



Годовой отчет  
2023

УСТОЙЧИВОСТЬ

# СОДЕРЖАНИЕ

## 1

Обращение Совета директоров	04
Обращение Правления	06

### ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

О Компании	10
География деятельности	14
Ключевые показатели 2023 года	16
Ключевые события 2023 года	18
Рейтинги и награды	26

## 2

### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Положение в отрасли	30
Стратегия 2035	32
Стратегические риски	37
Бизнес-модель	37
Информационная безопасность и цифровая трансформация	40

## 3

### РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Экономика и финансы	44
Операционные результаты	54
Инвестиционная деятельность	71
Наука и инновации	76

## 4

### УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Приоритеты в области устойчивого развития	80
Вклад в развитие низкоуглеродной экономики	86
Развитие человеческого капитала	90
Охрана труда и безопасность на рабочем месте	104
Экологическая ответственность и защита окружающей среды	110
Социальный вклад в развитие регионов присутствия	124
Противодействие коррупции и этика бизнеса	128
Ответственные закупки	132
Международная деятельность	136

## 5

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления	140
Органы управления	144
Ключевые показатели эффективности	151
Управление рисками и внутренний контроль	152
Акционерам и инвесторам	157
Отчет о вознаграждении	162

## 6

### ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Об Отчете	166
Указатель содержания GRI Standards	169
Состав книги приложений	180
Глоссарий и список сокращений	181
Контактная информация	184



# ОБРАЩЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

2-22

## Уважаемые акционеры!

В 2023 году РусГидро, крупнейшая генерирующая энергокомпания России, продемонстрировала положительные операционные и финансовые результаты. Каждый восьмой киловатт-час в стране был произведен электростанциями РусГидро. Выработка электроэнергии превысила 140 млрд кВт-ч. Установленная электрическая мощность объектов генерации, принадлежащих Компании, достигла 38,5 ГВт.

В непростых экономических условиях РусГидро продолжило активное развитие энерго мощностей.

В числе приоритетов Компании остается надежное энергоснабжение Дальневосточного федерального округа. Активно ведется строительство Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, второй очереди Якутской ГРЭС-2, новых энергоблоков Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС. На Владивостокской ТЭЦ-2 завершен первый этап реконструкции: обновлен с повышением мощности турбоагрегат № 1, два котлоагрегата заменены на один повышенной мощности. Новые объекты генерации необходимы Дальнему Востоку как для замещения отработавших свой срок станций, так и для обеспечения электроэнергией новых потребителей, в том числе Восточного полигона РЖД.

Вместе с генерацией РусГидро продолжает развивать сетевой комплекс. Сотни километров

### В числе приоритетов Компании остается надежное энергоснабжение Дальневосточного федерального округа

ЛЭП построены и обновлены благодаря целевым программам модернизации сетевого хозяйства в регионах со сложными климатическими условиями — на Сахалине и в Приморье. В Чукотском автономном округе введена в эксплуатацию ВЛ 110 кВ Певек-Билибино протяженностью 490 км. Завершается возведение второй линии, строительство ведется опережающими темпами.

Для повышения надежности работы энергообъектов подконтрольные РусГидро организации в Дальневосточном федеральном округе значительно увеличили финансирование программ техперевооружения. На энергообъектах Компании проведено более 60 капитальных ремонтов основного оборудования, более трех сотен средних и текущих ремонтов. Только Дальневосточная генерирующая компания направила в 2023 году 14 млрд руб. на модернизацию и ремонт оборудования.

Компания возводит новые гидроэлектростанции на Северном Кавказе. В 2023 году в Карачаево-Черкесии завершено строительство Красногорских малых ГЭС

общей мощностью 49,8 МВт. Близится к завершению возведение Черекской МГЭС в Кабардино-Балкарии и Башенной МГЭС в Чечне. Каждая малая ГЭС будет вырабатывать экологически чистую электроэнергию, снижая энергодефицит в регионе нахождения.

Предприятия Группы РусГидро не только надежно и стабильно обеспечивают потребителей светом и теплом. Энергохолдинг входит в число крупнейших работодателей и налогоплательщиков страны. Налоговые отчисления

по итогам года составили рекордные 108,1 млрд руб., из них 49 млрд руб. поступили в региональные бюджеты.

РусГидро ведет системную работу по повышению качества жизни граждан, реализуя программу благотворительности. В 2023 году благотворительная помощь оказана по более чем 300 общественно значимым проектам. Социальные инвестиции направлены на поддержку образовательных, спортивных, медицинских и благотворительных организаций. Значительным вкладом Компании в развитие российского спорта стало открытие комплекса гребного слалома, построенного РусГидро в поселке Богородское Московской области и переданного в дар государству.

В полной мере РусГидро исполняет свои обязательства и перед акционерами. На выплату дивидендов по итогам 2022 года было направлено 22,4 млрд руб., что выше среднего значения за три предыдущих года. Выражаю признательность акционерам за поддержку и доверие.

В 2024 году РусГидро исполняется 20 лет. Подведение итогов еще впереди, но можно с уверенностью сказать, что Компания в течение двух десятилетий стабильно достигает поставленных целей, работая на благо России и ее граждан.

# 140,9

млрд кВт-ч

выработано  
электроэнергии  
в 2023 году

# 38,5

ГВт

установленная  
электрическая мощность  
объектов генерации,  
принадлежащих  
РусГидро

Ключевая задача Компании — работать на перспективу, обеспечивая быстро растущие потребности страны в электроэнергии. В 2023 году инвестиции РусГидро в развитие энергетики составили 216,7 млрд руб.

# ОБРАЩЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ

## Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

2023 год стал временем для определения новых траекторий развития российского бизнеса. Стабильная и эффективная работа Группы РусГидро в условиях санкционного давления обусловлена правильным выбором стратегических направлений развития и гибкостью в подходе к решению актуальных задач.

Обновление и ввод в эксплуатацию новых энерго мощностей, оптимальное управление ресурсами позволили достичь положительных производственных и финансовых результатов — по сравнению с прошлым годом Компания продемонстрировала рост по всем показателям.

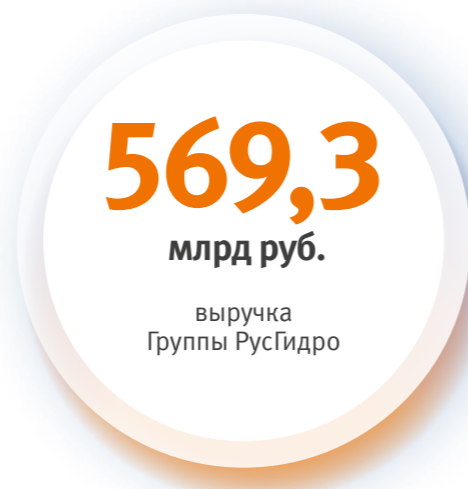
Объекты генерации Группы РусГидро выработали 140,9 млрд кВт·ч электроэнергии, что на 3,8% больше, чем в 2022 году. 110,9 млрд кВт·ч выработки пришлось на экологически чистую энергию от ГЭС и ГАЭС — рост 3,5%. В Дальневосточном федеральном округе выработка тепла электростанциями и котельными увеличился на 1% и составил 30,1 млн Гкал. Общая выручка Группы РусГидро по МСФО увеличилась на 21,5% — до 569,3 млрд руб. Чистая прибыль составила 32,1 млрд руб., что на 66,3% выше результатов 2022 года.

Группа РусГидро сосредоточена на развитии своих производственных активов: строительстве современных энергообъектов, обновлении оборудования, повышении безопасности производства. Компания имеет

крупнейшую в электроэнергетике инвестиционную программу, реализуемую по всем направлениям деятельности.

В течение 12 лет продолжается масштабная модернизация ГЭС. За это время установленная мощность станций увеличилась на более чем 600 МВт. Программа комплексной модернизации ГЭС РусГидро обеспечила высокий уровень технологического суверенитета гидроэнергетики, в том числе в энергомашиностроении.

Сохранить компетенции и использовать накопленный опыт может только дальнейшее освоение гидропотенциала России за счет строительства новых гидроэлектростанций. Это одна из стратегических целей Компании. В 2023 году РусГидро приступило к проектированию двух ГЭС: Нижне-Зейской и Селемджинской. Их водохранилища увеличат защиту от воздействия разрушительных паводков в бассейне реки Амур, а сами ГЭС станут востребованным источником «зеленой» электроэнергии для Дальнего Востока.



На этих объектах работают тысячи человек, а договоры на поставку оборудования и материалов для строительства заключены с российскими производителями. Это серьезный вклад РусГидро в социально-экономическое развитие регионов присутствия и развитие суверенных технологий энергомашиностроения. Группа РусГидро, лидер в производстве низкоуглеродной электроэнергии, становится драйвером в реализации проектов в области экологии и климата. Получают развитие все направления генерации на основе ВИЭ. РусГидро — единственная в России компания, которая занимается геотермальной энергетикой.

**Одновременно Компания реализует шесть крупных инвестпроектов строительства тепловой генерации на Дальнем Востоке общей электрической мощностью 2,1 ГВт и тепловой — более 2 600 Гкал/ч**

**Год за годом Группа РусГидро успешно справляется с новыми вызовами и целенаправленно движется вперед. Все достижения и результаты основаны на каждодневном труде, самоотдаче и профессионализме коллектива энергохолдинга**

В Камчатском крае на Мутновских ГеоЭС началось бурение новых скважин, что увеличит располагаемую мощность ГеоЭС.

Благодаря реализации Программы модернизации локальной генерации РусГидро на Камчатке появилась первая промышленная солнечная электростанция. СЭС работает вместе с дизельной установкой, сокращая расходы на дорогостоящее топливо за счет преимущественного использования энергии солнца и систем накопления энергии. Подобные проекты Группы РусГидро уже показывают свою эффективность в Якутии.

Прошел верификацию первый климатический проект Компании по снижению удельных выбросов парниковых газов на Владивостокской ТЭЦ-2 за счет перехода с угля на газовое топливо. РусГидро стало лидером по количеству выпущенных углеродных

единиц в стране и уже может продавать их другим организациям, получая дополнительную выгоду.

Еще один пример комплексного подхода к развитию регионов присутствия и повышению качества жизни граждан — расширение собственной сети электроразрядных станций РусГидро, которые в 2023 году связали Владивосток и Москву, а также развитие электрокаршеринга на Дальнем Востоке.

Серьезное внимание уделяется вопросам импортозамещения во всех сферах, что дает возможность исключить зависимость от иностранных поставщиков и риски технологических сбоях. В 2023 году развернута масштабная замена программного обеспечения на отечественные цифровые решения. Российское ПО с применением искусственного интеллекта используют в том числе и сбытовые компании Группы в новых Единых расчетных информационных центрах, которые ежегодно

открываются в регионах присутствия. В 2023 году РусГидро с учетом результатов масштабной программы по модернизации и доведению до Стандартов обслуживания действующих клиентских офисов в 19 офисах организовало обслуживание в формате высокотехнологичных ЕРИЦ, общее их число достигло 74.

Благодарим работников за вклад в развитие РусГидро и энергетической отрасли. Выражаем признательность акционерам, клиентам и партнерам за поддержку и сотрудничество.



1

# ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

О КОМПАНИИ

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ



## О КОМПАНИИ

**Группа РусГидро — системообразующий холдинг российской энергетики, национальный лидер по производству электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.**

Являясь партнером государства в реализации национальных приоритетов, Компания нацелена на решение комплексных социально-экономических задач территориального развития. География деятельности охватывает более 30 регионов России.

Доминирующая доля низкоуглеродной генерации, а также ключевая роль в развитии энергетики Дальнего Востока выделяют РусГидро среди компаний отрасли.

Компания объединяет все виды электростанций, кроме атомных.

В Группу РусГидро входит свыше 600 объектов генерации. Установленная электрическая мощность генерирующих активов — 38,5 ГВт, тепловая мощность — 18,7 тыс. Гкал/ч. Протяженность электрических сетей 0,4–220 кВ Группы РусГидро по итогам 2023 года составляет 111,4 тыс. км.

Энергосбытовые компании Группы РусГидро обслуживают более чем 167,6 тыс. юридических и 5,5 млн счетов физических лиц в 11 субъектах Российской Федерации.

РусГидро также включает научно-исследовательские, проектно-изыскательские и инженеринговые организации.

ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ<sup>1</sup>.

Компания зарегистрирована в Красноярске, штаб-квартира находится в Москве. **2-1**

# № 1

Абсолютный национальный лидер по выработке чистой энергии на базе ВИЭ в России

# > 600

объектов генерации объединяет РусГидро

# 8

Каждый 8 кВт·ч электроэнергии в России произведен Группой РусГидро

# > 79 %

производимой электроэнергии вырабатывается из энергии воды, солнца, ветра и земных недр

## МИССИЯ И ЦЕННОСТИ

### ➤ Миссия Группы РусГидро

**Надежное обеспечение общества чистой и доступной энергией.**

### ➤ Корпоративные ценности

- **Процветающее общество** — экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам, развитие территорий, экономики и инфраструктуры.
- **Ответственный бизнес** — долгосрочное партнерство, открытость и клиентоориентированность, социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия Компании, нацеленность на реализацию национальных проектов и целей.
- **Лидирующая компания** — способность отвечать на вызовы, реагировать на изменения, использовать новые условия и возможности достижения успеха за счет объединения традиций и инноваций.
- **Инженерная культура и технологическое лидерство** — приоритет безопасной и надежной эксплуатации активов, профессионализм и постоянное совершенствование производственных процессов, внедрение лучших практик и активное использование новых технологий.
- **Генерация талантов** — непрерывное развитие кадрового потенциала и передача знаний, профессионализация российской молодежи со школы.
- **Единая команда** — ответственность за достижение общих целей, обеспечение конкурентного преимущества Компании в разных направлениях ее деятельности, умение сообща решать сложные задачи и поддерживать друг друга.



<sup>1</sup> Организационная структура приведена в Приложении 6 Книги приложений



<sup>2</sup> Сведения об участии ПАО «РусГидро» в других организациях приведены в Приложении 2 Книги приложений



## КРАТКАЯ ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

2004–2005

В рамках осуществления государственной программы по реформированию электроэнергетики в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р создано ПАО «РусГидро» (до 2008 года — ОАО «ГидроОГК») на базе гидроэлектростанций (ГЭС) ПАО «ЕЭС России».

2006

В Дагестане введена в эксплуатацию первая очередь Ирганайской ГЭС (400 МВт), Гельбахская ГЭС (44 МВт), Магинская (1,2 МВт) и Агульская (0,6 МВт) малые ГЭС.

2007–2008

ПАО «РусГидро» объединило более 50 ГЭС в 18 регионах Российской Федерации.

Введены в эксплуатацию два гидроагрегата Бурейской ГЭС.

2009–2010

ПАО «РусГидро» впервые вошло в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира — 2010 Top 250 Global Energy Company Rankings, составленный агентством Platts.

2011

В уставный капитал Компании Российской Федерацией был внесен контрольный пакет акций АО «РАО ЭС Востока», в результате чего установленная мощность Группы РусГидро увеличилась с 26,1 до 35,2 ГВт.

Принятие и начало реализации Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций.

2012

Осуществлены поставки электроэнергии с первых гидроагрегатов Богучанской ГЭС. Обновлено около 500 МВт генерирующих мощностей.

2013–2014

Завершены основные работы по реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС. Станция достигла своей проектной мощности 6 400 МВт, став самой современной и безопасной гидроэлектростанцией России.

Введены в работу первые два гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС мощностью 168 МВт в Магаданской области.

Богучанская ГЭС достигла проектной установленной мощности 2 997 МВт.

Начал выработку электроэнергии четвертый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 мощностью 139 МВт.

2015

Введена в эксплуатацию Гоцатлинская ГЭС мощностью 100 МВт в Республике Дагестан и солнечная электростанция (СЭС) «Батагай» мощностью 1 МВт — крупнейшая на тот момент в мире солнечная электростанция за полярным кругом, а также еще четыре СЭС меньшей мощности.



2016

Завершено строительство Зеленчукской ГЭС-ГАЭС мощностью 140 МВт в турбинном и 156 МВт в насосном режиме.

Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ, в результате чего электрическая мощность станции увеличилась на 120 МВт, до 400 МВт.

2017

Завершено строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2 мощностью 193,5 МВт.

2018

Введена в эксплуатацию уникальная ветровая электростанция в арктическом поселке Тикси мощностью 900 кВт.

Во Владивостоке введена в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» мощностью 139,5 МВт — первый за 45 лет объект большой энергетики, возведенный в столице Приморского края.

2019

Нижне-Бурейская ГЭС введена в эксплуатацию. С пуском четвертого гидроагрегата ГЭС вышла на проектную мощность — 320 МВт.

Введена в эксплуатацию Сахалинская ГРЭС-2 мощностью 120 МВт и проектной годовой выработкой 840 млн кВт·ч, что эквивалентно трети потребностей Сахалина в электроэнергии.

Состоялся ввод в эксплуатацию третьего гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС, мощность станции увеличилась с 168 до 310,5 МВт.

2020

Введены в эксплуатацию Зарамагская ГЭС-1 в Северной Осетии, Верхнебалкарская МГЭС (10 МВт) в Кабардино-Балкарии, Барсучковская МГЭС (5,25 МВт) в Ставропольском крае, Усть-Джегутинская МГЭС (5,6 МВт) в Карачаево-Черкесии и ТЭЦ в Советской Гавани (126 МВт) Хабаровского края.

2021

Введен в эксплуатацию первый автоматизированный гибридный энергокомплекс мощностью 1 125 кВт с использованием возобновляемых источников электроэнергии (ВИЭ) в с. Улахан-Кюэль (Якутия).

На Чукотке в экстремально сложных природно-климатических условиях Арктики начато строительство линии электропередачи 110 кВ Певек–Билибино.

Мощность Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области увеличилась с 310,5 до 427,5 МВт в результате замены рабочих колес.

2022–2023

Пущен четвертый гидроагрегат Усть-Среднеканской ГЭС, станция достигла проектной мощности 570 МВт.

В Карачаево-Черкесии введены в работу Красноросские малые ГЭС мощностью 49,8 МВт.

Завершен перевод Владивостокской ТЭЦ-2 на сжигание природного газа.

Открыт построенный Группой РусГидро уникальный комплекс для гребного слалома.

Завершено строительство первой очереди ВЛ 110 кВ Певек–Билибино.



# ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РусГидро — уникальный энергохолдинг, который осуществляет все виды деятельности в электроэнергетике, объединяя электростанции, электросети, научно-проектный и строительный комплекс, а также сбытовые и сервисные компании.

2-1



Регионы, в которых РусГидро осуществляет энергосбытовую деятельность:

- Амурская область
- Еврейская автономная область
- Камчатский край
- Красноярский край
- Магаданская область
- Приморский край
- Республика Саха (Якутия)
- Рязанская область
- Сахалинская область
- Хабаровский край
- Чукотский автономный округ

Регионы, в которых РусГидро владеет электрическими сетями:

- Амурская область
- Еврейская автономная область
- Камчатский край
- Магаданская область
- Приморский край
- Сахалинская область
- Хабаровский край
- Чукотский автономный округ
- Республика Саха (Якутия)



## 20 крупнейших электростанций РусГидро

Электростанция	Мощность, МВт	Регион
1 Саяно-Шушенская ГЭС	6 400	Республика Хакасия
2 Богучанская ГЭС	2 997	Красноярский край
3 Волжская ГЭС	2 734	Волгоградская область
4 Жигулевская ГЭС	2 488	Самарская область
5 Бурейская ГЭС	2 010	Амурская область
6 Саратовская ГЭС	1 457	Саратовская область
7 Чебоксарская ГЭС	1 370	Чувашская Республика (Чувашия)
8 Зейская ГЭС	1 330	Амурская область
9 Загорская ГАЭС	1 200	Московская область
10 Воткинская ГЭС	1 115	Пермский край

Электростанция	Мощность, МВт	Регион
11 Чиркейская ГЭС	1 000	Республика Дагестан
12 Колымская ГЭС	900	Магаданская область
13 Хабаровская ТЭЦ-3	720	Хабаровский край
14 Вилуйская ГЭС	680	Республика Саха (Якутия)
15 Нерюнгринская ГРЭС	570	Республика Саха (Якутия)
16 Усть-Среднеканская ГЭС	570	Магаданская область
17 Камская ГЭС	552	Пермский край
18 Нижегородская ГЭС	530,5	Нижегородская область
19 Владивостокская ТЭЦ-2	497	Приморский край
20 Новосибирская ГЭС	490	Новосибирская область

\* Место регистрации РусГидро — г. Красноярск. Место размещения головного офиса РусГидро — г. Москва.



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

2023

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Консолидированная  
выручка

**569,3** млрд руб.

+21,5 % к 2022 году

Консолидированный  
показатель EBITDA

**131,5** млрд руб.

+43,6 % к 2022 году

Чистая прибыль

**32,1** млрд руб.

+66,3 % к 2022 году

## ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Выработка  
электроэнергии

**140,9** млрд кВт•ч

+3,8 % к 2022 году

Отпуск тепловой  
энергии

**30,1** млн Гкал

+1,0 % к 2022 году

Прирост установленной  
электрической мощности<sup>1</sup>

**+53** МВт

Прирост установленной  
тепловой мощности

**+60** Гкал/ч

## ESG-ПОКАЗАТЕЛИ

Налоговые отчисления  
в бюджеты разного уровня

**108,1** млрд руб.

+15,2 % к 2022 году

Объем средств, направленный  
на выравнивание тарифов  
на Дальнем Востоке

**35,4** млрд руб.

+5,4 % к 2022 году

Расходы на охрану труда

**3,5** млрд руб.

+25,0 % к 2022 году

Коэффициент частоты  
травматизма (LTIFR)

**0,34**

Расходы на развитие  
кадрового потенциала

**474** млн руб.

+7,7 % к 2022 году

Выплаченные дивиденды  
за 2022 год

**22,4** млрд руб.

Инвестиции в охрану  
окружающей среды

**2,3** млрд руб.

Инвестиции в сообщества  
(благотворительность  
и реализация социальных  
проектов)

**4,9** млрд руб.

<sup>1</sup> Изменение в результате как ввода, так и вывода действующих мощностей.

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

Январь — Апрель



### Январь

- Первый климатический проект РусГидро по полному переводу Владивостокской ТЭЦ-2 с угля на газ внесен в Реестр углеродных единиц Российской Федерации.

**Климатический проект РусГидро на Владивостокской ТЭЦ-2 — крупнейший в России проект по количеству углеродных единиц.**



- На Дальнем Востоке РусГидро ввело в работу инновационную систему плавки гололеда на ЛЭП. Лежащий в ее основе контурный трансформатор прошел комплексные испытания и доказал свою эффективность в период неблагоприятных погодных условий.
- В результате замены оборудования гидроагрегата № 5 установленная мощность Саратовской ГЭС возросла на 6 МВт — до 1 433 МВт.

### Февраль

- В Амурской области открыт новый многофункциональный центр по обслуживанию клиентов (ЕРИЦ). Высокотехнологичный клиентский офис стал пятым на территории региона. Более 60 тыс. жителей г. Белогорска и Белогорского района обслуживаются в новом центре.



- РусГидро полностью исполнило обязательства по погашению двух выпусков 10-летних облигаций общей номинальной стоимостью 20 млрд руб. Компания осуществила финальные выплаты номинальной стоимости и купонного дохода за последний купонный период. Общая сумма выплат составила 2,2 млрд руб.
- На двух гидростанциях РусГидро стартовали бетонные работы. В Кабардино-Балкарии начата укладка бетона на строительстве Черекской малой ГЭС мощностью 23,4 МВт. Проект реализуется РусГидро в рамках государственной программы поддержки возобновляемой энергетики России. Также начата укладка бетона в новое здание Кубанской гидроаккумулирующей электростанции, которое РусГидро возводит в Карачаево-Черкесии. Работы ведутся в рамках Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций Компании.

### Март

- РусГидро начало проектирование противопаводковых гидростанций в Амурской области: Нижне-Зейской и Селемджинской. Помимо выработки электроэнергии, их ключевой задачей станет борьба с разрушительными паводками в бассейне Амура. Территории, где проживает около миллиона человек, будут защищены от паводков в результате строительства противопаводковых ГЭС.



- На Кубанской ГЭС-3 построено современное комплексное распределительное устройство с элегазовой изоляцией напряжением 110 кВ, которое является частью схемы выдачи электроэнергии гидроэлектростанции и обеспечивает ее связь с энергосистемой.

### Апрель

- В Карачаево-Черкесии РусГидро завершило строительство Красногорских малых ГЭС и ввело в эксплуатацию Красногорскую МГЭС-1 мощностью 24,9 МВт. Команду на пуск станций отдал Председатель Правительства Михаил Мишустин. ГЭС расположены на реке Кубань ниже действующей Зеленчукской ГЭС-ГАЭС.

**49,8** МВт

составляет суммарная мощность двух новых ГЭС,

**170** млн кВт·ч —

среднегодовая выработка экологически чистой, возобновляемой электроэнергии.

- На Камской ГЭС РусГидро завершены работы по замене трех трансформаторов напряжением 110 кВ. Работы проведены в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро. Обновленная трансформаторная группа осуществляет выдачу мощности от шести гидроагрегатов суммарной мощностью

**144** МВт

- В рамках программы комплексной модернизации РусГидро на Волжской ГЭС введен в эксплуатацию гидроагрегат № 17. Новый генератор, изготовленный российской компанией АО «Силовые машины», создан с учетом современных достижений в области энергетического машиностроения и имеет улучшенные технические характеристики. Он заменил оборудование, введенное в эксплуатацию в 1960 году и отработавшее более 60 лет.

> Май — Август

## Май

- На Кубанской ГЭС-2 РусГидро ввело в эксплуатацию комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией. Новое оборудование защищено от неблагоприятных погодных явлений, имеет более высокий уровень пожарной безопасности, почти не требует обслуживания.



## Июнь

- В Хабаровском крае РусГидро ввело в работу современную подстанцию 35/10 кВ «Май», к которой были подключены потребители выводимой из эксплуатации Майской ГРЭС — одной из старейших электростанций на Дальнем Востоке.



- Сахалинэнерго приступило к реконструкции крупной высоковольтной подстанции «Южная» напряжением 110/35/6 кВ. Проект реализуется по программе обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК).
- На Нижегородской ГЭС в рамках реализации Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций РусГидро начаты работы по замене гидроагрегата № 1. Это второй по счету гидроагрегат из восьми, который будет обновлен на гидроэлектростанции.

## Июль

- На Саратовской ГЭС РусГидро ввело в эксплуатацию обновленный гидроагрегат № 17. Это девятнадцатый по счету модернизированный гидроагрегат из 24, установленных на станции.
- На Николаевской ТЭЦ завершены работы по переводу на сжигание природного газа котлоагрегата № 1. Он стал четвертым из шести газифицированным котлоагрегатом станции.



- Жителям и гостям Южно-Сахалинска предложена поминутная, почасовая или посуточная аренда электромобилей JAC iEV7S. Зарядить машину можно бесплатно на ЭЭС РусГидро. Каршеринг электромобилей РусГидро Green Car начал работу в Южно-Сахалинске.
- В Северной Осетии при участии РусГидро состоялся выпуск в дикую природу редкого переднеазиатского леопарда по кличке Челмас, выращенного в Центре восстановления леопардов в Сочи. За последние пять лет это уже четвертый выпуск леопардов в дикую природу с целью восстановления популяции животных.

## Август

- В поселке Богородское Московской области РусГидро открыло уникальный спортивный комплекс для гребного слалома площадью более 100 гектаров. Спортивный объект мирового класса РусГидро спроектировало и возвело за счет собственных средств и передало в дар государству.



- РусГидро верифицировало проект газификации Владивостокской ТЭЦ-2 — свой первый климатический проект, и выпустило более 70 тыс. углеродных единиц. Количество выпущенных РусГидро единиц эквивалентно снижению углеродного следа на более чем

**70** тыс. т CO<sub>2</sub>

- На Воткинской ГЭС РусГидро досрочно завершило замену гидроагрегата № 10. Он стал седьмым полностью обновленным гидроагрегатом из десяти, установленных на станции. Увеличилась установленная мощность Воткинской ГЭС в результате замены гидроагрегата № 10

до **1 115** МВт

> Сентябрь — Декабрь

## Сентябрь

- РусГидро открыло в г. Большой Камень новый единый расчетно-информационный центр. В зоне обслуживания нового офиса проживают более 60 тыс. потребителей коммунальных услуг.
- ПАО «РусГидро» и ООО «Удоканская медь» подписали договор купли-продажи углеродных единиц. В результате сделки РусГидро продало часть углеродных единиц, полученных от реализации климатического проекта по переводу с угля на газ Владивостокской ТЭЦ-2.
- РусГидро приступило к строительству Артемовской ТЭЦ-2. Проектная электрическая мощность новой станции — 440 МВт, тепловая мощность — 456 Гкал/ч. Она заменит Артемовскую ТЭЦ — первую крупную электростанцию на Дальнем Востоке, работающую с 1936 года. В отличие от старой станции, Артемовская ТЭЦ-2 будет работать не на угле, а на природном газе — самом экологичном виде топлива.

## Октябрь

- На Новосибирской ГЭС РусГидро полностью обновило открытое распределительное устройство 220 кВ. Преимущество нового оборудования в повышенной надежности и безопасности, простоте обслуживания, увеличении длительности межремонтного периода. Модернизация проходила без ограничения энергоснабжения потребителей и остановки технологического процесса.



## Ноябрь

- Мощность Саратовской ГЭС возросла

до **1445** МВт

Это стало возможным в результате замены оборудования гидроагрегата № 7 в рамках реализации Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций РусГидро.



## Декабрь

- На Чиркейской ГЭС — крупнейшей гидроэлектростанции Северного Кавказа — начаты работы по замене основного генерирующего оборудования.
- Завершена замена гидроагрегатов Майнской ГЭС — контррегулятора крупнейшей гидроэлектростанции России — Саяно-Шушенской.
- ПАО «Камчатскэнерго» построило и ввело в работу первую на Камчатке промышленную солнечную электростанцию, которая работает совместно с действующей ДЭС в с. Долиновка и обеспечивает частичное замещение выработки дизель-генераторов за счет возобновляемой энергии.

**256** солнечных панелей

смонтировано, а также установлены сетевые инверторы в рамках строительства СЭС на Камчатке.



- РусГидро ввело в эксплуатацию линию электропередачи 110 кВ Певек–Билибино. ЛЭП повышает надежность энергоснабжения от расположенной в Певеке плавучей атомной теплоэлектростанции «Академик Ломоносов» как потребителей Билибино, так и горнодобывающих предприятий. Новая линия длиной

**490** км

связала самый северный город России Певек и город Билибино.

- На Майнской ГЭС РусГидро завершило замену всех блочных силовых трансформаторов. Новое оборудование изготовлено в России и отвечает всем современным требованиям по эффективности и надежности работы. Ввод новых трансформаторов синхронизирован с процессом замены гидроагрегатов станции, также выработавших нормативный срок службы.
- На Саратовской ГЭС в рамках Программы комплексной модернизации начата реконструкция грунтовых плотин. Подобные работы проводятся впервые за 55-летний срок работы гидроэлектростанции.

- Строители смонтировали 50% опор на второй линии электропередачи 110 кВ Певек–Билибино, возводимой РусГидро на Чукотке. Строительство ведется в экстремально сложных природно-климатических условиях Арктики. Завершение строительства второй линии и сопутствующих объектов запланировано в 2025 году.

- Все энергокомпании Группы РусГидро получили паспорта готовности к работе в отопительный сезон 2023–2024. Минэнерго России провело оценку 11 энергокомпаний и 81 электростанции, электросетевых предприятий и диспетчерских управлений, входящих в Группу РусГидро.

- В день пятилетия Института гидроэнергетики и ВИЭ МЭИ состоялось открытие лаборатории «Управление режимами работы гидроагрегата», созданной при поддержке РусГидро.

- ПАО «Якутскэнерго» ввело в эксплуатацию подстанцию 110/6 кВ «Судоверфь». Подстанция обеспечивает реализацию проекта по строительству Жатайской судоверфи, которая будет ежегодно строить до десяти речных и морских судов для речного флота Ленского бассейна и арктической зоны Якутии.

- Установленная мощность Саратовской ГЭС увеличилась на 12 МВт и достигла 1 457 МВт с учетом замены турбин гидроагрегатов № 2 и № 17 по Программе комплексной модернизации гидроэлектростанций РусГидро.

до **1457** МВт

возросла установленная мощность Саратовской ГЭС.

- В Чеченской Республике завершилась проходка дерайвационного тоннеля Башенной малой ГЭС мощностью 10 МВт. Проект строительства станции реализует РусГидро в рамках государственной программы поддержки возобновляемой энергетики.
- Первый обновленный турбоагрегат мощностью 120 МВт Владивостокской ТЭЦ-2 прошел индивидуальные испытания с подключением к энергосистеме. Турбоагрегат № 1 стал первым из трех машин станции, которые будут полностью заменены в рамках реализуемого РусГидро проекта по масштабной модернизации энергообъекта.

> События после отчетной даты (2024 год)

## Январь

- В рамках проекта расширения Партизанской ГРЭС, расположенной в Приморском крае, завершено строительство новой дымовой трубы. Расширение Партизанской ГРЭС — один из шести проектов РусГидро в рамках государственной программы по развитию тепловой электроэнергетики Дальнего Востока, реализуемой для замещения изношенных мощностей и обеспечения энергоснабжения новых потребителей, таких как Восточный полигон РЖД.



## Февраль

- Совет директоров Общества одобрил изменения в Технической политике Группы РусГидро. Они включают дополнение принципов технологической независимости, развитие перспективных решений и технологий, в том числе апробирование перевода отдельных энергообъектов на автоматическое дистанционное управление и др.
- РусГидро открыло единый расчетно-информационный центр в городе Зея Амурской области. В высокотехнологичном клиентском офисе будут обслуживаться более 15 тыс. клиентов Компании, проживающих в Зее и Зейском муниципальном округе.
- На расположенной в Ставропольском крае Егорлыкской ГЭС поставлено под напряжение новое комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией (КРУЭ) напряжением 110 кВ. Работы выполнены в рамках реализации Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций РусГидро.

- Строители смонтировали уже 2 000 опор (80%) на второй линии электропередачи 110 кВ Певек–Билибино.
- На крупнейшей электростанции Сахалинской области — Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 — начат монтаж двух газотурбинных установок российского производства общей мощностью 50 МВт. Это повысит надежность энергоснабжения изолированной энергосистемы Сахалина.
- В Чеченской Республике состоялось перекрытие реки Аргун в створе строящейся Башенной малой ГЭС мощностью 10 МВт — это важнейший этап строительства гидроэлектростанции. Теперь воды реки проходят через водосброс строящейся гидроэлектростанции, водный режим реки не изменился. **Станция будет вырабатывать**

**52,7** млн кВт·ч

экологически чистой, возобновляемой электроэнергии, которая будет направляться в энергосистему республики.

## Март

- Установленная мощность Эзминской ГЭС в Северной Осетии возросла на 15 МВт и достигла 60 МВт. Увеличение мощности стало возможным после замены всех гидроагрегатов станции на современное и более эффективное оборудование в рамках Программы комплексной модернизации РусГидро. Также в ходе модернизации были полностью заменены системы управления и вспомогательное оборудование станции.



- На смотровой площадке Саяно-Шушенской ГЭС РусГидро открыло первый информационно-туристический центр, предназначенный для комфортного приема путешественников и жителей Хакасии. В ИТЦ площадью 190 кв. м в современном мультимедийном формате представлена информация о крупнейшей в России гидроэлектростанции, организован инструктаж и экипировка туристов перед экскурсией на ГЭС.

# РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ



## Кредитные рейтинги

### AAA(RU)

Прогноз по кредитному рейтингу — «стабильный»

Дата подтверждения рейтинга — 25.09.2023

## ESG-рейтинги

### На уровне ESG-AA, ESG-2,

что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления

Дата подтверждения рейтинга — 29.12.2023

## Кредитные рейтинги

### ruAAA

Прогноз по кредитному рейтингу — «стабильный»

Дата присвоения рейтинга — 21.12.2023

## ESG-рейтинги

### На уровне ESG-II(b), (ESG-AA в соответствии со шкалой Банка России),

что означает очень высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии Компанией ключевых решений

Дата присвоения рейтинга — 02.03.2023<sup>1</sup>

- Диплом в номинации за открытый взгляд на национальные рейтинги в рамках III ежегодной конференции «Будущее рынка устойчивого развития в России»
- Диплом в номинации за лидерство в ESG-прозрачности в категории «Генерирующие компании» в рамках III ежегодной конференции «ESG-day «Эксперт РА»: от прозрачности к выгоде»

## ESG-рейтинги

### Высшая категория «А»

индексов в области устойчивого развития РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»

### AAA+,

что соответствует максимальному уровню противодействия коррупции «Ежегодного антикоррупционного рейтинга российского бизнеса РСПП»

## Значимые награды

**ЛУЧШИЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В РОССИИ**  
Ежегодный Конкурс

РусГидро — победитель в номинации «Лучшие автоматизированные решения управления рисками»

## Значимые награды

**СОЗДАВАЯ БУДУЩЕЕ**

Экологический проект «оБЕРЕГАЙ» занял первое место в номинации «Среда обитания»

## Значимые награды

**Форум Доноров**

РусГидро — финалист конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности»

## Значимые награды

**РАСО**

РусГидро стало победителем конкурса «КонтЭКст» в номинации «Лучшие коммуникационные проекты компаний ТЭК и промышленности»: первое место занял проект «Мы едем в Красноярск», второе место — проект «Я/Мы Россия», третье — «Новый сайт РусГидро»



<sup>1</sup> Рейтинг подтвержден 01.04.2024.

<sup>▲</sup> Информация о наградах ПАО «РусГидро» как работодателя в 2023 году приведена в разделе «Развитие человеческого капитала»



<sup>▲</sup> Актуальная информация о рейтингах и наградах Группы РусГидро размещена на сайте Компании



## 2

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

СТРАТЕГИЯ 2035

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

### Рынок энергетики Российской Федерации

В настоящее время на территории Российской Федерации действуют оптовый (ОРЭМ) и розничный (РРЭ) рынки электроэнергии.

Оптовый рынок представляет собой сферу обращения электрической энергии и мощности, на розничном рынке обращается только один товар — электрическая энергия.

К субъектам рынка относятся генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители и инфраструктурные организации. Деятельность инфраструктурных организаций (включая АО «СО ЕЭС», Ассоциацию «НП Совет рынка», АО «АТС», АО «ЦФР» и др.) и ценообразование на услуги этих организаций, а также условия взаимодействия с контрагентами подлежат государственному регулированию и контролю. **2-6**

На территории Российской Федерации действует рынок системных услуг, который выполняет функцию поддержания необходимого уровня надежности и качества ЕЭС России в условиях полной либерализации рынков электроэнергии и мощности. ПАО «РусГидро» оказывает Системному оператору (АО «СО ЕЭС») услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии и по нормированному первичному регулированию частоты.

**Группа РусГидро осуществляет свою операционную деятельность в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ, в неценовой зоне Дальнего Востока, а также на территории изолированных энергосистем, где представлена объектами тепловой и гидрогенерации, автоматизированными гибридными энергокомплексами, СЭС, ВЭС, сбытовыми и сетевыми компаниями**

### Ключевые тренды развития рынка в 2023 году

Вопросы изменения климата выступают основными драйверами развития глобального энергетического перехода. «Зеленая» повестка реализуется по двум ключевым направлениям: низкоуглеродное развитие — снижение выбросов парниковых газов, и развитие возобновляемых источников энергии.

Для российской промышленности, наиболее уязвимой к рискам глобального перехода к низкоуглеродной экономике, снижение углеродного следа — первоочередные и актуальные вопросы, которые оказывают значительное влияние на текущие и будущие производственные результаты. В этой связи деятельность Группы РусГидро по производству чистой электроэнергии и выпуску углеродных единиц является востребованной и перспективной. С принятием законодательной инициативы<sup>1</sup> в Группе РусГидро начата квалификация генерирующих объектов ВИЭ для участия в национальной системе обращения «зеленых» атрибутов и удостоверяющих их сертификатов происхождения электроэнергии. Первый пакет документов направлен в ООО «ЦЭС» в отношении Саяно-Шушенской ГЭС. Также в Компании регулярно проводится мониторинг параметров формирующегося рынка низкоуглеродной энергии и сертификатов, составлена и обновляется база потребителей «зеленой» электроэнергии Группы РусГидро.

### Регуляторная поддержка

2023 год характеризуется адаптацией ТЭК к условиям санкционных ограничений. Регулирование в ТЭК в 2023 году было направлено на реализацию новой системы планирования перспективного развития электроэнергетики, в том числе на обеспечение покрытия дефицита активной мощности в отдельных районах энергосистемы.

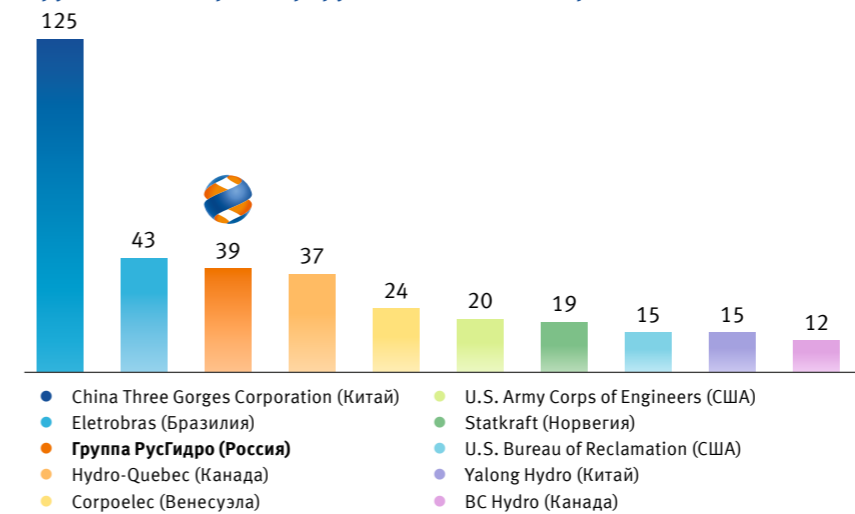
Долгосрочный конкурентный отбор функционирующих мощностей, а также ряд конкурсных процедур по отбору новых и модернизируемых генерирующих мощностей, в том числе объектов ВИЭ, были перенесены на более поздний срок. Сдвиг сроков проведения конкурсных процедур обусловлен необходимостью пересмотра условий данных конкурсов с целью отразить сложившуюся конъюнктуру на рынке энергетического оборудования.

Стоит отметить, что в 2023 году сохранился тренд на «зеленую» повестку и на решение вопросов по сохранению климата с фокусом на снижение выбросов парниковых газов. Правительством Российской Федерации был утвержден ряд нормативно-правовых актов, направленных на развитие отечественной системы обращения «зеленых» инструментов, таких как «зеленые» сертификаты и атрибуты «зеленой» энергии.

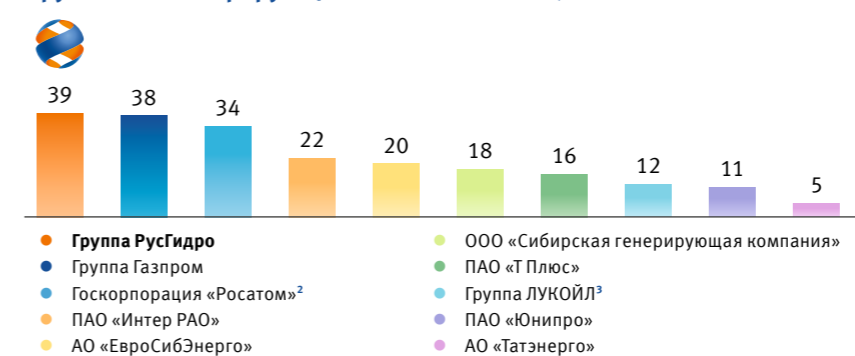
### Позиция Группы РусГидро в отрасли **2-6**

Группа РусГидро является одним из крупнейших гидрогенерирующих холдингов в мире и абсолютным лидером на российском рынке генерации электроэнергии.

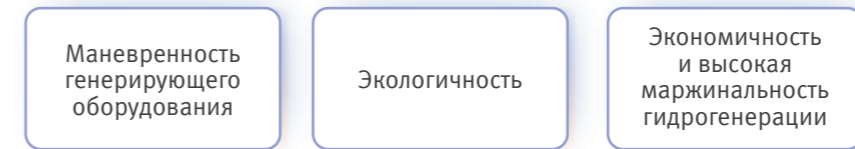
Крупнейшие гидрогенерирующие компании мира, ГВт



Крупнейшие генерирующие компании России, ГВт



**Лидирующие позиции усиливаются рядом уникальных характеристик гидроэнергетических объектов, доля которых преобладает в Группе РусГидро**



<sup>4</sup> SWOT-анализ и PEST-анализ Компании приведены в Приложении 27 Книги приложений



**15,5 %**

доля Группы РусГидро в установленной мощности энергообъектов Российской Федерации<sup>4</sup>

**12,0 %**

доля электроэнергии Группы РусГидро в выработке в Российской Федерации<sup>5</sup>

Доминирующая доля низкоуглеродной генерации, а также ключевая роль в развитии энергетики Дальнего Востока выделяют ПАО «РусГидро» среди компаний отрасли. Предприятия Группы РусГидро работают в девяти из 11 регионов Дальневосточного федерального округа и производят порядка 90% электроэнергии в регионе.

На Дальнем Востоке для выравнивания тарифов на электроэнергию до среднероссийского уровня введена надбавка к цене за мощность. ПАО «РусГидро» является оператором по сбору и передаче такой надбавки дальневосточным потребителям. Данная мера позволяет снизить уровень дебиторской задолженности действующих потребителей, а также привлечь в макрорегион инвесторов, реализующих промышленные энергоёмкие проекты и тем самым формирующих потенциальный платежеспособный спрос на электроэнергию.

<sup>4</sup> Подробная информация об энергорынках и принципах ценообразования приведена в разделе «Операционные результаты»



<sup>1</sup> Федеральный закон от 11.06.2022 № 174-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

<sup>2</sup> В том числе ПАО «Квадра».

<sup>3</sup> В том числе ПАО «ЭЛС-Энерго».

<sup>4</sup> Показатель рассчитан как отношение установленной мощности Группы РусГидро к установленной мощности ЕЭС России.

<sup>5</sup> Данные представлены без учета изолированных энергосистем.



# СТРАТЕГИЯ 2035





Группа РусГидро — крупнейший российский электроэнергетический холдинг, входит в число мировых лидеров в области гидроэнергетики и является ведущей компанией по производству электрической энергии на базе возобновляемых источников энергии, развивая генерацию на основе энергии водных потоков, солнца, ветра и геотермальной энергии.

Компания играет ключевую роль в экономическом и социальном развитии страны, обеспечивает энергетическую независимость России.

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года<sup>1</sup> ориентирована на формирование чистой, децентрализованной и цифровой энергетики будущего.

На горизонте реализации Стратегии Группа РусГидро является системообразующей компанией российской энергетики, ориентированной на глобальный энергетический переход в России.

## Стратегические цели Группы РусГидро

-  Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Компании
-  Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию
-  Развитие энергетики Дальнего Востока
-  Рост ценности Компании

Перечень национальных документов, с учетом которых разработана Стратегия развития Группы РусГидро

- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации
- Энергетическая стратегия России на период до 2035 года
- Доктрина энергетической безопасности Российской Федерации
- Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года
- Национальная программа социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года
- Указы Президента Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации и иные нормативные правовые акты о развитии страны и отрасли

## Миссия Группы РусГидро



Надежное обеспечение общества чистой и доступной энергией

## РусГидро в 2035 году

Передовая российская энергокомпания по генерации чистой энергии на основе ВИЭ с постоянным увеличением доли низкоуглеродной генерации

Надежный стратегический партнер для российских и зарубежных энергетических компаний, производителей, поставщиков, подрядчиков, заказчиков, институтов развития и соинвесторов

Эталон в надежности энергоснабжения и безопасности производства с использованием современных и экологических технологий

Привлекательная компания для инвесторов и акционеров, обеспечивающая постоянный рост доходности

Поставщик комплексных энергетических решений и услуг для потребителя с использованием цифровой платформы на базе развитой сети клиентских сервисов

Опора государства в реализации национальных приоритетов

Проектно-строительный комплекс, предоставляющий весь контур инжиниринговых услуг от исследования и проектирования до строительства

## Красногорские малые ГЭС

Две малые гидроэлектростанции, использующие одну плотину длиной 148 и высотой 31 метр, расположены в Карачаево-Черкесской Республике на реке Кубань ниже действующей Зеленчукской ГЭС-ГАЭС. Торжественный пуск малых ЭС состоялся в 2023 году. Мощность каждой из них составляет 24,9 МВт, среднегодовая выработка экологически чистой, возобновляемой электроэнергии — 85 млн кВт·ч. Станции не только вырабатывают электроэнергию, но и выравнивают в своем водохранилище колебания уровня воды, которые возникают при изменении режимов работы Зеленчукской ГЭС-ГАЭС.



<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 27.05.2021 № 328.

## Механизмы реализации Стратегии

В Компании внедрена система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой мотивации. Система сформирована с учетом рекомендаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом по разработке ключевых стратегических документов<sup>1</sup>.



▲ Информация о системе КПЭ и системе мотивации приведена в разделе «Ключевые показатели эффективности»



### План реализации Стратегии

План реализации Стратегии включает задачи и показатели, закрепленные за конкретными подразделениями и должностными лицами Общества,

выполнение которых направлено на достижение стратегических целей Группы РусГидро.

### Долгосрочная программа развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы (далее — ДПР) сформирована в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро, на основе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро и программных документов по ключевым направлениям.

программ. Информация об этом приведена в Отчете о реализации ДПР Группы РусГидро за 2023 год.

Проверка реализации ДПР осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров Стандартом оценки реализации ДПР и выполнения ключевых показателей

эффективности Группы РусГидро<sup>2</sup> и Техническим заданием на оказание услуг по проведению аудита реализации ДПР по итогам 2023 года<sup>3</sup>, разработанным с учетом рекомендаций Правительства Российской Федерации<sup>4</sup>.

Основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, осуществлялись в рамках выполнения производственной, инвестиционной и инновационной

▲ Отчет о реализации ДПР и Заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность в отношении реализации ДПР Группы РусГидро в 2023 году, приведены в Приложении 25 и Приложении 26 Книги приложений



Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2023 году
Развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ		<p>Группа РусГидро реализует масштабную Программу комплексной модернизации гидроэлектростанций. В 2023 году проведена модернизация Воткинской и Саратовской ГЭС, в результате которой их установленная мощность увеличена на 45 МВт. Введена в эксплуатацию Красногорская МГЭС-1 мощностью 24,9 МВт.</p> <p>В рамках реализации программы строительства современных автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК), которое ведется в 80 населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатском крае общей мощностью 127 МВт, в 2023 году обеспечена высокая степень строительной готовности по 3 АГЭК на территории Республики Саха (Якутия) (в дополнение к ранее введенным 6 АГЭК в данном регионе). Ввиду климатических ограничений пуско-наладочные работы запланированы на весну 2024 года в период достаточной солнечной инсоляции. Ввод объектов запланирован на 2024 год. Экономия дизельного топлива по итогам 2023 года составила 29%, что эквивалентно свыше 110 млн руб. Продолжается реализация новых проектов малых ГЭС на Кавказе общей установленной мощностью 129,4 МВт, отобранных в рамках механизма гарантированной оплаты мощности — ДПМ ВИЭ.</p> <p>Проведена работа по формированию и апробации Межотраслевой методики оценки социально-экономических (неэнергетических) эффектов от гидроэнергетических проектов, что способствует продвижению развития гидроэнергетики, применению механизмов поддержки реализации проектов и обоснованию привлечения бюджетного финансирования на строительство водохранилищ гидроэнергетических объектов</p>
Развитие теплоэнергетики		<p>Продолжается реализация шести дальневосточных проектов замещения и модернизации действующей тепловой генерации (строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2, а также расширение Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС). Заключены договоры на поставку основного оборудования, ведутся строительные работы.</p> <p>В рамках реализации всех этих проектов будет введено 2 100 МВт электрической и 2,6 тыс. Гкал/час тепловой мощности.</p> <p>Завершены работы по реконструкции турбоагрегата № 1 (120 МВт) Владивостокской ТЭЦ-2.</p> <p>Реализуются Программы по повышению надежности тепловых электростанций АО «ДГК»</p>
Развитие электрических сетей		<p>В сложных природно-климатических условиях Чукотского автономного округа введена в эксплуатацию первая линия электропередачи напряжением 110 кВ Певек–Билибино протяженностью 490 км, обеспечивающая энергоснабжение города Билибино от плавучей атомной электростанции «Академик Ломоносов». Дополнительно в регионах Дальнего Востока за год введены в строй 518 км электросетей и новые подстанции мощностью 208 МВА.</p> <p>В Приморском крае Группой РусГидро реализуется Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса (МИРЭК). Выполнены строительство двух и реконструкция двух электрических подстанций 35–110 кВ, строительство трех кабельных линий электропередачи 35–110 кВ, строительство четырех и реконструкция восьми воздушных линий электропередачи 35 кВ. Выполняются работы по расчистке и расширению просек, реконструкции распределительных сетей 6–10/0,4 кВ, приобретена специализированная техника, включая резервные источники электроснабжения. Реализованные мероприятия в наиболее сложных Хасанском, Надеждинском, Шкотовском муниципальных районах, Владивостокском, Артемовском и Партизанском городских округах, уже положительно влияют на динамику аварийности.</p> <p>Аналогичная программа разработана в отношении Сахалинской области — Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса (ПОУРЭК). Завершены строительно-монтажные работы по 10 объектам: построено и реконструировано 119 км линий электропередач 35 кВ (восемь объектов), проведена реконструкция одной подстанции 110 кВ и линии электропередач 220 кВ.</p> <p>Всего в рамках реализации программ развития и модернизации электросетевой инфраструктуры будет построено 2,2 тыс. км воздушных линий в диапазоне напряжения от 35 до 220 кВ, 1,1 ГВА трансформаторной мощности.</p> <p>Для обеспечения энергоснабжением Жатайской судовой верфи в Якутии введена подстанция 110/6 кВ «Судоверфь».</p> <p>Количество исполненных договоров на технологическое присоединение потребителей на территории Дальневосточного федерального округа составило 27,2 тыс. (+16,7%) присоединено порядка 869 МВт мощности</p>

<sup>1</sup> Рекомендации Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 29.04.2014 № ОД-11/18576.

<sup>2</sup> Протокол от 01.10.2020 № 316.

<sup>3</sup> Протокол от 22.03.2021 № 323.

<sup>4</sup> Директивы Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.

Продолжение таблицы

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2023 году
Развитие проектного инжиниринга и строительного комплекса		<p>Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО является обеспечение внутренней потребности ПАО «РусГидро» в инжиниринговых услугах. Сохраняется тенденция увеличения доли внутреннего заказа Группы РусГидро на инжиниринговые услуги, в 2023 году объем оказанных услуг вырос на 31% по сравнению с предыдущим годом.</p> <p>По итогам 2023 года на реализации у Группы РусГидро находилось 33 проекта в 13 странах.</p> <p>Среди значимых результатов — подписанные инжиниринговые контракты на выполнение работ по гидроузлу на реке Гехи и ПС «Каджаран» в Армении, ГЭС Куланак (96,7 МВт) в Киргизии, Сангтудинской ГЭС-1 (670 МВт) в Таджикистане и др.; завершена подготовка пред ТЭО защитных сооружений, предотвращающих эрозию русла реки Кока в Эквадоре.</p> <p>В 2023 году Группа РусГидро расширила портфель заказов в сфере атомной энергетики — заключен контракт на оказание инжиниринговых услуг в рамках проекта АЭС Руппур (2 400 МВт) в Республике Бангладеш.</p> <p>Подписаны новые соглашения с зарубежными партнерами, в частности для совместной работы на азиатских рынках — Меморандум о взаимопонимании с монгольской компанией КОО «Даян Дээрх Энержи». На финальной стадии согласования — соглашения о сотрудничестве с компаниями China Energy (Китай), Energy China (Китай), управляющей компанией Асуанского гидроузла Nile Water Sector (Египет) и ТОО «КазНИИВХ» (Казахстан).</p> <p>Продолжилось успешное развитие взаимодействия с ключевыми международными гидроэнергетическими организациями и профессиональным сообществом — IHA и ICOLD. В частности, Компания приняла участие во Всемирном гидроэнергетическом конгрессе (Индонезия, октябрь-ноябрь 2023 г.), при этом являлась единственной приглашенной российской компанией-участницей. Кроме того, представители Группы РусГидро приняли участие в 91-м ежегодном собрании ICOLD в г. Гетеборге (Швеция, июнь 2023)</p>
Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей		<p>РусГидро развивает сбытовой сегмент деятельности, который на сегодня охватывает существенную долю физических и юридических лиц в регионах их присутствия, по объему продаж занимая 2 место среди сбытовых компаний страны, что способствует развитию коммерческой деятельности (оказанию дополнительных платных сервисов). Фактическое увеличение объема поставляемой электрической энергии потребителям АО «ЭСК РусГидро» составило 417,464 млн кВт·ч (+24,16% к 2022 году).</p> <p>Приведено к Стандарту обслуживания ЕРИЦ 19 клиентских офисов.</p> <p>На территории присутствия компании Группы ЭСК РусГидро обслуживание потребителей реализовано по принципу «одного окна».</p> <p>Робот-коллектор запущен в промышленную эксплуатацию на 4 территориях присутствия ПАО «ДЭК».</p> <p>В рамках реализации программ лояльности потребителей, а также развития системы бонусных программ, по всем компаниям сбытового сегмента Группы РусГидро организовано проведение тематических акций в целях популяризации развития интерактивных сервисов взаимодействия с клиентами</p>
Цифровизация		<p>Реализуется Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года, разработанная в соответствии с Методическими рекомендациями цифровой трансформации государственных компаний и компаний с государственным участием. Идет активный переход на российское программное обеспечение: 95% информационных систем уже переведены на российские решения или находятся в активной стадии перевода.</p> <p>Для населения и бизнеса в 15 регионах страны установлено более 650 тыс. интеллектуальных приборов учета потребления электроэнергии. Впервые в России подача заявок на технологическое присоединение к электросетям организована через сайт gosuslugi.ru.</p> <p>Создан центр по беспилотным летательным аппаратам, основной задачей которого является мониторинг технического состояния линий электропередачи, ежегодный объем облетов — 1 500 км. Активно работает созданный на о. Русский инжиниринговый центр, разрабатывающий перспективные технологии в области локальной энергетики для повышения надежности энергоснабжения в удаленных и труднодоступных территориях с использованием возобновляемых источников энергии и систем накопления энергии, а также технологии управления энергопотреблением на базе искусственного интеллекта, для повышения эффективности электро- и теплоснабжения</p>
Развитие новых направлений бизнеса		<p>РусГидро системно развивает инфраструктуру для экологически чистого электротранспорта. В рамках реализации проекта «Новый Шелковый путь» сеть быстрых зарядных станций для электромобилей расширена до 284 ЭЭС в 36 регионах страны (в том числе 40 ультрабыстрых).</p> <p>Электрокаршеринг Группы РусГидро, который начал работу в 2022 году во Владивостоке, сегодня включает уже более 100 электромобилей в основном российского производства. Летом 2023 года электрокаршеринг РусГидро был запущен в Южно-Сахалинске. На первом этапе были доступны 15 электромобилей JAC iEV7S, в конце года парк каршеринга пополнен 20 новыми российскими электромобилями Evolute</p>

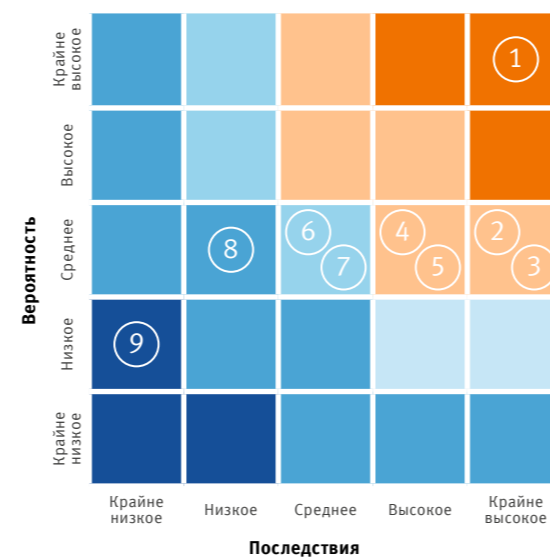
## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

В Группе РусГидро на ежегодной основе формируется реестр стратегических рисков с определением владельцев рисков. Реестр стратегических рисков в 2023 году состоял из девяти рисков.

Приоритезация рисков осуществляется на основе влияния рисков на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро. Стратегические

риски декомпозируются на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Группы РусГидро и ПО.

### Тепловая карта стратегических рисков Группы РусГидро



- 1 Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы
- 2 Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения
- 3 Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность
- 4 Риск снижения показателя EBITDA
- 5 Риск неблагоприятных финансовых изменений
- 6 Риск неэффективного управления ресурсами
- 7 Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат
- 8 Репутационный риск
- 9 Коррупционный риск

### Мониторинг стратегических рисков 2-16

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2023 год
Риски инвестиционной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы</li> </ul>	Риск по-прежнему являлся наиболее критическим по значимым объектам строительства. В течение 2023 года выполнялись мероприятия по снижению риска до приемлемого уровня, что позволило параметрам значимых инвестиционных проектов удерживать в запланированном объеме
Финансовые риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск снижения показателя EBITDA</li> <li>Риск неблагоприятных финансовых изменений</li> </ul>	В 2023 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей
Нефинансовые риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения</li> <li>Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность</li> <li>Риск неэффективного управления ресурсами</li> <li>Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат</li> <li>Репутационный риск</li> <li>Коррупционный риск</li> </ul>	В 2023 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей

Информация о риск-аппетите Компании, а также об управлении стратегическими рисками в 2023 году приведена в Приложении 13 Книги приложений



Информация о рисках, связанных с изменением климата, приведена в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития»



## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов



Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию



Развитие энергетики Дальнего Востока



Рост ценности Компании



### ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН, РЕЛЕВАНТНЫЕ ДЛЯ КОМПАНИИ



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЕСУРСЫ

НАПРАВЛЕНИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ

**1 086,0** млн руб.  
финансирование  
НИОКР ПАО «РусГидро»

**216,7** млрд руб.  
финансирование  
консолидированной  
инвестиционной программы  
**128,1** млрд руб.  
финансирование нового  
строительства

**>79 %**  
доля ВИЭ-генерации  
**38,5** ГВт  
установленная электрическая мощность  
**18 663** Гкал/ч  
установленная тепловая мощность

**59,5** млрд руб.  
финансирование  
технического  
первооружения,  
реконструкции  
и модернизации

**32,8** ГВА  
установленная трансформаторная  
мощность  
**111,4** тыс. км  
протяженность электросетей  
**25,7** тыс.  
подстанций

**167,6** тыс.  
юридических лиц  
**5,5** млн  
счетов физических лиц

## НАУЧНЫЕ И ПРОЕКТНЫЕ РАЗРАБОТКИ

**6** компаний



## СТРОИТЕЛЬСТВО

**2** компании



## ГЕНЕРАЦИЯ

**13** компаний\*



## РЕМОНТ

**5** компаний



## ПЕРЕДАЧА, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

**11** компаний\*



## СБЫТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**13** компаний\*



**34** шт.  
количество полученных  
патентов и лицензий

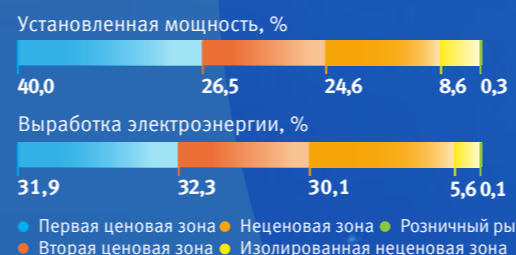
**Введенные мощности**  
**79,20** МВт  
генерация электроэнергии  
**271,46** Гкал/ч  
тепловая энергетика

**851,33** МВА  
трансформаторные мощности

**140,9** млрд кВт·ч  
объем выработки  
**24,4** млн Гкал  
объем полезного отпуска

**23,7** ГВт  
объем поставленной  
мощности в первой—  
второй ценовых зонах

### Структура по режимам регулирования энергорынка



**21,0** МВт  
прирост установленной мощности  
в рамках Программы комплексной  
модернизации (ПКМ)

**>87 %**  
индекс технического состояния групп  
основного оборудования

**869** МВт  
новое технологическое  
присоединение  
**27,2** тыс.  
подключенных потребителей  
**9,4 %**  
коэффициент потерь в сетях

**136,1** млрд кВт·ч  
полезный отпуск электроэнергии  
**11**  
субъектов Российской Федерации

## ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА

### Структура общей выручки, %



- Продажа электроэнергии
- Продажа мощности
- Продажа теплотенергии и горячей воды
- Государственные субсидии (региональные)
- Государственные субсидии (на выравнивание тарифов в ДФО)
- Прочая выручка

**32,1** млрд руб. **+66,1%**  
консолидированная  
чистая прибыль

**131,5** млрд руб. **+43,5%**  
ЕБИТДА

**115,5** млрд руб.  
свободный денежный  
поток (FCF)



## ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

### Общество

**108,1** млрд руб. **+15,2%**  
налоговые отчисления  
**4,91** млрд руб. **+36,4%**  
объем средств, направленных  
на благотворительность  
**2,3** млрд руб.  
инвестиции в охрану  
окружающей среды  
**27,1** млрд руб.  
направлено на выравнивание  
тарифов на Дальнем Востоке

### Сотрудники

**474** млн руб. **+7,7%**  
затраты на развитие  
персонала  
**3,5** млрд руб. **+25,0%**  
расходы на охрану  
труда  
**0,34**  
LTIFR



### Акционеры и инвесторы

**69** млрд руб.  
направлено на выплату  
дивидендов за три  
последних года  
**5,71 %**  
дивидендная  
доходность  
**316,6** млрд руб.  
капитализация

### Поставщики и подрядчики

**790,4** млрд руб. **+41,2%**  
объем закупленной  
продукции и услуг  
**69,2 %**  
доля закупок у субъектов  
малого и среднего  
предпринимательства  
**100,0 %**  
доля закупок  
у российских  
компаний

### Клиенты и потребители

**74**  
единых расчетно-  
информационных  
центра  
**284**  
быстрых ЭЭС



\* С учетом АО-энерго (обществ, которые совмещают деятельность по производству, распределению и сбыту электроэнергии в изолированных энергозонах).

# ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

## Безопасность функционирования информационных ресурсов

Устойчивость ИТ-инфраструктуры и информационная безопасность являются важными приоритетами для Группы РусГидро.

В Компании функционирует Корпоративный центр по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак, который обеспечивает круглосуточный мониторинг и реагирование на инциденты информационной безопасности.

В 2023 году инцидентов информационной безопасности на объектах критической информационной инфраструктуры Российской Федерации не допущено. Все угрозы безопасности ИТ-инфраструктуре Компании устранены, ущерб отсутствует.

В Группе РусГидро на регулярной основе проводятся мероприятия, направленные на повышение уровня осведомленности пользователей

об угрозах информационной безопасности и снижении риска фишинговых атак.

В 2023 году проведен аудит информационной безопасности в подконтрольных обществах ПАО «РусГидро»<sup>1</sup>, по результатам которого реализованы корректирующие действия, направленные на повышение устойчивости ИТ-инфраструктуры Группы РусГидро к кибератакам.

В целях повышения устойчивости и безопасности функционирования информационных ресурсов в Обществе в 2023 году реализованы мероприятия, направленные на исполнение требований новых законодательных актов. В рамках реализации требований Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» в Департаменте информационных технологий и цифрового развития ПАО «РусГидро» создано Управление кибербезопасности, которому делегированы организационные функции обеспечения информационной безопасности. Исполнительная функция обеспечения информационной безопасности возложена на подконтрольную организацию ООО «РусГидро ИТ Сервис».

Федерации» в Департаменте информационных технологий и цифрового развития ПАО «РусГидро» создано Управление кибербезопасности, которому делегированы организационные функции обеспечения информационной безопасности. Исполнительная функция обеспечения информационной безопасности возложена на подконтрольную организацию ООО «РусГидро ИТ Сервис».



## Стратегия цифровой трансформации

Реализуемая в Группе РусГидро Стратегия цифровой трансформации на 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года направлена на повышение эффективности за счет внедрения российских цифровых решений и стимулирования импортозамещения.

Цифровая трансформация Группы РусГидро реализуется по нескольким стратегическим направлениям:

- сбор данных о состоянии физических активов Группы РусГидро, их аккумулирование, хранение, обработка и анализ в единой системе;

- создание цифровых сервисов на базе единой цифровой платформы, которые ведут к появлению новых бизнес-моделей и новых способов взаимодействия как с клиентами, так и в процессе деятельности подразделений Группы РусГидро;

### Технологические приоритеты

Развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами

Применение оборудования и технологий на объектах электроэнергетики

Совершенствование методологии, инструментария и бизнес-процессов эксплуатации энергетических объектов

Развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе их технического состояния



- проведение обеспечивающих мероприятий цифровой трансформации Группы РусГидро, в том числе развитие Центра компетенций цифровой трансформации и получение дополнительных источников финансирования на внедрение информационных технологий.

В отчетном периоде реализованы следующие основные инициативы по стратегическим направлениям цифровой трансформации в соответствии с дорожной картой цифровой трансформации:

- Завершенные проекты:
  - применение виртуального ассистента в мобильном приложении при обслуживании клиентов;
  - применение беспилотных летательных аппаратов вертолетного типа при проведении оценки состояния ВЛ, планирования работ по расчистке и расширению просек ВЛ;
  - развитие единого информационного пространства (общекорпоративной шины цифровых данных).
- Текущие проекты:
  - реализация дистанционного управления оборудованием распределительных устройств электростанции из диспетчерских центров АО «СО ЕЭС» и с АРМ оперативного персонала электростанции с применением автоматизированных программ переключений;
  - реализация функционала дистанционного управления

оборудованием МГЭС без постоянного присутствия оперативного персонала;

- автоматизация дистанционного обслуживания и самообслуживания клиентов с применением Видеоконсультанта;
- внедрение системы SmartIVR для обслуживания потребителей при обращении в call-центры Компании;
- внедрение интеллектуальных приборов учета электрической энергии;
- реализация пилотного проекта по созданию системы предиктивной аналитики состояния основного оборудования ГЭС и ТЭС;
- внедрение платформы роботизированной автоматизации процессов;
- создание единой цифровой платформы для управления производственными активами Группы РусГидро;
- создание единой цифровой платформы управления финансово-экономической деятельностью и управления персоналом;
- создание Центров управления сетями объектов Дальневосточного федерального округа;
- создание мультисервисных узлов связи для объектов электроэнергетики;
- создание комплексного тренажера оперативного персонала ТЭС на базе цифрового двойника.

В зависимости от горизонта планирования устанавливаются приоритетные направления на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы, а также целевые значения КПЭ.

В процессе цифровой трансформации Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений, направленных на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующих «заделы» для новых направлений развития.

**Новые инициативы в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро реализуются преимущественно на основе использования российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции**

<sup>1</sup> Подробная информация о приоритетных направлениях цифровой трансформации Группы РусГидро на краткосрочном, среднесрочном и долгосрочном горизонтах планирования приведена в интерактивной версии Годового отчета



<sup>1</sup> Аудит проводился АО «Инфосистемы Джет» — лицензиатом Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК России).

3

# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

НАУКА И ИННОВАЦИИ



# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

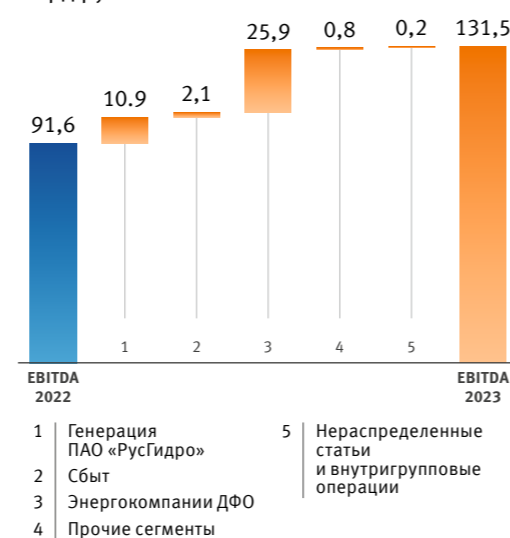
### Основные финансовые показатели

Общая выручка в 2023 году составила 569,3 млрд руб. (+21,5%). Показатель EBITDA увеличился на 43,6% и составил 131,5 млрд руб. Чистая прибыль составила 32,1 млрд руб. (+66,3% в сравнении с 2022 годом), а скорректированная чистая прибыль — 70,7 млрд руб. (+58,2%).

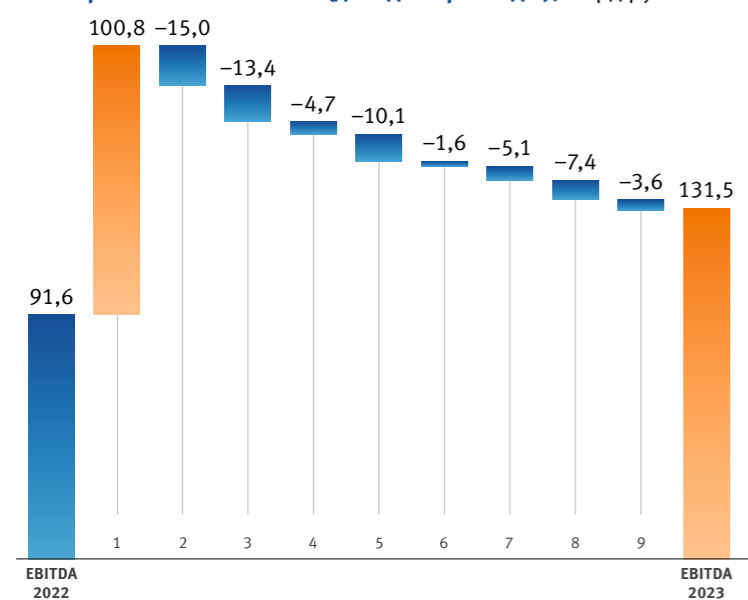
#### Показатели прибыли

Показатель	2021	2022	2023	2023/ 2022
EBITDA, млрд руб.	122,2	91,6	131,5	43,6%
Рентабельность по EBITDA, %	26,4	19,5	23,1	18,5 п.п.
Чистая прибыль, млрд руб.	42,1	19,3	32,1	66,3%
Рентабельность по чистой прибыли, %	9,1	4,1	5,6	36,6%
Чистая прибыль на одну акцию, руб.	0,0955	0,0484	0,0763	57,6%
Рентабельность активов (ROA), %	4,5	2,0	3,0	50,0%
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	6,8	3,1	5,0	61,3 п.п.
Скорректированная чистая прибыль, млрд руб.	78,4	44,7	70,7	58,2 п.п.

#### Факторный анализ EBITDA по сегментам, млрд руб.



#### Факторный анализ EBITDA (доходы и расходы), млрд руб.

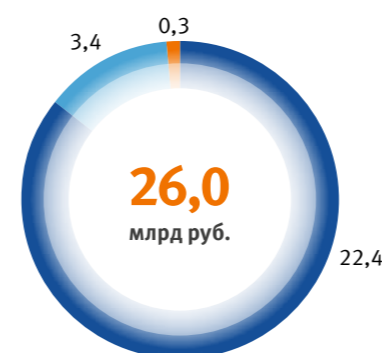


- 1 Выручка, включая государственные субсидии
- 2 Покупная электроэнергия и мощность
- 3 Вознаграждения работникам
- 4 Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии
- 5 Расходы на топливо
- 6 Налоги, кроме налога на прибыль
- 7 Прочие материалы
- 8 Услуги сторонних организаций
- 9 Изменение прочих доходов и расходов

<sup>▲</sup> Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора представлены в Приложении 7 Книги приложений

<sup>▲</sup> Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение представлены в Приложении 8 Книги приложений

#### Структура распределения чистой прибыли за 2022 год,<sup>1</sup> млрд руб.



- Дивиденды
- Развитие Общества
- Резервный фонд

<sup>▲</sup> Подробная информация о распределении прибыли, в том числе направляемой на развитие Общества, представлена на сайте Компании



#### Выручка

Основной рост выручки в течение 2023 года по сравнению с 2022 годом относится к выручке от продажи электроэнергии и мощности, преимущественно в ПАО «РусГидро».

Увеличение выручки от реализации электроэнергии в ПАО «РусГидро» за 2023 год по сравнению с 2022 годом составило 10,8 млрд руб. или 13,9%, в результате увеличения цены РСВ в первой ценовой зоне и начала реализации электроэнергии, выработанной Красногорскими МГЭС.

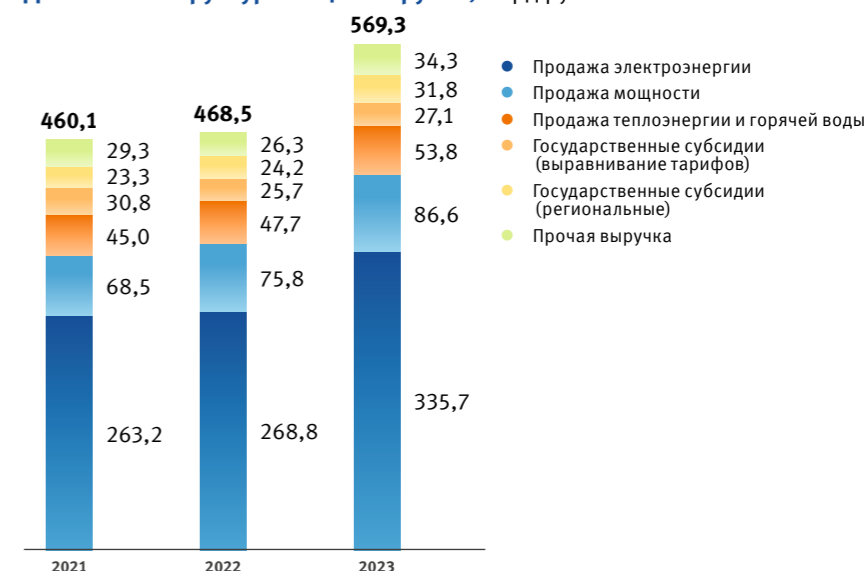
Увеличение выручки от реализации мощности в сегменте «Генерация РусГидро» произошло в основном за счет увеличения цены по результатам КОМ, а также начала реализации с 01.01.2023 мощности Красногорских МГЭС.

Увеличение выручки от реализации электроэнергии по сегменту «Сбыт» за 2023 год по сравнению с 2022 годом составило 34,2 млрд руб. или 24,5% и в основном обусловлено ростом тарифов на продажу электроэнергии и ростом объема реализации.

Увеличение выручки от реализации мощности в сегменте «Сбыт» произошло в основном в связи с ростом цены продажи на 32,1% при снижении объема продаж на 13,8%.

Увеличение выручки от реализации электроэнергии по сегменту «Энергокомпании ДФО» за 2023 год по сравнению с 2022 годом

#### Динамика и структура общей выручки, млрд руб.



составило 16,4 млрд руб. или 21,4% и обусловлено преимущественно ростом тарифов на продажу электроэнергии и ростом объема реализации.

Группа осуществляет отпуск теплоэнергии и горячей воды объектами тепловой генерации сегмента «Энергокомпании ДФО». За 2023 год выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды увеличилась на 6,1 млрд руб. или 12,7% по сравнению с данными за 2022 год с 47,7 млрд руб. до 53,8 млрд руб. Увеличение выручки от реализации теплоэнергии и горячей воды обусловлено ростом тарифа на тепловую энергию и увеличением полезного отпуска.

Прочая выручка Группы РусГидро представляет собой выручку от транспортировки электроэнергии, от услуг по технологическому присоединению, от оказания строительных, ремонтных и прочих услуг. Прочая выручка за 2023 года увеличилась по сравнению с 2022 годом на 8,0 млрд руб. или 30,4%, с 26,3 млрд руб. до 34,3 млрд руб. Увеличение прочей выручки преимущественно произошло в сегменте «Энергокомпании ДФО» (на 5,7 млрд руб.) в связи с заключением новых договоров технологического присоединения к сетям, ростом тарифа и объема транспортировки электроэнергии.

<sup>1</sup> На основании данных финансовой отчетности по РСБУ.

## Государственные субсидии 201-4

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы РусГидро были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами ряду потребителей, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

2022 года 49,9 млрд руб.). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и Сахалинской области.

Объем надбавки в 2023 году утвержден в размере 35,4 млрд руб., что на 5,4% выше уровня 2022 года,

в том числе по подконтрольным обществам ПАО «РусГидро» — 27,1 млрд руб., что относительно 2022 года больше на 5,4%.

Размер прочих субсидий в 2023 году составил 31,8 млрд руб. (за 2022 год 24,2 млрд руб.).

В течение 2023 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в размере 58,9 млрд руб. (в течение

<sup>4</sup> Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году представлена в Приложении 24 Книги приложений



## Распределение прямой экономической стоимости

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млрд руб. 201-1

Показатель	2021	2022	2023
<b>Созданная экономическая стоимость</b>	<b>472,5</b>	<b>474,6</b>	<b>572,7</b>
Доходы от операционной деятельности	401,8	415,2	506,9
Государственные субсидии	54,1	49,9	59,0
Доходы от процентов по займам и полученные дивиденды	13,7	9,7	8,1
Доходы/расходы от продажи активов	2,9	-0,2	-1,3
<b>Распределенная экономическая стоимость</b>	<b>389,3</b>	<b>428,7</b>	<b>509,8</b>
Операционные затраты	238,5	267,4	309,8
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	83,8	93,7	107,1
Выплаты поставщикам капитала	35,0	36,9	54,6
Выплаты государству	29,9	29,0	33,4
Инвестиции в сообщества	2,1	1,7	4,9
<b>Нераспределенная экономическая стоимость</b>	<b>83,2</b>	<b>45,9</b>	<b>62,9</b>

## Операционные расходы

Операционные расходы увеличились на 65,2 млрд руб. или 16,0% до 473,9 млрд руб. за 2023 год по сравнению с 408,7 млрд руб. за аналогичный период прошлого года.

Группа несет расходы на топливо преимущественно в компаниях сегмента «Энергокомпании ДФО». За 2023 год расходы на топливо увеличились на 10,2 млрд руб. или 9,8% по сравнению с данными за 2022 год с 104,3 млрд руб. до 114,5 млрд руб., главным образом на фоне существенного роста закупочных цен на газ и дизельное топливо.

Вознаграждения работникам за 2023 год увеличились по сравнению с 2022 годом на 13,4 млрд руб. или 14,3% с 93,7 млрд руб. до 107,1 млрд руб., что вызвано в основном индексацией тарифных ставок и окладов работников в соответствии с действующими коллективными договорами.

Расходы на покупную электроэнергию и мощность увеличились за 2023 год по сравнению с 2022 годом на 15,0 млрд руб. или 22,6% с 66,5 млрд руб. до 81,5 млрд руб. Увеличение расходов на покупную электроэнергию в сегменте «Сбыт» обусловлено увеличением расходов в ПАО «ДЭК»

Структура операционных расходов, млрд руб.

Показатель	2021	2022	2023	2023/2022,%
Расходы на топливо	76,4	104,3	114,5	9,8
Вознаграждение работникам	83,8	93,7	107,1	14,3
Покупная электроэнергия и мощность	67,0	66,5	81,5	22,6
Услуги сторонних организаций	36,0	36,0	43,4	20,6
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	38,2	37,5	42,2	12,5
Амортизация	31,3	31,6	34,8	10,1
Прочие материалы	11,7	11,9	17,0	42,9
Налоги, кроме налога на прибыль	13,5	14,1	15,7	11,3
Расходы на водопользование	5,5	5,5	6,6	20,0
Прочие расходы	5,3	7,6	11,1	46,1
<b>Итого</b>	<b>368,7</b>	<b>408,7</b>	<b>473,9</b>	<b>16,0</b>

и ПАО «Красноярскэнергосбыт» в связи с увеличением цены покупки электроэнергии и мощности, а также в связи с увеличением объема закупок электроэнергии в АО «ЭСК РусГидро». Увеличение расходов в сегменте «Энергокомпании ДФО» обусловлено увеличением расходов в АО «Чукотэнерго» в связи с ростом объема приобретаемой электроэнергии и мощности при одновременном росте цены покупки электроэнергии.

Прочие расходы включают расходы на социальную сферу, командировочные расходы, прибыль или (убыток) от выбытия основных средств, убыток от выбытия ПО, расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи и другие расходы. Прочие расходы выросли за 2023 год по сравнению с данными за 2022 год на 46,1% с 7,6 млрд руб. до 11,1 млрд руб.



### Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)

Цель проекта — обеспечить надежное и бесперебойное функционирование электросетевого комплекса островной Сахалинской области с учетом периодически повторяющихся погодных катаклизмов.

Программа начата в 2019 году, рассчитана до 2032 года и предполагает реконструкцию и строительство 54 объектов электросетевого комплекса, в том числе: 31 ВЛ 35–220 кВ протяженностью 922 км; 21 подстанции мощностью 789 МВА; а также 2 резервных источников электроснабжения.

Объем финансирования ПОУРЭК составляет 39 млрд руб.

В 2023 году выполнялись строительно-монтажные работы на одной ЛЭП 220 кВ, пяти ЛЭП 35 кВ, одной подстанции 220 кВ и одной подстанции 110 кВ.



## Активы и обязательства

### Активы

По состоянию на 31.12.2023 активы Группы РусГидро увеличились на 171,0 млрд руб. или 17,2% до 1 164,4 млрд руб. по сравнению с предыдущим годом.

Изменение активов преимущественно связано со следующими факторами:

- увеличением стоимости основных средств в связи с реализацией инвестиционной программы Группы РусГидро;
- ростом дебиторской задолженности Группы РусГидро в связи с увеличением торговой дебиторской задолженности на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также в связи с отражением задолженности субъектов Российской Федерации по перечислению государственных субсидий при одновременном уменьшении прочей дебиторской задолженности;

### Обязательства

По состоянию на 31.12.2023 обязательства Группы РусГидро на конец отчетного периода увеличились на 155,9 млрд руб. или 42,9% до 519,1 млрд руб. по сравнению с предыдущим годом.

В течение 2023 года произошло увеличение долгосрочных и уменьшение краткосрочных заемных средств.

ПАО «РусГидро» в течение 2023 года разместило следующие облигации: Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года — 35 млрд руб.; в марте 2023 года — 10 млрд руб.; в июле 2023 года — 15 млрд руб.; в октябре 2023 года — 30 млрд руб.

Справедливая стоимость беспоставочного форварда на собственные акции, отраженного в соответствии с условиями сделки с Банком ВТБ (ПАО), возросла с 14,8 млрд руб. (на 31.12.2022) до 17,7 млрд руб. (на 31.12.2023) на фоне изменения рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в течение года и роста фактической и прогнозной ключевой ставки Банка России.

### Динамика и структура активов, млрд руб.

Показатель	2021	2022	2023
Основные средства	702,2	771,7	921,0
Все внеоборотные активы, кроме основных средств	55,2	57,4	64,3
Денежные средства и эквиваленты	59,8	36,9	32,4
Дебиторская задолженность и авансы выданные	63,5	67,4	76,0
Товарно-материальные запасы	38,9	50,9	58,9
Прочие оборотные активы	10,9	9,1	11,8
<b>Итого</b>	<b>930,5</b>	<b>993,4</b>	<b>1 164,4</b>

- увеличением стоимости товарно-материальных запасов в связи с ростом средневзвешенной стоимости запасов топлива, в основном угля, в сегменте «Энергокомпании ДФО», а также в результате увеличения запасов сырья и материалов и запасных частей в связи с выполнением ремонтных программ и осуществлением планового накопления запасных частей для выполнения ремонтных программ в сегментах «Генерация РусГидро» и «Энергокомпании ДФО»;
- увеличением стоимости прочих внеоборотных активов в основном в связи с увеличением стоимости нематериальных активов в виде систем управления и иного программного обеспечения в ПАО «РусГидро», а также в результате перевода активов из состава прочих оборотных активов в связи с переклассификацией денежных средств, перечисленных Группой застройщику для финансирования долевого строительства, после закрытия эскроу-счетов и сдачи завершенных строительством объектов.

### Капитал и обязательства, млрд руб.

Показатель	2021	2022	2023
Капитал	629,4	630,2	645,2
Обязательства, в том числе:	301,1	363,2	519,2
долгосрочные заемные средства	98,6	139,7	292,8
беспоставочный форвард на акции	17,4	14,8	17,7
отложенные налоговые обязательства	10,2	11,8	13,4
прочие долгосрочные обязательства	21,2	22,7	20,9
краткосрочные заемные средства	72,3	82,1	63,7
кредиторская задолженность и начисления	55,0	65,0	92,6
кредиторская задолженность по выпущенным акциям	0,0	5,5	0,0
кредиторская задолженность по налогам	26,4	21,6	18,1
<b>Итого</b>	<b>930,5</b>	<b>993,4</b>	<b>1 164,4</b>

Увеличение кредиторской задолженности и начислений на 27,6 млрд руб. в основном связано со следующими факторами:

- ростом кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам на 16,3 млрд руб. в связи с реконструкцией Владивостокской ТЭЦ-2, расширением Партизанской ГРЭС и поставкой оборудования в рамках программы модернизации;
- ростом оценочных обязательств по налогам на 3,5 млрд руб., в основном по налогу на имущество в сегментах «Генерация РусГидро» и «Энергокомпании ДФО»;
- ростом задолженности по договорам факторинга на 4,7 млрд руб. в АО «ДГК».

## Управление долговым портфелем

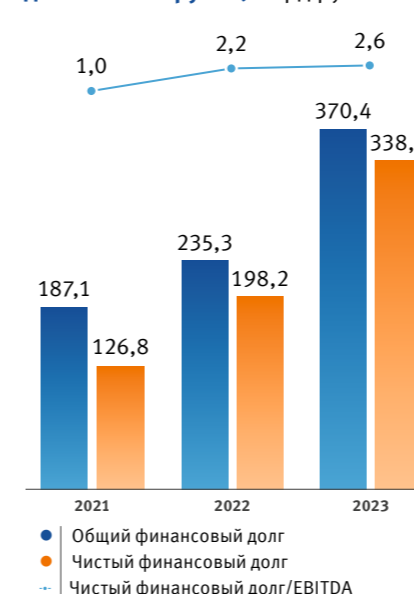
Долговая нагрузка Группы РусГидро сохраняется на сбалансированном уровне — соотношение чистого долга к EBITDA составило 2,6x на конец отчетного периода. Структура долга оптимально сбалансирована по инструментам, стоимости и валюте. Группа использует в своей финансовой деятельности диверсифицированный набор финансовых инструментов, что позволяет

привлекать фондирование на наиболее выгодных условиях текущей рыночной конъюнктуры.

В отчетном периоде Группа РусГидро успешно выполняла все обязательства по выплате купонных доходов, обслуживанию кредитных договоров и погашению долговых ценных бумаг.

На конец отчетного периода у Группы РусГидро сформирован необходимый объем ликвидности для целей выполнения обязательств по действующим краткосрочным кредитам и долговым ценным бумагам, а также обеспечен доступный объем выборки по действующим кредитным соглашениям.

### Динамика общего и чистого финансового долга, уровня долговой нагрузки, млрд руб.



### Структура долга, млрд руб.



### График погашения основной суммы долга на 31.12.2023<sup>1</sup>, млрд руб.



<sup>1</sup> Без учета обязательств по аренде и дисконтирования обязательств в соответствии с МСФО.

## Облигации

### Локальные облигации

По состоянию на 31.12.2023 в обращении находилось восемь выпусков локальных облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 155,0 млрд руб. (объем в обращении — 145,0 млрд руб.).

Выпущены облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением (серии 09) и биржевые облигации бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным

учетом прав (серии БО-П06, БО-П07, БО-П08, БО-П09, БО-П10, БО-П11, БО-П12). Номинал — 1 тыс. руб., с ценой размещения — 100%. Способ размещения — открытая подписка (букбилдинг).

### Еврооблигации

По состоянию на 31.12.2023 в обращении находится один выпуск еврооблигаций общим номинальным объемом 15 млрд руб., размещенный компанией специального назначения RusHydro Capital Markets

DAC на Ирландской фондовой бирже по правилам Reg S (объем в обращении — 15,0 млрд руб.) с погашением в ноябре 2024 года.

Ввиду продолжающих действовать ограничительных мер (санкций) иностранных государств и международных организаций против Российской Федерации, а также российских физических и юридических лиц и невозможности проведения выплат держателям еврооблигаций через иностранного платежного агента в отчетном периоде Компания осуществляла выплаты купонного дохода

по данному выпуску еврооблигаций в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Компания обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство ПАО «РусГидро» намерено выполнять обязательства в полном

объеме, продолжать начислять процентные расходы по выпуску еврооблигаций и осуществлять платежи с учетом требований законодательства Российской Федерации.

### Основные параметры выпусков облигаций

Параметры	Облигации серии 09	Облигации серии БО-П06	Облигации серии БО-П07
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав	
Номинал	1 000 руб.		
Номинальный объем каждого выпуска	10 млрд руб.	20 млрд руб.	20 млрд руб.
Цена размещения	100%		
Способ размещения	Открытая подписка		
Периодичность выплаты купона	Два раза в год	Два раза в год	Два раза в год
Государственный регистрационный номер	4-09-55038-E	4B02-06-55038-E-001P	4B02-07-55038-E-001P
Дата регистрации	27.12.2012	12.09.2022	21.11.2022
Дата размещения	28.04.2015	20.09.2022	25.11.2022
Дата оферты	27.10.2017	Без оферты	
Дата погашения	15.04.2025	15.09.2026	21.11.2025
Ставка купона, % годовых	1–5 купоны — 12,75, 6–16 купоны — 7,5 17–20 купоны — 0,01	8,50	9,00
Доходность первичного размещения, %	13,16	8,68	9,20
Доходность по цене последней сделки на дату 29.12.2023 <sup>1</sup> , % годовых	11,01	12,48	11,78

Облигации серии БО-П08	Облигации серии БО-П09	Облигации серии БО-П10	Облигации серии БО-П11	Облигации серии БО-П12
Бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав				
1 000 руб.				
15 млрд руб.	35 млрд руб.	10 млрд руб.	15 млрд руб.	30 млрд руб.
100%				
Открытая подписка				
Четыре раза в год	Два раза в год	Четыре раза в год	Четыре раза в год	Четыре раза в год
4B02-08-55038-E-001P	4B02-09-55038-E-001P	4B02-10-55038-E-001P	4B02-11-55038-E-001P	4B02-12-55038-E-001P
14.12.2022	26.01.2023	22.03.2023	28.06.2023	03.10.2023
20.12.2022	01.02.2023	27.03.2023	04.07.2023	11.10.2023
Без оферты				
17.12.2024	28.01.2026	20.03.2028	31.03.2026	04.10.2028
8,40	9,20	1–2 купоны — 8,80, 3 купон — 14,30, 4 купон — 17,30, 5–20 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 5-й рабочий день, предшествующий дате начала i-го купонного периода + 1,30	9,50	1 купон — 14,20, 2–20 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 5-й рабочий день, предшествующий дате начала i-го купонного периода + 1,20
8,67	9,41	—	9,84	—
12,41	12,35	13,80	12,21	17,41

<sup>1</sup> Последний торговый день 2023 года.

## Движение денежных средств

На 31.12.2023 денежные средства Группы РусГидро составили 32,4 млрд руб. (на 31.12.2022 — 36,9 млрд руб.).

За 2023 год свободный денежный поток снизился на 56,3 млрд руб. по сравнению с прошлым годом в основном в результате роста расходов на приобретение основных средств, включая погашение обязательств по аренде (финансирование инвестиционной деятельности).

В течение отчетного периода Компания финансировала инвестиционную деятельность преимущественно за счет: прибыли, амортизации, возврата НДС, прочих собственных средств, привлеченных средств, бюджетных средств.

За 2023 год размер чистых поступлений денежных средств от операционной деятельности увеличился на 36,9 млрд руб. (на 55,7%) по сравнению с прошлым годом.

Сумма денежных потоков по операционной деятельности до изменений оборотного капитала увеличилась на 40,7 млрд руб. (на 43,4%) по сравнению с прошлым годом в результате увеличения операционной прибыли.

### Динамика свободного денежного потока, млрд руб.

Показатель	2021	2022	2023
Поступление денежных средств от операционной деятельности	98,7	66,2	103,1
Использование денежных средств на приобретение основных средств, включая погашение обязательств по аренде	-78,8	-113,3	-194,3
Проценты уплаченные (включая платежи по валютно-процентному свопу, беспоставочному форварду на акции и расходы по фиксации максимума ставки (прочим финансовым инструментам))	-10,8	-19,0	-28,1
Проценты полученные	4,9	5,2	3,6
Поступление от приобретения контроля над АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	0,0	1,6	0,0
Поступления от продажи и выбытия активов	1,6	0,1	0,2
Расходы, связанные с приобретением акций ассоциированных организаций и выбытием подконтрольных обществ	0,0	0,0	0,0
Свободный денежный поток (FCF)	15,6	-59,2	-115,5

### Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, млрд руб.

Показатель	2021	2022	2023
Поступление денежных средств от операционной деятельности	98,7	66,2	103,1
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	-24,9	-102,1	-188,6
Поступление/использование денежных средств от финансовой деятельности	-72,3	13,0	81,0

Использование денежных средств на инвестиционную деятельность за 2023 год увеличилось на 86,6 млрд руб. (на 84,8%) по сравнению с прошлым годом.

Увеличение поступления денежных средств от финансовой деятельности в 2023 году по сравнению с прошлым годом на 68,0 млрд руб. (на >100%) в основном произошло в результате поступления долгосрочных заемных средств.

### Программа комплексной модернизации ГЭС

В результате реализации Программы комплексной модернизации (ПКМ) гидроэлектростанций РусГидро в 2023 году модернизировало четыре гидроагрегата общей мощностью 392,5 МВт на четырех ГЭС. В целом за 12 лет действия ПКМ прирост установленной мощности гидроэлектростанций РусГидро составил 598 МВт, что можно сравнить с появлением в составе энергохолдинга еще одной большой ГЭС. За это время были заменены или модернизированы 135 гидротурбин, 123 генератора, 95 силовых трансформаторов, а также более 10 тысяч единиц вспомогательного оборудования.



## Налоговые выплаты

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в регионах, в которых осуществляет деятельность. В 2023 году объем налоговых отчислений Группы

РусГидро в бюджеты всех уровней составил 108,1 млрд руб., в том числе 49,0 млрд руб. налогов было выплачено в региональные бюджеты.

### Выплаченные налоги в региональные бюджеты, млн руб.

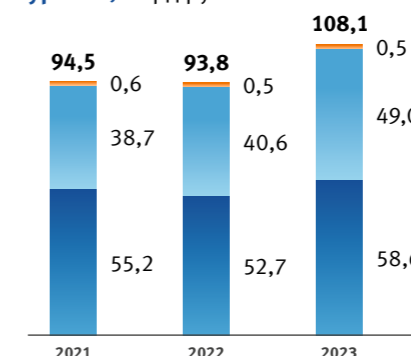
Вид налога	2023
Амурская область	6 175
Хабаровский край	3 780
Республика Саха (Якутия)	3 185
Приморский край	2 899
Магаданская область	2 617
Волгоградская область	2 552
Республика Хакасия	2 538
Республика Дагестан	2 415
Камчатский край	2 369
Саратовская область	2 336
Красноярский край	2 228
Республика Северная Осетия — Алания	2 208
Москва	2 033
Самарская область	1 337
Пермский край	1 306
Кабардино-Балкарская республика	1 210
Прочие субъекты Российской Федерации	7 732

### Структура налоговых отчислений, %



- Страховые взносы в фонды
- НДС
- Налог на прибыль<sup>1</sup>
- Налог на имущество
- НДФЛ
- Плата за пользование водными объектами
- Прочие налоги<sup>2</sup>

### Налоговые отчисления Группы РусГидро в бюджеты разного уровня, млрд руб.



<sup>1</sup> Подробные сведения о выплаченных налогах в разрезе субъектов Российской Федерации приведены в Приложении 29 Книги приложений



**108,1**  
млрд руб.

составили налоговые отчисления Группы РусГидро в 2023 году

В бюджеты

**41**

субъекта Российской Федерации

поступили налоги Группы РусГидро

<sup>1</sup> В состав налога на прибыль включен налог на сверхприбыль.

<sup>2</sup> В состав прочих налогов включены: налог на добычу полезных ископаемых, водный налог, транспортный налог, земельный налог, плата за негативное воздействие на окружающую среду, арендная плата за землю.

# ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## Генерирующие активы

Основным видом деятельности Группы РусГидро является производство электрической и тепловой энергии. По итогам 2023 года установленная мощность объектов генерации, принадлежащих Группе РусГидро, составила 38 492 МВт (+53 МВт относительно 2022 года). Установленная тепловая мощность составила 18 663 Гкал/ч (+ 60 Гкал/ч относительно 2022 года).

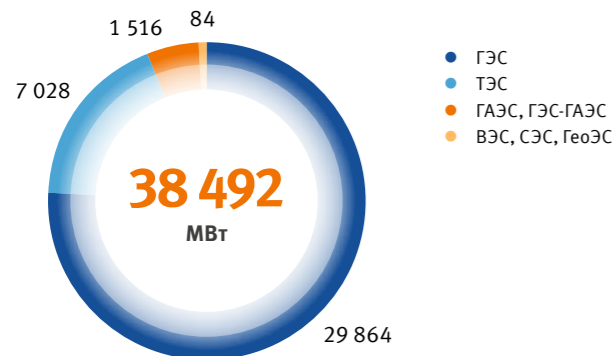
Ключевые изменения установленной электрической мощности на объектах Компании произошли в результате реализации программы комплексной модернизации на Саратовской ГЭС (+30 МВт), Воткинской ГЭС (+15 МВт), ввода

новой станции — Красногорской МГЭС-1 (+24,9 МВт), вывода из эксплуатации турбоагрегата ст. № 3 Майской ГРЭС (-6 МВт) и турбоагрегатов ст. №№ 5,6 Чульманской ТЭЦ (-24 МВт).

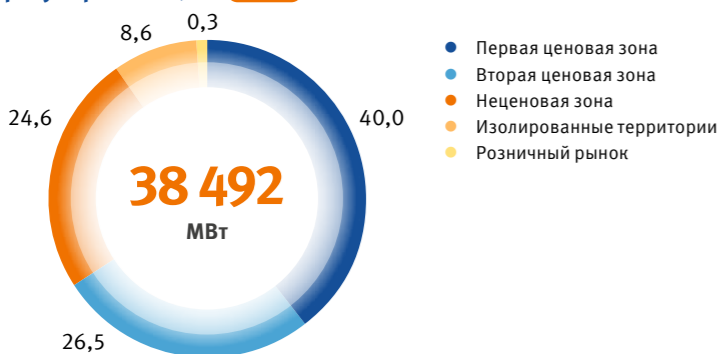
Изменения установленной тепловой мощности связаны с выводом из эксплуатации турбоагрегата ст. № 3 Майской ГРЭС (-15,4 Гкал) и турбоагрегатов ст. №№ 5,6 Чульманской ТЭЦ (-55 Гкал), вхождением в состав Группы РусГидро объектов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (+106 Гкал), проведением реконструкций по ряду объектов АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис».

Более **90 объектов** возобновляемой энергетики входят в структуру активов Группы РусГидро, а также тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке

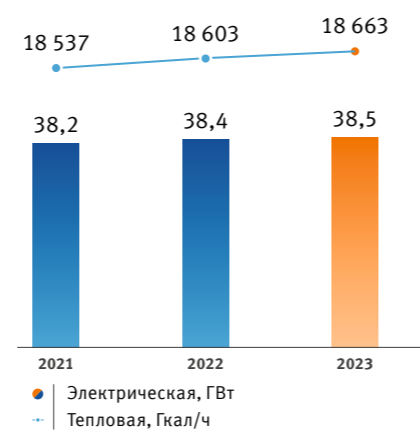
### Установленная мощность по видам генерации, МВт **EU1**



### Структура установленной мощности по режимам регулирования, % **EU1**



### Установленная мощность Группы РусГидро



## Выработка электроэнергии и теплоэнергии

По итогам 2023 года выработка электроэнергии объектами Группы РусГидро увеличилась на 3,8% по сравнению с 2022 годом и составила 140,9 млрд кВт·ч<sup>2</sup>. При этом выработка электроэнергии гидрогенерирующими активами составила 110,9 млрд кВт·ч, что на 3,5% выше 2022 года.

Текущие производственные результаты были обеспечены за счет рационального использования водных ресурсов в условиях средней водности рек в Сибири и повышенной водности на реках Дальнего Востока в третьем квартале года, оптимизации ремонтной кампании и увеличения установленной мощности электростанций.

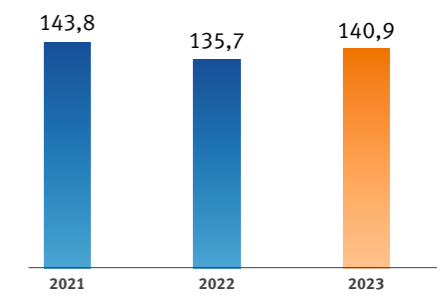
### Структура выработки электроэнергии по режимам регулирования, % **EU2**



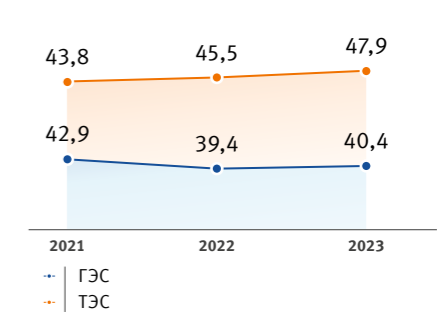
### Структура выработки электроэнергии по первичным источникам энергии, % **EU2**



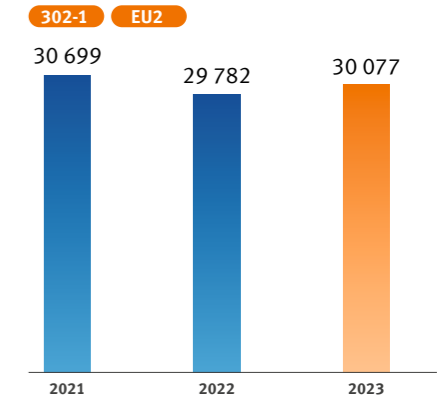
### Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч **302-1 EU2**



### Коэффициент использования установленной мощности, %



### Отпуск тепла<sup>3</sup>, тыс. Гкал **302-1 EU2**



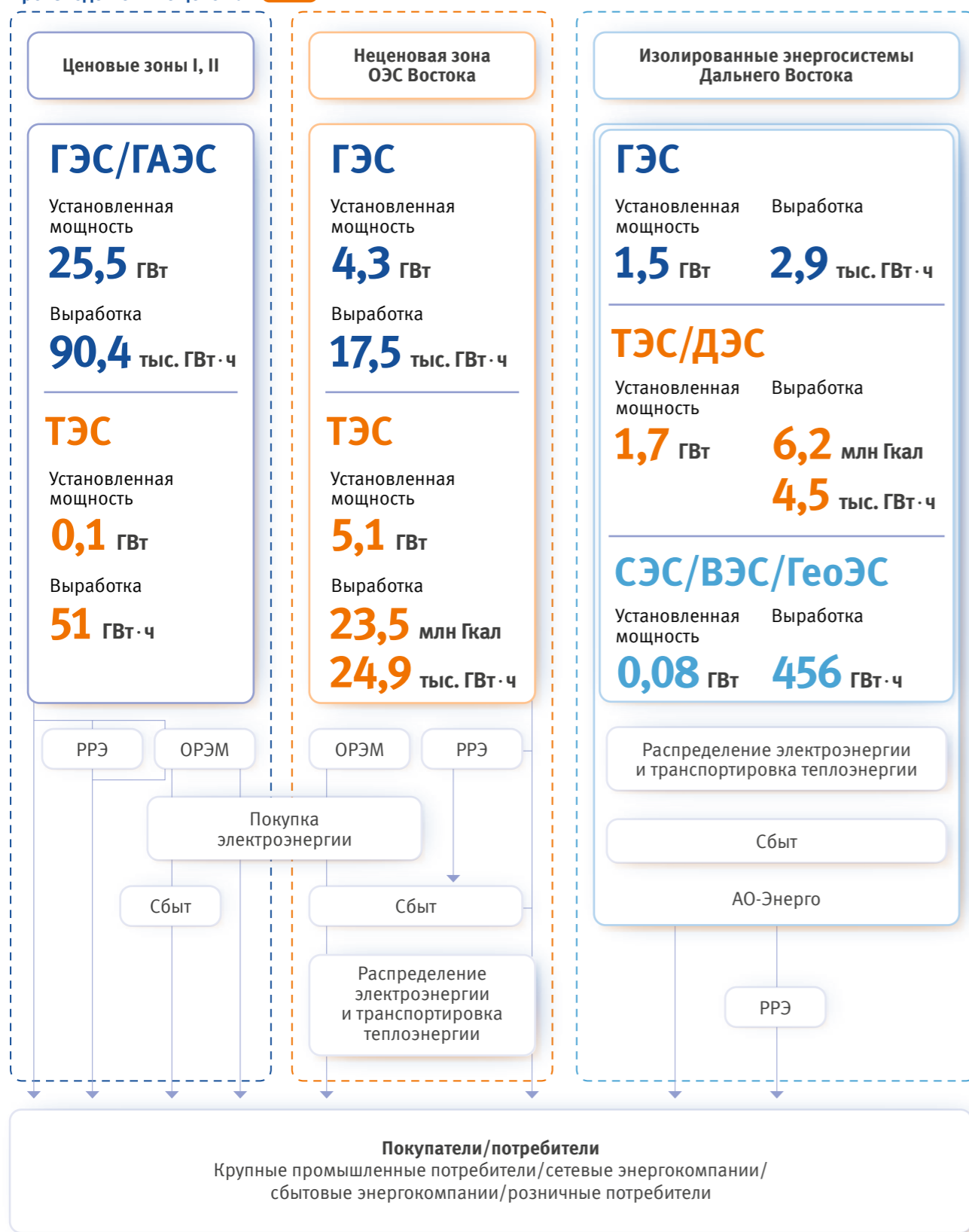
<sup>1</sup> На 01.01.2024.

<sup>2</sup> С учетом Богучанской ГЭС.

<sup>3</sup> Информация по выработке тепловой энергии представлена без разбивки по зонам регулирования в связи с отсутствием конкурентных рынков тепловой энергии и различных режимов регулирования по аналогии с электрической энергией. **EU2**

## Производственные цепочки и энергорынки

### Производственные цепочки 2-6



- Выработка энергии осуществляется ГЭС
- Выработка энергии осуществляется ТЭС
- Выработка энергии осуществляется СЭС, ВЭС, ГеоЭС

### Зоны оптового рынка электроэнергии и мощности



### Оптовый рынок

Оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) функционирует в ценовых и неценовых зонах. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую — Сибирь. В неценовых зонах — Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока, в том числе территории Западного и Центрального районов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия) — оптовая торговля

электрической энергией (мощностью) ведется по регулируемым ценам (тарифам).

К субъектам ОРЭМ относятся: генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании, крупные потребители и инфраструктурные организации.

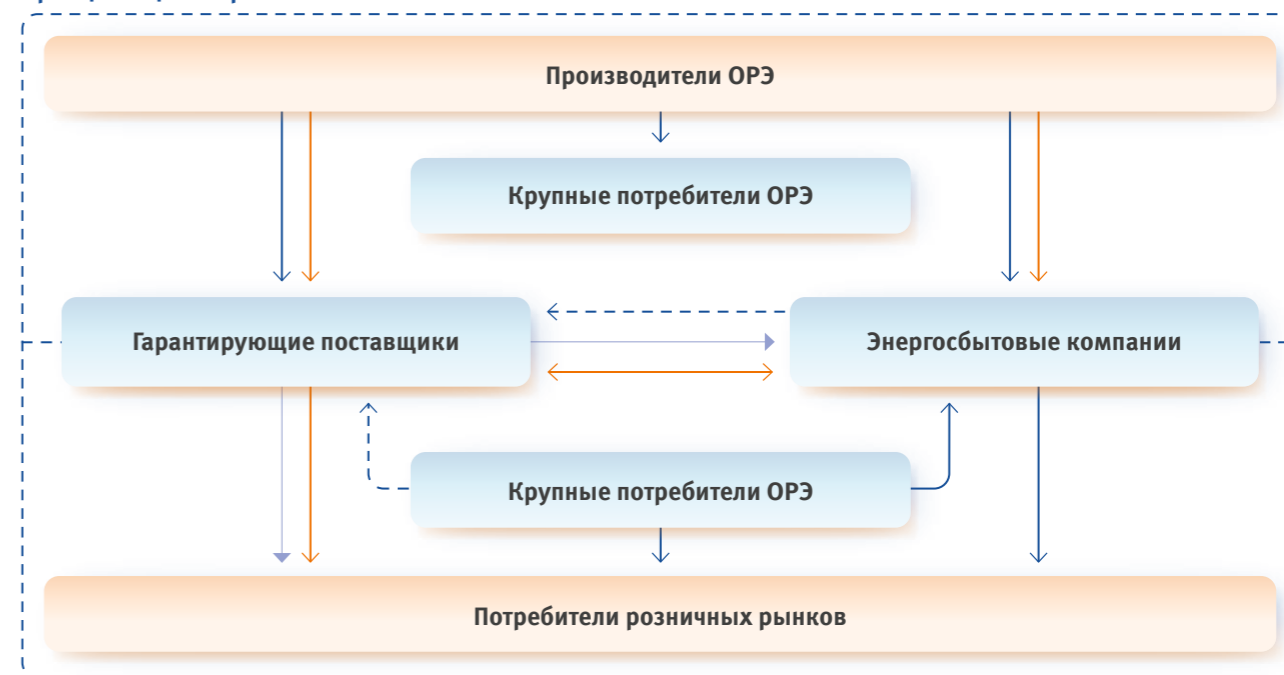
На оптовом рынке продажу электроэнергии и мощности ведут объекты генерации с установленной мощностью более 25 МВт. Станции от 5

до 25 МВт могут осуществлять реализацию электроэнергии (мощности) как на оптовый рынок электроэнергии и мощности, так и на розничный рынок электроэнергии (РРЭ).

### Розничный рынок

Электроэнергию на РРЭ в основном реализуют объекты генерации мощностью ниже 5 МВт. В рамках РРЭ продается электроэнергия, приобретенная на ОРЭМ, а также электроэнергия генерирующих компаний Группы РусГидро.

### Принципы ценообразования



## Сбытовая деятельность

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована в сегменте «Сбыт», который состоит из ПО Группы РусГидро, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. На конец 2023 года предприятия суммарно обслуживали по договорам 5,5 млн клиентов. Все компании сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков.

На территории первой и второй ценовых зон энергосбытовую деятельность ведут ПАО «РЭСК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт».

ПАО «ДЭК» является гарантирующим поставщиком на территории Приморского и Хабаровского краев, Амурской области и Еврейской автономной области (ЕАО). Кроме того, ПАО «ДЭК» обеспечивает обслуживание потребителей тепловой

энергии АО «ДГК» и потребителей электрической и тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго» (за исключением зоны децентрализованного энергоснабжения — Северного энергорайона Республики Саха (Якутия), ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», расположенных в неценовой зоне оптового рынка и территориально изолированных энергосистемах.

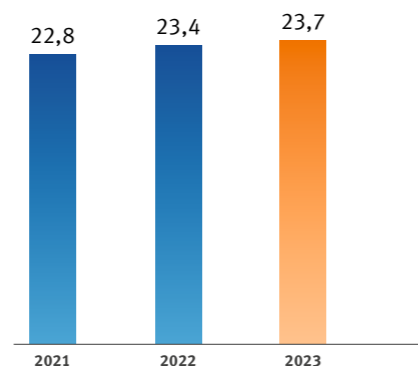
### Деятельность в первой и второй ценовых зонах

#### Продажи на ОРЭМ

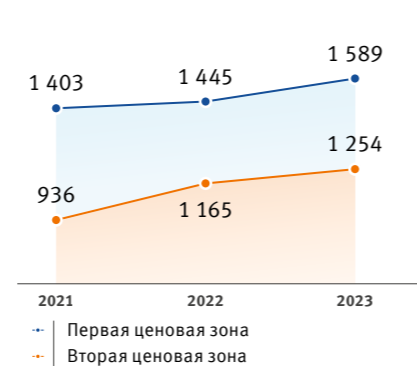
Продажей электроэнергии и мощности на ОРЭМ в первой и второй ценовых зонах занимается непосредственно ПАО «РусГидро».

Увеличение объемов реализации мощности в 2023 году обусловлено снижением аварийных остановов, поставками мощности с 01.01.2023 Красногорской МГЭС-2 и с 01.06.2023 Красногорской МГЭС-1, а также увеличением поставки мощности Нижне-Бурейской ГЭС<sup>1</sup>.

Объем поставленной мощности на ОРЭМ, ГВт



Динамика цен РСВ, руб./МВт·ч

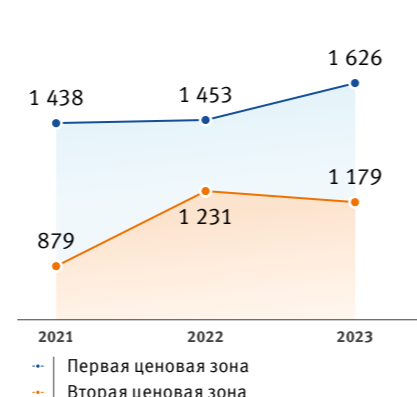


Полезный отпуск электроэнергии вырос вследствие увеличения притока воды во втором и третьем квартале относительно аналогичных периодов 2022 года, и превышения нормы притока воды в 1,4 раза в четвертом квартале 2023 года в Новосибирском и Саяно-Шушенском водохранилищах.

Объем поставок и полезный отпуск электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт·ч



Динамика цен РСВ гидроэлектростанций ПАО «РусГидро», руб./МВт·ч

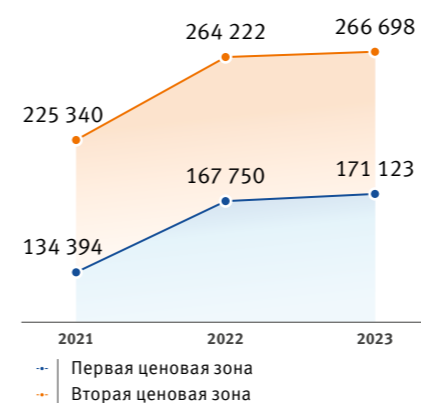


Рост цены на электроэнергию в первой ценовой зоне обусловлен снижением выработки ГЭС Волжско-Камского каскада, ростом объема спроса во втором полугодии и снижением выработки атомных электростанций в первом полугодии 2023 года. Увеличение цен во второй ценовой зоне связано с ростом объема спроса, снижением выработки ГЭС Енисейского и Ангарского каскадов в первом полугодии и ростом ценовых параметров в заявках ТЭС.

Основным фактором увеличения цен РСВ в первой ценовой зоне является рост ценовых параметров в структуре предложения ТЭС. Снижение во второй ценовой зоне произошло за счет роста выработки Новосибирской ГЭС и Саяно-Шушенской ГЭС им. П.С. Непорожного.

Рост цены продажи мощности через механизм КОМ обусловлен увеличением цены на мощность по результатам конкурентного отбора мощности на 2023 год.

Динамика цены продажи мощности через механизм КОМ, руб./МВт в месяц



#### Продажи на РРЭ

Энергосбытовая деятельность на территории первой и второй ценовых зон консолидирована в сегменте «Сбыт» под управлением АО «ЭСК РусГидро», поставляющего электроэнергию самостоятельно и через подконтрольные сбытовые компании, которые являются гарантирующими поставщиками на территории Красноярского края и Рязанской области.

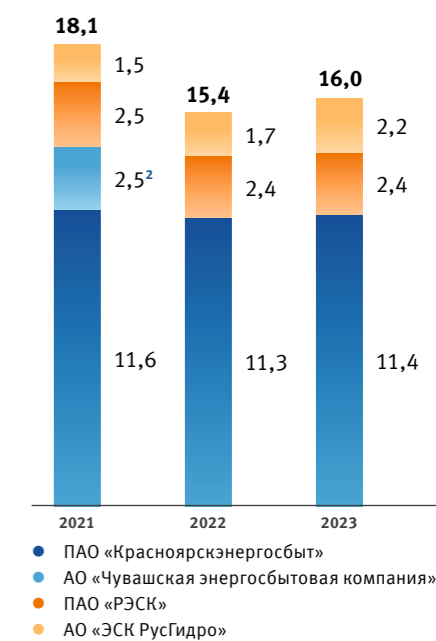
Общий полезный отпуск энергосбытовых компаний в сегменте «Сбыт» за 2023 год составил 16,0 млрд кВт·ч, что выше показателя аналогичного периода 2022 года на 3,9% в связи с:

- естественным приростом потребления электрической энергии по группе «Население на прямых расчетах», в том числе связанным с вводом в эксплуатацию новых домов;
- ростом объемов потребления по некоторым промышленным потребителям.

Изменение числа договоров связано с заключением договоров с новыми собственниками энергопринимающих устройств, объединением

договоров, ранее заключенных в отношении одного юридического лица, в единый договор, реорганизацией в форме слияния, присоединения, изменения записи по строке ОКВЭД согласно сведений ЕГРЮЛ (ИП).

Полезный отпуск в первой и второй ценовых зонах, млрд кВт·ч



### Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории первой и второй ценовых зон, шт. договоров EU3

Показатель	2021	2022	2023
Промышленность	1 836	1 859	1 837
Транспорт и связь	999	993	1 085
Сельское хозяйство	1 435	1 470	1 547
Бюджетные организации	5 452	5 426	5 371
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	1 733	1 755	1 736
Оптовые предприятия — перепродавцы	92	106	139
ЖКХ	272	268	262
Теплоснабжающие организации	100	94	103
Прочие	34 030	34 744	35 224
Лицевые счета населения	1 545 567	1 577 994	1 608 818
<b>Итого</b>	<b>1 591 516</b>	<b>1 624 709</b>	<b>1 656 122</b>

<sup>1</sup> За счет низкой базы, в результате включения Нижне-Бурейской ГЭС в состав филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» с 01.03.2022.

<sup>2</sup> Данные приведены за девять месяцев 2021 года.

## Деятельность в неценовых и изолированных зонах

### Рынок электроэнергии

Деятельность Группы РусГидро на территории неценовых и изолированных зон осуществляются ПАО «Колымаэнерго», компании сегмента «Энергокомпании ДФО»<sup>1</sup>, а также филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС».

Общий полезный отпуск за 2023 год составил 49,0 млрд кВт·ч, что ниже показателя аналогичного периода 2022 года на 2,6%. Динамика обусловлена увеличением полезного отпуска энергокомпаниями Дальневосточного федерального округа из-за температурного фактора и увеличением водности в водохранилище Бурейской ГЭС.

По результатам деятельности ПАО «ДЭК» как единого заказчика на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии (мощности) в 2023 году было куплено 41,2 млрд кВт·ч. Стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2023 год составила 108,6 млрд руб.

Объем продажи электрической энергии составил 18,6 млрд кВт·ч. Стоимость продажи товарной

### Полезный отпуск электрической энергии, млрд кВт·ч



### Покупка и продажа электроэнергии в неценовой зоне ОРЭМ ПАО «ДЭК»

Показатель	2021	2022	2023
Объем покупки электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт·ч	38,6	39,8	41,2
Стоимость покупки электроэнергии (мощности) на ОРЭМ, млрд руб.	72,1	77,9	108,6
Объем продажи электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт·ч	17,0	17,8	18,6
Стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ, млрд руб.	35,8	37,9	52,8

### Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории неценовой и изолированных зон Дальневосточного федерального округа, шт. договоров EU3

Показатель	2021	2022	2023
Промышленность	3 225	3 133	3 055
Транспорт и связь	2 165	2 189	2 183
Сельское хозяйство	1 855	1 883	1 893
Бюджетные организации	11 973	11 873	11 638
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	12 479	12 597	12 560
Оптовые предприятия — перепродавцы	38	42	48
ЖКХ	836	819	824
Теплоснабжающие организации	22	20	26
Прочие	58 412	59 935	62 909
Лицевые счета населения	2 615 848	2 681 015	2 711 848
<b>Итого</b>	<b>2 706 853</b>	<b>2 773 506</b>	<b>2 806 984</b>

продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2023 год составила 52,8 млрд руб.

Рост объемных и стоимостных показателей продажи электрической энергии по отношению к аналогичным показателям прошлого года обусловлен выходом новых потребителей на оптовый рынок, увеличением объемов электропотребления существующих потребителей и более высокими тарифами на электроэнергию и мощность, утвержденными в 2023 году для поставщиков неценовой зоны Дальнего Востока.

По результатам деятельности АО «ДГК» на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии (мощности) в 2023 году отпуск электрической энергии составил 17,5 млрд кВт·ч. Стоимость поставки товарной

продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для АО «ДГК» за 2023 год составила 69,4 млрд руб.

Изменение объемов и стоимости поставки электрической энергии (мощности) по отношению к показателям 2022 года обусловлено увеличением отпуска электроэнергии на ОРЭМ по филиалу Хабаровская генерация, Амурская генерация и СП «Нерюнгринская ГРЭС» и более высокими тарифами на электроэнергию и мощность, утвержденными в 2023 году для АО «ДГК».

Изменение числа договоров связано с заключением договоров с новыми собственниками энергопринимающих устройств, объединением договоров, ранее заключенных в отношении одного юридического лица, в единый договор, реорганизацией юридических лиц.

### Принципы ценообразования

На территориях неценовых зон при определении цен на электроэнергию для конечных потребителей применяются принципы трансляции цен оптового рынка. Это касается всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Деятельность компаний Группы РусГидро на территории неценовых зон и изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым Федеральной антимонопольной службой (ФАС России) и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Зона действия свободных цен в Дальневосточном федеральном округе отсутствует.

<sup>4</sup> Динамика изменения тарифов на основных рынках приведена в Приложении 28 Книги приложений



### Механизмы выравнивания тарифов EU23

Федеральными законами от 28.12.2016 № 508-ФЗ и от 30.06.2017 № 129-ФЗ введена надбавка к цене на мощность в первой и второй ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке снижены до базового (среднероссийского) уровня.

Данное изменение предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Обществом в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов Российской Федерации в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Базовые тарифы<sup>2</sup> потребителям изолированной зоны (за исключением населения) на 2023 год дифференцированы по уровням напряжения.

В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2022 №4295-р объем надбавки в 2023 году утвержден в размере 35,4 млрд руб. по установленному перечню регионов, в которых присутствуют и компании Группы РусГидро, составила 27,1 млрд. руб.

Размер надбавки обусловлен введением критериев определения потребителей, в отношении которых применяется надбавка<sup>3</sup>. Критерии предусматривают поэтапное повышение тарифов для части потребителей до экономически обоснованного уровня.

### Лучшая энергосбытовая компания России

Красноярскэнергосбыт получил гран-при и звание «Лучшая энергосбытовая компания России» XIII Всероссийского конкурса сбытов. Также компания стала победителем в номинациях «Социально ответственная энергосбытовая компания» и «Наиболее информационно открытая энергосбытовая компания», а также серебряным призером в номинации «Максимально клиентоориентированная энергосбытовая компания».

Красноярскэнергосбыт — гарантирующий поставщик электроэнергии в Красноярском крае, обслуживает более 1 млн физических и более 32 тыс. юридических лиц, на территории края работает более 50 районных отделений и участков. Компания — крупный работодатель, коллектив насчитывает более 1 400 человек.



<sup>1</sup> Состав сегментов Группы РусГидро раскрывается в консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО.

<sup>2</sup> В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2022 № 4295-р.

<sup>3</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 26.11.2021 № 2062.

**Рынок тепловой энергии**

Производство и реализацию тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе осуществляют ПО, входящие в сегмент «Энергокомпании ДФО», а также филиалы ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС».

Поставка тепловой энергии осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергокомпаниями Группы РусГидро. Ряд энергокомпаний совмещают поставку тепловой энергии с ее производством и распределением, другие — только с производством.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов)

в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения. Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».

На Дальнем Востоке тарифы на тепловую энергию на 2023 год установлены с использованием метода долгосрочной индексации в соответствии с Методическими указаниями по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденными Приказом Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) от 13.06.2013 № 760-э.

**24,4****млн Гкал**

суммарный полезный отпуск тепловой энергии в 2023 году

**Полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал**

Наименование ПО	2021	2022	2023
АО «ДГК»	17 131	17 158	17 095
ПАО «Камчатскэнерго»	1 390	1 384	1 385
ПАО «Магаданэнерго»	921	926	954
ПАО «Якутскэнерго»	2 040	2 049	2 103
ПАО «Сахалинэнерго»	1 395	1 401	1 379
АО «Чукотэнерго»	368	321	284
АО «Теплоэнергосервис»	948	952	946
АО «Сахаэнерго»	38	36	37
АО «ЮЭСК»	55	53	53
Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	152	148	155
Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	60	58	56
<b>Итого</b>	<b>24 498</b>	<b>24 486</b>	<b>24 447</b>

**Численность обслуживаемых потребителей тепловой энергии на территории неценовой и изолированных зон Дальневосточного федерального округа, шт. договоров**

Показатель	2021	2022	2023
Промышленность	398	367	371
Транспорт и связь	66	273	289
Сельское хозяйство	36	36	34
Бюджетные организации	3 547	3 579	3 766
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	2 645	2 802	2 700
Оптовые предприятия — перепродавцы	—	1	1
ЖКХ	—	94	125
Теплоснабжающие организации	8	8	6
Прочие	16 626	16 875	17 938
Лицевые счета населения	990 779	1 042 146	1 067 882
<b>Итого</b>	<b>1 014 105</b>	<b>1 066 181</b>	<b>1 093 112</b>

**Передача и распределение электроэнергии**

Компании Группы РусГидро, ведущие деятельность на территории Дальнего Востока, осуществляют передачу и распределение электроэнергии как в ОЭС Востока, так и в технологически изолированных территориальных энергосистемах.

**Протяженность надземных и подземных линий электропередачи (по цепям)<sup>1</sup> по режимам регулирования, км**

Класс сетей	2021		2022		2023	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
<b>Протяженность передающих линий электропередачи</b>						
<b>Воздушные линии электропередачи</b>						
220 кВ	2 044,9	3 696,4	2 044,9	3 734,2	1 511,7 <sup>2</sup>	3 727,95
110 кВ	10 648,6	3 547,0	10 674,3	3 564,2	10 630,3	4 605,3
35 кВ	12 512,1	3 561,6	12 575,7	3 505,4	12 574,6	3 631,6
<b>Кабельные линии электропередачи</b>						
110 кВ	44,1	4,6	49,2	4,7	49,9	4,6
35 кВ	97,9	14,4	106,4	30,5	117,5	39,9
<b>Протяженность распределительных линий электропередачи</b>						
<b>Воздушные линии электропередачи</b>						
6 (10) кВ	28 606,7	3 688,8	29 148,5	3 840,4	29 458,7	4 033,7
0,4 кВ	28 653,7	4 199,3	29 326,5	4 321,4	29 788,9	4 500,6
<b>Кабельные линии электропередачи</b>						
6 (10) кВ	2 041,0	1 441,3	2 076,1	1 455,1	2 160,7	1 649,3
0,4 кВ	1 874,9	938,3	1 892,7	906,6	1 933,3	1 007,5
<b>Итого</b>	<b>107 615,6</b>	<b>109 359,7</b>	<b>109 359,7</b>	<b>109 359,7</b>	<b>111 426,05</b>	<b>111 426,05</b>

**Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций 6–220 кВ**

Класс подстанций	2021		2022		2023	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Количество ПС 220 кВ, шт.	9	25	10	25	10	25
Мощность ПС 220 кВ, МВА	1 155	3 407	1 364	3 363	1 364	3 264
Количество ПС 110 кВ, шт.	319	74	320	76	319	78
Мощность ПС 110 кВ, МВА	10 435	2 604	10 055	2 663	10 041	2 841
Количество ПС 35 кВ, шт.	615	223	603	219	606	222
Мощность ПС 35 кВ, МВА	5 067	1 416	5 081	1 489	5 149	1 557
Количество ПС 6 (10) кВ, шт.	17 272	4 415	19 014	4 637	19 649	4 783
Мощность ПС 6 (10) кВ, МВА	5 696	1 964	6 133	2 077	6 379	2 189
<b>Итого количество подстанций, шт.</b>	<b>22 952</b>	<b>24 904</b>	<b>24 904</b>	<b>24 904</b>	<b>25 692</b>	<b>25 692</b>
<b>Итого мощность подстанций, МВА</b>	<b>31 744</b>	<b>32 225</b>	<b>32 225</b>	<b>32 225</b>	<b>32 784</b>	<b>32 784</b>

Изменения в протяженности линий электропередачи, количестве и мощности трансформаторных подстанций в 2023 году обусловлены вводом объектов нового строительства, заключением договоров аренды (ремонтно-эксплуатационного

обслуживания) объектов электросетевого хозяйства, выполнением технического присоединения потребителей к электрическим сетям, а также инвентаризацией состава электросетевых активов.

Индекс технического состояния (ИТС) на 31.12.2023 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше — 82,8%, трансформаторов 110 кВ и выше — 88,6%.

<sup>1</sup> Группа РусГидро не использует специальные методики для целей определения протяженности электрических сетей.

<sup>2</sup> Изменение протяженности связано с тем, что ряд линий с проектным напряжением 220 кВ (389,2 км) работает на пониженном «рабочем» напряжении 110 кВ.



### Консолидация сетевых активов

В регионах присутствия компаний Группы РусГидро на территории Дальневосточного федерального округа за исключением технологически изолированных территориальных энергетических систем (далее — ТИТЭС) по состоянию на 01.01.2022 осуществляли деятельность 68 сторонних территориальных сетевых организаций (далее — ТСО), эксплуатирующих как собственные электросетевые объекты, так и имущество, находящееся в муниципальной собственности. При этом крупнейшими ТСО в данных регионах являются компании Группы РусГидро (АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго»).

Существующая разрозненность электросетевого комплекса негативным образом влияет на качество энергоснабжения. Ярким примером этого являются аварии в периоды неблагоприятных погодных явлений. Восстановление электроснабжения в таких ситуациях фактически осуществляется крупнейшими ТСО, так как ресурсы небольших компаний существенно ограничены.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2022 № 807 внесены изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства

к территориальным сетевым организациям», ужесточившие критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО. В соответствии с указанными изменениями ужесточение критериев предусмотрено тремя этапами: 2023, 2024 и 2025 годы.

Группой РусГидро начиная с 2022 года проводятся мероприятия по консолидации электросетевых активов ТСО, лишившихся своего статуса. За период с 2022 года компаниями Группы РусГидро обеспечена консолидация свыше 11 000 у.е. (более 2,7 тыс. км ЛЭП) в Хабаровском крае, Амурской области, Приморском крае, Республике Саха (Якутия). Основной объем консолидации в Группе РусГидро пришелся на АО «ДРСК».

По состоянию на 01.01.2024 количество сторонних ТСО на территории ОЭС Востока за период 2022–2023 снизилось на 21 ТСО.

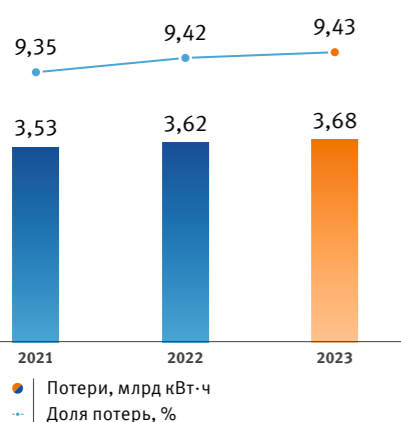
С учетом актуализированных критериев предполагается, что к 2025 году в регионах присутствия Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе (за исключением ТИТЭС) сохранит свой статус не более 18 ТСО.

### Передача электроэнергии

Общий объем отпущенной в 2023 году электроэнергии в сети на территории Дальневосточного федерального округа составил 32,4 млрд кВт·ч. Потери в сетях составили 9,43%<sup>1</sup>.

#### Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии

EU12



Основными причинами роста общих потерь АО «ДРСК» в 2023 году являются рост нагрузочной составляющей из-за увеличения объемов передачи электроэнергии по электрическим сетям АО «ДРСК», изменение поточного распределения в электрической сети 110 кВ и принятие в течение 2023 года электросетевых комплексов сетевых организаций, лишенных статуса ТСО.

Рост потерь в сетях за 2023 год также обусловлен увеличением нагрузочных потерь в электрических сетях ПАО «Якутскэнерго» за счет:

- увеличения объемов транспорта электрической энергии по договорам сторонних организаций на 109,8 млн кВт·ч;
- увеличения объемов транзитного перетока по сетям ПАО «Якутскэнерго». Пропуск электрической энергии по линии 220 кВ «Районная-Сунтар» за 2023 год составил 1 163,1 млн кВт·ч;

- увеличения электропотребления розничными потребителями ПАО «Якутскэнерго» на 2,6 млн кВт·ч.

Группа РусГидро на регулярной основе проводит мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, среди которых проверка и своевременная замена электросчетчиков, замена трансформаторов тока на менее мощные, установка приборов повышенных классов точности.

### Технологическое присоединение

Сетевыми организациями Группы РусГидро в 2023 году заключено 22,5 тыс. договоров технологического присоединения, что на 17,9% меньше 2022 года. Уменьшение объясняется снижением спроса на льготное технологическое присоединение в связи с внесением изменений в законодательство Российской Федерации в 2022 году в части Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861.

Увеличение исполненных договоров на 16,7% в 2023 году относительно прошлого года связано с развитием экономики региона и соответствующим ростом спроса на электрическую энергию, а также ростом количества заключенных договоров в 2022 году со сроком реализации мероприятий по технологическому присоединению менее одного года.

На территории Дальневосточного федерального округа с 2016 года реализуется проект «Дальневосточный гектар», в рамках которого с момента его начала компаниями Группы РусГидро осуществлено подключение к электрическим сетям 2 972 заявителей. Планируется подключение еще

#### Технологическое присоединение потребителей к электроснабжению

Статус	Ед. измерения	2021	2022	2023	2023/2022, %
Заключено договоров	тыс. шт.	23,4	27,4	22,5	-17,9
	МВт	1 067	1 200	907	-24,4
Исполнено договоров	тыс. шт.	20,8	23,3	27,2	16,7
	МВт	991	838	869	3,7

599 объектов в сроки, закрепленные договорами об осуществлении технологического присоединения.

В 2023 году компании Группы РусГидро участвовали в реализации целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации<sup>2</sup>, цель которой упрощение процедуры технологического присоединения для заявителей, имеющих статус юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, с запрашиваемой мощностью до 150 кВт по третьей категории надежности энергопринимающих устройств за счет сокращения сроков, обеспечения взаимодействия с сетевой организацией посредством личного кабинета без необходимости посещения клиентского офиса. В программе от Группы РусГидро принимают участие: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Якутскэнерго».

На сайтах энергокомпаний реализован онлайн-сервис — «Личный кабинет» для взаимодействия заявителей и сетевой организации с возможностью осуществления

Более

**140** тыс.

заявителей суммарной максимальной мощностью 4 445 МВт подключено к электрическим сетям АО «ДРСК» в период с 2011 по 2023 год

предварительного расчета стоимости технологического присоединения (калькулятор расчета платы за технологическое присоединение), возможностью подачи заявки на технологическое присоединение, получения договора и подписания необходимых документов о технологическом присоединении, в том числе в электронном виде.

Доля заявок, поданных заявителями посредством «Личного кабинета», в субъектах Дальневосточного федерального округа составляет от 82% в ПАО «Магаданэнерго» и до 94% в ПАО «Якутскэнерго».

#### Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)

Целью реализации ПОУРЭК является обеспечение надежного и бесперебойного функционирования электросетевого комплекса островной Сахалинской области с учетом периодически повторяющихся погодных катаклизмов.

Перечень объектов ПОУРЭК одобрен Минэнерго России. Программа периодом реализации на 2019–2032 годы состоит из мероприятий по реконструкции и строительству 54 объектов электросетевого комплекса, в том числе:

- реконструкция и строительство ВЛ 35-220 кВ — 31 шт., 922 км;

- реконструкция и строительство ПС — 21 шт., 789 МВА;
- резервные источники электроснабжения — 2 шт.

В 2022 году согласовано финансирование ПОУРЭК путем включения, начиная с 2023 года, в необходимую валовую выручку ПАО «Сахалинэнерго» источников финансирования, а также за счет сокращения объема дивидендов ПАО «РусГидро» на 3 млрд руб. в 2022 году по итогам 2021 года.

В рамках реализации ПОУРЭК завершены строительные-монтажные работы по 10 объектам, на 2024 год запланирован разворот работ по реконструкции еще трех крупных объектов.

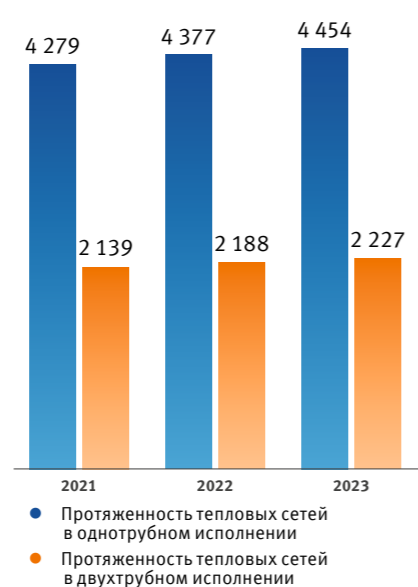
<sup>1</sup> В ПАО «РусГидро» установлен целевой интегральный показатель потерь на 2023 год на уровне 9,43% в соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800 «Об утверждении Плана реализации Стратегии на период до 2025 года» при фактическом значении 9,43%.

<sup>2</sup> От 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации».

## Тепловые сети и котельные

АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК» и другие ПО Группы РусГидро осуществляют в том числе эксплуатацию теплогенерирующего оборудования и тепловых сетей для обеспечения теплоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий. В теплоснабжении потребителей Дальневосточного федерального округа также принимают участие электрокотельные филиалов ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС». Увеличение протяженности обслуживаемых тепловых сетей связано с заключением концессионных соглашений (АО «ДГК», АО «Теплоэнергосервис»).

Протяженность тепловых сетей, км



221

### котельная

установленной мощностью 4 099 Гкал/ч в составе Группы РусГидро

## Работа с потребителями

Группа РусГидро непрерывно работает над улучшением качества обслуживания клиентов, открывая в регионах присутствия современные Единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ). Территории очного обслуживания клиентов Группы РусГидро охвачены деятельностью 238 клиентских офисов ПО ПАО «РусГидро», 74 (31%) из которых оформлены в формате многопрофильных высокотехнологичных ЕРИЦ: 31 ЕРИЦ — ПАО «ДЭН», 38 ЕРИЦ — ПАО «Красноярскэнерго», 5 ЕРИЦ — ПАО «РЭСК».

Потребители получают высокий уровень сервиса и качественное обслуживание, основанное на формировании единого платежного документа (ЕПД), в котором отражены начисления за электроэнергию, отопление, холодное водоснабжение, водоотведение, вывоз твердых коммунальных отходов (ТКО) и иные жилищные услуги.

В сбытовых компаниях Группы РусГидро активно развиваются цифровые технологии взаимодействия с клиентами, позволяющие организовать заочное обслуживание. На территории присутствия компаний сегмента «Сбыт» 68% клиентов используют внутренние и внешние интерактивные сервисы для передачи показаний приборов учета. По итогам 2023 года доля платежей, произведенных клиентами посредством дистанционных сервисов внесения платы, составила 63% (+5% к 2022 году).

На конец 2023 года количество клиентов, получающих электронный платежный документ, возросло до 1,67 млн потребителей.

98–99%

достигает уровень платежей за жилищно-коммунальные услуги по результатам внедрения единого платежного документа

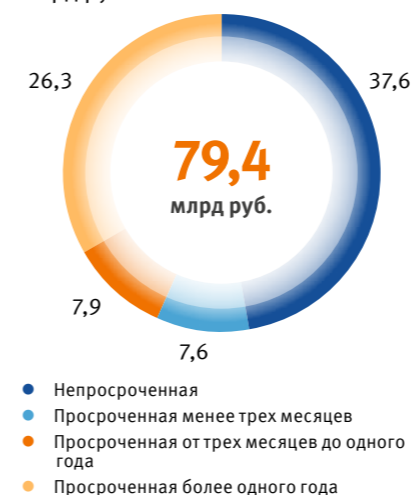
## Задолженность

Одной из приоритетных задач энергосбытовой деятельности ПАО «РусГидро» является минимизация дебиторской задолженности потребителей. В целях недопущения нарушения платежной дисциплины ведется контроль своевременности расчетов на энергорынках, принимаются меры в отношении неплательщиков. В том числе ведутся:

- регулярная претензионно-исковая работа;
- работа по истребованию задолженности на основании судебных актов и исполнительных листов;
- переговоры с контрагентами-должниками по своевременной оплате обязательств и погашению образовавшейся задолженности.

Суммарный размер дебиторской задолженности (основной долг) перед ПАО «РусГидро» по оплате электроэнергии и мощности по итогам 2023 года составил 16,5 млрд руб. (на начало 2023 года — 15,8 млрд руб.). Рост дебиторской задолженности относительно начала 2023 года составил 0,7 млрд руб.

## Структура дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы РусГидро<sup>1</sup>, млрд руб.



В 2023 году задолженность ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго» перед Обществом урегулирована на общую сумму 1,62 млрд руб., в том числе в рамках заключенных во исполнение поручений Правительства

Российской Федерации и Минэнерго России, решений Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка» соглашений о порядке исполнения обязательств на оптовом рынке электроэнергии и мощности — 1,60 млрд руб.

С ПАО «Волгоградэнерго» в рамках переговорного процесса были достигнуты договоренности об улучшении условий расчетов в 2023 году по договорам купли-продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, позволившие урегулировать задолженность контрагента перед ПАО «РусГидро» на сумму 1,87 млрд руб., в том числе в рамках исполнения решений третейского суда — 1,1 млрд руб.

Суммарный размер дебиторской задолженности компаний сегмента «Сбыт» (ПАО «РЭСК», ПАО «Красноярскэнерго», АО «ЭСК РусГидро») составил 7,2 млрд руб. Рост задолженности за 2023 год составил 0,7 млрд руб. (+9,8%). Уровень оплаты электроэнергии — 99,0%.

Дебиторская задолженность ПО, расположенных в неценовой зоне ОРЭМ (включая ПАО «Передвижная энергетика» и ООО «Ленское ПТЭС»), составила 44,4 млрд руб., прирост за год составил 3,4 млрд руб. (8,3%). Просроченная дебиторская задолженность составила 28,0 млрд руб., прирост за год составил 0,7 млрд руб. (2,6%).

Задолженность за электроэнергию в Дальневосточном федеральном округе составила 20,0 млрд руб., прирост составил 1,8 млрд руб. (9,9%). Просроченная дебиторская задолженность составила 10,2 млрд руб., снижение с прошлого года составило 0,4 млрд руб. (-3,8%). Уровень оплаты по электроэнергии составил 98,9%.

Задолженность по тепловой энергии составила 24,2 млрд руб., прирост составил 1,4 млрд руб. (6,1%). Просроченная дебиторская задолженность составила 17,7 млрд руб., прирост составил 1,0 млрд руб. (6,0%). Уровень оплаты по тепловой энергии составил 96,4%.

## Результаты мероприятий повышения платежной дисциплины в 2023 году

### Информационная работа

- Проведено информирование граждан о необходимости своевременного внесения платы за потребленные энергоресурсы.
- Организовано проведение различных PR-кампаний, направленных на своевременное погашение задолженности.
- Совершенствовались сервисы дистанционного взаимодействия с потребителями, переговоры с партнерами о способах устранения задолженностей согласно договорным обязательствам.

### Претензионно-исковая работа

- Непосредственно ПАО «РусГидро» получены 17 положительных судебных решений на общую сумму 1,2 млрд руб.
- Получены и предъявлены ко взысканию 6 исполнительных листов на сумму 40,4 млн руб.
- Заявлено требований в Реестр требований кредиторов в отношении компаний, признанных несостоятельными (банкротами), — 2,8 млрд руб. В отчетный период удовлетворены требования на общую сумму 1,1 млрд руб.
- По сегменту «Сбыт» общая сумма исковых требований по электрической и тепловой энергии составила 2,0 млрд руб. В добровольном порядке по исковым заявлениям оплачено 135 млн руб., по исполнительным листам — 861 млн руб.
- По сегменту «Энергокомпании ДФО» сумма исковых требований составила 12,3 млрд руб., оплата в добровольном порядке и по исполнительным листам выросла на 2,2 млрд руб. и составила 9,5 млрд руб.

### Ограничение энергоснабжения потребителей, отказывающихся платить за электроэнергию и теплоэнергию

- Направлено 825,1 тыс. уведомлений на ограничение на сумму 35,9 млрд руб. Всего в 2023 году за неуплату введены санкции в отношении 171,5 тыс. потребителей-неплательщиков.
- По сегменту «Сбыт» проведено 30 238 ограничений: по электроэнергии в отношении физических лиц — 28 305 ограничений, по юридическим лицам — 1 933 ограничения.
- На территории Дальневосточного федерального округа проведено 172 497 ограничений: по электроэнергии в отношении физических лиц — 167 410 ограничений, по юридическим лицам — 3 768 ограничений; по тепловой энергии проведено 389 ограничений физических лиц и 930 ограничений юридических лиц.

<sup>1</sup> По данным финансовой отчетности по МСФО.

## Надежность и безопасность производственных объектов

Обеспечение надежного и безопасного энергоснабжения, функционирования оборудования, гидротехнических сооружений и производственных мощностей является одной из стратегических целей Группы РусГидро.

Компания реализует комплекс программ и мероприятий, направленных на повышение надежности энергетического оборудования и безопасности объектов, включая:

- анализ состояния производственных объектов;
- разработку мер, направленных на предупреждение аварий, инцидентов и несчастных случаев;
- контроль за соблюдением требований промышленной безопасности;
- координацию работ по предупреждению аварий на опасных производственных объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий;
- контроль за своевременным проведением необходимых испытаний технических устройств.

В Группе РусГидро функционирует система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (далее — СУБиН), которая направлена на:

- обеспечение безопасного и надежного функционирования оборудования, зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов;

- обеспечение качества решений, принимаемых на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов в части безопасности и надежности оборудования и сооружений;
- накопление компетенций в части управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений для последующего тиражирования и обмена опытом с другими компаниями, владеющими электростанциями и сетями, а также ГТС неэнергетического назначения, находящимися в государственной собственности;
- подготовка предложений для внесения изменений в законодательство Российской Федерации в части обеспечения безопасности и надежности оборудования и сооружений.

Требования к СУБиН закреплены в Технической политике Группы РусГидро.<sup>1</sup>

На опасных производственных объектах Группы РусГидро разработаны и успешно внедрены в действие:

- Правила организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности ПАО «РусГидро»<sup>2</sup>;
- Методика выполнения процесса взаимодействия персонала филиалов ПАО «РусГидро» и подрядных организаций при эксплуатации подъемных сооружений<sup>3</sup>.

Эффективность контроля безопасности и надежности функционирования действующих активов достигается двойной системой контроля: внутренней системой производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах и внешней — со стороны органов государственного надзора.

На всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В государственном реестре зарегистрировано 414 опасных производственных объектов Группы РусГидро, в том числе 96 — ПАО «РусГидро», 318 — подконтрольных организаций.

## Чрезвычайные ситуации

На предприятиях Компании внедрена система предупреждения стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций (ЧС) и ликвидации их последствий. В частности, осуществляются превентивные меры по недопущению технологических нарушений и аварий, а в случае возникновения перебоев Группа РусГидро прикладывает максимальные усилия по нормализации работы объекта в кратчайшие сроки. Кроме того, работники Группы РусГидро регулярно проходят обучение в области гражданской обороны и защиты от ЧС. Для проведения аварийно-спасательных работ в Компании создан страховой фонд документации на опасные объекты Группы РусГидро, который находится на государственном хранении.

На всех объектах Группы РусГидро, эксплуатирующих гидротехнические сооружения высокой и чрезвычайно высокой опасности, опасные производственные объекты II и III классов опасности, созданы и поддерживаются в состоянии готовности нештатные аварийно-спасательные формирования, локальные системы оповещения, а также заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями.

В целях выполнения требований законодательства Российской Федерации о безопасности ГТС Компания осуществляет обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (предельная страховая сумма по договору обязательного страхования гражданской ответственности собственника ГТС определена законодательством в размере 9,75 млрд руб.), а также добровольное страхование

гражданской ответственности, увеличивая размер страховой суммы до 36 млрд руб., что соответствует уровню страхования гражданской ответственности ведущих российских энергокомпаний.

### Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций

В соответствии с Приказом Минэнерго России<sup>4</sup> в Группе РусГидро создана функциональная подсистема Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, интегрированная с общегосударственной.

Координационным органом подсистемы, отвечающим за своевременную оценку обстановки и принятие решения по выполнению мероприятий, направленных на предупреждение ЧС, является Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности Общества (КЧС и ОПБ). В ежегодные планы работы Комиссии включены мероприятия по безопасному пропуску паводковых вод в весенне-летний период, подготовке к осенне-зимнему пику максимальных нагрузок, а также по обеспечению устойчивого функционирования в пожароопасный и грозовой периоды. КЧС и ОПБ руководит и координирует работу постоянно действующих органов и органов повседневного управления функциональной подсистемы.

Для предупреждения и ликвидации ЧС в филиалах, эксплуатирующих ГТС, в ПАО «РусГидро» созданы резервы материальных ресурсов и целевой резерв финансовых средств. Целевой резерв финансовых средств

для ликвидации ЧС создается централизованно в интересах филиалов ПАО «РусГидро» в размере 1% от суммы среднемесячной выручки от реализации электрической энергии и мощности. Во всех ПО также созданы финансовые резервы и резервы материальных ресурсов в необходимых размерах.

**За 2023 год на объектах Группы РусГидро чрезвычайных ситуаций не зарегистрировано**

### Учения по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций

Обучение работников по вопросам защиты от ЧС проводится в соответствии с корпоративной программой обучения в области гражданской обороны (ГО) и защиты от ЧС. Перечень должностных лиц, подлежащих обучению, определен согласно нормативным правовым актам Российской Федерации. Всего в Группе РусГидро проведено:

- комплексных учений — 4;
- объектовых тренировок — 480;
- командно-штабных учений и штабных тренировок — 93;
- тактико-специальных учений — 36.

В 2023 году в учебно-методических центрах и на курсах ГО прошли подготовку (повышение квалификации) 336 человек, в том числе: руководители ГО 15 человек, председатели и члены комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности — 197 человек.



<sup>1</sup> Изменения утверждены Советом директоров общества (протокол от 07.02.2024 № 368).

<sup>2</sup> Приказ ПАО «РусГидро» от 24.05.2021 № 470 «Об утверждении Правил организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности ПАО «РусГидро».

<sup>3</sup> Приказ ПАО «РусГидро» от 29.10.2021 № 1013 «Об утверждении Методики выполнения процесса взаимодействия».

<sup>4</sup> Приказ Минэнерго России от 24.09.2018 № 792 «О функциональной подсистеме предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России».

## Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании EU25

Важным направлением производственной безопасности является работа по предотвращению травматизма населения от взаимодействия с активами Группы РусГидро.

Компания проводит уроки электробезопасности в школах, а также распространяет информационные материалы о правилах поведения на энергообъектах и обращения с электроприборами среди населения. Основная работа в этом направлении ведется через средства массовой информации.

Все генерирующие и сетевые объекты обозначаются знаками «Осторожно! Электрическое

напряжение» установленного ГОСТом образца. Кроме того, для указания места нахождения отдельно стоящих объектов и устройств используются информационные плакаты.

Несмотря на принимаемые меры, сохраняются случаи умышленного проникновения на объекты Группы РусГидро с целью хищения цветных металлов или недопустимого приближения к токоведущим частям энергообъектов.

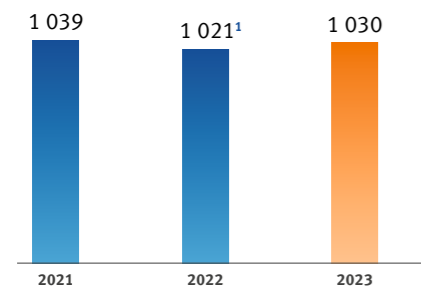
В 2023 году произошло 18 случаев травматизма, в том числе 10 смертельных случаев. 11 случаев (из которых семь — со смертельным исходом) произошли по причине приближения

к токоведущим частям электроустановок или воздушных линий электропередачи на недопустимое расстояние; пять случаев, в которых погибли два человека, — по причине дорожно-транспортного происшествия с участием автомобилей Компании, в одном случае при плановом обходе тепломагистрали обнаружено тело мужчины в безжизненном состоянии (внешние повреждения отсутствуют), еще один случай травматизма (не смертельный) связан с падением в шурф участка тепломагистрали.

## Аварийность на объектах Группы РусГидро

Аварии на объектах Компании в 2023 году вызваны внешними и природными воздействиями, а также недостатками в эксплуатации.

**Число аварий в Группе РусГидро на генерирующем оборудовании, электротехническом оборудовании и ЛЭП 110 кВ и выше**



Причины аварий в 2023 году	%
Внешние воздействия (посторонних лиц и организаций, не участвующих в технологическом процессе, подрядчиков, животных и птиц, а также дефекты изготовления и монтажа)	43
Недостатки эксплуатации (ошибочные действия собственного персонала, низкое качество ремонта и технического обслуживания оборудования, низкое качество инструкций, регламентов, схем и т.п.)	36
Природные воздействия	19
Иные причины	2

**Частота отключения подачи электроэнергии (индекс SAIFI<sup>2</sup>) EU28**

Наименование ПО	2021	2022	2023
АО «ДРСК»	1,144	0,950	0,673
ПАО «Якутскэнерго»	3,415	2,137	2,092
АО «Сахаэнерго»	0,092	0,145	0,187
ПАО «Магаданэнерго»	0,599	0,270	0,479
ПАО «Сахалинэнерго»	1,492	1,428	1,124
ПАО «Камчатскэнерго»	1,032	0,699	0,343
АО «ЮЭСК»	1,115	0,880	0,369
АО «Чукотэнерго»	1,121	0,862	0,244

**Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (индекс SAIDI<sup>3</sup>), ч EU29**

Наименование ПО	2021	2022	2023
АО «ДРСК»	1,818	1,313	0,913
ПАО «Якутскэнерго»	15,032	6,805	5,914
АО «Сахаэнерго»	0,149	0,278	0,686
ПАО «Магаданэнерго»	0,245	0,830	0,118
ПАО «Сахалинэнерго»	3,523	1,969	1,601
ПАО «Камчатскэнерго»	1,044	0,741	0,410
АО «ЮЭСК»	0,071	1,653	0,676
АО «Чукотэнерго»	0,852	0,613	0,180

<sup>1</sup> В Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2022 год были представлены следующие сведения — 1 016 случаев. При выполнении контрольных мероприятий со стороны надзорных органов (Ростехнадзор, СО ЕЭС, представители ПАО РусГидро) выявляются аварии, которые не были расследованы в отчетном периоде в соответствии требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846 «Об утверждении правил расследования причин аварий в электроэнергетике». При этом делается предписание о необходимости выполнения расследования неучтенных аварий. В связи с этим в течение года, следующего за отчетным, возможны корректировки по количеству аварий. Также имеют место ошибки персонала на местах.

<sup>2</sup> System Average Interruption Frequency Index — индекс средней частоты отключений по энергосистеме, который показывает, как часто средний потребитель испытывает прерывы в электроснабжении за определенный промежуток времени.

<sup>3</sup> System Average Interruption Duration Index — индекс средней продолжительности отключений по системе, который определяется отношением общей продолжительности длительных внеплановых нарушений электроснабжения потребителей к общему числу подключенных потребителей за рассматриваемый отчетный период времени.

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**Группа РусГидро строит и вводит в эксплуатацию электростанции, а также развивает энергетическую инфраструктуру, реализуя общенациональные задачи обеспечения электроэнергией объектов экономики, социальной сферы и населения.**

Инвестиционные проекты Компании направлены на замещение выбывающих энерго мощностей новыми, оснащенными современным и эффективным оборудованием, на повышение надежности энергосистемы, на ликвидацию дефицита электроэнергии, создание резерва мощности и предпосылок для экономического развития территорий.

Деятельность ПАО «РусГидро» в этом направлении регламентируется Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений<sup>4</sup>.

Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2023 год и инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2024–2028 годы утверждены Приказом Минэнерго России от

19.12.2023 № 25@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024–2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную приказом Минэнерго России от 16.11.2022 № 21@».

Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2023–2027 годы утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2023–2027 годы Советом директоров Общества<sup>5</sup>.

**Инвестиционная программа Группы РусГидро является одной из крупнейших в отрасли**

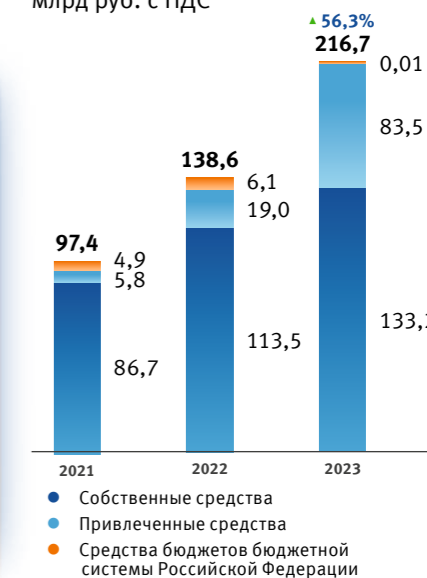
## Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро

В 2023 году финансирование Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро составило 216,7 млрд руб.<sup>6</sup>

**Факт финансирования,** млрд руб. с НДС

**В 2023 году введены новые мощности:**

генерация электроэнергии —	трансформаторные мощности —
<b>79,20</b> МВт	<b>851,33</b> МВА
тепловая энергия —	сетевое хозяйство —
<b>271,46</b> Гкал/ч	<b>2 157,05</b> км
	линий электропередачи



<sup>4</sup> Утверждено Приказом ПАО «РусГидро» от 05.12.2022 № 949.

<sup>5</sup> Протокол от 07.04.2023 № 358.

<sup>6</sup> Включая ПО ПАО «РусГидро», входящие в контур Консолидированного бизнес-плана.

**Ввод мощностей и финансирование по регионам в 2023 году**

Показатель	Дальний Восток		Европейская часть Российской Федерации и Сибирь	
	План	Факт	План	Факт
Генерация, МВт <sup>1</sup>	133,90	9,30	57,90	69,90
Тепловая энергия, Гкал/ч	204,31	271,46	—	—
Сетевое хозяйство, км линий электропередачи	2 669,66	2 152,29	2,91	4,76
Трансформаторные мощности, МВА	1 229,98	848,92	3,26	2,41
<b>Финансирование, млрд руб. с НДС</b>	<b>175,0</b>	<b>173,8</b>	<b>47,9</b>	<b>42,9</b>

**Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2023 году**

Направление	Финансирование, млрд руб. с НДС	Освоение, млрд руб. без НДС
Новое строительство <sup>2</sup> , в том числе	128,1	68,3
Проекты по реконструкции и строительству объектов тепловой генерации, предусмотренных КПМИ <sup>3</sup>	96,2	35,5
ВЛ 110 кВ Певек–Билибино (этапы № 1, 2)	12,1	13,7
Усть-Среднеканская ГЭС	6,2	11,0
Объекты ДПМ ВИЭ — малые ГЭС	7,8	4,9
Прочие	5,8	3,2
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	59,5	48,5
Технологическое присоединение	16,2	11,1
Прочие	12,9	11,0

**Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК)**

МиРЭК разработана в целях повышения надежности работы электросетевого комплекса Приморского края.

Реализация МиРЭК начата в 2021 г., рассчитана до 2025 г. и включает в себя мероприятия по реконструкции электрических сетей, модернизацию оборудования подстанций, чистку и расширение просек, ремонт зданий и сооружений, поставку средств малой механизации, специальной техники, резервных источников электроснабжения. Плановый объем финансирования МиРЭК составляет 15,3 млрд руб.

В 2023 году были реконструированы подстанция 110 кВ Промузел и подстанция 35 кВ Академическая. На подстанции 110 кВ Молодежная введен в работу новый трансформатор 25 МВА. Выполнена реконструкция ВЛ 35 кВ А-3 с отп. на ПС Соллерс, ПС Луговая №1, №2 с переводом в кабельное исполнение. Завершена реконструкция ВЛ 110 кВ Спутник — Промузел, КВЛ 35 кВ Русская — Эгершельд и КВЛ 35 кВ Эгершельд — КЭТ. В рамках мероприятий по развитию Восточного полигона железных дорог РЖД завершено строительство двух ЛЭП 110 кВ: Артемовская ТЭЦ — Смоляниново-тяговая и Уссурийск-2 — Уссурийск-тяговая, а также реконструирована ВЛ 110 кВ Береговая-1 — Садовая. Общая протяженность ЛЭП составляет 45 км.



**Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия 2023-1 2023-2**

Проект	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		Эффекты надежности энергосбережения	Социально-экономические эффекты	Экологические эффекты
	2023	Всего			
<b>Реконструкция</b> энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. № 1, 2, 3 и установкой трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый <b>Установленная мощность:</b> 360 МВт, 570 Гкал/ч <b>Год ввода:</b> 2024, 2028	13 671,24	79 563,12	Замена выбывающих электрических и тепловых мощностей морально устаревшего и изношенного оборудования; повышение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока	Обеспечение социально-экономического развития Приморского края	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
<b>Строительство</b> Артемовской ТЭЦ-2 <b>Установленная мощность:</b> 440 МВт, 452 Гкал/ч <b>Год ввода:</b> 2027	21 055,98	73 179,88	Замещение выбывающей мощности существующей Артемовской ТЭЦ; повышение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока	Обеспечение социально-экономического развития Приморского края	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
<b>Строительство</b> Хабаровской ТЭЦ-4 <b>Установленная мощность:</b> 410 МВт, 1 360 Гкал/ч <b>Год ввода:</b> 2027	20 150,69	86 856,76	Замещение выбывающих тепловых и электрических мощностей Хабаровской ТЭЦ-1; повышение надежности и эффективности электроснабжения в регионе и теплоснабжения южной части г. Хабаровска	Возможность ликвидировать прогнозируемый дефицит электроснабжения в регионе	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
<b>Строительство</b> Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) <b>Установленная мощность:</b> 160,0 МВт, 200 Гкал/ч <b>Год ввода:</b> 2026, 2027	9 946,12	57 487,48	Замещение выбывающих мощностей существующей Якутской ГРЭС; повышение надежности и энергоэффективности электроснабжения в регионе, повышение надежности теплоснабжения г. Якутска	Обеспечение развития централизованных энергосистем в соответствии с потребностями социально-экономического развития республики Саха (Якутия)	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
<b>Расширение</b> Партизанской ГРЭС <b>Установленная мощность:</b> 280 МВт <b>Год ввода:</b> 2027	14 269,53	97 840,10	Повышение надежности и энергоэффективности электроснабжения в регионе	Обеспечение электроснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
<b>Строительство</b> второй очереди Нерюнгринской ГРЭС <b>Установленная мощность:</b> 450 МВт <b>Год ввода:</b> 2026	17 137,88	172 404,33	Повышение надежности и энергоэффективности электроснабжения в регионе	Обеспечение электроснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
<b>Строительство</b> двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино (этап строительства № 2) <b>Протяженность:</b> 496,48 км <b>Год ввода:</b> 2025	7 787,42	17 727,58	Обеспечение перетока электрической мощности в Чаун-Билибинском энергоузле от ПАТЭС	Обеспечение возможности развития горнометаллургического кластера Чаун-Билибинского энергоузла	Не оценивались

<sup>1</sup> Основной причиной невыполнения плана ввода мощностей обусловлено вводом запланированных мощностей на 2023 год в 2024 году в части 120 МВт по реконструкции энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2.

<sup>2</sup> С учетом проекта «Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. №№ 1, 2, 3 и установкой трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый», реализуемого в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (далее — КПМИ).

<sup>3</sup> Причиной низкого освоения по проектам КПМИ является длительный цикл изготовления (более года) основного производственного оборудования.

## Модернизация генерирующих объектов

Реализация Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» до 2025 года<sup>1</sup> (далее — ПКМ) направлена на повышение надежности, безопасности и экологичности функционирования объектов Компании.

В рамках ПКМ запланирована замена половины парка турбин, генераторов и трансформаторов ГЭС и ГАЭС, значительное количество которых введено в 1950–1960-х годах. Масштаб программы обусловлен тем, что Группа РусГидро ориентирована не на точечную замену отдельных узлов и агрегатов, а на комплексную модернизацию генерирующих объектов как единых технологических комплексов, с заменой или реконструкцией основного и вспомогательного оборудования, общестанционных систем, гидротехнических сооружений.

В 2023 году Компания модернизировала четыре гидроагрегата общей мощностью 392,5 МВт на четырех гидроэлектростанциях. На Воткинской ГЭС и Майнской ГЭС заменили по одному гидроагрегату, Саратовской ГЭС — гидротурбину, на Волжской ГЭС — гидрогенератор. По результатам модернизации гидроагрегатов, в том числе, завершённой в предыдущие годы, проведена перемаркировка (процедура документального оформления изменения мощности), в результате

чего мощность действующих ГЭС увеличилась на 45 МВт: Саратовской ГЭС — на 30 МВт, Воткинской ГЭС — на 15 МВт. На Майнской ГЭС в декабре завершена замена всех трех гидроагрегатов, выработавших нормативный срок службы. Кроме этого, были обновлены системы управления гидроагрегатами, силовые трансформаторы, распределительные устройства и вспомогательное оборудование. В результате модернизации снято ограничение располагаемой мощности в размере 96 МВт, мощность доведена до проектных 321 МВт.

Были начаты работы по масштабному проекту технического перевооружения Чиркейской ГЭС. Продолжались работы по комплексной реконструкции Эзминской ГЭС, Сегилеевской ГЭС и Кубанской ГАЭС, замене и модернизации гидроагрегатов на Нижегородской, Угличской, Чебоксарской ГЭС.

В рамках Программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) объектов Дальневосточного федерального округа в 2023 году реализовывались проекты:

- реконструкция воздушных линий:
  - 35 кВ Т-406 ПС 110/35/6 кВ Шахтерская — ПС 35/6 кВ Ударновская Т-406 (4,0 км);
  - 35 кВ А-3 с отп. на ПС Соллерс, ПС Луговая № 1 № 2 (4,27 км);

**598** МВт

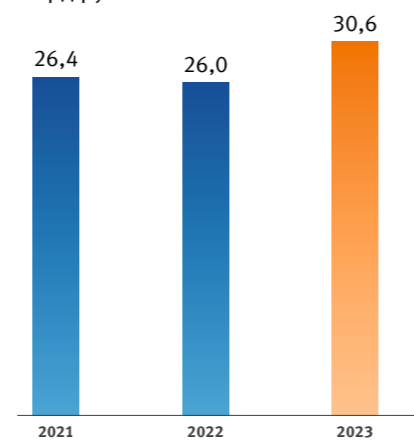
составил прирост установленной мощности гидроэлектростанций Группы РусГидро за 12 лет реализации ПКМ, что может сравниться с появлением в составе энергохолдинга еще одной большой ГЭС

- 110 кВ Спутник — Промузел (3,71 км);
- реконструкция кабельных линий:
  - 35 кВ Русская — Эгершельд (2,57 км);
  - 35 кВ Эгершельд — КЭТ с отпайкой на ПС Зеленая (3,3 км).

Завершены работы по объектам обеспечения электроснабжения Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»:

- строительство воздушных линий:
  - 110 кВ Артемовская ТЭЦ — Смоляниново/т (23,92 км);
  - 110 кВ Уссурийск-2 — Уссурийск/т (20,62 км)
- реконструкция воздушных линий 110 кВ Береговая-1 — Садовая (0,57 км).

**Объем финансирования ПКМ и ТПиР ПАО «РусГидро», млрд руб.**



**Результаты замены и модернизации основного оборудования в рамках ПКМ, шт.**

Тип оборудования	2023	2024 (план)
Турбины	4	8
Генераторы	15	8
Трансформаторы	7	16

**Индекс технического состояния групп основного оборудования, %**

Показатель	2023
Гидротурбины	90
Гидрогенераторы	87
Трансформаторы	87

**Прирост установленной мощности, МВт**

Объект генерации	2023	2024 (план)
Воткинская ГЭС	15,0	
Саратовская ГЭС	30,0	6,0
Эзминская ГЭС	—	15,0
<b>Итого</b>	<b>45,0</b>	<b>21,0</b>

## Контроль качества на этапе строительства объектов

На каждом объекте строительства Группы РусГидро осуществляется контроль качества строительного-монтажных работ с целью обеспечения полного соответствия возводимых объектов утвержденному проекту, рабочим чертежам, проектам производства работ и соблюдению строительных правил, стандартов, технических условий и условиям безопасности.

Сверх требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня на всех этапах строительных работ применяются отраслевые и разработанные в ПАО «РусГидро» корпоративные стандарты контроля качества<sup>2</sup>, а также на этапе

разработки документации<sup>3</sup>, на регулярной основе проводятся строительные инспекции<sup>4</sup>.

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Надзор за их исполнением осуществляет Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов и их компьютерную обработку для анализа состояния сооружений гидроузла.

При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений по ней в строительный период

## Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа

В Группе РусГидро реализуется Программа развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2023–2033 (далее — Программа), которая ориентирована на:

- формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа, позволяющего обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории Дальнего Востока) с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;
- развитие структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;
- предотвращение прогнозируемого дефицита электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;

- выявление основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;
- определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий и влияния реализации программы на стоимость ПАО «РусГидро».

Программа является базовым документом Группы РусГидро для выработки своевременных решений по развитию электроэнергетической инфраструктуры Дальневосточного федерального округа при стратегическом и инвестиционном планировании, а также основой для разработки региональных схем и программ развития электроэнергетики, региональных программ развития объектов электросетевого комплекса.

В рамках программы предусмотрено развитие генерирующих мощностей за счет сооружения новых генерирующих источников для замены выводимого из эксплуатации устаревшего оборудования и обеспечения покрытия перспективных нагрузок, а также проведения мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования. Программа учитывает реализацию мероприятий в зоне ответственности Группы РусГидро по обеспечению

схемы внешнего энергоснабжения Восточного полигона ОАО «РЖД» и устойчивого энергоснабжения потребителей, предусмотренных Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года.

В период до 2033 года по объектам Группы РусГидро на Дальнем Востоке намечены вывод из эксплуатации генерирующего оборудования в объеме 1 821 МВт, ввод в эксплуатацию 4 125 МВт, проведение мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования с увеличением установленной мощности в объеме 77 МВт.

Для обеспечения надежного электроснабжения существующих и перспективных потребителей, а также выдачи мощности электростанций в Программе предусматривается ввод линий электропередачи напряжением 110 кВ и выше в объеме 1 753,1 км

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров Общества (протокол от 05.12.2011 № 141).

<sup>2</sup> СТО РусГидро 01.02.132-2015 «Гидроэлектростанции. Контроль качества производства работ в процессе строительства. Нормы и требования», СТО РусГидро 01.02.115-2019 — Стандарт организации «Приемка и ввод в эксплуатацию. Правила приемки и ввода в эксплуатацию полностью законченных строительством объектов и отдельных этапов строительства».

<sup>3</sup> В соответствии с Регламентом процесса «Управление и контроль за реализацией инвестиционного проекта в части разработки документации для объектов нового строительства Группы РусГидро», утвержденным приказом ПАО «РусГидро» от 28.12.2022 № 1029.

<sup>4</sup> В соответствии с Положением о порядке проведения строительной инспекции на объектах Группы РусГидро, утвержденным приказом ПАО «РусГидро» от 28.06.2022 № 464.

# НАУКА И ИННОВАЦИИ

## Программа инновационного развития

Основные направления и принципы инновационной деятельности Компании, а также объем и источники финансирования проектов определяет Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года<sup>1</sup>.

### КПЭ Программы инновационного развития Группы РусГидро

Показатель	Целевые значения			Выполнение	
	2023	2024	2025	2023	Статус
Доля затрат на НИОКР от выручки, %	0,25	0,25	0,25	0,29	Выполнен
Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за год, ед.	21	22	23	31	Выполнен
Эффективность управления мощностями гидроэлектростанций, человек/100 МВт	21,93	21,89	21,81	19,61	Выполнен
Коэффициент использования топлива, %	49,6	50,0	50,3	50,6	Выполнен
Рост объема закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, %	10	10	10	11,5	Выполнен
Удельные затраты на ремонт гидроэлектростанций, тыс. руб./МВт	124,7	123,5	122,3	117,3	Выполнен
Критерий надежности	25	26	26	26	Выполнен

<sup>1</sup> Приоритетные направления инновационной деятельности Группы РусГидро приведены в интерактивной версии Годового отчета



Группа РусГидро проводит оценку уровня своего технологического развития относительно ведущих компаний-аналогов, а также потенциальной экономической эффективности новых решений для самой Компании.

### Ключевые инновационные проекты, реализованные в 2023 году

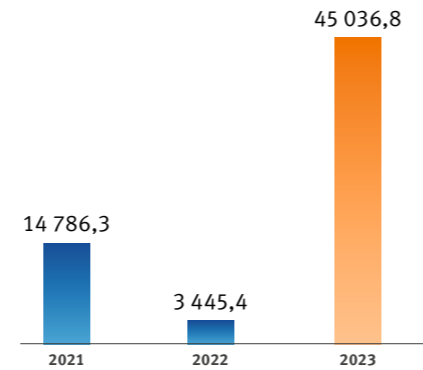
Краткое описание проекта	Цель реализации
Исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС	Получение данных, необходимых для проверки надежной и безаварийной эксплуатации высоконапорных ГЭС ПАО «РусГидро», оборудованных радиально-осевыми гидротурбинами
Разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах	Разработка прототипа автоматизированного устройства интеллектуального управления нагрузкой в электрических сетях ПАО «Магаданэнерго» в аварийных режимах с целью повышения надежности энергоснабжения
Разработка цифровой модели Владивостокской ТЭЦ-2 с использованием программы «Boiler Designer»	Создание и внедрение программно-аппаратного комплекса, выполняющего функции сбора, хранения и автоматизированного расчета фактических, нормативных и плановых технико-экономических показателей
Увеличение мощности объектов ветроэнергетики в энергобалансе генерации децентрализованного сектора энергообеспечения	Использование ресурсов возобновляемых источников энергии и соответствующих технических решений для снижения себестоимости производства энергии топливной генерации в децентрализованном секторе энергообеспечения
Применение современных газотурбинных установок отечественного производства при строительстве новых объектов тепловой генерации	Внедрение высокоэффективных газотурбинных установок в рамках реализации инвестиционных проектов нового строительства на Артемовской ТЭЦ-2 и Хабаровской ТЭЦ-4
Исследование параметров надежности газотурбинных энергетических установок с разработкой базы данных и методики оценки технического состояния	Разработка программно-аппаратного комплекса удаленного мониторинга оценки технического состояния газотурбинных энергетических установок
Виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов	Повышение надежности и безопасности эксплуатации систем технологического управления на Угличской, Рыбинской и Нижегородской ГЭС

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 24.08.2020 № 312).

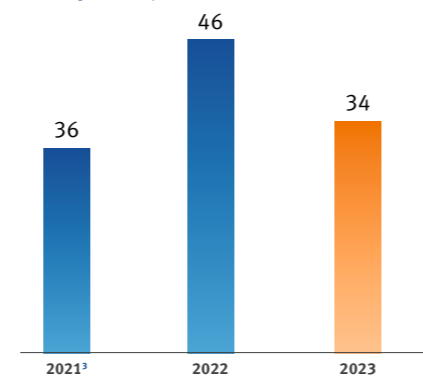
<sup>2</sup> Все мероприятия Программы инновационного развития Группы РусГидро финансируются за счет собственных средств.

<sup>3</sup> С учетом объектов индивидуализации (товарные знаки, промобразцы и пр.).

Объем финансирования Программы инновационного развития Группы РусГидро<sup>2</sup>, млн руб.

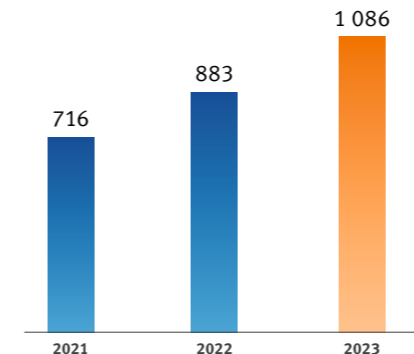


Количество полученных патентов и лицензий, шт.



## Научно-проектная деятельность

Финансирование НИОКР, млн руб. с НДС



Структура финансирования НИОКР в 2023 году, %



Группа РусГидро объединяет ряд инжиниринговых ПО, которые являются крупнейшими в российской электроэнергетике проектными институтами: АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Мособлгидропроект», АО «ХЭТК», НИЦ на о. Русский.

Инжиниринговые ПО Группы РусГидро обладают компетенциями по:

- реализации гидротехнических проектов на международном уровне;
- инжинирингу и проектированию объектов гидроэнергетики, тепловой энергетики, электрических сетей и гидротехнических сооружений неэнергетического назначения.

Сегодня Группа РусГидро участвует в крупных проектах в гидроэнергетике, атомной и тепловой энергетике, геотермальной, солнечной и ветровой энергетике, в нефтегазовом секторе и в сфере экологии и водопользования, комплексных систем безопасности, систем накопления энергии и сетевого проектирования, в том числе на международном уровне.

С целью решения наиболее значимых технологических вопросов Группа РусГидро выполняет научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР). В 2023 году финансирование НИОКР составило 1 086 млн руб.

В отчетном периоде Компания реализовала ряд мероприятий в рамках научно-проектной деятельности, в том числе значимых с точки зрения устойчивого развития:

- в целях повышения надежности работы электротехнического

оборудования введена в опытную эксплуатацию конструкторская разработка для снижения коммутационных высокочастотных резонансных перенапряжений на силовых трансформаторах Т1-Т5 Саяно-Шушенской ГЭС. Предварительные оценки эффективности показали снижение в 3,5 раза амплитуды напряжений в сети 15,75 кВ Т1 ф.В (также выявлено подавление процесса резонанса), амплитуда напряжений в сети 15,75 кВ Т4 ф.С уменьшилась в 4 раза;

- создана архитектура комплексных решений по управлению энергетической гибкостью в системе энергоснабжения в с. Новиково Корсаковского района Сахалинской области и пос. Усть-Камчатск Камчатского края. Цифровая балансовая модель оценки потребности в энергетической гибкости в АГЭС малой мощности на островных и прибрежных территориях позволит ПАО «РусГидро» создать уникальный отечественный автоматизированный инструмент для ускорения и масштабирования расчетных процедур технико-экономического обоснования для

поддержки принятия решений о вложении инвестиций в строительство объектов генерации на базе ВИЭ в Дальневосточном федеральном округе;

- разработана методика исследования динамических нагрузок на гидротехнические сооружения (ГТС) от воздействий проходящего ж/д транспорта. Выполнены работы по комплексной реконструкции железнодорожного пути на Камской ГЭС, что позволило определить безопасные скоростные режимы ж/д транспорта, проходящего по ГТС, с минимизацией техногенных динамических воздействий. По результатам НИОКР оформлено соглашение о дальнейшем сотрудничестве в этой области между ПАО «РусГидро» и ОАО «РЖД».

### Проекты НИОКР, направленные на снижение климатических рисков

В рамках управления риском негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат в 2023 году реализовывался проект НИОКР, направленный на измерение выбросов парниковых газов и оценку поглощающей способности гидроэнергетических объектов Компании.

4

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ  
НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ  
ЭКОНОМИКИ

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО  
КАПИТАЛА

ОХРАНА ТРУДА  
И БЕЗОПАСНОСТЬ  
НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ  
И ЗАЩИТА  
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД  
В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ  
ПРИСУТСТВИЯ

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ  
КОРРУПЦИИ  
И ЭТИКА БИЗНЕСА

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ





# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Группа РусГидро, являясь крупнейшим российским энергетическим холдингом, осознает свою ответственность перед обществом, природой и будущими поколениями. Компания нацелена на развитие социально ответственного бизнеса и проводит последовательную политику внедрения элементов устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы, ориентируясь на лучшие практики и задавая тренды.

Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро<sup>1</sup> определяет приоритетные направления деятельности, включая развитие гидроэнергетики и использование иных ВИЭ, декарбонизацию объектов теплоэнергетики, формирование комплексных решений для потребителей, социальную ответственность

перед работниками, реализацию благотворительных программ, обеспечение корпоративной ответственности и прозрачности деятельности, а также развитие новых направлений, в том числе внедрение стандартов устойчивого развития в проектирование и управление объектами энергетики, внедрение инновационных

и экологически безопасных технологий при проектировании новых и модернизации действующих объектов Группы РусГидро.

<sup>1</sup> Устойчивое развитие бизнеса является важной ценностью и отражается в стратегических целях Группы РусГидро



### Задачи Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро

Поддержание высоких стандартов в управлении, обеспечивающих баланс долгосрочной экономической эффективности

Минимизация негативного влияния деятельности на природную среду

Обеспечение безопасности работников, содействие их профессиональному и личностному росту

Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия

Для определения уровня эффективности и оценки деятельности в области устойчивого развития используются целевые показатели, важнейшими из которых являются:

- декарбонизация и доля низкоуглеродной генерации;
- повышение установленной мощности энергообъектов;
- снижение удельной аварийности на объектах по сравнению с базовым годом;
- численность молодых специалистов;
- вхождение Компании в ТОП-5 российских электроэнергетических компаний по мнению ведущих российских ESG-агентств.

<sup>1</sup> Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро представлена на сайте Компании



<sup>2</sup> Реализация Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро обеспечивается посредством комплекса мероприятий во исполнение всех применимых политик, стандартов и положений, действующих в Компании. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, приведены в Приложении 33 Книги приложений



<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351), разработана в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года.

### Структура управления устойчивым развитием

2-12 2-13 2-14 2-24



### Экологические тропы

140 километров — такова протяженность экомаршрутов, открытых при поддержке РусГидро к концу 2023 года! Проект развития экологических троп реализуется гидроэнергетиками в рамках благотворительной программы в 18 регионах России. Уже открыты 40 троп и три экологические зоны в 22 особо охраняемых природных территориях. В 2023 году открыта экологическая тропа «Ручей Конгали» в Магаданской области, продолжено обустройство экологических троп в дендрарии «Берендей» национального парка «Шушенский бор», «Зверобой» и «К водопаду Бучило», расположенные в Легостаевском заповеднике, и «Путешествие по дну древнего моря» на базе национального парка «Хвалынский».



## Вклад в достижение ЦУР ООН

Группа РусГидро полностью разделяет и поддерживает глобальную инициативу по устойчивому развитию, последовательно интегрируя наиболее релевантные Цели устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) в свою деятельность.

Компания на ежегодной основе раскрывает качественные и количественные показатели в составе годовой отчетности для мониторинга своего воздействия.

### ЦУР ООН, задачи



6.3 6.4

### Достижение ЦУР ООН в 2023 году

Водохранилища ГЭС Группы РусГидро являются накопителями **стратегического запаса пресной воды**, и обеспечивают потребности питьевого, промышленного и сельскохозяйственного водоснабжения.

Состав и объем речной воды вследствие производства электроэнергии ГЭС не меняется.

Нагрузку на водные ресурсы и сбросы воды (по типу очистки) см. в разделе «Водопользование и водосброс»

### ЦУР ООН, задачи



7.1 7.2 7.b

### Достижение ЦУР ООН в 2023 году

Группа РусГидро — национальный лидер по производству **чистой электроэнергии**.

**31,5 ГВт** — величина установленной мощности объектов генерации Группы РусГидро на базе ВИЭ. **EU1** Установленную мощность см. в разделе «Генерирующие активы».

Каждые **4 из 5 кВт·ч** выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии (ГЭС, ГеоЭС, СЭС, ВЭС). **EU2** Фактическую выработку энергии см. в разделе «Выработка электроэнергии и теплоэнергии».

ПАО «РусГидро» — единственная в России компания, в состав генерирующих мощностей которой входят три ГАЭС, которые являются **самыми эффективными промышленными накопителями электроэнергии**.

Как **оператор реализации механизма выравнивания тарифов**, Группа РусГидро обеспечивает для основных групп потребителей ДФО тарифы на электроэнергию на уровне среднероссийских **EU23 (G4-DMA)**

### ЦУР ООН, задачи



13.2

### Достижение ЦУР ООН в 2023 году

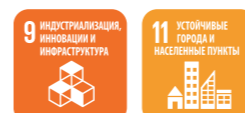
Группа РусГидро активно содействует реализации Стратегии **низкоуглеродного развития России**.

Достройка и строительство новых ГЭС (включая малые), создание условий для развития гидроаккумулирующих станций (ГАЭС), являющихся эффективным и экологичным способом повышения маневренности энергосистемы, являются одними из ключевых инициатив, закрепленных в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года. Комплексная модернизация локальной генерации с увеличением доли ВИЭ-генерации является важным направлением деятельности на Дальнем Востоке.

На объектах Группы РусГидро уделяется особое внимание контролю за выбросами вредных веществ и парниковых газов, а программа модернизации производства предполагает поэтапное сокращение доли угольной генерации.

В рамках реализации шести дальневосточных проектов замещения и модернизации действующей тепловой генерации также идет строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2, Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, расширение Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС. **203-2** Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги см. в разделе «Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия». **305-7** Выбросы в атмосферу NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ и **В.3.1** выбросы парниковых газов (область охвата 1) см. в разделе «Выбросы в атмосферу»

### ЦУР ООН, задачи



9.3 9.4 9.5 9.b 11.a

### Достижение ЦУР ООН в 2023 году

Группа РусГидро решает общенациональные задачи по обеспечению электроэнергией населения и промышленных объектов с фокусом на чистую энергию, развитие энергетики Дальнего Востока. **203-2** Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги см. в разделе «Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия».

Использование солнечной и ветровой генерации на Дальнем Востоке позволяет значительно сократить потребление дорогостоящего дизельного топлива и повысить надежность энергообеспечения. С этой целью ведется строительство автоматизированных гибридных энергокомплексов, включающих в себя современные экономичные дизель-генераторы, ВИЭ-генерацию и накопители электроэнергии, объединенные единой цифровой системой управления.

Построены и введены в эксплуатацию **2 157,05 км линий электропередачи**

**EU28** Частоту отключения подачи электроэнергии (SAIFI) и **EU29** среднюю продолжительность отключения подачи электроэнергии (SAIDI) см. в разделе «Аварийность на объектах Группы РусГидро».

**22,5 тыс. договоров** технологического присоединения.

До **284 шт. выросло число быстрых электрозарядных станций**, установленных в разных регионах России.

**Первый в России электрокаршеринг**. «Грин краб» — электрокаршеринг Группы РусГидро начал работу летом 2022 года во Владивостоке. Сегодня на территории региона автопарк включает уже **более 100** электромобилей в основном российского производства. Летом 2023 года «Грин краб» был запущен в Южно-Сахалинске.

**108,1 млрд руб.** налоговых отчислений направлено в бюджеты разных уровней. **A.2.1** Налоги и другие отчисления государству см. в разделе «Налоговые выплаты».

Доля закупок Группы РусГидро у субъектов малого и среднего предпринимательства составила **69,2%**.

**1 086 млн руб.** составили расходы на научные исследования и разработки. **A.3.3** Общий объем расходов на научные исследования и разработки см. в разделе «Наука и инновации».

Общество также выступает оператором программы по выравниванию тарифов для населения Дальнего Востока, что повышает привлекательность региона

### ЦУР ООН, задачи



8.2 8.8

### Достижение ЦУР ООН в 2023 году

На предприятиях Группы заняты **более 68 тыс.** работников. Создано более 912 новых рабочих мест.

Средняя зарплата по Группе РусГидро составляет **115 377 руб.**, что выше средней в регионах присутствия. Заработная плата не дифференцируется по виду трудового договора, типу занятости и полу. **C.2.3** Заработную плату и пособия работников с разбивкой по виду занятости и гендеру и **401-2** льготы, предоставляемые сотрудникам, см. в разделе «Социальная политика».

**2-30** В 2023 году 92% работников Группы были охвачены коллективными договорами. **C.4.1** См. в разделе «Права работников, взаимодействие с профсоюзами».

ПАО «РусГидро» обеспечивает устойчивое развитие энергетики регионов присутствия и содействует решению государственных задач по их ускоренному социально-экономическому развитию

### ЦУР ООН, задачи



17.16 17.17

### Достижение ЦУР ООН в 2023 году

Группа РусГидро разделяет Цели устойчивого развития Глобального договора ООН и является участником Социальной хартии российского бизнеса и Антикоррупционной хартии (РСПП).

Стратегические цели Группы РусГидро включают «**Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию**»

### ЦУР ООН, задачи



4.3

### Достижение ЦУР ООН в 2023 году

Поддержание здоровья и пропаганда здорового образа жизни являются одним из направлений социальной политики ПАО «РусГидро».

Средняя стоимость социального пакета сотрудника, включая НПО, ДМС, страхование от несчастных случаев и болезней, поддержку в улучшении жилищных условий, составляет **30 563 руб.**<sup>1</sup>

**За год выявлено три случая** профессиональных заболеваний **на более чем 68 тыс. работников**. **403-10** См. в разделе «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний».

Обучение сотрудников Группы РусГидро организовано на базе **собственного Корпоративного университета гидроэнергетики** и программ обучения персонала **404-1** Среднее количество часов обучения на одного работника см. в разделе «Повышение квалификации персонала».

**Более 20 вузов** готовят будущих энергетиков в тесном взаимодействии с Группой, в 2023 году 1 149 студентов приняты на практику.

Для доступности получения школьного образования в регионах присутствия для школьников 7–11-х классов действует проект «Энергокласс РусГидро»

**474 млн руб.** расходов на развитие кадрового потенциала. **C.2.2** Годовые расходы на обучение в расчете на одного работника см. в разделе «Повышение квалификации персонала».

**203-1** Существенные непря- мые экономические воздействия



<sup>1</sup> Учет заработной платы и социального пакета по виду трудового договора, типу занятости и полу не ведется.

## Участие в национальных проектах России

Стратегические инициативы Группы РусГидро направлены на выполнение национальных проектов федерального масштаба<sup>1</sup>.

Компания активно участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию дальневосточных регионов, оказывая прямое положительное влияние в рамках национального проекта «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года»<sup>2</sup> (далее — Комплексный план). В ряде других национальных проектов Группа РусГидро участвует косвенно, внося положительный вклад в контексте своих стратегических приоритетов.

В рамках Комплексного плана ПАО «РусГидро» участвует в рабочей группе Минэнерго России по разработке схемы внешнего энергоснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали.

- В зоне ответственности Компании:
- строительство энергоблоков ст. № 4, 5 Нерюнгринской ГРЭС суммарной установленной мощностью на 450 МВт;
  - расширение Партизанской ГРЭС с увеличением установленной мощности на 280 МВт.

Также в соответствии с Комплексным планом в целях замещения выбывающих мощностей и обеспечения устойчивого энергоснабжения потребителей Дальнего Востока ПАО «РусГидро» реализует проекты по строительству Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, 2-й очереди Якутской ГРЭС-2, модернизации оборудования Владивостокской ТЭЦ-2, а также строительству двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек–Билибино в Чукотском АО.

## Поддержка инициатив в области устойчивого развития 2-28

Международная ассоциация гидроэнергетики	Декларация «Водохранилища для Устойчивого развития» (ICOLD)	Международная ассоциация гидроэнергетики Антикоррупционная хартия (РСПП)	Глобальный договор ООН	Парижское соглашение по климату
2011	2012	2013	2017	2019

При участии ПАО «РусГидро» была разработана Национальная система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития.

Система оценки, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства, была представлена международному профессиональному сообществу в ходе 27-й конференции сторон Рамочной конвенции об изменении климата Организации Объединенных Наций

## Управление климатическими рисками

### Наименование риска

**Физические риски**  
(риски негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность)

### Владелец риска

Блок производственной деятельности, заместитель генерального директора — главный инженер

### Ключевые риск-факторы

Неблагоприятные природные воздействия

### Практика управления риском

- Страхование имущества производственных объектов и объектов нового строительства.
- Формирование аварийного запаса оборудования.
- Контроль исполнения Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро через показатели реализации данной политики.
- Проведение анализа действующего законодательства и программ адаптации регионов и ТЭК к изменению климата, с учетом позиций Блока стратегии и Блока производственной деятельности.
- Внедрение системы оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития.
- Выполнение мероприятий, представленных в разделе «Научно-проектная деятельность» и запланированных в соответствии с календарным планом проектов НИОКР.

Итоговая оценка риска в 2023

- Низкий риск
- Высокий риск

### Наименование риска

**Риски перехода к низкоуглеродной экономике**  
(несоответствие требованиям законодательства, комплаенс)

### Владелец риска

- Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству
- Блок производственной деятельности, заместитель генерального директора — главный инженер (в части исполнения технической политики)

### Ключевые риск-факторы

- Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира.
- Появление в юрисдикции Российской Федерации регулирования выбросов парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу. Последствия: начисление платы за выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу от ТЭЦ.
- Появление в юрисдикции Российской Федерации платы за выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу от ГЭС. Последствия: признание гидроэнергетики как углеродоемкой отрасли

### Практика управления риском

- Проведение научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы, обоснование и расчет воздействия; разработка компенсационных мероприятий.
- Обоснование экологической безопасности ГЭС (см. в разделе «Научно-проектная деятельность» и «Сотрудничество в области изменения климата»).
- Контроль исполнения технической и экологической политик Группы РусГидро, которые предусматривают экономические и экологические требования к закупаемому для модернизации оборудованию.
- Выполнение мероприятий, направленных на снижение выбросов парниковых газов, замена маслonaполненного оборудования, реконструкция и ремонт гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохраных зон; создание систем автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу; проведение экологического мониторинга; выполнение комплекса мероприятий по возмещению ущерба водным биологическим ресурсам; выполнение мероприятий по сохранению биоразнообразия.
- Формирование предложений по корректировке Методики определения последствий негативного воздействия при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства, внедрении новых технологических процессов и осуществлении иной деятельности на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания и разработка мероприятий по устранению последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания, направленных на восстановление их нарушенного состояния, утвержденные Приказом Росрыболовства от 06.05.2020 № 238.
- Участие ПАО «Сахалинэнерго» в пилотном проекте, который предполагает начисление платы за превышение квоты выбросов парниковых газов с 01.03.2023 г. в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 18.08.2022 № 1441 «О ставке платы за превышение квоты выбросов парниковых газов в рамках проведения эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов на территории Сахалинской области».
- Регулярное проведение экологических аудитов и выполнение полученных рекомендаций.

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

<sup>2</sup> Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

# ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ

Бизнес Группы РусГидро ориентирован на низкоуглеродную экономику и продолжает сохранять фокус на продвижении объектов генерации на базе возобновляемых источников энергии.

Компания объединяет большинство ГЭС на территории страны и одной из первых в России начала развивать проекты на основе использования геотермальной, солнечной и ветровой генерации.

Группа РусГидро увеличивает долю возобновляемых источников энергии в энергобалансе страны, в том числе за счет ввода новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также увеличения выработки чистой энергии при одновременном повышении энергоэффективности.



## Использование энергии воды

Гидроэнергетика по всем параметрам соответствует повестке устойчивого развития регионов и страны в целом. Гидроэлектростанции — это возобновляемый долгосрочный источник чистой энергии. Водоохранилища ГЭС, обладают уникальной способностью поглощения углекислого газа в донные отложения, что делает их углеродно-отрицательными.

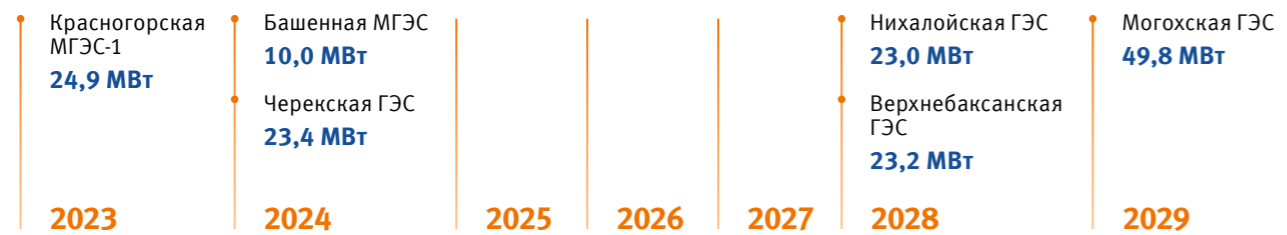
Достройка и строительство новых ГЭС (включая малые), создание условий для развития гидроаккумулирующих станций (ГАЭС), являющихся эффективным и экологичным способом повышения маневренности энергосистемы, являются одними из ключевых инициатив, закрепленных в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года.

**Гидроэнергетика обеспечивает комплексное и ускоренное развитие территорий присутствия Группы РусГидро. Компания также ориентирована на продвижение и реализацию новых проектов гидрогенерации с целью содействия формирования спроса на чистую и возобновляемую энергию, в том числе в рамках снижения углеродного следа потребителей энергии**

Во втором квартале 2023 года в эксплуатацию введена Красногорская МГЭС-1 мощностью 24,9 МВт. Проект реализован в рамках государственной программы по развитию возобновляемой энергетики. В результате работы Красногорских МГЭС энергообеспеченность Карачаево-Черкесии повысилась на 18%,

электроэнергия стала доступна для более 230 тыс. человек или более 50 тыс. домохозяйств.

В 2023 году также продолжалось строительство Башенной МГЭС в Чеченской Республике и Черекской ГЭС, а также проектирование Верхнебаксанской ГЭС (Кабардино-Балкарская Республика), Нихалойской ГЭС (Чеченская Республика) и Могохской ГЭС (Республика Дагестан). Кроме этого, началось проектирование двух ГЭС в Амурской области: Нижне-Зейской и Селемджинской.



## Эффекты гидроэнергетики



## Экскурсии на ГЭС

Саяно-Шушенская и Чиркейская ГЭС стали первыми гидроэлектростанциями Группы РусГидро, открытыми для посещения туристами. В 2023 году эти объекты посетили около 4,7 тыс. человек, а совокупно с начала открытия — более 8 тыс. человек.

Еще 14 объектов Компании по всей России в будущем будут готовы принять туристов. Развитие промышленного туризма будет сопровождаться формированием соответствующей туристической инфраструктуры. Вблизи открытых для туристов энергообъектов будут построены современные информационно-туристические центры для комфортного приема граждан.



## Использование энергии солнца, ветра и недр земли

Значительная часть территории России находится в удаленных и труднодоступных районах, в том числе Крайнего Севера, Арктической зоны и Дальнего Востока. Электроснабжение потребителей в таких населенных пунктах не централизованное и осуществляется за счет местных локальных энергосистем. В этой связи развитие ВИЭ в нашей стране наиболее целесообразно в изолированных районах, где расходы на органическое топливо крайне высоки.

Компания реализует комплексную модернизацию неэффективной дизельной генерации, увеличивая долю использования солнечной, ветровой

и геотермальной энергии, вводя в эксплуатацию современные объекты локальной энергетики — автоматизированные гибридные энергокомплексы (АГЭК), построенные с применением технологий на основе ВИЭ, систем накопления энергии и автоматизированного управления.

До 2026 года запланировано построить 80 АГЭК в удаленных населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края мощностью свыше 127 МВт. Реализация всех проектов позволит привлечь порядка 20 млрд руб. внешних инвестиций. Проекты реализуются за счет частных инвестиций на основе энергосервисного договора, возврат которых обеспечивается достигнутой в результате реализации проекта экономией топлива.

В эксплуатацию уже введено шесть АГЭК в Республике Саха (Якутия) мощностью порядка 11,8 МВт, по итогам 2023 года обеспечена высокая степень строительной готовности еще по трем АГЭК.

Группа РусГидро также ориентирована на развитие компетенций и внедрение геотермальных технологий для обеспечения потребностей технологически изолированных территорий и замещения углеродного комплекса.

**>29 %**

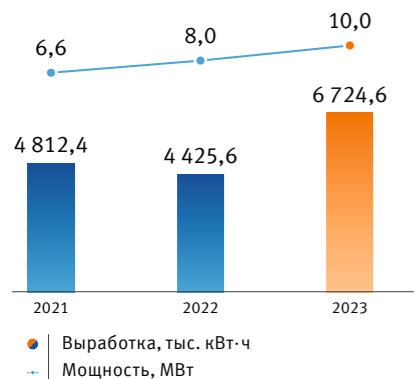
или

**112 млн руб.**

составила фактическая экономия топлива в 2023 году в результате работы 6 автоматизированных гибридных энергокомплексов

В 2023 году было запланировано проектирование бинарного энергоблока мощностью 16,5 МВт для Мутновской ГеоЭС-1 в Камчатском крае. В партнерстве с АО «Зарубежнефть» разработано технико-экономическое обоснование строительства Мутновской ГеоЭС-2, а также ведется работа по бурению новых геотермальных скважин на Мутновском месторождении с применением новых технологических решений, повышающих эффективность добычи геотермального ресурса.

### Мощность и выработка энергии на ВЭС и СЭС Группы РусГидро



## Развитие электротяговой и электротранспортной инфраструктуры

Группа РусГидро вносит значительный вклад в транспортное и социально-экономическое развитие регионов Дальнего Востока и реализует стратегические инициативы по созданию электротяговой инфраструктуры для развития экологически чистого вида транспорта.

С начала реализации проекта по созданию сети ЭЭС Группы РусГидро количество быстрых ЭЭС в сети увеличилось с 10 до 284 в 36 регионах страны, в том числе за 2023 год было установлено 160 станций.

По итогам 2023 года проект «Новый Шелковый путь», который предполагает установку зарядных станций

на всей протяженности трассы «Владивосток-Москва», выполнен на 100%, что обеспечило возможность передвижения на электромобиле между городами России.

За период реализации проекта на электроэнергию, отпущенной с ЭЭС РусГидро, электромобили прошли порядка 14 млн км, что позволило сэкономить около 1,4 млн л бензина.

В рамках реализации программы Правительства Российской Федерации по субсидированию электротяговой инфраструктуры в 2023–2024 годы на территории нескольких регионов, в том числе Приморского, Пермского края



и Рязанской области, проводится работа по установке ультрабыстрых зарядных станций мощностью 150 кВт. На конец 2023 года Компанией установлено 40 ультрабыстрых станций.

### Первый электрокаршеринг на Дальнем Востоке

«Грин краб» — электрокаршеринг Группы РусГидро, который начал работу летом 2022 года во Владивостоке. Сегодня на территории региона автопарк включает уже более 100 электромобилей в основном российского производства.

Летом 2023 года «Грин краб» был запущен в Южно-Сахалинске. На первом этапе жителям и гостям города были доступны 15 электромобилей JAC iEV7S.

В декабре парк каршеринга Группы РусГидро был пополнен 20 новыми российскими электромобилями Eolute. Для приобретения электромобилей привлечено лизинговое финансирование в рамках программы субсидирования Минпромторга России, что обеспечило оптимизацию капитальных затрат в объеме 16,8 млн руб. Масштабирование парка до 131 электромобиля позволит существенно расширить зону использования машин и повысить качество сервиса для клиентов.

Увеличение средней загрузки и среднего количества поездок за 2023 год на 17% подтверждает рост лояльности пользователей.

На **61 %** вырос средний чек на один электромобиль «Грин краб» в 2023 году



### Выпуск углеродных единиц

Группа РусГидро, как лидер экологически чистой энергетики в России, ориентирована на расширение возможностей для промышленных предприятий по декарбонизации производственного цикла и выпуску продукции, соответствующей современным экологическим трендам.

В 2023 году Компания завершила верификацию результатов климатического проекта на Владивостокской

ТЭЦ-2, перевод станции с угля на газ дает ежегодное снижение выбросов в объеме не менее 64 тыс. т CO<sub>2</sub>. Проект на Владивостокской ТЭЦ-2 — первый для Группы РусГидро и третий в России климатический проект, прошедший валидацию и верификацию в соответствии с нормами российского законодательства. Информация о климатическом проекте внесена в [Реестр углеродных единиц Российской Федерации](#).

ПАО «РусГидро» стало первой компанией в 2023 году, которая заключила договор на продажу углеродных единиц в рамках российского законодательства. Компания реализовала часть углеродных единиц в ООО «Удоканская медь».

К 2035 году запланировано сокращение выбросов парниковых газов на 1,2 млн т CO<sub>2</sub> за счет тиражирования положительного опыта Владивостокской ТЭЦ-2 на других объектах тепловой генерации Группы РусГидро.

**72 тыс.**

углеродных единиц выпущено Группой РусГидро в 2023 году

**85 %**

в общем объеме национального реестра углеродных единиц

Свои углеродные единицы Группа РусГидро намерена направить в зачет сокращения эмиссии парниковых газов в рамках Сахалинского эксперимента по ограничению их выбросов, а также реализовывать на углеродном рынке.

### Сотрудничество в области изменения климата

Группа РусГидро ведет активную работу в комитетах и ассоциациях по борьбе с изменением климата: Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации; Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП; Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России.

В отчетном периоде Группа РусГидро провела измерения парниковых газов в осенний и зимний периоды на девяти крупнейших водохранилищах России различных климатических зон, различного возраста и различных условий формирования (водохранилища ГЭС Группы РусГидро). Был разработан и апробирован проект Методики оценки выбросов парниковых газов пресноводными водохранилищами, завершается разработка модели

углеродной нейтральности водохранилищ. В 2024 году планируется разработка и утверждение национальной Методики оценки выбросов парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций и включение Методики в перечень методик МГЭИК ООН.

В течение 2023 года Компания также принимала участие в расчете и начислении квот в рамках Сахалинского эксперимента, подготовке профильных НПА.

# РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

## Корпоративная культура

Достижение стратегических целей Компании напрямую связано с опытом и знаниями работников. В рамках Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года актуализирована модель корпоративных компетенций, включая функциональные и управленческие.

В целях подготовки специалистов для новых энергообъектов реализуются программы трансляции ценностей

работников Компании на разные целевые группы. Так, в 2023 году проведены мероприятия по расширению взаимодействия с образовательными организациями Дальневосточного федерального округа, программы обучения в корпоративных учебных центрах в рамках кадрового обеспечения вновь вводимых и модернизируемых мощностей.

**Группа РусГидро ориентирована на постоянное совершенствование трудовых отношений и социальное развитие, создание условий для эффективной и безопасной работы, обеспечение карьерного роста, достойного уровня жизни и благополучия своих работников**

## Кадровая политика и основные характеристики персонала

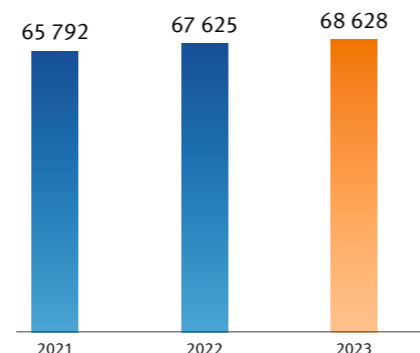
Группа РусГидро является одним из крупнейших работодателей России. Списочная численность работников по состоянию на 31.12.2023 составила 68 628 человек и увеличилась относительно прошлого периода на 1,5%.

Рост количества работников связан с увеличением объема строительно-монтажных работ на Усть-Среднеканской ГЭС и Загорской ГАЭС-2, ремонтных работ на генерирующих и тепловых объектах

Дальневосточного федерального округа (АО «ДГК», АО «ХРМК»), развитием корпоративных сервисов (АО «СК РусГидро», АО «РусГидро ОЦО», АО «ТК РусГидро», ООО «РусГидро ИТ сервис»).

В Дальневосточном федеральном округе задействовано 77,0% работников. Большая часть персонала Группы РусГидро трудоустроена на условиях полной занятости 99,3% и на условиях бессрочного трудового договора 91,0%.

Списочная численность персонала, человек 2-7



Списочная численность персонала в разбивке по регионам и странам, человек 2-7

Регион, страна	2021	2022	2023
<b>Российская Федерация</b>			
Дальневосточный федеральный округ	50 095	51 787	52 849
Северо-Кавказский федеральный округ	4 042	4 206	3 881
Центральный федеральный округ	3 608	3 596	3 794
Приволжский федеральный округ	3 137	3 252	3 218
Сибирский федеральный округ	3 034	2 879	2 981
Северо-Западный федеральный округ	910	934	979
Южный федеральный округ	641	639	583
Уральский федеральный округ	303	301	307
<b>Зарубежные страны</b>			
Республика Таджикистан	20	20	23
Республика Киргизия	1	9	10
Республика Армения	—	1	2
Республика Узбекистан	1	1	1

Структура занятости, % 2-7



Структура персонала по возрасту, полу и категориям, человек 2-7 405-1

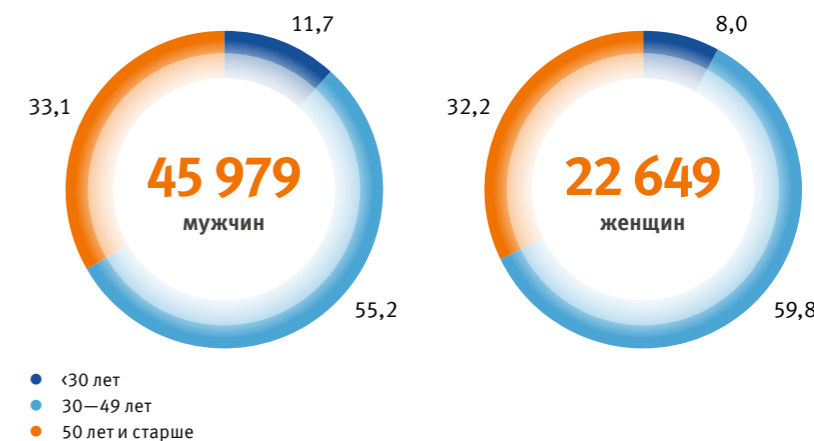
Возрастные группы	Руководители		Специалисты и служащие		Рабочие		ИТОГО
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	
<30 лет	257	26	1217	1306	3908	490	7 204
30–49 лет	4927	1222	5314	9374	15139	2940	38 916
50 лет и старше	2689	833	2145	3564	10383	2894	22 508
<b>Всего</b>	<b>7 873</b>	<b>2 081</b>	<b>8 676</b>	<b>14 244</b>	<b>29 430</b>	<b>6 324</b>	<b>68 628</b>

Большую часть работников составляют мужчины (67%): среди руководителей мужчин в 3,8 раза больше, чем женщин, среди рабочих — в 4,7 раза, что обусловлено отраслевой спецификой и условиями труда. В то же время в категории специалистов и служащих 62,1% составляют женщины.

Одной из приоритетных задач в области управления персоналом, стоящих перед Группой РусГидро, является привлечение молодых специалистов. Доля молодых работников (до 30 лет) составляет 10,5% от списочной численности.

В рамках сезонной занятости Группа РусГидро минимально привлекает дополнительную рабочую силу. В 2023 году принято 48 работников для организации работы детского оздоровительного лагеря «Энергетик», 15 работников на период отопительного сезона 2023–2024, 12 работников в период холодного сезона для эксплуатации ледовых полей и горнолыжных трасс, а также 4 работника для закрытия навигации.

Структура персонала по возрасту и полу, % 405-1



Структура Совета директоров и Правления по возрасту и полу, человек 405-1

Возрастные группы	Совет директоров		Правление		ИТОГО <sup>1</sup>
	муж	жен	муж	жен	
<30 лет	—	—	—	—	—
30–49 лет	5	—	4	—	8
50 лет и старше	7	1	1	—	9
<b>Всего</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>—</b>	<b>17</b>

<sup>1</sup> Сведения о количестве работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по регионам приведены в Приложении 31 Книги приложений



## Релокация в Красноярск

В Компании реализуется комплекс мероприятий по переезду исполнительного аппарата и девяти ПО ПАО «РусГидро» в Красноярск.

В 2022 году приобретено офисное здание. Разработан релокационный пакет для работников Компании и их семей, который в том числе включает предоставление жилья, мер социальной поддержки и выплату в связи с переездом.

В 2023 году в реплицируемых подконтрольных обществах утверждены планы-графики («дорожные карты») по переезду.



<sup>1</sup> Общее количество руководящих органов скорректировано, поскольку Председатель Правления — Генеральный директор одновременно является членом Совета директоров.

## Подбор персонала 401-1

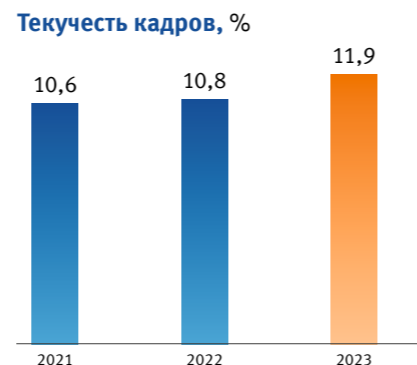
Подбор персонала в Группе РусГидро, в том числе и на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Такой подход позволяет принимать на работу мотивированных специалистов, соответствующих квалификационным требованиям.

При приеме на работу отсутствуют ограничения по полу, возрасту и национальной принадлежности. Главным критерием является квалификация кандидата.

В 2023 году в Группу РусГидро принято 16 688 работников, создано 912 новых рабочих мест.

Текущая текучесть кадров за 2023 год составила 11,9% и находится в пределах нормальных показателей для предприятий топливно-энергетического комплекса. Относительно прошлого периода текучесть кадров в 2023 году увеличилась на 1,1%. Наибольший рост текучести кадров наблюдается среди рабочих по причине высокой напряженности и интенсивности труда, а также слабо конкурентного уровня оплаты труда в отдельных регионах.

Коэффициент текучести кадров<sup>1</sup> варьируется по регионам деятельности от 6,8% в Северо-Западном федеральном округе до 12,9% в Сибирском федеральном округе.



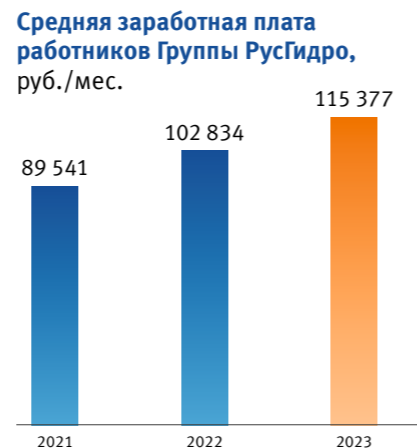
## Материальная мотивация и оплата труда

Политика мотивации и оплаты труда Группы РусГидро нацелена на поддержание конкурентного уровня заработной платы.

Системы оплаты труда в подконтрольных организациях Группы РусГидро установлены в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации и обеспечивают повышение уровня реального содержания заработной платы работников (ежегодная индексация заработной платы), а также зависимость мотивации (премирования) от результатов работы обществ (ключевые показатели эффективности деятельности) и труда каждого работника (индивидуальные показатели премирования).

В зависимости от региона присутствия заработная плата работников начального уровня соответствует минимальному размеру оплаты труда (МРОТ) либо превышает его, максимальный уровень превышения более чем в 9,4 раз. 202-1

**В Группе РусГидро соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола: соотношение окладов у мужчин и женщин — 1/1 для всех категорий работников 405-2**



## Среднее отношение заработной платы работников начального уровня к МРОТ в 2023 году 202-1

Федеральный округ	Среднее отношение минимальной зарплаты к МРОТ
Дальневосточный федеральный округ	2,3
Северо-Кавказский федеральный округ	3,3
Центральный федеральный округ	3,3
Приволжский федеральный округ	3,7
Сибирский федеральный округ	3,3
Северо-Западный федеральный округ	3,0
Южный федеральный округ	3,6
Уральский федеральный округ	2,2

## Обучение и повышение квалификации

Люди — основа внутренней стабильности. Традиционно одним из приоритетов для Компании является развитие и обучение персонала.

Система непрерывного обучения персонала Группы РусГидро позволяет развивать компетенции работников, в том числе в целях их перемещения в рамках подготовки кадрового резерва. В Компании существует возможность прохождения профессиональной переподготовки в соответствии с профессиональными стандартами.

Ключевые направления обучения персонала Группы РусГидро:

- нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов;
- технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей;
- организационно-управленческое обучение, проектное обучение;
- обучение корпоративным стандартам 2-24;
- получение высшего образования, второй профессии.

В 2023 году продолжил работу просветительский онлайн-проект «Лекторий РусГидро 2.0.», направленный на раскрытие как отраслевых, так и общественно значимых тем («Гидросооружения в искусстве», «Сторителлинг: как ярко и убедительно рассказывать об идеях и презентовать проекты», «Генеративный искусственный интеллект», «Сердечно-сосудистые заболевания: как обезопасить себя и улучшить качество жизни», «Питание: что зависит от еды, а что от нас», «Инсульт и его симптомы»). Также каждый работник Группы РусГидро имеет возможность пополнять свои знания, развивать умения и навыки с помощью виртуальной образовательной площадки — электронной библиотеки РусГидро.

Затраты на обучение и развитие персонала в Группе РусГидро в 2023 году составили 474 млн руб., работниками успешно освоено 93 440 курсов по программам корпоративного обучения, дополнительного профессионального образования и профессионального обучения.

### Энергия знаний

В 2023 году внедрена новая система управления обучением и развитием персонала «Энергия знаний».

Новая система обладает расширенным функционалом по сравнению с предшествующей, ключевое отличие — это возможность для работников самостоятельно подавать заявки как на внутреннее, так и на внешнее обучение.

Функциональные возможности «Энергии знаний» позволяют соз-

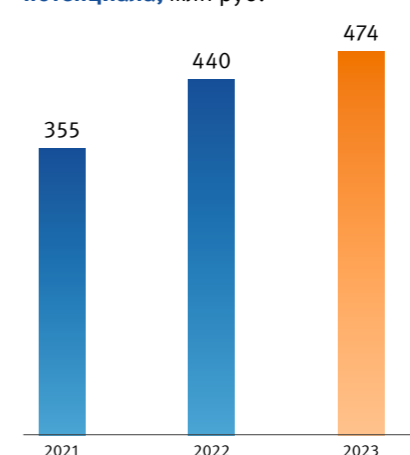
давать различные виды опросов, анкет обратной связи, которые автоматически назначают работников по итогам прохождения внутренних программ обучения. Реализован механизм оценочных процедур для работников с привязкой к утвержденным в Группе РусГидро компетенциям, по итогам прохождения которых система предлагает работникам онлайн-курсы, чтобы улучшить те или иные компетенции.



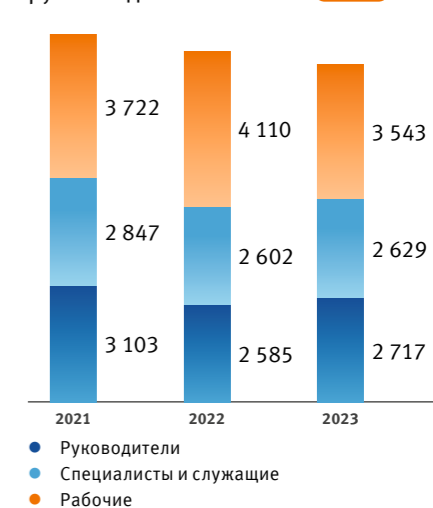
## Среднее количество часов обучения на одного работника, часов/человека 404-1

Категории работников	2021		2022		2023	
	муж	жен	муж	жен	муж	жен
Руководители	77	33	91	44	87	47
Специалисты и служащие	41	14	49	17	45	17
Рабочие	32	7	31	11	36	11

## Расходы на развитие кадрового потенциала, млн руб.



## Средние расходы на обучение по категориям работников, руб. на одного человека 404-1



<sup>1</sup> Рассчитывается как отношение количества работников, покинувших Компанию по причинам текучести, к средней списочной численности за 2023 год, умноженное на 100.

**Программы развития навыков и образования** 404-2

<p><b>Повышение квалификации</b></p> <p>Не реже чем один раз в пять лет</p>	<p><b>Профессиональное обучение и подготовка</b></p> <p>В соответствии с требованиями надзорных органов, в случае необходимости получения новой профессии</p>	<p><b>Профессиональная переподготовка</b></p> <p>Проводится в связи с производственной необходимостью для выполнения нового вида профессиональной деятельности или получения дополнительной квалификации, в целях обучения кадрового резерва</p>
<p><b>Корпоративное обучение</b></p> <p>Проводится при необходимости решения профильных задач Компании</p>	<p><b>Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции, форумы)</b></p> <p>Ежегодно, содержание определяется в зависимости от производственной необходимости</p>	<p><b>Дистанционное обучение</b></p> <p>Ежегодно, содержание определяется в зависимости от производственной необходимости</p>
<p><b>Внутреннее производственно-техническое обучение</b></p> <p>Ежегодно</p>		

Формирование итогового документа | Показывает взаимосвязь процедур процесса

**Проект «Управленческий марафон РусГидро» занял 2 место в номинации «Команда лидеров» X Всероссийского конкурса лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее», проводимом Общественной палатой Российской Федерации**

**Корпоративный университет гидроэнергетики**

Основную методическую обучающую и развивающую функцию в Группе РусГидро выполняет Корпоративный университет гидроэнергетики. Университет разрабатывает и реализует весь спектр профориентационных, оценочных и обучающих мероприятий, направленных на достижение целей развития кадрового потенциала, заявленных в Стратегии РусГидро до 2025 года с перспективой до 2035 года.

**Корпоративный университет гидроэнергетики РусГидро награжден дипломом I степени в рамках XIV премии «КонТЭКст» в номинации «Лучшие Корпоративные университеты и Центры компетенций ТЭК»**

В целях совершенствования обучающих инструментов, Корпоративный университет ведет ряд проектов по внедрению новых тренажеров. В 2023 году принят в эксплуатацию учебно-тренировочный полигон

оперативного персонала на базе Волжского учебного центра. Обновлены макеты корпоративных тренажеров переключений в электроустановках ГЭС/ГАЭС объектах филиалов ПАО «РусГидро» — Миатлинской ГЭС, Саратовской ГЭС, Зарамагской ГЭС, Загорской ГАЭС, Нижне-Бурейской ГЭС, Саяно-Шушенской ГЭС.

Корпоративный университет проводит соревнования и чемпионаты профессионального мастерства среди работников Группы РусГидро, целью которых является обмен лучшими практиками, выявление лучших по профессии, демонстрация новейших технологий. В 2023 году были проведены:

- V Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ»;
- Корпоративный чемпионат профессионального мастерства «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики»;

- IV корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС Группы РусГидро.

Также организовано участие представителей Группы РусГидро в III Международном чемпионате профессионального мастерства в сфере промышленного строительства и киберучениях «Standoff 12».

В отчетном периоде также проведен Корпоративный чемпионат Группы РусГидро среди юниоров по методике движения «Профессионалы»<sup>1</sup> по компетенции «Электромонтаж» для воспитанников подшефных детских домов из Новосибирска, Хабаровска, Биробиджана, Волжского, Рыбинска и Саяногорска.

**Кадровый резерв**

Для обеспечения непрерывного процесса сменяемости руководящих кадров, повышения качества подбора и расстановки руководящих работников, а также мотивации карьерного роста работников и дополнительного стимулирования их на повышение образовательного уровня и профессиональной квалификации в Группе РусГидро действуют программы формирования и развития кадрового резерва на управленческие позиции, которые делятся на два уровня:

- кадровый резерв на должность — специально сформированная и подготовленная группа работников исполнительного аппарата и филиалов Общества, сочетающих в себе высокий уровень развития управленческих компетенций

и профессиональных навыков, соответствующих корпоративным требованиям, и предназначенная для замещения конкретных управленческих должностей;

- кадровый резерв молодых специалистов «Внутренний источник энергии» — группа молодых специалистов Компании до 30 лет, потенциально обладающих способностью к профессиональной и/или управленческой деятельности, подвергшихся оценке и отбору и проходящих систематическую целевую квалификационную подготовку.

Оценка потенциала работников в целях формирования кадрового резерва осуществляется Корпоративным университетом гидроэнергетики

с использованием различных методов оценки профессиональных и управленческих компетенций, в том числе с применением Центра оценки (Assessment Centre).

В 2023 году продолжил свое обучение кадровый резерв молодых специалистов Группы РусГидро «Внутренний источник энергии — 5» (ВИЭ-5).

В отчетном периоде успешно защитились 37 работников, зачисленных в актуальный кадровый резерв на должность директора филиала и ключевые должности службы главного инженера филиала ПАО «РусГидро».

**Оценка персонала**

Работники Группы РусГидро проходят регулярную оценку как на соответствие занимаемой должности, так и тех компетенций, которые им пригодятся в будущем.

**ПАО «РусГидро» является членом Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике Российской Федерации с момента его основания**

Персонал Компании проходит регулярную аттестацию на соответствие занимаемой должности, в процессе которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и их достижения. Аттестацию

проходят руководители, специалисты и служащие Компании независимо от пола с периодичностью один раз в три года.

В 2023 году проведена аттестация 538 работников филиалов ПАО «РусГидро», что составляет 18% от общего количества работников, подлежащих аттестации.

Оценка персонала проводится на разных этапах его жизненного цикла в организации, в том числе на этапе отбора. Так, в 2023 году было сформировано 173 базы данных кандидатов на вакантные должности филиалов, в которые включены 332 кандидата.

**Доля работников Группы РусГидро, для которых проводились периодические оценки результативности и развития карьеры в 2023 году, % от общего числа работников указанной категории** 404-3

Категория работников	муж	жен
Руководители	4	3,2
Специалисты и служащие	7,7	5,2

<sup>1</sup> Ранее WorldSkills Junior.



## Взаимодействие с образовательными учреждениями

Группа РусГидро активно взаимодействует с образовательными учреждениями для естественного воспроизводства кадров в регионах своего присутствия.

Компания участвует в профориентационной деятельности, помогая студентам познакомиться с выбранной профессией во время производственных практик. Организована производственная и преддипломная практика для 1 149 студентов профильных направлений подготовки партнерских вузов, из них 236 студентов приняты на практику в филиалы Общества, также организована практика для 1 063 (по ПАО «РусГидро» — 54) студентов учреждений среднего профессионального образования. 94 работника Группы РусГидро приняли участие

в актуализации и реализации образовательных программ партнерских вузов по профильным направлениям подготовки.

В 2023 году в интересах Группы РусГидро на целевое обучение зачислено 97 человек на программы профильных направлений подготовки, на 2024–2025 учебный год сформированы предложения по установлению квоты приема в объеме 215 мест.

Молодые специалисты, впервые трудоустроенные и уже работающие в Группе РусГидро, активно участвуют в работе Сообщества молодых работников Группы РусГидро, их количество увеличилось за 2023 год со 150 до 400 участников.

Взаимодействие с образовательными организациями осуществляется по нескольким основным направлениям:

- организация производственных и преддипломных практик студентов на предприятиях Группы РусГидро;
- трудоустройство в зависимости от потребности в молодых специалистах;
- участие в преподавательской деятельности и попечительских советах;
- работа в Федеральном учебно-методическом объединении в системе высшего образования по УГСН 13.00.00 Электро- и теплоэнергетика;
- оказание помощи в улучшении материально-технической базы лабораторий

Более

**20**

**вузов-партнеров  
Российской Федерации**

осуществляют подготовку будущих энергетиков во взаимодействии с Группой РусГидро

Более

**400**  
**участников**

Сообщества молодых работников Группы РусГидро

Программа Группы РусГидро «Молодая энергия» получила грант на XI Всероссийском форуме рабочей молодежи



### Энергокласс РусГидро

В 2023 году продолжил свое развитие проект «Энергокласс РусГидро». В 11 регионах присутствия Группы РусГидро проведены занятия для 655 слушателей энергоклассов по углубленной программе изучения физики, математики, программирования и энергетических дисциплин, а также знакомству с профессиями энергетики.

Среди учащихся энергоклассов организованы весенний и осенний инженерные чемпионаты по сборке машин Голдберга. В мероприятиях приняли участие более 250 учеников.

Для 125 школьников — учащихся энергоклассов — в 2023 году состоялся выпускной.

В рамках проекта регулярно проводятся семинары, чемпионаты, интеллектуальные игры, олимпиады, а также организована Летняя энергетическая школа ПАО «РусГидро».

Проект «От школы к устойчивому развитию РусГидро» занял 3 место в номинации «Лучшая программа по работе со школьниками» Всероссийского конкурса лучших проектов в области работы с выпускниками и молодыми специалистами GRADUATE AWARDS 2023

### Энергия наставничества

2023 год в России объявлен Годом педагога и наставника. Группа РусГидро организовала и провела второй корпоративный конкурс «Энергия наставничества». Для участия в конкурсе были получены 95 конкурсных заявок, по следующим трекам:

- «Лидер практики наставничества»;
- «Лучшая практика организации наставничества»;
- «Лучшая идея практики наставничества».

Впервые получены заявки от учебных заведений-партнеров Группы РусГидро. Финалисты были определены на основании оценок членов экспертной комиссии и онлайн-голосования среди работников Компании.

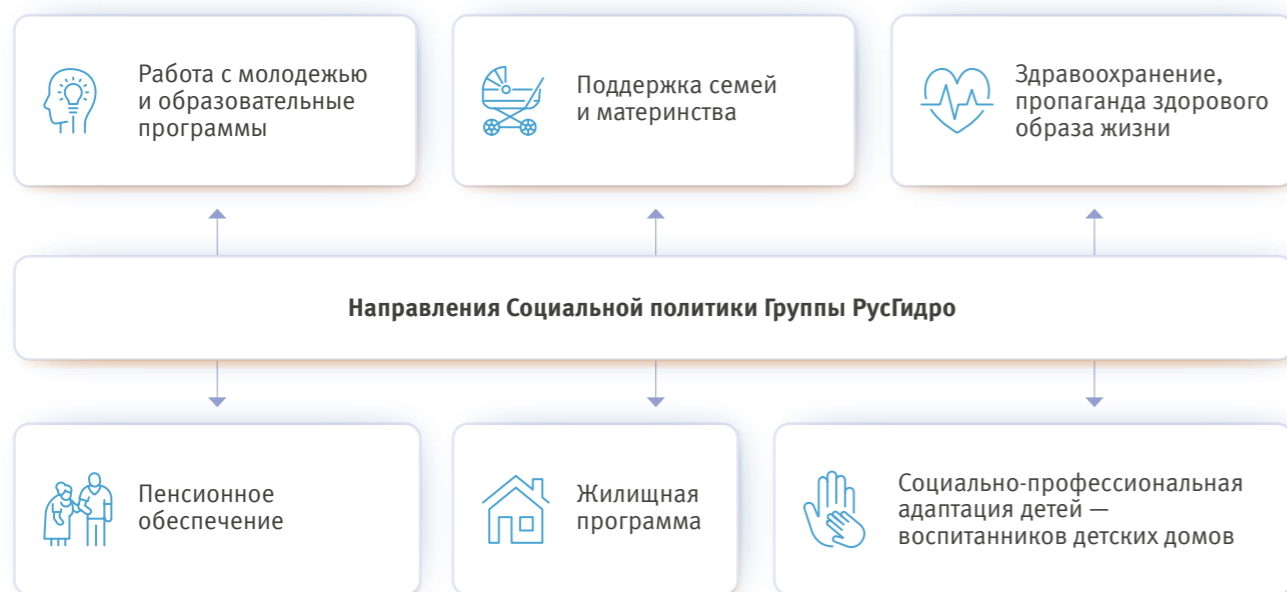
В рамках дистанционного этапа конкурса «Энергия наставничества» в телеграмм-канале Корпоративного университета гидроэнергетики проведен конкурс «Мой наставник», в котором работники Группы РусГидро делились историями о своих наставниках.

Проект «Корпоративный конкурс и модульная программа обучения «Энергия наставничества» Группы РусГидро в 2023 году дважды отмечен наградами:

- 1 место в номинации «Прогресс» Общероссийской премии «ТОП-3 организаций-лидеров менторов России 2022»;
- Гран-при в номинации «Новый уровень» X Всероссийского конкурса лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее», организованного Общественной палатой Российской Федерации



## Социальная политика



Группа РусГидро ориентирована на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов, повышение привлекательности работодателя и лояльности работников, оказание социальной поддержки работникам, членам их семей и ветеранам энергетики.

Социальная политика ПАО «РусГидро»<sup>1</sup> устанавливает основные принципы, цели и задачи по реализации социального развития Компании в регионах присутствия. При реализации положений политики Компания прежде всего ориентируется на Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации. При взаимодействии с работниками и партнерами Компания руководствуется рекомендациями Социальной хартии российского бизнеса, Международного стандарта ISO 26000 и Глобального договора ООН.

Работникам Компании предоставляются следующие льготы: **401-2**

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;

- компенсации по нетрудоспособности/инвалидности;
- отпуск по материнству/отцовству;
- отпуск и единовременная материальная помощь в связи со значимыми событиями в жизни работника;
- прочие выплаты и компенсации в соответствии с коллективными договорами и локальными нормативными актами;

Коллективными договорами и локальными нормативными актами по предоставлению работникам социальных льгот и гарантий, как правило, предусмотрены следующие виды корпоративных льгот:

- материальная помощь по различным жизненным ситуациям (вступление в брак, рождение ребенка, смерть близкого родственника и т. д.);
- единовременная выплата к отпуску;
- единовременная выплата при увольнении в связи с выходом на пенсию;
- компенсация расходов на содержание детей работников в дошкольных образовательных организациях;
- компенсация расходов работников на приобретение путевок детям в детские оздоровительные лагеря;

- ежемесячное пособие при нахождении работников в отпуске по уходу за ребенком;
- выплаты и компенсации работнику в случае причинения вреда здоровью;
- семье в случае смерти/гибели работника;
- выплаты неработающим пенсионерам;
- приобретение новогодних подарков детям работников и пр.

Выплаты работникам в рамках исполнения коллективного договора за 2023 год составили более 1,5 млрд руб.<sup>2</sup>

## Поддержка семей и материнства

Для поддержки молодых семей предусмотрены единовременные выплаты в связи с регистрацией брака, рождением ребенка, пособия по уходу за ребенком до трех лет, компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях, на приобретение

путевок в детские оздоровительные лагеря, предоставление бесплатных детских новогодних подарков.

Работникам предоставляется отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет с сохранением места работы. Коэффициент

возврата работников на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком составляет 53,1%. Коэффициент удержания работников, продолжающих работать через 12 месяцев после окончания отпуска по уходу за ребенком, составляет 78,4%. **401-3**

### Отпуск по уходу за ребенком в 2023 году **401-3**

Показатель	Мужчины	Женщины	Итого
Общее количество сотрудников, имевших право на отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	3 145	1 593	<b>4 738</b>
Общее количество сотрудников, взявших отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	51	789	<b>840</b>
Общее количество сотрудников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	26	420	<b>446</b>
Общее количество сотрудников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком в предыдущем отчетном периоде, человек	20	448	<b>468</b>
Продолжающие работать через 12 месяцев после окончания отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	22	345	<b>367</b>
Коэффициент возврата, %	51,0	53,2	<b>53,1</b>
Коэффициент удержания, %	110,0	77,0	<b>78,4</b>

## Здравоохранение, пропаганда здорового образа жизни

В рамках программы добровольного медицинского страхования, которая охватывает 100% трудового коллектива, работникам Группы РусГидро доступны:

- медицинские услуги по программам амбулаторно-поликлинической, стационарной, скорой и неотложной помощи;
- страхование выезжающих за рубеж;
- профилактические мероприятия (вакцинация и профилактические осмотры), снижающие степень опасных для жизни или здоровья угроз.

Все работники Группы РусГидро застрахованы от несчастных случаев и болезней.

Компания регулярно проводит корпоративные спортивные мероприятия, в которых соревнуются команды филиалов и ПО. Начиная с 2018 года главным спортивным событием является Спартакиада Группы РусГидро. Общее количество участников Спартакиады в 2023 году составило порядка 1 000 человек.

В 2023 году состоялся финальный этап II Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро, проведен отборочный этап III Чемпионата, в котором приняли участие 12 команд, объединяющих работников исполнительного аппарата, филиалов и подконтрольных организаций.

Сборная команда РусГидро заняла 2 место в отраслевых турнирах по шахматам и по хоккею с шайбой, организованных при поддержке Правительства Российской Федерации.

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров (протокол от 01.04.2013 № 177).

<sup>2</sup> Включены выплаты материальной помощи по различным жизненным ситуациям работников, оплаты проезда работников к месту отдыха и обратно, компенсации детского отдыха и содержания детей в дошкольных учреждениях, выплаты при увольнении на пенсию и выплаты мобилизованным работникам.

## Улучшение жилищных условий работников

Корпоративная программа улучшения жилищных условий работников ПАО «РусГидро» реализуется с 2008 года.

Программы корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий, направленные на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов, действуют в ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго» и ПАО «Колымаэнерго». Перечень ПО планомерно расширяется: в отчетном периоде программы стали действовать в исполнительных аппаратах АО «Гидроремонт-ВКК», АО «РусГидро ОЦО».

Работникам предоставляются займы на приобретение жилья в месте осуществления трудовой деятельности, а также частично компенсируются проценты по ипотечным кредитам и расходы по найму жилья. Приоритетное право на участие в программе предоставлено:

- молодым специалистам, не имеющим отдельного жилья в собственности;
- специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим из другой местности;
- ключевым и высококвалифицированным специалистам;
- работникам, которые являются многодетными или одинокими родителями.

**115**  
работников  
ПАО «РусГидро»

получили компенсации процентов по ипотечным кредитам и расходов по найму жилья в 2023 году

## Корпоративное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) является одним из важных направлений социальной политики ПАО «РусГидро». НПО реализуется в Обществе с 2008 года и состоит из нескольких пенсионных планов, предназначенных для финансирования пенсионных накоплений разных целевых групп работников.

Структура НПО включает:

- паритетный план — работник и Общество солидарно финансируют пенсионные накопления работника, при этом размер взноса дифференцируется в зависимости от срока его участия в данной программе. В целях поддержки работников предпенсионного возраста в формировании пенсионного капитала установлен увеличенный коэффициент паритетности;
- корпоративный план, финансируемый Обществом, и состоящий из нескольких программ: «Поддерживающая», «Достойная пенсия», «Ветеранская».

Программы НПО действуют в 30 ПО.

**Обеспеченность обязательств Группы РусГидро, связанных с пенсионными планами<sup>1</sup>**  
201-3

**6 993** млн руб.

чистые пенсионные обязательства на 31.12.2023

**11,05** %

степень, в какой (по имеющимся оценкам) обязательства, в соответствии со схемой, покрываются специально выделенными для этой цели активами (справедливая стоимость активов плана/ текущая стоимость обязательств плана)

## Волонтерство

Группа РусГидро развивает корпоративное волонтерство, поддерживая индивидуальное и коллективное участие работников в общественно значимых проектах. Волонтерство объединяет неравнодушных людей вокруг общих ценностей, усиливает командную работу и способствует формированию корпоративной культуры.

Ключевыми направлениями волонтерства Группы РусГидро стали: просвещение, экология, спорт, формирование здорового образа жизни, поддержка ветеранов и движение в память о Великой Отечественной

войне (ВОВ), благоустройство. Особое внимание уделяется детям и социальной поддержке нуждающихся граждан.

Волонтерство основывается на потребностях регионов присутствия Группы РусГидро. При этом каждый работник выбирает близкое для себя направление в зависимости от имеющегося у него свободного времени и желания.

Для стимулирования корпоративного волонтерства, распространения его лучших практик и инициатив работников Группы РусГидро в 2023 году

проведен третий грантовый Конкурс поддержки корпоративных волонтерских проектов. На конкурс была подана 71 заявка, 20 из которых экспертным советом определены победителями и получили финансовую поддержку на реализацию волонтерских проектов.

### Поддержка волонтеров

20 волонтерских проектов стали победителями третьего ежегодного конкурса корпоративных волонтерских проектов РусГидро. Участники конкурса предложили инициативы по одному из восьми социально значимых для общества направлений: образование, экология, здравоохранение, спорт, культура, помощь детям, нуждающимся и малоимущим, помощь животным, благоустройство и получили от компании гранты на их реализацию.



<sup>1</sup> Информация об оценке обязательств и дате проведения такой оценки раскрыта в отчетности по МСФО.

## Ключевые волонтерские мероприятия 2023 года

- Экологический благотворительный проект «ОБЕРЕГАЙ» — более 1,7 тыс. человек в 22 регионах присутствия компаний Группы РусГидро собрали более 2000 мешков мусора
- Сбор средств для оказания гуманитарной помощи гражданам, проживающим в присоединившихся регионах Российской Федерации
- Традиционные акции для детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, приуроченные ко Дню знаний — «Помоги собраться в школу» и празднованию Нового года — «Самая яркая елка»
- Проект «Чистая Арктика», в рамках которого работники АО «Чукотэнерго» совместно с Департаментом природных ресурсов и экологии Чукотского АО были реализовали экологические мероприятия, направленные на очистку арктических территорий от загрязнений, образовавшихся в результате освоения Арктики в советский период
- Волонтерская благотворительная акция «Чемодан добра» для школьников ко Дню знаний позволила собрать школьные портфели для подопечных трех социальных учреждений Московской и Рязанской областей
- «Благотворительная новогодняя ярмарка», направленная на поддержку деятельности благотворительных фондов и организаций
- Эколого-благотворительный волонтерский проект «Добрые крышечки» — собрано более 220 кг пластмассовых крышечек, которые отправлены на завод по переработке пластика, а полученные за сырье денежные средства переведены на счет фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам»
- День донора — проведены десятки донорских акций, во время которых сотни работников во всех регионах присутствия Группы РусГидро сдали более 830 литров крови

## Открытие спорткомплекса для гребного слалома

В поселке Богородское Московской области РусГидро открыло уникальный спортивный комплекс для гребного слалома площадью более 100 гектаров. Спортивный объект мирового класса РусГидро возвело за счет собственных средств и передало в дар государству. Проектирование и строительство Компания выполнила собственными силами, имея большой опыт проектирования и строительства гидротехнических сооружений и ГЭС. При строительстве объекта проводились консультации с экспертами, которые возводили каналы для гребного слалома для олимпиад. В России подобному сооружению нет аналогов, в мире таких насчитывается не более десятка.



## Права работников, взаимодействие с профсоюзами

### Соблюдение прав человека 2-23 2-24

Группа РусГидро признает неприкосновенность прав человека и не допускает любых форм их нарушения. Группа способствует разнообразию, обеспечению равных возможностей, противодействует детскому и принудительному труду, обеспечивает защиту персональных данных и других фундаментальных прав человека. Основной подход Группы РусГидро в области соблюдения прав человека — выполнение всех законодательных требований Российской Федерации.

Компания гарантирует сотрудникам соблюдение их права на труд, отдых, право на материальное обеспечение в старости и в случае потери работоспособности. Они реализуются в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации. В Группе РусГидро соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола. Работники предприятий Группы РусГидро имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации.

Все взаимоотношения ПАО «РусГидро» регулируются в соответствии с законодательством Российской Федерации на основе договоров, основные положения которых включают необходимые требования, в том числе в области устойчивого развития, предъявляемые к работникам, партнерам и иным контрагентам.

### Работа профсоюзов

Работники Группы РусГидро имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций. На большинстве предприятий созданы и свободно действуют профессиональные союзы.

В 2023 году в Группе РусГидро насчитывалось 27,8 тыс. членов профсоюзных организаций (41% от общей численности). 407-1

ОТС представляет собой правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений в энергетических компаниях. Соглашение определяет минимальный уровень гарантий работникам и является базой, на основе которой в Обществе и ПО заключаются коллективные договоры.

уведомление работников и их представителей осуществляется в сроки, установленные трудовым законодательством Российской Федерации. Коллективные договоры филиалов и подконтрольных организаций предусматривают применение соответствующих положений ОТС при реорганизации, а также проведение консультаций по вопросам занятости по инициативе одной из сторон. 401-2

Во всех генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» и 29 ПО заключены коллективные договоры. В 2023 году 92% работников Группы РусГидро были охвачены коллективными договорами<sup>1</sup>. 2-30

Всеми компаниями — членами Ассоциации «ЭРА России» выполняются ключевые нормы ОТС. Важно, что ПАО «РусГидро» в части предоставления льгот и гарантий работникам предусматривает нормы, превышающие ОТС как по перечню, так и по размерам предоставляемых социальных льгот. 401-2

ПАО «РусГидро» и 11 ПО являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики Ассоциации «ЭРА России», на которых распространяются нормы Отраслевого тарифного соглашения (ОТС). Одно ПО является участником ОТС (без членства в Объединении).

В случае изменения организационных или технологических условий труда, а также при смене собственника имущества организации, изменении подведомственности организации или реорганизации

<sup>1</sup> Подробные сведения о взаимодействии с профсоюзными организациями в 2023 году приведены в Приложении 34 Книги приложений



<sup>2</sup> Отраслевое тарифное соглашение приведено на сайте Ассоциации «ЭРА России»



<sup>1</sup> Условия труда и сроки найма для работников, неохваченных коллективными договорами, определяются на основании Трудового кодекса Российской Федерации, заключенных с работниками трудовых договоров, а также на основании локально-нормативных актов, регламентирующих условия труда работников (при наличии), например, Правил внутреннего трудового распорядка и др.

# ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

## Управление безопасностью 403-1

Сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности — главная цель Группы РусГидро в области охраны труда.

Система управления охраной труда Группы РусГидро определяет организационные, технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, медицинские и социальные мероприятия.

Действующая в Компании Политика в области охраны труда<sup>1</sup> содержит в себе основные приоритеты и обязательства по обеспечению безопасности персонала, распространяется на всех работников Группы РусГидро, включая работников, выполняющих работы подрядным способом. 403-8

В Компании также действуют:

- Положение о системе управления охраной труда в ПАО «РусГидро»<sup>2</sup>;

- План мероприятий по снижению рисков травматизма персонала Группы РусГидро на период 2020-2023 годов<sup>3</sup>; 403-7
- Дорожная карта по реализации механизмов мотивации безопасного производства и сохранения здоровья работников Группы РусГидро<sup>4</sup>;
- Регламент процесса допуска персонала подрядных организаций на объекты ПАО «РусГидро»<sup>5</sup>; 403-7
- Перечень мероприятий по обеспечению безопасных условий труда при организации строительно-монтажных работ, эксплуатации транспортных средств<sup>6</sup>;
- Перечень мероприятий по повышению уровня ответственного отношения к соблюдению требований

охраны труда и личной безопасности работниками Группы РусГидро на период 2023-2025 годов<sup>7</sup>;

- Стандарт организации СТО РусГидро 05.02.126-2020 «Правила организации безопасного обслуживания гидротехнических сооружений, гидросилового и гидромеханического оборудования гидроэлектростанций»<sup>8</sup>;
- Документы, входящие в базу нормативных технических документов, регулирующие вопросы по осуществлению ПАО «РусГидро» производственной (технологической) деятельности<sup>9</sup>.

<sup>1</sup> Политика Группы РусГидро в области охраны труда представлена на сайте Компании



## Распределение ответственности по управлению вопросами организации охраны здоровья и промышленной безопасности<sup>10</sup> 403-3 403-4

### Заместитель Генерального директора — главный инженер

- Руководство деятельностью по обеспечению промышленной безопасности на производственных объектах
- Организация и контроль исполнения мероприятий по промышленной безопасности в Компании

### Департамент ситуационного управления и безопасности производства

- Разработка, организация и контроль исполнения мероприятий по осуществлению производственного контроля за соблюдением требований охраны труда, промышленной безопасности на опасных производственных объектах на уровне Компании

### Службы охраны труда и производственного контроля филиалов и ПО

- Разработка, организация исполнения и контроль мероприятий производственного контроля за соблюдением требований охраны труда, промышленной безопасности

### Руководитель филиала, ПО

- Общее руководство организацией работ по обеспечению охраны труда, промышленной безопасности на опасных производственных объектах
- Утверждение структуры производственного контроля на опасных производственных объектах, а также планов и графиков проверок в рамках производственного контроля
- Руководство по разработке мероприятий, направленных на предотвращение ущерба окружающей среде
- Координация работ, направленных на предупреждение и ликвидацию аварий и инцидентов
- Обеспечение безопасных условий труда в соответствии с требованиями законодательства

Группа РусГидро осуществляет контроль исполнения законодательства в области охраны труда при выполнении работ подрядными или субподрядными организациями, включая:

403-7

- сбор информации о персонале организаций для оформления допуска для производства работ;

- проведение инструктажей для работников подрядной организации по охране труда, пожарной безопасности, безопасности производства работ;
- оценку знаний работников в экзаменационной комиссии, которым предоставляют право выдачи нарядов и распоряжений, право

выполнения обязанностей руководителя и производителя работ, а также оформление распорядительной документации для них;

- разработку и проведение корректирующих действий по результатам контроля выполнения работ подрядными организациями.

## Ключевые направления в области охраны труда

### Развитие культуры производства

Культура производства Группы РусГидро — это условие выполнения трудовых функций работниками при эксплуатации производственных объектов, определенные на основании совокупности ценностей:

- приоритета сохранения здоровья и жизни работника в процессе трудовой деятельности по принципу нулевого порога терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и трудовой дисциплины;
- безусловного соблюдения требований законодательства Российской Федерации и нормативно-технических документов Группы РусГидро;
- обеспечение соответствия квалификации персонала профессиональным требованиям;

- поддержание чистоты рабочих мест, оборудования, производственных помещений, территории, зданий и сооружений;
- проявление трудовой творческой активности, направленной на повышение эффективности, надежности и безопасности производственного процесса;
- осознания личной ответственности работника по достижению целей Компании.

Ценности культуры производства Группы РусГидро учитываются при разработке локальных нормативных документов в области производственной деятельности.

В соответствии с Политикой в области охраны труда каждый работник может воспользоваться правом на отказ от выполнения работ в случае возникновения опасности для его жизни и здоровья вследствие нарушения требований охраны труда до устранения такой опасности, за исключением случаев, предусмотренных федеральными законами. 403-2



### Спартакиада РусГидро

В 2023 году в Сочи прошел финал пятой спартакиады Группы РусГидро, в котором приняли участие победители пяти региональных турниров и корпоративных спартакиад крупных дальневосточных «дочек» РусГидро. Более 180 финалистов боролись за звание чемпионов по шести видам спорта: волейбол, плавание, настольный теннис, легкая атлетика, шахматы и кроссфит. Помимо личных первенств, в программу финала вошли эстафеты в беге, кроссфите и плавании. Энергохолдинг активно поддерживает развитие профессионального и массового спорта в регионах присутствия. Первая спартакиада Группы состоялась в 2018 году. Ей предшествовало проведение турнира по футболу. Пятая, юбилейная, спартакиада этого года объединила более тысячи энергетиков.

<sup>1</sup> Утверждена решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 20.04.2021 № 1320пр).

<sup>2</sup> Утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 21.09.2020 № 744.

<sup>3</sup> Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 18.12.2020 № 1075.

<sup>4</sup> Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 12.10.2021 № 963 (с учетом изменений, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 28.12.2022 № 1026).

<sup>5</sup> Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 04.02.2022 № 82.

<sup>6</sup> Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 16.02.2022 № 121.

<sup>7</sup> Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 21.09.2023 № 685..

<sup>8</sup> Утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 03.07.2020 № 519.

<sup>9</sup> Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 10.09.2019 № 730.

<sup>10</sup> Утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 15.06.2018 № 420 (с учетом изменений, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 15.02.2021 № 90).

## Обучение по охране труда и проверка знаний 403-5

Основной инструмент обеспечения соответствия квалификации персонала профессиональным требованиям — обучение по охране труда с применением специализированного учебного курса, который включает оценку знаний требований охраны труда работников и уполномоченных по охране труда<sup>1</sup>. Оценка знаний требований охраны труда включает проверку теоретических знаний и практических навыков безопасной работы. 403-4

В Группе РусГидро в зависимости от категории персонала (административно-технический, оперативный, оперативно-ремонтный, ремонтный, вспомогательный) в установленном порядке проводятся все обязательные формы работ с персоналом, а именно подготовка по новой должности, стажировка, дублирование, предэкзаменационная подготовка

и проверка знаний, противоаварийные и противопожарные тренировки, специальная подготовка.

В Компании реализуются тематические мероприятия, в том числе:

- по предупреждению травматизма в электроустановках, при работе на высоте, при работе в замкнутых пространствах, при работе на оборудовании, работающем под давлением, при выполнении строительных работ, при погрузочно-разгрузочных работах, при работе с применением подъемных сооружений, приспособлений и механизмов;
- по повышению культуры производства, обеспечению безопасности дорожного движения, подготовке персонала к работе в особые периоды (осенне-зимний период, пожароопасный, половодья и паводка);
- по подготовке персонала к ремонтной кампании.

# 100%

работников Группы РусГидро прошли тренинг по вопросам промышленной безопасности в 2023 году

На предприятиях Группы РусГидро регулярно проводятся противоаварийные и противопожарные тренировки, все виды инструктажей по безопасности труда собственного персонала и персонала подрядных организаций. 403-4 403-7

## Снижение рисков производственного травматизма 403-7

Обеспечение соответствия рабочих мест требованиям производственной безопасности является приоритетным направлением деятельности в Группе РусГидро<sup>2</sup>.

На предприятиях Группы проведена идентификация и оценка профессиональных рисков.

В целях предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, микротравм и иного ухудшения здоровья работников на производственных объектах Группы проводится комплекс мероприятий, который включает: 403-2

- оценку условий труда с учетом риск-ориентированного подхода;
- оценку состояния условий труда на рабочих местах, определение классов условий труда;
- производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических и профилактических мероприятий;

- проведение бесед с работниками и проведение производственных совещаний;
- проведение информационной работы о необходимости соблюдения требований охраны труда и техники безопасности;
- анализ обзоров травматизма в электроустановках и разработка мероприятий по недопущению несчастных случаев; 403-4
- обходы рабочих мест с целью выявления нарушений требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности собственным персоналом и персоналом подрядных организаций;
- рассмотрение предложений работников и выборного органа первичной профсоюзной организации или иного уполномоченного работниками представительного органа с целью выработки рекомендаций по улучшению условий и охраны труда; 403-4

- включение вопросов здоровья и безопасности (охраны труда) в официальные соглашения с профсоюзами; 403-4
- приобретение аптек и обновление набора аптек;
- обеспечение питьевого режима работников;
- профилактику инфекционных заболеваний;
- профилактическую вакцинацию персонала;
- обучение работников оказанию первой помощи пострадавшим с применением роботов-тренажеров и дистанционного курса обучения;
- организацию посещения работниками спортивных комплексов и бассейнов;
- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- организацию хранения СИЗ, ухода за ними, ремонта и замены;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;

- обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами работников, занятых на работах с вредными условиями труда;
- проведение дезинсекционных и дератизационных работ.

Компания стремится к снижению уровня травматизма на своих предприятиях. В Группе РусГидро действует Регламент процесса «Реагирование на несчастные случаи и профессиональные заболевания» и План мероприятий по снижению рисков травматизма, в соответствии

с которыми проводятся тщательные расследования каждого случая травматизма и принимаются комплексные меры, направленные на их предотвращение в дальнейшем. 403-2

Одним из направлений деятельности по снижению рисков производственного травматизма является создание условий по привлечению работников и их представительных органов к участию в управлении охраной труда, в деятельность по исключению профессиональных рисков, производственного травматизма

и профессиональных заболеваний, содействию постоянному улучшению системы управления охраной труда и реализацию Политики в области охраны труда и поощрение такого участия. 403-2

<sup>1</sup> Подробные сведения о коммуникации и консультациях по вопросам охраны труда и промышленной безопасности, организованных в рамках работы профсоюзных организаций, приведены в Приложении 34 Книги приложений



## Забота о здоровье работников 403-6

В целях контроля за здоровьем в Группе РусГидро организуются проведение обязательных предварительных и периодических медицинских обследований, а также обязательного психиатрического освидетельствования работников. В 2023 году факты дискриминации работников на основании их состояния здоровья не выявлены. Информация (персональные данные) о здоровье работников защищена в соответствии с законодательством Российской Федерации. 403-3

В рамках программы добровольного медицинского страхования (ДМС):

- осуществляется организация и оказание медицинских услуг работникам по программам амбулаторно-поликлинической, стационарной, скорой и неотложной помощи;
- оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию, экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж;
- работники проходят профилактические мероприятия (вакцинация и профилактические осмотры), снижающие степень опасных для жизни или здоровья физического лица угроз.

# 100%

работников Группы РусГидро обеспечены добровольным страхованием от несчастных случаев и болезней

<sup>1</sup> За исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке.

<sup>2</sup> Специальная оценка условий труда на предприятиях Группы РусГидро в 2023 году показала, что 26 540 работников Группы РусГидро трудятся на рабочих местах, на которых уровни воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов превышали уровни, установленные гигиеническими нормативами.

## Случаи травматизма и профессиональных заболеваний

В отчетном периоде в Группе РусГидро произошло 38 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 39 работников, из них 7 — со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали 1 руководитель (женщина), 3 специалиста (женщины) и 35 рабочих: 34 мужчин и 1 женщина. **403-9**

Наиболее распространенной причиной травматизма являлись личная неосторожность пострадавших при выполнении работ и передвижении по территории объектов. По каждому несчастному случаю проведено расследование, выполнена внеплановая оценка рисков, а также приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций в будущем.

В перечень опасностей, которые привели в 2023 году к случаям тяжелого травматизма, вошли:

- механическая опасность (один случай);
- термические опасности (один случай);
- опасность высоты, разность высот (пять случаев)
- опасности, связанные с воздействием микроклимата и климатические опасности (один случай);
- опасности транспорта (два случая).

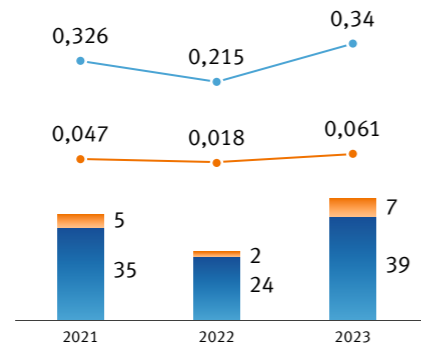
### Основные причины травматизма, приведшего к получению тяжелых травм в 2023 году, способ выявления и принятые меры<sup>1</sup> **403-9**

Вид опасности	Способ выявления	Несчастные случаи	Принятые меры
Механические опасности	Производственный контроль, СОУТ, День ОТ и ПБ, внеплановые проверки рабочих мест	1	Приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций, разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц
Термические опасности		1	
Повышенная опасность (высота, разность высот)		5	
Опасности, связанные с воздействием микроклимата и климатические опасности		1	
Опасности транспорта		2	

В 2023 году в Компании зафиксированы три случая профессионального заболевания, связанного с нарушением слуха. По данным происшествия оформлены акты о случае профессионального заболевания. **403-10**

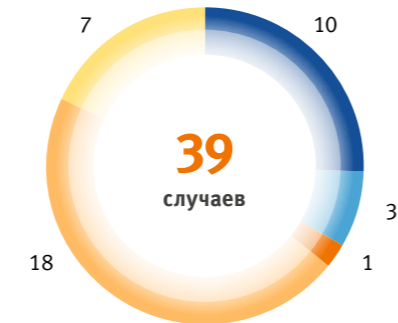
В Группе РусГидро сформирован перечень опасных факторов, которые могут повлечь за собой риск

### Количество пострадавших в результате несчастных случаев **403-9**



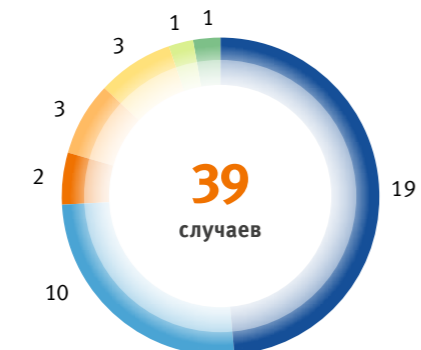
- Количество пострадавших, человек
- Количество случаев со смертельным исходом
- Коэффициент частоты травматизма (LTIFR)
- Коэффициент частоты травматизма со смертельным исходом (FIFR)

### Виды травм работников, пострадавших при несчастных случаях **403-9**



- Тяжелые травмы рабочих
- Легкие травмы специалистов
- Легкие травмы руководителей
- Легкие травмы рабочих
- Смертельные травмы рабочих

### Количество и типы полученных травм в 2023 году **403-9**



- Переломы костей
- Ушибы
- Растяжение связок (вывихи)
- Термический ожог
- Электротравма
- Обморожение
- Травматический отрыв конечностей

## Травматизм и случаи профессиональных заболеваний среди персонала подрядных организаций

Среди персонала подрядных организаций, работающего на территории объектов Группы РусГидро, в 2023 году произошло 9 случаев травматизма у рабочих (мужчин), в том числе один случай со смертельным исходом, два случая с тяжелыми последствиями для здоровья. По всем случаям приняты неотложные меры и разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц. **403-9**

Случаев профессиональных заболеваний у работников подрядных организаций в отчетном периоде не зафиксировано. С персоналом подрядных организаций в отчетном периоде не происходило смертельных случаев в результате плохого состояния здоровья на работе. **403-10**

### Количество и типы полученных травм с персоналом подрядных организаций в 2023 году



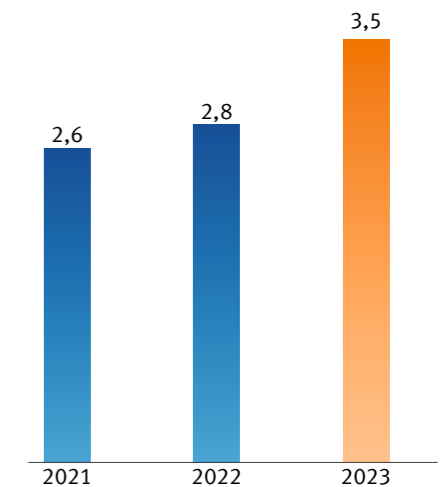
- Термическое воздействие
- Контактные удары (ушибы) при столкновении с предметами
- Падение на ровной поверхности одного уровня
- Защемление между неподвижными и движущимися предметами
- Падение с высоты
- Воздействие электрического тока

## Расходы на охрану труда

Группа РусГидро инвестирует значительные средства в проведение мероприятий, связанных с охраной труда и предотвращением производственного травматизма.

В 2023 году расходы на охрану труда увеличились в связи с ростом стоимости закупаемой продукции для исполнения мероприятий по обеспечению работников средствами индивидуальной защиты, снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев.

### Расходы на охрану труда, млрд руб.



### Структура расходов на охрану труда, %

Направление расходов	2023
Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	39,0%
Мероприятия по улучшению условий труда	15,6%
Мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве	29,8%
Мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев	15,6%

<sup>1</sup> В отчетном периоде не выявлены другие виды опасностей, приведшие к несчастным случаям и травматизму на рабочем месте. **403-9**

# ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

## Система управления охраной окружающей среды

В Компании утверждена Экологическая политика<sup>1</sup>, в соответствии с которой осуществляется деятельность Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и рационального природопользования. Экологическая политика Группы РусГидро основана на федеральных

законах и нормативных актах Российской Федерации, международных договорах в области охраны окружающей среды и является обязательной для применения всеми организациями, входящими в контур Группы. РусГидро учитывает требования международных стандартов

в сфере управления охраной окружающей среды и передовой международной опыт реализации энергетических проектов. При планировании и осуществлении своей деятельности Компания руководствуется принципом предосторожности<sup>2</sup>.

### Целевые показатели Экологической политики Группы РусГидро

Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации

Снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов

Недопущение исчезновения видов животных и растений в результате хозяйственной деятельности

Дополнительное обучение работников в области охраны окружающей среды

Подконтрольные организации на ежегодной основе проходят сертификационный экологический аудит соответствия Системы экологического менеджмента (СЭМ) международному стандарту ISO 14001.

В ПАО «РусГидро» разработаны и соблюдаются корпоративные стандарты для оценки воздействия на окружающую среду и организации производственного контроля: **303-1** **303-2**

- «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания»<sup>3</sup>;
- «Гидроэлектростанции. Производственный экологический контроль. Нормы и требования»<sup>4</sup>.

В Группе РусГидро разработаны корпоративные стандарты для организации процессов управления охраной окружающей среды:

- «Тепловые электрические станции. Подготовка и оформление пакета документов на получение комплексного экологического разрешения»;
- «Тепловые электрические станции. Правила разработки технологических нормативов для ТЭС Группы РусГидро»;
- «Тепловые электрические станции. Разработка программы производственного экологического контроля»;
- «Тепловые электрические станции. Разработка программы создания

системы автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ ТЭС» и др.

В Компании действует Научно-технический совет (НТС), обеспечивающий формирование и функционирование единой системы экспертизы научно-технических решений, проектов и программ на соответствие требованиям технической политики и действующим нормативно-техническим документам. Для обеспечения экологической безопасности функционирует профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды». **303-1** **303-2**

### ПАО «РусГидро» является членом международных отраслевых ассоциаций:

Центр совершенствования энергетики посредством технологических инноваций (CEATI)

Международная ассоциация гидроэнергетики (МАГ/ИНА)

Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD)

Компания содействует внедрению Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Hydropower Sustainability Assessment Protocol, HSAP) в качестве официального нормативного правового акта.

### Система экологического менеджмента ПАО «РусГидро»<sup>5</sup>

#### Группа РусГидро

- Исполнительный аппарат (Правление)
- Заместитель Генерального директора — главный инженер
- Департамент технического регулирования
- Управление производственной экологии
- Специалисты по охране окружающей среды филиалов и подконтрольных обществ

#### Научно-технический совет

- Бюро НТС
- Профильные секции по видам оборудования, сооружений и направлениям деятельности
- Профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды»

#### Экспертное сообщество

- Научно-исследовательские и проектные институты
- Институт водных проблем РАН
- Биологический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова
- Институт биологии внутренних вод имени И.Д. Папанина РАН
- Федеральное агентство водных ресурсов и др.

## Инвестиции в охрану окружающей среды

В 2023 году общий объем вложений в охрану окружающей среды составил 2,3 млрд руб. Снижение затрат на 8,0% связано с уменьшением расходов на оплату услуг природоохранного назначения (на 40,9% относительно уровня 2022 года).

### Структура затрат на охрану окружающей среды по типу затрат, млн руб.



### Затраты на охрану окружающей среды Группы РусГидро по направлениям природоохранной деятельности, млн руб.

Тип затрат	2021	2022	2023	2023/ 2022, %
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	398,2	443,1	573,2	29,4
Сбор и очистка сточных вод	521,2	764,6	874,5	14,4
Обращение с отходами	510,7	429,4	487,0	13,4
Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод	143,6	134,7	152,6	13,3
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	4,7	6,6	6,6	0,0
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	346,7	567,4	91,0	-85,0 <sup>6</sup>
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	0,1	0,1	0,1	0,0
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	98,6	90,6	39,3	-56,6
Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	69,3	71,2	83,0	16,6
<b>Итого</b>	<b>2 093,1</b>	<b>2 507,7</b>	<b>2 307,3</b>	<b>-8,0</b>

<sup>1</sup> Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 09.08.2018 №275).

<sup>2</sup> «Там, где имеется угроза серьезного или непоправимого ущерба, недостаточное научное обоснование не должно быть причиной для того, чтобы откладывать осуществление экономически эффективных мер для предотвращения ущерба окружающей среде» (Rio Declaration on Environment and Development, 1992).

<sup>3</sup> Приказ ПАО «РусГидро» от 19.09.2011 № 1000.

<sup>4</sup> Приказ ПАО «РусГидро» от 18.02.2014 № 109.

<sup>5</sup> Информация представлена в соответствии с новой организационной структурой ПАО «РусГидро», утвержденной приказом от 05.02.2021 № 58.

<sup>6</sup> Показатель снизился в связи с закрытием договоров с ФГБУ «Главрыбвод» по оценке воздействия эксплуатации ГЭС ПАО «РусГидро» на водные биологические ресурсы и среду их обитания.



## Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.

Показатель	2021	2022	2023	2023/ 2022, %
Плата за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными объектами, в том числе:	17,7	21,4	34,5	61,5
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	15,8	18,1	20,1	11,0
объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных выбросов	0	0	0	0
объем или массу выбросов сверх установленных лимитов	1,9	3,3	14,4	336,4
Плата за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, в том числе:	9,5	7,1	6,5	-8,5
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	0,4	0,4	0,5	25,0
объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных сбросов	0	0	0,3	100
объем или массу сбросов загрязняющих веществ сверх установленных лимитов	9,1	6,7	5,7	-14,9
Плата за размещение отходов производства и потребления, в том числе:	46,4	48,6	57,7	18,7
за размещение отходов в пределах установленного лимита на их размещение	42,8	45,6	50,0	9,6
объем или массу отходов производства и потребления, размещенных с превышением установленных лимитов на их размещение либо указанных в декларации о воздействии на окружающую среду, а также в отчетности об образовании, использовании, обезвреживании и о размещении отходов производства и потребления	3,6	3,0	7,7	156,7
<b>Итого</b>	<b>73,6</b>	<b>77,1<sup>1</sup></b>	<b>98,7</b>	<b>28,0</b>

Доля сверхнормативных платежей в общем объеме платы за негативное воздействие на окружающую среду<sup>2</sup> в 2023 году по Группе РусГидро составила 28,2%.

По итогам проверок надзорными органами в 2023 году общая сумма уплаченных штрафов за нарушение природоохранного законодательства составила 1,8 млн руб., количество выданных предписаний — 25. В соответствии с разработанными планами проводятся мероприятия по устранению выявленных нарушений.

В планах Группы РусГидро к 2025 году увеличить долю установленной мощности низкоуглеродной генерации и снизить выбросы парниковых газов более чем на 6% по сравнению с 2015 годом<sup>3</sup>. Это позволит сократить удельные выбросы CO<sub>2</sub>,

связанные с выработкой электроэнергии, на 7,7% и снизить удельные выбросы, связанные с отпуском тепла, на 6,4%.

## Экологические штрафы и нефинансовые санкции 2-27

Показатель	2021	2022	2023	2023/ 2022, %
Штрафы, млн руб.	1,8	2,3	1,8	-21,7
Нефинансовые санкции, шт.	30	13	25	92,3

## Энергопотребление и энергоэффективность

Деятельность Группы РусГидро по энергосбережению ведется во исполнение требований Федерального закона Российской Федерации от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении

энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». В Компании действует Программа энергосбережения и повышения энергетической

эффективности до 2025 года (ПЭИПЭЭ)<sup>4</sup>. В подконтрольных обществах ПАО «РусГидро»<sup>5</sup> действуют программы энергосбережения на 2024–2029 годы.

## Ключевые мероприятия в рамках реализации ПЭИПЭЭ



## Энергоэффективность гидроэнергетики:

- комплексная модернизация сетей освещения;
- модернизация систем вентиляции и кондиционирования основных и вспомогательных зданий гидроэлектростанций (в том числе внедрение погодного регулирования);
- модернизация системы автоматизации приборов отопления и электронагревателей зданий;
- реконструкция отапливаемых зданий и сооружений, устранение утечек теплого воздуха, снижения степени инфильтрации помещений;
- реконструкция систем отопления и горячего водоснабжения, электрокотельных, модернизация насосных станций, лифтов (с заменой механизмов, с применением частотно-регулируемых приводов);
- модернизация оборудования собственных нужд и др.



## Энергоэффективность тепловой энергетики:

- реконструкция генерирующего оборудования с целью улучшения показателей его экономичности, в том числе перевод котлоагрегатов на газ;
- реконструкция котельных, в том числе замена котлов;
- восстановление тепловой изоляции на тепло- и паротрассах;
- снижение потерь тепловой энергии с утечками за счет своевременного устранения неплотностей оборудования и трубопроводов по итогам регулярного обхода тепловых сетей;
- снижение потерь через изоляцию трубопроводов за счет перекладки участков тепловых сетей;
- замещение мощностей действующих неэффективных объектов генерации через строительство ВЭС, СЭС с системами накопления энергии и реконструкцию ДЭС, в том числе по энерго-сервисным договорам и др.



## Энергоэффективность электрических сетей:

- отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ;
- оптимизация мест размыкания линий 6–10 кВ с двухсторонним питанием;
- приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному;
- перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений;
- разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35–110 кВ;
- замещение осветительных устройств на светодиодные;
- замена электроотопительных приборов;
- замена ПЭТ на конвекторы и др.

Для оптимизации потребления энергоресурсов и снижения потерь проводились мероприятия по установке коммерческих приборов учета тепловой и электрической энергии, а также модернизация и внедрение средств и систем учета электроэнергии.

## Бережливая модель поведения

Ежегодно филиалы ПАО «РусГидро» участвуют в фестивале «Вместе ярче».

#ВместеЯрче проводится с 2016 года по инициативе Министерства энергетики Российской Федерации. Главная цель — популяризация бережного отношения к энергоресурсам, использования современных энергоэффективных технологий.

Разработан и функционирует дистанционный курс в Корпоративном университете гидроэнергетики «Основы энергоэффективности».

В программу национальной стандартизации заложена разработка в 2024–2026 годах ГОСТ Р Гидроэлектростанции. Энергоэффективность и энергосбережение. Основные требования.

<sup>1</sup> В годовом отчете за 2022 год — 77,3. Изменение размера фактической платы за 2022 год произошло в связи с проведенными администратором платы (Росприроднадзор) проверочными мероприятиями (согласно законодательству, проводятся проверки Деклараций НВОС в течение 9 месяцев с даты подачи, т.е. до 01.12. года следующего за отчетным). В результате проверки деклараций итоговая сумма платы за 2022 год скорректировалась.

<sup>2</sup> Показатель рассчитывается как отношение экологических платежей за сверхнормативные выбросы, сбросы, размещение отходов к экологическим платежам.

<sup>3</sup> Рекомендован Минэкономразвития России в качестве базового года.

<sup>4</sup> Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 18.12.2020 № 1076, согласована Министерством энергетики Российской Федерации (письмо от 08.02.2021 № ПС-1269/04).

<sup>5</sup> АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЯЭРК», ООО «Ленское ПТЭС».

### Эффективность использования энергии

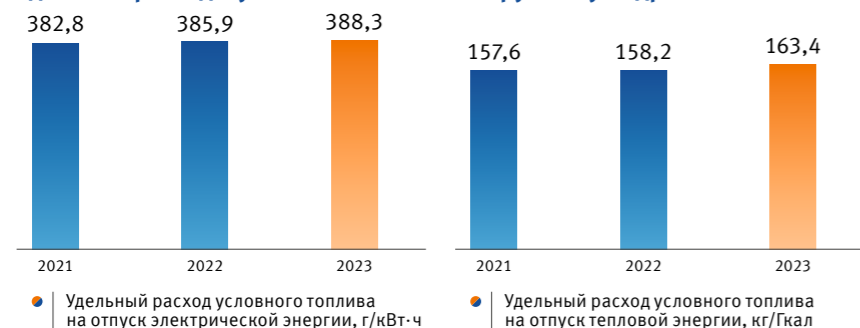
Потребление электроэнергии Группой РусГидро в 2023 году составило 4,8 млрд кВт·ч, потребление теплотенергии — 1,0 млн Гкал.

Основным потребителем электроэнергии на собственное потребление в Группе РусГидро являются ТЭС, которые в силу производственного процесса потребляют на собственные нужды 10–16% производимой электроэнергии, а также ГАЭС, потребляющие электроэнергию при работе в насосном режиме. Объем собственного потребления электроэнергии на ГЭС в 2023 году составил 1,14% от выработки.

### Объем собственного потребления энергии Группой РусГидро в 2023 году 302-1

Вид источника	В натуральном выражении			В денежном выражении, млн руб., без НДС
	2021	2022	2023	2023
<b>Потребление энергии</b>				
Расход электроэнергии, млн кВт·ч	4 778	4 767	4 758	1 632,5
Расход тепловой энергии, тыс. Гкал	1 232	1 017	1 010	809,7 <sup>1</sup>
<b>В том числе потребление энергии из возобновляемых источников</b>				
Геотермальная энергия, тыс. Гкал	398	386	384	525,3
Гидроэнергия, млн кВт·ч	1 415	1 238	1 269	1 132,4
<b>Потребление топлива из невозобновляемых источников</b>				
Уголь, млн т	10	10	11	55 418,8
Мазут, тыс. т	205	286	315	9 626,5
Бензин автомобильный, млн л	5,3	6,3	6,1	342,9
Газ естественный (природный), млрд куб. м	5,4	5,6	5,9	36 563,5
Прочее топливо (включая дизельное топливо, керосин, дрова), тыс. т у. т.	146	132	60	4 114,5

### Удельные расходы условного топлива по Группе РусГидро<sup>2</sup> 302-3



Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» в 2023 году способствовала экономии электроэнергии на собственное потребление 20,4 млн кВт·ч, дополнительная выработка от реализации мероприятий составила 25,9 млн кВт·ч. В данном сегменте расходы по направлениям «Энергосбережение» и «Повышение энергетической эффективности» — 1,6 млрд руб. В сегменте «Теплоэнергетика» экономия составила: 51,4 млн кВт·ч, 23,4 тыс. Гкал, 21,8 тыс. т у. т., затраты — 1,78 млрд руб. 302-4

### Экономия энергоресурсов по Группе РусГидро 302-4

Вид сэкономленных ресурсов	2021	2022	2023	2023/2022, %
Экономия газа, тыс. куб. м	574	3182	1486	-53,3
Экономия дизельного топлива, т н. т.	10	244	258	5,7
Экономия прочих видов топлива, т у. т.	18 686	26 730	21 941	-17,9
Экономия тепловой энергии, Гкал	127 209	75 934	23 819	-68,6
Экономия электроэнергии, тыс. кВт·ч	84 033	71 323	71 819	0,7

### Планы по повышению энергоэффективности

В 2024 году ПАО «РусГидро» планирует направить на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности порядка

3 млрд руб., что позволит получить эффект в первый год в размере 33,5 млн кВт·ч, подконтрольные организации Дальневосточного федерального округа — 4,5 млрд руб.,

эффект составит 37,5 млн кВт·ч, 96 115 т у. т., 91,6 тыс. Гкал, экономия газа — 1 520 тыс. куб. м., экономия дизельного топлива — 12 960 т н. т.

### Водопользование и водосброс 303-1

Группа РусГидро объединяет порядка 70 объектов гидроэнергетики и является одним из основных водопользователей в России. Значительная часть деятельности Компании осуществляется на водных объектах. Вода рек, проходя через гидротехнические сооружения, в т. ч. гидротурбины ГЭС, не изымается и не загрязняется.

В Группе РусГидро ежегодно на производственных объектах проводятся следующие виды водоохраных работ:

- берегоукрепительные гидротехнические работы и ремонты;
- ремонт противозрозионных гидротехнических сооружений;
- ремонт регулирующих сооружений;

- регулирование расчистки дноуглубления водных объектов;
- расчистка акватории водохранилища, участков русел рек и каналов;
- строительство и ремонт регулирующих сооружений (водохранилища, пруды, направляющие дамбы шпоры и др.).

<sup>1</sup> Данные об изменениях уровней водохранилищ ГЭС Группы РусГидро публикуются на специальной странице сайта ПАО «РусГидро» 303-1



### Потребление воды

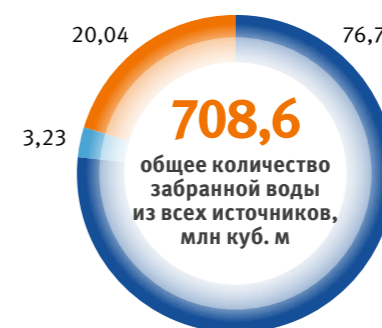
Группа РусГидро использует водные объекты в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Компания своевременно получает разрешительную документацию для осуществления водопользования и охраны водных объектов в соответствующих органах исполнительной власти.

Забор воды из водных объектов Группы РусГидро не оказывает существенного воздействия на источники воды.

Количество забранной воды в 2023 году составило 708,6 млн куб. м, что на 0,1% больше показателя прошлого года. Объем использованной воды за 2023 год составил 648,0 млн куб. м, из них 96,6% воды направляется на производственные нужды. 303-5

Каскад Кубанских ГЭС и Волжская ГЭС находятся на территориях с водным дефицитом — Ставропольский край и Волгоградская область соответственно. Забор воды на таких территориях составляет 0,05% в общем водозаборе Группы РусГидро и не оказывает существенного влияния на окружающую среду. 303-3

### Структура водозабора в 2023 году, % 303-3



- Поверхностные водоемы, включая болота, реки, озера, моря или их отдельные части и т. п.
- Подземные водоемы
- Вода других систем водоснабжения, включая муниципальную систему водоснабжения

Изъятие морской воды для производственных нужд составило 233,1 млн куб. м, что составляет 42,9% от объема изъятия воды из поверхностных водных объектов или 32,9% от общего водопотребления Компании. 303-3

### Расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения за 2023 год, %



- Расходы воды в системах оборотного водоснабжения
- Расходы воды в системах повторного водоснабжения

Водопотребление Группы РусГидро в районах с водным дефицитом составило 0,38 млн куб. м 303-5

<sup>1</sup> Включая геотермальную энергию.

<sup>2</sup> При расчете учитывались следующие виды топлива: газ, дизельное топливо, уголь, мазут, дрова, нефть.

## Сброс воды

Сброс вод, образующихся на производственных объектах Группы РусГидро, осуществляется в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации на основании выданных органами исполнительной власти разрешительных документов, устанавливающих право использования водных объектов для сброса сточных и дренажных вод, а также нормативы допустимых сбросов<sup>1</sup>.

303-2

Объем сброса сточных вод в 2023 году уменьшился на 0,1% относительно прошлого года и составил 538,4 млн куб. м. Весь объем сточных вод сброшен в водные объекты.

98% сточных вод Группы РусГидро составляют сточные воды после охлаждения оборудования, которые ввиду особенностей технологического процесса не подразумевают

очистку из-за отсутствия загрязнения при прохождении через контур охлаждения станции. Более 56,5% из них относятся к категории «нормативно чистые» в связи с использованием одного и того же водного объекта для забора и для сброса сточных вод, 38,3% отнесены к категории «загрязненные без очистки» в связи с забором морской воды на охлаждение оборудования и ее последующим сбросом в пресный водоем. Недостаточно очищенные сточные воды составляют 3,8% от общего объема сточных вод.

Сброс сточных вод в моря в 2023 году составил 42,7 млн куб. м, что составляет 7,9% от общего сброса сточных вод Компании в поверхностные водные объекты. Водоотведение в водные объекты в регионах с дефицитом воды составляет 2,2 млн куб. м в год (из них нормативно чистые 1,1 млн куб. м, после очистки на очистных сооружениях 1,1 млн куб. м), что составляет 0,41% от общего водоотведения в водные объекты объектами Группы РусГидро.

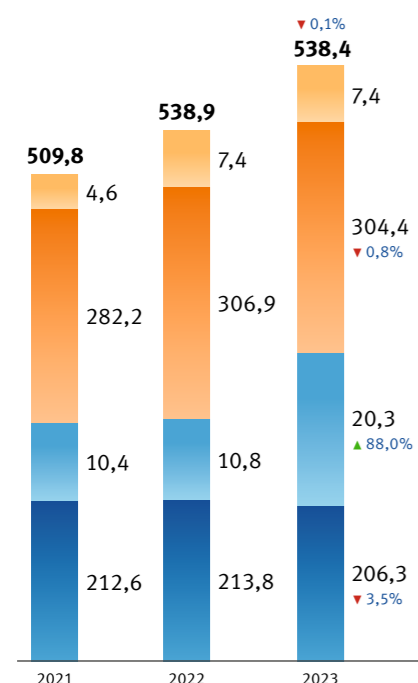
303-4

В сточных водах, отводимых Компанией в водные объекты, не содержатся радиоактивные вещества, высокотоксичные вещества, вещества, обладающие канцерогенными, мутагенными свойствами (вещества I, II класса опасности), а также стойкие органические загрязнители и пестициды. Группа РусГидро осуществляет водоотведение в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в отчетном периоде отсутствуют случаи несоблюдения лимитов сбросов по веществам, особенно опасными для водной среды.

303-4

### Общий объем сбросов сточных вод в водные объекты в разбивке по категории сточных вод, млн куб. м в год

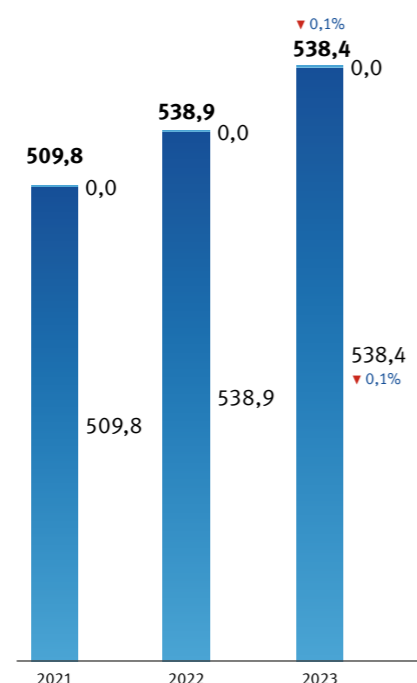
303-4



- Загрязненные без очистки
- Недостаточно очищенные
- Нормативно чистые
- Нормативно очищенные на очистных сооружениях

### Общий объем сбросов сточных вод по типу принимающего объекта, млн куб. м в год

303-4



- Водный объект
- Подземные водоёмы

## Выбросы в атмосферу

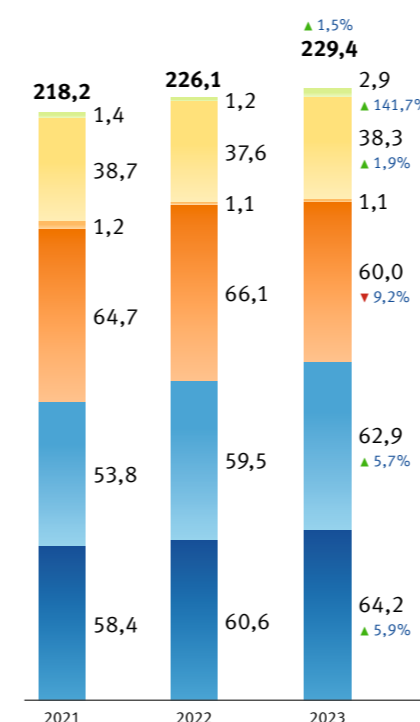
### Выбросы загрязняющих веществ

На всех производственных объектах Группы РусГидро обеспечивается контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу осуществляются на основании разрешительных документов.

Общий объем наиболее значимых загрязняющих веществ в 2023 году увеличился на 1,5% относительно 2022 года и составил 229,4 тыс. т, что связано с увеличением по ряду объектов Дальневосточного федерального округа выработки электроэнергии, расхода топлива на выработку электроэнергии и тепла.

### Выбросы в атмосферу основных загрязняющих веществ по Группе РусГидро, тыс. т

305-7



- NO<sub>x</sub>
- SO<sub>x</sub>
- Твердые частицы
- Летучие органические соединения (ЛОС)
- Оксид углерода (CO)
- Прочие категории выбросов

В рамках перехода Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий (далее — НДТ)<sup>2</sup> объекты, оказывающие значительное негативное воздействие на окружающую среду (далее — объекты I категории НВОС), относящиеся к областям применения НДТ, обязаны получить комплексное экологическое разрешение (далее — КЭР) и обеспечить оснащение стационарных источников выбросов системами автоматического контроля загрязняющих веществ (далее — АСКВ).

Половина объектов Компании I категории НВОС уже оснащены автоматизированными системами контроля выбросов, в частности, АСКВ установлены на источниках выбросов на Хабаровской ТЭЦ-3, Благовещенской ТЭЦ и Нерюнградской ГРЭС АО «ДГК», которые проходят опытно-промышленную эксплуатацию.

В рамках мероприятий по получению КЭР:

- проведена научно-исследовательская работа по анализу фактических удельных выбросов маркерных загрязняющих веществ и технологических показателей НДТ по каждой крупной топливосжигающей энергогенерирующей установке ТЭЦ I категории НВОС, а также технологических нормативов и планируемых валовых выбросов для каждого объекта технологического нормирования;
- проводятся мероприятия по разработке материалов для получения КЭР по четырём ТЭС АО «ДГК»: Благовещенская ТЭЦ, Нерюнградская ГРЭС, Хабаровская ТЭЦ-3, Артемовская ТЭЦ;
- в связи с планируемым присвоением I категории НВОС Владивостокской ТЭЦ-2 АО «ДГК» по завершению ее реконструкции ведутся работы по подготовке материалов для получения КЭР;
- проводятся мероприятия по снятию с учета из государственного реестра объектов НВОС золоотвалов № 1 и № 2 Артемовской ТЭЦ, с целью отмены необходимости получения

отдельных КЭР на золоотвалы: объединение объектов ТЭЦ и золоотвала в единый объект НВОС в связи с их технологической неразрывностью;

- проводятся мероприятия по снятию с учета из государственного реестра объектов НВОС золоотвала Партизанской ГРЭС с целью отмены необходимости получения отдельного КЭР на золоотвал: золоотвал выведен из эксплуатации, проводится рекультивация.

### Выбросы парниковых газов

При эксплуатации объектов гидроэнергетики и энергетики, основанной на других возобновляемых источниках энергии, не происходит прямых выбросов парниковых газов. В Группе РусГидро учет выбросов CO<sub>2</sub> ведется для объектов, входящих в сегмент «Энергокомпании ДФО» и работающих непосредственно на углеродном сырье.

Расчет выбросов парниковых газов выполняется в соответствии с Приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371 и с использованием РД 153-34.0-02.318-2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокси углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных» и данных инвентаризации углеродного фонда. Объемы выбросов парниковых газов определяются на основе данных по конкретному объекту, исходя из его топливного баланса.

В настоящее время сбор, обработка и хранение информации о выбросах парниковых газов Группы РусГидро осуществляется в Государственной информационной системе топливно-энергетического комплекса. Все подконтрольные организации ПАО «РусГидро» ежегодно отчитываются в данной системе.

<sup>1</sup> Дополнительные нормативы к качеству сбрасываемых вод и мониторингу статусов водных объектов сверх законодательно определенных Компания не устанавливает и не учитывает.

<sup>2</sup> Наилучшие доступные технологии по очистке выбросов — газоочистные установки, оснащение автоматизированными системами контроля выбросов, электрофильтры, сухие вентиляционные градирни.

В 2023 году общий объем выбросов парниковых газов увеличился на 3,8%, что обусловлено ростом выработки электроэнергии объектами Дальневосточного федерального округа и введением новых мощностей. В отчетном периоде на 2,4% увеличился общий объем выбросов парниковых газов от сжигания твердого топлива и на 5,6% увеличились выбросы от сжигания природного газа, при этом на 9,0% увеличился объем выбросов от сжигания нефтепродукта.

Низкоуглеродное развитие — одна из основных задач, стоящих перед Группой РусГидро. При этом Политика Компании в области устойчивого развития устанавливает такие целевые показатели до 2035 года, как снижение выбросов парниковых газов в прямом и удельном выражении и увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации.

Снижения выбросов парниковых газов планируется достичь посредством замещения выбывающих мощностей тепловой генерации на Дальнем Востоке строящимися более экологически чистыми тепловыми электростанциями. В рамках программы модернизации планируется:

- строительство, расширение и обновление шести дальневосточных электростанций Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь), Владивостокской ТЭЦ-2, Партизанской и Нерюнгринской ГРЭС;
- ввод новых малых ГЭС;
- реализация программы повышения энергоэффективности на ТЭС;
- расширение реализации проектов в сфере ВИЭ — солнечных и ветровых электростанций.

**Прямые выбросы парниковых газов Группы РусГидро (область охвата 1), млн т** 305-1

Показатель	2021	2022	2023	2023/2022, %
Выбросы CO <sub>2</sub>	30,4689	30,8693	32,0381	3,8
Выбросы N <sub>2</sub> O в CO <sub>2</sub> -эквиваленте	0,0939	0,0072	0,0077	6,9
Выбросы CH <sub>4</sub> в CO <sub>2</sub> -эквиваленте	0,0196	0,0036	0,0042	16,7
<b>Итого</b>	<b>30,5824</b>	<b>30,8801</b>	<b>32,0500</b>	<b>3,8</b>

**Структура выбросов парниковых газов Группы РусГидро (область охвата 1) по типу образования, %**



**Удельные выбросы CO<sub>2</sub><sup>1</sup> Группы РусГидро<sup>2</sup>, т CO<sub>2</sub>-эквивалента<sup>3</sup>** 305-4



Так, перевод Владивостокской ТЭЦ-2 с угля на газ снизил удельные выбросы парниковых газов при производстве электроэнергии и тепла, что позволило в 2022 году сократить выбросы на котлоагрегатах 12, 13, 14 на 71,9 тыс. т CO<sub>2</sub> по сравнению с базовой линией<sup>4</sup>, данные показатели верифицированы МГТУ им. Баумана в рамках реализации климатического проекта. 305-5

Достижение целевого показателя «Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации» планируется также за счет реализации Программы комплексной модернизации с перспективой до 2025 года, предписывающей техническое

перевооружение генерирующих объектов Компании. Группа РусГидро планомерно реализует проекты в области возобновляемой энергетики и планирует продолжить деятельность в этом направлении. Также в настоящее время реализуются проекты строительства малых ГЭС на Северном Кавказе.

**Отходы**

Основной объем составляют отходы IV и V классов опасности (малоопасные и практически неопасные), которые образуются при сжигании угля (золашлаковые отходы) на ТЭС, в результате реконструкции объектов, а также при ремонте и обслуживании оборудования и сооружений (строительные отходы, металлический лом и др.).

В 2023 году общее количество образованных отходов в результате эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро увеличилось на 4,5% относительно уровня 2022 года, до 2,0 млн т. Увеличение общего объема образовавшихся отходов в отчетном периоде произошло за счет роста образования золашлаковых отходов по причине увеличения выработки электроэнергии на объектах тепловой генерации, использующих твердое топливо. 306-1

По состоянию на начало года общая масса отходов в наличии составила 114 660,2 тыс. т, в том числе отходы I и II классов опасности — 0,04 тыс. т, отходы III, IV и V классов опасности — 114 660,15 тыс. т.

**Общая масса образованных отходов<sup>5</sup>, тыс. т** 306-3

Классы отходов	2021	2022	2023	2023/2022, %
Отходы I и II классов опасности	0,081	0,040	0,055	37,5
Отходы III, IV и V классов опасности	1 956,4	1 917,7	2 003,5	4,5
<b>Всего отходов</b>	<b>1 956,5</b>	<b>1 917,7</b>	<b>2 003,6</b>	<b>4,5</b>

В 2023 году утилизировано 20,0 тыс. т отходов, обезврежено — 0,002 тыс. т, передано сторонним организациям для утилизации и обезвреживания — 137,58 тыс. т. Специализированные сторонние организации имеют лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами. 306-2

Группа РусГидро не осуществляет трансграничное перемещение отходов.

Отношение массы утилизированных и обезвреженных собственными силами в течение 2023 года отходов I–V классов опасности к массе отходов I–V классов опасности, образовавшихся в течение 2023 года, составило 0,01. Установки

по обезвреживанию и утилизации отходов применяются для отходов III класса опасности. Доля отходов от общей массы образованных отходов, которая обезвреживается и утилизируется на данных установках, составляет 0,004%. При утилизации и обезвреживании используются, соответственно, методы сжигания и нейтрализации.

В офисах Группы РусГидро организован отдельный сбор макулатуры, батареек, пластика, непригодной к использованию компьютерной и оргтехники.

**Методы обращения с отходами, тыс. т** 306-5

Классы отходов	Утилизировано отходов	Обезврежено отходов	Передано отходам другим организациям <sup>6</sup>	Размещение отходов на собственных объектах для хранения до определения способа обращения <sup>7</sup> 306-4	Наличие отходов на конец года <sup>8</sup> 306-4
Отходы I и II классов опасности	0,00	0,00	0,07	0,00	0,020
Отходы III, IV и V классов опасности	20,0	0,002	137,51	1 906,7	116 503,7
<b>Всего отходов</b>	<b>20,0</b>	<b>0,002</b>	<b>137,58</b>	<b>1 906,7</b>	<b>116 503,7</b>

<sup>1</sup> В отчетном периоде Компания изменила подход и методологию расчета удельных выбросов парниковых газов. В связи с этим данные по 2021 и 2022 году отличаются от ранее опубликованных: выбросы, связанные выработкой энергии, в 2021 году составляли 737,1 т CO<sub>2</sub>-эквивалента, в 2022 году — 739,8 т CO<sub>2</sub>-эквивалента; выбросы, связанные с отпуском тепла, в 2021 году составляли 365,4 т CO<sub>2</sub>-эквивалента, в 2022 году — 361,9 т CO<sub>2</sub>-эквивалента. 2-4

<sup>2</sup> Выработка без учета каскада Виллюйских ГЭС и солнечных электростанций, деятельность которых не приводит к эмиссиям парниковых газов.

<sup>3</sup> Удельные выбросы CO<sub>2</sub>-эквивалента определяются отношением выбросов т CO<sub>2</sub>-эквивалента к выработке электроэнергии в млн кВт·ч и отпуску тепла в тыс. Гкал.

<sup>4</sup> Базовая линия — количественная оценка выбросов и (или) поглощений парниковых газов при отсутствии проекта за период реализации проекта.

<sup>5</sup> Данные собраны на основании отчетности ГИС ТЭК (Государственная информационная система топливно-энергетического комплекса), Приказ Минэнерго России от 16.08.2019 № 865 Приложение № 1.10.

<sup>6</sup> Передано другим организациям 70 тыс. т золы с угольных ТЭС Группы РусГидро.

<sup>7</sup> Размещение от образовавшегося объема за 2022 год.

<sup>8</sup> На конец года числятся отходы, не только размещенные на собственных объектах, а также накапливаемые с целью формирования партий для последующей передачи на утилизацию, обезвреживание и т.д.

**Снижение уровня накопления золошлаковых отходов 306-2**

На генерирующих объектах компаний Группы РусГидро проводится работа, направленная на снижение уровня накопления золошлаковых отходов (далее — ЗШО). В соответствии с решением Правления Общества разработан перечень мероприятий на 2021–2025 годы.

Объем реализации в пользу сторонних компаний в 2021–2023 годы составил 164 тыс. т золы (2021 год — 38 тыс. т, 2022 год — 69 тыс. т, 2023 год — 57 тыс. т). Продажа осуществлялась с Благовещенской ТЭЦ, Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и Майской ГРЭС преимущественно производителям газобетона.

Зола активно используется при реализации собственных проектов Компании, в том числе для выполнения работ по выравниванию территории, подсыпки дорог и т.д. Кроме того разработан проект по рекультивации карьера Силинский с использованием ЗШО Артемовской ТЭЦ. В 2024 году планируется проведение государственной экологической экспертизы проекта. За весь период реализации проекта предполагается использовать более 2,5 млн т ЗШО, что позволит решить проблему по освобождению емкости золоотвалов Артемовской ТЭЦ и выполнить рекультивацию нарушенных земель.

Группа РусГидро проводит научно-исследовательские работы по созданию опытно-экспериментальной установки глубокой переработки для извлечения из ЗШО редкоземельных металлов, ценных веществ и соединений.

На территории Дальневосточного федерального округа проводится работа по утверждению региональных программ повышения объемов утилизации ЗШО в рамках исполнения Комплексного плана (программы утверждены в Приморском и Хабаровском крае).

**Сохранение биоразнообразия**

Одной из приоритетных задач Экологической политики Группы РусГидро является сохранение биоразнообразия.

Часть производственных объектов Группы РусГидро находится на территориях особо охраняемых природных зон Дальнего Востока, где обитают редкие виды растений и животных.

304-1

Производственная деятельность Группы РусГидро не влечет сокращение численности видов, трансформацию местообитания, распространение инвазивных видов, вредителей и возбудителей заболеваний.

304-2

Информация о принадлежности, объеме и ценности с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы, представлена в Приложении 32 Книги приложений



Группа РусГидро уделяет особое внимание сохранению и восстановлению рыбных запасов рек. В рамках реализации мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду и сохранение водных биологических ресурсов и среду их обитания, в 2023 году выполнены компенсационные мероприятия, направленные на увеличение водных биологических ресурсов и сохранение среды их обитания, осуществляемые посредством искусственного воспроизводства, реализованные в филиалах ПАО «РусГидро»: Кабардино-Балкарский филиал, Карачаево-Черкесский филиал, Северо-Осетинский филиал, Воткинская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Камская ГЭС и подконтрольных организациях: АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова», ПАО «Камчатскэнерго». В водные объекты выпущено около 3,3 млн мальков ценных и особо ценных видов рыб.

При проектировании ГЭС необходимо остаются рыбопропускные и рыбозащитные сооружения<sup>1</sup>. Рыбоходы проектируются в комплексе с основными сооружениями ГЭС, поскольку дополнение уже действующей ГЭС рыбоходом в процессе ее эксплуатации — технически труднореализуемая задача (в меньшей степени это касается и рыбозащитных сооружений). Тип рыбопропускных сооружений подбирается для каждого водного объекта индивидуально, а также учитываются виды рыб и характерные скорости потока. Рыбозащитные сооружения предусматривают меры по предотвращению попадания рыб и других водных биологических ресурсов в водозаборы также с учетом факторов их естественной среды обитания.

**Установка рыбозащитных сооружений**

В соответствии с законодательством в области охраны водных биоресурсов и среды их обитания на стадии проектирования строительства новых ГЭС выполняется оценка технической возможности и биологической целесообразности установки рыбозащитных сооружений.

Согласно полученным заключениям Росрыболовства ГЭС филиалов ПАО «РусГидро» оборудованы рыбозащитными сооружениями:

- Зеленчукская ГЭС-ГАЭС на р. Большой Зеленчук оборудована щитовым экраном, а на р. Аксаут электро-градиентной рыбозащитной ЭГРЗ-М;
- Малая ГЭС на р. Большой Зеленчук и Усть-Джегутинская ГЭС оборудованы струегенераторами;
- Красногорские малые ГЭС на р. Кубань оборудованы автоматизированным рыбозащитным устройством электрического воздействия;

- ГЭС Северо-Осетинского филиала оборудованы ЭГРЗ-М;
- ГЭС Кабардино-Балкарского филиала оборудованы рыбозащитным сооружением «искусственный стрезень».

В связи со специфическими условиями работы водоприемников ГЭС, значительными расходами воды, протяженным напорным фронтом, большими глубинами у водоприемников и протяженным рыбоотводом, для ГЭС мощностью более 30 МВт, эффективные рыбозащитные сооружения отсутствуют. ПАО «РусГидро» проводит научно-исследовательские работы по созданию нового рыбозащитного сооружения с использованием гидроакустических сигналов, удовлетворяющего требованиям законодательства и применимого как на малых, так и на мощных ГЭС.



<sup>1</sup> В соответствии со Сводом правил СП 101.13330.2023 «СПиП 2.06.07-87 Подпорные стены, судоходные шлюзы, рыбопропускные и рыбозащитные сооружения».



### Восстановления популяции снежного барса

ПАО «РусГидро» более 10 лет сотрудничает с Саяно-Шушенским заповедником, в том числе в части проекта «Снежный барс — живой символ Западного Саяна», с целью восстановления популяции снежного барса на территории Саяно-Шушенского заповедника.

Реализация проекта привлекает внимание общественности к проблемам сохранения редких видов животных и их сред обитания, а также позволяет расширить знания об особенностях снежного барса. Высокий интерес проект вызывает у ученых, так как позволяет наблюдать за адаптацией ирбисов из Таджикистана на территории заповедной части Западного Саяна и на сопредельной территории.

В 2023 году при поддержке ПАО «РусГидро» проведен большой объем природоохранных и научно-исследовательских мероприятий, направленных на исследование развития группировки снежного барса, а также на организацию природоохранных ме-

роприятий. Оперативно-рейдовые инициативы были сконцентрированы на предотвращении браконьерской угрозы, научно-исследовательские экспедиции проводились для изучения состояния группировки, фиксировалось распространение особей и характер выбора индивидуальных участков.

За последние шесть лет численность Саяно-Шушенской группировки снежного барса увеличилась

**в 11 раз**

Реализация проекта по восстановлению самой северной российской и мировой группировки снежного барса продолжается.

Группа РусГидро проводит системную работу по сохранению биоразнообразия, формированию бережного отношения к окружающей среде на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) в регионах своей деятельности. **EUI3**

Благодаря финансовой поддержке Компании 36 ООПТ реализуют мероприятия, направленные на содействие защиты экосистем, биоразнообразия и естественных мест обитания животных, сохранение редких и вымирающих видов животных и птиц, таких как: амурский тигр, снежный барс, переднеазиатский леопард, зубр, кавказский тур, кабарга, орлан-белохвост, уссурийский, японский и даурский журавли, журавль-красавка, манул и других.

В рамках проекта по восстановлению леопардов в Северной Осетии РусГидро и Институт проблем экологии и эволюции им. А.Н. Северцова РАН выпустили в дикую природу Турмонского заказника редкогорного переднеазиатского леопарда

(кавказского барса) — самца по кличке Челмас, выращенного в Центре восстановления леопардов в Сочи.

Совместно с Хакасским заповедником Группой РусГидро продолжена реализация проекта «Снежный барс и козерог — стратегия выживания», цель которого — актуализация сведений по состоянию популяции сибирского козла в российской части Алтае-Саянского экорегиона как основного трофического объекта снежного барса, что станет предпосылкой для дальнейшей реализации программы по восстановлению ирбиса в России. Проект способствует восстановлению исторического ареала и реинтродукции снежного барса на территории Алтае-Саянского экорегиона.

В рамках мероприятий, направленных на восстановление и сохранение биоразнообразия на территории Приокско-Террасного государственного природного биосферного заповедника, выполнены работы по текущему

ремонту конструктивных элементов внутреннего ограждения Центрального зубрового питомника.

На территории Зейского государственного природного заповедника создан экскурсионно-познавательный комплекс для демонстрации экскурсантам и участникам мероприятий «простых» объектов, механизмов и технологий, которые использовали и используют люди, проживающие в природных условиях и минимально пользующиеся технологиями городской среды.

В 2023 году Бурейская ГЭС продолжила финансирование проекта Хинганского заповедника по реинтродукции японских и даурских журавлей.

Приобретено оборудование для изучения лесных экосистем и морских млекопитающих на территории Сихотэ-Алинского заповедника, а также комплектующие и расходные материалы для научных исследований на территории Сихотэ-Алинского и Кавказского заповедников.

Совместно с сотрудниками заповедников и общественных организаций Группа РусГидро проводит экскурсии, организует фотовыставки, посвященные флоре и фауне заповедных территорий, а также мероприятия экологической направленности. Особое внимание уделяется сохранению редких видов животных и растений:

- Приморский край — уссурийский журавль и амурский тигр;
- Пермский край — орлан-белохвост;
- Республика Саха (Якутия) — лесной бизон;
- Кабардино-Балкарская Республика — кавказский тур;
- Московская область — журавль;
- Республика Хакасия — журавль-красавка;
- Красноярский край — снежный барс, кабарга;
- Амурская область — японский и даурский журавль;
- Республика Северная Осетия — Алания — переднеазиатский леопард, зубр;
- Камчатский край — морские млекопитающие.

### Охраняемые виды, местообитание которых затрагивается деятельностью Группы РусГидро **304-4**

Ареал обитания утки-мандаринки (*Aix galericulata*) в Амурской области попал в зону водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС. Птица занесена в Красную книгу Российской Федерации как восстанавливаемый и восстанавливающийся вид, а также в Красный список МСОП-96, Приложение 2 Боннской конвенции, Приложения двусторонних соглашений, заключенных Россией с Японией и Республикой Корея и КНДР об охране мигрирующих птиц.

Также в зону водохранилища попал ареал произрастания вида папоротника Алевритоптерис Куна (*Aleuritopteris kuhni*). Растение занесено в Красную книгу Российской Федерации как редкий вид.

Процесс наполнения водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС затронул также места обитания копытных животных в зоне затопления водохранилища.

Для сохранения биологического разнообразия при строительстве Нижне-Бурейской ГЭС реализован экологический проект «Бурейский компромисс». В рамках проекта выполнен комплекс мероприятий: образован природный парк «Бурейский», размещено более 25 подкормочных комплексов, оснащенных кормами с минеральными и витаминными добавками, для копытных животных; установлены более 100 дуплянок для уток-мандаринок; пересажено более 400 экземпляров эндемичных видов растений.

### Восстановление популяции кавказских барсов

На территории Турмонского заказника в Северной Осетии состоялся выпуск в дикую природу редкого переднеазиатского леопарда (кавказского барса), выращенного в Центре восстановления леопардов в Сочи. Это уже четвертый выпуск при поддержке РусГидро краснокнижных в дикую природу: с 2018 по 2022 год семь леопардов начали самостоятельную жизнь. Уникальный проект начался в 2016 году после того, как камеры наблюдения на ГЭС РусГидро случайно засняли дикого леопарда. До того момента в горах Северной Осетии этих хищников не видели уже много десятилетий: леопардов истребили в 1920-х годах, а в целом на Северном Кавказе — к 1950-м. Проект реализуется в рамках федеральной программы по восстановлению леопардов на Кавказе.



# СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

## Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью

Группа РусГидро создает условия и возможности для устойчивого развития регионов присутствия. Помимо своевременной уплаты налогов в полном объеме и создания рабочих мест, Компания финансирует и реализует социальные проекты, которые решают конкретные проблемы территорий, способствуют ускорению их экономического и социального развития, повышают качество жизни людей, содействуют росту культурного, научно-технического и интеллектуального потенциала Российской Федерации.

Компания осуществляет благотворительную деятельность, руководствуясь:

- Политикой благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»;
- Регламентом организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро;
- Программой благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».

Основными принципами реализации благотворительной программы являются прозрачность, адресность и эффективность использования средств. ПАО «РусГидро» и подконтрольные организации реализуют благотворительные программы, направленные на формирование благоприятной социальной среды во всех регионах присутствия своих предприятий, где проживают порядка 60 млн человек.

Программы благотворительной деятельности обеспечивают эффективную коммуникацию Компании со всеми группами стейкхолдеров. Как на этапе формирования программ, так и на этапе их исполнения ведется постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, государственными учреждениями, что позволяет направлять средства программ благотворительной помощи предприятий Группы РусГидро на решение наиболее острых проблем. Такой подход к определению приоритетных

проектов оказания помощи позволяет существенно повысить эффективность оказываемой поддержки.

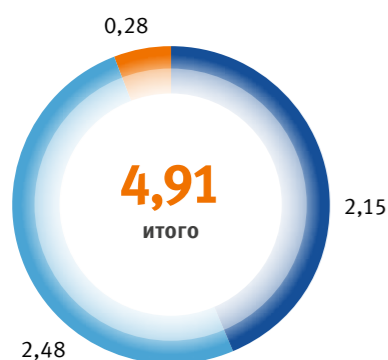
В 2023 году объем средств, реализованных в рамках Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро», составил 2,15 млрд руб. и распределен по девяти приоритетным направлениям поддержки:

- образование;
- экология;
- здравоохранение;
- спорт;
- культура;
- поддержка деятельности социальных учреждений и организаций;
- мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации;
- поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций;
- улучшение качества жизни малоимущих и нуждающихся граждан.

Всего Группа РусГидро в 2023 году оказала финансовую поддержку или реализовала более 600 благотворительных проектов, из которых 280 — проекты подконтрольных организаций.

В поселке Богородское Московской области РусГидро открыло уникальный спортивный комплекс для гребного слалома площадью более 100 гектаров. Спортивный объект мирового класса РусГидро спроектировало и возвело за счет собственных средств и передало в дар государству.

## Фактический объем средств, израсходованный Группой РусГидро в 2023 году, млрд руб. 2023-1



- ПАО «РусГидро»**
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности
  - Строительство спорткомплекса в п. Богородское
  - Подконтрольные организации

• Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» представлена на сайте Компании



## Образование

Важным направлением благотворительной деятельности Общества является помощь высшим учебным заведениям, прежде всего, профильным для видов деятельности Компании.

В 2023 году ПАО «РусГидро» направило денежные средства на финансирование деятельности 10 вузов, выделив средства на оснащение профильных кафедр и лабораторий, подготовку учебных программ и курсов.

В 2023 году состоялся XIV конкурс студенческих проектов «Энергия развития», основной задачей которого является стимулирование интереса

## Экология

Группа РусГидро ответственно относится к вопросам снижения воздействия на окружающую среду и уделяет большое внимание экологическим благотворительным проектам и акциям.

Благодаря финансовой поддержке ПАО «РусГидро» в 2023 году 18 особо охраняемых природных территорий реализовали мероприятия, направленные на содействие защите экосистем, развитие биоразнообразия и естественных мест обитания животных, сохранение и рост популяции редких и вымирающих видов животных и птиц.

Дополнительные сведения о реализованных экологических инициативах представлены в разделе «Сохранение биоразнообразия»



В рамках реализации экологических проектов экологами проводится и научная работа. Например, при поддержке Общества специалисты Кроноцкого заповедника и приглашенные эксперты не только убрали, но оценили и классифицировали мусор, выброшенный Охотским морем на побережье Южно-Камчатского заказника. Реализация проекта призвана решить важнейшую

Порядка

## 50 образовательных учреждений

для детей и подростков смогли укрепить свою материально-техническую базу, реализовать образовательные проекты и мероприятия на средства материальной помощи ПАО «РусГидро»

студентов и аспирантов российских технических вузов к инженерным профессиям в целом и энергетической отрасли в частности, формирование кадрового резерва Группы РусГидро. На конкурс 2023 года

поступило более 120 работ от студентов и аспирантов 28 российских технических вузов. Наибольший интерес у соискателей вызвали номинации, связанные с устойчивым развитием и ВИЭ.

задачу — очистить берег от бытового пластика и обрывков рыболовных сетей, которые регулярно прибывает к заповедному побережью во время штормов и с отливами обратно уносит в море, в результате чего страдают морские млекопитающие и птицы.

Общество продолжило поддержку Центра «Амурский тигр», содействующего восстановлению популяции тигров в Дальневосточном федеральном округе.

В рамках реализации проекта «Экологические тропы и зоны» в 2023 году продолжено обустройство экологических троп в природном парке «Верхний Гуниб» в Республике Дагестан, «Пещера Степана Разина» в Самарской области, «Тайны реки Гайвы» в Пермском крае, «Зверобой» и «Бучило» в Новосибирской области, «Святой родник» в Саратовской области, «Берендей» в Республике Хакасии. Проведена реновация заповедника «Керженский» в части создания тематических площадок на экотропе «Земля оленей» в Нижегородской области.

В число значимых экологических мероприятий входит волонтерский благотворительный проект

«оБЕРЕГАЙ», который реализуется в Группе РусГидро уже 19 лет. Проект направлен на очистку прилегающих территорий рек и водоемов от бытового мусора, благоустройство пляжей и набережных, в том числе на озеленение. В 2023 году в экологическом марафоне приняли участие более 1,7 тыс. волонтеров из числа работников и местного населения 22 регионов присутствия Группы РусГидро.

**Экологический проект «оБЕРЕГАЙ» в 2023 году занял первое место в номинации «Среда обитания» Всероссийского конкурса «Создавая будущее», проводимого Общественной палатой Российской Федерации**

## Здравоохранение

В 2023 году Группа РусГидро оказала помощь десяткам лечебных учреждений в регионах своего присутствия.

Ключевым проектом в области здравоохранения традиционно является ежегодная благотворительная акция

«Рожденные энергией», цель которой — оснащение родильных домов, перинатальных центров и родильных отделений больниц необходимым современным медицинским оборудованием в городах, где расположены офисы компаний Группы РусГидро.

Кроме того, в отчетном периоде Обществом оказана финансовая помощь в приобретении медицинского оборудования для многопрофильных лечебных учреждений и отделений Службы крови, находящихся на территориях присутствия Группы РусГидро.



### «Рожденные энергией»

В 2023 году в преддверии профессионального праздника — Дня энергетика — Группа РусГидро передала современное оборудование в 17 медицинских учреждений.

В больницы Камчатского, Красноярского, Пермского и Хабаровского краев, Волгоградской, Московской, Рязанской, Нижегородской, Новосибирской и Ярославской областей, Дагестана, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Северной Осетии и Хакасии поступили дефибрилляторы, мониторы матери и плода, высокочастотные электро-

хирургические аппараты, анализаторы крови, а также светильники, весы для новорожденных и другое оснащение.

Оборудование, приобретенное в рамках проекта «Рожденные энергией», способствует повышению достоверности исследований и эффективности лечебных процедур. Оно предназначено как для выхаживания новорожденных, так и для более точной и своевременной диагностики патологии у беременных женщин.

## Спорт

В отчетном периоде благотворительную помощь ПАО «РусГидро» получили: Российский союз боевых искусств, Федерация гребного слалома России, Федерация Киокушин России, Ассоциация Киокусинкай России и Ассоциация любителей гребного спорта.

В регионах присутствия Компании финансовую поддержку получили более 20 спортивных школ и секций по водным видам спорта, спортивным единоборствам, футболу, баскетболу,

хоккею, лыжам, теннису, шахматам (закуплено спортивное снаряжение и оборудование, экипировка для спортсменов). Выделено финансирование на организацию и проведение спортивных соревнований и сборов по волейболу, вольной борьбе, шахматам, плаванию, бегу, боксу, самбо, дзюдо, тайскому боксу, детскому футболу, теннису, баскетболу, греко-римской борьбе, соревнований по прыжкам на батуте и акробатической дорожке, участие спортсменов в турнирах.

В 2023 году ПАО «РусГидро» продолжило поддержку деятельности дальневосточного филиала детско-юношеской футбольной академии «Динамо» им. Льва Яшина, открытого при поддержке Общества в 2021 году.

## Культура

Одним из крупных проектов в направлении развития культуры является сотрудничество с Русским географическим обществом в части финансирования его грантового фонда на изучение природных явлений, редких видов животных, а также на издательскую деятельность и организацию эколого-географических экспедиций.

В 2023 году в сотрудничестве с издательством «Самокат» Общество реализовало проект по изданию и передаче восьмимысячного тиража сказки для детей 4–9 лет «Чудесная мастерская у бобровой запруды»

в библиотеки и детские образовательные учреждения регионов присутствия Группы РусГидро.

Профинансировано создание стационарной музейной экспозиции «Энергия природы» в Чайковском историко-художественном музее.

В целях оказания содействия в сохранении культурного и исторического наследия выделены средства на обновление материально-технической базы и ремонт десятков учреждений культуры: музеев, библиотек, мемориальных комплексов. Так, в Дом культуры ст. Кардоникская

приобретена мебель, музыкальное оборудование — во Дворец культуры пгт. Правокубанский, звукоусиливающая аппаратура — во Дворец культуры г. Балакова, а в ДК пгт. Черемушки г. Саяногорска произведена реконструкция помещений. Благодаря материальной помощи Компании стали возможны организация и проведение десятков творческих фестивалей, конкурсов, выставок, издание книг, организация и проведение культурно-массовых мероприятий.

## Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций

В 2023 году помощь получили более 20 социальных учреждений в регионах присутствия Группы РусГидро. Благотворительная помощь в этом направлении дала возможность обновить материально-техническую базу этих учреждений, обустроить детские площадки для детей

с ограниченными возможностями, приобрести специальное развивающее оборудование, организовать курсы реабилитации, познавательные экскурсии, спортивные соревнования для граждан, получающих услуги или проживающих в социальных учреждениях.

## Поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций

Больше

**50** благотворительных фондов и НКО,

в том числе реализующих государственные общественно значимые проекты, получили финансовую поддержку ПАО «РусГидро» в 2023 году

В числе благотворительных фондов, получивших в 2023 году финансовую поддержку, Фонд помощи хосписам «Вера», благотворительные фонды «Живи сейчас», «Старость в радость», «Созидание», «Гольфстрим», Общероссийский общественный благотворительный фонд «Российский

Детский Фонд» и др. Средства направлены на оказание помощи тяжелобольным детям, взрослым, людям с ограниченными возможностями здоровья, малоимущим и гражданам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

Социальные инвестиции Группы РусГидро в 2023 году были также направлены на поддержку Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия», «Центр развития культурных инициатив «Россия — страна возможностей» и других НКО.

Оказана финансовая помощь для организации экспозиции топливно-энергетического комплекса России «Энергия жизни» в рамках Международной выставки-форума «Россия». Двухмиллионному посетителю выставки Министерство энергетики и РусГидро подарили сертификат на посещение Саяно-Шушенской ГЭС.

\* Информация о ключевых эффектах и результатах реализации благотворительной помощи ПАО «РусГидро» фондами и некоммерческими организациями приведена в интерактивной версии Годового отчета





# ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ И ЭТИКА БИЗНЕСА

## Нормативные документы и управление антикоррупционной деятельностью

Группа РусГидро придерживается принципа нулевой толерантности к коррупции и считает недопустимыми нечестные и противозаконные способы ведения бизнеса.

В Компании и в ПО внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности.

▲ Внутренние нормативные документы, а также нормативно-правовые акты в области противодействия коррупции представлены на сайте Компании



**В 2023 году ПАО «РусГидро» подтвердило высокий уровень принимаемых мер по противодействию коррупции, добившись максимальных оценок сразу по двум направлениям:**

- по итогам Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса Обществу присвоен класс AAA+ (организации с максимальным уровнем противодействия коррупции);
- подтверждено полное соответствие Общества стандартам Антикоррупционной хартии российского бизнеса, членство ПАО «РусГидро» в хартии продлено до 2025 года

### Структура управления антикоррупционной деятельностью

**Совет директоров**  
(Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»)

- Определение основных целей, задач и принципов антикоррупционной политики, а также контроль результатов ее внедрения

**Председатель Правления —  
Генеральный директор ПАО «РусГидро»**

- Организация реализации целей, задач и принципов антикоррупционной политики, включая определение структурных подразделений, ответственных за разработку антикоррупционных процедур, их внедрение и контроль

### Департамент контроля и управления рисками

- Разработка, организация и контроль исполнения антикоррупционных мероприятий
- Координация деятельности по профилактике коррупции
- Проведение контрольных процедур, разработка мероприятий, направленных на оценку коррупционных рисков и их минимизацию
- Контроль соответствия антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» и компаний Группы требованиям законодательства

### Подразделения Общества, ПО

- Реализация мероприятий, направленных на профилактику и предотвращение коррупционных правонарушений по соответствующим направлениям

## Кодекс корпоративной этики 2-23

Нормы, принципы и стандарты поведения работников и членов органов управления ПАО «РусГидро» закреплены в Кодексе корпоративной этики.

Реализация Кодекса корпоративной этики осуществляется посредством функционирования во всех компаниях Группы РусГидро единых локальных нормативных актов, содержащих

конкретные правила, требования и ограничения, направленные на реализацию принципов Кодекса и информирование работников в части указанных правил, требований и стандартов, а также специально созданных комиссий по этике.

**В ПАО «РусГидро», филиалах и ПО созданы и на постоянной основе функционируют комиссии по этике и урегулированию конфликта интересов**

▲ Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» представлен на сайте Компании



## Комплексная программа антикоррупционной деятельности

В отчетном периоде в рамках Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» реализован комплекс мероприятий, направленных на профилактику и противодействие коррупции.

Следуя принципам честного и открытого бизнеса ПАО «РусГидро» максимально широко раскрывает информацию о проводимых мероприятиях в сфере противодействия коррупции на официальных информационных ресурсах Компании.

▲ Отчет о выполнении плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» за 2023 год размещен на сайте Компании



**В отчетном периоде подтвержденных случаев коррупции в Группе РусГидро не выявлено 205-3**

## Разработка документов и совершенствование системы противодействия коррупции

В 2023 году разработано и внедрено единое Положение о мероприятиях по уведомлениям о подарках и знаках делового гостеприимства в Группе РусГидро, актуализировано Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в Группе РусГидро.

В рамках единых подходов по организации системы противодействия коррупции в Группе РусГидро обеспечивается внедрение в ПО соответствующих локальных нормативных документов.

▲ Информация об уровне внедрения ЛНД (А) в Группе РусГидро приведена в интерактивной версии Годового отчета



## Мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий

В рамках мероприятий по профилактике, выявлению и урегулированию конфликтов интересов 2-15:

- осуществлен сбор и анализ сведений о доходах (деклараций) 394 работников (руководителей) Группы РусГидро, из которых по 45 декларантам выявлены признаки конфликта интересов. В отношении всех случаев приняты меры по урегулированию/недопущению возникновения конфликта интересов в будущем;
- проведена проверка 173 кандидатов, претендующих на руководящие должности в Группе РусГидро, в результате которой все кандидаты на должности согласованы, при этом по 27 кандидатам выявлены признаки потенциального конфликта интересов, даны рекомендации по его недопущению;

• в рамках согласования проектов договоров и дополнительных соглашений проверены 1 240 контрагентов на предмет оценки их деловой репутации, финансовой устойчивости и наличия конфликтов интересов. Фактов и признаков наличия конфликтов интересов между руководителями (учредителями) потенциальных контрагентов и работниками ПАО «РусГидро» не выявлено.

В отчетном периоде унифицирован для всех ПО интерактивный курс «Политика Группы РусГидро в области противодействия коррупции», а также проведено тестирование руководителей и специалистов по вопросам антикоррупционного законодательства.

**165 заседаний комиссий по этике проведено в 2023 году, на которых приняты решения или рекомендованы меры, направленные на урегулирование выявленных ситуаций конфликтов интересов и недопущение нанесения ущерба Группе РусГидро**

**В 65 подразделениях Компании (100% от общего количества подразделений) проводилась оценка коррупционных рисков в 2023 году 205-1**

## Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий

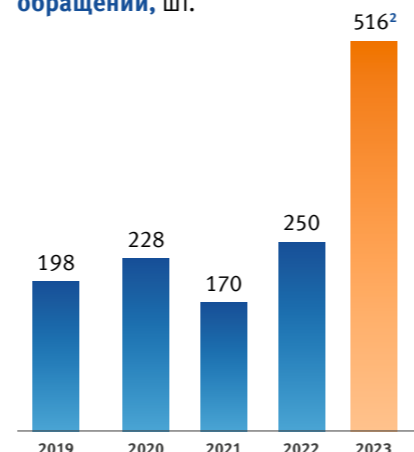
Группа обязуется обеспечивать и содействовать устранению негативных последствий, вызванных ее деятельностью или возникновению которых она способствовала. К таким обязательствам относятся рассмотрение жалоб, поданных через корпоративные механизмы, и другие процессы. Заинтересованные стороны участвуют в разработке, анализе, использовании и совершенствовании механизмов рассмотрения жалоб. **2-25**

Основным каналом подачи и рассмотрения обращений является Линия доверия Группы РусГидро. Обратиться на Линию доверия могут работники, потребители, контрагенты (и их представители), акционеры, а также иные лица<sup>1</sup>.

Подразделением, ответственным за организацию процесса приема, учета, рассмотрения и направления ответов заявителям, является Департамент контроля и управления рисками. **2-26**

В 2023 году сведения о нарушениях прав заявителей и (или) противоправных действиях подтвердились по 166 (32%) из 516 рассмотренных обращений. По всем подтвержденным обращениям приняты меры по устранению выявленных нарушений и меры воздействия к лицам, допустившим нарушения.

Статистика рассмотренных обращений, шт.



<sup>1</sup> Тематика обращений на Линию доверия в 2023 году приведена в интерактивной версии Годового отчета



<sup>2</sup> Информация о Линии доверия Группы РусГидро представлена на сайте Компании **2-25**



<sup>3</sup> Отчет о результатах работы Линии доверия за 2023 год размещен на сайте Компании



## Информация о политиках и методах противодействия коррупции работников и деловых партнеров **205-2**

При приеме на работу все работники Компании знакомятся с регламентирующими внутренними документами в сфере противодействия коррупции. Информация о вновь принятых в Компании актах транслируется

сотрудникам посредством корпоративной системы документооборота. В 2023 году информирование прошли 17,6 тыс. работников Группы РусГидро.

### Обучение работников политикам и методам противодействия коррупции в 2023 году



<sup>1</sup> Подробные сведения о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков приведены в Приложении 30 Книги приложений



## Контроль за коррупционными рисками и обеспечение экономической безопасности

Работа по обеспечению экономической безопасности и контролю за коррупционными рисками в отчетном периоде была направлена на своевременное выявление, предупреждение и пресечение рисков и угроз интересам Группы РусГидро со стороны неблагонадежных

контрагентов, минимизацию возможных последствий незаконных действий, возмещение нанесенного ущерба, проведение служебных проверок и расследований по признакам и фактам нанесения ущерба интересам Компании.

В рамках внедрения функционала по учету сведений о бенефициарах в 2023 году введена в промышленную эксплуатацию вторая очередь «Информационной системы мониторинга и проверки контрагентов».

## Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью

В Компании функционирует обязательная корпоративная экспертиза проектов договоров ПАО «РусГидро», направленная на выявление крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок, требующих одобрения Совета директоров Общества.

<sup>1</sup> Подробные сведения о заключенных в 2023 году сделках с заинтересованностью, включая предмет сделок, перечень заинтересованных лиц и информацию об их одобрении, приведены в Приложении 15 Книги приложений. Крупные сделки в 2023 году не совершались



## Предотвращение использования инсайдерской информации

Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро»<sup>3</sup> устанавливает:

- категории инсайдеров;
- порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации;
- ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам;
- порядок и сроки раскрытия инсайдерской информации Компании и условия совершения операций с финансовыми инструментами Компании.

ПАО «РусГидро» включено 138 физических и 32 юридических лица. В течение 2023 года в список инсайдеров включено 16 юридических и 23 физических лица, исключено 2 юридических и 14 физических лиц. В ПАО Московская Биржа передано 11 списков инсайдеров.

В отчетном периоде Директором по внутреннему контролю и управлению рисками — главным аудитором проведена проверка соблюдения Обществом нормативных требований в области противодействия неправомерного использования инсайдерской информации. В рамках проверки нарушений и событий регуляторного риска не выявлено.

<sup>1</sup> Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании



<sup>2</sup> Информацию, относящуюся к инсайдерской, ПАО «РусГидро» публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»



В сентябре 2023 года актуализирован перечень инсайдерской информации ПАО «РусГидро». По состоянию на 31.12.2023 в список инсайдеров

<sup>3</sup> Утверждено Советом директоров, протокол от 23.12.2022 № 3539.

<sup>1</sup> Анонимные обращения рассматриваются по решению Общества при наличии в них существенной информации.

<sup>2</sup> Существенный рост статистики в 2023 году связан с увеличением количества обращений по вопросам сбытовой деятельности Компании (с ажиотажным спросом на технологическое присоединение абонентов, возникшем на фоне изменения законодательства и увеличения тарифов на ТП во втором полугодии 2022 года) и мошеннических действий третьих лиц при закупках от имени и с использованием открытой информации Компании.

# ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ

## Управление закупочной деятельностью

Группа РусГидро закупает большие объемы работ, услуг, сырья (включая топливо) и продукции сторонних организаций. В Компании утвержден ряд локальных нормативных документов (актов), направленных на предотвращение нецелевого и неэффективного использования средств.

При реализации закупочной деятельности Компания руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации<sup>1</sup>, а также Единым положением о закупке продукции для нужд Группы РусГидро<sup>2</sup>.

ПАО «РусГидро» применяет системный подход к закупочной деятельности, который предполагает соблюдение единства правил закупок по всей Группе. **2-23**

Приоритетным способом закупок для Группы РусГидро является открытая конкурентная процедура, которая проводится на электронной площадке.

Группа РусГидро публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Общества, размещает актуальные официальные публикации о закупках и иные релевантные сведения в Единой информационной системе закупок, а также на сайте Общества и электронных торговых площадках. По результатам закупок публикуется информация с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры. **2-24**

### Организационная структура закупочной деятельности



Цели и принципы Единого Положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро представлены на [сайте Компании](#)



Росэлторг



Единая информационная система



ЭТП РАД



## Влияние закупочной деятельности на регионы присутствия, общество и окружающую среду

При покупке работ по проектированию (в том числе проведению предварительных научно-исследовательских работ) новых гидро- и тепло-энергетических объектов, их строительстве и модернизации, а также закупке основного оборудования, технические и функциональные требования к закупаемой продукции и условия заключаемого договора

по результатам таких закупок должны формироваться с учетом утвержденных локальных нормативных документов (актов) заказчика в области социальной ответственности и устойчивого развития в целях:

- соблюдения экологического режима;
- охраны объектов культурного наследия;

- производственной безопасности и охраны труда;
- защиты коренных народов и уязвимых групп населения;
- контроля негативного воздействия на изменение климата и окружающую среду;
- сохранения и восстановления биоразнообразия.

## Отчет по исполнению годовой комплексной программы закупок

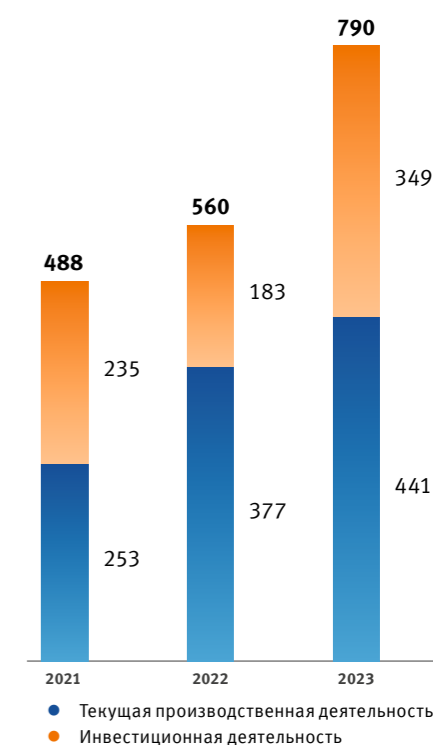
В 2023 году итоговая стоимость проведенных закупок для нужд Группы РусГидро составила 790,4 млрд руб. без НДС, что на 41,1% больше объема проведенных закупок в 2022 году. Значительное увеличение объема закупок обусловлено рядом причин:

- привлечены заемные средства на общую сумму 109,1 млрд руб.;
- реализовались крупные закупки на изготовление и поставку основного оборудования на строящихся объектах тепловой генерации (паротурбинных установок, газотурбинных установок, энергетических котлоагрегатов, котлов-утилизаторов) на общую сумму 85,5 млрд руб.;

- выполнялись работы по реконструкции энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2, в том числе установка трех котлоагрегатов, стоимостью 30,7 млрд руб.<sup>3</sup>;
- производились строительные работы по расширению Партизанской ГРЭС — 37,1 млрд руб.

Основная доля закупаемых работ и услуг в денежном выражении приходится на закупки, связанные с выполнением ремонтных и инвестиционных программ (технического перевооружения, капитального строительства) компаний, входящих в Группу РусГидро.

### Объем закупок по направлениям деятельности, млрд руб. без НДС



### Закупки в разбивке по способам<sup>4</sup>, %

Вид закупок	2021	2022	2023
Конкурентные закупки, в том числе на ЭТП	41,34	44,49	54,10
Неконкурентные закупки, в том числе у единственного поставщика	21,67	33,78	21,08
Закупки у взаимозависимых лиц Группы РусГидро	95,27	95,37	95,19
Закупки у взаимозависимых лиц Группы РусГидро	36,99	21,73	24,82

<sup>1</sup> Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

<sup>2</sup> Утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 04.10.2018 № 277 (с учетом последних изменений от 22.12.2023 № 367).

<sup>3</sup> Закупка у взаимозависимого лица АО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

<sup>4</sup> В связи с действием в отношении Компании Постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 г. № 301 закупки, осуществленные в порядке состязательного отбора, формально не могут быть отнесены к конкурентным, поскольку не размещаются в открытой части ЕИС. В таблице закупки, осуществленные в порядке состязательного отбора, учтены в показателях конкурентных закупок, так как у них присутствуют все признаки процедуры «торгов».

## Закупки топлива 2-6

Одним из наиболее ответственных для Группы РусГидро направлений закупочной деятельности является осуществление закупок топлива.

Общая стоимость закупки угля всеми предприятиями Группы РусГидро в 2023 году составила порядка 53,6 млрд руб., что на 15% ниже, чем в 2022 году. Уменьшение стоимости закупки объясняется как снижением на 6% объема закупки, так и снижением на 9% средневзвешенной цены закупки (основная причина — снижение внутрироссийских цен на уголь). Крупнейшим покупателем угля в Группе РусГидро традиционно является АО «ДГК», в отчетном

году его доля составляет порядка 80% в стоимости закупленного угля и 87% в условном тоннаже топлива.

Общая стоимость закупки всех нефтепродуктов (дизельное топливо, мазут топочный) для технологических нужд Группы РусГидро в 2023 году составила порядка 18,6 млрд руб., что выше на 2,5% уровня прошлого года и связано с увеличением на 2,7% объема закупки.

На 6,5% увеличилась общая стоимость поставки газа в 2023 году и составила 35,3 млрд руб., что связано с ростом потребления газа на 7%, при этом цена на данный

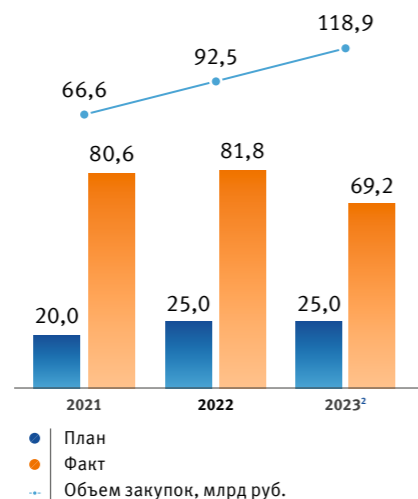
вид ресурса в среднем снизилась на 0,5%. Несмотря на повышение цены газа, добываемого ПАО «Газпром», произошло снижение цены коммерческого газа ООО «Сахалин-1» на 3,5% за счет снижения поправочного ценового коэффициента. Более половины от всего объема потребления природного газа (~66%) приходится на энергообъекты АО «ДГК», в том числе 33% объема газа обеспечивается ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и 67% — ООО «Сахалин-1».

## Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

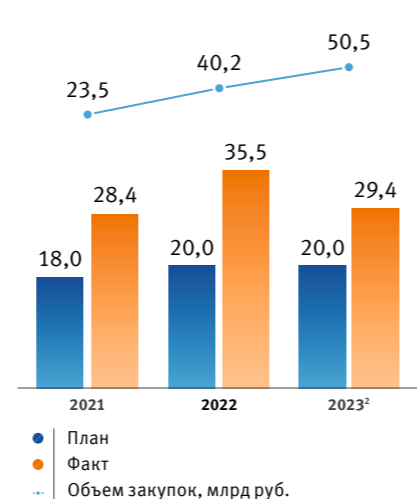
В Компании действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства<sup>1</sup>, которая включает мероприятия, направленные на формирование сети квалифицированных и ответственных партнеров из числа субъектов малого и среднего бизнеса (далее — МСП), активное вовлечение в деятельность Общества инновационных субъектов МСП, а также обеспечение им содействия.

Для Группы РусГидро на 2023 год утверждены плановые показатели по закупкам у малого и среднего бизнеса. По итогам года Группе РусГидро удалось достичь результатов, значительно превышающих план.

**Доля закупок у субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок, %**



**Доля прямых закупок только среди субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок, %**



<sup>1</sup> Программа партнерства и Реестр субъектов МСП размещены на сайте Компании



<sup>2</sup> Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен на сайте Единой информационной системы в сфере закупок



<sup>3</sup> Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568, сформирована в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России (письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и), действует во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2012 № 867-р об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» с учетом норм и требований законодательства Российской Федерации, а также локальных нормативных документов (актов) ПАО «РусГидро».

<sup>4</sup> Отклонение показателей за отчетный год по сравнению с предыдущим годом связаны с изменением алгоритма расчета в Единой информационной системе.

## Реализация проектов в области импортозамещения

В 2023 году Группой РусГидро продолжена масштабная работа по импортозамещению по трем ключевым направлениям:

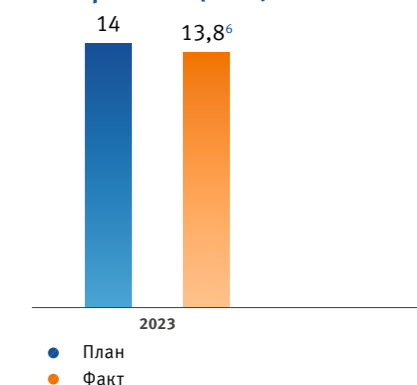
- взаимодействие с предприятиями — производителями импортозамещающей продукции;
- взаимодействие с органами власти в целях выработки мер для минимизации влияния санкционных ограничений;
- расширение работы в области импортозамещения внутри Компании.

Ключевым результатом реализации политики импортозамещения стало подписание в сентябре 2023 года соглашения с Voith Hydro GmbH & Co. KG (Австрия) о расторжении договора на модернизацию гидротурбин Саратовской ГЭС, объем поставок по которому составлял большую часть импортной продукции в закупках Группы РусГидро, и одновременно заключение договора на реализацию мероприятий по завершению проекта с одним из старейших отечественных предприятий машиностроения — АО «ТяжМаш».

В Компании также утвержден и реализуется План мероприятий<sup>4</sup> по импортозамещению применяемого зарубежного оборудования, запасных частей и материалов при эксплуатации основного оборудования с заменой на аналоги отечественного производства. Основными задачами в рамках Плана является подбор запасных частей и компонентов отечественного производства для выполнения ремонтов и технического обслуживания находящегося в эксплуатации импортного оборудования. В 2023 году перечень рекомендуемых отечественных производителей по более чем 800 позициям аналогов запасных частей и компонентов актуализирован и направлен в производственные подразделения Компании.

В рамках «дорожной карты» по импортозамещению утвержден интегральный показатель импортозамещения, при расчете которого учитываются объемы поставок оборудования, материалов, работ и услуг, программного обеспечения<sup>5</sup>.

**Интегральный показатель импортозамещения, %**



В ходе импортозамещения программного обеспечения 80% пользователей Группы РусГидро используют рабочие места на отечественном программном обеспечении. Ведутся работы по импортозамещению ключевых информационных систем, автоматизирующих управление производственными активами, бизнес-планирование, финансовую деятельность.

По итогам 2023 года значение интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), составило 13,8%.

**100 %<sup>3</sup>**

доля закупок Группы РусГидро у местных (рос-сийских) поставщиков в 2023 году

**790,4 млрд руб.<sup>3</sup>**

составила общая стоимость местных закупок 204-1

<sup>5</sup> Для расчета показателя учитываются только договоры, заключенные в отчетном периоде.

<sup>4</sup> Распоряжение от 17.06.2022 № 328р «Об импортозамещении оборудования, запасных частей и материалов».

<sup>5</sup> Расчет данного показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утвержденными распоряжением Минэкономразвития от 11.08.2016 №219Р-АУ. Дорожная карта утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337.

<sup>6</sup> Снижение показателя демонстрирует положительную тенденцию (долю импорта). По итогам 2023 года параллельно произведен расчет интегрального показателя с учетом расходов, связанных с внеплановым завершением контракта с Voith Hydro GmbH & Co. KG (Австрия) — значение составило 19,9% (учтены плановые поставки в объеме 4,5 млрд руб. на 2024-2025 годы, принятые к учету в 2023 году).

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**В 2023 году Группа РусГидро осуществляла продвижение услуг инженеринговых подконтрольных организаций на зарубежные рынки.**

Несмотря на сохранившиеся глобальные геополитические вызовы, усиливалось взаимодействие Компании с крупнейшими мировыми игроками гидроэнергетической отрасли. Среднесрочный портфель заказов в стадии реализации у Группы РусГидро включает 33 международных проекта в 13 странах Африки,

Ближнего Востока, Центральной, Средней и Южной Азии совокупной стоимостью более 3 млрд руб.

Вклад Группы РусГидро в развитие международного бизнеса и многостороннего международного сотрудничества в течение 2023 года неоднократно отмечался Президентом Российской

Федерации В.В. Путиным. В ходе крупнейших публичных мероприятий, в том числе в рамках Российской энергетической недели (11 октября 2023 года, г. Москва), форума «Россия-Африка» (27 июля 2023 года, г. Санкт-Петербург) и международной конференции «Россия-Африка в многополярном мире» (20 марта 2023 года, г. Москва).

### Проекты в области электроэнергетики

В 2023 году Группой РусГидро начаты работы по контрактам на оценку технического состояния гидротехнических сооружений водохранилища на реке Гехи и разработке проектной документации ПС Каджаран (220/110/10 кВ) в Армении.

В Киргизии подписаны контракты на оказание инженеринговых услуг и осуществление авторского надзора за выполнением работ по строительству ГЭС Куланак (96,7 МВт).

В Таджикистане реализуется контракт на разработку рабочей документации по укреплению основания

подпорной стены правой нитки концевых сооружений строительного-эксплуатационного водосброса Сангтудинской ГЭС-1 (670 МВт).

В Узбекистане завершены работы по разработке технико-экономического обоснования проекта строительства Муллалакской ГЭС (140 МВт) на реке Пскем, а также подписан контракт на разработку схемы размещения ГАЭС на территории республики.

В Казахстане начаты переговоры по проекту разработки ТЭО Семипалатинской ГЭС (300 МВт)

и модернизации Шульбинской ГЭС (702 МВт) с увеличением установленной мощности станции на 700 МВт.

В 2023 году в Эквадоре завершён по первому этапу разработки решений инженерной защиты, предотвращающей эрозию русла реки Кока, и моделированию эксплуатационной модели находящейся в зоне влияния эрозии указанной реки ГЭС Кока-Кодо Синклэр (1 500 МВт).

### Проекты в области атомной энергетики

Инжиниринговые подконтрольные организации Группы РусГидро в 2023 году продолжили исполнение контрактов на зарубежных рынках атомной энергетики.

Подписан контракт на исследование гидравлических условий меандрирующего русла реки Падма и разработку рекомендаций по устройству

берегозащитных и руслорегулирующих водозаборных сооружений АЭС Руппур (2 400 МВт) в Бангладеш.

Продолжаются работы по проектированию внешних гидротехнических сооружений для АЭС Эль-Дабаа (4 800 МВт) в Египте, а также поставки контрольно-измерительной

аппаратуры для энергоблоков №№ 4–5 АЭС Куданкулам (6 000 МВт) в Индии, выполнялись работы для объекта АЭС Пакш-2 на территории Венгрии.

### Проекты в сфере добычи и переработки нефти и газа

В 2023 году успешно завершено исполнение контракта с компанией SAREN в интересах ПАО «НОВАТЭК» по реализации инновационной концепции строительства линий сжижения газа с использованием оснований гравитационного типа для проекта Арктик СПГ-2. Работы включали проектирование

и строительство трех 30-метровых бетонных конструкций, изготовленных в двух сухих доках на заводе ПАО «НОВАТЭК» в Мурманске.

В отчетном периоде также начаты переговоры с алжирской компанией Sonatrach о внедрении в производственную цепочку указанной

компании российской технологии микросейсмического зондирования в целях осуществления первичного опоскования нефтегазовых месторождений на территории Алжира.

### Многостороннее сотрудничество и международные организации

Продолжилось успешное взаимодействие РусГидро с ключевой мировой гидроэнергетической организацией — Международной комиссией по большим плотинам (ICOLD), представители Группы приняли участие в 91-м ежегодном собрании ICOLD (г. Гетеборг, Швеция, июнь 2023 года).

Представители РусГидро также приняли участие во Всемирном гидроэнергетическом конгрессе (г. Нуса-Дуа, Индонезия), организуемом Международной ассоциацией гидроэнергетики (IHA), формирующей ключевые вопросы международной гидроэнергетической повестки.



5

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕТОРАМ

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В ПАО «РусГидро» выстроена система корпоративного управления, основанная на требованиях российского законодательства, а также лучших отечественных и международных практиках. Сформированная система сбалансированных взаимных прав и обязанностей между участниками корпоративного управления позволяет Компании достигать выполнения текущих целей и задач, в том числе по извлечению и справедливому распределению прибыли, а также способствует долгосрочному устойчивому развитию.

Практика корпоративного управления Общества базируется на следующих принципах, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро»<sup>1</sup> 2-23

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам;
- профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров акционерам Общества;
- обеспечение открытости информации о Компании;
- эффективная система управления рисками и внутреннего контроля;

- добросовестное осуществление всеми акционерами, Обществом, его органами управления, должностными лицами и иными заинтересованными сторонами своих прав, недопущение случаев злоупотребления правом;
- недопустимость действий акционеров, осуществляемых с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу;
- непрерывное совершенствование практики корпоративного управления.

<sup>1</sup> Устав и другие документы в сфере корпоративного управления доступны на сайте Компании



## Структура корпоративного управления

Особенность модели корпоративного управления ПАО «РусГидро» заключается в наличии контролирующего акционера — Российской Федерации, оказывающего существенное влияние на управление Компанией. При этом государство в вопросах корпоративного управления Обществом выступает на равных началах с иными акционерами.

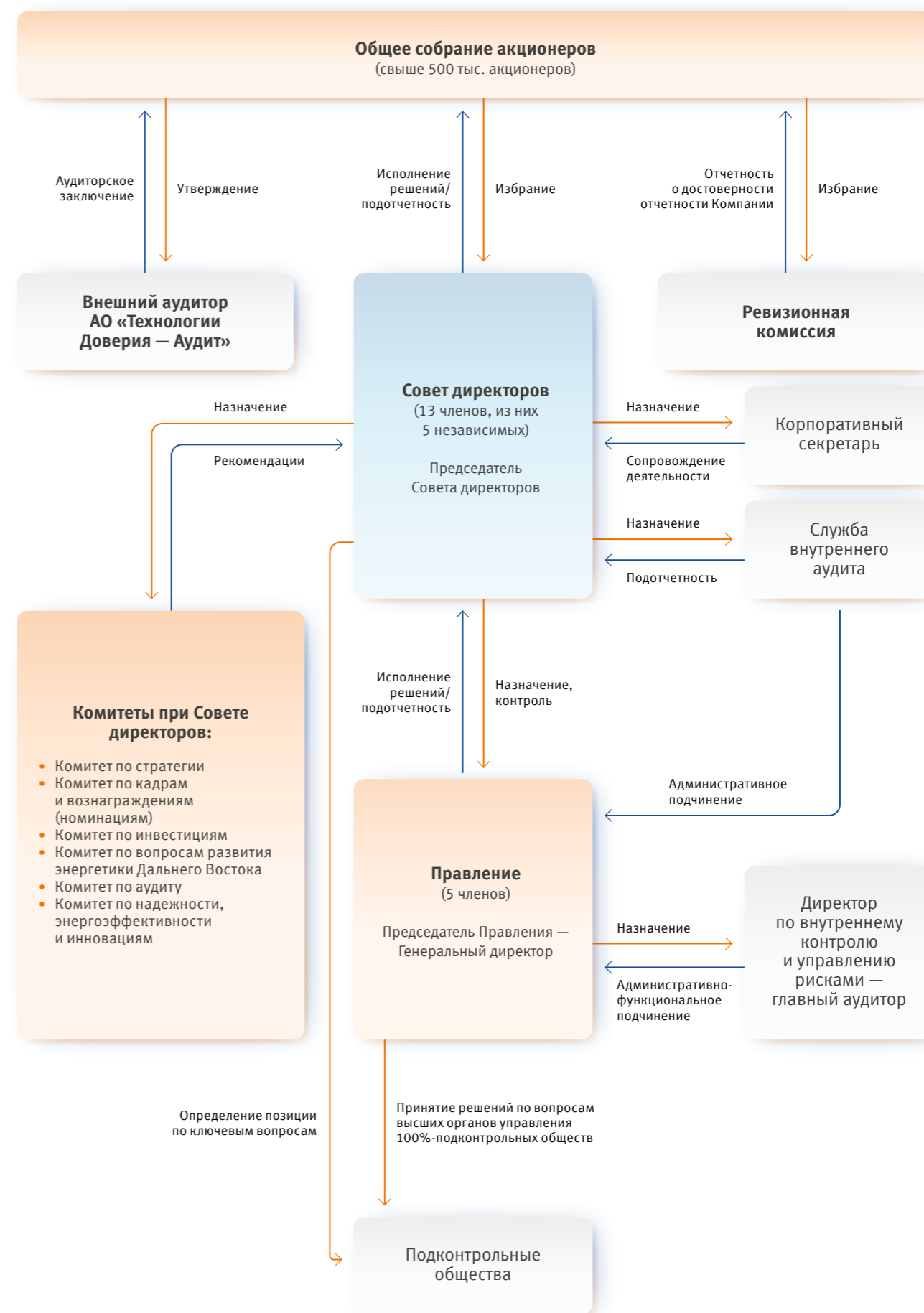
ПАО «РусГидро» имеет преобладающее прямое участие в уставном капитале большинства компаний Группы РусГидро, что позволяет проводить в ПО единую стратегию и политику корпоративного управления. Общество управляет ПО через

своих представителей в высших и коллегиальных органах управления ПО. Позиция по ключевым вопросам деятельности ПО формируется органами управления ПАО «РусГидро»:

- Совет директоров:
  - реорганизация, ликвидация, увеличение уставного капитала, одобрение крупных сделок, участие в других энергетических организациях и отчуждение энергетических активов;
- Правление:
  - вопросы, отнесенные к компетенции высших органов управления ПО, в которых ПАО «РусГидро» является единственным акционером (участником),

– вопросы деятельности, включая утверждение или корректировку КПЭ ПО, участие ПО в неэнергетических организациях, увеличение уставного капитала ПО, утверждение типовых учредительных и внутренних документов ПО, а также выдвижение кандидатур представителей Общества в органы управления и контроля ПО.

## Структура корпоративного управления 2-9



<sup>1</sup> Утвержден Советом директоров 19.06.2015 (протокол от 22.06.2015 № 218), с изменениями (протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263, от 23.12.2022 № 353).

## Оценка качества корпоративного управления

Несмотря на сохраняющиеся в 2023 году вынужденные ограничения, ПАО «РусГидро» поддерживает высокий уровень раскрытия как финансовой, так и нефинансовой информации, обеспечивая стейкхолдеров релевантными сведениями, в том числе необходимыми для принятия инвестиционных решений.

В целях предотвращения рисков по введению санкций в отношении лиц, входящих в органы управления Общества (членов Совета директоров, членов Правления, членов комитетов при Совете директоров), на основании действующего законодательства Российской Федерации, Обществом принято решение временно ограничить доступ к документам и информации, в которых содержатся сведения об указанных лицах.

В 2023 году Российский институт директоров (НП «РИД») подтвердил

рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» на уровне 8 «Передавая практика корпоративного управления». НП «РИД» оценило соблюдение прав акционеров, организацию деятельности органов управления и контроля, раскрытие информации, корпоративную социальную ответственность и устойчивое развитие.

Служба внутреннего аудита в 2023 году оценила корпоративное управление Компании как «эффективное» — 94 из 100%, в то же время отметив отдельные умеренные недостатки, частично обусловленные риском введения мер ограничительного характера со стороны недружественных государств, и потенциал для улучшения.

Результаты внешней и внутренней оценки были рассмотрены Советом директоров на заседании 29.06.2023 в рамках вопроса «О рассмотрении

результатов оценки практики корпоративного управления, в том числе результатов самооценки Совета директоров Общества» (протокол от 29.06.2023 № 363).

С 2018 года ПАО «РусГидро» входит в топ-20 Национального индекса корпоративного управления. Исследование проводится с 2015 года Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке ПАО Московская Биржа и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова. По итогам 2023 года ПАО «РусГидро» вошло в топ-10 Национального индекса корпоративного управления, индекс отражает практики раскрытия информации о корпоративном управлении и ESG.

## Совершенствование системы корпоративного управления

Основные мероприятия по совершенствованию корпоративной практики реализованы Обществом в 2016–2021 годы, включая электронное голосование на общих собраниях акционеров, публикацию интегрированной годовой отчетности Группы РусГидро, проведение ежегодной оценки деятельности работы Совета директоров, усиление роли Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками, повышение качества и детализации раскрытия информации, предоставление права акционерам с долей 2% акций и более требовать созыва Совета директоров, расширение в Уставе перечня наиболее важных вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов.

В 2023 году были внесены изменения в Устав ПАО «РусГидро», обеспечивающие переход на электронную рассылку бюллетеней для голосования на собраниях акционеров посредством электронной почты.

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса корпоративного управления Банка России доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне и в 2023 году составила 94%.

<sup>4</sup> Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведен в Приложении 14 Книги приложений



Общество соблюдает все основополагающие принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, в том числе неукоснительно следует тем из них, что нашли отражение в требованиях Правил листинга ПАО Московская Биржа, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

Критерии соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления Банка России по созыву и проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия неприменимы в связи с проведением годового Общего собрания акционеров в заочной форме.

## Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления<sup>1</sup>

Норма Кодекса	Выполнено			Частично выполнено			Не выполнено			Итого в 2023 году
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	13	13	—	—	—	—	—	—	13
Совет директоров общества	33	35	33	1	—	2	2	1	1	36
Корпоративный секретарь общества	2	2	2	—	—	—	—	—	—	2
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	10	10	10	—	—	—	—	—	—	10
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	—	—	—	—	—	—	6
Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества	6	6	5	1	1	2	—	—	—	7
Существенные корпоративные действия	4	5	5	1	—	—	—	—	—	5

На 2024 год закреплены следующие направления совершенствования системы корпоративного управления Компании:

- внедрение новых требований в действующую практику;
- увеличение количества очных заседаний Совета директоров;
- повышение качества и актуальности раскрываемой информации;
- рост оценки корпоративного управления в ESG-рейтингах.

Поддержание высокого уровня корпоративного управления отражено в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года, утвержденной Советом директоров Общества.

### Продажа углеродных единиц

РусГидро и «Удоканская медь» подписали договор купли-продажи углеродных единиц. Энергохолдинг реализовал часть углеродных единиц, полученных от реализации климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2, переведя ее с угля на газ. Проект на Владивостокской ТЭЦ-2 — первый для РусГидро и третий в России климатический проект, прошедший валидацию и верификацию в соответствии с нормами российского законодательства. Полученные углеродные единицы РусГидро намерено, в том числе, направить в зачет сокращения эмиссии парниковых газов в рамках сахалинского эксперимента по ограничению их выбросов, а также реализовывать на углеродном рынке.



<sup>1</sup> Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась по методологии, разработанной Банком России, с учетом рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).



# ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

## Общее собрание акционеров

Высшим органом управления в ПАО «РусГидро» является Общее собрание акционеров (далее также — Собрание акционеров). К его компетенции отнесены вопросы изменения Устава, формирования Совета директоров и Ревизионной комиссии, назначения аудиторской организации, распределения прибыли Общества. Собрание акционеров также решает другие ключевые вопросы, которые могут привести к ликвидации, реорганизации или иному существенному изменению масштаба деятельности ПАО «РусГидро» либо изменению его уставного капитала.

При проведении Собрания акционеров ПАО «РусГидро» следует передовым практикам, в том числе обеспечивает возможность удаленного электронного голосования акционерам в личном кабинете на сайте Регистратора по адресу: <http://www.vtbreg.ru>, в мобильном

приложении «Кворум» (для операционных систем iOS и Android), а также в личном кабинете в сервисе электронного голосования E-voting в сети Интернет по адресу: <https://www.e-vote.ru/ru>. По этим же каналам, а также в офисах и на сайтах Общества и Регистратора раскрывается расширенный перечень материалов к Собранию акционеров, что существенным образом облегчает доступ к материалам.

Квазиказначейские акции не участвуют в голосовании на Собрании акционеров.

ПАО «РусГидро» создало постоянно действующую горячую линию для акционеров и поддерживает специальный форум по вопросам повестки дня Собрания акционеров на сайте Общества. Такие меры предоставляют акционерам возможность задавать вопросы членам

исполнительных органов и Совета директоров Общества, а также публично высказывать свое мнение по вопросам повестки дня Собрания акционеров в период его подготовки.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» состоялось 30.06.2023 в форме заочного голосования<sup>1</sup>. Были приняты решения по всем 11 вопросам повестки дня. Информация о принятых решениях Собрания акционеров, включая материалы и протокол, представлена на [сайте Компании](#).

Внеочередные собрания акционеров в отчетном году не проводились.

<sup>1</sup> Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» представлено на [сайте Компании](#).



## Совет директоров

Совет директоров ПАО «РусГидро» состоит из 13 членов и осуществляет стратегическое руководство Группой РусГидро, а также формирует исполнительные органы Общества и принимает ключевые решения, направленные на реализацию стратегических приоритетов.

### Формирование Совета директоров 2-10

При формировании Совета директоров обеспечивается сбалансированность по квалификации, опыту, числу независимых директоров путем реализации формализованных процедур, описанных в Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро»<sup>2</sup>.

Избрание членов Совета директоров осуществляется кумулятивным

голосованием на Общем собрании акционеров. Выдвинуть кандидата в Совет директоров вправе акционер(ы), владеющие не менее чем 2% голосующих акций Общества. Предложения о выдвижении кандидатов должны поступить в Общество не позднее 90 дней с даты окончания финансового года.

Эффективность и профессиональность Совета директоров обеспечивается за счет наличия в его составе не менее одной трети независимых директоров, а также лиц, имеющих квалификацию и признанный опыт в производственной, технической, научной, финансовой сферах<sup>3</sup>. Избираемые ежегодно в состав Совета директоров независимые директора обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования

собственной позиции, независимы от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. Это повышает доверие акционеров и инвесторов к ПАО «РусГидро».

Независимость директоров оценивается ежеквартально. В Совете директоров избирается Старший независимый директор, права и функции которого определены в Положении о Совете директоров<sup>4</sup>.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 30.06.2023, в состав Совета директоров были избраны пять независимых директоров.

Лица, впервые избранные в Совет директоров, проходят курс ознакомления с бизнесом Общества, работой Совета директоров, а также их правами и обязанностями. Это позволяет всем членам Совета директоров принимать активное участие в его работе с момента избрания.

<sup>4</sup> Положение о порядке созыва и проведения Совета директоров ПАО «РусГидро» представлено на [сайте Компании](#)



### Статус директоров



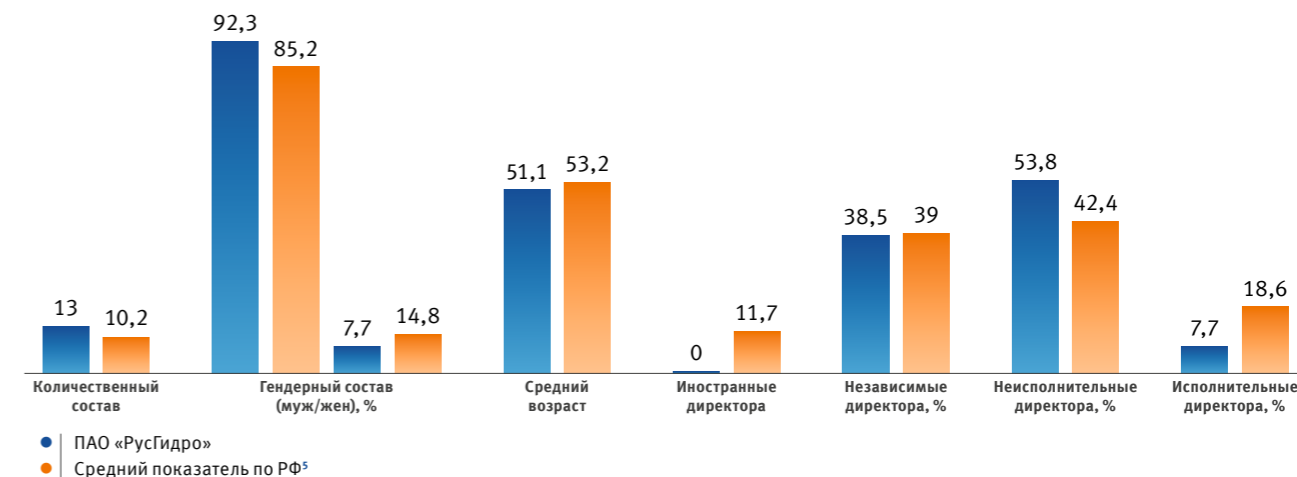
### Состав Совета директоров

В 2023 году действовал состав Совета директоров, избранный годовыми Общими собраниями акционеров 30.06.2022 и 30.06.2023. Полномочия 13 директоров были продлены.

### Срок работы в Совете директоров, %



### Сравнение Совета директоров ПАО «РусГидро» со средними показателями в компаниях РФ



### Действующий состав Совета директоров 2-9 2-11

### Опыт и компетенции членов Совета директоров 2-9

### Члены Совета директоров, входившие в его состав до 30.06.2023



Раскрытие информации о персональном составе, опыте и компетенциях органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер с целью минимизации рисков наложения персональных санкций

<sup>1</sup> Протокол ГОСА от 30.06.2023 № 22.

<sup>2</sup> Компетенции в области управления воздействиями, а также факторы многообразия не являются определяющими критериями для формирования Совета директоров Общества.

<sup>3</sup> Исполнительные директора не могут составлять более одной четвертой от числа избранных членов Совета директоров Общества.

<sup>4</sup> Утверждено Общим собранием акционеров, протокол от 02.10.2020 № 19.

<sup>5</sup> Обзор практик корпоративного управления. Индекс Совета директоров. Совместное аналитическое исследование 2023 год: КФР, НОКС, Московская биржа // Ссылка: [poks.org.ru](https://poks.org.ru)

### Дополнительная информация о членах Совета директоров

Члены Совета директоров не владели акциями Общества и подконтрольных ему юридических лиц по состоянию на 31.12.2023 и не приобретали или не отчуждали акции Общества в течение отчетного периода.

Общество и компании Группы не выдавали займов членам Совета директоров.

Члены Совета директоров не владеют прямо или косвенно акциями Общества, а также подконтрольных Обществу юридических лиц.

В течение 2023 года члены Совета директоров не уведомляли Общество о конфликте интересов<sup>1</sup>.

### Отчет о работе Совета директоров 2-15

В 2023 году Совет директоров провел 14 заседаний и рассмотрел 91 вопрос. Средняя посещаемость заседаний составила 98,0%.

### Оценка деятельности Совета директоров 2-18

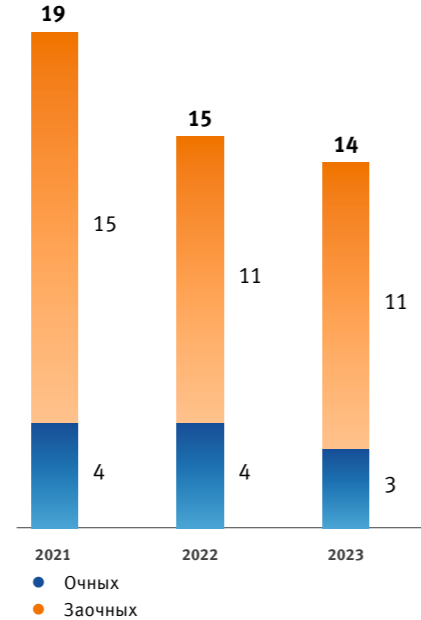
ПАО «РусГидро» регулярно оценивает работу Совета директоров одним из способов:

- ежегодная самооценка Совета директоров;
- привлечение независимого консультанта не реже одного раза в три года.

Необходимость проведения, а также порядок и принципы оценки работы Совета директоров закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положении о Совете директоров и в Положении об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро»<sup>2</sup>.

Независимая оценка проводилась в 2021 и 2018 годах с привлечением ООО «ПрайсвотерхаусКуперс

Количество заседаний Совета директоров, шт.



Структура рассмотренных Советом директоров вопросов, %



<sup>1</sup> Подробные сведения о персональном участии в заседаниях Совета директоров в 2023 году приведены в Приложении 17 Книги приложений



<sup>2</sup> Подробные сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2023 году, приведены в Приложении 18 Книги приложений



В течение прошедших трех лет проведены следующие оценки:

- по итогам 2020–2021 корпоративного года — внешняя независимая оценка<sup>3</sup>;

<sup>1</sup> Определение конфликта интересов указано в гл. 2 Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро».

<sup>2</sup> Утверждено Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.12.2022 № 353).

<sup>3</sup> Решение Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 01.11.2021 № 335).

<sup>4</sup> Решение Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 01.07.2022 № 345); Решение Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 29.06.2023 № 363)

<sup>5</sup> По результатам оценки деятельности Совета директоров ПАО «РусГидро» в отчетном периоде не происходило изменений в организационной деятельности и составе высшего органа управления.

- по итогам 2021–2022, 2022–2023 корпоративных годов — самооценка<sup>4,5</sup>.

В результате оценки в 2023 году отмечены следующие сильные стороны:

- сбалансированность персонального состава Совета директоров, соответствие численного состава масштабам и потребностям ПАО «РусГидро»;
- эффективность Председателя Совета директоров;
- достаточность компетенций и адекватная роль Совета директоров в управлении Обществом.

Оценка соответствует результатам предыдущей внешней независимой оценки со стороны ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование».

Корпоративное управление в Обществе находится на высоком уровне и имеет потенциал для развития, в том числе в следующих направлениях:

- увеличение количества независимых директоров;
- увеличение количества очных заседаний Совета директоров и комитетов, проведение выездных заседаний, приглашение внешних экспертов;
- большее внимание вопросам надежности, ремонтной программы, импортозамещения, оценки эффективности отдельных проектов и финансово-экономического состояния ПО;
- необходимость большего взаимодействия с инвесторами и аналитиками.

В 2024 году Общество планирует привлечь независимого консультанта для проведения внешней независимой оценки деятельности Совета директоров Общества по итогам 2023–2024 корпоративного года.

### Страхование ответственности членов Совета директоров

С 2007 года ПАО «РусГидро» страхует ответственность членов Совета директоров (в том числе

независимых) от рисков причинения убытков Обществу или третьим лицам. На 2023 год по итогам конкурса в электронной форме был выбран коллективный участник в составе АО «СОГАЗ» (лидер) и АО «АльфаСтрахование», как страховой консорциум, способный обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту по данному виду страхования<sup>1</sup>.

Лимит ответственности составил 4,4 млрд руб. Страховая премия составила 33,1 млн руб.

### Комитеты Совета директоров

Избрание членов комитетов при Совете директоров осуществляется Советом директоров. 2-10

В соответствии с Кодексом корпоративного управления ПАО «РусГидро» в состав каждого комитета должно входить не менее трех членов Совета директоров. При этом такие комитеты, как Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям), должны состоять только из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов указанных комитетов должны

составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены Совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа Общества.

В случае необходимости к работе комитетов могут на временной или постоянной основе привлекаться эксперты и консультанты, в том числе для подготовки материалов и рекомендаций по вопросам повестки дня, которые не обладают правом голоса при принятии решений по вопросам компетенции комитета. 2-13

<sup>1</sup> Положения о комитетах при Совете директоров ПАО «РусГидро» представлены на сайте Компании



Наименование комитета	Ключевые рассмотренные вопросы и документы	Количество заседаний в 2023 году
Комитет по аудиту <sup>2</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Годовая бухгалтерская отчетность и Годовой отчет общества;</li> <li>• отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками;</li> <li>• кандидатура аудитора Общества;</li> <li>• отчеты руководителя Службы внутреннего аудита по результатам проведенных контрольных мероприятий;</li> <li>• отчеты о результатах мониторинга исполнения менеджментом планов корректирующих мероприятий по результатам внутренних и внешних проверок Группы РусГидро;</li> <li>• отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро»</li> </ul>	16 заседаний, из них: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 заседаний до 30.06.2023;</li> <li>• 6 заседаний с 28.08.2023</li> </ul>
Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) <sup>3</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет об исполнении КПЭ деятельности Общества (членов Правления);</li> <li>• принятие решения о выплате вознаграждения по Программе долгосрочной мотивации Общества;</li> <li>• новая система оплаты труда должностных лиц руководящего состава Общества;</li> <li>• утверждение КПЭ, функциональных КПЭ Общества и внесение изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование КПЭ, функциональных КПЭ и вознаграждение руководящего состава Общества;</li> </ul>	6 заседаний, из них: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 заседания до 30.06.2023;</li> <li>• 2 заседания с 28.08.2023</li> </ul>

<sup>1</sup> Выбор страховой компании проведен в соответствии с требованиями внутренних документов Компании и Федерального закона Российской Федерации от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

<sup>2</sup> Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров (протокол от 23.06.2016 № 239), с изменениями (протоколы от 21.06.2017 № 254, от 24.12.2018 № 281, от 30.04.2020 № 308).

<sup>3</sup> Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров (протокол от 15.10.2013 № 188).

Продолжение таблицы

Наименование комитета	Ключевые рассмотренные вопросы и документы	Количество заседаний в 2023 году
Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) <sup>3</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>согласование совмещения должностей в органах управления других организаций;</li> <li>соответствие кандидатов в Совет директоров критериям независимости и оценка независимости действующих членов Совета директоров ПАО «РусГидро»;</li> <li>выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества;</li> <li>рассмотрение результатов оценки практики корпоративного управления, в том числе результатов самооценки Совета директоров Общества</li> </ul>	6 заседаний, из них: <ul style="list-style-type: none"> <li>4 заседания до 30.06.2023;</li> <li>2 заседания с 28.08.2023</li> </ul>
Комитет по стратегии <sup>4</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчет о реализации ДПР РусГидро за 2022 год;</li> <li>утверждение ДПР Группы РусГидро на период 2023–2027 годы;</li> <li>целевые показатели Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро и обеспечение регулярного мониторинга соблюдения целевых показателей, их актуализация при необходимости;</li> <li>информация о реализуемых проектах Группы РусГидро по развитию теплового бизнеса (в г. Благовещенске, г. Ленске, г. Советской Гавани, г. Петропавловске-Камчатском, г. Владивостоке, г. Биробиджане, г. Анадыре, п. Чульмане и п. Депутатском);</li> <li>отчет о реализации в 2022 году Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта;</li> </ul>	7 заседаний, из них: <ul style="list-style-type: none"> <li>5 заседаний до 30.06.2023;</li> <li>2 заседания с 25.08.2023</li> </ul>
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока <sup>5</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022–2032 годы;</li> <li>модернизация генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов);</li> <li>статус реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке за 2022 год, в том числе связанных с проектом «БАМ-Транссиб»</li> </ul>	4 заседания, из них: <ul style="list-style-type: none"> <li>3 заседания до 30.06.2023;</li> <li>1 заседание с 28.08.2023</li> </ul>
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям <sup>6</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждение отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года за 2022 год;</li> <li>аварийность в работе технологических комплексов Группы РусГидро;</li> <li>подготовка производственных объектов Группы РусГидро к отопительному сезону 2023–2024 годов</li> </ul>	4 заседания, из них: <ul style="list-style-type: none"> <li>2 заседания до 30.06.2023;</li> <li>2 заседания с 28.08.2023</li> </ul>
Комитет по инвестициям <sup>7</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчеты об исполнении Бизнес-плана Общества за 2022 год и утверждение консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2023–2027 годы;</li> <li>отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2022 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения;</li> <li>утверждение перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2023–2024 годах</li> </ul>	7 заседаний, из них: <ul style="list-style-type: none"> <li>4 заседания до 30.06.2023;</li> <li>3 заседания с 28.08.2023</li> </ul>

<sup>3</sup> Подробная информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров приведена в Приложении 19 Книги Приложений



<sup>4</sup> Сведения о персональном участии в комитетах при Совете директоров приведены в Приложении 17 Книги Приложений



Действующий состав Правления

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет текущее руководство Обществом в рамках полномочий, определенных Уставом и Положением о Правлении ПАО «РусГидро», а также решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Члены Правления не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в 2023 году.

В течение 2023 года члены Правления не уведомили Общество о конфликте интересов.

В отчетном году члены Правления не получали займов (кредитов) от ПАО «РусГидро» или его ПО.



Раскрытие информации о персональном составе, опыте и компетенциях органов управления Общества с 2022 года носит ограниченный характер с целью минимизации рисков наложения персональных санкций

Состав Правления

количество

5 человек

средний возраст

45,4 года

средний стаж в Компании

6 лет

<sup>▲</sup> Устав Общества представлен на сайте Компании



<sup>▲</sup> Положение о Правлении ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании



Оценка деятельности Правления 2-13

Оценка работы Правления и его Председателя производится Советом директоров Общества путем принятия решений в рамках рассмотрения вопросов:

- об исполнении бизнес-плана Общества и консолидированного бизнес-плана Группы;

- об оценке практики корпоративного управления;
- об исполнении отдельных поручений Совета директоров Общества.

Отчет о работе Правления

В 2023 году Правление провело 52 заседания (из них 9 очных), на которых рассмотрено 339 вопросов, связанных с текущей деятельностью Компании, в том числе предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров ПАО «РусГидро».

Структура рассмотренных Правлением вопросов, %



<sup>4</sup> Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров (протокол от 10.10.2016 № 242).

<sup>5</sup> Положение о Комитете по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров (протокол от 30.10.2015 № 225).

<sup>6</sup> Положение о Комитете по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров (протокол от 15.10.2013 № 188).

<sup>7</sup> Положение о Комитете по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров (протокол от 11.08.2016 № 240).

### Корпоративный секретарь



**Брусенина**  
Евгения Степановна

Корпоративный секретарь  
ПАО «РусГидро» с 15.02.2021

Год рождения: 1987

**Образование:**  
Национальный институт бизнеса  
(бухгалтерский учет, анализ и аудит,  
квалификация экономист)

Российский фонд образовательных  
программ «Экономика и управле-  
ние», повышение квалификации  
по специальности «корпоративный  
секретарь»

**Опыт работы за последние пять лет:**  
с 15.02.2021 по настоящее время — Корпоративный секретарь  
ПАО «РусГидро»;

с 24.09.2013 по 12.02.2021 —  
главный советник секретари-  
ата Заместителя Председателя  
Правительства Российской  
Федерации — полномочного пред-  
ставителя Президента Российской  
Федерации в Дальневосточном феде-  
ральном округе

**Сведения о занимаемых должностях  
в коллегиальных органах управления:**  
не занимает должностей в кол-  
легиальных органах управле-  
ния ПАО «РусГидро» или других  
организаций

не участвует в уставном капитале, не  
владеет прямо или косвенно обык-  
новенными акциями ПАО «РусГидро»  
или подконтрольных ему юридиче-  
ских лиц и не совершала сделки по  
их приобретению или отчуждению  
в отчетном году

Группа РусГидро не выдавала займов

Отсутствует конфликт интересов,  
в том числе связанный с участием  
Брусениной Евгении Степановны  
в органах управления конкурентов  
Общества

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система КПЭ менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом нормативных требований<sup>1</sup> и направлена на повышение эффективности деятельности Компании и достижение поставленных акционерами целей.

Во исполнение директив  
Правительства Российской  
Федерации от 11.04.2023 № 3935п-  
П13, установлены состав, удельный  
вес и целевые значения<sup>2</sup>:  
• ключевых показателей эффектив-  
ности (КПЭ) и показатели депреми-  
рования для руководящего состава  
ПАО «РусГидро»;

• индивидуальные функциональные  
ключевых показателей эффектив-  
ности (ФКПЭ) для руководящего  
состава ПАО «РусГидро».

Расчет и оценка КПЭ, ФКПЭ и пока-  
зателей депремирования Общества  
осуществляется в соответствии  
с Порядком расчета ключевых

показателей эффективности руково-  
дящего состава ПАО «РусГидро» и с  
Порядком расчета функциональных  
ключевых показателей эффективно-  
сти (индивидуальных) руководящего  
состава ПАО «РусГидро», утвержда-  
емых решением Совета директоров  
Общества.

### КПЭ и показатели депремирования на 2023 год для руководящего состава ПАО «РусГидро»

Наименование показателя	Ед. изм.	Удельный вес, %	Целевые (плановые) значения	Фактические значения	Оценка достижения, %	Коэффициент выполнения/ депремирования
Установленная электрическая мощность	МВт	10	38 391	38 395 <sup>3</sup>	100	1,00
Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)	%	15	99,5	100,0	101	1,01
Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	МВт	15	120,0	0,0 <sup>4</sup>	0	0,00
Уровень потерь э/энергии в электрических сетях	%	10	9,43	9,43	100	1,00
Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	15	9,48	10,93	115	1,15
Чистая операционная рентабельность	%	15	19,01	18,82	99	1,00
ЕБИТДА	млн руб.	10	145 373	139 140	96	1,00
Чистый Долг/ЕБИТДА	доля	10	2,4	2,4	100	1,00
Количество крупных аварий <sup>5</sup>	шт.	50	0	0	Выполнено	0
Готовность к работе в отопительный сезон <sup>5</sup>	%	50	100	100%	100	0



Раскрытие информации об индивидуальных ФКПЭ на 2023 год для руководящего состава ПАО «РусГидро» носит ограниченный характер с целью минимизации рисков наложения персональных санкций

<sup>1</sup> Методические рекомендации по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.  
Состав, удельный вес и целевые значения КПЭ, индивидуальных ФКПЭ и показателей депремирования Общества устанавливаются в соответствии с решениями межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития, образованной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3093-р, с учетом представленных Министерством финансов Российской Федерации предложений и позиций Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства энергетики Российской Федерации.

<sup>2</sup> Утверждены решением Совета директоров Общества от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360).

<sup>3</sup> По тексту настоящего Годового отчета установленная электрическая мощность составляет 38 492 МВт. Значения показателя отличаются, поскольку для целей Годового отчета установлен иной периметр консолидации информации.

<sup>4</sup> Недостижение показателя обусловлено объективными причинами (сетевые и системные ограничения в ОЭС Востока в декабре 2023 года и январе 2024 года), не зависящими от действий менеджмента Общества. 15.03.2024 от Дальневосточного управления Ростехнадзора получено разрешение на допуск в эксплуатацию объекта по производству электрической энергии (турбогенератор № 1 и электротехническое оборудование) (постоянное разрешение) № 03П-20-36.

<sup>5</sup> Показатель депремирования: при достижении целевого уровня — значение «выполнено» или 100%, коэффициент депремирования равен 0; во всех остальных случаях показатель считается невыполненным — значение «не выполнено» или 0%, коэффициент депремирования равен 1.

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В Группе РусГидро функционирует Система внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), которая позволяет обеспечить разумную уверенность в достижении стоящих целей перед Группой РусГидро, а также достичь оптимального баланса между ростом стоимости Компании, прибыльностью и рисками.

## Ключевые субъекты Системы внутреннего контроля и управления рисками



## Структура процесса управления рисками в Группе РусГидро



## Методы и подходы к управлению рисками

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками<sup>1</sup> является основным документом Общества в области СВКиУР, а также одним из инструментов реализации стратегии развития Группы РусГидро.

Комплекс методов и подходов к управлению рисками Компании заключается в следующем:

- риск-менеджмент не обособлен от основных видов деятельности и процессов организации;
- управление рисками является частью процесса принятия решений;
- каждый работник активно вовлечен в процесс выявления и оценки рисков в рамках компетенции;
- Общество и ПО непрерывно развивают и совершенствуют СВКиУР наряду с другими аспектами их организации для повышения уровня зрелости управления рисками;
- в Группе РусГидро применяется единая методология по управлению рисками, используются специализированные программные продукты.

Практическое применение Политики реализуется посредством Положения о Системе внутреннего контроля (СВК) Группы РусГидро и Положения об управлении рисками Группы РусГидро, что в совокупности формирует единую методологическую базу и описывает предмет и процессы управления рисками и организации внутреннего контроля.

Риски могут возникать на разных организационных уровнях, при достижении стратегических целей Группы РусГидро, в различных бизнес-процессах, при разработке и реализации проектов Общества и ПО. Ежегодно в ПАО «РусГидро» и ПО формируются и утверждаются планы мероприятий по управлению рисками, один раз в полугодие проводится их мониторинг.

<sup>1</sup> Политика в области внутреннего контроля и управления рисками и иные документы в этой области представлены на [сайте Компании](#)



<sup>2</sup> Информация о риск-аппетите Компании, а также об управлении стратегическими рисками в 2023 году приведена в [Приложении 13 Книги приложений](#)



<sup>3</sup> Тепловая карта стратегических рисков и сведения о мониторинге рисков в 2023 году приведены в [разделе «Стратегические риски»](#)



<sup>4</sup> Подробные сведения о принципах, задачах, целях, методах и процессах системы контроля размещены на [сайте Компании](#)



<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 21.06.2019 № 291).

## Служба внутреннего аудита

Служба внутреннего аудита — отдельное структурное подразделение, находящееся в функциональном подчинении Совету директоров и административном подчинении Председателю Правления — Генеральному директору ПАО «РусГидро».

Политика в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро» закрепляет общие принципы и подходы к организации этой функции.

Приоритеты работы функции внутреннего аудита Общества определяются планом-графиком контрольных мероприятий, который утверждается Советом директоров ПАО «РусГидро», а также внеплановыми поручениями Совета директоров, Комитета по аудиту при

Совете директоров и Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро».

В 2023 году все запланированные контрольные мероприятия выполнены Службой внутреннего аудита Общества в полном объеме. По результатам менеджментом Группы РусГидро формируются планы корректирующих мероприятий, направленные на исправление выявленных нарушений и недостатков (а также их причин и последствий), повышение эффективности системы внутреннего контроля и недопущение повторения недостатков. Службой внутреннего

▲ Политика в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро» представлена на [сайте Компании](#)



аудита организована и автоматизирована система мониторинга их исполнения.

Служба внутреннего аудита на регулярной основе предоставляет Комитету по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» информацию о выявленных в ходе контрольных мероприятий существенных нарушениях и недостатках в деятельности Общества и его ПО, статусе исполнения менеджментом Группы РусГидро корректирующих мероприятий, рекомендациях Службы внутреннего аудита по повышению эффективности СВКиУР.

## Внешний аудитор

ПАО «РусГидро» ежегодно проводит независимый внешний аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам.

С целью обеспечения поддержания объективности и независимости аудитора, а также в целях повышения уровня прозрачности корпоративных процедур по утверждению аудитора в ПАО «РусГидро» разработана Политика ротации аудитора.

Политика определяет нормативные основы, обеспечивающие утверждение и смену аудитора ПАО «РусГидро», руководителей и состава команды аудиторской проверки и регулирует порядок ротации аудитора, в том числе порядок отбора аудитора посредством проведения конкурсных процедур.

Выбор внешнего аудитора проводился путем проведения открытого конкурса в электронной форме в соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и внутренними документами ПАО «РусГидро».

По итогам проведения конкурсных процедур в марте 2021 года победителем было объявлено Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (наименование с 03.06.2022 Акционерное общество «Технологии Доверия — Аудит»), кандидатура которого утверждена решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» от 30.06.2023.

АО «Технологии Доверия — Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС). Перечень услуг, оказываемых АО «Технологии Доверия — Аудит» Обществу, приведен в разделе «Вознаграждение аудитора».

В 2023 году Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» провел оценку качества работы внешнего аудитора Общества (в том числе оценку предоставляемых аудитором заключений) и эффективности процесса проведения внешнего аудита в целом. По результатам оценки процесс проведения внешнего аудита был признан эффективным.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган контроля ПАО «РусГидро», ежегодно избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

▲ Положение о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» представлено на [сайте Компании](#)



### Персональный состав Ревизионной комиссии

Состав, действующий с 30.06.2022

Ф.И.О.	Основное место работы на дату избрания	Кем выдвинут член Ревизионной комиссии	Сведения о прямом или косвенном владении акциями Общества	Дата первого избрания в Ревизионную комиссию
Анникова Наталья Николаевна	ФГАНУ «ЦИТиС», советник директора	Росимущество	Нет	26.06.2015
Репин Игорь Николаевич	Некоммерческая организация Ассоциация профессиональных инвесторов, заместитель исполнительного директора	Росимущество	Нет	27.06.2014
Кулагин Алексей Владимирович	Минэнерго России, заместитель директора департамента Минэнерго России	Росимущество	Нет	30.06.2021
Мальсагов Якуб Хаджимуратович	Росимущество, главный специалист-эксперт отдела управления Росимущества	Росимущество	Нет	30.09.2020
Яховская Наталья Викторовна	Росимущество, начальник Экспертно-аналитического управления	Росимущество	Нет	30.06.2022

Состав, действующий с 30.06.2023

Ф.И.О.	Основное место работы на дату избрания	Кем выдвинут член Ревизионной комиссии	Сведения о прямом или косвенном владении акциями Общества	Дата первого избрания в Ревизионную комиссию
Репин Игорь Николаевич	Некоммерческая организация Ассоциация профессиональных инвесторов, заместитель исполнительного директора	Росимущество	Нет	27.06.2014
Костенко Глеб Александрович	Минэнерго России, заместитель директора Департамента оперативного управления в ТЭК	Росимущество	Нет	30.06.2023
Мальсагов Якуб Хаджимуратович	Росимущество, заместитель начальника отдела Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций	Росимущество	Нет	30.09.2020
Юсубов Максим Расимович	ФГБУ «РЭА», Минэнерго России, начальник отдела корпоративного сопровождения	Росимущество	Нет	30.06.2023
Яховская Наталья Викторовна	Росимущество, начальник экспертно-аналитического управления	Росимущество	Нет	30.06.2022

Проведенная в отчетном периоде проверка (ревизия) подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах ПАО «РусГидро», достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и ее акционеров.

В заключении Ревизионной комиссии также подтверждена достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете ПАО «РусГидро» и отчете о совершенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

▲ Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год приведено в [Приложении 9 Книги приложений](#)



## Совершенствование СВКиУР

Ключевые мероприятия по совершенствованию СВКиУР, реализованные в 2023 году<sup>1</sup>

### Компетентность и развитие персонала

- Проведено выездное обучение координаторов по рискам для подконтрольных организаций Группы РусГидро по теме «Повышение эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в производственно-хозяйственной деятельности ПО»;
- Организован конкурс среди ПО в номинациях «Лучший координатор по рискам»; «Лучший План мероприятий по управлению рисками в ПО».

### Использование технологий

- Автоматизированная система управления рисками (АСУР) тиражирована на ПО для построения сквозной системы сбора информации по управлению рисками в Группе РусГидро

### Мониторинг и отчетность

- Раз в полгода осуществляется мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро и актуализация планов мероприятий по управлению рисками Общества и ПО.
- Ежегодно осуществляется проверка соблюдения в Обществе нормативных требований по противодействию НИИИМР<sup>2</sup> в соответствии с утвержденной методологией

## Оценка качества СВКиУР

Внутренняя оценка эффективности корпоративной СВКиУР проводится ежегодно Службой внутреннего аудита.

По результатам оценки надежности и эффективности СВКиУР за 2023 год ПАО «РусГидро» соответствует уровню развития между «оптимальным»

и «высоким»<sup>3</sup>. Отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной СВКиУР, выполненной Службой внутреннего аудита по результатам 2023 года, будет рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в июне 2024 года.

Внешняя<sup>4</sup> независимая оценка СВКиУР Группы РусГидро в отчетном периоде не проводилась.

<sup>1</sup> В рамках действующей Программы развития СВКиУР на 2022–2026 годы.

<sup>2</sup> Неправомерное использование инсайдерской информации и манипулирование рынком.

<sup>3</sup> В соответствии с Методикой оценки эффективности СВКиУР ПАО «РусГидро».

<sup>4</sup> Внешняя независимая оценка СВКиУР приглашенными независимыми экспертами была проведена в 2022 году.

## АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

### Акционерный капитал и ценные бумаги

#### Уставный капитал на 31.12.2023

капитал

**444 793 377 038 руб.**

обыкновенных акций<sup>5</sup>

**444 793 377 038 шт.**

номинальная стоимость акций

**1 руб.**

Общество не размещало привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

### Акционеры

Акционерами ПАО «РусГидро» являются свыше 500 тысяч российских и зарубежных инвесторов.

В федеральной собственности находятся акции Общества, принадлежащие Росимуществу (в количестве 276 665 975 606 шт.) и ФГУП «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» (248 527 шт.).

По заявлению исполнительных органов сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют.

По состоянию на 31.12.2023 на казначейском счете Общества учитываются собственные акции в количестве 56 590 181 шт.<sup>8</sup>

Российская Федерация не имеет специального права на управление ПАО «РусГидро» («золотой акции»)<sup>6</sup>.

#### Дополнительная эмиссия

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «РусГидро» 30.06.2022 было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества.

В рамках проведенной в 2022 году эмиссии<sup>7</sup> ПАО «РусГидро» разместило среди акционеров 5 504 471 189 дополнительных акций (в том числе в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства

по управлению государственным имуществом — 5 504 440 000 акций) по цене 1 руб. По итогам размещения дополнительных акций Общества доля принадлежащих Российской Федерации обыкновенных акций Общества увеличилась с 61,7% до 62,2%.

13.02.2023 Банк России принял решение о государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «РусГидро», уставный капитал ПАО «РусГидро» увеличен с 439 288 905 849 до 444 793 377 038 рублей.

Изменения в Устав ПАО «РусГидро» об увеличении уставного капитала Общества и уменьшении количества объявленных акций зарегистрированы 09.03.2023.

#### Структура акционерного капитала ПАО «РусГидро» на 31.12.2023, %



<sup>8</sup> Полный текст заявления исполнительных органов размещен на сайте Компании



<sup>5</sup> Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-Е от 22.02.2005.

<sup>6</sup> В соответствии со ст. 38 Федерального закона от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».

<sup>7</sup> Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-Е-044D от 26.09.2022. Дополнительная эмиссия акций Общества проводилась в целях исполнения Указа Президента Российской Федерации от 19.07.2021 № 423 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 07.08.2021 № 2176-р, предусматривающих внесение в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал Общества находящихся в федеральной собственности 100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети».

<sup>8</sup> Переход права собственности на основании судебных решений по искам Общества о признании акций, принадлежащих ликвидированным юридическим лицам, бесхозяйными.

<sup>9</sup> Контролирующим лицом Банка ВТБ (ПАО), является Российская Федерация.

<sup>10</sup> С учетом акций, принадлежащих АО «Гидроинвест».

**Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %**

Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале на 31.12.2021	Доля в уставном капитале на 31.12.2022	Доля в уставном капитале на 31.12.2023
Российская Федерация в лице Росимущества	61,73	62,20	62,20
<b>Юридические лица, в том числе:</b>	<b>33,96</b>	<b>34,31</b>	<b>34,16</b>
резиденты	21,89	30,36	23,88
нерезиденты	12,07	3,95	10,28
<b>Физические лица, в том числе:</b>	<b>4,31</b>	<b>3,49</b>	<b>3,64</b>
резиденты	4,25	3,47	3,49
нерезиденты	0,06	0,02	0,15

**Количество акций ПАО «РусГидро» в распоряжении подконтрольных организаций Общества**

Наименование подконтрольного общества	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
АО «Гидроинвест»	3 852 259 324	0,8661

**Количество акций Общества, находящихся в свободном обращении (free-float)<sup>1</sup>, %**

Дата	Коэффициент free-float
Последний торговый день 2021 года	25
Последний торговый день 2022 года	15
Последний торговый день 2023 года	15

**Акционерные соглашения**

Акционеры ПАО «РусГидро» могут заключать акционерные соглашения, определяющие порядок корпоративного управления и распоряжения акциями ПАО «РусГидро».

<sup>1</sup> Подробные сведения о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоизмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, раскрыты на сайте Компании

**Сведения о полученных ПАО «РусГидро» уведомлениях о заключенных акционерных соглашениях**

Стороны акционерного соглашения	Дата акционерного соглашения
Российская Федерация в лице Росимущества Банк ВТБ (ПАО)	07.03.2017
Российская Федерация в лице Росимущества ПО ПАО «РусГидро»: АО «Гидроинвест» <sup>2</sup> , ООО «ЭЗОП», ООО «Индекс энергетики—ГидроОГК»	23.06.2016

<sup>1</sup> В соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа и опубликованной на сайте: <https://fs.moex.com/files/4540>

<sup>2</sup> По состоянию на 07.03.2017 АО «Гидроинвест» перестало быть акционером Общества, а совокупная доля участия ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики—ГидроОГК» в уставном капитале Общества снизилась до 0,8% в связи с отчуждением акций в пользу Банк ВТБ (ПАО). По состоянию на 28.09.2018 АО «Гидроинвест» стало владельцем 0,8% доли в уставном капитале ПАО «РусГидро» в связи с реорганизацией ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики—ГидроОГК» в форме присоединения к АО «Гидроинвест».

**Взаимодействие с акционерами и инвесторами**

В отчетном периоде менеджмент Компании поддерживал на постоянной основе контакты с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций, оказывающих аналитическое покрытие по акциям ПАО «РусГидро», а также с аналитиками рейтинговых агентств. Обеспечивалось своевременное раскрытие сведений о ключевых решениях и событиях, производственных и финансовых результатах Группы РусГидро, проводились рабочие встречи и звонки, в ходе которых были предоставлены комментарии и ответы на поступающие вопросы.

<sup>1</sup> Информация о значимых событиях для акционеров и инвесторов размещается на сайте Компании в разделе «IR-календарь»



<sup>2</sup> Информация о рейтингах и наградах приведена в разделе «Рейтинги и награды»



Для консультирования акционеров Общество организовало бесплатную горячую линию по номеру 8–800–200–61–12 и выделило адрес электронной почты для приема обращений ([rushydro@vtbreg.ru](mailto:rushydro@vtbreg.ru)).

Также в ПАО «РусГидро» функционирует бесплатный сервис «Личный кабинет акционера» (далее — Кабинет), который позволяет пользоваться услугами регистратора, не посещая его офис. В Кабинете возможно обновить анкетные данные, получить информацию о начисленных и выплаченных дивидендах, ознакомиться с материалами к собраниям акционеров, изменить способ получения дивидендов с почтового перевода на банковскую карту и др.

**Обращения акционеров ПАО «РусГидро» в ВТБ Регистратор за 2023 год, шт.**

Тематика обращений	Количество обращений
По вопросам получения дивидендов	1 898
По вопросам оформления наследства	562
По вопросам внесения изменений в данные лицевого счета	2 628
По вопросам покупки/продажи/дарения акций	196
По вопросам получения данных о количестве ценных бумаг	506
Обращения нотариусов (для оформления свидетельства о праве на наследство)	1 023
<b>Всего обращений</b>	<b>6 813</b>

<sup>1</sup> На сайте Компании опубликованы ответы на наиболее часто возникающие у акционеров вопросы





## Дивиденды

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

В Обществе действует дивидендная политика, подготовленная в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.06.2021 № 1589-р, которая закрепляет базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% чистой прибыли по МСФО, скорректированной на неденежные статьи. Нижний порог дивидендных выплат определяется на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

<sup>4</sup> Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании



На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2023 принято решение о выплате дивидендов за 2022 год на сумму 22,353 млрд руб.

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме — на сумму 13,9 млрд руб. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует. Остаток невыплаченных дивидендов за 2022 год по состоянию на 31.12.2023 составил 157 млн руб.<sup>1</sup>



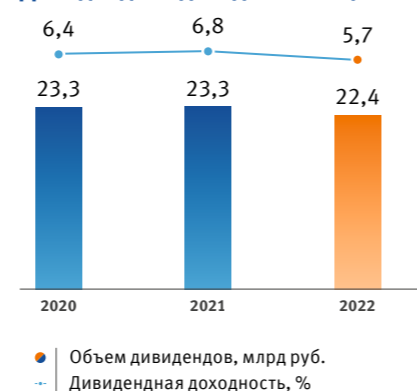
## Дивидендная история

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, млрд руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
2020	23,303	0,0530482
2021	23,304	0,05304937
2022	22,352	0,050254795

<sup>4</sup> Детальная дивидендная история ПАО «РусГидро» представлена на сайте Компании



## Дивидендная доходность акций<sup>2</sup>

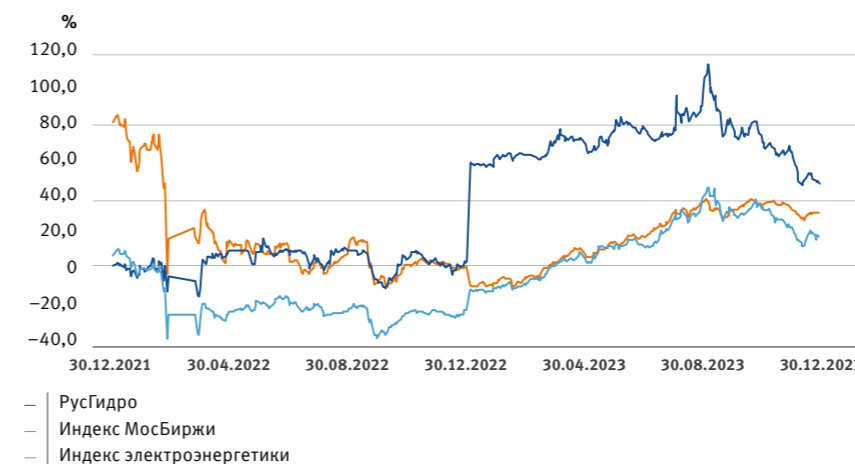


## Обращение акций

### Котировки акций на МосБирже



### Сопоставление котировок акций на МосБирже и ключевых индексов МосБиржи, %



### Сведения о торгах акциями на МосБирже

Показатель	2021	2022	2023
Максимальная цена сделки, руб.	0,874	0,854	1,028
Минимальная цена сделки, руб.	0,715	0,620	0,708
Цена сделки на конец года, руб.	0,742	0,761	0,712
Объем торгов, млрд шт.	121	50	53
Капитализация, млрд руб.	326,0	334,2	316,6

В 2023 году российский рынок стал одним из лидеров роста среди ведущих индексов мира. Стремительный рост фондового рынка на фоне сложного 2022 года носил восстановительный характер. Индекс МосБиржи рос восемь месяцев подряд — это самая долгая серия роста ключевого индикатора рынка акций за всю историю — на 43,9% до уровня 3099,11 пункта. При этом Индекс МосБиржи электроэнергетики также вырос почти на 32,9% до уровня 1 883,24 пунктов. В 2023 году котировки акций ПАО «РусГидро» росли в тренде с рынком на протяжении почти девяти месяцев, после чего в четвертом квартале произошла коррекция. Стоимость акций ПАО «РусГидро», достигнув максимального уровня в 1,03 руб. в сентябре 2023 года, снизилась к концу года на 6,4% до уровня 0,71 руб. за акцию<sup>3</sup>.

Акции ПАО «РусГидро» показали себя одними из самых устойчивых на рынке. Это объяснялось стабильными производственными и финансовыми показателями Группы РусГидро, принятым решением о дивидендных выплатах, сохранением практики раскрытия информации и требуемой коммуникации с инвестиционным сообществом.

<sup>1</sup> Образовался по не зависящим от Общества причинам: блокировка международных расчетов в системе SWIFT и невозможность перечисления дивидендов акционерам, учитывающим акции у иностранных номинальных держателей; отсутствие у Общества или регистратора (номинального держателя) точных реквизитов для выплаты дивидендов.

<sup>2</sup> Рассчитывается на дату объявления рекомендации к годовому Общему собранию акционеров о размере годовых дивидендов как соотношение размера рекомендованных дивидендов на одну акцию и цены последней сделки акции на конец торгового дня.

<sup>3</sup> Цена закрытия на 29.12.2023.

# ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ

2-19 2-20

## Вознаграждение членов Совета директоров и его комитетов

### Вознаграждение членов Совета директоров<sup>1</sup>, млн руб.

Вид вознаграждения	2021	2022	2023
За участие в работе органа управления	27,8	10,9	18,8
Зарботная плата	0	0	0
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
<b>Итого</b>	<b>27,8</b>	<b>10,9</b>	<b>18,8</b>

На членов Совета директоров распространяется краткосрочная система мотивации, определенная Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро»<sup>2,3</sup>, которое устанавливает следующие принципы:

- размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом количества заседаний, в которых член Совета директоров Общества принимал участие, и не выплачивается, если

член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 25% состоявшихся заседаний<sup>4</sup>;

- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 3,51 млн руб.;
- размер вознаграждения увеличивается в случае, если член Совета директоров является Председателем Совета директоров (на 30%), Председателем Комитета Совета директоров (на 20%), Старшим независимым директором (на 15%), членом Комитета Совета директоров (на 10%).

Вознаграждение членам комитетов, являющимся членами Совета директоров Общества, выплачивается в размере и порядке, также определенном Положением.

<sup>4</sup> Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании



Колебание совокупного размера вознаграждения членов Совета директоров Общества обусловлено изменением численности состава членов Совета директоров, которым такое вознаграждение не выплачивается.

## Вознаграждение членов Правления

2-19

Вознаграждение членам Правления, включая Председателя Правления — Генерального директора, выплачивается в соответствии с условиями трудовых договоров и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро»<sup>5</sup>.

Годовое максимально возможное совокупное персональное вознаграждение членов Правления состоит из:

- должностного оклада, компенсационных выплат, а также выплат от участия в органах управления и контроля компаний дочерних и зависимых хозяйственных обществ Общества и (или) иных юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации

### Вознаграждение членов Правления<sup>6</sup>, млн руб.

Вид вознаграждения	2021	2022	2023
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0,0	0,0	0,0
Зарботная плата	149,3	147,2	177,3
Премии	279,0	223,6	297,6
Комиссионные	0,0	0,0	0,0
Иные виды вознаграждений	0,0	0,0	0,0
<b>Итого</b>	<b>428,2</b>	<b>370,8</b>	<b>474,9</b>
Компенсации	0,6	0,7	1,1

<sup>4</sup> Подробные сведения об установленных КПЭ Правления и их исполнения приведены в разделе «Ключевые показатели эффективности»



и иных выплат, в установленных трудовым законодательством случаях, полученных при исполнении должностных обязанностей за работу

в календарном году (за исключением выплат, предусмотренных указами Президента Российской Федерации);

<sup>1</sup> Включая НДФЛ.

<sup>2</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества, протокол от 01.07.2023 № 22.

<sup>3</sup> Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров не зависит от результатов в области устойчивого развития (воздействия на экономику, окружающую среду и общество). Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров не зависит от результатов в области устойчивого развития (воздействия на экономику, окружающую среду и общество). **2-19**  
Для определения вознаграждения членов Совета директоров привлекался внешний независимый консультант. **2-20**

<sup>4</sup> С момента его избрания до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

<sup>5</sup> Утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро», протокол от 12.04.2023 № 359.

<sup>6</sup> Включая НДФЛ.

- стимулирующих выплат, связанных с достижением годовых целевых значений ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности, установленных на такой календарный год, и фактически выплачиваемых в следующем календарном году.

Членам Правления возмещаются командировочные расходы и иные расходы, связанные с выполнением возложенных на них обязанностей, размер и порядок которых регламентируется локальными нормативными документами (актами) Общества.

## Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Порядок, размер и сроки выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии определяется Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»<sup>7</sup>.

Расчет вознаграждения членов Ревизионной комиссии непосредственно зависит от размера вознаграждения членам Совета директоров Общества — определяется от базовой части вознаграждения, которое

устанавливается в размере 15% среднего годового вознаграждения члена Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается членам Ревизионной комиссии Общества за период их полномочий, в течение которого они являлись лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Соглашения относительно размера вознаграждения с членами Ревизионной комиссии Общества не формируются.

### Вознаграждение членов Ревизионной комиссии, тыс. руб.

Вид вознаграждения	2021	2022	2023
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	832,0	815,3	775,5
<b>Итого</b>	<b>832,0</b>	<b>815,3</b>	<b>775,5</b>
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0	0	0

### Размер персонального вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии за 2022—2023 корпоративный год, тыс. руб.

Члены Ревизионной комиссии	Сумма вознаграждения
Репин Игорь Николаевич (Председатель)	434,3
Анникова Наталья Николаевна	341,2
Кулагин Алексей Владимирович	0,0
Мальсагов Якуб Хаджимуратович	0,0
Яховская Наталья Викторовна	0,0

<sup>4</sup> Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании



## Вознаграждение аудитора

### Вознаграждение за аудит, млн руб. (без учета НДС)

Вид услуги	2021	2022	2023
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО	50,3	44,4	46,2

### Вознаграждение за услуги, отличные от аудита, млн руб. (без учета НДС)

Вид услуги	2021	2022	2023
Обзорная проверка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации Группы за три и шесть месяцев	13,6	12,0	10,4
Аудит реализации ДПР Группы РусГидро	4,1	3,6	3,1

Вознаграждение аудитора определяется решением Совета директоров Общества после предварительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Размер вознаграждения, отличного от представленного выше и выплаченного/подлежащего выплате Группой организациям, входящим в группу «Технологии Доверия», за оказание прочих неаудиторских услуг в течение 2023 года, составляет 26,2 млн руб. без учета НДС.

<sup>7</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества, протокол от 02.10.2020 № 19.

6

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОБ ОТЧЕТЕ

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI STANDARDS

СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ

ГЛОССАРИЙ И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## ОБ ОТЧЕТЕ

### Границы

Годовой отчет за 2023 год (далее также — Годовой отчет, Отчет) Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» (далее также — ПАО «РусГидро», РусГидро, Общество, Компания) является 19-м Годовым отчетом<sup>1</sup> Общества и адресован широкому кругу заинтересованных сторон. Отчет составлен в интегрированном формате и включает информацию о финансовых и операционных результатах, а также деятельности в области устойчивого развития ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, вместе формирующих Группу РусГидро<sup>2</sup> (далее также — Группа).

Финансовые и производственные показатели Группы РусГидро раскрыты в соответствии с границами

консолидированной финансовой отчетности по МСФО<sup>3</sup>, если иное не указано в примечаниях. Показатели устойчивого развития раскрыты в периметре, который отличается от периметра консолидированной финансовой отчетности. Подконтрольные организации Группы, не включенные в границы раскрытия, не являются существенными для целей представления информации.

Отчетный период настоящего Годового отчета соответствует консолидированной финансовой отчетности по МСФО: с 1 января по 31 декабря 2023 года. **2-3**

**Отчет опубликован после его предварительного утверждения Советом директоров Общества 06.06.2024** **2-3**

<sup>▲</sup> Перечень подконтрольных и иных организаций приведен в **Приложении 1 Книги приложений** **2-2**



<sup>▲</sup> Границы раскрытия нефинансовых показателей в соответствии с GRI Standards приведены в **Приложении 4 Книги приложений** **2-2**



### Стандарты и рекомендации

Отчет подготовлен с учетом принципов, требований и рекомендаций:

- законодательства Российской Федерации;
- ПАО Московская Биржа;
- Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России;
- Стандартов отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI Standards) и отраслевого приложения GRI для компаний энергетической отрасли (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures, GRI G4 EU);

- Руководства к основным показателям корпоративной отчетности по вкладу в достижение Целей устойчивого развития ООН до 2030 года UNCTAD;
- Международного стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES);
- внутренних документов Компании (в том числе Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» и др.).

В Отчете также отражены учтены замечания и рекомендации представителей заинтересованных сторон, в том числе экспертного сообщества в рамках конкурсов годовых отчетов ПАО Московская Биржа и RAEX, а также Совета по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей.

<sup>▲</sup> Информация об учете рекомендаций стейкхолдеров приведена в **Приложениях 3 и 35 Книги приложений**



### Заверение

Достоверность данных, представленных в Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Общества. Достоверность финансовой отчетности подтверждена аудиторским заключением независимого аудитора. Независимым аудитором сформирован вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении качественной и количественной информации, которая раскрыта в Годовом отчете и имеет ссылку или включена в Указатель содержания GRI, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Независимым аудитором выступила компания АО «Технологии Доверия — Аудит».

<sup>▲</sup> Заключение Ревизионной комиссии приведено в **Приложении 9 Книги приложений**



<sup>▲</sup> Заключение независимого аудитора в отношении консолидированной финансовой отчетности приведено в **Приложении 8 Книги приложений**



<sup>▲</sup> Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, приведен в **Приложении 10 Книги приложений** **2-5**



Значимость и полнота раскрываемой в Отчете информации о результатах деятельности Компании, в соответствии с принципами ответственного ведения бизнеса, которые содержатся в Социальной хартии российского бизнеса, отвечают положениям Глобального договора ООН, российским и международным стандартам и рекомендациям по социальной ответственности и устойчивому развитию, заверена Советом РСПП по нефинансовой отчетности.

<sup>▲</sup> Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности приведено в **Приложении 11 Книги приложений** **2-5**



Оценка и учет мнений заинтересованных сторон в отношении раскрываемой информации подтверждены общественным (стейкхолдерским) заверением Отчета.

<sup>▲</sup> Заключение об общественном заверении Отчета приведено в **Приложении 12 Книги приложений** **2-5**



Ответственным представителем топ-менеджмента за подготовку Отчета является Заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению. **2-13**

Годовой отчет ПАО «РусГидро» утверждается решением годового Общего собрания акционеров (предварительно утверждается Советом директоров<sup>4</sup>). **2-14**

### Заявление об ответственности руководства за подготовку Годового отчета и консолидированной финансовой отчетности

Настоящий Годовой отчет включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, перечисленных в Приложении 1 Книги приложений, именуемых Группой РусГидро. Годовой отчет за 2023 календарный год описывает стратегические приоритеты и факты достижения целевых показателей, включая существенные для Группы

РусГидро и ее стейкхолдеров темы устойчивого развития. Отчет содержит обзор основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность Группы РусГидро.

Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро подготовлена в соответствии с МСФО и включает показатели ПАО «РусГидро»

и его подконтрольных организаций. Финансовая отчетность достоверно отражает финансовое положение и прибыли Группы РусГидро.

<sup>1</sup> Отчет за предыдущий период (2022 год) опубликован 02.06.2023.

<sup>2</sup> Под Группой РусГидро для целей настоящего Отчета следует понимать совокупность компаний, состоящих из ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций (далее также — ПО). Контроль определяется в соответствии со ст. 2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

<sup>3</sup> В границы Отчета также включено АО «Богучанская ГЭС», которое не является подконтрольной организацией, не входит в Группу РусГидро и является совместным предприятием с МКПАО «ОК РУСАЛ».

<sup>4</sup> В том числе существенные темы Годового отчета Общества.

## Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Настоящий Годовой отчет содержит информацию о планах и намерениях Группы РусГидро на средне- и долгосрочную перспективу. Планы и намерения носят прогнозный характер, их осуществимость зависит

в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (ситуации на ключевых рынках, изменений налогового и экологического законодательства и пр.).

По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в настоящем Годовом отчете.

## Существенные темы

Группа РусГидро на ежегодной основе проводит оценку существенности, которая позволяет определить темы, отражающие наиболее значительные воздействия Компании на экономику, окружающую среду и общество, включая права человека, в рамках своей деятельности и деловых отношений.

В процесс определения существенных тем Компания привлекает экспертное сообщество и другие заинтересованные стороны, что позволяет повысить объективность оценки и актуальность раскрываемой в отчетах информации.

Путем опроса внешних (40 респондентов) и внутренних (30 представителей топ-менеджмента) заинтересованных сторон проведена оценка значимости воздействий Компании в рамках предложенного списка тем. Ответы внешних стейкхолдеров были скорректированы на весовые коэффициенты в зависимости от их положения на ранговой карте заинтересованных сторон. Таким образом, в перечень существенных для целей подготовки Отчета тем вошли следующие **3-2**:

- Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов);
- Обеспечение безопасности энергообъектов;
- Реализация проектов в области импортозамещения;
- Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику;
- Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы);
- Охрана труда и промышленная безопасность;
- Наука и инновации;
- Качество обслуживания потребителей;
- Обучение, образование и развитие карьерных возможностей;
- Водопользование и водосброс.

В рамках анкетирования заинтересованным сторонам была доступна возможность предложить иные темы, характеризующие воздействия Компании. Все дополнительные темы нашли отражение в Отчете.

▲ Подробная информация об определении существенных тем приведена в Приложении 3 Книги приложений **3-1**



▲ Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами приведена в Приложении 34 Книги приложений **2-29**



# УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI STANDARDS

## Заявление об использовании

ПАО «РусГидро» публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023, в соответствии со Стандартами GRI.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 1 Основы 2021 <sup>1</sup>					
GRI 2 Общие раскрытия 2021	2-1 Профиль организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>• О компании</li> <li>• География деятельности</li> <li>• Об отчете</li> <li>• Контактная информация</li> </ul>			
	2-2 Границы отчетности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Об отчете</li> <li>• Приложение 1</li> <li>• Приложение 4</li> </ul>			При консолидации информации не применялись корректировки в отношении миноритарных акционеров
	2-3 Отчетный период, частота публикаций и контакты	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Об отчете</li> <li>• Контактная информация</li> </ul>			
	2-4 Корректировка информации, раскрытой в предыдущих отчетах	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выбросы парниковых газов</li> </ul>			
	2-5 Внешнее заверение	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Об отчете</li> <li>• Приложение 10</li> <li>• Приложение 11</li> <li>• Приложение 12</li> </ul>			
	2-6 Цепочка создания стоимости	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Положение в отрасли</li> <li>• Производственные цепочки и энергорынки</li> <li>• Закупки топлива</li> </ul>			
	2-7 Персонал	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кадровая политика и основные характеристики персонала</li> </ul>	Информация о работах с негарантированными часами работы	Информация неопределенна	В Группе отсутствует система сбора показателей о работах с негарантированными часами работы. В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	2-8 Работники, не являющиеся сотрудниками	<ul style="list-style-type: none"> <li>• По состоянию на 31.12.2023 в Группе РусГидро задействовано 2,9 тыс. работников, трудовая функция которых осуществлялась на основании договоров гражданско-правового характера (ГПХ)<sup>2</sup>. Снижение количества привлеченных работников по договорам ГПХ относительно 2022 года (было задействовано 4,0 тыс. работников) связано с завершением масштабных строительных работ на Усть-Среднеканской ГЭС</li> </ul>			

<sup>1</sup> Отчет сформирован в соответствии с принципами контекста устойчивого развития, полноты, сбалансированности, сопоставимости, точности, своевременности, ясности и верифицируемости. Требование стандарта GRI 1 Основы 2021 учтены при формировании Отчета и Указателя GRI Standards.

<sup>2</sup> Работники, нанятые по договорам ГПХ, задействованы в том числе по следующим направлениям: инженерно-технические услуги, строительные-монтажные услуги, комплексное обслуживание зданий и сооружений, транспортно-экспедиционные услуги, образовательные услуги, модернизация информационно-диагностических систем контроля состояния гидротехнических сооружений, услуги по охране строительных объектов.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
2-9	Структура и состав корпоративного управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>Структура корпоративного управления</li> <li>Состав совета директоров</li> <li>Действующий состав, опыт и компетенции совета директоров</li> </ul>			В состав Совета директоров Общества не входят лица, представляющие социальные меньшинства
2-10	Формирование состава высшего органа управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формирование совета директоров</li> <li>Комитеты совета директоров</li> </ul>			
2-11	Председатель Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Состав совета директоров</li> <li>Действующий состав, опыт и компетенции совета директоров</li> </ul>			
2-12	Роль Совета директоров в контроле управления воздействиями	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приоритеты в области устойчивого развития</li> </ul>			В рамках корпоративных процедур не предусмотрено вовлечение стейкхолдеров в процессы по выявлению воздействия Компании на экологию, экономику и социальную сферу на уровне Совета директоров и Правления Общества. С предложениями заинтересованных сторон к деятельности Группы РусГидро Совет директоров может ознакомиться в том числе посредством интегрированного годового отчета Группы РусГидро, включающего Приложение 35 «Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2024 году (проект отчета за 2023 год)»
2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приоритеты в области устойчивого развития</li> <li>Комитеты совета директоров</li> <li>Оценка деятельности правления</li> <li>Об отчете</li> </ul>			
2-14	Роль высшего руководящего органа в отчетности по устойчивому развитию	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приоритеты в области устойчивого развития</li> <li>Об отчете</li> </ul>			
2-15	Конфликт интересов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мероприятия по предупреждению совершения работниками общества противоправных действий</li> </ul>			
2-16	Сообщение о критических проблемах	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стратегические риски</li> <li>Приложение 13</li> <li>Приложение 18</li> </ul>			В отчетном году на Совет директоров Общества не выносились критичные вопросы, связанные с негативным воздействием на стейкхолдеров, а также вопросы, которые потенциально могут привести к негативному воздействию
2-17	Коллективное знание высшего руководящего органа	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие коллективных знаний, навыков и опыта высшего руководящего органа в области устойчивого развития в отчетном году не проводилось</li> </ul>			
2-18	Оценка деятельности Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка деятельности совета директоров</li> </ul>			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
2-19	Политика вознаграждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчет о вознаграждении</li> </ul>			
2-20	Процесс определения вознаграждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчет о вознаграждении</li> </ul>			
2-21	Коэффициент годового общего вознаграждения		Показатель исключен полностью	Законодательные ограничения	Не раскрывается в связи с Федеральным законом от 14.07.2022 № 326-ФЗ
2-22	Заявление о стратегии в области устойчивого развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обращение совета директоров</li> </ul>			
2-23	Публично принятые обязательства в области устойчивого развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>Права работников, взаимодействие с профсоюзами</li> <li>Кодекс корпоративной этики</li> <li>Управление закупочной деятельностью</li> <li>Система корпоративного управления</li> </ul>			
2-24	Внедрение принятых обязательств	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приоритеты в области устойчивого развития</li> <li>Обучение и повышение квалификации</li> <li>Права работников, взаимодействие с профсоюзами</li> <li>Управление закупочной деятельностью</li> </ul>			
2-25	Процессы устранения негативных воздействий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий</li> </ul>			
2-26	Механизмы выражения опасений	<ul style="list-style-type: none"> <li>Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий</li> </ul>			
2-27	Соблюдение законов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инвестиции в охрану окружающей среды</li> <li>В 2023 году не было зафиксировано существенных случаев несоблюдения законодательства</li> </ul>			
2-28	Членство в ассоциациях	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддержка инициатив в области устойчивого развития</li> <li>Приложение 2</li> </ul>			
2-29	Подход к взаимодействию со стейкхолдерами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Об отчете</li> <li>Приложение 34</li> </ul>			
2-30	Коллективный договор	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Права работников, взаимодействие с профсоюзами</li> </ul>			
GRI 3 Существенные темы 2021	3-1 Процесс определения существенности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Об отчете</li> <li>Приложение 3</li> </ul>			
	3-2 Список существенных тем	<ul style="list-style-type: none"> <li>Об отчете</li> <li>Приложение 3</li> </ul>			
<b>Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
GRI G4 Отраслевые показатели: электро-энергетические компании 2013	EU4 Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Передача и распределение электроэнергии</li> </ul>			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	EU12 Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	<ul style="list-style-type: none"> <li>Передача электроэнергии</li> </ul>			Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии представлены без разделения на передачу и распределение, в связи с тем, что данные понятия являются равнозначными
	G4-DMA (EU23) Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Деятельность в неценовых и изолированных зонах</li> </ul>			
Показатели Компании	Объем финансирования консолидированной инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Исполнение консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро</li> </ul>			
	Объем средств, освоенных в рамках консолидированной инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Исполнение консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро</li> </ul>			
	Ввод мощностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Исполнение консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро</li> </ul>			
<b>Обеспечение безопасности энергообъектов</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
GRI G4 Отраслевые показатели: электро-энергетические компании 2013	EU25 Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов компании</li> </ul>			
Показатели Компании	Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений	<ul style="list-style-type: none"> <li>Надежность и безопасность производственных объектов</li> </ul>			
	Аварийность на объектах Группы РусГидро	<ul style="list-style-type: none"> <li>Аварийность на объектах Группы РусГидро</li> </ul>			
<b>Реализация проектов в области импортозамещения</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
GRI 202 Практика закупок 2021	204-1 Доля закупок у местных поставщиков	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация проектов в области импортозамещения</li> </ul>			
Показатели Компании	Реализация Плана мероприятий по импортозамещению применяемого зарубежного оборудования, запасных частей и материалов при эксплуатации основного оборудования с заменой на аналоги отечественного производства	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация проектов в области импортозамещения</li> </ul>			
	Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация проектов в области импортозамещения</li> </ul>			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
<b>Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
GRI G4 Отраслевые показатели: электро-энергетические компании 2013	EU1 Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Генерирующие активы</li> </ul>			
	EU2 Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Выработка электроэнергии и теплоты</li> </ul>			
Показатели Компании	Доля выработки чистой энергии	<ul style="list-style-type: none"> <li>О компании</li> <li>Вклад в развитие низкоуглеродной экономики</li> </ul>			
	Строительство объектов генерации низкоуглеродной энергетики	<ul style="list-style-type: none"> <li>Использование энергии воды</li> <li>Использование энергии солнца, ветра и недр земли</li> </ul>			
	Развитие электротранспортной инфраструктуры	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие электротранспортной инфраструктуры</li> </ul>			
	Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выбросы парниковых газов</li> </ul>			
<b>Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
GRI 401 Занятость 2016	401-1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подбор персонала</li> </ul>			
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Социальная политика</li> <li>Работа профсоюзов</li> </ul>			Льготы работникам на условиях полной занятости, а также работникам, занятым неполный день, предоставляются равнозначно на всех значимых территориях присутствия Компании. Под значимыми территориями присутствия Компания понимает территории, на которых расположены ее активы, в том числе находящиеся в стадии строительства
GRI 402 Трудовые отношения 2016	401-3 Предоставление отпуска по уходу за ребенком	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддержка семей и материнства</li> </ul>			
	402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Работа профсоюзов</li> </ul>			
GRI 405 Разнообразие и равные возможности 2016	405-1 Разнообразие руководящих органов и персонала	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кадровая политика и основные характеристики персонала</li> </ul>			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	405-2 Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин	<ul style="list-style-type: none"> <li>Материальная мотивация и оплата труда</li> </ul>			Принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола соблюдается на всех значимых территориях присутствия Компании. Под значимыми территориями присутствия Компания понимает территории, на которых расположены ее активы, в том числе находящиеся в стадии строительства
GRI 407 Свобода ассоциации и коллективных переговоров 2016	407-1 Свобода ассоциации и ведения переговоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Работа профсоюзов</li> </ul>			Группа РусГидро не работает с поставщиками, которые нарушают права и свободы человека на самоопределение
<b>Охрана труда и промышленная безопасность</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
GRI 403 Охрана труда и безопасность на рабочем месте 2018	403-1 Управление системой охраны труда и профессионального здоровья	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление безопасностью</li> </ul>			
	403-2 Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие культуры производства</li> <li>Снижение рисков производственного травматизма</li> </ul>			
	403-3 Система охраны здоровья работников	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление безопасностью</li> <li>Забота о здоровье работников</li> </ul>			
	403-4 Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление безопасностью</li> <li>Обучение по охране труда и проверка знаний</li> <li>Снижение рисков производственного травматизма</li> </ul>			
	403-5 Обучение работников в области безопасности и охраны труда	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обучение по охране труда и проверка знаний</li> </ul>			
	403-6 Забота о здоровье работников	<ul style="list-style-type: none"> <li>Забота о здоровье работников</li> </ul>			
	403-7 Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление безопасностью</li> <li>Обучение по охране труда и проверка знаний</li> <li>Снижение рисков производственного травматизма</li> </ul>			
	403-8 Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление безопасностью</li> </ul>	Количество и процент всех служащих и работников, не являющихся служащими, но чья работа и/или рабочее место контролируется организацией	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В Будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	403-9 Уровень производственного травматизма	<ul style="list-style-type: none"> <li>Случаи травматизма и профессиональных заболеваний</li> <li>Травматизм и случаи профессиональных заболеваний среди персонала подрядных организаций</li> </ul>			Коэффициенты LTIFR и FIFR рассчитаны на основе 1 млн отработанных часов. Количество отработанных человеко-часов в 2023 году составило 114 446 896,5 <sup>1</sup>
	403-10 Профессиональные заболевания	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Случаи травматизма и профессиональных заболеваний</li> <li>Травматизм и случаи профессиональных заболеваний среди персонала подрядных организаций</li> </ul>			
<b>Наука и инновации</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
Показатели Компании	Объем и структура финансирования НИОКР	<ul style="list-style-type: none"> <li>Научно-проектная деятельность</li> </ul>			
	Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Научно-проектная деятельность</li> </ul>			
	Финансирование программы инновационного развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программа инновационного развития</li> </ul>			
	Количество полученных патентов и лицензий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программа инновационного развития</li> </ul>			
<b>Качество обслуживания потребителей</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
GRI G4 Отраслевые показатели: электро-энергетические компании 2013	EU3 Количество обслуживаемых потребителей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Деятельность в первой и второй ценовых зонах</li> <li>Деятельность в неценовых и изолированных зонах</li> </ul>			
	EU28 Частота отключения подачи электроэнергии	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Аварийность на объектах Группы РусГидро</li> </ul>			
	EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Аварийность на объектах Группы РусГидро</li> </ul>			
Показатели Компании	Развитие Единых расчетно-информационных центров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Работа с потребителями</li> </ul>			
	Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Работа с потребителями</li> </ul>			
<b>Обучение, образование и развитие карьерных возможностей</b>					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			

<sup>1</sup> В Компании не ведется учет отработанных человеко-часов персонала подрядных организаций.



Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 404 Обучение и образование 2016	404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Обучение и повышение квалификации</li> </ul>			
	404-2 Программы развития навыков и образования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обучение и повышение квалификации</li> </ul>			
	404-3 Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка персонала</li> </ul>			

**Водопользование и водосброс**

GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 4</li> </ul>			
GRI 303 Вода и водосток 2018	303-1 Взаимодействие с водой как общим ресурсом	<ul style="list-style-type: none"> <li>Система управления охраной окружающей среды</li> <li>Водопользование и водосброс</li> </ul>			Стратегией развития Группы РусГидро в соответствии с базовым сценарием развития утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт·ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1%, в 2035 год на 2%
	303-2 Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	<ul style="list-style-type: none"> <li>Система управления охраной окружающей среды</li> <li>Сброс воды</li> </ul>			
	303-3 Водозабор	<ul style="list-style-type: none"> <li>Потребление воды</li> </ul>	Информация о минерализации забираемой воды	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	303-4 Сбросы воды	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Сброс воды</li> </ul>	Информация о минерализации сточных вод	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	303-5 Потребление воды	<ul style="list-style-type: none"> <li>Потребление воды</li> </ul>			1 млн куб. м = 1 000 мегалитр

**Дополнительные показатели GRI**

GRI 201 Экономическая результативность 2016	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	<ul style="list-style-type: none"> <li>Распределение прямой экономической стоимости</li> </ul>			
	201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Корпоративное пенсионное обеспечение</li> </ul>			
	201-4 Финансовая помощь от органов государственной власти	<ul style="list-style-type: none"> <li>Государственные субсидии</li> <li>Приложение 24</li> </ul>			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 202 Рынки присутствия 2016	202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Материальная мотивация и оплата труда</li> </ul>			Существенные регионы деятельности — это регионы присутствия РусГидро, в которых осуществляется экономическое, экологическое и социальное влияние Компании в рамках производственной деятельности. На работников по договорам ГПХ не распространяются требования о минимальном размере оплаты труда
	202-2 Существенные непрямые экономические воздействия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия</li> <li>Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью</li> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> </ul>			
GRI 203 Непрямые экономические воздействия 2016	203-1 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия</li> </ul>			
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия</li> </ul>			
GRI 205 Противодействие коррупции 2016	205-1 Оценка подразделений на предмет рисков, связанных с коррупцией	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мероприятия по предупреждению совершения работниками общества противоправных действий</li> </ul>			Основные угрозы, выявленные в ходе оценки подразделений: <ul style="list-style-type: none"> <li>угрозы экономической и внутренней безопасности, выраженные в возможном неисполнении/ненадлежащем исполнении работ, искажении/завышении объемов работ в исполнительной документации, несанкционированной замене марки (класса) поставленных материалов/услуг, что может повлечь за собой причинение материального ущерба Обществу;</li> <li>угроза реализации признаков конфликта интересов в будущем;</li> <li>угроза использования служебного положения в личных целях, в том числе в рамках декларационной кампании за 2022 год;</li> <li>угроза скрытия информации/не предоставления сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, в рамках декларационной кампании за 2022 год</li> </ul>
	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	<ul style="list-style-type: none"> <li>Информация о политиках и методах противодействия коррупции работников и деловых партнеров</li> <li>Приложение 30</li> </ul>			
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Комплексная программа антикоррупционной деятельности</li> </ul>			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
302 Энергия 2016	302-1 Потребление энергии внутри организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выработка электроэнергии и теплоэнергии</li> <li>Эффективность использования энергии</li> </ul>			Рассчитывается на основании первичных данных Компании в соответствии с принятыми статистическими методологиями
	302-3 Энергоемкость	<ul style="list-style-type: none"> <li>Эффективность использования энергии</li> </ul>			
	302-4 Снижение энергопотребления	<ul style="list-style-type: none"> <li>Эффективность использования энергии</li> </ul>			Рассчитывается на основании первичных данных Компании в соответствии с принятыми статистическими методологиями. Снижение энергопотребления рассчитывается относительно предыдущего отчетного периода на основании ПЭИПЭЭ и программ энергосбережения ПО
GRI 304 Биоразнообразие 2016	304-1 Производственные площади, расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сохранение биоразнообразия</li> </ul>			
	304-2 Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сохранение биоразнообразия</li> </ul>			
	304-4 Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местобитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	<ul style="list-style-type: none"> <li>Охраняемые виды, местообитание которых затрагивается деятельностью Группы РусГидро</li> </ul>			
	GRI 305 Выбросы 2016	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выбросы парниковых газов</li> </ul>		
	305-4 Интенсивность выбросов парниковых газов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выбросы парниковых газов</li> </ul>			
	305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выбросы парниковых газов</li> </ul>			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	305-7 Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вклад в достижение ЦУР ООН</li> <li>Выбросы загрязняющих веществ</li> </ul>			Стойкие органические загрязнители (СОЗ) и опасные загрязнители воздуха (ОЗВ) не образуются
GRI 306 Отходы 2020	306-1 Образование отходов и значительное воздействие, связанное с отходами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отходы</li> </ul>			
	306-2 Управление значительными воздействиями, связанными с отходами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отходы</li> </ul>			Сбор и мониторинг данных, связанных с отходами, Группа РусГидро осуществляет в соответствии с законодательством Российской Федерации
	306-3 Образование отходов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отходы</li> </ul>			
	306-4 Отходы, отклоненные от утилизации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отходы</li> </ul>			
	306-5 Отходы, направляемые на утилизацию	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отходы</li> </ul>			
GRI G4 Отраслевые показатели: электро-энергетические компании 2013	EU13 Биологическое разнообразие компенсированных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сохранение биоразнообразия</li> </ul>			
	EU15 Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и региону	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложение 31</li> </ul>			
	EU22 Количество людей, физически или экономически перемещенных и получивших компенсацию, в разбивке по типу проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>В 2023 году при строительстве Башенной МГЭС были реализованы мероприятия по перемещению восьми человек, общая сумма компенсации составила 24,4 млн руб.</li> </ul>			

## СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ

Приложение 1	Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро
Приложение 2	Сведения об участии в других организациях
Приложение 3	Информация об определении существенности
Приложение 4	Границы консолидации показателей GRI
Приложение 5	Перечень ключевых (базовых) показателей отчетности в области устойчивого развития в соответствии с Приказом Минэкономразвития России от 11.11.2023 № 764
Приложение 6	Организационная структура ПАО «РусГидро»
Приложение 7	Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31.12.2023
Приложение 8	Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2023, и по состоянию на эту дату
Приложение 9	Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год
Приложение 10	Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность
Приложение 11	Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности
Приложение 12	Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении
Приложение 13	Управление стратегическими рисками в 2023 году
Приложение 14	Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления
Приложение 15	Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2023 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность
Приложение 16	Сведения об опыте работы, а также о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления членов Совета директоров и членов Правления
Приложение 17	Дополнительная информация для разделов главы «Корпоративное управление»
Приложение 18	Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2023 году
Приложение 19	Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров
Приложение 20	Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год
Приложение 21	Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2023 год
Приложение 23	Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2023 году
Приложение 24	Информация о получении компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода
Приложение 25	Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год
Приложение 26	Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год
Приложение 27	Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках
Приложение 28	Динамика изменения тарифов на основных рынках
Приложение 29	Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2021–2023 годы, млн руб.
Приложение 30	Сведения о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков
Приложение 31	Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих пяти и десяти лет, в разбивке по регионам
Приложение 32	Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы
Приложение 33	Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности
Приложение 34	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Приложение 35	Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2024 году (проект Отчета за 2023 год)

## ГЛОССАРИЙ И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

### ГЛОССАРИЙ

Автоматизированный гибридный энергокомплекс	Автономный модульный объект энергосервиса, обеспечивающий энергоснабжение посредством дизельной электростанции, а также станции возобновляемой энергии на базе солнечных батарей, системы ветрогенерации или модульной мини-ГЭС
Ветроэлектрическая станция	Электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю
Возобновляемые источники электроэнергии	Под возобновляемыми источниками энергии понимаются все ВИЭ, определенные в ст. 3 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», кроме ГЭС установленной мощностью более 25 МВт
Гидроаккумулирующая электростанция	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки
Гидротехнические сооружения	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и dna русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов
Гидроэлектростанция	Электростанция как единый производственно-технологический комплекс, включающий гидротехнические сооружения (ГТС) и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС
Единая энергетическая система России	Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Контролирующее лицо	Лицо, имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом, и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной организации либо право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган и (или) более 50% состава коллегиального органа управления подконтрольной организации
Оптовый рынок электрической энергии и мощности	Сфера обращения особого товара — электрической энергии (мощности) — в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России
Особо охраняемая природная территория	Территория, требующая особой охраны из-за ее природных, культурных или иных особенностей
Отраслевое тарифное соглашение	Правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношений и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений
Подконтрольная организация	Юридическое лицо, находящееся под прямым или косвенным контролем контролирующего лица
Полезный отпуск электроэнергии	Электротенергия, отпущенная потребителю электрической энергии (потребителям) на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю тепловой энергии (потребителям) на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Рынок на сутки вперед	Проводимый АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Группы
Электроразрядная станция	Элемент городской инфраструктуры, предоставляющий электроэнергию для зарядки аккумуляторного электротранспорта
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для обеспечения того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов на производстве

## СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — прибыль компании до вычета амортизационных затрат, уплаты процентов по долгам и выплаты прямых налогов
EPS	Earnings Per Share — доход (прибыль) на акцию
ESG	Environmental, social, governance — окружающая среда, общество и корпоративное управление
FCF	Free Cash Flow — свободный денежный поток
FIFR	Fatal Incident Frequency Rate — коэффициент частоты смертельных травм
GDR	Global Depositary Receipt — глобальная депозитарная расписка
GRI Standards	Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards — Стандарты отчетности в области устойчивого развития
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
PEST-анализ	Маркетинговый инструмент, предназначенный для выявления политических (Political), экономических (Economic), социальных (Social) и технологических (Technological) аспектов внешней среды, которые влияют на бизнес компании
ROA	Return on assets — финансовый показатель, отражающий эффективность использования активов компании для генерации выручки
ROE	Return on Equity — рентабельность акционерного капитала
SAIDI	System Average Interruption Duration Index — индекс средней продолжительности отключений по системе, который определяется отношением общей продолжительности длительных внеплановых нарушений электроснабжения потребителей к общему числу подключенных потребителей за рассматриваемый отчетный период времени
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index — индекс средней частоты отключений по энергосистеме, который показывает, как часто средний потребитель испытывает перерыв в электроснабжении за определенный промежуток времени
SWOT-анализ	Метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности), Threats (угрозы)
АГЭК	Автоматизированный гибридный энергокомплекс
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АСУР	Автоматизированная система управления рисками
АЭС	Атомная электростанция
БЭМО	Богучанское энергометаллургическое объединение
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии
ВНИИГ	Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники
ВЭС	Ветроэлектрическая станция
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция
ГВт	Гигаватт
ГеоЭС	Геотермальная электростанция
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Гидротехнические сооружения
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ДПР	Долгосрочная программа развития
ДФО	Дальневосточный федеральный округ
ЕПД	Единый платежный документ
ЕРИЦ	Единые расчетно-информационные центры
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЖСК	Жилищно-строительный кооператив
ИБ	Информационная безопасность
ИТС	Индекс технического состояния
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ФКПЭ	Функциональные ключевые показатели эффективности

ЛЭП	Линия электропередачи
МГЭС	Малая гидроэлектростанция
МИРЭК	Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса
МРОТ	Минимальные размер оплаты труда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НДС	Налог на добавленную стоимость
НДФЛ	Налог на доход физических лиц
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИЦ	Научно-исследовательский центр
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
ООН	Организация Объединенных Наций
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОТС	Отраслевое тарифное соглашение
ПАТЭС	Плавучая атомная теплоэлектростанция
ПКМ	Программа комплексной модернизации
ПО	Подконтрольная организация
ПОУРЭК	Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса
ПЭС	Передвижная электростанция
РД	Регулируемый договор
РЗА	Релейная защита и автоматика
РРЭ	Розничный рынок электрической энергии
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСВ	Рынок на сутки вперед
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
СЭС	Солнечная электростанция
СВК	Система внутреннего контроля
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СНГ	Содружество Независимых Государств
СПГ	Сжиженный природный газ
СУБИН	Система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений
США	Соединенные Штаты Америки
ТКО	Твердые коммунальные отходы
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСЖ	Товарищество собственников жилья
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
УК	Управляющая компания
УР	Управление рисками
ЦЗК	Центральная закупочная комиссия
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭЭС	Электростанция

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование на русском языке	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенирующая компания – РусГидро» <b>2-1</b>
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации юридического лица	1042401810494 26.12.2004
Место нахождения (юридический адрес)	660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, стр. 1 <b>2-1</b>
Почтовый адрес (центральный офис)	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Факс	+7 (495) 225-37-37
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru

### Контактные лица по вопросам подготовки Отчета **2-3**

Ф. И. О.	Исаков Александр Юрьевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru

### Взаимодействие с акционерами

Ф. И. О.	Исаков Александр Юрьевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru
Ф. И. О.	Брусенина Евгения Степановна
Должность	Корпоративный секретарь
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	BruseninaES@rushydro.ru

### Взаимодействие с инвесторами

Ф. И. О.	Михайлов Андрей Анатольевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративных финансов
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	ir@rushydro.ru

### Взаимодействие со СМИ

Ф. И. О.	Дегтярев Станислав Николаевич
Должность	Начальник Управления пресс-службы и интернет-коммуникаций Департамента корпоративных коммуникаций
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	press@rushydro.ru

### Регистратор

Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Почтовый адрес	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787-44-83
Факс	+7 (495) 257-17-00
Электронная почта	info@vtbreg.ru
Телефон горячей линии (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)	+7 (800) 200-61-12
Электронная почта по вопросам выплаты дивидендов	rushydro@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	www.vtbreg.ru

### Депозитарий (облигации)

Полное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

### Аудитор

Полное наименование	Акционерное общество «Технологии доверия – Аудит»
Сокращенное наименование	АО «Технологии доверия – Аудит»
Местонахождение	125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
Телефон	+7 (495) 967-60-00
Факс	+7 (495) 967-60-01
Электронная почта	info@tedo.ru
Адрес в сети Интернет	www.tedo.ru