



**РОССЕТИ**  
МОСКОВСКИЙ РЕГИОН

**ЭНЕРГИЯ  
ЗАБОТЫ  
О ПРИРОДЕ**

**21**  
ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ

# ОБ ОТЧЕТЕ

GRI 102-50, 102-52, 102-54

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2021 Г. ЯВЛЯЕТСЯ СЕДЬМЫМ ИНТЕГРИРОВАННЫМ ОТЧЕТОМ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН».

В Отчете приведена финансовая и нефинансовая информация о стратегии Компании, корпоративном управлении, показателях ее деятельности и перспективах таким образом, чтобы были отражены наиболее существенные экономические, социальные и экологические воздействия ее деятельности. Существенное внимание также уделено вкладу Компании в достижение Целей ООН в области устойчивого развития.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация

базируется на данных бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО за 2021 г. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на сайте ПАО «Россети Московский регион» ([www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru)).

GRI 102-45

Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития GRI (вариант «Основной») и Отраслевым приложением для электроэнергетической отрасли. Также впервые были применены Руководство UNCTAD по основным показателям отчетности предприятий о вкладе в достижение Целей устойчивого развития и Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ. Таблица, содержащая

полный перечень аспектов, охватываемых Отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей представлены в разделе «Соответствие международным стандартам». Номера показателей GRI и UNCTAD указаны в тексте Отчета в формате (GRI 102-41, UNCTAD C.4.1). Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2021 г. и отражал результаты работы Компании за 2020 г.

GRI 102-48, 102-49

Границы Отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «Россети Московский регион» без учета дочерних обществ.

Отчет представляет собой сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности ПАО «Россети Московский регион» в области устойчивого развития.

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Россети Московский регион»

22.04.2022 (протокол от 22.04.2022 № 3)

Утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети Московский регион»

22.06.2022 (протокол от 23.06.2022 № 26)

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Россети Московский регион»

20.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 522)

## Годовой отчет

Публичного акционерного общества  
«Россети Московский регион»  
за 2021 год

Генеральный директор



П. А. Синютин

г. Москва  
2022 год



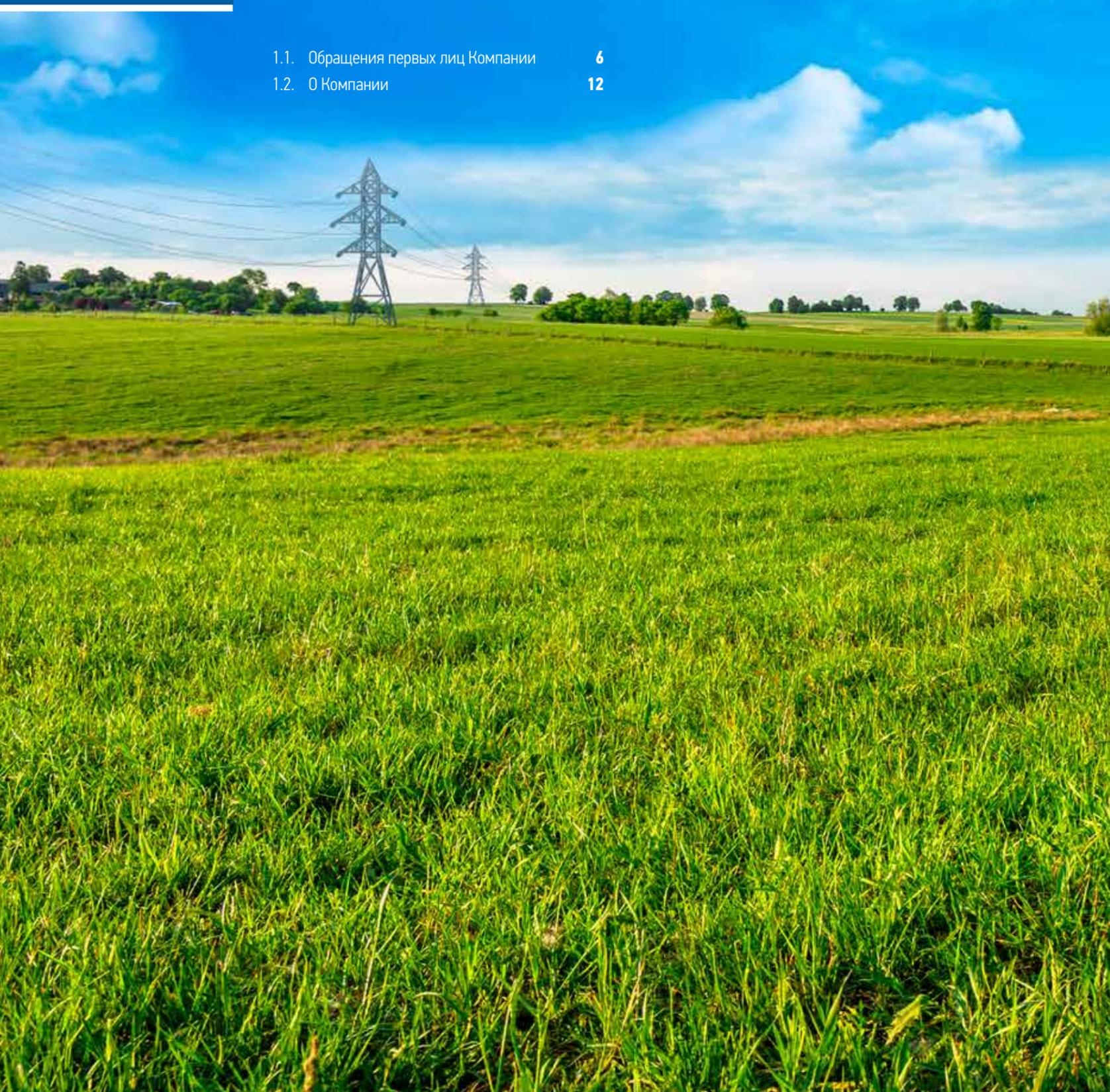
# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ</b>	<b>4</b>		
1.1. Обращения первых лиц Компании	6		
Обращение Председателя Совета директоров	6		
Обращение генерального директора	8		
1.2. О Компании	12		
1.2.1. Представление Компании и структура	12		
1.2.2. География деятельности	13		
1.2.3. Бизнес-модель	14		
1.2.4. Ключевые показатели деятельности	18		
1.2.5. Ключевые события отчетного года	20		
<b>2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ</b>	<b>24</b>		
2.1. Обзор отрасли, стратегия, риски и КПЭ	26		
2.1.1. Обзор рынка	26		
2.1.2. Макроэкономические тренды отчетного года	28		
2.1.3. Положение Компании на рынке	29		
2.1.4. Конкурентная среда	31		
2.2. Стратегия развития	33		
2.3. Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН	38		
2.4. Ключевые показатели эффективности	40		
2.5. Ключевые риски	44		
<b>3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2021 Г.</b>	<b>50</b>		
3.1. Производственная деятельность	52		
3.2. Операционные результаты	56		
3.2.1. Развитие электросетевого комплекса	56		
3.2.2. Передача и распределение электроэнергии	57		
3.2.3. Технологическое присоединение	61		
3.2.4. Услуги энергоснабжения	65		
3.2.5. Взаимодействие с потребителями услуг	67		
3.3. Финансовые результаты	69		
3.4. Тарифная политика	72		
3.5. Налоговая политика и отчисления в бюджеты	75		
3.6. Инвестиционная деятельность	77		
3.7. Инновационная деятельность	83		
3.8. Управление непрофильными активами	86		
3.9. Международное сотрудничество	87		
3.10. Консолидация электросетевых активов	88		
<b>4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b>	<b>90</b>		
4.1. Управление устойчивым развитием	92		
4.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	94		
4.3. Управление персоналом	98		
4.3.1. Результаты реализации кадровой политики	99		
4.3.2. Обучение и развитие персонала	101		
4.3.3. Повышение производительности труда	102		
4.3.4. Система вознаграждения персонала	103		
4.3.5. Молодежная политика	104		
4.3.6. Социальная политика Компании	104		
4.4. Охрана труда	107		
4.4.1. Управление охраной труда и промышленной безопасностью	108		
4.4.2. Производственный травматизм и профессиональные заболевания	112		
4.5. Охрана окружающей среды	114		
4.5.1. Экологическая политика	114		
4.5.2. Результаты в области охраны окружающей среды	116		
4.5.3. Расходы на охрану окружающей среды	120		
4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель	121		
4.5.5. Энергопотребление и энергосбережение	124		
4.6. Развитие регионов	126		
4.7. Системы менеджмента	127		
4.8. Закупочная деятельность	129		
4.9. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности	134		
4.10. Раскрытие информации	141		
4.10.1. Система раскрытия информации	141		
4.10.2. Повышение уровня прозрачности деятельности Общества	143		
<b>5. ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ</b>	<b>144</b>		
5.1. Меморандум контролирующего акционера – ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний	147		
5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании	149		
5.3. Общие собрания акционеров	152		
5.4. Отчет Совета директоров Общества	153		
5.5. Комитеты при Совете директоров Общества	161		
5.6. Корпоративный секретарь	167		
5.7. Исполнительные органы Общества	168		
5.7.1. Правление	168		
5.7.2. Генеральный директор	170		
5.8. Система вознаграждения органов управления Компании	171		
5.9. Предотвращение конфликта интересов	174		
5.10. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит	175		
5.11. Ревизионная комиссия	182		
5.12. Внешний аудитор	184		
5.13. Управление дочерними и зависимыми обществами	185		
5.14. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг	186		
Соответствие международным стандартам	193		
Указатель содержания GRI	193		
Показатели UNCTAD	199		
Глоссарий и сокращения	201		
Контактная информация	204		
Ограничение ответственности	205		

# 1

# ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

- 1.1. Обращения первых лиц Компании **6**
- 1.2. О Компании **12**



ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН»

одна из крупнейших распределительных  
электросетевых компаний страны

**8** филиалов  
входят в структуру Компании

**3** дочерних общества  
входят в Группу компаний

# 1.1. ОБРАЩЕНИЯ ПЕРВЫХ ЛИЦ КОМПАНИИ

GRI 102-14

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

В 2021 г. столичный регион стал одним из лидеров по темпам восстановления деловой и социальной жизни после ограничений из-за пандемии COVID-19. Как следствие, отмечен рост спроса на электроэнергию и услуги сетевого комплекса. Компания «Россети Московский регион» справилась со всеми задачами, обеспечив высокую надежность работы инфраструктуры в условиях существенного увеличения энергопотребления.

Выполнено технологическое присоединение к электросетям более 81 тыс. новых объектов на территории Москвы и Московской области. Это более чем в 2,5 раза превосходит результат 2020 г. Отпуск электроэнергии из сети составил 89,99 млрд кВт·ч, что на 8,2% больше, чем годом ранее. Показатель также лучше 2019 г. — на 6,23%.

Мероприятия по повышению финансовой стабильности и операционной эффективности в 2021 г. позволили добиться роста основных финансово-экономических показателей Общества. В целом выручка увеличилась на 12%, за услуги по передаче электроэнергии — на 13%. Чистая прибыль превысила 11 млрд руб., что в 2,4 раза больше результата 2020 г.



Советом директоров в течение отчетного периода принят ряд решений для повышения качества и надежности электроснабжения потребителей столичного региона, а также эффективности работы инфраструктуры в целом. Реализован комплекс мероприятий, одним из ключевых результатов которых стала минимизация перерывов электроснабжения потребителей при проведении плановых и внеплановых работ.

Внедрен современный метод обслуживания электроустановок без снятия напряжения в сетях 0,4–10 кВ. В 2021 г. выполнено более 6 тыс. таких работ. Анализ показал, что данная технология позволяет существенно сократить показатель продолжительности обесточивания потребителей — на 17,3% при обслуживании энергообъектов. Также для уменьшения перерывов в энергоснабжении Компания применяет передвижные электроустановки обратной трансформации и сервисные кабельные линии.

Советом директоров утверждена Программа ремонтов и реконструкции консолидированных сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на территории Московского региона. Упрощенная передача на баланс Общества электросетевого имущества данной категории потребителей действует с 2019 г. За это время под управление Общества перешли электросетевые активы 3,7 тыс. СНТ и КП. Это 5,7 тыс. км линий электропередачи, 2 296 трансформаторных подстанций общей мощностью 476 МВА.

Помимо этого, органами управления согласована Программа улучшения качества и надежности электро-

снабжения потребителей Чеховского района электрических сетей филиала Южные электрические сети. Реализация мероприятий стартовала в 2021 г., основной объем работ завершен в преддверии осенне-зимнего периода.

Компания сохранила высокие темпы применения современных решений в сетевом комплексе столичного региона. Совет директоров утвердил актуализированную Программу инновационного развития на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г. В рамках НИОКР специалисты «Россети Московский регион» внедрили уникальную технологию дистанционного управления оборудованием и устройствами релейной защиты и автоматики на трех высоковольтных подстанциях Москвы. Решение позволяет получать оперативную и достоверную информацию о состоянии оборудования, повышать скорость реагирования на нештатные ситуации.

Советом директоров согласована реализация проекта по созданию информационной системы «Цифровой склад». Автоматизация складских операций позволит максимально эффективно управлять запасами, в режиме реального времени корректировать процессы, планировать остатки и заказ материалов для строительства объектов, проведения технического обслуживания и ремонтов.

Для увеличения инвестиционной привлекательности Компании, защиты прав и интересов ее акционеров, а также повышения эффективности работы органов управления и контроля Советом директоров

утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион». Новая редакция документа разработана в соответствии с законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного управления, одобренным Банком России, Правилами листинга ПАО Московская Биржа, внутренними документами Общества. Актуализированы положения, касающиеся порядка созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров, выплаты дивидендов, полномочий Совета директоров, процедур раскрытия существенной информации.

Кроме этого, утверждены Политика управления рисками, Программа «Информационная безопасность ПАО «Россети Московский регион», Программа благотворительной деятельности ПАО «Россети Московский регион» на отчетный год и бизнес-план Общества на предстоящий период. Также проведена корректировка внутренних документов в соответствии с новой редакцией Единого стандарта закупок ПАО «Россети».

2022 г. начался с серьезных вызовов, которые требуют от Совета директоров незамедлительной реакции. Принимаются меры для своевременного выполнения мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, внедрения новых цифровых решений, защиты окружающей среды, продолжения НИОКР.

Убежден, что накопленный опыт, слаженная работа менеджмента и всей команды позволят «Россети Московский регион» сохранить стабильное положение Общества, гарантировать надежное и качественное электроснабжение, обеспечить условия для долгосрочного развития инфраструктуры столичного региона.

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

“ “ **Наша главная задача — надежное электроснабжение и удобный сервис для клиентов Московского региона»**

**Петр Синютин**

В 2021 г. пандемия продолжила оказывать влияние на все без исключения сферы жизни. Массовая вакцинация, которая была запущена в Компании и в целом по стране, сдержала распространение заболевания, но не остановила его. В Московском регионе летом и осенью было зафиксировано два пика заболеваемости, потребовавших принятия дополнительных ограничительных мер.

Как сказались второй год пандемии на бизнес-активности Компании? Каких успехов удалось достичь и какие ключевые задачи стоят перед годом текущим? Об этом в интервью рассказал генеральный директор компании «Россети Московский регион» Петр Синютин.



— Петр Алексеевич, удалось ли коллективу Компании выполнить основные производственные и финансовые показатели по итогам 2021 г.?

— Если на протяжении всего 2020 г. мы наблюдали негативное влияние пандемии в сфере энергопотребления, реализации услуг энергоснабжения, то в 2021 г. Компания совершила настоящий прорыв. Чистая прибыль увеличена в 2,4 раза, до 11,64 млрд руб. вместо ожидаемых 6,6 млрд руб. Выручка Компании увеличилась со 162,8 млрд до 181,97 млрд руб., себестоимость со 144,6 млрд до 158,3 млрд руб.

Стабильное финансовое положение Компании подтвердили внешние эксперты — международные рейтинговые агентства.

С уверенностью можно сказать, что успешно выполнена задача по достижению заявленных показателей надежности. При росте объемов обслуживания в условных единицах на 3,6% и точек поставки электроэнергии на 4% относительно 2020 г. Компании удалось выполнить показатели надежности SAIDI и SAIFI, установленные регулирующими органами г. Москвы и Московской области на 2021 г. Общее время обесточивания потребителей снизилось на 19%.

— Способствовало ли достижению таких показателей внедрение новых принципов работы в рамках «Года клиента», который был объявлен в 2021 г.?

— Остановлюсь подробнее на задачах, которые стояли перед коллективом. Основная цель «Года клиента», во-первых, максимально сократить количество и продолжительность плановых отключений электроэнергии (не более двух часов), во-вторых — сократить сроки подключения к электросетям и установки счетчиков в соответствии с Федеральным законом № 522-ФЗ.

Кроме того, была поставлена задача определить проблемные точки и выявить отношение клиентов к качеству оказываемых Компанией услуг. Для этого было проведено масштабное анкетирование наших клиентов и в ходе опросов получена обширная обратная связь, что послужило поводом для корректировки работы по целому ряду направлений.

Для выполнения первой задачи был внедрен новый вид работ на воздушных линиях 0,4–10 кВ — ремонт без снятия напряжения. Такой подход позволяет проводить внушительный перечень плановых и неотложных ремонтных работ без обесточивания потребителей. Это значительно повышает надежность и качество

электроснабжения, способствует снижению недоотпуска и потерь электроэнергии. Кроме того, данный метод существенно сокращает среднее время подготовки рабочего места персонала за счет упразднения отдельных этапов, связанных с отключением, заземлением и иными этапами. В 2021 г. почти 40% произведенных от общего объема работ на ВЛ 0,4–10 кВ выполнено под напряжением, что привело к снижению количества и продолжительности обесточивания при производстве работ на 17,3%. Наша задача довести этот показатель до 100% работ на ВЛ 0,4 кВ до конца этого года.

Также минимизировать число ремонтных работ, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, помогла практика использования установок обратной трансформации, которые позволяют запитывать на период проведения работ до 5–6 трансформаторных подстанций. Кроме того, для сокращения времени обесточивания потребителей при производстве ремонтных работ были внедрены сервисные кабельные линии 6–10 кВ.

В рамках исполнения задачи по уменьшению сроков техприсоединения также совершенствовался клиентоориентированный подход. Сокращены средние сроки присоединения: до 90 календарных дней объектов ТП физлиц, где требуются установка прибора учета и/или сооружение ЛЭП до 15 метров, и до 20 дней — объектов малого и среднего предпринимательства.

В рамках «Года клиента» мы продолжили курс на развитие дистанционных сервисов и обратной связи с клиентами. В течение 2021 г. независимая исследовательская организация по заказу Компании проводила опросы клиентов по технологическому присоединению, сервису подписки на уведомления

о плановых отключениях, услугам энергоснабжения. Результаты опроса для нас — ценная информация, куда направить усилия.

Мы понимаем, что для персонала Компании реализация всех мероприятий «Года клиента» связана с новыми вызовами. Надо перестраивать и модернизировать работу, менять систему, планы. Понимая это, была поставлена задача опережающими темпами мотивировать сотрудников, в том числе увеличивать зарплату, чтобы она соответствовала конкурентному уровню.

— Какие конкретно меры поддержки были предприняты в Компании в ушедшем году для повышения уровня социальной ответственности перед своими сотрудниками?

— Мы — социально ориентированная Компания. Наши сотрудники — наш главный актив и главная ценность! Кроме того, у нас есть профессии, которые требуют особого подхода и внимания. Например, на полноценную подготовку хорошего диспетчера требуется три года. Поэтому мы уделяем большое значение развитию персонала с целью повышения квалификации труда, карьерного роста, улучшения условий труда.

Если говорить об условиях труда, то здесь у нас один приоритет — они должны быть комфортными. Во всех мастерских участках мы планируем отремонтировать и уже делаем санузлы, душевые, сушилки для одежды, комнаты приема пищи, оснастив их новой необходимой бытовой техникой (холодильники, микроволновые печи и т. п.).

Несмотря на все сложности, вызванные пандемией, сохранены все преференции в Коллективном договоре Компании и полный социальный пакет.

Также необходимо отметить, что мы смогли не только сохранить доходы персонала, но и повысить их, ведь от этого зависят климат в коллективе и в семьях наших сотрудников, нацеленность на результат. В рамках Программы мероприятий по увеличению доходов персонала была проведена существенная работа по корректировке Бизнес-плана в части статьи «затраты на персонал», что позволило в 2021 г. дважды провести индексацию заработной платы.

В результате повышения эффективности деятельности «Россети Московский регион», что в первую очередь характеризуется повышением производительности труда, рост средней заработной платы работников Компании составил 6,3%, в том числе по категории работников промышленно-производственного персонала — 7,6%.

#### — Ожидается ли повышение заработной платы в 2022 г.?

— Работа в части поддержания конкурентного уровня заработной платы персонала — это мой личный приоритет, и она будет продолжена в 2022 г. С 1 января текущего года установлен единый уровень минимальной месячной тарифной ставки для всех категорий персонала Компании. Подписан приказ, по которому будет проведена индексация заработной платы для всех работников филиалов «Россети Московский регион» на 6%.

#### — Что было сделано для сохранения здоровья работников в условиях продолжающейся пандемии?

— В рамках реализации задач по обеспечению сохранения здоровья персонала в период пандемии коронавирусной инфекции проводились мероприятия по нераспространению COVID-19: термометрия, дезинфекция, обеспечение средствами индивидуальной защиты, организованы

сдача более 40 000 тестов методом ПЦР, вакцинация от коронавирусной инфекции (93%).

Врачами офисов проводятся мониторинг профосмотров, диспансеризация для раннего выявления и предупреждения заболеваний (1 967), реабилитационные мероприятия для ранее переболевших COVID-19 (1 287).

Для ответов на вопросы персонала, в том числе касательно вакцинации, COVID-19, ДМС, организована горячая линия посредством звонков, электронных сообщений с подключением врачей и штатных психологов. В 2021 г. поступило 8 231 обращение.

В итоге количество листов нетрудоспособности в 2021 г., по сравнению с 2020 г., сократилось на 38%.

Дополнительно была организована выплата материальной помощи заболевшим коронавирусной инфекцией, единовременное вознаграждение в связи с вакцинацией работников. Сотрудники, перенесшие заболевание коронавирусной инфекцией, направлялись на реабилитацию в санаторий в Калининград. В рамках организации санаторно-курортного лечения работников, лиц социальной группы и оздоровительного отдыха детей работников Общества предоставлялись бесплатные путевки.

В 2022 г. мы продолжим профилактические мероприятия по нераспространению COVID-19, вакцинации и ревакцинации от коронавирусной инфекции, проведению реабилитационных мероприятий работникам, ранее перенесшим COVID-19.

— Совет директоров ПАО «Россети» в декабре 2018 г. одобрил концепцию «Цифровая трансформация 2030», и наша Компания в 2019 г. приступила к реализации первых проектов на территории Московского региона. О каких результатах опытно-

#### промышленной эксплуатации можно говорить по итогам прошедшего года?

— Прежде всего, мне хотелось бы рассказать о системе, которая является ярким примером успешной цифровой трансформации нашей Компании, — это автоматизированная система управления мобильными бригадами «Россети Московский регион» (АСУ МБ 3.0). Система позволяет мобильным бригадам дистанционно получать задания на выполнение работ, в электронном виде оформлять необходимые разрешающие документы на выполнение работ, фиксировать факт начала и окончания работ. Использование АСУ МБ позволяет сократить время выполнения технического обслуживания на 30%, а объем бумажного документооборота — на 80%.

«Россети Московский регион» — первая компания в составе ПАО «Россети», внедрившая у себя это решение. Особо отмечу, что компания «Россети» получила награду в ИТ-конкурсе «Проект года 2021» за внедрение АСУ МБ — это признание крупнейшего сообщества ИТ-руководителей России GlobalCIO. Важно отметить, что АСУ МБ уже включена в Реестр российского ПО и может быть тиражирована на другие ДЗО Группы компаний «Россети».

#### — Можно ли поставить систему «Цифровой контролер» в один ряд с АСУ МБ? Как Вы оцениваете эффект от ее внедрения?

— Система «Цифровой контролер» является не менее эффективной системой с точки зрения цифровой трансформации, поскольку значительно оптимизирует бизнес-процессы по снятию и обработке показаний приборов учета.

Мобильное приложение «Цифровой контролер» является частью системы расчета балансов электроэнергии

АИС «КИС Баланс» и снижения потерь электроэнергии. Его функциональность значительно расширилась. На сегодняшний день это мобильное приложение позволяет не только проводить контрольные проверки приборов учета, но и автоматизировать множество функций, выполняемых на объекте потребителя, в том числе установку/замену/поверку приборов учета. На сегодняшний день мобильное приложение «Цифровой контролер» установлено на более чем 3,8 тыс. мобильных устройств, в том числе на 2,6 тыс. устройств, используемых мобильными бригадами.

#### — Вы сказали, что «Год клиента» продолжается в 2022 г. А какие производственные задачи переходят на текущий год?

— Для нас и в этом году остается важным выполнение мероприятий по повышению качества электроснабжения потребителей и консолидации электросетевых активов СНТ.

Напомню, в 2021 г. целый ряд причин способствовал росту потребления электрической энергии. Это миграция горожан в СНТ и коттеджные поселки, увеличение спроса на новое технологическое присоединение по физическим лицам в Московской области, вос-

становление работы промышленных предприятий после пандемии. Одна из основных причин — погодные условия. В 2021 г. выдались жаркое лето, холодные осень и зима. 22.12.2021 при температуре воздуха 20 градусов ниже нуля зафиксирован максимум потребления электроэнергии в московской энергосистеме — 19 488 МВт.

В прошлом году энергопотребление в сетях Компании составило 97 648,8 млн кВт·ч. Это на 8,6% больше, чем годом ранее, с января по декабрь 2020 г. столичный регион потребил 89 935 млн кВт·ч.

Стоит отметить, что рост потребления произошел не только относительно 2020 г., когда началась пандемия, но и относительно 2019 г. Он составил 6,4%.

Я понимаю, что вместе с приемом сторонних сетей на баланс увеличивается объем нашей работы, но в конечном итоге в результате модернизации принятого электросетевого хозяйства возрастут надежность и валовая выручка.

#### — В завершение обсуждения итогов 2021 г. прошу Вас, Петр Алексеевич, поделиться планами на текущий год. Какие ключевые задачи Вы ставите перед коллективом в 2022 г.?

— Прежде всего — выполнение Бизнес-плана в части финансовых результатов, несмотря на сложности ситуации. Для этого в Компании принята специальная программа оптимизации издержек и инвестиций.

Во-вторых, мы должны обеспечить высокие стандарты энергоснабжения потребителей Московского региона. Например, в рамках «Года клиента» продолжим внедрение современных технологий в проведении работ под напряжением.

В-третьих, продолжим трудиться над совершенствованием сервисов для наших клиентов. В частности, это касается снижения количества процедур в рамках ТП и сокращения среднего срока присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства.

В-четвертых, в рамках социальной защищенности персонала Компании и с целью повышения производительности труда мы должны обеспечить рост доходов наших работников.

Реализуя работу по всем направлениям, уверен, мы успешно выполним Бизнес-план 2022 г. Для этого у нас есть и компетенции, и опыт, и максимальная целеустремленность.

# 1.2. 0 КОМПАНИИ

## 1.2.1. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ И СТРУКТУРА

GRI 102-1

Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»<sup>1</sup> (далее — ПАО «Россети Московский регион», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005.

ПАО «Россети Московский регион» — одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны.

Основными видами деятельности Общества являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющего два субъекта РФ — г. Москву и Московскую область. Главный офис Общества находится в г. Москве.

**ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ЯВЛЯЕТСЯ АКТИВОМ ПАО «РОССЕТИ», ЗАНИМАЯ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ, А ТАКЖЕ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ К ЭЛЕКТРОСЕТЯМ.**

GRI 102-5, 102-7, 102-10

По состоянию на 31.12.2021 в структуру Компании входит 8 филиалов, а в Группу компаний Общества — 3 дочерних общества (Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования», Акционерное общество «МОЭСК - Инжиниринг», Акционерное общество «Энергоцентр»). Численность ПАО «Россети Московский регион» на 31.12.2021 составила 14 552 работника.

Об организационной структуре Общества см. в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

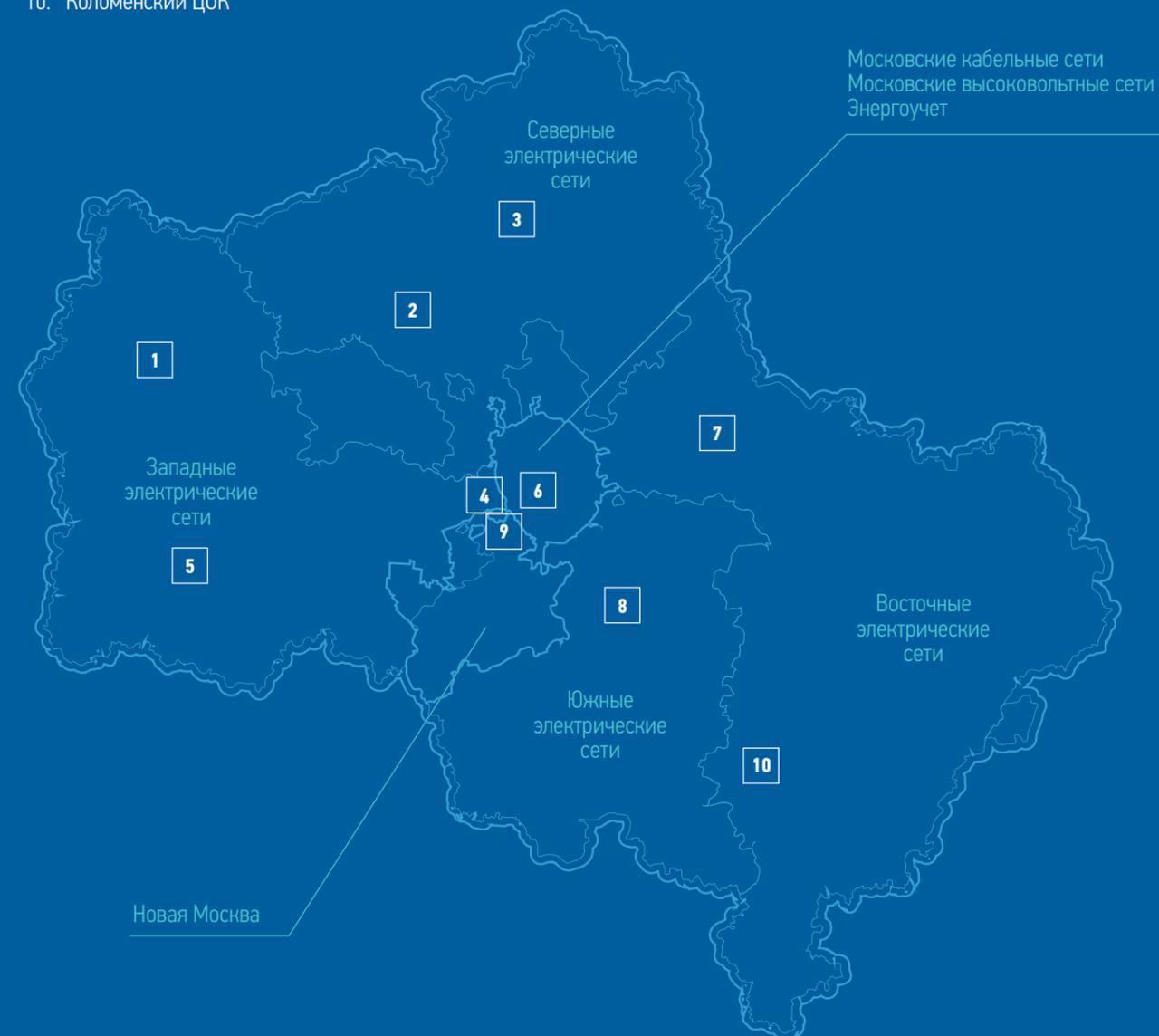
Несмотря на то, что в качестве юридического лица Компания была образована в 2005 г., ее история и традиции, носителями которых являются производственные подразделения Компании — ее филиалы, уходят корнями в конец XIX в. (1888 г.), когда специальным постановлением Министерства внутренних дел была разрешена прокладка проводов от Георгиевской электростанции, расположенной в Москве по адресу: ул. Большая Дмитровка, д. 5/6, для освещения города. В настоящее время здание электростанции является памятником архитектуры.

Об истории Общества см. в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

## 1.2.2. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 102-4

1. Волоколамский ЦОК
2. Солнечногорский ЦОК
3. Дмитровский ЦОК
4. Одинцовский ЦОК
5. Можайский ЦОК
6. Центральный клиентский офис
7. Ногинский ЦОК
8. Подольский ЦОК
9. ЦОК Новая Москва
10. Коломенский ЦОК



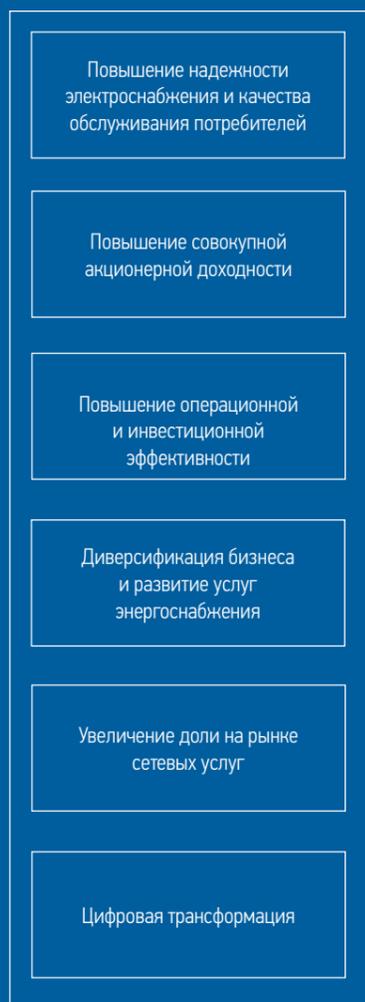
<sup>1</sup> До 24.07.2020 — Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания», ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», ПАО «МОЭСК».

### 1.2.3. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

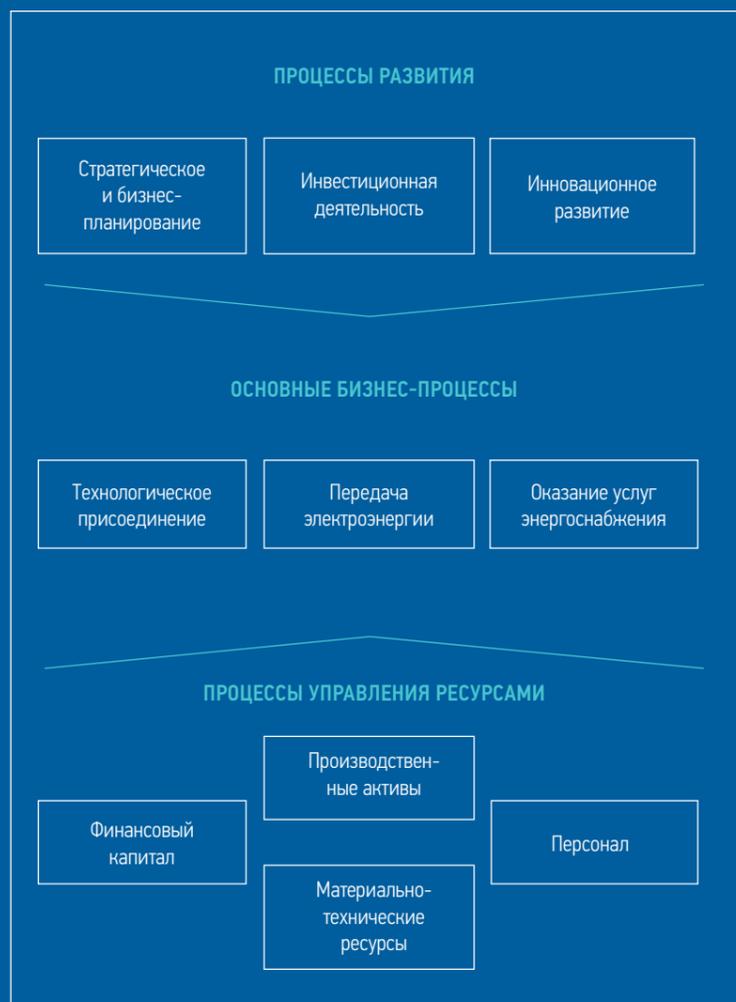
GRI 102-2

#### Бизнес-модель ПАО «Россети Московский регион»

##### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ



##### ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫМИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ



##### ЦЕННОСТИ ДЛЯ КЛЮЧЕВЫХ СТЕЙКХОЛДЕРОВ



#### Услуги по передаче электроэнергии

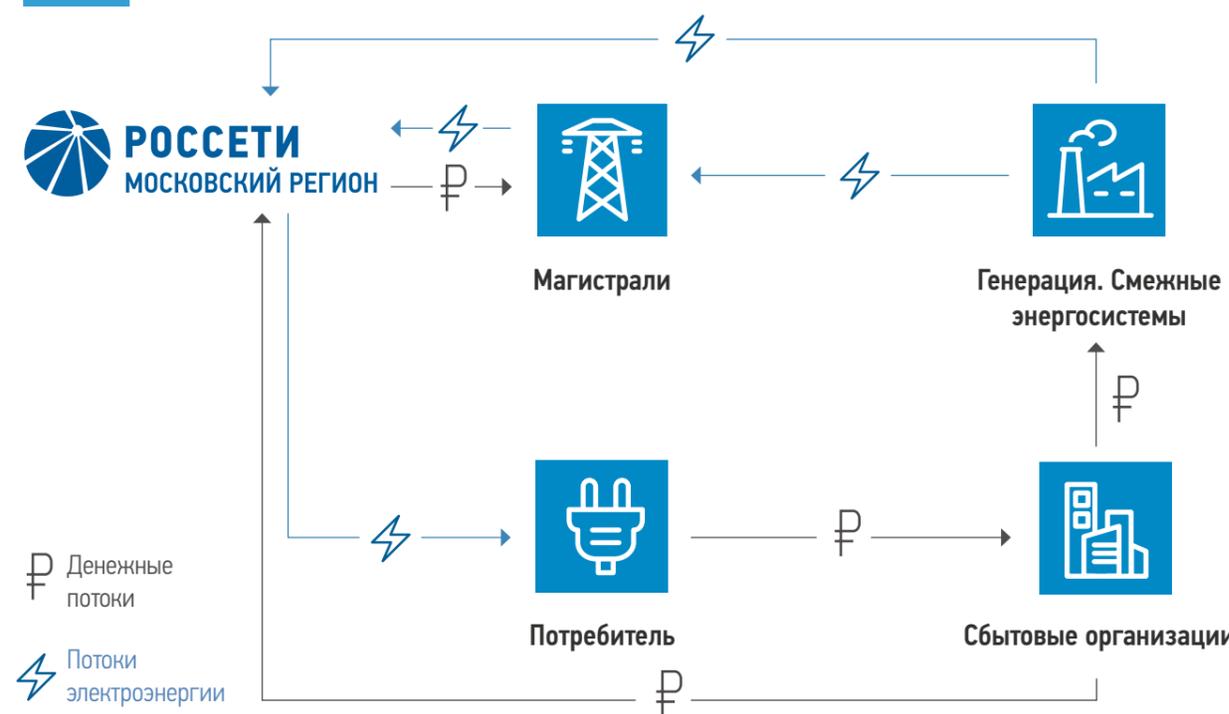
ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по пере-

даче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «Россети Московский регион», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям Компании, а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «Россети Московский регион», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей — сетей напряжением 220 кВ и выше («Россети ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

#### Бизнес-процесс по передаче электроэнергии

GRI 102-9



За услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Московский регион» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми компаниями, гарантирующими поставщиками, прямыми потребителями и сетевыми компаниями (ТСО, «Россети ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданной конечным потребителям и в сети ТСО, сетевые организации, в том числе ПАО «Россети Московский регион», покупают у гаранти-

рующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

#### Услуги по технологическому присоединению

GRI 102-2

ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов

по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на основании договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям, в порядке и сроки, установленные Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861.

Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион» заявитель направляет в адрес Общества заявку на технологическое присоединение. Общество осуществляет подготовку и заключение с заявителем договора об осуществлении технологического присоединения.

Далее сторонами осуществляется выполнение обязательств по данному договору.

После осуществления Обществом фактического присоединения объектов электроэнергетики (энергопринимающих устройств) заявителя к электрическим сетям и фактического приема (подачи) напряжения и мощности заявитель и ПАО «Россети Московский регион» составляют и подписывают акт об осуществлении технологического присоединения (кроме технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже и мощностью до 150 кВт, где Обществом обеспечивается только возможность осуществить действиями заявителя фактическое присоединение объектов заявителя к электрическим сетям и фактический прием (подачу) напряжения и мощности для потребления энергопринимающими устройствами).

В рамках рассматриваемого бизнес-процесса Компания осуществ-

ляет взаимодействие с Комитетом по ценам и тарифам Московской области и Департаментом экономической политики и развития г. Москвы в части установления ставок платы на период регулирования, а также платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту.

В ходе ввода в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, построенных (реконструированных) Обществом в рамках исполнения технических условий в целях осуществления технологического присоединения объектов заявителя, ПАО «Россети Московский регион» осуществляет взаимодействие с подразделениями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

Взаимодействие с энергосбытовыми компаниями (гарантирующими поставщиками) ПАО «Россети Московский регион» осуществляется в рамках организации процесса заключения договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии).

**Бизнес-процесс «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям»**



**Услуги энергоснабжения**

Бизнес-процесс оказания услуг энергоснабжения состоит из следующих этапов:

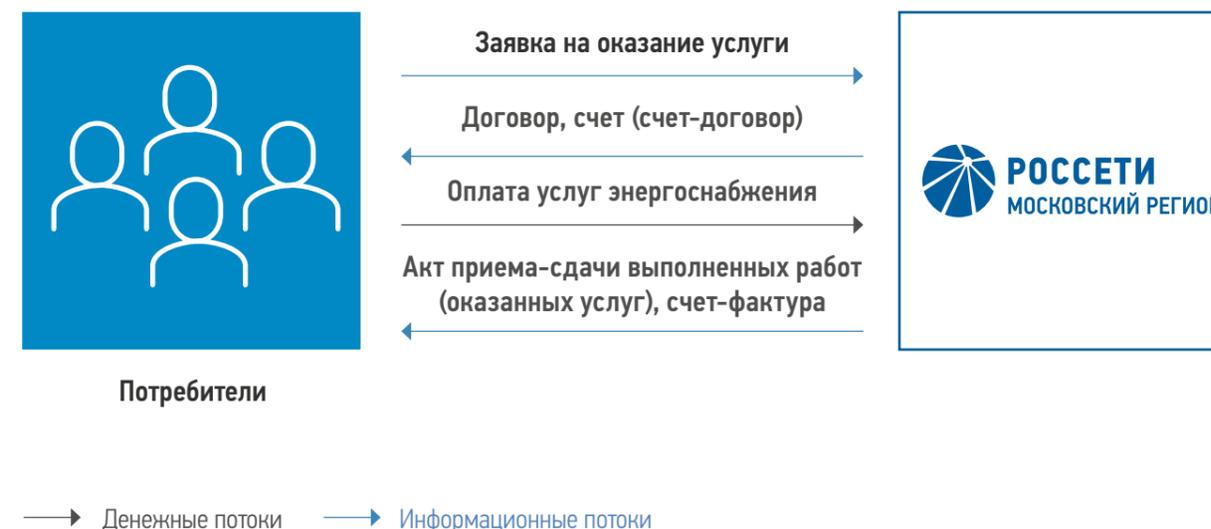
- » продажа услуги (поиск и привлечение потенциальных клиентов, активные продажи услуг энергоснабжения, проведение встреч и переговоров с клиентами, формирование коммерческих предложений, осуществление повторных продаж услуг энергоснабжения), участие в торгово-закупочных процедурах у сторонних заказчиков;
- » регистрация заявки (прием документов от клиента, регистрация и первичная обработка заявки клиента, проверка комплектности заявки, подготовка и направление в адрес клиента запроса недостающих документов в случае некомплектности заявки, обратная связь с клиентом,

информирование клиента о порядке и сроках рассмотрения заявки на услуги энергоснабжения, сроках подготовки договора и сроках непосредственного оказания услуги);

- » подготовка договора (определение стоимости и сроков оказания услуги, формирование карточки договора в автоматизированной системе, согласование договора, формирование печатной формы договора и счета на оплату, подписание договора со стороны Общества, направление договора и счета в адрес клиента);
- » заключение договора (ожидание заключения договора клиентом, прием от клиента подписанного договора, внесение скана-образа подписанного договора в автоматизированную систему) / заключение договора по итогам победы в закупке у стороннего заказчика;

- » оплата услуг (ожидание оплаты услуг клиентом в адрес ПАО «Россети Московский регион», согласование документа фактической оплаты, направление заявки в работу);
- » исполнение договора (фактическое оказание услуги клиенту / выполнение работ по заявке клиента);
- » закрытие договора (подписание с клиентом актов сдачи-приемки выполненных работ, отражение факта хозяйственной жизни в бухгалтерском учете, формирование и направление клиенту счета-фактуры, закрытие договора в автоматизированной системе);
- » гарантийное обслуживание (устранение недостатков выполненных работ / оказанных услуг в течение гарантийного периода в случае их возникновения).

**Бизнес-процесс реализации услуг по энергоснабжению**



## 1.2.4. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Финансовые показатели<sup>1</sup>

■ Исполнение плана 2021 ■ Прирост за 2021

#### ПОКАЗАТЕЛИ ПО РСБУ

##### ВЫРУЧКА, МЛН РУБ.



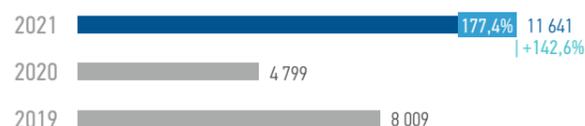
##### СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ, МЛН РУБ.



##### ЕВИТДА, МЛН РУБ.



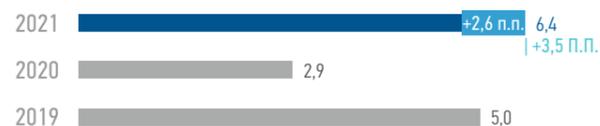
##### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛН РУБ.



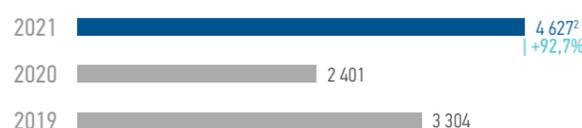
##### РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕВИТДА, %



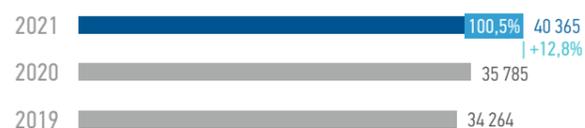
##### РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, %



##### ОБЪЕМ НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА, МЛН РУБ.



##### ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ, МЛН РУБ.



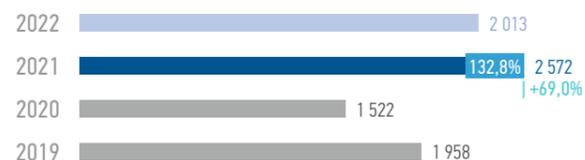
##### РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ, МЛН РУБ.



### Прочие показатели

■ План на 2022 ■ Исполнение плана 2021 ■ Прирост за 2021

##### ОБЪЕМ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ, МВт



<sup>1</sup> Показатели по РСБУ и данные по объему начисленных дивидендов по итогам отчетного года на 2022 г. указаны в соответствии с бизнес-планом ПАО «Россети Московский регион», утвержденным Советом директоров Общества 27.12.2021 (протокол от 28.12.2021 № 506).

<sup>2</sup> Указано прогнозное значение. В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2021 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров в 2022 году.

### Прочие показатели

■ План на 2022 ■ Исполнение плана 2021 ■ Прирост за 2021

#### ОТПУСК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ И СМЕЖНЫМ ТСО В ГРАНИЦАХ БАЛАНСОВОЙ И ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, МЛН КВТ·Ч



#### ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ·Ч



#### КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ (ПС, ТП, РП), ШТ.



#### КОЭФФИЦИЕНТ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА (LTIFR)<sup>1</sup>, О.Е.



#### РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, МЛН РУБ.



#### СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ, ЧЕЛ.

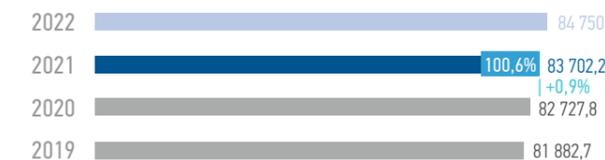


<sup>1</sup> Показатель рассчитывается по формуле LTIFR = (Число потерянных рабочих часов по причине травматизма × 200 000) / Общий фонд рабочего времени всех работников Общества, о.е. – относительная единица.

#### ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП ПО СЕТЯМ ВОЗДУШНЫЕ, КМ



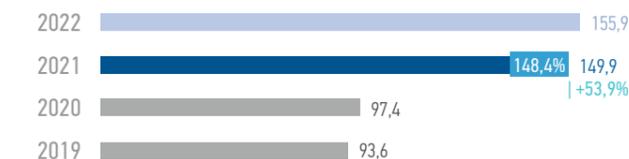
#### КАБЕЛЬНЫЕ, КМ



#### МОЩНОСТЬ ПОДСТАНЦИЙ (ПС, ТП, РП), МВА



#### РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, МЛН РУБ.



#### РАСХОДЫ НА ОБУЧЕНИЕ, МЛН РУБ.



#### ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА, МЛН РУБ.



## 1.2.5. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА



### Январь

**18** Компания «Россети Московский регион» объявила о старте продаж услуги по оборудованию «Умного дома»



### Февраль

**09** Энергетики Компании «Россети Московский регион» завершили второй этап комплексной реконструкции подстанции «Гольяново»

**26** «Россети Московский регион» провели небывалую по масштабам модернизацию электросетей в г. о. Чехов

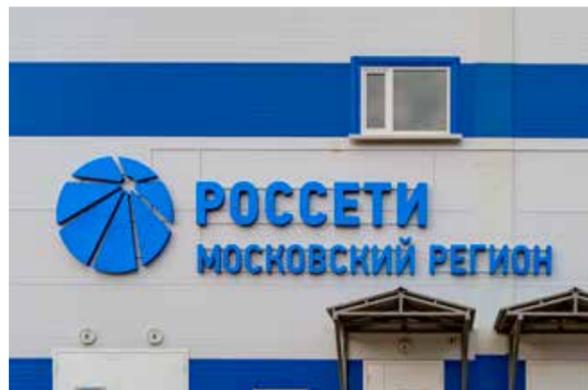


### Март

**12** «Россети Московский регион» обеспечили мощностью новые объекты создателя вакцины «КовиВак»

**22** В рамках объявленного Компанией «Россети Московский регион» «Года клиента» энергетики внедрили новый вид работ на воздушных линиях 0,4–10 кВ — без снятия напряжения

**31** Положительный опыт работы Центра оценки квалификаций Компании «Россети Московский регион» представлен в Минэнерго России



### Апрель

**01** Исполнилось 15 лет со дня образования «Россети Московский регион»

**28** Министр энергетики Московской области Александр Самарин посетил с рабочим визитом подстанцию (ПС) 110 кВ «Звенигород» Компании «Россети Московский регион»



### Май

**05** Энергетики Компании «Россети Московский регион» завершили работы по реконструкции подстанции 35/10 кВ «Лыццево» в г. о. Истра, в результате которых мощность питающего центра была увеличена в 2,5 раза



**14** «Россети Московский регион» обеспечили электроэнергией первый в России роботизированный архив

**21** Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Московский регион»

**26** Энергетики обеспечили электроэнергией новый железнодорожный вокзал Москвы – Восточный



### Июнь

**01** По инициативе ПАО «Россети Московский регион» в российской столице появится сквер Московских энергетиков. Соответствующее постановление подписал мэр Москвы Сергей Собянин

**07** Moody's сохранило кредитный рейтинг ПАО «Россети Московский регион» на уровне Ba1

**16** Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин продемонстрировал губернатору Московской области Андрею Воробьеву результаты внедрения инновационных решений в управление сетевым комплексом Подмосквья



### Июль

**09** Компания «Россети Московский регион» впервые внедрила дистанционное управление высоковольтным оборудованием на крупнейшей подстанции западного Подмосквья

**12** В мобильном приложении «Россети Московский регион» начал работу сервис «Виртуальный помощник»

**30** S&P Global Ratings повысило оценку собственной кредитоспособности ПАО «Россети Московский регион» до уровня BB+



**Август**

**03** «Россети Московский регион» первыми в России разработали и внедрили уникальную технологию дистанционного управления электрооборудованием и устройствами релейной защиты и автоматики (РЗА) на высоковольтных подстанциях

**10** «Россети Московский регион» обеспечили электропитание Политехнического музея в Москве

**Сентябрь**

**09** Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «Россети Московский регион»

**13** «Россети Московский регион» модернизировали ключевой центр питания подмосковного Волоколамска



**28** «Россети Московский регион» впервые установили композитные опоры ЛЭП в Московском регионе

**Октябрь**

**01** «Россети Московский регион» заложили в Москве «Аллею памяти энергетиков»

**15** Энергетики «Россети Московский регион» повысили надежность электроснабжения 12 городских округов Московской области

**Ноябрь**

**19** Группа «Россети» обеспечила реконструкцию здания Городского детского центра трансфузиологии

**Декабрь**

**21** Торжественно открыта первая в Московском регионе скульптурная композиция, посвященная труду электроэнергетиков-кабельщиков



**22** Группа «Россети» в День энергетика ввела в работу четыре энергообъекта в Ростовской и Свердловской областях, Кузбассе и Новой Москве

**2022 ГОД****Январь**

**24** «Россети Московский регион» завершили реконструкцию подстанции «Троицкая»

**25** Компания «Россети Московский регион» первой в Центральном федеральном округе РФ приступила к реализации программы по обеспечению орнитологической безопасности объектов электросетевого комплекса

**Февраль**

**14** «Россети Московский регион» модернизировали пять крупных подстанций Москвы

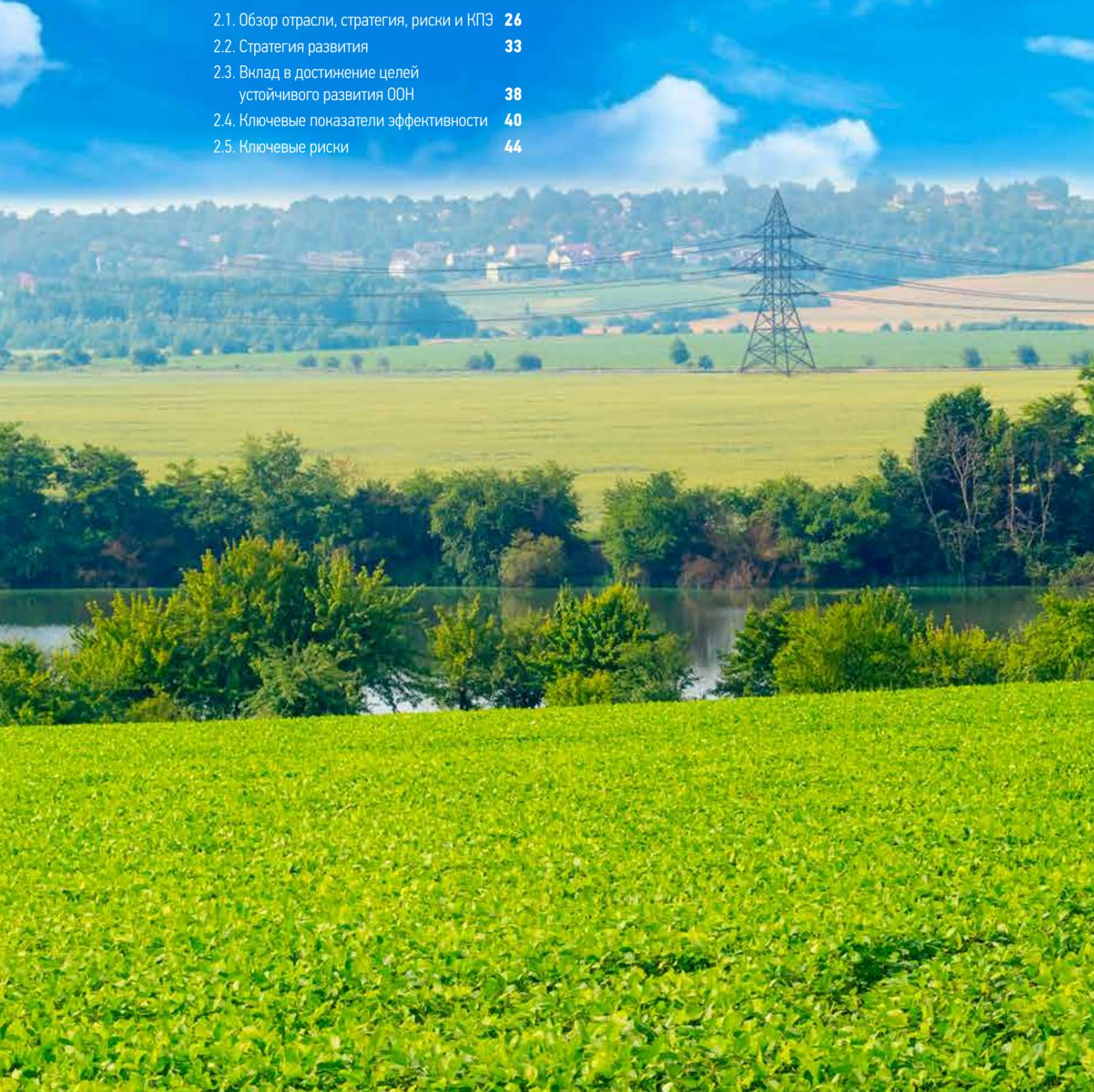
**16** Компания «Россети Московский регион» сформировала планы ремонтной программы на территории столичного региона на 2022 г. Планируется провести ремонт более 480 км воздушных линий электропередачи (ВЛ) напряжением 35 кВ и выше, более 180 км ВЛ 0,4–20 кВ и более 200 км кабельных линий электропередачи напряжением 0,4 кВ и выше



# 2

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

2.1. Обзор отрасли, стратегия, риски и КПЭ	26
2.2. Стратегия развития	33
2.3. Вклад в достижение целей устойчивого развития ООН	38
2.4. Ключевые показатели эффективности	40
2.5. Ключевые риски	44



Основным приоритетом Компании с момента ее основания является обеспечение высокого уровня надежности и качества оказания услуг

## 74,65%

доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии в Московском регионе (по полезному отпуску)

## 2.1. ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ

### 2.1.1. ОБЗОР РЫНКА

**МОСКОВСКИЙ РЕГИОН, НА ТЕРРИТОРИИ КОТОРОГО ЗАРЕГИСТРИРОВАНО ОБЩЕСТВО, — КРУПНЕЙШАЯ ГОРОДСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПОЛИТИЧЕСКИЙ, ФИНАНСОВЫЙ И НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР, ЦЕНТР РАЗВИТИЯ НАНОТЕХНОЛОГИЙ И БИОТЕХНОЛОГИЙ, ОТРАСЛЕЙ ОБОРОННОГО КОМПЛЕКСА, МАШИНОСТРОЕНИЯ, А ТАКЖЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, КУЛЬТУРЫ, ОБРАЗОВАНИЯ И ТУРИЗМА.**

Московский регион включает два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область.

Город Москва — самостоятельный субъект Российской Федерации, столица страны, административный центр Центрального федерального округа, центр Московской агломерации площадью 2,56 тыс. кв. км. По данным Росстата, численность постоянного населения города Москвы увеличилась с 9 млн человек в 1992 г. до 12,632 млн человек в 2021 г.

Московская область — субъект Российской Федерации, входящий в состав Центрального федерального округа, общей площадью 44,3 тыс. кв. км.

Динамика численности населения в регионе характеризуется устойчивым ростом с 7,231 млн человек в 2015 г. до 7,766 млн человек в 2021 г. Такая динамика определяется внешней миграцией населения, причем прирост населения в области

произошел за рассматриваемый период главным образом за счет увеличения числа городских жителей (порядка 70%).

Московская область относится к динамично развивающимся субъектам Российской Федерации с уровнем экономического развития выше среднего.

В регионе производится 5,3% общероссийского объема промышленной продукции, представленной в основном обрабатывающими производствами (7% от объема отгруженной продукции в общероссийском производстве).

В региональной структуре суммарного объема отгруженных товаров 84,3% приходится на обрабатывающие производства при 63,6% в среднем по России.

ДИНАМИКА СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И В МОСКОВСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЕ ЗА 2017–2021 ГГ.<sup>1</sup>

Регион	Электропотребление, млрд кВт·ч				
	2017	2018	2019	2020	2021
Российская Федерация	1 039,9	1 055,6	1 059,4	1 033,7	1 090,4
Московский регион, в том числе:	105,5	108,2	107,7	106,2	115,5
г. Москва	52,1	53,2	52,6	50,6	55,1
Московская область	53,4	55,0	55,1	55,6	60,4

<sup>1</sup> В соответствии с информацией, предоставленной АО «СО ЕЭС».

За период 2017–2021 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе сохранялась тенденция увеличения электропотребления. Увеличение потребления электроэнергии в ЕЭС России и в Московском регионе в 2021 г. зафиксировано на фоне:

- » ослабления ограничительных мер в связи с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19;
- » развития электрифицированного железнодорожного транспорта;
- » влияния температурного фактора (в энергосистеме РФ понижение среднегодовой температуры составило около 1,5 °С относительно прошлого года).

В 2021 г. из-за улучшения эпидемиологической обстановки в мире значительный вклад в повышение объемов электропотребления в Российской Федерации внесли сектор крупных предприятий промышленности, а также производство потребительских товаров, относящихся к товарам первой необходимости.

Необходимо отметить более существенное повышение в 2021 г. электропотребления Московского региона (на 8,7% по сравнению с 2020 г.) по сравнению с ростом электропотребления в ЕЭС России (на 5,5% по сравнению с 2020 г.).

В период 2022–2026 гг. прогнозируется прирост электропотребления за пять лет около 6,4% в Российской Федерации и 3,6% в Московском регионе. Обострившаяся геополитическая обстановка и санкционное давление могут негативно повлиять на запланированную динамику электропотребления на 2022–2026 гг. Прогнозы электропотребления на предстоящий пятилетний период могут быть пересмотрены.

В рассматриваемый период в Московском регионе ожидается, что основной прирост потребности в электроэнергии будет связан с непроизводственной сферой — бытовым сектором и сферой услуг. Это определяется:

- » динамикой изменения численности населения и ростом обеспеченности жильем с учетом увеличения его электрификации;

» ожидаемым увеличением доли малоэтажной застройки в связи с развитием территории ТиНАО города Москвы, строительством домов повышенной комфортности и соответственно высоким уровнем электрической нагрузки;

» расширением использования электроэнергии в низкотемпературных процессах (горячее водоснабжение, отопление и кондиционирование) в малоэтажной застройке на территории ТиНАО города Москвы;

» увеличением объемов площадей организаций сферы услуг, повышением объемов, разнообразия и качества предоставляемых услуг, в том числе за счет увеличения электрификации.

**8,7%**  
рост  
энергопотребления  
в Московском  
регионе в 2021 г.

ПРОГНОЗ СПРОСА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ И В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 2022–2026 ГГ.<sup>1</sup>

Регион	Электропотребление, млрд кВт·ч				
	2022	2023	2024	2025	2026
Российская Федерация	1 083,7	1 112,2	1 131,2	1 144,4	1 153,7
Московский регион	109,6	110,4	111,6	112,3	112,8

<sup>1</sup> Сформирован на основе Схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2021–2027 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 26.02.2021 № 88.

## 2.1.2. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

- » объем (индекс) промышленного производства. Макроэкономический показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным;
- » инвестиции в основной капитал. Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике электропотребления;
- » индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции. Данные

показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

В 2021 г. продолжился восстановительный рост российской экономики. Во II квартале 2021 г. ВВП, по оценке, достиг допандемического уровня. Основной вклад в восстановление экономической активности внесло увеличение потребительского спроса, поддержку которому оказывают уверенное восстановление рынка труда, рост инвестиций в основной капитал, а также временные факторы, включая отложенный спрос, сформировавшийся за период карантинных ограничений, структурные изменения в потребительских предпочтениях, а также ограничения на международные перемещения.

С учетом указанных факторов рост ВВП в 2021 г. составил 104,7%<sup>1</sup>.

ПАО «Россети Московский регион» осуществляет свою деятельность на территории г. Москвы и Московской области — в регионе, энергосистема которого в соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2021–2027 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 26.02.2021 № 88, является крупнейшей энергосистемой в объединенной энергосистеме Центра. Доля энергосистемы Московского региона в суммарном потреблении электрической энергии оценивается к концу прогнозного периода на уровне 44,2% при среднегодовых темпах прироста за период 2021–2027 гг. 1,0%<sup>2</sup>.

Для энергосистемы Московской области в 2021 г. сохранилась положительная динамика электропотребления, что обусловлено высокими темпами роста жилищного строи-

тельства, реконструкцией и развитием существующих, а также вводом в эксплуатацию новых промышленных объектов, совершенствованием транспортной доступности территорий, развитием предприятий сферы услуг. Одним из наиболее значимых факторов является внедрение

энергосберегающих технологий и повышение энергоэффективности экономики Московской области<sup>1</sup>.

Спрос на электрическую энергию по энергосистеме г. Москвы и Московской области в значительной мере связан со строительством

жилья и объектов инфраструктуры, развитием транспортной системы.

Таким образом, макроэкономические условия отчетного года позволяют говорить о существенном стабильном восстановлении спроса на продукцию сектора электроэнергетики в 2021 г.

## 2.1.3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

### Передача электроэнергии

GRI 102-6

ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по передаче электроэнергии (мощности) юридическим и физическим лицам на территории Московского региона, объединяющего два субъекта РФ — г. Москву и Московскую область.

На территории г. Москвы и Московской области в 2021 г. расчеты по «котловой» схеме с ПАО «Россети Московский регион» осуществляли следующие контрагенты:

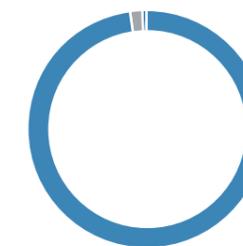
- » гарантирующий поставщик электрической энергии — коммерческая организация, которой в соответствии с Федеральным законом РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» присвоен статус гарантирующего поставщика, которая осуществляет энергосбытовую деятельность

и обязана в соответствии с указанным Федеральным законом заключить договор энергоснабжения, договор купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности) с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от своего имени или от имени потребителя электрической энергии и в интересах указанного потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию;

- » энергосбытовая компания (далее — ЭСК) — компания, осуществляющая покупку электроэнергии на оптовом рынке, у других ЭСК, у объектов малой генерации и реализующая ее по свободным ценам потребителям или другим ЭСК с целью извлечения прибыли;

- » прямые потребители — потребители, электроустановки которых подключены непосредственно к шинам подстанций ПАО «Россети Московский регион».

### Основные потребители услуг



Гарантирующие поставщики	98,1%
ЭСК	1,6%
Прямые потребители	0,3%

### ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЦЕЛОМ И ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭНЕРГЕТИКУ

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021
ВВП <sup>3</sup>	% к пред. году	102,8	102,0	97,3	104,7 <sup>4</sup>
Индекс потребительских цен на конец периода	% (к декабрю пред. года)	104,3	103,0	104,9 <sup>5</sup>	108,4 <sup>5</sup>
Индекс промышленного производства	% к пред. году	102,9	103,4	97,9 <sup>5</sup>	105,3 <sup>5</sup>
Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах <sup>3</sup>	% к пред. году	105,4	102,1	98,6	107,6 <sup>6</sup>

<sup>1</sup> Первая оценка согласно Докладу Федеральной службы государственной статистики «Социально-экономическое положение России. Январь 2022 г.».

<sup>2</sup> Приказ Министерства энергетики РФ от 26.02.2021 № 88 «Об утверждении схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2021–2027 гг.».

<sup>3</sup> Данные за 2018–2020 гг. Российский статистический ежегодник 2021, опубликованный на интернет-сайте <http://www.gks.ru/>.

<sup>4</sup> Первая оценка согласно Докладу Федеральной службы государственной статистики «Социально-экономическое положение России. Январь 2022 г.».

<sup>5</sup> Доклад Федеральной службы государственной статистики «Социально-экономическое положение России. 2021 г.».

<sup>6</sup> Оперативные данные (январь — сентябрь) согласно Докладу Федеральной службы государственной статистики «Социально-экономическое положение России. Январь 2022 г.».

### ДОЛЯ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Доля по полезному отпуску	%	75,70	74,69	74,65	–0,04 п.п.
» в г. Москве	%	82,00	81,56	81,42	–0,14 п.п.
» в Московской области	%	70,16	69,01	69,05	0,04 п.п.

<sup>1</sup> Прогноз социально-экономического развития Московской области на долгосрочный период до 2030 г. (<https://mosreg.ru>).

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Доля по НВВ					
» в г. Москве	%	56	55	55	0 п.п.
» в Московской области	%	71	71	71	0 п.п.

В 2021 г. доля ПАО «Россети Московский регион» на рынке услуг по передаче электроэнергии относительно 2020 г. снизилась на 0,04 п.п., в том числе по г. Москве снизилась на 0,14 п.п., а по Московской области увеличилась на 0,04 п.п.

Данное снижение по г. Москве обусловлено увеличением объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО второго уровня, путем приобретения ими объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий, застройщиков и садовых некоммерческих товариществ (СНТ), а также установлением индивидуальных тарифов новым территориальным сетевым организациям.

Также к снижению доли по г. Москве привела консолидация АО «ОЭК» электросетевого оборудования СНТ.

Увеличение доли на рынке услуг по передаче электроэнергии по Московской области произошло за счет принятия на баланс сетей СНТ и коттеджных поселков.

### Технологическое присоединение

GRI 102-6

Технологическое присоединение к электрическим сетям — комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства.

К потребителям услуги «технологическое присоединение» относятся физические лица, малый, средний и крупный бизнес, бюджетные и коммерческие организации на территории г. Москвы и Московской области. Технологическое присоединение является необходимой услугой для всех видов экономической деятельности.

В ПАО «Россети Московский регион» принято распределение потребителей услуг по технологическому присоединению на категории в зависимости от объема присоеди-

няемой мощности: до 15 кВт, от 15 до 150 кВт, от 150 до 670 кВт, свыше 670 кВт.

### Услуги энергоснабжения

GRI 102-6

Общество осуществляет реализацию услуг энергоснабжения всем категориям клиентов: физическим лицам, индивидуальным предпринимателям, юридическим лицам (вне зависимости от организационно-правовой формы и отрасли).

С 2021 г. ПАО «Россети Московский регион» активно выстраивает долгосрочные отношения с ключевыми клиентами — крупными, динамично развивающимися компаниями с высоким потенциалом, требующими специального обслуживания на рынке услуг энергоснабжения. Среди них: ГБУ Московской области «Мосавтодор», АНО «Развитие спортивных и инфраструктурных объектов» и др.

### ДОЛЯ ОБЩЕСТВА НА РЫНКЕ УСЛУГ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Наименование услуг	Экспертная оценка доли Общества на рынке услуг
<b>Аренда и услуги по размещению</b>	
Аренда земли, зданий, помещений, сооружений, кроме объектов электросетевого хозяйства	4,2%
Услуги по размещению на электросетевых объектах телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи и прочих конструкций и оборудования	12,6%
Услуги по размещению наружного освещения	0,9%

Наименование услуг	Экспертная оценка доли Общества на рынке услуг
<b>Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию</b>	
Оперативно-техническое обслуживание электрических сетей клиента	8,4%
Оперативно-техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения	53,0%
Испытание и диагностика электрооборудования, защитных средств и приборов	20,3%
<b>Выполнение строительно-монтажных работ</b>	
Выполнение технических условий по строительству электрических сетей со стороны клиента	21,0%
Вынос электрических сетей и электрооборудования Общества из зоны застройки	100,0%
Технический надзор за производством строительно-монтажных работ	100,0%
Организация учета электрической энергии (установка/замена, ремонт приборов учета, установка комплекса АИИС КУЭ и пр.)	3,5%
Строительно-монтажные работы по устройству электрических сетей наружного освещения	0,0%
<b>Консультационные и организационно-технические услуги</b>	<b>65,2%</b>

## 2.1.4. КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

### Наиболее крупные компании, осуществляющие аналогичную деятельность в Московском регионе

#### По передаче электроэнергии

ПАО «Россети Московский регион» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относится акционерное общество «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»), на территории Московской области — АО «Мособлэнерго».

#### По технологическому присоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную дея-

тельность на территории г. Москвы, относится АО «ОЭК», на территории Московской области — АО «Мособлэнерго», АО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация». Влияние вышеперечисленных компаний на конкурентоспособность услуг по технологическому присоединению ограничено объективным фактором: расстоянием от границ участка заявителя до ближайших объектов электросетевого хозяйства.

ПАО «Россети Московский регион» входит в состав Группы компаний ПАО «Россети», которое с 9 августа 2017 г. включено в перечень стратегических акционерных обществ на основании Указа Президента РФ от 09.08.2017 № 370 «О внесении изменения в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009».

### КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ОБЩЕСТВА

- » РАЗВИТАЯ СЕТЕВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА 0,4–220 КВ.
- » ДОМИНИРУЮЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.
- » ВОЗМОЖНОСТЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЛЮБОЙ КАТЕГОРИИ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ.
- » РАЗВИТАЯ СТРУКТУРА ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ СЕТЯМИ.
- » РАЗВИТАЯ СЕТЬ ЦЕНТРОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ И ДИСТАНЦИОННЫХ СЕРВИСОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ.

**ВОЗМОЖНОСТИ**

- » УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ НА РЫНКЕ ЗА СЧЕТ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ПОГЛОЩЕНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ВТОРОГО УРОВНЯ.
- » ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И ЭКОНОМИЧНОСТИ СЕТЕЙ ЗА СЧЕТ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.
- » ПОЛУЧЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДОХОДОВ ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ (НЕТАРИФНЫХ УСЛУГ).
- » СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ ВНЕДРЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫХ ПОДХОДОВ К ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ.
- » ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ ПОТЕНЦИАЛА СНИЖЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК И УВЕЛИЧЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА.

**СРАВНЕНИЕ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» С РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ-АНАЛОГАМИ ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

№ п/п	Наименование компании	Выручка по РСБУ	Чистая прибыль по РСБУ	Балансовая стоимость активов	Рыночная капитализация
		млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
1	ПАО «Россети Московский регион»	181 968,7	11 641,0	399 319,7	60,3
2	ПАО «Россети Кубань»	57 669,7	1 711,8	79 554,1	22,0
3	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	106 393,0	10 580,1	138 265,6	26,0
4	ПАО «Россети Центр»	103 168,3	4 147,1	138 898,9	17,4
5	ПАО «Россети Сибирь»	60 639,7	1 102,9	87 608,8	33,0
6	ПАО «Россети Волга»	64 817,1	120,6	69 861,5	9,4
7	ОАО «МРСК Урала»	82 746,4	5 173,8	87 678,0	15,4
8	ПАО «Россети Ленэнерго»	93 390,8	19 794,2	279 696,6	87,2
9	ПАО «Россети Северо-Запад»	45 809,3	1 074,9	55 105,4	4,9
10	ПАО «Россети Северный Кавказ»	34 598,8	-14 241,3	45 606,0	23,9
11	ПАО «Россети Юг»	41 454,5	2 068,4	52 094,0	6,8
12	ПАО «ТРК»	7 297,4	-156,2	5 322,4	1,5

## 2.2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Основным приоритетом нашей Компании с момента ее основания является обеспечение высокого уровня надежности и качества оказания услуг. В 2021 г. эти задачи были у нас в особом фокусе, так как прошедший год был объявлен Компанией «Годом клиента». Также на протяжении уже нескольких лет Общество успешно реализует задачи по цифровой трансформации деятельности, эффекты от которой уже заметны и ощутимы. Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения (нетарифных услуг) — еще одна из наших ключевых задач. Приверженность этим целям Компания сохранит и в ближайшем будущем.

С целью оценки достижения реализации Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группа компаний «Россети») на период до 2030 г. Компания определила перечень показателей (индикаторов), установила целевые значения и перечень менеджеров, ответственных за достижение данных показателей. Мониторинг достижения показателей Компания осуществляет на регулярной основе.

В планах на 2022 г. — обеспечить исполнение основных финансово-экономических и производственных показателей, несмотря на прогнозируемые неблагоприятные экономическую конъюнктуру и внешние факторы. Для этого менеджмент собирается проводить тщательный мониторинг экономической и рыночной ситуации и своевременно реагировать на их изменения, реализуя мероприятия по сохранению финансовой устойчивости, корректировке параметров операционного и инвестиционного бюджетов.



Заместитель генерального директора по цифровой трансформации  
**А.Г. КАШАНОВ**



**МИССИЕЙ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ЯВЛЯЕТСЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОГО УРОВНЯ НАДЕЖНОСТИ И ДОСТУПНОСТИ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЗА СЧЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, А ТАКЖЕ СОВРЕМЕННЫХ СТАНДАРТОВ КАЧЕСТВА ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ УСЛУГ.**

Документом стратегического планирования верхнего уровня для ПАО «Россети Московский регион» является Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группа компаний «Россети») на период до 2030 г. (далее — Стратегия развития).

Стратегией развития определены основные стратегические цели компаний Группы:

- » обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- » повышение совокупной доходности акционеров;
- » обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

В соответствии со Стратегией развития Компания выделяет следующие стратегические инициативы развития:

- » повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей;

- » повышение совокупной акционерной доходности;
- » повышение операционной и инвестиционной эффективности;
- » диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения (нетарифных услуг);
- » увеличение доли на рынке сетевых услуг;
- » цифровая трансформация деятельности.

Перечень показателей, определенных Компанией для оценки достижения реализации Стратегии развития, приведен в таблице.

**ПОКАЗАТЕЛИ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПАО «РОССЕТИ» И ЕГО ДЗО (ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»)**

Наименование показателя	Ед. изм.	Показатели 2021 г.		Прогнозные показатели до 2030 г. <sup>1</sup>		
		план	факт	2022	2025	2030
<b>1. Цель: повышение совокупной акционерной доходности</b>						
1.1. Объем дивидендов	млн руб.	3 281	4 627 <sup>2</sup>	4 062	6 744	8 324
<b>2. Цель: цифровая трансформация деятельности</b>						
2.1. Индекс цифровой трансформации	к-т	0,43	0,45	0,53	0,70	0,85
<b>3. Цель: диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения</b>						
3.1. Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности (% от общей выручки)	%	5,69	3,12	7,34	16,15	20,00
3.2. Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	млн руб.	4 682,27	2 714,45	5 860,3	18 733,8	23 845,31

<sup>1</sup> Показатели на 2022–2025 гг. приведены в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества на 2022–2026 гг. (протокол заседания СД от 28.12.2021 № 506).

<sup>2</sup> Указано прогнозное значение. В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2021 г. будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров в 2022 г.

Наименование показателя	Ед. изм.	Показатели 2021 г.		Прогнозные показатели до 2030 г. <sup>1</sup>		
		план	факт	2022	2025	2030
<b>4. Цель: увеличение доли на рынке сетевых услуг</b>						
4.1. Доля на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии в сопоставимых условиях тарифного регулирования (доля рынка по НВВ)	%	65,11	62,22	66,30	70,80	87,10
<b>5. Цель: повышение операционной и инвестиционной эффективности</b>						
5.1.1. Psaidi (Москва, установлено регулятором)	ч	0,04306	0,01773	0,04242	не установлено	не установлено
5.1.2. Psaidi (МО, установлено регулятором)	ч	0,62692	0,37632	0,61752	не установлено	не установлено
5.2.1. Psaiifi (Москва, установлено регулятором)	шт.	0,03974	0,02275	0,03914	не установлено	не установлено
5.2.2. Psaiifi (МО, установлено регулятором)	шт.	0,27765	0,28466	0,27349	не установлено	не установлено
5.3. ROIC <sup>2</sup>	%	1,52	4,20	3,56	5,24	15,00
5.4. Снижение удельного OPEX <sup>3</sup>	% снижения к уровню 2018 г.	≥4	11,2	≥6	≥14	≥30
5.5. Уровень потерь электроэнергии	%	7,53	7,85	7,74	7,32	6,05
5.6. Рост производительности труда <sup>4</sup>	%	5	18	10	25	40
5.7. Долг/EBITDA	ед.	2,4	1,9	1,9	1,5	1,3
5.8. Доля просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии	%	18,17	16,66	17,7	8,0	1,31

В целях повышения надежности и качества энергоснабжения в 2021 г. Обществом выполнены все запланированные мероприятия по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Московского региона. Работы по ремонту основного электросетевого оборудования выполнены с превышением плановых показателей 2021 г. как

по номенклатуре, так и по видам работ. Кроме того, реализованы мероприятия Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Московский регион» на 2021 г.

по номенклатуре, так и по видам работ. Кроме того, реализованы мероприятия Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Московский регион» на 2021 г.

<sup>1</sup> Показатели на 2022–2025 гг. приведены в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества на 2022–2026 гг. (протокол заседания СД от 28.12.2021 № 506).

<sup>2</sup> Целевое значение показателя в 2030 г. 15% предполагает учет в расчетах показателя прибыли от ТП и выход изменений законодательства по тарифному регулированию.

<sup>3</sup> Без учета подконтрольных расходов по прочим видам деятельности (реализации и развития услуг энергоснабжения).

<sup>4</sup> С 2021 г. — ежегодный прирост на 5,00% относительно фактического значения показателя 2020 г. (базового), 2030 г. прирост к базовому значению на конец 2018 г.

2021 г. был объявлен в Обществе «Годом клиента». С точки зрения надежности и качества энергоснабжения в рамках «Года клиента» Обществом реализованы мероприятия, направленные на сокращение продолжительности отключений потребителей. Основным способом решения данной задачи стало значительное увеличение доли плановых и неплановых работ в электрической сети, выполняемых без отключения электроэнергии потребителей. Так, в 2021 г. 6 124 работы, или 39,5% от общего объема произведенных работ на ВЛ 0,4–10 кВ, были выполнены под напряжением. Кроме того, в целях существенного снижения времени перерывов электроснабжения потребителей Обществом в 2021 г. применялись передвижные электроустановки обратной трансформации и сервисные кабельные линии.

Выполнение запланированных мероприятий позволило на 19,1% снизить суммарную длительность отключения электроустановок потребителей по сравнению с 2020 г. Плановые показатели надежности Psaidi, Psaiif, установленные органами тарифного регулирования для г. Москвы и Московской области, по итогам 2021 г. выполнены (с учетом допустимого превышения — не более 30% от планового значения).

Ощутимые результаты в рамках «Года клиента» достигнуты в части услуги по технологическому присоединению электроустановок заявителей.

Средний срок подключения к энергоснабжению по объектам программы малого и среднего предпринимательства по итогам 2021 г. был снижен на 20% относительно 2020 г. и составил 20 календарных дней.

Развитие получили функциональные возможности цифровых интерактивных сервисов взаимодействия Ком-

**С УЧЕТОМ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ОТ РАБОТЫ В РАМКАХ «ГОДА КЛИЕНТА», ОБЩЕСТВОМ ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ О ПРОДОЛЖЕНИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «ГОД КЛИЕНТА» В 2022 Г. В 2022 Г. ОБЩЕСТВО ПРОДОЛЖИТ ВНЕДРЯТЬ КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ, РЕАЛИЗАЦИЯ КОТОРЫХ ПОЗВОЛИТ ЗНАЧИТЕЛЬНО УВЕЛИЧИТЬ ДОЛЮ ПЛАНОВЫХ И НЕПЛАНОВЫХ РАБОТ, ПРОВОДИМЫХ БЕЗ ОТКЛЮЧЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ У ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И СНИЗИТЬ СУММАРНУЮ ДЛИТЕЛЬНОСТЬ ОТКЛЮЧЕНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ПЛАНОВЫХ И ВНЕПЛАНОВЫХ РАБОТ В ЭЛЕКТРОУСТАНОВКАХ 0,4–10 КВ ОТНОСИТЕЛЬНО 2021 Г.**

пании и клиентов: Личного кабинета клиента, мобильного приложения клиента, Виртуального диалогового офиса. А информационная система «Цифровой контролер», внедренная в практику Общества, позволила до одного дня сократить сроки подготовки и направления в Личный кабинет клиента электронного Акта допуска прибора учета электроэнергии.

На 2022 г. запланированы мероприятия по дальнейшему развитию и совершенствованию интерактивных цифровых сервисов взаимодействия с клиентами. Улучшения и доработки сервисов будут основаны в том числе и на мнении клиентов, которые Компания получает путем проведения опросов и фокус-групп.

Для целей роста капитализации Компании реализуется комплекс мероприятий, направленный на повышение операционной и инвестиционной эффективности, диверсификацию бизнеса и развитие услуг энергоснабжения, увеличение доли на рынке сетевых услуг.

В рамках реализации задач по повышению операционной и инвестиционной эффективности в ситуации ограничения роста тарифов, снижения уровня экономической активности в стране вследствие неблагоприятной эпидемиологической обстановки

в 2021 г. Компания реализовывала мероприятия по повышению операционной эффективности бизнес-процессов. По итогам реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Московский регион» на период 2020–2024 гг., утвержденной в составе бизнес-плана Общества, операционные расходы (затраты) за 2021 г. снижены относительно уровня 2020 г. на 3,71%, что соответствует целевому значению (в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13).

В рамках диверсификации бизнеса и в целях увеличения объемов выручки и чистой прибыли от оказания услуг энергоснабжения (нетарифных услуг) в 2021 г. Общество успешно реализовало ряд мероприятий. Оптимизированы организационно-штатная структура и бизнес-процессы Компании в части нетарифной деятельности, внедрена система активных продаж и кросс-продаж, изменена мотивационная составляющая нетарифной деятельности, внедрены процедуры тендерных продаж. Внедрение указанного комплекса мероприятий позволило получить объем выручки от оказания услуг энергоснабжения в размере 2 714 млн руб., а объем заключенных контрактов (продаж) на оказание конкурентных услуг

достиг 3,97 млрд руб. с НДС. Объем чистой прибыли от оказания услуг энергоснабжения в 2021 г. составил 1 008 млн руб.

На 2022 г. запланирован рост объемов выручки и прибыли от реализации дополнительных (нетарифных) услуг. Выручка от нетарифных услуг в 2022 г. запланирована в размере 5 860 млн руб., а чистая прибыль — не менее 1 400 млн руб.

С целью увеличения доли на рынке сетевых услуг ПАО «Россети Московский регион» в 2021 г. консолидировало электросетевые активы в объеме 19 537 у.е., в том числе в рамках реализации Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков было консолидировано электросетевое имущество более 1 100 садовых некоммерческих товариществ в Московской области. При этом объем консолидации за период реализации Программы с 2019 г. составил более 3 700 садовых некоммерческих товариществ и коттеджных поселков. Кроме того, в 2021 г. Общество продолжило активную работу по принятию

в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, находящихся в муниципальной собственности, а также бесхозяйных объектов, проходящих процедуру принятия их в муниципальную собственность. Всего заключено 50 соглашений с 24 администрациями городских округов. По итогам 2021 г. более 80% выявленных в Московской области бесхозяйных объектов находится в эксплуатации Общества.

В 2022 г. будет продолжена реализация Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков, предусматривающей упрощенную систему консолидации электросетей. Также запланированы мероприятия по выявлению бесхозяйного электросетевого имущества и заключению договоров с администрациями муниципальных образований по эксплуатации данных объектов.

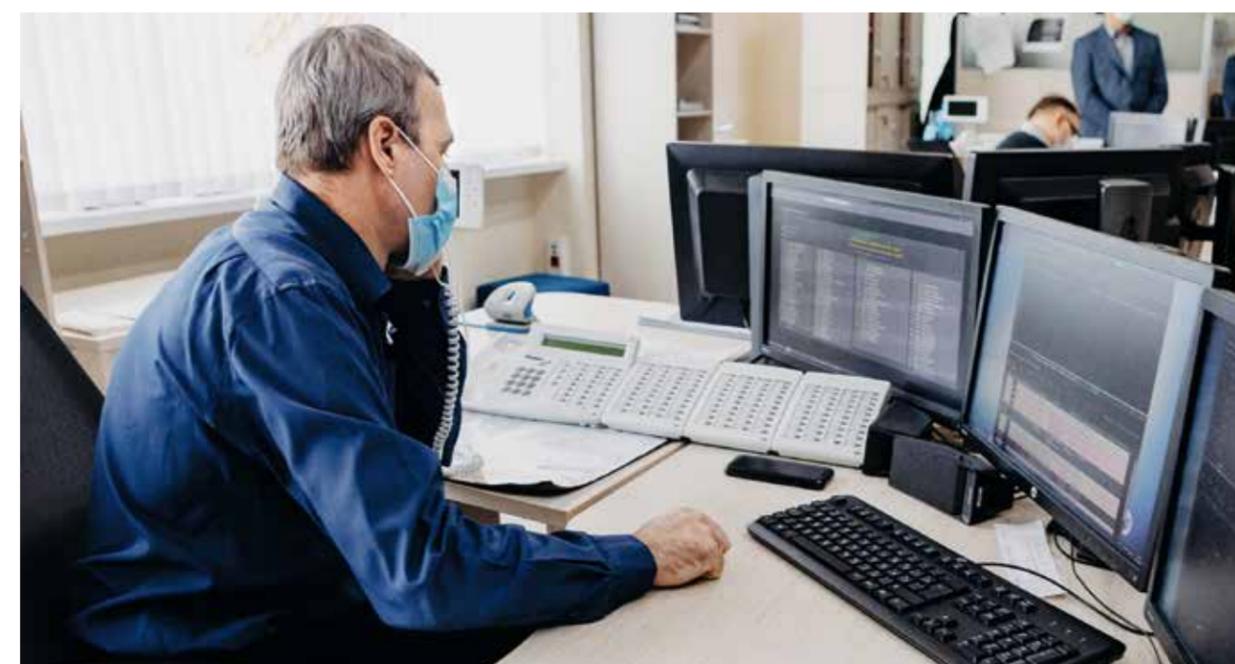
В рамках реализации задачи по цифровой трансформации Общество реализует Концепцию ПАО «Россети» — «Цифровая трансформация 2030», а также разработанную в ее развитие Программу цифровой трансфор-

мации ПАО «Россети Московский регион» до 2023 г.

Реализация Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» осуществляется по следующим направлениям:

- » управление технологическим процессом, цифровая сеть (изменение внутренних технологических процессов);
- » цифровое управление Компанией (изменение внутренних корпоративных процессов);
- » цифровое взаимодействие с потребителем (повышение удобства и эффективности взаимодействия с внешней средой — потребителями и государственными органами).

Подробная информация о реализации проектов Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» до 2023 г. представлена в подразделе 3.7 «Инновационная деятельность» раздела «Результаты деятельности за 2021 г.».



# 2.3. ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

**GRI 102-12**

25 сентября 2015 г. государства — члены ООН, включая Россию, приняли Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 г. Она содержит ряд целей, направленных на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение

благополучия для всех. Каждая из 17 целей содержит ряд показателей, которые должны быть достигнуты в течение 15 лет.

Деятельность Общества позволяет вносить на локальном уровне вклад в достижение каждой из целей устойчивого развития. При этом

с учетом страновой и отраслевой специфики наиболее релевантными являются цели № 3, 4, 7, 8, 9, 11, 12, 15, 16. Указанные цели тесно взаимосвязаны с национальными приоритетами Российской Федерации, утвержденными Указом Президента от 21.07.2020 № 474.

ЦУР ООН	Связь с национальными приоритетами РФ <sup>1</sup>	Вклад Компании	Ключевые результаты 2021 г.
	Сохранение населения, здоровье и благополучие людей	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Охрана труда и снижение производственного травматизма.</li> <li>» Обеспечение благоприятной окружающей среды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Отсутствовали случаи профессиональных заболеваний.</li> <li>» Число несчастных случаев со стороны лицами сократилось с 9 годом ранее до 5</li> </ul>
	Возможности для самореализации и развития талантов	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Обучение и развитие сотрудников.</li> <li>» Электроснабжение учебных заведений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Доля сотрудников, прошедших обучающие мероприятия, увеличилась до 94% от среднесписочной численности (+5 п.п.).</li> <li>» Среднее количество часов обучения на одного работника увеличилось до 56 часов (52 годом ранее)</li> </ul>
	Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Тарифная политика.</li> <li>» Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.</li> <li>» Развитие сети электрозарядных станций</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Рост среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии составил 2,2%, что существенно ниже уровня инфляции</li> </ul>
	Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Справедливое вознаграждение и рост производительности труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Рост средней заработной платы работников составил 6,3%</li> </ul>

<sup>1</sup> Утверждены 21 июля 2020 г. Указом Президента Российской Федерации № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

ЦУР ООН	Связь с национальными приоритетами РФ <sup>1</sup>	Вклад Компании	Ключевые результаты 2021 г.
	Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство. Цифровая трансформация	<ul style="list-style-type: none"> <li>» НИОКР и их коммерциализация</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Объем внедрения инноваций составил 2,2 млрд руб.</li> </ul>
	Комфортная и безопасная среда для жизни. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Надежное энергоснабжение и технологическое присоединение.</li> <li>» Ответственное обращение с отходами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Увеличение отпущенной в сеть в энергосистеме Московского региона на 8,58%, до 97,6 млрд кВт·ч.</li> <li>» Количество точек поставки электроэнергии увеличилось на 4% относительно 2020 г.</li> <li>» 100%-е выполнение плановых показателей надежности.</li> <li>» 40% всех ремонтных работ в сетях 0,4–10 кВ были выполнены под напряжением, т. е. без отключения потребителей</li> </ul>
	Комфортная и безопасная среда для жизни	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Ответственное обращение с отходами.</li> <li>» Развитие сети электрозарядных станций.</li> <li>» Развитие практики конкурентных закупок.</li> <li>» Снижение потерь электроэнергии при передаче</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Зарядная инфраструктура Компании включает 33 зарядные станции в г. Москве и Московской области.</li> <li>» Штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований по результатам проверок природоохранных надзорных органов в 2021 г. отсутствовали</li> </ul>
	Комфортная и безопасная среда для жизни	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Сохранение биоразнообразия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Высажено 9,5 тыс. деревьев.</li> <li>» Птицезащитными устройствами оснащено 2 724 электросетевых объекта, всего 6 030 за последние три года</li> </ul>
	Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Соблюдение действующего законодательства.</li> <li>» Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности.</li> <li>» Развитие корпоративного управления</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Утвержден Кодекс корпоративного управления Общества с учетом требований нормативных документов и лучшей практики</li> </ul>

Дополнительная информация представлена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

# 2.4. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

## ДОСТИЖЕНИЕ ПРИОРИТЕТНЫХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ОЦЕНИВАЕТСЯ ПРИМЕНЯЕМОЙ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМОЙ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:

- » пункта 49 статьи 15 Устава Общества;
- » решения Совета директоров Общества от 14.12.2020 (протокол от 16.12.2020 № 461).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 30.12.2020 (протокол от 30.12.2020 № 466).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2021 г. установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов, и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕБИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕБИТДА к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748: отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и (или) гарантирующего поставщика)

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ЕБИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕБИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение ≤3,0, в ином случае — улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ЕБИТДА, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении в отношении объектов, законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества не исполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки и средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

## ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КПЭ

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 г., %	Факт. значение за 2020 г. // оценка достижения за 2020 г. (до-стигнут/не до-стигнут)	Целевое значение на 2021 г.	Факт. значение 2021 г. <sup>1</sup> // % к факту 2020 г.	Оценка достижения за 2021 г. (достигнут/ не достигнут) // причины отклонения	Целевое значение на 2022 г.
Совокупная акционерная доходность	10	2 401 млн руб. (≤ средне-трехлетнего значения) // не достигнут; 2 401 млн руб. (≤ значения, утвержденного бизнес-планом) // не достигнут	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2021 г.	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	

<sup>1</sup> За 2021 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Московский регион».

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 г., %	Факт. значение за 2020 г. // оценка достижения за 2020 г. (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 г.	Факт. значение 2021 г. <sup>1</sup> // % к факту 2020 г.	Оценка достижения за 2021 г. (достигнут/не достигнут) // причины отклонения	Целевое значение на 2022 г.
Рентабельность инвестированного капитала	20	118,2% // достигнут	≥95,0%	282,4% // 239%	Достигнут	≥95,0%
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	Выполнен // достигнут	Выполнен	Выполнен // 100%	Достигнут	Выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	15,2% // достигнут	≥2%	3,71% // 24%	Достигнут	≥2%
Уровень потерь электроэнергии	10	7,68% // достигнут	≤7,53%	7,85% // 98%	Достигнут <sup>2</sup>	≤7,74%
Повышение производительности труда	5	3,99% // достигнут	≥5%	17,82% // <sup>3</sup>	Достигнут	≥10%
Эффективность инновационной деятельности	20	135% // достигнут	≥90%	Факт не определяется <sup>4</sup>	Не оценивается	≥90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	87,4% // достигнут	≤100%	56,4% // 155%	Достигнут	≤100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	2,3 // достигнут	≤ 1,97	1,8 // 128%	Достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ЕБИТДА	-10	Выполнен // достигнут	Выполнен	Выполнен // 100%	Достигнут	Выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	I кв. = 112%; II кв. = 113%; III кв. = 93%; IV кв. = 90%; 2020 г. = 93% // достигнут	≥90% (во всех кварталах)	I кв. = 131% // 117%; II кв. = 164% // 145%; III кв. = 91% // 98%; IV кв. = 97% // 108%; 2021 г. = 103% // 111%	Достигнут	≥90% (во всех кварталах)

<sup>1</sup> За 2021 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Московский регион».

<sup>2</sup> КПЭ «Уровень потерь электроэнергии» «выполнен» с учетом влияния внешних по отношению к компетенции менеджмента Общества факторов.

<sup>3</sup> Сравнение фактического значения 2021 г. с фактическим значением 2020 г. не осуществляется ввиду изменения порядка расчета показателя.

<sup>4</sup> Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора ПАО «Россети Московский регион» (протокол от 16.12.2021 № 461) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний «Россети» по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 г., %	Факт. значение за 2020 г. // оценка достижения за 2020 г. (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 г.	Факт. значение 2021 г. <sup>1</sup> // % к факту 2020 г.	Оценка достижения за 2021 г. (достигнут/не достигнут) // причины отклонения	Целевое значение на 2022 г.
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 1; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора // достигнут	Одновременно: 1) ≥0,95; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»	Одновременно: 1) 1; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора // 100%	Достигнут	Одновременно: 1) ≥ 0,95; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»
Исполнение Плана развития Общества <sup>2</sup>	-70	–	–	–	–	–
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) Ki (Psaidi) = 1,19; Ki (Psaifi) = 1,25; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Ki ≤ 1; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Ki (Psaidi) = 1,11; Ki (Psaifi) = 1,02; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) отсутствие роста крупных аварий // 100%	Достигнут <sup>3</sup>	Одновременно: 1) Ki ≤ 1; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 0 пострадавших; 2) 0 // достигнут	Одновременно: 1) не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) один пострадавший; 2) два пострадавших со смертельным исходом // 0	Не достигнут <sup>4</sup>	Одновременно: 1) не более двух пострадавших; 2) 0

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

<sup>1</sup> За 2021 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Московский регион».

<sup>2</sup> Показатель не оценивается в связи с отсутствием в 2021 г. Плана развития Общества.

<sup>3</sup> КПЭ «Достижение уровня надежности» присвоена оценка «выполнен» с учетом объективных факторов. Основание: модернизация системы учета технологических нарушений (аварий) в электросетевом комплексе посредством реализации п. 2.3 Концепции «Цифровая трансформация 2030», приведшая к снижению количества нерегистрируемых технологических нарушений и, как следствие, росту показателей надежности без ухудшения технического состояния электросетевых объектов.

<sup>4</sup> Два пострадавших со смертельным исходом на основании Акта № 1 от 17.03.2021 и Акта № 1/21 от 25.10.2021.

## 2.5. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

GRI 102-15, 201-2

Система управления рисками интегрирована в систему бизнес-планирования и предусматривает оценку функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при форми-

ровании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, систематический мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, ежеквартально выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества.

Взаимосвязь между стратегическими целями Общества, ключевыми показателями деятельности и существующими рисками, а также КПЭ менеджмента представлена в следующей таблице.

Стратегические цели и задачи	Ключевой показатель деятельности	Количество рисков	Связанные КПЭ
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности.</li> <li>» Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения.</li> <li>» Цифровая трансформация.</li> <li>» Увеличение доли на рынке сетевых услуг</li> </ul>	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	17	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА).</li> <li>» Утвержденный регулятором размер НВВ.</li> <li>» Сальдо доходов и расходов по передаче э/э.</li> <li>» Выручка по ТП.</li> <li>» Выручка от оказания услуг энергоснабжения.</li> <li>» Доходы от имущественной и денежной компенсации потерь активов.</li> <li>» Снижение удельных операционных расходов.</li> <li>» Непревышение затрат по курируемым статьям бизнес-плана.</li> <li>» Достижение положительных результатов по судебным спорам в части налога на имущество и утвержденной НВВ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности.</li> <li>» Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения.</li> <li>» Цифровая трансформация</li> </ul>	Достижение показателей консолидированного чистого долга / ЕБИТДА	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Сальдо поступлений и платежей по передаче электроэнергии.</li> <li>» Поступление денежных средств за оказание услуг по ТП.</li> <li>» Чистая прибыль от оказания услуг энергоснабжения, обеспеченная денежным потоком.</li> <li>» Поступление денежных средств на счет Общества за бездоговорное потребление электроэнергии.</li> <li>» Экономический результат по нелегитимным договорам ТП.</li> <li>» Непревышение лимита средней стоимости затрат на ТП льготной категории потребителей.</li> <li>» Непревышение утвержденного уровня кредитного портфеля.</li> <li>» Объем поступления денежных средств от взысканий с должников Общества.</li> <li>» Непревышение фактической стоимости строительства над первоначальной стоимостью, включенной в инвестиционную программу Общества (по нелегитимным договорам ТП).</li> <li>» Снижение сметной стоимости строительства по итогам внутренней экспертизы проектно-сметной документации</li> </ul>

Стратегические цели и задачи	Ключевой показатель деятельности	Количество рисков	Связанные КПЭ
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности</li> </ul>	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Выполнение плана по снижению дебиторской задолженности по передаче электроэнергии.</li> <li>» Непревышение предельного уровня просроченной дебиторской задолженности по передаче электроэнергии на установленную дату с учетом объема задолженности, образованной в оцениваемый период</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение совокупной акционерной доходности</li> </ul>	Обеспечение дивидендного потока	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Чистая прибыль.</li> <li>» Рентабельность инвестированного капитала.</li> <li>» Уровень кредитного рейтинга Общества.</li> <li>» Сальдо процентов к получению и процентов к уплате</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности.</li> <li>» Цифровая трансформация</li> </ul>	Уровень потерь электроэнергии, %	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Потери.</li> <li>» Технические потери.</li> <li>» Уровень сбора показаний приборов учета, оснащенных возможностью дистанционного сбора данных.</li> <li>» Выполнение плана работ по эксплуатации приборов учета электроэнергии потребителей, присоединенных к сетям Общества</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей</li> </ul>	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Соблюдение сроков осуществления ТП.</li> <li>» Доля своевременно выданных оферт договоров ТП.</li> <li>» Доля своевременно включенных титулов в инвестиционную программу по договорам ТП.</li> <li>» Доля своевременно проведенных закупочных процедур по выбору подрядных организаций для реализации договоров ТП.</li> <li>» Доля своевременно исполненных договоров ТП</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей.</li> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности.</li> <li>» Цифровая трансформация</li> </ul>	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию.</li> <li>» Выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы.</li> <li>» Введенная в основные фонды трансформаторная мощность.</li> <li>» Введенные в основные фонды линии электропередачи.</li> <li>» Исполнение контрольных точек укрупненных сетевых графиков строительства приоритетных объектов.</li> <li>» Утверждение корректировки инвестиционной программы Общества в Минэнерго России</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей</li> </ul>	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Достижение уровня надежности оказываемых услуг.</li> <li>» Непревышение максимального времени восстановления электроснабжения.</li> <li>» Удельная аварийность.</li> <li>» Выполнение ремонтной программы в физических объемах.</li> <li>» Исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100%.</li> <li>» Выполнение Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов.</li> <li>» Укомплектованность производственным персоналом.</li> <li>» Коэффициент технической готовности автомобилей мобильных/оперативно-выездных бригад.</li> <li>» Выполнение Плана обучения персонала</li> </ul>

Стратегические цели и задачи	Ключевой показатель деятельности	Количество рисков	Связанные КПЭ
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности</li> </ul>	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Отсутствие несчастных случаев на производстве.</li> <li>» Доля введенных в эксплуатацию материально-технических ресурсов по охране труда.</li> <li>» Доля своевременно устраненных нарушений, выявленных по результатам проверок соответствия требованиям нормативно-технической документации в части электробезопасности.</li> <li>» Отсутствие несчастных случаев со смертельным исходом в результате ДТП с участием спецтехники и транспортных средств Общества</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности.</li> <li>» Цифровая трансформация</li> </ul>	Эффективность инновационной деятельности	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Эффективность инновационной деятельности</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности.</li> <li>» Повышение совокупной акционерной доходности</li> </ul>	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Объем штрафных санкций (отсутствие): <ul style="list-style-type: none"> <li>- за нарушение требований законодательства в области экологической, пожарной и промышленной безопасности;</li> <li>- в части раскрытия информации эмитентом ценных бумаг;</li> <li>- за несвоевременное предоставление отчетности, неверное начисление и несвоевременную уплату налогов, сборов, платежей.</li> </ul> </li> <li>» Отсутствие фактов нереагирования на обращения, поступающие на Горячую антикоррупционную линию.</li> <li>» Отсутствие случаев согласования договоров с контрагентами, не предоставившими в полном объеме информацию обо всей цепочке собственников (бенефициаров).</li> <li>» Отсутствие случаев выдачи положительного экспертного заключения участникам торгово-закупочных процедур, имеющим нарушения по линии комплаенс</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Повышение операционной и инвестиционной эффективности</li> </ul>	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Недопущение случаев противоправного вмешательства в технологическую и корпоративную сеть Общества.</li> <li>» Недопущение инцидентов на объектах критической информационной инфраструктуры.</li> </ul>

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОБЩЕСТВА НЕ ТОЛЬКО СПОСОБСТВУЕТ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ ОБЩЕСТВА, НО И ОКАЗЫВАЕТ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ДОСТИЖЕНИЕ РЯДА ГЛОБАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ ООН В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.**

**ПРИМЕРЫ УПРАВЛЯЕМЫХ ОБЩЕСТВОМ РИСКОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН**

Цели устойчивого развития ООН	Риски Общества
<b>Цель 3:</b> хорошее здоровье и благополучие	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Рост заболеваемости персонала Общества.</li> <li>» Производственный травматизм в Обществе</li> </ul>
<b>Цель 8:</b> достойная работа и экономический рост	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Недостижение запланированного показателя роста производительности труда</li> </ul>
<b>Цель 9:</b> индустриализация, инновации и инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Невыполнение плана затрат по НИОКР.</li> <li>» Невыполнение плановых затрат на закупку (внедрение) инновационной продукции</li> </ul>
<b>Цель 11:</b> устойчивые города и населенные пункты	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Рост средней продолжительности прекращений передачи электроэнергии.</li> <li>» Возникновение крупных аварий в сети.</li> <li>» Невыполнение плана технологического обслуживания и ремонта Общества в физических объемах.</li> <li>» Снижение объемов безвозмездной консолидации электросетевых объектов.</li> <li>» Невыполнение плана по вводу объектов основных средств в физических объемах.</li> <li>» Увеличение стоимости строительства приоритетных инвестиционных проектов.</li> <li>» Недостижение установленного показателя сроков осуществления технологического присоединения.</li> <li>» Недостижение запланированного показателя загрузки мощностей</li> </ul>
<b>Цель 12:</b> ответственное потребление и производство	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Утечка нефтепродуктов из емкостей и маслonaполненного оборудования.</li> <li>» Невыполнение утвержденных программ по минимизации потерь электроэнергии</li> </ul>

В 2021 г., принимая во внимание потенциальное влияние негативных факторов на достижение стратегических целей Общества, в том числе сохранение в течение года неблагоприятной эпидемиологической обстановки, владельцы рисков оценили ряд рисков на критическом и значимом уровне.

В частности, ожидался рост количества случаев просрочки выполнения мероприятий в области ТП, рост отрицательного сальдо оценочных резервов. Также учитывалось возможное влияние негативных факторов на достижение показателей надежности энергоснабжения, выполнение в полном объеме работ по техническому обслуживанию и ремонтам, осуществление закупки и внедрения инновационной продукции и т.д. С учетом «нулевой» толерантности Общества к несчастным случаям оценка риска произ-

водственного травматизма сохранялась на критическом уровне.

Вместе с тем 2021 г. охарактеризовался существенным ростом энергопотребления под влиянием погодного фактора и восстановления деловой активности в Московском регионе по сравнению с 2020 г., а также ростом спроса на услуги по технологическому присоединению. Также следует отметить в целом стабильный уровень оплаты услуг по передаче электроэнергии в рассматриваемом периоде. В отчетном периоде реализованы мероприятия по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2021.

Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии и ТП, получение дополнительных доходов от реали-

зации соглашений о компенсации потерь, экономия по ряду статей операционных расходов позволили в значительной степени компенсировать последствия реализации отдельных рисков и способствовали достижению основных целей Общества в рассматриваемом периоде. С учетом выполнения мероприятий по минимизации рисков фактическая реализация рисков по итогам 2021 г. в целом соответствует оценкам Общества.

По итогам 2021 г. отмечено снижение среднего тарифа на передачу электроэнергии из-за неблагоприятного изменения структуры полезного отпуска. Рост объема услуг по передаче электроэнергии повлек за собой рост объема собственных потерь и, как следствие, увеличение затрат на покупку потерь. Кроме того, увеличился объем затрат на оплату услуг «Россети ФСК ЕЭС»

и ТСО. Однако в целом негативный эффект от реализации данных рисков компенсирован ростом выручки от услуг по передаче электроэнергии на 9,7 млрд руб. (+6,1% к целевому значению, установленному в бизнес-плане).

В 2021 г. Обществом реализованы в запланированном объеме мероприятия Программы по снижению потерь электроэнергии. Однако с учетом влияния неподконтрольных менеджменту факторов и ограниченной эффективности отдельных мероприятий фактический уровень

потерь к отпуску в сеть превысил целевое значение. Для достижения установленных целей на последующие периоды Обществом ведется разработка дополнительных мероприятий.

В отчетном периоде недополучена чистая прибыль от оказания услуг энергоснабжения на 0,3 млрд руб. (-25,3% от целевого значения, установленного в бизнес-плане) с учетом незаключения договора с ГУП «Мосгортранс» на обслуживании контактной сети, недостаточных объемов контрактации, а также

смещения сроков окончания работ и активирования части выручки по ряду договоров на 2022 г.

Несмотря на неблагоприятную эпидемиологическую обстановку в течение 2021 г., а также негативное влияние иных факторов, Общество выполнило в запланированном объеме ремонтные работы и получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2021–2022 гг. Реализованы основные параметры инвестиционной программы Общества, утвержденные приказом Минэнерго России от 28.12.2021 № 36@.

В условиях роста спроса на услуги по ТП, а также с учетом необходимости реализации обязательств по установке приборов учета при осуществлении ТП, закрепленных за сетевой организацией с 01.07.2020, отмечен фактический рост доли договоров ТП, по которым мероприятия со стороны Общества выполнены с нарушением установленных сроков. При этом общий показатель соблюдения сроков осуществления технологического присоединения, рассчитываемый по методике ПАО «Россети», выполнен. В настоящее время Обществом

принимаются меры по достижению целевых параметров исполнения договоров ТП в срок и сокращению доли просроченных договоров.

По итогам 2021 г. отмечается перевыполнение плана по EBITDA и чистой прибыли. Вместе с тем существенное влияние на финансовые результаты Общества оказал рост отрицательного сальдо оценочных резервов, в том числе с учетом формирования резерва по сомнительным долгам отдельных контрагентов, резерва по разногласиям с АО «Мосэнергосбыт», резерва под

обесценение финансовых вложений, а также резерва под доначисление налога на имущество. Риск доначисления налога на имущество не реализовался в течение 2021 г., однако сохраняется на значительном уровне в 2022 г.

**Более подробная информация о рисках, оказавших влияние на достижение целей Общества в 2021 г., представлена в подразделе 5.10 раздела «Отчет о корпоративном управлении».**



# 3

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2021 Г.

3.1. Производственная деятельность	52
3.2. Операционные результаты	56
3.3. Финансовые результаты	69
3.4. Тарифная политика	72
3.5. Налоговая политика и отчисления в бюджеты	75
3.6. Инвестиционная деятельность	77
3.7. Инновационная деятельность	83
3.8. Управление непрофильными активами	86
3.9. Международное сотрудничество	87
3.10. Консолидация электросетевых активов	88



Компания «Россети Московский регион» справилась со всеми задачами, обеспечив высокую надежность работы инфраструктуры в условиях существенного увеличения энергопотребления

# 11,6 млрд руб.

составила чистая прибыль  
за 2021 г. (+142,6% к 2020 г.)

# 3.1. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Первый заместитель генерального директора — главный инженер  
**Д.Б. ГВОЗДЕВ**

С уверенностью можно сказать, что технический блок выполнил задачу по достижению заявленных показателей надежности. При росте объемов обслуживания в условных единицах на 3,6% и числа точек поставки электроэнергии на 4% относительно 2020 г. Компании удалось выполнить показатели надежности SAIDI и SAIFI, установленные регулирующими органами г. Москвы и Московской области на 2021 г.

Основная задача технического блока Компании была направлена на создание максимально комфортных условий потребителю при производстве ремонтных работ в электрических сетях. По итогам года мы можем сказать, что почти 40% всех ремонтных работ в сетях 0,4–10 кВ было **выполнено под напряжением**, т. е. без отключения потребителей. Данные работы выпол-

няются при помощи специального инструмента без прикосновения человека к токоведущим частям. Всего было обучено и укомплектовано 269 бригад (1 076 человек) для выполнения работ под напряжением до 1 000 В и 47 бригад (177 человек) — под напряжением выше 1 000 В. Необходимо отметить, что ПАО «Россети Московский регион» — единственная компания в Группе компаний «Россети», которая выполняет работы под напряжением в сетях 6–10 кВ.

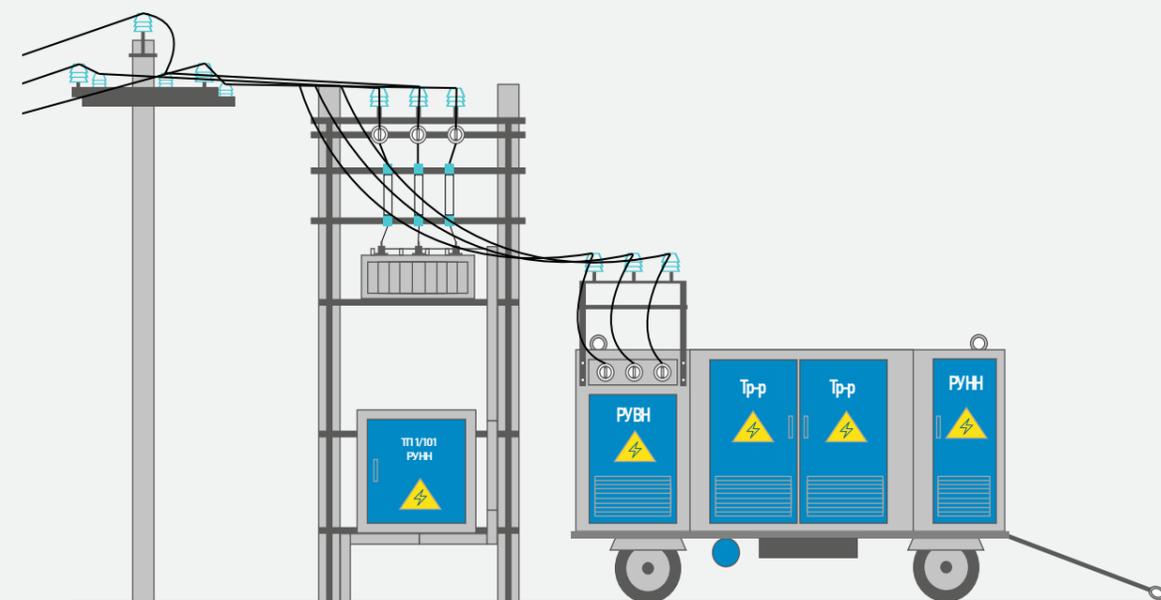
В 2022 г. нами запланировано обучение еще 108 человек, а также внедрение нового метода проведения работ под напряжением — работ с непосредственным прикосновением к токоведущим частям. В результате существенно расширится перечень работ, которые мы сможем проводить без отключения оборудования.

В тех случаях, когда проведение работ без отключения невозможно, мы принимаем меры по максимальному сокращению перерывов электроснабжения потребителей.

Для этих целей нами была разработана конструкция **Передвижной электроустановки обратной трансформации**, с помощью которой мы можем подавать на линии 6–10 кВ напряжение от передвижных электростанций (ПЭС). Такие установки на сегодняшний день имеются в каждом РЭС.

В 2021 г. мы адаптировали у себя технологию применения так называемых **сервисных (временных) кабельных линий**. Сервисная кабельная линия — это кабель длиной до 500 м с уже смонтированными концевыми муфтами и комплектом необходимых приспособлений. С его помощью очень просто организовать временную схему электропитания на период проведения работ. По сути мы просто шунтируем участок линии, на котором производятся ремонтные работы.

Проводится большая работа по минимизации времени реагирования наших аварийных служб при возникновении аварийных ситуаций. Так, например, в прошедшем году нами была разработана и внедрена технология автоматической передачи диспетчеру информации об обращениях, поступивших в наш контакт-центр «Светлая линия». В тот момент, когда оператор контакт-центра фиксирует у себя обращение,



необходимая информация моментально передается в диспетчерский программный комплекс «Оперативный журнал» (ПК «ОЖУР») и диспетчер без потери времени направляет бригаду на место аварии.

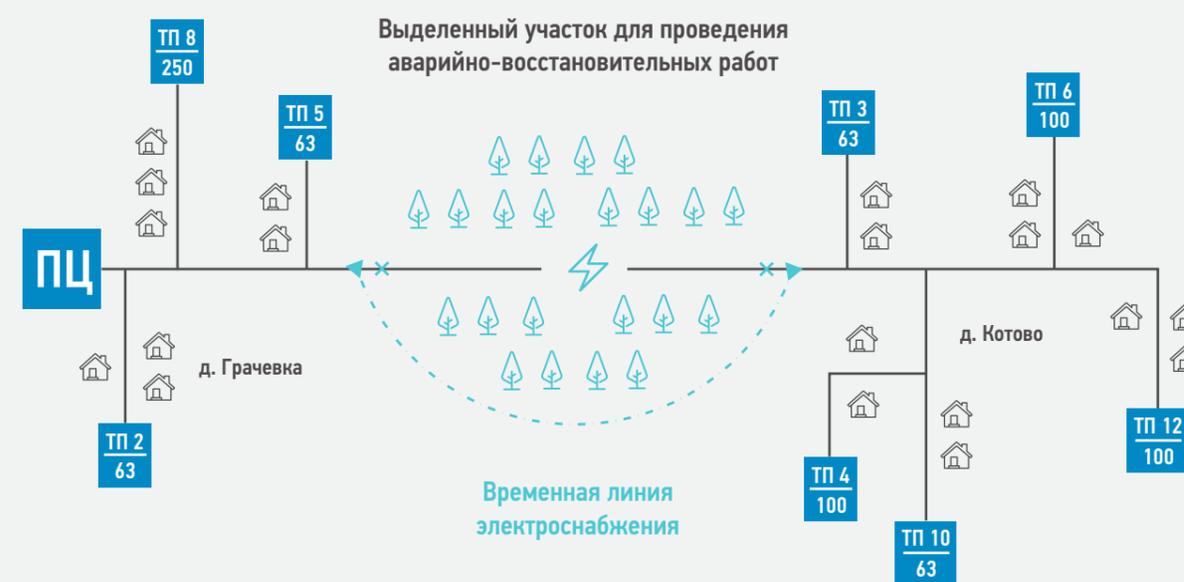
В дальнейшем информация об отсутствии напряжения будет приходиться диспетчеру в ПК «ОЖУР» непосредственно с приборов учета, установленных у потребителя. В этом случае даже не понадобится обращаться в контакт-центр.

Выполнение этих мероприятий, а также постоянное совершенствование технологии самих работ позволили нам за год снизить общее время обесточивания потребителей на 19%.

В 2021 г. обеспечено 100%-е выполнение производственной программы. Выполнена замена 1 842,4 км неизолированных проводов на СИП. Это позволило повысить надежность распределительных сетей 0,4–10 кВ в Московском регионе и улучшить

качество поставляемой электроэнергии. Выполнена расчистка трасс ВЛ от ДКР в объеме 5 225,7 га и вырубка более 190 тыс. сухих деревьев, угрожавших падением на линии электропередачи.

В рамках реализации Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества произведена замена 1 силового трансформатора, 43 выключателей и 47 разъединителей классом напряжения 110 кВ и выше, проведена



реконструкция 17 трансформаторных подстанций 0,4/6–10 кВ, замена 254 выключателей 6–10 кВ, выполнены монтаж 18 реклоузеров и замена 25,8 км КЛ 6–110 кВ.

Реализована программа по устранению сетевых ограничений в сети 35 кВ и выше. Заменены 2 силовых трансформатора 110 кВ с увеличением мощности на 12 МВА, 8 трансформаторов 35 кВ с увеличением мощности на 16,5 МВА.

По результатам прохождения периода низких температур января 2021 г., в соответствии с поручением Министерства энергетики Московской области подготовлены и реализуются дорожные карты по повышению надежности в 12 городских округах Московской области. В 2021 г. в этих районах был выполнен ремонт электрических сетей на общую сумму 738,6 млн руб., а также реконструк-

ция и новое строительство 196,5 км ЛЭП 0,4–10 кВ и 12 трансформаторных подстанций. В результате в период прохождения максимума нагрузки в декабре зафиксировано снижение на 44% количества отключений с обесточиванием потребителей по сравнению с предыдущим максимумом нагрузок в январе 2021 г. Количество отключений потребителей, обусловленных перегрузкой электрической сети, также снизилось на 43%.

В рамках реализации программ повышения надежности консолидированных сетей СНТ выполнен ремонт 383,81 км воздушных линий 0,4–10 кВ и 10 трансформаторных подстанций 0,4/6–10 кВ на сумму 562,79 млн руб., проведена реконструкция 246 км ЛЭП 0,4–10 кВ и 26 трансформаторных подстанций.

В 2021 г. реализован комплекс мероприятий и обеспечено беспере-

бойное электроснабжение объектов мероприятий государственной важности, в том числе:

- » Парад Победы;
- » Международный военно-технический форум «АРМИЯ»;
- » Международный авиационно-космический салон «МАКС»;
- » РЭН-2021 в г. Москве.

Комплексная работа, направленная на повышение надежности, позволила обеспечить максимальный индекс готовности Компании к работе в отопительный сезон — 1,0, не допустить массовых технологических нарушений и крупных аварий в электрических сетях Компании в осенне-зимние периоды, а также устойчиво пройти паводковый, грозовой и пожароопасный периоды 2021 г.



## Надежность

### ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки [Psaidi] в сети 0,4–220 кВ (г. Москва/Московская область)	ч	0,04444/ 0,37488	0,02624/ 0,37047	0,01773/ 0,37632	–32,4%/ 1,6%
Средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки [Psaifi] в сети 0,4–220 кВ (г. Москва/Московская область)	шт.	0,04477/ 0,31253	0,02797/ 0,31467	0,02275/ 0,28466	–18,7%/ –9,5%
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110–220 кВ	шт.	548	548	576	5,1%

### ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ АВАРИЙ В СЕТИ 110–220 КВ ЗА 2021 Г., %



■ Несвоевременное выявление, устранение дефектов	16
■ Износ оборудования (старение изоляции)	16
■ Воздействие посторонних лиц и организаций	27
■ Воздействие животных и птиц	13
■ Воздействие повторяющихся стихийных явлений	12
■ Дефекты проекта, конструкции, изготовления	16

### Показатели надежности

По итогам 2021 г. ПАО «Россети Московский регион» плановые показатели надежности Psaidi, Psaifi, утвержденные ДЭПиР Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области, выполнены (с учетом допустимого превышения — не более 30% от планового значения) и составили:

Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi), ч:

- » по г. Москве (в том числе Новая Москва) показатель за 2021 г. составил 0,01773, что не превышает плановый показатель на 2021 г. — 0,04306, утвержденный приказом ДЭПиР Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР;
- » по Московской области показатель за 2021 г. составил 0,37632, что не превышает плановый показатель на 2021 г. — 0,62692,

утвержденный распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р.

Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi), шт.:

- » по г. Москве (в том числе Новая Москва) показатель за 2021 г. составил 0,02275, что не превышает плановый показатель на 2021 г. — 0,03974, утвержденный приказом ДЭПиР Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР;
- » по Московской области показатель за 2021 г. составил 0,28466, что превышает<sup>1</sup> на 2,5% плановый показатель на 2021 г. — 0,27765, утвержденный распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р (допустимое превышение без применения штрафа со стороны регулятора — до 30% от планового показателя).

<sup>1</sup> Превышение показателя по Московской области Psaifi над плановым значением обусловлено проведением работы по повышению уровня достоверности информации об аварийных отключениях. С учетом внедренных информационных систем достигнут максимальный уровень достоверности аварийных отключений в сетях ПАО «Россети Московский регион».

## 3.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### 3.2.1. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

В 2021 г. при участии ПАО «Россети Московский регион» были разработаны следующие ключевые документы планирования развития электроэнергетики:

1. Схема и программа развития Единой энергетической системы России на 2021–2027 гг., утвержденная приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 26.02.2021 № 88.

2. Схема и программа перспективного развития электроэнергетики г. Москвы на 2021–2026 гг., утвержденная распоряжением мэра г. Москвы от 30.04.2021 № 242-РМ.

3. Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Московской области на период 2022–2026 гг., утвержденная постановлением губернатора Московской области от 30.04.2021 № 115-ПГ.

В 2021 г. Компанией также была организована разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2020–2025 гг. и до 2030 г. для нужд ПАО «Россети Московский регион». Документ был утвержден приказом ПАО «Россети Московский регион» от 26.02.2021 № 173.



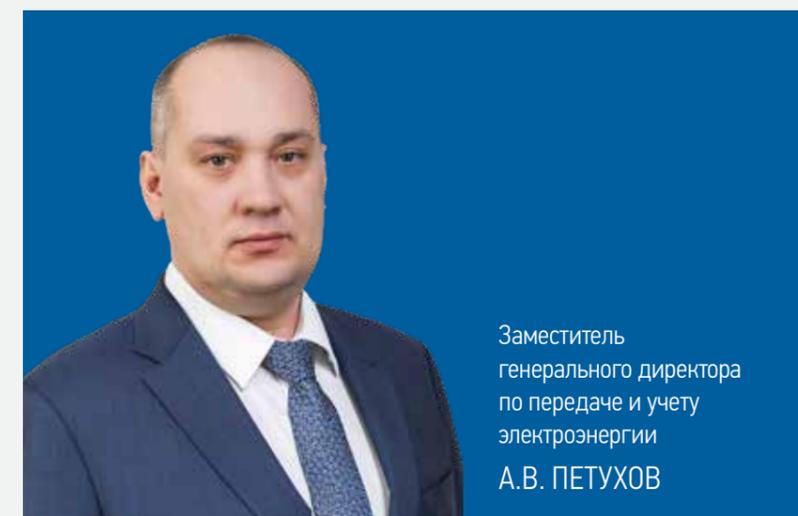
### 3.2.2. ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2021 г. отпуск в сеть в энергосистеме Московского региона составил 97,6 млрд кВт·ч, что на 8,58% больше, чем в предыдущем году. В частности, данный показатель в г. Москве увеличился на 8,35, а в Московской области на 8,79%. Рост отпуска в сеть за последние 5 лет составил 1,64%.

Отпуск электроэнергии из сети потребителям и территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности за 5 лет вырос на 8,68%, или 7 188,05 млн кВт·ч.

Рост электропотребления в 2021 г. обусловлен следующими факторами:

» по Москве рост электропотребления вызван восстановлением деловой активности из-за вводимых ограничений в 2020 г. По итогам 2021 г. отпуск в сеть по Москве вырос к уровню



Заместитель  
генерального директора  
по передаче и учету  
электроэнергии  
А.В. ПЕТУХОВ

допандемийного 2019 г. на 2,62%, или на 1 210 млн кВт·ч;

» по Московской области рост электропотребления связан с развитием инфраструктуры в регионе и ростом потребления населением на 806 млн кВт·ч, или 19,3% к уровню 2020 г.

По итогам 2021 г. по Московской области наблюдается устойчивый рост отпуска в сеть на 4 054 млн кВт·ч, или 8,79% к уровню 2020 г. и на 4 690 млн кВт·ч, или 10,3% к уровню допандемийного 2019 г.

Рост уровня потерь обусловлен ростом технических потерь.

#### ПОКАЗАТЕЛИ БАЛАНСА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт·ч	91 748	89 936	97 649	8,6%
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	84 711	83 161	89 988	8,2%
Потери электрической энергии	% от отпуска в сеть	7,67	7,53	7,85	0,32 п.п.
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	7 037	6 775	7 661	13,1%
Справочно:					
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск)	млн кВт·ч	74 217	73 113	80 115	9,58%

Информация по показателям баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности представлена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

## СТРУКТУРА ОБЪЕМА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ГРУППАМ КОНЕЧНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Промышленные потребители	%	25,99	23,41	23,52	0,11 п.п.
Непромышленные потребители	%	24,09	24,70	25,30	0,60 п.п.
Население и приравненные к нему группы потребителей	%	31,51	33,57	32,75	-0,82 п.п.
Государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители	%	9,37	9,38	9,28	-0,10 п.п.
Транспорт	%	7,53	7,55	7,68	0,13 п.п.
Сельское хозяйство	%	1,51	1,39	1,47	0,08 п.п.

Изменение структуры электропотребления в 2021 г. обусловлено отменой ограничительных мер на территории Московского региона, связанных с распространением коронавирусной инфекции. В связи с этим произошел рост электропотребления по всем группам потребителей за исключением категорий «население» и «государственные, муниципальные организации».

Восстановление работы промышленных и непромышленных предприятий, торговых и развлекательных центров, бизнес-центров привело к росту электропотребления таких групп, как «промышленные» — на 0,11 п.п., «непромышленные» — на 0,60 п.п., «сельское хозяйство» — на 0,08 п.п. Также отмечен рост электропотребления по группе потребителей «транс-

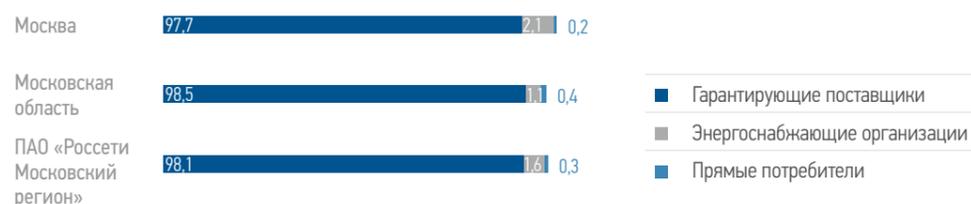
порт» — на 0,13 п.п., который обусловлен строительством и открытием новых станций наземного и подземного транспорта.

При этом в 2021 г. произошло снижение электропотребления по группе «население» — на 0,82 п.п., связанное с частичной отменой режима самоизоляции и выходом сотрудников компаний в офисы.

## СТРУКТУРА ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Объем услуг (всего), в том числе:	млн кВт·ч	74 217	73 113	80 115	9,6%
ЭСО	млн кВт·ч	1 188	1 347	1 499	11,3%
гарантирующие поставщики	млн кВт·ч	72 781	71 436	78 262	9,6%
прямые потребители	млн кВт·ч	248	330	354	7,3%

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2021 Г. В РАЗРЕЗЕ ГРУПП ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, %



Рост передачи электрической энергии на 9,6% по всем группам потребителей обусловлен ростом электропотребления в регионе.

Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнер-

гии по Компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) — 98,1%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона АО «Мосэнергосбыт» составляет 91,2% от всей выручки ГП.

По г. Москве выручка от гарантирующих поставщиков составляет 97,7% от выручки от передачи электроэнергии, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории г. Москвы — АО «Мосэнергосбыт» составляет 99,1% от всей выручки ГП.

## КРУПНЕЙШИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ Г. МОСКВЫ

GRI 102-6

Наименование потребителя	Электропотребление за 2021 г., млн кВт·ч
ФГБУ «НИЦ «Курчатовский институт»	47,830
АО «ОДК»	98,568
АО «Технополис «Москва»	112,591
АО «ММП имени В. В. Чернышева»	89,552
ЗАО «РЕНО РОССИЯ»	48,558
ОАО «ОМПК»	66,099
АО «ММТС-9»	79,430
ООО «Гранд Сервис Билдинг»	48,395
ОАО «ЦАРИЦЫНО»	53,111
ОАО «ЗВИ»	48,928
ООО «Ингма Сентерс Рус Проперти Б»	65,603

## КРУПНЕЙШИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Наименование потребителя	Электропотребление за 2021 г., млн кВт·ч
АО «Международный аэропорт Шереметьево»	276,737
ООО «ЛГ ЭЛЕКТРОНИКС РУС»	94,138
АО «Металлургический завод «Электросталь»	87,902
Объединенный институт ядерных исследований	90,084
ООО «ДОМОДЕДОВО ЭРФИЛД»	131,610
ООО «МЕГА Белая Дача»	63,820
АР «КБхиммаш им. А. М. Исаева»	210,996
АО «ВПК «НПО машиностроения»	167,960
ФКП «НИЦ РКП»	86,220
АР «НПП «Исток» им. Шокина»	63,644

По Московской области выручка от гарантирующих поставщиков составляет 98,5% от выручки по передаче электроэнергии, при этом доля выручки от крупнейших ГП на территории Московской области — АО «Мосэнергосбыт» — 88,0% и ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» — 4,4% от всей выручки ГП Московской области.

## СТРУКТУРА ОБЪЕМА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Высокое напряжение (110–500 кВ)	%	17,4	16,9	16,6	–0,3 п.п.
Среднее напряжение-1 (35 кВ)	%	1,5	1,4	1,4	0,0 п.п.
Среднее напряжение-2 (1–20 кВ)	%	39,8	39,4	40,4	1,0 п.п.
Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	%	41,4	42,3	41,6	–0,7 п.п.

## ФАКТИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2020–2021 ГГ.

Показатель	Потери электрической энергии						
	Факт 2020		Факт 2021		Изменение <sup>1</sup>		
	млн кВт-ч	% в сопоставимых условиях <sup>2</sup>	млн кВт-ч	%	млн кВт-ч	проц. пункты	
г. Москва	2 745	6,26	3 050	6,42	75,96	0,16	
Московская область	4 030	8,74	4 611	9,19	225,77	0,45	
Итого по ПАО «Россети Московский регион»	6 775	7,53	7 661	7,85	312,48	0,32	

## ПРОГНОЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БАЛАНСА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	2025	2026
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт-ч	95 536	95 727	96 104	96 517	97 009
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт-ч	88 145	88 403	88 857	89 456	90 038
Потери электрической энергии	% от отпуска в сеть	7,74	7,65	7,54	7,32	7,19
	млн кВт-ч	7 392	7 323	7 247	7 060	6 970
Справочно:						
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск)	млн кВт-ч	78 645	78 901	79 373	79 852	80 333

Прогноз отпуска в сеть основан на динамике фактических показателей за период 2017–2021 гг. В перспективе до 2026 г. продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с ростом эконо-

мики и естественным приростом населения.  
Прогноз уровня потерь электроэнергии определен исходя из ожидаемых показателей потерь

электроэнергии за 2021 г. с учетом снижения за счет выполнения Программы мероприятий по снижению потерь. Снижение уровня потерь прогнозируется с 7,85% в 2021 г. до 7,19% в 2026 г.

<sup>1</sup> Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2021 и 2020 гг. с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2021 г.

<sup>2</sup> Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования Общества в 2021 г., по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей.

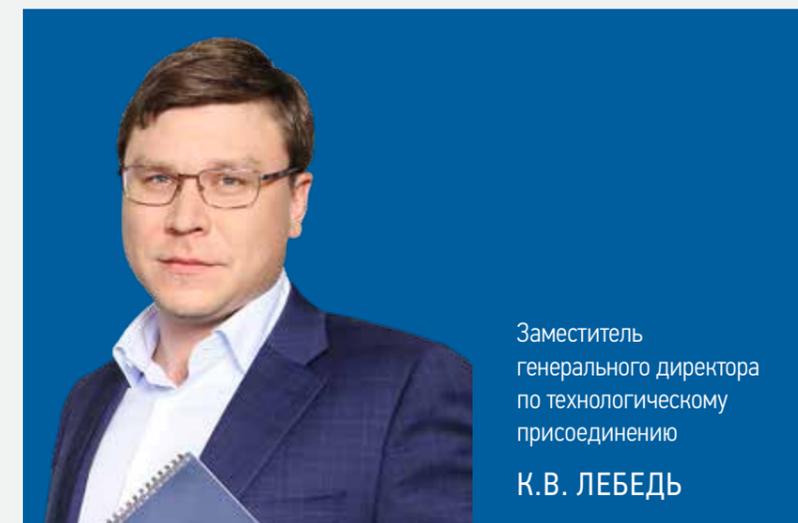
## 3.2.3. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

В 2021 г. по сравнению с 2020 г. наблюдался рост спроса на технологическое присоединение: за год подано более 99,6 тысяч заявок на общую мощность 7 539 МВт (на 721 МВт больше, чем в 2020 г.), 87% из которых по объектам, зарегистрированным на территории Московской области (86,8 тыс. заявок), 13% — на территории г. Москвы (12,8 тыс. заявок). При этом наибольшая активность наблюдалась по льготным группам с заявленной мощностью до 15 кВт включительно, обеспечившим прирост заявленной мощности относительно 2020 г. в объеме 227 МВт.

В 2021 г. спрос на заявленную мощность по регионам обслуживания распределился следующим образом: потребителями заявлено 3 084 МВт на территории Москвы и 4 455 МВт на территории Московской области.

В связи с высоким уровнем развития интерактивных сервисов основная доля заявок (95%) подана в электронном виде.

По сравнению с 2020 г. значительно (на 41,6%) увеличилось количество заключенных договоров, кроме того, с момента вступления в силу изменений в Федеральный закон



Заместитель  
генерального директора  
по технологическому  
присоединению

**К.В. ЛЕБЕДЬ**

от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» в части установки приборов учета сетевой организацией кардинально изменилась структура заключенных договоров технологического присоединения. До 01.07.2020 доля договоров, требующих контроля в части выполнения работ со стороны сетевой организации, составляла 20%, по итогам 2021 г. объем увеличился до 96%.

Несмотря на значительное увеличение объема договоров ТП с работами со стороны сетевой организации Компанией «Россети Московский регион» по итогам 2021 г. подключено более 81 тыс. новых потребителей

суммарной присоединенной мощностью 2 572 МВт, что на 69% больше, чем в 2020 г. В Москве осуществлено технологическое присоединение 8 тыс. новых потребителей суммарной присоединенной мощностью более 531 МВт. На территории Московской области подключено 73 тыс. новых потребителей суммарной присоединенной мощностью 2 041 МВт.

Основная доля новых потребителей пришлась на льготную категорию до 15 кВт — более 70 тыс. заявителей. При этом по указанной категории заключено более 68 тыс. новых договоров.

За 2021 г. реализовано технологическое присоединение к электрическим сетям множества социально значимых и крупных инфраструктурных объектов:



52 площадки по программе реновации (30,58 МВт);



ТПУ «Черкизово» — Вокзал Восточный (1,2 МВт) и вторые выходы (0,69 МВт);



29 поликлиник по программе «Столичное здравоохранение» (13,6 МВт), поликлиника Управделами Президента (4 МВт);



полигон бытовых отходов «Тимохово» (10 МВт);



жилой комплекс АО «ИНТЕКО» (6,1 МВт),  
жилой микрорайон «Царицыно» (4,5 МВт),  
жилой комплекс СК «ПИОНЕР» (10 МВт);



спортивно-развлекательный парк  
«Сорочаны» (8,9 МВт);



метрополитен — 4 станции (9,0 МВт);



2 мусороперерабатывающих комплекса.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

GRI 102-7

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Принято в работу заявок на ТП	шт.	77 264	87 229	99 611	14,2%
	кВт	6 307 079	6 817 772	7 538 837	10,6%
Заключено договоров ТП	шт.	57 947	56 834	80 451	41,6%
	кВт	2 097 796	2 198 883	2 688 317	22,3%
Исполнено договоров ТП	шт.	52 726	31 761	81 166	155,6%
	кВт	1 957 590	1 522 379	2 572 093	69,0%
Действующие договоры ТП	шт.	67 557	87 140	73 689	-15,4%
	кВт	8 626 577	9 316 421	8 228 216	-11,7%

## СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
<b>Количество</b>					
До 15 кВт включительно	шт.	47 060	27 820	70 598	153,8%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	4 538	3 161	1 973	-37,6%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	813	479	271	-43,4%
Не менее 670 кВт	шт.	314	301	194	-35,5%
Генерация	шт.	1	0	8	-
<b>Мощность</b>					
До 15 кВт включительно	кВт	594 722	350 151	955 773	173,0%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	258 331	195 039	151 841	-22,1%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	300 709	178 645	99 711	-44,2%
Не менее 670 кВт	кВт	732 775	798 544	484 308	-39,4%
Генерация	кВт	71 053	0	349 036	-

## СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО ОТРАСЛЯМ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
<b>Количество</b>					
Физические лица	шт.	43 118	24 527	67 111	173,6%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	34	15	33	120,0%
Промышленность	шт.	43	27	48	77,8%
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	690	626	1 023	63,4%
Строительство	шт.	378	126	220	74,6%
Торговля	шт.	147	66	104	57,6%
Транспорт и связь	шт.	1 395	1 371	2 599	89,6%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	349	312	410	31,4%
Прочее	шт.	6 572	4 691	9 618	105,0%
<b>Мощность</b>					
Физические лица	кВт	562 279	323 987	918 644	183,5%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	11 239	2 635	11 390	332,3%
Промышленность	кВт	29 636	24 262	35 685	47,1%
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	118 374	126 046	415 109	229,3%
Строительство	кВт	72 283	54 294	34 152	-37,1%
Торговля	кВт	64 791	12 917	22 001	70,3%
Транспорт и связь	кВт	70 402	43 965	70 633	60,7%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	46 569	71 404	56 259	-21,2%
Прочее	кВт	982 018	862 869	1 008 220	16,8%

## ВЫРУЧКА ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТП ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
До 15 кВт включительно	млн руб.	112,8	131,7	290,3	120,4%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	246,5	172,6	272,9	58,1%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	1 669,3	2 215,2	2 664,2	20,3%
Не менее 670 кВт	млн руб.	6 722,3	7 175,8	6 011,2	-16,2%
Генерация	млн руб.	3,24	0,17	37,49	21 992,2%

### Упрощение процедуры технологического присоединения

Целевая модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р (с изм. от 2021 г.) и предусматривает технологическое присоединение к электрическим сетям в течение 85 дней.

«Модельным объектом» целевой модели является технологическое присоединение энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно при условии присоединения энергопринимающих устройств заявителей — юридических лиц (за исключением садоводческих или огороднических некоммерческих товариществ, кооперативов, религиозных организаций) и индивидуальных предпринимателей с максимальной мощностью до 150 кВт включительно по II или III категории надежности электроснабжения (расстояние от существующих объектов электросетевого хозяйства территориальной сетевой организации до границы участка заявителя не ограничено).

Оптимизировать процесс технологического присоединения к электрическим сетям позволяют удобство подачи заявки, наличие личного кабинета заявителя на официальных сайтах сетевых организаций, прозрачность расчета платы за присоединение для заявителя, а также упрощение системы закупок по строительству (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства и оптимизация получения разрешения на проведение работ, упрощение самой процедуры проведения работ по строительству (реконструкции) таких объектов.

### ПО ИТОГАМ 2021 Г. СТАТУС ВНЕДРЕНИЯ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ ОЦЕНИВАЕТСЯ КАК ВЫПОЛНЕННЫЙ НА 100% ПО ВСЕМ ФАКТОРАМ ОЦЕНКИ.

Дополнительно в ПАО «Россети Московский регион» действует программа поддержки малого и среднего предпринимательства, утвержденная приказом от 17.09.2021 № 942, в соответствии с которой установлены сокращенные сроки технологического присоединения от 25 до 6 рабочих дней в зависимости от необходимости и объема работ со стороны Общества. Средний срок технологического присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства, соответствующих критериям приказа № 942, по заявкам в 2021 г. был сокращен до 20 рабочих дней.

В целях создания благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса приказом ПАО «Россети Московский регион» от 17.12.2020 № 1274 утвержден план мероприятий, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры. В рамках Плана в 2021 г. проводились вебинары, еженедель-

ные встречи с заявителями по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям, были актуализированы информационные материалы для клиентов на портале ТП. Для большинства клиентов действует программа «Присоединение онлайн», в рамках которой не требуются визиты заявителя в офис сетевой организации и исключена необходимость подписания документов со стороны клиента.

В настоящее время продолжается работа ПАО «Россети Московский регион» по упрощению процедуры технологического присоединения, в том числе ведется взаимодействие с Правительством Москвы и другими органами исполнительной власти по снижению количества процедур в рамках технологического присоединения и сокращению среднего срока присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства, а также улучшению позиции Москвы и Московской области в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата субъектов Российской Федерации по показателю «Эффективность процедур по подключению электроэнергии».



## 3.2.4. УСЛУГИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Развитие и реализация услуг энергоснабжения является одним из приоритетных и стратегически важных направлений деятельности ПАО «Россети Московский регион».

В целях достижения плановых показателей по выручке от реализации услуг энергоснабжения в 2021 г. были выполнены следующие мероприятия:

1. Внедрена система активных продаж и кросс-продаж. В структуре блока реализации и развития услуг энергоснабжения, в частности, в филиалах выделены подразделения, отвечающие за активные продажи.
2. На базе исполнительного аппарата Общества сформировано подразделение, ответственное за тендерные продажи.
3. Разработаны и утверждены ежемесячные плановые показатели продаж услуг энергоснабжения, обеспечивающие достижение установленных на 2021 г. плановых показателей по выручке от реализации услуг энергоснабжения. Это позволило достичь по результатам 2021 г. объема заключенных контрактов (продаж) на оказание конкурентных услуг в размере 3,97 млрд руб. с НДС.
4. Внесены изменения в Положение о мотивации, направленные на повышение материальной заинтересованности непосредственных исполнителей услуг. Также внедрена система мотивации активных продавцов.
5. В рамках развития портфеля услуг энергоснабжения удалось выйти на новые рынки услуг и достичь первых результатов по новым направлениям:



И.о. заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг энергоснабжения

**А.Ю. ИРЖАК**

- » заключен договор на организацию зарядной инфраструктуры для электробусов в Новой Москве на сумму 984 млн руб. с НДС;
  - » заключен договор на обслуживание линий наружного освещения в Московской области на сумму 231 млн руб. с НДС;
  - » заключен договор на строительство линий связи в рамках проекта «Устранение цифрового неравенства» на сумму 132 млн руб. с НДС.
  - 6. Проведены встречи и переговоры с крупными инфраструктурными телекоммуникационными компаниями, по результатам которых были заключены договоры на строительство опор двойного назначения:
  - » с ООО «Вертикаль» на сумму 100 млн руб. с НДС;
  - » с ПАО «Мегафон» на сумму 28 млн руб. с НДС.
  - 7. Заключен договор с девелопером ООО «СЗ «ГРАНЕЛЬ СТОЛИЦА» на выполнение технических условий в рамках процедуры технологического присоединения со стороны заявителя на сумму 149 млн руб. с НДС.
  - 8. Оптимизированы бизнес-процесс и инструменты по противодействию незаконному использованию третьими лицами объектов электросетевого хозяйства Общества, усовершенствована система мотивации продаж услуг, связанных с предоставлением ЛЭП Общества во временное ограниченное пользование для целей размещения и эксплуатации ВОЛС. Это обеспечило прирост числа заключенных договоров в количестве 112 шт. (33%) общей стоимостью 47,36 млн руб. с НДС.
- В 2021 г. Общество продолжило наращивать объемы реализации социально значимых и инфраструктурных проектов прочей деятельности:
- » выполнены работы по строительству и реконструкции электрических сетей клиента ГБУ «Автомобильные дороги ВАО» для Гольяновского парка;

- » выполнены работы на строящемся объекте на территории автономной некоммерческой общеобразовательной организации «Физтех-лицей» имени П. Л. Капицы в Долгопрудном;
- » выполнены работы по монтажу и установке оборудования для временного электроснабжения строительной площадки нового корпуса начального образования ЧОУ «Хорошевская школа»;
- » реализуется проект по выполнению проектных и строительно-монтажных работ по оснащению объекта «Автобусный парк вблизи деревни Красная Пахра, поселение Краснопахорское, Троицкий и Новомосковский административный округ» зарядной инфраструктурой.

## РЕАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	тыс. руб.	3 054 775	2 687 955	2 714 453	1,0%
Аренда и услуги по размещению	тыс. руб.	241 294	313 770	341 633	8,9%
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс. руб.	756 588	727 669	743 677	2,2%
Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	1 896 495	1 051 242	1 168 567	11,2%
Консультационные и организационно-технические услуги	тыс. руб.	140 884	228 982	367 293	60,4%
Агентские услуги	тыс. руб.	0	0	43	–
Услуги связи и информационных технологий	тыс. руб.	0	0	0	0,0%
Другие услуги прочей деятельности	тыс. руб.	0	221	0	–100,0%
Другие прочие услуги	тыс. руб.	19 514	366 071	93 240	–74,5%
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	1,9%	1,7%	1,5%	–0,2 п.п.

## ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА ПО УСЛУГАМ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ НА 2022–2026 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	2025	2026
Выручка, в том числе:	тыс. руб.	5 860 300	9 407 287	15 036 565	18 733 815	21 059 752
Аренда и услуги по размещению	тыс. руб.	372 867	518 491	587 345	647 188	746 617
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс. руб.	1 862 289	2 588 939	3 598 814	4 554 871	5 530 054
Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	2 837 137	3 231 479	5 159 844	6 686 248	7 918 857
Консультационные и организационно-технические услуги	тыс. руб.	399 844	459 396	593 315	652 647	807 440
Агентские услуги	тыс. руб.	8 115	22 500	29 250	38 025	38 025
Услуги связи и информационных технологий	тыс. руб.	100 000	0	0	0	0
Другие услуги по прочей операционной деятельности	тыс. руб.	0	0	0	0	0
Другие прочие услуги	тыс. руб.	280 048	2 586 482	5 067 997	6 154 836	6 018 759
Чистая прибыль	тыс. руб.	1 400 297	2 119 743	3 092 946	3 711 535	4 431 058

Планируемые проекты в 2022 г.:

- » выполнение строительно-монтажных работ по оснащению объекта «Автобусный парк в районе Митино, Северо-Западный административный округ города Москвы» зарядной инфраструктурой;

- » выполнение строительно-монтажных работ по оснащению объекта «Стоянка для 4-го автобусного парка, район Новокосино, Салтыковская ул., вл. 55» зарядной инфраструктурой;
- » поставка, установка и сервисное обслуживание зарядных станций

- для электромобилей в торговых, бизнес-центрах и на территории жилых комплексов бизнес-класса и выше;
- » выполнение регламентных и вне-регламентных работ по содержанию линий наружного освещения ГБУ МО «Мосавтодор».

## 3.2.5. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Работа с потребителями ПАО «Россети Московский регион» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания потребителей услуг.

В 2021 г., ставшем «Годом клиента», были оптимизированы и развиты сервисы для очного и интерактивного обслуживания потребителей, направленные на повышение качества и доступности услуг:

- » модернизирована электронная очередь в Центре обслуживания клиентов;
- » упрощена предварительная запись в Личном кабинете и мобильном приложении на очную консультацию в Центры обслуживания клиентов;
- » реализован сервис виртуального диалогового офиса взаимодействия с клиентами на портале ТП и в мобильном приложении ПАО «Россети Московский регион»;
- » доработаны мобильные приложения для потребителей услуг портала по технологическим присоединениям (портал ТП ПАО «Россети Московский регион» и портал-тп.рф ПАО «Россети»);

## ОСНОВНЫМИ ФОРМАМИ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ ЯВЛЯЮТСЯ:

- » ОЧНАЯ — ПОСРЕДСТВОМ СПЕЦИАЛЬНО ОБОРУДОВАННЫХ КЛИЕНТСКИХ ОФИСОВ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПО ЭКСТЕРРИТОРИАЛЬНОМУ ПРИНЦИПУ;
- » ЗАОЧНАЯ — ПОСРЕДСТВОМ ТЕЛЕФОННОЙ СВЯЗИ (БЕСПЛАТНЫЙ ТЕЛЕФОННЫЙ НОМЕР КОНТАКТНОГО ЦЕНТРА «СВЕТЛАЯ ЛИНИЯ» 8-800-220-0-220), ИНТЕРАКТИВНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПОСРЕДСТВОМ СЕТИ ИНТЕРНЕТ (ПОРТАЛ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПРИСОЕДИНЕНИЯМ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» [UTP.ROSSETIMR.RU](http://UTP.ROSSETIMR.RU), ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА [CLIENT@ROSSETIMR.RU](mailto:CLIENT@ROSSETIMR.RU), ПОРТАЛ-ТП.РФ ПАО «РОССЕТИ», ПОРТАЛЫ МЭРА ГОРОДА МОСКВЫ [MOS.RU](http://MOS.RU), ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ [MOSREG.RU](http://MOSREG.RU)).

- » введен «Паспорт объекта» для упрощения процедуры переоформления документов о ТП и увеличения предложений в части услуг энергоснабжения по Москве и Московской области;
- » доработан функционал подачи заявки на технологическое присоединение на портале мэра города Москвы [mos.ru](http://mos.ru), на портале Правительства Московской области [mosreg.ru](http://mosreg.ru) с учетом изменений законодательства в сфере электроэнергетики;
- » осуществлен редизайн портала по технологическому присоединению;
- » реализована возможность выбора подписания документов со стороны потребителя простой или электронной подписью;
- » обеспечено подписание ЭЦП договоров ТП мощностью свыше 670 кВт, дополнительных соглашений и актов ТП со стороны ПАО «Россети Московский регион» и потребителя на базе Личного кабинета.

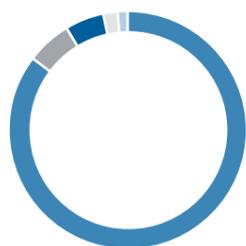
КОЛИЧЕСТВО ПОСТУПИВШИХ ОБРАЩЕНИЙ, ШТ.



- Очные обращения
- Заочные обращения

**>2,5 млн**  
 обращений поступило  
 в 2021 г. в Контактный центр  
 «Светлая линия»

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБРАЩЕНИЙ  
 ПО КАТЕГОРИЯМ В 2021 Г., %



■ Запрос справочной информации/консультации	85,38
■ Сообщение информации	6,02
■ Заявка на оказание услуг	5,34
■ Прием/выдача документов	1,93
■ Жалоба	1,32

Динамика структуры обращений по каналам коммуникации отражает замещение очных каналов коммуникации электронными сервисами и обращениями в call-центр.

По итогам 2021 г. в Контактный центр «Светлая линия» поступило более 2,5 млн обращений.

В 2021 г. количество заочных обращений посредством интернет-сервисов увеличилось на 33,2%, что свидетельствует о дальнейшей успешной реализации в Обществе программ по переводу взаимодействия с потребителями услуг в электронный вид.

Большая часть обращений, поступающих в ПАО «Россети Московский регион», — это вопросы по технологическому присоединению и отключению электрической энергии, что составляет 95% от общего количества обращений. Наблюдается значительный рост (более чем в 7 раз) обращений по коммерческому учету энергии, установке и замене приборов учета в связи с изменениями в № 522-ФЗ от 27.12.2018.

Детальная информация о поступивших обращениях приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

На 2022 г. запланированы следующие мероприятия по дальнейшему

улучшению системы обслуживания потребителей услуг:

1. Внедрение программы перевода всех заявок на ТП и услуги энергоснабжения в электронный вид.
2. Расширение возможности подписания со стороны заявителя простой электронной подписью всех документов (в том числе договор, дополнительные соглашения, письма, акты) по всем заявкам.
3. Предоставление заявителю альтернативного выбора типа электронной подписи: заявители могут подписать документы простой ЭП или квалифицированной ЭП при ее наличии.
4. Создание защищенного канала связи и автоматизация процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг г. Москвы и Московской области.
5. Редизайн Портала по технологическим присоединениям, адаптация под мобильные устройства.
6. Развитие чат-бота для взаимодействия с клиентами посредством ведения диалогов в головном формате.
7. Реализация программы «Год клиента 2022».
8. Развитие процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг Москвы и Московской области.
9. Развитие системы CRM — единой платформы взаимодействия с потребителем.
10. Внедрение роботизированных сервисов предоставления информации по отключениям электроэнергии.

Высокий уровень развития в компании интерактивных сервисов позволил всем желающим подать заявку на технологическое присоединение на портале <https://utp.rossetimr.ru>. Такой возможностью воспользовались 95% заявителей.

В условиях пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 в связи с возросшим количеством заочных и интерактивных обращений были оптимизированы бизнес-процессы обработки обращений и доработана информационная система «1С CRM Управление взаимоотношениями с клиентами», а именно:

- » внедрены новые бизнес-процессы;
- » оптимизирована система подготовки ответов.

# 3.3. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По-прежнему ключевым направлением повышения операционной эффективности для компании остаются мероприятия по управлению операционными издержками. В целях выстраивания экономики Общества в условиях ограничения предельного роста тарифов, компания обеспечивает динамику по управляемым расходам на уровне ниже ИПЦ.

Чистая прибыль за 2021 г. составила 11,6 млрд руб. по РСБУ. Показатель EBITDA по РСБУ составил 43,3 млрд руб.



Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению  
**В.Ю. МЯСНИКОВ**

## Финансовые результаты по РСБУ

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

GRI 102-7, 201-1

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	160 376	162 799	181 969	11,8%
от передачи электроэнергии	млн руб.	148 567	149 715	168 999	12,9%
от технологического присоединения	млн руб.	8 754	9 696	9 276	-4,3%
от продажи электроэнергии	млн руб.	—	700	979	39,8%
от прочей деятельности	млн руб.	3 055	2 688	2 714	1,0%
Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	139 861	144 617	158 288	9,5%
Валовая прибыль	млн руб.	20 515	18 182	23 681	30,2%
Управленческие расходы	млн руб.	463	474	457	-3,6%
Коммерческие расходы	млн руб.	—	41	61	49,7%
Прибыль (убыток) от продаж	млн руб.	20 052	17 667	23 163	31,1%
Проценты к получению	млн руб.	299	350	494	41,1%
Проценты к уплате	млн руб.	5 118	4 332	3 328	-23,2%
Доходы от участия в других организациях	млн руб.	20	11	0	-100,0%

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Прочие доходы	млн руб.	8 118	6 934	7 899	13,9%
Прочие расходы	млн руб.	12 399	13 610	13 026	-4,3%
Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	10 973	7 021	15 203	116,5%
Налог на прибыль и иные платежи	млн руб.	2 964	2 223	3 562	60,3%
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	8 009	4 799	11 641	142,6%
ЕБИТДА <sup>1</sup>	млн руб.	40 496	35 791	43 288	20,9%
Чистый долг / ЕБИТДА <sup>2</sup>	–	2,30	2,50	1,86	-0,64
Коэффициент текущей ликвидности <sup>2</sup>	–	0,34	0,42	0,42	–
Финансовый рычаг <sup>2</sup>	–	0,99	1,01	1,06	0,05
Доля долгосрочных заемных средств <sup>2</sup>	–	0,77	0,99	0,77	-0,21
Чистый денежный поток <sup>2</sup>	млн руб.	699	10 122	11 588	14,5%

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2021 г. составила 181 969 млн руб., что на 19 170 млн руб. (11,8%) выше, чем в 2020 г., в том числе выручка от передачи электроэнергии — 168 999 млн руб. (на 19 284 млн руб., или 12,9%, выше уровня 2020 г.). Увеличение выручки от передачи электроэнергии обусловлено ростом объемов полезного отпуска и ростом «котловых» тарифов.

Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы составили 158 806 млн руб., что на 13 674 млн руб. (9,4%) выше уровня 2020 г. Рост себестоимости в основном обусловлен увеличением условно неподконтрольных расходов на услуги территориальных сетевых организаций по итогам тарифно-балансовых решений.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2021 г. составили 22 076 млн руб. (13,9% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2020 г. составил 3 657 млн руб. (19,9%) и обусловлен ростом объема покупки потерь и цены на приобретение электроэнергии.

Расходы за услуги «Россети ФСК ЕЭС» составили 21 526 млн руб. (13,6% от общих затрат). Рост в сравнении с 2020 г. в абсолютном выражении составил 825 млн руб. (4,0%) и обусловлен ростом среднего тарифа на содержание объектов Единой национальной электрической сети (ЕНЭС), а также ростом объема нормативных потерь электроэнергии.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2021 г. составили 50 411 млн руб. (31,7% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 5 952 млн руб. (13,4%), что обусловлено увеличением «индивидуального» тарифа АО «ОЭК» по ставке на содержание сетей, а также увеличением объема полезного отпуска электроэнергии по ТСО в целом, появлением новых ТСО, увеличением тарифа по ряду ТСО.

Амортизация основных средств и нематериальных активов по итогам 2021 г. составила 24 757 млн руб. (15,6% от общих расходов). По сравнению с 2020 г. рост

на 319 млн руб. обусловлен фактически сложившейся структурой вводов основных средств по итогам реализации инвестиционной программы Общества.

Прочие операционные расходы Общества по итогам 2021 г. сложились на уровне 40 036 млн руб., что составляет 25,2% от общих расходов. Основную долю прочих операционных расходов составляют затраты на оплату труда с учетом страховых взносов. На постоянной основе Общество реализует мероприятия по управлению операционными издержками.

Прибыль до налогообложения составила 15 203 млн руб. По итогам 2021 г. чистая прибыль Общества составила 11 641 млн руб., что на 6 842 млн руб. выше уровня 2020 г. Рост чистой прибыли связан с ростом доходов от основной деятельности по передаче электроэнергии, вызванным ростом энергопотребления в Московском регионе, что обусловлено восстановлением деловой активности и температурными факторами.

## АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Показатель	Ед. изм.	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	Изменение 31.12.2021/31.12.2020
Дебиторская задолженность, в том числе:	млн руб.	13 254	15 429	17 841	15,6%
Покупатели и заказчики:	млн руб.	10 482	12 525	13 790	10,1%
по передаче электроэнергии	млн руб.	9 249	10 940	12 631	15,5%
Векселя к получению	млн руб.	–	–	–	–
Авансы выданные	млн руб.	1 024	1 519	2 003	31,9%
Прочая дебиторская задолженность	млн руб.	1 747	1 385	2 048	47,9%

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Московский регион» на начало отчетного периода составила 15 429 млн руб., по состоянию на 31.12.2021 — 17 841 млн руб.

Дебиторская задолженность по статье «Покупатели и заказчики» составила

13 790 млн руб., что на 1 265 млн руб. (10,1%) выше уровня по состоянию на 31.12.2020, в том числе дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, которая на 31.12.2021 составила 12 631 млн руб., что на 1 691 млн руб. (15,5%) выше уровня по состоянию на 31.12.2020. Данное увеличение обусловлено ростом теку-

щей задолженности в связи с ростом выручки по передаче электроэнергии в декабре 2021 г.

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» составила 2 003 млн руб., что на 484 млн руб. (31,9%) выше уровня задолженности на 31.12.2020.

## СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	Изменение 31.12.2021/31.12.2020
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, в том числе:	млн руб.	11 685	13 377	14 999	12,1%
текущая	млн руб.	9 071	10 803	12 501	15,7%
просроченная	млн руб.	2 614	2 574	2 498	-3,0%
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии	млн руб.	388	504	375	-25,6%

**Мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности**

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности: урегулирование разногласий в добровольном порядке, претензионно-исковая работа, включение задолженности Обще-

ства в реестр требований должника-банкрота в рамках дел о банкротстве, банкротство должников.

Плановые показатели погашения просроченной задолженности по основной деятельности по передаче электрической энергии исполнены на 102%. При плане 555 млн руб. погашено 568 млн руб.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 306 млн руб.

[Дополнительная информация о мероприятиях в отношении просроченной дебиторской задолженности приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.](#)

<sup>1</sup> Показатель ЕБИТДА в разделе рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения — Проценты к уплате + Амортизация = стр. 2300 ф. 2 — стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

<sup>2</sup> Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

## 3.4. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ПАО «Россети Московский регион» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ — г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и техно-

гическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы и Комитет по ценам и тарифам Московской области.

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Метод регулирования — долгосрочная индексация необходимой валовой выручки, период регулирования — 2018–2022 гг.

#### ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТАРИФАМ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	150 061	153 921	158 563	164 018	3,4%
НВВ собственная	млн руб.	67 964	69 667	71 311	73 946	3,7%
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	20 309	20 688	21 199	21 140	-0,3%
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	18 751	19 730	21 236	20 883	-1,7%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	43 037	43 836	44 817	48 048	7,2%
«Котловой» полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	74 835	75 317	76 010	76 912	1,2%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	2,005	2,044	2,086	2,133	2,2%
г. Москва	руб./кВт-ч	2,155	2,161	2,218	2,239	0,9%
Московская область	руб./кВт-ч	1,873	1,945	1,977	2,044	3,4%

#### ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ НВВ В 2018–2021 ГГ., МЛН РУБ.



Основные факторы изменений объема НВВ 2021 г. по отношению к 2020 г.:

1. Рост собственной НВВ за счет учета выпадающих доходов от льготного ТП и корректировок по факту деятельности за предыдущие периоды регулирования.
2. Рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций.
3. Рост/снижение расходов на оплату потерь электрической энергии по Московской области и по г. Москве соответственно.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии размещена на сайте Общества по адресу: «Клиентам» / «Тарифы» / «Услуги по передаче электроэнергии».

### Сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков

С 1 апреля 2020 г. на основании приказа Министерства энергетики

Российской Федерации от 20.03.2020 № 211 ПАО «Россети Московский регион» присвоен статус гарантирующего поставщика электрической энергии в отношении зоны деятельности АО «Красногорскэнерго-быт» (г.о. Красногорск Московской области).

Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 16.12.2020 № 257-Р «Об установлении сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков электрической энергии, поставляющих электрическую энергию (мощность) на розничном рынке на территории Московской области, на 2021 год» для ПАО «Россети Московский регион» установлены сбытовые надбавки.

Приказом Минэнерго России от 22.10.2021 № 1130 с 1 ноября 2021 г. статус гарантирующего поставщика на территории Московской области присвоен АО «Мосэнергобыт».

Информация об утвержденных сбытовых надбавках гарантирующих поставщиков размещена на сайте Общества.

### Плата за технологическое присоединение

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, и ставки за единицу максимальной мощности на уровне напряжения 20 кВ и менее максимальной мощностью менее 670 кВт.

Информация об утвержденных ставках на услуги по технологическому присоединению размещена на сайте ПАО «Россети Московский регион» по адресу: «Клиентам» / «Тарифы» / «Технологическое присоединение» / «Тарифы на технологическое присоединение» / «по г. Москва / Московская область» / «2021 год».

#### РЕЕСТР УСТАНОВЛЕННЫХ ПЛАТ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПО ИНДИВИДУАЛЬНОМУ ПРОЕКТУ НА ТЕРРИТОРИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ В 2021 Г.

№ п/п	Наименование заявителя	Номер и дата распоряжения	Плата за технологическое присоединение, руб.
1	ООО «Констель»	№ 93-Р от 16.06.2021	134 354 623,78
2	ООО «Национал Энерджи»	№ 122-Р от 30.07.2021	59 410 951,38
3	ООО «Сыродельный завод «Мультипро»	№ 123-Р от 30.07.2021	152 480 278,64
4	ОАО «РЖД»	№ 144-Р от 20.08.2021	710 273,44
5	МОУ «Институт инженерной физики»	№ 204-Р от 19.11.2021	73 065 258,28

## ПОКАЗАТЕЛИ ПО СТАВКАМ НА ТП

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Средняя ставка платы за ТП на единицу присоединяемой мощности по мероприятиям «последней мили» по исполненным договорам в отчетном периоде	руб./кВт	4 007	7 396	7 383	-0,2%
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России <sup>1</sup>	руб. за одно присоединение	883 202	1 058 523	1 195 718	13,0%
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 Методических указаний ФАС России <sup>1</sup>	руб./кВт	3 642	4 553	5 434	19,4%

Дополнительная информация приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.



<sup>1</sup> Расчет произведен по договорам на технологическое присоединение, включающим в стоимость плату за мероприятия по строительству объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики — «последней мили».

## 3.5. НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА И ОТЧИСЛЕНИЯ В БЮДЖЕТЫ

ПАО «Россети Московский регион», основываясь на принципах добро-совестности и законности норм налогового права, несмотря на сложность налогового законодательства и неоднозначность трактовок, стремится к соблюдению норм налогового законодательства в полном объеме.

### GRI 207-1

Своевременное исполнение обязательств Общества перед бюджетом является ключевым элементом социальной ответственности компании. Налоговые обязательства исполняются Обществом в строгом соответствии с требованиями закона в установленные сроки.

Соблюдение нормативных положений в сфере налогообложения

является приоритетным при принятии решения в отношении операций, которые могут трактоваться налоговыми органами как относящиеся к группе высокого риска. В то же время в случае неосновательных, не имеющих законных оснований претензий налоговых органов позиция и интересы Общества отстаиваются в судах.

### GRI 207-2

В Обществе постоянно ведется работа по совершенствованию налогового управления, контроля и управления налоговыми рисками. Особое внимание уделяется развитию системы внутреннего контроля за совершаемыми фактами хозяйственной жизни и правильностью исчисления (удержания), полнотой и своевременно-

стью уплаты (перечисления) налогов, сборов, страховых взносов. На постоянной основе проводится анализ возможных изменений налогового законодательства в предстоящем периоде и оценивается их влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества в будущем.

### GRI 207-3

Взаимодействие с налоговыми органами основано на принципах двухстороннего сотрудничества, осуществляемого на основе полного соблюдения прав добросовестного налогоплательщика, каким является ПАО «Россети Московский регион». Особое внимание уделяется развитию применения современных информационных технологий при взаимодействии с налоговыми органами.

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ НАЛОГОВЫХ ОТЧИСЛЕНИЙ ОБЩЕСТВА В БЮДЖЕТЫ РАЗНЫХ УРОВНЕЙ В РФ

#### GRI 207-4

Показатель	2019		2020		2021		Изменение 2021/2020	
	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено
Налоги и взносы на территории РФ, млн руб., в том числе:								
федеральный бюджет	11 204	11 977	11 834	11 493	12 183	12 986	2,9%	13,0%

Показатель	2019		2020		2021		Изменение 2021/2020	
	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено
бюджеты субъектов РФ	3 857	3 881	3 757	3 586	4 025	4 672	7,1%	30,3%
местные бюджеты	36	37	32	31	20	28	-37,5%	-9,7%
страховые взносы во внебюджетные фонды	4 343	4 058	4 574	4 242	4 936	4 847	7,9%	14,3%



# 22,53

млрд руб.

уплачено Обществом налогов и взносов в 2021 г.

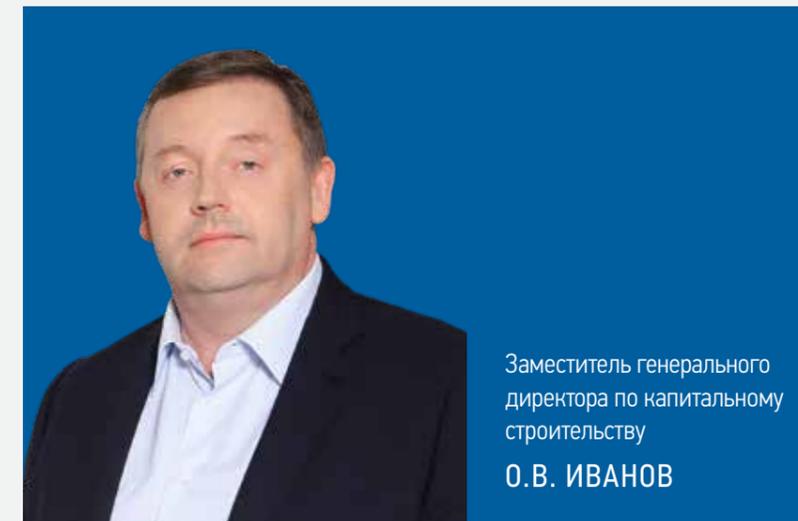
## 3.6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

– Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами блока?

– В 2021 г. Инвестиционная программа Общества выполнена в следующих объемах: фактическое освоение капитальных вложений составило 42 197 млн руб., фактический ввод в эксплуатацию производственных фондов — 34 425 млн руб., финансирование с НДС — 40 365 млн руб. Результаты деятельности по физическим величинам в 2021 г.: ввод трансформаторной мощности — 1 045 МВА, построено и реконструировано 5 389 км линий электропередачи всех уровней напряжения.

На протяжении 2021 г. проводились масштабные работы по замене масляных выключателей на элегазовые и вакуумные в количестве 43 штук, из них введены в эксплуатацию 35 штук на подстанциях 110–220 кВ: 220 кВ «Иловайская» и ПС 110 кВ «Новоспасская», ПС 110 кВ «Раменская», ПС 110 кВ «Волоколамск», ПС 110 кВ «Летово».

Обществом был выполнен первый этап реконструкции ПС «Лесная»: заменили оборудование ОРУ 220 кВ, проведена модернизация устройств релейной защиты и автоматики, телемеханики и связи, установлено восемь современных элегазовых выключателей 220 кВ взамен масляных, построено две новые ячейки 220 кВ для подключения воздушных линий, отходящих на вторую крупнейшую подстанцию ТиНАО 220 кВ «Хованская».



Заместитель генерального директора по капитальному строительству

**О.В. ИВАНОВ**

Достижением в Московской области в 2021 г. стало введение в работу после масштабной модернизации подстанций 110 кВ «Волоколамск» и «Раменская», ввод в основные фонды по которым составил 691 млн руб. и 762 млн руб. соответственно. Реконструкция подстанции «Волоколамск» позволила значительно усилить работу по сети 110 кВ городских округов Волоколамский, Лотошино, Шаховская, Истра. Успешно применяется дистанционное управление, осуществляемое с помощью цифровых технологий. Реконструкция подстанции «Раменская» выполнена в рамках первого этапа. Установлено современное оборудование (КРУЭ 110 кВ, устройства РЗиА), что позволило обеспечить бесперебойное электроснабжение потребителей г. Раменское.

Значимым событием стало начало строительства подстанции 220 кВ «Тютчево» — одной из крупней-

ших на севере Московской области, которая повысит надежность электроснабжения 40 населенных пунктов Пушкинского городского округа Московской области.

На территории городского округа Истра прошли масштабные мероприятия по замене отработавшего свой срок оборудования высоковольтных подстанций (ПС) на более современное и надежное. Так, завершена реконструкция питающего центра 35/10 кВ «Лыщево», ввод в основные фонды по которой составил 144 млн руб. Трансформаторная мощность подстанции увеличилась на 4,6 МВА и составила 12,6 МВА. Установленное современное оборудование позволит улучшить качество передаваемой потребителям электроэнергии, среди которых, в том числе, многочисленные санатории, пансионаты и детские оздоровительные лагеря округа.

В целях повышения транспортной доступности подключено три станции для зарядки электротранспорта. Выдана мощность для электродепо «Нижегородское» и «Сокол», а также обеспечена возможность механизации строительства участков Калининско-Солнцевской линии Московского метрополитена. Осуществлено подключение автодорожного моста ГБУ «ГОРМОСТ» (метро Нагатинская) с выданной мощностью в 0,9 МВт.

Также подключены объекты социальной инфраструктуры: ГКБ им. С.П. Боткина Департамента здравоохранения города Москвы мощностью 0,7 МВт, осуществлено технологическое присоединение отремонтированного детского корпуса НИМИЦ травматологии и ортопедии им. Н.Н. Приорова, обеспечена электроснабжением Городская клиническая онкологическая больница № 1 Департамента здравоохранения города Москвы.

В рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» блок капитального строительства проводил установку, замену приборов учета на новые интеллектуальные приборы учета с удаленным сбором данных. Всего в 2021 г. ввод в эксплуатацию основных фондов по этому направлению составил 2,9 млрд руб.

**— Каковы планы и прогнозы на 2022 г.?**

— В соответствии с Инвестиционной программой ПАО «Россети Московский регион», утвержденной приказом Минэнерго России от 28.12.2021 № 36@, необходимо осуществить капитальные вложения в объеме 42 млрд руб. Предстоит

ввести 2 133 МВА трансформаторной мощности и 4 303 км линий электропередачи.

В 2022 г. реализация программы по установке интеллектуальных счетчиков продолжится согласно требованиям Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ.

В 2022 г. запланировано подключение 19 ультрабыстрых зарядных станций для электробусов, подключение 450 станций зарядки легкового электротранспорта, выдача мощности для тяговых ПС на станциях метро Кузьминки, Беговая и Китай-город, а также для участков Калининско-Солнцевской и Сокольнической линий.

Приоритетные объекты 35–220 кВ в 2022 г.:

- » реконструкция КЛ 110 кВ «Тропарево — Теплый Стан № 1, № 2»;
- » реконструкция КВЛ 110 кВ «Фили — Ходынка с отп.»;
- » строительство заходов в кабельном исполнении ВЛ 110 кВ «Лесная — Летово с отп.» и ВЛ 110 кВ «Летово — Марьино с отпайкой на ПС Десна на ПС Хованская»;
- » реконструкция ПС 220/10 кВ «Гольяново»;
- » модернизация ОРУ 110 кВ ПС 220 кВ № 212 «Восточная» (первый этап);
- » реконструкция КЛ 110 кВ «Самарская — Рижская 1, 2»;
- » строительство КЛ 220 кВ «Бутырки — Белорусская № 1, № 2»;
- » строительство заходов на ПС 500 кВ «Каскадная» КВЛ 110 кВ Восточная — Некрасовка с отпайкой на ПС Ясная, ВЛ

110 кВ Некрасовка — Кучино, Минеральная — Некрасовка, Прогресс — Некрасовка с образованием новых линий;

- » реконструкция ПС 220/110/10 кВ № 370 «Чертаново»;
- » строительство ПС 220/110/10 кВ «Тютчево» («Н. Пушкино»).

Электроснабжение по обеспечению городского заказа по-прежнему входит в число приоритетных направлений нашей деятельности, включающей электроснабжение жилых застроек, в том числе в рамках программы реновации, дошкольных образовательных учреждений, школ и блоков начальных классов, объектов здравоохранения, зарядных станции для электромобилей. В 2022 г. силами ПАО «Россети Московский регион» планируется выполнить работы по электроснабжению 14 социально значимых объектов, в том числе 6 объектов инфраструктуры, 1 промышленно-производственного кластера, 3 учебных заведений, 4 учреждений здравоохранения.

**Подробная информация о планах по электроснабжению социально значимых объектов на 2022 г. приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.**

**— Какое влияние, на Ваш взгляд, оказывает текущая финансово-экономическая ситуация?**

— В части сохранения стабильного курса на оптимизацию инвестиционных затрат с учетом существующих экономических реалий Общество в своей инвестиционной деятельности реализует мероприятия по следующим направлениям:

- » нормирование затрат на реализацию инвестиционных проектов строительства (реконструкции)

объектов электросетевого хозяйства с учетом укрупненных нормативов цены типовых технологических решений, утвержденных приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 17.01.2019 № 10;

» продолжение курса на импортозамещение и использование отечественной и более дешевой базы комплектации объектов строительства;

» исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;

» развитие цифровой электросетевой инфраструктуры с целью снижения затрат и повышения надежности и качества электроснабжения;

» поддержание курса Правительства РФ в части подключения к энергосетям льготных категорий потребителей.

**Параметры инвестиционной деятельности**

GRI 203-1

Инвестиционная программа ПАО «Россети Московский регион» на 2021 г. утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2021 № 36@.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Московский регион» на 2021–2025 гг. сформирована на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики г. Москвы на 2021–2026 гг., утвержденных распоряжением мэра Москвы от 30.04.2021 № 242-ПМ,

и на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики Московской области на 2022–2026 гг., утвержденных постановлением губернатора Московской области от 30.04.2021 № 115-ПГ.

**ПОКАЗАТЕЛИ ИСПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ**

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Объем финансирования	млрд руб.	34,26	35,79	40,36	12,8%
Объем освоения капитальных вложений	млрд руб.	31,01	36,67	42,20	15,1%
Ввод в состав основных средств	млрд руб.	30,23	30,96	34,43	11,2%
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	тыс. МВА	1,07	1,76	1,04	–40,8%
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	тыс. км	4,36	5,59	5,39	–3,6%

Отклонение по показателям «капитальные вложения» и «ввод в основные фонды» в 2021 г. относительно 2020 г. вызвано выполнением работ в рамках договоров льготного технологического присоединения до 150 кВт и установкой приборов коммерческого учета в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ.

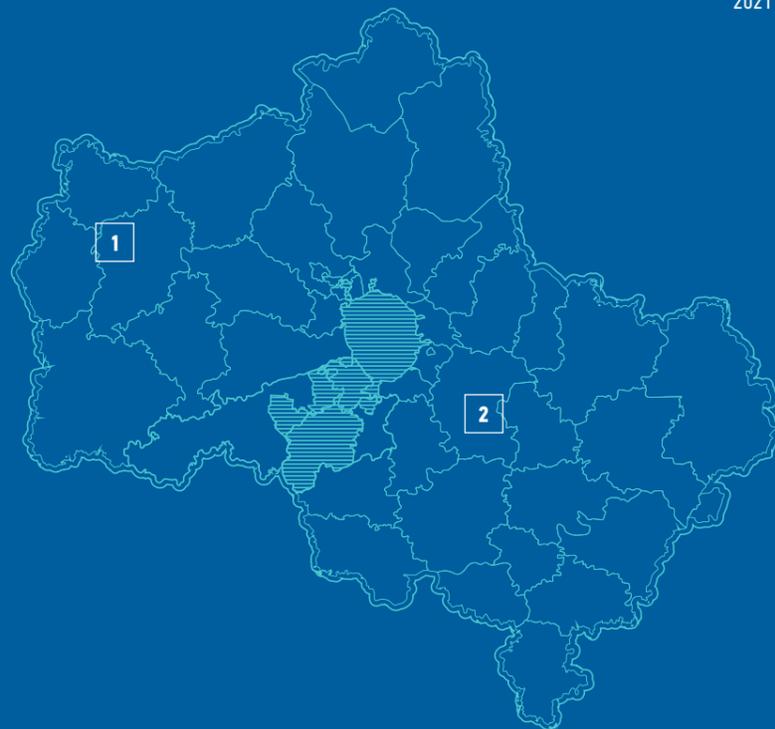
Отклонение по финансированию капитальных вложений обусловлено ростом лимита финансирования инвестиционной программы. Отклонение показателя трансформаторной мощности относительно 2020 г. свидетельствует о достаточном уровне резерва мощности и соответствует схеме развития Московского региона.

**40,4 млрд руб.**

объем финансирования инвестиционной программы в 2021 г.

### Направления и структура финансирования капитальных вложений

1. Реконструкция ПС 110/35/10 кВ № 405 «Волоколамск»
2. Реконструкция ПС 110/10/6/ № 195 «Раменская»



### Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2021 г.

Подробная информация о подключении социально значимых объектов в 2021 г. и планах на 2022 г. по подключению таких объектов, а также информация о структуре финансирования капитальных вложений в 2021 г. приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

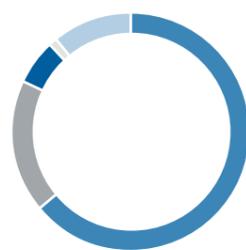
Информация о реализации инвестиционной программы по направлению «Цифровая электрическая сеть» приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

# 19,6

млрд руб.

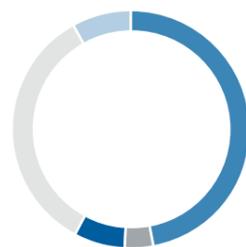
собственные средства финансирования капитальных вложений в 2021 г.

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2021 Г., МЛН РУБ., %



■ ТП	25 814 (64%)
■ ТПиР	7 289 (18%)
■ СиПР	2 504 (6,2%)
■ Прочее новое строительство	387 (1%)
■ Прочие проекты	4 371 (10,8%)

СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2021 Г., МЛН РУБ., %



■ Собственные средства	19 566 (48%)
■ Привлеченные средства	1 587 (4%)
■ Инвестиционная составляющая в тарифе	2 851 (7%)
■ Плата за техприсоединение	13 202 (33%)
■ Прочие <sup>1</sup>	3 159 (8%)

<sup>1</sup> НДС к возмещению, прочая прибыль.

### Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа развития ПАО «Россети Московский регион» (далее — ИПР) утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735. Приказом Минэнерго России от 28.12.2021 № 36@ утверждены изменения в ИПР в части параметров планирования на период 2021–2025 гг. Объем финансирования инвестиционной программы на 2021–2025 гг. составляет 185 108 млн руб. с НДС (в том числе на период планирования 2022–2025 гг. — 144 935 млн руб. с НДС).

Задачи инвестиционной программы:

- » обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
  - » повышение безопасности работы оборудования, в том числе экологической;
  - » введение новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
  - » снижение производственных издержек, в том числе за счет
- повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;
- » обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
  - » модернизация и обновление основных фондов;
  - » повышение капитализации Общества в долгосрочной перспективе;
  - » исполнение социально ориентированных проектов.

### ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА<sup>1</sup>

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	2025	Итого 2022–2025
Объем финансирования по годам	млрд руб.	41,0	44,5	29,8	29,7	144,9
Объем освоения капитальных вложений по годам	млрд руб.	41,9	36,5	22,9	25,0	126,3
Ввод в состав основных средств	млрд руб.	56,1	43,4	16,7	25,1	141,2
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	тыс. МВА	2,1	1,6	0,5	0,7	4,9
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	тыс. км	4,3	3,7	1,9	2,1	12,1

В 2022 г. объем капитальных вложений в инвестиционной программе составит 41 889 млн руб. без НДС. Динамика изменения капитальных вложений в период с 2022 по 2025 г. имеет тенденцию к снижению. Существенный спад с 2023 г. обусловлен отсутствием перспективных затрат по вновь заключаемым договорам технологического присоединения

и доходным договорам (дополнительные услуги) в утвержденной ИПР в соответствии с требованиями планирования Минэнерго России.

В рамках реализации инвестиционной программы планируется ввод трансформаторной мощности 4 881 МВА и 12 096 км линий электропередачи в период с 2022 по 2025 г.

# 144,9

млрд руб.  
с НДС

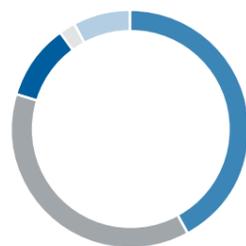
объем финансирования инвестиционной программы на 2022–2025 гг.

<sup>1</sup> Данные представлены с учетом правил математического округления.

Итогами реализации инвестиционной программы Общества на 2022–2025 гг. должны стать:

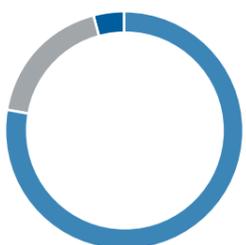
- » снижение аварийности;
- » повышение уровня надежности и качества оказываемых услуг;
- » своевременное выполнение обязательств по договорам технологического присоединения;
- » высвобождение резерва мощности на «закрытых» центрах питания;
- » сокращение потерь электроэнергии.

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ В 2022–2025 ГГ., МЛН РУБ., %



■ ТП, в т.ч. усиление сети	60 953 (42%)
■ ТПиР	54 752 (37,8%)
■ СиПР	14 908 (10,3%)
■ Прочее новое строительство	3 082 (2,1%)
■ Прочие проекты	11 240 (7,8%)

СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ<sup>1</sup>, МЛН РУБ., %



■ Собственные средства	112 828 (77,85%)
■ Плата за техприсоединение	26 304 (18,15%)
■ Прочие <sup>2</sup>	5 802 (4,0%)



<sup>1</sup> Источники финансирования ИПР приведены без учета капитализации процентов.

<sup>2</sup> НДС к возмещению, допэмиссия, прочие.

## 3.7. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Цифровая трансформация

В 2021 г. деятельность в области цифровой трансформации Компании осуществлялась в рамках реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» на 2020–2023 гг., утвержденной Советом директоров Общества в январе 2020 г. Программой определены цели, задачи, направле-

ния, мероприятия и проекты цифровой трансформации.

Цель цифровой трансформации — существенная оптимизация и изменение логики технологических и бизнес-процессов Компании с минимизацией влияния человеческого фактора на них, направленная на достижение стратегических ориентиров Компании. Цифровая

трансформация будет способствовать повышению надежности электро-снабжения, улучшению доступности электросетевой инфраструктуры и качества оказания услуг, повышению операционной эффективности Компании, ее капитализации и инвестиционной привлекательности, а также диверсификации бизнеса Компании за счет развития нерегулируемых видов деятельности.

### НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН»

#### ЦИФРОВАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СЕТЬ

Изменение технологических процессов Компании для оптимизации производственных процессов.

**Ключевые проекты:**

- » Создание высокоавтоматизированного (цифрового) городского РЭС;
- » Создание высокоавтоматизированного (цифрового) областного РЭС

#### ЦИФРОВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЕМ

Повышение удобства и эффективности взаимодействия с внешней средой – потребителями и государственными органами.

**Ключевые проекты:**

- » Виртуальный диалоговый офис клиентов;
- » мобильное приложение клиентов

#### ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ И ПЕРСОНАЛОМ

Изменение внутренних корпоративных бизнес-процессов за счет использования технологий и решений, минимизирующих и исключающих участие человека в отдельных операциях и процедурах процессов.

**Ключевые проекты:**

- » «Цифровой электромонтер» (Автоматизированная система управления мобильными бригадами);
- » «Цифровой сотрудник» (внедрение мобильного приложения «Система оперативного управления работами»);
- » «Цифровой контролер» (Автоматизированная система сбора данных приборов учета электроэнергии)

По итогам 2021 г. по направлению «Цифровая электрическая сеть» выполнены следующие мероприятия и достигнуты следующие результаты:

- » введены в эксплуатацию 2 цифровые подстанции: ПС 110 кВ «Раменская», ПС 220 кВ «Хованская»;
- » создано 12 цифровых РЭС 1-го уровня цифровизации (в соответствии с матрицей измерения степени внедрения технологий в Цифровом РЭС, разработанной ПАО «Россети»);
- » введена в опытную эксплуатацию подсистема SCADA ПТК АСТУ в пилотном областном РЭС — Истринском РЭС филиала ЗЭС;
- » разработана проектная документация по внедрению ПТК АСТУ в пилотных высокоавтоматизированных городских РЭС — 8 и 19 РЭР филиала МКС;
- » завершена НИОКР «Организация цифрового дистанционного управления оборудованием и устройствами РЗА электрических распределительных устройств подстанций распределительных электрических сетей»;
- » введена в промышленную эксплуатацию корпоративная геоинформационная система (КГИС) ПАО «Россети Московский

# 622,8 млн руб.

экономический эффект от реализации мероприятий Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» в 2021 г.

регион». КГИС определена как основная система для сбора, хранения, обработки и предоставления пространственных данных об электрических сетях Общества.

По направлению «Цифровое управление Компанией и персоналом» в 2021 г.:

- » модернизирован и введен в промышленную эксплуатацию функционал версии 3.0 Автоматизированной системы управления мобильными бригадами;
- » введена в опытную эксплуатацию разработанная подсистема «Цифровой контролер» в составе АИС «КИС баланс», в результате чего повысилась производительность персонала Компании, занятого в обходе потребителей и снятии показаний приборов учета электроэнергии;
- » приобретен программно-аппаратный комплекс «Цифровой сотрудник» (система оперативного управления работами);

- » разработаны и введены в промышленную эксплуатацию 24 программных робота для роботизации 11 процессов Компании, в результате чего рутинное ручное выполнение повторяющихся производственных операций заменено на выполнение данных операций программными роботами.

По направлению «Цифровое взаимодействие с потребителем» в 2021 г.:

- » введен в промышленную эксплуатацию Виртуальный диалоговый офис клиентов ПАО «Россети Московский регион» (в части модулей: предоставление справочной информации о Компании, информация о ходе исполнения заявок на ТП/ДУ, передача электроэнергии).

Основной эффект цифровой трансформации заключается в повышении производительности труда производственного персонала Компании, снижении трудоемкости выполняемых производственных операций, снижении потерь электроэнергии.

## ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Затраты на реализацию мероприятий Программы цифровой трансформации Общества за отчетный год	млн руб.	— <sup>1</sup>	2 138,0	963,3	−54,9%

<sup>1</sup> Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» утверждена Советом директоров Общества на период 2020–2023 гг.

## Информационные технологии и телекоммуникации

В 2021 г. Правлением Общества утверждена вторая редакция Стратегии развития ПАО «Россети Московский регион» в области информационных технологий на период 2020–2023 гг. Документ содержит обновленную дорожную карту проектов и инициатив по реализации целевой ИТ-архитектуры Общества с учетом новых задач в области автоматизации и цифровой трансформации и изменения потребностей функциональных блоков.

В соответствии со Стратегией ИТ в 2021 г. обеспечено выполнение

# 9 проектов

по созданию/модернизации корпоративных информационных систем, а также

# 31 проекта

в области развития ИТ-инфраструктуры.

Были завершены проекты и введены в промышленную эксплуатацию 14 корпоративных информационных систем (новых или модернизированных), в частности:

- » Автоматизированная система управления предоставлением услуг технологического присоединения в части реализации бизнес-процессов по услугам энергоснабжения, соглашениям о компенсации потерь, передаче объектов электросетевого имущества (вторая и третья очереди);

- » Автоматизированная система «Виртуальный диалоговый офис взаимодействия с клиентами», виртуальный консультант стал доступен в интерактивных сервисах Общества (Портал ТП, Личный кабинет клиента, мобильное приложение);
- » в рамках программы импортозамещения модернизирована и переведена на российскую платформу СЭДО автоматизированная система управленческого документооборота, обеспечена возможность подписания организационно-распорядительных документов электронной подписью, реализовано мобильное приложение;
- » Автоматизированная система управления ключевыми показателями эффективности;
- » Автоматизированная система управления мобильными бригадами (версия 3.0) и ряд других.

В опытно-промышленную эксплуатацию были введены семь корпоративных информационных систем.

В части развития и сопровождения ИТ-инфраструктуры в 2021 г.:

- » завершены работы по переносу вычислительных мощностей филиалов Общества в центр обработки данных исполнительного аппарата, в результате в филиалах более 80 морально и физически устаревших серверных платформ выведено из промышленной эксплуатации;
- » завершены работы первой очереди плана мероприятий по созданию резервного центра обработки данных (РЦОД);
- » модернизировано устаревшее сетевое оборудование, что позволило расширить пропускную способность каналов связи с 1 Гб/с до 10 Гб/с и увеличить скорость доступа к информационным системам Общества в 10 раз;

- » установлены межсетевые экраны нового поколения, обладающие расширенным функционалом, таким как антивирусная защита, система предотвращения вторжений, контролируемый доступ пользователей в сеть Интернет, расшифровка и анализ зашифрованного трафика, межсетевое экранирование трафика.

## Инновационное развитие

Деятельность ПАО «Россети Московский регион» в области инновационного развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее — Программа), утвержденной Советом директоров.

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «Россети Московский регион».

Выполнение инновационных проектов и мероприятий в 2021 г. осуществлялось в рамках ключевых направлений инновационного развития, определенных Программой:

- » переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- » переход к высокоавтоматизированным активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- » переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- » применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- » сквозные технологии.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Объем внедрения инноваций	млн руб.	2 108,6	2 841,0	2 201,8	-22,4%
Объем выполнения НИОКР	млн руб.	68,4	106,6	77,8	-27,0%

Несмотря на снижение абсолютных значений объема внедрений инновационных решений в 2021 г. по отношению к 2020 г., плановые значения на 2021 г. были достигнуты. Затраты на выполнение проектов и мероприятий Программы инновационного развития в 2021 г. составили 2 201,8 млн руб. при плане 1 659,8 млн руб.

Снижение затрат на выполнение НИОКР в 2021 г. обусловлено срока-

ми организации торгово-закупочных процедур, а также перераспределением затрат на 2020 г.

Обеспечено выполнение показателя «Доля затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) к общему объему инвестиционной программы» — целевого ориентира Программы инновационного развития, заданного для ДЗО ПАО «Россети», который составил 5,2 при плане 4,6%.

В рамках Программы также выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, обеспечивающие поддержку развития ключевых направлений инновационного развития ([подробнее см. в электронном Приложении 5 «Дополнительная информация о вкладе в достижение целей устойчивого развития ООН \(цель 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура»\)»](#)).

## 3.8. УПРАВЛЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫМИ АКТИВАМИ

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596, директивы Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и Распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р решением Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» (выписка из протокола от 02.02.2022 № 509) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Московский регион» в новой редакции (далее — Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества (выписка из протокола от 17.12.2021 № 503) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов по состоянию на 30.09.2021, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

[Информация о реализации непрофильных активов за 2021 г. представлена в электронном Приложении 8 к Годовому отчету.](#)

## 3.9. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

ПАО «Россети Московский регион» осуществляется взаимодействие с ООО «Сименс» (российское представительство Siemens AG) в области развития зарядной инфраструктуры по вопросу применения оборудования компании. Это, в частности, Sicharge D — зарядная станция с динамическим распределением мощности при зарядке нескольких автомобилей, Sicharge UC — зарядная станция для электробусов.

ПАО «Россети Московский регион» сотрудничает с ООО «АББ» (российское представительство ABB (ABBN: SIX Swiss Ex) с 2017 г. в области развития зарядной инфраструктуры. На территории филиала ПАО «Россети Московский регион» Московские кабельные сети осуществляется опытная эксплуатация «быстрой» зарядной станции ABB Terra-53.

### Международные рейтинговые агентства

С целью подтверждения статуса высокочастотного заемщика Общество осуществляет взаимодействие с крупнейшими международными рейтинговыми агентствами — Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings, [подробная информация о сотрудничестве представлена в подразделе 5.14 «Акционерный капитал, обращение ценных бумаг».](#)



## 3.10. КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности

**А.С. СТАРОСТИНА**

В городе Москве совместно с Департаментом жилищно-коммунального хозяйства проводится работа по вовлечению в хозяйственный оборот социально значимых объектов энергетики, построенных Департаментом строительства г. Москвы и организациями-застройщиками за счет средств бюджета города Москвы. В 2021 г. под управление Общества перешло 833 таких объекта электроэнергетики, что позволило обеспечить своевременное и качественное предоставление услуг по электрообеспечению населения и объектов городской инфраструктуры на территории округов города Москвы и Новой Москвы.

В 2021 г. Общество продолжило активную работу по принятию в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, находящихся в муниципальной собственности,

а также бесхозяйных объектов, проходящих процедуру принятия их в муниципальную собственность. Всего заключено 50 соглашений с 24 администрациями городских округов. По итогам года более 80% выявленных в Московской области бесхозяйных объектов находится в эксплуатации Общества.

В Общество за 2021 г. поступило более 1 500 обращений о безвозмездном принятии объектов электросетевого хозяйства на баланс Компании, в результате рассмотрения которых консолидировано электросетевое имущество более 1 100 садовых некоммерческих товариществ. Всего с 2019 г. консолидированы сети уже более 3 700 садовых некоммерческих товариществ и коттеджных поселков.

В 2022 г. действие упрощенной системы консолидации электросе-

тей для садоводов и коттеджных поселков будет продолжено. Консолидации подлежат объекты электросетевого хозяйства, имеющие технологическое присоединение к сетям ПАО «Россети Московский регион», к сетям правообладателей, не имеющих статус территориальной сетевой организации (при условии опосредованного присоединения к сетям ПАО «Россети Московский регион», а также если ПАО «Россети Московский регион» является ближайшей территориальной сетевой организацией к сетям такого заявителя), к сетям генерирующей компании. Объекты садовых некоммерческих товариществ и коттеджных поселков, имеющие опосредованное присоединение к сетям Компании через сети иных территориальных сетевых организаций, в 2022 г. консолидироваться не будут.

Основные способы консолидации:

- » для сетей ТСО — заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа;
- » для сетей прочих собственников:
  - некоммерческих юридических лиц и физических лиц (группы) — договоры безвозмездной передачи (дарения).

Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи объектов электросетевого хозяйства на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через [Личный кабинет на сайте Общества](#), процедура обработки заявок и принятия решения о целесообразности консолидации отлажена. Ключевыми критериями целесообразности передачи на баланс Общества являются наличие беспрепятственного доступа к передаваемым объектам для целей их эксплуатации и ремонта, присоединение объектов к сетям Общества, наличие минимально необходимого типового пакета документов;

- коммерческие юридические лица (застройщики, промышленные предприятия и др.) — предоставление отступного в виде объектов электросетевого хозяйства в счет погашения задолженности собственников таких объектов перед Обществом за оперативно-технологическое обслуживание и прочие услуги;
- в отношении объектов электросетевого хозяйства, находящихся в муниципальной собственности, а также в отношении бесхозяйных объектов, проходящих процедуру их принятия в муниципальную собственность, — заключение договоров безвозмездного пользования и договоров временной эксплуатации с администрациями муниципальных образований;
- в отношении объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих г. Москве, — заключение договоров аренды на условиях арендной платы, равной 1 руб. за один погонный метр, квадратный метр, кубический метр объекта инженерного и коммунального назначения, одну единицу технологического

оборудования в соответствии с требованиями постановления Правительства г. Москвы от 22.08.2000 № 660-пп «О порядке приемки объектов инженерного и коммунального назначения в собственность города Москвы».

По итогам 2021 г. заключено 18 сделок по аренде электросетевых активов, в том числе заключено 15 договоров аренды в рамках постановления Правительства Москвы от 22.08.2000 № 660. Под управление Общества перешло 240 км линий электропередачи, 9 МВА трансформаторной мощности.

В 2021 г. заключено 22 соглашения безвозмездного пользования муниципальным и бесхозяйным электросетевым имуществом, расположенным в 16 городских округах Московской области: Волоколамский, Клин, Лотошино, Коломна, Чехов, Шаховская и другие.

Безвозмездно консолидированы сети 1 149 объединений садоводов и коттеджных поселков в Московской области.

Общий объем безвозмездно консолидированного имущества составил 4 886 у.е.

### МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

ПАО «Россети Московский регион»	Объем консолидации электросетевых активов за период								
	2019			2020			2021		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Всего	554	2 362	15 957	736	3 997	20 695	632	3 650	20 092
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	393	1 019	10 427	401	1 080	10 669	419	1 316	12 007
Прочее (постоянные права владения и пользования)	160	1 343	5 530	254	2 641	8 163	131	1 978	5 665
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	81	276	1 862	82	356	2 420

Информация о доле ПАО «Россети Московский регион» в НВВ г. Москвы и Московской области приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету

# 4

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

4.1. Управление устойчивым развитием	92
4.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	94
4.3. Управление персоналом	98
4.4. Охрана труда	107
4.5. Охрана окружающей среды	114
4.6. Развитие регионов	126
4.7. Системы менеджмента	127
4.8. Закупочная деятельность	129
4.9. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности	134
4.10. Раскрытие информации	141



В 2021 г. ПАО «Россети Московский регион» продолжало придерживаться политики открытости по отношению ко всем заинтересованным сторонам

### +53,9%

увеличение затрат на охрану окружающей среды в 2021 г.

# 4.1. УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

## GRI 102-12

ПАО «Россети Московский регион» понимает под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, которое основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членах общества, включая властные структуры и бизнес.

Управление вопросами устойчивого развития встроено в общую систему управления Компании, является ее неотъемлемой частью. Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «Россети Московский регион» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Надежность и качество энергоснабжения, доступность услуг по технологическому присоединению, кадровая и социальная политика, вопросы охраны труда и развития персонала, снижения негативного воздействия на окружающую среду и другая ESG-повестка находятся в сфере внимания руководства Компании

**КОМПАНИЯ ИМЕЕТ СИЛЬНЫЕ ТРАДИЦИИ ПОЛИТИКИ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОРПОРАТИВНУЮ КУЛЬТУРУ, ОСНОВАННУЮ НА ЦЕННОСТЯХ НАДЕЖНОСТИ, БЕЗОПАСНОСТИ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.**

и на постоянной основе курируются профильными подразделениями.

Основополагающим принципом деятельности Компании является соблюдение прав человека, это всеобъемлющий принцип, который находит отражение по всем ключевым направлениям деятельности — развитие Московского региона, персонала, охрана окружающей среды, ответственные практики управления.

ПАО «Россети Московский регион» поддерживает и вносит вклад в достижение Целей ООН в области устойчивого развития и национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 г. Компания присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, что подтверждает стремление соответствовать высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса. Компания поддерживает

конвенции Международной организации труда и ключевые положения Конвенции о защите прав человека и основных свобод при реализации кадровой и социальной политики.

## GRI 102-46

При составлении интегрированного отчета ПАО «Россети Московский регион» за 2021 г., в соответствии с требованиями Стандартов отчетности в области устойчивого развития GRI, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего интегрированного отчета за 2020 г., а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

## GRI 102-47

**В КАЧЕСТВЕ ОСНОВНЫХ ПРИОРИТЕТОВ СВОЕГО РАЗВИТИЯ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ВЫДЕЛЯЕТ ПЯТЬ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ, ТРАДИЦИОННО СВЯЗЫВАЕМЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, И СПЕЦИФИЧЕСКИХ, ПРИСУЩИХ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» КАК ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПАНИИ И СВЯЗАННЫХ СО СТРАТЕГИЕЙ ЕЕ РАЗВИТИЯ:**

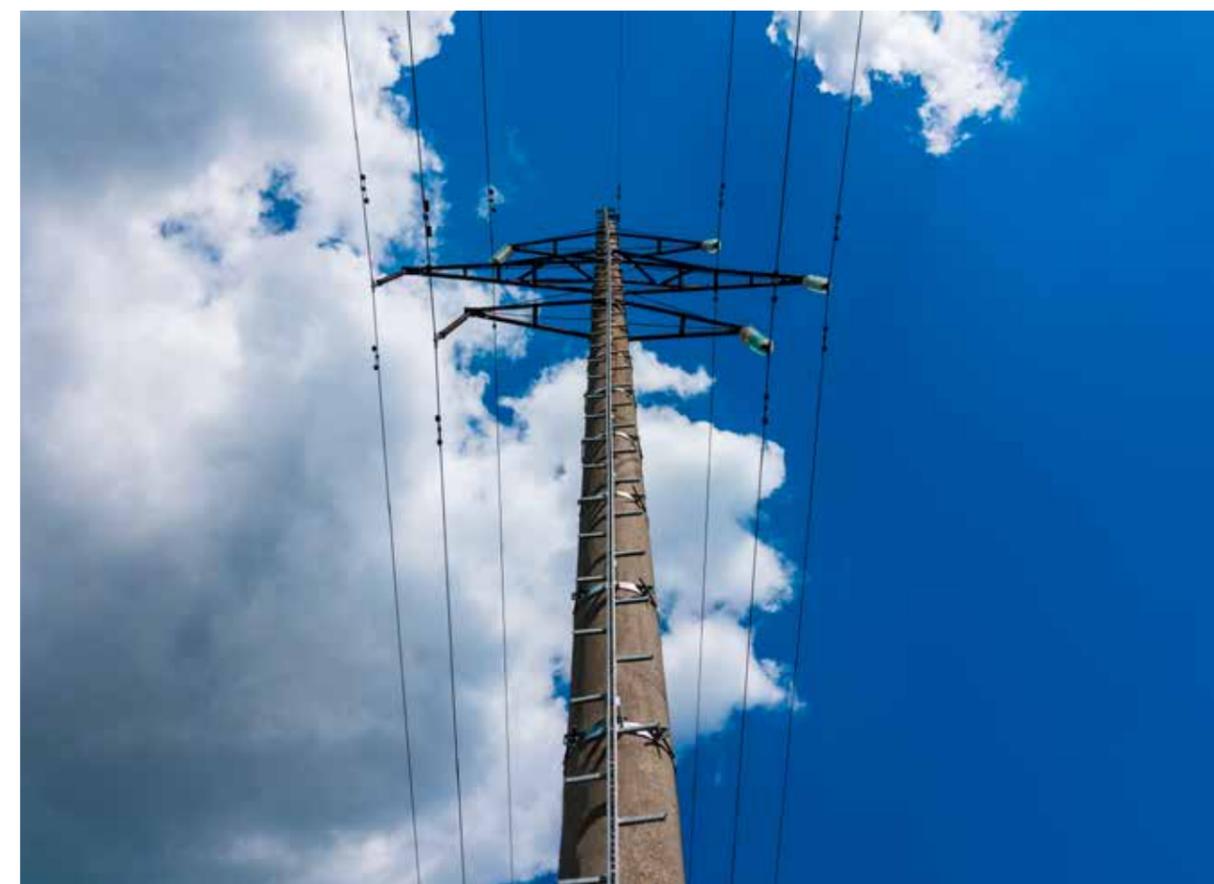
- » ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ ЛИЦАМИ;
- » УСТОЙЧИВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ;
- » УМЕНЬШЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ЭКОЛОГИЮ;
- » УПРАВЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА СОЦИАЛЬНУЮ СФЕРУ И ПЕРСОНАЛ;
- » ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ.

## GRI 103-1

Границы раскрытия существенных тем включают ПАО «Россети Московский регион».

## GRI 102-13

О членстве в некоммерческих организациях см. в электронном Приложении 4 к Годовому отчету.



## 4.2. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

### GRI 102-42

Взаимодействие с заинтересованными сторонами — это важный фактор устойчивости Компании. ПАО «Россети Московский регион» осознает необходимость постоянного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая акционеров, инвесторов, отраслевых аналитиков, сотрудников, потребителей продукции, поставщиков услуг, представителей государственных и общественных организа-

ций, средств массовой информации, а также местного населения.

В 2021 г. ПАО «Россети Московский регион» продолжало придерживаться политики открытости по отношению ко всем заинтересованным сторонам. ПАО «Россети Московский регион» выделяет 10 групп заинтересованных сторон по принципу наибольшего влияния на них деятельности Компании

и степени воздействия этих групп лиц на способность Компании к достижению своих стратегических целей. ПАО «Россети Московский регион» стремится изучать их потребности и интересы, а также вести постоянный диалог для выявления отношения заинтересованных сторон к деятельности Общества и предупреждения недопонимания между ПАО «Россети Московский регион» и стейкхолдерами.

### GRI 102-43, 102-44

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
<b>Персонал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Стабильная занятость.</li> <li>» Заработная плата и социальные льготы.</li> <li>» Возможности для профессионального и карьерного роста.</li> <li>» Создание возможностей для обучения и развития.</li> <li>» Охрана труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Кадровая и социальная политика.</li> <li>» Исследования удовлетворенности персонала и опросы.</li> <li>» Внутренний интернет-портал.</li> <li>» Личный кабинет и мобильное приложение работника ПАО «Россети Московский регион».</li> <li>» Прием работников заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам.</li> <li>» Организация культурных и спортивных мероприятий.</li> <li>» Совещания с трудовыми коллективами.</li> <li>» Слеты представителей Советов молодых работников.</li> <li>» Встречи с представителями профсоюза.</li> <li>» Политика в области охраны труда.</li> <li>» Повышение квалификации персонала по вопросам цифровой трансформации</li> </ul>

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
<b>Потребители</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Стоимость услуг.</li> <li>» Безопасность и надежность.</li> <li>» Производственная эффективность.</li> <li>» Сроки выполнения ТУ.</li> <li>» Оформление документов.</li> <li>» Условия договоров ТП</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Анкетирование.</li> <li>» Взаимодействие через фронт-офис.</li> <li>» Интернет-приемная генерального директора.</li> <li>» Ежемесячное активирование показателей приборов учета электроэнергии.</li> <li>» Активирование безучетного и бездоговорного потребления.</li> <li>» Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии.</li> <li>» Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность».</li> <li>» Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов».</li> <li>» <b>Личный кабинет (интернет-приемная) портала по технологическому присоединению.</b></li> <li>» Почтовый ящик <a href="mailto:client@rossetimr.ru">client@rossetimr.ru</a>.</li> <li>» Клиентские офисы.</li> <li>» Органы власти Московского региона.</li> <li>» Органы власти города Москвы.</li> <li>» <b>Портал-тп.рф ПАО «Россети».</b></li> <li>» Сервисы мобильного приложения для потребителей.</li> <li>» Онлайн-взаимодействие с использованием Виртуального диалогового офиса</li> </ul>
<b>Поставщики, подрядчики</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Бюджет закупок.</li> <li>» Закупки у местных поставщиков.</li> <li>» Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур.</li> <li>» Выполнение обязательств по договорам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Мероприятия, направленные на привлечение субъектов МСП к закупочным процедурам Общества.</li> <li>» Проведение закупочных процедур с использованием средств электронной коммерции (ЭТП).</li> <li>» Договорные отношения.</li> <li>» Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования.</li> <li>» Участие представителей ПАО «Россети Московский регион» в специализированных форумах.</li> <li>» Встречи с поставщиками передовых «цифровых» решений</li> </ul>
<b>Акционеры, инвесторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Производственная эффективность.</li> <li>» Контроль затрат.</li> <li>» Перспективы развития.</li> <li>» Соблюдение законодательства.</li> <li>» Ситуация на рынке электроэнергетики.</li> <li>» Корпоративное управление.</li> <li>» Стратегия и КПЭ.</li> <li>» Повышение капитализации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Публикация и предоставление законодательно предусмотренной отчетности.</li> <li>» Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества.</li> <li>» Пресс-релизы по существенным вопросам и ключевым корпоративным событиям.</li> <li>» Общие собрания акционеров.</li> <li>» Встречи менеджмента ПАО «Россети Московский регион» с представителями акционеров, инвестиционного сообщества.</li> <li>» Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров».</li> <li>» Форум для акционеров</li> </ul>

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
<b>Органы власти</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Полная и своевременная уплата налогов.</li> <li>» Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий.</li> <li>» Участие в значимых социальных проектах.</li> <li>» Поддержание партнерских отношений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности.</li> <li>» Использование личных коммуникаций.</li> <li>» Участие в совместных рабочих группах.</li> <li>» Встречи руководства ПАО «Россети Московский регион» с представителями власти.</li> <li>» Организация совместных публичных мероприятий.</li> <li>» Участие в публичных мероприятиях, организуемых органами власти</li> </ul>
<b>Средства массовой информации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Надежное электроснабжение.</li> <li>» Реализация инвестпрограммы.</li> <li>» Производственная эффективность.</li> <li>» Внедрение инновационных решений.</li> <li>» Клиентоориентированность.</li> <li>» Перспективы развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции.</li> <li>» Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям.</li> <li>» Интервью с руководителями Компании.</li> <li>» Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ.</li> <li>» Ответы на запросы СМИ</li> </ul>
<b>Некоммерческие организации и местные сообщества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Обеспечение экологической безопасности.</li> <li>» Минимизация негативных последствий аварий на производстве.</li> <li>» Соблюдение законодательства.</li> <li>» Социальные программы.</li> <li>» Развитие и модернизация социальной инфраструктуры.</li> <li>» Поддержка культурных мероприятий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Членство в некоммерческих организациях.</li> <li>» Участие в рабочих группах.</li> <li>» Инициативы экономической, экологической и социальной направленности.</li> <li>» Публикации в местных СМИ.</li> <li>» Организация культурных и спортивных мероприятий</li> </ul>
<b>Образовательные учреждения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Переподготовка и повышение квалификации работников.</li> <li>» Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников.</li> <li>» Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Дни открытых дверей.</li> <li>» Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов.</li> <li>» Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала</li> </ul>
<b>Международные рейтинговые агентства</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Сильный операционный профиль.</li> <li>» Высокая рентабельность.</li> <li>» Умеренная долговая нагрузка.</li> <li>» Достаточный уровень ликвидности.</li> <li>» Системная значимость</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Ежегодные встречи менеджмента ПАО «Россети Московский регион» с представителями кредитных рейтинговых агентств.</li> <li>» Предоставление информации о результатах и прогнозах деятельности Компании на регулярной основе и по запросу.</li> <li>» Согласование пресс-релизов и кредитных заключений в рамках присвоения/пересмотра кредитных рейтингов</li> </ul>
<b>Международное сотрудничество</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Стоимость продукции.</li> <li>» Ситуация на рынке электроэнергетики.</li> <li>» Внедрение инновационных решений.</li> <li>» Клиент-ориентированность.</li> <li>» Перспективы развития.</li> <li>» Поддержание партнерских отношений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Совещания.</li> <li>» Анкетирование.</li> <li>» Взаимодействие через мобильное приложение.</li> <li>» Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования</li> </ul>

### Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников

В Обществе действует Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденный решением Совета директоров Общества.

Кодекс корпоративной этики представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества независимо от занимаемой ими должности, а также члены органов управления и контроля Общества.

Положения Кодекса должны соблюдаться работниками не только в рабочее время, но и во время вне рабочих мероприятий, затрагивающих интересы Общества, или если работники воспринимаются третьими лицами в качестве представителей Компании.

Кодекс призван способствовать укреплению авторитета Общества, доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц, развитию открытых и доверительных отношений государства, организаций и граждан.

Соблюдение положений Кодекса корпоративной этики является неотъемлемой частью корпоративной культуры Общества. Кодекс возлагает дополнительные обя-

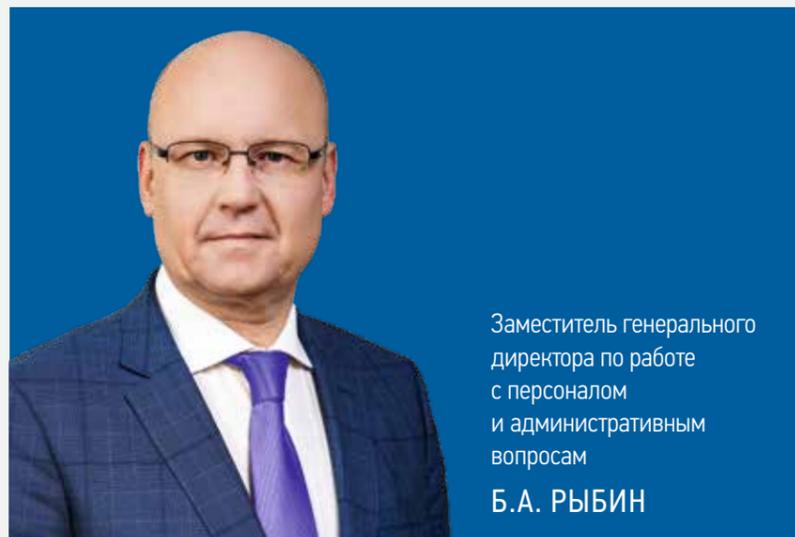
зательства на руководителей всех уровней, в том числе обязанность следить за тем, чтобы подчиненные понимали требования, предъявленные в Кодексе, а также последовательно и настойчиво обеспечивать практическое применение положений Кодекса.

Обеспечение соблюдения требований Кодекса возлагается на действующую Комиссию Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Для ознакомления с Кодексом всех заинтересованных сторон Общества он также размещен на корпоративном сайте [www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru).



## 4.3. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ



В 2021 г. задачи, стоящие перед ПАО «Россети Московский регион», не изменились относительно предыдущего периода: обеспечить надежное электроснабжение Московского региона и не допустить массового распространения коронавирусной инфекции среди работников. Для снижения риска массовой заболеваемости работников и с учетом постановлений главных государственных санитарных врачей по г. Москве и Московской области организованы профилактические мероприятия:

» организация дистанционной работы управленческого и административного персонала в объеме от 30 до 70% (в зависимости от эпидемиологической ситуации);

- » внедрение режима работы, учитывающего требования по социальной дистанции и ограничению контактов между коллективами;
- » выдача средств индивидуальной защиты;
- » ПЦР-тестирование;
- » дезинфекция зданий, сооружений, помещений (в том числе помещений для приема пищи и столовых) и автотранспорта;
- » вакцинация от коронавирусной инфекции (в том числе с организацией выездных пунктов вакцинации на рабочих местах в Москве и Подмосковье).

Вакцинация предшествовала информационной работе с использованием корпоративных средств массовой информации. Для ответа на вопросы по вакцинации организованы встречи врачей офиса с работниками Общества, в том числе по видео-конференц-связи. Для оперативного реагирования на возникающие у работников вопросы о вакцинации, медицинском обслуживании и медицинской помощи организована горячая линия, на которую поступило более 7 000 звонков.

2021 г. стал не только годом профилактики, но и реабилитации переболевших COVID-19 работников. В рамках соответствующей программы на контроле у врачей офиса в 2021 г. находилось 287 работников, прошедших лечение от коронавирусной инфекции в стационаре. Для указанных работников проводятся дополнительные обследования, оказывается медицинская помощь, организована санаторно-курортная реабилитация.

Вторым направлением работ, реализованных в 2021 г., стало обеспечение роста заработной платы при одновременном обеспечении повышения производительности труда. Индексация заработной платы работников ПАО «Россети Московский регион» проводилась в 2021 г. дважды. Рост средней заработной платы работников относительно предыдущего года составил более 6%.

### 4.3.1. РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Реализация кадровой политики — важный элемент устойчивого развития ПАО «Россети Московский регион». Целевыми ориентирами являются привлечение, удержание и развитие профессионалов отрасли.

Развитие кадрового потенциала осуществляется на основе планов развития, учитывающих фактический уровень компетенций работников и положения системы единых квалификационных требований. Программы развития включают как обучающие мероприятия, так и блок самостоятельной подготовки, в том числе в ходе рабочего процесса.

Ключевые направления кадровой политики:

- » подбор и развитие квалифицированного персонала;
- » управление эффективностью и производительностью (материальная и нематериальная мотивация);
- » система социальных льгот и гарантий.

Списочная численность ПАО «Россети Московский регион» на 31.12.2021 составила 14 552 работника.

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Московский регион» (далее — ССЧ) в 2021 г. составила 14 290 чел., что на 0,4% выше, чем в 2020 г. Рост ССЧ обусловлен естественным движением персонала.

#### GRI 401-1

Уровень активной текучести составил 6,4%, что не превышает установленного целевого значения по ДЗО ПАО «Россети».

#### К ОСНОВНЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В 2021 Г. МОЖНО ОТНЕСТИ:

- » УДЕРЖАНИЕ УРОВНЯ АКТИВНОЙ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ УРОВНЕ 6,4%;
- » УКОМПЛЕКТОВАННОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПЕРСОНАЛОМ — 97,1%;
- » РОСТ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ РАБОТНИКОВ;
- » ВСЕСТОРОННЯЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ И КАНДИДАТОВ НА РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ (КАДРОВЫЕ КОМИССИИ И КОНКУРСЫ);
- » ОПТИМИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ С УЧЕТОМ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ И ЗАДАЧ;
- » ФОРМИРОВАНИЕ ИМИДЖА ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНОГО РАБОТОДАТЕЛЯ (HR-БРЕНД);
- » СОХРАНЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ ПЕРСОНАЛА;
- » ПРОВЕДЕНИЕ ВАКЦИНАЦИИ ПЕРСОНАЛА ПРОТИВ COVID-19 И ГРИППА;
- » РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННИХ ИТ-СЕРВИСОВ (ВЫДАЧА СПРАВОК С МЕСТА РАБОТЫ НА ПЛАТФОРМЕ КОРПОРАТИВНОГО ПОРТАЛА И МОБИЛЬНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ РАБОТНИКА).

#### GRI 102-8

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» В ДИНАМИКЕ ЗА 2019–2021 ГГ., ЧЕЛ.



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ В ДИНАМИКЕ ЗА 2019–2021 ГГ., %



- До 35 лет
- От 35 до 50 лет
- Старше 50 лет

GRI 102-8

Проводимая кадровая политика и разнообразные методы подбора персонала, традиционно применяемые в ПАО «Россети Московский регион», позволяют удерживать показатель укомплектованности производственным персоналом на достаточно высоком уровне — 97,1%.

С 98% всех работников заключены бессрочные трудовые договоры.

Структура работников Общества является типичной для компаний электросетевого комплекса и за последние три года существенно не менялась. Средний возраст работников составляет 42 года. За 2021 г. принято 1 536 работников, в том числе 1 156 человек (75,3%) — производственный персонал, 22 человека (1,4%) — вспомогательный персонал.

В Обществе 54,5% работников имеют высшее профессиональное образование, 30% — среднее профессиональное образование, таким образом, персонал ПАО «Россети

**14 290**

**чел.**  
среднесписочная численность персонала Общества в 2021 г.

Московский регион» характеризуется высоким уровнем квалификации — 84,5% работников имеют профессиональное образование. Анализ кадрового состава по уровню образования позволяет сделать вывод о планомерном снижении за последние три года доли персонала, не имеющего профессионального образования, — с 17,2% в 2019 г. до 15,5% в 2021 г. (снижение на 1,7 п.п.).

Несмотря на традиционное для энергетической отрасли профессиональное смещение гендерного баланса в сторону работников-мужчин, в структуре персонала Компании доля женщин сравнительно велика — 25% (3 599 чел.) от списочной численности.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» В 2021 Г. ПО ФИЛИАЛАМ, %



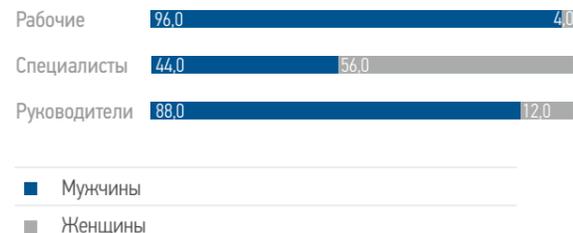
Исполнительный аппарат	8,3
Московские высоковольтные сети	10,0
Московские кабельные сети	27,6
Энергоучет	2,1
Новая Москва	3,4
Южные электрические сети	11,3
Восточные электрические сети	12,0
Западные электрические сети	12,4
Северные электрические сети	12,9

Дополнительная кадровая статистика представлена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ В ДИНАМИКЕ ЗА 2019–2021 ГГ., %



ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА В РАЗРЕЗЕ КАТЕГОРИЙ ЗА 2021 Г., %



### 4.3.2. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

#### Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников Общества.

Все основные потребности в области подготовки производственного персонала ПАО «Россети Московский регион» обеспечиваются собственным Учебным центром.

В 2021 г. в различных обучающих мероприятиях приняли участия 35 508 сотрудников, в 2020 г. — 40 528 сотрудников. Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал — 94% (33 443 человека). Данный показатель в 2020 г. составил 90% (36 500 человек).

В корпоративном учебном центре в 2021 г. прошли повышение квалификации 26 767 человек, что составляет 75% от числа обученных в 2021 г. В 2020 г. в корпоративном учебном центре обучено 32 172 человека — 79% от числа обученных. Основную долю обученных в корпоративном учебном центре в 2021 г. составляет производственный персонал — 95% (25 490 человек), в 2020 г. — 90% (29 058 человек).

Среднее количество часов обучения на одного работника в 2021 г. составило 56 часов, показав рост по сравнению с предыдущими годами (42 часа в 2019 г., 52 часа в 2020 г.).

**35 508**  
СОТРУДНИКОВ

приняли участие в различных обучающих мероприятиях в 2021 г.

Сумма затрат на обучение работников составила 74 859,1 тыс. руб.

ПАО «Россети Московский регион» активно взаимодействует с образовательными организациями высшего профессионального образования, ведущими обучение по востребованным для ПАО «Россети Московский регион» направлениям подготовки.

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного Учебного центра, являются ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, ФБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»), АНО ДПО «Учебный центр «ПромЭнергоГарант», ФГБОУ ВО «РАНХиГС при Президенте Российской Федерации», АДПО «Некоммерческое Партнерство Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы им. А. Ф. Дьякова» (НП «КОНЦ ЕЭС»), НОУ ДПО «Академия АйТи».

Опорным вузом для ПАО «Россети Московский регион» является ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ».

GRI 404-2

В 2021 г. 148 работников Общества старше 50 лет прошли обучение по дистанционной программе

**56**  
ЧАСОВ

среднее количество часов обучения на одного работника в 2021 г.

повышения квалификации «Пути повышения личной эффективности работника организации» на базе ФГБОУ ВО «РАНХиГС при Президенте Российской Федерации». Целью программы является получение и развитие компетенций, необходимых для профессиональной деятельности и направленных на оказание поддержки работникам при завершении карьеры.

В Учебном центре на базе ПС «Горенки» действует учебный полигон демонстрации опасности поражения электрическим током. Полигон представляет собой семь стендов, имитирующих воздействие на человека электрической дуги, шагового напряжения и напряжения прикосновения. На полигоне проводятся показательные занятия по охране труда для работников Общества, студентов и практикантов. По итогам 2021 г. такое обучение прошли 197 человек.

Дистанционное обучение в Обществе реализовано через Учебный портал на платформе системы дистанционного обучения WebSoft WebTutor (WebSoft HCM). Общее число программ дистанционного обучения на портале — 64 (19 новых программ в 2021 г.), по которым в 2021 г. организовано 12 261 обучающее мероприятие.

## Оценка квалификации персонала

GRI 404-3

ПАО «Россети Московский регион» продолжает вести системную работу по внедрению и применению профессиональных стандартов в деятельности Общества.

В 2021 г. на базе Учебного центра Общества начал свою работу Центр оценки квалификаций электроэнергетики, аккредитованный для проведения профессиональных экзаменов для производственного персонала по 30 ключевым квалификациям, в частности, эксплуатация подстанций, воздушных и кабельных линий, оперативно-диспетчерский персонал, релейная защита и автоматика, с выдачей свидетельства о соответствии требованиям профессиональных стандартов. Всего в 2021 г. проведено 152 профессиональных экзамена для работников Общества.

### Кадровый резерв

В ПАО «Россети Московский регион» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого и молодежного кадровых резервов.

По направлениям деятельности, не относящимся к ключевым, кадровый резерв формируется до уровня структурных подразде-

лений. По ключевым направлениям деятельности (блок главного инженера, блок по передаче и учету электроэнергии, блок по технологическому присоединению) кадровый резерв формируется до уровня подразделений (службы, отделы и пр.).

Основными критериями для включения работников в кадровый резерв являются высокая профессиональная квалификация, результативность в производственной деятельности, опыт практической работы в соответствующей области, наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2021 г. в Обществе проводилась работа по актуализации кадрового резерва, включающая верификацию соблюдения общих требований к резервистам, проведение отборочных мероприятий, проведение Комиссий по формированию кадрового резерва.

По итогам проведенных мероприятий в конце 2021 г. утвержден обновленный состав кадрового резерва Общества, включающий 466 лучших и перспективных работников, в том числе 142 молодых специалиста в возрасте до 35 лет. Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом на конец отчетного периода, составила 57%.

## 4.3.3. ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Показатель «Повышение производительности труда» является одним из индикаторов, характеризующих эффективность работы ПАО «Россети Московский регион».

С 2020 г. в ПАО «Россети Московский регион» расчет показателя производится по новой методике, разработанной на основании приказа Минэкономразвития

В 2021 г. резервисты Общества приняли участие в формировании мобильного кадрового резерва блока по реализации услуг ПАО «Россети», пройдя оценочные мероприятия на определение уровня развития управленческих компетенций.

Для резервистов формируется индивидуальный план развития, за каждым закреплен наставник. Программы развития включают возможность повышения компетенций во внешних образовательных учреждениях, за счет прохождения внутреннего обучения, саморазвития и практической подготовки. В 2021 г. прошли обучение во внешних образовательных учреждениях более 20% состава кадрового резерва. Внутреннее обучение включает более 100 программ, 65 из которых дистанционные. Прошли обучение по программам внутреннего обучения 60% работников из числа резервистов. Согласно политике инновационного развития Общества, большое внимание уделяется саморазвитию резервистов, вовлечению работников в инновационную деятельность, мотивации и стимулированию рационализаторской деятельности.

В 2022 г. запланирована ротация резервистов на целевые и смежные должности, что позволит оценить их готовность к самостоятельной работе и познакомить с новым функционалом и методами работы.

России от 15.10.2019 № 659 с учетом Стратегии развития электросетевого комплекса (утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р)

и специфики работы электросетевого комплекса.

Показатель рассчитывается как отношение суммы операционной прибыли за вычетом доходов от технологи-

ческого присоединения; расходов на вознаграждение работников; налогов, кроме налога на прибыль; амортизации основных средств, нематериальных активов к сумме среднегодовой численности сотруд-

ников по всем обществам, входящим в периметр консолидации отчетности по МСФО.

Фактическое значение показателя по итогам работы за 2021 г. составило 17,82%.

## 4.3.4. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

GRI 102-35

Система оплаты труда персонала ПАО «Россети Московский регион» разработана в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением, Рекомендациями о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденными Объединением РаЭл и Всероссийским электропрофсоюзом.

Система оплаты труда персонала предусматривает установление постоянной (оклад/тарифная ставка, доплаты и надбавки) и переменной (премиальные выплаты) частей заработной платы. В Обществе применяются следующие формы оплаты труда:

- » повременно-премиальная (индивидуальная, коллективная);
- » сдельно-премиальная (коллективная — для электромонтеров по ремонту и монтажу кабельных линий, а также работников мобильных бригад).

Базовым элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая собой совокупность ступеней оплаты труда и тарифных коэффициентов, соответствующих этим ступеням.

Применение тарифной сетки совместно с Классификатором

профессий рабочих и должностей руководителей, специалистов и служащих Общества позволяет определять оплату труда персонала, исходя из квалификационного уровня работы, профессиональных знаний и опыта каждого сотрудника.

Положение об оплате труда и мотивации работников предусматривает широкий перечень компенсационных доплат, связанных с режимом работы и условиями труда, и стимулирующих надбавок, связанных с личными результатами труда работника, что позволяет Системе оплаты труда быть гибкой, быстро реагировать на любые изменения рынка труда.

**ИНДЕКСАЦИЯ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ РАБОТНИКОВ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ПРОИЗВОДИТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ОТРАСЛЕВЫМ ТАРИФНЫМ СОГЛАШЕНИЕМ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 2019–2021 ГГ., В 2021 Г. ОНА БЫЛА ПРОВЕДЕНА ДВАЖДЫ.**

В Обществе разработаны и применяются дополнительные специальные системы премирования.

Для развития добросовестной конкуренции применяется Положе-

ние о стимулировании работников филиалов по результатам расчета рейтинга филиалов, РЭС, ОБЭС, УКС, РЭР, ОРУ.

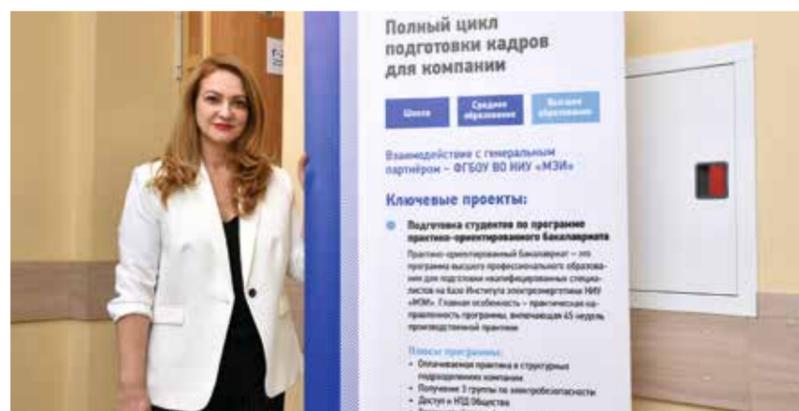
### Система КПЭ в Обществе

Принцип оплаты по результату реализуется через систему премирования, которая учитывает персональный вклад и результативность каждого работника в достижение поставленных целей и задач. В целях материальной заинтересованности работников в достижении результатов, повышении эффективности производства и качестве труда в Обществе разработана система материального стимулирования, которая включает премирование за месяц, квартал, год и зависит от достижения установленных значений параметров премирования. Мотивация всех категорий работников Общества осуществляется в соответствии с утвержденной структурой ключевых показателей эффективности (КПЭ) в зависимости от достижения утвержденных целевых значений КПЭ, которые устанавливаются с учетом функционального направления деятельности. В целях развития нетарифных направлений деятельности, являющихся дополнительным источником роста доходов работников Общества, в ПАО «Россети Московский регион» разработаны и применяются специальные системы премирования.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Средняя заработная плата работников	руб.	89 918,59	95 457,58	101 467,10	6,3%
Средняя заработная плата АУП	руб.	144 984,62	151 979,30	154 087,35	1,4%
Средняя заработная плата ПП	руб.	81 156,77	86 237,35	92 789,77	7,6%
Соотношение средней заработной платы мужчин и женщин		1,04	1,09	1,06	–

### 4.3.5. МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

В целях обеспечения перспективных кадровых потребностей ПАО «Россети Московский регион» реализует последовательную системную молодежную политику, которая включает три направления: развитие молодых специалистов, в том числе участников кадрового резерва, профессиональная ориентация школьников и практико-ориентированная подготовка студентов. Подробнее см. в электронном Приложении 5 «Дополнительная информация».



### 4.3.6. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

GRI 102-41, 401-2, UNCTAD C.4.1

**В СООТВЕТСТВИИ С КОЛЛЕКТИВНЫМ ДОГОВОРом, РАСПРОСТРАНЯЮЩИМ СВОЕ ДЕЙСТВИЕ НА ВСЕХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА, ИМ ПРЕДОСТАВЛЯЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ВЫПЛАТЫ И ЛЬГОТЫ:**

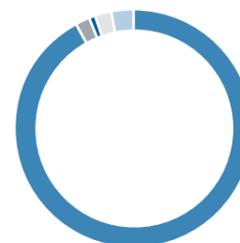
- » МАТЕРИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ (ПРИ РОЖДЕНИИ РЕБЕНКА, РЕГИСТРАЦИИ БРАКА, ПРИЗЫВЕ В АРМИЮ И ДР.);
  - » ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ МАТЕРИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ (РОДИТЕЛЮ, НАХОДЯЩЕМУСЯ В ОТПУСКЕ ПО УХОДУ ЗА РЕБЕНКОМ ДО ИСПОЛНЕНИЯ РЕБЕНКУ ПОЛУТОРА ЛЕТ, НА СОДЕРЖАНИЕ В ДЕТСКИХ ДОШКОЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ ДЕТЕЙ РАБОТНИКОВ, ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ ДОТАЦИЯ СТОИМОСТИ ПИТАНИЯ ДЛЯ РАБОЧИХ, МАСТЕРОВ И СТАРШИХ МАСТЕРОВ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА И ДР.);
  - » ЕДИНОВРЕМЕННАЯ ВЫПЛАТА (РАБОТНИКУ ПРИ РАСТОРЖЕНИИ ТРУДОВОГО ДОГОВОРА ПОСЛЕ УСТАНОВЛЕНИЯ ЕМУ ТРУДОВОЙ ПЕНСИИ ПО СТАРОСТИ);
  - » ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОПЛАЧИВАЕМЫЕ ОТПУСКА ИЗ РАСЧЕТА СРЕДНЕГО ЗАРАБОТКА;
  - » ОТПУСКА БЕЗ СОХРАНЕНИЯ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, ПОМИМО СЛУЧАЕВ, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ТРУДОВЫМ КОДЕКСОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.
- Все программы и выплаты социального характера в соответствии с Коллективным договором в 2021 г. выполнены. Также была оказана дополнительная поддержка персоналу в связи с коронавирусной инфекцией — материальная помощь заболевшим, единовременное вознаграждение в связи с вакцинацией работников.

#### РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ ЗА 2019–2021 ГГ.

Статья расходов	Ед. изм.	2019	2020	2021
Расходы на ФЗП	тыс. руб.	15 587 871	16 392 170	17 489 038
Выплаты социального характера работникам Общества и НПО	тыс. руб.	490 125	444 413	346 643
Расходы на обучение персонала	тыс. руб.	80 579	66 861	74 859
Расходы на ДМС	тыс. руб.	357 101	356 754	375 464
Расходы на охрану труда	тыс. руб.	429 056	673 739	585 406
<b>Итого</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>16 944 732</b>	<b>17 936 565</b>	<b>18 871 411</b>

#### РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ В 2021 Г., %

GRI 203-1



Расходы на ФЗП	92,67
Расходы социального характера	1,84
Расходы на обучение персонала	0,40
Расходы на ДМС	1,99
Расходы на охрану труда	3,10

#### Добровольное медицинское страхование

В ПАО «Россети Московский регион» ведется целенаправленная и планомерная работа в части оказания качественных услуг добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев.

Доступ к эффективным и качественным услугам здравоохранения по программе ДМС обеспечивают 164 лечебно-профилактических учреждения в Москве и Московской области, 68 профильных медицин-

164

лечебно-профилактических учреждений в Москве и Московской области,

обеспечивают доступ работников к эффективным и качественным услугам здравоохранения по программе ДМС

68

профильных медицинских научных центров

ских научных центров. Страхование работников от несчастных случаев и болезней предусматривает получение дополнительной материальной компенсации при получении травмы, в результате несчастного случая либо потери трудоспособности в связи с перенесенным заболеванием.

В целях комплексного подхода управления здоровьем в филиалах Общества в рамках программы ДМС организованы кабинеты врачей офиса, в которых медицинские специалисты оказывают первичную медицинскую помощь, обрабатывают данные о здоровье работника, полученные по результатам медицинских осмотров, выявляют группы риска, ведут диспансерный учет.

Совместно с Управлением медицинского обеспечения врачи офиса проводят работу по профилактике и реабилитации работников, ранее

перенесших COVID-19, разъясняют работникам вопросы вакцинации и ревакцинации от коронавирусной инфекции, в том числе посредством видео-конференц-связи и горячей линии, осуществляют проведение кислородотерапии, дыхательной гимнастики, направление работников в ЛПУ, на санаторно-курортное лечение, организуют оказание теле-медицинских услуг персоналу.

Как результат, количество листов нетрудоспособности в 2021 г. по сравнению с 2020 г. сократилось на 38%.

#### Санаторно-курортное лечение

В 2021 г. бесплатные путевки предоставлялись:

- » работникам по результатам обязательного периодического медицинского осмотра и работникам предпенсионного возраста;

- » работникам, перенесшим заболевание коронавирусной инфекцией (реабилитация в санатории-профилактории «Энергетик» в г. Светлогорске Калининградской области и в санатории «Джинал» в г. Кисловодске Ставропольского края);
- » неработающим пенсионерам — бывшим работникам ПАО «Россети Московский регион»;
- » детям школьного возраста на период летних каникул.

Осуществлялась программа медицинского обслуживания неработающих пенсионеров — ветеранов Общества.

#### Наградная политика

В 2021 г. различных видов наград удостоено 1 908 работников Общества.

Подробнее см. в электронном Приложении 5 «Дополнительная информация».

#### Культурно-массовые мероприятия

В 2021 г. в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «Россети Московский регион» проведено более 60 мероприятий, частично —

в онлайн-формате. Наиболее значимые из них: День ветерана, День молодежи, митинг на мемориале «Рубеж обороны Москвы» в д. Нефедьево Красногорского района, посвященный 76-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., памятные мероприятия, посвященные 80-й годовщине начала ВОВ, митинг «Битва под Москвой», посвященный 80-летию начала контрнаступления советских войск в битве под Москвой, конкурс детского рисунка, вокальный конкурс «Энерговидение-2021», посвященный Дню энергетика.

Дети работников Общества, а также победители конкурса детского рисунка ПАО «Россети Московский регион» приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети».

#### Забота о ветеранах

В соответствии с Положением о Совете ветеранов войны и труда во всех филиалах и Исполнительном аппарате Общества с 2008 г. действуют Советы ветеранов, деятельность которых направлена на привлечение интеллектуального, профессионального и организационного опыта ветеранов для решения целей и задач Общества, участие ветеранов в патриотическом воспитании

молодежи и обучении молодых кадров в корпоративном движении наставничества.

В настоящее время в Советах ветеранов Общества состоят более 5 300 человек.

В течение 2021 г. в условиях повышенной готовности в связи с распространением COVID-19 молодежным активом Общества было организовано поздравление с Днем Победы всех ветеранов войны, тружеников тыла, узников и блокадников (78 человек), а также пожилых, одиноких и больных пенсионеров с вручением именных поздравлений, продуктовых наборов, бытовой техники.

В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам Великой Отечественной войны 1941–1945 гг., трудового фронта, несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий; реализуются программы медицинского обслуживания и санаторно-курортного лечения неработающих пенсионеров — ветеранов Общества.

#### Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия

Несмотря на ограничения, введенные в Московском регионе в связи

с распространением COVID-19, в Обществе проведено максимально возможное количество физкультурно-оздоровительных мероприятий, направленных на привлечение наибольшего количества работников к регулярным занятиям спортом, что является одной из ключевых задач по оздоровлению персонала ПАО «Россети Московский регион».

Ежегодно проводятся комплексная Спартакиада среди работников Общества, турниры и соревнования,

организованные Минэнерго России, Корпоративные игры Центрального федерального округа, Шахматный турнир энергетиков памяти М. М. Ботвинника.

#### Негосударственное пенсионное обеспечение

GRI 201-3

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) призвано обеспечить достойный уровень жизни работни-

ков Общества в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.

Положение о НПО включает два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом).

## 4.4. ОХРАНА ТРУДА

Комментарий первого заместителя генерального директора — главного инженера  
Д. Б. ГВОЗДЕВА

Главная корпоративная ценность ПАО «Россети Московский регион» — забота о жизни и здоровье людей. Нулевой уровень травматизма — наша стратегическая цель. Для достижения этой цели работа по охране труда в Обществе ведется одновременно в нескольких направлениях: неукоснительно выполняются требования федерального законодательства в области охраны труда, а также реализуется ряд мероприятий, направленных на развитие культуры безопасного поведения и формирование у сотрудников осознанного отношения к вопросам безопасности.

В соответствии с действующим законодательством персонал Компании бесплатно обеспечивается специальной одеждой, специаль-

ной обувью, электротехническими средствами и другими индивидуальными и коллективными средствами защиты, а также нормативно-технической документацией. Все средства защиты, используемые в ПАО «Россети Московский регион», соответствуют установленным требованиям.

В каждом филиале Общества оборудованы санитарно-бытовые помещения (гардеробные для хранения одежды, душевые, умывальные, уборные), помещения для приема пищи, кабинеты для проведения ежедневных медицинских осмотров (предсменных, предрейсовых, послесменных и послерейсовых) и комнаты отдыха. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию. В структурных подразделениях имеются санитарные посты, уком-

плектованные аптечками первой помощи, установлены кулеры с питьевой водой.

В ПАО «Россети Московский регион» организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый, целевой) в соответствии с требованиями законодательства РФ.

В Обществе проводится комплексная работа с персоналом, в том числе отработка практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярные проверки рабочих мест.

ПАО «Россети Московский регион» последовательно внедряет концепцию Vision Zero, реализует Политику в области охраны труда.



## 4.4.1. УПРАВЛЕНИЕ ОХРАНОЙ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

GRI 403-1, 403-3

Оборудование электросетевых объектов Общества находится под рабочим напряжением, что является источником опасности. Работники профессий «электромонтер по эксплуатации распределительных сетей», «электромонтер по эксплуатации подстанций», «электромонтер аварийно-восстановительной бригады» (оперативно-выездной бригады), осуществляющие эксплуатацию, обслуживание и ремонт такого оборудования, подвержены риску травматизма.

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике Группы компаний «Россети» в области охраны труда. ПАО «Россети Московский регион» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в сфере охраны труда.

GRI 403-4

Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2019–2021 гг. содержит раздел «Охрана труда», в котором отражены обязательства по охране труда работодателей и профсоюзных организаций. Коллективный договор ПАО «Россети Московский регион» содержит раздел «Охрана труда и здоровья», которым охвачено порядка 90% вопросов охраны труда и сохранения здоровья персонала в процессе производственной деятельности от установленных законодательством, а также приведены все виды

и условия предоставления льгот, гарантий и компенсаций, обеспечиваемых работникам при работе во вредных условиях труда, при несчастном случае на производстве.

GRI 403-8

### СИСТЕМОЙ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА, ФУНКЦИОНИРУЮЩЕЙ В ОБЩЕСТВЕ, ОХВАЧЕНЫ 100% СОТРУДНИКОВ И РАБОТНИКОВ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.

В ПАО «Россети Московский регион» разработаны и введены в действие долгосрочные целевые программы мероприятий, направленные на предупреждение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества:

1. Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Московский регион» на период 2021–2023 гг.
2. Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Московский регион» на период 2021–2023 гг.

Мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2021 г., выполнены в полном объеме. Невыполненных мероприятий нет.

GRI 403-2, 403-3, 403-7

В соответствии со ст. 217 Трудового кодекса Российской Федерации в целях обеспечения соблюдения требований охраны труда, осуществления контроля за их выполнением

в Обществе созданы и функционируют подразделения охраны труда. В Обществе создан Штаб по профилактике травматизма, на заседаниях которого проводятся, в частности, анализ и оценка оперативной обстановки по состоянию охраны труда и распространение передового опыта работы подразделений Общества в области охраны труда. В Обществе проводятся встречи по вопросам охраны труда с работниками филиалов.

GRI 403-5

Общество проводит различные виды обучения и повышения квалификации персонала по охране труда, оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве, нарядно-допускной системе, использованию средств индивидуальной защиты и другим вопросам. Проводится проверка знаний работников по охране труда: первичная, очередная и внеочередная. Всего в 2021 г. было проведено 12 576 человеко-обучений.

### Расследование несчастных случаев

GRI 403-2

Каждый несчастный случай на производстве, расследованный в соответствии с требованиями ст. 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации, Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденным постановлением Минтруда России от 24.10.2002 № 73, регистрируется в журнале регистрации несчастных случаев на производстве (далее — журналы). Журналы в течение 45 лет хранятся

в сейфах подразделений охраны труда Исполнительного аппарата Общества и филиала. Ежеквартально проводится анализ травматизма на производстве, формируется отчет «Анализ травматизма» и направляется в филиал ПАО «Россети» — Центр технического надзора.

### Поддержка здорового образа жизни

GRI 403-6

В рамках программы добровольного медицинского страхования в филиалах Общества организованы медицинские кабинеты врачей офиса, где проводятся:

- » оценка данных, полученных при профилактических осмотрах;
- » формирование групп сотрудников, страдающих сердечно-сосудистыми заболеваниями, а также групп работников, имеющих факторы риска по данной группе заболеваний;
- » занятия в группе здоровья, медикаментозная терапия сердечно-сосудистых и других выявленных соматических заболеваний;
- » индивидуальные консультации врача-терапевта по результатам

«Школы здоровья» и по итогам терапии, назначенной во время первой консультации терапевта;

- » проведение тематических акций на предприятии, повышающих уровень здоровья работников (информационные лекции о профилактике заболеваний, на портале, в мобильном личном кабинете, по электронной почте организована рассылка информационных материалов о профилактике острых респираторных заболеваний).

### Требования по охране труда к подрядным организациям

GRI 403-7

Требования по охране труда к подрядным организациям указаны в разделе 3 Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «Россети Московский регион». Предоставленные подрядными организациями документы по охране труда проверяются специалистами по охране труда Исполнительного аппарата и филиалов до проведения вводного инструктажа персонала. При внезапных проверках рабочих мест на объектах Общества руководителями и специалистами проводятся проверки соблюдения требований правил охраны труда работающими бригадами подрядных

организаций. В 2021 г. отстранены от выполнения работ 14 бригад подрядных организаций.

### Травматизм сторонних лиц

GRI G4 EU 25

В 2021 г. на объектах Общества произошло:

- » пять случаев травматизма сторонних лиц на объектах филиалов Общества, в них пострадало шесть человек;
- » два случая травматизма с работниками подрядных организаций, в них пострадало два человека.

Причины травматизма сторонних лиц — приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования, находящимся под напряжением, несогласованные работы подъемными сооружениями в охранной зоне воздушных линий электропередачи, несанкционированное проникновение сторонних лиц в электроустановку с целью хищения металла, а также установка светильника наружного освещения.

Причина травматизма работников подрядных организаций — самовольное проведение работ в электроустановках Общества.

### МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ТРАВМАТИЗМА СТОРОННИХ ЛИЦ

№ п/п	Цель	Мероприятия
1	<b>Предупреждение детского электротравматизма</b>	<p>Акция ПАО «Россети Московский регион» по профилактике детского электротравматизма «Доброе электричество — детям» одобрена мэром г. Москвы и губернатором Московской области. К организации и проведению семинаров для педагогов по электробезопасности привлекаются органы управления в сфере образования г. Москвы и Московской области, к проведению уроков — представители Совета молодежи Общества.</p> <p>Персонал подразделений охраны труда и Совет молодежи Общества проводят занятия по электробезопасности с несовершеннолетними воспитанниками социальных учреждений (детские дома, интернаты, приюты и т. п.), общеобразовательных и детских дошкольных учреждений. В 2021 г. при поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество — детям» проведено 55 уроков в образовательных учреждениях Московского региона, в том числе в онлайн-режиме, позволяющем охватить одновременно более 1 500 детей.</p>

№ п/п	Цель	Мероприятия
		<p>В период летних каникул энергетики Общества усиливают работу по профилактике детского электротравматизма, проводя различные мероприятия, в том числе уроки, на которых учат школьников безопасному обращению с электричеством. В связи с эпидемиологической ситуацией уроки по электробезопасности во II квартале 2021 г. в связи со стартом детской оздоровительной кампании проведены как онлайн-уроки в 23 детских оздоровительных лагерях региона, а также предоставлена полиграфическая продукция для размещения в лагерях.</p> <p>01.06.2021 в День защиты детей проведен прямой эфир на тему электробезопасности в социальных сетях. В игровой форме детям рассказано об основных правилах электробезопасности, проведена викторина в прямом эфире.</p> <p>В рамках практики студентов 3-го курса ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» в ПАО «Россети Московский регион» (95 человек) в период 21.06.2021 — 18.07.2021 специалистами УПБиПК проведены онлайн-занятия.</p> <p>08.09.2021 проведена экскурсия для студентов ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» на ПС «Горенки». В ходе экскурсии на стенде продемонстрирована опасность воздействия электрического тока.</p> <p>Урок или домашнюю беседу по электробезопасности, которая может спасти жизнь и здоровье ребенка, можно провести самостоятельно, воспользовавшись наглядно-агитационными материалами на сайте ПАО «Россети Московский регион».</p> <p>Агитационный видеоролик об опасности селфи на энергообъектах размещен в социальных сетях, включая аккаунты ПАО «Россети Московский регион»</p>
2	<b>Предупреждение травматизма сторонних лиц</b>	<p>В отчетном году организовано распространение профилактической полиграфической продукции для различных целевых аудиторий, в том числе с привлечением волонтеров и представителей общественных объединений и организаций, в том числе обществ рыбаков. Изготовлены плакаты для установки в «точках риска» — традиционно посещаемых рыбаками мест пересечения водоемов и ЛЭП для ловли рыбы. Также организовано распространение информационных буклетов (памяток) об опасности ловли рыбы вблизи ЛЭП с указанием правил электробезопасности среди рыболовецких хозяйств и в специализированных магазинах по продаже рыболовных снастей. В 2021 г. организовано распространение полиграфической продукции о мерах безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ в охранных зонах ЛЭП в автошолах, профессиональных учебных заведениях, подразделениях ГИБДД, осуществляющих государственную регистрацию спецтехники, а также в пунктах проведения инструментального контроля и техосмотра.</p> <p>Организовано направление писем руководителям аэропортов, аэроклубов, аэродромов, находящихся в зонах расположения линий электропередачи, о необходимости проведения летному составу инструктажей по недопущению приближения самолетов и вертолетов к ЛЭП.</p> <p>Для предотвращения электротравматизма со сторонними лицами в ходе выполнения программы консолидации проведена информационная работа с размещением информации на всех сайтах муниципальных районов.</p> <p>Организовано распространение через Государственную инспекцию по маломерным судам профилактической полиграфической продукции (буклеты, памятки и т. п.) среди владельцев маломерных судов о мерах безопасности при движении судов по рекам и водоемам в охранных зонах ЛЭП, а также в пунктах проведения технического освидетельствования судов.</p> <p>Также Обществом подготавливается и размещается тематическая информация по электробезопасности в СМИ, на сайтах органов власти, электронных информационных ресурсах и информационных стендах. Материалы, включая агитационные видеоролики, размещены в социальных сетях, включая аккаунты ПАО «Россети Московский регион», в частности, анимационный фильм об опасности несанкционированных работ в охранных зонах ЛЭП и анимационный фильм об опасности рыбалки в охранных зонах ЛЭП; об опасности селфи на энергообъектах.</p> <p>На радио муниципальных образований размещены аудиобращения о необходимости соблюдения правил электробезопасности.</p> <p>В 2021 г. проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4–10 кВ и трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств электроустановок ПАО «Россети Московский регион».</p>

№ п/п	Цель	Мероприятия
		<p>Для участия в проведении рейдов по проверке охранных зон ЛЭП с целью предупреждения травматизма со сторонними лицами организовано взаимодействие с территориальными органами МВД России 12 муниципальных образований Московской области по месту расположения объектов электросетевого хозяйства филиалов «Новая Москва», «Северные электрические сети», «Южные электрические сети». Органы МВД приглашаются для участия при проведении рейдов по проверке охранных зон ЛЭП</p>
3	<b>Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты</b>	<p>Проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами.</p> <p>Объекты филиалов Общества оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации</p>
4	<b>Предупреждение травматизма работников подрядных организаций</b>	<p>Обеспечено выполнение требований Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «Россети Московский регион», утвержденного приказом Общества.</p> <p>В программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в Обществе</p>

Отвечая за надежное и безопасное электроснабжение г. Москвы и Московской области, энергетики Общества призывают граждан обращать внимание на предупреждающие знаки и плакаты, соблюдать правила безопасности вблизи электросетевых объектов. Обо всех замеченных нарушениях можно сообщить по телефону «Светлой линии» 8 (800) 700-40-70 (звонок бесплатный).

### Обеспечение промышленной безопасности

#### G4-DMA

ПАО «Россети Московский регион» осуществляет свою деятельность в области промышленной безопасности на основании Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

В составе Общества эксплуатируются 74 опасных производственных объекта (далее — ОПО) (свидетельство № А01-12727 от 09.09.2021), из них:

- » III класса опасности — 17 объектов (16 площадок, на которых эксплуатируются сосуды, работающие под давлением, — эксплуатируются в Московских высоковольтных сетях, одна сеть газопотребления — эксплуатируется в Западных электрических сетях);
- » IV класса опасности — 57 объектов (56 участков транспортных сооружений, которые эксплуатируются во всех филиалах, и одна площадка мостового крана — эксплуатируется в Московских высоковольтных сетях).

Эксплуатация ОПО осуществляется на основании лицензии в области промышленной безопасности «Эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных объектов I, II, III классов опасности» от 16.03.2021 № ВХ-02-008146.

С ПАО СК «Росгосстрах» Обществом заключен договор об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте.

На ОПО III класса опасности разработаны и утверждены планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий.

На ОПО IV класса опасности разработаны и утверждены инструкции, устанавливающие действия работников в аварийных ситуациях.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Количество пожаров	ед.	2	2	2	0

## 4.4.2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ

GRI 403-2

В 2021 г. произошло четыре несчастных случая на производстве, их них один со смертельным исходом. Всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало пять человек.

**СЛУЧАЕВ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ В ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» В 2021 Г. НЕ ВЫЯВЛЕНО.**

### ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ФИНАНСИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

UNCTAD C.3.1

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Расходы на охрану труда <sup>1</sup>	млн руб.	429,1	673,7	585,4	-13,0%
Процент расходов на охрану труда от выручки	%	0,2	0,2	0,2	0,0 п.п.
обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	млн руб.	254,9	354,4	355,6	0,3%
предупреждение заболеваний на производстве	млн руб.	124,8	247,6	175,7	-29,0%
общее улучшение условий труда	млн руб.	30,5	27,8	21,3	-23,4%
предупреждение несчастных случаев	млн руб.	18,9	44,0	32,7	-25,7%

### ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ТРУДА В ПЕРЕСЧЕТЕ НА ОДНОГО РАБОТНИКА

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Затраты в пересчете на одного работника:	руб.	30 215	46 869	41 266	-12,0%
обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	руб.	17 949	24 655	25 069	1,7%
прочие мероприятия по охране труда	руб.	12 266	22 214	16 198	-27,1%

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ

UNCTAD C.3.2

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Количество несчастных случаев:	шт.	3	2	4	100,0%
по видам происшествий:					
дорожно-транспортное происшествие	шт.	2	0	1	-
воздействие вращающихся деталей	шт.	1	0	0	0,0%

<sup>1</sup> С учетом корректировки фактических затрат.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
падение пострадавшего с высоты	шт.	0	0	1	-
падение пострадавшего на поверхности	шт.	0	0	1	-
поражение электрическим током	шт.	0	1	1	0,0%
прочие	шт.	0	1	0	-100,0%
по степени тяжести:					
смертельный исход	шт.	2	1	1	0,0%
тяжелый и легкий исход	шт.	1	1	3	200,0%

Информация по производственному травматизму в разбивке по регионам деятельности представлена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

### КОЭФФИЦИЕНТ ОБЩЕГО И СМЕРТЕЛЬНОГО ТРАВМАТИЗМА<sup>1</sup>

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Коэффициент частоты общего травматизма	-	0,21	0,14	0,35	150,0%
Коэффициент частоты смертельного травматизма	-	0,14	0,07	0,07	0,0%

Планы в области охраны труда на 2022 г.

1. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».

2. Реализация целевых программ, направленных на предупреждение травматизма персонала Общества и сторонних лиц.

3. Проведение занятий с персоналом по теме «Опасность воздействия электрического тока» на полигоне демонстрации опасности поражения электрическим током ПС «Горенки».

4. Проведение внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда:

» охрана труда для руководителей и специалистов — 1 722 человека;

» оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве — 1 521 человек;

» правила по охране труда при работе на высоте — 355 человек;

» обучение по охране труда, предэкзаменационная подготовка, повышение квалификации — 3 367 человек.

<sup>1</sup> Показатель частоты травматизма Кч представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1 000 работающих:

$Kч = (N_1/Np) \times 1000$ , где  $N_1$  — число пострадавших с утратой трудоспособности на срок более трех рабочих дней и со смертельным исходом;  $Np$  — число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников).

Коэффициент частоты смертельного травматизма — Кчс определяется соотношением:

$Kчс = (Nн.с./Np) \times 1000$ , где  $Nн.с.$  — количество несчастных случаев, закончившихся смертельным исходом;  $Np$  — число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников).

## 4.5. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Комментарий первого заместителя генерального директора — главного инженера  
Д.Б. ГВОЗДЕВА

ПАО «Россети Московский регион» рассматривает природоохранную деятельность как неотъемлемую и важную часть своей производственной деятельности.

К основным целевым ориентирам в области охраны окружающей среды и рационального природопользования относятся:

- » соответствие требованиям природоохранного законодательства;
- » организация работ по снижению негативного воздействия

на окружающую среду и предотвращение рисков аварийного загрязнения окружающей среды;

- » приоритетность внедрения наилучших доступных технологий, способствующих снижению антропогенного воздействия на окружающую среду;
- » функционирование системы экологического менеджмента.

Общество ежегодно реализует комплекс мероприятий, направленных на их достижение, посредством:

- » заключения договоров на выполнение природоохранных услуг;
- » организации обучения руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, в том числе организации обучения лиц, допущенных к обращению с отходами I–IV классов опасности;
- » проведения производственного экологического контроля и внутреннего аудита системы экологического менеджмента.

### 4.5.1. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Экологическая политика электросетевого комплекса (далее — Политика) утверждена Советом директоров ПАО «Россети». В части реализации основных направлений Политики в 2021 г. выполнены следующие мероприятия:

- » проведен второй надзорный аудит, по результатам которого специалистами органа по сертификации сделан вывод

**ПОЛИТИКА ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВОЙ ДЛЯ УСТАНОВЛЕНИЯ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ И ПОСТОЯННОГО УЛУЧШЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЭНЕРГЕТИКИ. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» УТВЕРДИЛ ПОЛИТИКУ В КАЧЕСТВЕ ВНУТРЕННЕГО ДОКУМЕНТА ОБЩЕСТВА.**

о соответствии СЭМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и продлении сертификата соответствия;

- » разработана природоохранная документация — проекты санитарно-защитных зон, проекты нормативов допустимых выбросов;

- » организована работа по обращению с отходами I–V классов опасности;

Выполнены технические мероприятия, имеющие природоохранный характер:

- » реализована программа ремонта маслоприемников, маслосборников, маслосточков и их колодцев на подстанциях 35–220 кВ;
- » проведены технические мероприятия по снижению уровня шума от оборудования подстанций;
- » осуществлено строительство/реконструкция ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов;

**В ОБЩЕСТВЕ ДЕЙСТВУЕТ СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА, СООТВЕТСТВУЮЩАЯ ТРЕБОВАНИЯМ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА ISO 14001:2015. СИСТЕМА ОХВАТЫВАЕТ ВСЕ ВОСЕМЬ ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА.**

- » воздушные линии электропередачи оснащены птицезащитными устройствами;
- » прошло регенерацию трансформаторное масло.

Ежегодная реализация направлений экологической политики повышает экологическую и экономическую эффективность деятельности Общества.

Мероприятия, запланированные на следующий год:

1. Ресертификационный аудит системы экологического менеджмента на соответствие между-

народному стандарту ISO 14001.

2. Работа с Федеральным экологическим оператором по вопросу обращения с отходами I и II классов опасности.
3. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
4. Действия по сохранению биологического разнообразия.
5. Разработка природоохранной документации.



## 4.5.2. РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2021 г.	Основные результаты
<b>Охрана водного бассейна</b> 	<p>Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2021 г. проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в том числе взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т. д.);</li> <li>» санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации;</li> <li>» заключен дополнительный договор с ГУП «Мосводосток» на организованный сброс талых, дренажных сточных вод (поверхностных сточных вод), образующихся в результате проведения аварийных ремонтно-восстановительных работ (по прокладке и замене кабельных линий) в траншеях и кабельных колодцах;</li> <li>» поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (техническое обследование состояния очистных сооружений, замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживания, ремонта узлов и агрегатов — всплывающие нефтепродукты, осадок механической очистки, шлам очистки емкостей и т. д.);</li> <li>» вывоз отходов производства и потребления с территорий подразделений;</li> <li>» вывоз снега с территорий подразделений;</li> <li>» своевременное заключение договоров на мойку автомобильной техники на специализированных мойках подрядных компаний;</li> <li>» реконструкция очистных сооружений и сетей ливневой канализации стоков с территории МКС — филиала ПАО «Россети Московский регион»</li> </ul>	<p>Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы, что позволяет регулировать нормативные показатели по сбросу загрязняющих веществ, способствует регулярному обследованию технического состояния очистных сооружений моек и ливневой канализации и позволяет своевременно запланировать и реализовать работы по ремонту и реконструкции очистных сооружений</p>
<b>Охрана воздушного бассейна</b> 	<p>Для контроля количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2021 г. проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» выполнены аналитические исследования загрязнения атмосферного воздуха от стационарных источников. Превышений установленных нормативов в 2021 г. по результатам КХА не выявлено;</li> <li>» при получении предупреждения о НМУ (неблагоприятные метеословия) принимаются меры по кратковременному (на период НМУ) сокращению выбросов по плану мероприятий при НМУ;</li> </ul>	<p>Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают нормативных значений</p>

Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2021 г.	Основные результаты
	<ul style="list-style-type: none"> <li>» осуществляется проверка на токсичность выхлопов автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность. Не соответствующий норме автотранспорт проходит регулировку;</li> <li>» для повышения эффективности работы ПГОУ проводится осмотр технического состояния, ремонт, очистка циклонов.</li> </ul> <p>В 2021 г. в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов, что позволило оперативно реагировать на жалобы от физических лиц;</li> <li>» проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон (СЗЗ) объектов филиалов ПАО «Россети Московский регион», по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено.</li> </ul> <p>В случае превышения нормативных значений по шуму:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» выполняются технические мероприятия по снижению уровня шума от оборудования подстанций, в том числе замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малошумные;</li> <li>» разрабатываются проекты СЗЗ, в которые включаются мероприятия по снижению уровня шума от оборудования</li> </ul>	
<b>Охрана земельных ресурсов</b> 	<p>С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов, в том числе при обращении с отходами производства и потребления, в 2021 г. выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» оборудованы места накопления отходов на площадках филиалов в соответствии с требованиями законодательства в области обращения с отходами — идентификация площадок, оснащение укрытием от атмосферных осадков, оборудование водонепроницаемого основания, замена изношенных контейнеров;</li> <li>» заключены договоры со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности и номенклатуры) отходов производства и потребления I–IV классов опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности;</li> <li>» заключен договор на транспортировку и сдачу на утилизацию (переработку) из маслосборников (емкостей) замасленной воды аварийного слива масла из маслonaполненного электрооборудования с объектов филиалов ПАО «Россети Московский регион»;</li> <li>» обеспечены условия хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающие загрязнение окружающей среды;</li> <li>» выполнено ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «Россети Московский регион» в соответствии с приказом Минприроды России от 08.12.2020 № 1028 «Об утверждении Порядка учета в области обращения с отходами»;</li> </ul>	<p>Проведенные мероприятия минимизируют количество случаев загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Общества</p>

Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2021 г.	Основные результаты
	<ul style="list-style-type: none"> <li>» составлены и согласованы сведения об образовании отходов с ДПиООС г. Москвы с получением талонов регистрации в Сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составлены и согласованы сведения в Сводный кадастр отходов по Московской области;</li> <li>» разработаны и обновлены распорядительные и регламентирующие документы в области обращения с отходами производства и потребления.</li> </ul> <p>Утвержден приказ от 10.06.2021 № 562 «О внесении изменений в документацию по обращению с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Московский регион», в соответствии с которым актуализированы НМД в области обращения с отходами производства и потребления из-за изменений природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» Регламент обращения с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Московский регион»;</li> <li>» Инструкция по порядку учета в области обращения с отходами производства и потребления;</li> <li>» Инструкция по обращению с отходами I–V классов опасности</li> </ul>	
<b>Охрана биологического разнообразия</b>	<p>Деятельность Компании в 2021 г., направленная на защиту растительного и животного мира, включала следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» мероприятия по защите птиц на ЛЭП:</li> </ul> <p>В 2021 г. в Подмосковье выполнена установка 2 724 шт. птицезащитных устройств (ПЗУ), из них 705 шт. на линиях 6–10 кВ на территории Луховицкого и Егорьевского городских округов в местах гнездовья крупных птиц и 2 019 шт. на линиях 35–220 кВ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий:</li> </ul> <p>Реализованы мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий (ООПТ): в соответствии с постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002 № 262-ПП «О мерах по реализации закона г. Москвы "Об особо охраняемых природных территориях в г. Москве"». По объектам МКС — филиала ПАО «Россети Московский регион»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>» оформлены и получены 29 охранных обязательств по подразделениям;</li> <li>» находятся в стадии оформления 8 охранных обязательств (планируемая дата получения охранных обязательств — январь–февраль 2022 г.);</li> <li>» подготовлены и сданы в ДПиООС в «Службу одного окна» комплекты документов по 28 ТП, на которые ранее были оформлены охранные обязательства, для оформления дополнительного соглашения;</li> <li>» восстановительные посадки деревьев:</li> </ul>	Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия



Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2021 г.	Основные результаты
	<p><b>GRI 304-3</b></p> <p>В сентябре 2021 г. энергетики Компании «Россети Московский регион» высадили 9,5 тыс. деревьев в 13 городских округах Подмосковья в рамках экологической акции «Наш лес. Посади свое дерево». Акция проводится с 2014 г. и направлена на восстановление лесных массивов Московской области, поврежденных короедом-типографом. Посадка леса — заключительный этап мероприятий, направленных на оздоровление леса. Были высажены сосны, ели и дубы в лесных угодьях Электростали, Егорьевска, Мытищ, Ступино, Домодедова, Истры, Рузы и других городских округов. Общая площадь всех участков составила 19,9 га.</p> <p>В ходе акции «Лес Победы» на более чем 60 участках восточного Подмосковья — в Ногинске и Черноголовке, Щелкове и Фрязино, Балашихе и Орехово-Зуеве, Коломне и Луховицах, Озерах, Шатуре и других городских округах было высажено свыше 20 различных пород деревьев и кустарников, среди них клены и ясени, ели и сосны, можжевельник и туя, рябина и сирень.</p>	



### 4.5.3. РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Одним из основных принципов охраны окружающей среды является платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде (Федеральный закон № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»).

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, применительно к Обществу, взимается за следующие его виды (ст. 16 Федерального закона № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»):

- » выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- » хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

GRI G4-EN31

Расходы, связанные с обращением с отходами, составили 102 207,1 тыс. руб. (без НДС).

Расходы, связанные с очисткой выбросов, вошли в общие расходы на охрану атмосферного воздуха, которые составили 17 420,2 тыс. руб. (без НДС).

Расходы на внедрение и функционирование системы экологического менеджмента составили 409,25 тыс. руб. (без НДС).

GRI 307-1

**ШТРАФЫ И НЕФИНАНСОВЫЕ САНКЦИИ, НАЛОЖЕННЫЕ ЗА НЕСОБЛЮДЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И НОРМАТИВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРЕК ПРИРОДООХРАННЫХ НАДЗОРНЫХ ОРГАНОВ, В 2021 Г. ОТСУТСТВОВАЛИ.**

#### ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Затраты на охрану окружающей среды (всего), в том числе:	тыс. руб.	93,6	97,4	149,9	53,9%
затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	тыс. руб.	40,4	36,9	27,8	-24,6%
затраты на охрану атмосферного воздуха	тыс. руб.	10,7	13,5	17,4	29%
затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	тыс. руб.	40,0	44,7	102,2	128,6%
плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	2,5	2,3	2,5	8,6%

Уменьшение расходов на охрану водных объектов обусловлено уменьшением платы за негативное воздействие на работу централизованной системы водоотведения.

Увеличение расходов на охрану атмосферного воздуха обусловлено разработкой природоохранной разрешительной документации — по состоянию на 31.12.2021 в стадии

разработки, в том числе согласования в контролирующем органе, находятся проекты предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в количестве 28 шт.

Увеличение расходов на охрану земельных ресурсов (включая обращение с отходами производства) более чем в 2 раза обусловлено

обращением с отходами II–V классов опасности, ликвидацией несанкционированных свалок под ЛЭП и рядом с ПС и ТП, выполнением аварийных ремонтов.

В 2021 г. сверхнормативные платежи за негативное воздействие на окружающую среду отсутствуют благодаря своевременной сдаче разрешительной документации.



### 4.5.4. ПРАКТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ЗАЩИТЫ АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА, ВОДНЫХ РЕСУРСОВ, ПОЧВ И ЗЕМЕЛЬ

#### Водопотребление

GRI 303-5

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Водопотребление	тыс. м³	225,5	183,2	207,37	13,2%

Общий объем водопотребления в 2021 г. составил 207,37 тыс. м<sup>3</sup>. Увеличение объема водопотребления по сравнению с показателем 2020 г. составило 13,2%. Увеличение обусловлено вводом в эксплуатацию водозаборной скважины и изменением количества удаленно работающего персонала.

### Биоразнообразие

Деятельность Компании в 2021 г., направленная на защиту раститель-

ного и животного мира, включала следующие мероприятия:

- » мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- » мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- » восстановительные высадки деревьев.



### ОСНАЩЕНИЕ ПТИЦЕЗАЩИТНЫМИ УСТРОЙСТВАМИ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами	шт.	595	2 711	2 724	0,5%

В 2021 г. в Подмосковье выполнена установка 2 724 шт. птицевозащитных устройств. Из них 705 шт. на линиях 6–10 кВ на территории Луховицкого и Егорьевского городских округов, в местах гнездовья крупных птиц, и 2 019 шт. на линиях 35–220 кВ.

### Выбросы

#### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ

GRI 305-1, 305-5, 305-7; UNCTAD B.3.1

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Выбросы (всего), в том числе:	т	34,8	33,4	33,86	1,4%
выбросы твердых веществ		1,4	1,4	1,36	-2,9%
выбросы газообразных и жидких веществ, в том числе:		33,4	32,0	32,5	1,6%
диоксид серы		0,23	0,22	0,23	4,5%
оксид углерода		21,48	20,51	20,93	2,0%
окислы азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )		2,08	2,08	2,08	0,0%
прочие		9,61	9,19	9,26	0,8%
Стойкие органические загрязнители		–	–	–	–
Опасные загрязнители воздуха		–	–	–	–
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух		34,8	33,4	33,86	1,4%

### ВЫБРОСЫ ЭЛЕГАЗА (НОРМАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ)

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Выбросы SF <sub>6</sub> в CO <sub>2</sub> -экв.	т	45 385,4	44 385,0	40 351,5	-9,1%

Объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2021 г. существенно не изменился из-за неизменности технологического процесса в подразделениях филиалов Общества.

### Отходы

GRI 306-1, 306-2

#### ОТХОДЫ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Отходы производства и потребления (всего), в том числе:	т	14 296,9	13 749,1	23 932,7	74,1%
I–III классы опасности		196,3	775,3	972,4	25,4%
IV класс опасности		5 357,6	5 208,4	12 376,7	137,6%
V класс опасности		8 743,0	7 765,4	10 583,6	36,3%



## КОЛИЧЕСТВО ОТХОДОВ ПО СПОСОБУ ОБРАЩЕНИЯ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Количество отходов (всего), в том числе:	т	14 296,9	13 749,1	23 932,7	74,1%
размещение		8 761,6	8 101,1	11 940,27	47,4%
обезвреживание		1 419,4	1 985,2	7 764,82	291%
утилизация		4 115,9	3 662,8	4 227,59	15,4%

В 2021 г. наблюдалась общая тенденция увеличения объема образования отходов производства и потребления, которая составила 74,1%. Основной вклад в образование отходов внесли строительство, реконструкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

## 4.5.5. ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

GRI 302-1, 302-4, 302-5

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Московский регион» на период 2015–2022 гг. утверждена Советом директоров. Снижение потерь в сетях и сокращение энергопотребления на хозяйственные нужды являются ее основными направлениями. В 2021 г. выполнена актуализация программы энергосбережения ПАО «Россети Московский регион», которая одобрена Правлением Общества для утверждения Советом директоров.

В Компании успешно функционирует Система энергетического менеджмента (СЭНМ) в соответствии со стандартами ISO 50001:2018, ГОСТ Р ИСО 50001:2012. СЭНМ является современным и прогрессивным управленческим инструментом, консолидирующим деятельность Общества в области повышения энергоэффективности на всех управленческих уровнях.

В 2021 г. проведен внутренний аудит СЭНМ, анализ со стороны руководства, а также сертификационный аудит СЭНМ. В ходе сертифика-

онного аудита было подтверждено, что СЭНМ Общества поддерживается в действии, соответствует требованиям и ожидаемым результатам международного стандарта ISO 50001:2018, процессы внутреннего аудита и анализа со стороны руководства были признаны результативными. В рамках функционирования СЭНМ по итогам 2021 г. будет проведен энергетический анализ с учетом сравнения показателей по расходу энергоресурсов в сопоставимых условиях с учетом влияния климатического фактора относительно предыдущих периодов.

## РАСХОД ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т. у.т.	14,41	13,60	15,22	11,9%
	млн руб.	391,16	341,32	380,55	11,5%



Фактическое потребление топливно-энергетических ресурсов в значительной степени зависит от климатического фактора, так как их большая часть расходуется на отопление (средние значения температуры в I и IV кварталах 2021 г. были ниже аналогичных температур в два предыдущих года, отопительный период начался раньше, чем в 2020 г.).

В ПАО «Россети Московский регион» в отчетном 2021 г. потери электрической энергии составили 7,85% от отпуска в сеть.

На величину уровня потерь в 2021 г. оказал влияние существенный прирост электропотребления в реги-

оне, в том числе рост потребления населением со значительным ростом нагрузки на распределительные сети.

В части снижения потерь в сетях эффект от реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составил за 2021 г. 340,9 млн кВт·ч электроэнергии при плане в 141,4 млн кВт·ч. Эффект от реализации Программы в стоимостном выражении в целом составил 982,0 млн руб. при плане в 421,58 млн руб. при фактических затратах по реализации целевых мероприятий Программы 13,14 млн руб. без НДС.

Руководство Компании уделяет повышенное внимание вопросу снижения потерь электрической энергии.

В рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение уровня потерь электроэнергии, состоящий из организационных, технических мероприятий и мероприятий по совершенствованию систем учета электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2021 г. экономия электроэнергии составила 357,7 млн кВт·ч (999,3 млн руб.).

## 4.6. РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Деятельность ПАО «Россети Московский регион» охватывает всю территорию Московского региона, Компания осуществляет технологическое присоединение и передачу электроэнергии в одном из крупнейших мегаполисов мира, столице Российской Федерации — г. Москве. В Московском регионе сосредоточена значительная часть экономического потенциала страны. Доступность услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион» обеспечивает устойчивое развитие Москвы и Московской области, способствует развитию малого, среднего и крупного бизнеса, развитию социальной инфраструктуры, строительству жилья и благоустройству территорий.

Подробнее см. в разделах 3.1. «Производственная деятельность», 3.2. «Операционные результаты».

### Благотворительная деятельность

Благотворительная деятельность в ПАО «Россети Московский регион» осуществляется на основании Положения о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности, утвержденного Советом директоров Общества.

Благотворительная деятельность является для Общества составляющей частью корпоративной стратегии и позиционирует ПАО «Россети Московский регион» как социально ответственную компанию.

В 2021 г. в Обществе был реализован 31 благотворительный проект, проведено 29 волонтерских акций, в том числе акция по сбору крови ко Всемирному Дню донора, в которой принял участие 241 человек.

Программа благотворительной деятельности Общества состоит из следующих основных направлений:

- » оказание помощи школам, детским садам, детским домам, интернатам, специализированным учреждениям для детей с ограниченными возможностями;
- » оказание помощи образовательным организациям: техникумам, колледжам, вузам;
- » оказание помощи спортивным учреждениям, поддержка детско-юношеского спорта, содействие деятельности в сфере физической культуры и массового спорта;
- » оказание помощи учреждениям культуры, медицины, религиозным организациям.



## 4.7. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

### 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных/ресертификационных и надзорных аудитов в период с 2008 по 2017 г., проведенных аудиторами АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь».

В 2018 г. был проведен ресертификационный аудит СМК на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015, а в 2019–2020 гг. Компания успешно прошла надзорные аудиты системы менеджмента качества Общества на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

В 2021 г. соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2015 было подтверждено аудиторами Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» в рамках сертификационного аудита.

### 2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ — это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В ПАО «Россети Московский регион» в рамках программы реализации Экологической политики электросетевого комплекса органом по сертификации ЮПС-Русь в 2019 г. проведен сертификационный аудит системы экологического менеджмента (далее — СЭМ), получен сертификат соответствия СЭМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

Система экологического менеджмента и действие сертификата распространяются на восемь филиалов Общества.

В 2021 г. проведен второй надзорный аудит, по результатам которого специалистами органа по сертификации сделан вывод о соответствии СЭМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и продлении сертификата соответствия.

### 3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ — это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достиже-

ние положений, указанных в энергетической политике, посредством реализации Программы по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Подробная информация представлена в подразделе 4.5.5 «Энергопотребление и энергосбережение».

### 4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

GRI 403-1

СМБТиОЗ — это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2018 г. введен в действие новый стандарт ISO 45001 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по их применению». Установлен трехлетний переходный период, в течение которого организации, внедрившие OHSAS 18001:2007, будут перестраивать свою систему менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие ISO 45001:2018. Сертификационный аудит в Обществе в 2021 г. не проводился.

### 5. Система инновационного менеджмента (СИМ)

В 2021 г. в ПАО «Россети Московский регион» внедрена система инновационного менеджмента (СИМ)

в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ Р 56273.1–2014/СЕН/ТС 16555–1:2013 и с учетом требований стандарта ГОСТ Р ИСО 56002–2020. СИМ частично интегрирована с СЭИМ (документация СИМ утверждена приказом Общества).

В рамках внедрения СИМ проведено обучение работников Исполнительного аппарата и филиалов Общества по курсам «СИМ. Базовые требования», «Внутренняя проверка СИМ».

В 2021 г. проведен внутренний аудит СИМ, анализ со стороны руководства, внедренная система соответствует требованиям стандартов ГОСТ Р 56273.1–2014/СЕН/ТС 16555–1:2013, ГОСТ Р ИСО 56002–2020 и является пригодной, адекватной, результативной и эффективной.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001.

Детальная информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- » Совет директоров Общества;
- » исполнительные органы Общества — генеральный директор и Правление;
- » представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- » структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- » структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения;
- б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в подразделе 3.1 «Производственная деятельность».

Информация предоставлена в Приложении 5 «Дополнительная информация».

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности;

Информация предоставлена в подразделе 4.4 «Охрана труда».

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в подразделе 4.5.5 «Энергопотребление и энергосбережение».

д) обеспечение экологической безопасности;

Информация предоставлена в подразделе 4.5.1 «Экологическая политика».

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в подразделе 3.2.3 «Технологическое присоединение».

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

## 4.8. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

С 1 января 2021 г. вступило в силу Постановление Правительства РФ № 2013, устанавливающее минимальную долю закупки товаров российского происхождения. В связи с этим блоком логистики и МТО проделана значительная работа, направленная на неукоснительное выполнение требований законодательства: проработаны методики контроля за соблюдением минимальной доли, проведена информативно-разъяснительная работа с подразделениями функциональных заказчиков Общества; разработана новая форма отчетности, учитывающая поступление информации об исполнении договоров нарастающим итогом.

Кроме того, в апреле 2021 г. вступили в силу поправки к Федеральному закону № 223-ФЗ, предусматривающие значительные корректировки в правила проведения конкурентных закупок среди субъектов МСП. Блоком логистики и МТО проведена актуализация закупочной документации; осуществлена масштабная работа по приведению локальных нормативных актов Общества в соответствие с требованиями законодательства.

Блоком логистики и МТО выстроена системная работа по привлечению к закупкам непосредственно производителей, снижению доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «Россети Московский регион» один шаг». В результате реализа-

ции этих программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2021 г. составила 81,25%. Для снижения зависимости ПАО «Россети Московский регион» от импортных материалов и оборудования блоком логистики и МТО координируется работа специально созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы комиссии доля импорта в закупках ПАО «Россети Московский регион» по итогам 2021 г. составила 9,66%.

Компанией ведется системная работа, направленная на расширение доли участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупочных процедурах Общества. Результатом такой работы является успешное выполнение показателей, установленных Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Годовой объем закупок у субъектов МСП, установленный Постановлением Правительства № 1352, выполнен и составил 75,39% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2021 г. при требовании не менее 20%. При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 48,02% от совокупного годового объема закупок за 2021 г. при требовании не менее 18%.

ПАО «Россети Московский регион» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства от 25.12.2015 № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц» установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2020 г. По итогам 2021 г. план закупки инновационной, высокотехнологичной продукции выполнен.

Для успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2021 г. и повышения надежности электроснабжения потребителей задача блока закупок — исполнение Плана закупки по ремонтной деятельности — выполнена в объеме 100%. По программе «Цифровая трансформация Общества 2020–2023 гг.» своевременное исполнение плана закупки осуществлено на 100%.

Блоком логистики и МТО также была проделана немалая работа по автоматизации процессов МТО и закупочной деятельности. Так, в 2021 г. завершено внедрение системы автоматизированного управления процессами снабжения и осуществлен перевод в опытно-промышленную эксплуатацию подсистемы Закупки.



## GRI 102-9

Общество закупает товары, работы и услуги у поставщиков/подрядчиков специального оборудования и материалов, спецтехники, строительно-монтажных и ремонтных работ, финансовых, юридических услуг, ИТ-услуг, услуг связи и страхования, осуществляет прочие закупки. Наиболее существенную долю всех закупок в 2021 г. составили закупки в области нового строительства и расширения электросетевых объектов (42% от общего объема закупок в стоимостном выражении) и реконструкции и технического перевооружения электросетевых объектов (22% от общего объема закупок в стоимостном выражении). Общее число поставщиков и подрядчиков в 2021 г. составило 569.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

Общество проводит закупочные процедуры с использованием электронных торговых площадок ЭТП РАД ([lot-online.ru](http://lot-online.ru)) и ЭТП Росэлторг ([www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru)), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создают конкурентную среду закупок, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

569

общее число поставщиков и подрядчиков Общества в 2021 г.

#### Ответственная цепочка поставок

## GRI 102-9

#### Требования по охране труда

При проведении торгово-закупочных процедур<sup>1</sup> к участникам предъявляются требования о предоставлении документов, подтверждающих соблюдение трудового законодательства в области безопасных условий и охраны труда. При исполнении договора на контрагента возлагается обязанность по предоставлению организационно-технологической документации, содержащей конкретные проектные решения по безопасности труда, определяющие технические средства и методы, обеспечивающие выполнение нормативных требований применительно к конкретному виду работ.

При закупке материалов и оборудования по охране труда, в частности средств индивидуальной защиты, для подтверждения соответствия технических характеристик и качества продукции в технических заданиях на поставку по многим позициям указываются требования о предоставлении на этапе торгово-закупочной процедуры образцов в службу охраны труда. Образцы участника, признанного

победителем, хранятся в Обществе в течение всего срока действия договора в качестве эталонных для проведения входного контроля при приемке продукции.

#### Требования по охране окружающей среды

В 2021 г. типовые договоры подряда и оказания услуг были дополнены «Требованиями в области охраны окружающей среды», обязательными для исполнения контрагентами Общества. Установлена обязанность подрядных организаций выполнять работы и оказывать услуги, а также поддерживать используемое оборудование в соответствии с действующим законодательством по охране окружающей среды Российской Федерации.

Перед началом производства работ Подрядчик обязан предоставить список должностных лиц с описанием их полномочий, обязанностей и зон ответственности, в том числе копии приказов о назначении лиц, ответственных за обращение с отходами производства и потребления, а также протоколов и удостоверений, подтверждающих необходимое обучение (предаттестационную подготовку, аттестацию, проверку знаний) в области охраны окружающей среды.

Обществу предоставлено право проводить независимые аудиты и контрольные проверки соблюдения требований на участках и объектах выполнения работ, неисполнение которых рассматривается как серьезное нарушение и влечет за собой взыскание штрафов, а также компенсацию убытков Компании.

План закупки Общества формируется в соответствии с бизнес-планом (в том числе инвестиционной программой) и на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества.

За отчетный год проведено 6 952 закупки на общую сумму 90 357,23 млн руб. с НДС, в том числе 6 700 закупок с использованием средств электронной торговой площадки на сумму 85 294,32 млн руб. с НДС, что составило 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении, без учета закупок у единственного поставщика.

Доля закупок у единственного поставщика составила 6% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2021 г. на сумму 817,24 млн руб. с НДС (или 0,9% от плановой объявленной стоимости закупок).

Обществом в 2021 г. проведены закупочные процедуры способом «предварительный отбор» с целью определения подрядных организаций, удовлетворяющих требованиям, предъявляемым заказчиком для исполнения договоров технологического присоединения к электрической сети. Осуществление закупок

6 952

закупки на общую сумму

90 357

млн руб.

с НДС проведено в 2021 г.

способом «запрос цен по результатам предварительного отбора» среди ранее выбранных победителей позволяет обеспечить соблюдение сроков исполнения договоров, заключаемых ПАО «Россети Московский регион» в сфере технологического присоединения к электрической сети.

Основные планы в области закупочной деятельности на 2022 г.:

- » исполнение Плана закупки 2022 г.;
- » выполнение специальных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- » обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;

817

млн руб.

с НДС (0,9% от плановой объявленной стоимости закупок) — экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2021 г.

- » обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;
- » поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов МСП на уровне, установленном действующим законодательством;
- » развитие «подсистемы МТО» и завершение внедрения «подсистемы Закупки» автоматизированной системы управления процессами «МТО и Закупки»;
- » повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.

#### ПОКАЗАТЕЛИ ПО ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## UNCTAD A.4.1

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок	%	100	100	100	0 п.п.

<sup>1</sup> За исключением закупок среди субъектов МСП.

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	69,2	70	75,39	5,39 п.п
Доля российских компаний в структуре поставщиков и подрядчиков Общества	%	100	100	100	0 п.п.

## СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Количество (всего), в том числе:	шт.	4 621	5 363	6 952	29,6%
новое строительство и расширение электросетевых объектов	шт.	2 113	2 625	3 590	36,8%
реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	шт.	1 454	1 916	2 214	15,6%
энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	шт.	527	367	631	71,9%
ИТ-закупки	шт.	43	42	50	19%
НИОКР	шт.	5	4	4	–
консультационные услуги	шт.	16	18	26	44,4%
прочие закупки	шт.	463	391	437	11,8%
Общая сумма (всего), в том числе:	млн руб. с НДС	112 088,84	90 992,43	90 357,23	–0,7%
новое строительство и расширение электросетевых объектов	млн руб. с НДС	13 569,92	35 492,32	38 222,37	7,7%
реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	млн руб. с НДС	24 108,21	18 410,67	20 047,72	8,9%
энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	млн руб. с НДС	10 226,72	6 852,65	15 612,77	127,8%
ИТ-закупки	млн руб. с НДС	1 319,97	1 392,68	1 938,26	39,2%
НИОКР	млн руб. с НДС	165,84	166,85	130,72	–21,7%
консультационные услуги	млн руб. с НДС	610,12	593,83	661,58	11,4%
прочие закупки	млн руб. с НДС	62 088,05	28 083,42	13 743,81	–51,1%

## СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО СПОСОБАМ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Количество (всего), в том числе:	шт.	4 621	5 363	6 952	29,6%
закупка у единственного поставщика	шт.	303	265	252	–4,9%
закупка у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых процедур	шт.	1 088	1 999	1 725	–13,7%
запрос цен по результатам предварительного отбора	шт.	873	2 825	4 612	63,3%
запрос цен по результатам открытых конкурентных процедур	шт.	78	0	0	–
запрос котировок по результатам открытых конкурентных процедур	шт.	1 744	4	0	–100,0%
конкурс/аукцион	шт.	169	99	123	24,2%
запрос предложений	шт.	353	160	223	39,4%
предварительный отбор/конкурентный предварительный отбор	шт.	13	11	17	54,5%
Общая сумма (всего), в том числе:	млн руб. с НДС	112 088,84	90 992,43	90 357,23	–0,7%
закупка у единственного поставщика	млн руб. с НДС	3 870,82	4 137,24	5 062,91	22,4%
закупка у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых процедур	млн руб. с НДС	18 415,28	33 369,23	33 577,95	0,6%
запрос цен по результатам предварительного отбора	млн руб. с НДС	6 343,21	30 345,77	37 074,77	22,2%
запрос цен по результатам открытых конкурентных процедур	млн руб. с НДС	314,18	0	0	–
запрос котировок по результатам открытых конкурентных процедур	млн руб. с НДС	8 862,84	139,44	0	–100,0%
конкурс/аукцион	млн руб. с НДС	70 469,88	21 392,12	13 421,51	–37,3%
запрос предложений	млн руб. с НДС	3 780,58	1 608,62	1 220,09	–24,2%
предварительный отбор/конкурентный предварительный отбор	млн руб. с НДС	32,04	0	0	–

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Экономический эффект от проведения закупочных процедур	%	7,7	1,4	0,9	–0,5 п.п.

## 4.9. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

**А.В. ФИЛИН**

– Насколько сложным выдался 2021 год для блока безопасности? Удалось ли в полной мере реализовать запланированное?

– Соглашусь, минувший год действительно оказался непростым. Продолжившиеся меры, направленные на профилактику распространения коронавирусной инфекции, не позволили организовать и провести ряд мероприятий в том объеме, в кото-

ром это требовалось для решения в полном объеме намеченных задач. В первую очередь это коснулось мероприятий в области обеспечения информационной безопасности.

Так, преследовавшие нас еще годом ранее проблемы с организацией и проведением торгово-закупочных процедур и введение моратория на проведение работ в целях сохранения финансовой устойчи-

вости Общества, корректировка сроков реализации инвестиционных проектов вновь заставили перенести реализацию большинства мероприятий Целевой программы развития средств информационной безопасности на более поздние, крайние сроки.

В остальном же поставленные перед блоком безопасности ключевые задачи преимущественно смогли быть реализованы.

Так, не без дополнительных усилий достигнуто снижение уровня просроченной дебиторской задолженности. При плановом значении уровня дебиторской задолженности не выше 3 154,7 млн руб. уровень данного показателя на конец года составил немногим более 3 млрд руб.

Не было допущено случаев противоправного вмешательства в технологическую и корпоративную сеть Общества. Компьютерных инцидентов на объектах критической инфраструктуры Общества, внесенных

в реестр категорированных объектов, также не зафиксировано. Не отмечено и случаев утечки информации, составляющей коммерческую тайну, а также персональных данных.

Третья важная задача — выполнение Программы мероприятий по предотвращению утечки конфиденциальной информации по технологическому присоединению и услугам энергоснабжения. В целом предусмотренные программным документом технические и специальные мероприятия реализованы, а те задачи, для исполнения которых необходимо дополнительное финансирование, реализуются в настоящее время. По всем поступившим обращениям об утечке персональных данных (на «Горячую антикоррупционную линию» во втором полугодии поступило 56 подобных жалоб) проведены проверки, фактов утечки данных клиентов не выявлено.

В течение года обеспечено поступление денежных средств на счета Общества за безоговорочное потребление электроэнергии. При плановом значении в 353 млн руб.

фактическое поступление денежных средств составило более 660 млн руб.

– Каковы планы и прогнозы на наступивший 2022 год?

– Наши цели принципиально не меняются: будем стремиться к дальнейшей стабильности в работе, к совершенствованию форм и методов защиты интересов Общества. И, конечно, надо наверстывать упущенное время.

Что касается планов, то часть из них остаются из года в год традиционными: повышение экономической устойчивости и борьба с возможными проявлениями коррупции и бесхозяйственности в производственно важных сферах, борьба с потерями, повышение уровня собираемости доходов.

Не менее актуальные задачи — в области обеспечения информационной безопасности Общества от противоправных попыток негативного воздействия на деятельность значимых объектов электроэнергетики. Киберугрозы и их возможное

негативное влияние на технологические и корпоративные процессы — это уже не пустые слова, а новая реальность, которую необходимо встречать во всеоружии. Как следствие, важной задачей в области обеспечения кибербезопасности в наступившем году будет выполнение в полном объеме мероприятий, предусмотренных Целевой программой развития средств информационной безопасности.

По-прежнему актуальна тема обеспечения отсутствия случаев противоправных вмешательств в технологическую и корпоративную сети Общества.

Еще одна из важнейших задач — недопущение утечек конфиденциальной (коммерческой) информации по технологическому присоединению и услугам энергоснабжения ПАО «Россети Московский регион».

Именно такие ключевые задачи поставлены перед нами генеральным директором Общества на Стратегической сессии.

В 2021 г. в ПАО «Россети Московский регион» действовала единая Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров ПАО «Россети Московский регион». [Документ размещен на официальном сайте www.rossetimr.ru.](#)

Целью Антикоррупционной политики является единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» по разработке и принятию мер

по предупреждению и противодействию коррупции.

[Подробнее об основных принципах и задачах Антикоррупционной политики см. в электронном Приложении 5 «Дополнительная информация».](#)

Наряду с Антикоррупционной политикой в 2021 г. действовали следующие локальные нормативные акты, регулирующие деятельность по выявлению, предупреждению и пресечению коррупционных и иных правонарушений в ПАО «Россети Московский регион»:

» Кодекс корпоративной этики и должностного поведения

работников Общества (утвержден решением Совета директоров Общества);

» Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Московский регион»;

» Положение о Комиссии ПАО «Россети Московский регион» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;

» Приказ Общества от 01.04.2018 № 348 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников»;

» Положение о сообщении работниками Общества о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации;

» Инструкция по приему и рассмотрению обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Московский регион», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции и мошенничества.

В рамках выявления и противодействия коррупционным проявлениям ПАО «Россети Московский регион» руководствуется нормативными правовыми актами Российской Федерации: федеральным законодательством, указами Президента Российской Федерации и постановлениями Правительства Российской Федерации.

За реализацию антикоррупционной политики и вопросы корпоративной этики в ПАО «Россети Московский регион» ответственен директор Департамента антикоррупционных комплаенс-процедур, входящий в состав блока безопасности.

В мае 2021 г. была проведена оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в области противодействия и предупреждения коррупции. В Торгово-промышленную палату РФ была направлена декларация о соответствии требованиям Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Информация о положительном рассмотрении декларации и подтверждении реализации в Обществе положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса получена письмом ТПП РФ от 15.06.2021 № 32/0005.

## **В 2015 Г. ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ПРИСОЕДИНИЛОСЬ К АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ХАРТИИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА. ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ХАРТИИ СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ О СТРЕМЛЕНИИ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» СООТВЕТСТВОВАТЬ ТРЕБОВАНИЯМ НОРМ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА, РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В ОБЛАСТИ ПРОФИЛАКТИКИ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ, ВЫСОКИМ ЭТИЧЕСКИМ СТАНДАРТАМ ВЕДЕНИЯ ОТКРЫТОГО И ЧЕСТНОГО БИЗНЕСА.**

В текст всех договоров с контрагентами и партнерами Общества включается антикоррупционная оговорка.

### **Антикоррупционные мероприятия 2021 г. и их результаты**

GRI 205-2

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2021 г. блоком безопасности реализовались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе Общества.

### **В 2021 Г. В ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» СТАБИЛЬНО ФУНКЦИОНИРОВАЛ СПЕЦИАЛЬНО СОЗДАННЫЙ КАНАЛ СВЯЗИ С РАБОТНИКАМИ, ГРАЖДАНАМИ И ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПО ВОПРОСАМ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ — «ГОРЯЧАЯ АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ЛИНИЯ»: ТЕЛЕФОН +7 (499) 951-06-49 И ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА TD@ROSSETIMR.RU, ДОСТУПНАЯ ЕЖЕДНЕВНО И КРУГЛОСУТОЧНО.**

Информация о «Горячей антикоррупционной линии» размещена на корпоративном сайте ПАО «Россети Московский регион» в разделе «Мы против коррупции».

В 2021 г. в ПАО «Россети Московский регион» по телефону «Горячей антикоррупционной линии» и на адрес электронной почты [td@rossetimr.ru](mailto:td@rossetimr.ru) поступило 543 обращения, из них в 71 случае содержалась информация о возможных недобросовестных действиях сотрудников (в том числе в 16 обращениях — о возможных коррупционных проявлениях).

В результате рассмотрения обращений заявителей по 43 обращениям подтверждены нарушения законодательства об электроэнергетике, 8 работников Общества привлечено к ответственности. Фактов коррупционных проявлений не установлено.

Для защиты работников Общества в 2021 г. действовал специальный канал связи «Горячая линия службы безопасности», доступный через мобильное приложение — Личный кабинет работника «Россети Московский регион».

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс-процедур за 2021 г.:

GRI 205-1

» в области идентификации коррупционных рисков проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «Россети Московский регион» на предмет выявления коррупционных рисков. Мониторинг коррупционных рисков в Обществе осуществляется по всем ключевым бизнес-процессам Компании, в отношении

всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров. Так, в отношении бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион»» проведены проверки в отношении 630 заявок, находящихся в зоне высокого риска;

» в части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 2 969 контрагентов по 23 174 расходным договорам;

» в части выявления конфликта интересов работников ПАО «Россети Московский регион» за 2020 г. проведена проверка достоверности информации 4 626 деклараций работников. Все выявленные конфликтные ситуации в течение 2021 г. урегулированы в соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Московский регион»;

» осуществляется проверка сведений, указанных в 228 декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу;

» с целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных процедур блок безопасности Общества принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «Россети Московский регион».

В рамках участия в работе закупочных органов департаментом антикоррупционных комплаенс-процедур на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур.

За отчетный период проведена проверка 2 739 таких заявок, выявлено 454 факта несоответствия требованиям организационно-распорядительных документов ПАО «Россети Московский регион». Отклонены 76 заявок участников закупочных процедур.

В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком обеспечен контроль за организацией работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ, проведены мероприятия, направленные на противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации в Обществе.

**Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Московский регион» размещено на корпоративном сайте [www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru) по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Инсайдерам».**

В рамках осуществления деятельности в части выявления, предупреждения и пресечения коррупционных и иных правонарушений представители блока безопасности участвуют в работе различных рабочих Комиссий:

» по определению должностных лиц ПАО «Россети Московский регион», ответственных за действия (бездействие) Общества, повлекшие нарушение антимонопольного законодательства;

» по работе с «притворными» заявками на технологическое присоединение;

» по консолидации электросетевых активов;

» по работе с бездоговорным потреблением электроэнергии;

» по вопросам банкротства должников и др.

### **Информирование о политиках и методах противодействия коррупции**

GRI 205-2

Все приказы ПАО «Россети Московский регион», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылаются для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые, в свою очередь, несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

На внутреннем корпоративном портале создан раздел «Антикоррупционная политика», где размещены Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», основные нормативные правовые акты в сфере противодействия коррупции и другая информация в области противодействия коррупции.

Используемый в Обществе обучающий онлайн-курс «Профилактика и предупреждение коррупции в Группе компаний «Россети»» также содержит информацию о применяемых в Группе компаний «Россети» политиках и методах противодействия коррупции.

Кроме того, в 2021 г. в Обществе проведено анонимное анкетирование

работников с целью изучения уровня восприятия коррупции трудовым коллективом, степени понимания Антикоррупционной политики, оценки эффективности реализации Антикоррупционной политики, совершенствования работы, направленной на снижение коррупционных рисков в ПАО «Россети Московский регион». В анкетировании приняли участие 2 838 работников Общества.

### Антикоррупционное обучение и просвещение

GRI 205-2

В 2021 г. 878 работников ПАО «Россети Московский регион» прошли антикоррупционное обучение, в том числе 74 работника, в обязанности которых входит функционал по противодействию коррупции, прошли повышение квалификации.

В Обществе все вновь принимаемые работники в обязательном порядке проходят антикоррупционное обучение с использованием корпоративного онлайн-курса «Профилактика и предупреждение коррупции в Группе компаний «Россети»» с последующим тестированием.

В рамках антикоррупционного обучения в 2021 г. в Обществе проведены специальные «Дни знаний», используется механизм информационной рассылки, на корпоративном сайте [www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru) в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику Группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

ПАО «Россети Московский регион» также организовано индивидуальное консультирование работников по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

### Подтвержденные случаи коррупции, возможные факты коррупции и иные злоупотребления в Обществе, а также предпринятые действия

GRI 205-3

В 2021 г. за совершение преступления коррупционного характера к уголовной ответственности привлечен один работник ПАО «Россети Московский регион» (в связи с попыткой хищения денежных средств заявителей под предлогом оказания платных услуг).

Кроме того, разоблачена организованная преступная группа, которая, используя незаконно полученную информацию о заявителях на технологическое присоединение, под предлогом подключения объектов завладевала денежными средствами граждан. Правоохранительными органами возбуждены и расследуются уголовные дела по 119 эпизодам преступной деятельности указанной группы.

### Планы на 2022 г. и последующие годы

В 2022 г. ПАО «Россети Московский регион» продолжит выполнение антикоррупционных мероприятий по реализации основных задач, предусмотренных единой Антикоррупционной политикой ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

### Обеспечение экономической безопасности деятельности Общества

Коэффициент эффективности работы по возмещению экономического ущерба равен 0,89. Коэффициент эффективности работы по предотвращению экономического ущерба составляет 0,84.

### В 2021 г. ПРОВЕДЕНЫ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВОЗМЕЩЕНИЮ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО УЩЕРБА ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН». ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ В ДАННОМ НАПРАВЛЕНИИ СОСТАВИЛИ:

- » ПРЕДОТВРАЩЕННЫЙ УЩЕРБ — 11 767,3 МЛН РУБ.;
- » УСТАНОВЛЕННЫЙ УЩЕРБ — 2 185,6 МЛН РУБ.;
- » ВОЗМЕЩЕННЫЙ УЩЕРБ — 1 953,8 МЛН РУБ.

В части обеспечения финансовой устойчивости в 2021 г. усилия блока безопасности были сконцентрированы в первую очередь на мероприятиях, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «Россети Московский регион», работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии, а также по проверке обоснованности планируемых и фактических расходов на различных этапах хозяйственной деятельности Общества.

В целях повышения эффективности закупочной деятельности и предотвращения неэффективного расходования денежных средств Общества применялся механизм проверки объективности формирования начальной цены лота, усилен контроль над формированием, утверждением и реализацией Целевых программ производственной деятельности Общества.

Особое внимание уделялось работе по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления: с целью недопущения коррупционной составляющей со стороны потребителей и персонала ПАО «Россети Московский регион»

работники блока безопасности принимали непосредственное участие в рейдах, кроме того, привлекались работники правоохранительных органов.

В 2021 г. продолжена и активизирована практика привлечения к ответственности потребителей, со стороны которых задокументированы факты безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, а также практика привлечения к ответственности работников Общества, создающих своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии, в том числе направление соответствующих материалов в правоохранительные органы.

Отдельным направлением в борьбе с потерями вновь стало предупреждение

и противодействие использованию потребителями «заряженных» приборов учета. Продолжено формирование положительной судебной практики, направленной на блокировку запрещенных интернет-сайтов, содержащих рекламу и информацию о продаже «заряженных» приборов учета.

По результатам проведенных проверок 470 работников Общества привлечены к дисциплинарной ответственности, из них 40 работников были уволены.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением электроэнергии с участием блока безопасности составлено 109 актов о безучетном потреблении на сумму 64,57 млн руб., а также 148 актов о бездоговорном потреблении на сумму 809,48 млн руб.

Благодаря улучшению качества подготовки материалов сбытовой компанией приняты к оплате 332 акта о безучетном потреблении на сумму 304,88 млн руб., возвращено 666,24 млн руб. за бездоговорное потребление.

По фактам неучтенного потребления электроэнергии в правоохранительные органы направлено 812 заявлений (100% от общего объема составленных актов), по результатам рассмотрения которых возбуждено 105 дел об административных правонарушениях и 5 уголовных дел.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением проведены 242 служебные проверки, привлечено к ответственности 114 работников Общества, из которых 2 уволено.

### ИНФОРМАЦИЯ О НЕКОТОРЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, выявление коррупционных рисков, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых в том числе проверялось наличие коррупционных проявлений	шт.	3 876	2 081	3 093	48,6%
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества)	шт.	14 874	10 667	8 792	-17,6%
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	3 240	10 259,5	11 767,3	14,7%
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	167,24	282,8	165,4	-41,5%
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0	0	0	0,0%

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Рассмотрено обращений, поступивших на горячую линию по обращениям о фактах коррупции	шт.	1	0	0	0,0%
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков <sup>1</sup>	шт.	3 876	2 081	3 093	48,6%
Сумма предотвращенных и возмещенных финансовых потерь по результатам контрольных мероприятий	млн руб.	5 806,64	12 610,24	13 721,07	8,8%
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности / количество материалов (вопросов) закупочной деятельности, в которых выявлены риски	шт.	14 874/ 787	10 667/ 1 066	8 792/967	-17,6%/ -9,3%
Сумма снижения начальной (максимальной) цены закупок	млн руб.	12,17	230,34	563,21	144,5%
Общая сумма предотвращенных и возмещенных финансовых потерь <sup>2</sup>	млн руб.	5 806,64	12 610,24	13 721,07	8,8%



<sup>1</sup> При расчете показателя учитываются инициирование, участие в служебных проверках / проверках ФХД / проведенные контрольные мероприятия по управлению рисками владельцами рисков.

<sup>2</sup> При расчете показателя учитываются предотвращенные и возмещенные финансовые потери по результатам проведенных контрольных мероприятий, по результатам рассмотрения материалов (вопросов) закупочной деятельности.

## 4.10. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

### 4.10.1. СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

В 2021 г. была продолжена активная работа по знакомству представителей органов власти г. Москвы и Московской области с различными аспектами деятельности Компании и реализуемыми проектами.

28.04.2021 был организован визит министра энергетики Московской области А. Ю. Самарина на ПС «Звенигород» в преддверии масштабной реконструкции питающего центра, который является важным элементом энергоснабжения Одинцовского городского округа.

16.06.2021 губернатор Московской области А. Ю. Воробьев совместно с Генеральным директором ПАО «Россети» А. В. Рюминым посетили с рабочим визитом новый офис филиала ПАО «Россети Московский регион» — Западные электрические сети, где осмотрели современные центры обслуживания клиентов и управления сетями.

С участием губернатора Московской области А. Ю. Воробьева в режиме телемоста были введены в работу ПС 110 кВ «Волоколамск» и подстанция 110 кВ «Санаторная» в городском округе Домодедово в сентябре и декабре 2021 г.

19.11.2021 мэр Москвы С. С. Собянин провел приемку реконструированного корпуса № 9 Морозовской детской городской клинической больницы, в котором разместился Городской

детский центр трансфузиологии. Благотворительный проект по его реконструкции был реализован при партнерстве Департамента здравоохранения города Москвы и Группы «Россети».

22.12.2021 состоялась торжественная церемония пуска в режиме видео-конференц-связи при участии Заместителя Председателя Правительства РФ Александра Новака и Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина четырех энергетических объектов, подготовленных энергетиками РФ к вводу в день профессионального праздника. В том числе была введена в эксплуатацию ПС 220 кВ «Лесная» — один из опорных центров питания в ТиНАО.

В декабре 2021 г. энергетики ПАО «Россети Московский регион» торжественно открыли первую в Московском регионе скульптурную композицию, посвященную труду электроэнергетиков-кабельщиков, что приурочено к 125-летию филиала «Россети Московский регион» — «Московские кабельные сети» в 2022 г.

По инициативе Компании ПАО «Россети Московский регион» в российской столице появился сквер Московских энергетиков. Соответствующее постановление было подписано мэром Москвы С. С. Собяниным 01.06.2021. Новое наименование присвоено пустующей территории возле

офиса Компании (г. Москва, ул. Вавилова д. 7Б). Данная работа является составной частью проекта Компании по увековечиванию трудовых подвигов энергетиков на протяжении более чем 120-летней истории электроэнергетики в Московском регионе. Эта работа будет продолжена в 2022 г.

#### PR-сопровождение ключевых направлений деятельности

- » По направлению «Технологическое присоединение» большое внимание уделяется теме упрощения его процедуры для всех категорий потребителей, техприсоединению социально значимых объектов, своевременному информированию потребителей об изменениях. В феврале 2021 г. специалисты Компании приняли участие в онлайн-семинаре для бизнеса «Оптимизация процедур технологического присоединения к инженерным сетям», представив доклад о ключевых преобразованиях процедуры технологического присоединения к электрическим сетям.
- » По направлению «Цифровая трансформация» в рамках реализации соответствующей PR-программы происходит информирование общественности и СМИ о ходе проектов, организуются визиты представителей органов власти на объекты Компании, налажен обмен опытом с другими компаниями. Так, в августе Компанию посетила делегация ПАО «Транснефть».

» В рамках PR-сопровождения работы по принятию на баланс электросетевых активов в течение года было подготовлено несколько десятков пресс-релизов и статей об изменении процедуры консолидации. Всего в СМИ столичного региона вышло более 300 публикаций на тему консолидации электросетевого имущества СНТ и КП, еще более 170 упоминаний зафиксировано в социальных сетях. В 2021 г. была продолжена практика онлайн-взаимодействия с садоводами по вопросам консолидации электросетевых объектов. 03.06.2021 проведен вебинар на тему «Консолидация электросетевых объектов СНТ и коттеджных поселков (КП) продлена до конца 2021 г. Что изменилось?». На сайте Компании [www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru) действует специальный раздел «Как передать Ваши сети в "Россети Московский регион"». В 2021 г. данный раздел на сайте посетили 43 000 человек, 90% из которых — новые посетители.

» В 2021 г. основными направлениями для освещения в СМИ по теме передачи и учета электрической энергии стали борьба с хищениями электрической энергии на территории столичного региона, установка интеллектуальных приборов учета у потребителей, переход статуса гарантирующего поставщика по г. о. Красногорск к АО «Мосэнергосбыт».

### Конгрессно-выставочная деятельность

Целью участия в конгрессно-выставочных мероприятиях является улучшение имиджа Компании, продвижение инновационных проектов, взаимодействие с клиентами, расширение деловых и профессиональных связей, получение новых

знаний о быстро развивающейся энергетической отрасли.

В 2021 г. сохранилась неблагоприятная эпидемиологическая обстановка — пандемия коронавирусной инфекции COVID-19. В результате многие конгрессно-выставочные мероприятия были проведены в онлайн-формате либо перенесены на 2022 г. без определенной даты.

Несмотря на сложившуюся эпидемиологическую ситуацию ПАО «Россети Московский регион» удалось принять очное участие в ряде значимых конгрессно-выставочных мероприятий, в том числе:

1. Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», в котором делегация Общества во главе с генеральным директором П. А. Синютиным приняла активное участие в деловой программе, а также традиционно Компания обеспечила техническую поддержку мероприятия;
2. XIII Международный салон средств обеспечения безопасности «Комплексная безопасность-2021». На выставочной части салона была представлена спецтехника ПАО «Россети Московский регион»;
3. Российский энергетический саммит: Энергоснабжение «РЭС 2021» — участие в деловой программе в качестве спикера под руководством первого заместителя генерального директора — главного инженера Д. Б. Гвоздева;
4. Московский урбанистический форум «МУФ 2021» — участие в деловой программе в качестве слушателей;

5. Всероссийский форум-выставка «ГОСЗАКАЗ-2021» — участие в составе Группы компаний «Россети» в деловой программе Форума.

### Мультимедийный музей «Развитие электрических сетей Московского региона»

Созданный в 2020 г. в честь 100-летия ГОЭЛРО Мультимедийный музей «Развитие электрических сетей Московского региона» помимо внутрикорпоративных функций по адаптации новых сотрудников Компании также осуществляет профориентационную деятельность. Музей является площадкой для проведения студенческих мероприятий для привлечения выпускников профильных учебных заведений в ряды сотрудников Компании. В результате сотрудничества более 10 высших и средних специальных учебных заведений стали постоянными партнерами музейной площадки Общества.

Продвижение музея в 2021 г. включало комплекс мероприятий по взаимодействию с лидерами мнений в новых медиа, в частности, совместный проект с журналом «Главный энергетик» по публикации серии статей из истории электрических сетей Московского региона, проведение специализированного онлайн-эфира Комплекса городского хозяйства г. Москвы. С 2021 г. музей стал официальным партнером московской городской Олимпиады школьников «Музеи. Парки. Усадьбы», что позволило расширить активную аудиторию музея и транслировать имидж социально ориентированной организации.

Музейную площадку в 2021 г. посетили более чем 1 400 человек, 30 из которых — мэры городов России и их заместители.

## 4.10.2. ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ПРОЗРАЧНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

### Интернет-коммуникации

В 2021 г. официальный сайт Компании [www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru) в сети Интернет оставался ключевым инструментом коммуникации Компании.

Количество новых посетителей сайта в 2021 г. превысило отметку в 855 тыс. человек (800 тыс. человек за 2020 г.), а число просмотров страниц сайта составило 4,12 млн. Компания продолжила взаимодействие с пользователями на своих официальных страницах в социальных сетях, в том числе ВКонтакте. В социальных сетях размещались посты о производственной деятельности, достижениях Компании и ее сотрудников, исторические факты, конкурсы и викторины для подписчиков. Всего опубликовано 833 поста информативного и развлекательного характера.

Число подписчиков официальных страниц ПАО «Россети Московский регион» на конец 2021 г. превышало 19 тыс. человек. Ежемесячно в социальных сетях от потребителей поступало в среднем 300 сообщений, которые оперативно обрабатывались.

Наряду с традиционными каналами коммуникации — СМИ, социальными сетями, официальными сайтами органов власти — информация о деятельности Компании активно размещалась в официальных телеграм-каналах ПАО «Россети», Комплекса городского хозяйства г. Москвы («Городское хозяйство»), а также новостных и отраслевых телеграм-каналах.

### Коммуникации со СМИ

2021 г. был связан с восстановлением экономики после пандемии, что сопровождалось активным строительством, подключением новых объектов и увеличением мощности действующей инфраструктуры. Основной акцент был сделан на информирование общественности об этой работе.

Также 2021 г. был объявлен «Годом клиента», в рамках которого освещались мероприятия работы без снятия напряжения, сокращение сроков присоединения потребителей, развитие дистанционных сервисов.

Большое внимание уделялось комплексному освещению в СМИ деятельности Компании по реализации программ цифровой трансформации и консолидации электросетевого комплекса. Акцент в работе со СМИ делался также на информирование о реализации программ, направленных на надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей, в частности, выполнение мероприятий по подготовке к осенне-зимнему периоду, реализации инвестиционной программы и т. д.

В 2021 г. о деятельности ПАО «Россети Московский регион» в СМИ вышло 19 086 публикаций.

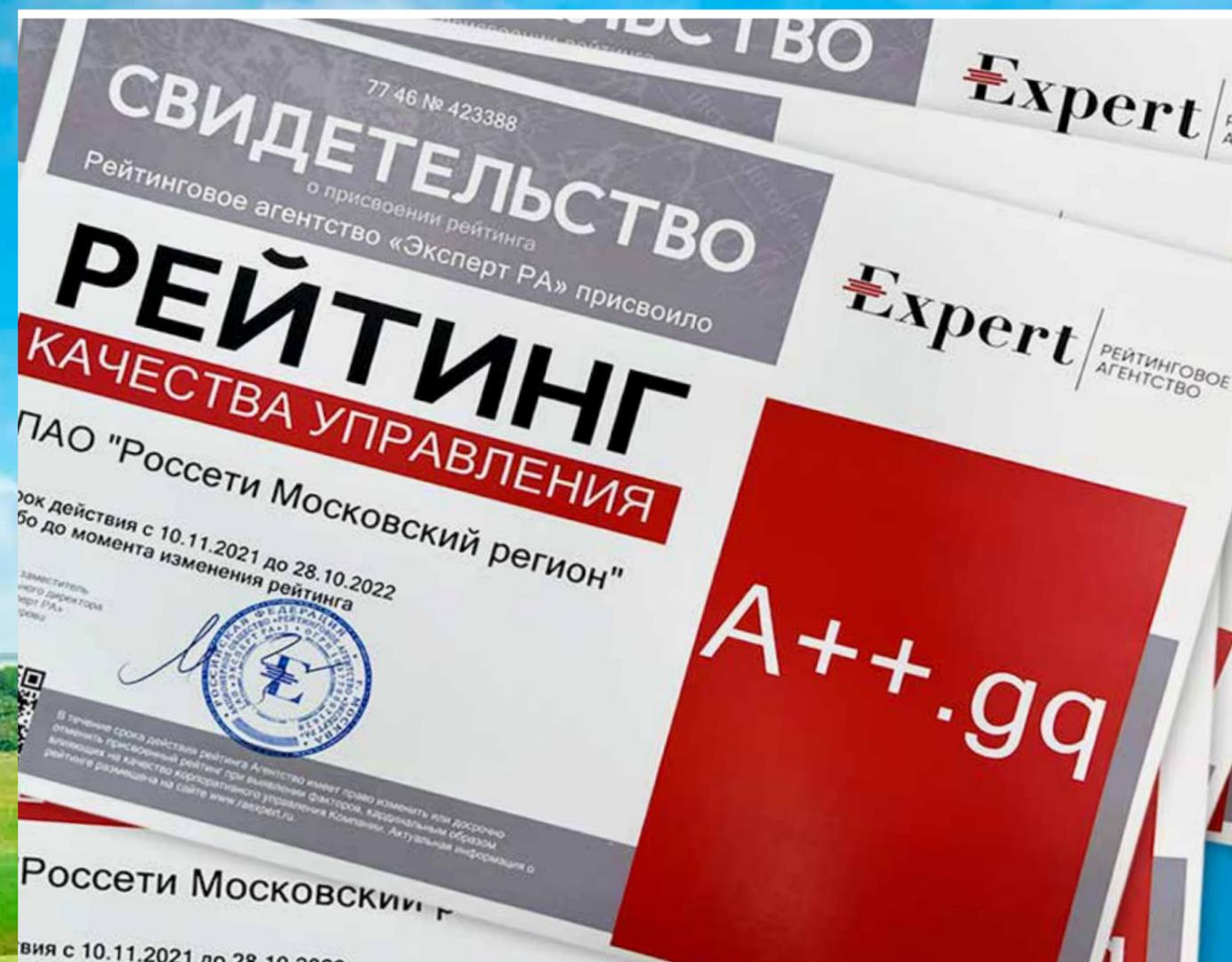
В отчетном периоде Компания продолжила занимать открытую позицию по отношению к запросам со стороны СМИ и систематическое размещение в них объективных материалов о своей деятельности, что способствовало улучшению положительного имиджа и снижению репутационных рисков.



# 5

## ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

5.1. Меморандум контролирующего акционера – ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний	147
5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании	149
5.3. Общие собрания акционеров	152
5.4. Отчет Совета директоров Общества	153
5.5. Комитеты при Совете директоров Общества	161
5.6. Корпоративный секретарь	167
5.7. Исполнительные органы Общества	168
5.8. Система вознаграждения органов управления Компании	171
5.9. Предотвращение конфликта интересов	174
5.10. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит	175
5.11. Ревизионная комиссия	182
5.12. Внешний аудитор	184
5.13. Управление дочерними и зависимыми обществами	185
5.14. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг	186



ПАО «Россети Московский регион» ориентируется на передовую практику построения корпоративных отношений, а также учитывает изменения законодательства в части корпоративного управления

**40** заседаний  
Состоялось в 2021 году

**205** вопросов  
Рассмотрено в 2021 году



Заместитель генерального  
директора  
по корпоративному  
управлению и собственности  
**А.С. СТАРОСТИН**

В отчетном году Общество продолжило работу, направленную на совершенствование действующей системы корпоративного управления. Важным шагом в данном направлении стало утверждение Кодекса корпоративного управления Компании в новой редакции, направленного как на обеспечение и защиту прав и интересов всех акционеров Компании, так и на повышение эффективности работы органов управления Общества и контроля за их

деятельностью. Данная редакция Кодекса соответствует законодательству Российской Федерации, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и общепринятым принципам корпоративного управления.

Обществом в 2021 г. проведены два Общих собрания акционеров в форме заочного голосования, что стало возможным благодаря своевременным изменениям законодательства, учитывающим эпидемиологическую

обстановку. Годовым Общим собранием акционеров рассмотрены, в частности, Годовой отчет Общества, распределение прибыли по итогам 2020 г., а также приняты решения об избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии в новых составах. В состав Совета директоров Общества традиционно избираются представители всех существенных акционеров ПАО «Россети Московский регион».

Независимое рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» в отчетном году подтвердило рейтинг корпоративного управления A++.gq «Наивысший уровень качества управления», высоко оценив практику корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион».

Одними из важнейших задач на 2022 г. считаю поддержание качества системы корпоративного управления на высоком уровне с соблюдением интересов всех акционеров Общества, а также продолжение многолетнего успешного сотрудничества с представителями существенных акционеров, способствующего принятию необходимых эффективных решений.



## 5.1. МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА — ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

### Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

ПАО «Россети» — публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04%, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний<sup>1</sup> (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень»,

АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

### Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

» обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;

» обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;

» развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;

» внедрение принципов устойчивого развития.

### Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности

<sup>1</sup> ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал». ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск». АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь». ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети» как контролирующий акционер в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного

### ПАО «РОССЕТИ» ГАРАНТИРУЕТ СОБЛЮДЕНИЕ РЫНОЧНЫХ ПРИНЦИПОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

### ПАО «РОССЕТИ» КАК КОНТРОЛИРУЮЩИЙ АКЦИОНЕР ПОДДЕРЖИВАЕТ ИНИЦИАТИВЫ КОМПАНИЙ ГРУППЫ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ.

управления. Для обеспечения независимости и объективности работы советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития Компании.

ПАО «Россети» во исполнение Распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний Группы не менее 50% чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.



## 5.2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

Система корпоративного управления Компании — это действенный и эффективный инструмент управления ею, обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития, прозрачности и информационной открытости, укрепления ее репутации и повышения ее инвестиционной привлекательности.

Система корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» формируется в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России от 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России), требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, а также исходя из обязательств Общества в связи с обращением его ценных бумаг на российском фондовом рынке. ПАО «Россети Московский регион» ориентируется на лучшие российские и международные стандарты и передовую практику построения корпоративных отношений, а также учитывает изменения законодательства в части корпоративного управления.

В целях повышения уровня системы корпоративного управления Обществом в части взаимодействия

с акционерами, работы органов управления Совет директоров Общества в 2021 г. утвердил 27.12.2021 (протокол от 27.12.2021 № 505) новую редакцию [Кодекса корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион»](#), разработанную в соответствии с законодательством Российской Федерации, Положением Банка России от 24.02.2016 № 534-П «О допуске ценных бумаг к организованным торгам», Кодексом корпоративного управления Банка России, Правилами листинга ПАО Московская Биржа, Уставом и внутренними документами Общества, общепринятыми принципами корпоративного управления.

В отчетном году также было актуализировано Положение об Общем собрании акционеров Общества<sup>1</sup>, в результате чего учтены требования Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах») и Устава Общества.

[Подробнее об изменении внутренних нормативных документов по вопросам корпоративного управления в 2021 г. см. в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.](#)

В 2022 г. основной задачей является поддержание системы корпоративного управления на высоком уровне,

способствующем принятию эффективных решений и обеспечивающем соблюдение интересов всех заинтересованных сторон.

### Принципы корпоративного управления, закреплённые Кодексом корпоративного управления Банка России

Совет директоров Компании рассмотрел отчет о соблюдении принципов корпоративного управления, закреплённых Кодексом корпоративного управления Банка России, в составе годового отчета Общества.

Методология, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплена в Кодексе корпоративного управления Банка России и в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления. Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закреплённые Кодексом корпоративного управления Банка России, приведено более подробно в [Отчете о соблюдении Кодекса корпоративного управления Банка России в электронном Приложении 1 к Годовому отчету.](#)

<sup>1</sup> Решение годового Общего собрания акционеров от 21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 24).



### Оценка корпоративного управления

В 2021 г. Департаментом внутреннего аудита была проведена оценка корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» за 2020–2021 корпоративный год. Оценка эффективности корпоративного управления проведена с целью предоставления органам управления Общества, акционерам и иным заинтересованным лицам объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе, а также выработки рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного управления в Обществе.

**В СООТВЕТСТВИИ С АУДИТОРСКИМ ОТЧЕТОМ, РАССМОТРЕННЫМ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА<sup>1</sup>, ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В ОЦЕНИВАЕМОМ ПЕРИОДЕ В ЦЕЛОМ НЕ ИЗМЕНИЛАСЬ ПО ОТНОШЕНИЮ К ПРЕДЫДУЩЕМУ ОЦЕНИВАЕМОМУ ПЕРИОДУ И СООТВЕТСТВУЕТ «РАЗВИТОЙ ПРАКТИКЕ».**

#### Рейтинг качества управления

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» ежегодно проводит внешнюю оценку системы корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» и актуализирует рейтинговую оценку. Актуализация рейтинга производится в соответствии с Методологией присвоения рейтингов качества управления, разработанной рейтинговым агентством. Взаимодействие

с рейтинговым агентством осуществляется в рамках заключенного договора, сведения о наличии иных связей с рейтинговым агентством отсутствуют. В 2021 г. рейтинговое агентство подтвердило наивысший рейтинг «A++.gr». С заключением о присвоении рейтинга можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Рейтинги» / «Рейтинг корпоративного управления».

## 5.3. ОБЩИЕ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Исключительная компетенция Общего собрания акционеров закреплена в ст. 10 Устава Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Московский регион».

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта

на корпоративном сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Общее собрание акционеров» / «Решения».

В течение отчетного периода проведено два заседания Общего собрания акционеров Общества в заочной форме: годовое Общее собрание акционеров проведено 21.05.2021, внеочередное — 09.09.2021. Акционерам Общества предоставлена возможность принять участие в заседании как путем направления заполненных бюллетеней почтой, так и путем заполнения электронной формы бюллетеней. Несмотря на заочную форму акционеры могли задать интересующие вопросы с помощью средств телекомму-

никационной связи. В частности, на сайте Общества [www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru) создан форум акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров Общества утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2020 г., распределение прибыли, избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также приняты другие решения.

По итогам внеочередного Общего собрания акционеров Общества досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Общества и избран новый состав Совета директоров Общества.

## 5.4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров Общества — коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность исполнительных органов Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом и (или) Уставом Общества<sup>1</sup>.

Количественный состав Совета директоров, согласно п. 16.1 Устава, составляет 13 человек. Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров. В 2021 г. действовало три состава Совета директоров.

#### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ С 09.09.2021<sup>2</sup>

№ п/п	Ф. И. О.	Должность на момент выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД впервые	Количество раз избрания в СД	Членство в составе Комитетов СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1	Рюмин Андрей Валерьевич  (Председатель Совета директоров)	Генеральный директор ПАО «Россети»	1980	Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, специальность «Математика, прикладная математика»	21.05.2021	2	—	0/0
2	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика»  Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»	28.02.2005	21	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

<sup>1</sup> Компетенция Совета директоров Общества определена ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах», а также п. 15.1 Устава ПАО «Россети Московский регион».

<sup>2</sup> Согласие членов органов Совета директоров, Комитетов при Совете директоров, Правления, генерального директора, Ревизионной комиссии на раскрытие персональной информации в годовом отчете получено.

<sup>1</sup> Решение Совета директоров от 19.11.2021 (протокол от 22.11.2021 № 502).

№ п/п	Ф. И. О.	Должность на момент выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД впервые	Количество раз избрания в СД	Членство в составе Комитетов СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
3	Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	1976	Московский государственный университет коммерции, бакалавр менеджмента Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, магистр менеджмента	14.06.2019	4	Комитет по аудиту Комитет по кадрам и вознаграждениям Комитет по стратегии	0/0
4	Кормилицин Андрей Юрьевич	Первый Вице-Президент — начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1977	Институт международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ, специальность «Мировая экономика»	14.06.2019	4	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
5	Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	1979	Московская государственная юридическая академия, специальность «Юриспруденция»	07.06.2020	3	Комитет по кадрам и вознаграждениям Комитет по стратегии	0/0
6	Логовинский Евгений Ильич (Независимый директор)	Вице-президент — финансовый директор Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, кандидат экономических наук Manchester Business School (Великобритания), степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы»	06.06.2016	7	Комитет по аудиту	0/0

№ п/п	Ф. И. О.	Должность на момент выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД впервые	Количество раз избрания в СД	Членство в составе Комитетов СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
7	Майоров Андрей Владимирович	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»	1967	Московский энергетический институт, специальность «Электроэнергетические системы и сети» АО «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы»	14.06.2019	4	Комитет по надежности Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
8	Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	1980	Московский энергетический институт, специальность «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики»	07.06.2020	3	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Комитет по стратегии	0/0
9	Никитин Сергей Александрович (Независимый директор)	Заместитель Генерального директора — Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н. Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств» ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит»	26.06.2013	10	Комитет по аудиту Комитет по стратегии	0/0
10	Нуждов Алексей Викторович	Старший вице-президент Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»	1968	Саратовское высшее военное командное Краснознаменное училище МВД СССР им. Ф. Э. Дзержинского, офицер мотострелковых войск	30.06.2010	15	Комитет по стратегии	0/0

№ п/п	Ф. И. О.	Должность на момент выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД впервые	Количество раз избрания в СД	Членство в составе Комитетов СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
11	Полинов Алексей Александрович	Главный советник ПАО «Россети»	1978	Московский государственный строительный университет, специальность «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)», квалификация — экономист	21.05.2021	2	Комитет по стратегии	0/0
12	Синютин Петр Алексеевич (Исполнительный директор)	Генеральный директор ПАО «Россети Московский регион»	1962	Челябинский политехнический институт, специальность «Инженер-электрик» Академия Госслужбы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	10	—	0/0
13	Торсунов Вячеслав Юрьевич	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	1968	Московская государственная юридическая академия, специализация «Юриспруденция»	09.09.2021	1	—	0/0

Информация о предыдущих составах Совета директоров приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету. Детальная информация о членах составов Совета директоров приведена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету.

Состав Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» является сбалансированным и профессиональным, обладает высоким уровнем компетенции, квалификации и опыта, что позволяет успешно осуществлять управление Обществом с учетом баланса интересов акционеров, менеджмента и иных заинтересованных лиц. В соответствии с принципом диверсификации состав Совета директоров Общества является разнообразным с точки зрения опыта, профессиональной специализации (экономика и управление на предприятии, юриспруденция, электроэнергетические системы и сети, математика,

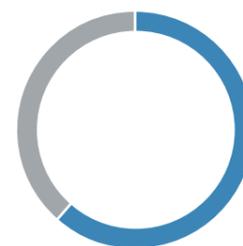
финансы и кредит, государственное и муниципальное управление и прочее) и других факторов. Информация о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с их участием в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

Решением Совета директоров Общества от 19.11.2021 Е. И. Логовинский и С. А. Никитин признаны независимыми директорами, несмотря на наличие формальных критериев связанности Е. И. Логовинского с существенным акционером Общества и государством и наличие

формальных критериев связанности С. А. Никитина с эмитентом, существенным акционером Общества и государством, так как такая связанность, учитывая профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, свидетельствующую о способности членов Совета директоров самостоятельно формировать независимую позицию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения. Подробная информация представлена на сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Совет директоров».

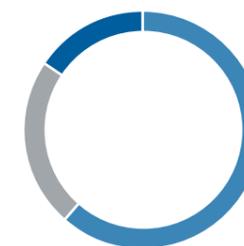
СТРУКТУРА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАЗБИВКЕ ПО ВОЗРАСТУ<sup>1</sup>, %

UNCTAD D1.2, D1.3



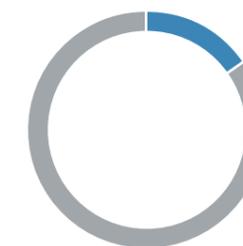
30–50 лет	61,5
Старше 50 лет	38,5

СТРУКТУРА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СТАЖУ РАБОТЫ В СОСТАВЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, %



1–5 лет	61,5
6–10 лет	23,1
Более 10 лет	15,4

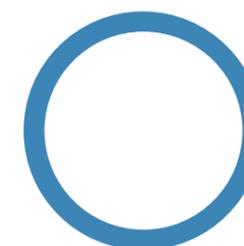
СТРУКТУРА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СТАТУСУ НЕЗАВИСИМОСТИ, %



Со статусом независимости	15,4
Без статуса независимости	84,6

Страхование ответственности членов Совета директоров за счет средств Общества рекомендовано Кодексом корпоративного управления Банка России для того, чтобы в случае причинения убытков они могли быть возмещены за счет средств страховой компании. ПАО «Россети Московский регион» заключен такой договор страхования с АО «СОГАЗ», страховая сумма составляет 1 500 000 000 руб. Страхование ответственности членов Совета директоров является их дополнительной привилегией, позволяющей повысить эффективность ответственности и убедить компетентных специалистов войти в состав Совета директоров.

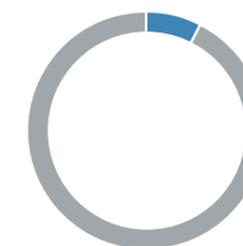
СТРУКТУРА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПОЛУ, %



Мужчины	100
---------	-----

Займы членам Совета директоров Общества в отчетном периоде Обществом (юридическим лицом

СТРУКТУРА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИНАДЛЕЖНОСТИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ К ИСПОЛНИТЕЛЬНОМУ РУКОВОДСТВУ, %



Исполнительный	7,7
Неисполнительный	92,3

из группы организаций, в состав которой входит Общество) не выдавались.

**СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ЯВЛЯЕТСЯ СБАЛАНСИРОВАННЫМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ, ОБЛАДАЕТ ВЫСОКИМ УРОВНЕМ КОМПЕТЕНЦИИ, КВАЛИФИКАЦИИ И ОПЫТА, ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ УСПЕШНО ОСУЩЕСТВЛЯТЬ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ С УЧЕТОМ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, МЕНЕДЖМЕНТА И ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ.**

<sup>1</sup> Структура Совета директоров показана на 31.12.2021.

## ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ 2021 Г.

Ф. И. О.	Должность на момент выдвижения	Состав Совета директоров, действовавший с 29.05.2020 по 21.05.2021 (решение ГОСА 2020)	Состав Совета директоров, действовавший с 21.05.2021 по 09.09.2021 (решение ГОСА 2021)	Состав Совета директоров, действующий с 09.09.2021 (решение ВОСА 2021)
Ливинский Павел Анатольевич	Генеральный директор ПАО «Россети», Председатель Правления ПАО «Россети» <sup>1</sup>	Председатель Совета директоров		
Романовская Лариса Анатольевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»	Член Совета директоров		
Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор ПАО «Россети»		Председатель Совета директоров	Председатель Совета директоров
Полинов Алексей Александрович	Главный советник ПАО «Россети»		Член Совета директоров	Член Совета директоров
Соловьев Александр Андреевич	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы <sup>2</sup>	Член Совета директоров	Член Совета директоров	
Торсунов Вячеслав Юрьевич	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы			Член Совета директоров

09.09.2021 состоялось внеочередное Общее собрание акционеров по вопросам прекращения полномочий членов Совета директоров Общества и избрания нового состава Совета директоров Общества. В состав Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»

избраны представители всех существенных акционеров Общества, включая руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы — отраслевого органа исполнительной власти города Москвы. В соответствии с распоряжением мэра Москвы

от 08.06.2021 № 294-РМ принято решение освободить Соловьева Александра Андреевича, являющегося членом Совета директоров Общества, от замещаемой должности руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы и уволить

с государственной гражданской службы. В целях обеспечения принятия Советом директоров ПАО «Россети Московский регион» решений с учетом осуществления деятельности на территории Московского региона Совет директоров Общества 12.07.2021 принял решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Россети Московский регион» с предложением досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров Общества и избрании Совета директоров в новом составе.

**Порядок введения в должность новых членов Совета директоров**

Избранным в состав Совета директоров директорам предоставляется возможность получить представление о принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества посредством размеще-

ния соответствующей информации на корпоративном сайте Общества, а также адресного направления сведений членам Совета директоров. Также первое заседание Совета директоров Общества после годового Общего собрания акционеров Общества состоялось в очно-заочной форме, в рамках которого члены Совета директоров заслушали информацию об итогах деятельности ПАО «Россети Московский регион» и ожидаемых результатах выполнения бизнес-плана Общества, а также обсудили организационные вопросы деятельности Совета директоров.

## ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Состоявшихся заседаний Совета директоров (всего), в том числе:	шт.	40	53	40	-24,5%
в очной форме	шт.	3	2	3	50,0%
в заочной форме	шт.	37	51	37	-27,5%
Средний процент участия	%	92,4	97,4	94,3	-3,1 п.п.

## ИНФОРМАЦИЯ ПО ГОЛОСОВАНИЮ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в том числе:	шт.	178	239	205	-14,2%
единогласно	шт.	144	223	197	-11,7%
иное	шт.	34	16	8	-50,0%

## ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в том числе:	шт.	178	239	205	-14,2%
принято положительных решений	шт.	178	239	205	-14,2%
не принято решений	шт.	0	0	0	0,0%
перенесено на более поздний срок	шт.	0	0	0	0,0%

<sup>1</sup> С 15.01.2021 занимает должность Директора департамента энергетики Правительства Российской Федерации.

<sup>2</sup> До 08.06.2021.

## КОЛИЧЕСТВО ПОРУЧЕНИЙ, ВЫДАННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ ОБЩЕСТВА

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Количество поручений	шт.	62	47	39	-17,0%

В 2021 г. проведено 40 заседаний Совета директоров Общества, на которых рассмотрено 205 вопросов, по всем вопросам приняты положительные решения, что способствовало достижению основных целей деятельности Общества, в том числе получению Обществом прибыли и осуществлению эффективного и надежного функционирования объектов распределительно-электросетевого комплекса.

За отчетный период Советом директоров рассмотрены вопросы по утверждению и исполнению бизнес-плана и инвестиционной программы Общества, утвержден ряд внутренних документов, в том числе Политика управления рисками Общества, Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», Регламент продажи долгов ПАО «Россети Московский регион». Совет директоров Общества в 2021 г. согласовал реализацию проекта по созданию информационной системы «Цифровой

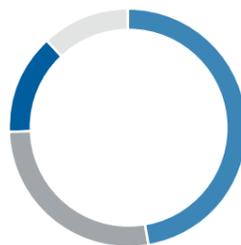
склад», Программу улучшения качества и надежности электроснабжения потребителей Чеховского района электрических сетей филиала Общества Южные электрические сети, а также утвердил Программы ремонтов и реконструкции консолидированных сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на территории Московского региона ПАО «Россети Московский регион», локальную программу «Информационная безопасность» Общества и Программу инновационного развития Общества.

**Подробная информация о вопросах, рассмотренных Советом директоров, приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.**

**Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров приведена в электронном Приложении 7 к Годовому отчету.**

В отчетном году самооценка работы Совета директоров не проводилась.

## КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2021 Г.



■ Корпоративное управление	97
■ Контроль работы менеджмента	56
■ Одобрение сделок	28
■ Утверждение/корректировка бизнес-планов, программ, значений КПЭ, контрольных показателей и т. п.	24

**Информация об оценке корпоративного управления Департаментом внутреннего аудита и рейтинговым агентством «Эксперт РА» представлена в подразделе 5.2 «Общая информация о корпоративном управлении Компании».**



## 5.5. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» является вспомогательным консультативно-рекомендательным органом Совета директоров Общества, созданным для предварительного углубленного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также для решения иных вопросов, делегиро-

ванных Комитету Советом директоров Общества.

#### Отчет Комитета по аудиту

Уважаемые акционеры, представляем отчет Комитета по аудиту. В данном отчете приведена информация о деятельности Комитета в 2021 г.

Ключевыми задачами Комитета являются обеспечение эффективного надзора за процедурой составления финансовой отчетности Обществом, мониторинг системы управления

рисками в Обществе<sup>1</sup>. Наше внимание сосредоточено среди прочего на следующих аспектах: учетной политике, эффективности работы подразделения внутреннего аудита, мониторинге системы внутреннего контроля и аудита Общества, эффективности механизма выявления и управления рисками, надзоре за выбором и деятельностью внешнего аудитора, оценке эффективности его деятельности.

По состоянию на 31.12.2021 в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят 3 человека:

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Никитин Сергей Александрович (Председатель Комитета, Независимый директор)	Заместитель Генерального директора — Начальник управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Логовинский Евгений Ильич (Заместитель Председателя Комитета, Независимый директор)	Вице-президент — финансовый директор АО «НПФ ГАЗФОНД»

Предыдущие составы Комитета приведены в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

Детальная информация о членах Комитета приведена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету.

<sup>1</sup> Подробнее см. в п. 3 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, утвержденного Советом директоров Общества 29.04.2016 (протокол от 30.04.2016 № 287), изменения и дополнения утверждены Советом директоров Общества 29.12.2016 (протокол от 30.12.2016 № 305). Положение раскрыто на сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 714-П от 27.03.2020)» / «Устав и внутренние документы».

Каждый из членов Комитета в своей предыдущей деятельности приобрел большой опыт в финансовых вопросах, связанных с деятельностью Общества, и был выбран с целью использования широкого спектра его финансовых и деловых знаний, необходимых для исполнения обязанностей члена Комитета.

По состоянию на 31.12.2021 привлечены к участию в деятельности Комитета в качестве экспертов:

- 1) Ардеев Андрей Владимирович — начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда);
- 2) Ковалева Светлана Николаевна — Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

### Оценка Комитета

Работа Комитета продолжает совершенствоваться на протяжении последних лет, в том числе качественно исполняются ключевые задачи в рамках устойчивой ежегодной повестки. Комитет получает документы, подготовленные на высоком профессиональном уровне, а также отчеты со стороны исполнительного руководства Компании и подразделения внутреннего аудита.

Отчет Комитета о проделанной работе в 2020–2021 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 06.08.2021 (протокол от 06.08.2021 № 490).

### Заседания

В течение отчетного периода было проведено 19 заседаний. Каждое заседание Комитета происходило до заседания Совета директоров,

на котором представлялись рекомендации Комитета. Было проведено несколько заседаний с участием руководства подразделения внутреннего аудита в отсутствие исполнительного руководства. Это обеспечивало возможность поднимать любые вопросы, представляющие интерес для Комитета по аудиту. Комитету была предоставлена возможность обращаться к сотрудникам Общества для оказания помощи в работе и получения любой информации от менеджмента, чтобы выполнять свои обязанности. У Комитета также была возможность получить внешние правовые или профессиональные независимые консультации в случае необходимости.

### Основная деятельность

В течение периода, прошедшего с предоставления предыдущего годового отчета, работа Комитета была сосредоточена на осуществлении контроля и надзора по следующим направлениям: бухгалтерская (финансовая) отчетность, внутренний контроль, внутренний аудит, внешний аудит.

Комитетом по аудиту на регулярной основе рассматривались бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Кроме того, Комитетом рассматривалась информация внешнего аудитора по основным проблемам отчетности.

Также Комитетом на ежеквартальной основе рассматривался отчет внутреннего аудитора о результатах проверок, проводимых в рамках утвержденного Комитетом плана работы Департамента внутреннего аудита. В соответствии с действующими компетенциями Комитет утвердил и осуществлял контроль

выполнения бюджета Департамента внутреннего аудита и ключевых показателей эффективности руководителя Департамента внутреннего аудита.

Комитетом рассмотрены результаты самооценки деятельности Департамента внутреннего аудита, которая была признана в целом соответствующей Политике внутреннего аудита Общества, Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

По итогам 2021 г. Комитет по аудиту рассмотрел информацию о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и определил уровень зрелости действующей системы как «Оптимальный».

Решения Комитета размещены на сайте Общества по адресу: [«Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по аудиту» / «Решения»](#).

В целом проведенную Комитетом работу в отчетном периоде оцениваю как эффективную.

Председатель Комитета по аудиту  
С. А. Никитин

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций

(заклучений), в частности по следующим направлениям деятельности: принципы и критерии определения размера вознаграждения членов Совета директоров и исполнительных

органов управления, предложения по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительными органами управления<sup>1</sup>.

По состоянию на 31.12.2021 в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят 5 человек:

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Краинский Даниил Владимирович (Председатель Комитета)	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Кормилицин Андрей Юрьевич	Первый Вице-Президент — начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Майоров Андрей Владимирович	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»

Предыдущие составы Комитета приведены в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

Детальная информация о членах Комитета приведена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2021 г. не привлекались.

В 2021 г. Комитетом было проведено 16 заседаний, на которых рассмотрен 31 вопрос, в частности даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению организационной структуры исполнительного аппарата Общества, утверждению отчетов о проведении оценки персональной эффективности генерального директора Общества, вопросам премирования, согласованию кандидатур на отдельные должности; а также даны рекомендации генеральному

директору по заключению трудовых договоров с работниками Общества на новый срок и утверждению организационных структур аппаратов управления филиалов Общества.

Решения Комитета размещены на сайте Общества по адресу: [«Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по кадрам и вознаграждениям» / «Решения»](#).

Отчет о результатах деятельности Комитета в 2020–2021 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 28.06.2021 (протокол от 29.06.2021 № 485).

### Комитет по надежности

Комитет по надежности Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. В компетенции Комитета входят, в частности, анализ производственной деятельности, оценка качества планирования и анализ деятельности по реновации энергообъектов Общества, оценка деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Подробнее см. в п. 2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 22.08.2014 (протокол от 25.08.2014 № 238). Положение раскрыто на сайте Общества по адресу: [«Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации» \(№ 714-П от 27.03.2020\)» / «Устав и внутренние документы»](#).

<sup>2</sup> Подробнее см. в Положении о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 16.11.2017 (протокол от 17.11.2017 № 331). Положение раскрыто на сайте Общества по адресу: [«Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации» \(№ 714-П от 27.03.2020\)» / «Устав и внутренние документы»](#).

По состоянию на 31.12.2021 в состав Комитета по надежности Совета директоров Общества входят 9 человек:

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Майоров Андрей Владимирович (Председатель Комитета)	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»
Сучков Владимир Петрович (Заместитель Председателя Комитета)	Начальник управления технического надзора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора
Самарин Александр Юрьевич	Министр энергетики Московской области
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ПАО «Россети Московский регион»
Колесников Дмитрий Викторович	Директор по экономике и тарифам ПАО «Россети Московский регион»
Семенов Роман Алексеевич	Заместитель руководителя САЦ — начальник ситуационного управления ПАО «Россети»
Кондратенко Александр Александрович	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Михайлов Илья Геннадиевич	Заместитель директора Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Предыдущие составы Комитета приведены в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

Детальная информация о членах Комитета приведена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2021 г. не привлекались.

В 2021 г. Комитетом было проведено 10 заседаний в заочной форме, на которых было рассмотрено 39 вопросов, в частности даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросу рассмотрения отчета о реализации плана развития системы управления производственными активами, по вопросу утверждения Программ ремонтов и реконструкции консолидированных сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на территории Московского региона, подготовки к прохождению осенне-зимнего периода 2021–2022 гг. Также Коми-

тетом дана оценка деятельности Общества по обеспечению функционирования системы внутреннего технического контроля, выполнению мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала за 2020 г. и др.

Решения Комитета размещены на сайте Общества по адресу: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Комитет по надежности»](#) / [«Решения»](#).

Отчет о результатах деятельности Комитета в 2020–2021 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 26.08.2021 (протокол от 27.08.2021 № 494).

### Комитет по стратегии

Комитет по стратегии ПАО «Россети Московский регион» является коллегиальным совещательным органом, созданным по решению Совета директоров Общества в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, входящих в его компетенцию, повышения эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе. В задачи Комитета входят, в частности, стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Подробнее см. в п. 1 Положения о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденного Советом директоров Общества 30.08.2019 (протокол от 02.09.2019 № 397). Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«Раскрытие информации \(№ 714-П от 27.03.2020\)»](#) / [«Устав и внутренние документы»](#).

По состоянию на 31.12.2021 в состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества входят 11 человек:

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Гребцов Павел Владимирович (Председатель Комитета)	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
Михайлов Илья Геннадиевич	Заместитель директора Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
Никитин Сергей Александрович (Независимый директор)	Заместитель Генерального директора — Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Нуждов Алексей Викторович	Старший вице-президент АО «НПФ ГАЗФОНД»
Полинов Алексей Александрович	Главный советник ПАО «Россети»
Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
Самарин Александр Юрьевич	Министр энергетики Московской области
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»

Предыдущие составы Комитета приведены в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

Детальная информация о членах Комитета приведена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2021 г. не привлекались.

В 2021 г. Комитетом было проведено 15 заседаний, в том числе 2 в очной форме, на которых было рассмотрено 39 вопросов, в частности даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бизнес-плана Общества, одобрению проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества, по размеру дивидендов по акциям Общества за 2020 г., утверждению целевых значений ключевых показателей эффективности генерального директора Общества, утверждению Политики управления рисками Общества в новой редакции, Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками

Общества, Программы инновационного развития Общества на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г.

Решения Комитета размещены на сайте Общества по адресу: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Корпоративное управление»](#) / [«Комитет по стратегии»](#) / [«Решения»](#).

Отчет о результатах деятельности Комитета в 2020–2021 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 28.06.2021 (протокол от 29.06.2021 № 485).

### Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Комитет по технологическому присоединению к электрическим

сетям при Совете директоров ПАО «Россети Московский регион» является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитет создан для обеспечения открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества<sup>1</sup>.

По состоянию на 31.12.2021 в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят 8 человек:

<sup>1</sup> Подробнее о целях и задачах Комитета см. в п. 2 Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденного решением Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206), с учетом изменений от 21.07.2017. Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: [«Акционерам и инвесторам»](#) / [«Раскрытие информации»](#) / [«Раскрытие информации \(№ 714-П от 27.03.2020\)»](#) / [«Устав и внутренние документы»](#).

Ф. И. О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Мольский Алексей Валерьевич (Председатель Комитета)	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Комиссарова Анна Александровна	Заместитель начальника Департамента технологического развития — начальник управления по работе с ключевыми клиентами ПАО «Россети»
Кондратенко Александр Александрович	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению ПАО «Россети Московский регион»
Михайлов Илья Геннадиевич	Заместитель директора Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети Московский регион»

Предыдущие составы Комитета приведены в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

Детальная информация о членах Комитета приведена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2021 г. не привлекались.

Комитетом в 2021 г. было проведено 3 заседания, в том числе 1 в очной форме, рассмотрено семь вопросов, в частности отчеты о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению, ходе реализации дорожной

карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг, сокращении объема действующих договоров с нарушенными сроками исполнения обязательств, результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2021 г.

Решения Комитета размещены на сайте Общества по адресу: «Акцио-

нерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям» / «Решения».

Отчет о результатах деятельности Комитета в 2020–2021 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 05.10.2021 (протокол от 08.10.2021 № 498).

#### СВЕДЕНИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТОВ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

UNSTAD D1.4

Показатель	Ед. изм.	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по надежности	Комитет по стратегии	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Количество заседаний Комитета (всего), в том числе:	шт.	19	16	10	15	3
в очной форме	шт.	4	0	0	2	1
в заочной форме	шт.	15	16	10	13	2
Количество рассмотренных вопросов	шт.	53	31	22	39	6

Детальная информация о тематике вопросов, рассмотренных Комитетами Совета директоров, приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

Информация об участии членов Комитетов Совета директоров в заседаниях Комитетов Совета директоров приведена в электронном Приложении 7 к Годовому отчету.

## 5.6. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Институт Корпоративного секретаря был создан в Обществе в 2016 г. с целью соответствия системы корпоративного управления Общества требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа. Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функции, права и обязанности Корпоративного секретаря закреплены в п. 4. Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного Советом директоров (протокол от 03.10.2016 № 298). Совет директоров Общества принимает решение по вопросу об избрании Корпоративного секретаря Общества, определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования Корпоративного секретаря Общества с учетом

рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

С 30.12.2016 в соответствии с решением Совета директоров Общества Корпоративным секретарем ПАО «Россети Московский регион» является Свиринов Алексей Николаевич. 01.10.2021 А. Н. Свиринов назначен на должность директора департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами — корпоративного секретаря ПАО «Россети Московский регион».

А. Н. Свиринов (г.р. 1983) в 2005 г. окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова с присвоением квалификации юрист по специальности «Юриспруденция». Алексей Свиринов работает в Компании с 2008 г. Подробная информация о занимаемых в Обществе должностях за последние 5 лет приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно оценивает работу Корпоративного секретаря и утверждает отчет о его работе. При этом Совет директоров Общества на основе проведенной оценки и с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения Корпоративному секретарю Общества, не предусмотренного условиями трудового договора и локальными нормативными актами Общества. В отчетном году Совет директоров рассмотрел отчет о работе Корпоративного секретаря на заседании 15.06.2021 (протокол от 17.06.2021 № 484). Решение о выплате Корпоративному секретарю дополнительного вознаграждения Советом директоров не принималось.



# 5.7. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

## 5.7.1. ПРАВЛЕНИЕ

Правление ПАО «Россети Московский регион» является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим свою деятельность в интересах Общества, руководствуясь решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, и действующим в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении (утверждено Общим собранием акционеров 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21).

Компетенция Правления ПАО «Россети Московский регион» определена в ст. 22 Устава ПАО «Россети Московский регион».

По вопросам взаимодействия с Советом директоров к компетенции

Правления ПАО «Россети Московский регион» относятся:

- » разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- » подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за I квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год);
- » подготовка инвестиционной программы и отчета Совету директоров Общества об итогах ее выполнения;

- » подготовка годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- » предварительное рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества в порядке, предусмотренном Положением о Правлении Общества.

Избрание членов Правления и досрочное прекращение их полномочий осуществляется по решению Совета директоров ПАО «Россети Московский регион».

### СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ С 01.01.2021 ПО 31.12.2021

Ф. И. О. членов Правления	Должность
Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	Генеральный директор
Битней Дмитрий Леонидович	Директор филиала Западные электрические сети
Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
Воденников Дмитрий Александрович	Директор филиала Московские кабельные сети
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора — главный инженер
Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению

Ф. И. О. членов Правления	Должность
Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
Рыбин Борис Александрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам
Старостин Алексей Сергеевич (Заместитель Председателя Правления)	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

М. Л. Будыко работал в должности заместителя генерального директора по логистике и МТО по 04.02.2022.

У остальных членов Правления срок действия трудового договора по 04.03.2022.

[Подробная информация о членах Правления представлена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету.](#)

### ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Состоявшихся заседаний Правления (всего), в том числе:	шт.	52	47	56	19,1%
в очной форме	шт.	36	25	23	-8,0%
в заочной форме	шт.	16	22	33	50,0%
Средний процент участия	%	87	79	79	0,0 п.п.
Количество рассмотренных вопросов	шт.	256	234	286	22,2%

### КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ В 2021 Г. ПРАВЛЕНИЕМ ВОПРОСОВ



■ Рассмотрение проектов бизнес-планов, инвестиционных программ, бюджетов, иных программ	25	■ Рассмотрение соглашений о компенсации потерь	27
■ Рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, бюджетов движения денежных средств и иных программ	79	■ Рассмотрение и рекомендации по утверждению/изменению внутренних документов	4
■ Рассмотрение совершаемых Обществом сделок	21	■ Координация и контроль за деятельностью дочерних обществ	15
		■ Иные вопросы	115

Займы членам Правления Общества в отчетном периоде Обществом (юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество) не выдавались.

## 5.7.2. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Компетенция генерального директора указана в ст. 23 Устава Общества.

В рамках взаимодействия с Советом директоров генеральный директор

представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о производственно-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении решений Совета директоров, об исполнении бизнес-плана, об итогах выполнения инвестиционной программы, о выполнении ключевых показателей эффективности, о кредитной политике, об обеспечении страховой защиты Общества. Кроме того, генеральный директор направляет предложения о рассмотрении Советом директоров вопросов, относящихся к его компетенции.

В июле 2012 г. Синютин Петр Алексеевич (г.р. 1962) возглавил Компанию (до февраля 2013 г. — исполняющий обязанности генерального директора, затем утвержден в должности).

В 1984 г. П. А. Синютин окончил Челябинский политехнический институт, получив квалификацию инженер-электрик, в 1998 г. получил второе высшее образование в Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации, экономист. Синютин Петр Алексеевич является доктором экономических наук, кандидатом технических наук.

Подробная информация приведена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету в составе сведений о членах Правления.

По состоянию на 31.12.2021 трудовой договор П. А. Синютина действует до 04.02.2022 включительно.



## 5.8. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

### Система вознаграждения членов Совета директоров и Комитетов при Совете директоров

#### Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров в 2021 г. производилась на основании Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21), в соответствии с которым вознаграждение члену Совета директоров производится после окончания отчетного квартала.

Всего в 2021 г. членам Совета директоров было выплачено 21 355 424 руб. без учета НДФЛ, что на 5,8% меньше вознаграждения, выплаченного в 2020 г.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в Комитете Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

UNCTAD D1.5

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Вознаграждение	руб. за вычетом НДФЛ	14 139 172	22 679 573	21 355 424	-5,8%

Информация о персональном вознаграждении членов Совета директоров приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА<sup>1</sup>

Показатель	Ед. изм.	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Вознаграждение	руб. за вычетом НДФЛ	440 726	140 519	590 193	358 316	59 720

**Вознаграждение, выплаченное членам Комитетов при Совете директоров Общества**

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членам Комитетов при Совете директоров в 2021 г. определяло Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное решением Совета директоров от 11.06.2014 (протокол от 12.06.2014 № 232), с изменениями от 2016 г.

Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов, определяет форму выплат, а также ограничения или запрет на выплаты, если последнее предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Согласно Положению размер вознаграждения за участие в заседании в форме совместного присутствия составлял две минимальные месячные тарифные ставки (ММТС), устанавливаемые отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (ОТС) на день проведения заседания Комитета. Вознаграждение за участие в заочной форме составляло одну ММТС. Вознаграждение Председателю (заместителю Председателя, если

исполнял обязанности Председателя) увеличивалось на 50%.  
Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2021 г. составила 1 589 474 руб. без НДФЛ (с учетом выплат экспертам Комитета по аудиту и секретарям Комитетов).

**Система вознаграждения исполнительных органов****Правление**

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2021 г. определялось следующими локальными нормативными актами:

- » Положением «О материальном стимулировании генерального директора ПАО «Россети Московский регион», утвержденным решением Совета директоров Общества от 28.12.2020 (протокол от 29.12.2020 № 465);
- » Положением «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ПАО «Россети Московский регион», утвержденным решением Совета директоров Общества от 28.12.2020 (протокол от 29.12.2020 № 465);

» Положениями «О системе оплаты труда ведущих менеджеров II категории ПАО «Россети Московский регион» и «О материальном стимулировании (премировании) ведущих менеджеров II категории ПАО «Россети Московский регион», утвержденными приказом Общества от 25.09.2019 № 1084 (с учетом всех изменений и дополнений);

» Положениями «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «Россети Московский регион» и «О материальном стимулировании работников исполнительного аппарата ПАО «Россети Московский регион», утвержденными приказом Общества от 16.10.2019 № 1148 (с учетом всех изменений и дополнений).

В соответствии с п. 2.3 раздела 2 Положения «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ПАО «Россети Московский регион»» высшему менеджеру, избранному членом Правления Общества, приказом генерального директора Общества устанавливается персональная надбавка в размере до 15% от должностного оклада.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ (С УЧЕТОМ НДФЛ)

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Вознаграждение за участие в работе Правления	руб.	4 541 463	5 099 927	8 386 737	64,4%
Заработная плата	руб.	66 775 794	70 875 248	82 262 169	16,1%
Премии	руб.	129 310 607	277 566 114	132 741 479	-52,2%
Комиссионные	руб.	—	—	—	—
Льготы	руб.	—	—	—	—
Компенсации расходов	руб.	—	—	—	—
Иные виды вознаграждений	руб.	30 018 193	20 281 525	23 215 532	14,5%
<b>Итого</b>	<b>руб.</b>	<b>230 646 057</b>	<b>373 822 815</b>	<b>246 605 917</b>	<b>-34,0%</b>

В соответствии с п. 6.1.3 раздела 6 Положения «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «Россети Московский регион»» работнику Общества, не являющемуся высшим менеджером I категории и избранному членом Правления Общества, устанавливается персональная надбавка в размере, определенном генеральным директором, — до 15% от оклада работника.

В 2021 г. вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 246,61 млн руб. (с учетом НДФЛ), что на 34% ниже вознаграждения, выплаченного в 2020 г.

Снижение объема расходов относительно предыдущего периода обусловлено следующими факторами:

- » изменением системы оплаты труда и материального стимулирования высших менеджеров Общества в части исключения квартального премирования и перераспределением части выпадающего дохода от исключения квартальной премии в увеличение оклада

и размера годового премирования без увеличения совокупного дохода относительно предыдущего периода;

- » переносом сроков выплаты специального премирования по итогам 2020 г. на 2022 г.

**Генеральный директор**

Материальное стимулирование генерального директора Общества производится в соответствии с Положением «О материальном стимулировании генерального директора ПАО «Россети Московский регион», утвержденным решением Совета директоров Общества от 28.12.2020 (протокол от 29.12.2020 № 465), с учетом всех изменений и дополнений. Премирование генерального

директора Общества зависит от итогов выполнения КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества, за отчетный год.

Состав ключевых показателей эффективности, удельные веса показателей в системе премирования генерального директора Общества определены Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Россети Московский регион», утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 16.12.2020 № 461). Целевые значения ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Россети Московский регион» утверждены решением Совета директоров Общества (протокол от 30.12.2020 № 466).

**ГОДОВОЕ ПРЕМИРОВАНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ИТОГОВ ВЫПОЛНЕНИЯ УТВЕРЖДЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА КПЭ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД (ГОД).**

<sup>1</sup> С учетом выплат экспертам Комитета по аудиту и секретарям Комитетов.

### ПЕРЕЧЕНЬ ГОДОВЫХ КПЭ:

- » СОВОКУПНАЯ АКЦИОНЕРНАЯ ДОХОДНОСТЬ;
- » РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИРОВАННОГО КАПИТАЛА;
- » ПРИБЫЛЬ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ЕБИТДА);
- » СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ (ЗАТРАТ);
- » УРОВЕНЬ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ;
- » ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА;
- » ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
- » ПОКАЗАТЕЛЬ СНИЖЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ;
- » СОБЛЮДЕНИЕ СРОКОВ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ;
- » ДОЛГ/ЕБИТДА;
- » ВЫПОЛНЕНИЕ ГРАФИКА ВВОДА ОБЪЕКТОВ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ;
- » ГОТОВНОСТЬ К РАБОТЕ В ОТОПИТЕЛЬНЫЙ СЕЗОН;
- » ДОСТИЖЕНИЕ УРОВНЯ НАДЕЖНОСТИ ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ;
- » ОТСУТСТВИЕ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ.

КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Долг/ЕБИТДА», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг», «Отсутствие несчастных случаев на производстве» в системе мотивации являются коэффициентами депремиро-

вания — в случае невыполнения одного или нескольких показателей применяется понижающий коэффициент к общему объему годовой выплаты.

В рамках Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» предусмотрено дополнительное и специальное преми-

рование генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа с разбивкой по каждому виду вознаграждений указано в составе информации о вознаграждении членов Правления.

## 5.9. ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

Общество стремится к предотвращению и наиболее эффективному урегулированию возможного конфликта интересов. Члены Совета директоров, члены Правления и генеральный директор обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта члены органов управления обязуются сообщить об этом Совету директоров, а также воздержаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.

Генеральный директор, члены Правления Общества проходят ежегодное декларирование конфликта интересов и декларирование сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера. Проверочные мероприятия сведений, указанных в декларациях данных руководителей Общества, на предмет полноты, достоверности, выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений,

связанных с занимаемыми должностями, проводятся блоком безопасности ПАО «Россети Московский регион» и ПАО «Россети».

В 2021 г. проведены проверочные мероприятия в отношении сведений, указанных в декларациях генерального директора Общества, членов Правления за 2020 отчетный год. В результате проведенной проверки признаки аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации не выявлены.

## 5.10. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

В современном мире управление рисками зарекомендовало себя как эффективный инструмент менеджмента для достижения установленных целей и реагирования на новые вызовы. Важной частью данного процесса является установление приемлемого уровня рисков, служащего ориентиром для менеджмента при принятии управленческих решений. В отчетном году в Компании закреплен единый подход к определению предпочтительного риска в соответствии со стандартами Группы компаний «Россети».

При оценке и управлении рисками учитывается широкий круг факторов, в том числе в сфере ESG, что способствует соблюдению принципов устойчивого развития Компании.

Одним из ключевых направлений деятельности Компании в 2021 г.



Директор  
по контролю  
Л.Ю. ЮШИН

стала реализация программы «Год клиента». Поэтому особый акцент в управлении рисками сделан на обеспечение надежности и бесперебойности электроснабжения, повышение качества обслуживания

и удовлетворенности клиентов, совершенствование форм коммуникации с ними. Несмотря на усиление влияния внешних факторов, актуальность данных задач сохраняется и в настоящее время.

**Система внутреннего контроля**

Система внутреннего контроля Общества (далее — СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- » эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- » соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- » обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно

и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты»:

- » на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, — первая линия защиты;
- » на уровне контрольных подразделений Общества — вторая линия защиты;
- » на уровне Департамента внутреннего аудита — третья линия защиты.

**Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.**

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности Общества, решением Совета директоров утверждена Политика внутреннего контроля Общества. Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Руководство по реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающее прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля, введена в практику самооценка эффективности контрольных процедур процессов (направлений деятельности) Общества.

Контрольные процедуры по процессам (направлениям деятельности) Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

**ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**



**ОТЧЕТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТОРА ОБ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СВК ПО ИТОГАМ 2021 Г. РАССМОТРЕН НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 31.05.2022 (ПРОТОКОЛ № 525) С ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫМ РАССМОТРЕНИЕМ УКАЗАННОГО ВОПРОСА КОМИТЕТОМ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 18.05.2022 (ПРОТОКОЛ № 176). УКАЗАННЫМИ РЕШЕНИЯМИ УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СВК ОЦЕНЕН КАК «ОПТИМАЛЬНЫЙ», ПО ИТОГАМ 2020 Г. УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СВК ТАКЖЕ БЫЛ ОЦЕНЕН КАК «ОПТИМАЛЬНЫЙ».**

В целях максимальной автоматизации контрольных процедур процессов (направлений деятельности) работники Общества при построении контрольной среды и управлении рисками процессов принимают участие в разработке функциональных требований на внедрение и доработку автоматизированных информационных систем управления.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

**Система управления рисками**

В Обществе действует Система управления рисками (далее — СУР), задачей которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своев-

временной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

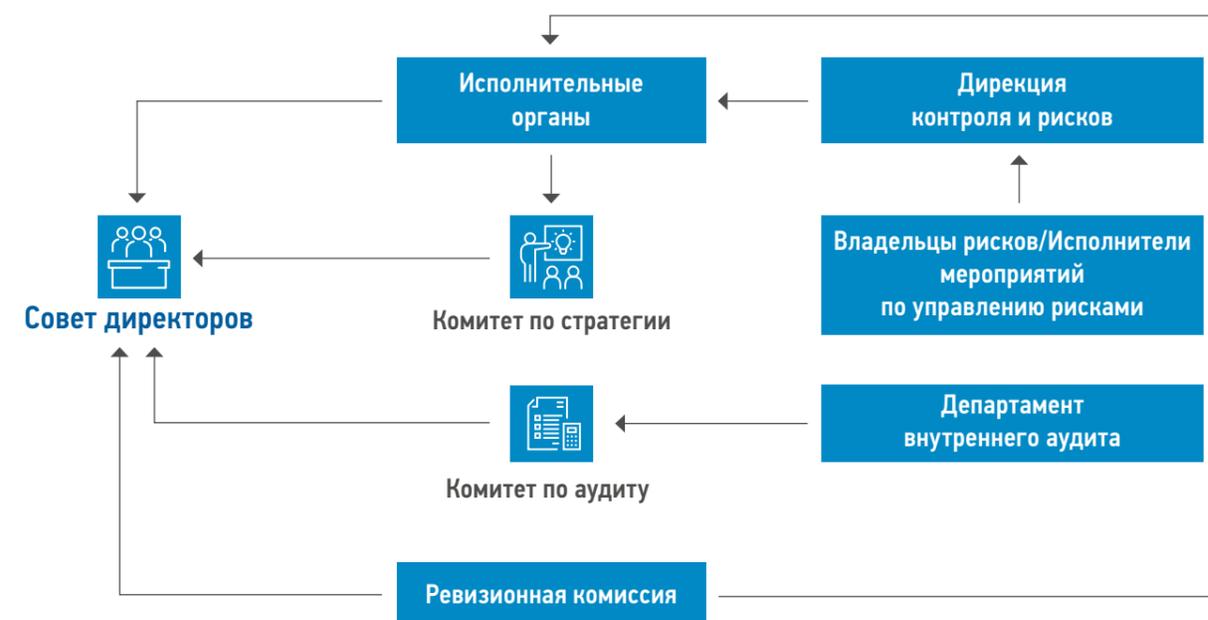
Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом.

Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности,

разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.

В Обществе организована Дирекция контроля и рисков, на которую, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции методологической и координационной поддержки менеджмента при управлении рисками, а также функции в области оценки влияния рисков на ключевые финансово-экономические показатели деятельности Общества.

**ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ОБЩЕСТВЕ**



Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и представлены в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

В целях обеспечения развития СУР Советом директоров утверждена Политика управления рисками Общества.

Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки ее эффективности.

Кроме того, в Обществе действует Положение по управлению рисками Общества, определяющее единые подходы к идентификации

и анализу, оценке, реагированию на риски и документированию информации по рискам, и включающее:

- » модель «дерева» рисков Общества;
- » расчетную модель оценки совокупного влияния рисков на финансовые показатели Общества;
- » модель зрелости СУР Общества.

В отчетном периоде утверждена Инструкция по определению предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества (приказ от 10.11.2021 № 1149).

В соответствии с Инструкцией по определению предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества вынесение на утверждение Совета

директоров Общества заявления о величине риск-аппетита планируется после утверждения величины риск-аппетита ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ (Группы компаний «Россети») Советом директоров ПАО «Россети».

СУР интегрирована в систему бизнес-планирования и предусматривает оценку функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, систематический мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, ежеквартально выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества.

**Информация по рискам, присущим деятельности Общества, представлена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.**

По наиболее значимым из указанных рисков на 2021 г. были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизацию последствий их реализации.

Выполнение мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов уменьшает уровень влияния рисков, присущих деятельности Общества, тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

В Обществе разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Московский регион». Во исполнение утвержденного плана в отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия:

**ОТЧЕТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТОРА ОБ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СУР ПО ИТОГАМ 2021 Г. РАССМОТРЕН НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 31.05.2022 (ПРОТОКОЛ № 525) С ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫМ РАССМОТРЕНИЕМ УКАЗАННОГО ВОПРОСА КОМИТЕТОМ ПО АУДИТУ 18.05.2022 (ПРОТОКОЛ № 176). УКАЗАННЫМИ РЕШЕНИЯМИ УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СУР ОЦЕНЕН КАК «ОПТИМАЛЬНЫЙ», ПО ИТОГАМ 2020 Г. УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СУР БЫЛ ТАКЖЕ ОЦЕНЕН КАК «ОПТИМАЛЬНЫЙ».**

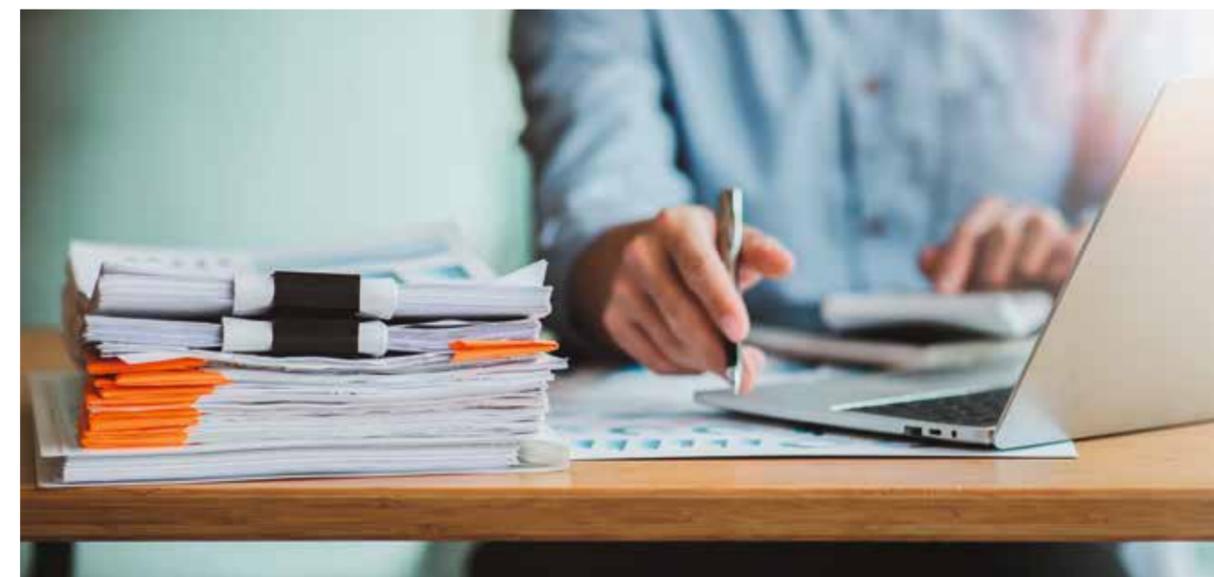
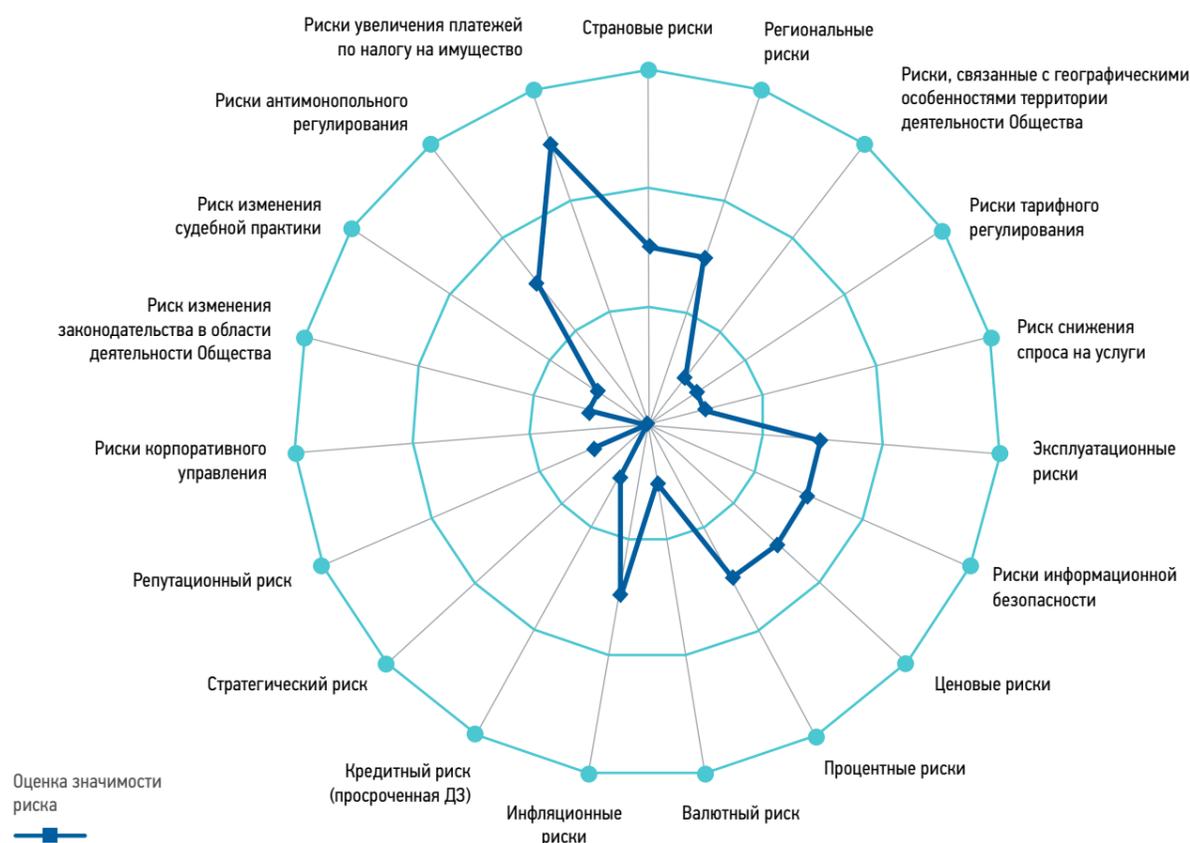
- » актуализирована Политика управления рисками Общества и утверждена методология определения уровня предпочтительного риска (риск-аппетита) в соответствии со стандартами Группы компаний «Россети»;
- » проведена независимая оценка квалификации работников функционального блока директора по контролю на соответствие профессиональным стандартам.

- » Руководство по реализации требований Политики внутреннего контроля дополнено инструкцией по подготовке отчета об организации и функционировании СВК и СУР;

- » актуализированы матрицы контролей основных процессов Общества: описаны цели и контрольные процедуры процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски;

Основные меры по развитию СВК и СУР в предстоящем году направлены на поддержание квалификации персонала и развитие компетенций: обучение менеджмента Общества по вопросам внутреннего контроля и управления рисками, а также обеспечение вынесения на утверждение Совета директоров Общества величины предпочтительного риска (риск-аппетита). Кроме того, в Обществе внедряется и роботизируется механизм контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов Общества.

**КАРТА РИСКОВ (РАДАР РИСКОВ)**



В 2021 г. Департаментом внутреннего аудита в соответствии с поставленными сроками выполнены План работы и План развития и совершенствования деятельности ДВА, утвержденные решением Совета директоров Общества. Проведена внутренняя оценка текущего состояния функции внутреннего аудита по Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион», которая составила 3,97 балла из 4 баллов.

В результате деятельности рабочей группы по совершенствованию методологии внутреннего аудита в Группе компаний «Россети», с учетом рекомендаций независимого эксперта (KPMG), актуализированы нормативно-методические документы Департамента. Основные из них:

» Методические указания по оценке надежности и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний «Россети»;



Директор Департамента  
внутреннего аудита  
**А.Е. КОПЬЕВ**

» Инструкция по планированию и формированию отчетности о деятельности Департамента внутреннего аудита;

» Инструкция по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок;

» Инструкция по проведению внутренних аудиторских проверок и другие.

Разработан и представлен на рассмотрение Комитету по аудиту Общества план мероприятий Департамента внутреннего аудита по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Группе компаний «Россети» на 2021–2024 гг.

## Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в ПАО «Россети Московский регион», является Департамент внутреннего аудита (далее — ДВА). Департамент функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности ДВА, в том числе утверждение плана деятельности, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета ДВА, утверждение

решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения директора ДВА, рассмотрение результатов оценки качества осуществления функции внутреннего аудита.

Целью деятельности ДВА является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного

подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров.

Деятельность по осуществлению внутреннего аудита также регулируется:

- » Положением о Департаменте внутреннего аудита (одобрено решением Совета директоров);
- » Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион» (утверждена решением Совета директоров);
- » внутренними стандартами деятельности внутреннего аудита и стандартами практического применения, разработанными на основе Международных основ профессиональной практики внутреннего аудита Международного Института внутренних аудиторов (включая Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита).

В 2021 г. ДВА выполнял возложенные на него задачи посредством проведения аудитов бизнес-процессов, функциональных направлений деятельности, дочерних и структурных подразделений Общества в соответствии с утвержденным Советом директоров Планом на 2021 г., сформированным на основании риск-ориентированного подхода и с учетом ресурсов ДВА<sup>1</sup>.

По результатам проведенных контрольных мероприятий в 2021 г. ДВА разработал рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Общества, повышение эффективности СВК и снижение бизнес-рисков. Результаты аудитов и информация обо всех существенных вопросах

в области внутреннего контроля, корпоративного управления и риск-менеджмента доведена до Комитета по аудиту в квартальных отчетах и до Совета директоров Общества в годовом отчете ДВА.

На основании разработанных рабочей группой по совершенствованию методологии внутреннего аудита в Группе компаний «Россети» в Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- » Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион», утвержденная решением Совета директоров (протокол от 16.12.2019 № 407) с изменениями и дополнениями от 09.11.2021 (протокол от 11.11.2021 № 501);
- » Положение о Департаменте внутреннего аудита, утвержденное приказом Общества от 30.12.2016 № 1588, одобрено решением Совета директоров Общества (протокол от 05.12.2016 № 302);
- » Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион», утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 30.12.2016 № 305);
- » внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в развитие Политики внутреннего аудита Общества на основе Международных основ профессиональной практики внутреннего аудита,

принятых Международным Институтом внутренних аудиторов (включая Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита).

Получение «обратной связи» от Комитета по аудиту осуществляется директором ДВА в различных формах в ходе взаимодействия, включая присутствие на всех заседаниях, проведенных в очной форме, анализа решений и рекомендаций Комитета по аудиту, а также через анкетирование членов Комитета по аудиту. Результаты работы ДВА в 2021 г. оценены «в целом соответствующими» ожиданиям Комитета по аудиту.

По результатам внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита за 2021 г. установлены следующие основные направления деятельности внутреннего аудита для развития и дальнейшего совершенствования:

- » «профессионализм и профессиональное отношение к работе» (работа по удержанию квалифицированных сотрудников ДВА, а также повышение уровня знаний и квалификации путем участия в обучении, разработка и исполнение индивидуальных планов развития, проведение регулярной оценки);
- » «управление внутренним аудитом» (развитие взаимодействия с Поставщиками гарантий по вопросам доступа к информации о применяемых процедурах и техниках, используемых при оценке, объеме и характере работ Поставщиками гарантий).

<sup>1</sup> Решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 11.12.2020 (протокол от 11.12.2020 № 150) согласована структура и численность ДВА в количестве 9 штатных единиц.

# 5.11. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является органом внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленными подразделениями, должностными лицами органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «Россети Московский регион» определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также п. 24.3 Устава ПАО «Россети Московский регион».

Согласно п. 24.1 Устава ПАО «Россети Московский регион» состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек, избираемых на Общем собрании акционеров. В 2021 г. действовало два состава Ревизионной комиссии Общества.

## СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ С 21.05.2021<sup>1</sup>

№ п/п	Ф. И. О.	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1	Андреасова Гаянэ Робертовна	Заместитель начальника Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	1977	0/0
2	Ковалева Светлана Николаевна	Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	1980	0/0
3	Кормильцев Максим Геннадьевич	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	1988	0/0
4	Тришина Светлана Михайловна	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	1979	0/0
5	Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	1977	0/0

Информация о предыдущем составе Ревизионной комиссии приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

Детальная информация о членах составов Ревизионной комиссии приведена в электронном Приложении 6 к Годовому отчету.

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Ревизионная комиссия».

<sup>1</sup> В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 24).

В 2021 г. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 г.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Московский регион», сформированной по состоянию на 31.12.2020, оценка достоверности Годового отчета ПАО «Россети Московский регион» за 2020 г., проверка деятельности ПАО «Россети Московский регион» в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион», а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион», оценка финансового состояния ПАО «Россети Московский регион» на 31.12.2020, оценка достоверности данных, содержащихся в Отчете

о заключенных ПАО «Россети Московский регион» в 2020 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, проверка отдельных вопросов корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион», иные вопросы по выявленным в ходе ревизии обстоятельствам.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 13.04.2021 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2020 г., бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 г., во всех существенных отношениях. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2020 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2021 г.

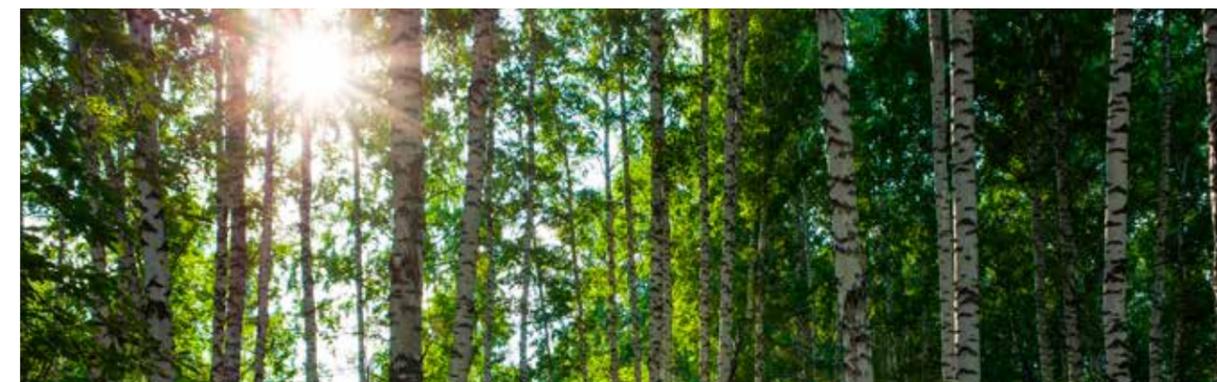
Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии произво-

дится на основании Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 07.06.2018 (протокол от 13.06.2018 № 20).

В соответствии с утвержденным Положением вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, установленного из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год; числа календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии; общего числа календарных дней в корпоративном году; коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии, устанавливаемого Председателем Ревизионной комиссии, исходя из степени участия члена Ревизионной комиссии в проверочном процессе и качества его работы. Также, согласно Положению, вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Вознаграждение	руб. за вычетом НДФЛ	686 731	563 291	692 015	22,9%



## 5.12. ВНЕШНИЙ АУДИТОР

В 2021 г. обязательный ежегодный аудит отчетности (МСФО и РСБУ) проводило ООО «Эрнст энд Янг». Компания была зарегистрирована и работает на рынке аудиторско-консультационных услуг России с 2002 г. и входит в международную аудиторскую сеть Ernst & Young Global Limited.

Начиная с 2015 г. ООО «Эрнст энд Янг» в России каждый год занимает первое место в рейтинге крупнейших аудиторских групп и сетей по результатам исследований рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА»), а также с 2016 г. входит в тройку лидеров крупнейших аудиторских организаций.

Для обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора Общества его выбор осуществлялся путем проведения ПАО «Россети» в 2021 г. конкурса в электронной форме. Победителем был признан

лидер коллективного участника — ООО «Эрнст энд Янг».

Практика ротации аудиторских компаний Общества основана на регулярном проведении конкурентных закупочных процедур.

**Полное/сокращенное фирменное наименование:** Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»/ООО «Эрнст энд Янг».

**Членство в саморегулируемой организации аудиторов:** Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ОГРН 12006020327.

**Размер вознаграждения за аудиторские услуги в отношении отчетности за 2021 г.:** 15 500 000,00 (пятнадцать миллионов пятьсот тысяч) руб., в том числе НДС 20% — 2 583 333,33 руб.

Доля вознаграждения аудитора за аудиторские услуги от общего размера вознаграждения: 100%.

ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало ПАО «Россети Московский регион» и дочерним обществам Компании неаудиторские услуги, соответственно, вознаграждение за неаудиторские услуги ООО «Эрнст энд Янг» не получало.

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г. проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Россети Московский регион» по состоянию на 31.12.2021, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2021 г. в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.



## 5.13. УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

По состоянию на 31.12.2021 в Группу компаний ПАО «Россети Московский регион» входят следующие дочерние общества со стопроцентной долей участия:

1. Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования».
2. Акционерное общество «МОЭСК - Инжиниринг».
3. Акционерное общество «Энерго-центр».

ПАО «Россети Московский регион» осуществляет взаимоотношения с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, уставами ДЗО.

Документом, закрепляющим основные принципы и положения корпоративного управления ДЗО Общества, является Порядок взаимодействия ОАО «Московская объединенная электросетевая

компания» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (с 24.07.2020 переименовано в ПАО «Россети Московский регион»).

В соответствии с указанным Порядком взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется при принятии органами управления и контроля ДЗО соответствующих решений (решений общих собраний акционеров, советов директоров, ревизионных комиссий, правлений и единоличных исполнительных органов в рамках их компетенции).

Уставом Общества определен перечень наиболее важных вопросов повестки дня Общего собрания акционеров и заседания Совета директоров, по которым позиция Общества (представителей Общества) определяется решением Совета директоров Общества.

В 2021 г. Советом директоров ПАО «Россети Московский регион» определена позиция представителей

ПАО «Россети Московский регион» в Совете директоров ДЗО по следующим вопросам:

- » об одобрении крупной сделки между АО «Завод РЭТО» и Конкурсными кредиторами;
- » о рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана АО «МОЭСК - Инжиниринг» за 2020 г.;
- » об утверждении Бизнес-плана АО «МОЭСК - Инжиниринг» на 2021 г. и прогнозных показателей на 2022–2025 гг.;
- » об одобрении инвестиционной программы АО «МОЭСК - Инжиниринг» на 2021 г.;
- » о рассмотрении отчета об исполнении Бизнес-плана АО «Энерго-центр» за 2020 г.

Решения по вышеуказанным вопросам Советами директоров ДЗО приняты.

# 5.14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

## Акционерный капитал

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126

штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 1 859 063 руб.

Доля государства в уставном капитале ПАО «Россети Московский регион» на 31.12.2021 отсутствует.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

Подконтрольные Обществу юридические лица (АО «Энергоцентр», АО «МОЭСК - Инжиниринг», АО «Завод РЭТО») акциями ПАО «Россети Московский регион» не владеют.

## ИНФОРМАЦИЯ О ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ВЫПУСКАХ АКЦИЙ

Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	31.05.2005
1-01-65116-D-001D <sup>1</sup>	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация обыкновенных именных акций ОАО «МГЭСК», присоединяемого к Обществу, в дополнительные обыкновенные именные акции Общества	31.07.2008

<sup>1</sup> Индивидуальный код 001D государственного регистрационного номера 1-01-65116-D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 (приказ ФСФР России № 08-2788/пз-и).

Структура акционерного капитала (5% и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, неизменна по сравнению с прошлым годом, подробная информация приведена в электронном Приложении 5 к Годовому отчету.

## Заявление исполнительных органов ПАО «Россети Московский регион»

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

## Обращение акций

### АКЦИИ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ

Наименование категории	
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа
Дата начала торгов	09.02.2006
Котировальный список	A2 с 30.04.2008 A1 с 13.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тиккер	MSRS

По состоянию на 31.12.2021 Общество соответствует всем требованиям, определенным ПАО Московская Биржа для эмитентов, акции которых включены во Второй уровень листинга.

### ИТОГИ ТОРГОВ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
Минимальная цена закрытия за год	руб.	0,6595	0,8295	1,1645	40,4%
Максимальная цена закрытия за год	руб.	1,208	1,395	1,5035	7,8%
Цена закрытия на последний торговый день года	руб.	1,1915	1,39	1,2395	-10,8%
Средневзвешенная цена за год	руб.	0,884	1,144	1,301	13,7%
Количество совершенных сделок за год	млн шт.	1 761	1 304	1 610	23,5%
Объем торгов за год	млрд руб.	1,6	1,5	2,1	40,0%

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА, %



## ИЗМЕНЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ

Наименование категории	Ед. изм.	Последний день торгов 2020 г.	Последний день торгов 2021 г.	Изменение 2021/2020
ПАО «Россети Московский регион»	млрд руб.	68,0	60,3	-11,3%
ПАО «Россети Кубань»	млрд руб.	22,7	22,0	-3,1%
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	млрд руб.	28,4	26,0	-8,5%
ПАО «Россети Центр»	млрд руб.	16,9	17,4	3,0%
ПАО «Россети Сибирь»	млрд руб.	36,4	33,0	-9,3%
ПАО «Россети Волга»	млрд руб.	12,8	9,4	-26,6%
ОАО «МРСК Урала»	млрд руб.	14,1	15,4	9,2%
ПАО «Россети Ленэнерго»	млрд руб.	58,8	87,2	48,3%
ПАО «Россети Северо-Запад»	млрд руб.	5,2	4,9	-5,8%
ПАО «Россети Северный Кавказ»	млрд руб.	26,2	23,9	-8,8%
ПАО «Россети Юг»	млрд руб.	7,4	6,8	-8,1%
ПАО «ТРК»	млрд руб.	1,6	1,5	-6,3%

## ВКЛЮЧЕНИЕ В БАЗЫ РАСЧЕТА БИРЖЕВЫХ ИНДЕКСОВ

Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, %	
			31.12.2020	31.12.2021
Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MOEXBMI	30.12.2011	0,04	0,03
Индекс электроэнергетики (в рублях)	MOEXEU	03.07.2006	2,37	2,45
Индекс МосБиржи средней и малой капитализации	MCXSM	22.12.2018	0,64	0,5
Индекс РТС акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	30.12.2011	0,04	0,03
Индекс РТС электроэнергетики (в долларах)	RTSeu	15.09.2006	2,37	2,45
Индекс РТС средней и малой капитализации (в долларах)	RTSSM	22.12.2018	0,64	0,5

## ГРАФИК ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕНЫ АКЦИИ ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» ПО СРАВНЕНИЮ С КЛЮЧЕВЫМИ ИНДЕКСАМИ



## Информация о маркет-мейкере

В 2021 г. действовали четыре договора с маркет-мейкерами:

- » ООО «ИК Велес Капитал» и АО «Финам» со сроком действия договоров с 09.04.2020 по 09.04.2021;
- » ООО «ИК Велес Капитал» и АО «Финам» со сроком действия договоров с 08.09.2021 по 08.09.2022.

## Долговые обязательства

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБРАЩАЮЩИХСЯ ВЫПУСКАХ ОБЛИГАЦИЙ

Показатель	Ед. изм.	Серия				
		БО-05	БО-10	001P-01	001P-02	001P-03
Вид ценных бумаг		Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя			Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав	
Регистрационный номер		4B02-05-65116-D	4B02-10-65116-D	4B02-01-65116-D-001P	4B02-02-65116-D-001P	4B02-03-65116-D-001P
Объем выпуска	тыс. руб.	5 000 000	10 000 000	8 000 000	10 000 000	5 000 000
Количество	млн шт.	5	10	8	10	5
Номинальная стоимость	руб.	1 000	1 000	1000	1 000	1 000
Срок обращения	лет	10	10	3,5	5	5
Ставка купона	%	8,4	8,55	8,45	6,15	5,55
Дата государственной регистрации выпуска		09.07.2013	09.07.2013	19.04.2019	17.02.2020	17.07.2020

Показатель	Ед. изм.	Серия				
		Б0-05	Б0-10	001P-01	001P-02	001P-03
Дата размещения		07.06.2016	18.05.2017	23.04.2019	21.02.2020	22.07.2020
Дата погашения / оферты		26.05.2026 / 30.05.2024	06.05.2027 / 16.05.2022	18.10.2022/–	14.02.2025/ 22.02.2023	16.07.2025 / 24.07.2023
Купонный доход по 1 облигации		41,88	42,63	42,13	30,67	13,84
Фондовая биржа		ПАО Московская Биржа				
Котировальный список	Третий уровень листинга	Второй уровень листинга				
Объем выпуска в обращении						
на 31.12.2020		5 000 000	10 000 000	8 000 000	10 000 000	5 000 000
на 31.12.2021		5 000 000	10 000 000	8 000 000	10 000 000	5 000 000
Имеющаяся задолженность по облигациям		–	–	–	–	–

По состоянию на 31.12.2021 в обращении находятся пять выпусков биржевых облигаций: Б0-05, Б0-10, 001P-01, 001P-02, 001P-03 общим номинальным объемом 38 000 млн руб.

На конец 2021 г. объем нераспределенных выпусков биржевых облигаций серии 001P со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 дней с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций (идентификационный номер 4-65116-D-001P-02E), составил 57 000 млн руб.

Общество планирует размещать выпуски по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

### Кредитный рейтинг

В рамках процесса поддержания и повышения присвоенных кредитных рейтингов в 2021 г. Общество провело ряд встреч с рейтинговыми агентствами.

Рейтинги от международных рейтинговых агентств, ПАО «Россети Московский регион» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств — Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings:

- » 07.06.2021 рейтинговое агентство Moody's опубликовало кредитный отчет, сохранив кредитный рейтинг Общества на уровне «Ba1» со стабильным прогнозом;
- » 02.07.2021 рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный

рейтинг Общества на уровне «BB+» со стабильным прогнозом;

- » 29.07.2021 рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный рейтинг кредитоспособности Общества на уровне «BB+» со стабильным прогнозом (при этом оценка собственной кредитоспособности Общества повышена на одну ступень).

Рейтинги от национального рейтингового агентства:

- » 20.07.2021 национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом и кредитные рейтинги облигаций серии 001P-01, 001P-02 и 001P-03 на уровне «AAA(RU)».

### ИНФОРМАЦИЯ О ПРИСВОЕННЫХ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГАХ

Наименование агентства	Рейтинг по международной/ национальной шкале		Дата присвоения/обновления
	значение	прогноз	
Moody's	Ba1	Стабильный	07.12.2017
Standard & Poor's	BB+	Стабильный	29.07.2021
Fitch Ratings	BB+	Стабильный	02.07.2021
АКРА (АО)	AAA(RU)	Стабильный	20.07.2021

### Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыноч-

ной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным

решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (протокол от 07.02.2018 № 339), с изменениями от 01.08.2018 (протокол от 02.08.2018 № 362).

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ЗА 2019–2021 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	За 2018 г. (ГОСА 2019)	За 2019 г. (ГОСА 2020)	За 2020 г. (ГОСА 2021)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе	млн руб.	4 043	6 607	4 799
Резервный фонд	млн руб.	0	0	0
Прибыль на развитие	млн руб.	1 169	3 303	2 397
Дивиденды	млн руб.	2 874	3 304	2 401
Погашение убытков прошлых лет	млн руб.	0	0	0

ГОСА 2019 (за 2018 г.) — протокол годового Общего собрания акционеров от 19.06.2019 № 21.

ГОСА 2020 (за 2019 г.) — протокол годового Общего собрания акционеров от 01.06.2020 № 23.

ГОСА 2021 (за 2020 г.) — протокол годового Общего собрания акционеров от 23.05.2021 № 24.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2021 г. будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров.

## ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Показатель	Ед. изм.	ГОСА 2017 (08.06.2017)	ГОСА 2018 (07.06.2018)	ГОСА 2019 (14.06.2019)	ГОСА 2020 (29.05.2020) <sup>1</sup>	ГОСА 2021 (21.05.2021)
		по итогам 2016 г.	по итогам 2017 г.	по итогам 2018 г.	по итогам 2019 г.	по итогам 2020 г.
Размер объявленных (начисленных) дивидендов (всего)	млн руб.	1 520	1 541	2 874	3 304	2 401
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли	%	25,00	57,69	71,08	50,00	50,04
Дивиденд на акцию	руб.	0,031205	0,03163	0,059	0,06783	0,0493
Дивидендная доходность <sup>2</sup>	%	3,48	3,57	8,30	9,29	4,21

**Взаимодействие с акционерами и инвесторами**

Деятельность ПАО «Россети Московский регион» по взаимодействию с инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей. Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании ([www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru)) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностью, презентациями и другими матери-

алами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы и презентации, в которых раскрывала финансовые и операционные результаты. Компания понимает важность взаимодействия с инвесторами, поэтому уделяет большое внимание обеспечению прямого диалога руководства Компании с инвестиционным сообществом. Компания проводит встречи с аналитиками, обеспечивает оперативные информационно-аналитические коммуникации, участвует в инвестиционных конференциях и других корпоративных мероприятиях.

По итогам публикации отчетности по МСФО за 2020 г., в связи с неблагоприятной эпидемиологической

обстановкой в 2021 г., ежегодная встреча с инвесторами не проводилась, при этом по мере публикации финансовой отчетности и поступления запросов были проведены индивидуальные call-сессии с представителями крупных миноритарных акционеров, инвестиционных банков и инвесторами — физическими лицами. Также на сайте Общества размещены [контакты сотрудника, ответственного за IR](#), для обеспечения оперативного взаимодействия с инвестиционным сообществом.

[Актуальный график мероприятий и событий Компании размещен на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Календарь инвестора».](#)

<sup>1</sup> С учетом промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2019 г. (решение внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 10.01.2020 № 22)).

<sup>2</sup> Дивидендная доходность рассчитана в соответствии с методикой Московской Биржи (отношение размера дивидендов на акцию за период к медианному значению рыночной цены акции за период).

**СООТВЕТСТВИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ**

## УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>GRI 102-55</b>			
<b>Профиль организации</b>			
102-1	Название организации	Полностью	1.2.1. Представление Компании и структура
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	1.2.3. Бизнес-модель
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	Контактная информация
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	1.2.2. География деятельности
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	1.2.1. Представление Компании и структура
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	2.1.3. Положение Компании на рынке
102-7	Масштаб организации	Полностью	1.2.1. Представление Компании и структура 3.3. Финансовые результаты
102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	4.3.1. Результаты реализации кадровой политики
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	1.2.3. Бизнес-модель 4.8. Закупочная деятельность
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	1.2.1. Представление Компании и структура
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	<a href="#">Электронное Приложение 5. Дополнительная информация</a>
102-12	Внешние инициативы	Полностью	4.1. Управление устойчивым развитием
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	4.1. Управление устойчивым развитием
<b>Стратегия и анализ</b>			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	1.1. Обращения первых лиц Компании
<b>Корпоративное управление</b>			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	4.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	4.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Выявленные существенные темы и границы</b>			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Частично	Об отчете
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	4.1. Управление устойчивым развитием <a href="#">Электронное Приложение 5. Дополнительная информация</a>
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	4.1. Управление устойчивым развитием
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Отсутствуют
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Отсутствуют
<b>Общие сведения об отчете</b>			
102-50	Отчетный период	Полностью	Об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	Об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	Об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	Контактная информация
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	Об отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	Соответствие международным стандартам
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
<b>Подходы в области менеджмента</b>			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	4.1. Управление устойчивым развитием
<b>Категория «Экономическая»</b>			
<b>Экономическая результативность</b>			
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Частично	3.3. Финансовые результаты 4.3.6. Социальная политика Компании
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	4.3.6. Социальная политика Компании
<b>Непрямые экономические воздействия</b>			
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	3.6. Инвестиционная деятельность

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Противодействие коррупции</b>			
205-1	Подразделения, в отношении которых производились оценки рисков, связанных с коррупцией	Частично	4.9. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	4.9. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
<b>Категория «Экологическая»</b>			
<b>Энергия</b>			
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	<a href="#">Электронное Приложение 9. Информация об объеме энергетических ресурсов, использованных Обществом на хозяйственные нужды в 2021 г.</a>
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	4.5.5. Энергопотребление и энергосбережение
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	4.5.5. Энергопотребление и энергосбережение
<b>Вода</b>			
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	Общество не осуществляет использование водных объектов, в том числе не участвует в охране и восстановлении связанных с водой экосистем
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
303-4	Сброс воды	Частично	4.5.2. Результаты в области охраны окружающей среды <a href="#">Электронное Приложение 5. Дополнительная информация</a>
303-5	Потребление воды	Полностью	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
<b>Биоразнообразие</b>			
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	<a href="#">Электронное Приложение 5. Дополнительная информация</a>
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Выбросы</b>			
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	<a href="#">Электронное Приложение 5. Дополнительная информация</a>
305-7	Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
<b>Сбросы и отходы</b>			
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах Общества в 2021 г. не зафиксировано
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	Общество не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	Общество не осуществляет использование водных объектов, в том числе не участвует в охране и восстановлении связанных с водой экосистем
<b>Соответствие требованиям</b>			
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Категория «Социальная» — Практика трудовых отношений и достойный труд</b>			
<b>Занятость</b>			
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	4.3.6. Социальная политика Компании
<b>Здоровье и безопасность на рабочем месте</b>			
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	4.4.2. Производственный травматизм и профессиональные заболевания
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	4.4.1. Управление охраной труда и промышленной безопасностью
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	4.4.1. Управление охраной труда и промышленной безопасностью
<b>Подготовка и образование</b>			
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	4.3.2. Обучение и развитие персонала
<b>Категория «Социальная» — Общество</b>			
<b>Государственная политика</b>			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
<b>Отраслевой протокол по электроэнергетике</b>			
G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды		4.5.3. Расходы на охрану окружающей среды
<b>Категория «Экономическая»</b>			
G4-EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	1.2.4. Ключевые показатели деятельности
G4-EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	<a href="#">Электронное Приложение 9. Информация об объеме энергетических ресурсов, использованных Обществом на хозяйственные нужды в 2021 г.</a>

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
<b>Категория «Социальная» — Общество</b>			
G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действий в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий / чрезвычайных ситуаций и планы восстановительных работ	Полностью	4.4.1. Управление охраной труда и промышленной безопасностью
G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	4.4.1. Управление охраной труда и промышленной безопасностью
G4-EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	3.1. Производственная деятельность

## ПОКАЗАТЕЛИ UNCTAD

Показатель UNCTAD	Страница	Статус раскрытия	Информация/комментарии	
<b>А. Экономическая сфера</b>				
A.1. Выручка и (или) (чистая) добавленная стоимость	A.1.1: выручка	18	Раскрывается	1.2.4. Ключевые показатели деятельности
A.2. Отчисления государству	A.2.1: налоги и другие отчисления государству	69, 75	Раскрывается	3.3. Финансовые результаты 3.5. Налоговая политика и отчисления в бюджеты
A.3. Новые капиталовложения/расходы	A.3.3: общий объем расходов на научные исследования и разработки	84	Раскрывается	3.7. Инновационная деятельность
A.4. Общий объем расходов по программам местных закупок/поставщиков	A.4.1: процентная доля местных закупок	132	Частично раскрывается	4.8. Закупочная деятельность
<b>В. Экологическая сфера</b>				
V.1. Устойчивое использование водных ресурсов	V.1.3: нагрузка на водные ресурсы	121	Раскрывается	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
V.2. Удаление и переработка отходов	V.2.2: повторное использование, восстановление и утилизация отходов	124	Раскрывается	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
	V.2.3: опасные отходы	123	Раскрывается	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
V.3. Выбросы парниковых газов	V.3.1: выбросы парниковых газов (область охвата 1)	123	Раскрывается	4.5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель
<b>С. Социальная сфера</b>				
C.1. Гендерное равенство	C.1.1: доля женщин на руководящих должностях	100	Частично раскрывается	4.3.1. Результаты реализации кадровой политики
C.2. Человеческий капитал	C.2.1: среднее число часов обучения на одного работника в год	101	Раскрывается	4.3.2. Обучение и развитие персонала
	C.2.2: годовые расходы на обучение работников в расчете на одного работника	101	Раскрывается	4.3.2. Обучение и развитие персонала
C.3. Охрана труда и производственная безопасность	C.3.1: расходы на охрану труда и производственную безопасность	112	Раскрывается	4.4.2. Производственный травматизм и профессиональные заболевания
	C.3.2: частота/количество производственных травм	112	Частично раскрывается	4.4.2. Производственный травматизм и профессиональные заболевания

Показатель UNCTAD		Страница	Статус раскрытия	Информация/комментарии
С.4. Коллективные соглашения	С.4.1: доля работников, охваченных коллективными соглашениями	104	Раскрывается	4.3.6. Социальная политика Компании
<b>D. Институциональная сфера</b>				
D.1. Раскрытие информации по вопросам корпоративного управления	D.1.1: количество совещаний совета директоров и показатели посещаемости	159	Раскрывается	5.4. Отчет Совета директоров Общества
	D.1.2: число женщин — членов совета	157	Раскрывается	5.4. Отчет Совета директоров Общества
	D.1.3: члены совета директоров в разбивке по возрастным группам	157	Раскрывается	5.4. Отчет Совета директоров Общества
	D.1.4: число совещаний аудиторского комитета и их посещаемость	162	Раскрывается	5.5. Комитеты при Совете директоров Общества
	D.1.5: вознаграждение: общая сумма вознаграждения и размер вознаграждения на каждого члена совета директоров и руководителя	171	Частично раскрывается	5.8. Система вознаграждения органов управления Компанией
D.2. Борьба с коррупцией	D.2.1: сумма штрафов, уплаченных или подлежащих уплате в силу судебных решений	74	Раскрывается	3.5. Налоговая политика и отчисления в бюджеты
	D.2.2: среднее число часов обучения по вопросам борьбы с коррупцией в год на одного работника	138	Частично раскрывается	4.9. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности

Чек-лист соблюдения рекомендаций Банка России согласно информационному письму от 12.07.2021 № ИН-06-28/49 по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, приведен в электронном Приложении 10 к Годовому отчету.

## ГЛОССАРИЙ И СОКРАЩЕНИЯ

<b>АИИС КУЭ</b>	автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
<b>АСТУ</b>	автоматизированная система технологического управления
<b>ВВП</b>	валовой внутренний продукт
<b>ВЛ</b>	воздушная линия
<b>ВОЛС</b>	волоконно-оптические линии связи
<b>ВОСА</b>	внеочередное Общее собрание акционеров
<b>ГБУ</b>	государственное бюджетное учреждение
<b>ГИБДД</b>	Государственная инспекция безопасности дорожного движения
<b>ГИС</b>	геоинформационная система
<b>ГОСА</b>	годовое Общее собрание акционеров
<b>ГП</b>	гарантирующий поставщик
<b>ДВА</b>	Департамент внутреннего аудита
<b>ДЗО</b>	дочерние и зависимые общества
<b>ДКР</b>	древесно-кустарниковая растительность
<b>ДМС</b>	добровольное медицинское страхование
<b>ДНТ</b>	дачные некоммерческие товарищества
<b>ДПиООС</b>	Департамент природопользования и охраны окружающей среды
<b>ДЭПиР</b>	Департамент экономической политики и развития города
<b>ЕЭС</b>	единая энергетическая система
<b>ИТ</b>	информационные технологии
<b>ИТСО</b>	инженерно-технические средства охраны
<b>КГИС</b>	корпоративная геоинформационная система
<b>КЛ</b>	кабельная линия
<b>КПЭ</b>	ключевые показатели эффективности
<b>КХА</b>	количественный химический анализ
<b>(К)ЭП</b>	(квалифицированная) электронная подпись
<b>ЛЭП</b>	линия электропередачи
<b>Минэнерго России</b>	Министерство энергетики Российской Федерации
<b>ММТС</b>	минимальная месячная тарифная ставка
<b>МРСК</b>	межрегиональная распределительная сетевая компания
<b>МСП</b>	малое и среднее предпринимательство
<b>МСФО</b>	международные стандарты финансовой отчетности
<b>МТО</b>	материально-техническое обеспечение
<b>МЭК</b>	международный электротехнический стандарт
<b>НВВ</b>	необходимая валовая выручка
<b>НДС</b>	налог на добавленную стоимость
<b>НДФЛ</b>	налог на доходы физических лиц
<b>НИОКР</b>	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

<b>НМД</b>	нормативно-методические документы
<b>НМУ</b>	неблагоприятные метеоусловия
<b>НПФ</b>	негосударственный пенсионный фонд
<b>ОВЭС</b>	окрыжные высоковольтные электрические сети
<b>ОРУ</b>	открытое распределительное устройство
<b>п.п.</b>	процентный пункт
<b>ПГОУ</b>	пылегазоочистное оборудование
<b>ПЗУ</b>	птицезащитные устройства
<b>ПИР</b>	проектно-изыскательские работы
<b>ПК</b>	программный комплекс
<b>ПС</b>	подстанция напряжением 35 кВ и выше
<b>ПТК</b>	программно-технический комплекс
<b>ПУЭ</b>	правила устройства электроустановок
<b>ПЦР</b>	полимеразная цепная реакция
<b>ПЭС</b>	передвижные электростанции
<b>Psaidd</b>	средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки
<b>Psaifi</b>	средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки
<b>РСБУ</b>	российские стандарты бухгалтерского учета
<b>РЭР</b>	ремонтно-эксплуатационный район
<b>РЭС</b>	район электрических сетей
<b>СВК</b>	система внутреннего контроля
<b>СЗЗ</b>	санитарно-защитные зоны
<b>СИМ</b>	система инновационного менеджмента
<b>СИП</b>	самонесущий изолированный провод
<b>СиПР</b>	схемы и программы перспективного развития
<b>СМБТиО</b>	система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья
<b>СМИ</b>	средства массовой информации
<b>СМК</b>	система менеджмента качества
<b>СНТ</b>	садовые некоммерческие товарищества
<b>ССЧ</b>	среднесписочная численность
<b>СУПА</b>	система управления производственными активами
<b>СУР</b>	система управления рисками
<b>СЭДО</b>	система электронного документооборота
<b>СЭМ</b>	система экологического менеджмента
<b>СЭнМ</b>	система энергетического менеджмента
<b>ТиНАО</b>	Троицкий и Новомосковский административные округа
<b>ТОиР</b>	техническое обслуживание и ремонт
<b>ТП</b>	технологическое присоединение
<b>ТПиР</b>	техническое перевооружение и реконструкция

<b>ТСО</b>	территориальная сетевая организация
<b>ТУ</b>	технические условия
<b>УКС</b>	управление кабельных сетей
<b>ФАС России</b>	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
<b>ФНБ</b>	Фонд национального благосостояния
<b>ФСК ЕЭС</b>	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
<b>ФСФР</b>	Федеральная служба по финансовым рынкам
<b>ЦУС</b>	центр управления сетями
<b>ЭСК</b>	энергосбытовая компания
<b>ЭТП</b>	электронная торговая площадка
<b>ЭЦП</b>	электронная цифровая подпись
<b>Единый (котловой) тариф</b>	цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
<b>Заинтересованная сторона (стейкхолдер)</b>	в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способных оказывать влияние на деятельность Компании или зависящих от деятельности Компании. В узком смысле — органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно значимых и групповых интересов
<b>Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)</b>	принятое в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности
<b>Smart Grid</b>	технологии «умных сетей»
<b>Единицы измерения</b>	
<b>кВ</b>	киловольт
<b>МВт</b>	мегаватт
<b>МВА</b>	мегавольт-ампер
<b>кВт-ч</b>	киловатт-час
<b>км</b>	километр
<b>коп.</b>	копейка
<b>млн</b>	миллион
<b>млрд</b>	миллиард
<b>о.е.</b>	относительная единица
<b>руб.</b>	рубли
<b>т</b>	тонна
<b>у.т.</b>	условное топливо
<b>у.е.</b>	условная единица
<b>шт.</b>	штука

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

GRI 102-3, 102-53

Юридический адрес:

115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

**Единый Контактный центр «Светлая линия»:** 8 (800) 220-0-220**Приемная ПАО «Россети Московский регион»:** +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70, client@rossetimr.ru**Справки по письмам:** +7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс)**Горячая антикоррупционная линия:** +7 (499) 951-06-49, td@rossetimr.ru**Контакты для акционеров:**

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-70), IvanovaNM@rossetimr.ru

**Контакты для инвесторов:**

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 12-89), Smirnov.AV@rossetimr.ru

**Контакты для представителей СМИ:**

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 42-37), smi@rossetimr.ru

**Контакты для обращения по вопросам по отчету или его содержанию:**

+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-70), IvanovaNM@rossetimr.ru

**Время работы сотрудников Исполнительного аппарата:**

Понедельник — четверг с 8.30 до 17.30

Пятница с 8.30 до 16.40

Перерыв на обед с 12.00 до 12.50

Сайт: [www.rossetimr.ru](http://www.rossetimr.ru)**Центральный клиентский офис:**

Адрес: 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 7Б

Время приема: пн. — сб.: 9.00–20.00 (без перерыва на обед)

Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале

по технологическому присоединению: <http://utp.rossetimr.ru>**Аудитор ООО «Эрнст энд Янг»**

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Телефон: +7 (495) 705-97-00, +7 (495) 755-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-01

Сайт: <https://www.ey.com/ru/ru>Адрес электронной почты: [rfp@ru.ey.com](mailto:rfp@ru.ey.com)**Реестродержатель Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»**

Место нахождения: 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1

Телефон: +7 (495) 974-83-50, +7 (495) 974-83-45

Факс: +7 (495) 678-71-10

Сайт: <https://rostatus.ru>Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

## ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Московский регион» (далее — ПАО «Россети Московский регион», Общество, Компания) по итогам работы за 2021 г. (далее — годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2021 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее Общество не гарантирует точности информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.