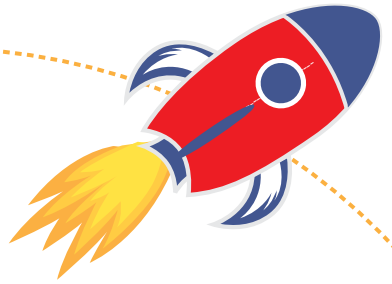


РусГидро

ОТЧЕТ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО 2012

РусГидро

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий отчет отражает существенные факты и результаты деятельности Группы РусГидро в 2012 году, включая обеспечение надежности и безопасности электроснабжения, сохранение природных ресурсов и окружающей среды, ответственное управление персоналом, а также участие в социально-экономическом развитии регионов.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Открытое акционерное общество
«Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» (ОАО «РусГидро»)

Почтовый адрес:	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Адреса офисов в Москве:	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51
Телефон:	8 (800) 333-80-00
Факс:	+7 (495) 225-37-37
Корпоративный сайт:	www.rushydro.ru

ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩЕГО

Приводимые в Отчете в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2012 год данные, относящиеся к будущему, основаны на информации прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «оценивает», «намеревается», «планирует», и сходные с ними выражения указывают на то, что в данном случае речь идет о прогнозном заявлении. Фактические результаты могут отличаться от плановых и целевых показателей, оценок и намерений, содержащихся в прогнозных заявлениях. Прогнозные заявления действительны только на дату выхода Отчета в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2012 год. Нет гарантии того, что ожидаемые результаты деятельности будут в реальности достигнуты, поэтому они не должны рассматриваться как наиболее вероятный или типовой сценарий.

Настоящий Отчет подготовлен с учетом требований Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Руководство GRI) и Отраслевого приложения для компаний энергетического сектора.

Глобальной инициативой по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) подтвержден уровень соответствия настоящего отчета Руководству по отчетности в области устойчивого развития (версия 3.1) на уровне B (заключение опубликовано в приложениях).

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБ ОТЧЕТЕ 5

ГРУППА РУСГИДРО В 2012 ГОДУ 8

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО: НА ПУТИ К УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ 14

Стратегия Группы РусГидро 16

Совершенствование корпоративного управления 20

СТРЕМЛЕНИЕ К ЛУЧШЕМУ — ОСНОВА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ 22

Компоненты инновационной деятельности 24

Сотрудничество в целях инновационного развития 28

Энергоэффективность 29

Планы на 2013 год 29

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ ГИДРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ И ИНФРАСТРУКТУРЫ 31

Системы контроля функционирования ГТС 32

Системность подхода к управлению надежностью и безопасностью ГТС 33

Планы на 2013 год 35

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ 36

Реализация Экологической политики 38

Планы на 2013 год 41

ПРОФЕССИОНАЛЫ В ЭНЕРГЕТИКЕ 42

Кадровая политика 44

Охрана труда и здоровья 47

Социальная политика ОАО «РусГидро» 48

Социальная поддержка членов семей погибших и пострадавших в результате аварии на Саяно-Шушенской ГЭС 52

Планы на 2013 год 53

ВКЛАД ГРУППЫ РУСГИДРО В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ 55

Строительство новых гидроэнергетических объектов 56

Создание энергопромышленных комплексов 57

Развитие промышленного машиностроения 58

Повышение уровня энергоэффективности российских регионов 58

Механизмы взаимодействия с регионами 59

Корпоративная стратегия благотворительной деятельности 62

Планы на 2013 год 65

ГЛОССАРИЙ 66

ПРИЛОЖЕНИЯ

см. в отдельном документе — Книге Приложений.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «РУСГИДРО»

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

В 2012 году Группа РусГидро добилась значительных результатов на пути реализации своей основной цели — надежного энергоснабжения экономики страны на основе современных технологий и разумного использования природных ресурсов.

Представляю вашему вниманию пятый нефинансовый отчет Группы РусГидро, одного из крупнейших энергетических холдингов России, который входит в группу мировых лидеров по использованию возобновляемых источников энергии.

Главным событием в отчетном году стал пуск в эксплуатацию Богучанской ГЭС — крупнейшего энергетического проекта на постсоветском пространстве. В 2012 году нами был поставлен абсолютный рекорд по объему ввода мощностей — более 4,3 ГВт. В ближайшие пять лет будет введено еще свыше 6,8 ГВт мощностей. Среди прочего нам предстоит развивать энергетику на Дальнем Востоке. Реализация наших планов позволит Группе РусГидро стать самым большим энергетическим холдингом России, даст работу тысячам граждан страны.

Одной из основных сфер ответственности Группы РусГидро в области устойчивого развития является обеспечение эксплуатационной готовности, надежности и безопасности работы наших энергообъектов. На достижение этой цели направлена Программа комплексной модернизации генерирующих объектов, в рамках которой проводится модернизация оборудования гидроэлектростанций, применяются новые инжиниринговые решения.

Мы придаем большое значение программе инновационного развития, которая закладывает основу нашего будущего лидерства и обеспечивает столь необходимыми заказами предприятия машиностроительной отрасли и научной сферы.

Представители ОАО «РусГидро» принимали активное участие в переводе и адаптации к российским условиям «Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития», разработанной Международной ассоциацией гидроэнергетики. Данный инструмент стал доступен всем российским компаниям, имеющим гидроэнергетические объекты.

Под девизом «Чистая энергия» мы продолжаем внедрение системы экологического менеджмента, заботимся о сохранении качества основного ресурса гидроэнергетики — воды, стремимся использовать сырье, материалы и оборудование, наносящие минимальный вред окружающей среде.

На пути к устойчивому развитию бизнеса мы предпринимаем определенные шаги в области управления персоналом: оказываем нашим сотрудникам помощь в поддержании знаний, навыков, профессионализма; совершенствуем Социальную политику ОАО «РусГидро», усиливая поддержку работников в рамках коллективных договоров.

Нашей программе «Парус надежды», адресованной жителям регионов присутствия Группы РусГидро, уже более шести лет. Мы привлекаем молодое поколение к занятиям спортом, а также участию в различных тематических конкурсах и экологических акциях. Наша особая забота — дети, лишенные попечения родителей, которым мы стараемся помочь в получении профессии и поиске своего пути.

В области энергосбережения и повышения энергоэффективности значителен вклад сбытовых компаний Группы РусГидро. В регионах их присутствия созданы и функционируют центры энергоэффективности, которые проводят энергоаудиты и предоставляют населению консультации в области эффективного энергопользования.

Мы выстраиваем прозрачную систему контроля за расходованием средств, повышаем уровень прозрачности бизнес-процессов, что находит отражение в том числе и в наших отчетах — годовом и нефинансовом.

Мы убеждены, что, придерживаясь нашего главного принципа — соблюдения баланса интересов государства, общества и акционеров, Группа РусГидро сможет и в дальнейшем добиваться по-настоящему блестящих результатов в бизнесе и вносить весомый вклад в социально-экономическое развитие страны.

С уважением,
Евгений Дод,
Председатель Правления ОАО «РусГидро»

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Отчет в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2012 год (далее — Отчет) отражает существенные факты о деятельности Группы РусГидро в 2012 календарном году (с 01 января по 31 декабря) на территории Российской Федерации.

Отчет является пятым нефинансовым отчетом Группы РусГидро. В Компании принят годовой цикл нефинансовой отчетности — предыдущий отчет о деятельности за 2011 календарный год был опубликован в 2012 году.

Отчет подготовлен с учетом требований Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative — GRI, версия 3.1) и Отраслевого приложения для компаний энергетического сектора.

Отчет отражает масштаб деятельности Группы РусГидро, подходы в области менеджмента и взаимодействия с заинтересованными сторонами, показатели результативности в экономической и экологической сферах, сфере управления персоналом, взаимодействия с обществом.

В тексте Отчета используются выражения:

- «РусГидро», которые относятся к организациям, включенным в границы Отчета, если не указано иное,
- ОАО «РусГидро» и «Компания», которые относятся к головной компании,
- «Группа РусГидро» и «Группа», которые относятся ко всем обществам, связанным с ОАО «РусГидро» отношениями контроля и управления.

Оценивая существенность тем для целей нефинансовой отчетности, РусГидро применяет следующие подходы:

- проводит интервью с менеджерами ОАО «РусГидро» и организует заседания рабочей группы по подготовке Отчета,
- проводит обзор тем, освещаемых в отчетах крупнейших гидроэнергетических компаний, в том числе тех из них, с которыми у ОАО «РусГидро» имеются совместные проекты или отношения партнерства,
- проводит анализ публикаций в СМИ и обращений с запросами или жалобами в ОАО «РусГидро» или государственные органы, связанные с деятельностью Компании,
- принимает во внимание рекомендации, полученные в процессе Общественного заверения Отчета в Совете по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей.

Сбор и консолидация количественной информации, включенной в Отчет, проведены в соответствии с формами внутренней отчетности Компании.

В границы отчетности включены следующие компании Группы РусГидро:

ОАО «РУСГИДРО», ВКЛЮЧАЯ ФИЛИАЛЫ:

- Филиал «Бурейская ГЭС»
- Филиал «Волжская ГЭС»
- Филиал «Воткинская ГЭС»
- «Дагестанский филиал»
- Филиал «Жигулевская ГЭС»
- Филиал «Зейская ГЭС»
- «Кабардино-Балкарский филиал»
- Филиал «Камская ГЭС»
- «Карачаево-Черкесский филиал»
- Филиал «Каскад Верхневолжских ГЭС»
- Филиал «Каскад Кубанских ГЭС»
- Филиал «Нижегородская ГЭС»
- Филиал «Новосибирская ГЭС»
- Филиал «Саратовская ГЭС»
- Филиал «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего»
- «Северо-Осетинский филиал»
- Филиал «Чебоксарская ГЭС»
- Филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики»

ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА («ГЕНЕРАЦИЯ»):

- ОАО «Геотерм»
- ОАО «Колымаэнерго»
- ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС»
- ЗАО «Международная энергетическая корпорация»
- ОАО «КамГЭК»
- ОАО «Паужетская ГеоЭС»
- ОАО «Павлодольская ГЭС»

ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА («СБЫТ»):

- ОАО «Чувашская энергосбытовая компания»
- ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана»
- ОАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания»
- ОАО «Красноярскэнергосбыт»
- ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро»

ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА («СТРОЯЩИЕСЯ ОРГАНИЗАЦИИ / ПОДРЯДНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ»):

- ОАО «ЧиркейГЭСстрой»
- ОАО «ЭСКО ЕЭС»
- ОАО «Сулакский ГидроКаскад»
- ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС»
- ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»
- ОАО «Загорская ГАЭС-2»
- ОАО «Зарамагские ГЭС»

Основанием для включения в границы отчетности компаний Группы РусГидро является стратегия развития Компании, доля участия ОАО «РусГидро» в активах, а также финансовая отчетность по МСФО. Так же, как и в предыдущих отчетах, сохранен принцип учета основных экологических, экономических и социальных воздействий.

Филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики» включен в границы отчетности, однако данные по экологическим воздействиям филиала не представлены из-за их несущественности, социальные показатели включены в релевантных областях.

ОАО «РусГидро» владеет контрольным пакетом акций в холдинге «РАО Энергетические системы Востока» (далее — РАО ЭС Востока) до контрольного пакета только в 2011 году, поэтому необходимые для Отчета данные пока не консолидированы. Кроме того, РАО ЭС Востока выпускает собственный нефинансовый отчет, в связи с чем было принято решение об исключении компании из границ данной отчетности.

По состоянию на 31.12.2012 ОАО «РусГидро» принадлежало 2,89% ОАО «Богучанская ГЭС», поэтому оно не было включено в границы Отчета. Однако, учитывая повышенное общественное внимание и промышленную значимость данного объекта, в Отчете представлены некоторые сведения, которые могут быть интересны заинтересованным сторонам.

Организации, занятые в сфере предоставления услуг по ремонту оборудования ГЭС, на момент подготовки Отчета находятся в процессе реорганизации, поэтому в данном отчетном периоде принято решение не включать их в границы отчетности.

Заявление
о проверке Уровня применения GRI

Настоящим GRI подтверждает, что ОАО Группа РусГидро представило свой отчет Отчет в области устойчивого развития Группы "Русгидро" за 2012 год на проверку Уровня применения в GRI's Report Services, которая сделала заключение о том, что данный отчет соответствует всем требованиям Уровня применения «B».

Уровень применения GRI отражает степень использования Руководства G3.1 в отчетах по устойчивому развитию. Проверка подтверждает, что этот отчет содержит необходимое количество и набор элементов в соответствии с требованиями указанного Уровня применения GRI и что Указатель содержания GRI отражает необходимые элементы в соответствии с требованиями Руководства G3.1 GRI. Для методологии см. www.globalreporting.org/SiteCollection-Documents/ALC-Methodology.pdf

Уровень применения не является оценкой деятельности организации, предоставляющей отчет, в области устойчивого развития, а также достоверности информации в отчёте.

Амстердам, 6 августа 2013

Nelmara Arbex
Заместитель исполнительного директора
Global Reporting Initiative

Global Reporting Initiative (GRI) – это сетевая организация, которая является основоположником разработки наиболее широко используемой в мире системы отчетности в области устойчивого развития и занимается ее непрерывным совершенствованием и внедрением организациями по всему миру. В рекомендациях GRI указаны принципы и показатели, которые могут использоваться организациями для оценки своей результативности в экономической, экологической и социальной сфере и составления соответствующей отчетности. www.globalreporting.org

Ограничение ответственности: *Данное заключение относится только к материалам, представленным в GRI на момент Проверки на дату 26 июля 2013. Если в Отчете об устойчивом развитии имеются ссылки на внешние источники, включая ссылки на аудио и визуальные материалы, заключение GRI однозначно не относится к любым более поздним изменениям в данных материалах.*

ГРУППА РУСГИДРО В 2012 ГОДУ

Группа РусГидро — один из крупнейших российских энергетических холдингов, лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников (энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии). Суммарная установленная электрическая мощность всех предприятий Группы на конец 2012 года составила 36,5 ГВт. Суммарная установленная мощность всех гидроэлектростанций Группы позволила ей войти в первую тройку гидроэнергетических компаний мира по данному показателю.

Суммарная установленная электрическая мощность всех предприятий Группы на конец 2012 года составила

36,5 ГВт

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ ГЭС ФИЛИАЛОВ И ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ ОАО «РУСГИДРО» ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.01.2013

Наименование	Установленная мощность, ГВт	Тип генерации
ОАО «РусГидро» (итого по филиалам)	26,5	Гидрогенерация
Дочерние общества «Генерация»	0,9	Гидрогенерация/геотермальная энергия
Группы РАО ЭС Востока	9,1	Тепловая генерация
Итого	**36,5**	

ОАО «РусГидро» официально возглавило Глобальное партнерство по устойчивой энергетике (Global Sustainable Electricity Partnership, GSEP) на период с июня 2013 года по июнь 2014 года, что является признанием ответственного отношения ОАО «РусГидро» к устойчивому развитию мировой энергетики

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ ОБОРУДОВАНИЯ ГРУППЫ РАО ЭС ВОСТОКА ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.01.2013

Энергосистемы РФ	Источник энергии	Установленная мощность по состоянию на 01.01.2013, ГВт	Выработка электроэнергии, млрд кВт•ч	Режим регулирования
Дальний Восток и Сибирь	Вода	11,9	32,2	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены
Центр	Вода	12,9	39,0	
Юг и Северный Кавказ	Вода	1,7	6,6	
Итого ОАО «РусГидро»		26,5	77,8	
ДЗО ОАО «РусГидро»*	Вода/ геотермальная энергия	0,9	3,2	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены
ОАО РАО ЭС Востока	Уголь/газ/ мазут/ дизельное топливо/ керосин/дрова/ энергия воды/ ветра/солнца	9,1	31,5	ОРЭМ/регулируемые тарифы РРЭ/регулируемые тарифы
Всего по Группе РусГидро		**36,5**	**112,5**	

Активный рост Группы, имевший место в последние годы, в том числе получение контроля над Группой РАО Энергетические системы Востока требует концентрации управления активами для обеспечения устойчивого функционирования и развития бизнеса Группы в каждом из 27 регионов ее присутствия.

В 2012 году ОАО «РусГидро» было включено в перечень стратегических акционерных обществ Российской Федерации.

Группа РусГидро осуществляет поставку электроэнергии, мощности и тепловой энергии на оптовом и розничном секторах рынка, компании Группы РАО ЭС Востока – на оптовом и розничном секторах рынка в так называемой неценовой зоне Дальнего Востока, а также в изолированных энергосистемах. Сбытовые компании являются гарантирующими поставщиками электроэнергии в четырех субъектах РФ: Республика Башкортостан, Красноярский край, Рязанская область и Чувашская Республика. Большинство энергоснабжающих организаций в составе Группы РАО ЭС Востока также имеют статус гарантирующего поставщика в регионах присутствия, что обязывает их заключить договор энергоснабжения с любым обратившимся лицом в границах зоны деятельности, что является гарантией энергоснабжения для каждого потребителя.

В Группу РусГидро также входят научно-исследовательские, проектно-изыскательские и инжиниринговые, ремонтно-сервисные и строительные организации.

Акции Компании торгуются на ЗАО «ФБ ММВБ», а также обращаются за пределами Российской Федерации в форме глобальных и американских депозитарных расписок (GDR и ADR) на Основном рынке Лондонской Фондовой Биржи (LSE) и на внебиржевом рынке США (OTCQX).

* Примечание. Данные включают: ОАО «Геотерм», ОАО «Павлодольская ГЭС», ОАО «КамГЭК», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ЗАО «Московская энергетическая корпорация», ОАО «Богучанская ГЭС».

Держателями ценных бумаг ОАО «РусГидро» являются более 360 тысяч российских и зарубежных инвесторов (Российская Федерация, юридические лица-собственники, номинальные держатели, физические лица). В 2012 году проведен дополнительный выпуск ценных бумаг, в результате чего уставный капитал увеличился с 290 302 702 379 до 317 637 520 094 рублей, а количество выпущенных депозитарных расписок — до 327 307 2371[1].

Держателями ценных бумаг ОАО «РусГидро» являются более 360 000 российских и зарубежных инвесторов

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ РУСГИДРО*, МЛН РУБЛЕЙ

Показатель	2010	2011	2012
Совокупные активы	744 993	811 783	854 747
Совокупные обязательства	205 425	286 124	316 352
Капитал акционеров	539 568	525 659	538 395
Общая выручка	534 876	371 696	305 761
Капитализация ОАО «РусГидро»	473 639	280 113	212 966

*Примечание. Приведены данные консолидированной финансовой отчетности Групы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО.

ЧЛЕНСТВО В ОРГАНИЗАЦИЯХ, РАЗВИТИЕ СОТРУДНИЧЕСТВА И ПАРТНЕРСТВ

В 2012 году ОАО «РусГидро» приняло решение о присоединении к «Социальной хартии российского бизнеса», инициированной Общественным объединением работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей». Присоединение к документу является дополнительным импульсом для повышения эффективности деятельности Группы РусГидро и укрепления диалога с социальными партнерами.

Представители ОАО «РусГидро» входят в комитеты и рабочие группы ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, членом которых является Компания:

- Глобальное партнерство по устойчивой энергетике (Global Sustainable Electricity Partnership, GSEP),
- Всемирный экономический форум (World Economic Forum, WEF),
- Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA),
- Международная Комиссия по Большим Плотинам (International Comission on Large Dams, ICOLD),
- Международная Ассоциация Гидравлических Исследований (International Association for Hydro-Environment Engineering and Research, IAHR).

ОАО «РусГидро» сотрудничает с профессиональными отраслевыми международными организациями:

- Канадская технологическая ассоциация (Centre for Energy Advancement through Technological Innovation, CEATI),
- Европейская ассоциация малой гидроэнергетики (European Small Hydro Association, ESHA),
- Международный Совет по большим электрическим системам высокого напряжения (Conseil International des Grands Réseaux Électriques — CIGRE),
- Международная сеть бассейновых организаций (Réseau International des Organismes de Bassin, RIOB),
- Союз электроэнергетической промышленности (The Union of the Electricity Industry, Eurelectric).

[1] Депозитарная расписка удостоверяет права в отношении 100 акций.

ОАО «РусГидро» развивает сотрудничество в рамках международных правительственных организаций
и интеграционных объединений:

- Электроэнергетический Совет СНГ (ЭЭС СНГ),
- Евразийское экономическое сообщество (ЕврАзЭс),
- Международное Энергетическое Агентство (МЭА),
- Организация Азиатско-Тихоокеанского Экономического Сотрудничества (АТЭС),
- Организация энергетического сотрудничества стран Балтийского региона (БАСРЕК),
- Европейская Экономическая Комиссия Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН).

РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ:

В апреле 2013 года международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ОАО «РусГидро» на уровне «BB+» и повысило прогноз на «Стабильный».

В сентябре 2012 года рейтинговое агентство Fitch Ratings Ltd. подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ОАО «РусГидро» на уровне «BB+», прогноз «Стабильный».

В июле 2012 года рейтинговое агентство MOODY'S Investors Service Ltd. подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ОАО «РусГидро» на уровне «Ba1», прогноз «Стабильный».

В апреле 2013 года международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ОАО «РусГидро» на уровне «BB+» и повысило прогноз на «Стабильный»

ПРОЧИЕ РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ:

- ОАО «РусГидро» присвоен высокий рейтинг корпоративного управления 7+ «Развитая практика корпоративного управления» Российским институтом директоров,
- ОАО «РусГидро» присвоен высокий рейтинг корпоративной социальной ответственности (КСО) AA(s) независимым рейтинговым агентством «Репутация»,
- ОАО «РусГидро» признано лучшей компанией в сфере связей с инвесторами среди компаний базовой капитализации России и СНГ по итогам голосования Thomson Reuters Extel Europe 2012,
- Годовой отчет ОАО «РусГидро» за 2011 год признан лучшим годовым отчетом Сибирского Федерального округа на Конкурсе годовых отчетов Московской биржи,
- ОАО «РусГидро» — лауреат премии «Энергоэффективная Россия — 2012» в номинации «Обучение энергосбережению» за образовательный проект «Реализация обучающих программ на базе региональных центров энергосбережения и энергоэффективности»,
- Команда риск-менеджеров ОАО «РусГидро» вошла в число финалистов Европейского конкурса риск-менеджмента StrategicRisk 2012 в Лондоне, советник директора по внутреннему контролю и управлению рисками был признан лучшим риск-менеджером России и СНГ 2012 года.

ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ РУСГИДРО

6 000 МВт | 3 000 МВт | 1 500 МВт | 750 МВт | 100 МВт

Действующие ГЭС

		МВт
1.	Саяно-Шушенский ГЭК	6 721
2.	Богучанская ГЭС (в состоянии достройки)	3 000
3.	Волжская ГЭС	2 608
4.	Жигулевская ГЭС	2 341
5.	Бурейская ГЭС	2 010
6.	ГЭС Дагестанского филиала	1 786
7.	Чебоксарская ГЭС	1 370
8.	Саратовская ГЭС	1 360
9.	Зейская ГЭС	1 330
10.	Загорская ГАЭС	1 200
11.	Воткинская ГЭС	1 020
12.	Колымская ГЭС	900
13.	Каскад Вилюйских ГЭС	680
14.	Севан-Разданский каскад	561
15.	Камская ГЭС	531
16.	Нижегородская ГЭС	520
17.	Каскад Кубанских ГЭС	477
18.	Каскад Верхневолжских ГЭС	466,6
19.	Новосибирская ГЭС	455
20.	Зарамагские ГЭС (в состоянии достройки)	15+342
21.	ГЭС Карачаево-Черкесского филиала	160,6
22.	ГЭС Кабардино-Балкарского филиала	158
23.	ГЭС Северо-Осетинского филиала	92
24.	Толмачевские ГЭС	45,2

ГеоЭС

		МВт
25.	Верхне-Мутновская ГеоЭС	12
26.	Мутновская ГеоЭС	50
27.	Паужетская ГеоЭС	12+2,5

Строящиеся ГЭС

		МВт
28	Верхне-Нарынский каскад ГЭС	237,7
29.	Гоцатлинская ГЭС	100
30.	Загорская ГАЭС-2	840
31.	Зеленчукская ГЭС-ГАЭС	140
32.	Нижне-Бурейская ГЭС	320
33.	Усть-Среднеканская ГЭС	570

Сбытовые компании

34.	Дальневосточная энергетическая компания
35.	Красноярскэнергосбыт
36.	Рязанская энергосбытовая компания
37.	Чувашская энергосбытовая компания
38.	Энергетическая сбытовая компания Башкортостана

Тепловые станции

		МВт
39.	Амурская ТЭЦ	285
40.	Анадырская ГМТЭЦ	29,65
41.	Анадырская ТЭЦ	56
42.	Артемовская ТЭЦ	400
43.	Благовещенская ТЭЦ	280
44.	Владивостокская ТЭЦ-2	497
45.	Камчатские ТЭЦ	406,8
46.	Комсомольские ТЭЦ	600
47.	Комсомольская ТЭЦ-3	360
48.	Кызым (передвижная ЭС)	72
49.	Лабытнанги (передвижная ЭС)	73
50.	Магаданская ТЭЦ	96
51.	Мирнинская ГРЭС	72
52.	Нерюнгринская ГРЭС	570
53.	Николаевская ТЭЦ	131
54.	Партизанская ГРЭС	203
55.	Приморская ГРЭС	1 467
56.	Райчихинская ГРЭС	102
57.	Сахалинская ГРЭС	252
58.	Уренгой (передвижная ЭС)	72
59.	Хабаровские ТЭЦ	1 155
60.	Чульманская ТЭЦ	48
61.	Эгвекинотская ГРЭС-1	34
62.	Южно-Сахалинская ТЭЦ	316
63.	Якутская ГРЭС	320

Строящиеся ТЭЦ

		МВт
64.	Аркагалинская ГРЭС	224
65.	ТЭЦ Восточная	139,5
66.	Майская ГРЭС	92,85
67.	Сахалинская ГРЭС-2	110
68.	ТЭЦ Советская Гавань	120
69.	Чаунская ТЭЦ	34,5
70.	Якутская ГРЭС-2	170

71 Кислогубская ПЭС

72 Калмыцкая ВЭС

Научно-исследовательские и проектные организации

73.	«Мособлгидропроект»
74.	ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева
75.	Институт «Гидропроект»
76.	Институт «Ленгидропроект»
77.	НИИЭС

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО: НА ПУТИ К УСТОЙЧИВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ

Мировые тенденции указывают на стабильный рост потребления электроэнергии, надежный доступ к энергоресурсам и бесперебойное энергоснабжение являются одним из ключевых факторов для обеспечения развития мировой экономики. Основная идея устойчивой энергетики заключается в использовании продуманного, эффективного, энергосберегающего подхода, способного удовлетворить растущие потребности людей в энергии без ущерба для окружающей среды, благополучия живущих и будущих поколений.

Группа РусГидро является лидером в производстве энергии на основе возобновляемых источников (далее — ВИЭ) и предпринимает активные действия в области повышения энергоэффективности и энергосбережения. Это становится особенно важным сейчас, когда энергетике, основанной на использовании ВИЭ и позволяющей продолжать промышленное развитие с минимальным ущербом окружающей среде, отведена особая роль.

ОАО «РусГидро» является основным участником проектов по развитию гидроэнергетики в соответствии с Энергетической стратегией России на период до 2030 года и платформой для консолидации гидроэнергетической отрасли Российской Федерации.

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

Миссия и долгосрочная стратегия Группы РусГидро созвучны целям устойчивой энергетики и направлены на обеспечение общества преимущественно в основном «чистой» энергией, получаемой в результате использования энергии водных потоков, при должном внимании к задаче сохранения окружающей среды.

МИССИЯ И ВИДЕНИЕ ГРУППЫ РУСГИДРО НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА

Миссия Группы РусГидро

Эффективное использование гидроресурсов, создание условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенное использование возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.

Видение. На горизонте до 2020 года

Группа «РусГидро» — глобальный транснациональный вертикально-интегрированный холдинг, один из мировых лидеров в области развития возобновляемых источников энергии.

Ключевые компетенции:

- способность обеспечить конкурентное высокоэффективное развитие возобновляемой энергетики в России и за рубежом,
- развитый розничный энергосбытовой бизнес, обеспечивающий качественное обслуживание и бесперебойное снабжение потребителей,
- наличие в структуре Компании производителей оборудования и материалов, а также крупных энергоемких потребителей,
- внедрение инноваций в области технологий и систем управления.

Долгосрочная стратегия Группы РусГидро направлена на развитие основного бизнеса Компании — гидрогенерации, а также на консолидацию энергоактивов, в том числе в регионе Дальний Восток. Группа выполняет крупные инвестиционные проекты по строительству новых и модернизации старых ГЭС в регионах Российской Федерации. Ей принадлежит важная роль в обеспечении энергией стратегических проектов промышленного развития России в Сибири и на Дальнем Востоке.

Миссия и видение Группы РусГидро реализуются через достижение трех стратегических целей[2].

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ГРУППЫ РУСГИДРО НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА:

1. Обеспечение надежного и безопасного функционирования энергетических объектов.
2. Повышение энергоэффективности через устойчивое производство электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.
3. Рост ценности Компании.

Группа РусГидро также участвует в реализации стратегических инициатив и проектов в смежных отраслях или перспективных направлениях, которые представляют интерес для Компании в целях сохранения лидерства, развития собственного потенциала, а также следования государственной политике.

Стратегические инициативы и проекты формируются в едином процессе планирования, некоторые имеют долгосрочный характер, другие могут являться приоритетными на более короткий период времени или действовать в пилотном режиме.

[2] Подробная информация о стратегии и системе управления рисками Группы РусГидро приведена в Годовом отчете за 2012 год — www.rushydro.ru/investors/reports/.

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Основным инструментом реализации стратегии является Стратегический план на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года (далее — Стратегический план). Ежегодно утверждаются приоритеты и план мероприятий по достижению стратегических целей, которые фокусируют ресурсы и усилия менеджмента на конкретных задачах и показателях.

При формировании Стратегического плана каждая из инициатив проходит оценку с позиций экономической эффективности, рыночной жизнеспособности и возможности технической реализации. Действующая система управления рисками ОАО «РусГидро» позволяет оценить барьеры и потенциальные угрозы на пути достижения целей и сформулировать соответствующие задачи для менеджмента. Определяются владельцы рисков, разрабатываются планы мероприятий или специальные программы; часть рисков покрывается с помощью страхования.

По каждой инициативе разрабатываются концепции, планы, функциональные стратегии и программы. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) служит средством оценки степени достижения стратегических целей и эффективности работы топ-менеджеров.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Стратегические инициативы финансируются через Инвестиционную программу[3]. Фактический объем финансирования в 2012 году составил 116,4 млрд рублей, из них ОАО «РусГидро» — 97,1 млрд рублей. Основные направления финансирования — строительство новых объектов и Программа технического перевооружения и реконструкции (ТПиР).

Фактический объем финансирования в 2012 году составил 116,4 млрд рублей, из них ОАО «РусГидро» —

97,1 млрд рублей

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН НА ПЕРИОД ДО 2015 ГОДА И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА

Система управления рисками

Долгосрочные стратегические инициативы

- Обеспечение надежности и модернизация действующих активов
- Увеличение установленной мощности путем реализации инвестиционных проектов
- Создание эффективной системы управления инновациями и формирование непрерывного инновационного процесса
- Развитие кадрового потенциала
- Повышение эффективности операционной деятельности Группы РусГидро

Среднесрочные инициативы и проекты, реализованные в 2012 году

- Повышение конкурентоспособности проектного комплекса
- Вхождение в бизнес по производству высокотехнологичного энергооборудования
- Корпоративная консолидация активов
- Повышение рентабельности деятельности энергосбытовых компаний и повышение выручки от реализации электроэнергии и мощности с действующих активов

Новые инициативы, запланированные на 2013 год

- Развитие деятельности в сфере водохозяйственного комплекса
- Расширение источников для реализации Инвестиционной программы
- Расширение присутствия Компании на зарубежных рынках

[3] Подробная информация о содержании и выполнении Инвестиционной программы приведена в Годовом отчете ОАО «РусГидро» за 2012 год — www.rushydro.ru/investors/reports/.

ВЗАИМОСВЯЗЬ СТРАТЕГИИ ГРУППЫ РУСГИДРО И ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Деятельность Группы РусГидро основана на сбалансированном управлении экономическими, экологическими и социальными аспектами. Решение задач в области устойчивого развития осуществляется по шести основным направлениям

1. ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА БАЗЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ

Инвестиционные программы Группы РусГидро по строительству и модернизации ГЭС позволяют преодолеть энергодефицит в российских регионах, способствуют промышленному развитию, а также повышают безопасность энергообъектов и надежность электроснабжения.

В 2012 году Правительство Российской Федерации разработало комплекс мер, направленных на стимулирование производства электроэнергии на основе использования ВИЭ на оптовом и розничных рынках электрической энергии и мощности. Реализация этих мер создаст условия обеспечения экономической эффективности проектов, повышения их инвестиционной привлекательности, что даст дальнейший импульс проектам Группы РусГидро в данной области.

Подробная информация об инициативах Группы РусГидро по повышению энергоэффективности представлена в разделе «Вклад Группы РусГидро в развитие регионов присутствия».

2. ИНТЕГРИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КАЧЕСТВЕ ОСНОВЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Сегодня крупнейшие энергетические компании ориентированы на поиск и применение инновационных решений, инвестируя в исследования и разработки, которые в долгосрочной перспективе могут повысить производство энергии.

ОАО «РусГидро» было первой российской компанией с государственным участием, которая выдвинула тезис о важной роли инноваций в современной промышленности, существенно расширив понимание этого термина. Инновации для гидроэнергетики — это передовые инжиниринговые и информационные решения и технологии, организованные бизнес-процессы и управление персоналом с использованием инновационных методов подготовки профессионалов высокой квалификации.

Подробная информация об инновационной деятельности Группы РусГидро представлена в разделе «Стремление к лучшему — основа инновационного развития».

3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ ГИДРОТЕХНИЧЕСКИХ СООРУЖЕНИЙ

Выработка и соблюдение общемировых правил и стандартов в области гидротехнического строительства и эксплуатации энергетических объектов является сегодня глобальным трендом. Обеспечение безопасности и надежности гидротехнических сооружений — ключевая стратегическая инициатива Группы РусГидро, отвечающая ее миссии и принципам деятельности, а также требованиям законодательства Российской Федерации.

Подробная информация об инициативах Группы РусГидро в данной области представлена в разделе «Обеспечение надежности и безопасности гидротехнических сооружений и инфраструктуры».

4. СНИЖЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

В Экологической политике Группы РусГидро закреплен ответственный подход, направленный на снижение возможного негативного влияния на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла гидротехнических сооружений.

Подробная информация об инициативах Группы РусГидро по снижению негативного воздействия на окружающую среду представлена в разделе «Охрана окружающей среды».

5. ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА, ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РАБОТНИКОВ

Работники являются главной ценностью Группы РусГидро, поэтому обеспечение безопасных условий труда, охрана жизни и здоровья персонала являются важным приоритетом деятельности компаний. Для повышения уровня квалификации персонала и создания привлекательных условий труда в компаниях Группы применяется комплексный подход к вопросам подготовки и развития работников, а также реализуется целый ряд социальных программ.

Подробная информация о социальной политике Группы РусГидро представлена в разделе «Профессионалы в энергетике».

6. СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

Группа РусГидро на долгосрочной основе выполняет Программу благотворительной и спонсорской деятельности, ориентированную на воспитание нового поколения профессиональных энергетиков и формирование благоприятной социальной среды в регионах присутствия.

Подробная информация о деятельности Группы РусГидро по развитию территорий присутствия представлена в разделе «Вклад Группы РусГидро в развитие регионов присутствия».

УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Ключевые вопросы устойчивого развития, такие как планирование и ход строительства объектов гидроэнергетики, исполнение целевых программ, рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления ОАО «РусГидро»[4]. Принятые в 2012 году решения и результаты деятельности по их исполнению отражены в настоящем Отчете в соответствующих тематических разделах.

Важную роль в управлении вопросами устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров, на заседаниях которого предварительно рассматриваются вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других ВИЭ, разработки функциональных политик (например, технической, экологической, по энергосбережению и энергоэффективности), корпоративных стандартов в сфере технического регулирования и т.п.

ИНИЦИАТИВЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В 2012 году ОАО «РусГидро» завершен совместный со Всемирным фондом дикой природы (WWF-Россия) проект по переводу «Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития»[5].

Благодаря работе более 1 300 специалистов из различных стран мира были определены основные направления и 20 ключевых аспектов жизненного цикла гидроэнергетических проектов

Данный документ разработан по инициативе Международной ассоциации гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA). Благодаря работе более 1 300 специалистов из различных стран мира были определены основные направления и 20 ключевых аспектов, которые следует принимать во внимание на всех стадиях жизненного цикла гидроэнергетических проектов. Методика станет хорошим инструментом при разработке стратегических инициатив, формировании программ и отчетности в области устойчивого развития.

Знаковым для Группы РусГидро событием стало сотрудничество с Международной ассоциацией гидроэнергетики. В рамках программы «Устойчивые партнеры МАГ» стал возможен обмен опытом по обеспечению устойчивого развития гидроэнергетики на международном уровне.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЛАНЫ НА 2013 ГОД

Важнейшим направлением деятельности Группы РусГидро станет развитие энергетики Дальнего Востока.

В рамках приоритетной задачи государства по развитию данного региона для повышения надежности его энергоснабжения и сдерживания роста тарифов будет осуществлено строительство четырех объектов электроэнергетики: ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь), Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь) и Благовещенской ТЭЦ (2-я очередь).

Также планируется пуск гидроагрегатов Усть-Среднеканской ГЭС и бинарного блока Паужетской ГеоЭС.

Среди ключевых проектов — пуск гидроагрегатов Загорской ГАЭС-2, ввод мощностей Богучанской ГЭС

Среди ключевых проектов, намеченных к реализации на других территориях, планируется пуск гидроагрегатов Загорской ГАЭС-2, ввод мощностей Богучанской ГЭС.

В 2013 году продолжится комплексная модернизация Волжской, Жигулевской, Рыбинской, Воткинской, Саратовской и Новосибирской ГЭС, а также каскада Кубанских ГЭС. Особое внимание будет уделено восстановлению Саяно-Шушенской ГЭС. Для повышения надежности и безопасности эксплуатации энергообъектов планируется создать единую ремонтно-сервисную компанию на базе ОАО «Гидроремонт-ВКК».

В приоритеты на 2013 год также включено развитие деятельности в сфере водохозяйственного комплекса. В соответствии с поручением Президента РФ В.В. Путина ОАО «РусГидро» будет разработана концепция модернизации и эффективного управления гидроэнергетической отраслью.

[4] Информация о тематике заседаний Совета директоров и Правления ОАО «РусГидро» представлена в Годовом отчете за 2012 год — www.rushydro.ru/investors/reports/.

[5] Официальный перевод опубликован на www.hydrosustainability.org/Protocol/Documents/Translations.aspx. Оригинальный документ (The Hydropower Sustainability Assessment Protocol) опубликован на www.hydrosustainability.org/Protocol/Documents.aspx.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Российский институт директоров подтвердил национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» на уровне 7+ «Развитая практика корпоративного управления»

Система корпоративного управления ОАО «РусГидро»[6] определяется:

- законодательством РФ,
- рекомендациями российского Кодекса корпоративного поведения,
- требованиями, предъявляемыми к компаниям, имеющим листинг на фондовой бирже ММВБ,
- требованиями, предъявляемыми к компаниям, имеющим листинг на Лондонской фондовой бирже.

Система корпоративного управления Группы РусГидро основана на получивших международное признание принципах, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ОАО «РусГидро»: подотчетность, прозрачность, добросовестность и справедливость.

НОВАЯ РЕДАКЦИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ

ОАО «РусГидро» стремится постоянно повышать качество корпоративного управления, следуя лучшим международным практикам и выстраивая систему с учетом необходимости управления и координации действий в направлении устойчивого развития.

Существенным событием 2012 года стало утверждение Кодекса корпоративной этики ОАО «РусГидро» в новой редакции с учетом изменений в российском законодательстве. В документе в том числе закреплено определение конфликта интересов работников и членов Совета директоров, установлена обязанность членов Совета директоров ежегодно уведомлять о своей аффилированности. Изменения направлены на предотвращение мошеннических действий и злоупотреблений служебным положением аффилированными лицами.

В 2012 году также приняты новые редакции Положения о дивидендной политике и Положения об инсайдерской информации, которые приведены в соответствие с изменившимся законодательством РФ.

По итогам мониторинга с декабря 2011 года по февраль 2013 года Российский институт директоров подтвердил национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» на уровне 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

[6] Информация о структуре корпоративного управления, персональном составе и полномочиях основных органов управления и контроля, количестве заседаний Совета директоров (включая комитеты) и Правления и перечне рассмотренных вопросов, количестве независимых директоров, системе вознаграждения членам Совета директоров и Правления, системе управления ДЗО и ВЗО представлена в Годовом отчете ОАО «РусГидро» за 2012 год — www.rushydro.ru/investors/reports/.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

В 2012 году утвержден ряд внутренних нормативных актов, направленных на защиту прав и законных интересов акционеров ОАО «РусГидро», повышение прозрачности деятельности и уровня доверия заинтересованных сторон, среди которых:

- Положение о порядке уведомления работодателя (ОАО «РусГидро») о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий[7].
- Положение о порядке уведомления о подарках, полученных работниками ОАО «РусГидро» в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями[8].
- Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера[9].

Кроме того, в отчетном периоде была принята Комплексная программа по предупреждению совершения работниками ОАО «РусГидро» противоправных действий[10], ответственность за реализацию которой распределена между структурными подразделениями управляющей компании.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И ФИНАНСОВЫМ СООБЩЕСТВОМ

ОАО «РусГидро» развивает взаимодействие с инвесторами и финансовым сообществом. Ориентируясь на лучшие мировые практики, информация для инвесторов раскрывается в большем объеме, чем того требует биржа и регуляторы рынка. Должное внимание уделяется раскрытию информации нефинансового характера.

В отчетном периоде менеджеры ОАО «РусГидро» приняли участие в шести инвестиционных конференциях, провели более 100 индивидуальных встреч с инвесторами и аналитиками инвестиционных банков. Важным событием для развития взаимодействия с финансовым сообществом стали два визита аналитиков и инвесторов на объекты ОАО «РусГидро».

Один из визитов был организован для представителей шведского аналитического агентства GES, специализирующегося на оценке компаний с точки зрения критериев социальной и экологической ответственности. Они посетили Саяно-Шушенскую ГЭС. Аналитики агентства оценивали соответствие условий труда на станции первому принципу Глобального договора ООН (UN Global Compact) и Пятой директиве ОЭСР для международных компаний (Guideline of the OECD Guidelines for Multinational Enterprises). По итогам визита составлен отчет, в котором особо отмечаются дополнительные усилия Компании (по отношению к рекомендованным официальными предписаниями). К ним относится введение новых стандартов по охране труда и улучшение системы мониторинга и предотвращения нештатных ситуаций.

Менеджеры ОАО «РусГидро» приняли участие в 6 инвестиционных конференциях, провели более 100 индивидуальных встреч с инвесторами и аналитиками инвестиционных банков

[7] Утверждено приказом ОАО «РусГидро» от 05.09.2012 № 829.

[8] Утверждено приказом ОАО «РусГидро» от 05.09.2012 № 829.

[9] Утверждено приказом ОАО «РусГидро» от 19.12.2012 № 1219.

[10] Утверждена приказом ОАО «РусГидро» от 26.07.2012 № 659.

СТРЕМЛЕНИЕ К ЛУЧШЕМУ — ОСНОВА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Мы нацелены на то, чтобы Группа РусГидро была успешной и сохраняла свои лидирующие позиции не только сегодня, но и в будущем

В связи с тем что каждая электростанция является уникальным техническим объектом, инновационной деятельности в Группе РусГидро уделяется особое внимание, а ее интегрирование в качестве основы бизнес-процессов рассматривается как залог повышения общей эффективности деятельности Группы.

По версии рейтингового агенства «Эксперт» ОАО «РусГидро» занимает лидирующие позиции среди представителей российского бизнеса, реализующих инновационные проекты. Компания заняла второе место в рейтинге за свою Программу инновационного развития.

На инновационное развитие российской гидроэнергетики ОАО «РусГидро» ежегодно тратит около 3 млрд рублей, что составляет около 3% от годовой выручки компаний Группы РусГидро, участвующих в Программе инновационного развития.

КОМПОНЕНТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Программа инновационного развития утверждена Советом директоров ОАО «РусГидро» в 2011 году и интегрирована в систему стратегических документов и программ Компании (Стратегический план, Техническая политика, Производственная программа, Программа безопасной эксплуатации объектов, Программа по энергоэффективности и др.). Деятельность в области инноваций включает три взаимосвязанных направления:

- формирование инфраструктуры инновационного развития,
- реализация проектов инновационного развития,
- формирование внешней среды управления инновациями.

По каждому из них поставлены цели, разработаны «дорожные карты» и определены целевые показатели.

КОНЦЕПЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «РУСГИДРО»

1. ФОРМИРОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

- Изменение бизнеса Компании таким образом, чтобы нацеленность на инновации стала его органичной частью

2. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

- Отбор и реализация проектов по приоритетным технологическим областям и направлениям

3. ФОРМИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ

- Участие в экспертных площадках, управленческих и научных инициативах
- Взаимодействие с органами госвласти и партнерами
- Технологические платформы
- Экспериментальные площадки

ФОРМИРОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

ОАО «РусГидро» намерено объединить в единой управленческой системе процессы поиска технических решений текущих задач и наукоемкие и перспективные разработки для решения задач будущего. В 2012 году основные усилия были сосредоточены на следующих направлениях:

1. ФОРМИРОВАНИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ И ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ОАО «РУСГИДРО» И ОАО РАО ЭС ВОСТОКА

Дальневосточные активы отличает большое разнообразие[11] — энергообъекты работают на различных энергоресурсах, кроме того, используется как современное оборудование, так и давно устаревшее. Подобные особенности энергообъектов Группы РАО ЭС Востока определяют спектр задач, которые предстоит решать ОАО «РусГидро»: существенно повысить эффективность энергоснабжения в регионе, продемонстрировав эффект инноваций. В 2012 году был проведен анализ нормативных документов ОАО РАО ЭС Востока, началась первичная синхронизация бизнес-процессов.

2. СОЗДАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО ВЕНЧУРНОГО ФОНДА

Предполагается, что через эту структуру будут финансироваться проекты инновационного развития, предназначенные для последующей коммерциализизации. В 2012 году концепция фонда утверждена Правлением и Советом директоров ОАО «РусГидро».

ГРУППЫ ПРОЕКТОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОАО «РУСГИДРО»:

- IT проекты
- Кадровое развитие
- Корпоративные процессы
- Вода
- Безопасность и надежность
- Новая генерация
- Энергоэффективность
- Экология
- Материалы и технологии для строительства
- Материалы и технологии для генерации

[11] Подробная информация о деятельности ОАО РАО ЭС Востока представлена в годовом отчете и отчете об устойчивом развитии.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Проекты и мероприятия ОАО «РусГидро», направленные на модернизацию энергетических объектов, имеют разную наукоемкую составляющую.

Новые разработки в области решения технических задач по улучшению работы оборудования осуществляются в рамках научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) и научно-исследовательских работ (НИР) Производственной программы.

В ОАО «РусГидро» на постоянной основе сформирована многоуровневая система поиска и отбора инновационных проектов. Из перечня выполняемых НИОКР и НИР отбираются проекты инновационного развития. Как правило, это более наукоемкие разработки, ориентированные на перспективное развитие электроэнергетики. Определены приоритетные технологические области и направления, по которым отбираются проекты и принимаются решения об их реализации.

Программой инновационного развития ОАО «РусГидро» на 2011–2015 годы определены приоритетные направления, по которым отбираются и проводятся важнейшие мероприятия по инновационному развитию. Выбранные направления характеризуют весь спектр интересов Группы РусГидро, однако наполнение каждого из них практическими разработками происходит с различной интенсивностью.

Бинарный энергоблок Паужетской ГеоЭС с использованием сбросного сепарата

Уникальная отечественная разработка по производству энергии на геотермальных установках с использованием бинарной технологии. До сих пор в мире существовало только два подобных решения — в США и в Японии.

Технология бинарного цикла основана на использовании тепла горячей воды, которая выходит вместе с паром из геотермальной скважины (сепарат). Раньше это тепло не использовали в процессе выработки электроэнергии. Сегодня спроектирован замкнутый цикл, в котором воду направляют в специально разработанный испаритель, где она нагревает и испаряет кипящий при низкой температуре хладон. Полученный хладоновый пар под давлением раскручивает турбину. Затем хладон охлаждается, конденсируется и вновь превращается в жидкостью, готовую к повторному использованию.

Эта технология позволит значительно повысить эффективность использования геотермальных ресурсов имеющихся месторождений, уменьшить температуру сбросной воды и сепарата, а также увеличить объем полезно отбираемой тепловой энергии.

Для практической реализации отбираются только те проекты, которые закладывают основу для будущего развития электроэнергетики, совпадают с потребностями Группы РусГидро и возможностями внешней среды. Так, в 2012 году были одобрены к реализации 32 проекта, 12 из которых уже стартовали. Реализацию ряда перспективных проектов, таких как строительство гидроаккумулирующей станции с подземным бассейном, планируется начать уже в ближайшем будущем.

Гидроаккумулирующая станция с подземным бассейном

В 2011–2012 годах ОАО «РусГидро» при участии компаний — мировых лидеров в области подземного строительства и строительства энергообъектов разработала концепцию строительства гидроаккумулирующей электростанции (ГАЭС) с подземным расположением нижнего бассейна.

ГАЭС является уникальным гидроэнергетическим сооружением, посредством которого удается аккумулировать электрическую энергию, по мере необходимости возвращая ее в энергосистему. В часы, когда в энергосистеме избыток электрической энергии, гидроагрегаты ГАЭС работают в качестве насосов и перекачивают воду из нижнего бассейна в верхний аккумулирующий бассейн на высоту нескольких десятков или сотен метров. В часы, когда в энергосистеме образуется дефицит генерирующей мощности, гидроагрегаты ГАЭС работают в качестве генераторов и превращают энергию потока воды в электрическую.

Концепция подземной ГАЭС предполагает использование перепада высот от расположения нижнего бассейна и всего станционного узла в кристаллическом скальном массиве с глубинами заложения до 1 000 м, которые довольно широко распространены на европейской части России.

Важно отметить, что в качестве верхнего аккумулирующего бассейна может быть использован искусственный или естественный водоем, объемы которого могут быть в 8–10 раз меньше тех, что используются в настоящее время ГАЭС аналогичной мощности. Такой подход позволит снизить воздействие на окружающую среду от данного типа ГАЭС до минимума.

Разработка автоматизированной системы управления ветродизельными комплексами

Ветродизельный комплекс — это гибридная электростанция, которая состоит из ветроэлектрической станции (ВЭС), дизельной электростанции (ДЭС), силовой электроники и автоматизированной системы управления (АСУ). Для обеспечения качественного и стабильного электроснабжения в изолированной энергосистеме необходима АСУ. С ее помощью сглаживаются пики выработки и потребления электроэнергии, так как в каждый момент времени система определяет наиболее подходящий из имеющихся источник мощности: ВЭС или ДЭС. Всякий раз, пока позволяет сила ветра, функционирует ВЭС, как только сила ветра падает, автоматически подключается ДЭС, чтобы потребители не ощущали недостатка электроэнергии.

Данная разработка существенно повышает мобильность энергосистемы. Подобные установки эффективны, например, для энергоснабжения отдаленных населенных пунктов, где стоимость расходов на подвоз дизельного топлива высока.

Методика оптимизации водно-энергетического режима Волжско-Камского каскада ГЭС

С переносом истока реки Ахтуба ниже по течению от створа плотины Волжской ГЭС водность природного объекта стала полностью зависеть от режимов работы ГЭС Волжско-Камского каскада. Необходимость обводнения Волго-Ахтубинской поймы приводит к дополнительным холостым сбросам воды через гидроузлы Волжско-Камского каскада ГЭС.

Оптимизация режимов работы ГЭС с применением дополнительных конструктивных решений в нижнем бьефе поможет увеличить выработку Волжско-Камского каскада ГЭС и одновременно обеспечить необходимый уровень обводнения Волго-Ахтубинской поймы.

Разработка методики оптимизации режимов является очень сложной с математической точки зрения. На настоящий момент времени подобная задача еще не решена ни в одной стране и ни в одной энергосистеме мира, поэтому создание математической модели, позволяющей эффективно управлять гидроагрегатами, в рамках данного проекта станет уникальной инновацией мирового уровня.

Мы создаем вокруг Группы РусГидро такую среду, которая позволит развивать инновационный потенциал не только российской гидроэнергетики, но и смежных отраслей

СОЗДАНИЕ ВНЕШНИХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Эта идея лежит в основе концепции взаимодействия ОАО «РусГидро» с большим кругом организаций, а также с экспертным сообществом.

Прежде всего, совместная деятельность в области разработки и продвижения инновационных проектов организуется через дочерние общества Группы. Например, в 2011 году при участии ОАО «ЭСК РусГидро» и Республики Башкортостан был создан фонд «РусГидро Башкортостан Энергоэффективность», который занимается инновациями в области энергоэффективности.

Важную роль в формировании инновационной среды играют Научно-технический совет ОАО «РусГидро» (далее — НТС) и Технологическая платформа «Перспективные технологии возобновляемой энергетики» (далее — Технологическая платформа).

В НТС входят около 200 лучших российских экспертов, ученых и практиков отрасли. Именно решение НТС запускает в практическую реализацию инновационные проекты Группы РусГидро, обеспечивая объективную профессиональную внешнюю оценку заложенных в проектах идей и методов их реализации.

Технологическая платформа — еще один из способов взаимодействия с заинтересованными сторонами в области инноваций, целью которой является объединение усилий органов государственной власти, субъектов РФ, инвестиционного сообщества, промышленной, научной, проектной и образовательной сфер в создании условий, благоприятных для внедрения высокоэффективных технологий генерации на основе возобновляемых источников энергии, обеспечения потребностей отечественной экономики и конкурентоспособности услуг и продукции на отечественном и мировом рынках.

В 2012 году сформирована Стратегическая программа исследований и разработок, в которую уже включены 56 проектов, претендуюших на финансирование.

ОАО «РусГидро» ведет активную работу по созданию совместных предприятий с крупнейшими зарубежными компаниями-производителями оборудования Voith и Alstom[12], ведет совместные проекты с исследовательскими подразделениями крупнейших энергетических компаний, среди которых Hydro-Quebec и Electricite de France.

Сотрудничество в рамках «Глобального партнерства по устойчивой энергетике»

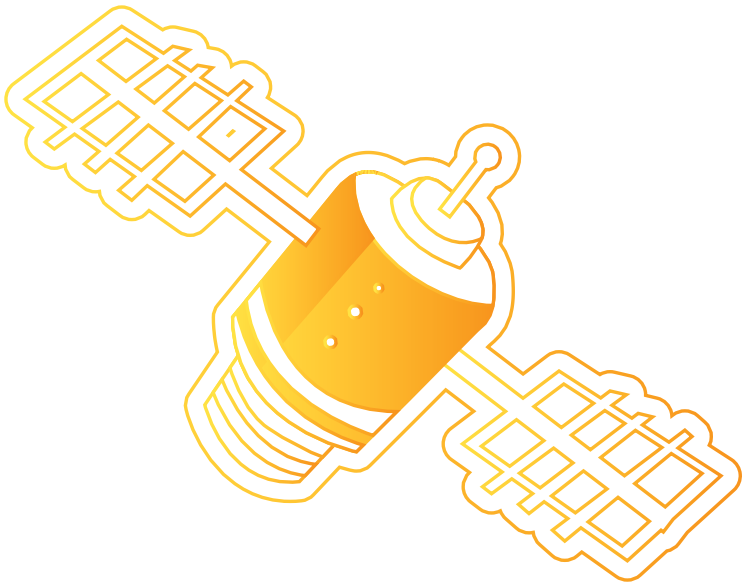
С 2008 года ОАО «РусГидро» является членом Глобального партнерства по устойчивой энергетике (бывшая Большая энергетическая восьмерка) — международной организации, основанной в 1991 году и объединяющей ведущие энергетические компании из стран «Большой восьмерки»: ОАО «РусГидро», American Electric Power, Electricite de France, Duke Energy, Eletrobras, ENEL, Eskom, Hydro-Quebec, Kansai Electric Power Company, RWE, State Grid Corporation of China, Comision Federal de Electricidad и Tokyo Electric Power Company.

В основные задачи организации входит:

- выработка общей политики устойчивого развития электроэнергетики,
- организация масштабных дебатов по вопросам охраны окружающей среды, глобализации, социальной политики,
- обмен опытом в области производства и использования электроэнергии и развития электроэнергетических рынков,
- оказание помощи развивающимся странам.

[12] Подробная информация о создании совместных предприятий приведена в разделе «Роль «РусГидро» в регионах присутствия».

СОТРУДНИЧЕСТВО В ЦЕЛЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ



В 2012 году на финансирование НИОКР, выполняемых на базе вузов и научных организаций, направлено около

500 млн рублей

СОТРУДНИЧЕСТВО С ВУЗАМИ

ОАО «РусГидро» считает развитие научной работы в вузах важной задачей для формирования на их основе центров учебной, исследовательской и общественной активности. Например, совместно с Дальневосточным университетом Компания создает экспериментальную площадку для решения трех задач: обеспечения университета электроэнергией, создания базы для обучения и переподготовки специалистов, формирования центра научных исследований и разработок.

Аналогичные планы существуют в отношении Московского энергетического института, где ОАО «РусГидро» возродило кафедру гидроэнергетики и планирует создать лабораторно-экспериментальную базу для образовательного процесса и научной работы.

В рамках изучения возможности внедрения инновационных разработок в области приливной и волновой энергетики (в т.ч. на зарубежных рынках) Группой были заключены соглашения о сотрудничестве с чилийскими университетами — Университетом Аустраль и Университетом Сантьяго, которые предусматривают изучение возможности установки и анализа работы пилотного образца волновой электростанции на побережье Чили.

Компания сотрудничает с 35 вузами, с 13 из них — на постоянной основе

ИННОВАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ — ПОСТАВЩИКАХ ОБОРУДОВАНИЯ И ИНЖИНИРИНГОВЫХ РЕШЕНИЙ

Значительная часть инвестиций Группы РусГидро направляется на модернизацию и техническое перевооружение действующих объектов с установкой на них новых турбин, гидрогенераторов, высоковольтного оборудования с качественно новыми характеристиками. Кроме того, новые инвестиционные проекты Группы РусГидро также предусматривают производство оборудования с уникальными характеристиками. Это ставит перед компаниями — производителями оборудования и поставщиками инжиниринговых решений задачу проведения собственных научно-исследовательских работ для выполнения требований Группы РусГидро как заказчика. Таким образом, в инновационную деятельность вовлекается все больше участников, что повышает экономический эффект проектов Группы РусГидро в масштабах всей страны.

Группа РусГидро стимулирует инновационное развитие гидроэнергетики и смежных отраслей, формируя спрос на новейшие разработки

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Решение задачи повышения энергоэффективности на объектах Группы РусГидро в значительной степени связано с проведением программ по модернизации основного оборудования и применением новых инжиниринговых решений.

Программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РусГидро» на 2010–2015 годы[13] является центральным звеном общих подходов Группы РусГидро в области повышения энергоэффективности. Документ определяет три основных направления мероприятий в производственном блоке:

- повышение энергетической эффективности действующих ГЭС,
- оптимизация использования водных ресурсов,
- снижение энергопотребления на собственные нужды.

Целевой показатель в сфере энергоэффективности: прирост среднемноголетней выработки электроэнергии — до 3,3 млрд кВт•ч (4,04%) за период с 2011 по 2020 годы

Наибольший вклад в решение задачи повышения энергоэффективности на объектах Группы РусГидро вносят:

- мероприятия по увеличению мощности и КПД гидроагрегатов,
- мероприятия по уменьшению электрических потерь в силовых трансформаторах,
- установка современного энергоэффективного оборудования и механизмов.

Основные результаты мероприятий по энерго-эффективности, проведенные в 2012 году, приведены в таблице.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ, ПРОВЕДЕННЫЕ В 2012 ГОДУ*

Прирост установленной мощности, МВт	Прирост среднемноголетней выработки*, млн кВт•ч /год	Экономия топлива, тыс. т.у.т. в год	Снижение выбросов в атмосферу в пересчете на CO2*, тыс. тонн в год
67	81,5	27,8	52,8**

* Мероприятия реализованы на следующих объектах: Волжская ГЭС, Камская ГЭС, Чебоксарская ГЭС, Баксанская ГЭС, Саратовская ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС.

** Расчет показателя проводится следующим образом: Показатель «Прирост среднемноголетней выработки» переводится в тонны угольного эквивалента (через коэффициент 0,341) . Для пересчета показателя, выраженного в тоннах угольного эквивалента, в показатель «Снижение выбросов в атмосферу в пересчете на CO_2» используется коэффициент 1,9 (выбросы CO_2 составляют 1 900–3 000 кг/т в зависимости от марки угля).

ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ БЛОКЕ ОАО «РусГидро»

ПЛАНЫ НА 2013 ГОД

- завершить формирование корпоративного венчурного фонда,
- начать реализацию проектов с участием международных научных институтов и инновационных компаний,
- интегрировать систему поиска проектов Группы РусГидро с торговой площадкой StartBase («РОСНАНО»),
- сформировать НП «Перспективные технологии возобновляемой энергетики».

[13] Программа сформирована в целях исполнения Федерального закона Российской Федерации от 23.11.2009 № 261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ ГИДРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ И ИНФРАСТРУКТУРЫ

Обеспечение безопасности и надежности гидротехнических сооружений (ГТС) — ключевое направление стратегических инициатив Группы РусГидро, отвечающее ее миссии и принципам деятельности, а также требованиям законодательной базы Российской Федерации

Срок жизни гидротехнических сооружений при условии правильной эксплуатации и своевременных инвестиций в основные фонды составляет от 50 до 100 лет и более

Понятие «безопасность» в Компании трактуется в соответствии с законодательством РФ[14] как «защита жизни и здоровья людей и окружающей среды». Под «надежностью» понимается способность оборудования и гидротехнических сооружений функционировать в течение срока службы с сохранением заданных параметров.

В организации деятельности Компании по обеспечению надежности и безопасности объектов гидроэнергетики определяющим является длительный срок службы таких объектов.

Применяемая Компанией система обеспечения безопасности и надежности ГТС Группы РусГидро — это комплекс взаимосвязанных технических, инжиниринговых, организационных мероприятий и научных разработок, которые не могут выполняться отдельно друг от друга. Действенность системы обеспечивается за счет корпоративного контроля и внешнего надзора, осуществляемого уполномоченными контролирующими органами.

Срок службы оборудования при условии проведения мероприятий по продлению его работоспособности составляет 40 лет и более

Риски, связанные с обеспечением надежности и безопасности

Риск возникновения аварий техногенного характера находится на среднестатистическом уровне.

Компания уделяет особое внимание возможным рискам, связанным с террористической активностью на территории Северного Кавказа. Для снижения данного риска действует Комплексная программа по обеспечению безопасности и защите от терроризма.

Сейсмическая опасность в зонах нахождения объектов ОАО «РусГидро», как правило, не является существенной, за исключением ГЭС, расположенных на территории Северного Кавказа. На данных объектах имеются станции сейсмического мониторинга.

Для снижения рисков сезонных наводнений и паводков функционирует система гидрометеорологических наблюдений и осуществляется управление водными режимами, регулирование водохранилищ, строительство и эксплуатация водосбросов и др.

СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ГТС

Гидроэнергетика — отрасль, которая работает в условиях жесткого нормативного регулирования. Двойная система контроля качества корпоративной системы управления вопросами безопасности и надежности ГТС направлена на своевременное выявление причин и предупреждение возможных инцидентов и происшествий. Она состоит из системы внешнего надзора, осуществляемого государственными контролирующими органами, и системы внутреннего контроля со стороны ОАО «РусГидро».

СИСТЕМА ВНЕШНЕГО НАДЗОРА

Гидротехнические сооружения Компании регулярно проходят процедуру декларирования безопасности, предусмотренную законодательством. Для каждого комплекса ГТС составляется Декларация безопасности — основной документ, который обосновывает безопасность ГТС, их соответствие критериям безопасности, проекту, действующим техническим нормам и правилам, а также определяет характер и масштаб возможных аварийных ситуаций и меры по обеспечению безопасной эксплуатации.

[14] Федеральный закон от 21.07.1997 N 117-ФЗ «О безопасности гидротехнических сооружений».

Составлению декларации предшествует полное обследование ГТС с обязательным участием представителей Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, а также Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий. Декларация безопасности проходит государственную экспертизу и утверждается Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору. На основании утвержденной декларациии безопасности Компании выдается разрешение на эксплуатацию ГТС.

Декларация безопасности ГТС регулярно предоставляется в контролирующий орган:

- не реже одного раза в пять лет с даты ввода ГТС в постоянную эксплуатацию,
- при изменении условий, влияющих на обеспечение безопасности ГТС,
- при изменении нормативных правовых актов, правил и норм,
- после реконструкции, капитального ремонта или восстановления ГТС.

В междекларационный период проводится комплекс мероприятий по выданным надзорными органами предписаниям и в соответствии с планами по реализации Технической политики ОАО «РусГидро». План мероприятий согласуется с государственными органами на весь межэксплуатационный период.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В рамках внутреннего контроля со стороны ОАО «РусГидро» регулярно проводятся мероприятия внутреннего контроля состояния объектов и оборудования в соответствии с утвержденными регламентами, которые предусматривают, в том числе, участие сторонних организаций.

Ежегодно проходят обследования ГТС в паводковые периоды (до начала паводка и после его окончания). Осмотр проводят специально создаваемые комиссии из сотрудников филиалов и ДЗО ОАО «РусГидро».

На всех ГТС, срок службы которых с момента ввода в эксплуатацию превышает 25 лет, проводятся многофакторые исследования с привлечением специализированных организаций. Не реже одного раза в пять лет проводятся комплексные освидетельствования зданий и сооружений комиссиями, в которые входят представители ГЭС, специализированных организаций и государственных надзорных органов.

На основании данных натурных наблюдений, комиссионных и специализированных обследований, предписаний надзорных органов разрабатываются долгосрочные и среднесрочные производственные программы по каждому объекту.

СИСТЕМНОСТЬ ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ НАДЕЖНОСТЬЮ И БЕЗОПАСНОСТЬЮ ГТС

В 2009 году Совет директоров ОАО «РусГидро» утвердил Концепцию системы управления безопасностью и надежностью ГТС (далее — Концепция), в рамках которой были выделены основные группы рисков, а также принята Техническая политика ОАО «РусГидро» — документ, который задает комплексный подход к обеспечению надежности и безопасности оборудования и энергообъекта в целом на протяжении его жизненного цикла. Техническая политика также предусматривает разработку корпоративных регламентов и стандартов, в которых уточняются положения отраслевых стандартов с учетом специфики ГЭС.

Центральным элементом Системы управления безопасностью и надежностью ГТС является Аналитический центр ОАО «РусГидро», соответствующий лучшим мировым практикам. Сотрудники центра, специалисты ведущих институтов в области гидроэнергетики, курируют работу ГЭС Компании на протяжении всего жизненного цикла и тесно взаимодейтсвуют с техническим и инженерным персоналом станций.

Механизмами реализации Концепции являются:

- выполнение Производственной программы,
- целевых программ (например, Программы защиты от терроризма),
- повышение требований к поставщикам оборудования и услуг.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОГРАММА

Основным инструментом реализации Технической политики ОАО «РусГидро» является Производственная программа. Ее содержание формируется по итогам оценки состояния основного (более 260 гидроагрегатов) и вспомогательного оборудования, гидротехнических сооружений, на основе прогноза энергопотребления в регионах, водности рек и требований отраслевых стандартов.

Предусмотрена разработка мероприятий Производственной программы на среднесрочную (6 лет) и долгосрочную (15 лет) перспективы. Такой подход позволяет своевременно спланировать ремонт и реконструкцию оборудования, зданий и сооружений, сформировать требования к заводам-изготовителям.

ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И НАДЕЖНОСТЬЮ ГТС ОАО «РУСГИДРО»

1. Концепция системы управления безопасностью и надежностью ГТС ОАО «РусГидро»
2. Система управления рисками
   - Страхование управления рисками
3. Техническая политика ОАО «РусГидро»
4. Корпоративные стандарты в области обеспечения надежности и безопасности ГТС

Производственная программа:

- ТПиР, ПКМ, Программа ремонтов,
- Программа техобслуживания
- Программа НИР и НИОКР

Программа инновационного развития и др. программы

Контроль закупаемых оборудования, материалов и услуг

Финансирование программы ТПиР в 2012 году составило

33,1 млрд рублей

Производственная программа предусматривает ряд подпрограмм, в частности Программу технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), основанную на Программе комплексной модернизации генерирующих объектов ОАО «РусГидро» на период 2012–2025 годов.

В 2010 году программа ТПиР была существенно пересмотрена, поставлены приоритетные задачи и перераспределены объемы финансирования программы благодаря последовательной либерализации российского рынка электроэнергии и мощности.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ ТПИР

Показатель	Единицы измерения	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Инвестиции ОАО «РусГидро»	млрд рублей	56,12	54,62	54,31	99,22	94,8	97,1
ТПиР	млрд рублей	7,6	8,7	8,6	18,6	34,1	33,1
	% от объема инвестиций	14%	16%	16%	19%	36%	34%

Большая часть средств направляется на приобретение гидротурбинного, электротехнического оборудования, создание автоматизированных систем управления технологическим процессом, создание систем безопасности на объектах. В 2012 году завершены работы по созданию новых генерирующих мощностей на Богучанской ГЭС (1998 МВт) и Загорской ГАЭС-2 (420 МВт).

Увеличена установленная мощность генерирующего оборудования в результате реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции на Волжской ГЭС (15,5 МВт), Камской ГЭС (9 МВт), Кабардино-Балкарского филиала (2 МВт).

Кроме того, введены три новых гидроагрегата Саяно-Шушенской ГЭС (1 920 МВт) и три гидроагрегата Баксанской ГЭС (25 МВт).

ЗАЩИТА ОТ ТЕРРОРИЗМА

Комплексная программа по обеспечению безопасности и защите от терроризма включает проверки антитеррористической защищенности объектов и готовности персонала к действиям в условиях террористической угрозы, регулярно проводятся соответствующие учения и тренировки.

Все объекты переданы под охрану подразделениям вневедомственной охраны МВД России и ФГУП «Ведомственная охрана» Министерства энергетики России. Внедрена информационная система Центра мониторинга, позволяющая в круглосуточном режиме информировать руководство ОАО «РусГидро» о состоянии антитеррористической защищенности, функционировании и отклонениях от нормального режима работы филиалов и ДЗО Компании, событиях чрезвычайного характера. Созданы и введены в эксплуатацию комплексные системы безопасности объектов.

КОНТРОЛЬ В ЦЕПОЧКЕ ПОСТАВОК МАТЕРИАЛОВ, ОБОРУДОВАНИЯ И УСЛУГ

Компания контролирует качество поставляемого оборудования и материалов, строительно-монтажных и пуско-наладочных работ, работ по созданию, реконструкции и капитальным ремонтам оборудования гидроэнергетических объектов. Внедрена система авторского надзора проектировщиков за производством работ.

Компания предъявляет повышенные требования к подрядным организациям. Они должны обладать технологичной, эффективной системой управления, учитывающей все особенности территориального распределения активов РусГидро, иметь достаточные производственные мощности, производителей основного и вспомогательного оборудования, высококвалифицированный персонал, а также обеспечивать качественное гарантийное и сервисное обслуживание.

При закупках материалов осуществляется собственный контроль их соответствия сертификатам. Например, в лабораториях определяется качество бетона или арматуры; при строительстве ГТС, после того как бетон уложен, его испытывают на прочность, морозостойкость и другие свойства.

ПЛАНЫ НА 2013 ГОД

- Продолжить реализацию программ в области обеспечения надежности и безопасности функционирования ГТС.
- Увеличить установленную мощность на 1 440 МВт, в том числе:
  - за счет выполнения работ по техническому перевооружению и реконструкции Волжской, Жигулевской, Камской, Новосибирской и Саратовской ГЭС в рамках Производственной программы,
  - за счет ввода мощности новых объектов генерации Богучанской Усть-Среднеканской ГЭС и Загорской ГАЭС-2.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Группа РусГидро организует свою деятельность, строго придерживаясь требований российского законодательства и постоянно совершенствуя систему управления вопросами охраны окружающей среды

РЕАЛИЗАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

В ОАО «РусГидро» разработана и утверждена Экологическая политика, в которой зафиксированы следующие основные принципы:

- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности,
- энергосбережение и рациональное использование энергоресурсов,
- снижение возможного негативного влияния на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла ГЭС,
- приоритет принятия предупредительных мер.

Программа реализации экологической политики ОАО «РусГидро» ежегодно актуализируется, все проводимые в рамках нее мероприятия направлены на достижение целей и соблюдение представленных выше принципов.

Компания внимательно относится к взятым на себя экологическим обязательствам. Так, возможные экологические последствия анализируются на каждом этапе жизненного цикла ГТС: на предпроектной и проектной стадиях, при строительстве и в процессе эксплуатации. Определены и регулярно актуализируются экологические аспекты при штатном и нештатном режимах работы оборудования Группы РусГидро.

Приоритетные задачи реализации Экологической политики:

- разработка и внедрение системы экологического менеджмента,
- внедрение системы публичной отчетности,
- стандартизация основных процессов деятельности.

Основные группы экологических рисков:

- Изменения геоморфологии водохранилищ (например: абразия берегов, аккумулирование наносов, различные склоновые процессы).
- Изменения гидрологического режима перегороженных плотинами водотоков (например: изменение скорости, направления, стратификации потоков).
- Экосистемные риски (например: блокирование миграций рыбы, нарушение нерестилищ, снижение биоразнообразия и т.п.).
- Производственные экологические риски — различные виды ущерба окружающей среде, возникающие в результате нарушения технологического процесса (например: протечки нефтепродуктов в результате аварии, риски управленческого характера и т.п.).
- Риски юридического характера, связанные с нарушением законодательства об охране окружающей среды.

В 2012 году приоритетными задачами в части реализации Экологической политики ОАО «РусГидро» являлись:

- разработка и внедрение системы экологического менеджмента,
- внедрение системы публичной отчетности,
- стандартизация основных процессов деятельности.

Разработано несколько документов, направленных на повышение качества управления вопросами охраны окружающей среды, среди которых:

- регламент планирования мероприятий по реализации Экологической политики и формирования отчетности о выполнении мероприятий Программы,
- корпоративный стандарт по обеспечению экологической безопасности. [15]

[15] Корпоративный стандарт СТО №06.02.76-2011 «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания».

На стадии разработки находится еще несколько документов, которые будут определять:

- процессы мониторинга состояния окружающей среды при строительстве объектов гидроэнергетики,
- построение системы менеджмента,
- порядок и содержание производственного экологического контроля и другие процессы.

В рамках внедрения системы экологического менеджмента проведены надзорные аудиты на соответствие систем управления международному стандарту ISO:14001 в филиалах и ДЗО ОАО «РусГидро».

Продолжено внедрение интегрированной системы менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов ISO:9001, ISO:14001 и OHSAS:18001. На Нижегородской ГЭС система управления уже внедрена и будет сертифицирована в 2013–2014 годах.

Объекты ОАО «РусГидро», на которых внедрена система экологического менеджмента:

- Каскад Кубанских ГЭС
- Воткинская ГЭС
- Жигулевская ГЭС
- Камская ГЭС
- Чебоксарская ГЭС
- Колымская ГЭС
- Загорская ГАЭС
- Волжская ГЭС
- Нижегородская ГЭС

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В 2012 ГОДУ

Текущие затраты на охрану окружающей среды, тыс. рублей	Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды, тыс. рублей
107 339	366 646

В компаниях Группы РусГидро реализуется Программа ТПиР, направленная в том числе на снижение негативного воздействия на окружающую среду, в рамках которой в 2012 году проведены следующие мероприятия:

- реконструкция и модернизация гидротурбинного оборудования с использованием экологически чистых конструкций, что позволило исключить попадание нефтепродуктов в водные объекты,
- реконструкция и ремонт ГТС для поддержания надлежащего состояния водоохранных зон,
- замена маслонаполненного электротехнического оборудования на альтернативное экологически чистое,
- проведение работ по укреплению берегов рек,
- оборудование очистными сооружениями сбросов сточных вод в водные объекты.

ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Основные мероприятия по охране водных ресурсов, выполненные на объектах филиалов и ДЗО ОАО «РусГидро», включают:

- контроль качества воды в водных объектах,
- контроль качества дренажных, ливневых, фильтрационных вод и сточных вод,
- внедрение системы отвода тало-дождевых стоков со зданий ГЭС, а также систем очистки и учета дренажных стоков зданий ГЭС,
- разработка проектов реконструкции ливневой канализации.

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу обусловлены преимущественно использованием автотранспортной техники и выполнением работ, которые обеспечивают функционирование оборудования, — сварочные работы, механическая обработка металла и т. п.

* Примечание: Данные приведены по филиалам ОАО «РусГидро» и следующим ДЗО: ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС», ОАО «Паужетская ГеоЭС».

ВЫБРОСЫ CO, NOX, SOX И ДРУГИХ ЗНАЧИМЫХ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ С УКАЗАНИЕМ ТИПА И МАССЫ, ТОНН

	ОАО «РусГидро» (филиалы)			ОАО «РусГидро» (филиалы) и ДЗО/ВЗО*		
Показатель	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Оксид углерода, CO	18	11	11	19	12	13
Диоксид серы, SO_2	1	0	0	1	0	12
Оксиды азота (NOx), в пересчете на NO_2	4	2	2	4	2	2
Твердые вещества (пыль)	23	126	123	24	127	125
Газообразные вещества (тонны)	118	95	95	664	586	549

* Примечание: данные приведены по филиалам ОАО «РусГидро» и следующим ДЗО: ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС», ОАО «Паужетская ТЭС».

ОБРАЗОВАНИЕ ОТХОДОВ

В результате хозяйственной деятельности компаний Группы РусГидро образуются отходы производства и потребления. Основную долю составляют отходы 4 и 5 классов опасности, образующиеся при производстве работ по реконструкции, ремонту и обслуживанию оборудования на объектах. Все отходы передаются по договорам специализированным организациям для размещения, обезвреживания или использования.

БИОРАЗНООБРАЗИЕ

Регулярный мониторинг собственной деятельности в области охраны окружающей среды позволяет Компании выявить и осознать определенные риски, связанные с воздействием на биоразнообразие.

Реализуя проекты, направленные на сохранения флоры и фауны в естественных местах обитания, Компания стремится минимизировать свое влияние на биоразнообразие.

В 2012 году в ходе оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) проекта подъема уровня Чебоксарского водохранилища проанализировано влияние на флору и фауну территорий, которые попадают в зону затопления, а также на 30 прилегающих особо охраняемых природных территорий.

На ряде ГЭС, среди которых Нижегородская и Жигулевская, проведена оценка влияния деятельности станции и сточных вод на водные биологические ресурсы водохранилищ и среду их обитания. Выполнены работы по определению эффективности рыбозаградительных устройств и рыбопропускных сооружений гидроузлов Карачаево-Черкесского филиала на реках Аксаут, Маруха, Большой Зеленчук.

Представители ОАО «РусГидро» вошли в состав рабочих групп по внесению изменений в российское законодательство в связи с началом реализации проекта ПРООН ГЭФ

В 2012 году началась реализация проекта ПРООН ГЭФ[16] «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора РФ» (далее — Проект). В утвержденном плане Проекта до 2017 года предусмотрено:

- внесение изменений в Методические рекомендации и Положения оценки инвестиционных проектов с учетом принципа «предотвращать-минимизировать-восстанавливать-компенсировать»,
- разработка предложений по совершенствованию российского законодательства,
- проведение семинаров национального уровня,
- создание сборника инновационных технологий в гидроэнергетике по сохранению биоразнообразия.

Представители ОАО «РусГидро» вошли в состав рабочих групп по внесению соответствующих изменений в российское законодательство, геоинформационным системам и гидроэнергетике.

[16] ПРООН ГЭФ — Программа развития ООН и Глобальный экологический фонд.

ПЛАНЫ НА 2013 ГОД

- Внедрение систем менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 14001, ISO 9001, OHSAS 18001.

- Проведение мероприятий, направленных на выполнение требований законодательства в области охраны окружающей среды, включая:

  – разработку нормативной и получение разрешительной документации в области охраны окружающей среды и природопользования,
  – определение эффективности установок (сооружений) по очистке сточных вод,
  – производственный экологический контроль и мониторинг,
  – обучение специалистов в области экологической безопасности,
  – оборудование мест накопления отходов производства и потребления в соответствии с установленными требованиями,
  – передачу образованных отходов специализированным организациям на утилизацию.

- Проведение реконструкции и модернизации гидротурбинного оборудования с использованием экологически чистых конструкций с целью устранения сбросов загрязняющих веществ в водные объекты.

- Реконструкции и ремонты гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон, проведение берегоукрепительных работ.

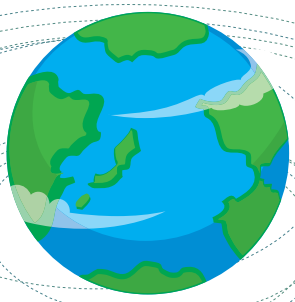
- Замена маслонаполненного электротехнического оборудования на альтернативное экологически чистое.

- Оборудование очистными сооружениями сбросов сточных вод в водные объекты.

- Проведение мероприятий по предупреждению аварийных и чрезвычайных ситуаций.

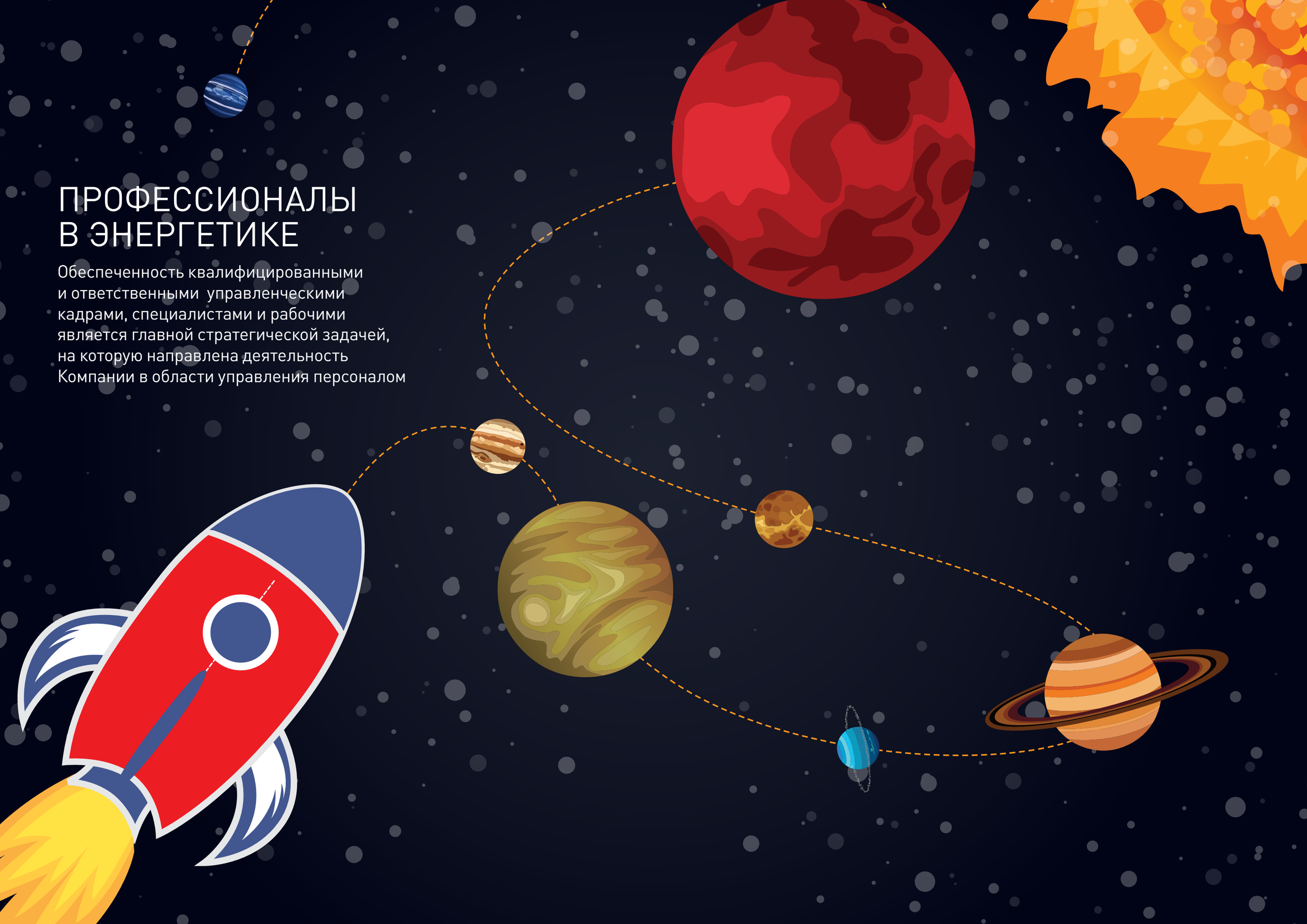
- Проведение мероприятий по сохранению биологических ресурсов эксплуатируемых водохранилищ.

- Активное участие в реализации Проекта ПРООН ГЭФ «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора РФ».



ПРОФЕССИОНАЛЫ В ЭНЕРГЕТИКЕ

Обеспеченность квалифицированными и ответственными управленческими кадрами, специалистами и рабочими является главной стратегической задачей, на которую направлена деятельность Компании в области управления персоналом



Работники Группы РусГидро — это коллектив профессионалов, работающих на десятках гидроэлектростанциях, расположенных по всей территории России и за ее пределами. Качество трудовых ресурсов — это основа устойчивой работы Компании и ее будущих успехов. Важным стратегическим направлением деятельности РусГидро, обеспечивающим эффективную реализацию ее текущих и перспективных целей и задач, является развитие кадрового потенциала.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

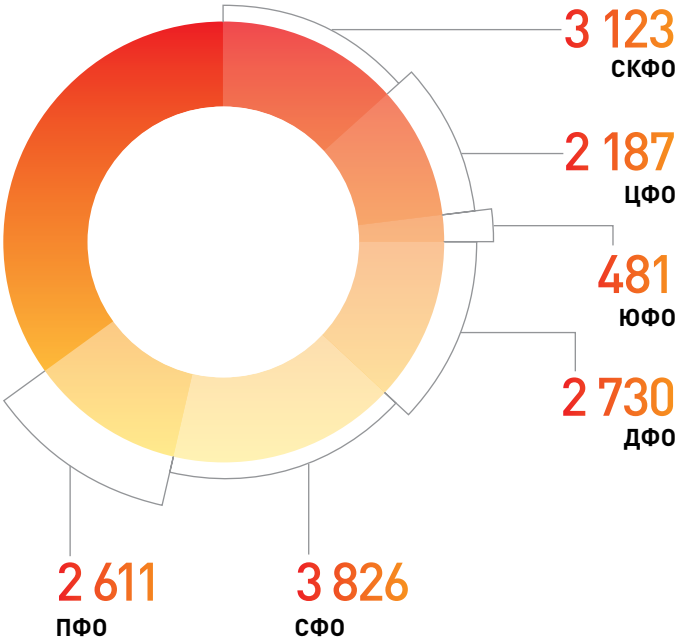
Группа РусГидро стремится привлекать работников, обладающих необходимыми компетенциями, навыками и знаниями. Особенно важна эта задача для ОАО РАО ЭС Востока, что обусловлено дефицитом специалистов на рынке труда в этом регионе и высоким уровнем миграции высококвалифицированных кадров.

По состоянию на 31.12.2012 списочная численность ОАО «РусГидро» составила 6 101 человек и изменилась по сравнению с 2011 годом незначительно (на 1,4%). Списочная численность ОАО «РусГидро» и ДЗО/ВЗО, включенных в границы Отчета, составила 15 612 человек, из них на территории России — 14 967 человек.

Списочная численность ОАО «РусГидро» и ДЗО/ВЗО, включенных в границы отчета, оставила

15 612 человек

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ОАО «РУСГИДРО» И ДЗО/ВЗО НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В РАЗБИВКЕ ПО СУБЪЕКТАМ РФ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2012)



ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ДЗО/ВЗО ЗА ПРЕДЕЛАМИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАЛЬНОМУ ПРИЗНАКУ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2012)

В соответствии с Планом управления стратегическими рисками РусГидро реализует программы опережающего развития кадрового потенциала, формирует кадровый резерв, современную систему мотивации и социальной поддержки работников. Эти меры должны создать долгосрочное конкурентное преимущество Группы РусГидро как привлекательного работодателя. В последние годы наблюдается тенденция притока молодых кадров на объекты Компании, что можно считать положительным результом программ в области управления персоналом.

Показатели, относящиеся к численности, движению и структуре персонала, приведены в Приложении 1.

КОНЦЕПЦИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

ОАО «РусГидро» реализует Концепцию опережающего развития кадрового потенциала компании «От Новой школы к рабочему месту» (далее — Концепция), формирует кадровый резерв, современную систему мотивации и социальную поддержку работников. Эти меры должны создать долгосрочное конкурентное преимущество Группы РусГидро как привлекательного работодателя. В последние годы наблюдается тенденция притока молодых кадров на объекты Компании, что можно считать положительным результом реализации Концепции в области управления персоналом.

Концепция определяет кадровую политику с учетом прогноза обеспеченности компаний Группы РусГидро работниками нужной квалификации. Модель «Корпоративных лифтов» нацелена на привлечение и сопровождение будущих специалистов от школы до прихода в компании Группы РусГидро, а также постоянный рост компетенций внутри компании.

За период действия Концепции (2010–2012 годы) достигнуты следующие результаты:

- Конкурс для абитуриентов, поступающих на профильную для компаний Группы РусГидро специальность в Саяно-Шушенском филиале Сибирского федерального университета (СШФ СФУ) вырос в 4 раза, что дает возможность отбирать для учебы в вузе лучших абитуриентов.
- Количество детей работников, поступивших на профильные специальности, увеличилось в 1,5 раза.
- Количество принятых молодых специалистов увеличилось в 1,4 раза.
- По сравнению с 2008-2009 годами средний период повышения молодых специалистов в должности с момента приема на работу уменьшился на 7 месяцев.
- Приток новых работников стабильно превышает отток. (статистическая информация приведена в Приложении 1).

ЭТАП «КОРПОРАТИВНЫЙ ЛИФТ» «НОВАЯ ШКОЛА»

«Энергоклассы» в средних школах регионов присутствия

Состоялась корпоративная энергетическая Олимпиада школьников «Энергия образования» в 2011/2012 учебном году, которая является заочным этапом Отраслевой Олимпиады школьников в области энергетики «Надежда Энергетики».

В 2012 году «Энергоклассы» Компании работали в поселке Черемушки, городах Красноярск и Волжский. В г. Кодинск «энергоклассы» организуются на базе Центра дополнительного образования детей. Совместно с лицеем № 1502 при МЭИ (Москва) созданы видеоуроки по физике для обучения в «Энергоклассах». Проведены:

- Саянская летняя энергетическая школа, в которой принимали участие 24 школьника,
- методические семинары для учителей по использованию учебно-методических материалов для проведения уроков по гидроэнергетике,
- лекторий для старшеклассников школ Кежемского района, Красноярского края об объектах ОАО «РусГидро», в том числе о Богучанской ГЭС и др.

Достигнутые результаты:

в апреле 2012 года состоялся первый выпуск учащихся «Энергоклассов» в п. Черемушки, большинство выпускников поступили в вузы на энергетические специальности: 11 человек в СШФ СФУ и 4 человека — в Новосибирский технический университет.

ЭТАП «КОРПОРАТИВНЫЙ ЛИФТ» «УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ/ВУЗ»

Сотрудничество с профильными вузами

На протяжении многих лет партнерами Группы РусГидро являются Саяно-Шушенский филиал Сибирского федерального университета (базовый вуз Компании) (далее — СШФ СФУ), Московский государственный строительный университет и Национальный исследовательский университет «МЭИ» и Санкт-Петербургский государственный политехнический университет. Ежегодно в вузы предоставляется перечень актуальных тем выпускных квалификационных работ по направлениям подготовки «Гидроэлектростанции», «Гидротехническое строительство», «Электроэнергетика»; работники Компании входят в состав государственных экзаменационных и аттестационных комиссий.

Для повышения эффективности подготовки студентов СШФ СФУ планируется построить Учебно-производственный информационный центр в поселке Черемушки, в котором будут работать учебные классы, натурные лаборатории, тренажерный класс, центр технического творчества детей и молодежи и музей.

Студенты могут пройти практику на объектах РусГидро (на условиях временного трудоустройства), дополнительную подготовку по корпоративным дистанционным обучающим программам. Сотрудники РусГидро читают лекции в вузах.

Компания стремится заинтересовать молодежь такой сферой профессиональной деятельности, как энергетика: в 2012 году организованы научно-практические конференции «Безопасность и надежность ГЭС в современных условиях» для студентов и аспирантов и «Инженерия на службе общества» для старшеклассников и слушателей «энергоклассов». Ежегодно проводится конкурс студенческих проектов «Энергия развития». За последние четыре года в нем приняли участие около 500 человек, авторы лучших работ приглашены на работу в Компанию.

Детям работников, которые учатся на «хорошо» и «отлично» в профильных вузах на профильных специальностях, выплачивается корпоративная стипендия (в 2012 году ее получали 52 человека). Таким образом Компания поддерживает династии энергетиков.

Достигнутые результаты:

В 2012 году практику прошли 415 молодых специалистов, из них 41 человек принят на работу. Сформирована база данных кандидатов внешнего кадрового резерва ОАО «РусГидро» из студентов 5-го курса СШФ СФУ, обладающих необходимыми знаниями.

ЭТАП «КОРПОРАТИВНЫЙ ЛИФТ» «КОМПАНИЯ»

Адаптация молодых работников, участие в НИР и НИОКР

Первый набор молодых специалистов до 30 лет в перспективный кадровый резерв Компании был сформирован в 2010 году: из 169 кандидатов отобраны 29 человек. К концу 2012 года «резервисты» прошли обучение по трем модулям: инженерное обучение, общий менеджмент, а также модуль, посвященный изучению управленческих технологий и организационного менеджмента. Первый состав перспективного кадрового резерва (20 человек) завершит подготовку в 2013 году, последний образовательный блок будет посвящен теме управления проектами.

Молодые специалисты представляли Компанию на Всероссийском молодежном форуме «Селигер-2010», на молодежных инновационных форумах «Энергоэффективность и безопасность» и «Форсаж-2012», организованных Госкорпорацией «Росатом» в 2011 и 2012 годах.

Опыт формирования перспективного кадрового резерва признан успешным: 16 из 20 специалистов, прошедших обучение, были повышены в должности, в том числе восемь из них назначены на руководящие позиции. В 2012 году стартовала следующая корпоративная программа отбора и подготовки перспективного резерва.

Приоритет Группы РусГидро — сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности

В 2012 году в Корпоративном университете действовала 31 обучающая программа; совокупные затраты на обучение составили

86,6 млн рублей[17]

КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Корпоративный университет гидроэнергетики (КорУнГ), филиал ОАО «РусГидро», — основной элемент в системе управления знаниями в Компании. Здесь разрабатываются программы и проводится обучение работников разных категорий в очной и дистанционной формах.

В 2012 году приоритетной являлась подготовка производственного персонала. Для повышения качества обучения создана автоматизированная система проверки знаний, пилотный образец корпоративного тренажера. Разработаны новые дистанционные учебные курсы: «Правила ведения оперативных переключений и ликвидации аварий в электроустановках и на гидромеханическом оборудовании», «Порядок оказания первой помощи пострадавшим на производстве».

Показатели, относящиеся к обучению персонала, приведены в Приложении 1.

ОХРАНА ТРУДА И ЗДОРОВЬЯ

Техническая политика ОАО «РусГидро» определяет требования к интегрированной системе управления безопасностью производственных процессов, в которую входит в том числе подсистема управления охраной труда. Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро», курирующий деятельность Блока производственной деятельности, осуществляет общее руководство обеспечением охраны труда на гидроэнергетических объектах Компании и контроль выполнения мероприятий.

Цели ОАО «РусГидро» в области охраны труда и здоровья работников:

- постоянное улучшение состояния охраны труда и промышленной безопасности (ОТиПБ), обеспечение контроля за выполнением принятых обязательств,
- достижение стабильного снижения показателей производственного травматизма и аварийности,
- повышение промышленной безопасности производственных объектов до уровня, соответствующего лучшим практикам в электрогенерирующих компаниях мира,
- поддержание результативной и эффективной системы управления в области ОТиПБ,
- снижение промышленных рисков, связанных с введением в строй новых объектов.

Основной подход Компании в области охраны труда — соблюдение государственных и корпоративных нормативных требований. «Инструкция по охране труда для работников по профессиям и видам работ» является основным внутренним регламентирующим документом. Ключевые показатели эффективности ОАО «РусГидро» («Недопущение несчастных случаев со смертельным исходом и групповых несчастных случаев» и «Коэффициент частоты производственного травматизма») находятся под контролем ответственных работников и высшего руководства. Выполняется Программа действий по предотвращению производственного травматизма на объектах ОАО «РусГидро» до 2013 года. Завершена разработка системы производственного контроля.

Проводятся обязательные инструктажи и проверки знаний работников в области охраны труда и промышленной безопасности. Ежемесячно на предприятиях проходят дни охраны труда и пожарной безопасности.

В 2012 году проведена диагностика функционального состояния 293 работников оперативных и технических служб ряда филиалов ОАО «РусГидро». Применяемые методы позволяют исследовать более 25 параметров психофункционального состояния работника, которые могут повлиять на его работоспособность. Работники также проходят регулярные медицинские обследования, санаторно-курортное лечение и профилактические мероприятия.

Показатели, относящиеся к производственному травматизму, приведены в Приложении 1.

[17] Информация о количестве обученных в 2012 году сотрудникам, а также направлениям обучения представлена в Приложение 1.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОАО «РУСГИДРО»

В начале 2013 года Советом директоров утверждена Социальная политика ОАО «РусГидро», в которой зафиксированы основные принципы, цели и задачи в области социального развития ОАО «РусГидро» и ДЗО. Данный документ стал ответом на инициативы государства (в частности, Концепцию долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года) и те задачи, которые предстоит решать ОАО «РусГидро» в связи с появлением дальневосточного актива.

Утвержден План реализации Социальной политики, в котором, в частности, запланирован пересмотр содержания Коллективного договора и разработка проектов и программ, учитывающих особенности удаленных регионов. Социальная политика дочерних обществ будет постепенно приводиться в соответствие с Социальной политикой ОАО «РусГидро» по мере укрепления экономического положения организаций. ОАО «РусГидро» участвует в этом процессе через советы директоров.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОАО «РУСГИДРО»

ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ОАО «РУСГИДРО»

Необходимость формирования долгосрочной перспективы управления человеческими ресурсами как основным активом, с учетом интересов государства, акционеров, менеджмента, работников.

Необходимость кадрового обеспечения ввода 22,2 ГВт новых мощностей до 2020 года и выполнения производственных программ за счет повышения уровня профессиональной подготовки и ответственности работников всех уровней.

Необходимость изменения демографической ситуации в Компании, омоложения трудового коллектива, привлечения в отрасль молодых профильных специалистов.

Цели социальной политики:

- Развитие национальных проектов государства и реализация социально ответственной позиции Компании
- Развитие практики взаимной ответственности и социального партнерства
- Повышение привлекательности Компании как работодателя для привлечения и удержания лучших кадров

Задачи социальной политики:

- Создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых кадров
- Формирование высокой степени приверженности работников целям и принципам Компании
- Совершенствование трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства

Приоритетные направления социальной политики ОАО «РусГидро»:

- Работа с молодежью и образовательные программы
- Поддержка семьи и материнства
- Здравоохранение, поддержание здоровья и пропаганда здорового образа жизни
- Пенсионное обеспечение
- Жилищная программа
- Социально-профессиональная адаптация детей — воспитанников детских домов

КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

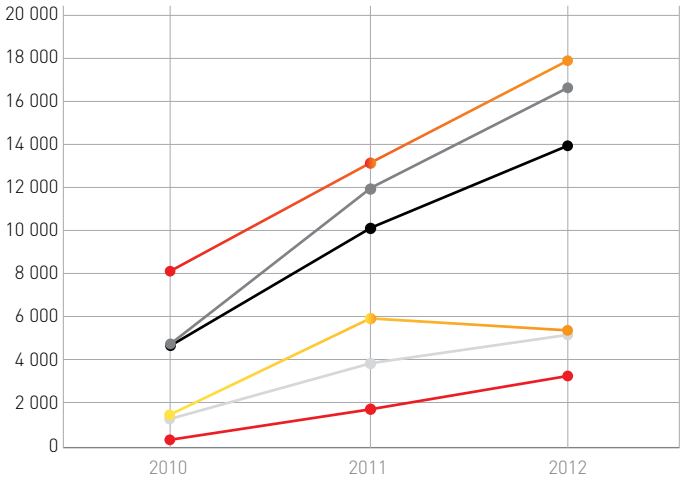
Компания заботится о благосостоянии и социальной защищенности своих работников и развивает отношения социального партнерства. Коллективные договоры заключены во всех филиалах ОАО «РусГидро» и в большинстве ДЗО/ВЗО на основе одобренного Советом директоров ОАО «РусГидро» типового коллективного договора на 2011–2013 годы. В договоре были существенно расширены социальные гарантии:

- предусмотрены ежемесячные выплаты корпоративных стипендий детям работников, впервые обучающимся на «хорошо» и «отлично» в средних специальных и высших учебных заведениях Российской Федерации по профильным специальностям,
- увеличены размеры единовременных выплат в связи с важными событиями в жизни молодых сотрудников,
- изменен перечень льгот и гарантий семьям погибших и пострадавшим в чрезвычайных ситуациях работников, увеличены размеры выплат и компенсации семье работника в случае его гибели при исполнении трудовых обязанностей.

Согласно коллективным договорам, Группа РусГидро предоставляет ряд льгот, производит корпоративные выплаты и компенсации помимо установленных законодательством РФ. Так, за последние три года объем выплат, направленных на улучшение положения семей с детьми, растет. Например, размеры единовременных выплат в связи с рождением ребенка, регистрацией первого брака, нахождением работников в отпуске по уходу за детьми до трех лет увеличены в 1,5 раза.

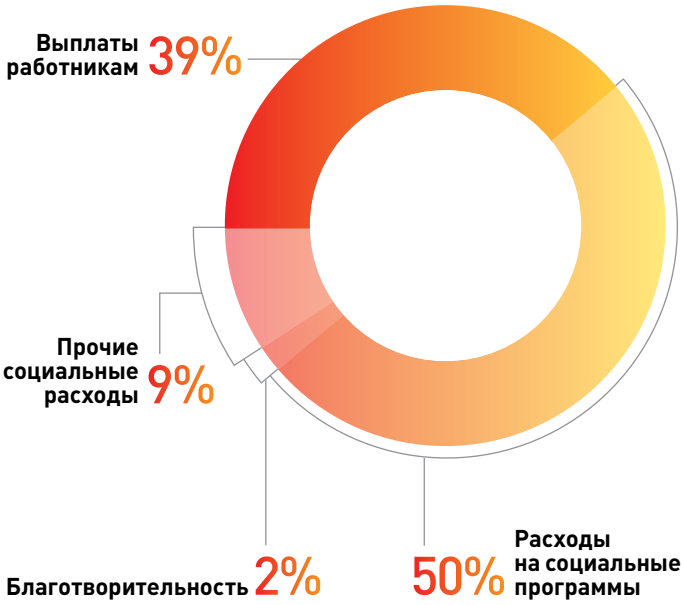
Размеры единовременных выплат в связи с рождением ребенка, регистрацией первого брака, нахождением работников в отпуске по уходу за детьми до трех лет увеличены в 1,5 раза

ДИНАМИКА РОСТА ВЫПЛАТ



- Единовременная выплата при рождении, усыновлении ребенка
- Единовременная выплата при регистрации брака (впервые)
- Единовременная выплата в отпуске при уходе за ребенком до 3 лет
- Компенсация расходов за содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях
- Компенсация расходов работников по приобретению путевок детям до 14 лет включительно на санаторно-курортное лечение или оздоровительно-туристский отдых
- Степендии детям работников обучающимся по профильным специальностям

СТРУКТУРА ЗАТРАТ ПО КОЛЛЕКТИВНОМУ ДОГОВОРУ В 2012 ГОДУ



ВЫПЛАТЫ И КОМПЕНСАЦИИ РАБОТНИКАМ

В День знаний работникам, воспитывающим детей 1–4 классов, — 1 день

Работникам, в семьях которых сумма дохода на одного члена семьи не превышает ММТС, — 5 дней

В случае призыва сына в Российскую Армию — 1 день

Отцу при рождении ребенка — 1 день

Работнику в случае смерти супруга(и) работника, членов его семьи — 3 дня

В случае регистрации брака работника (впервые), детей работника (впервые у каждого ребенка) — 3 дня

Работникам, имеющим троих и более детей до 14 лет, — 5 дней

Одиноким родителям и/или лицам, их заменяющим, — опекунам, усыновителям — 5 дней

ОПЛАЧИВАЕМЫЙ ОТПУСК (ДОПОЛНИТЕЛЬНО)

РАБОТНИК

Единовременное пособие при увольнении в связи с выходом на пенсию в течение 6 месяцев после достижения пенсионного возраста (от одного до четырех окладов в зависимости от стажа работы)

+ до трех окладов

Материальная помощь по особым жизненным ситуациям (тяжелые болезни, утрата имущества и т. д.)

не более 10 ММТС в год

Полис ДМС

В случае увольнения в связи с выходом на пенсию за работником остается право на получение медицинской помощи в рамках действующего договора добровольного медицинского страхования

Компенсация раходов на содержание детей в ДОУ (фактические расходы, но не более 0,5 ММТС)

ДЕТИ РАБОТНИКА

Выплата корпоративных степендий (ежемесячно) «отлично» — 2ММТС «отлично и хорошо», «хорошо» — 1 ММТС

Оплата производственной и преддипломной практики на объектах компании для студентов

Компенсация проезда к месту учебы (2 раза в год) — не более 2ММТС

Единовременное вознаграждение работникам, достигшим пенсионного возраста, в зависимости от энергетического стажа: до 10 лет — 1 должностной оклад, более 10 лет — 2 должностных оклада

Компенсации оплаты электроэнергии 0,25 ММТС (ежеквартально)

Вознаграждение работнику в честь 50-летия — 5 ММТС

Выплаты по действующему договору

Выплаты, предлагаемые для включения в действующий договор

Выплаты, исключенные из договора за счет увеличения существующих льгот

Филиалы ОАО «РусГидро» принимали участие в отраслевых и региональных конкурсах и были награждены дипломами за лучшие коллективные договоры и социальную ответственность.

В 2013 году планируется проведение коллективных переговоров по заключению Коллективных договоров филиалов на период 2014–2016 годы. Данную редакцию коллективных договоров планируется дополнить целевыми льготами для работников, принявших отвественное решение по усыновлению детей-сирот, а также расширить перечень льгот для детей работников.

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

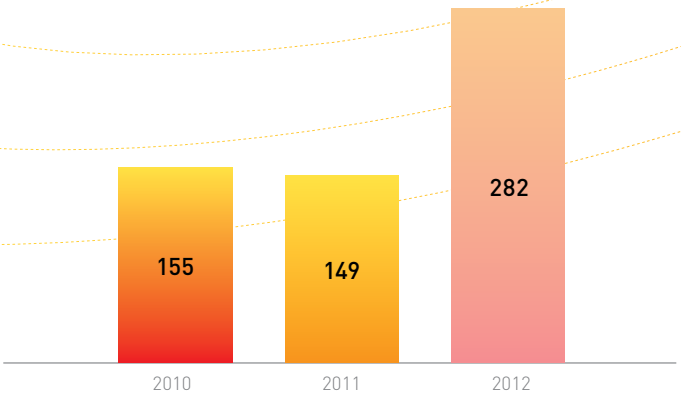
Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) является эффективным инструментом Социальной политики ОАО «РусГидро» и наряду с обязательным пенсионным страхованием создает условия для обеспечения достойного уровня жизни после выхода работников на пенсию.

В структуру НПО включены несколько пенсионных программ, с помощью которых работники могут формировать дополнительные пенсионные накопления. Численность участников НПО за три года (2010–2012) увеличилась более чем на 600 человек. Пенсионные обязательства ОАО «РусГидро» полностью обеспечены.

СТРУКТУРА НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН	ПАРИТЕТНЫЙ ПЛАН	КОРПОРАТИВНЫЙ ПЛАН
Программа «Индивидуальная»	Программа «5+5»	Программа «Поддерживающая»
Программа «Близкие люди»	Программа «Софинансирование»	Программа «Ветеранская»
ФИНАНСИРУЕТСЯ РАБОТНИКАМИ	ФИНАНСИРУЕТСЯ РАБОТНИКАМИ, ОБЩЕСТВОМ И ГОСУДАРСТВОМ	Программа «Особые заслуги»
		Программы «Профессионал»
		Программа «ГУ РУ»
		Программа «Заслуженный отдых»
		ФИНАНСИРУЕТСЯ ОБЩЕСТВОМ

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ЖИЛИЩНОЙ ПРОГРАММЫ



ЖИЛИЩНАЯ ПРОГРАММА

Приоритетное право участия в жилищной программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, а также специалистам, переехавшим из другого региона, и ключевым и высококвалифицированным работникам. Компания компенсирует проценты по ипотечным кредитам и расходы по найму жилья.

Кроме того, Компания оказывает содействие всем работникам в улучшении жилищных условий, выступая посредником между ними и кредитными, риелторскими и страховыми организациями.

СТРАХОВЫЕ ПРОГРАММЫ

В ОАО «РусГидро» ежегодно пересматриваются и заключаются договоры добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев и болезней для расширения и улучшения перечня доступных медицинских услуг. Действие программ распространяется на всех работников ОАО «РусГидро». Лечение и профилактические осмотры проводятся в лучших ведомственных и коммерческих лечебно-профилактических учреждениях страны. Компания также помогает работникам приобретать полисы ДМС для членов семей по привлекательным ценам.

СПОРТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Спортивные команды филиалов ОАО «РусГидро» принимают участие в корпоративных спартакиадах и межрегиональных соревнованиях. Иногда к ним присоединяются команды подрядных организаций. В 2012 году гидроэнергетики Чувашии завоевали первое место в XX легкоатлетической эстафете на призы городской газеты «Грани» и второе — в Спартакиаде Чувашского республиканского комитета «Электропрофсоюз», вошли в число призеров общероссийских состязаний «Кросс нации» и «Лыжня России». На фестивале работающей молодежи «Молодость.ru» победителем стала молодежная команда СШГЭС.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ЧЛЕНОВ СЕМЕЙ ПОГИБШИХ И ПОСТРАДАВШИХ В РЕЗУЛЬТАТЕ АВАРИИ НА САЯНО-ШУШЕНСКОЙ ГЭС

С первых дней аварии выполняется Комплексная программа социальной помощи пострадавшим и членам семей погибших (далее — Программа).

КОМПЕНСАЦИОННЫЕ ВЫПЛАТЫ

В 2012 году завершились выплаты пострадавшим в аварии (61 человек, среди которых работники как гидроэлектростанции, так и подрядных организаций). Полностью выплачены компенсации за утерянные личные вещи (311 человек); 56 членов семей погибших трудоустроены на СШГЭС и в другие организации.

В рамках программы Компания продолжает выполнять обязательства, включая:

- ежемесячные выплаты 32 семьям погибших с детьми до 18 лет в размере одного должностного оклада погибшего — эта помощь будет предоставляться до момента достижения младшим ребенком возраста 18 лет,
- именные стипендии детям погибших, впервые обучающимся в российских образовательных учреждениях начального, среднего или высшего профессионального образования,
- выплаты ежемесячной негосударственной пенсии: в 2012 году получателями были 63 члена семей погибших, еще 9 участников программы будут получать негосударственную пенсию по мере достижения пенсионного возраста.

Советом директоров ОАО «РусГидро» утверждена сумма в размере

185 млн рублей

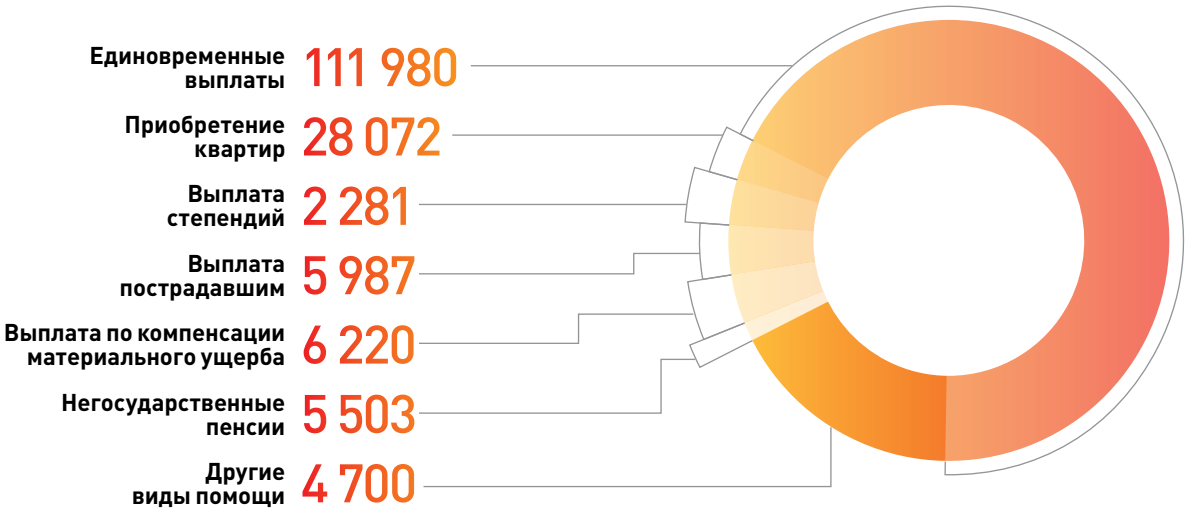
на ликвидацию социальных последствий аварии

ПРОГРАММА САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ, ОТДЫХА И ОЗДОРОВЛЕНИЯ

С 2010 по 2015 годы по решению Координационного совета проводится Программа санаторно-курортного лечения, отдыха и оздоровления пострадавших и членов семей погибших в результате аварии. Каждому участнику Программы ежегодно компенсируются:

- приобретение путевки на санаторно-курортное лечение,
- транспортные расходы до места отдыха и обратно,
- посещение физкультурно-спортивного комплекса,
- расходы на приобретение медикаментов,
- расходы на оздоровление в летних лагерях детей до 14 лет.

ВЫПЛАТЫ В 2012 ГОДУ ПОСТРАДАВШИМ В АВАРИИ НА СШГЭС, ТЫС. РУБЛЕЙ



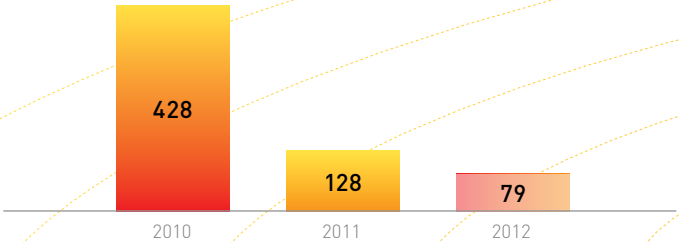
По состоянию на 31 декабря 2012 года в программе участвуют 289 пострадавших и членов семей погибших. Ежегодно анализируется выполнение Программы, с учетом предложений участников расширяется ее наполнение. Так, в 2012 году были введены компенсации затрат застрахованных на медицинские услуги, произведенные по назначению врача и в медицинских учреждениях, имеющих соотвествующие лицензии.

РАБОТА ОБЩЕСТВЕННОЙ ПРИЕМНОЙ ОАО «РУСГИДРО» НА СШГЭС

В поселке Черемушки продолжает работать Общественная приемная, в которую могут обратиться все жители поселка. Для оперативного и качественного рассмотрения обращений работники Общественной приемной взаимодействуют со специалистами ОАО «РусГидро», Правительством Республики Хакасия, администрацией города Саяногорск, коммерческими и общественными организациями региона.

За три года в Общественную приемную поступило 665 обращений, которые в основном касались оказания материальной помощи и помощи в решении хозяйственных вопросов, потребности в санаторно-курортном лечении, обучении и трудоустройстве, устройства детей в детский сад и организации молодежного досуга, ремонта и реконструкции объектов социальной инфраструктуры и другое. Все обращения были рассмотрены, большинство обоснованных просьб были удовлетворены.

КОЛИЧЕСТВО ОБРАЩЕНИЙ В ОБЩЕСТВЕННУЮ ПРИЕМНУЮ ОАО «РУСГИДРО» НА СШГЭС



ПЛАНЫ НА 2013 ГОД

- Реализация мероприятий в рамках Концепции опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту».
- Внедрение корпоративного тренажера переключений в электроустановках, управления гидротурбинным и гидромеханическим оборудованием.
- Реализация программ обучения, сопровождающих программу модернизации оборудования объектов управления РусГидро.
- Реализация Социальной политики, в том числе Программы социально-профессиональной адаптации детей-сирот.
- Заключение коллективного договора на 2014–2016 годы с введением дополнительных целевых льгот.
- Продолжение выполнения обязательств по социальной поддержке семей погибших в аварии на СШГЭС.

ВКЛАД ГРУППЫ РУСГИДРО В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Участие Группы РусГидро в решении социально-экономических и экологических задач регионов России реализуется через комплексный подход, учитывающий интересы широкого круга заинтересованных сторон

Являясь крупным налогоплательщиком, дочерние общества и филиалы ОАО «РусГидро» зачастую являются основой инфраструктуры для развития экономики и промышленного комплекса не только городов и районов, в которых они расположены, но и региона в целом. Только в 2012 году в бюджеты разных уровней Компанией было направлено свыше 7 млрд рублей.

С целью повышения качества администрирования и предсказуемости налогового регулирования 25 декабря 2012 года впервые в российской практике между ОАО «РусГидро» и Федеральной налоговой службой Российской Федерации было подписано соглашение о расширенном информационном взаимодействии (горизонтальном мониторинге).

В рамках заключенного двустороннего соглашения налоговый орган будет осуществлять мониторинг финансово-хозяйственных операций Компании в режиме реального времени, а ОАО «РусГидро» получит возможность заранее согласовывать свою позицию по вопросам налогообложения.

Важно отметить, что процедура заключения соглашения о горизонтальном мониторинге предполагает высокую степень открытости ОАО «РусГидро», прозрачность заключаемых сделок и готовность к конструктивному профессиональному диалогу с налоговыми органами, что будет способствовать повышению уровня доверия к деятельности Компании со стороны широкого круга заинтересованных сторон.

В 2012 году в бюджеты разных уровней Компанией было направлено свыше **7 млрд рублей**

Среди ключевых направлений деятельности Компании по развитию регионов присутствия в 2012 году можно выделить:

- строительство новых гидроэнергетических объектов,
- создание энергопромышленных комплексов,
- развитие промышленного машиностроения,
- повышение уровня энергоэффективности российских регионов.

СТРОИТЕЛЬСТВО НОВЫХ ГИДРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ

Строительство новых объектов гидроэнергетики существенно влияет на качество жизни в регионах присутствия Компании – создаются новые рабочие места, модернизируется инфраструктура городов, решаются социально значимые для населения вопросы и т.п. В особенности это касается территорий Сибири и Дальнего Востока, где реализуются государственные планы по развитию добывающих комплексов.

УСТЬ-СРЕДНЕКАНСКАЯ ГЭС

В соответствии со стратегией развития энергетики Магаданской области ведется строительство Усть-Среднеканской ГЭС, которая является второй в каскаде Колымских ГЭС. Пуск первых двух гидроагрегатов общей мощностью 169 МВт запланирован на 2013 год. Ввод станции имеет большое значение для обеспечения надежного энергоснабжения и развития горнодобывающей промышленности региона, в особенности Наталкинского золоторудного месторождения.

НИЖНЕ-БУРЕЙСКАЯ ГЭС

В Амурской области ведется строительство Нижне-Бурейской ГЭС, второй станции Бурейского гидроэнергетического комплекса с проектной мощностью 320 МВт и среднегодовой выработкой 1 650 млн кВт•ч.

Сооружение станции является одним из приоритетных проектов Инвестиционной программы ОАО «РусГидро», т.к. согласно проекту она станет контррегулятором Бурейской ГЭС, призванным сглаживать суточные колебания уровня воды в реке Бурея, что позволит снять ограничения на режимы ее работы и ликвидировать зимние подтопления ряда поселков, расположенных в нижнем бьефе станции. Кроме того, ввод станции имеет большое значение для обеспечения надежного энергоснабжения ряда крупных промышленных объектов, среди которых Эльгинское угольное месторождение и космодром «Восточный».

Важно отметить, что при строительстве Нижне-Бурейской ГЭС создается новая и модернизируется уже существующая в регионе инфраструктура — дороги, линии электропередачи, жилой фонд, объекты социального назначения, что способствует улучшению условий жизни населения близлежащих районов Амурской области.

БОГУЧАНСКАЯ ГЭС

Поэтапный пуск девяти гидроагрегатов Богучанской ГЭС является основой государственного инвестиционного проекта «Комплексное развитие Нижнего Приангарья», который предусматривает освоение природно-ресурсного потенциала Сибири и обеспечение стабильности Объединенной энергетической системы региона. Электросетевые объекты, построенные в рамках проекта, направлены на повышение надежности электроснабжения как существующих, так и перспективных промышленных предприятий Нижнего Приангарья.

Важно отметить, что возведение Богучанской ГЭС позволило решить ряд важнейших экономических и социально-значимых проблем региона. Одной из них стало строительство первого в Красноярском крае моста через реку Ангара, который открывает прямой путь к освоению Юрубчено-Тохомского месторождения. Энергию для освоения месторождения будет вырабатывать Богучанская ГЭС.

ЗАГОРСКАЯ ГАЭС-2

При строительстве Загорской ГАЭС-2 на территориях муниципальных образований Богородское и Краснозаводск Московской области было привлечено свыше 5 тысяч рабочих. После ввода в эксплуатацию ГАЭС будет создано более 200 дополнительных рабочих мест, что будет способствовать развитию местного рынка труда. Для улучшения качества жизни и привлечения молодых высококвалифицированных кадров для работы на Загорской ГАЭС-2 ОАО «РусГидро» взяло на себя дополнительные обязательства по строительству и обустройству объектов социального и жилищно-гражданского назначения: дома культуры и ряда коммунальных объектов в Краснозаводске. Также заланировано строительство нового спортивного комплекса в Богородском.

ОАО «РусГидро» проводит большую работу по модернизации городской инфраструктуры: реконструированы муниципальные инженерные коммуникации, попадающие в зону строительства, построена станция обезжелезивания водопроводной воды, ведутся работы по обеспечению круглогодичной транспортной доступности населенных пунктов близлежащих территорий, в том числе была восстановлена автодорога Богородское — Краснозаводск.

КАШХАТАУ ГЭС, БАКСАНСКАЯ ГЭС И ЗАРАГИЖСКАЯ МГЭС

В связи с тем что сооружения Кашхатау ГЭС находятся в густонаселенной местности с развитой промышленностью и сельским хозяйством Кабардино-Балкарии, завершение семилетнего строительства станции стало важнейшей задачей экономического развития республики. Для обеспечения надежного электроснабжения региона ОАО «РусГидро» в 2012 году были завершены работы по комплексной реконструкции Баксанской ГЭС, ведется строительство Зарагижской МГЭС, ввод в эксплуатацию которой планируется в 2014 году.

ОАО «РусГидро» является одним из крупнейших налогоплательщиков в Кабардино-Балкарии. В 2011–2012 гг. в республиканский бюджет перечислено более 820 млн рублей. Общий же объем инвестиций в развитие гидроэнергетики республики составил порядка 14 млрд рублей.

ГОЦАТЛИНСКАЯ ГЭС

В Дагестане на реке Аварское Койсу ведется строительство Гоцатлинской ГЭС с проектной мощностью 100 МВт и среднегодовой выработкой электроэнергии 350 млн кВт•ч. После ввода в эксплуатацию Гоцатлинская ГЭС станет четвертой по мощности электростанцией в республике, что позволит существенно сократить дефицит электроэнергии (около миллиарда кВт•ч) в энергосистеме региона и обеспечить электроэнергией несколько горных районов республики.

СОЗДАНИЕ ЭНЕРГОПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ

Одним из ключевых направлений деятельности ОАО «РусГидро» в области устойчивого развития регионов является участие в формировании государственной стратегии по созданию конкурентноспособных территориально-отраслевых кластеров. С целью комплексного развития российской гидроэнергетики в 2012 году ОАО «РусГидро» подготовило предложения по включению объектов энергетики в государственные программы:

- для развития гидроэнергетики Северного Кавказа в Министерство регионального развития были поданы предложения о включении проектов строительства ГЭС и малых ГЭС общей установленной мощностью 520 МВт в государственную программу «Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года»,

- для развития геотермальной энергетики Дальнего Востока в Министерство экономического развития и торговли Камчатского края был направлен перечень ГеоЭС Компании для включения в соответствующую государственную программу развития региона.

РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ

Реализация Производственной программы и Программы инновационного развития ОАО «РусГидро» способствуют выходу на региональные рынки надежных и конкурентоспособных поставщиков современной машиностроительной продукции. Создание на территории Российской Федерации совместных с зарубежными производителями энергетического оборудования предприятий способствует экономическому росту регионов и развитию местных рынков труда.

VOITH HYDRO

В 2012 году было заключено Соглашение о стратегическом сотрудничестве между ОАО «РусГидро», администрацией г. Саратова и австрийской компанией Voith. В рамках совместного проекта предусмотрена модернизация гидроагрегатов Саратовской ГЭС и строительство современного завода по производству оборудования, который сможет обеспечить производство высокотехнологичного оборудования не только для объектов Группы РусГидро, но и для ведущих мировых гидроэнергетических компаний. Ожидается, что объем инвестиций партнеров составит около 50 млн евро. Совместное предприятие «Voith Hydro» будет зарегистрировано в г. Балаково Саратовской области, что позволит привлечь дополнительные налоги в регион.

АЛЬСТОМ РУСГИДРОЭНЕРДЖИ

Совместно с французской компанией Alstom в Уфе начато строительство завода по производству гидроэнергетического и вспомогательного оборудования. В рамках проекта компания Alstom обеспечивает внедрение передовых практик управления, а также передачу в совместное предприятие ООО «АльстомРусГидроЭнерджи» технологий производства оборудования с дальнейшей поддержкой в рамках заключенного лицензионного соглашения. В 2013 году планируется приступить к строительным работам, поставке оборудования, набору и обучению персонала, в частности среди местного населения, что будет способствовать развитию местного рынка труда и позволит повысить уровень квалификации населения Башкирии в данной области.

ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

Энергосбытовые компании Группы РусГидро вносят весомый вклад в решение задачи по повышению энергоэффективности российских регионов за счет модернизации существующего энергооборудования, предоставления консультационных услуг по оптимизации процесса энергопотребления, а также проведения широкой просветительской работы с местным населением регионов присутствия Компании.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭНЕРГООБОРУДОВАНИЯ

В 2012 году в с. Прибельский Кармаскалинского района Республики Башкортостан введена в эксплуатацию блочно-модульная котельная с более экономичным расходом топлива за счет работы на природном газе и дизельном топливе. Потребителями тепла котельной стали 34 многоквартирных дома с общим количеством жителей около 1 700 человек, два детских сада, Центр детского технического творчества, сельский Дом культуры, а также ряд административных зданий.

УСЛУГИ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССА ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ

Для повышения осведомленности своих потребителей об оптимизации процесса энергопотребления энергосбытовые компании Группы РусГидро регулярно проводят консультации для своих потребителей (коммерческих и муниципальных организаций) по вопросам, касающимся:

- видов энергосервисных контрактов,
- работы с информационными базами данных по энергосберегающим технологиям, оборудованию и т.п.,
- проведения энергоаудитов предприятий и организаций с целью определения резервов экономии топливно-энергетических ресурсов и составления энергетических паспортов,
- другим техническим и организационным вопросам энергосбережения.

ОБРАЗОВАНИЕ В СФЕРЕ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

На базе центров энергосбережения и энергоэффективности компаниями Группы РусГидро проводятся обучающие и просветительские мероприятия, посвященные формированию сознательного отношения к энергопотреблению. В 2012 году только в г. Новочебоксарске более 500 школьников и студентов местных техникумов смогли посетить экскурсии, организованные ОАО «Чувашская энергосбытовая компания», и ознакомиться с уникальными экспонатами и игровыми моделями, выполненными при помощи современных технологий визуализации. Кроме того, главные энергетики предприятий, представители администраций, председатели советов жильцов многоквартирных домов имеют возможность пройти специальный программный комплекс для проверки своих знаний в области энергосбережения и энергоэффективности.

Образовательный проект ОАО «ЭСК РусГидро» «Реализация обучающих программ на базе региональных центров энергосбережения и энергоэффективности» стал лауреатом премии «Энергоэффективная Россия – 2012» в номинации «Обучение энергосбережению»

МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С РЕГИОНАМИ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

Для реализации инвестиционных проектов, повышения качества жизни населения и решения других социально-экономических задач Группы РусГидро тесно сотрудничают с представителями органов власти различных уровней.

МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ (ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ И ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ ВЛАСТИ)

Участие в комитетах, комиссиях, экспертных и рабочих группах, создаваемых органами госвласти. **Рамки взаимодействия определяются равноценным учетом интересов Компании и населения регионов присутствия**

РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами РФ

Инвестиционные проекты (договоры с партнерами) и участие в создании кластеров (представление предложений)

МЕСТНЫЙ УРОВЕНЬ

Общественные слушания по проектам ОВОС

Информирование населения в паводковые периоды

Участие детей, молодежи, местных организаций в проектах программы «Парус надежды»

Рекрутинг-договоры с подрядчиками и поставщиками

Программа «Школа-вуз-Компания»

Одной из форм взаимодействия компаний Группы РусГидро с региональными органами власти, направленной на решение социально-экономических проблем регионов, является заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве. По данным на 31.12.2012, заключено 16 соглашений о сотрудничестве, еще 12 документов находятся на стадии разработки или подписания.

Обязательства ОАО «РусГидро» в рамках соглашений о социально-экономическом сотрудничестве:

- участие в освоении гидроэнергетических ресурсов и потенциала региона,
- размещение производств, экономически эффективных ГЭС на территории региона, что позволит создавать новые рабочие места, развивая рынки труда, и расширять налогооблагаемую базу для консолидированных бюджетов субъектов РФ,
- развитие научного потенциала, системы обучения персонала и повышения квалификации работников сферы гидроэнергетики,
- привлечение субъектов малого и среднего предпринимательства, специалистов и работников региона к реализации совместных инвестиционных проектов и строительству ГЭС на территории региона,
- участие в строительстве и модернизации объектов социальной инфраструктуры (образования, здравоохранения, культуры, спорта и др.),
- осуществление благотворительной и спонсорской деятельности, участие в мероприятиях по сохранению объектов культурного и исторического наследия,
- реализация иных согласованных социальных программ в сфере здравоохранения, культуры, спорта и др.

ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЙ О СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Регионы, с которыми подписаны соглашения о партнерстве	Регионы, с которыми планируется подписать соглашения о партнерстве
Республика Алтай	Самарская область
Республика Башкортостан	Республика Ингушетия
Республика Дагестан	Северная Осетия-Алания
Кабардино-Балкарская Республика	Республика Саха (Якутия)
Северная Осетия – Алания	Республика Тыва
Республика Хакасия	Чеченская Республика
Красноярский край	Краснодарский край
Ставропольский край (2 соглашения)	Новосибирская область
Амурская область (2 соглашения)	Волгоградская область
Астраханская область	Магаданская область
Московская область	
Саратовская область	
Санкт-Петербург	
Чувашская Республика	

Хорошим примером эффективного сотрудничества ОАО «РусГидро» с региональными органами власти является программа комплексного развития инфраструктуры пос. Черемушки Республики Хакасия. Согласно проекту, до 2014 года предполагается полное обновление социальных объектов поселка — школ, учреждений здравоохранения, дорог, мостов и т.д., но некоторые результаты можно оценить уже сегодня:

- после капитального ремонта введены в эксплуатацию поселковая поликлиника и физкультурно-спортивный комплекс,
- отремонтированы средняя школа № 2 (лицея «Эврика»), общежитие для студентов Саяно-Шушенского филиала Сибирского федерального университета, помещение Клуба ветеранов «Мудрость»,
- проведен частичный ремонт здания и спортивного зала средней школы № 1, детских садов «Малыш» и «Щелкунчик», помещений Молодежного центра и воскресной школы,
- установлено четыре детских дворовых игровых комплекса,
- отреставрированы центральная площадь поселка, проезды и автомобильные дороги.

К концу 2012 года подготовлено к подписанию дополнительное соглашение о сотрудничестве с администрацией города Саяногорск, благодаря которому предполагается увеличение ежегодного финансирования программы. Также в рамках документа предусмотрена разработка и принятие Правительством Республики Хакасия долгосрочной республиканской целевой программы по развитию поселков Черемушки и Майна.

В общей сложности более 4,5 тыс. жителей из 32 населенных пунктов приняли участие во встречах, организованных ОАО «РусГидро» на территории трех регионов

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВАМИ

В 2012 году представители ОАО «РусГидро» приняли участие в Парламентских слушаниях и круглых столах по вопросам регионального развития, организованных Советом Федерации и Государственной Думой Федерального собрания РФ. Председатель Правления ОАО «РусГидро» Е.В. Дод входит в состав Государственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока, Республики Бурятия, Забайкальского края и Иркутской области.

Вопросам формирования законодательной базы в области социально-трудовых отношений, охраны окружающей среды и природопользования в 2012 году был посвящен ряд мероприятий, организаторами которых выступили Торгово-промышленная палата, Ассоциация менеджеров России и Российский союз промышленников и предпринимателей. ОАО «РусГидро» также приняло в них активное участие.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМ НАСЕЛЕНИЕМ

В 2012 году произошло несколько событий, которые привлекли внимание общественности и потребовали активного взаимодействия компаний Группы РусГидро с местными сообществами.

ЧЕБОКСАРСКИЙ ГИДРОУЗЕЛ

В соответствии с поручением Президента РФ Д.А. Медведева от 26.05.2009 ОАО «Инженерный центр энергетики Поволжья» разработал проектную документацию по «Строительству Чебоксарской ГЭС на реке Волге» в части, касающейся поднятия уровня Чебоксарского водохранилища до отметки нормального подпорного уровня 68 метров. Была проведена предварительная оценка воздействия проекта на окружающую среду и вынесена ОАО «РусГидро» на общественное обсуждение.

С целью организации прозрачного, эффективного и скоординированного процесса доработки проектной документации по подъему уровня Чебоксарского водохранилища были созданы региональные рабочие группы, в которые вошли представители ОАО «РусГидро», генеральной проектной организации и органов исполнительной власти трех регионов, на территории которых расположено Чебоксарское водохранилище, — Нижегородской области, республик Чувашия и Марий Эл.

Общественное обсуждение проекта проходило с декабря 2011 года по сентябрь 2012 года. В общей сложности более 4,5 тыс. жителей из 32 населенных пунктов приняли участие во встречах, организованных ОАО «РусГидро» на территории трех регионов. С проектными материалами также можно было ознакомиться в специально созданных общественных приемных, где каждый житель имел возможность оставить в регистрационных журналах свои комментарии и предложения. Кроме того, документация была размещена на официальном сайте генерального проектировщика ОАО «Инженерный центр энергетики Поволжья» (www.ntc-volga.ru), а также на информационном портале «Отметка 68» (www.otmetka68.ru).

ИТОГИ ОБЩЕСТВЕННЫХ СЛУШАНИЙ ПО ПРОЕКТУ ЧЕБОКСАРСКОЙ ГЭС

Регион	Нижегородская область	Республика Марий Эл	Республика Чувашия
Количество созданных общественных приемных, шт.	7	6	6
Количество проведенных встреч с жителями, шт.	16	11	5
Общее количество участников встреч, чел.		4 614	
Общее количество предложений, направленных жителями, шт.		3 500	

По результатам проведения общественного обсуждения проектная документация по подъему уровня Чебоксарского водохранилища была существенно доработана с учетом пожеланий и предложений местных жителей, после чего была направлена на государственную экспертизу.

Важно отметить, что проведение общественного обсуждения проекта позволило выявить целый ряд дополнительных проблем, напрямую не связанных с проектом ОАО «РусГидро». Так, в проектную документацию были включены строительство ливневой канализации в Заречной части Нижнего Новгорода и инженерная защита г. Дзержинска. В рамках встреч также были подняты вопросы о незаконном освоении земель, отведенных под зону Чебоксарского водохранилища в 70-х годах XX века, и о необходимости ликвидации накопленного экологического ущерба в г. Дзержинске.

СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАРАМАГСКОЙ ГЭС

В 2012 году в г. Алагире были проведены общественные слушания о ходе строительства Зарамагской ГЭС-1, в которых приняли участие около ста местных жителей населенных пунктов, расположенных в зоне строительства. Наибольшее количество вопросов были посвящены экологической тематике, в частности, были высказаны опасения о сокращении водной фауны р. Ардон после введения в эксплуатацию ГЭС.

В ответ представителями ОАО «РусГидро» были приведены данные природоохранных государственных организаций, которые свидетельствуют об увеличении в последние годы ручьевой форели в р. Ардон, что, по их предположению, связано именно с появлением Зарамагского водохранилища.

ПОДКЛЮЧЕНИЕ К ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЮ ГЭС

Электроснабжение насосных станций, обеспечивающих водозабор для городов Заволжье (Нижегородская область) и Балаково (Саратовской область), осуществлялось через подключение к гидроэлектростанциям. Такое решение было предусмотрено техническими проектами строительства Нижегородской и Саратовской ГЭС, утвержденными в 1949 и 1969 годах соответственно, что не противоречило действующему на тот момент законодательству и не создавало рисков снижения надежности работы станций.

В последнее время требования по технической эксплуатации электростанций изменились, вследствие чего были выданы соответствующие предписания надзорных органов об отключении сторонних потребителей, в том числе ряда муниципальных организаций, от электроснабжения ГЭС.

Для решения данной проблемы представителями Нижегородской и Саратовской ГЭС был организован ряд встреч и консультаций с представителями всех заинтересованных сторон. По результатам обсуждений с органами власти было принято решение о включении в инвестиционную программу развития Городецкого района Нижегородской области строительства третьей очереди Желтухинского водозабора, а насосную станцию, расположенную на территории ГЭС, законсервировать и использовать как резервную в случае чрезвычайных ситуаций.

КОРПОРАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КОНЦЕПЦИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «РусГидро» принимает активное участие не только в экономической, но и в социальной жизни регионов присутствия своих объектов и на долгосрочной основе развивает программы, направленные на решение острых социальных проблем широкого круга заинтересованных сторон.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «РУСГИДРО»

Основные направления финансирования	Группы заинтересованных сторон
• Здравоохранение • Образование и наука • Культура • Спорт	• Ветераны-энергетики и заслуженные работники отрасли • Детские дома и образовательные учреждения • Организации здравоохранения • Спортивные организации и клубы • Социально незащищенные слои местного населения (малоимущие граждане, пенсионеры, инвалиды и т. п.)

Для комплексного решения поставленных задач в корпоративную стратегию Компании была включена Программа благотворительной и спонсорской деятельности, ориентированная на воспитание нового поколения профессиональных энергетиков и формирование благоприятной социальной среды во всех регионах работы ГЭС.

Общая сумма расходов на благотворительную деятельность ОАО «РусГидро» в 2012 году составила около

400 млн рублей

Для детей из социально незащищенных семей уже не первый год реализуется долгосрочная благотворительная программа «Парус надежды», направленная на развитие детского спорта, раскрытие способностей и талантов подрастающего поколения, а также профориентацию молодежи.

ПРОГРАММЫ «ПАРУС НАДЕЖДЫ»

Компоненты программы	Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений	Профориентация молодежи: образовательные и грантовые программы	Проведение экологических акций	Развитие детского спорта
Цель компонента программы	• раскрытие творческих способностей и талантов детей, • обеспечение равных возможностей для детей-сирот и детей, лишенных заботы родителей.	• создание условий для выявления и развития способностей молодежи, • помощь в получении профильного образования и в реализации профессиональных и карьерных планов.	• экологическое воспитание детей и молодежи.	• здоровье подрастающего поколения, • формирование привычки к здоровому образу жизни.
Механизмы реализации программы	• прямое финансирование, • проведение акций и проектов.	• ежегодный конкурс студенческих проектов «Энергия развития».	• экологические акции «оБЕРЕГАй».	• прямое финансирование.
Основные мероприятия программы	• строительство и ремонт зданий, • приобретение учебных материалов, • благотворительные праздники и акции, • реализация проектов по выявлению и поддержке молодых талантов, • проекты по социальной реабилитации детей-инвалидов.	• конкурсное финансирование лучших проектов студентов, • укрепление материальной базы вузов • В 2012 году более 70 студентов и аспирантов из 34 вузов приняли участие в конкурсе.	• проведение акций по очистке берегов рек, • совместные программы и проекты по поддержке заповедников России.	• закупки инвентаря для спортивных организаций, • обустройство детских игровых площадок, • поддержка детских спортивных секций, • организация спортивных соревнований, • спонсорская поддержка профессионального спорта.

ПРИМЕРЫ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ И ПАРТНЕРСКИХ ПРОЕКТОВ

ПОДДЕРЖКА ДЕТСКИХ ДОМОВ И ДЕТСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ

Филиалы ОАО «РусГидро» не только оказывают материальную помощь детским домам и интернатам, но и организуют для воспитанников развивающие и развлекательные программы и конкурсы, поездки и путешествия:

- В рамках акции «С нами ярче и светлее!» Каскад Кубанских ГЭС организовал 8 экскурсий для детей в Тебердинский заповедник, поселок Домбай, в парк и дельфинарий г. Кисловодска.
- Для детей из подшефного Абазинского детского дома сотрудниками Саяно-Шушенской ГЭС организована совместная поездка в Абакан в музей занимательных наук «ЭксперементУМ» и в игровой комплекс «Мишутка», а члены Молодежного совета станции совместно с воспитанниками совершили путешествие на катамаранах по реке Оне.
- Для детей с ограниченными возможностями в возрасте от 5 до 16 лет гидроэнергетики Саратовской ГЭС провели Спартакиаду по легкой атлетике.
- Для воспитанников республиканского детского дома пос. Московский Усть-Джегутинского района работники Карачаево-Черкесского филиала организовали поездку в дельфинарий.
- При поддержке работников Каскада Верхневолжских ГЭС специализированной коррекционной школе, центру помощи детям с проблемами в развитии и специализированному детскому саду для детей с проблемами зрения в г. Рыбинске были приобретены развивающие программы, спортивный инвентарь, специальная литература, оборудованы компьютерные классы.

ПОДДЕРЖКА И ВЫЯВЛЕНИЕ ТАЛАНТОВ

Энергетики оказывают поддержку творческим коллективам и досуговым организациям.

- Благодаря финансовой помощи Волжской ГЭС ученики местного Дворца творчества детей и молодежи приняли участие во всероссийских соревнованиях по судо- и авиамоделированию.
- Новосибирская ГЭС поддержала проект театра танца «Ювента», юные участники которого с концертной программой посетили детские дома, дома инвалидов, дома престарелых в городах Новосибирской области.

ПРОВЕДЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ АКЦИЙ

Основной задачей проведения экологических акций ОАО «РусГидро» является формирование бережного отношения к природе, в особенности со стороны детей и подростков. Помимо ежегодной акции по очистке берегов рек «оБЕРЕГАй», Компанией регулярно проводятся просветительские экологические проекты совместно с заповедниками России:

- Для детей-сирот и детей из неблагополучных семей Бурейская ГЭС и Хинганский государственный заповедник ежегодно проводят образовательную экологическую программу «Мой журавлик».
- При участии дальневосточных заповедников Зейского, Комсомольского, Хинганского и Норского на территории заказника «Бекельдеуль» для школьников проведены две эколого-туристические смены для школьников.
- Загорская ГАЭС впервые начала сотрудничество с заказником «Журавлиная Родина» Сергиево-Посадского и Талдомского района Московской области.

ПОДДЕРЖКА ДЕТСКОГО И МАССОВОГО СПОРТА

В рамках данного направления Компания оснащает спортивные и тренажерные залы необходимым инвентарем и оборудованием, проводит ремонт и строительство спортивных площадок, организует соревнования. В 2012 году компаниями Группы РусГидро был реализован ряд проектов и мероприятий, направленных на поддержку детского и массового спорта, среди которых:

- Межрегиональный проект «Чистая энергия – детям», направленный на восстановление и строительство детских спортивных дворовых комплексов в Ставропольском крае, Саратовской области, на территориях Дагестанского (в пос. Бавтугай) и Карачаево-Черкесского филиалов.
- Ежегодный турнир по настольному теннису в г. Рыбинске, призы победителям которого были предоставлены Каскадом Верхневолжских ГЭС.
- Участие в Кубке мира по подводному ориентированию команды пловцов-подводников «РусГидро-Балаково» детско-юношеской школы (стала бронзовым призером соревнований).
- Пятый областной турнир по плаванию среди школьников при поддержке Нижегородской ГЭС.

Компания поддерживает Федерацию гребного слалома России

более 5 лет. На протяжении этих лет Компания помогает не только в организации всероссийских соревнований на высоком уровне, но и поддерживает этот вид спорта в отдельных регионах присутствия объектов Общества.

Для популяризации гребных видов спорта среди школьников г. Перми при поддержке Камской ГЭС и Администрации Орджоникидзевского района города была приобретена современная лодка-«дракон» для детской спортивной школы.

БЛАГОУСТРОЙСТВО ГОРОДОВ

Филиалы ОАО «РусГидро» принимают активное участие в благоустройстве городов и поселков, повышая качество жизни в населенных пунктах, где живут работники и члены их семей:

- Воткинская ГЭС завершила реконструкцию центрального сквера в г. Чайковском,
- Дагестанский филиал построил пешеходный мост через водохранилище Гергебильской ГЭС,

ОКАЗАНИЕ ПОМОЩИ МАЛООБЕСПЕЧЕННЫМ СЕМЬЯМ, ВЕТЕРАНАМ И ИНВАЛИДАМ

Филиалы ОАО «РусГидро» оказывают помощь различным категориям граждан, среди которых дети, ветераны, пенсионеры и другие социально незащищенные слои населения России:

- В здании Центра социальной помощи семьи и детям при поддержке Нижегородской ГЭС проведен ремонт помещения дневного пребывания для детей и взрослых.
- Для филиала Центра социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов Городецкого района при поддержке Нижегородской ГЭС приобретен мультимедийный проектор.
- В Зейском специальном доме для одиноких престарелых Зейская ГЭС провела акцию по озеленению территории и уборке смотровой площадки от мусора.

РЕАЛИЗАЦИЯ ДРУГИХ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Компания также участвует в проектах, направленных на сохранение духовно-нравственных ценностей и возрождение исторических традиций. В рамках данного направления филиалы ОАО «РусГидро» оказывают помощь в реставрации монастырей и церквей, мемориальных комплексов и памятников культуры, поддерживает театры, фестивали и гастроли знаменитых деятелей искусств.

На протяжении нескольких лет Компания сотрудничает с Русским географическим обществом. В 2012 году сформирован грантовый фонд на проведение тематических исследовательских экспедиций, издана картографическая энциклопедия России.

Компания также помогает в строительстве и внутренней отделке храма Успения Пресвятой Богородицы в поселке Богородское Московской области. Сотрудники Загорской ГАЭС-2 и подрядных организаций, занятых на возведении станции, оказывают консультативную и техническую помощь в строительстве храма.

ПЛАНЫ НА 2013 ГОД

Группа РусГидро планирует продолжать придерживаться комплексного подхода к вопросам поддержки и развития регионов присутствия с учетом интересов широкого круга заинтересованных сторон Компании, для чего в 2013 году планирует:

- Подписание соглашений о партнерстве с регионами РФ.
- Продолжение реализации Программы «Парус надежды».
- Развитие и совершенствование сотрудничества с особо охраняемыми природными территориями в регионах присутствия компании в направлении экологического воспитания детей и подростков.
- Расширение помощи в оснащении дорогостоящим диагностическим и реабилитационным оборудованием медицинских учреждений (в частности, проект «Рожденные энергией»).
- Расширение помощи компании в развитии детско-юношеского и профессионального спорта.
- Выполнение обязательств по поддержке жителей поселка Черемушки.

ГЛОССАРИЙ

ДЗО	Дочерние и зависимые общества — хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии — компании, формируемые на базе электростанций.
ТГК	Территориальные генерирующие компании — компании, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК.
ЕЭС	Единая энергетическая система (ЕЭС) России — совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.
ГЭС	Гидроэлектростанция — электростанция как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующий механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС.
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция — насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки.
ГТС	Гидротехнические сооружения — плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов.
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии — гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения.
ВЭС	Ветряные электростанции — несколько устройств для преобразования кинетической энергии ветра в электрическую (ветрогенераторов), находящихся в одном или нескольких местах. Крупные ветряные электростанции могут состоять из 100 и более ветрогенераторов.

ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности) — сфера обращения особого товара — электрической энергии (мощности) — в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации.
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании.
НОРЭМ	Новая модель оптового рынка электроэнергии и мощности — предусматривает преобразование регулируемого сектора оптового рынка в систему РД, заключаемых между участниками оптового рынка. По РД продается электрическая энергия и мощность. Объемы электроэнергии, не проданные по РД, продаются/покупаются по свободным ценам на рынке «на сутки вперед» (по ценам, сложившимся в результате конкурентного отбора ценовых заявок и по свободным договорам, где цены определяются сторонами договора). При этом, если объемы из заявки покупателя не прошли конкурентный отбор на рынке на сутки вперед, покупатель вынужден будет купить соответствующие объемы потребления на балансирующем рынке.
РД	Регулируемые договоры заключаются между участниками оптового рынка на срок от 1 до 3 лет. Цены в каждом договоре — тарифы поставщика на электрическую энергию и мощность, установленные ФСТ России. Основное условие РД — «take or pay». Поставщик обязан поставить договорной объем электроэнергии (мощности) или (только для электроэнергии) купить на рынке — по конкурентным ценам в рынке на сутки вперед или по свободным двусторонним договорам. Покупатель обязан оплатить договорной объем вне зависимости от величины собственного планового потребления.
РРЭ	Розничный рынок электроэнергии — сфера обращения электрической энергии в рамках Единой энергосистемы РФ в границах единого экономического пространства РФ с участием производителей, покупателей электрической энергии (мощности) и иных лиц, которые не являются субъектами оптового рынка. Требования к производителям и покупателям, которые разграничивают субъектов оптового рынка и розничных рынков, установлены Правительством Российской Федерации.
РСВ	Рынок на сутки вперед — система ежедневно проводимых ОАО «АТС» конкурентных отборов ценовых заявок поставщиков и покупателей оптового рынка электроэнергии за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки. На рынке на сутки вперед осуществляется определение полных объемов производства и потребления электрической энергии за каждый час следующих суток.
БР	Балансирующий рынок — сектор оптового рынка электроэнергии, где осуществляется торговля отклонениями объемов электроэнергии, возникающими в результате несовпадения фактических и плановых объемов поставки/потребления.
МВт	Мегаватт — единица измерения электрической мощности.
кВт·ч	Киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии.

Created by
Downstream Technologies