ЭНЕРГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Ответственность. Устойчивость. Развитие.

Отчет в области устойчивого развития
Группы «РусГидро»

2013

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. РАЗВИТИЕ.

Настоящий отчет отражает анализ стратегии Группы РусГидро в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития, а также существенные факты и результаты деятельности в 2013 году в области организации труда, охраны здоровья, промышленной и экологической безопасности, ответственного взаимодействия с заинтересованными сторонами и участия в социально-экономическом развитии регионов.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Открытое акционерное общество
«Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» (ОАО «РусГидро»)

Почтовый адрес:	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Адреса офисов в Москве:	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51
Телефон:	8 (800) 333-80-00
Факс:	+7 (495) 225-37-37
Корпоративный сайт:	www.rushydro.ru

ОТЧЕТ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2013 ГОД

ЭНЕРГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ОГЛАВЛЕНИЕ

РУСГИДРО - 10 ЛЕТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 6

ОБ ОТЧЕТЕ 8

РАЗДЕЛ 1. ЭНЕРГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 12

Группа РусГидро в 2013 году 12

1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ – преимущество устойчивого развития 13

Холдинг РусГидро в 2013 году 13

Ключевые особенности и компетенции 14

Развитие и использование прочих ВИЭ 15

География присутствия 16

Устойчивое развитие: ключевые события 2013 года 18

Взаимосвязь стратегии и целей устойчивого развития 22

1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ – стратегия устойчивого развития 26

Подотчетность: Совет директоров 27

Добросовестность: Правление 28

Докапитализация в 2012 - 2013 годы 29

Справедливость: Дивидендная политика 30

Прозрачность и финансовая дисциплина 31

Рейтинги и награды 33

Добросовестные деловые практики 33

РАЗДЕЛ 2: УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТЕХНИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ГИДРОГЕНЕРАЦИИ 37

2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ – основа устойчивого развития 37

Система внешнего надзора 38

Система внутреннего контроля 39

Гидрологическая ситуация и режимы работы гидроэлектростанций 41

Готовность ГТС к стихийным бедствиям и ЧС 42

Охрана труда и производственный контроль 43

2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – потенциал чистой энергии 48

Концепция Программы в области повышения энергоэффективности 49

Программа комплексной модернизации 50

Меры повышения энергоэффективности и достигнутые результаты 51

2.3 ИННОВАЦИИ – быстрый путь к устойчивому развитию 54

Инновации и устойчивое развитие 54

Реализация проектов инновационного развития 56

Формирование внешней инновационной среды 57

Развитие малой гидрогенерации 59

РАЗДЕЛ 3. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ 60

3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ – условие корпоративной социальной ответственности 60

Анализ и совершенствование практик в области социальной ответственности 61

Взаимодействие с заинтересованными сторонами 61

3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА – гарантия долгосрочного роста 74

Социальная политика 74

Управление персоналом – процессы, направленные на привлечение и удержание трудовых ресурсов 76

Обучение и развитие 79

3.3 СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ 82

Помощь пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке 82

Программа социального партнерства в Хакасии и ликвидация социальных последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС 83

Благотворительная и спонсорская деятельность 83

Благотворительный фонд «Сопричастность» 83

Корпоративное волонтерство 87

РАЗДЕЛ 4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ 89

4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – критерий устойчивого развития 89

Управление воздействием на окружающую среду на этапе планирования 90

Воздействие на окружающую среду и меры по снижению нагрузки: Холдинг РусГидро 91

Глобальное изменение климата и экологическая ответственность 94

Ответственное взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам 95

4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА – сохранение природных богатств региона 98

Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия 99

РАО Энергетические системы Востока 99

Развитие энергетики Дальнего Востока и экологическая ответственность 99

Воздействие на окружающую среду и меры по снижению нагрузки: РАО ЭС Востока 100

Развитие ВИЭ-энергетики в рамках Группы РусГидро 104

ГЛОССАРИЙ 108

ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРОВЕРКЕ УРОВНЯ ПРИМЕНЕНИЯ GRI 110

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА 111
с выражением ограниченной уверенности, подготовленный для руководства открытого акционерного общества «РусГидро» (ОАО «РусГидро»)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ СОВЕТА РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ 113
о результатах рассмотрения отчета в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2013 год

КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ К ОТЧЕТУ

Приложение 1. Количественные показатели результативности

Приложение 2. Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI в Отчете

Обращение Председателя Правления ОАО «РусГидро»

РУСГИДРО – 10 ЛЕТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Уважаемые коллеги!

Представляю вашему вниманию шестой нефинансовый отчет Группы РусГидро, одного из крупнейших энергетических холдингов России, который входит в группу мировых лидеров по использованию возобновляемых источников энергии.

В 2014 году нашей Компании исполняется десять лет. 2004 год – и год создания Компании, и точка отсчета на пути устойчивого развития Группы РусГидро.

В современных условиях для крупной государственной компании понятие социальной ответственности становится всеобъемлющим. Еще не так давно эта ответственность воспринималась как обеспечение относительно комфортных условий труда и отдыха работников, достаточно активное участие в благотворительности, охране окружающей среды.

- С момента создания Компании в 2004 году корпоративная социальная **ответственность** является залогом **устойчивого развития** и помогает нам с уверенностью смотреть в будущее. Сегодня наше понимание социальной ответственности охватывает все ключевые направления деятельности РусГидро. Это и динамичное инновационное развитие, и строительство новых объектов энергетики в отдаленных регионах страны, позволяющее нам из года в год увеличивать поставки электроэнергии потребителям и тем самым вносить существенный вклад в улучшение социально-экономического положения страны, повышение качества жизни россиян. Это и достойное представление компанией интересов России в авторитетных международных организациях и межгосударственных энергетических проектах.

- Международным признанием ответственного отношения ОАО «РусГидро» к устойчивому развитию мы считаем тот факт, что в отчетном году нас избрали председателем Глобального партнерства по устойчивой энергетике (Global Sustainable Electricity Partnership, GSEP).

  Главным направлением работы партнерства на этот год РусГидро заявило тему «Инновации как быстрый путь к устойчивому развитию мира». По убеждению российских энергетиков, эта тема отражает главный современный вызов, так как решение проблем устойчивого развития невозможно без внедрения инноваций.

- В числе событий, с которыми 2013 год войдет в историю, - аномальный паводок на Дальнем Востоке. Наша гидротехническая инфраструктура выдержала испытание на прочность. Зейская и Бурейская ГЭС удержали в своих водохранилищах более 65% приточной воды и серьезно снизили вероятные последствия для населенных пунктов, но даже несмотря на это, народному хозяйству и жителям региона был нанесен колоссальный урон. В этих условиях Группа РусГидро развернула масштабную программу социальной поддержки пострадавших. *В общей сложности, на ликвидацию последствий наводнения компания направила более 200 млн. рублей в самые нуждающиеся регионы Дальнего Востока.*

Дальний Восток и впредь будет оставаться в фокусе внимания Компании: здесь реализуется приоритетная задача модернизации энергосистемы. Это не только бизнес. Мы взяли на себя значительные социальные обязательства, ведь семь из десяти вырабатываемых здесь киловатт-часов потребляют население и объекты социальной инфраструктуры.

- Главное достояние РусГидро, позволяющее нам уверенно идти вперед, – наши люди. Сбалансированный сценарий развития компании, предполагающий ввод к 2020 году 22,2 ГВт новых мощностей, требует постоянного пополнения коллектива новыми профессиональными кадрами. Вот почему РусГидро в октябре 2013 года открыло в Московском энергетическом институте Кафедру гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии. Впервые в практике российского высшего образования создание новой кафедры финансируется из личных средств членов Правления компании через благотворительный фонд «Сопричастность», действующий под эгидой РусГидро.

Ответственность перед обществом и акционерами – гарантия надежности и эффективности наших гидроэнергетических объектов. При этом мы рассматриваем прозрачную информационную политику и регулярную отчетность как непременное условие корпоративной социальной ответственности.

От лица Компании РусГидро выражаю благодарность всем, кто был и остается с нами эти десять лет, за Вашу поддержку и доверие.

Мы сделаем все от нас зависящее, чтобы оправдывать их и впредь.

С уважением,
Евгений Дод,
Председатель Правления ОАО «РусГидро»

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Отчет в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2013 год (далее — Отчет) отражает существенные факты деятельности компаний Группы РусГидро с 1 января по 31 декабря включительно.

В ОАО «РусГидро» принят годовой цикл нефинансовой отчетности. Данный Отчет является шестым отчетом.

Отчет о корпоративной устойчивости и социальной ответственности за 2012 календарный год приводится на сайте http://www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/kso.

Отчет подготовлен с учетом требований Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, далее – GRI) версии 3.1 и Отраслевого приложения GRI для компаний энергетического сектора.

Терминология

ОАО «РусГидро», «РусГидро» или «Компания»:

относится к холдинговой компании, включает Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро» и филиалы ОАО «РусГидро».

«Группа РусГидро» или «Группа»:

подразумевает группу компаний, имеющую в своем составе ОАО «РусГидро», а также дочерние общества, которые связаны с ОАО «РусГидро» отношениями контроля. Полный список и структура активов Группы приведены на сайте: http://www.rushydro.ru/company/structure.

«Холдинг РусГидро» или «Холдинг»:

подразумевает группу компаний, имеющую в своем составе ОАО «РусГидро», а также дочерние общества, включенные в границы Отчета. Полный список приводится ниже (см. Холдинг РусГидро в границах Отчета).

Границы Отчета

В границы данного Отчета включены основные дочерние общества, за исключением:

- дочерних обществ, составляющих ремонтный комплекс;

В 2013 году произошла реорганизация ремонтно-строительного комплекса путем присоединения ОАО «СШГЭР», ОАО «РЭМИК», ОАО «Турборемонт-ВКК» и ОАО «Электроремонт-ВКК» к ОАО «Гидроремонт-ВКК», в связи с чем сбор и консолидация данных для целей Отчета в отчетном периоде представляли некоторую сложность. Тем не менее, информация о деятельности ремонтного комплекса и ремонтных работах присутствует в Отчете. В следующем отчетном периоде Компания планирует включить ремонтный комплекс в границы Отчета.

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока», а также дочерних обществ, которые связаны с ОАО «РАО Энергетические системы Востока» отношениями контроля (далее – «РАО ЭС Востока»).

По состоянию на 31 декабря 2013 года ОАО «РусГидро» принадлежало 84,39% в уставном капитале РАО ЭС Востока. Несмотря на то, что РАО ЭС Востока независимо от Группы РусГидро выпускает собственный нефинансовый отчет, в соответствии с полученными рекомендациями экспертов Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по итогам общественного заверения нефинансовой отчетности Группы РусГидро за 2012 год, в данный Отчет включена глава, посвященная РАО ЭС Востока (Раздел 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА – сохранение природных богатств региона).

- дочерних обществ, составляющих научно-исследовательский комплекс, проектный комплекс и информационно-технологический комплекс.

В следующем отчетном периоде планируется рассмотрение вопроса о включении в границы отчетности проектных и научно-исследовательских институтов.

Холдинг РусГидро в границах Отчета

ОАО «РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы:

1. Филиал «Бурейская ГЭС»
2. Филиал «Волжская ГЭС»
3. Филиал «Воткинская ГЭС»
4. Дагестанский филиал
5. Филиал «Жигулевская ГЭС»
6. Филиал «Зейская ГЭС»
7. Кабардино-Балкарский филиал
8. Филиал «Камская ГЭС»
9. Карачаево-Черкесский филиал
10. Филиал «Каскад Верхневолжских ГЭС»
11. Филиал «Каскад Кубанских ГЭС»
12. Филиал «Нижегородская ГЭС»
13. Филиал «Новосибирская ГЭС»
14. Филиал «Саратовская ГЭС»
15. Филиал «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С.Непорожнего»
16. Северо-Осетинский филиал
17. Филиал «Чебоксарская ГЭС»
18. Филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики»
19. Филиал «Загорская ГАЭС»

Дочерние общества:

20. ОАО «Геотерм»
21. ОАО «Колымаэнерго»
22. ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС»
23. ЗАО «Международная энергетическая корпорация»
24. ОАО «КамГЭК»
25. ОАО «Паужетская ГеоЭС»
26. ОАО «Павлодольская ГЭС»
27. ОАО «Чувашская энергосбытовая компания»
28. ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана»
29. ОАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания»
30. ОАО «Красноярскэнергосбыт»
31. ОАО «Энергосбытовая компания РусГидро»
32. ОАО «ЧиркейГЭСстрой»
33. ОАО «ЭСКО ЕЭС»
34. ОАО «Сулакский ГидроКаскад»
35. ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС»
36. ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»
37. ОАО «Загорская ГАЭС-2»
38. ОАО «Зарамагские ГЭС»

Профиль ОАО «РусГидро»

С момента создания в 2004 году основным видом экономической деятельности ОАО «РусГидро» является производство *электроэнергии гидроэлектростанциями,* в соответствии с классификацией ОКВЭД (Общероссийский классификатор видов экономической деятельности).

Критерии отбора тем для включения в Отчет

В процессе подготовки Отчета Компания стремилась максимально полно отразить наиболее актуальные вопросы и темы, а также проанализировать их значимость с точки зрения корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Данный Отчет отражает масштаб деятельности Группы РусГидро, подходы в области корпоративной социальной ответственности и взаимодействия с заинтересованными сторонами, показатели результативности в экономической и экологической сферах, сфере управления персоналом, взаимодействия с обществом.

Анализ и отбор тем для включения в Отчет проводился на основе:

- интервью с руководством ОАО «РусГидро»
- заседаний рабочей группы по подготовке Отчета
- изучения тематических отчетов и освещаемых в них вопросов крупнейших гидроэнергетических компаний мира, в том числе тех, с которыми у ОАО «РусГидро» имеются совместные проекты или отношения партнерства
- анализа публикаций в СМИ
- результатов встречи-диалога с заинтересованными сторонами, организованной в ходе подготовки Отчета
- анализа рекомендаций, полученных в процессе Общественного заверения Отчета в Совете по нефинансовой отчетности РСПП

Заявления относительно будущего

Приводимые в Отчете в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2013 год данные, относящиеся к будущему, основаны на информации прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «оценивает», «намеревается», «планирует», и сходные с ними выражения указывают на то, что в данном случае речь идет о прогнозном заявлении. Фактические результаты могут отличаться от плановых и целевых показателей, оценок и намерений, содержащихся в прогнозных заявлениях. Прогнозные заявления действительны только на дату выхода Отчета в области устойчивого развития Группы РусГидро за 2013 год. Нет гарантии того, что ожидаемые результаты деятельности будут в реальности достигнуты, поэтому они не должны рассматриваться как наиболее вероятный или типовой сценарий.

Подходы в отношении внешнего заверения

Отчет РусГидро в области устойчивого развития за 2013 год впервые прошел независимую проверку в соответствии со стандартом ISAE 3000 и получил подтверждение на соответствие уровню применения GRI «B+». Независимым аудитором выступила компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»*

Уровень «B+» соответствия Отчета Руководству GRI подтвержден Глобальной инициативой по отчетности**.

Отчет также прошел процедуру общественного заверения РСПП***. В текущем отчетном периоде Компания постаралась учесть полученные рекомендации экспертов РСПП по итогам общественного заверения нефинансовой отчетности за 2012 год.

(*) Отчет независимого аудитора приведен на стр. XX

(**) Заявление о проверке уровня применения GRI приведено на стр.XX

(***) Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности приведено на стр.XX

РАЗДЕЛ 1. ЭНЕРГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Группа РусГидро в 2013 году

Группа РусГидро, один из крупнейших российских энергетических холдингов и лидер в производстве энергии на базе возобновляемых источников, является важным элементом устойчивого развития всей электроэнергетики России.

ВРЕЗКА. Группа РусГидро – это 12% общероссийской выработки электроэнергии по итогам 2013 года

Компании Группы РусГидро *являются системообразующими компаниями* и ключевым государственным институтом развития базовой отрасли экономики – электроэнергетики. В 2012 году Указом Президента Российской Федерации ОАО «РусГидро» было включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Группа осуществляет свою деятельность в рамках Единой энергетической системы России на территории восьми федеральных округов. Генерирующие предприятия Группы включают 112 объектов энергетики суммарной установленной мощностью свыше **35,5 ГВт,** которые расположены в семи операционных зонах и включены в состав семи объединенных энергетических систем (ОЭС). Одна из этих систем, ОЭС Востока, работает изолированно от остальных шести и является операционной зоной РАО ЭС Востока (*входит в состав Группы РусГидро*).

Выработка электроэнергии, произведенной предприятиями Группы в 2013 году, составила 124,1 млрд кВт*ч или 12% от суммарной выработки электростанций ОЭС России.

ВРЕЗКА. В 2013 году суммарная установленная электрическая мощность всех предприятий Группы РусГидро составила 35,5 ГВт

Группа РусГидро: генерирующие мощности и выработка с указанием источников энергии

	Тип генерации	Установленная мощность, ГВт	Доля, %
Холдинг РусГидро	Гидрогенерация и др. ВИЭ	26,4	74
РАО ЭС Востока	Тепловая генерация	9,1	26
Итого Группа РусГидро		35,5	100

*Группа РусГидро: производство электроэнергии в 2013 году, млрд кВт*ч*

	2012	2013	изм. %
Холдинг РусГидро	81,0	94,1	16,2
РАО ЭС Востока	31,5	30,0	(4,8)
Итого Группа РусГидро	112,5	124,1	10,3

В целом по Группе выработка выросла в течение 2013 года на 10,4% до рекордных 124,1 млрд кВт*ч. Выработка объектов Холдинга РусГидро при этом увеличилась на 16,3% против уровня предыдущего

года, составив 94,1 млрд кВт*ч. Это изменило структуру выработки в целом по Группе в пользу возобновляемых источников энергии, доля которых за год выросла на 4% в сравнении с 2012 годом и составила 76%.

ВРЕЗКА 1. Доля электроэнергии, произведенной с использованием возобновляемых источников энергии, составила 76%

*Группа РусГидро: основные финансовые показатели в 2013 году, млн рублей**

Показатель	2011	2012	2013
Совокупные активы	811 783	854 267	852 046
Совокупные обязательства	286 387	313 862	255 339
Капитал акционеров	497 685	515 086	579 530
Общая выручка	362 599	298 805	313 632
Государственные субсидии (РАО ЭС Востока)	9 097	10 796	13 246
Капитализация ОАО «РусГидро»	280 113	212 966	180 291

*ПРИМЕЧАНИЕ. Приведены данные консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО

За 2013 год основной фондовый индикатор России индекс ММВБ показал незначительный прирост в 2%. Основным сдерживающим фактором для роста фондового российского рынка явилось замедление темпов роста экономики России, а также отток средств иностранных инвесторов с развивающихся рынков. В целом 2013 год для сектора электроэнергетики был неудачным – отраслевой индекс ММВБ упал на 40%. Давление на акции компаний электроэнергетического сектора продолжают оказывать решения Правительства РФ, связанные с ограничением темпов роста цен на электроэнергию. Акции ОАО «РусГидро», следовавшие за индексом ММВБ энергетика в течение первых пяти месяцев, продемонстрировали лучшую по сравнению с отраслевым индикатором динамику во втором полугодии, снизившись по итогам 2013 года на 23%. Поддержку котировкам акций ОАО «РусГидро» во втором полугодии оказали сильные операционные и финансовые результаты Компании.

1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ - преимущество устойчивого развития

Основным видом экономической деятельности Холдинга РусГидро является производство электроэнергии, а способом производства – гидрогенерация. В качестве основного энергетического ресурса компании Холдинга используют гидроресурсы РФ, а также развивают генерацию на основе энергии морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

Холдинг РусГидро в 2013 году

Деятельность Холдинга РусГидро охватывает следующие направления:

Производство электрической энергии. Генерирующие активы компаний Холдинга расположены на территории Российской Федерации, а также республики Армения и включают в себя свыше 70 объектов гидрогенерации, в том числе 32 МГЭС, три ГеоЭС и одну приливную электростанцию,

совокупной установленной мощностью 26,4 ГВт. В 2013 году доля электроэнергии, произведенной компаниями Холдинга, составила **54%** от совокупной выработки всех гидроэлектростанций РФ.

Холдинг РусГидро: Установленная мощность, выработка, регионы России и режим регулирования*

	Источники энергии	Установленная мощность, ГВт	Выработка электроэнергии, млрд кВт*ч	Рынки и режим регулирования
ОАО «РусГидро», вкл. филиалы:	Вода	24,7	91,2	
Дальний Восток и Сибирь	Вода	10,5	40,7	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены
Центр, Урал, Средняя Волга	Вода	11,5	42,4	
Юг и Северный Кавказ	Вода	2,7	8,1	
ДЗО ОАО «РусГидро»	Вода и др. ВИЭ	1,75	3,0	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены
ИТОГО Холдинг РусГидро		**26,45**	**94,2**	

Сбыт. В состав Холдинга РусГидро входят четыре энергосбытовые компании в четырех регионах России, функции управления которыми централизованы в дочерней компании ОАО «ЭСК РусГидро» (далее совместно именуемые – «ЭСК РусГидро»). Задача повышения качества обслуживания клиентов энергосбытовых компаний входит в список приоритетов ОАО «РусГидро» на 2014 год.

Строительство. Активы Холдинга включают строящиеся гидроэнергетические объекты, а также ДЗО, осуществляющие строительство и модернизацию этих энергообъектов.

Направления деятельности и профильные активы

Генерация	Сбыт	Строящиеся ГЭС и строительные компании
19 ФИЛИАЛОВ КОМПАНИИ*	ОАО «ЧУВАШСКАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»	ОАО «ЧИРКЕЙГЭССТРОЙ»
ОАО «ГЕОТЕРМ»	ООО «ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ БАШКОРТОСТАНА»	ОАО «ЭСКО ЕЭС»
ОАО «КОЛЫМАЭНЕРГО»	ОАО «РЯЗАНСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ»	ОАО «СУЛАКСКИЙ ГИДРОКАСКАД»
ОАО «ВЕРХНЕ-МУТНОВСКАЯ ГЕОЭС»	ОАО «КРАСНОЯРСКЭНЕРГОСБЫТ»	ОАО «УСТЬ-СРЕДНЕКАНСКАЯ ГЭС»
ЗАО «МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОРПОРАЦИЯ»	ОАО «ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ РУСГИДРО»	ОАО «УСТЬ-СРЕДНЕКАНГЭССТРОЙ»
ОАО «КАМГЭК»		ОАО «ЗАГОРСКАЯ ГАЭС-2»
ОАО «ПАУЖЕТСКАЯ ГЕОЭС»		ОАО «ЗАРАМАГСКИЕ ГЭС»

* Список филиалов, а также полный список компаний, включенных в границы отчетности данного отчета см. Глава ОБ ОТЧЕТЕ

Ключевые особенности и компетенции

Холдинг РусГидро играет системообразующую роль в электроэнергетике России.

Компании Холдинга:

- поддерживают важную для жизнедеятельности страны инфраструктуру и системы общего пользования, обеспечивают их функционирование и безопасность;

- *являются инструментом государственной политики*, позволяющим решать комплексные социально-экономические задачи;

- обеспечивают рост стоимости бизнеса как за счет технического перевооружения существующих объектов, так и за счет инвестирования в новые активы.

Холдинг РусГидро – уникальный элемент электроэнергетики России:

- Генератор чистой энергии
- Энергоэффективное производство
- Основа системной надежности
- Инициатор инноваций в сфере возобновляемой энергетики
- Корпорация, руководимая современными менеджерами с опытом управления гидроэнергетическими активами

Ключевые особенности и компетенции Холдинга позволяют упрочить позиции и роль Группы РусГидро в стране и за рубежом.

Развитие и использование прочих ВИЭ

Компания проводит разведку и изучение потенциала ветроплощадок, геотермальных полей, створов малых гидроэлектростанций как с использованием пилотных проектов, так и путем организации системных работ. Это позволяет выбирать наиболее перспективные технологии проектирования и строительства.

В 2013 году была введена в эксплуатацию одна из самых глубоких скважин на Мутновском геотермальном месторождении глубиной 2,2 тыс. метров и увеличена располагаемая мощность Мутновской ГеоЭС-1 до 48 МВт.

На сегодняшний день суммарная доля мощностей с использованием прочих ВИЭ в энергобалансе РусГидро составляет 0,3% (без учета доли малых ГЭС). Стратегией развития ОАО «РусГидро» установлен целевой показатель мощности проектов ВИЭ-генерации, находящихся в портфеле проектов на разных стадиях реализации, к 2015 году на уровне 3% от установленной мощности.

Портфель проектов ВИЭ-генерации

Наименование программы	Мощность проектов в стадии проработки, МВт
Программа развития МГЭС	500
Ветродизельные комплексы на территории Дальнего Востока	42
Солнечные электрические станции на территории Дальнего Востока	44
Геотермальные станции	65
Ветроэлектрические станции	40

Меры государственной поддержки реализации проектов на основе использования ВИЭ, принимаемые Правительством РФ, должны способствовать достижению ОАО «РусГидро» этой цели.

Структура и доля возобновляемых энергоресурсов в энергобалансе РусГидро (с указанием источников энергии)

Электростанции	источники энергии	Установленная мощность, МВт	доля в энергобалансе, %
ГЭС (вкл. МГЭС и ГАЭС)*	Энергия рек	**26 344,8**	**99,71**
прочие ВИЭ (ГеоЭС/ПЭС):		**75,7**	**0,29**
Верхне-Мутновская ГеоЭС	Геотермальная	12,0	0,05
Мутновская ГеоЭС	Геотермальная	50,0	0,18
Паужетская ГеоЭС	Геотермальная	12,0	0,05
Кислогубская ПЭС**	Энергия приливов	1,70	0,01
ИТОГО Холдинг РусГидро (гидроэнергетика и пр. ВИЭ)		**26 420.5**	**100.00**

* Под малыми ГЭС (МГЭС) здесь и далее подразумеваются гидроузлы установленной мощностью до 30 МВт:

** Действует как опытный образец.

** Действует как опытный образец.

География присутствия

ОАО «РусГидро» состоит на учете в качестве крупнейшего налогоплательщика в Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 4. Генерирующие объекты Холдинга РусГидро расположены на территории 20 субъектов федерации, включая 6 республик и 14 автономных округов (включая края и области).

Развитие альтернативных ВИЭ преимущественно ведется в Мурманской области (СЗФО), Холдингом реализуется проект развития приливной энергетики, и на Камчатке (ДФО), где находятся действующие и строящиеся геотермальные электростанции.

Гидроузлы компаний Холдинга расположены на реках Волга, Кама, Кунья, Бурея, Зея, Енисей, Обь, Колыма, Вилюй, Сулак, Кара-Койсу, Терек, Гизельдон, Аксаут, Маруха, на Большом Ставропольском канале, Невинномысском канале и Кубанском водохранилище.* Водохранилища гидроэлектростанций Холдинга РусГидро находятся в федеральной собственности. Вопросы управления водными объектами, а также, их охрана и обеспечение экологической безопасности относятся к компетенции федеральных органов власти.

Зарубежные активы

В 2011 году в состав активов Холдинга РусГидро вошел Севан-Разданский каскад ГЭС в Республике Армения, которым РусГидро владеет через свою дочернюю компанию, ЗАО «Международная энергетическая корпорация». В июне 2013 года РусГидро совместно с Правительством Киргизии приступило к строительству Верхне-Нарынского Каскада ГЭС в Киргизии общей мощностью 237,7 МВт. Расширение присутствия на зарубежных рынках – долгосрочный стратегический приоритет ОАО «РусГидро».

Вклад в развитие экономики регионов

ОАО «РусГидро» реализует масштабные инвестиционные проекты в различных регионах России. Самыми крупными из них являются следующие (*указаны проектные мощности строящихся станций*):

- Богучанская ГЭС совместно с ОК «РУСАЛ» на Ангаре в Красноярском крае (2 997 МВт)
- Усть-Среднеканская ГЭС в Магаданской области (570 МВт)
- Нижне-Бурейская ГЭС в Амурской области (320 МВт)
- Гоцатлинская ГЭС в Республике Дагестан (100 МВт)
- Зеленчукская ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесской Республике (140 МВт)
- ТЭЦ в г. Советская гавань в Хабаровском крае (120 МВт);
- Первая очередь Сахалинской ГРЭС-2 в Сахалинской области (110 МВт);
- Первая очередь Якутской ГРЭС-2 в Республике Саха (Якутия) (170 МВт);
- Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ в Амурской области (120 МВт).

Диаграмма 1. ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ РУСГИДРО*

*Установленная мощность 37,5 ГВт учитывает установленную мощность ОАО «Богучанская ГЭС» (1 998 МВт).

Рынки электроэнергии и мощности

Компании Холдинга РусГидро осуществляют операции с электроэнергией и мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности и розничных рынках электроэнергии.

На оптовом рынке продавцами и покупателями являются генерирующие компании, оператор экспорта / импорта электроэнергии, сбытовые энергоснабжающие организации (в том числе гарантирующие поставщики), Федеральная сетевая компания (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители.

Субъектами розничных рынков являются: потребители, исполнители коммунальной услуги, гарантирующие поставщики, энергосбытовые и энергоснабжающие организации, производители электроэнергии (мощности) на розничных рынках, сетевые организации, субъекты оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, осуществляющие оперативно-диспетчерское управление на розничных рынках (системный оператор и субъекты оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах).

Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует на территории регионов, объединенных в ценовые и неценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории Европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока), где по технологическим причинам организация рыночных отношений в электроэнергетике пока невозможна, реализация электроэнергии и мощности осуществляется по регулируемым тарифам.

На оптовом рынке электроэнергии функционируют несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки: сектор регулируемых договоров, рынок на сутки вперед, сектор свободных двусторонних договоров, балансирующий рынок.

В течение 2013 года вся электроэнергия, реализуемая в ценовых зонах оптового рынка компаниями Холдинга РусГидро, продавалась по нерегулируемым ценам за исключением объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к ним категориям потребителей, а также потребителям, расположенным на территориях Северного Кавказа и в республике Тыва.

Территории Амурской области, Приморского края, Хабаровского края, Еврейской автономной области и Южного района Республики Саха (Якутия) объединены в неценовую зону Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии и мощности. На данных территориях существуют особенности организации обращения электроэнергии и мощности, обусловленные ограничениями конкуренции среди поставщиков электроэнергии и сетевыми ограничениями по перетоку электроэнергии.

Тарифы на электроэнергию, отпускаемую энергокомпаниями Дальнего Востока потребителям (конечные тарифы), утверждаются региональными регулирующими органами, исходя из предельных уровней тарифов, утвержденных Федеральной службой по тарифам на период регулирования.

В рамках розничных рынков электроэнергии компаниями Холдинга электроэнергия, приобретенная на оптовом рынке электроэнергии и мощности, реализуется конечным потребителям. На территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые зоны оптового рынка, электроэнергия продается по нерегулируемым ценам, за исключением продажи электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей.

Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

В течение 2013 года компании Холдинга РусГидро выступали участниками розничных рынков электроэнергии на территории Республики Башкортостан, Красноярского края, Чувашской республики, Рязанской области.

ПРИМЕЧАНИЕ: Подробное описание рынков, на которых работает Холдинг , содержится в Годовом Отчете за 2013 год и на сайте Компании

Устойчивое развитие: ключевые события 2013 года

- Агентство Standard&Poor's улучшило прогноз по рейтингам ОАО «РусГидро» и подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг на уровне «BB+», краткосрочный кредитный рейтинг «B» и рейтинг по национальной шкале «ruAA+», прогноз «Стабильный»*
- Агентство Moody's Investors Service подтвердило прогноз по рейтингам ОАО «РусГидро» на уровне «Стабильный», подтвердив при этом долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале в иностранной валюте на уровне «Ba1» и рейтинг по национальной шкале «Aa1.ru», прогноз «Стабильный»
- Агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочные кредитные рейтинги ОАО «РусГидро» в иностранной и национальной валюте на уровне «BB+» и национальный долгосрочный кредитный рейтинг на уровне «AA(rus)», прогноз «Стабильный» **

* 28 марта 2014 года агентство Standard & Poor's пересмотрело прогноз по рейтингам ОАО «РусГидро» со «Стабильного» на «Негативный», подтвердив при этом долгосрочный кредитный рейтинг компании на уровне «BB+», краткосрочный кредитный рейтинг — «B» и рейтинг по национальной шкале — «ruAA». Пересмотр прогноза рейтингов обусловлен изменением прогноза по рейтингу России весной 2014 года.

** 24 марта 2014 года агентство Fitch Ratings пересмотрело прогноз по рейтингам ОАО «РусГидро» со «Стабильного» на «Негативный», подтвердив при этом долгосрочный кредитный рейтинг компании на уровне «BB+» и рейтинг по национальной шкале на уровне “AA(rus)”. Пересмотр прогноза рейтингов обусловлен изменением прогноза по рейтингу России весной 2014 года.

ГОД РОССИИ В GSEP

- ОАО «РусГидро» - председатель Глобального Энергетического Партнерства* (GSEP) с июня 2013 года по июнь 2014 года
- В мае 2014 года в Москве проведен саммит GSEP с участием руководителей крупнейших мировых энергетических компаний
- Тема года – «Инновации как быстрый путь к устойчивому развитию мира»
- В Санкт-Петербурге прошли заседания управляющего, проектного и политического комитетов GSEP

- В Тольятти состоялся Международный семинар «Большая гидроэнергетика: на пути к устойчивому развитию»
- В Якутске прошла Международная конференция по гибридным системам в изолированных зонах «Возобновляемая энергетика в изолированных системах Дальнего Востока России»

* GSEP - международная организация, объединяющая крупнейшие электроэнергетические компании из стран «Большой восьмерки» (кроме Великобритании), http://www.globalelectricity.org/

АНОМАЛЬНЫЙ ПАВОДОК НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

- Развернута масштабная Программа социальной поддержки пострадавших от наводнения жителей Дальнего Востока
  - Свыше 245 млн рублей выделено Группой РусГидро в помощь пострадавшим от паводка;
  - Более 23,4 млн рублей – объем личных пожертвований сотрудников Холдинга РусГидро;
  - Более 8 млн рублей – поступления от организаций и предприятий энергетической отрасли в благотворительный фонд «Сопричастность» (работает под эгидой ОАО «РусГидро»).
- Компанией предложена Программа строительства новых гидроэнергетических объектов на притоках реки Амур в целях регулирования водосброса в паводковые периоды

ВРЕЗКА

135 тыс. человек пострадали от наводнения на Дальнем Востоке.

Свыше 245 млн рублей направила пострадавшим от аномальных паводков Группа РусГидро.

КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

- Нижне-Бурейская ГЭС (Амурская область) – осушен котлован, началось строительство основных сооружений, заключен контракт на поставку гидроагрегатов
- Каскад Верхне-Нарынских ГЭС (Киргизия) – начаты работы подготовительного этапа, возведен рабочий поселок гидростроителей, утверждено ТЭО проекта
- Гоцатлинская ГЭС (Республика Дагестан) – начат монтаж гидроагрегатов, продолжается возведение плотины
- Зеленчукская ГЭС-ГАЭС (Карачаево-Черкесия) – начато сооружение водоводов нижнего бьефа, продолжилось строительство нижнего бассейна и деривации
- Малые ГЭС в Кабардино-Балкарии и Карачаево-Черкесии – готовность Зарагижской ГЭС превысила 50%, утвержден проект МГЭС Большой Зеленчук

КОМПЛЕКСНАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ ГЭС

- Волжская ГЭС – заменены три турбины общей мощностью 345 МВт
- Жигулевская ГЭС – заменены две турбины и один гидроагрегат общей мощностью 345 МВт
- Камская ГЭС – заменены три турбины общей мощностью 63 МВт и модернизированы два генератора общей мощностью 42 МВт
- Рыбинская ГЭС – заменен один гидроагрегат мощностью 55 МВт
- Саратовская ГЭС – заменен один горизонтально-капсульный агрегат мощностью 45 МВт и два генератора общей мощностью 120 МВт
- Чебоксарская ГЭС – реконструирована одна турбина мощностью 78 МВт

ВВОД В РАБОТУ НОВЫХ ГИДРОГЕНЕРИРУЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ

- Достройка Богучанской ГЭС (Красноярский край) – полностью завершены строительные работы по восьми гидроагрегатам (суммарной проектной мощностью 2 664 МВт) из девяти
- Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС (Республика Хакасия) – введено в работу три гидроагрегата, в результате рабочая мощность выросла до 4 480 МВт
- Строительство Усть-Среднеканской ГЭС (Магаданская область) – введено в работу два гидроагрегата совокупной мощностью 168 МВт

Старт Программы строительства новых объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке

- 1-я очередь Якутской ГРЭС-2, г. Якутск (Республика Саха (Якутия))
- 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ, г. Благовещенск (Амурская область)
- ТЭЦ, г. Советская Гавань (Хабаровский край)
- 1-я очередь Сахалинской ГРЭС-2, пос. Ильинский (Сахалинская область)

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- ОАО «РусГидро» выплачены рекордно высокие за историю Компании дивиденды, впервые на выплату дивидендов было направлено 25% чистой прибыли за 2012 год
- Создана эффективная система контроля целевого использования бюджетных средств с участием Счетной палаты РФ, Минэкономразвития РФ, Минэнерго РФ и Сбербанка России
- Увеличен уставный капитал ОАО «РусГидро» и контроль в ряде гидроэнергетических активов
- Компания подписала Антикоррупционную хартию РСПП

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- Принята Социальная политика ОАО «РусГидро»
- Подписан новый Коллективный типовой договор 2013-2016
- Подписана Социальная хартия РСПП
- Разработана Карта стейкхолдеров РусГидро
- Создана кафедра «Гидроэнергетика и ВИЭ» на базе МЭИ
- Подписаны соглашения о социально-экономическом сотрудничестве в 14 регионах присутствия
- Принята программа социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов
- Стартовал фотопроект «Люди Света», посвященный десятилетию Компании
- Корпоративные стипендии получили дети работников – студенты профильных вузов (52 учащихся)
- Дальнейшее развитие корпоративного волонтерства и благотворительности

МЕРЫ ПО СМЯГЧЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

- Внедрение систем экологического менеджмента и интегрированных систем менеджмента
- Научные разработки по повышению экологической эффективности ГЭС
- Финансовая поддержка экологических инициатив и особо охраняемых природных территорий
- Проект обводнения Волго-Ахтубинской поймы
- Программа строительства противопаводковых объектов на притоках реки Амур
- Оценка проекта Канкунской ГЭС на соответствие критериям устойчивого развития с применением Методики МАГ/IHA
- Перевод и презентация Методики МАГ в России (совместно с WWF)
- Благотворительная экологическая акция «оБЕРЕГАЙ» с участием 3 тыс. человек
- Участие в разработке нормативной базы по стимулированию использования альтернативных ВИЭ
- Развитие Комплексной программы Группы РусГидро по внедрению ВИЭ на Дальнем Востоке
- Внедрение задач сохранения биоразнообразия в политику и программы развития энергетического сектора РФ (в области гидроэнергетики) в рамках ПРООН/ГЭФ

Стратегия устойчивого развития

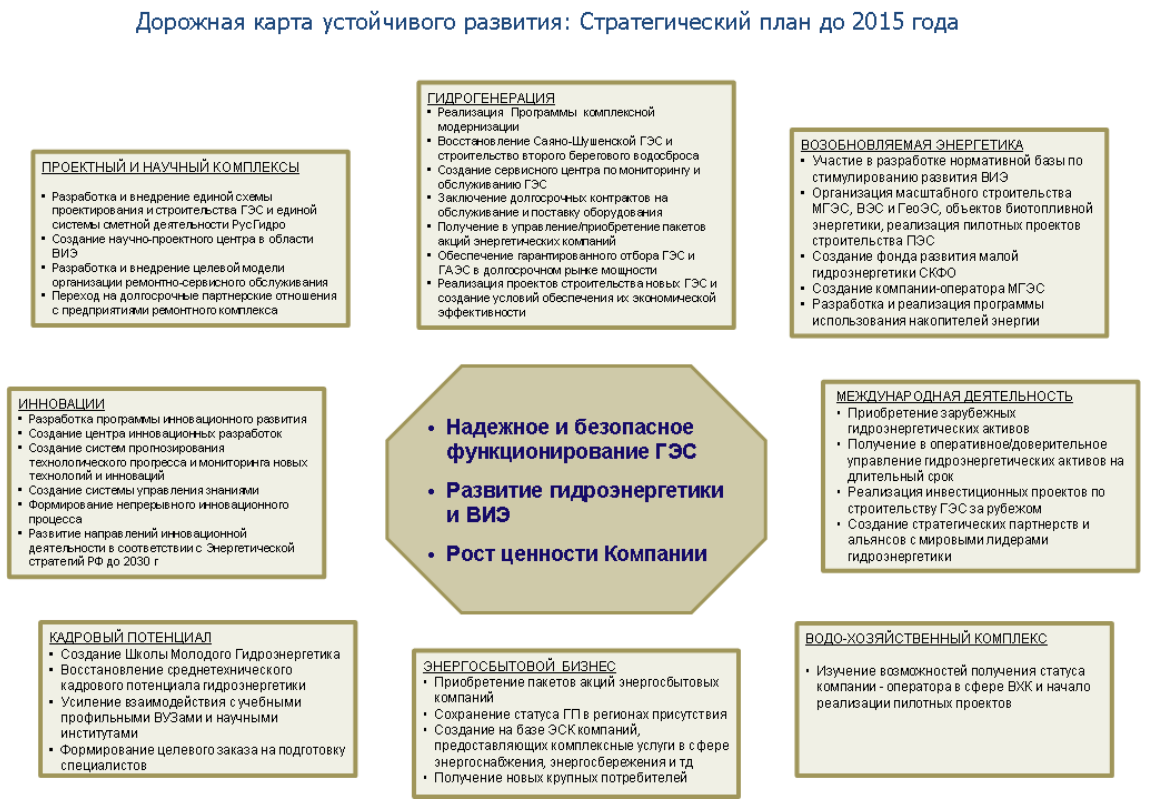
Миссия и долгосрочная стратегия Холдинга РусГидро направлены на обеспечение общества преимущественно «чистой» энергией, получаемой в результате использования энергии водных потоков, при должном внимании к задаче сохранения окружающей среды.

Свое долгосрочное развитие ОАО «РусГидро» планирует и реализует в контексте концепции развития сектора в соответствии с планами и долгосрочными прогнозами Правительства РФ.

Основные документы, на которых базируется стратегия устойчивого развития компаний Холдинга:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года
- Долгосрочный прогноз развития экономики России до 2030 года
- Энергетическая стратегия России на период до 2030 года
- Отраслевые стратегии и долгосрочные планы развития газовой и нефтяной отраслей, цветной металлургии, транспортной инфраструктуры и др.
- Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года (проект до 2030 года)
- Региональные стратегии социально-экономического развития и энергетические стратегии регионов

Диаграмма 2. Дорожная карта устойчивого развития*



(*) Стратегический план ОАО РусГидро на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержден Советом директоров ОАО «РусГидро» 16.06.2010

Диаграмма 3. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН НА ПЕРИОД ДО 2015 ГОДА И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА*

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

ДОЛГОСРОЧНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

- Обеспечение надежности и модернизация действующих активов
- Увеличение установленной мощности путем реализации инвестиционных проектов
- Создание эффективной системы управления инновациями и формирование непрерывного инновационного процесса
- Развитие кадрового потенциала
- Расширение присутствия Компании на зарубежных рынках
- Переход к целевой структуре капитала и расширение источников для реализации Инвестиционной Программы
- Повышение эффективности ремонтно-сервисного обслуживания активов Компании
- Повышение конкурентоспособности проектного комплекса

СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2013 ГОДУ

- Корпоративная консолидация гидроэнергетических активов: Приобретение долей или получение в управление экономически эффективных гидрогенерирующих активов, находящихся в частной собственности на территории РФ
- Повышение рентабельности деятельности энергосбытовых компаний
- Развитие деятельности в сферах ВХК

НОВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ, ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ НА 2014 ГОД

- Обеспечение устойчивого функционирования гидроэнергетических объектов в паводковые периоды
- Обеспечение качественного обслуживания клиентов энергосбытовых компаний
- Актуализация стратегии развития Компании
- Структурирование сервисных видов деятельности Группы

(*) Приоритеты развития ОАО «РусГидро» на 2014 год были утверждены решением Совета директоров (протокол №190 от 29 ноября 2013 года).
Подробная информация о стратегии Группы РусГидро приведена в ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ за 2013 год — www.rushydro.ru/investors/reports/.

Взаимосвязь стратегии и целей устойчивого развития

ОАО «РусГидро» рассматривает корпоративную социальную ответственность как неотъемлемую часть устойчивого развития. Решение задач в области устойчивого развития основано на сбалансированном управлении экономическими, экологическими и социальными аспектами корпоративной ответственности. Основными из этих задач в 2013 году являлись следующие:

(1) Эффективное корпоративное управление в интересах всех групп акционеров

- ОАО «РусГидро» неизменно следует стандартам корпоративного управления, постоянно совершенствуя организационную структуру и повышая эффективность системы управления. С момента создания Компании социально-ответственное поведение интегрируется в процессы

корпоративного управления и корпоративную культуру всех компаний Холдинга. При этом акционеры и руководство ОАО «РусГидро» исходят из того, что работа органов управления должна осуществляться с надлежащим уровнем ответственности и подотчетности. Необходимо, чтобы она отвечала интересам Компании и ее акционеров (в том числе миноритарных) и создавала условия для устойчивого роста акционерной стоимости.

- Действующие в ОАО «РусГидро» механизмы управления рисками и внутреннего контроля являются неотъемлемой частью системы корпоративного управления Группы РусГидро. Их задача – способствовать большей прозрачности управления, максимизации акционерной стоимости и долгосрочному устойчивому развитию бизнеса компаний Группы.
- В целях дальнейшего укрепления доверия со стороны акционеров, сотрудников, инвесторов и общественности ОАО «РусГидро» стремится повышать информационную прозрачность своей деятельности и нефинансовой отчетности, которой в этом направлении отводится особая роль (1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ – *стратегия устойчивого развития*).

(2) Обеспечение надежности и безопасности гидротехнических сооружений и безопасных условий труда

- В ОАО «РусГидро» реализуются управленческие и технологические процессы, обеспечивающие надежную и безопасную работу производственного комплекса. Действующая в рамках Холдинга РусГидро система надзора за безопасностью ГЭС интегрирована в процессы производственной деятельности на всех ее этапах. Она обеспечивает строгое соблюдение норм и правил безопасности работы ГТС, а также эффективность мероприятий по предотвращению и ликвидации последствий аварий.
- В ОАО «РусГидро» организована система управления технологическим и производственным комплексом, обеспечивающая соответствующую нормам и правилам квалификацию персонала, а также необходимые условия труда. При этих условиях эксплуатация и техническое обслуживание сооружений и оборудования ГЭС являются безопасными для всех сотрудников и, в первую очередь, производственно-промышленного персонала.
- В Холдинге действует эффективная *система по управлению рисками, которая* обеспечивает порядок учета и расследования аварий и инцидентов, а также разработку мероприятий по их предупреждению, ликвидации и минимизации возможных последствий (2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ – *основа устойчивого развития*).

(3) Повышение энергоэффективности и развитие производства электроэнергии на базе ВИЭ

- Энергоэффективность, ресурсосбережение и снижение энергоемкости производственной деятельности в компаниях Холдинга РусГидро рассматриваются ОАО «РусГидро» как неотъемлемая часть корпоративной социальной ответственности. Они направлены на обеспечение надежности электроснабжения и достижение целей устойчивого развития.
- Значительный потенциал снижения энергоемкости гидроэнергетики ОАО «РусГидро» видит в техническом перевооружении и модернизации установленных мощностей. Этот потенциал в настоящее время уже реализуется в рамках Программы комплексной модернизации. Развитие перспективных ресурсосберегающих технологий электрогенерации рассматривается Компанией как фактор повышения энергетической эффективности в будущем.
- Успешное решение этих задач на корпоративном уровне и развитие инновационного потенциала энергетического сектора – вклад ОАО «РусГидро» в снижение энергоемкости ТЭК и повышение энергетической безопасности страны (2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – *потенциал чистой энергии*).

(4) Интегрирование инновационной деятельности в качестве основы бизнес-процессов

- Инновационное развитие охватывает все виды деятельности Компании. Цель Холдинга РусГидро в этом направлении – развивать успех и глобальное лидерство Группы РусГидро в настоящий момент и в расчете на ближайшее и отдаленное будущее. С 2011 года в Холдинге реализуется Программа инновационного развития, технологические направления которой охватывают весь спектр вопросов, связанных с производственной, экологической и социальной ответственностью РусГидро.
- Развитие ВИЭ, в том числе малых ГЭС, геотермальных и приливных станций, является важной составляющей инновационного развития Холдинга РусГидро. Ряд используемых в производственной деятельности передовых технологий сбережения гидро- и энергоресурсов разработан в научных институтах Группы РусГидро.
- ОАО «РусГидро» постоянно совершенствует систему управления инновационным развитием, отбора и реализации инновационных проектов, создавая вокруг Компании благоприятную внешнюю среду. Подобная среда позволяет развивать инновационный потенциал не только гидроэнергетики, но и смежных отраслей российской экономики. (2.3 ИННОВАЦИИ – *быстрый путь к устойчивому развитию*).

(5) Учет интересов и ответственное взаимодействие с внешними стейкхолдерами

- Руководство ОАО «РусГидро» и ее основной акционер (государство), занимают *активную позицию в области корпоративной социальной ответственности*, целью которой является содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия Компании. Масштабы социальной ответственности сопоставимы с географическими масштабами деятельности и численностью трудового коллектива компаний Холдинга. На практике реализация ответственности осуществляется с учетом интересов всех возможных сторон и выстраивается посредством социального партнерства в регионах.
- В качестве основных заинтересованных сторон Компания рассматривает своих сотрудников, акционеров и инвесторов, потребителей продукции и услуг, деловых партнеров, поставщиков и подрядчиков, государственные и общественные организации, профессиональные и местные сообщества, СМИ, вузы и другие образовательные учреждения. ОАО «РусГидро» стремится к тому, чтобы сотрудничество с разными сторонами было взаимно-ответственным. В 2013 году значительные усилия были направлены на анализ практик взаимодействия с заинтересованными сторонами.
- В своей политике ОАО «РусГидро» стремится следовать международным стандартам и лучшим практикам в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции, взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания разделяет и на практике реализует принцип систематического диалога с заинтересованными сторонами, изложенный в Социальной Хартии Российского Бизнеса, членом которой РусГидро является с 2013 года (3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ – *условие корпоративной социальной ответственности*).

(6) Обеспечение возможностей для развития профессиональных компетенций и социальной защиты работников

- Работники РусГидро – это коллектив профессионалов, работающих на десятках гидроэлектростанций в Российской Федерации и за ее пределами, основной ресурс Холдинга РусГидро. Кадровая политика ОАО «РусГидро» направлена на создание потенциала долгосрочного и устойчивого развития трудовых ресурсов в компаниях Холдинга и основана на принципах целевой направленности, единства, преемственности и связанности с результатами производственной деятельности.
- Управление персоналом осуществляется с применением лучших отраслевых трудовых практик. Динамичноое развитие корпоративной структуры персонала обеспечивает эффективные процессы привлечения и удержания квалифицированных кадров. Среди таких процессов – создание

эффективной системы мотивации сотрудников, включающей заработную плату и комплекс социальных льгот и гарантий для членов трудового коллектива в целях удержания кадров.

- В основе системы повышения профессиональной квалификации персонала лежит система непрерывной подготовки – «корпоративных лифтов», призванная обеспечить Холдингу РусГидро опережающее развитие кадрового потенциала. В последние годы наблюдается тенденция притока молодых кадров на предприятия Холдинга, что можно считать положительным результатом программ в области управления персоналом (3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА – *гарантия долгосрочного роста*).

(7) Снижение негативного воздействия на окружающую среду

- Технологический комплекс ОАО «РусГидро» обеспечивает производству полную экологическую безопасность и производственный экологический контроль на всех этапах производственной деятельности. Последовательная экологическая политика, призванная способствовать сохранению природных богатств регионов присутствия, реализуется на всех стадиях производственной деятельности и на всех территориях, где находятся объекты компаний Холдинга, а также при реализации инвестиционных инфраструктурных проектов.
- ОАО «РусГидро» реализует свою экологическую ответственность путем проведения технических мероприятий по оценке и снижению воздействия на окружающую среду в рамках Производственной и Инвестиционной программ. Экологическая ответственность также проводится посредством *добровольных инициатив во взаимодействии с местными сообществами*, научно-исследовательскими, общественными экологическим организациями и путем активного участия в национальных и международных экологических инициативах. Открытость и готовность к сотрудничеству в вопросах экологии должны обеспечить синергию и комплексность в решении вопросов, масштабы и значимость которых выходят за корпоративные рамки.
- Развитие генерации на основе ВИЭ является эффективным способом снижения техногенной нагрузки на окружающую среду. Повышение доли ВИЭ в энергобалансе Группы закладывает основу устойчивого развития на долгосрочную перспективу. При этом особое значение в рамках Группы РусГидро уделяется развитию проектов в ДФО, где имеется значительный потенциал для снижения нагрузки на окружающую среду. (4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – *критерий устойчивого развития*).

(8) Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия

- В настоящее время крупнейшим инвестиционным проектом ОАО «РусГидро» является строительство четырех объектов энергетики в дальневосточном регионе. Реализация этих проектов предусмотрена Программой Русгидро по развитию энергетики Дальнего Востока, цель которой заключается в замещении выбывающих энергомощностей и развитии инфраструктуры децентрализованного сектора энергообеспечения ДФО.
- При реализации инфраструктурных проектов в рамках Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» руководство Компании проводит последовательную политику, призванную содействовать социально-экономическому развитию и сохранению природных богатств регионов присутствия.
- В 2013 году компаниями Группы РусГидро была продолжена реализация совместных проектов в рамках комплексной программы по внедрению возобновляемых источников энергии на Дальнем Востоке. Совместные с РАО ЭС Востока проекты нацелены на повышение экологической и энергетической эффективности топливно-энергетического сектора региона (4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДФО – *сохранение природных богатств региона*).

1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ – стратегия устойчивого развития

Корпоративное управление в ОАО «РусГидро» осуществляется в строгом соответствии с:

- законодательством РФ
- рекомендациями российского Кодекса корпоративного поведения
- требованиями, предъявляемыми к компаниям, имеющим листинг на фондовой бирже ММВБ
- требованиями, предъявляемыми к компаниям, имеющим листинг на Лондонской фондовой бирже

Система корпоративного управления основана на получивших международное признание принципах, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ОАО «РусГидро»: подотчетность, прозрачность, добросовестность и справедливость.

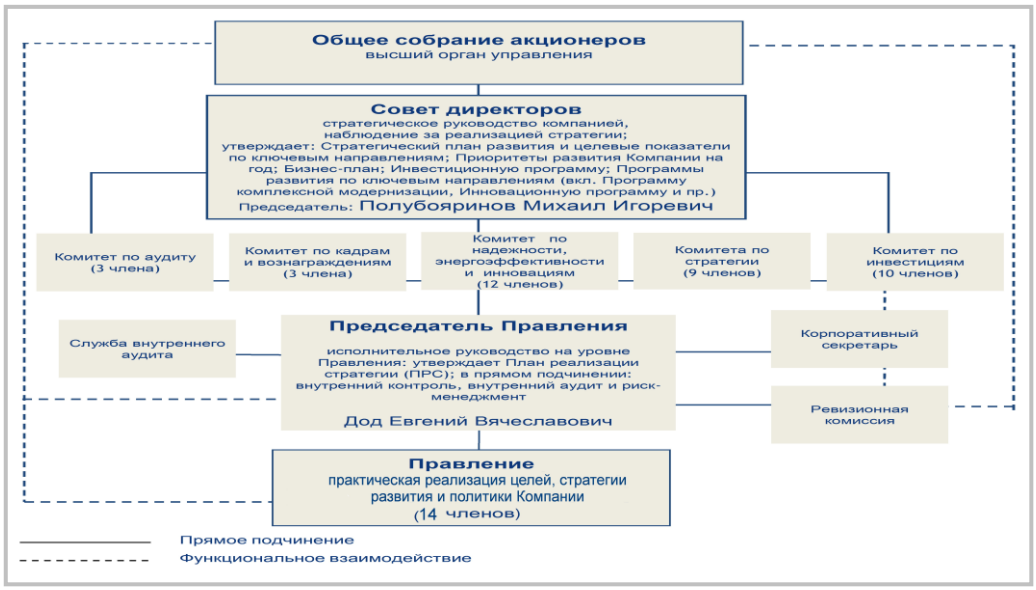
Структура акционеров

В состав акционеров ОАО «РусГидро» входит более 360 тысяч российских и зарубежных инвесторов. Крупнейшим владельцем акций Компании является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Государству принадлежит контрольный пакет акций, величина которого на 31 декабря 2013 года составила 66,84% от уставного капитала ОАО «РусГидро». Доля акций, обращающихся за пределами РФ в форме депозитарных расписок*, на конец отчетного периода составляла 5,23% от общего количества акций.

(*) Депозитарная расписка удостоверяет права в отношении 100 акций. Более подробная информация в отношении депозитарных расписок на сайте – http://www.rushydro.ru/investors/stockmarket/drs/

ВРЕЗКА. Держателями ценных бумаг ОАО «РусГидро» являются более 360 тыс. российских и зарубежных инвесторов

Диаграмма 4. Структура органов корпоративного управления



(*) Информация о структуре корпоративного управления, персональном составе и полномочиях основных органов управления и контроля, количестве заседаний Совета директоров (включая комитеты) и Правления и перечне рассмотренных вопросов, количестве независимых директоров, системе вознаграждения членам Совета директоров и Правления, системе управления ДЗО и ВЗО представлена в Годовом отчете ОАО «РусГидро» за 2013 год — www.rushydro.ru/investors/reports/.

Воздействие акционеров на процесс принятия решений

Основным механизмом воздействия акционеров на процесс принятия решений является участие в общих собраниях акционеров. Чтобы обеспечить акционерам возможность принимать информированное и взвешенное решение, Холдинг РусГидро стремится своевременно и максимально полно раскрывать информацию по всем вопросам повестки дня в материалах к

собраниям. ОАО «РусГидро» гарантирует всем акционерам право выбора очного или заочного участия в собраниях акционеров и равные права для голосования при очном и заочном участии. Акционеры, очно участвующие в собраниях, дополнительно имеют возможность свободно высказываться и задавать вопросы в ходе собрания.

Подотчетность: Совет директоров

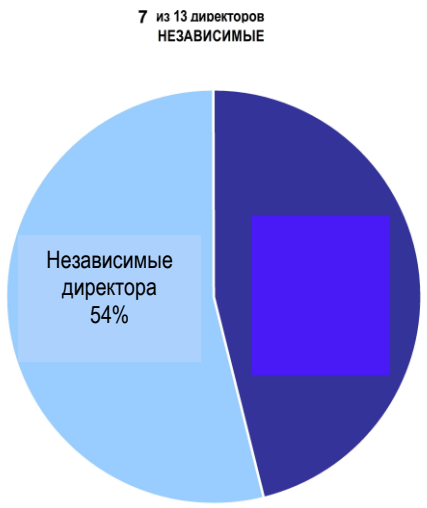
Деятельность Совета директоров регламентируется внутренним положением *«О порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «РусГидро»**. Вознаграждение членам Совета директоров рассчитывается в соответствии с «*Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров* ОАО «РусГидро»**, утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 30 июня 2010 года.

* Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «РусГидро» (Новая редакция) см. на сайте http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs

**Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «РусГидро»" см. на сайте http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs

В Совет директоров РусГидро входят 13 директоров, избираемых ежегодно Годовым собранием акционеров. В Совете директоров 7 из 13 директоров являются независимыми.

Структура Совета директоров



Независимые директора в составе Совета директоров, избранного 28.06.2013

1. Д-р Берндт Кристиан Андреас
2. Бугров Андрей Евгеньевич
3. Быстров Максим Сергеевич
4. Данилов-Данильян Виктор Иванович
5. Иванов Сергей Николаевич
6. Морозов Денис Станиславович
7. Шишин Сергей Владимирович

Избранный годовым Общим собранием акционеров 28 июня 2013 года новый состав Совета директоров ОАО «РусГидро» (и действовавший по состоянию на 31 декабря 2013 года) включал 13 членов, 7 из которых признавались независимыми. Критерии независимости директоров (членов Наблюдательного совета директоров) изложены в *Кодексе корпоративного управления* ОАО «РусГидро», принятом в 2010 году.

* Кодекс корпоративного управления ОАО «РусГидро» см. на сайте http://www.rushydro.ru/corporate/

Председатель Совета директоров не входит в состав коллегиального исполнительного органа (Правления).

При Совете директоров действуют пять Комитетов:

1. Комитет по аудиту
2. Комитет по кадрам и вознаграждениям
3. Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям
4. Комитет по инвестициям
5. Комитет по стратегии

Добросовестность: Правление

Управление вопросами устойчивого развития

Ключевые вопросы устойчивого развития, такие как планирование и ход строительства объектов гидроэнергетики, исполнение целевых программ рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления РусГидро. Принятые в 2013 году решения и результаты деятельности по их исполнению отражены в настоящем Отчете в соответствующих тематических разделах.

Цитата: «В современных условиях для крупной государственной компании понятие социальной ответственности становится всеобъемлющим. Сегодня наше понимание социальной ответственности включает все ключевые направления деятельности РусГидро».

Евгений Дод, Председатель Правления ОАО «РусГидро»

Управленческие процессы системы менеджмента социальной ответственности (СМСО) интегрированы в процессы корпоративного управления и организационного развития Холдинга. Технологические процессы обеспечивают надежность и безопасность производства и труда, соответствие процессов эксплуатации ГТС отраслевым стандартам, техническим и экологическим регламентам. Результаты анализируются и оцениваются в процессе бизнес-планирования и утверждения годовых бизнес-планов профильных подразделений. Эффективность технологических и управленческих процессов СМСО призвана служить успешному решению целей и задач устойчивого развития компаний Холдинга. Об этом свидетельствуют многочисленные награды, полученные Холдингом в области КСО. Перечень наград приведен в Приложении 1 к данному Отчету.

Вознаграждение и система мотивации

С целью повышения эффективности управления в Холдинге разработана система показателей эффективности (КПЭ), направленных на достижение стратегических целей. Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности (КПЭ), а также их перечень разработан в соответствии с рекомендациями Минэнерго России. В качестве годовых КПЭ утверждены в частности: критерий надежности, уровень EBITDA, снижение затрат вследствие реализации программы управления издержками, выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению Инвестиционной программы. В качестве квартальных КПЭ утверждены в частности: критерий надежности, коэффициент текущей ликвидности, выполнение поквартальных графиков финансирования и освоения Инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года.

Целевые значения КПЭ для Правления утверждаются Советом директоров на основании утвержденного бизнес-плана и стратегических приоритетов развития. Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро» предусмотрено квартальное и годовое премирование за выполнение индивидуальных КПЭ.

Корпоративное управление: ДЗО

ОАО «РусГидро» участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и строительство энергетических объектов.

- Компания осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях акционеров, в Советах директоров и в органах контроля ДЗО в соответствии с Уставом и принятым в 2010 году Порядком взаимодействия ОАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует Компания,
- Принятие решений по вопросам управления ДЗО отнесено к компетенции Правления Компании, за исключением решений по стратегическим вопросам деятельности ДЗО о реорганизации, ликвидации, об изменении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ДЗО в других организациях, отнесенных к компетенции Совета директоров ОАО «РусГидро».

Новая редакция внутренних документов

Принципы и процедуры корпоративного управления ОАО «РусГидро» закреплены в Уставе и во внутренних регламентирующих документах.*

(*) С полным списком внутренних документов можно ознакомиться на корпоративном сайте: http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs/

Компания стремится постоянно повышать качество корпоративного управления, следуя лучшим корпоративным практикам в области социальной ответственности и устойчивого развития. В 2013 году были приняты новые редакции внутренних положений, регламентирующих работу Комитетов при Совете директоров. Внесение изменений в ранее действовавшие документы направлено на структурирование вопросов, рассматриваемых комитетами в соответствии с их экспертной принадлежностью.

Другим существенным событием в 2013 году стало утверждение Социальной политики ОАО «РусГидро» (утверждена Советом директоров от 01.04.2013 № 177), которая закрепляет основные направления развития Компании в соответствии с Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года.

Новые редакции документов, принятых в 2013 году
Устав, принят в новой редакции 28.06.2013 г.
Положение о порядке созыва и проведения Общего Собрания акционеров, принято в новой редакции 28.06.2013 г.
Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров, принято в новой редакции 15.10.2013 г.
Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров, принято в новой редакции 15.10.2013 г.
Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров, принято в новой редакции 15.10.2013 г.
Положение о Комитете по инвестициям при Совете директоров, принято в новой редакции 15.10.2013 г.
Положение о Комитете по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров, принято в новой редакции 15.10.2013 г.

Докапитализация в 2012 – 2013 годы

Переход к целевой структуре капитала и расширение источников для реализации Инвестиционной программы остается одним из основных приоритетов ОАО «РусГидро» на 2014 год.

В 2012 году Правительством РФ было согласовано целевое финансирование Программы строительства новых энергомощностей на Дальнем Востоке (Программа развития энергетики Дальнего Востока) из бюджетных средств, которые были инвестированы в качестве вклада государства в уставный капитал ОАО «РусГидро». Соответствующее решение об увеличении уставного капитала Компании на 110 млрд рублей было одобрено в ноябре 2012 года общим собранием акционеров.

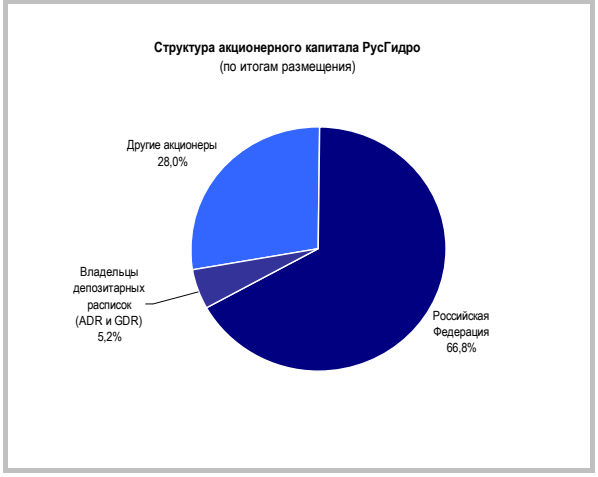
Структура уставного капитала

В 2013 году был осуществлен дополнительный выпуск ценных бумаг, в результате чего уставный капитал увеличился на 21,6% и составил 386 255 464 890 рублей. В счет оплаты акций размещаемых в пользу Российской Федерации из госбюджета было выделено 50 млрд рублей. Кроме того, в оплату акций были внесены акции ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «СЭК», ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС», ОАО «Иркутская электросетевая компания» и ОАО «Иркутскэнерго». Отчет об итогах выпуска был зарегистрирован Банком России в декабре 2013 года. Соответствующие изменения в Устав были зарегистрированы 28 января 2014 года.

По состоянию на 31 декабря 2013 года размещение дополнительного выпуска было завершено. Однако в связи с тем, что изменения в учредительные документы были зарегистрированы в установленном порядке в 2014 году, уставный капитал Компании увеличился после завершения отчетного периода.*

* Дата фактического окончания размещения ценных бумаг – 26 ноября 2013 года. Отчет об итогах дополнительного выпуска акций был зарегистрирован Банком России 26 декабря 2013 года (т.е. в течение отчетного года). Соответствующие Изменения в Устав были зарегистрированы 28 января 2014 года (т.е. после отчетного периода). Подробные данные об уставном капитале и структуре акционеров приводятся на сайте. http://www.rushydro.ru/investors/stockmarket/capital.

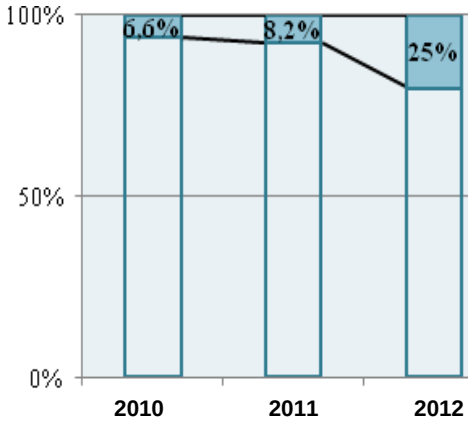
Структура акционеров РусГидро



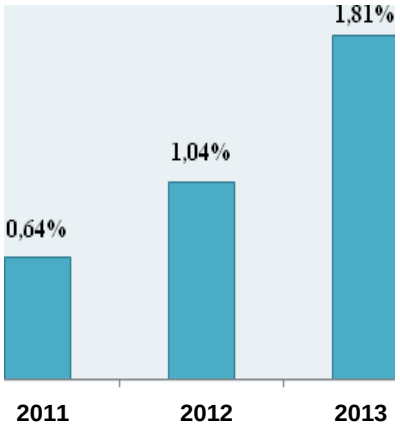
(*) По состоянию на 31 декабря 2013 года.

Справедливость: Дивидендная политика

Доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, %, 2010-2012 гг.



Дивидендная доходность акций Компании, %, 2011-2013 гг.



Основной целью дивидендной политики ОАО «РусГидро» является обеспечение стратегического развития Компании и роста благосостояния акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

В соответствии с действовавшей в 2013 году редакцией дивидендной политики Компании, расчет суммы гарантированных дивидендов производился исходя из консолидированной чистой прибыли Группы РусГидро, определяемой путем суммирования чистых прибылей Общества, ДЗО и ВЗО за вычетом внутригрупповых оборотов по дивидендным доходам. По итогам 2012 года ОАО «РусГидро» были объявлены рекордно высокие дивиденды – общий размер выплат составил 3 676 млн рублей (в том числе 82 млн рублей в пользу дочерних обществ ОАО «РусГидро»). Впервые на выплату дивидендов направлено 25% чистой прибыли за 2012 год. Соответствующее решение было принято 28 июня 2013 года на годовом собрании акционеров по результатам 2012 года.

В марте 2014 года утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике. Утверждение новой редакции документа продиктовано изменением законодательства Российской Федерации в части порядка выплаты и налогообложения дивидендов и тенденциями к применению международных стандартов финансовой отчетности при определении размера дивидендных выплат.

Новая редакция Положения составлена с учетом среднесрочных тенденций развития, поставленных стратегических целей и направлена на улучшение инвестиционной привлекательности ОАО «РусГидро».

Новая редакция Положения предусматривает осуществление расчета дивидендов исходя из величины прибыли, определенной в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности.

ВРЕЗКА. Дивидендные выплаты в 2013 году составили 25% от чистой прибыли за 2012 год

Прозрачность и финансовая дисциплина

Эффективный контроль целевого использования бюджетных средств

В 2013 году Группа приступила к реализации Программы развития энергетики Дальнего Востока и выполнила ряд первоочередных мероприятий. Они включают формирование основных схем по реализации строительства объектов теплоэнергетики, создание эффективной системы контроля и мониторинга за финансированием этих объектов.

Для реализации инвестиционных проектов в рамках Программы развития энергетики Дальнего Востока в ОАО «РусГидро» сформирована специальная система, позволяющая государству в режиме реального времени следить за использованием целевых бюджетных средств, полученных ОАО «РусГидро» в рамках дополнительной эмиссии. Ее участниками со стороны государства выступают Счетная палата, Минэкономразвития, Минэнерго и Сбербанк.

По данным на 01 апреля 2014 года на разработку и утверждение проектно-сметной документации, на закупку оборудования и оплату авансов генеральным подрядчикам, а также на подготовительные работы было направлено 6,6 млрд руб., из которых 5,6 млрд руб. – собственные средства Группы РусГидро (включая ОАО «РусГидро» и РАО ЭС Востока), 1 млрд руб. – объем финансирования из целевых бюджетных средств, использование которых стало возможно после прохождения полного цикла проверочных процедур и согласований, предусмотренных системой контроля за расходованием бюджетных средств, как это описано ниже.

ВРЕЗКА. ОАО «РусГидро» заинтересовано в обеспечении полной прозрачности расходования бюджетных средств, выделенных государством на создание новых генерирующих мощностей в регионах Дальнего Востока. Компания считает важнейшим приоритетом организацию эффективной системы контроля реализации данных проектов с участием всех заинтересованных министерств и ведомств. *Евгений Дод, Председатель Правления РусГидро*

Система финансового мониторинга в рамках Программы развития энергетики Дальнего Востока.

В 2013 году Компанией выполнены первоочередные мероприятия, включающие формирование основных схем по реализации строительства объектов теплоэнергетики на Дальнем Востоке, создание эффективной системы контроля и мониторинга за финансированием этих объектов:

- В марте 2013 года заключен договор между ОАО «РусГидро» и ОАО «Сбербанк России» о банковском сопровождении строительства объектов.

- Создана система банковского обслуживания, предусматривающая расходование целевых бюджетных средств через четырехуровневую систему спецсчетов, открытых в ОАО «Сбербанк России». Расчеты за выполненные работы, закупки оборудования и материалов осуществляются исключительно через данные счета с обязательным контролем и акцептом Банка и его технических агентов. Открытие финансирования осуществляется исключительно после получения на каждый проект положительного заключения Главгосэкспертизы и аудита независимой инжиниринговой компании.

- ОАО «Сбербанк России» отобрал на конкурсной основе независимые инжиниринговые компании, которые проводят аудит проектов и осуществляют экспертное сопровождение строительства (технологический и ценовой аудит проведен по строительству Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), Благовещенская ТЭЦ (2-я очередь)).

- Для оперативности и обеспечения прозрачности и достоверности расчетов с контрагентами подготовлен единый стандартный пакет договоров банковского обслуживания. Доходы, полученные от размещения временно свободных денежных средств, направляются исключительно на финансирование проекта через открытые в ОАО «Сбербанк России» обособленные расчетные счета.

- 28 декабря 2012 года заключено соглашение о сотрудничестве со Счетной Палатой Российской Федерации. ОАО «РусГидро» ежеквартально и по разовым запросам направляет информацию для подготовки отчетов перед депутатами в Государственную Думу РФ.

- Отработана система взаимодействия с Минэкономразвития и Минэнерго РФ в части оперативной и регулярной отчетности в форматах, установленных соглашением .

Диаграмма 5. Система контроля целевого использования бюджетных средств в рамках Программы развития энергетики Дальнего Востока.

Ценовой и технологический аудит инвестиционных проектов

В ноябре 2013 года Совет директоров ОАО «РусГидро» утвердил Положение о проведении обязательного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов, согласно которому все инвестпроекты сметной стоимостью 1,5 млрд. рублей и более подлежат обязательному *технологическому и ценовому аудиту*.

В соответствии с Положением, начиная с 2014 года, Компания обязана ежегодно в срок до 5 апреля представлять в Правительство РФ отчет об исполнении планов введения в эксплуатацию объектов инвестпрограммы за предыдущий год и отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестпроектов, включая аудиторское заключение и *выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения*.

Документ, разработанный совместно с Экспертным советом при Правительстве РФ, также определяет порядок проведения общественного и экспертного обсуждения хода подготовки, реализации и итогов технологического и ценового аудита.

Критериями при отборе организаций для проведения технологического и ценового аудита является наличие у кандидатов опыта работы по проведению технологического и ценового аудита не менее семи лет и не менее пяти инвестиционных проектов стоимостью 1,5 млрд рублей и более каждый. Кроме этого, обязательное условие отбора – участие в выполнении услуг не менее пяти специалистов, имеющих специальное образование и опыт работ в соответствующей сфере деятельности не менее пяти лет.

Общественное и экспертное обсуждение хода подготовки, реализации и итогов технологического и ценового аудита инвестиционных проектов проводится с привлечением Экспертного совета при Правительстве РФ и путем размещения результатов обсуждения на странице Компании в сети Интернет.

В 2013 году был проведен аудит инвестпроектов по строительству Канкунской ГЭС, Уссурийской ТЭЦ и Ленинградской ГАЭС. Проведение аудитов в отношении инвестпроектов ОАО «РусГидро» и ДЗО продолжается в 2014 году.

Рейтинги и награды

- В рейтинге **топ-1000 российских менеджеров** в число лауреатов вошли: Председатель Правления ОАО «РусГидро» Е.В. Дод (среди высших руководителей), заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро» С.П. Цой (среди директоров по взаимодействию с органами власти), член Правления ОАО «РусГидро» К.В. Бессмертный (среди финансовых директоров), Директор по корпоративному управлению ОАО «РусГидро» Я.Э. Станюленайте (среди директоров по корпоративному управлению), Директор по управлению персоналом ОАО «РусГидро» В.В. Галка (среди директоров по управлению персоналом), Директор по коммуникациям ОАО «РусГидро» Б.В. Зверев (среди директоров по общественным и корпоративным связям).
- Российский институт директоров подтвердил рейтинг ОАО «РусГидро» на уровне 7+ «**Развитая практика корпоративного управления**» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НКРУ).
- Национальную премию «**Директор года-2013**» **Ассоциации Независимых директоров** получил Андрей Бугров, ОАО «РусГидро» (в номинации Лучший независимый директор-2013).
- Рейтинговое агентство «РЕПУТАЦИЯ» подтвердило **рейтинг корпоративной социальной ответственности** ОАО «РусГидро» на уровне AA(s), отметив в своем заключении развитие взаимодействия с обществом, высокую оценку программ по мотивации персонала.
- Команда риск-менеджмента ОАО «РусГидро» признана победителем международного конкурса «Лучший риск-менеджмент-2013» в номинации «**Лучшая комплексная программа управления рисками**».
- **Дирекция по связям с инвесторами** (IR) Компании признана лучшей среди компаний электроэнергетической отрасли России и стран СНГ по итогам голосования Thomson Reuters Extel Europe 2013

Подробнее см. Направления развития социального партнерства: Награды в Области КСО (Приложение 1 «Количественные показатели результативности»)

Полный список наград и рейтингов приводится на сайте: http://www.rushydro.ru/company/ratings/

Добросовестные деловые практики

РусГидро рассматривает систему управления рисками как инструмент повышения устойчивости бизнес процессов и залог реализации стратегических целей и приоритетов. Дальнейшему повышению репутационного капитала и доверия со стороны акционеров, сотрудников, партнеров и инвестсообщества служит повсеместное внедрение и непрерывное совершенствование деловых практик.

Управление рисками

Деятельность компаний Холдинга связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на производственных и финансовых результатах, социальной и природной среде. Принимая на себя ответственность за устойчивое развитие компаний Холдинга, руководство ОАО «РусГидро» на практике реализует *принцип предосторожности* посредством внедрения и развития эффективной комплексной системы риск-менеджмента. Система базируется на принципах стандарта ISO 31000 и включает в себя процедуры выявления, анализа и оценки, реагирования и мониторинга рисков всех сфер деятельности.

В Холдинге функционирует интегрированная система управления рисками, отчетность об эффективности системы регулярно предоставляется Комитету по аудиту. Кроме этого, утверждены внутренние процедуры и методики оценки рисков и обозначен круг ответственных сотрудников и владельцев рисков на разных уровнях принятия решений. В этих рамках, в компаниях Холдинга систематически ведется мониторинг возможных рисковых событий, ключевых индикаторов рисков при реализации текущих операций и инвестиционных проектов и программ, а также реализуются планы мероприятий по управлению идентифицированными рисками.

Подробная информация о системе управления рисками Группы РусГидро приведена в Годовом отчете за 2013 год (Политика управления рисками): www.rushydro.ru/investors/reports/.

Страхование рисков

В дополнение к осуществлению комплекса мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений, все основные производственные объекты Холдинга застрахованы.

Так, например, были застрахованы строительно-монтажные работы и имущество, в том числе оборудование на строящейся Загорской ГАЭС-2, где в сентябре 2013 года произошло частичное подтопление машинного зала станции и пристанционной площадки через нарушенные деформационные швы и входные отверстия недостроенных водоводов.

Сразу после происшествия на объекте начались восстановительные мероприятия. Компания планирует завершение строительства Загорской ГАЭС-2. Ввиду сложности технической оценки последствий подтопления на дату выпуска данного Отчета Компания не может дать точную оценку величины ущерба и расходов, связанных с ликвидацией последствий подтопления. Признание события на строящейся Загорской ГАЭС-2 страховым случаем и последующая выплата страхового возмещения возможны только после анализа страховыми компаниями причин свершившегося события, которое на дату выпуска данного Отчета также не завершено.

Предотвращение конфликта интересов

В *Кодексе корпоративной этики* ОАО «РусГидро»*, принятом в новой редакции в 2012 году, закреплено определение конфликта интересов работников и членов Совета директоров, установлена обязанность членов Совета ежегодно уведомлять о своей аффилированности. Данная практика направлена на выявление и предотвращение конфликта интересов при принятии решений на уровне Совета директоров и помогает реализовать *принцип предосторожности* на уровне Правления и Совета директоров. Дополнительные механизмы предотвращения злоупотреблений служебным положением членами органов управления закреплены Положением об инсайдерской информации ОАО «РусГидро» (принято в новой редакции в 2012 году).

* Кодекс корпоративной этики ОАО «РусГидро» см. на сайте http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_ docs/documents/board/»

Борьба с коррупцией и противоправными действиями

В ОАО «РусГидро» закреплен принцип неприятия коррупции в любых формах и проявлениях. Компания на регулярной основе проводит *мониторинг коррупционных рисков в рамках* Комплексной программы по предупреждению совершения работниками противоправных действий (утверждена приказом ОАО «РусГидро» от 26.07.2012 № 659). По результатам анализа рисков разрабатываются и внедряются процедуры по предотвращению коррупции, отвечающие международным требованиям, и контролируется их соблюдение. Оперативный контроль соблюдения требований Регламента осуществляет Директор по внутреннему контролю и управлению рисками Компании. В 2013 году не было случаев невозобновления контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, и правовых действий против компаний Холдинга или их сотрудников, связанных с коррупционными практиками.

Начиная с 2011 года в ОАО «РусГидро» функционирует «*Линия доверия*» – *специализированный коммуникационный канал обратной связи с работниками Холдинга* и представителями контрагентов *компаний Холдинга.* Ее цель - получение обращений по вопросам противодействия совершению работниками противоправных действий и предотвращения случаев коррупции. Порядок

противодействия противоправным действиям со стороны сотрудников и контрагентов регулируется принятыми в Компании процедурами и Регламентом. Они определяют порядок приема, рассмотрения и подготовки ответов на обращения, поступившие на «Линию доверия» ОАО «РусГидро». Все обращения, поступившие на «Линию доверия» в течение 2013 года, были проанализированы и рассмотрены. По наиболее существенным фактам проведены внутренние служебные расследования, необходимая информация доведена до сведения Председателя Правления, руководителей ответственных структурных подразделений, филиалов и ДЗО/ВЗО Компании.

Подробнее см. КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ К ОТЧЕТУ: Приложение 1 "Количественные показатели результативности"

Антикоррупционная Хартия РСПП

В июле 2013 году РусГидро подписала Антикоррупционную хартию Российского союза промышленников и предпринимателей, приняв на себя ряд добровольных обязательств, в том числе по соблюдению прозрачности и открытости закупочных процедур, сотрудничеству с государством, отказу от незаконного получения преимуществ.

Антикоррупционная хартия российского бизнеса, принятая бизнес-сообществом в 2012 году, является реализацией Национального плана противодействия коррупции.

Цитата

«Присоединение РусГидро к антикоррупционной хартии российского бизнеса демонстрирует стремление Компании постоянно совершенствоваться и увеличивать прозрачность своей деятельности в публичной среде».

Ирина Посевина, директор по внутреннему контролю и управлению рисками РусГидро

Управление закупочной деятельностью

Закупки для нужд компаний Холдинга проводятся на основании годовых комплексных программ закупок утверждаемых Советами директоров ОАО «РусГидро» и ДЗО/ВЗО. Для текущего контроля и координации закупочной деятельности ОАО «РусГидро» создан коллегиальный постоянно действующий орган – Центральная закупочная комиссия (ЦЗК), которую возглавляет заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро».

В целях реализации единой закупочной политики ЦЗК также созданы в ДЗО/ВЗО. Для непосредственной организации и проведения закупочных процедур ЦЗК своим решением назначает постоянно действующие закупочные комиссии. При проведении крупных и сложных закупок по решению Центральной закупочной комиссии привлекается сторонний организатор – независимая организация, специализирующаяся на проведении закупочных процедур.

Информация о планируемых закупках товаров, работ и услуг публикуется на официальном сайте РФ www.zakupki.gov.ru, а также на сайте www.rushydro.ru. Она включает, в том числе, извещение о закупке, документацию о закупке, проект договора, изменения, вносимые в извещение и документацию, разъяснения документации, протоколы, составляемые в ходе закупки, а также иную, в соответствии с требованиями законодательства, информацию.

Приоритетным способом закупок для компаний Холдинга является открытая конкурентная процедура, которая проводится на специализированной электронной торговой площадке B2B-energo (www.b2b-energo.ru). Посредством проведения конкурентных процедур на электронной торговой площадке обеспечивается свободный доступ поставщиков к информации о закупках, в результате чего происходит практически полное устранение географических и бюрократических барьеров при проведении закупок.

Кроме того, в ОАО «РусГидро» ведется реестр недобросовестных контрагентов (поставщиков, исполнителей, подрядчиков) Этот реестр включает информацию о случаях уклонения победителя закупочной процедуры, от заключения договора, расторжения договора по причине ненадлежащего исполнения контрагентом своих обязательств, а также расторжения договора по инициативе контрагента и иных зафиксированных фактах нарушений.

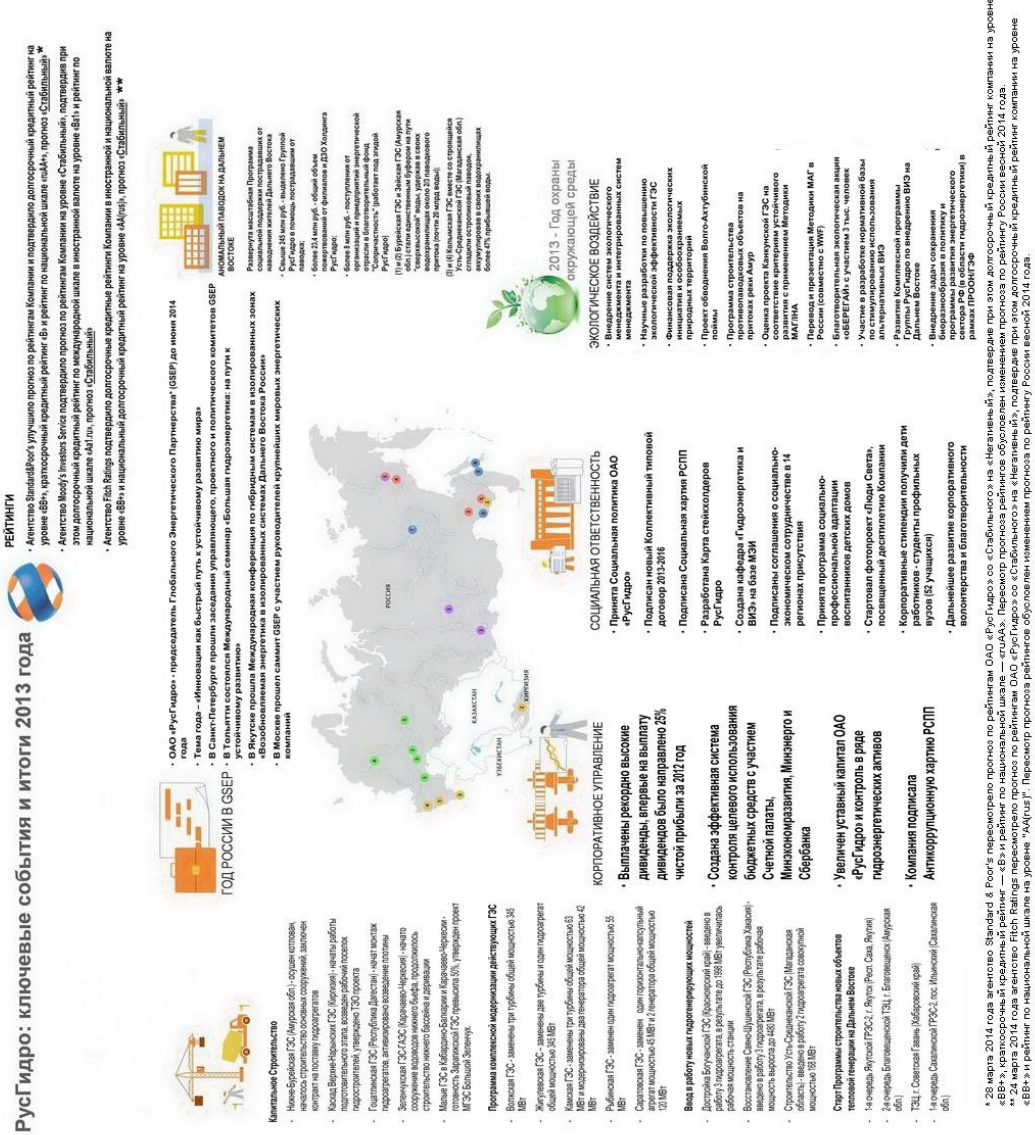
Ответственность за продукцию

Компании Холдинга реализуют свою ответственность за продукцию и качество обслуживания потребителей, предоставляя на рынок достоверную, полную и своевременную информацию о своих услугах. В соответствии с утвержденным в ОАО «РусГидро» Стандартом обслуживания клиентов, на сайтах региональных сбытовых компаний и на информационных стендах в клиентских офисах компаний Холдинга размещена информация, необходимая как для существующих, так и для потенциальных клиентов. Вся информация об услугах, раскрываемая на сайте www.esc.rushydro.ru, на сайтах региональных сбытовых компаний и иных публичных источниках, в рекламных материалах, договорах, накладных. Процедуры раскрытия полностью соответствуют всем нормативным требованиям.

Всем потребителям-клиентам ЭСК РусГидро гарантировано соблюдение их законных прав на неразглашение личной информации, безопасную с точки зрения экологии среду обитания, а также их равноправие, независимо от гендерных и культурных признаков – на этом основаны маркетинговая политика ЭСК РусГидро в регионах и подходы к взаимодействию с потребителями. Компания использует персональные данные потребителей только в целях основной деятельности и не использует данные в продвижении иных услуг и прочих продуктов, а также в целях, на которые клиент не давал согласие. Компания не получала исков и обращений на предмет нарушения требований действующего законодательства о защите персональных данных. Случаев несоответствия качества предоставляемых услуг нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность потребителей, в 2013 году не было.

Ответственность перед потребителями-клиентами ЭСК РусГидро также подразумевает наличие служб технической поддержки и обратной связи. Обратную связь обеспечивают центры клиентского обслуживания на местах и работа с обращениями потребителей, поступающих через Общественную приемную на сайте РусГидро – единую круглосуточную «Линию доверия», которая включает в себя различные специализированные коммуникационные каналы, в том числе и электронные на нашем сайте (www.rushydro.ru/form). Работу «Линии доверия» Общества обеспечивает Блок внутреннего контроля и управления рисками Общества, который организует рассмотрение поступивших обращений в режиме строгой конфиденциальности в соответствии с внутренними документами РусГидро.

Диаграмма 6 РусГидро: ключевые события и итоги 2013 года



РАЗДЕЛ 2: УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТЕХНИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ГИДРОГЕНЕРАЦИИ

2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ – *основа устойчивого развития*

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И НАДЕЖНОСТИ ГИДРОТЕХНИЧЕСКИХ СООРУЖЕНИЙ

Понятие «безопасность» в Компании трактуется в соответствии с законодательством РФ как свойство гидротехнических сооружений, позволяющее обеспечивать защиту жизни, здоровья и законных интересов людей, окружающей среды и хозяйственных объектов. Под «надежностью» понимается способность оборудования и гидротехнических сооружений функционировать в течение срока службы с сохранением заданных параметров.

Концепция управления надежностью и безопасностью гидротехнических сооружений

Безопасность и надежность объектов напрямую зависит от эффективности управления **Технической системой**, которая представляет совокупность производственных и технологических комплексов и является базовым активом ОАО «РусГидро». Важнейшей составляющей Системы управления компаниями Холдинга является ***Система управления Технической системой Компании.*** Ее деятельность обеспечивают сразу несколько функциональных блоков посредством взаимосвязанных технологических и организационных процессов, в соответствии с нормами и требованиями к системе обеспечения безопасной эксплуатации гидроэнергетических объектов.

Эффективное управление надежностью и безопасностью гидротехнических сооружений регламентируется рядом внутренних документов ОАО «РусГидро», из которых основополагающими являются следующие:

(1) **Концепция системы управления безопасностью и надежностью ГТС** (Концепция), принятая в 2009 году, которая выделяет основные группы рисков и механизмы управления ими

(2) **Техническая политика** РусГидро, принятая в новой редакции в 2011 году, которая предполагает комплексный подход к обеспечению надежности и безопасности оборудования и энергообъекта в целом на протяжении его жизненного цикла.

(3) **Производственная программа** Компании, которая является основным инструментом реализации Технической политики РусГидро. Технической политикой предусмотрена разработка мероприятий Производственной программы Компании на среднесрочную (6 лет) и долгосрочную (15 лет) перспективы.

- Производственная программа содержит, в частности, Программу технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), основанную на Программе комплексной модернизации генерирующих объектов ОАО «РусГидро», принятой в 2011 году на период до 2025 года.
- Техническая политика также предусматривает разработку корпоративных регламентов и стандартов, уточняющих положения отраслевых стандартов с учетом специфики ГЭС.

Действенность системы контроля безопасности и надежности функционирования генерирующих объектов компаний Холдинга достигается двойной системой контроля за счет: (1) система внутреннего контроля процессов в рамках Технической системы, осуществляемого Главным техническим инспектором ОАО «РусГидро», и (2) *внешнего надзора* за соблюдением норм и требований в рамках действующего законодательства, отраслевых стандартов и экологических нормативов, осуществляемого уполномоченными контролирующими органами.

Система внешнего надзора

Гидроэнергетика – отрасль, которая работает в условиях жесткого нормативного регулирования и надзора, поскольку гидротехнические сооружения относятся к объектам, обеспечивающим

жизнедеятельность населения. Они, в соответствии с требованиями законодательства для всех ГТС компаний Холдинга, подлежат декларированию безопасности. Соответствующие *декларации безопасности гидротехнических сооружений* разработаны и утверждены Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору

- **декларирование безопасности ГТС** – осуществление мероприятий по разработке/пересмотру деклараций безопасности ГТС, включая разработку/пересмотр критериев безопасности и выполнение расчетов по определению вероятного вреда в результате аварий ГТС

Декларация безопасности – основной документ, который содержит требования к безопасности ГТС и подтверждает их соответствие критериям безопасности, проекту, действующим техническим нормам и правилам. Этот документ также определяет характер и масштаб возможных аварийных ситуаций и меры по обеспечению безопасной эксплуатации.

Составлению декларации предшествует полное обследование ГТС с обязательным участием представителей Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, а также МЧС России. Декларация безопасности проходит государственную экспертизу и утверждается Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Система внутреннего контроля

ОАО «РусГидро» регулярно проводит мероприятия внутреннего контроля состояния объектов и оборудования в соответствии с утвержденными регламентами, в том числе с участием сторонних организаций.

Формирование системы регулярного сбора, обработки, анализа информации о состоянии ГТС

Процесс оценки состояния гидротехнических сооружений, позволяющий определить степень соответствия состояния ГТС установленным нормам и правилам безопасности и надежности состоит из:

- **оперативной диагностики состояния ГТС, включая** сопоставление диагностических показателей (качественных и количественных) состояния ГТС с критериями безопасности ГТС
- **комплексной оценки состояния ГТС, включая** комплексный анализ контролируемых показателей (качественных и количественных) состояния ГТС, действующих нагрузок, природных и техногенных воздействий, данных об уровне эксплуатации сооружений, оценке уровня безопасности и надежности ГТС и прогноза его изменения

Аналитический центр РусГидро

Центральным элементом Системы управления безопасностью и надежностью ГТС является *Аналитический центр РусГидро (АЦ)*. Центр обеспечивает повышение качества принятия технических решений Службами Главного инженера, предоставляя им достоверную и достаточную информацию о производственной деятельности и степени готовности Технической системы к функционированию. Силами АЦ с помощью экспертно-аналитического центра и информационно-аналитического центра осуществляются мониторинг и оценка технического состояния ГЭС в процессе их эксплуатации, получение научного обоснования и использование мировых практик технических решений и аналогов по объектам внутри Компании при разработке решений, направленных на обеспечение надежности и безопасности.. Сотрудники центра, специалисты ведущих институтов в области гидроэнергетики курируют работу ГЭС компаний Холдинга на протяжении всего жизненного цикла и тесно взаимодействуют с техническим и инженерным персоналом станций.

Диаграмма 7. Функциональная структура Аналитического центра

ЦИТАТА. «Сегодня в холдинге функционирует многоуровневый информационно-аналитический центр, обеспечивающий сбор и всесторонний анализ данных о работе каждого гидроэнергетического сооружения. Жители регионов присутствия ГЭС могут быть уверены – Компания делает все возможное для обеспечения надежной эксплуатации своих объектов и минимизации их воздействия на окружающую среду».

Борис Богуш, член Правления – главный инженер ОАО «РусГидро».

Контроль качества производства работ на этапе проектирования и строительства

Проектирование ведется силами собственного проектного центра – дочерними предприятиями ОАО «РусГидро» (Институтом Гидропроект и НИИЭС), после чего проектная документация по каждому проекту проходит государственную экспертизу.

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов и их компьютерную обработку, для анализа состояния сооружений гидроузла.

Компания предъявляет повышенные требования к подрядным организациям. Они должны обладать технологичной, эффективной системой управления, учитывающей особенности территориального распределения активов ОАО «РусГидро». Кроме этого, необходимо, чтобы эти организации имели достаточные производственные мощности, высококвалифицированный персонал, а также обеспечивали качественное гарантийное и сервисное обслуживание.

На этапе закупки оборудования РусГидро заключает договора с заводом-изготовителем на обучение своего персонала работе на оборудовании, диагностике неисправностей и методике ремонта закупаемого оборудования.

Диагностика и продление срока службы действующих активов

Начиная с 2011 года на базе НИИЭС действует Центр *контроля безопасности гидроэнергетического оборудования* (ЦКБ ГЭО) и специальная диагностическая лаборатория для контроля оборудования и материалов неразрушающими методами при строительстве, монтаже, ремонте, эксплуатации на предприятиях, относящихся к группе опасных производственных объектов. Специалисты центра аттестованы Ростехнадзором на проведение диагностики методами неразрушающего контроля.

Продление срока службы основного оборудования и повышение энергоэффективности в процессе его эксплуатации обеспечивает комплекс ежегодных работ по техперевооружению, реконструкции, ремонту и техническому обслуживанию сооружений и оборудования станций. Финансирование программы ТПиР ОАО «РусГидро» в 2013 году составило 31 482,74 млн. руб., включая НДС (46% Инвестпрограммы на год). (*Подробнее см. 2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – потенциал чистой энергии*).

Управление рисками

Компании Холдинга осуществляют свою деятельность в строгом соответствии с проектной документацией, включающей раздел оценки воздействия на окружающую среду, получившей положительное заключение соответствующих контролирующих органов.

Кроме того, в период эксплуатации объектов в обязательном порядке разрабатываются проекты на выбросы и сбросы загрязняющих веществ, проекты нормативов образования и лимитов на размещение отходов, которые также проходят согласование в соответствующих органах исполнительной власти, осуществляющих мониторинг в области охраны окружающей среды.

Риски, связанные с обеспечением надежности и безопасности:

- Для снижения рисков сезонных наводнений и паводков в рамках Холдинга РусГидро функционирует система гидрометеорологических наблюдений и осуществляется управление водными режимами, строительство и эксплуатация водосбросов и др.
- Компания уделяет особое внимание возможным рискам, связанным с террористической активностью на территории Северного Кавказа. Для снижения данного риска действует Комплексная программа по обеспечению безопасности и защите от терроризма.
- Риск возникновения аварий техногенного характера находится на среднестатистическом уровне. Для снижения этого риска принимаются меры в рамках реализации программы комплексной модернизации оборудования и повышения профессиональной квалификации персонала компаний Холдинга, занятых в эксплуатации и техническом обслуживании оборудования и сооружения объектов.
- Сейсмическая опасность в зонах нахождения гидроэнергетических объектов Холдинга, как правило, не является существенной, за исключением ГЭС, расположенных на территории Северного Кавказа и Сибири. На данных объектах имеются станции сейсмического мониторинга.

Гидрологическая ситуация и режимы работы гидроэлектростанций

Компания всегда уделяла особое внимание управлению режимами работы гидроэлектростанций, но аномальные паводки в Приамурье в 2013 году заставили взглянуть на старые проблемы по-новому – не только в рамках Группы РусГидро, но и в масштабах всей отрасли. Гидротехнические сооружения Холдинга РусГидро выдержали испытание на прочность. Однако проблемы, с которыми пришлось столкнуться, и сделанные выводы обозначили общегосударственный масштаб задач по усилению противопаводковой защиты и созданию новых противопаводковых ГЭС.

Сдерживающую роль ГЭС трудно переоценить в особые периоды, как тот, который пришлось пережить во время прошлогоднего наводнения на Дальнем Востоке. В такие периоды важную функцию выполняет *управление режимами работы станций*.

Управление режимами

Каждый шаг гидроэнергетиков в эксплуатации станций очень жестко регулируется и контролируется государством: режимы наполнения и сработки водохранилищ, пропуск паводков на ГЭС устанавливает Министерство природных ресурсов в лице Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы). У данного ведомства в регионах РФ существуют территориальные подразделения –

БВУ (бассейновые водные управления), которые определяют режим работы гидроэлектростанций.

Территориальные БВУ формируют указания по режиму работы водохранилищ, согласованные, в рамках заседаний межведомственных рабочих групп по регулированию режимов работы водохранилищ, с территориальными органами МЧС РФ, Минсельхоза, Россельхознадзора, Росморречфлота, Росстроя, ОАО «СО ЕЭС» и с учетом интересов всех водопользователей и задач, стоящих перед этими ведомствами. Росводресурсы и его территориальные органы, при определении режимов работы водохранилищ и гидроузлов, руководствуются положениями водного законодательства РФ и Правилами использования водных ресурсов водохранилищ (ПИВР).

Вопрос регулирования режимов работы Зейской и Бурейской ГЭС в связи с паводком и соответственно возросшей нагрузкой на гидротехнические сооружения рассматривался на заседаниях Правительственной комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности. В работе комиссии принимали участие Председатель Правления ОАО «РусГидро» Евгений Дод, глава МЧС России Владимир Пучков, руководители Росводресурсов, Росгидромета, Ростехнадзора, представители Минэнерго. Решения Правительственной комиссии учитывались Амурским БВУ в ходе определения режимов работы Бурейской ГЭС и Зейской ГЭС при пропуске аномального дождевого паводка.

ПАВОДОК 2013: цифры и факты

- По данным Росгидромета, в течение месяца, начиная с 1 июля, в некоторых районах Амурской области выпало выше годовой нормы осадков, в других районах – 3-3,5 месячной нормы.
- Аномальные осадки, выпавшие в верховьях Зеи и Буреи, вызвали резкое повышение притока в водохранилища Зейской и Бурейской ГЭС.
- По подсчетам специалистов, гидросооружения Бурейской ГЭС удержали в своих водохранилищах около двух третей притока Зеи и Буреи, вызванного аномальным паводком.
- В среднем, за июль-август на Зейской ГЭС в створе станции проходит 9,37 км^3 воды. В 2013 году за эти неполные два месяца воды прошло в 2,6 раза больше.
- Бурейская ГЭС удержала 4,9 км^3 воды, что составляет 61% от общего объема аномального паводка, прибывшего в Бурейское водохранилище (8,01 км^3).
- Таким образом, эти две гидроэлектростанции серьезно снизили масштабное затопление территорий Амурской области. При отсутствии ГЭС на Бурее и Зее весь объем аномальных осадков, выпавших в верховьях Зеи и Буреи, ушел бы вниз по руслам рек Зея и Бурея на Благовещенск и далее по Амуру – на Хабаровск.

Проекты противопаводковых ГЭС в бассейне Амура

Наиболее эффективным способом борьбы с наводнениями является строительство регулирующих водохранилищ. В 2013 году Компания приступила к разработке программы строительства противопаводковых гидроузлов в бассейне Амура, в основу которой положены проектные наработки по ряду гидроэлектростанций, выполненные в советское время. Нижнебурейская ГЭС – первое звено в цепи таких объектов, способных задерживать паводковый сток.

Подробнее см. 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Изменение климата и повышение безопасности гидроузлов)

Готовность ГТС к стихийным бедствиям и ЧС

В РусГидро создана функциональная подсистема предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, звенья которой на местах поддерживаются в постоянной готовности. ***Работа в области защиты персонала*** Компании от аварий техногенного и природного характера ведется в полном соответствии с нормативными требованиями Российского законодательства для гидротехнических сооружений. Контроль состояния защищенности и организация гражданской обороны, предупреждения и ликвидации ЧС по всем компаниям Группы РусГидро осуществляются *Центром мониторинга состояния защищенности и функционирования объектов*.

Планирование и подготовка мероприятий по ликвидации последствий стихийных бедствий и катастроф, программы обучения/проведение учений по ликвидации последствий

Все работники компаний Холдинга обеспечиваются средствами индивидуальной защиты на случай возникновения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. Ежегодно проводится тестирование работников с использованием программного обеспечения «*Автоматизированная система обучения и контроля уровня знаний работников в области ГО и защиты от ЧС*». В соответствии с Планом основных мероприятий по ГО, предупреждению и ликвидации ЧС, в филиалах на местах регулярно проводятся тренировочные мероприятия по вопросам ЧС.

В 2013 году ОАО «РусГидро» провело следующие мероприятия в рамках готовности к ликвидации ЧС:

- разработка и утверждение МЧС планов действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера
- разработка планов локализации и ликвидации аварийных ситуаций
- повышение профессиональной и противоаварийной подготовки эксплуатационного персонала
- создание необходимых финансовых резервов, резервов строительных материалов, техники, автотранспорта и других механизмов
- тренировки по ГО и предупреждению и ликвидации ЧС: всего было проведено 263 технических учения и задействовано около 60% от общего числа сотрудников

Подробнее см. Приложение 1 «Количественные показатели результативности»

- страхование опасных объектов ГЭС ОАО «РусГидро» в соответствии с требованиями ФЗ-225 от 27 июля 2010 года «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте».

Предупреждение и ликвидация последствий ЧС

По итогам прохождения аномального паводка в ДФО ОАО «РусГидро» заключило соглашения о взаимодействии на случай угрозы возникновения и возникновения ЧС: с ФГБУ «САЦ Минэнерго России» (*Соглашение об осуществлении информационного обмена при решении задач предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций)* и с ФКУ «НЦУКС МЧС России» (*Регламент организации информационного обмена)*.

- усилен порядок обеспечения безопасности функционирования и координации режимов работы ГЭС в условиях чрезвычайных ситуаций и в особые периоды
- уточнен состав и актуализированы задачи *Комиссии ОАО «РусГидро» по предупреждению и ликвидации ЧС и обеспечению пожарной безопасности*
- введен новый порядок оповещения *на случай возникновения чрезвычайных и аварийных ситуаций техногенного и природного характера*, а также внутренняя система экстренного оповещения
- заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными подразделениями для ликвидации чрезвычайных ситуаций и аварий на опасных производственных объектах

Охрана труда и производственный контроль

В ОАО «РусГидро» действует современная система управления охраной труда, которая обновляется с учетом изменения федерального законодательства в данной области и структурных преобразований в Компании. Ежегодно Компания проводит мероприятия по предупреждению несчастных случаев, санитарно-гигиенические мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве, мероприятия по общему улучшению условий труда, обеспечению работников средствами индивидуальной защиты, а также аттестацию рабочих мест персонала.

Технической политикой ОАО «РусГидро» определены требования к интегрированной системе управления безопасностью производственных процессов, в которую входит подсистема управления охраной труда. Внедрена и успешно функционирует информационная система «*Производственный контроль ОАО «РусГидро»*. Система унифицирует процессы подготовки и своевременного представления данных об обеспечении промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «РусГидро» и является составной частью *системы производственного контроля «Мониторинг»* Ростехнадзора.

ВРЕЗКА. Приоритетом Компании в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности является сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности.

Цели в области охраны труда и здоровья:

- постоянное улучшение состояния охраны труда и пожарной безопасности, обеспечение контроля выполнения этих обязательств
- достижение стабильного снижения показателей аварийности и производственного травматизма
- повышение промышленной безопасности производственных объектов Компании до уровня, соответствующего лучшим показателям в электрогенерирующих компаниях мира за счет своевременного технического перевооружения и повышения надежности, безопасной и безаварийной работы технологического оборудования
- создание и поддержание в Компании результативной и эффективной системы управления в области охраны труда и промышленной безопасности
- снижение промышленных рисков на вновь вводимых и реконструируемых объектах посредством улучшения качества подготовки предпроектной и проектной документации и проведения экспертиз

Диаграмма 8. Охрана труда и производственный контроль: организация и управление

- **Руководство деятельностью** по обеспечению охраны труда на гидроэнергетических объектах Компании и ДЗО, а также организацию и контроль исполнения мероприятий по охране труда в Обществе, в т.ч. в части профилактической работы по минимизации производственных рисков и сохранению здоровья персонала, осуществляет член Правления - Главный инженер Б.Б. Богуш.
- **Разработка и контроль исполнения мероприятий** по вопросам организации охраны труда, охраны здоровья и промышленной безопасности осуществляется Управлением производственной безопасности Департаментом оборудования и сооружений (ДОиС), а также, Департамента технической инспекции и строительного контроля (ДТИиСК)
- **Контроль и исполнение мероприятий** по вопросам организации охраны труда, охраны здоровья и промышленной безопасности непосредственно на гидроэнергетических объектах Компании и ДЗО осуществляется Службами охраны труда и производственного контроля (СОТиПК) филиалов и ДЗО.

Меры и результаты в области организации труда, охраны здоровья и профессиональной безопасности

Основные направления охраны труда и здоровья

- мероприятия по предупреждению производственного травматизма
- санитарно-гигиенические мероприятия по профилактике профзаболеваний
- мероприятия по общему улучшению условий труда
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты

Предотвращение производственного травматизма

В рамках Программы оперативных действий по предотвращению производственного травматизма на объектах Холдинга РусГидро были проведены технические аудиты ряда объектов РусГидро (*подробно см. 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ (Воздействие на ОС и меры по снижению нагрузки: Холдинг РусГидро*)

В процессе внедрения *Комплексного регистратора аварийной базы* в 2013 году были автоматизированы процессы учета, анализа и планирования выполнения предписаний органов государственного, ведомственного и корпоративного надзора в части охраны труда и пожарной безопасности в филиалах Компании.

В 2013 году были пересмотрены функции служб охраны труда и производственного контроля на гидроэнергетических объектах Холдинга с целью дальнейшего совершенствования работы в области охраны труда и промышленной безопасности. Эти меры предприняты, в том числе, с целью оптимизации и повышения качества вводных и первичных инструктажей по вопросам охраны труда и

промышленной безопасности, проводимых среди работников организаций подрядчиков, усиления контроля организации их безопасной работы на объектах Холдинга.

Профилактика профзаболеваний

В целях профилактики профзаболеваний в течение 2013 года проводились *медицинские обследования* персонала компаний Холдинга и реабилитационные мероприятия по результатам этих обследований, вакцинация работников, ежемесячные дни охраны труда и пожарной безопасности, аттестация рабочих мест по условиям труда.

Аттестация рабочих мест

В связи со спецификой деятельности, Компания уделяет большое внимание созданию благоприятных условий труда для своих сотрудников. В соответствии с Программой мероприятий по охране труда, промышленной и пожарной безопасности на объектах Общества на период 2014-2020 гг. (утвержденной Приказом ОАО «РусГидро») проводятся организационные и технические мероприятия по улучшению условий труда.

В 2013 году было аттестовано 3 779 рабочих мест (100% от общего числа подлежащих аттестации рабочих мест). По сравнению с 2012 годом количество рабочих мест с вредными* условиями труда сократилось на 4%.

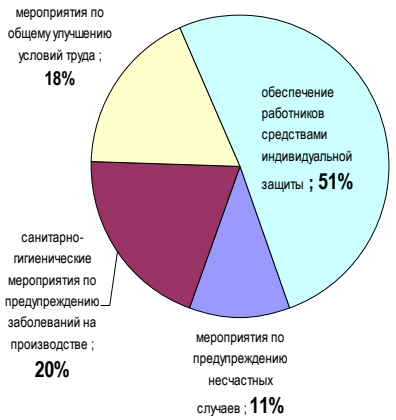
ВРЕЗКА. В результате принятых в 2013 году мер на 4% сократилось число мест с вредными условиями труда (по сравнению с 2012 годом).

* В соответствии со ст. 14, ФЗ от 28.12.2013 N 426 "О специальной оценке условий труда", вредными условиями труда (3 класс) являются условия труда, при которых уровни воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов превышают уровни, установленные нормативами (гигиеническими нормативами) условий труда.

Фонд охраны труда и обучение производственно-промышленного персонала

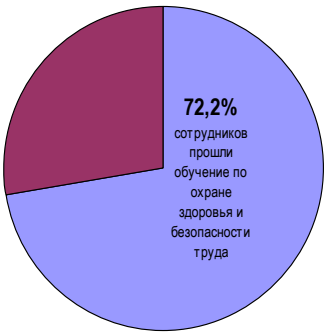
143 млн рублей: фонд охраны труда в 2013 г.

Фонд охраны труда: структура



Обучение по охране здоровья и безопасности труда сотрудников Холдинга

Обучение по охране здоровья и безопасности труда среди сотрудников РусГидро, подрядчиков и субподрядчиков



В 2013 году затраты Компании на охрану труда составили 143 млн рублей. Из них 51% (72,9 млн рублей) было направлено на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты. Обучение по охране здоровья и безопасности труда прошли 9 047 человек (72,2% от списочного числа). Оно проводилось среди производственно-промышленного персонала из числа работников компаний Холдинга, а также среди работников подрядчиков и субподрядчиков. Работников обучали приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях на производстве, прорабатывали обзоры травматизма в организациях электроэнергетики, для них проводились инструктажи и проверка знаний.

2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – потенциал чистой энергии

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В СИСТЕМЕ ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИИ

- Являясь системообразующей федеральной компанией, ОАО «РусГидро» играет важную роль в решении комплексных *социально-экономических* задач, сформулированных Правительством РФ в *Концепции долгосрочного социально-экономического развития* Российской Федерации до 2020 года, а также в *Энергетической стратегии России на период до 2030 года*.
- Государство, основной акционер ОАО «РусГидро», ставит перед ТЭК ответственные задачи *повышения энергетической безопасности* и *снижения энергоемкости энергетического сектора*. Свою корпоративную стратегию развития производственной деятельности Компания планирует в рамках этих важных задач, стоящих перед энергетиками страны.
- Суммарный эффект от внедрения мер по повышению энергоэффективности и снижению косвенного энергопотребления, достигнутый в 2013 году, оценивается Компанией как эквивалентный приросту выработки 2 070 млн кВт*ч/год. Он включает прямой эффект за счет повышения энергетической эффективности действующих ГЭС в рамках Программы комплексной модернизации и косвенный – за счет оптимизации использования водных ресурсов и снижения потерь электроэнергии в пристанционных сетях.

Задача государственной важности

Государственной программой РФ «Энергоэффективность и развитие энергетики» предусмотрены основные направления повышения энергоэффективности использования всех видов энергетических ресурсов:

(1) *энергосбережение и повышение энергетической эффективности*

(2) развитие и модернизация электроэнергетики

(3) развитие использования возобновляемых источников энергии

Согласно данным Минэнерго РФ, энергоемкость ВВП в России в 2,5 раза выше среднемирового уровня и в 2,5-3,5 раза выше, чем в развитых странах. Высокая энергоемкость производства электроэнергии напрямую связана с высоким износом основных фондов. Более 90% мощностей действующих электростанций и 70% технологического оборудования электрических сетей в стране было построено еще до 1990 года.

ВРЕЗКА. «Выход России на стандарты благосостояния развитых стран на фоне усиления глобальной конкуренции и исчерпания источников экспортно-сырьевого типа требует кардинального повышения эффективности использования всех видов энергетических ресурсов».

Государственная программа РФ «Энергоэффективность и развитие энергетики»

По данным Минэнерго, в промышленности эксплуатируются 15% полностью изношенных основных фондов. В целом по ОАО «РусГидро» индекс состояния парка турбинного оборудования составляет 67,29%, что соответствует техническому состоянию «удовлетворительно». Однако в некоторых филиалах показатель износа достигает 70%.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности РусГидро на 2010-2015 годы

Программа РусГидро в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010–2015 годы (далее «Программа») является центральным звеном общих подходов Группы РусГидро в области повышения энергоэффективности.

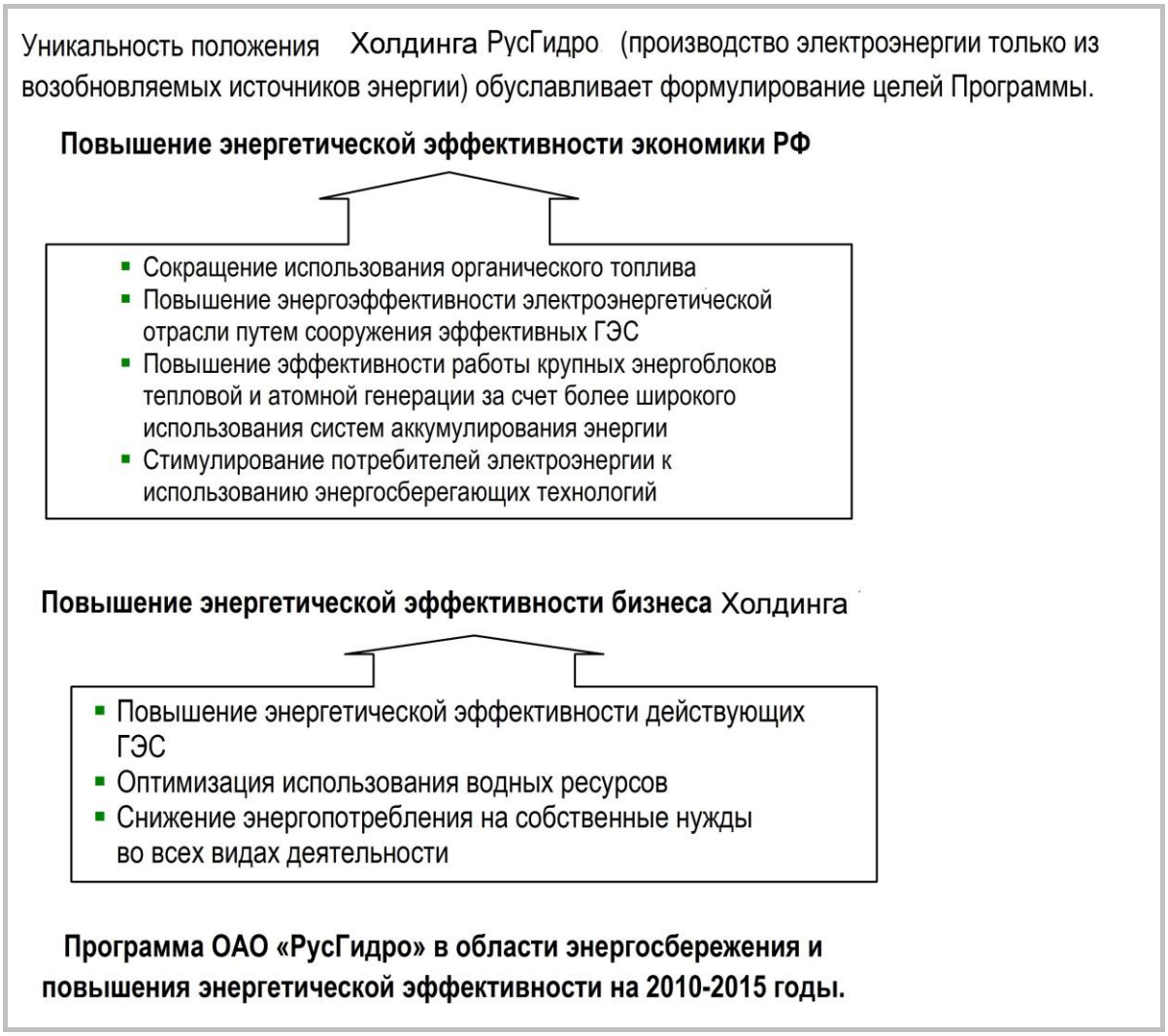
Документом определены три основных направления мероприятий по снижению энергоемкости производства:

- *повышение энергетической эффективности действующих ГЭС*

- *оптимизация использования водных ресурсов*
- *снижение энергопотребления на собственные нужды*

Эти приоритеты также закреплены в Программе инновационного развития и Программе комплексной модернизации. Кроме этого, они подкреплены *Инвестиционной программой*, которая служит инструментом реализации *Стратегического Плана* на годовом горизонте и определяет перечень ключевых задач по каждому из направлений деятельности Компании.

Диаграмма 9. Концепция Программы в области повышения энергоэффективности



Программой предусмотрен комплекс работ по снижению собственного потребления электроэнергии ГЭС и потерь на рынке, развитию генерации на основе альтернативных источников энергии, внедрению инноваций в области энергосбережения, эффективности использования водных ресурсов. Она также предполагает выход на новые рынки услуг: энергосбережения, энергоаудита, энергоучета. На первый план Программы выдвигается технологическая экономия энергии, в первую очередь, модернизация основных фондов компаний Холдинга.

Чтобы оценить потенциал энергосбережения своих объектов, Компания проводит энергетические обследования станций каждые три года. На базе энергетических паспортов филиалов разработан консолидированный энергетический паспорт ОАО «РусГидро». В 2013 году был проведен энергоаудит на Бурейской, Зейской, Нижегородской, Новосибирской, Саяно-Шушенской и Майнской гидроэлектростанциях, на объектах каскадов Верхне-Волжских и Кубанских ГЭС. По результатам комплексного энергетического обследования были сформированы технические программы повышения энергоэффективности.

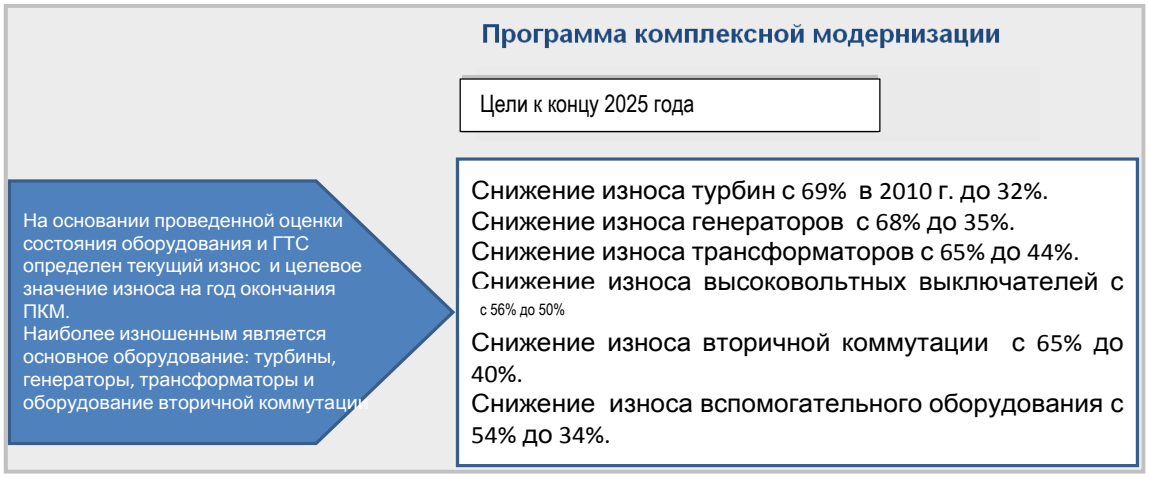
Программа комплексной модернизации

ВРЕЗКА. Компания ставит перед собой серьезную и амбициозную задачу: замену *всего основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации* к 2025 году.

Программа комплексной модернизации генерирующих объектов, утвержденная в ОАО «РусГидро» в 2011 году, предусматривает замену к 2025 году всего основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации. Отсутствие единиц основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации к моменту окончания реализации Программы комплексной модернизации – ее ключевое требование.

Особенностью программы является ее ориентация не на точечную замену отдельных узлов и агрегатов, а на комплексную модернизацию генерирующих объектов как единых технологических комплексов, с заменой или реконструкцией основного и вспомогательного оборудования, общестанционных систем, гидротехнических сооружений.

Диаграмма 10. Программа комплексной модернизации: 2010-2025 годы



ВРЕЗКА. К концу 2025 года в рамках реализации Программы комплексной модернизации на ГЭС ОАО «РусГидро» планируется снижение износа общего парка турбин до 32%, износа генераторов до 35% и износа трансформаторов до 44%.

Повышение энергоэффективности действующих ГЭС

В течение 2013 года общая установленная мощность генерирующих предприятий Холдинга РусГидро возросла на 896 МВт, в том числе на 62 МВт за счет комплексной замены и модернизации турбин и гидроагрегатов.

Диаграмма 11. Повышение энергоэффективности действующих ГЭС

Наибольший эффект в решение задачи повышения энергоэффективности на объектах компаний Холдинга в 2013 году обеспечили:

- мероприятия по увеличению мощности и коэффициента полезного действия гидроагрегатов
- мероприятия по уменьшению электрических потерь в силовых трансформаторах

- установка современного энергоэффективного оборудования и механизмов

Помимо замены и модернизации гидроагрегатов, в рамках ТПиР велись масштабные работы по реконструкции гидромеханического и электротехнического оборудования ГЭС, а также гидротехнических сооружений.

Диаграмма 12. Основные проекты, реализованные в 2013 году

Меры повышения энергоэффективности и достигнутые результаты

ВРЕЗКА. Проведенные РусГидро в 2013 году комплексные мероприятия по снижению энергопотребления обеспечили прирост выработки на 2 070 млн кВт*ч/год, что эквивалентно экономии 712 тыс. т.у.т. и снижению выбросов в атмосферу 1 353 тыс. тонн в год в пересчете на CO_2.

Экономический эффект от мероприятий по энергосбережению в 2013 году

(1) Прирост выработки за счет увеличения мощности (программа технического перевооружения):

Мероприятия по повышению энергоэффективности обеспечили в 2013 году прирост выработки электроэнергии на **220 млн кВт*ч в год**, что эквивалентно экономии топлива в объеме **75 тыс. т.у.т. в год.**

(2) Прирост выработки за счет оптимизации использования водных ресурсов:

В 2013 году обеспечена дополнительная выработка электроэнергии в объеме **1 850 млн кВт*ч**, что эквивалентно экономии топлива в объеме 637 тыс. т.у.т. в год благодаря реализации мероприятий в области оптимизации использования водных ресурсов.

(*) Расчет показателя проводится следующим образом: показатель «прирост среднемноголетней выработки» переводится в тонны угольного эквивалента (через коэффициент 0,341). Для пересчета показателя, выраженного в тоннах угольного эквивалента, в показатель «Снижение выбросов в атмосферу в пересчете на CO2» используется коэффициент 1,9 (выбросы CO2 составляют 1900-3000кг/т в зависимости от марки угля).

Оптимизация использования водных ресурсов

- В целях повышения качества и оперативности прогнозов по притоку к створам водохранилищ ГЭС в 2010-2013 годы в рамках Программы осуществлялись проекты по развитию сети гидрометеонаблюдений. Совместно с Росгидрометом осуществляется реализация проекта создания сети гидрометеонаблюдений водохранилища СШГЭС. В Дагестанском филиале была создана сеть гидрометеонаблюдений на реках Сулак и Самур. Оснащены 22 гидрологических поста и 5 метеорологических станций.
- В ходе модернизации информационно-аналитической системы «Диспетчерский центр каскадов ГЭС» была внедрена система среднесрочного планирования водно-энергетического режима ГЭС

Волжско-Камского Каскада. Система позволит проводить в оперативном порядке сценарные расчеты режимов работы каскада гидроэлектростанций и выбор оптимального режима работы ГЭС, повышая энергетическую эффективность использования водных ресурсов.

- Начат монтаж оборудования гидропостов сети гидрометеонаблюдений водохранилища СШГЭС. Разработаны модули среднесрочного планирования по ГЭС Дальнего Востока и Сибири.

Перед ОАО «РусГидро» стоит большая и важная задача государственного значения – разработка концепции и эффективного управление водохозяйственным комплексом РФ в соответствии с поручением Президента РФ Владимира Путина № Пр-2772 от 15.10.2012 г. В 2013 году предложения по участию Компании в ее реализации направлены на рассмотрение в Правительство РФ.

Снижение внутреннего потребления электроэнергии

Снижение собственного энергопотребления в процессе хозяйственной деятельности и потерь в сети

Вследствие проводимых Компанией мероприятий по модернизации электроэнергетического оборудования станций в 2013 году сохранился тренд снижения коэффициента потерь в пристанционной сети. Несмотря на незначительное увеличение абсолютного значения фактических потерь, коэффициент потерь (удельный показатель относительно прироста выработки электроэнергии за тот же период) снизился и составил 0,65% (по сравнению с 0,74% в 2012 году). Фактические потери при этом составили 606,1 млн кВт*ч.

Формирования бережливой модели поведения среди потребителей

Популяризация и пропаганда энергосбережения и повышения энергетической эффективности среди различных групп населения в регионах

В 2010 году в ОАО «РусГидро» утверждена Программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010–2015 годы, в рамках которой было принято решение о создании на базе отделений ЭСК в регионах *Центров энергоэффективности и энергосбережения* **(РЦЭЭ).** РЦЭЭ действуют в Красноярске, Рязани, республиках Башкирии и Чувашии и представляют собой многопрофильные выставочно-образовательные площадки для проведения тематических форумов и обучающих семинаров. Для всех слушателей занятия проводятся бесплатно. Работа и проекты энергосбытовых компаний ЭСК РусГидро в области энергосбережения неоднократно отмечены правительственными, республиканскими и отраслевыми наградами.

Образовательные мероприятия в области энергосбережения и повышения энергоэффективности

Дальнейшее развитие в 2013 году получил образовательный проект «Реализация обучающих программ на базе РЦЭЭ». Компания также осуществляла взаимодействие с заинтересованными сторонами в рамках Всероссийского Форума «Энергоэффективная Россия». Его целью было привлечение внимания широких кругов общественности и населения России к вопросам энергосбережения.

Специальные программы были разработаны для тех, кто только учится экономить энергоресурсы, а также для профессионалов в области энергосбережения. Кроме того, в рамках популяризации энергосбережения РусГидро проводит масштабные благотворительные акции в детских социальных учреждениях на территориях своего присутствия.

Реализация дополнительных услуг в области коммерческого учета энергоресурсов

Энергосбытовые компании ведут работу в рамках Программы ОАО «РусГидро» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010-2015 годы. Они активно оказывают *услуги по энергоаудиту и тепловизионному контролю* организациям и предприятиям регионов России, проводят экспресс-энергоаудит жилых домов и работают в качестве управляющих

компаний на рынке ЖКХ Красноярска и Чувашии. К настоящему моменту выполнено порядка 300 договоров комплексной оценки энергоэффективности различных объектов. В рамках пилотных проектов бесплатно проведены энергетические обследования Шиловского социально-реабилитационного центра для детей и подростков и Панинской средней общеобразовательной школы в Рязанской области, Специальной (коррекционной) школы № 2 в г. Чебоксары и СДЮСШОР № 4 по хоккею с шайбой в Чувашской Республике.

2.3 ИННОВАЦИИ – быстрый путь к устойчивому развитию

Концепция инновационной деятельности

В 2013 году Компания продолжила работу по ключевым направлениям и целевым показателям Программы Инновационного Развития ОАО «РусГидро» на 2011-2015 гг. с перспективой до 2021 года. Программа инновационного развития (ПИР) действует в Компании начиная с 2011 года. Она интегрирована в систему стратегических документов и программ Компании (Стратегический план, Техническую политику, Программу безопасной эксплуатации объектов, Программу по энергоэффективности, годовые производственные программы и т.д.).

К приоритетным направлениям инновационного развития Компании относятся следующие:

1. Повышение безопасности и надежности
2. Развитие новой генерации на ВИЭ
3. Повышение энергоэффективности
4. Экология
5. Управление водными ресурсами
6. Материалы и технологии для строительства
7. Материалы и технологии для генерации
8. Информационно-телекоммуникационные технологии
9. Повышение качества человеческого капитала
10. Совершенствование корпоративных бизнес-процессов
11. Повышение эффективности тепловой энергетики

Инновации и устойчивое развитие

Цели и показатели ПИР

Цели Программы
▪ Рост капитализации Компании, формирование стратегических конкурентных преимуществ за счет внедрения инновационных решений, методов, компетенций и технологий в бизнес-процессы Компании и ДЗО/ВЗО ▪ повышение производительности труда (не менее, чем на 15% в течение 5 лет) ▪ существенное уменьшение затрат на выпуск электроэнергии, затрат на проектирование и сроков строительства (не менее, чем на 10% в течение 5 лет) ▪ повышение экологичности производства, повышение надежности и безопасности объектов Холдинга РусГидро
Интеграция инновационной деятельности в бизнес-процессы
▪ проекты Программы обеспечивают сохранение необходимого уровня надежности и безопасности эксплуатации объектов Холдинга РусГидро ▪ разрабатываемые в рамках Программы технологии и технические решения направлены, в том числе, на повышение энергоэффективности и энергосбережения ▪ разрабатываемые в рамках Программы технологии и технические решения в случае успешной реализации инновационных проектов будут включены в перечень рекомендуемых к использованию технологий Базы данных Технической политики Компании
Интеграция инновационной деятельности в процессы КСО и устойчивое развитие
▪ Энергоэффективность: общий прирост выработки электроэнергии за счет реализации мероприятий по энергоэффективности – до 3,3 млрд кВт*ч (4,04%) (*с 2011 по 2020 год)* ▪ Экологичность: доля альтернативных ВИЭ в структуре установленной мощности – 5%

- Взаимодействие с заинтересованными сторонами: доля финансирования проектов НИОКР, реализуемых с участием научных и образовательных учреждений, от общего объема средств на НИОКР – до 20% ежегодно (*с 2011 по 2020 год)*
- Доля от выручки Компании, направляемой на финансирование инновационного развития (в том числе НИОКР) за счет собственных средств – 3% ежегодно

Реализация проектов инновационного развития

НИОКР и НИР

В ОАО «РусГидро» на постоянной основе сформирована многоуровневая система поиска и отбора инновационных проектов. Новые разработки в области решения технических задач по улучшению работы оборудования осуществляются в рамках научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) и научно-исследовательских работ (НИР) Производственной программы.

Важную роль в формировании инновационной среды играют Научно-технический совет ОАО «РусГидро» (НТС) и Технологическая платформа «Перспективные технологии возобновляемой энергетики» (ТП ПВЭ), инициатором и координатором которой является ОАО «РусГидро». В НТС входят около 200 ведущих российских экспертов, ученых и практиков отрасли. Именно решение НТС запускает в практическую реализацию инновационные проекты Группы РусГидро, обеспечивая объективную профессиональную внешнюю оценку.

Для практической реализации из перечня выполняемых НИОКР и НИР отбираются только те проекты, которые закладывают основу устойчивого развития электроэнергетики и Группы РусГидро. Так, в 2013 году были одобрены к реализации 14 новых проектов. Из утвержденных ранее проектов НИОКР в прошлом году (на разных стадиях) реализовывалось 34 проекта.

Создание и внедрение новой техники и технологий в 2013 году

Поддержка и внедрение в процессы производственной деятельности научных разработок инновационных технологий

1. Закончены работы по разработке типового ряда оборудования низконапорных малых ГЭС с ортогональными гидроагрегатами
2. Было получено *17 патентов на изобретения и полезные модели, в том числе*:

Название	Обладатель	тема
Многослойное комбинированное противообрастающее покрытие, обеспечивающее репеллентно-хемобиоцибную защиту (изобретение)	РусГидро	Разработка эффективных методов защиты проточной части ГЭС от образования речной дрейссены
Низконапорная гидроэлектростанция (полезная модель)	РусГидро	Разработка типового ряда оборудования малых низконапорных ГЭС с ортогональными гидроагрегатами
Гидроаккумулирующая электростанция с подземным расположением нижнего бассейна и комбинированный способ проходки нижнего бассейна (изобретение)	РусГидро	Разработка концепции и пилотного проекта гидроаккумулирующей электростанции с подземным расположением здания и нижнего бассейна (ГАЭСПБ)

Формирование внешней инновационной среды

В рамках ПИР в 2013 году ОАО «РусГидро» продолжила научно-техническую деятельность в области энергоэффективности силами собственных научных институтов и во взаимодействии с научными организациями и образовательными учреждениями. Часть проектов реализуется Компанией с привлечением профильных опорных вузов, в том числе Дальневосточного Федерального университета, Московского государственного строительного университета и Санкт-Петербургского государственного университета. В 2013 году ОАО «РусГидро» были подписаны следующие соглашения:

1. о стратегическом партнерстве с филиалом Национального исследовательского университета «МЭИ» в г. Волжском и Невинномысским технологическим институтом.
2. о научно-техническом сотрудничестве с Сибирским отделением РАН в целях организации внедрения инновационной продукции и наукоемких технологий, разработанных СО РАН, с использованием технологического потенциала ОАО «РусГидро».
3. соглашение о взаимодействии с Российским фондом фундаментальных исследований в целях совместной реализации задельных инновационных проектов.

Сотрудничество в рамках GSEP

Начиная с 2008 года, ОАО «РусГидро» является членом Глобального Энергетического Партнерства по устойчивой энергетике (GSEP) – международной организации, основанной в 1991 году и объединяющей ведущие энергетические компании из стран «Большой восьмерки».

Основные задачи Партнерства:

- выработка общей политики устойчивого развития электроэнергетики
- организация масштабных дебатов по вопросам охраны окружающей среды, глобализации, социальной политики
- обмен опытом в области производства и использования электроэнергии и развития электроэнергетических рынков
- оказание помощи развивающимся странам

- В июне 2013 года ОАО «РусГидро» возглавило GSEP в качестве председателя Партнерства сроком на один год. Российский год GSEP – это знаковое событие для РусГидро и российской электроэнергетики в целом.
- Заявленная Компанией тема – «Инновации как быстрый путь к устойчивому развитию мира» (Innovations – a fast track to a sustainable world) задала вектор дискуссий в рамках Партнерства в 2013-2014 гг. и отражает позицию ОАО «РусГидро», согласно которой решение проблем устойчивого развития невозможно без инновационного прорыва.
- В рамках международного сотрудничества в GSEP Компания осуществляет подготовку позиции ОАО «РусГидро» по всем международным вопросам, касающимся развития электроэнергетического сектора Российской Федерации, координацию позиции с Минэнерго РФ.
- В рамках проектного комитета GSEP Компания участвует в определении и реализации совместных пилотных проектов в части ВИЭ и малых ГЭС на территории развивающихся стран. В 2013 году ОАО «РусГидро» внесло вклад в размере 300 тыс. долларов США в проект GSEP «Патагония» – Аргентина.

После завершения отчетного периода, в мае 2014 года, Компания провела в Москве ежегодный саммит Партнерства с участием глав и представителей крупнейших мировых энергетических компаний-членов организации. Это ключевое мероприятие года председательства России в GSEP, на котором участники саммита зафиксировали результаты работы за год и обсудили планы по развитию энергосистем.

Технологическая Платформа «Перспективные технологии возобновляемой энергетики»

В 2013 году дальнейшее развитие получила **Технологическая платформа «Перспективные технологии возобновляемой энергетики**» (ТП ПТВЭ). Платформа была создана по инициативе ОАО «РусГидро» для *формирования инфраструктуры инновационного развития* и утверждена Протоколом заседания правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям в апреле 2011 года. В 2013 году состав участников ТП ПТВЭ включал 108 организаций. В рамках этого проекта на общую сумму 536 млн рублей осуществлялись 18 проектов, сформированных Платформой.

Под эгидой Платформы в октябре 2013 года был проведен Первый Международный форум «Возобновляемая энергетика. Пути повышения энергетической и экономической эффективности» (REENFOR-2013). ОАО «РусГидро» выступило спонсором форума.

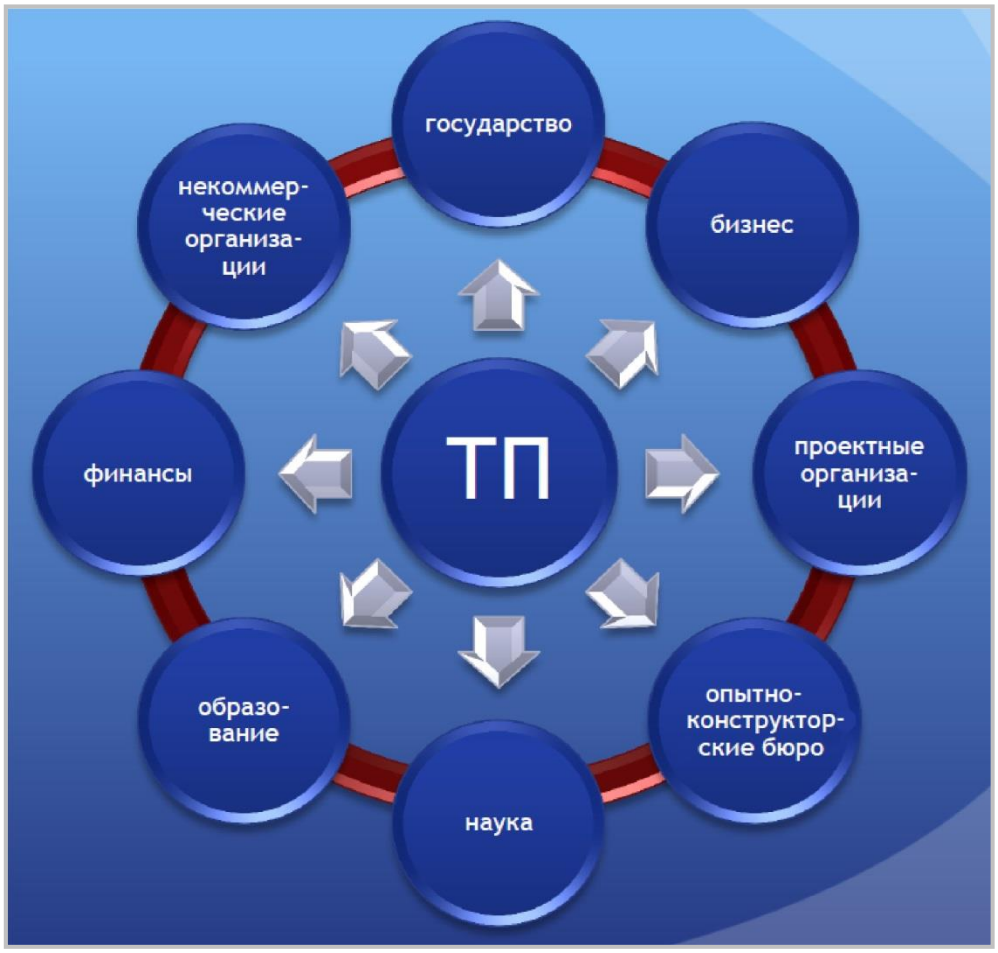
Подробная информация о деятельности ТП ПТВЭ содержится на сайте Компании: http://www.rushydro.ru/activity/emerging_technologies/

Диаграмма 13. Направления инновационного развития в рамках ТП ПТВЭ

Источник: ТП «Перспективные технологии возобновляемой энергетики».

Диаграмма 14. Основные группы участников ТП ПТВЭ

Основные группы участников ТП ПТВЭ



Источник: ТП «Перспективные технологии возобновляемой энергетики»

Развитие малой гидрогенерации

Развитие ВИЭ-энергетики малой мощности

В 2013 году портфель активов Компании включал 35 станций малой мощности (не более 30 МВт), работающих с использованием перспективных возобновляемых источников энергии (энергии малых рек, геотермальной, приливной). Суммарная установленная мощность проектов малой ВИЭ-энергетики составляла 320 МВт, включая 244 МВт – малых гидроэлектростанций (МГЭС) или 1,2% от суммарной установленной мощности генерирующих предприятий РусГидро.

Развитие перспективных ВИЭ-технологий и повышение энергоэффективности благодаря более широкому использованию энергии малых рек, геотермальной и другой энергии является одной из стратегических задач Компании.

Подробнее см. 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДФО (Холдинг РусГидро: пилотные проекты ВИЭ в ДФО)

Низконапорные малые ГЭС (энергия рек)

Компания реализует проекты *низконапорных МГЭС* (мощностью не более 30 МВт) преимущественно на Северном Кавказе, так как данный регион обладает хорошим гидропотенциалом.

- В 2013 году продолжились работы по строительству Зарагижской ГЭС (28,8 МВт) – третьей ступени каскада Нижне-Черекских ГЭС. К концу года строительная готовность станции превысила 50%. В 2014 году планируется завершение строительства напорного бассейна, разворот строительства здания ГЭС и ОРУ 110 кВ. Пуск намечен на конец 2014 года.
- Положительное заключение государственной экспертизы в 2013 году получил проект малой ГЭС Большой Зеленчук, разработанный дочерними обществами ОАО «РусГидро» – Институтом Гидропроект и НИИЭС.
- В Инвестиционную программу на 2013-2017 годы также включены проекты пяти малых ГЭС в Ставропольском крае: Барсучковская ГЭС (мощностью 4,8 МВт), Сенгилеевская ГЭС (10 МВт), Ставропольская ГЭС (1,9 МВт), Егорлыкская ГЭС-3 (3,5 МВт) и Бекешевская ГЭС (1 МВт), а также, Усть-Джегутинская МГЭС (4,74 МВт) в Карачаево-Черкесии. Ввод мощностей этих МГЭС планируется осуществить до 2017 года.
- Предложения ОАО «РусГидро» по системному развитию малой гидроэнергетики включены в проекты государственной программы «Энергоэффективность и развитие энергетики», федеральной целевой программы «Развитие водохозяйственного комплекса РФ в 2012-2020 годах» и ведомственной целевой программы «Развитие малой гидроэнергетики на малых и средних реках, а также гидротехнических сооружениях неэнергетического назначения РФ в 2012-2020 годах».

ВРЕЗКА. «Я наблюдаю изменение подходов разных стран и лидеров этих стран к теме зеленой энергетики, зеленого роста, возобновляемых источников энергии. Это происходит на глазах. В России меняется отношение к возобновляемым источникам энергии, мы считаем, что за ними стоит серьезное будущее». *Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев*

Перспективы развития

- Новый импульс развитию инициатив энергетиков дает пакет мер государственной поддержки возобновляемой энергетики через механизмы оптового рынка электроэнергии, принятый Правительством в 2013 году. Постановлением Правительства РФ № 449 от 28 мая 2013 года «О механизме стимулирования использования возобновляемых источников энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности» и Распоряжением Правительства РФ № 861-р от 28 мая 2013 года были утверждены правила определения цены на мощность генерирующих объектов, функционирующих на основе использования ВИЭ, а также механизмы и ключевые параметры поддержки ВИЭ-генерации в Российской Федерации.
- Значительным прогрессом в этом направлении стало также принятие в минувшем году нормативной базы регламентирующей реализацию на розничном рынке и ОРЭМ энергии вырабатываемой ВИЭ, а также ФЦП ИР 2014-2020. В сентябре 2013 года ОАО «АТС» опубликовало результаты первого конкурсного отбора проектов по строительству в будущем генерирующих объектов, функционирующих на основе использования ВИЭ. Принятие Правительством РФ указанной нормативной базы создает условия, обеспечивающие экономическую эффективность инвестиций в проекты ВИЭ-генерации. В настоящее время Группа РусГидро рассматривает возможность участия в конкурсном отборе проектов по строительству в будущем генерирующих объектов, функционирующих на основе использования ВИЭ.

РАЗДЕЛ 3. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ – условие корпоративной социальной ответственности

Подходы в области КСО

В своей социальной политике ОАО «РусГидро» стремится следовать международным стандартам и лучшим практикам в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции, взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания ориентируется при этом на Руководство по социальной ответственности (Международный стандарт ISO 26000) и всеобщие принципы Глобального договора ООН (UNGC Corporate Sustainability) в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции.

ОАО «РусГидро» разделяет и на практике реализует принцип «Систематического диалога, основанного на взаимном уважении интересов, ценностей, позиций и различий ключевых заинтересованных сторон», изложенный в Социальной хартии российского бизнеса, членом которой Компания является с 2013 года.

Врезка.
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ: Ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности (включая продукты, услуги и процессы) на общество и окружающую среду через прозрачное и этичное поведение, которое:

- **содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества**
- **учитывает ожидания заинтересованных сторон**
- **соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения**
- **интегрировано в деятельность всей организации и применяется в ее взаимоотношениях с заинтересованными сторонами в рамках ее сферы влияния.**

Международный Стандарт ISO/FDIS 26000

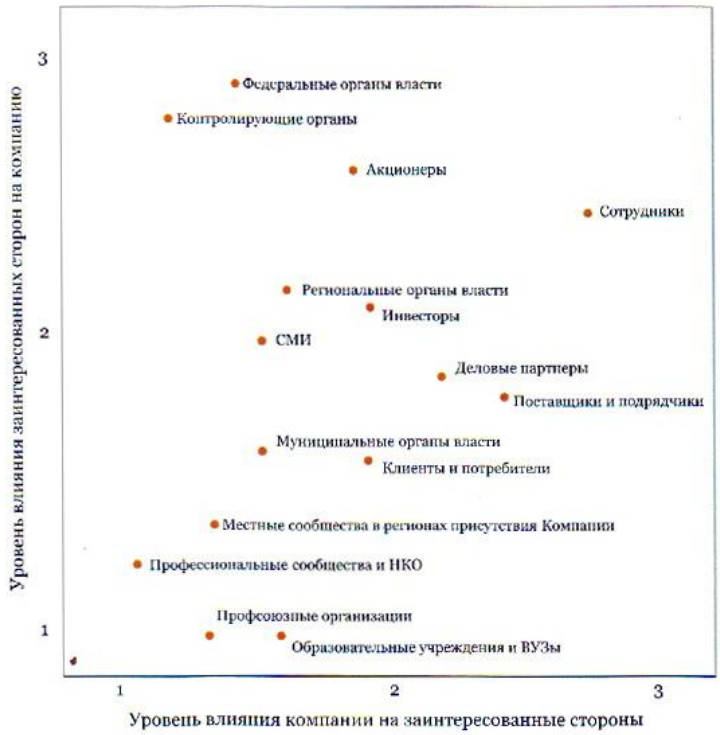
Анализ и совершенствование практик в области социальной ответственности

В 2013 году ОАО «РусГидро» провело **анализ заинтересованных сторон (стейкхолдеров).** Анализ проводился путем опроса среди руководства исполнительного аппарата Компании и оценивал основные группы стейкхолдеров, механизмы взаимодействия и степень влияния. По результатам опроса была обновлена «*Карта основных групп стейкхолдеров ОАО «РусГидро»* с указанием степени их взаимного влияния в процессе взаимодействия». Идентификация заинтересованных сторон была предпринята Компанией в целях уточнения форматов и целевых групп и расширения этого взаимодействия.

В качестве основных заинтересованных сторон ОАО «РусГидро» рассматривает своих сотрудников, акционеров и инвесторов, потребителей продукции и услуг Компании, деловых партнеров, поставщиков и подрядчиков, государственные и общественные организации, профессиональные и местные сообщества, СМИ, вузы и другие образовательные учреждения.

Диаграмма 15. Карта стейкхолдеров с указанием степени их влияния на деятельность РусГидро и влияния РусГидро на них

Карта стейкхолдеров с указанием степени их влияния на деятельность РусГидро и влияния РусГидро на них



* Профессиональные сообщества включают энергетические, природоохранные, благотворительные и другие организации и экспертные сообщества.

- *Корпоративная социальная ответственность* реализуется ОАО «РусГидро» в процессе взаимодействия с обществом и местными сообществами в регионах присутствия и направлена на создание благоприятного социального климата.
- *Внутрикорпоративная социальная политика* реализуется *в области управления персоналом компаний Холдинга* и призвана обеспечить опережающее развитие кадрового потенциала, как основного ресурса Компании, и выполнение стоящих перед ОАО «РусГидро» масштабных производственных задач с учетом интересов государства, акционеров и трудового коллектива.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Компания стремится развивать эффективный систематический диалог с заинтересованными сторонами. С этой целью в процессе подготовки данного отчета в 2013 году был организован круглый стол с участием заинтересованных сторон на тему надежности и безопасности производственной деятельности Холдинга РусГидро. Эта тема и другие обсуждавшиеся на мероприятии вопросы отражены в настоящем Отчете в разделе 2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ – основа устойчивого развития. В дальнейшем Компания планирует сделать подобные встречи регулярными и проводить их не реже двух-трех раз в год.

В обсуждении приняли участие представители государственных органов (в частности, Федерального агентства водных ресурсов РФ), учебных заведений, общественных организаций, СМИ, специализированных отраслевых организаций, экспертного сообщества и бизнеса. *Все выступавшие единодушно дали высокую оценку усилиям, предпринимаемым руководством ОАО «РусГидро» по повышению надежности и безопасности ГТС.* Ряд вопросов, обсуждавшихся на встрече, получит

дальнейшее развитие в 2014 году. Очередную встречу с заинтересованными сторонами планируется посвятить вопросам социальной политики.

Акционеры и инвесторы

Информационная открытость

ОАО «РусГидро» обеспечивает своевременное и полное раскрытие информации обо всех аспектах своей деятельности (за исключением случаев, когда сведения представляют собой коммерческую тайну). Основным каналом раскрытия информации является корпоративный сайт (*http://www.rushydro.ru/* на русском языке и *http://www.eng.rushydro.ru/* – на английском языке). Сайт содержит информацию о существенных фактах, событиях, структуре управления и результатах финансово-хозяйственной деятельности Компании. На нем представлены основные документы Компании, включая годовые отчеты, ежеквартальную финансовую отчетность по российским стандартам, ежеквартальную финансовую отчетность по МСФО, а также пресс-релизы, презентации, корпоративная газета, данные об аффилированных лицах и иные сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг ОАО «РусГидро». По требованию акционеров Компания предоставляет копии внутренних документов, материалы, связанные с проведением Общих собраний акционеров, списки аффилированных лиц и другие документы, которые публикуются в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

Взаимоотношения с инвесторами

ОАО «РусГидро» – компания, открытая для контактов с инвестиционным сообществом. Так в 2013 году было проведено более 200 индивидуальных и групповых встреч с управляющими крупнейших иностранных и российских фондов, инвестирующих в акции. Дальнейшее развитие получила практика ежеквартальных конференц-звонков с участием руководства Компании, рассчитанных на аналитиков, инвесторов и рейтинговые агентства.

Существенная роль в оценке эффективности работы Компании отводится фондовому рынку. Мониторингом позиций ОАО «РусГидро» на рынке и его перспектив занимаются отраслевые аналитики 15 крупнейших инвестиционных компаний.

Компания стремится оперативно реагировать на все запросы информации со стороны инвесторов и аналитиков. ОАО «РусГидро» является также активным участником отраслевых конференций и инвестиционных форумов в России и за рубежом. В раскрытии информации для инвесторов Компания старается идти дальше формальных требований бирж и регуляторов рынка, ориентируясь на лучшие корпоративные практики. При этом большое внимание уделяется раскрытию информации нефинансового характера.

Достижения в 2013 году:

1-е место в сфере связей с инвесторами (IR-служба) *среди компаний электроэнергетической отрасли* – Thomson Reuters Extel Europe
3-е место в сфере связей с инвесторами (IR-служба) *среди компаний со средней капитализацией* – Thomson Reuters Extel Europe
2-е место в номинации «Лучший IR-менеджер» среди компаний со средней капитализацией – Thomson Reuters Extel Europe

ВРЕЗКА 1. ОАО «**РусГидро» признано лучшей компанией в сфере связей с инвесторами (IR) среди компаний электроэнергетической отрасли (Россия и СНГ) по итогам голосования Thomson Reuters Extel Europe 2013**

Сотрудники

Кадровая политика: условия найма и охраны труды

ОАО «РусГидро» нацелено на формирование рабочей среды, привлекательной для сотрудников, ориентированной на достижение результата, профессиональное развитие и карьерный рост. Основополагающие цели, принципы и подходы к управлению персоналом зафиксированы в Социальной политике Компании, принятой в 2013 году.

Отношения между Компанией и трудовым коллективом регулируются действующим законодательством и Трудовым Кодексом. В 2013 году был подписан *новый коллективный типовой договор*, который будет действовать до 2016 года. Положения коллективных договоров распространяются на всех сотрудников тех компаний Холдинга РусГидро, в которых коллективные договоры приняты. Раздел «Охрана труда» в обязательном порядке присутствует во всех коллективных и индивидуальных трудовых договорах. Кадровая политика, реализуемая в рамках Группы РусГидро, способствует созданию целостной системы кадрового обеспечения всех уровней управления на основании профессионального обучения, подготовки и переподготовки управленческих, инженерно-технических работников и квалифицированных рабочих для научно-проектного, строительного, ремонтного и эксплуатационного комплексов (*см. 3.2 «Развитие Кадрового Потенциала»*).

Регулирующие и контролирующие органы

РусГидро ведет свою деятельность в строгом соответствии с законодательством: нормативными требованиями, отраслевыми и экологическими стандартами и стремится развивать эффективное взаимодействие с федеральными и региональными органами власти. В силу своей специфики, в частности, высокой техногенной составляющей и социально-экономической ответственности, энергетика в целом и гидроэнергетика в частности всегда испытывала повышенное внимание со стороны регулирующих органов.

ОАО «РусГидро» как энергетическая компания федерального масштаба выполняет одновременно две функции:

- является инфраструктурной единицей, поддерживающей ключевые для жизнедеятельности страны системы общего пользования и обеспечивающей их функционирование и безопасность
- выступает инструментом государственной политики, позволяющим решать комплексные социально-экономические задачи.

ОАО «РусГидро» не финансирует деятельность политических партий. При этом Компания уделяет существенное внимание *развитию диалога с органами власти*, полагая что от активной позиции не в последнюю очередь зависит общая ситуация в экономике и перспективы развития национального ТЭКа.

Взаимодействие с органами государственной власти

- В 2013 году представители ОАО «РусГидро» приняли участие в Парламентских слушаниях и круглых столах по вопросам регионального развития, организованных Советом Федерации и Государственной Думой Федерального Собрания РФ.
- Представители Компании принимали участие в заседаниях рабочей группы по подготовке окончательного решения о целесообразности завершения строительства Чебоксарской ГЭС при Правительственной комиссии по вопросу топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики.
- Председатель Правления ОАО «РусГидро» Е. Дод входит в состав **Правительственной комиссии** по ликвидации последствий крупномасштабного наводнения на территориях Республики Саха (Якутия), Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Магаданской областей, Еврейской автономной области. Кроме этого, он является членом **Правительственной комиссии** по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока. В рамках работы

правительственных комиссий Компанией была предложена *Программа строительства новых гидроэнергетических объектов на притоках реки Амур* в целях регулирования водосброса в паводковые периоды, а также *Программы инженерной защиты селитебных территорий.*

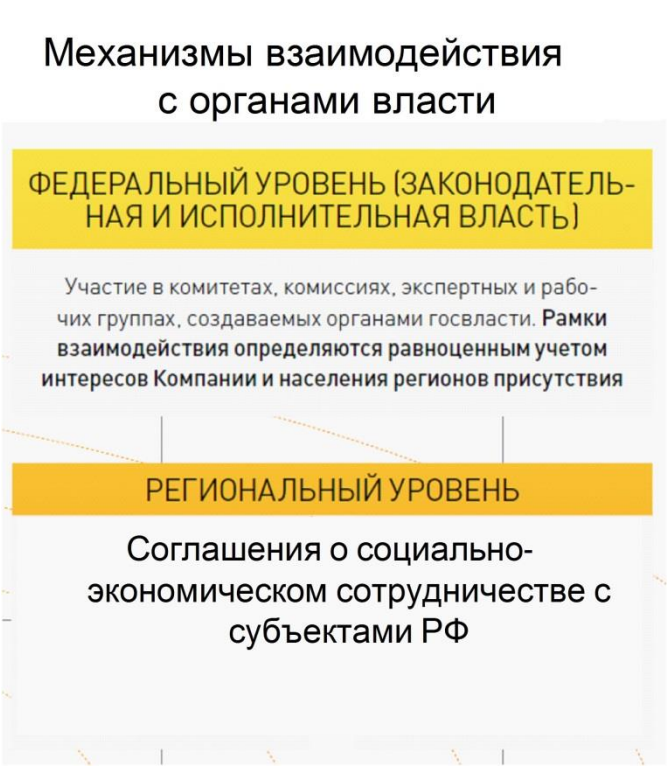
- Организовано также эффективное взаимодействие с правительственными комиссиями, созданными для решения проблем Дальнего Востока. Для реализации инвестиционных проектов «Строительство Благовещенской ТЭЦ», «Строительство Сахалинской ГРЭС-2», «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань», «Строительство Якутской ГРЭС-2» созданы рабочие группы с участием представителей региональных органов власти.
- В рамках выполнения задания Правительства по участию ОАО «РусГидро» в управлении водохозяйственным комплексом (ВХК) в 2013 году была разработана *Концепция модернизации и эффективного управления ВХК РФ*. Этот документ, а также предложения по участию Компании в ее реализации, направлены на рассмотрение заинтересованным министерствам РФ. На момент подготовки Отчета обсуждение окончательной схемы модернизации ВХК в правительстве еще не завершилось.
- Одной из ключевых мер, обеспечивающих эффективное развитие возобновляемой энергетики в России, является участие в разработке нормативной базы по стимулированию использования ВИЭ. С учетом принятия в 2013 году пакета государственной поддержки развития ВИЭ-энергетики, в 2014 году планируется развивать взаимодействие с законодательной и исполнительной властью в этом направлении.

Взаимодействие с региональными и муниципальными органами власти

ОАО «РусГидро» прилагает постоянные усилия для развития стратегического взаимодействия с местными властями в регионах своего присутствия и создания благоприятного социального климата для эффективного развития компаний Холдинга, в том числе посредством развития социального партнерства в этих регионах. Одной из форм развития социального партнерства является заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве.

Диаграмма 16. Механизмы взаимодействия с органами власти

По состоянию на 31 декабря 2013 года было заключено 16 соглашений о сотрудничестве со следующими регионами:



1. Республика Алтай
2. Республика Башкортостан
3. Республика Дагестан
4. Кабардино-Балкарская Республика
5. Северная Осетия – Алания
6. Республика Хакасия
7. Красноярский край
8. Ставропольский край (два соглашения)
9. Амурская область (два соглашения)
10. Астраханская область
11. Московская область
12. Саратовская область
13. Санкт-Петербург
14. Магаданская область

Обязательства ОАО «РусГидро» в рамках соглашений о социально-экономическом сотрудничестве:

- участие в освоении гидроэнергетических ресурсов и потенциала региона
- размещение производств и экономически эффективных ГЭС на территории регионов, что позволяет создавать новые рабочие места, развивая региональные рынки труда, и расширять налогооблагаемую базу для консолидированных бюджетов субъектов РФ
- развитие научного потенциала, системы обучения персонала и повышения квалификации работников сферы гидроэнергетики
- привлечение субъектов малого и среднего предпринимательства, специалистов и работников региона к реализации совместных инвестиционных проектов и строительству ГЭС на территории региона
- участие в строительстве и модернизации объектов социальной инфраструктуры (образования, здравоохранения, культуры, спорта и др.)
- осуществление благотворительной и спонсорской деятельности, участие в мероприятиях по сохранению объектов культурного и исторического наследия
- реализация иных согласованных социальных программ в сфере здравоохранения, культуры, спорта и др.

Профессиональные сообщества и НКО

Социальная хартия российского бизнеса

В 2013 году РусГидро присоединилась к *Социальной хартии российского бизнеса*. Хартия в новой редакции была принята Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) в 2008 году. Хартия представляет собой свод основополагающих принципов ответственной деловой практики, в которой прописаны взаимоотношения работника с работодателем, институтами гражданского общества, властными структурами, местным сообществом, обозначены принципы, связанные с экологической безопасностью. По состоянию на 2013 год Социальную хартию подписали 248 организаций, объединяющих более шести миллионов работников.

Социальная хартия признана организациями бизнеса и соответствует документам, принятым на международном уровне. РСПП является членом российской сети Глобального договора ООН и входит в управляющий комитет на постоянной основе.

Членство в ассоциациях

Отраслевые профессиональные и общественные объединения, членом которых ОАО «РусГидро» являлось в 2013 году:

1. НП «Совет рынка»
2. Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (РаЭл)
3. НП «Совет ветеранов энергетики»
4. НП «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы»
5. НП «Гидроэнергетика России»
6. НП «Инновации в электроэнергетике»
7. НП «Научно-технический совет ЕЭС»
8. НП «Энергостройальянс»
9. Негосударственная НКО «Сибирская Энергетическая Ассоциация» (СЭА)
10. Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП)
11. НП «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости»
12. НП «Клуб директоров по науке и инновациям»

Членство в этих объединениях играет существенную роль в деловом сотрудничестве и помогает РусГидро развивать взаимодействие с заинтересованными сторонами в следующих направлениях:

- Координация усилий в масштабах отрасли для достижения задач, стоящих перед энергетиками страны в рамках государственной программы развития сектора: (1) энергосбережение и повышение энергетической эффективности; (2) развитие и модернизация электроэнергетики; (3) развитие использования возобновляемых источников энергии
- Вклад в устойчивое развитие ЕЭСР и электроэнергетической отрасли
- Координация усилий экспертного сообщества и создание отраслевых и межотраслевых технологических платформ и наукоемких проектов развития гидроэнергетики
- Вклад в *инновационное развитие* сектора и *перспективные технологии* в области ВИЭ-генерации
- Вклад в развитие *глобальных инициатив по сокращению антропогенного воздействия*.

Международное сотрудничество

В 2013 году компании Холдинга РусГидро являлись членами следующих международных организаций:

1.	Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Electricity Partnership, GSEP, ранее – E8)*
2.	Всемирный Экономический Форум (World Economic Forum, WEF)
3.	Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA)
4.	Международная Комиссия по Большим Плотинам (International Commission on Large Dams, ICOLD)
5.	Международная Ассоциация Гидравлических Исследований (International Association for Hydro-Environment Engineering and Research, IAHR)
6.	Российский национальный комитет Мирового энергетического совета (World Energy Council, WEC)
7.	Канадская Технологическая Ассоциация (Centre for Energy Advancement through Technological Innovation, CEATI)

- *принимали участие/оказывали экспертную поддержку работе межправительственных рабочих групп в рамках:*

8.	Электроэнергетического Совета СНГ (ЭЭС СНГ)
9.	Евразийской Экономической Комиссии (ЕЭК)
10.	Международного Энергетического Агентства (МЭА)
11.	Организации Азиатско-Тихоокеанского Экономического Сотрудничества (АТЭС)
12.	Организации энергетического сотрудничества стран Балтийского региона (БАСРЕК)
13.	Европейской Экономической Комиссии Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН)

- *развивали сотрудничество с международными профессиональными отраслевыми организациями через совместные научные исследования, участие в экспертных рабочих группах, профессиональных семинарах и конференциях:*

14.	Европейская Ассоциация Малой Гидроэнергетики (European Small Hydro Association, ESHA)
15.	Международный Совет по Большим Электрическим Системам Высокого Напряжения (Conseil International des Grands Réseaux Électriques – CIGRE)
16.	Международная сеть бассейновых организаций (Réseau International des Organismes de Bassin, RIOB)
17.	Еврэлектрик (The Union of the Electricity Industry, Eurelectric)

* Подробнее об участии Компании в деятельности GSEP см. *2.3 ИННОВАЦИИ, как быстрый путь к устойчивому развитию (Формирование внешней среды)* и на сайте Компании (http://www.rushydro.ru/activity/gsep/)

Подробнее о членстве в профессиональных объединениях см. *Годовой Отчет РусГидро за 2013 год, раздел «Взаимодействие с некоммерческими партнерствами и международными организациями».*

Международная комиссия по Большим Плотинам (ICOLD)

В 2012 году ОАО «РусГидро» подписало Всемирную декларацию «Водохранилища для Устойчивого развития» Международной комиссии по Большим Плотинам (ICOLD). Декларация – призыв к объединению усилий мирового сообщества в области развития водной инфраструктуры, в том числе больших плотин и водохранилищ. В ней особо подчеркивается возрастающая роль плотин и водохранилищ в социально-экономическом развитии. Документ был разработан и согласован рядом ведущих мировых организаций в области водопользования, при активном участии представителей Компании.

С текстом Декларации можно ознакомиться на сайте: http://www.rushydro.ru/press/material/18031.html

Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD) является неправительственной международной организацией созданной с целью координацию усилий профсообщества в сфере экологически *безопасного и эффективного гидротехнического строительства*. В 2013 году при поддержке ОАО «РусГидро» создано российское молодежное отделение ICOLD.

Вузы и другие образовательные учреждения

В рамках корпоративного лифта «Компания – ВУЗ/СУЗ» Компания последовательно выстраивает устойчивую инфраструктуру для развития системы основного и дополнительного профессионального образования на базе Корпоративного университета гидроэнергетики и Учебно-производственных информационных центров Компании, постоянно расширяя взаимодействие с сетью профильных вузов и техникумов федерального и регионального уровней. Объем финансирования ОАО «РусГидро» мероприятий по развитию взаимодействия с вузами составил в 2013 году 61,5 млн рублей.

ВРЕЗКА. Модель «корпоративных лифтов» нацелена на привлечение и сопровождение будущих специалистов от школы до прихода на предприятия Холдинга РусГидро, повышение престижа профессии и сохранение династий гидроэнергетиков.

В 2013 году продолжилось расширение экспертного сотрудничества с вузами в области перспективных научных разработок и инновационных технологий. Часть проектов реализуется с привлечением профильных вузов, в том числе Московского государственного строительного университета и Санкт-Петербургского государственного университета.

Реализация соглашений о стратегическом партнерстве с вузами-партнерами

В 2013 году в целях создания системы высшего и дополнительного профессионального образования в соответствии с корпоративными требованиями были подписаны соглашения о стратегическом партнерстве с филиалом Национального исследовательского университета МЭИ в г. Волжский, с Амурским государственным университетом и с Невинномысским технологическим институтом.

Заключены соглашения о стратегическом партнерстве с профильными техникумами:

- Дивногорский гидроэнергетический техникум (Сибирский ФО),
- Пермский промышленно-коммерческий колледж (Приволжский ФО),
- Саратовский колледж строительства мостов и гидротехнических сооружений (Приволжский ФО),
- Невинномысский энергетический техникум (Северо-Кавказский ФО).

На базе МЭИ была открыта кафедра «Гидроэнергетика и возобновляемые источники энергии». В Волжском филиале МЭИ организована подготовка бакалавров по профилю «Гидроэлектростанции» и разработан учебный план профиля «Гидроэлектростанции». Организована также информационная поддержка набора, а для студентов первого курса был проведен открытый лекторий по истории Волжской ГЭС и о будущем возобновляемой энергетики. Кроме этого, была организована ознакомительная практика.

Проведены научно-практические конференции:

- «Безопасность и надежность ГЭС в современных условиях» для студентов и аспирантов
- «Инженерия на службе общества» для старшеклассников, слушателей «Гидроэнергоклассов», студентов

Продолжается многолетнее успешное сотрудничество между СШГЭС и Саяно-Шушенским филиалом Сибирского Федерального Университета (базовый вуз Компании). В 2013 году на работу на объекты

компаний Холдинга РусГидро были трудоустроены 35 выпускников, а в филиалах ОАО «РусГидро» прошли практику 313 студентов.

В процессе обучения студенты получают возможность знакомиться с гидротехническими сооружениями Саяно-Шушенского гидроузла и опытом работы лаборатории гидротехнических сооружений (ЛГТС). Лаборатория, являющаяся структурным подразделением СШГЭС, решает задачи обеспечения надежности гидротехнических сооружений. Идея создания высшего учебного заведения на базе действующего энергетического предприятия принадлежит первому генеральному директору ОАО «Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С.Непорожнего» Валентину Ивановичу Брызгалову.

Роль учебных учреждений в профессиональном обучении и в развитии кадрового потенциала электроэнергетического сектора, равно как и наше взаимодействие с ними, будет развиваться в 2014 году.

Подробнее см. *3.2* РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА *(Процессы, направленные на привлечение квалифицированных трудовых ресурсов)*

ВРЕЗКА «В гидроэнергетику должна приходить талантливая молодежь, которая не только получила качественное профессиональное образование, но и прошла практику на производстве».

Е. Щегольков, главный инженер Чебоксарской ГЭС, выпускник МЭИ.

Средства массовой информации

Одним из принципов корпоративной социальной ответственности в ОАО «РусГидро» является информационная открытость Компании, полное и оперативное раскрытие информации о существенных фактах деятельности. Благодаря эффективному взаимодействию со СМИ информацию об ОАО «РусГидро» могут получать все заинтересованные стороны. Возможно, именно поэтому пресс-служба ОАО «РусГидро» уже традиционно несколько лет подряд становится лауреатом конкурса Минэнерго «КонТЭКст», проводимого среди PR-подразделений компаний топливно-энергетического комплекса. В 2013 году эта награда была получена третий раз подряд.

Ежегодным информационным проектом является проведение **всероссийского Конкурса «Энергия воды»** на лучшее освещение в СМИ темы *Развитие возобновляемых источников энергии в России* как наиболее перспективных и экологически безопасных. Цель конкурса - популяризация в обществе идей развития гидроэнергетической отрасли, необходимости ее модернизации, а также пользы от повышения энергоэффективности.

В 2013 году также стартовал ***фотопроект «Люди Света»,*** посвященный десятилетию Компании. В рамках этого проекта в юбилейный год рассказывается о самых интересных событиях, историях, а главное – о людях компаний Холдинга, которые производят электричество и передают свет всем россиянам. Лучшие отечественные фотожурналисты путешествуют по России, чтобы осветить будни гидроэнергетиков. По плану проекта, на каждую неделю, на протяжении всего 2014 года, придется по одной истории о жизни Людей Света.

Информационно-просветительский проект «Школа гидроэнергетика» предназначен для представителей СМИ и блогосферы. Он направлен на популяризацию гидроэнергетической отрасли и повышение знаний об устройстве, задачах и роли ГЭС в энергосистеме, а также на обсуждение других тем и вопросов, связанных с развитием энергетики и возобновляемых источников энергии в России. Состоявшаяся в 2013 году в Иркутске выездная сессия Школы подтвердила потребность журналистов в получении базовых знаний по ряду значимым отраслей экономики. Их также привлекли изучение практических аспектов в энергетической сфере и деятельность предприятий Холдинга РусГидро.

Местные сообщества в регионах присутствия

Участие ОАО «РусГидро» *в жизни сообществ* является неотъемлемым элементом корпоративной социальной ответственности Компании. Такое *участие* – это улучшение качества жизни населения в регионах, где находятся гидрообъекты Холдинга РусГидро. Участие в жизни сообществ в этих регионах распространяется на такие сферы, как:

- экономическое развитие регионов присутствия
- социальные программы и проекты
- проведение общественных слушаний и консультаций
- информирование местного населения

Взаимодействие с сообществами осуществляется как в сотрудничестве с региональными и местными органами власти, так и во взаимодействии с общественностью.

Диаграмма 17. Механизмы развития социального партнерства в регионах присутствия

Все проекты по развитию социального партнерства в регионах присутствия Холдинга РусГидро имеют своей целью создание благоприятного социального климата для эффективного развития компаний Холдинга, поддержание репутации ОАО «РусГидро» как социально-ответственной компании. В 2013 году значительные усилия и ресурсы были направлены на помощь пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке, дальнейшее развитие получили программа по ликвидации социальных последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС и программа социального партнерства в Хакасии.

Подробнее о вкладе РусГидро в экономическое развитие регионов присутствия см. *4.2* РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДФО *(Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия)*

Подробнее о том, как на практике мы реализуем социальное партнерство в регионах, и какие мероприятия были проведены в 2013 году по основным направлениям, см.*3.3* СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО *(Благотворительность и корпоративное волонтерство)*

Поставщики и подрядные организации

В течение 2013 года компании Холдинга работали с 15 основными контрагентами. Объем выполненных работ по договорам с поставщиками и подрядчиками составил 31,5 млрд рублей (вкл. НДС). При этом свыше 40% суммарного объема расчетов, произведенных в 2013 году, приходилось на пять крупнейших российских компаний.

Крупнейшие поставщики и подрядчики по программам ТПиР, ремонта и эксплуатации

1. ОАО «Гидроремонт-ВКК»
2. ОАО «Силовые машины»
3. ООО «ТД Привод-АЗТПА»
4. ООО «Энергетический Стандарт»
5. ЗАО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»

Примечание: в таблице приведены данные в отношении местных поставщиков и контрагентов (в соответствии с показателем GRI EC6) и не указаны международные организации.

Прозрачная система закупочной деятельности

В Группе РусГидро внедрена единая система управления закупочной деятельностью. Она регламентирована Положением о закупке продукции для нужд ОАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров в 2011 году с учетом дополнений и изменений по требованию законодательства, и типовыми Положениями по закупкам, разработанными для ДЗО/ВЗО.

Подробнее см. 1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Добросовестные деловые практики; Управление закупочной деятельностью)

Клиенты и потребители

Взаимодействие с субъектами розничного рынка электроэнергии

Построение развитого розничного энергосбытового бизнеса, обеспечивающего качественное обслуживание и бесперебойное снабжение потребителей, является одним из направлений стратегического развития РусГидро, в рамках которого ведется взаимодействие с субъектами розничного рынка электроэнергии.

Сбытовую деятельность на розничном рынке электроэнергии и мощности РусГидро осуществляет через единую энергосбытовую структуру ЭСК РусГидро, которая реализует электроэнергию через региональные сбытовые компании в четырех регионах:

- ОАО «Красноярскэнергосбыт» (Красноярский край)
- ОАО «РЭСК» (Рязанская область)
- ОАО «Чувашская энергосбытовая компания» (Чувашская Республика)
- ООО «ЭСКБ» (Республика Башкортостан).

Вся сбытовая деятельность в регионах осуществляется в соответствии с единым корпоративным стандартом предоставления услуг розничным потребителям. Все региональные сбытовые компании имеют статус гарантирующего поставщика, то есть поставщика, который обязан подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.

Оптимизация управления розничной сетью

С целью повышения качества обслуживания розничных клиентов в 2013 году ОАО «РусГидро» велись работы по централизации системы управления энергосбытовыми компаниями и повышению рентабельности их работы. Так, в результате выполнения мероприятий по централизации системы управления и повышению операционной эффективности энергосбытовых компаний удалось добиться значительного сокращения издержек розничного бизнеса Компании.

ВРЕЗКА. Розничные клиенты РусГидро – это более 1,65 млн бытовых абонентов и свыше 69 тыс. юридических лиц.

В 2014-2015 годы запланировано дальнейшее совершенствование системы управления энергосбытовым холдингом ОАО «ЭСК РусГидро», в рамках выполнения функций единого исполнительного органа и за счет оптимизации нагрузки на филиалы региональных энергосбытовых компаний. Для этого предполагается развивать интерактивные каналы обслуживания, такие как личный кабинет клиента – юридического лица, личный кабинет клиента – физического лица, электронную почту и др.

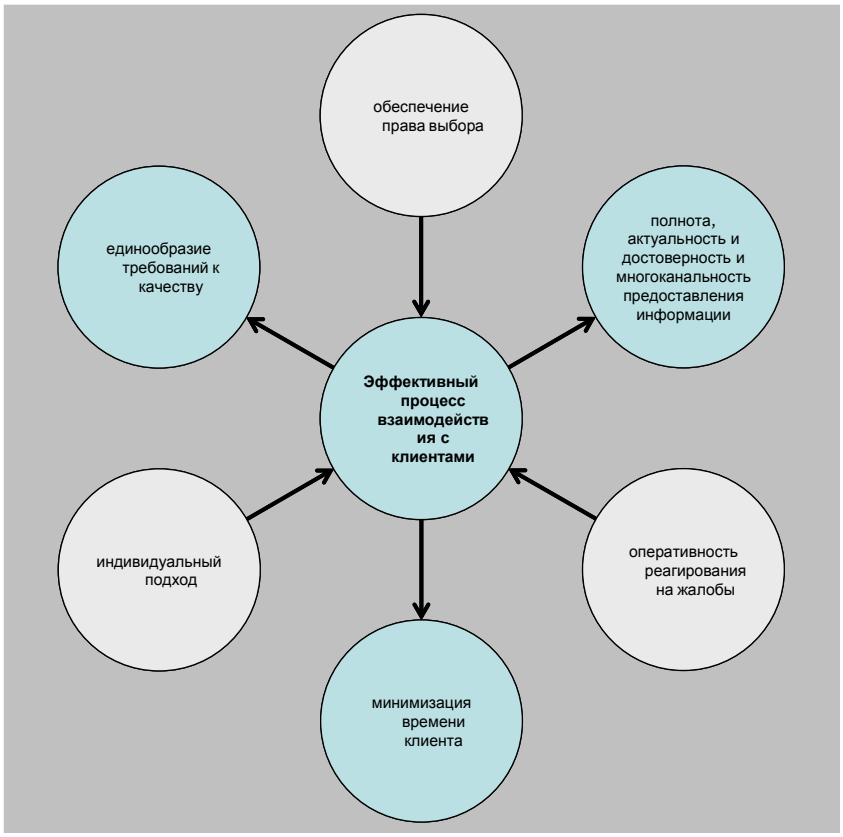
ВРЕЗКА. В соответствии со Стратегическим планом ОАО «РусГидро» на период до 2015 года с перспективой до 2020 года, новой приоритетной задачей на 2014 год является обеспечение качественного обслуживания клиентов энергосбытовых компаний.

В начале 2013 года во всех региональных ЭСК был утвержден единый корпоративный Стандарт обслуживания клиентов. В клиентских офисах межрайонных отделений во всех РЭСК в течение прошлого года проведены проверки качества обслуживания на соответствие Стандарту.

Диаграмма 18. Обслуживание клиентов ЭСК РусГидро: принцип «Одного окна» и «Одного обращения»

Источник: Стандарт обслуживания клиентов. Требования к организации и осуществлению процесса и техническим средствам, ЭСК РусГидро.

Диаграмма 19. Корпоративный стандарт качества обслуживание клиентов ЭСК РусГидро



Источник: Стандарт обслуживания клиентов. Требования к организации и осуществлению процесса и техническим средствам, ЭСК РусГидро

Повышение уровня информированности

Основными темами обсуждения с потребителями в 2013 году стали следующие:

- отмена обязанности (при сохранении права) населения самостоятельно передавать показания индивидуальных приборов учета и жестких временных рамок снятия показаний (в связи с изменением законодательства в сфере ЖКХ)
- вопросы повышения платежной дисциплины и своевременного информирования различных групп потребителей по изменению действующего законодательства и нормативно правовой базы, в том числе в ходе подготовки к введению социальной нормы потребления электроэнергии
- введение социальной нормы потребления электроэнергии в ряде городов России и включение Красноярского края в список пилотных регионов данного проекта
- продвижение в регионах присутствия ЭСК РусГидро *инициатив по повышению энергоэффективности*: образовательных проектов - среди населения услуг по выявлению и реализации потенциала энергосбережения среди предприятий и организаций
- другие темы – работа с дебиторской задолженностью и борьба с неплатежами, развитие дополнительных услуг, а также социальные и благотворительные проекты ОАО «РусГидро».

ВРЕЗКА. В 2013 году ОАО «РЭСК» по итогам второго и третьего квартала входило в пятерку лидеров по РФ в рейтинге «Сбытовые компании: эффективность на рынке»

Источник: НП «Совет Рынка».

Мониторинг качества обслуживания клиентов

ВРЕЗКА. «Контроль и качество обслуживания клиентов позволяют нам не только улучшить работу, но и оптимизировать ее. Однако зачастую оценка достигнутых результатов производится самой Компанией, в то время как в этом процессе основную роль должно играть мнение потребителей». *Евгений Гладунчик, исполнительный директор ОАО «РЭСК»*

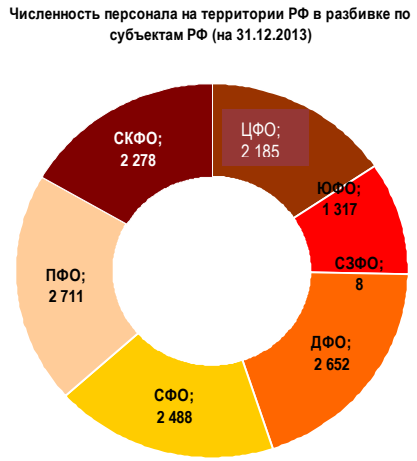
В межрайонных центрах обслуживания клиентов в 2013 году были установлены урны для голосования, и каждый клиент может оценить качество обслуживания конкретным сотрудником. В минувшем году ОАО «РусГидро» был реализован проект по организации работы виртуальной приемной на корпоративном сайте, через которую потребители могут задать интересующий вопрос или оставить развернутый отзыв на работу Компании. В декабре 2013 года на базе ОАО «РЭСК» начал свою работу Единый информационный центр по обслуживанию клиентов ЭСК РусГидро. Воспользоваться услугами центра может любой потребитель, позвонив по многоканальному телефонному номеру.

ВРЕЗКА. В 2013 году ОАО «Красноярскэнергосбыт» второй раз стал победителем конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России» в номинации «Социально ответственная энергосбытовая компания». Конкурс проводился отраслевым порталом «ЭнергоНьюс».

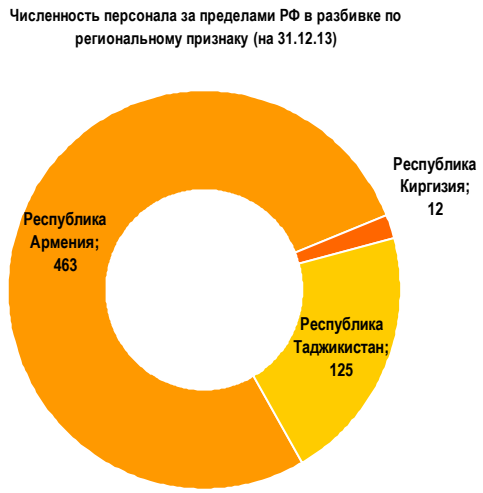
3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА – ГАРАНТИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО РОСТА

Работники Холдинга РусГидро – это коллектив профессионалов, работающих на десятках гидроэлектростанций в Российской Федерации и за ее пределами. Компания считает трудовой коллектив своим основным ресурсом. В последние годы наблюдается тенденция притока молодых кадров на объекты компаний Холдинга, что можно считать положительным результатом программ в области управления персоналом.

Численность персонала на территории РФ



Численность персонала за пределами РФ



ВРЕЗКА. Списочная численность сотрудников РусГидро в 2013 году составляла 14 239 человека.

Социальная политика

В 2013 году Советом Директоров Компании была утверждена «Социальная политика ОАО «РусГидро»», которая формулирует «равные условия для всех работников при организации внутрикорпоративной миграции работников» и определяет три основные задачи в области управления и развития персонала:

1. Создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых кадров
2. Формирование высокой степени приверженности работников целям и принципам ОАО «РусГидро»
3. Совершенствование трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства

Выполнение этих задач должно способствовать реализации социально-ответственной позиции ОАО «РусГидро» и достижению следующих целей:

- Развитие национальных проектов государства и реализация социально-ответственной позиции Компании
- Развитие практики взаимной ответственности и социального партнерства
- Повышение привлекательности ОАО «РусГидро» как работодателя для привлечения и удержания лучших кадров

Диаграмма 20. Социальная политика ОАО «РусГидро»

Управление персоналом - процессы, направленные на привлечение и удержание трудовых ресурсов

Коллективный типовой договор (КД) – основной документ, который регулирует социально-трудовые отношения в компаниях Холдинга, с помощью которого ОАО «РусГидро» реализует и планирует кадровую политику. Это *документ*, в том числе закрепляет ряд гарантий и льгот для работников предприятия.

В 2013 году типовые коллективные договоры были перезаключены со всеми сотрудниками тех филиалов и ДЗО Холдига, для которых был разработан и принят **новый КД сроком до 2016 года.** Новая редакция КД ОАО «РусГидро» на 2014-2016 годы была доработана в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2013-2015 годы.

Коллективный типовой договор разрабатывается в процессе *коллективных переговоров* с участием представителей профсоюзных организаций и трудовых коллективов. Содержание, структура и порядок заключения КД определяются статьей 41 Трудового Кодекса (ТК) РФ, что дает право сторонам самостоятельно определять содержание и структуру коллективного договора путем переговоров. Коллективный договор не включает положение о минимальном сроке уведомления работников в связи с существенными изменениями КД, это положение регулируется ТК РФ.

Стандартный минимальный срок уведомления сотрудников о предстоящих существенных изменениях в деятельности Компании, которые могут существенным образом затронуть их интересы, составляет не менее чем два месяца (статья 180 ТК РФ). К таким изменениям среди прочего относится увольнение в случае ликвидации организации, или сокращение численности штата работников. В спорных ситуациях возможны переговоры, в том числе и коллективные, с участием профсоюзов. Согласно Трудовому кодексу РФ, переговоры должны быть начаты в течение семи дней после направления запроса инициирующей переговоры стороной.

Подробнее см. Приложение 1 "Количественные показатели результативности"

Подбор и оценка персонала

Подбор персонала на все вакансии в компании Холдинга РусГидро, в том числе и на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Все кандидаты, независимо от гендерных или национальных признаков, имеют равные возможности занять ту или иную должность с учетом их квалификации. Специальные процедуры найма местного населения в Холдинге РусГидро не созданы, однако в существенных регионах деятельности организации, большее число работников, включая руководителей среднего звена, по факту являются представителями местного населения.

Оценка персонала

Персонал Холдинга РусГидро проходит периодическую *аттестацию* на соответствие занимаемой должности, в рамках которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и результаты их профессиональной деятельности. Аттестацию проходят руководители, специалисты и служащие компаний Холдинга, независимо от пола, с периодичностью один раз в три года. Для ряда сотрудников плановая аттестация проводилась в 2013 году.

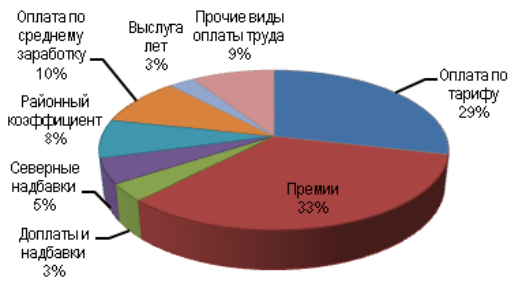
Подробнее см. Приложение 1 "Количественные показатели результативности"

Создание эффективной и гибкой системы привлечения и удержания сотрудников лежит в основе деятельности в области управлением персоналом. Большое внимание в этой связи уделяется мотивации персонала, материальному и моральному стимулированию, а также социальной защите.

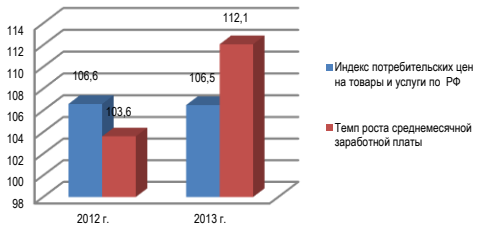
Создание эффективной системы мотивации сотрудников

Общий объем средств на оплату труда в 2013 году увеличился на 13,5%. Темпы роста среднемесячной заработной платы за год опережали темпы роста Индекса потребительских цен (ИПЦ). Индексация минимальной месячной тарифной ставки проводится ежеквартально в соответствии с п. 3.3 Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетики.

Структура заработной платы персонала (основного вида деятельности)



Соотношение темпов роста ИПЦ и среднемесячной заработной платы персонала основного вида деятельности



Страховые программы

Программы корпоративного страхования сотрудников – эффективный инструмент мотивации и удержания персонала. Наряду с обязательным пенсионным и медицинским страхованием ОАО «РусГидро» предлагает сотрудникам возможность участия в программах Негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) и добровольного медицинского страхования (ДМС). В 2013 году системой НПО были охвачены около 50% работников ОАО «РусГидро». По Группе РусГидро этот показатель ниже, так как Программа НПО действует не во всех ДЗО Компании, что зависит от финансовых показателей деятельности ДЗО в долгосрочной перспективе. Структура пенсионного обеспечения состоит из пенсионных планов с установленными/фиксированными выплатами. В Компании и ДЗО на регулярной основе проводятся актуарные расчеты, что минимизирует риски неполного покрытия пенсионных обязательств.

Выбор страховых компаний для обеспечения страховой защиты персонала компаний Холдинга в области ДМС осуществляется ежегодно на конкурсной основе. По итогам открытого конкурса отбираются страховые компании, способные обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту работников Холдинга РусГидро по личным видам страхования. В 2013 году официальным страховщиком по программам ДМС на 2014 год была выбрана страховая компания «Альянс».

Социальные гарантии и льготы сотрудникам

В новом КД все социальные гарантии и льготы для работников сохранены в полном объеме, согласно которому ОАО «РусГидро» гарантирует:

- негосударственное пенсионное обеспечение и ДМС
- дополнительные оплачиваемые дни отпуска по семейным обстоятельствам
- материальная помощь работникам, пенсионерам филиала и их семьям
- единовременные выплаты работникам
- забота о детях работников

Новые социальные программы, принятые в 2013 году:

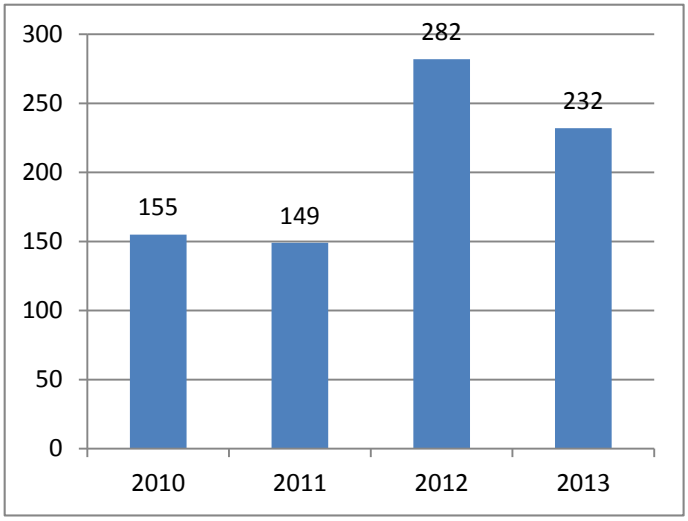
- поддержка семей и материнства
- поддержка здравоохранения, поддержание здоровья и пропаганда здорового образа жизни
- социально-профессиональная адаптация детей – воспитанников детских домов

Включаемые в коллективный трудовой договор гарантии и льготы распространяются на всех сотрудников, с которыми заключен трудовой договор вне зависимости от условий занятости (на сотрудников на условиях полной занятости и на условиях временной или неполной занятости). Новая редакция КД была дополнена соответствующими положениями Социальной политики и Программы социально-профессиональной адаптации детей-воспитанников детских домов, принятыми в ОАО «РусГидро» в 2013 году. В новый КД также включен раздел о льготах и выплатах родителям – усыновителям и опекунам. Кроме того, по новому договору дополнительные привилегии получили работники с семейными обязанностями: в нем предусмотрены материальные льготы для родителей первоклассников и выпускников и дополнительный оплачиваемый отпуск для тех, кто провожает ребенка в первый класс.

Жилищная программа для сотрудников

Приоритетное право участия в жилищной программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, а также специалистам, переехавшим из другого региона, ключевым и высококвалифицированным работникам. ОАО «РусГидро» компенсирует проценты по ипотечным кредитам, а также расходы по найму жилья работникам, получившим дипломы по профильным специальностям и трудоустроенным в Компанию в течение трех месяцев после окончания вузов РФ, с которыми были заключены соглашение о стратегическом партнерстве. Кроме того, Компания оказывает содействие всем работникам в улучшении жилищных условий, организуя взаимодействия между ними и кредитными, риелторскими и страховыми организациями с целью установления работнику льготных тарифов или других льготных условий.

Количество участников жилищной программы в 2010-2013 гг., чел.



Права человека

Основной подход ОАО «РусГидро» в *области соблюдения прав человека* – выполнение всех законодательных требований РФ. Компания не ведет своей деятельности и не заключает инвестиционных соглашений в регионах, где высок риск нарушения прав человека. Компания гарантирует сотрудникам соблюдение их права на труд, на отдых, право на материальное обеспечение в старости и в случае потери работоспособности. Они реализуются в соответствии с требованиями Трудового Кодекса РФ.

Работники предприятий Холдинга имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации. На большинстве предприятий Холдинга РусГидро созданы и свободно действуют профсоюзы.

Способы обратной связи и воздействия трудового коллектива на руководство

В 2012 году было положено начало практике общения Председателя Правления с представителями трудовых коллективов филиалов и ДЗО в формате видеоконференции. Эту практику ОАО «РусГидро» намерено продолжать и развивать в будущем.

Для повышения эффективности взаимодействия трудового коллектива и руководства, а также сотрудников различных ДЗО между собой, в рамках корпоративного сайта действует внутрикорпоративный портал и форум (http://blog.rushydro.ru). На портале регулярно публикуются новости, нормативные и распорядительные документы Компании, размещается справочная информация, а также информация о работе в масштабах Группы. Внутрикорпоративное ежемесячное печатное издание «Вестник РусГидро» традиционно становится лауреатом конкурсов среди корпоративных печатных изданий.

Для связи органов управления с трудовым коллективом, информирования сотрудников и консультаций с ними, а также для обратной связи работников с руководством на предприятиях Холдинга созданы Общественные приемные, специализированный коммуникационный канал обратной связи «Линия Доверия» и проводятся Конференции трудовых коллективов. Встречи и обсуждение между руководством ОАО «РусГидро» и профсоюзами всегда проводятся в процессе коллективных переговоров, подписания коллективных договоров, а также по запросу любой из сторон социального партнерства..

Обучение и развитие

Развитие кадрового потенциала было и остается стратегической задачей Компании и входило в список Приоритетов на 2013 год. Затраты на развитие персонала рассматриваются руководством ОАО «РусГидро» как важнейшая составляющая инвестиций в человеческий капитал.

Диаграмма 21. Развитие Кадрового потенциала

ВРЕЗКА. Модель «корпоративных лифтов» нацелена на привлечение и сопровождение будущих специалистов от школы до прихода на предприятия Холдинга РусГидро, повышение престижа профессии и сохранение династий гидроэнергетиков.

Процессы, направленные на привлечение квалифицированных трудовых ресурсов

Одним из существенных рисков для ОАО «РусГидро» является риск нехватки ключевого персонала. В соответствии с Планом управления стратегическими рисками Компания реализует *программы опережающего развития кадрового потенциала*, формирует кадровый резерв, систему мотивации и социальной поддержки. Эти меры должны создать долгосрочное конкурентное преимущество, что позволит привлекать и удерживать квалифицированный персонал.

Концепция опережающего развития кадрового потенциала ОАО «РусГидро» «От Новой школы к рабочему месту» определяет кадровую политику с учетом прогноза обеспеченности компаний Холдинга РусГидро работниками нужной квалификации. В рамках Концепции с помощью **системы корпоративных лифтов** осуществляется проект целевого развития ключевых компетенций будущих специалистов-гидроэнергетиков с раннего школьного возраста. Компания реализует мероприятия по ранней профессионализации младших и старших школьников, подготовке студентов по энергетическим специальностям с учетом потребностей компаний Холдинга, обеспечиваются необходимые условия для эффективной деятельности молодых работников.

ВРЕЗКА. ОАО «РусГидро» стремится создать институциональную среду, состоящую из внутренней системы наставничества на рабочих местах, Корпоративного университета гидроэнергетики, Саяно-Шушенского филиала СФУ, расположенного в непосредственной близости к крупнейшей ГЭС, сети профильных вузов и техникумов федерального и регионального уровней.

В 2013 году в рамках этапа «Корпоративный лифт – Новая школа» были реализованы следующие образовательные проекты:

Центры технического творчества и Гидроэнергоклассы для школьников

Компания организует и обеспечивает поддержку Центров технического творчества и Гидроэнергоклассов на базе средних школ в регионах присутствия. Крупнейший из них был организован в поселке Черемушки и в течение 2013 года принял около 300 школьников, на его базе действуют 11 кружков. В 2013 году открыт пятый «Гидроэнергокласс» в г. Углич на базе Учебно-производственного информационного центра РусГидро., в нем проходят обучение 20 человек.

Летняя энергетическая школа 2013

С 21 июля по 03 августа 2013 года в Рыбинском районе Ярославской области Корпоративный Университет Гидроэнергетики РусГидро успешно организовал и провел третью Летнюю энергетическую школу (ЛЭШ). Этот проект реализуется в рамках Программы опережающего развития кадрового потенциала РусГидро «От новой школы к рабочему месту». В этом году школа впервые проводилась в масштабах всей страны. В школе приняло участие 40 детей из 12 регионов. Настоящим подарком для участников ЛЭШ стала лекция о перспективах большой гидроэнергетики в мире известного французского гидротехника, члена комитета по грунтовым плотинам Международной комиссии по большим плотинам, профессора Жан-Жака Фри.

Энергия образования-2013

В 2013 году более 100 школьников из 34 регионов России и стран СНГ приняли участие в **корпоративной олимпиаде по физике для старшеклассников** «Энергия образования», организованной РусГидро, в том числе учащиеся Гидроэнергоклассов. Из числа призеров и победителей олимпиады «Энергия образования» четверо участников стали призерами ***всероссийской олимпиады для школьников «Надежда энергетики».*** Корпоративная Олимпиада проводится ежегодно, в тесном взаимодействии с Московским Энергетическим Институтом и будет продолжена в 2014 году.

Обучение основам гидроэнергетики

В рамках программы профориентации «Энергия образования» среди учителей и учащихся средних школ распространялись учебно-развивающие и методические материалы («Очень важная вода», «Гидровикторина», «Электровикторина» и «Видеотека гидроэнергетики»), а также были проведены лектории по профессиональной ориентации для старшеклассников (300 учащихся) и методические семинары для учителей школ (205 учителей, 128 школ).

Организован и проведен первый этап разработки интернет-портала «Гидрошкола».

Подготовлена и издана тиражом 1000 экземпляров книга «История инженерной мысли в СССР».

В рамках этапа «Корпоративный лифт – Компания» проводится:

Очное и дистанционное обучение персонала

Действующая в рамках Холдинга РусГидро система профессионального развития и обучения персонала позволяет сотрудникам компаний Холдинга без отрыва от производства непрерывно повышать уровень профессиональной квалификации, знаний и навыков, обеспечивая устойчивый кадровый резерв и рост кадрового потенциала Компании.

ВРЕЗКА. Корпоративный университет гидроэнергетики (КорУнГ) – это исследовательский, информационный, образовательный, методический и консультационный центр ОАО «РусГидро». Основными задачами КорУнГ являются обеспечение системной надежности и устойчивого развития РусГидро за счет развития компетентности персонала, подготовки кадрового потенциала для энергетической отрасли.

Ключевыми звеньями в управлении этой системой являются **Департамент управления персоналом Компании** ОАО «РусГидро» **и филиал «Корпоративный Университет Гидроэнергетики»** (КорУнГ). КорУнГ включает разноуровневую систему подготовки кадров на базе действующих учебных центров, с возможностью очной и дистанционной форм обучения. Одним из таких центров является Саяно-Шушенский Учебный Центр (СШ УЦ).

Формирование кадрового резерва

В 2013 году второй год подряд ОАО «**РусГидро»** проводило конкурс молодых специалистов (до 30 лет) «**Внутренний источник энергии**». Целью конкурса являлось формирование перспективного кадрового резерва руководителей структурных подразделений компаний Холдинга РусГидро, инициация карьерного движения молодых работников на руководящие позиции, а также формирование устойчивого профессионального роста и корпоративной культуры в рамках Холдинга.

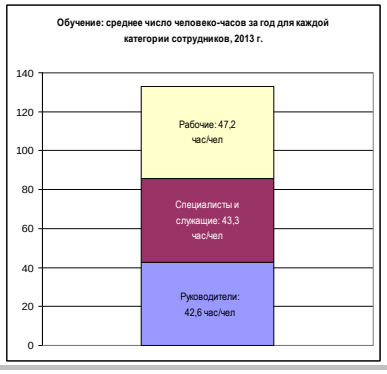
Сохранение династий гидроэнергетиков и повышение престижа профессии

В 2013 году корпоративные стипендии получили 52 ребенка работников, которые учатся на «хорошо» и «отлично» в профильных вузах на профильных специальностях. Таким образом, в рамках Холдинга РусГидро поддерживается сохранение династий гидроэнергетиков и повышение престижа профессии.

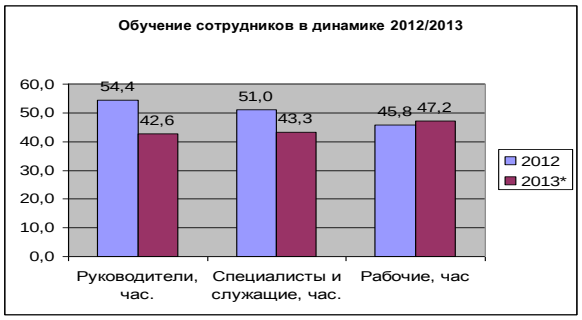
Подробная информация о Концепции опережающего развития ОАО «РусГидро» и системе «Корпоративных лифтов» содержится в Годовом Отчете за 2013 год (Кадровая политика и развитие кадрового потенциала) http://www.rushydro.ru/investors/reports/

ВРЕЗКА. В 2013 году совокупные затраты на обучение персонала составили 128,4 млн рублей.

Обучение сотрудников, в разбивке по категориям, час/чел в 2013 году



Обучение сотрудников в динамике 2012/2013



(*) На графиках приводится средний показатель - среднее число человеко-часов, которое определяется суммированием времени фактически потраченного на обучение (прохождение специальных тренинговых программ направленных на повышение квалификации) для каждой категории сотрудников относительно статистической численности сотрудников каждой категории, как в основное рабочее время, так и за его пределами.

3.3 СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

ОАО «РусГидро» разделяет и на практике реализует принцип систематического диалога с заинтересованными сторонами, в том числе с местными сообществами. На практике этот диалог реализуется с учетом потребностей всех заинтересованных сторон и через социальное партнерство в регионах, путем создания рабочих мест, бюджетной обеспеченности, проведения технических мероприятий по оценке и снижению воздействия на окружающую среду. Диалог также выстраивается путем *добровольных инициатив во взаимодействии с местными сообществами*, в том числе через благотворительные программы и корпоративное волонтерство.

Утвержденная в начале 2013 года Программа благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «РусГидро» в объеме 970 млн рублей (в том числе по Исполнительному аппарату – 880,3 млн рублей) решением Совета директоров в течение года была скорректирована и составила 1 220 млн рублей.

Помощь пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке

Для реализации масштабной программы по оказанию помощи пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке, включающей в себя материальную помощь населению и восстановление инфраструктуры региона, Компания в 2013 году перечислила более 257 млн рублей, из которых 100 млн рублей были отправлены в Амурскую область, а две суммы по 50 млн рублей переданы Хабаровскому краю и Еврейской автономной области.

В рамках ***благотворительной акции «Всем миром»,*** организованной «Первым каналом», ОАО «РусГидро» выделило 20 млн рублей на помощь жителям пострадавших районов Дальнего Востока.

Благотворительный Фонд «Сопричастность». Из личных пожертвований сотрудников Группы Русгидро, перечисленных в Благотворительный фонд «Сопричастность», для помощи пострадавшим в Приамурье были перечислены средства в сумме *более 37 млн рублей*. Инициативу ОАО «РусГидро» по сбору средств поддержали Объединение работодателей электроэнергетики, Всероссийский Электропрофсоюз и ряд других предприятий энергетической отрасли. Это позволило оказать материальную помощь 309 семьям и восстановить несколько объектов социальной инфраструктуры в Амурской области, в том числе школу-интернат для размещения детей из затопленных районов.

С 15 августа по 1 ноября 2013 года для оперативной обработки данных о пострадавших и оказания им адресной помощи в г. Зее Амурской области, где расположена Зейская ГЭС, работала общественная приемная ОАО «РусГидро». Гидроэнергетики закупили и передали в МЧС спецсредства и оборудование для проведения операций по эвакуации людей в районах Амурской области, подвергшихся подтоплению.

Программа социального партнерства в Хакасии и ликвидация социальных последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС

Примером развития социального партнерства и плодотворного сотрудничества с региональными органами власти может служить программа комплексного развития социальной инфраструктуры поселка гидроэнергетиков Черемушки, разработанная совместно с правительством Республики Хакасия при участии администрации города Саяногорска. В рамках программы уже пятый год ведется реконструкция социальных объектов поселка гидроэнергетиков и гидростроителей. С 2009 по 2014 год инвестиции ОАО «РусГидро» в развитие инфраструктуры Черемушек превысили 600 млн рублей.

В начале 2014 года *промышленные и социальные объекты* ОАО «РусГидро» *в Хакасии* посетила делегация представителей Совета по развитию гражданского общества и правам человека при Президенте РФ. Члены делегации высоко оценили результат социальных инвестиций Компании в социальное и экономическое развитие региона, в том числе в гимназию «Эврика» и поликлинику, которые были полностью обновлены и реконструированы на средства ОАО «РусГидро» в рамках Программы комплексного развития инфраструктуры поселка.

ЦИТАТА. «Впечатления о людях самые лучшие. Во-первых, видно, что они очень любят свою станцию, что они очень любят свою работу. Видно, что они очень переживают за то, что делается на ГЭС и как они занимаются ее восстановлением».

Михаил Федотов, советник Президента РФ, Председатель Совета по развитию гражданского общества и правам человека, о сотрудниках СШГЭС

В 2014 году завершится восстановление и комплексная реконструкция Саяно-Шушенской ГЭС. Реализация мер социальной поддержки членов семей погибших в результате аварии будет продолжена в течение не менее чем 10 лет. Всего на эти цели по решению Совета директоров ОАО «РусГидро» могут быть выделены средства в сумме до 1 300 млн рублей.

Программа социальной помощи и реабилитации пострадавших и членов семей погибших, бюджет которой в размере 185 млн рублей утвержден Советом директоров, реализуется в Компании с первых дней после аварии. Проект ОАО «РусГидро» представляет собой комплексную программу, направленную на оказание помощи пострадавшим и членам семей погибших в аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, создание комфортных условий проживания, жизнеобеспечения, воспитания детей.

После аварии 61 человек из членов семей погибших был трудоустроен в следующие компании: Саяно-Шушенскую ГЭС, Саяно-Шушенский гидроэнергоремонт, Саяно-Шушенскую транспортную компанию и Саяно-Шушенский филиал Ведомственной охраны Минэнерго России, в ОАО «Красноярскэнергосбыт», ЗАО «СУОС» и ОАО «МРСК Сибири».

С момента аварии на Саяно-Шушенской ГЭС ОАО «РусГидро» направило на реализацию мер социальной поддержки пострадавших и семей погибших около 184,7 млн рублей (*данные на 31 марта 2014 года*). Помощь была оказана через следующие социальные программы: выплата ежемесячных пособий семьям с детьми, стипендиальная и пенсионная поддержка, оплата обучения вдов, приобретение квартир семьям погибших, не имеющим жилья в собственности, погашение кредитов погибших и прочее.

- продолжается поддержка родителей и супругов погибших, достигших пенсионного возраста
- 28 млн рублей израсходовано на приобретение 24 квартир семьям погибших, не имеющим собственного жилья
- детям погибших, впервые обучающимся в российских образовательных учреждениях начального, среднего или высшего профессионального образования Компания ежемесячно выплачивает именные стипендии. Эта помощь будет оказываться до того времени, пока последний ребенок из семьи погибшего не закончит вуз
- 18 млн рублей выплачено в виде ежемесячных пособий 32 семьям с детьми до 18 лет. Эта помощь будет оказываться семьям и дальше до достижения младшим ребенком возраста 18 лет
- продолжается реализация программы санаторно-курортного лечения, отдыха и оздоровления пострадавших и членов семей погибших в аварии.

ВРЕЗКА. Проект ОАО «РусГидро» «Ликвидация социальных последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС» вошел в ТОП-20 национальной программы «Лучшие социальные проекты России-2013».

Благотворительная и спонсорская деятельность

Благотворительный фонд «Сопричастность»

Решение о создании Некоммерческой организации «Благотворительный фонд «Сопричастность» было принято 7 августа 2012 года Советом директоров ОАО «УК ГидроОГК». Фонд является некоммерческой благотворительной организацией, учрежденной на основе добровольных имущественных взносов для содействия и осуществления благотворительной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Фонда.

ВРЕЗКА. За 2013 год Благотворительным фондом «Сопричастность» были реализованы программы на сумму более 48 млн рублей.

Деятельность Фонда направлена, в частности, на помощь работникам Группы РусГидро и членам их семей, оказавшимся в тяжелой жизненной ситуации, ветеранам электроэнергетики, отечественной культуры и искусства, науки и образования, больным детям, детям-сиротам, инвалидам, детям из малообеспеченных семей, а также на поддержку отдельных социально значимых проектов и талантливых молодых ученых.

При поддержке фонда была создана в 2013 году **кафедра гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии** на базе Московского энергетического института (технического университета) (МЭИ). Дальнейшая деятельность кафедры будет реализована в рамках корпоративной программы по подготовке персонала ОАО «РусГидро». Сотрудничество с базовой кафедрой позволит Компании участвовать в подготовке инженеров для всех этапов жизненного цикла производственного актива: проектирования, исследования, строительства и эксплуатации.

Создание новой кафедры и дальнейшее ее функционирование будет финансироваться в том числе и из средств ОАО «РусГидро» через благотворительный фонд «Сопричастность».

За 2013 год Благотворительным фондом «Сопричастность» были реализованы программы на сумму более 48 млн рублей по следующим направлениям:

1. Оказание помощи в тяжелых жизненных ситуациях работникам и иным физическим лицам

2. Целевые программы благотворительной помощи религиозным организациям и профильной кафедре гидроэнергетики МЭИ

3. Программа помощи пострадавшим от паводка на Дальнем Востоке

Эффект от создания Благотворительного фонда «Сопричастность»

1. появление понятного контрагента у благотворителей (физических лиц, компаний Холдинга РусГидро) для оказания предметной благотворительной помощи
2. обеспечение единого простого и удобного механизма благотворительности (сервисная функция принятия средств, оформления документов, в том числе налоговых вычетов)
3. экономия средств за счет льготного налогообложения благотворительной помощи (уменьшение налогооблагаемой базы, налоговые вычеты)
4. повышение прозрачности использования переданных благотворительных средств (визуализация «онлайн» работы всех благотворительных программ)
5. создание механизма системного контроля эффективности уже оказанной благотворительной помощи

Парус Надежды

В корпоративную стратегию Компании включены программы благотворительной и спонсорской деятельности, ориентированные на воспитание нового поколения профессиональных энергетиков и формирование благоприятной социальной среды во всех регионах работы ГЭС. Основные благотворительные программы ОАО «РусГидро» были объединены в общефедеральную долгосрочную программу, получившую название «Парус Надежды» – сетевого корпоративного проекта, который осуществляется филиалами и ДЗО самостоятельно в каждом регионе. Программа ориентирована на поддержку детей из социально незащищенных семей, а также детей с особенностями развития. Проекты, реализуемые в рамках Программы «Парус Надежды», неоднократно становились лауреатами всероссийских и региональных конкурсов благотворительных программ.

Поддержка детских домов и дошкольных учреждений

В рамках программы «Парус Надежды» РусГидро и ее филиалы по всей стране уже в течение нескольких лет реализуют благотворительные проекты, такие как закупка оборудования для комнат

социальной адаптации в детских домах, обустройство детских игровых площадок, организация творческих конкурсов, благотворительных новогодних елок, поддержка детских спортивных секций и многие другие. Эти проекты направлены на развитие местных сообществ и улучшение социального климата в регионах присутствия компаний Холдинга РусГидро и адресованы, в первую очередь, самой незащищенной части населения – детям из неблагополучных семей, либо находящихся в детских домах. ОАО «РусГидро» оказывает помощь в создании игровых, комнат социально-бытовой адаптации в детских домах и приютах. «Парус Надежды» объединяет в единый процесс социальную адаптацию ребенка, его обучение, в том числе в сферах, связанных с энергетикой, и, в дальнейшем, получение им профессии. В будущем дети, увлеченные гидроэнергетикой, благодаря этому проекту, станут новым кадровым потенциалом отрасли.

В числе значимых благотворительных проектов 2013 года – строительство нового детского садика «Островок» в городе Вольске Саратовской области на 280 мест, оснащенного по последнему слову техники.

При финансовой поддержке РусГидро в издательстве «ДЕТГИЗ» вышла книга «Вода – необычное в привычном» для детей среднего и старшего школьного возраста. Презентация книги состоялась во всех регионах присутствия Компании, а большая часть тиража передана в детские дома, школы и библиотеки.

Поддержка детского и массового спорта

В рамках программы «Парус Надежды» в 19 регионах присутствия РусГидро реализуются различные спортивные проекты, в том числе направленные на развитие водных видов спорта. При финансовой помощи филиалов Компании в регионах поддерживаются детские и юношеские спортивные школы и секции по подводному плаванию, парусному спорту, гребному слалому, настольному теннису, дзюдо, футболу, хоккею. Обеспечивается возможность участия юных спортсменов в соревнованиях областного, федерального и международного уровней.

Образовательные и грантовые программы

Ежегодный конкурс студенческих проектов «Энергия развития»

Основным образовательным проектом благотворительной программы ОАО «РусГидро»" является конкурс студенческих работ в области гидроэнергетики и ВИЭ «**Энергия развития**», отметивший в 2013 году свое пятилетие. Конкурс проводится для студентов и аспирантов ведущих российских технических вузов, начиная с 2009 года.

За годы проведения конкурса около 100 технических вузов приняли приглашение участвовать в нем, более 500 студентов и аспирантов прислали свои работы. По итогам проекта более 30 участников из числа победителей решили связать свой профессиональный путь с гидроэнергетикой. В юбилейном для конкурса году участниками «Энергии развития-2013» стали более 80 студентов и аспирантов из 25 высших учебных заведений России. Жюри конкурса возглавил Председатель Правления ОАО «РусГидро» Евгений Дод. Кроме него работы претендентов оценивали члены Правления и руководители предприятий Холдинга РусГидро, представители научного сообщества гидроэнергетиков. По итогам конкурса для семи победителей планируется стажировка в Европе. Диплом лауреата Конкурса учитывается при формировании базы данных на профильные должности с последующей возможностью трудоустройства на предприятиях гидроэнергетики (официальный сайт Конкурса: http://www.konkurs-er.rushydro.ru).

Экологические акции

Экологическая акция «оБЕРЕГАй» Ежегодно, начиная с 2005 года, по инициативе и при поддержке ОАО «РусГидро» проходит всероссийская благотворительная экологическая акция «оБЕРЕГАЙ», направленная на очищение берегов рек и водохранилищ от попавших в них по вине людей твердых бытовых отходов. Акция проводится всеми филиалами ОАО «РусГидро» во всех регионах присутствия Компании. В акции «оБЕРЕГАй» участвуют сотрудники компаний Холдинга РусГидро, представители муниципальных образований, активисты общественных экологических организаций,

воспитанники детских домов и другие школьники, студенты вузов, средних технических учебных заведений, представители СМИ.

Организаторы обеспечивают участников всем необходимым инвентарем и транспортом для доставки участников, вывоза мусора. В 2013 акция прошла по всей России. В ней приняли участие более 3 тыс. человек.

Результат экологической акции «оБЕРЕГАй» с 2005 по 2013 годы – это 500 тонн вывезенного мусора, благоустройство пляжей и набережных (завоз песка, установка пляжного оборудования, покраска и ремонт скамеек) при участии более 12 тыс. детей, подростков и взрослых, прошедших школу бережного отношения к природе и гражданской ответственности, чистые берега рек, пляжи и набережные.

Эколого-просветительские проекты

Указом Президента России 2013 год был объявлен годом охраны окружающей среды. В соответствии с этой инициативой Компания увеличила объемы благотворительной помощи природоохранным организациям и экологическим заповедникам. На эти цели в 2013 году было выделено около 8 млн рублей.

При содействии ОАО «РусГидро» в биосферных заповедниках и ООПТ местные экологи реализуют программы поддержки биологического разнообразия и естественной среды обитания редких и вымирающих видов животных и растений, организуют экологические туристические маршруты, благоустраивают зоны отдыха. В прошедшем году совместные экологические проекты были реализованы с Зейским и Хинганским, Нечкинским и Дарвинским, Кабардино-Балкарским высокогорным природным и Тебердинским, Керженским и Северо-Осетинским природным заповедниками, с заказником «Журавлиная родина», с природным парком «Волго-Ахтубинская пойма», национальным парком «Самарская Лука» и др.

Сохранение культурного и исторического наследия

Размер помощи ОАО «РусГидро» различным религиозным организациям в 2013 году составил более 50 млн рублей. При участии Компании на территории Свято-Троицкого Серафимо-Дивеевского монастыря появится новый собор в честь Благовещения Пресвятой Богородицы.

Средства программы благотворительности были также направлены на восстановление Церкви Тихвинской иконы Божией Матери, на ремонт Мужского монастыря «Вознесенская Давидова пустынь», на реставрацию Успенского собора Иосифо-Волоцкого мужского монастыря и др.

Другие социальные проекты и благотворительность

- Дальнейшее развитие проекта «Рожденные энергией», целью которого является оснащение дорогостоящим диагностическим и медицинским оборудованием роддомов и родильных отделений больниц в регионах присутствия. На эти цели было направлено 6 млн рублей
- Формирование грантового фонда Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество»
- Поддержка благотворительных фондов «Созидание», «Подари жизнь» и «Центр гуманитарных программ»
- Благотворительная помощь Научно-практическому центру медицинской помощи детям с пороками развития черепно-лицевой области и врожденными заболеваниями нервной системы
- Финансирование деятельности футбольного клуба «Алания»: проект включал в себя финансирование текущей деятельности клуба, развитие детско-юношеской футбольной школы Северного Кавказа и юга России.

Подробная информация о благотворительных и партнерских проектах реализованных в 2013 году приводится на сайте:
http://www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/alms/

Корпоративное волонтерство

Помимо проведения организованной ежегодно благотворительной помощи, компании Холдинга также поддерживают добровольное индивидуальное участие работников в различных социальных проектах.

Цели корпоративных волонтерских проектов тесно связаны с темами благотворительной деятельности Компании. По мнению ОАО «РусГидро», корпоративное волонтерство помогает развивать корпоративную культуру, способствует решению наиболее острых социальных проблем регионов присутствия. Оно также позволяет работникам предприятий Холдинга активно взаимодействовать с местными сообществами.

Программа социально-профессиональной адаптации для воспитанников детских домов

Программа реализуется с мая 2013 года в рамках Концепции опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту». Этот проект помогает детям, пережившим потерю или отказ родителей, адаптироваться к интернатной и пост-интернатной жизни, целевым образом готовиться к поступлению в профильные учебные заведения. Затем, после окончания учебы они смогут прийти работать на гидроэнергетические объекты Холдинга. Дети знакомятся со спецификой профессии, имеют возможность посещать предприятия Холдинга. С ними работают волонтеры из числа сотрудников компаний Холдинга.

В 2013 году ОАО «РусГидро» активно работало с шестью детскими домами:

- Детский дом «Волжский», г. Рыбинск, Ярославская область
- «Волжский детский дом», г. Волжский
- Общеобразовательная школа-интернат им. 37 Гвардейской стрелковой дивизии, г. Волжский
- «Детский дом «Ласточка», г. Саяногорск
- «Детский дом №3», г. Пермь
- «Детский дом «Надежда», Кочубеевский район, с. Балахоновское.

В рамках реализации Программы в 2013 году были выделены следующие направления работы:

- социальное, профессиональное, духовно-нравственное развитие детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей
- оснащение детских домов учебными пособиями, развивающими играми и т.д.
- социальное сопровождение программы – внедрение перечня льгот, стимулирующих выплат для кураторов, наставников и прочих целевых групп участников этого проекта
- организация добровольного волонтерского движения работников ОАО «РусГидро», направленного на участие в жизнедеятельности детей-воспитанников детских домов в регионах присутствия .
- консультационная, организационная и психологическая поддержка целевых групп участников программы.
- взаимодействие с профильными учебными заведениями
- взаимодействие с министерствами, департаментами и другими органами государственной власти, уполномоченными по делам детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей

В 2013 году волонтеры-гидроэнергетики из числа сотрудников Компании провели 30 акций для 270 воспитанников детских домов в Ярославской и Волгоградской областях, Хакасии, Пермском и Ставропольском краях.

В течение года проведены обучающие семинары и практические занятия для педагогов и волонтеров Программы, обучающая деловая игра «Мои Права» для воспитанников детских-домов в пяти регионах.

В декабре 2013 года в ОАО «РусГидро» прошла предновогодняя благотворительная акция по сбору средств для воспитанников детских домов. Собранные деньги были направлены волонтерам Компании для проведения новогодних праздников для детей.

РАЗДЕЛ 4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – КРИТЕРИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Экологическая политика: подход и принципы

В ОАО «РусГидро» разработана и утверждена Экологическая политика, которая базируется на следующих основных принципах:

- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности
- энергосбережение и рациональное использование энергоресурсов
- снижение возможного негативного воздействия на окружающую среду на всех этапах жизненного цикла ГЭС
- приоритет принятия предупредительных мер

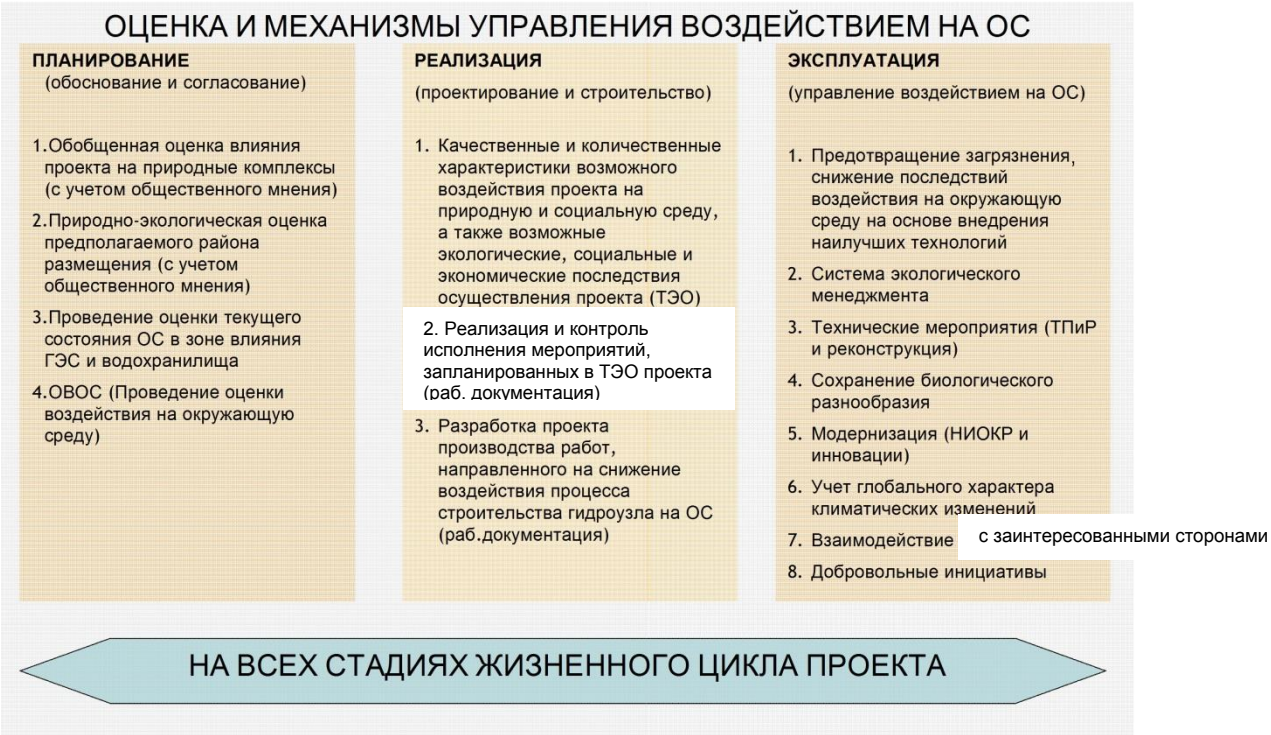
ВРЕЗКА. Цели экологической политики:

повышение уровня экологической безопасности и рост капитализации за счет обеспечения надежного и экологически безопасного производства электроэнергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов и повышения уровня социальной ответственности.

В ОАО «РусГидро» разработаны корпоративные стандарты в сфере экологической безопасности производственной деятельности. На стадии разработки и доработки находится ряд других документов, регламентирующих процедуры в сфере экологического контроля и управления техногенной нагрузкой на окружающую среду в процессе осуществления производственной деятельности РусГидро.

ОАО «РусГидро» обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех этапах жизненного цикла ГЭС: на предпроектной и проектной стадиях, при строительстве и в процессе эксплуатации, в том числе в рамках разработки проектов оценки воздействия на окружающую среду, а также социально-экологического мониторинга и смягчения потенциального или реального негативного воздействия на местные сообщества. В процессе эксплуатации гидросооружений ведется регулярный мониторинг экологических аспектов, данные которого обязательно учитываются при штатном и нештатном режимах работы оборудования и при ежегодной актуализации Программы реализации экологической политики.

Диаграмма 22. Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду



Управление воздействием на окружающую среду на этапе планирования

Социально-экономические вопросы планирования

В России установлена федеральная собственность на водные объекты, к которым относятся и водохранилища. Согласно Водному Кодексу РФ, водохранилища предоставляются ОАО «РусГидро» в долгосрочное пользование для целей гидрогенерации на основании договоров водопользования. Вопросы управления водными объектами, а также, их охрана и обеспечение экологической безопасности относятся к компетенции федеральных органов власти. В качестве заказчика *экологической экспертизы* проектов выступают территориальные Бассейновые Водные Управления (БВУ). Схемы комплексного использования и охраны водных объектов, утверждаются Росводресурсами РФ.

Согласно российскому законодательству принятие решений относительно планирования и размещения энергетической инфраструктуры, также относится к компетенции органов государственной власти, в связи с чем все вопросы относительно переселения жителей в связи с размещением и развитием энергетических объектов входят в сферу их ответственности. Однако компании Холдинга принимают участие в общественном обсуждении проектов оценки воздействия на окружающую среду на этапах планирования гидротехнических объектов.

Подробнее о подходах ОАО»"РусГидро» к принятию решений, позволяющие снижать экологические риски, см. на сайте Компании. (http://www.rushydro.ru/file/main/global/company/safety/environmental/Podhody.pdf).

Воздействие на окружающую среду и меры по снижению нагрузки: Холдинг РусГидро

Система экологического менеджмента

Объекты РусГидро, на которых внедрена система экологического менеджмента

Волжская ГЭС	Воткинская ГЭС+
Жигулевская ГЭС	Чебоксарская ГЭС
Камская ГЭС	Каскад Кубанских ГЭС**
Загорская ГАЭС	Колымская ГЭС
Каскад ВВГЭС+*	Нижегородская ГЭС**

* Система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья (OHSAS 18001).

** Интегрированная система менеджмента (система экологического менеджмента ISO 14001, система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья OHSAS 18001, система менеджмента качества ISO 9001).

\+ Система экологического менеджмента внедрена, но не сертифицирована

Одним из инструментов реализации экологической политики РусГидро является внедрение на филиалах и дочерних генерирующих предприятиях системы экологического менеджмента (СЭМ). Проект по внедрению СЭМ был начат в ОАО «РусГидро» в 2007 году. Первыми гидроэлектростанциями России, получившими сертификат соответствия СЭМ требованиям стандарта ISO 14001:2004, стали Жигулевская и Волжская ГЭС. Сертифицированные СЭМ ГЭС проходят ежегодный надзорный аудит и раз в три года – ре-сертификацию.

- По состоянию на 31 декабря 2013 года СЭМ сертифицированы в шести филиалах (Волжская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Камская ГЭС, Чебоксарская ГЭС, Загорская ГАЭС, Каскад Кубанских ГЭС) и одном ДЗО (Колымская ГЭС) РусГидро на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001.
- На филиалах Воткинская ГЭС, Каскад Верхневолжских ГЭС и Нижегородская ГЭС СЭМ внедрена, но не сертифицирована.
- На филиале Каскад Кубанских ГЭС в 2013 году внедрена интегрированная система менеджмента (ИСМ).
- На филиале Нижегородская ГЭС, имеющей сертификат соответствия СМК, с 2013 года действуют СЭМ и OHSAS, которые готовятся к сертификации и интегрированию с СМК в 2014 году.
- Два филиала (Каскад Кубанских ГЭС и Чебоксарская ГЭС) в 2013 году прошли ресертификацию СЭМ. Аудит проводился международными компаниями, являющимися лидерами в заявленной области.

Проведение регулярных надзорных аудитов является общепринятой практикой подтверждения надежности сертифицированной СЭМ и залогом ее непрерывного совершенствования.

Охрана атмосферного воздуха

Компании Холдинга РусГидро производят электроэнергию, **используя возобновляемые источники энергии**, с минимальным воздействием на окружающую среду, рациональным природопользованием, сохранением и восстановлением экосистем.

В процессе эксплуатации водохранилищ значительных эмиссий углекислого газа (в объемах, которые усиливали бы парниковый эффект) не происходит. В первые годы после создания водохранилища присутствует повышенная эмиссия CO_2 из-за разложения затопленной органики: растительности, органических остатков, гумуса почв. В дальнейшем ситуация стабилизируется. Донные осадки водохранилищ консервируют углерод, предотвращая его попадание в атмосферу. В водохранилище могут разлагаться органические остатки, поступающие в него со стоком воды, но в этом отношении

водохранилища ничем не отличаются от обычных рек и озер. Исследования ученых опровергают предположения об активных выделениях углекислого газа из водохранилищ.

Основной вид деятельности компаний, входящих в Холдинг РусГидро, производство электрической энергии на ГЭС выбросов парниковых газов в атмосферный воздух не имеет. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу обусловлены работой автотранспортной техники и работами, которые обеспечивают рабочее состояние оборудования (регенерация масла, эксплуатация аккумуляторных батарей, сварочные работы, механическая обработка металлов и т.п.) Все компании Холдинга проводят регулярные мероприятия по контролю выбросов в атмосферный воздух. Согласно данным мониторинга объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2013 году были не существенны и не превышали установленных предельно допустимых значений.

Подробнее см. Приложение 1 "Количественные показатели результативности".

Безопасное обращение с отходами

В процессе производственной деятельности предприятий Холдинга РусГидро образуются отходы производства и потребления. Основную долю составляют отходы 4 и 5 классов опасности, образующиеся при производстве работ по реконструкции, ремонту и обслуживанию оборудования на объектах. Все отходы передаются по договорам специализированным организациям для размещения, обезвреживания или использования.

Подробнее см. Приложение 1 "Количественные показатели результативности".

Водопользование и водоохранная деятельность

Все водные объекты, которые затрагивает деятельность Компании, эксплуатируются в строгом соответствии с требованиями российского законодательства и условиями договоров водопользования. Схемы комплексного использования и охраны водных объектов, разработка и установление нормативов допустимого воздействия на водные объекты и целевые показатели качества воды в водных объектах регламентируются ст.33 и ст.35 Водного кодекса РФ. Вся разрешительная документация своевременно оформляется и согласовывается в соответствующих контролирующих органах.

В Компании ведутся работы по оборудованию очистными сооружениями сбросов сточных вод. В 2013 году Северо-Осетинским филиалом заключен договор на выполнение в 2014 году работ по созданию системы очистки сточных вод Дзауджикауской, Эзминской и Гизельдонской ГЭС.

Для Чебоксарской ГЭС был разработан проект реконструкции сооружений очистки дренажных вод со здания ГЭС и ливневых и талых вод с территории базы материально-технического обеспечения, получено заключение государственной экспертизы. Реконструкция запланирована на 2015 год.

Технические мероприятия по снижению нагрузки на окружающую среду

Наибольшие результаты по снижению негативного воздействия на окружающую среду приносят проводимые на объектах Холдинга РусГидро технические мероприятия. Они проводятся в рамках Программы комплексной модернизации, реконструкции и ремонта гидротурбинного оборудования. Эти мероприятия позволяют в процессе эксплуатации гидрооборудования минимизировать, а в отдельных случаях и устранить утечки нефтепродуктов в водную среду. Такие мероприятия в 2013 году проводились на Волжской, Жигулевской, Камской, Новосибирской, Саратовской ГЭС и Каскаде Верхневолжских ГЭС.

На улучшение состояния водоохранных зон позитивно повлияло проведение реконструкции, ремонта гидротехнических сооружений на девяти ГЭС, а также осуществление работ по укреплению берегов. Кроме того, на пяти ГЭС прошла плановая замена маслонаполненного электротехнического оборудования на более экологически чистое вакуумное, элегазовое или электротехническое с меньшим объемом содержания масла.

Сохранение биологического разнообразия

В рамках *программы по восполнению биоресурсов рек,* рассчитанной на пять лет, Карачаево-Черкесским филиалом ОАО «РусГидро» ежегодно выпускается в реки Карачаево-Черкесии по 50-100 тысяч мальков ручьевой форели. Места выпуска форели были выбраны и утверждены приказом Рыбнадзора РФ на основе научных данных по исследованию рек для восстановления популяции ручьевой форели, которая находится под угрозой исчезновения. На протяжении пяти лет места выпуска будут меняться, чтобы рыба после завершения проекта могла размножаться в этих реках естественным путем.

В мае 2013 в Чувашии прошла экологическая благотворительная акция ОАО «РусГидро» и ОАО «Чувашская энергосбытовая компания», в ходе которой молодь стерляди в количестве 15 тысяч штук была выпущена в Волгу в нижнем бьефе Чебоксарской ГЭС.

Также в 2013 году были проведены следующие мероприятия, направленные на сохранение биоресурсов рек и среды их обитания:

- натурные наблюдения и обследование участков рек, прилегающих к местам расположения станций в Карачаево-Черкесском филиале для оценки эффективности рыбозащитных и рыбопропускных сооружений гидроузлов на реках Аксаут, Маруха, Б. Зеленчук и степени воздействия на биоресурсы рек.
- разработку Дагестанским филиалом рыбозащитных мероприятий и оценку степени влияния деятельности станций на водные биоресурсы. Оценка проводилась по согласованию с территориальным управлением Росрыболовства и показала нецелесообразность проектирования и строительства рыбозащитных сооружений.

Гидротехнические комплексы Холдинга РусГидро не располагаются на охраняемых природных территориях или в зонах, непосредственно примыкающих к ним.

Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду

В рамках реализации проектов НИОКР по защите биоресурсов в 2013 году были реализованы следующие мероприятия:

- ОАО «РусГидро» совместно с ОАО «Научно-исследовательский институт энергетических сооружений» (НИИЭС) разработало проект предварительного национального стандарта «Охрана окружающей среды. Нормы потерь нефтепродуктов гидротурбинного оборудования в процессе эксплуатации. Метод расчета потерь турбинного масла в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования». Документ будет утвержден Техническим комитетом Росстандарта.
- Разработка проекта НИОКР «Разработка и испытание гидродинамического комплекса по защите биоресурсов», в ходе которого в 2015 году планируется внедрить комплекс по защите биоресурсов на пилотном объекте Угличская ГЭС.
- ОАО «НИИЭС» разработана конструкция рабочего колеса ортогональной турбины для низконапорных малых ГЭС, адаптированная для безопасного прохождения рыбы. В 2014 году на Хоробровской ГЭС планируется поведение испытаний низконапорной малой ГЭС с рабочим колесом такой конструкции.
  Ортогональные гидравлические турбины являются уникальной разработкой не имеющей мировых аналогов. Преимущества турбин заключаются в возможности сохранять направление вращения в турбине при изменении направления движения воды на противоположное. Данное свойство используется в конструкциях приливных электростанций, разрабатываемых в настоящее время в Компании. Кроме того, турбины могут эффективно использоваться на малых ГЭС с низкими напорами. После сертификации, ортогональные турбины могут составить конкуренцию турбинам Альдена (разрабатываемым в настоящее время концерном Фойт-Сименс) за счет более низкой стоимости, повышенного КПД и диапазона напоров ГЭС.

Глобальное изменение климата и экологическая ответственность

ВРЕЗКА. «Растущее число аномальных природных и климатических явлений указывает на необходимость экологизации всех сфер человеческой деятельности, включая современную гидроэнергетику. Неслучайно одним из главных стратегических ориентиров в долгосрочной энергетической политике России наряду с энергобезопасностью и бюджетной эффективностью энергетики названа экологическая безопасность энергетики». *Марина Селиверстова, Руководитель Федерального агентства водных ресурсов РФ*

В 2013 году ОАО «РусГидро» не проводило количественную оценку финансовых последствий для Компании в связи с изменениями климата, но тем не менее, признает возможность влияния климатических изменений на результативность гидроэнергетики в целом и деятельность Компании в частности.

С целью выявления рисков и минимизации их воздействия на процесс принятия решений, РусГидро учитывает климатические и гидрологические прогнозы, которые позволяют адаптироваться к возможным изменениям климата. Минимизации рисков и повышению качества прогнозирования способствует работа по организации развития прогнозной гидрометеорологической сети в зоне деятельности ГЭС, которая осуществляется совместно с Федеральным агентством водных ресурсов РФ.

Компании Группы РусГидро регулярно проводят ***мероприятия по повышению энергоэффективности.*** Они направлены как на снижение внутреннего энергопотребления, так и на разработку и продвижение энергосервисных услуг, позволяющих внедрять энергосберегающие технологии и снижать энергоемкость спроса среди потребителей.

Изменение климата и повышение безопасности гидроузлов

Анализ влияния рисков изменения климата при планировании стратегических перспектив развития и выработка подходов входит в число задач Компании на среднесрочную перспективу. Учитывая масштабность проблемы, ОАО «РусГидро» ведет эту работу как самостоятельно, так и в сотрудничестве с заинтересованными сторонами, в частности в рамках НП «Гидроэнергетика России». Развитие гидроэнергетики *в условиях глобального изменения климата* стало одной из тем V Всероссийского совещания гидроэнергетиков. На мероприятии отмечалась высокая вероятность в будущем *увеличения паводкового стока на реках Дальнего Востока* и необходимость пересмотра расчетов паводковых стоков *в целях повышения безопасности гидроузлов*. Участники совещания признали потребность в применении новых схем использования водной энергии, которые позволят перенести внимание на защиту территорий от наводнений путем *строительства саморегулирующихся гидроузлов на притоках*.

Анализ наблюдений на метеорологических станциях в пределах водосбора водохранилищ ГЭС компаний Холдинга РусГидро показывает заметные изменения температурного режима в регионе.

- По различным оценкам, изменение среднегодовой температуры воздуха в бассейнах рек Бурея и Зея в пределах водосборов ГЭС в этом регионе по всем метеостанциям имело положительную динамику, увеличение среднегодовой температуры составило за последние 50 лет около 2ºС.
- Анализ показаний метеостанций, расположенных в бассейне реки Енисей в пределах водосбора водохранилища Саяно-Шушенской ГЭС, показал рост средней годовой температуры на 1-3ºС.

Паводок-2013: уроки и выводы

Сильнейшее за всю историю наблюдений *наводнение на Дальнем Востоке*, вызванное аномальными ливневыми дождями в летний период 2013 года, заставляет по-новому взглянуть на проблему глобального изменения климата и ставит перед Компанией задачу дальнейшего повышения степени паводковой защиты. Вместе с государством ОАО «РусГидро» рассматривает возможности строительства новых противопаводковых ГЭС и регулирующих водохранилищ, способных задерживать паводковый сток.

ВРЕЗКА «Мы стали сталкиваться с более глубокими и серьезными паводками, происходящими в короткий промежуток времени. Мне кажется, нужно вообще системно изменять модель оценки водохозяйственной деятельности, менять модель прогнозирования и строить противопаводковые сооружения». Евгений Дод, Председатель Правления РусГидро

Начиная с 2013 года на сайте Компании публикуются данные о гидрологической обстановке на ГЭС компаний Холдинга РусГидро. Для этого была разработана специальная инфографическая схема (см. www.rushydro.ru/press/polovode_2013/infografics). Информация о режимах работы ГЭС обновляется ежедневно и является общедоступной.

Разработка конструктивных и технологических решений обводнения Волго-Ахтубинской поймы

В контексте изменений климатической и гидрологической обстановки на планете с новой остротой встает проблема быстрых и значительных колебаний уровня вод Каспийского моря и сопутствующие им изменения. Снижение водности Волги и угроза осушения Волго-Ахтубинской поймы может привести к ряду негативных экологических и экономических последствий. Сохранению уникальной биоты Волго-Ахтубинской поймы в значительной степени способствуют сбросы воды Чебоксарской ГЭС. Прекращение обводнения может иметь критические последствия для уникальной экосистемы в зоне дельты и авандельт, привести к сокращению разнообразия и видового состава рыб и птиц в местной фауне.

Для обеспечения необходимого уровня обводнения Волго-Ахтубинской поймы и оптимизации режимов работы Чебоксарской ГЭС в РусГидро разработан проект технического задания, предполагающего применение дополнительного распределительного устройства в нижнем бьефе с целью обеспечения водотока напрямую в русло реки Ахтубы. Проект прошел обсуждение, получив положительные заключения экспертов. В настоящее время он передан в Институт водных проблем РАН в качестве одного из вариантов технического решения этой проблемы.

Ответственное взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам

Цитата 1. «Компания намерена поддерживать плодотворное сотрудничество с международными правительственными и неправительственными организациями, научными и образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности»

Экологическая политика РусГидро

Примерами взаимодействия и международного сотрудничества в природоохранной сфере в 2013 году являются следующие инициативы:

Проведение общественных слушаний

В рамках прохождения *общественной экологической экспертизы* проектной документации «Строительство Чебоксарской ГЭС на реке Волге» в части, касающейся поднятия уровня Чебоксарского водохранилища до отметки нормального подпорного уровня 68 метров, было организовано взаимодействие с Экологическим центром «Дронт» (г. Нижний Новгород), Научно-исследовательским институтом промышленной экологии (Москва), Российской Академией Естественных Наук.

Проекты ООН по сохранению биоразнообразия

Продолжилась работа в рамках рабочих групп Программы развития ООН (ПРООН) по проектам «Сохранение биоразнообразия водно-болотных угодий Нижней Волги» (ПРООН/ГЭФ) и «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России» (ПРООН/ГЭФ/Минприроды РФ). Во взаимодействии с ПРООН подготовлена концепция сборника инновационных решений по сохранению биоразнообразия для гидроэнергетики с учетом опыта передовых мировых практик, проведен обучающий семинар по теме сохранения биоразнообразия.

Планируется проведение оценки соответствия дальневосточных объектов (Нижне-Бурейской и Нижне-Зейской ГЭС) критериям устойчивого развития с целью учета экологических факторов. Кроме того, предполагается осуществить разработку законодательных предложений по включению критериев сохранения биоразнообразия в нормативно-правовые требования российского законодательства.

Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития

РусГидро вносит значительный вклад в продвижение в России лучших мировых практик в области оценки соответствия критериям устойчивого развития инфраструктурных проектов гидроэнергетики на всех стадиях их жизненного цикла. Примером такой практики является Методика оценки соответствия (Hydropower Sustainability Assessment Protocol). Методика разработана Международной ассоциацией гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA) и утверждена в 2010 году международным Советом по устойчивому развитию гидроэнергетики. Совет осуществляет надзор за практическим применением Методики.

Использование Методики позволяет вести регламентированный диалог представителей гидроэнергетической отрасли со всеми заинтересованными сторонами, включая местное население, представителей органов власти, общественных и экологических организаций.

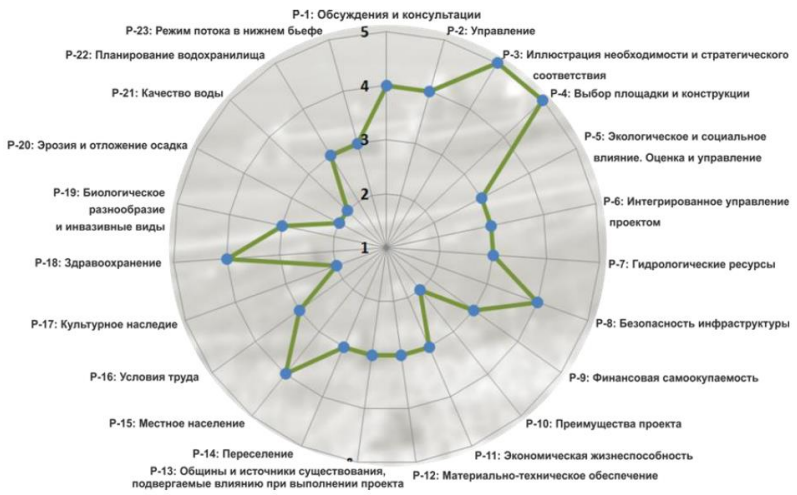
В настоящее время Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития признана, ратифицирована и рекомендована к применению многими международными организациями, в том числе Всемирным фондом дикой природы (WWF). Результаты оценок с применением Методики (см *диаграмму 24*) удобно использовать при выборе оптимальных вариантов и предложений по конкретному гидроэнергетическому проекту, а также для совершенствования управленческих процессов и бизнес-процедур, используемых гидроэнергетиками.

В 2013 году впервые в России РусГидро была проведена собственная оценка проекта Канкунской ГЭС с применением этой методики. В 2014 году планируется оценка одного из объектов РусГидро экспертами IHA.

В апреле 2013 года текст перевода Методики на русский язык, подготовленный РусГидро совместно с Всемирным Фондом дикой природы (WWF), был утвержден Советом МАГ, получив таким образом официальный статус. Текст опубликован на http://www.hydrosustainability.org. В июне 2013 года в Нижнем Новгороде при участии РусГидро прошел обучающий семинар WWF России для общественных организаций, в рамках которого состоялось представление и обсуждение Методики и перспектив ее применения в России.

Диаграмма 23. Пример визуального представления результатов оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития

Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития
(Hydropower Sustainability Assessment Protocol)
Факторы стадии Проектирование



Источник: www.hydrosustainability.org

4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА – СОХРАНЕНИЕ ПРИРОДНЫХ БОГАТСТВ РЕГИОНА

Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия

ВРЕЗКА. «Анализ реальной экономической ситуации показывают, что неравенство в тарифах создает неравенство и в условиях экономической деятельности, да и в жизни людей. Поэтому начинать развитие, поддержку региона, конечно, нужно с энергетики. Это только один из шагов по развитию Восточной Сибири и Дальнего Востока». *Владимир Путин, рабочая встреча с Виктором Ишаевым и Евгением Додом,*

Кремль, 22 ноября 2012 года

Реализуемые и перспективные проекты в ДФО

При реализации инфраструктурных и инвестиционных проектов, руководство Группы РусГидро проводит последовательную политику, направленную на *развитие экономического потенциала регионов*, с одной стороны, и *сохранению природных богатств*, с другой. Это в полной мере относится к Дальнему Востоку, где в 2013 году Группа приступила к реализации масштабных проектов нового строительства в рамках Федеральной целевой программы по развитию энергетики дальневосточного региона (далее Программа развития энергетики Дальнего Востока).

ВРЕЗКА: Важнейшим инвестиционным проектом РусГидро является строительство четырех приоритетных проектов на территории Дальнего Востока в рамках исполнения указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1564 «О дальнейшем развитии ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро».

Перед компаниями Группы стоит сложная и ответственная задача – в очень короткие сроки построить и ввести в строй энергетические объекты совокупной электрической мощностью 520 МВт и тепловой мощностью 563 Гкал*ч. Ввод этих объектов обеспечит колоссальный прирост генерирующих мощностей на Дальнем Востоке, которые станут мощной базой для дальнейшего экономического развития всего региона.

Программой развития энергетики Дальнего Востока предусмотрено строительство четырех объектов энергетики в ДФО: ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь), Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ. На эти цели государство в рамках докапитализации «РусГидро» выделило 50 млрд рублей. Реализация этих проектов является первым этапом программы Группы РусГидро по развитию энергетики Дальнего Востока, целью которой является замещение выбывающих энергомощностей и развитие инфраструктуры децентрализованного сектора энергообеспечения ДФО.

Диаграмма 24. Программа развития энергетики Дальнего Востока

Оператором проекта является РАО Энергетические системы Востока (*входит в Группу РусГидро*).

РАО Энергетические системы Востока

РАО ЭС Востока – крупнейший энергохолдинг, поставляющий электрическую и тепловую энергию на Дальнем Востоке, который вошел в состав Группы РусГидро в 2011 году и занимает 6 место в мире по производству тепловой энергии. Суммарная установленная тепловая мощность станций РАО ЭС Востока на 31 декабря 2013 года составила 17,9 тыс. Гкал. Компании РАО ЭС Востока работают во второй неценовой зоне ОЭС Востока и шести изолированных энергосистемах. По состоянию на 31 декабря 2013 года доля ОАО «РусГидро» в уставном капитале РАО ЭС Востока составляла 84,39%.

РАО ЭС Востока: Профильные активы: количество объектов с указанием первичных источников

	Количество объектов	Вид энергоресурсов
ТЭЦ	19	уголь, газ
ГРЭС	10	уголь, газ
ДЭС	244	мазут
ГЭС	3	гидроресурсы
ВЭС	3	энергия ветра
СЭС	4	энергия солнца

В данной главе приведены ВЫБОРОЧНЫЕ показатели воздействия производственной деятельности РАО ЭС Востока на окружающую среду, т.к. компании РАО ЭС Востока не включаются в границы данного Отчета.

С полным раскрытием нефинансовой отчетности по стандартам GRI можно ознакомиться в Отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии РАО ЭС Востока http://www.rao-esv.ru/shareholders-and-investors/disclosure-of-information/.

ВРЕЗКА Доля ОАО «РусГидро» в уставном капитале уставном капитале РАО ЭС Востока составляет 84,39%

Развитие энергетики Дальнего Востока и экологическая ответственность

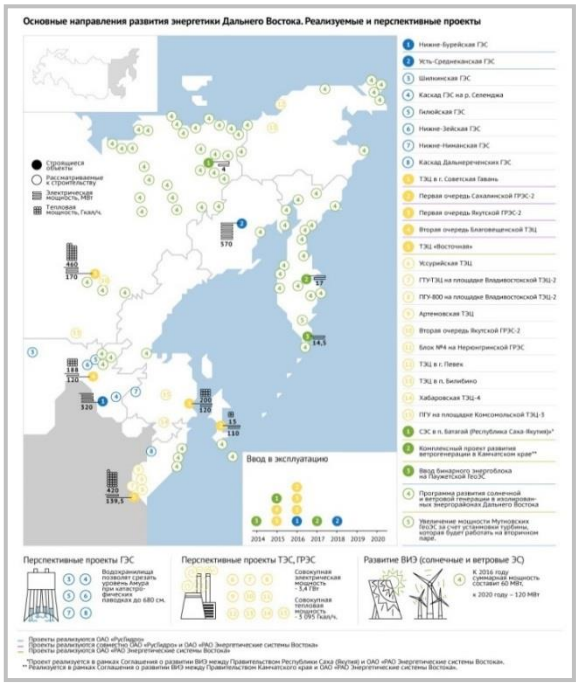
Признавая тот факт, что производственная деятельность компаний, входящих в Группу РусГидро является *потенциальным* фактором *риска* изменения климата в регионах ДФО, РусГидро совместно с РАО ЭС Востока ведет планомерную работу по снижению объемов вредных атмосферных выбросов дальневосточными теплоэлектростанциями. Решение этой задачи осуществляется путем их поэтапной модернизации, в том числе за счет реализации инвестиционной *программы развития энергетики Дальнего Востока* и других проектов, нацеленных на замещение выработки с неэффективных ТЭЦ. Совместные с РАО ЭС Востока проекты в этом регионе ориентированы на повышение энергетической и экологической эффективности электроэнергетического сектора.

Сокращению удельных выбросов парниковых газов на кВт-ч. в децентрализованном секторе ДФО также способствует комплексная программа по внедрению ВИЭ, реализуемая в рамках Группы и получившая дальнейшее развитие в 2013 году.

Группа РусГидро проводит последовательную экологическую политику, призванную способствовать сохранению природных богатств региона, в основе которой лежат следующие принципы:

- управление воздействием на окружающую среду
- сокращение вредных выбросов и выбросов парниковых газов
- безопасное обращение с отходами
- водопользование и водоохранная деятельность
- сохранение биологического разнообразия

Диаграмма 25. Реализуемые и перспективные проекты в ДФО



Воздействие на окружающую среду и меры по снижению нагрузки: РАО ЭС Востока

Сокращение вредных атмосферных выбросов

В РАО ЭС Востока ведется ежеквартальный учет эмиссий долгоживущих парниковых газов (ДПГ) и прочих промышленных выбросов атмосферу по утвержденным методикам, исходя из топливного баланса структурных подразделений. Для мониторинга уровней эмиссии и соответствия производственных показателей экологическим нормам на предприятиях РАО ЭС Востока повсеместно используются газоанализаторы (в том числе ДАГ-510-МВ и ДАГ-16). Методы определения годовых валовых выбросов двуокиси углерода в атмосферу с дымовыми газами котлов ТЭС и котельных устанавливаются отраслевыми экологическими нормативами. В 2013 году сохранилась тенденция к сокращению вредных атмосферных выбросов.

ВРЕЗКА
Указ Президента Российской Федерации
«О сокращении выбросов парниковых газов»

В целях реализации Климатической доктрины Российской Федерации, утвержденной распоряжением Президента Российской Федерации от 17 декабря 2009 г. N 861-рп, постановляю:

1. Правительству Российской Федерации:

а) обеспечить к 2020 году сокращение объема выбросов парниковых газов до уровня не более 75 процентов объема указанных выбросов в 1990 году;

б) утвердить в 6-месячный срок план мероприятий по обеспечению установленного объема выбросов парниковых газов, предусмотрев в

нем разработку показателей сокращения объемов выбросов парниковых газов по секторам экономики.

2. Настоящий Указ вступает в силу со дня его официального опубликования.

Президент Российской Федерации В. Путин
Москва, Кремль
30 сентября 2013 года, № 752

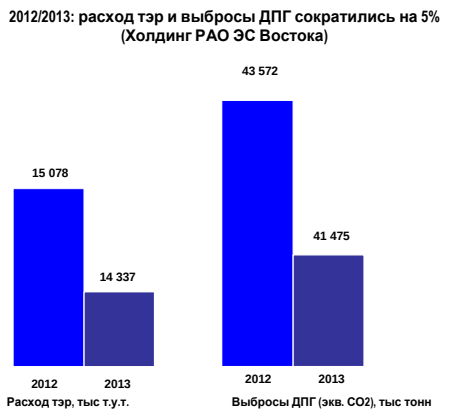
В 2013 году по сравнению с годом ранее отмечалась положительная динамика в снижении негативного воздействия на окружающую среду. Суммарный объем сжигаемого топлива генерирующими предприятиями РАО ЭС Востока сократился на 741 тыс. т.у.т., что привело к снижению вредных атмосферных выбросов на 2 075 тыс. тонн. В целом по РАО ЭС Востока снижение объемов выбросов ДПГ составило 5% к уровню 2012 года.

Суммарные прямые и косвенные выбросы ДПГ с указанием массы всеми объектами РАО ЭС Востока

показатель	2012	2013	Динамика, %
расход тэр, тыс. т.у.т.	15 077,8	14 336,5	(5)
выбросы ДПГ (в пересчете на CO_2), тыс. тонн	43 572,1	41 475,3	(5)

В таблице приведены суммарные данные по всем объектам РАО ЭС Востока, включающие двуокись углерода (CO2), метан (CH4), закись азота (N2O) и не включающие ХФУ-12 и ХФУ-11 (а также прочие твердые взвеси ЗВ). Данные по CH4 и N2O приводятся в эквиваленте CO2. Для пересчета показателя, выраженного в тоннах угольного эквивалента, в показатель «Выбросы в атмосферу в экв. CO2» используется коэффициент 1,9 (выбросы CO2 составляют 1 900-3 000 кг/т в зависимости от марки угля).

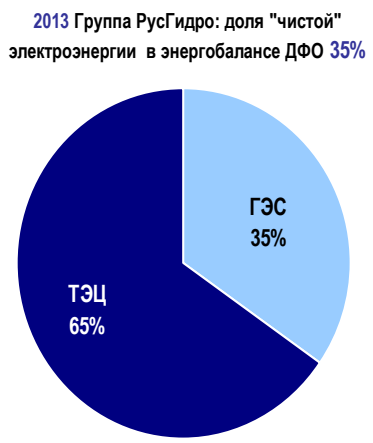
2012/2013: расход тэр и выбросы ДПГ сократились на 5% (РАО ЭС Востока)



На снижение объемов сжигаемого топлива и выбросов парниковых газов в 2013 году существенным образом повлияла гидрологическая обстановка и повышенная водность, сохранявшаяся *в дальневосточном регионе* в летний и осенний периоды. Большое значение в этот период имела эффективная координации *производственной деятельности в регионе* в масштабах Группы РусГидро. Это привело к снижению объемов выработки электроэнергии тепловыми электростанциями РАО ЭС Востока и перераспределению загрузки генерирующих мощностей в пользу гидроэлектростанций Холдинга РусГидро. Главным образом за счет Бурейской и Зейской ГЭС, выработка которых за год выросла на 12% и 18% соответственно.

В результате изменения структуры *энергобаланса в ДФО* в пользу «чистой» электроэнергии доля энергии, произведенной с использованием ВИЭ, за год выросла на 4% по сравнению с 2012 годом и составила **35%**.

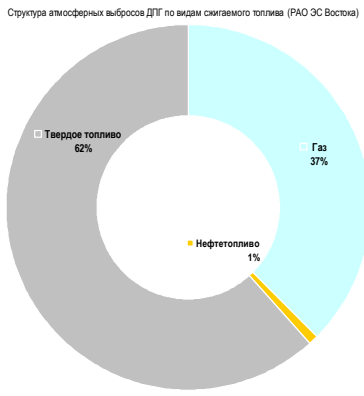
2012 Группа РусГидро: доля «чистой» энергии в энергобалансе ДФО 31%	2013 Группа РусГидро: доля «чистой» энергии в энергобалансе ДФО 35%



ВРЕЗКА. Двуокись углерода (CO_2) – единственный важнейший антропогенный парниковый газ в атмосфере, и его доля в суммарном росте воздействия парниковых газов на климат составляет 64%. Со времени начала промышленной эпохи в 1750 году его содержание в атмосфере увеличилось на 39%. Это связано, прежде всего, с выбросами от сжигания ископаемых видов топлива, обезличиванием и изменениями в практике землепользования. *Бюллетень Всемирной Метеорологической Организации*

Долгоживущие парниковые газы (ДПГ) – результат антропогенной деятельности. Выбросы ДПГ филиалами и ДЗО РАО ЭС Востока связаны с производственной деятельностью, а также перевозками материалов и персонала. На долю электростанций, работающих на угле, в 2013 году приходился наибольший объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (около 62%). Доля твердого топлива в топливном балансе РАО ЭС Востока при этом составляла 58%.

Структура топливной корзины всех энергообъектов (РАО ЭС Востока)	Структура выбросов ДПГ по видам сжигаемого топлива (РАО ЭС Востока)



Модернизация и газификация тепловых энергостанций

Для минимизации негативного воздействия на окружающую среду реализуются инвестиционные проекты строительства и реконструкции, ориентированные на использование в качестве топлива природного газа с применением экологически эффективного газотурбинного оборудования, малоотходных, ресурсосберегающих и инновационных технологий приготовления и подачи топлива.

Улучшению экологической обстановки призвано способствовать снижение использования угля и мазута в качестве топлива существующими ТЭЦ и поэтапный переход генерирующих мощностей РАО ЭС Востока на природный газ там, где это экономически и экологически эффективно.

В 2013 году в рамках ПКМ продолжилось поэтапное замещение выбывающих мощностей и перевод оборудования станций на сжигание природного газа (ТЭЦ Сахалинской области, Приморского, Камчатского и Хабаровского краев). Увеличились объемы производства электроэнергии на Анадырской газомоторной ТЭЦ ОАО «Чукотэнерго», работающей на природном газе. По предварительным оценкам, по завершении второго этапа газификации Владивостокской ТЭЦ-2 сокращение выбросов в расчете на год должно составить 55-60% от уровня 2010 года. Доля газа в топливном балансе РАО ЭС Востока в 2013 году составляла около 37%.

Сокращению выбросов в атмосферу ДПГ и снижению промышленной нагрузки на окружающую среду служат ремонты систем золоулавливания котлов и другие мероприятия, реализуемые в рамках Программы ТПиР. В 2013 году ремонты систем золоулавливания были выполнены в ОАО «Магаданэнерго» и ОАО «Чукотэнерго». В ходе выполнения «Программы реализации экологической политики» РАО ЭС Востока в 2013 году продолжило работы по реконструкции энергетических объектов г. Владивостока и г. Хабаровска (Владивостокская ТЭЦ-2 и Хабаровская ТЭЦ-3), а также строительство золошлакоотвала Партизанской ГРЭС «Зеленая балка» с применением геосинтетических материалов: геомембран и геотекстиля.

Финансирование мер по снижению нагрузки

В целом по РАО ЭС Востока, капитальные затраты в 2013 году составили 17,3 млрд рублей, включая 9,5 млрд рублей – финансирование ТПиР и 446,3 млн. рублей – текущие затраты на осуществления природоохранных мероприятий.

В результате реализации основных инвестиционных проектов в течение 2013 года удалось добиться снижения атмосферных выбросов загрязняющих веществ на 11,2% (включая ДПГ и взвеси твердых ЗВ, образуемых в процессе сжигания угольного топлива, таких как сажа, угольная и древесная пыль, зола котлов), сокращения объема образования золошлаковых отходов на 8,2%, энергопотребления на 4,3%. За счет внедрения совершенствованных систем охлаждения снижены объем забора воды из поверхностных источников и соответственно снижен объем сброса сточных вод в водные объекты на 4,8%. Кроме этого, рекультивировано 11 га золоотвалов.

Продажа ЕСВ в рамках Киотского протокола

Дополнительным экономическим стимулом прозрачности экологической политики может являться возможность выступить продавцом единиц сокращения выбросов* (ЕСВ) на международном углеродном рынке в соответствии с установленной в России процедурой реализации механизма Киотского протокола.

** ЕСВ – единица сокращения выбросов или абсорбции парниковых газов, рассчитывается от базового уровня выбросов и эквивалентна 1 тонне CO2. Унифицированная единица сокращения выбросов: (СВ) – 1 тонна CO2-экв. СВ одной тонна CO2 равно 1, чтобы получить СВ для других ПГ, объем СВ умножают на GWP. Например, для метана GWP* = 21, для N2O = 320. *GWP – потенциал глобального потепления.*

В рамках правительственного постановления о мерах по реализации Киотского Протокола* только Дальневосточная генерирующая компания (ОАО «ДГК», имеет два действующих соглашения о продаже единиц сокращения выбросов CO_2. Другие ДЗО РАО ЭС Востока не участвуют в схеме торговли квотами выбросов CO_2.

** Постановление Правительства РФ «О мерах по реализации статьи 6 Киотского Протокола к Рамочной Конвенции ООН об изменении климата» от 15.09.2011 №780*

Сотрудничество с ЕБРР и утверждение Плана экологических и социальных мероприятий

В 2013 году начата масштабная программа по разработке и внедрению в РАО ЭС Востока и ДЗО интегрированной системы менеджмента качества, экологического менеджмента, профессиональной безопасности и охраны труда (ИСМ), в соответствии с международными стандартами в составе ISO

9001; ISO 14001 и OHSAS 18001. Работа ведется в рамках соглашения № 44222 от 05.12.2012 г. между РАО ЭС Востока и ЕБРР в соответствии с Планом экологических и социальных мероприятий (ПЭСМ) по повышению экологической эффективности деятельности РАО ЭС Востока на 2013-2016 гг. и последующий кредитный период.

Первым ДЗО, внедрившим ИСМ и прошедшим сертификацию в 2013 году, стало акционерная компания «Якутскэнерго». Внедрение международных стандартов в остальных ДЗО планируется осуществить в 2014 - 2016 годы.

В рамках осуществления Плана экологических и социальных мероприятий в течение 2013 года:

- проведен конкурс на право выполнения работ по разработке, внедрению и подготовке к сертификации интегрированной системы экологического менеджмента, менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Победителем определено ООО «Научно-производственный центр «ЭКОСЕРТИФИКА» (г. Москва).
- было проведено обучение 43 специалистов РАО ЭС Востока и ряда ДЗО требованиям международных стандартов (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001), а также требованиям директив Европейского союза к организации природоохранных мероприятий и обращению с промышленным отходами, классифицированными как опасные.

Более подробно об охране окружающей среды РАО ЭС Востока см. Отчет о корпоративной и социальной ответственности РАО ЭС Востока (http://www.rao-esv.ru/activities/innovation/index.php и http://www.rao-esv.ru/social-responsibility/environment-protection/).

Воздействие на окружающую среду и меры по снижению нагрузки в рамках Программы развития энергетики Дальнего Востока

Технические проекты энергетических объектов, сооружаемых в рамках данной программы, осуществляются в соответствии с принципами экологической безопасности и применением самых современных технологий в области рационального природопользования. Программой предусмотрено строительство двух ГРЭС и двух ТЭЦ. Одна из четырех строящихся станций (Якутская ГРЭС-2) будет работать на газе, остальные три станции будут угольными.

Началу строительно-монтажных работ предшествует тщательная работа по оценке воздействия на окружающую среду проектов в регионах строительства с соблюдением всех нормативных требований и экологических стандартов. Все три *строящихся энергоблока ТЭЦ в городе Советская Гавань* будут оборудованы высокоэффективными электрофильтрами, улавливающими золу за котлоагрегатом. Оборудование поставляет Stavan – природоохранное отделение машиностроительного концерна Alstom Power, лидер на рынке оборудования по очистке промышленных выбросов в атмосферу.

Оборотная система технического водоснабжения, которая предусмотрена *проектом Сахалинской ГРЭС-2,* позволит значительно снизить образование сточных вод. Таким образом, значительно снижается негативное воздействие на окружающую среду.

Для минимизации потенциального негативного воздействия на окружающую среду на всех строящихся объектах проектами предусмотрены системы очистки сточных вод, а также другие технические решения по рациональному использованию природных ресурсов.

Подробнее о Программе развитие энергетики Дальнего Востока см. http://www.rushydro.ru/activity/razvitie_energetiki_dalnego_vostoka/

Развитие ВИЭ-энергетики Дальнего Востока в рамках Группы РусГидро

Развитие энергетики с использованием энергии приливов, ветра, солнца и геотермальной

В 2013 году компаниями Группы РусГидро была продолжена реализация совместных проектов, а также интеграция систем управления инновационным развитием РАО ЭС Востока и РусГидро. Генерация на основе ВИЭ является для компаний Группы РусГидро важным направлением в области

развития инноваций и перспективных технологий, в том числе и по причине экологической составляющей.

Кроме того, развитие ВИЭ вносит значительный вклад в:

- развитие отечественного производства (локализация) высокотехнологичного оборудования для возобновляемой энергетики, с учетом лучшего мирового опыта
- переход на новую технологическую базу отрасли: безуглеродные технологии, интеллектуальные сети, распределенная генерация
- создание новых рабочих мест
- диверсификацию энергобаланса и энергетическую безопасность
- создание условий для развития отечественной научно-технологической базы
- создание распределенной генерации для повышения надежности и качества энергоснабжения

Основные направления в области ВИЭ энергетики

Бизнес-сегмент	Перспективные рынки
Холдинг РусГидро	
Приливная энергетика	Северо-Запад: Мурманская область, Дальний Восток: Хабаровский край
Малая гидроэнергетика (низконапорные малые ГЭС)	Республики Северного Кавказа
Геотермальная энергетика	Дальний Восток: Камчатский край, Сахалин, Курильские острова, Краснодарский край
Ветроэнергетика	Нижняя Волга
РАО ЭС Востока	
Распределенная Энергетика с использованием ВИЭ	Дальний Восток (РАО ЭС Востока)
Солнечные электростанции	Якутия, Заполярье

Холдинг РусГидро: пилотные проекты ВИЭ на Дальнем Востоке

Перспективные проекты реализуются компаниями Холдинга РусГидро на базе трех геотермальных станций на Камчатке, а также единственной в России приливной электростанции на побережье Баренцева моря.

Геотермальные станции на Камчатке

	Паужетская ГеоЭС	Мутновская ГеоЭС	Верхне-Мутновская ГеоЭС
Установленная мощность	**12 МВт**	**50 МВт**	**12 МВт**
Среднегодовая выработка э/э	**43 млн кВт*ч**	**360,7 млн кВт*ч**	**63 млн кВт*ч**

Направления работы:

- Строительство бинарной электростанции на площадке Паужетской ГеоЭС – уникальный для России проект, осуществляемый РусГидро и его дочерней компанией – ОАО «Инженерный центр возобновляемой энергетики» с 2009 года. Практически все оборудование для бинарного блока было изготовлено на отечественных заводах. Генеральным проектировщиком является Научно-исследовательский институт энергетических сооружений (НИИЭС).
- Строительство энергоустановки на вторичном паре на Мутновской ГеоЭС и разработка технических решений по созданию серийного оборудования для геотермальных электростанций за счет использования потенциала тепла сбросного сепарата.

РАО ЭС Востока: пилотные проекты ВИЭ

В 2012 году был положен старт программы по замещению дизельной генерации в децентрализованном секторе ДФО и внедрению возобновляемых источников энергии.

Успешный опыт реализации пилотных проектов послужил основой для начала разработки долгосрочной комплексной Программы развития ВИЭ РАО ЭС Востока до 2016 г. с перспективой до 2020 г. (*Программа*). Завершить разработку программы планируется в 2014 году.

ВРЕЗКА 13% дизельных электростанций в ДФО могут рассматриваться как потенциальные объекты либо для замещения, либо для модернизации с использованием альтернативной генерации – ветровой или солнечной.

Пилотные проекты РАО ЭСВ в ДФО: солнечные и ветряные электростанции

Населенный пункт	Установленная мощность, кВт	Экономия дизельного топлива, тут/год	Экономия дизельного топлива, тыс. руб./год	Стоимость проекта, млн. руб. без НДС
Солнечные электростанции (СЭС)				
СЭС п. Батамай	30	16,2	497	3,1
СЭС п. Ючюгей	20	9,3	284	1,7
СЭС п. Дулгалах	20	14,3	330	2,0
СЭС п. Куду-Кюэль	20	10,2	290	2,0
Ветряные электростанции (ВЭС)				
ВДК п. Никольское	550	538,2	11 145	118,6
ВЭУ п. Усть-Камчатск	275	275,4	4 874	52,2
ВЭУ п. Быков мыс	40	50	1 284	5,3

ВРЕЗКА. Программа развития ВИЭ РАО ЭС Востока – основа системного подхода к реализации проектов ВИЭ на территории ДФО. Целевые показатели реализации Программы: 60 МВт - до 2016 года, 120 МВт – до 2020 года.

Комплексная программа по внедрению ВИЭ на Дальнем Востоке

Системный подход к развитию ВИЭ на Дальнем Востоке позволит:

- определить оптимальные места размещения объектов
- определить типовые технические решения
- привлечь необходимые инвестиции
- осуществить масштабную реализацию проектов в короткие сроки

Ожидаемые эффекты от реализации проектов ВИЭ на территории ДФО:

- Повышение надежности и качества электроснабжения
- Частичное решение проблемы перекрестного субсидирования дизельной энергетики, снижение темпов роста энерготарифов
- Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

По оценке РАО ЭС Востока, потенциальная суммарная мощность объектов ВИЭ при замещении дизельной генерации в децентрализованных энергорайонах присутствия компаний РАО может составить от 150 до 200 МВТ*. Это дает большой экологический потенциал в виде экономии топлива и снижения нагрузки на атмосферу в виде долгоживущих парниковых газов. Реализация этих проектов в перспективе может привести к сокращению выбросов в атмосферу CO_2 от 120 до 160 тыс. тонн в год.*

** Расчет показателя проводится следующим образом: показатель «прирост среднемноголетней выработки» переводится в тонны угольного эквивалента (через коэффициент 0,341). Для пересчета показателя, выраженного в тоннах угольного эквивалента, в показатель «снижение выбросов в атмосферу в пересчете на CO_2» используется коэффициент 1,9 (выбросы CO_2 составляют 1 900-3 000кг/т в зависимости от марки угля).*

Ветроэнергетика и ветроэлектрические станции (ВЭС)

В настоящее время Холдинг РусГидро совместно с РАО ЭС Востока рассматривает возможность реализации 10 проектов ветроэлектрических установок общей мощностью 16 МВт. Внедряемые в изолированных энергоузлах Дальнего Востока ветродизельные комплексы, позволяют экономить до 40% топлива. Значительный потенциал кроется в эффективном использовании ветроустановок в энергоузлах, обслуживаемых муниципальными компаниями на территории ДФО. Уже есть действующие проекты на Камчатке: ветро-дизельный комплекс 550 кВт на о. Беринга в п. Никольское и ветроэнергетическая установка 275 кВт в Усть-Камчатске. В ближайшей перспективе пилотные проекты ветро-парка п. Усть-Камчатский (3 МВт) и п. Тиличики (3 МВт).

ВРЕЗКА «На примере ветро-дизельного комплекса на острове Беринга мы демонстрируем уникальную экономическую модель, которая позволяет реализовывать подобные проекты без тарифных последствий для потребителя. Для России технологии возобновляемой энергетики пока еще в новинку. Поэтому особенная гордость для нас заключается в том, что именно Группа «РусГидро» стала лидером в этом сегменте». *Евгений Дод, Председатель Правления ОАО «РусГидро»*

Ввод в эксплуатацию ветро-дизельного комплекса на острове Беринга

В 2013 году РАО ЭС Востока приступил к эксплуатации ветро-дизельного комплекса острова Беринга в поселке Никольское, Камчатский край. В комплекс входят две современных ветроэнергетических установки Vergnet GEV-MP общей установленной мощностью 550 кВт.

Ожидаемый эффект

- Обеспечение среднегодовой выработки ветро-дизельного комплекса до 50% электрической энергии и 20% выработки тепловой энергии за счет энергии ветра.
- Экономия дизельного топлива составит около 350 тонн или 12,5 млн рублей в год (в ценах 2013 года).

Это первый промышленный объект в области ветрогенерации, который реализован в рамках комплексной Программы. В перспективе Программа позволит заместить до 50% дизельной генерации в изолированных энергоузлах Камчатского края. Помимо острова Беринга, такие комплексы будут установлены еще в семи населенных пунктах, в основном по побережью полуострова.

ВРЕЗКА. В июне 2013 года в Якутске при поддержке Министерства по федеративным отношениям и внешним связям Республики Саха (Якутия) прошла Международная конференция «Возобновляемая энергетика в изолированных системах Дальнего Востока России», Организаторами выступили РусГидро и РАО ЭС Востока.

Солнечная энергетика в условиях Заполярья

Начиная с 2011 года «Сахаэнерго», дочернее общество ОАО АК «Якутскэнерго» (входит в РАО ЭС Востока), успешно эксплуатирует четыре солнечные электростанции (СЭС) суммарной мощностью 90 кВт в удаленных поселках Республики Саха (Якутия), две из которых были введены в эксплуатацию в 2013 году. Все заполярные солнечные электростанции работают в совмещенном режиме, частично используя энергию от 80 солнечных батарей, а частично от дизельного топлива.

Экспертные оценки потенциала использования энергии солнца в ДФО показывают, что совокупная мощность первоочередных перспективных проектов строительства солнечных электростанций со сроком окупаемости до 12 лет составляет 46 МВт.* Прогноз роста стоимости топлива позволяет говорить о дополнительном потенциале солнечной энергетики.

(*) по данным Государственной информационной системы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности (www.gisee.ru)

ГЛОССАРИЙ

Список терминов и сокращений, используемых в Отчете

Холдинг РусГидро или «Холдинг»	Группа, имеющая в своем составе ОАО «РусГидро», а также дочерние общества, включенные в границы Отчета (полный список приводится в Главе ОБ ОТЧЕТЕ);
«Группа РусГидро» или «Группа»	Группа компаний, имеющая в своем составе ОАО «РусГидро», а также дочерние общества, которые связаны с ОАО «РусГидро» отношениями контроля (полный список приводится на сайте: www.rushydro.ru/company/structure);
ОАО «РусГидро» или «Компания»	Холдинговая компания, включающая Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро» и филиалы ОАО «РусГидро»;
БВУ	Бассейновое водное управление;
ВЗО	Дочерние и зависимые по отношению к ДЗО ОАО «РусГидро»;
Восстановление и реконструкция СШГЭС	Перечень мероприятий в рамках программы восстановления СШГЭС, разработанной в соответствии с проектной документацией проекта восстановления СШГЭС. В данный перечень мероприятий не включаются работы в части технического перевооружения и реконструкции имущественного комплекса СШГЭС и Майнской ГЭС, предусмотренные в строке ТПиР Инвестиционной программы ОАО «РусГидро».
ВХК	Водохозяйственый комплекс
Гидроэнергетические объекты	Все действующие, строящиеся и проектируемые объекты, относимые к объектам возобновляемых гидравлических источников энергии – ГЭС, ГАЭС, ПЭС;
ГТС	Гидротехнические сооружения;
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция – электростанция, как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В данном Отчете к ГЭС относятся также МГЭС и ГАЭС, если не указано иное.
ДЗО	Дочерние и зависимые общества по отношению к ОАО «РусГидро»
ДПГ	Долгоживущие Парниковые Газы связаны с антропогенной деятельностью и включают: двуокись углерода, метан, закись азота, ХФУ-12 и ХФУ-11. На эти пять основных газов приходится приблизительно 96% радиационного воздействия на атмосферу, обусловленного ДПГ
ДФО	Дальневосточный федеральный округ
ЕЭС	Единая энергетическая система России (ЕЭС России) состоит из 69 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем (ОЭС): Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада. Все энергосистемы работают в синхронном режиме (параллельно).
Жизненный цикл производственного комплекса ГЭС/ГАЭС	Последовательность фаз, которые проходит производственный комплекс ГЭС/ГАЭС - «Инициация», «Проектирование», «Строительство», «Эксплуатация», «Ликвидация».
Инвестиционная программа ОАО «РусГидро»	Совокупность инвестиционных проектов в виде перечня объектов капитальных вложений в основной капитал, их основных характеристик и объемов финансирования, составляемая на один год или на другой определенный временной период, формируемая на основании локальных нормативных документов ОАО «РусГидро»;
Исполнительный аппарат	Постоянно действующие исполнительные органы управления, а также должностные лица (работники) и структурные подразделения ОАО «РусГидро», не относящиеся к филиалам (представительствам) Компании;
КПЭ	Ключевые показатели эффективности;
Крупные и средние объекты гидроэнергетики	Гидрогенерирующие активы с установленной мощностью более 30 МВт;
МГЭС	Малые ГЭС – гидрогенерирующие активы с установленной мощностью менее 30 МВт;
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
НИР	Научно-исследовательские работы;

НКО	Некоммерческая организация
Объекты ВИЭ	Объекты в области использования возобновляемых источников энергии, включая гидроэнергетические объекты с единичной установленной мощностью менее 25 МВт, объекты ветроэнергетики, приливной, геотермальной и солнечной энергетики;
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности;
ОЭС	Объединенная энергетическая система - совокупность нескольких энергетических систем, объединенных общим режимом работы, имеющая общее диспетчерское управление.
ПИР	Проектно-изыскательские работы;
ПКМ	Программа комплексной модернизации
Проект БЭМО	Проект «Богучанское энерго-металлургическое объединение» - Инвестиционный проект ОАО «РусГидро» и компании РУСАЛ по созданию Богучанского энерго-металлургического объединения включающий в себя завершение строительства Богучанской ГЭС и сооружение алюминиевого завода;
Производственный комплекс	Совокупность генерирующих активов Компании, сгруппированных по типу производственного процесса.
РРЭ	Розничный рынок электроэнергии
Руководство Компании	Заместители Председателя Правления; члены Правления, Директора филиалов;
СМИ	Средства массовой информации;
СШГЭС	Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего;
Технологический комплекс	Совокупность ДЗО ОАО «РусГидро», объединенных по виду деятельности, является вспомогательным по отношению к производственному комплексу. К технологическим комплексам относятся научно-исследовательский комплекс, проектный комплекс, строительно-монтажный комплекс, ремонтный комплекс и информационно-технологический комплекс;
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция;
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании.
ЧС	Чрезвычайная ситуация
Электроэнергетический комплекс	В электроэнергетический комплекс ЕЭС России входит около 700 электростанций (мощностью свыше 5 МВт). На конец 2012 года общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 223 070,83 МВт. В 2013 году электростанции ЕЭС России выработали 1 023,5 млрд. кВт*ч. Выработка ГЭС за 2013 год составила 174,8 млрд. кВт*ч. *(данные СО ЕЭС)*

Единицы измерения	
ГВт	Гигаватт – единица измерения электрической мощности (1 гигаватт равно 1000 мегаватт)
Гкал	Гигакалория – единица измерения тепловой энергии
Гкал*ч	Гигакалория/час – единица измерения тепловой мощности
кВт*ч	Киловатт-час – единица измерения выработанной электрической энергии.
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности.

Global Reporting Initiative™

Заявление о проверке Уровня применения GRI

Настоящим GRI подтверждает, что ОАО **Группа РусГидро** представило свой отчет «Отчет в области устойчивого развития Группы РусГидро» (2014) на проверку Уровня приминения в GRI's Report Services, которая сделала заключение о том, что данный отчет соответствует всем требованиям Уровня применения «B+».

Уровень применения GRI отражает степень использования Руководства G3.1 в отчетах по устойчивому развитию. Проверка подтверждает, что этот отчет содержит необходимое количество и набор элементов в соответствии с требованиями указанного Уровня применения GRI и что Указатель содержания GRI отражает необходимые элементы в соответствии с требованиями Руководства G3.1 GRI. Для методологии см. www.globalreporting.org/SiteCollection-Documents/ALC-Methodology.pdf

Уровень применения не является оценкой деятельности организации, предоставляющей отчет, в области устойчивого развития, а также достоверности информации в отчёте.

Амстердам, 4 июня 2014

B+ GRI REPORT GRI CHECKED

Ásthildur Hjaltadóttir
директор Услуги
Global Reporting Initiative

Знак «+» был добавлен к данному Уровню применения, так как Группа РусГидро представила данный отчёт (часть отчета) для ревизии аудиторами. GRI одобряет решение организации, представившей отчет, о выборе лица, осуществляющего ревизию и об объеме такой проверки.

Global Reporting Initiative (GRI) – это сетевая организация, которая является основоположником разработки наиболее широко используемой в мире системы отчетности в области устойчивого развития и занимается ее непрерывным совершенствованием и внедрением организациями по всему миру. В рекомендациях GRI указаны принципы и показатели, которые могут использоваться организациями для оценки своей результативности в экономической, экологической и социальной сфере и составления соответствующей отчетности. www.globalreporting.org

Ограничение ответственности:: *Данное заключение относится только к материалам, представленным в GRI на момент Проверки на дату 20 мая 2014. Если в Отчете об устойчивом развитии имеются ссылки на внешние источники, включая ссылки на аудио и визуальные материалы, заключение GRI однозначно не относится к любым более поздним изменениям в данных материалах.*

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА С ВЫРАЖЕНИЕМ ОГРАНИЧЕННОЙ УВЕРЕННОСТИ, ПОДГОТОВЛЕННЫЙ ДЛЯ РУКОВОДСТВА ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РУСГИДРО» (ОАО «РУСГИДРО»)

pwc

Отчет независимого аудитора с выражением ограниченной уверенности, подготовленный для руководства Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания РусГидро» (ОАО «РусГидро»)

Введение

Руководство ОАО «РусГидро» обратилось к нам с просьбой о предоставлении ограниченной уверенности [1] в отношении описанной ниже избранной информации, включенной в Отчет в области устойчивого развития ОАО «РусГидро» и некоторых дочерних предприятий общества (далее – «Группа РусГидро») за год, закончившийся 31 декабря 2013 года.
Дочерние предприятия, включенные в границы Отчета в области устойчивого развития, перечислены в разделе, посвященном объему отчетной информации.

Избранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Отчете в области устойчивого развития и включена в Книгу приложений, подготовленную в соответствии с «Руководством по составлению отчетности в области устойчивого развития» Глобальной инициативы по отчетности (GRI) и включающую стандартную раскрываемую информацию в области защиты окружающей среды, кадровой политики, обеспечения безопасности, социально-экономической сферы в отношении предприятий Группы РусГидро, включенных в границы Отчета в области устойчивого развития (далее – «избранная информация»). Объем наших процедур для получения уверенности был ограничен избранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2013 года.

Требования к составлению Отчета

Мы провели оценку избранной информации, используя Основные принципы составления отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности, включая вариант 3.1 «Руководства по составлению отчетности в области устойчивого развития» и Дополнения к GRI для предприятий электроэнергетической отрасли (совместно именуемые «GRI G3.1»). Мы полагаем, что для целей подтверждения информации с выражением ограниченной уверенности применение этих критериев оценки обоснованно.

Обязанности ОАО «РусГидро»

Руководство ОАО «РусГидро» отвечает за:

- разработку, организацию и поддержание систем, процессов и процедур контроля, позволяющих надлежащим образом подготовить и представить Отчет в области устойчивого развития без каких-либо существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий;
- установление объективных требований для подготовки избранной информации;
- оценку результатов деятельности Группы РусГидро на основе требований к составлению Отчета;
- точность, полноту и объективное представление информации в Отчете в области устойчивого развития и в избранной информации.

Наши обязанности

В наши обязанности входит формирование независимого мнения на основе процедур, проведенных нами для получения ограниченной уверенности, в отношении того, выявлена ли нами какая-либо информация, на основании которой мы могли бы полагать, что избранная информация не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями к составлению Отчета.

Мы выполнили наше задание в соответствии с Международным стандартом выполнения заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 «*Задания, обеспечивающие уверенность, кроме аудита финансовой отчетности и обзорных проверок финансовой информации за предшествующие отчетные периоды*». Согласно этому стандарту, мы должны следовать этическим нормам и планировать и выполнять задание таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в достоверности избранной информации.

Настоящий отчет, включая наши выводы, подготовлен исключительно для руководства ОАО «РусГидро» с целью оказания содействия в предоставлении Отчета Группы РусГидро о деятельности в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного отчета в составе Отчета в области устойчивого развития Группы РусГидро за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., чтобы руководство могло продемонстрировать, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления ими был получен отчет независимого аудитора в отношении избранной информации. Насколько позволяет закон, мы не принимаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства ОАО «РусГидро», за проделанную работу и настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы, и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Выполненная работа

Наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы РусГидро;
- проведение интервью с персоналом, отвечающим за подготовку Отчета в области устойчивого развития и сбор соответствующих данных (интервью проводились в Москве);
- анализ соответствующей политики и основных принципов подготовки Отчета и получение понимания организации основных структур, систем, процессов и средств контроля в области учета и отражения в Отчете избранной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении избранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в отчете, и
- оценку избранной информации на предмет ее соответствия требованиям к раскрытию данных GRI G3.1.

Подход к составлению Отчета и оценке показателей

В мире отсутствует единый подход к измерению и оценке избранной информации. Использование разных допустимых методов может привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, требования к составлению, использованные в качестве основы при подготовке Отчета в области устойчивого развития Группы РусГидро, должны рассматриваться вместе с избранной информацией и соответствующими отчетами, опубликованными на сайте ОАО «РусГидро» [2].

Вывод об ограниченной уверенности

В результате выполнения наших процедур:

- **нами не выявлено какой-либо информации, на основании которой мы могли бы полагать, что избранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями GRI G3.1;**
- **нами не выявлено какой-либо информации, на основании которой мы могли бы полагать, что избранная информация не соответствует уровню применения B+ по требованиям GRI G3.1.**

ЗАО PricewaterhouseCoopers Audit

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», г. Москва (Россия)

27 июня 2014 г.

[1] Аудит и прочие задания (сопутствующие аудиту услуги), обеспечивающие уверенность, согласно определению Комитета по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации (IASSB) обеспечивают пользователю уверенность в областях, оцениваемых на соответствие требованиям к составлению отчетности. Достаточная уверенность обеспечивает более высокий уровень подтверждения, чем ограниченная уверенность, так как задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ как в области оценки рисков существенного искажения информации, так и в области процедур, проводимых в связи с выявленными рисками. Далее использование термина «аудит и сопутствующие аудиту услуги» не соответствует определению, содержащемуся в Федеральном законе № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» от 30 декабря 2008 г. (в редакции от 28 декабря 2010 г.).

[2] Размещение информации на веб-сайте ОАО «РусГидро» и ее достоверность являются обязанностью руководства; выполненная нами работа не включает рассмотрение этих вопросов, и, таким образом, мы не принимаем на себя ответственность за какие-либо расхождения между Отчетом в области устойчивого развития Группы РусГидро, по которому был выпущен отчет аудитора или между выпущенным отчетом аудитора, и информацией, представленной на веб-сайте ОАО «РусГидро».

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, д. 10, г. Москва, Российская Федерация, 125047
Тел.: +7 (495) 967-6000, Факс: +7 (495) 967-6001, www.pwc.ru

ЗАКЛЮЧЕНИЕ СОВЕТА РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАССМОТРЕНИЯ ОТЧЕТА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ "РУСГИДРО" ЗА 2013 ГОД

Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности о результатах рассмотрения Отчета в области устойчивого развития Группы «РусГидро» за 2013 год с целью общественного заверения

Совет по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (далее - Совет), созданный в соответствии с решением Бюро Правления (Постановление от 28.06.2007), рассмотрел по инициативе Группы «РусГидро» (далее – Компания, Холдинг, Группа, «РусГидро») Отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро» за 2013 год (далее - Отчет).

Компания обратилась в РСПП с просьбой организовать проведение общественного заверения Советом, который формирует мнение о значимости и полноте раскрываемой в нефинансовом отчете информации о результатах деятельности компании с позиции Социальной хартии российского бизнеса, содержащей принципы ответственной деловой практики.

Члены Совета в период с 3 по 23 июня 2014 г. изучили содержание представленного «РусГидро» Отчета и составили настоящее Заключение в соответствии с Регламентом общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов, утвержденным Советом.

Члены Совета обладают необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности, соблюдают этические требования независимости и объективности оценок, выражают свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых они являются.

Отчет оценивался, исходя из следующих критериев полноты и значимости содержащейся в отчете информации:

Значимой признается информация, поскольку она отражает деятельность Группы «РусГидро» по реализации принципов ответственной деловой практики, раскрываемых в Социальной хартии российского бизнеса (www.rspp.ru).

Полнота предполагает, что Компания комплексно отражает в Отчете свою деятельность – ценности и стратегические ориентиры, лежащие в ее основе, системы и структуры управления, достижения и ключевые результаты деятельности, систему взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Применение Компанией международной системы отчетности принимается во внимание в рамках процедуры общественного заверения Отчета. Однако подтверждение уровня соответствия Отчета международным системам отчетности не входит в задачу данного Заключения.

Ответственность за информацию и заявления, содержащиеся в Отчете, несет «РусГидро». Достоверность фактических данных, содержащихся в Отчете, не является предметом общественного заверения.

Настоящее Заключение подготовлено для Группы «РусГидро», Компания может использовать данное Заключение, как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

ВЫВОДЫ

На основе проведенного анализа Отчета, а также публичной информации, размещенной на официальном корпоративном сайте Компании, и коллективного обсуждения итогов независимой оценки Отчета, проведенной членами Совета РСПП по нефинансовой отчетности, Совет подтверждает следующее:

Отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро» за 2013 год содержит значимую информацию, охватывает ключевые области ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса, с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Компании в этих областях.

Рекомендации Совета РСПП по итогам общественного заверения предыдущего отчета Компании за 2012 г. учитывались в ходе подготовки Отчета за 2013 г., соответствующая информация содержится в тексте Отчета. Рекомендации Совета РСПП нашли отражение, в частности, в части улучшения структуры Отчета, более полного раскрытия информации о реализации стратегии устойчивого развития и подходах в области менеджмента, расширения состава раскрываемых показателей результативности, в том числе, по экологическим и социальным аспектам деятельности Компании и ее дочерних обществ.

Отчет Компании за 2013 год содержит значимую информацию в отношении следующих аспектов ответственной деловой практики:

В области экономической свободы и ответственности: В Отчете представлена информация о деятельности «РусГидро» в контексте стратегии устойчивого развития. Сообщается о важных для достижения стратегических целей Компании событиях отчетного периода, ключевых показателях результативности Группы за 2013 г., приоритетах развития на 2014 г. Показано особое значение Компании в развитии электроэнергетики России. Представлены сведения о проводимой политике модернизации, акцентируется значимость инновационной деятельности и связанных с этим перспектив для бизнеса Группы и устойчивого развития гидроэнергетики в целом, включены сведения о соответствующих корпоративных программах. Дается перечень крупнейших инвестиционных проектов. Сообщается о достижениях и планах по развитию альтернативных возобновляемых источниках энергии. Представлена общая система корпоративного управления, включая распределение ответственности за вопросы устойчивого развития. Сообщается о внедрении и развитии интегрированной системы управления рисками, которая, как отмечено, базируется на принципах стандарта ISO 31000. Обозначены основные действия по соблюдению Кодекса корпоративной этики ОАО «РусГидро». Подчеркивается значение для Компании принимаемых мер по внедрению процедур контроля, обеспечению добросовестной деловой практики, приверженность принципам которой демонстрирует присоединение Холдинга в 2013 г. к Социальной хартии российского бизнеса и подписание Антикоррупционной хартии.

Партнерство в бизнесе: Отчет сообщает, что взаимодействие с заинтересованными сторонами рассматривается как условие корпоративной социальной ответственности, важный фактор обеспечения устойчивого развития. Представлены подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, анализ которых, как указано, проведен в отчетном году в целях развития и совершенствования практики в этой области. Обозначены действия Компании в интересах акционеров, важной составляющей которых является информирование и отчетность, а также дивидендная политика. Освещены вопросы взаимодействия с инвесторами и финансовым сообществом. Приводятся сведения о сотрудничестве с ВУЗами в целях инновационного развития и подготовки кадров. Развитие и укрепление кадрового потенциала заявлено в числе приоритетов Компании. Сообщается о принимаемых мерах по повышению эффективности работы с персоналом, включая сведения о принятии Социальной политики ОАО «Русгидро», подписании нового Коллективного договора, реализации комплекса кадровых программ, социальных гарантиях для работников, мерах по улучшению условий и охране труда. Представлена информация по ряду показателей результативности в области управления персоналом. Отражены вопросы построения деловых отношений с поставщиками и потребителями, включая повышение качества обслуживания потребителей, совершенствование закупочных процедур, а также меры контроля за деятельностью поставщиков и подрядчиков. Включена информация о взаимодействии с органами власти различных уровней, в том числе на базе подписания соглашений о социально-экономическом сотрудничестве в регионах присутствия. Сообщается о членстве и участии в работе различных российских и международных организаций, в том числе, в Глобальном партнерстве по устойчивой энергетике, в котором с 2013 года ОАО «РусГидро» председательствует. Отчет содержит также краткую информацию о проведенном диалоге с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета, сообщает о планах развития этой практики в дальнейшем.

В области прав человека. В Отчете указано, что соблюдение прав человека в деятельности Компании осуществляется в рамках российского законодательства. Представлена развернутая информация по различным аспектам, связанным с трудовой деятельностью и социальной защитой работников. Соответствующие обязательства закреплены в различных корпоративных документах «РусГидро».

В области сохранения окружающей среды. В Отчете указано, что обеспечение экологической безопасности и снижение негативного воздействия на окружающую среду относится к числу приоритетов ответственной деловой практики Компании. Указаны цели и принципы Экологической политики, представлены планы по снижению негативного воздействия, по сертификации систем экологического менеджмента в филиалах Компании, по развитию научных разработок экологической направленности. Включены сведения о сохранении биоразнообразия, организации комплексной оценки воздействия на окружающую среду проектов строительства энергообъектов на всем цикле жизни энергетического оборудования. Приводятся данные в разрезе филиалов о выбросах и сбросах загрязняющих веществ в воздух и водные объекты, промышленных отходах, а также мероприятиях по снижению этих видов воздействия. Обозначены планы Компании по участию в продажах квот на выбросы CO2 в рамках системы реализации Киотских соглашений. Значительное внимание в Отчете уделено обеспечению энергоэффективности и ресурсосбережению в деятельности Компании. Направления деятельности и основные мероприятия в этой сфере закреплены в соответствующей Программе ОАО «РусГидро» на 2010–2015 годы, а также отражены в Программе инновационного развития и Программе комплексной модернизации. Отчет содержит конкретные показатели по экологическим аспектам деятельности, включая данные о затратах на охрану окружающей среды в 2013 г. Компания активно участвует, как сообщается, в развитии экологического законодательства во взаимодействии с государственными структурами, в том числе в области создания нормативной базы по стимулированию использования альтернативных источников энергии.

Участие в развитии местного сообщества. Из Отчета следует, что Компания активно участвует в социально-экономическом развитии регионов присутствия, заключает соответствующие соглашения с органами власти на местах. Среди ключевых направлений деятельности в 2013 году - строительство новых гидроэнергетических объектов, создание энергопромышленных комплексов, развитие промышленного машиностроения. Отчет уделяет значительное внимание вопросам участия Компании в развитии Дальнего Востока, показана, в том числе, роль Компании в борьбе с аномальным паводком и преодолении его последствий. Сообщается о программах помощи населению в связи с ликвидацией последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, деятельности благотворительного фонда «Сопричастность», практике корпоративного волонтерства. Освещаются социальные программы и мероприятия Компании, адресованные местным сообществам, которые реализуются по приоритетным для Компании направлениям. Приводятся сведения о расходах «РусГидро» на реализацию социальных программ.

Заключительные положения

В целом информация, представленная в Отчете Группы «РусГидро» за 2013 год, характеризует позицию Компании в отношении приоритетных задач в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития в их связи со стратегией бизнеса, представляет основные элементы системы управления, освещает достигнутые в 2013 году результаты по ключевым направлениям деятельности. Обозначена целевая направленность развития на период до 2015 г. и на перспективу до 2020 г., включая создание эффективной системы управления инновациями, развитие кадрового потенциала, охрану труда и окружающей среды, обеспечение надежности действующих активов. В контексте устойчивого развития освещаются подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами и задачи на перспективу в этой области.

Отчет содержит значительный объем конкретных показателей по экономическим, социальным и экологическим результатам деятельности, подготовлен с использованием рекомендаций, применяемых в российской и международной практике отчетности (Руководство GRI - G3.1, отраслевой энергетический протокол GRI), что обеспечивает преемственность информации и сопоставимость с другими компаниями отрасли.

Отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро» за 2013 г. является шестым корпоративным нефинансовым отчетом, что отражает последовательность в развитии процесса отчетности, приверженность принципам открытости и прозрачности, продвижение Компании по пути повышения информационной открытости.

Совет РСПП по нефинансовой отчетности, положительно оценивая Отчет, поддерживая приверженность Компании принципам ответственной деловой практики и отмечая последовательность в развитии процесса отчетности, подтверждает, что Отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро» за 2013 год прошел общественное заверение.

ОТЧЕТ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2013 ГОД
КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ

При подготовке Отчета использовалось Руководство по отчетности в области устойчивого развития GRI версии 3.1, а также Отраслевое приложение GRI для компаний энергетического сектора.

Приложение 1.
КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

EC 1. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость 2013, млн руб.

Показатель	Значение
Выручка	**313 632**
Государственные субсидии (РАО ЭС Востока)	13 246
Операционные расходы, в том числе:	(272 784)
Вознаграждения работникам (в том числе налоги и расходы по пенсионному обеспечению)	(56 907)
Налоги, кроме налога на прибыль	(9 295)
Прочие расходы по операционной деятельности, нетто	(31 250)
Прибыль от операционной деятельности	22 844
Финансовые доходы	9 008
Финансовые расходы, в том числе	(9 222)
процентные расходы	(7 259)
Прибыль в отношении зависимых обществ и совместных предприятий	2 555
Прибыль до налогообложения	25 185
Расходы по налогу на прибыль, в том числе	(4 192)
Текущий налог на прибыль	(10 248)
Прибыль за год	**20 993**
EBITDA*	**79 171**
EBITDA margin	**25,2%**
Дивиденды, причитающиеся акционерам ОАО «РусГидро»	(3 594)
Дивиденды, причитающиеся неконтролирующей доле участия	(160)

КОММЕНТАРИЙ К ПОКАЗАТЕЛЮ: Приведены данные консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО. Все показатели рассчитаны с использованием метода начисления.

* Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль/убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от экономического обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, дебиторской задолженности, долгосрочных векселей, гудвила и нематериальных активов, убытка от выбытия основных средств, убытка от пересмотра стоимости чистых активов дочернего общества, приобретенного исключительно с целью последующей перепродажи, а также дохода, связанного с сокращением системы пенсионного обеспечения. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями.

EU1. Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования

Объекты	Источник энергии	Установленная мощность, МВт	Режим регулирования
Дальний Восток и Сибирь	Вода	10 521,0	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены
Центр	Вода	11 473,6	
Юг и Северный Кавказ	Вода	2 674,7	
Итого ОАО «РусГидро»		**24 669,3**	

ДЗО ОАО «РусГидро»	Вода/геотермальная энергия	1 752,0	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены
ИТОГО Холдинг РусГидро		**26 421,3**	

ПРИМЕЧАНИЕ: здесь и далее в Приложении 1 приводятся данные по филиалам ОАО «РусГидро» и ДЗО/ВЗО в границах Отчета по состоянию на 31.12.2013, если не указано иное. Данные не включают РАО Энергетические системы Востока и Богучанскую ГЭС. (Полный список включаемых компаний приведен в Главе ОБ ОТЧЕТЕ)
КОММЕНТАРИЙ К ПОКАЗАТЕЛЮ: В составе КамГЭК учтены данные ГЭС-1 и ГЭС-3, которые с 01.01.2002 находятся в доверительном управлении ОАО «КамГЭК». Также учтена мощность Учкуланской МГЭС (на консервации) и Калмыцкой ВЭС.

EU2. Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования

Объекты	Источник энергии	Выработка электроэнергии, ГВт*ч	Режим регулирования
Дальний Восток и Сибирь	Вода	40 720,2	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены
Центр	Вода	42 353,7	
Юг и Северный Кавказ	Вода	8 095,6	
Итого ОАО «РусГидро»		**91 169,5**	
ДЗО ОАО «РусГидро»	Вода/геотермальная энергия	3 021,6	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены
ИТОГО Холдинг РусГидро		**94 191,1**	

КОММЕНТАРИЙ К ПОКАЗАТЕЛЮ: В составе КамГЭК учтены данные ГЭС-1 и ГЭС-3, которые с 01.01.2002 находятся в доверительном управлении ОАО «КамГЭК».

EU3. Общее количество заключенных договоров в разбивке на договоры с населением, промышленными предприятиями и другими клиентами (ЭСК РусГидро)

Отрасль	ОАО «Рязанская ЭСК»	ОАО «Чувашская ЭСК»	ОАО «Красно-ярскэнергосбыт»	ООО «ЭСК Башкортостана»	ВСЕГО
Юридические лица, в т. ч.:	**10 084**	**10 958**	**30 485**	**45 670**	**97 197**
Промышленность	723	740	1 444	2 224	5 131
Сельское хозяйство	569	602	643	1 762	3 576
Строительство	280	252	509	0	1 041
Транспорт и связь	486	182	482	0	1 150
Потребители ЖКХ	372	537	390	557	1 856
Бюджетные предприятия	1 857	2167	4 201	7 502	1 5727
Сетевые компании	19	32	48	63	162
Прочие отрасли	5 778	6446	22 768	33 562	68 554
Физические лица*	**365 913**	**334 663**	**968 716**	**946 195***	**2 615 487**
ИТОГО	375 997	345 621	999 201	991 865	2 712 652
Регион	Рязанская обл. (искл. Рязань)	Чувашская Респ.	Красноярский край (искл. Эвенкию и Таймыр)	Респ. Башкортостан	

(*) Население и приравненные к нему потребители

EU12. Потери при передаче и распределении энергии как процент от общего объёма отпускаемой энергии (коэффициент потерь)

Показатель	**2011 г.**	**2012 г.**	**2013 г.**	**Динамика**
Полезный отпуск электроэнергии (млн кВт*ч)	75 797,4	79 648,5	92 844,7	13 196,2
Потери фактические (млн кВт*ч)	625,6	594,3	606,1	11,8
% к полезному отпуску	**0,82**	**0,75**	**0,65**	**-0,09**

КОММЕНТАРИЙ К ПОКАЗАТЕЛЮ: Данные приводятся по ОАО «РусГидро».

EU27. Количество отключений бытовых потребителей за неуплату в разбивке по продолжительности отключения (между моментом разъединения и соглашением об оплате): региональные сбытовые компании

Показатель	Менее 48ч.	от 48ч. до 1нед.	от 1 нед. до 1 мес.	от 1 мес. до 1 года	Более 1 года	ИТОГО
ОАО «Рязанская ЭСК»	309	168	120	110	3	710
ОАО «Красноярскэнергосбыт»	12 989	16 262	14 043	2 793	148	46 235
ОАО «Чувашская ЭСК»	49	46	82	97	50	324
ООО «ЭСК Башкортостана»	286	951	665	2 110	0	4 012

EU27.1 Количество бытовых отключений в разбивке по продолжительности между соглашением об оплате и новым подсоединением

Показатель	менее 24 ч.	от 24ч. до 1 недели	более 1 недели	Всего
ОАО «Рязанская ЭСК»	710	0	0	710
ОАО «Красноярскэнергосбыт»	25 320	20 526	389	46 235
ОАО «Чувашская ЭСК»	284	29	11	324
ООО «ЭСК Башкортостана»«	4 012	0	0	4 012

Экологические показатели

EN 3. Прямое использование энергии с указанием первичных источников

Наименование	Ед. изм.	Итого ОАО «РусГидро»		Итого Холдинг РусГидро	
		2012	2013	2012	2013
Количество собственной произведенной энергии					
Энергия, произведенная с использованием невозобновляемых источников энергии	кВт*ч	0	0	0	0
Энергия, произведенная с использованием возобновляемых источников энергии	кВт*ч	77 814,24	91 169,44	80 987,00	94 191,00
	ГДж	280,13	328,21	291,55	339,09
Количество энергии, проданной сторонним потребителям					
Энергия, произведенная с использованием невозобновляемых источников энергии	кВт*ч	0	0	0	0
Энергия, произведенная с использованием возобновляемых источников энергии	кВт*ч	76 583,40	89 930,46	79 648,50	92 844,70
	ГДж	275,70	323,75	286,73	334,24

Комментарий к показателю: В расчет показателя EN3 не вошли данные о количестве электроэнергии, купленной и проданной ЭСК РусГидро. В составе КамГЭК учтены данные ГЭС-1 и ГЭС-3, которые с 01.01.2002 находятся в доверительном управлении ОАО «КамГЭК».

EN8. Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам (тыс. куб. м)

№	Показатель	Итого Холдинг РусГидро			в т. ч. ОАО «РусГидро»		
		2011	2012	2013	2011	2012	2013
1.	Общее количество забранной воды из источников, в том числе из:	**66 570**	**63 118**	**65 859**	**29 396**	**29 825**	**28 539**
1.1	- поверхностных водоемов, включая болота,	65 015	61 618	64 371	28 918	29 425	28 126

	реки, озера и т.п.						
1.2	- подземных водоемов	457	488	525	3	31	49
1.3	- муниципальных систем водоснабжения	1 098	1 012	364	475	369	364
1,4	- из других систем водоснабжения	0	0	599	0	0	0
2.	Общее количество использования забранной воды, в том числе:	**65 470**	**61 523**	**65092,04**	**28 296**	**28 872**	**27 772**
2.1	- на хозяйственно-питьевые нужды	534	459	436	495	420	395
2.2	- на производственные нужды	64 778	60 901	64 531	27 643	28 289	27 252
2.3	- на другие нужды	158	163	125	158	163	125

Комментарий к показателю: В составе показателей по Холдингу РусГидро учтены данные следующих ДЗО: ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ОАО «КамГЭК», ОАО «Павлодольская ГЭС».

Данные приведены в соответствии с формой статистической отчетности 2-ТП «Водхоз».

EN10. Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды

Показатель	ед. изм.	Итого Холдинг РусГидро			в т. ч. ОАО «РусГидро»		
		2011	**2012**	**2013**	**2011**	**2012**	**2013**
Общий объем многократно и повторно используемой воды	тыс куб. м в год	713,4	715,2	717	2,4	4,2	6
Доля многократно и повторно используемой воды	%	4,52	4,74	4,83	0,32	0,55	1,16

Комментарий к показателю: повторное использование воды осуществляется филиалом ОАО «РусГидро»-»Волжская ГЭС» и ДЗО ОАО «Паужетская ГеоЭС»

EN20. Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы (тонн)

№	Показатель	Итого Холдинг РусГидро			в т. ч. ОАО «РусГидро»		
		2011	**2012**	**2013**	**2011**	**2012**	**2013**
1	Оксиды углерода (COx)	12,2	13,1	12,9	10,7	11,2	11,6
2	Оксиды азота (NOx в пересчете на NO2)	1,9	2,1	2,5	1,7	1,8	2,0
3	Диоксид серы (SO2)	0,3	11,8	0,6	0,3	0,4	0,3
4	Углеводороды	4,6	0,6	8,7	1,2	0,6	3,1
5	Летучие органические соединения	37,4	37,9	42,8	36,7	36,8	41,3
6	Твёрдые вещества (пыль)	127,2	124,5	127,18	125,9	123,3	125,4
7	Прочие загрязняющие вещества	571,4	521,7	544,7	82,3	81,2	42,1

Комментарий к показателю: В составе показателей по Холдингу РусГидро учтены данные следующих ДЗО: ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ОАО «КамГЭК», ОАО «Павлодольская ГЭС».

Данные приведены в соответствии с формой статистической отчетности 2-ТП «Воздух».

*EN20. Удельный объем выбросов значимых загрязняющих веществ, тонн/МВт*ч*

№	Показатель	Итого Холдинг РусГидро			в т. ч. ОАО «РусГидро»		
		2011	**2012**	**2013**	**2011**	**2012**	**2013**
1	Оксиды углерода (COx)	0,16	0,16	0,14	0,14	0,14	0,13
2	Оксиды азота (NOx в пересчете на NO2)	0,02	0,03	0,03	0,02	0,02	0,02
3	Диоксид серы (SO2)	0,00	0,15	0,01	0,00	0,00	0,00

4	Углеводороды	0,00	0,00	0,09	0,00	0,00	0,03
5	Летучие органические соединения	0,00	0,00	0,46	0,00	0,00	0,45
6	Твердые вещества (пыль)	1,66	1,55	1,36	1,70	1,58	1,38
7	Прочее (указать)	7,47	6,49	5,81	1,11	1,04	0,46

Комментарий к показателю: В составе показателей по Холдингу РусГидро учтены данные следующих ДЗО: ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ОАО «КамГЭК», ОАО «Павлодольская ГЭС».

EN21. Общий объем сбросов сточных вод с указанием качества сточных вод и принимающего объекта (тыс.м^3/год)

Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод в разбивке по:		Итого Холдинг РусГидро			в т. ч. ОАО «РусГидро»		
		2011	2012	**2013**	2011	2012	**2013**
по принимающему объекту							
1	в водный объект	55 083	54 325	66 448	18 085	21 199	29 323
2	на рельеф местности	196	201	163	176	201	163
3	на поля фильтрации	89	0	0	89	0	0
4	подземные горизонты	0	0	0	0	0	0
по методу очистки*							
5	загрязненных без очистки	1 243	1 267	118	1 164	1 267	69
6	загрязненных недостаточно очищенных	301	67	1 265	102	66	983
7	нормативно чистых (без очистки)	53 218	52 523	64 539	16 515	19 414	27 760
8	нормативно очищенных на сооружениях биологической очистки	2	0	0	2	0	0
9	нормативно очищенных на сооружениях физико-химической очистки	18	109	79	0	93	64
10	нормативно очищенных на сооружениях механической очистки	302	358	446	302	358	446
Общий объем сточных вод, используемых повторно другой организацией (м3/год)**		354	315	349	354	315	344
передано другим организациям без использования		1100	952	767	1100	952	767

*в водный объект

**передано другим предприятиям после использования

Комментарий к показателю: В составе показателей по Холдингу РусГидро учтены данные следующих ДЗО: ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ОАО «КамГЭК», ОАО «Павлодольская ГЭС».

Данные приведены в соответствии с формой статистической отчетности 2-ТП «Водхоз».

EN22. Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения, тонн

Наименование	**Итого Холдинг РусГидро**					в том числе ОАО «РусГидро»				
	класс опасности					класс опасности				
	1	**2**	**3**	**4**	**5**	1	2	3	4	5
Наличие отходов на начало 2013 года	0,72	1,40	258,86	3,62	2 149,67	0,70	0,23	247,31	1,10	2 109,88
Образование отходов в 2013 году	24,59	5,36	2 646,70	5 096,68	24 158,29	23,81	4,68	2 632,35	5 061,45	24 039,88
Использование отходов	0,00	0,00	78,78	20,00	61,23	0,00	0,00	78,78	20,00	36,33
Обезвреживание отходов	0,00	0,23	5,39	2,40	2,10	0,00	0,23	1,08	0,00	0,00
Передача отходов другим организациям для использования	0,00	1,15	2 420,66	1 510,72	18 074,29	0,00	1,15	2 420,66	1 510,72	18 060,09
Передача отходов другим организациям для обезвреживания	9,51	3,38	79,69	108,03	0,30	9,25	2,78	76,54	107,23	0,30

Передача отходов другим организациям для хранения	0,20	0,10	25,21	1,99	190,50	0,20	0,10	25,21	1,99	190,50
Передача отходов другим организациям для размещения на полигоне	14,90	0,00	14,07	3 453,10	5 558,14	14,90	0,00	14,07	3 422,45	5 467,35
Размещение отходов на собственных объектах	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
Наличие отходов на конец 2013 года	0,70	1,90	281,76	4,03	2 361,34	0,16	0,65	263,33	0,10	2 335,10

КОММЕНТАРИЙ К ПОКАЗАТЕЛЮ: К отходам 1-го класса опасности, образующимся в филиалах и ДЗО ОАО «РусГидро» в основном относятся отработанные люминесцентные лампы, используемые для освещения зданий. К отходам 2 класса опасности относятся аккумуляторы свинцовые отработанные с неслитым электролитом, используемые в автомобильной технике. Все образующие отходы класса 1 и 2 опасности передаются по договорам специализированным организациям для обезвреживания. В составе показателей по Холдингу РусГидро учтены данные следующих ДЗО: ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Паужетская ГеоЭС».

Данные приведены в соответствии с формой статистической отчетности 2-ТП «Отходы».

EN30. Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам, млн рублей

№ п/п	Наименование	Итого по Группе РусГидро			в т. ч. ОАО "РусГидро"		
		2011 г.	2012 г.	2013 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
1.	**Текущие затраты на охрану окружающей среды,** в том числе:	**227 336,37**	**105 151,02**	**100 605,03**	**216 846,57**	**102 509,07**	**96 235,75**
1.1.	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	3 475,57	2 231,82	3 512,07	3 369,87	1 903,84	3 396,07
1.2.	на сбор и очистку сточных вод	143 465,49	63 208,73	6 797,28	133 806,29	61 550,92	3 624,28
1.3.	на обращение с отходами	79 370,81	8 598,25	17 295,63	78 645,91	8 183,49	17 179,15
1.4.	на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	1 024,50	31 112,22	64 250,34	1 024,50	30 870,82	64 106,54
1.5.	на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий*	0,00	0,00	950,00	0,00	0,00	950,00
1.6.	на научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду*	0,00	0,00	2 678,14	0,00	0,00	2 678,14
1.7.	на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды*	0,00	0,00	5 121,57	0,00	0,00	4 301,57
2.	**Оплата услуг природоохранного назначения**	**39 465,55**	**12 375,62**	**84 751,78**	**39 002,05**	**12 032,86**	**81 552,18**
3.	**Затраты на капитальный ремонт основных фондов природоохранного назначения**	**75 969,30**	**366 646,40**	**348 756,80**	**75 969,30**	**366 646,40**	**346 902,80**
4.	**Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы, сбросы загрязняющих веществ и размещение отходов,** в том числе:	**16 026,83**	**10 514,01**	**7 359,57**	**3 201,02**	**9 819,69**	**6 393,09**
4.1.	за сбросы в водные объекты	5 472,15	3 764,14	3 349,47	2 376,40	3 631,78	3 248,07
4.2.	за выбросы в атмосферный воздух	904,12	551,85	609,66	802,22	73,56	76,49
4.3.	за размещение отходов	9 628,10	6 198,02	3 400,44	22,40	6 114,35	3 068,53

Данные приведены в соответствии с формой статистической отчетности 4-ОС.

* В 2011, 2012 гг. данные виды затрат в статистической отчетности не показывались. В составе показателей по Холдингу РусГидро учтены данные следующих ДЗО: ОАО «Геотерм», ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Верхне-Мутновская ГеоЭС», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ОАО «КамГЭК», ОАО «Павлодольская ГЭС».

СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

LA 1. Общая численность персонала в разбивке по региону, чел

Регион*	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Центральный федеральный округ (ЦФО)	2 444	2 292	2 185
Южный федеральный округ (ЮФО)	487	481	1 317
Северо-Западный федеральный округ (СЗФО)	6	9	8
Дальневосточный федеральный округ (ДФО)	2 755	2 730	2 652
Сибирский федеральный округ (СФО)	2 509	2 353	2 488
Уральский федеральный округ (УрФО)	0	0	0
Приволжский федеральный округ (ПФО)	2 669	2 611	2 711
Северо-Кавказский федеральный округ (СКФО)	3 173	3 123	2 278
ИТОГО	**14 043**	**13 599**	**13 639**
За пределами Российской Федерации			
Республика Армения	451	458	463
Республика Киргизия	0	0	12
Республика Таджикистан**	351	187	125
ВСЕГО	**14 845**	**14 244**	**14 239**

(*) здесь и далее под регионом подразумевается федеральный округ РФ
(**) Здесь и далее в Приложении численность персонала в Таджикистане указана вахтовым методом.

LA 1.1 Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону.

Регион*	Пол	Полная занятость	Частичная занятость	Бессрочный договор	Временный договор	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие	ИТОГО 31.12.13
ЦФО	м	1262	2	1 137	127	371	474	419	1264
ЦФО	ж	916	5	822	99	152	714	55	921
ЮФО	м	1048	0	719	329	165	131	752	1048
ЮФО	ж	269	0	236	33	24	125	120	269
СЗФО	м	6	0	0	6	3	1	2	6
СЗФО	ж	2	0	0	2	1	1	0	2
ДФО	м	1680	4	1127	557	394	248	1042	1684
ДФО	ж	965	3	683	285	157	410	401	968
СФО	м	1185	1	1031	155	214	355	617	1186
СФО	ж	1280	22	1173	129	122	651	529	1302
УрФО	м	0	0	0	0	0	0	0	0
УрФО	ж	0	0	0	0	0	0	0	0
ПФО	м	1488	0	1459	29	348	626	514	1488
ПФО	ж	1222	1	1136	87	136	981	106	1223
СКФО	м	1739	3	1618	124	425	370	947	1742
СКФО	ж	530	6	463	73	74	337	125	536
		13 592	**47**	**11 604**	**2 035**	**2 586**	**5 424**	**5 629**	**13 639**
За пределами Российской Федерации									
Респ. Армения	м	372	5	351	26	70	62	245	377
Респ. Армения	ж	84	2	79	7	8	40	38	86
Респ. Киргизия	м	7	0	7	0	4	1	2	7
Респ. Киргизия	ж	3	2	4	1	1	3	1	5
Респ. Таджикистан	м	125	0	0	125	7	4	114	125

Респ. Таджикистан	ж	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого		**14 183**	**56**	**12 045**	**2 194**	**2 676**	**5 534**	**6 029**	**14 239**

LA2. Общее количество новых сотрудников в разбивке по возрастной группе, полу и региону

	Мужчины			Женщины		
Регион РФ	**до 30**	**30–50 лет**	**старше 50**	**до 30**	**30–50 лет**	**старше 50**
ЦФО	218	201	70	58	81	25
ЮФО	71	74	39	19	14	2
СЗФ	1	1	0	0	0	1
ДФО	112	124	29	56	64	36
СФО	95	104	46	107	116	50
УрФО	0	0	0	0	0	0
ПФО	102	84	28	74	85	36
СКФО	61	75	31	19	29	14
Итого	**660**	**663**	**243**	333	389	164
За пределами Российской Федерации						
Республика Армения	12	10	7	5	6	2
Республика Киргизия	1	5	2	2	2	1
Республика Таджикистан*	32	61	21	0	0	0
ВСЕГО, чел	**705**	**739**	**273**	**340**	**397**	**167**
Всего, % к списочной численности	**5,0%**	**5,24%**	**1,9%**	**2,4%**	**2,8%**	**1,2%**

LA2.1 Общее количество сотрудников, покинувших организации в 2013 году, чел.

	Мужчины			Женщины		
Регион РФ	**до 30**	**30–50 лет**	**старше 50**	**до 30**	**30–50 лет**	**старше 50**
ЦФО	216	246	96	37	69	34
ЮФО	71	80	57	9	10	13
СЗФ	2	0	1	1	0	0
ДФО	61	175	79	30	95	59
СФО	60	72	32	79	93	74
УрФО	0	0	0	0	0	0
ПФО	54	41	62	38	64	50
СКФО	35	65	84	15	27	26
Итого	**499**	**679**	**411**	**209**	**358**	**256**
За пределами Российской Федерации						
Республика Армения	11	9	8	1	2	6
Республика Киргизия	0	1	0	0	0	0
Республика Таджикистан	32	68	73	0	3	0
ВСЕГО, чел	542	757	492	210	363	262
Всего, % к списочной численности	3,8%	5,3%	3,5%	1,5%	2,5%	1,8%

LA2.2 Доля сотрудников, покинувших организации в 2013 году, %

	Мужчины			Женщины		
Регион РФ	**до 30**	**30–50 лет**	**старше 50**	**до 30**	**30–50 лет**	**старше 50**
ЦФО	9,89	11,26	4,39	1,69	3,16	1,56
ЮФО	5,39	6,07	4,33	0,68	0,76	0,99

СЗФ	25,00	0,00	12,50	12,50	0,00	0,00
ДФО	2,30	6,60	2,98	1,13	3,58	2,22
СФО	2,41	2,89	1,29	3,18	3,74	2,97
УрФО	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ПФО	1,99	1,51	2,29	1,40	2,36	1,84
СКФО	1,54	2,85	3,69	0,66	1,19	1,14
За пределами Российской Федерации						
Республика Армения	2,38	1,94	1,73	0,22	0,43	1,30
Республика Киргизия	0,00	8,33	0,00	0,00	0,00	0,00
Республика Таджикистан	25,60	54,40	58,40	0,00	2,40	0,00
Всего, % к списочной численности	3,8%	5,3%	3,5%	1,5%	2,5%	1,8%

LA4. *Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами*

№	филиалы ОАО «РусГидро»	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, %
1	Бурейская ГЭС	100,0
2	Волжская ГЭС	100,0
3	Воткинская ГЭС	100,0
4	Дагестанский	100,0
5	Жигулевская ГЭС	100,0
6	Загорская ГАЭС	100,0
7	Зейская ГЭС	100,0
8	Кабардино-Балкарский	100,0
9	Камская ГЭС	100,0
10	Карачаево-Черкесский	100,0
11	Каскад Верхневолжских ГЭС	100,0
12	Каскад Кубанских ГЭС	100,0
13	Корпоративный университет гидроэнергетики*	-
14	Нижегородская ГЭС	100,0
15	Новосибирская ГЭС	100,0
16	Саратовская ГЭС	100,0
17	Северо-Осетинский	99,0
18	Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего	100,0
19	Чебоксарская ГЭС	100,0
20	Исполнительный Аппарат	-

№	ДЗО/ВЗО	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, %
1	Геотерм	100,0
2	Колымаэнерго	100,0
3	Верхнемутновская ГеоЭС	-
4	Международная энергетическая корпорация	-
5	КамГЭК	100,0
6	Паужетская ГеоЭС	100,0
7	Павлодольская ГЭС	-
8	Чувашская энергосбытовая компания	100,0
9	ЭСКБ	100,0
10	РЭСК	100,0
11	Красноярскэнергосбыт	100,0
12	Энергосбытовая компания РусГидро	-
13	ЧиркейГЭСстрой	100,0
14	ЭСКО ЕЭС	-
15	Сулакский ГидроКаскад	100,0
16	Усть-Среднеканская ГЭС	100,0
17	Усть-СреднеканГЭСстрой	100,0
18	Загорская ГАЭС-2	100,0
19	Зарамагские ГЭС	-

(*) В исполнительном аппарате Общества и филиале «Корунг» коллективные договора отсутствуют, так как в связи со спецификой деятельности основные положения по оплате труда и социальному пакету зафиксированы в локально-нормативных актах по данным подразделениям.

EU15. Процент сотрудников, которые вступят в пенсионный возраст через 5 и 10 лет, в разбивке по категориям сотрудников, % к списочной численности (Прогноз)

Показатель	Списочная численность на 31.12.2013, чел.	Через 5 лет, %	Через 10 лет, %
Итого, в том числе:	**14 239**	**11,9**	**12,5**
руководители	2 676	2,4	2,8
специалисты и служащие	5 534	3,5	3,6
рабочие	6 029	6,0	6,1

EC5. Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня в сравнении с установленной минимальной заработной платой в существенных регионах деятельности организации в разбивке по полу

Федеральный округ	Список компаний, входящих в границы отчета	Минимальная заработная плата в 2013 г.		
		Размер средней заработной платы сотрудника низшей категории на условиях полной занятости*		Мин. заработная плата в регионе**
		Мужчины	Женщины	
Российская Федерация (в рублях)				
ЦФО	ОАО "РусГидро", ОАО "ЧиркейГЭСстрой", ОАО "РЭСК", ОАО "ЭСКО ЕЭС", ОАО "Загорская ГАЭС 2"	8 568	8 568	6 100
ЮФО	ОАО "РусГидро"	27 551	27 551	8 757
ДФО	ОАО "РусГидро", ОАО "ОП Верхнемутновское", ОАО "Геотерм", ОАО "Паужетская ГеоЭС", ОАО "Колымаэнерго", ОАО "Усть-Среднеканская ГЭС", ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой", ОАО "ЭСКО ЕЭС", ОАО "КамГЭК"	13 391	13 391	01.2013/03.2013 - 11 600; 04.2013/08.2013 - 13 050; 09.2013/12.2013 - 14 550
СФО	ОАО "РусГидро", ОАО "Красноярскэнергосбыт"	9 936	9 936	5 205
ПФО	ОАО "РусГидро", ОАО "Чувашская энергосбытовая компания", ОАО "Энергосбытовая компания Башкортостана"	6 953	6 953	5 205
СКФО	ОАО "РусГидро", ОАО "ЧиркейГЭСстрой", ОАО "ЭСКО ЕЭС", ОАО "Сулакский Гидрокаскад", ОАО "Зарамагские ГЭС", ОАО "Павлодольская ГЭС"	5 347	5 347	5 205
СЗФО	ОАО "ЭСКО ЕЭС"	13 500	13 500	6 800
За пределами Российской Федерации (в рублях)* **				
Респ. Таджикистан	ОАО "ЧиркейГЭСстрой"	2 695	2 695	1 382
Респ. Киргизия	ОАО "ЭСКО ЕЭС"	3 860	3 860	543
Респ. Армения	ЗАО "МЭК"	3 794	3 794	2 792 (до 01.07.2013), и 3 632 (с 01.07.2013)

* Заработная плата сотрудника низшей категории не учитывает заработную плату стажеров и учеников.

**Указывается размер МРОТ в рублях в соответствии с законодательством региона, в котором расположена планово-бюджетная единица. Если для региона не определен размер МРОТ, указывается федеральный МРОТ (для РФ).

*** Данные в рублях приводятся справочно, с учетом текущего обменного курса рубля к национальным валютам (по данным ЦБ РФ), действительного на 31.12.2013, если не указано иное.

Комментарий к показателю: В ситуации, когда для сравнения могут использоваться различные минимальные значения, выбрана установленная минимальная заработная плата по той области, по которой учтена в отчете минимальная заработная плата работников организации

ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

LA10. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников

Категории работников	Количество часов / чел

Руководители	42,56
Специалисты и служащие	43,28
Рабочие	47,2

LA11. Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность работников к занятости

№	Направления обучения		Количество обученных в 2013 г
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		2 259
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1 Инвестиционная деятельность	59
		2.2 Строительство ГЭС	10
		2.3 Эксплуатация ГЭС	871
		2.4 Реализации электроэнергии	28
		2.5 Экономика и финансы	379
		2.6 Право	64
		2.7 Информационные технологии	390
		2.8 Административное обеспечение	23
		2.9 Управление человеческими ресурсами	99
		2.10 Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	139
		2.11 Связи с общественностью	48
		2.12 Имущественный комплекс	34
		2.13 Закупочная деятельность	30
		2.14 Организационное развитие	11
		2.15 Инновационная деятельность	2
3	Организационно-управленческое обучение		861
4	Проектное обучение		85
5	Обучение корпоративным стандартам		1 700
6	Высшее образование		7
7	Вторая профессия		34
Всего			**7 133**

LA12. Доля сотрудников, для которых в 2013 году проводилась оценка результативности и развития карьеры, в разбивке по полу, %

Категории работников	Мужчины	Женщины
Руководители	19,8%	17,7%
Специалисты и служащие	24,1%	16,6%
Рабочие	0%	0%
ИТОГО	22,1%	16,8%

(*) В таблице данные представлены только по филиалам.

Комментарий к показателю: персонал компаний Холдинга РусГидро проходит периодическую аттестацию на соответствие занимаемой должности, в рамках которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества и результаты профессиональной деятельности руководителей, специалистов и служащих.

EU18. Информация о количестве сотрудников ОАО «РусГидро» и ДЗО/ВЗО прошедших обучение по охране здоровья и безопасности труда

Количество	*Процент*	*Тип деятельности*

человек	*сотрудников*	
9 047	72,23%	Генерация, Продажа гидроэнергии, Капитальное строительство

Комментарий к показателю: В таблице приведены данные о количестве и доле работников Холдинга РусГидро, прошедших внешнее обучение. Компании Холдинга не проводят обучение в области охраны труда и промышленной безопасности работников подрядных организаций. Согласно законодательству РФ ответственность за данный процесс лежит на работодателе.

EU 21. Планы мероприятий при чрезвычайных ситуациях, катастрофах и стихийных бедствиях, разработанные планы кризисного управления и восстановления, программы обучения/проведение учений по ликвидации последствий

Наименование мероприятия	Количество	Задействовано человек
ВСЕГО (филиалы и ДЗО сегмент «Генерация»), в т. ч.:	**263**	**8 192**
Командно-штабные (штабные) тренировки	25	961
Комплексные учения	10	1 109
Тактико-специальные учения	32	1 811
Объектовые тренировки	196	4 311

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1. Информация о членах Совета директоров и членов Правления в разбивке по полу и возрасту

Наименование органа управления	**Мужчины**			**Женщины**		
	до 30 лет	30-50 лет	старше 50 лет	до 30 лет	30-50 лет	старше 50 лет
Правление	0	7	7	0	0	0
Совет директоров	0	4	9	0	0	0
Комитет по стратегии	0	5	5	0	0	0
Комитет по аудиту	0	0	3	0	0	0
Комитет по кадрам и вознаграждениям	0	0	3	0	0	0
Комитет по инвестициям	0	6	5	0	0	0
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям	0	2	10	0	0	0

LA 13. Структура руководящих органов с разбивкой по гендерным и возрастным признакам

Организация	**Численность руководящего состава**	**Пол**	**Возрастная группа**		
			до 30 лет	**от 30 до 50 лет**	**старше 50 лет**
Всего ОАО «РусГидро» (вкл. филиалы)	30	м	0	11	19
	3	ж	0	2	1
Всего по ДЗО	19	м	0	8	11
ИТОГО Холдинг РусГидро	52		0	21	31

2.10 Награды, полученные за отчетный период

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА В 2013 ГОДУ: НАГРАДЫ В ОБЛАСТИ КСО

Коммуникационная поддержка стратегии развития Компании; коммуникационная поддержка социальных и благотворительных программ Компании	
Диплом конкурса «Лучшее корпоративное видео-2013» в номинации «Информационно-образовательный фильм (включая мультимедийные презентации)»	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Обеспечение роста качества жизни персонала, создание благоприятных условий для труда и отдыха	
Диплом номинанта премии PEOPLE INVESTOR 2013 в номинации «Управление человеческими ресурсами» (программа поддержки материнства и работников с семейными обязанностями)	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Лучшее промышленное предприятие г. Уфа	ООО «ЭСКБ»
Конкурс «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность – 2012» в номинации «За реализацию социальных программ на территории присутствия компании» (Программа поддержки семей и материнства, развитие кадрового потенциала)»	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
3 место в конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» («Лучший работодатель города Москвы» в группе «Работодатель») в номинации «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы»	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Обучение и развитие персонала	
2 место в рейтинге «Обучение и развитие производственного персонала – 2013» в номинации «Лучшие системы обучения и развития персонала, российские производственные компании»	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Охрана труда и промышленная безопасность	
Благодарственное письмо главы города Зеи за развертывание нештатных аварийно-спасательных формирований в ходе проведения учебно-методического сбора председателей эвакокомиссий администраций городских округов и муниципальных районов	Филиал ОАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»
Дипломом Администрации г. Зеи за 1 место в городском смотре-конкурсе на лучшую организацию работы по охране труда среди предприятий города в 2013 году.	Филиал ОАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»
Лучшая организация работы по охране труда среди организаций Камчатского края, з место	ОАО «Геотерм»
Диплом лауреата в городском конкурсе на лучшее состояние условий и охраны труда в отрасли «Производство, передача и распределение электроэнергии, газа и воды»	Филиал ОАО «РусГидро» - «Новосибирская ГЭС»
Развитие кадрового потенциала	
1 место в конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» («Лучший работодатель города Москвы» в группе «Работодатель») в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы»	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Диплом «За достижения в области развития человеческого капитала ТЭК при реализации социальной политики ОАО «РусГидро», инвестиций в профессиональное образование: открытие базовой кафедры «Гидроэнергетика и ВИЭ» в НИУ МЭИ, участие в социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов» в рамках конференции по управлению человеческими ресурсами	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Награда за волонтерскую деятельность PEOPLE INVESTOR 2013 в номинации «Развитие местных сообществ» (Программа опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту»)	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Благодарственное письмо «За активное участие в подготовке проекта дорожной карты «Обеспечение ТЭК России человеческим капиталом» в рамках конференции по управлению человеческими ресурсами	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Диплом Всероссийского конкурса лучших программ компаний ТЭК для школьников, студентов и молодых специалистов в рамках форума ENES 2013 «Карьера в ТЭК» за проект от «Новой школы к рабочему месту»	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Создание эффективной системы мотивации сотрудников	
Диплом X областного конкурса «Коллективный договор-основа защиты социально-трудовых прав граждан» за I место в номинации «Лучший коллективный договор в сфере материального производства», категория от 100 до 500 работников	Филиал ОАО «РусГидро» -«Саратовская ГЭС»
1 место в конкурсе «Лучший проект по нематериальной мотивации персонала - 2013» в номинации «Лучший проект применения НПФ для привлечения/удержания персонала»	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Диплом номинанта премии «HR-проект года 2013» (НПО как элемент системы стимулирования) на XIV саммите HR-директоров России и СНГ	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
Рейтинг привлекательности работодателя ОАО «РусГидро» на уровне A.hr	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»
В третий раз за время проведения конкурса «Лучший страхователь» признан лучшим предприятием Амурской области в области обязательного пенсионного страхования.	Филиал ОАО «РусГидро» - «Зейская ГЭС»
Диплом «Лучшее предприятие города по эффективности производства и решению социальных вопросов»	Филиал ОАО «РусГидро» - «Камская ГЭС»
Диплом «Лучший страхователь 2012 года по обязательному пенсионному страхованию»	Филиал ОАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС»
Диплом «За развитие корпоративного пенсионного обеспечения»	Исполнительный аппарат ОАО «РусГидро»

Экологическая ответственность	
1 место в конкурсе «Лучший двор-2013», номинация «Лучшая междворовая площадка»	ОАО «Красноярскэнергосбыт»
1 место в студенческой международной PR-конференции Baltic Weekend за красноярский этап федеральной экологической акции Группы РусГидро «оБЕРЕГАй»	ОАО «Красноярскэнергосбыт»
Разработка и реализация целевых социальных и благотворительных программ и проектов, направленных на обеспечение социально-экономического и культурного развития территорий стратегических интересов Компании в сотрудничестве с региональными органами власти и региональной общественностью	
Диплом номинанта областного конкурса «Доброволец года» (за создание условий по развитию добровольчества и волонтерства)	Филиал ОАО «РусГидро» - «Новосибирская ГЭС»
Диплом победителя в номинации «Социально ответственный бизнес» программы «Поощрение социально ответственной деятельности»	Филиал ОАО «РусГидро» - «Новосибирская ГЭС»
Благодарственное письмо от И.о. министра природных ресурсов, л/х и экологии Пермского края К. Черемушкина; главы города Чайковский И. Андриива	Филиал ОАО «РусГидро» - «Воткинская ГЭС»
Свидетельство о занесении Филиала на Доску почета Балаковского муниципального района	Филиал ОАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС»
Благодарность Министерства молодежной политики, спорта и туризма Саратовской области	Филиал ОАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС»
Почётная грамота, глава городского округа, город Рыбинск	Филиал ОАО «РусГидро» - «Каскад Верхневолжских ГЭС»

Приложение 2.

ТАБЛИЦА СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ GRI В ОТЧЕТЕ

I. Стандартные элементы отчетности

Показатель GRI	Название показателя	Раскрытие (ссылка на раздел данного отчета // Годового Отчета за 2013 год // сайт Компании)	Степень раскрытия полностью// частично	Стр. в отчёте

Стратегия и анализ

1.1	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Обращение Председателя Правления ОАО «РусГидро»	П	6
1.2	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (Стратегия устойчивого развития; Управление рисками); 2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ (Управление рисками) ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД, РАЗДЕЛЫ «РИСКИ» И «ОБЗОР БИЗНЕСА», стр. 37, 49	П	13 37

Характеристика организации

2.1	Название организации	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания РусГидро» (ОАО «РусГидро»)	П	-
2.2	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ www.rushydro.ru	П	
2.3	Функциональная структура организации, включая основные подразделения, дочерние общества и совместные предприятия	Годовой отчет за 2013 год, раздел «О Группе РусГидро», стр. XX www.rushydro.ru/company/structure	П	
2.4	Расположение штаб-квартиры	127006, Москва, ул. Малая Дмитровка, д.7	П	
2.5	Число и названия стран, в которых организация осуществляет свою деятельность	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (География присутствия; Зарубежные активы) ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД, РАЗДЕЛ «О КОМПАНИИ», стр. 13 www.rushydro.ru/company/company_geography ОТЧЕТ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2013 ГОД, КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ, Приложение 1, «Количественные показатели результативности»	П	16
2.6	Характер собственности и организационно-правовая форма	1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Структура уставного капитала) ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД, РАЗДЕЛ «ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ», стр. 73	П	26
2.7	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (Рынки электроэнергии и мощности; География присутствия) 3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Взаимодействие с субъектами розничного рынка электроэнергии) Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	13 60
2.8	Масштаб организации	Группа РусГидро в 2013 году 1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (; Холдинг РусГидро в 2013 году) ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД, РАЗДЕЛ «О ГРУППЕ «РУСГИДРО», стр. 10	П	12 13
2.9	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода	В 2013 году существенных изменений масштабов, структуры или собственности не происходило	П	-
2.10	Награды, полученные за отчетный период	1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Рейтинги и награды) и Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	33

Параметры отчёта

3.1	Отчетный период	01.01.2013 – 31.12.2013	П	-
3.2	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Предыдущий отчет опубликован в августе 2013 года	П	-
3.3	Цикл отчетности	Годовой	П	-
3.4	Контактная информация	Тел: 8 800 333 8000 эл. почта: GrinIA@rushydro.ru	П	-
3.5	Процесс определения содержания отчета	Глава «Об отчете»	П	8
3.6	Границы отчета	Глава «Об отчете»	П	8
3.7	Ограничения в области охвата или границ отчета	Отчетные данные не включают РАО ЭС Востока. Полный список	П	8

		включаемых компаний приводится в главе ОБ ОТЧЕТЕ		
3.8	Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями	Глава «Об отчете»	П	8
3.9	Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей GRI и другой информации, включенной в отчет	Компания использует собственную внутрикорпоративную систему сбора информации, в основе которой лежат первичные данные в качестве источника информации. Система основана на принципах и подходах Руководства GRI G3.1 и позволяет собрать данные по всем компаниям, входящим в границы Отчета. Корректность и правильность информации подтверждается, в том числе формами статистической отчётности, согласованными с соответствующими контролирующими органами.	П	-
3.10	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (restatements/перерасчеты)	В данном Отчете отсутствуют существенные переформулировки информации по сравнению с Отчетом в области устойчивого развития за 2012 год.	П	-
3.11	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границ или методов измерения, примененных в отчете	В Отчете отсутствуют существенные изменения относительно предыдущего отчетного периода в области охвата, границ и методов измерения данных. Дополнительно по итогам общественного заверения отчетности за 2012 год в Отчет включен отдельный раздел, посвященный деятельности РАО ЭС Востока. 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА - сохранение природных богатств региона	П	98
3.12	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов отчетности	Приложение 2 «Таблица стандартных элементов Отчета и показателей результативности GRI в Отчете»	П	-
3.13	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета	Глава «Об Отчете»	П	8

Управление, обязательства и взаимодействие с заинтересованными сторонами

4.1	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Структура органов корпоративного управления) ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД, РАЗДЕЛ «Корпоративное управление: Органы управления», стр. 84 Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	27
4.2	Является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании	Раздел 1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Структура органов корпоративного управления; ПОДОТЧЕТНОСТЬ: Совет директоров)	П	26
4.3	Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	Состав Совета Директоров РусГидро не является унитарным, т.к. 12 из 13-ти членов Наблюдательного совета не являются членами Правления.	П	-
4.4	Механизмы, с помощью которых акционеры или сотрудники могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Воздействие акционеров на процесс принятия решений) 3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Способы обратной связи и воздействия трудового коллектива на руководство)	П	26 74
4.5	Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (включая выходные пособия) и результатами деятельности организации (вкл. социальные и экологические результаты)	Раздел 1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Вознаграждение и система мотивации; ПОДОТЧЕТНОСТЬ: Совет директоров) ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2013 ГОД, РАЗДЕЛ «КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ», стр. 82 От социальных и экологических результатов деятельности Компании размер выплат и вознаграждений не зависит.	Ч	26
4.6	Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликта интересов	1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (ПОДОТЧЕТНОСТЬ: Совет Директоров; Предотвращение конфликта интересов)	П	27
4.7	Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа для определения стратегии организации по экономическим, экологическим и социальным темам	Компании Холдинга не применяют специальных критериев для определения квалификации по экономическим, экологическим или социальным аспектам.	П	-
4.8	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (Стратегия устойчивого развития) 1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (ПОДОТЧЕТНОСТЬ: Совет директоров; ПРОЗРАЧНОСТЬ и финансовая дисциплина) 2.3 ИННОВАЦИИ (Концепция инновационной деятельности) 3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Социальная Политика) 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Экологическая политика: подход и принципы)	П	13 26 54 74 89
4.9	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую,	1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Вознаграждение и система мотивации; Управление вопросами устойчивого развития)	П	26

	экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Подходы в области КСО) 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Система Экологического Менеджмента)		60 89
4.10	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	Оценка результативности по ключевым финансовым и производственным показателям производится в рамках стандартных бизнес-процессов (квартальная, полугодовая, годовая). 1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Вознаграждение и система мотивации)	П	13
4.11	Применяет ли организация принцип предосторожности	1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (ПРОЗРАЧНОСТЬ и финансовая дисциплина; Управление рисками; Предотвращение конфликта интересов) 2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ (Управление рисками) Деятельность компаний Группы РусГидро осуществляется в строгом соответствии с проектной документацией, включающей раздел оценки воздействия на окружающую среду, получившей положительное заключение соответствующих контролирующих органов. Кроме того, в период эксплуатации объектов в обязательном порядке разрабатываются проекты на выбросы и сбросы загрязняющих веществ, проекты нормативов образования и лимитов на размещение отходов, которые также проходят согласование в соответствующих органах исполнительной власти, осуществляющих мониторинг в области охраны окружающей среды.	П	31 37
4.12	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Подходы в области КСО; Профессиональные сообщества и НКО) 1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Антикоррупционная хартия РСПП)	П	60
4.13	Членство в ассоциациях и/или международных или национальных организациях	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Членство в ассоциациях; Международное сотрудничество) Приложения к Годовому Отчету за 2013 год РАЗДЕЛ «Информация обо всех формах участия Компании в некоммерческих организациях»	П	60
4.14	Перечень групп заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Карта стейкхолдеров с указанием степени их влияния на деятельность РусГидро и влияния РусГидро на них)	П	60
4.15	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Анализ и совершенствование практик в области социальной ответственности)	П	60
4.16	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ - преимущество устойчивого развития (Взаимосвязь стратегии и целей устойчивого развития) 3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Подходы в области КСО) 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Ответственное взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам)	П	13 60 95
4.17	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе посредством отчетности	2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ (Меры повышения энергоэффективности и достигнутые результаты) 2.3 ИННОВАЦИИ (Инновации и устойчивое развитие) 3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Взаимодействие с заинтересованными сторонами; Повышение уровня информированности) 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Паводок-2013: уроки и выводы; Изменение климата и повышение безопасности гидроузлов; Ответственное взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам)	П	51 54 60 89

III. Показатели результативности

Показатель GRI	Название показателя	Раскрытие (ссылка на раздел данного отчета // Годового Отчета за 2013 год // сайт Компании)	Степень раскрытия полностью частично	Стр. в отчёте

Отраслевое приложение к руководству GRI для энергетического сектора

EU1	Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и географическим условиям	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
EU2	Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-

	географическим условиям			
EU3	Количество пользовательских (клиентских) договоров о подключении к энергоснабжению в разбивке по типу подключения	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
EU4	Общая протяжённость воздушных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии	Показатель нерелевантен	П	-
EU5	Размещение квот на выбросы CO2 эквивалента в разбивке по типу схемы продажи выбросов парниковых газов	В структуре Холдинга РусГидро объекты, для которых требуется квотирование долгоживущих парниковых газов, отсутствуют Данные по РАО ЭС Востока приводятся в Разделе 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА (Продажа ЕСВ в рамках Киотского протокола)	П	98
EU6	Подходы к управлению, обеспечивающие надежность и бесперебойность электроснабжения в краткосрочной и долгосрочной перспективе	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (Взаимосвязь стратегии и целей устойчивого развития) 2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ (Концепция управления надежностью и безопасностью гидротехнических сооружений; Система внутреннего контроля) 2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ (Повышение энергоэффективности в системе электрогенерации) 2.3 ИННОВАЦИИ (Концепция инновационной деятельности)	П	13 37 48 54
EU7	Программы, адресованные различным группам потребителей и направленные на изменение модели потребления электроэнергии	2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ (Формирование бережливой модели поведения среди потребителей; Реализация дополнительных услуг в области коммерческого учета энергоресурсов)	П	48
EU8	Подходы в сфере НИОКР, направленных на обеспечение надежности электроснабжения и достижение целей устойчивого развития	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (Взаимосвязь стратегии и целей устойчивого развития) 2.3 ИННОВАЦИИ	П	13 54
EU9	Обеспечение вывода из эксплуатации ядерных участков и участков ядерных отходов	В структуре Группы РусГидро отсутствуют ядерные объекты, ядерные отходы отсутствуют	П	-
EU10	Планируемый объём ввода мощности в соответствии с прогнозируемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде с разбивкой по источникам и режимам регулирования	Годовой отчет за 2013 год, раздел «Обзор отрасли и бизнеса», стр. 49	П	-
EU11	Средняя эффективность генерации тепловых станций в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	Показатель нерелевантен, поскольку в границах отчетности отсутствуют тепловые станции	П	-
EU12	Потери при передаче и распределении энергии как процент от общего количества (объема) произведенной энергии	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
EU13	Биологическое разнообразие (воздействие на биоразнообразие, сокращение численности/ исчезновение видов, характерных для данных мест обитания; сравнение видов биоразнообразия на характерных местах обитания и на территории деятельности компании)	В 2013 году не было зафиксировано случаев сокращения численности/исчезновения биоты характерной для местных экосистем в результате производственной деятельности компаний Холдинга. Холдингом не ведется учет видового разнообразия биоресурсов на территориях присутствия. *Инициативы по управлению биоразнообразием* приводятся в Разделе 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Ответственное взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам)	Ч	95
EU14	Программы и процессы по привлечению и сохранению высококвалифицированной рабочей силы	3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Процессы, направленные на привлечение и удержание квалифицированных трудовых ресурсов)	П	74
EU15	Процент сотрудников, которые вступят в пенсионный возраст через 5 и 10 лет, в разбивке по категориям сотрудников и регионам	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
EU16	Внутренние политики и требования к охране здоровья и безопасности сотрудников компании, ее подрядчиков и субподрядчиков	2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ (Охрана труда и производственный контроль; Меры и результаты в области организации труда, охраны здоровья и профессиональной безопасности)	Ч	43
EU18	Процент работников подрядных и субподрядных организаций, которые прошли обучение по вопросам охраны труда и безопасности деятельности.	Для всех работников подрядных и субподрядных проводится инструктаж по технике безопасности. Согласно законодательству РФ ответственность за обучение по вопросам охраны труда лежит на работодателе. Данные об обучении работников компаниями Холдинга приводятся в Приложении Приложение 1 «Количественные показатели результативности».	Ч	-
EU19	Участие заинтересованных сторон в процессах принятия решений относительно планирования развития энергообъектов и инфраструктуры	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Взаимодействие с заинтересованными сторонами) 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Управление воздействием на окружающую среду на этапе планирования: Социально-экономические вопросы планирования)	П	61 90
EU20	Подход к управлению последствиями, вызванными переселением или перемещением местных жителей	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Управление воздействием на окружающую среду на этапе планирования: Социально-	П	90

		экономические вопросы планирования)		
EU21	Планы мероприятий при чрезвычайных ситуациях, катастрофах и стихийных бедствиях, разработанные планы кризисного управления и восстановления, программы обучения/проведение учений по ликвидации последствий	2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ (Готовность ГТС к стихийным бедствиям и ЧС) Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	37
EU22	Количество физически или экономически перемещенных лиц; объем компенсаций в разбивке по типам проектов	Согласно российскому законодательству принятие решений относительно планирования и размещения энергетической инфраструктуры относится к компетенции органов государственной власти, в связи с чем все вопросы относительно переселения жителей в связи с размещением и развитием энергетических объектов также входят в сферу их ответственности.	П	-
EU23	Программы, в т. ч. осуществляемые при государственной поддержке, по расширению и сохранению доступа к электроэнергии и технической поддержке потребителей	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (Вклад в развитие экономики регионов) 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА (Реализуемые и перспективные проекты в ДФО; Содействие социально-экономическому развитию)	Ч	13 98
EU24	Программы, которые гарантируют, что языковые и культурные барьеры, инвалидность, низкая грамотность не препятствуют доступу и безопасному использованию электроэнергии	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Клиенты и потребители)	П	60
EU25	Количество травм и смертельных исходов, заболеваний среди населения, связанных с повреждениями, вызванными имуществом компании	В 2013 году случаи травм и смертельных исходов среди населения, связанных с повреждениями, вызванными имуществом компаний Холдинга РусГидро, не выявлены.	П	-
EU27	Количество потребителей, отключённых от услуг электроснабжения за неуплату	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-

Показатели экономической результативности

EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам.	Приложение 1 «Количественные показатели результативности» 3.3 СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ	П	82
EC2	Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности организации в связи с изменением климата	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Глобальное изменение климата и экологическая ответственность) В 2013 году количественная оценка финансовых последствий в связи с изменениями климата не проводилась, но, тем не менее, ОАО «РусГидро» признает возможность влияния климатических изменений на результативность гидроэнергетики в целом и свою деятельность в частности.	П	89
EC3	Обеспечение обязательств организации, связанных с установленными пенсионным планом льготами	3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Процессы, направленные на привлечение и удержание трудовых ресурсов).	П	76
EC4	Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти	В 2013 году финансовая помощь от органов государственной власти (а именно: бюджетные ассигнования, полученные от государства на инвестиционные проекты) не предоставлялась.	П	-
EC5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации.	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
EC6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации.	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Поставщики и подрядные организации)	Ч	60
EC7	Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения в существенных регионах деятельности организации	3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Подбор и оценка персонала)	П	74
EC8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуги, предоставляемые в первую очередь для общественного блага	2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – потенциал чистой энергии 3.3 СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА (Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия) Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	48 82 99

Показатели экологической результативности

EN3	Прямое использование энергии с указанием первичных	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-

	источников			
EN6	Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (Развитие и использование прочих ВИЭ) 2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА (Развитие ВИЭ-энергетики Дальнего Востока в рамках Группы РусГидро)	П	15 48 98
EN7	Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение	2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ (Повышение энергоэффективности в системе электрогенерации; Повышение энергоэффективности действующих ГЭС; Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности РусГидро на 2010-2015 гг; Меры повышения энергоэффективности и достигнутые результаты) 2.3 ИННОВАЦИИ (Формирование внешней инновационной среды; Создание и внедрение новой техники и технологий в 2013 году; Развитие ВИЭ-энергетики малой мощности) 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА (Развитие ВИЭ-энергетики Дальнего Востока в рамках Группы РусГидро)	П	48 54 98
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Водозабор компаний Холдинга не оказывает существенного влияния на источники воды.	П	-
EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
EN11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации, *и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ, или примыкающих к таким* территориям	Водные объекты ГЭС и гидротехнические комплексы компаний Холдинга РусГидро не располагаются на охраняемых природных территориях, территориях с высокой ценностью биоразнообразия или в зонах, непосредственно примыкающих к ним.	П	-
EN13	Сохраненные или восстановленные местообитания	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Сохранение биологического разнообразия)	П	89
EN14	Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразие	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Сохранение биологического разнообразия; Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду). Вопросы по управлению воздействием на биоразнообразие не интегрированы в стратегию Холдинга. Проекты ОВОС включают отдельный раздел по оценке воздействия на биоразнообразие.	П	89
EN16	Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	В процессе производства электроэнергии на ГЭС выбросов парниковых газов не происходит. 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Охрана атмосферного воздуха)	П	89
EN17	Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	В процессе деятельности компаний Холдинга РусГидро существенных косвенных выбросов парниковых газов не происходит.	П	-
EN18	Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Глобальное изменение климата и экологическая ответственность; Охрана атмосферного воздуха) 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА (Воздействие на окружающую среду и меры по снижению нагрузки: РАО ЭС Востока; Воздействие на окружающую среду и меры по снижению нагрузки в рамках Программы развития энергетики Дальнего Востока; Развитие ВИЭ-энергетики в ДФО в рамках Группы РусГидро)	П	89 98
EN20	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы	Приложение 1 «Количественные показатели результативности» 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА (Воздействие на окружающую среду и меры по снижению нагрузки: РАО ЭС Востока)	Ч	-
EN21	Общий объем сбросов сточных вод с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Безопасное обращение с отходами) Приложение 1 «Количественные показатели результативности» В компаниях Группы РусГидро отсутствуют источники образования радиоактивных отходов, материалы с содержанием ПХБ не используются и соответствующие отходы не образуются.	П	89
EN23	Общее количество и объем существенных разливов	В 2013 году на объектах компаний Холдинга РусГидро существенных разливов загрязняющих веществ не зафиксировано	П	-
EN24	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции и доля отходов, перевезенных между странами	Компании Холдинга РусГидро не осуществляют перевозку, импорт, экспорт или переработку отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.	П	-

EN25	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с территории ее объектов	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Разработка конструктивных и технологических решений обводнения Волго-Ахтубинской поймы)	Ч	89
EN26	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду: Холдинг РусГидро; Перспективные проекты НИОКР по защите биоресурсов), 4.2 РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА (Развитие энергетики Дальнего Востока и экологическая ответственность)	П	89 98
EN27	Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю с разбивкой по категориям	Продукция, производимая компаниями Холдинга, не предполагает упаковки.	П	-
EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Для Холдинга РусГидро существенными штрафами являются штрафы свыше 50 млн. рублей. В 2013 году на компании Холдинга РусГидро Существенные штрафы или нефинансовые санкции за несоблюдение экологического законодательства не накладывались..	П	-
EN29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	При осуществлении деятельности компаниями Холдинга РусГидро грузовые и пассажирские перевозки значимого воздействия на окружающую среду не оказывают.	П	-
EN30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-

Показатели результативности в области организации труда

LA1	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, полу, договору о найме и региону	3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	74
LA2	Общее количество сотрудников, коэффициент занятости новых сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам на условиях временной или неполной занятости.	Включаемые в коллективный трудовой договор гарантии и льготы распространяются на всех сотрудников, с которыми заключен трудовой договор вне зависимости от условий занятости (на сотрудников на условиях полной занятости и на условиях временной или неполной занятости).	П	.-
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Управление персоналом; Социальные гарантии и льготы сотрудникам) Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	74
LA5	Минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации	Соответствует российскому трудовому законодательству - не менее 2-х месяцев 3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Управление персоналом – процессы, направленные на привлечение и удержание трудовых ресурсов)	П	74
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по полу и регионам	В целом по Холдингу коэффициент частоты общего травматизма (Число пострадавших при несчастных случаях на производстве*1000/Среднесписочная численность работающих) 0,502. Коэффициент рассчитывается по методике Международной Организации труда (МОТ).	Ч	-
LA9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами.	Раздел «Охрана труда» в обязательном порядке присутствует во всех типовых коллективных и индивидуальных трудовых договорах. 3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Сотрудники; Кадровая политика: условия найма и охраны труды)	П	60
LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по полу и категориям сотрудников	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	Ч	-
LA11	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры.	3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Очное и дистанционное обучение персонала; Обучение и развитие) Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	74
LA12	Доля сотрудников, для которых проводилась оценка результативности и развития карьеры	3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	74
LA13	Структура руководящих органов с разбивкой по гендерным и возрастным признакам, с указанием доли национальных и других меньшинств от общего числа	Приложение 1 «Количественные показатели результативности»	П	-
LA14	Отношение базового оклада и вознаграждения мужчин и	Базовый оклад и вознаграждения не зависят от пола сотрудника	Ч	-

	женщин в разбивке по категориям сотрудников			

Показатели результативности в области прав человека

HR1	Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека	Компании Холдинга РусГидро инвестиционных соглашений в регионах, в которых высок риск нарушения прав человека, не заключают. 3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Права человека)	Ч	74
HR4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	В 2013 году в компаниях Холдинга РусГидро случаев дискриминации не выявлено.	П	-
HR5	Деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	Работники предприятий Холдинга имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации. На всех предприятиях Холдинга (в филиалах и ДЗО) созданы и свободно действуют профсоюзы. 3.2 РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА (Права человека)	П	74
HR6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда	Все компании Холдинга соблюдают нормы Трудового законодательства РФ и категорически не приемлют использование детского труда.	П	-
HR7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда	Компании Холдинга соблюдают нормы Трудового кодекса Российской Федерации. Случаи использования принудительного или обязательного труда отсутствуют.	П	-
HR9	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	В 2013 году в компаниях Холдинга РусГидро случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, не выявлено.	П	-
HR10	Процент и общее число процессов, прошедших оценку с точки зрения прав человека.	В 2013 году данная оценка не осуществлялась.	П	-
HR11	Общее число жалоб в сфере прав человека, направленных и удовлетворенных через официальный механизм подачи и рассмотрения жалоб.	В 2013 году в компании Холдинга РусГидро жалоб, связанных с нарушениями прав человека, не поступало.	П	-

Показатели результативности взаимодействия с обществом

SO1 (EUSS)	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействие организации на сообщества	3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Анализ и совершенствование практик в области социальной ответственности; Взаимодействие с заинтересованными сторонами; Местные сообщества в регионах присутствия)	Ч	60
SO4	Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции	В 2013 году не было случаев невозобновления контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, и завершенных правовых действий, связанных с коррупционными практиками, против компаний Холдинга или ее сотрудников. 1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Борьба с коррупцией и противоправными действиями)	П	26
SO5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббировании	2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – потенциал чистой энергии 3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Регулирующие и контролирующие органы)	П	48 60
SO6	Общее денежное выражение финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям в разбивке по странам	Компании Холдинга РусГидро деятельность политических партий или отдельных политиков не финансируют.	П	-
SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и их результат	В 2013 году в компаниях Холдинга РусГидро случаев нарушения антимонопольного законодательства не зафиксировано.	П	-
SO9	Деятельность компании, приводящая к значительному потенциальному или реальному негативному воздействию на местные сообщества.	Основная деятельность компаний Холдинга РусГидро - производство электроэнергии гидроэлектростанциями - не оказывает значительного негативного воздействия на местные сообщества, реального или потенциального.	П	-
SO10	Предотвращение и смягчение значительного потенциального или реального негативного воздействия на местные сообщества.	Компании Холдинга РусГидро разделяют принцип систематического диалога с заинтересованными сторонами, в т. ч. местными сообществами. На практике этот диалог реализуется через социальное партнерство в регионах присутствия с учетом интересов всех заинтересованных сторон, в том числе в рамках разработки проектов оценки воздействия на окружающую среду и управления этим воздействием. 3.3 СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ 4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Управление	П	82 89

		воздействием на окружающую среду на этапе планирования; Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду)		

Показатели результативности в области ответственности за продукцию

DMA PR	Подход в области менеджмента	1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ - преимущество устойчивого развития (Взаимосвязь стратегии и целей устойчивого развития)		
PR1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оценивается для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам	4.1 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду; Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития)	П	89
PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	В 2013 году в компаниях Холдинга РусГидро случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, не выявлено.	П	-
PR5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	1.2 РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ (Ответственность за продукцию) 3.1 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ (Мониторинг качества обслуживания клиентов; Корпоративный стандарт качества обслуживание клиентов ЭСК РусГидро)	П	26 60
PR6	Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам В СФЕРЕ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ, ВКЛ. РЕКЛАМУ, ПРОДВИЖЕНИЕ ПРОДУКЦИИ И СПОНСОРСТВО	Компании Холдинга РусГидро осуществляют корпоративные маркетинговые коммуникации в полном соответствии с требованиями законодательства РФ.	П	-
PR7	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий	В 2013 году в компаниях Холдинга РусГидро случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, не выявлено.	П	-
PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителе	В 2013 году в компаниях Холдинга РусГидро случаев обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях, не выявлено.	П	-
PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг существенных штрафов за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	В 2013 году в компаниях Холдинга РусГидро наложение существенных штрафов за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг, не зафиксировано.	П	-