ИСТОРИЯ, которую мы создаем



Годовой отчет
2025

Об Отчете

GRI 2-3

Данная презентационная версия Годового отчета ПАО «ДВМП» подготовлена на основании Годового отчета ПАО «ДВМП», утвержденного Советом директоров ПАО «ДВМП» 25 мая 2026 года.

В Годовом отчете ПАО «ДВМП» за 2025 год (далее – Годовой отчет, Отчет) термин «ПАО «ДВМП» означает Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство».

Термины «Группа FESCO», «Транспортная группа FESCO», FESCO, «Группа», «Компания» относятся к ПАО «ДВМП» и юридическим лицам, находящимся под прямым и (или) косвенным контролем ПАО «ДВМП» (подконтрольным лицам).

Отчетный период – с 1 января по 31 декабря 2025 года.

Отчет подготовлен с учетом следующих регулирующих документов:

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Кодекс корпоративного управления, рекомендуемый к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463;
- Стандарты Глобальной инициативы по отчетности GRI (Global Reporting Initiative);
- Отраслевые стандарты Совета по стандартам учета в области устойчивого развития SASB (Sustainability Accounting Standards Board): Морские перевозки TR-MT (Marine Transportation) и Железнодорожный транспорт TR-RA (Rail Transportation);
- Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ;
- Рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии (МЭР);
- Стандарт общественного капитала бизнеса (СОКБ).

Ограничение ответственности

Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной ПАО «ДВМП» и его подконтрольным лицам на момент его составления, включая информацию от третьих лиц. Компания в разумной степени полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что она не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Годовой отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в отношении цен, тарифов, объемов перевозок, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов и экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков.

Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления и основываются на планах, оценках и проектах на тот момент, когда заявления были сделаны. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью (как общего, так и частного характера), и существуют определенные факторы, которые могут повлиять на будущую операционную деятельность Компании и привести к тому, что результаты будут существенно отличаться от предсказаний, прогнозов, проектов и иных прогнозных заявлений, включенных в Годовой отчет. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных прямо или косвенно в указанных прогнозных заявлениях, действительных только на момент составления Годового отчета. Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания также не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В качестве иных факторов, способных оказать влияние на финансовые и производственные показатели Компании, на ее планы, проекты, капитальные затраты и иные аспекты ее деятельности, могут быть изменения макроэкономических или рыночных условий и деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Компания осуществляет деятельность. Указанный перечень факторов не является исчерпывающим.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством Российской Федерации, ни Компания, ни ее представители, работники или консультанты не намереваются, не имеют обязанности и не принимают на себя обязательств по дополнению, изменению, обновлению или пересмотру прогнозных заявлений исходя как из новой информации, так и последующих событий.

Годовой отчет может содержать ссылки на сайт Компании. Такие ссылки делаются для удобства читателя.



Содержание

Об Отчете **1**

Ограничение ответственности 1

О Компании **4**

О Компании 6
История развития 8
145-летие FESCO 11
Активы FESCO 14
География FESCO 20
Бизнес-модель 24
Ключевые показатели деятельности 26
Ключевые события 28

Стратегический отчет **30**

Обращение Генерального директора 32
Стратегия 34
Обзор рынка и положение в отрасли 46
Основные направления деятельности и операционный обзор 52
Цифровизация 58
Управление клиентским опытом 65
Финансовый обзор 68

Устойчивое развитие (нефинансовый отчет) **72**

Система управления устойчивым развитием 74
Взаимодействие с заинтересованными сторонами 80
Экологическая среда и энергоэффективность 83
Персонал 100
Деловая этика 111
Охрана труда и производственная среда 114
Социальные проекты 120
Закупочная деятельность 131

Корпоративное управление **134**

Органы управления Компании 139
Общее собрание акционеров 140
Совет директоров 141
Комитеты Совета директоров 145
Корпоративный секретарь 149
Исполнительные органы 150
Контроль и аудит 153
Управление рисками 155
Информация для акционеров 161

Приложение 1 Консолидированная финансовая отчетность Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» и дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и аудиторское заключение независимых аудиторов 164

Приложение 2 Существенные темы 225

Приложение 3 Матрица взаимодействия с заинтересованными сторонами FESCO 228

Приложение 4 Указатель содержания показателей Стандартов GRI 231

Приложение 5 Указатель отраслевых Стандартов SASB 242

Приложение 6 Раскрытие информации в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года № 764 244

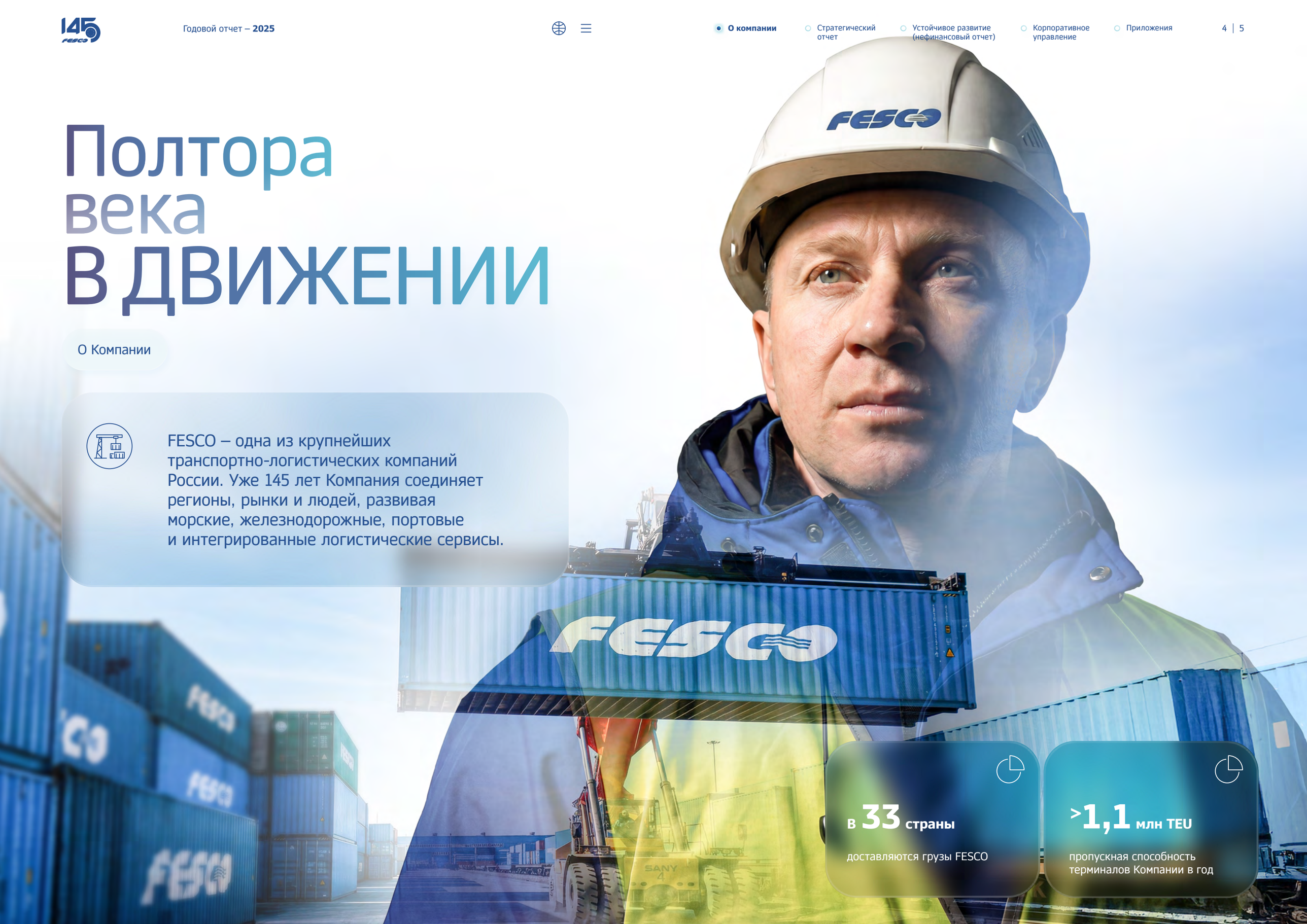
Приложение 7 Раскрытие информации в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2025 года № 2230 «О стандарте общественного капитала бизнеса» 247



Полтора века В ДВИЖЕНИИ

О Компании

FESCO – одна из крупнейших транспортно-логистических компаний России. Уже 145 лет Компания соединяет регионы, рынки и людей, развивая морские, железнодорожные, портовые и интегрированные логистические сервисы.



в 33 страны

доставляются грузы FESCO

>1,1 млн TEU

пропускная способность терминалов Компании в год

О Компании

FESCO – одна из крупнейших транспортно-логистических компаний России с активами в сфере портового, железнодорожного и интегрированного логистического бизнеса. С конца 2023 года Группа осуществляет свою деятельность в контуре управления Госкорпорации «Росатом». Диверсифицированный портфель активов FESCO позволяет осуществлять доставку грузов «от двери до двери» и контролировать все этапы интермодальной транспортной цепочки.

GRI 2-1

На протяжении своей почти полуторавековой истории FESCO была активным участником развития транспортной отрасли и решения масштабных государственных задач. Судьба Группы тесно переплетена со знаковыми для России событиями: ее флот обеспечил доставку основную часть грузов ленд-лиза в годы Великой Отечественной войны, а в мирное время выполнял значимые задачи по обеспечению внешней торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Сегодня FESCO – один из ключевых игроков в процессе формирования суверенной логистики России, так как внешнеторговые перевозки Группа выполняет преимущественно на базе собственных активов, используя свой флот и контейнерный парк, чтобы обеспечивать нашу страну необходимым импортом, а также развивать экспортный потенциал России в дружественные государства.

FESCO осуществляет перевозки на всех основных транспортных коридорах и работает в акваториях всех океанов – Тихого, Атлантического, Северного Ледовитого и Индийского. Являясь частью госкорпорации «Росатом», Группа оперирует собственными внешнеторговыми и каботажными морскими линиями.

Общие сведения

Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» (ПАО «ДВМП»).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Адрес юридического лица: 115184, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье, ул. Новокузнецкая, д. 7/11, стр. 1, этаж 3, каб. 338.

Тел.: 8 (800) 23-444-99.
Факс: +7 (495) 780-60-03.

Основной государственный регистрационный номер: 1022502256127.

Дата государственной регистрации: 16 июля 2002 года.

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию:
Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Фрунзенскому району г. Владивостока

ИНН/КПП: 2540047110/770501001
ОКВЭД (основной вид деятельности): 50.20.

Адрес филиала: 690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Алеутская, д. 15.

Официальный сайт: www.fesco.ru.

Сведения об аудиторе

GRI 2-5

Аудитором консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «ДВМП» за 2025 год является ООО «Б1 – Аудит».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»**.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Б1 – Аудит».

Адрес юридического лица: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

ИНН: 7702019950.
ОГРН: 1027739707203.

Аудитором годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ДВМП» за 2025 год является ООО «Пачоли».

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «ПАЧОЛИ»**.

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Пачоли».

Адрес юридического лица: 115184, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье,

ул. Большая Татарская, д. 7.

ИНН: 7729142599.
ОГРН: 1027739428716.

История развития

25 апреля 1880 года во Владивосток из Одессы прибыл пароход «Москва» судоходного общества «Добровольный флот», основанного в целях развития морской торговли. Это был первый регулярный рейс между европейской частью России и Дальним Востоком. На нем в город прибыл и агент «Добровольного флота», открывший первое на Дальнем Востоке представительство общества. С этого момента начинается история FESCO.

1880 год

Создание агентства «Добровольного флота» во Владивостоке

1935 год

Компания переименована в Государственное Дальневосточное морское пароходство

1941–1945 годы

Суда Государственного Дальневосточного морского пароходства стали основными перевозчиками стратегических грузов. В годы войны пароходы Компании перевезли почти половину всех грузов, поступивших в СССР от союзников.

1967 год

Государственное Дальневосточное морское пароходство получило международное название – Far Eastern Shipping Company (FESCO). Открыта первая международная регулярная линия FESCO Indian Line

1971 год

Запуск перевозок контейнерных грузов

1973–1990 годы

Крупнейшая транспортная компания страны

1991 год

Зарегистрировано государственное предприятие «Дальневосточное морское пароходство»

1992 год

Преобразование государственного предприятия в акционерное общество

2003 год

Покупка ООО «Дальрефтранс», выход в сегмент перевозок грузов в рефрижераторных контейнерах

2006 год

Покупка ООО «Фирма «Трансгарант», выход в сегмент управления железнодорожным подвижным составом

2008 год

Приобретение ПАО «Владивостокский морской торговый порт»

2011–2012 годы

Переход к управлению активами по видам бизнеса. Компания «ФЕСКО Интегрированный Транспорт» становится единым интермодальным оператором Группы. Превращение судоходного бизнеса FESCO в опору линейно-логистического дивизиона

2016 год

Появление в линейке услуг FESCO проектной логистики и комплексных решений сегмента 3PL. Оптимизация железнодорожных активов, парк Группы начинает состоять преимущественно из фитинговых платформ

2017 год

Запуск проекта FESCO Fast Forward, существенно сократившего среднее время доставки грузов из стран Юго-Восточной Азии в Москву

2019 год

Развитие транзитных сервисов из Азии в Европу. Начинает работать личный кабинет клиента MY.FESCO. Расширение регулярных железнодорожных маршрутов до 45 направлений

2020 год

Владивостокский морской торговый порт стал крупнейшим портом России по контейнерообороту. Количество регулярных железнодорожных маршрутов увеличилось до 50

2021 год

Портфель активов FESCO пополнился новыми судами, организованы 11 новых сервисов в импортном, экспортном и внутрироссийском направлениях

2022 год

Открыты представительства в Казахстане и Узбекистане, запущены регулярные линии из Новороссийска в Турцию и из Владивостока в порты Вьетнама

2023 год

Организованы морские сервисы на маршруте Deep Sea из портов Китая и Индии в Санкт-Петербург и Новороссийск, а также первая каботажная линия FESCO на Балтике. Флот Группы пополнили восемь судов, парк контейнеров достиг 170 тыс. TEU[1] и почти 5 тыс. рефрижераторных контейнеров

2024 год

FESCO стала первой по объемам морских внешнеторговых перевозок в Россию и 36-й в мировом рейтинге морских контейнерных перевозчиков

2025 год

FESCO стала лидером по диверсификации контейнерных маршрутов между Россией и дружественными странами и заняла первое место на рынке морских перевозок России. В рамках стратегии выхода на новые рынки запущены перевозки между Россией и портом Дурбан (ЮАР), начали выполняться прямые судозаходы в Бангкок (Таиланд) и Пасир Гуданг (Малайзия). Группа поставила второе судно на каботажную линию между Санкт-Петербургом и Калининградом, также ввела третий контейнеровоз на маршрут сервиса FIL-W между Новороссийском и портами Индии. Запущены контейнерные поезда из Китая в Минск и Санкт-Петербург через сухопутные погранпереходы

2026 год

Наша история продолжается...

[1] От англ. Twenty-foot Equivalent Unit – 20-футовый эквивалент.

145-летие FESCO

от Владивостока до Антарктиды

В 2025 году Транспортная группа FESCO отметила 145 лет со дня основания. Юбилей стал значимым событием для отрасли и страны: в поздравлении по случаю юбилейной даты Президент Российской Федерации Владимир Путин подчеркнул уникальный вклад Компании в развитие транспортной системы и экономики страны.

За почти полтора века FESCO прошла путь от регионального пароходства до одного из лидеров транспортно-логистического рынка. Суда Группы работают в акваториях всех океанов, а регулярные контейнерные поезда охватывают территорию России с востока на запад.

Юбилейная программа 145-летия включала масштабные проекты, направленные на популяризацию исторического наследия FESCO, укрепление международных связей и развитие общественных инициатив. Основные мероприятия прошли во Владивостоке – городе основания FESCO, в Москве, где благодаря проекту с Московским зоопарком семья больших панд помогает развивать сотрудничество российских и китайских компаний, а также в Антарктиде, куда на судне Группы один из блогеров отправился с важной миссией.

Опираясь на богатое наследие и отмеченный на государственном уровне вклад в развитие страны, FESCO продолжает движение вперед, ориентируясь на современные логистические решения, социальную ответственность и укрепление международного сотрудничества.

Главный акцент всех юбилейных мероприятий к 145-летию заключался в том, что FESCO гордится своей большой историей и нацелена на столь же успешное будущее!

145-летие FESCO: от Владивостока до Антарктиды (продолжение)

Ключевые проекты юбилейного года

Проект с Московским зоопарком

С учетом активного развития контейнерных перевозок с Китаем FESCO реализовала совместный проект с Московским зоопарком по поддержке больших панд – одного из главных символов китайской культуры. Панды стали частью образовательных проектов FESCO. В зоопарке для посетителей проводились тематические мероприятия. В рамках проекта была выпущена лимитированная серия транспортных карт «Тройка». Кроме того, художники стрит-арта создали несколько граффити с изображением панд на контейнерах FESCO. Один из таких контейнеров был представлен в ходе ВЭФ-2025 на площадке «Арт-гавань» во Владивостоке.

Гастрофестиваль «Маршруты вкуса»

Другим значимым проектом к 145-летию Компании стал гастрономический фестиваль «Маршруты вкуса», который прошел во время Восточного экономического форума. Гости ВЭФ-2025 и многочисленные туристы смогли познакомиться с традиционными приморскими продуктами и блюдами в трактовке шеф-поваров более 30 ресторанов Владивостока, а также кулинарными традициями разных стран, с которыми Приморье связано маршрутами FESCO. В ходе гастрофестиваля было продано более 6,2 тыс. сетов, часть вырученных средств была направлена в благотворительный фонд «Русфонд» для помощи тяжелобольным детям.

Праздничное пространство во Владивостоке

Завершением юбилейного года FESCO стало создание новогоднего общественного пространства у главной елки Владивостока – большого катка и новогоднего городка. Площадь в стиле «морского Нового года» с ледовыми дорожками, световыми инсталляциями, украшениями и тематической праздничной инфраструктурой стала популярным местом праздничных гуляний для жителей и гостей города.

Владивосток: визуализация истории Компании

При участии жителей и сотрудников города был создан 400-метровый мурал, отразивший ключевые этапы развития FESCO и ее связь с историей Владивостока и страны: основание пароходства, «огненные рейсы» Великой Отечественной войны, маршруты на все континенты и даже в Антарктиду.

Просветительские инициативы

В течение года в Москве и Владивостоке FESCO провела уличные выставки – «Большое плавание FESCO», посвященную почти полуторавековой истории Компании, и «Огненные рейсы» – о героическом участии судов и экипажей в перевозке грузов во время Великой Отечественной войны. В сентябре 2025 года в только что открывшемся Национальном центре «Россия» в Приморском крае появился выставочный проект FESCO и Госкорпорации «Росатом», рассказывающий о технологиях будущего. Кроме того, совместно с информационным агентством ТАСС был реализован мультимедийный спецпроект «145 лет на службе страны», посвященный истории Компании и развитию отечественной логистики, а на телеканале «Россия-24» вышел документальный фильм о становлении Дальневосточного морского пароходства и современных страницах FESCO.

Антарктическая экспедиция

В 2025 году экспедицию в Антарктиду на судне FESCO совершил тревел-блогер Константин Парфеньев. На континент был доставлен флаг, созданный из рисунков детей сотрудников из разных городов России. Фильм блогера о путешествии стал основой ряда мероприятий, которые прошли в павильоне «Атом» на ВДНХ в Москве и во Владивостоке – в общественном пространстве Третьяковской галереи.

Социальные инициативы

Проекты к 145-летию FESCO включали также детские и семейные мероприятия – от просветительских игр и спектаклей до волонтерских акций по раздаче мороженого в городах присутствия; события для ветеранов и сотрудников, переиздание исторических книг, благотворительные инициативы и многое другое. Мероприятия получили широкое освещение в СМИ и поддержку лидеров общественного мнения.

Активы FESCO

Сегодня активы FESCO включают все необходимые звенья мультимодальной цепочки, что позволяет формировать надежный фундамент логистических решений для наших клиентов.

Производственные активы Группы представляют интегрированную структуру.

Контейнерный парк

Общая численность

>110 187 тыс. TEU **тыс. единиц**

Терминальные комплексы

Общая пропускная способность

1 113 тыс. TEU

Флот

Общий дедвейт

736 тыс. т

Парк фитинговых платформ

Общее количество

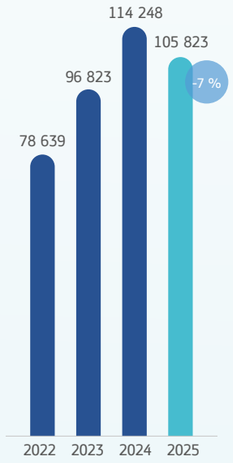
14 697 единиц

Контейнерный парк

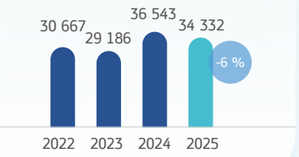
Контейнерный парк FESCO состоит из универсальных и рефрижераторных контейнеров.

Структура парка контейнеров FESCO, единиц

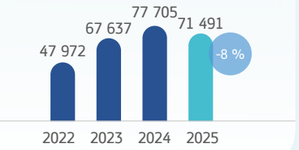
Универсальные контейнеры



20-футовые



40-футовые



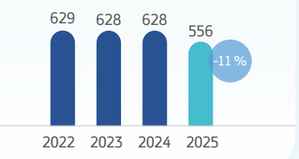
В 2025 году парк FESCO снизился на 7 % и составил **110 743 единицы**.

Основное снижение контейнерного парка произошло в сегменте 20-футовых (-6 %) и 40-футовых универсальных контейнеров (-8 %) и связано с выводом из аренды устаревшего невостребованного парка.

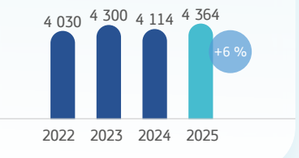
Рефрижераторные контейнеры



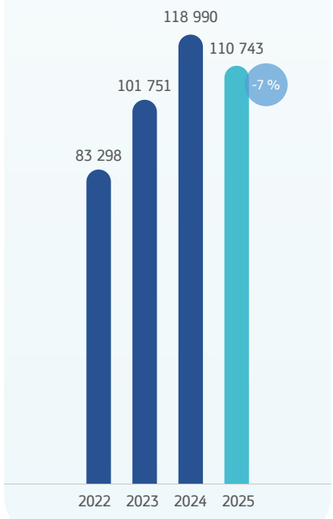
20-футовые



40-футовые



Итого



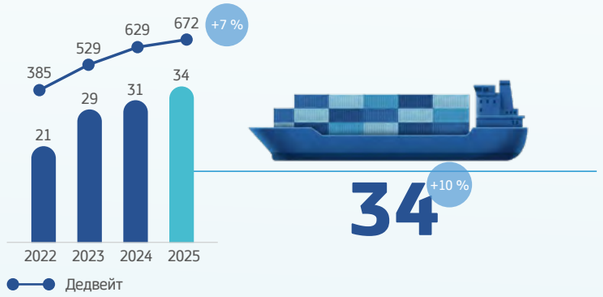
Источник: данные Компании

Флот

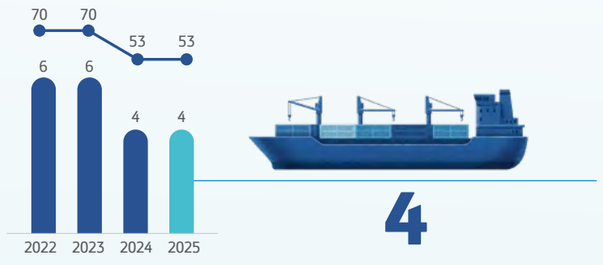
Сегодня FESCO оперирует флотом с общим дедвейтом 736 тыс. т и контейнеровместимостью 54 тыс. TEU, который включает контейнеровозы, универсальные сухогрузы, а также уникальное для российского и мирового рынка ледокольно-транспортное судно.

Структура флота FESCO, тыс. т

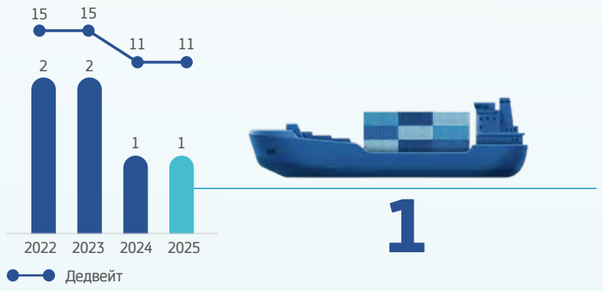
Контейнеровозы, количество



Универсальные сухогрузы, количество

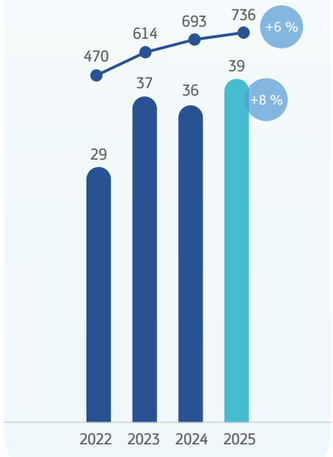


Ледокольно-транспортные суда, количество



В 2025 году для развития имеющихся сервисов транспортный флот FESCO пополнил один контейнеровоз. В целях обеспечения объемов перевозок на внешнеторговых линиях Группы привлечено дополнительно два контейнеровоза в тайм-чартер. Совокупный дедвейт флота в оперировании **увеличился на 43 тыс. т**, а вместимость – **на 3 тыс. TEU**.

Итого



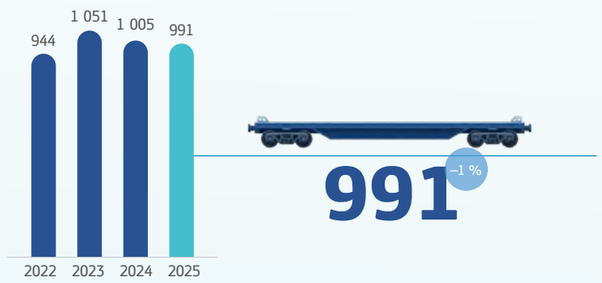
Источник: данные Компании

Парк фитинговых платформ

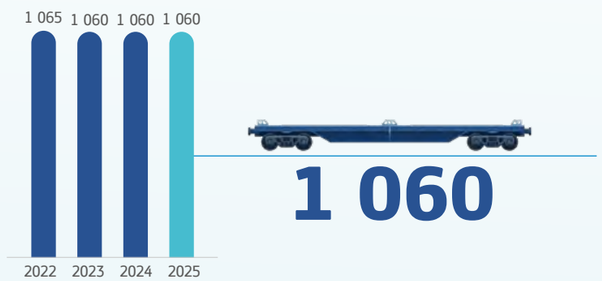
Основу железнодорожного парка FESCO составляют фитинговые платформы различной футовости, что позволяет диверсифицировать услуги клиентам и перевозить все типы контейнеров.

Структура парка фитинговых платформ FESCO, единиц

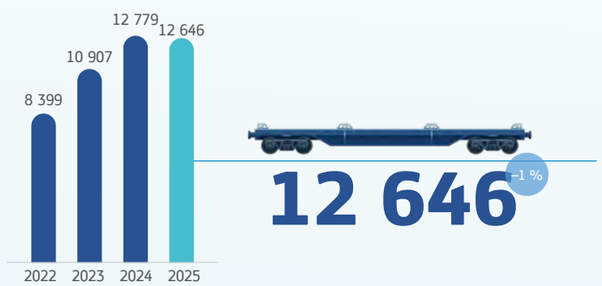
40-футовые



60-футовые

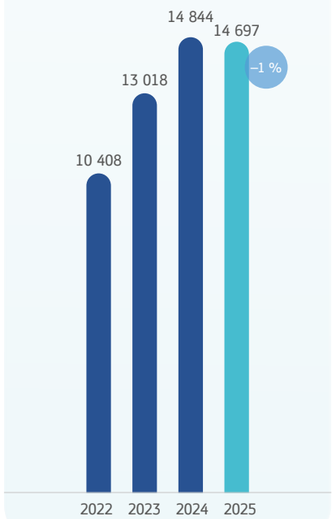


80-футовые



В 2025 году парк фитинговых платформ в управлении снизился на 147 единиц, или (1 %), и составил **14 697 платформ** на конец года. Основное снижение произошло за счет отказа от арендованного парка, а также списания согласно сроку службы.

Итого



Источник: данные Компании

Порт и терминальные комплексы

Основу ускоренных логистических сервисов FESCO составляет собственная терминальная сеть, включающая специализированные контейнерные и универсальные терминалы по всей России.

Совокупная пропускная способность терминалов FESCO составляет **более 1 113 тыс. TEU** в год.

Основные параметры порта и терминалов FESCO

Показатель	ФЕСКО Гайдамак	ВМТП	Новосибирск	Хабаровск	Томск	Калининград
Общая площадь, га	4,5	71,6	20,4	9,7	0,6	34,1
Площадь под хранение контейнеров, га	0	12,6	2,3	1,6	0,6	–
Емкость единовременного хранения[2], TEU	0	34 069	2 200	2 389	600	–
Площадь под хранение, га	2,6	3,8	0	0	0	3,9

Источник: данные Компании

ПАО «Владивостокский морской торговый порт» (далее – ПАО «ВМТП», ВМТП, порт Владивосток), который по итогам 2025 года сохранил лидерство по контейнерообороту в стране, является главным терминальным комплексом FESCO. ВМТП имеет прямой выход на Транссибирскую магистраль и позволяет обслуживать торговые потоки между Азией и Европой через незамерзающую бухту Золотой Рог.

FESCO продолжает развивать и модернизировать инфраструктуру ВМТП. Более 14 тыс. кв. м складских площадей было модернизировано для хранения грузов различной номенклатуры. Завершена модернизация двух складских козловых и двух причальных перегружателей, что позволило повысить надежность оборудования.

Мощность терминалов ВМТП по перевалке в год

Показатель	2025
Генеральные грузы, млн т	5,0
Контейнеры, тыс. TEU	928
Средства транспорта, тыс. ед.	100
Нефтепродукты, млн т	0,4

Источник: данные Компании

Мощность сухих терминалов FESCO, тыс. TEU



Источник: данные Компании

Новосибирский терминал и АО «Стройоптторг» в Хабаровске являются опорными терминалами для логистических цепочек FESCO в Новосибирске и Хабаровском крае. В собственности терминалов имеются железнодорожные пути, локомотивы и ричстакеры.

В 2025 году FESCO приобрела Калининградский морской рыбный порт (КМРП) – морской терминал, специализирующийся на работе с генеральными, навалочными, наливными и рефрижераторными грузами. Мощность КМРП составляет 2,2 млн т в год, терминал способен переваливать также все типы замороженной продукции до 100 тыс. т в год. Вхождение КМРП в состав FESCO позволит усилить логистические и портовые возможности Группы в Балтийском бассейне и будет способствовать развитию каботажной линии FSKL.

[1] Терминал ФЕСКО Гайдамак является универсальным перегрузочным пунктом, не специализирующимся на перевалке крупнотоннажных контейнеров.

География FESCO

1 2

FESCO является одним из ключевых игроков на рынке контейнерных перевозок и обслуживает важнейшие транспортные коридоры и экспортно-импортные направления. В 2025 году мы продолжили развивать свои ключевые направления и выходить на новые рынки.

GRI 2-6

География перевозок FESCO

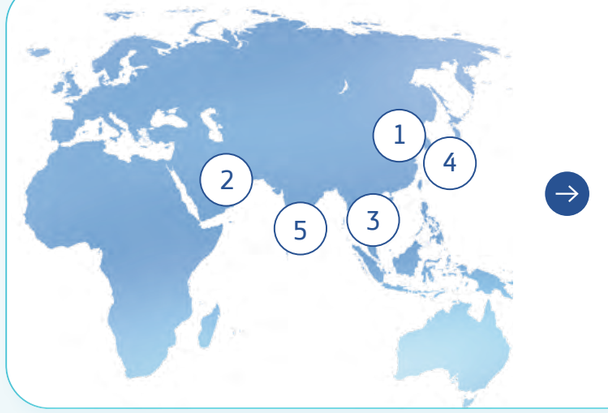
- Порт
- Узловые станции
- Железнодорожные линии
- Морские сервисы
- Терминальные комплексы
- Офисы FESCO



FESCO запустила публичные контейнерные поезда из городов Китая в Минск через территорию Казахстана или Монголии, а также публичный контейнерный поезд из китайского Сианя в Санкт-Петербург через сухопутные погранпереходы Казахстана.

FESCO запустила перевозки между Россией и портом Дурбан (ЮАР) с транзитным временем около 40 дней. Благодаря собственному агенту FESCO также обеспечивает автоперевозку грузов по всей территории ЮАР.

FESCO начала выполнять прямые судозаходы в Бангкок (Таиланд) и Пасир Гуданг (Малайзия) в рамках внешнеторговой линии FESCO Intra Asia Service, соединяющей страны Юго-Восточной Азии.

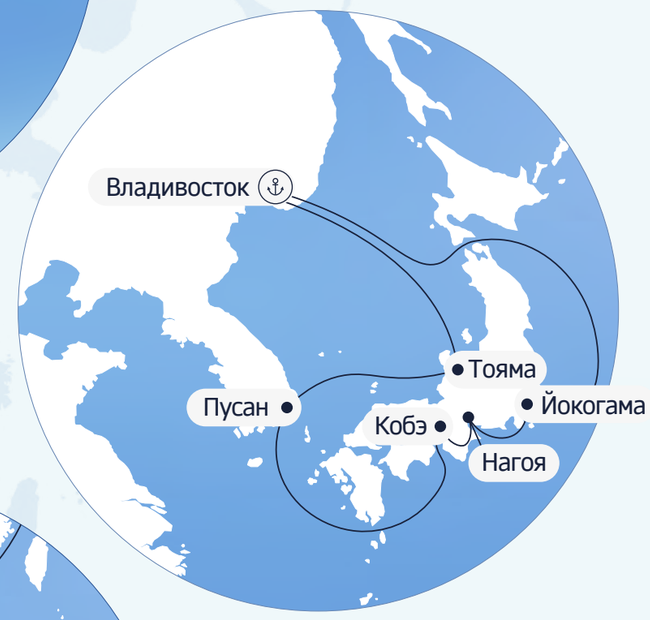


География FESCO

GRI 2-6











Порт

FESCO China Direct Line – 1

FESCO China Direct Line – 2

FESCO China Direct Line – 3

Бизнес-модель

В состав FESCO входят пять операционных дивизионов: Линейно-логистический дивизион, Портовый, Железнодорожный, Морской и Топливный.

GRI 3-3, 2-6, 201-1

Диверсифицированные активы и управленческие функции, объединенные в единую услугу для клиента, создают надежный фундамент при волатильности рынка и позволяют сохранять лидерство в транспортной отрасли.

Модель работы FESCO основана на глубокой интеграции бизнес-дивизионов, которая обеспечивается управляющей компанией и общим центром обслуживания, входящими во Внедивизиональную группу. Такая архитектура бизнеса позволяет предлагать уникальные логистические решения нашему клиенту, сопровождая процесс перевозки на всем пути следования.

Элиминация

Выручка

(41 091) млн руб.

EBITDA

(3 751) млн руб.

Группа FESCO

Выручка

171 583 млн руб.

EBITDA

28 369 млн руб.

Клиент FESCO

Управляющая компания ПАО «ДВМП»

Интегратор услуг

Линейно-логистический дивизион

Выручка

151 451 млн руб.

EBITDA

(1 238) млн руб.

Обеспечение активами

Железнодорожный дивизион

Выручка

12 775 млн руб.

EBITDA

8 433 млн руб.

Морской дивизион

Выручка

16 508 млн руб.

EBITDA

8 194 млн руб.

Портовый дивизион

Выручка

29 772 млн руб.

EBITDA

16 534 млн руб.

Топливный дивизион

Выручка

2 168 млн руб.

EBITDA

197 млн руб.



Общий Центр Обслуживания ООО «СЦФ»

Активы



Подвижной состав



Терминальные комплексы



Флот



Топливо



Контейнеры



Автопарк

Ценности, создаваемые для заинтересованных сторон

Сотрудники

Социальные расходы, направленные на персонал:
1 171 млн руб.

Расходы на обучение и развитие:
93 млн руб.

Расходы на охрану труда:
198 млн руб.

Сохранение показателя частоты травм с потерей рабочего времени при отсутствии случаев тяжелого и смертельного травматизма в 2025 году
на уровне 0,35

Общий объем закупок:
214 млрд руб.

Количество закупочных процедур, проведенных в 2025 году:
6 550

Окружающая среда

Расходы на охрану окружающей среды:
362 млн руб.

Сокращение прямых выбросов парниковых газов в результате реализованных программ:
13,2 тыс. т CO_2-экв.

Государство и местные сообщества

Налоговые платежи в местные и федеральный бюджет:
19,5 млрд руб.

Объем социальных инвестиций:
924 млн руб.

Охват социальных и культурных инициатив Компании:
более 250 тыс. человек

Ключевые показатели деятельности

GRI 201-1, МЭР 1, СОКБ 61

Финансовые результаты Группы[1], млн руб.

Показатель	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Выручка, млн руб.	162 639	172 004	184 978	171 583	(7)
EBITDA[2], млн руб.	71 483	53 607	54 498	28 369	(48)
Рентабельность по EBITDA, %	44	31	29	17	(12) п. п.

Показатель	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Линейно-логистический дивизион					
Выручка, млн руб.	138 926	146 608	163 129	151 451	(7)
EBITDA, млн руб.	71 483	53 607	54 498	28 369	(48)
Рентабельность по EBITDA, %	44	31	29	17	(12) п. п.
Портовый дивизион					
Выручка, млн руб.	32 977	35 238	33 424	29 772	(11)
EBITDA, млн руб.	20 749	20 364	19 458	16 534	(15)
Рентабельность по EBITDA, %	63	58	58	56	(2) п. п.
Железнодорожный дивизион					
Выручка, млн руб.	6 932	8 915	10 272	12 775	24
EBITDA, млн руб.	3 947	5 005	5 434	8 433	55
Рентабельность по EBITDA, %	57	56	53	66	13 п. п.
Морской дивизион					
Выручка, млн руб.	7 807	14 850	12 627	16 508	31
EBITDA, млн руб.	3 446	9 141	1 640	8 194	400
Рентабельность по EBITDA, %	44	62	13	50	37 п. п.
Топливный дивизион					
Выручка, млн руб.	2 788	2 884	3 290	2 168	(34)
EBITDA, млн руб.	125	154	211	197	(7)
Рентабельность по EBITDA, %	4	5	6	9	3 п. п.

Операционные результаты Группы

Показатель	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Линейно-логистический дивизион					
Интермодальные перевозки, тыс. TEU	507	625	635	678	7
Международные морские перевозки, тыс. TEU	342	419	501	525	5
Каботажные морские перевозки, тыс. TEU	84	105	104	123	19
Портовый дивизион					
Перевалка контейнеров, тыс. TEU	768	859	879	806	(8)
Перевалка генеральных грузов, тыс. т	5 138	4 328	4 429	4 169	(6)
Перевалка нефтепродуктов, тыс. т	480	454	451	341	(24)
Перевалка средств транспорта, ед.	110 783	97 443	105 222	136 261	29
Железнодорожный дивизион					
Подвижной состав, ед.	10 791	13 061	14 886	14 741	(1)
Морской дивизион					
Транспортный флот, ед.	29	37	36	39	5
Судо-сутки в эксплуатации[3]	6 931	8 470	9 162	9 019	(2)
Бункеровочный дивизион					
Объемы бункеровки, тыс. т	98	151	185	213	15



[1] Подробная информация о финансовых результатах раскрыта в разделе «Финансовый обзор».

[2] Показатель EBITDA рассчитывается как операционная прибыль без учета амортизации, обесценения материальных основных средств и разовых расходов и учитывает влияние МСФО (IFRS) 16.

[3] Общее количество дней, в которые судно было доступно для эксплуатации, за исключением периода времени, когда оно не могло использоваться в связи с капитальным ремонтом, модернизацией, нахождением в сухом доке либо в связи со специализированным или промежуточным обслуживанием.

Ключевые события

В 2025 году FESCO сфокусировалась на **развитии контейнерных перевозок** через сухопутные погранпереходы. В частности, в апреле был зафиксирован рекорд по количеству отправленных контейнерных поездов с импортными грузами из Китая – 82 состава. Были запущены публичные контейнерные поезда из городов КНР в Минск, а также в Санкт-Петербург через территорию Казахстана.

FESCO **открыла офис** в городе Далянь с целью развития контейнерных перевозок через один из крупнейших портов на северо-востоке Китая и расширения логистического присутствия в провинции Ляонин.

FESCO получила **высшую категорию «А+»** всероссийского рейтинга «Лидеры корпоративной благотворительности». По сравнению с 2024 годом Группа поднялась на ступень выше из категории «А».

По итогам 2025 года FESCO **сохранила первое место** в России среди морских внешнеторговых перевозчиков и стала лидером по диверсификации контейнерных маршрутов между Российской Федерацией и дружественными странами.

В партнерстве с логистическим оператором RATRACO (дочерней компанией Вьетнамских железных дорог) **запущен прямой железнодорожный сервис** из Вьетнама в Москву, маршрут которого проходит по территории Китая и Монголии.

Для реализации стратегии выхода на новые рынки FESCO запустила **перевозки между Россией и портом Дурбан** (ЮАР). Группа также обеспечивает автоперевозку грузов по всей территории ЮАР.

FESCO начала выполнять **прямые судозаходы** в Бангкок (Таиланд) и Пасир Гуданг (Малайзия) в рамках внешнеторговой линии FESCO Intra Asia Service, соединяющей страны Юго-Восточной Азии.

Группа **приобрела управляющую компанию** «Калининградского морского рыбного порта», что позволило укрепить позиции FESCO в Балтийском бассейне.

На магистральной линии FESCO Indian Line West между Новороссийском, портами Индии и ОАЭ Группа **увеличила вместимость флота** на 45 %, введя в эксплуатацию третий контейнеровоз.

Для работы на каботажной линии FESCO Saint-Petersburg – Kaliningrad Line (FSKL) было поставлено второе судно. Теперь между Санкт-Петербургом и Калининградской областью работают два сестринских контейнеровоза, что позволило Группе более чем **в два раза увеличить объемы перевозок** на этом маршруте.

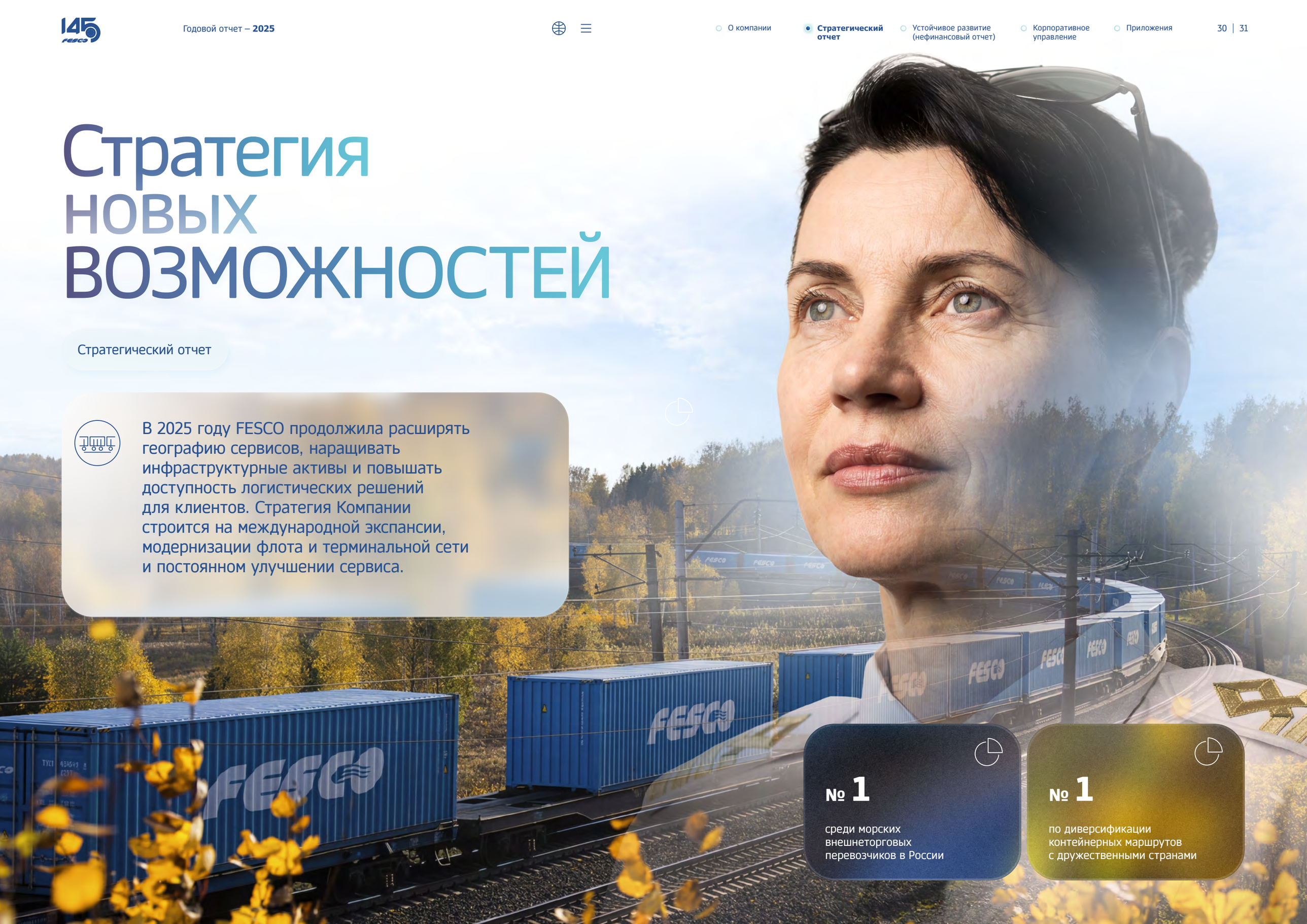
В 2025 году FESCO получила **повышение долгосрочного кредитного рейтинга** с «АА» до «АА+» со «стабильным» прогнозом от рейтингового агентства ООО «НКР», а рейтинговое агентство «Эксперт РА» сохранило кредитный рейтинг FESCO на уровне «АА» со «стабильным» прогнозом.

Владивостокский морской торговый порт шесть лет подряд удерживает **лидерство по контейнерообороту** в России. В 2025 году Группа приобрела для ВМТП 15 новых терминальных тягачей и запустила первый в России стационарный инспекционно-досмотровый комплекс портального типа в морском пункте пропуска.

Стратегия новых ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Стратегический отчет

В 2025 году FESCO продолжила расширять географию сервисов, наращивать инфраструктурные активы и повышать доступность логистических решений для клиентов. Стратегия Компании строится на международной экспансии, модернизации флота и терминальной сети и постоянном улучшении сервиса.



№ 1

среди морских внешнеторговых перевозчиков в России

№ 1

по диверсификации контейнерных маршрутов с дружественными странами

Обращение Генерального директора

GRI 2-22

Уважаемые партнеры, клиенты и акционеры!

Прошедший год был особенно знаменательным для Транспортной группы FESCO. Это был год 145-летия со дня основания Компании. Мы приложили максимум усилий, чтобы столь значимая дата стала новой ступенью в реализации больших перспективных проектов и в бизнесе, и в социальной сфере. Каждый шаг на этом пути получает всемерную поддержку Госкорпорации «Росатом».

Одним из наиболее значимых событий 2025 года стало расширение сети инфраструктурных активов FESCO. Приобретение управляющей компании «Калининградского морского рыбного порта» позволило укрепить позиции в Балтийском бассейне.

Взвешенные действия по развитию активов и перевозок уже приносят свои плоды. Так, в бассейне Балтийского моря в 2025 году FESCO перевезла между Калининградом и Санкт-Петербургом свыше 40 тыс. TEU – в 2,2 раза больше, чем годом ранее. Для активизации логистики между регионами мы добавили на линию второй контейнеровоз, увеличив тем самым объемы и частоту перевозок для потребителей.

Значимые шаги были сделаны FESCO для повышения транспортной связанности нашей страны с дружественными государствами. В рамках стратегии выхода на новые рынки FESCO запустила перевозки между Россией и портом Дурбан в ЮАР с последующей возможностью автоперевозки грузов по всей территории этой африканской страны. Такой подход значительно упрощает для отечественных экспортеров и импортеров контакты с контрагентами из еще одной страны БРИКС на логистической карте FESCO. Также в минувшем году наши контейнеровозы начали выполнять прямые судозаходы в таиландский порт Бангкок и малайзийский Пасир Гуданг в рамках Intra Asia Service, соединяющей страны Юго-Восточной Азии.

Открывая новые маршруты или работая на действующих, мы всегда отслеживаем актуальность сервисов и оперативно откликаемся на возрастающие потребности предпринимателей. Видя увеличение интереса бизнеса к сервису, FESCO ввела в эксплуатацию третий контейнеровоз на линии Indian Line West между Новороссийском, портами Индии и ОАЭ, нарастив вместимость флота и регулярность отправок на данном направлении.

Особый акцент для диверсификации возможностей доставки FESCO делала на развитии контейнерных перевозок через сухопутные погранпереходы. В частности, в апреле 2025 года был зафиксирован рекорд по количеству отправленных контейнерных поездов с импортными грузами из Китая – 82 состава. По итогам года нам удалось нарастить объемы контейнерных перевозок через сухопутные погранпереходы на 55 % – до 100 тыс. TEU.

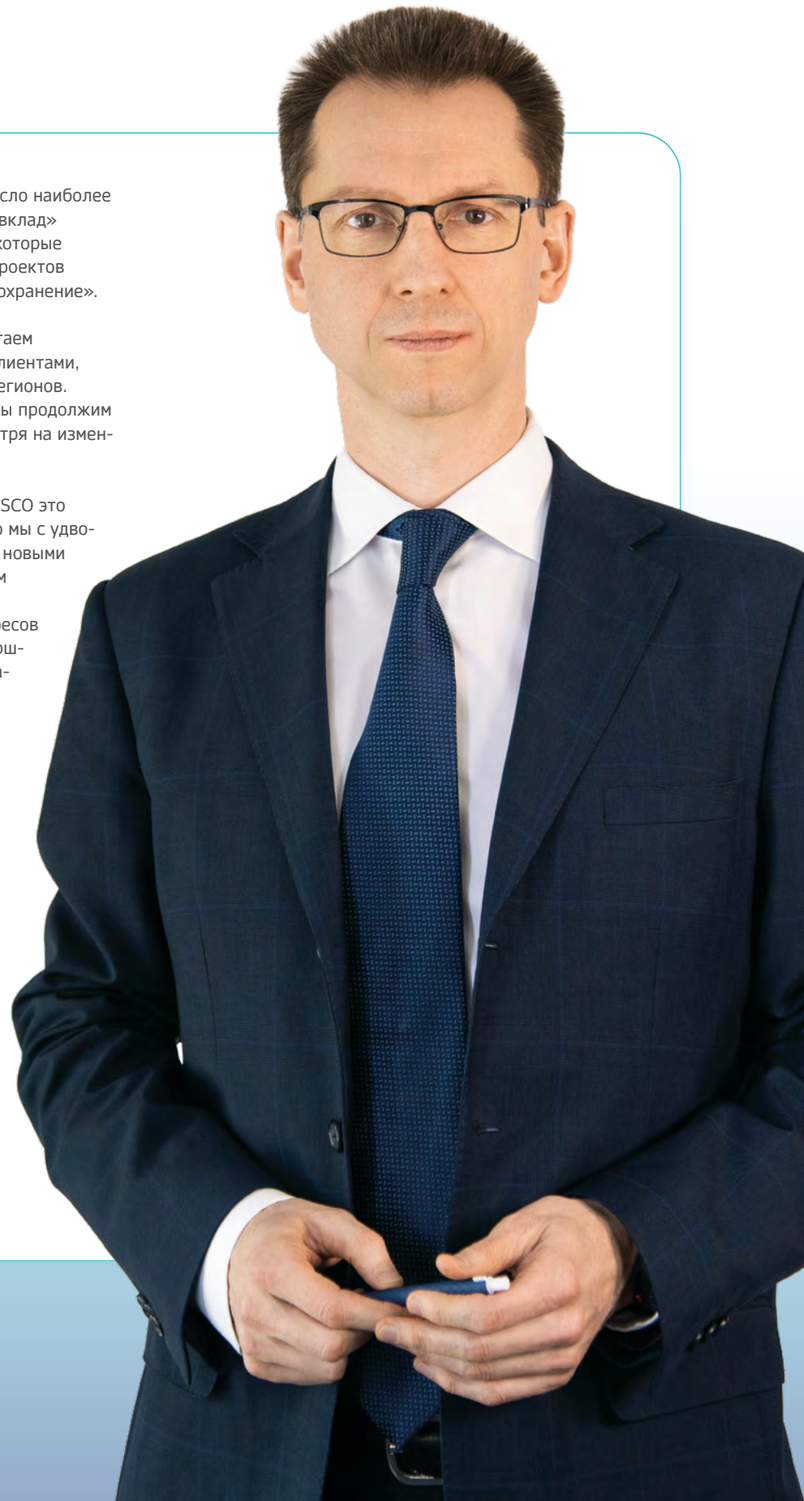
Вот уже шестой год подряд наш Владивостокский морской торговый порт остается флагманом отрасли – уверенно сохраняет лидерство по контейнерообороту. Это стало возможным в том числе благодаря развитию портовой инфраструктуры. Так, для ВМТП в 2025 году было приобретено сразу 15 новых терминальных тягачей, что позволило обновить 30 % парка. Запущен первый в российском морском пункте пропуска стационарный инспекционно-досмотровый комплекс портального типа в морском пункте пропуска. Он обеспечивает круглосуточное сканирование контейнеров в потоке и вдвое ускоряет проведение таможенного контроля, до одного дня.

Наше стремление к постоянным улучшениям даже в непростое для международной логистики время не осталось без внимания – в 2025 году Группа вошла в число победителей конкурса «Экспортер года» на разных уровнях. Высокой оценки экспертного сообщества удостоились и социальные проекты FESCO. В 2025 году Группа за реализацию социально значимых инициатив получила статус «Партнер национальных проектов России». В число наиболее эффективных эксперты премии «Наш вклад» включили восемь начинаний Группы, которые соответствуют целям национальных проектов «Образование», «Экология», «Здравоохранение».

Но все же самой главной оценкой считаем поддержку проектов FESCO нашими клиентами, акционерами, жителями российских регионов. Вместе с Госкорпорацией «Росатом» мы продолжим двигаться к достижению целей, несмотря на изменчивые геополитические условия.

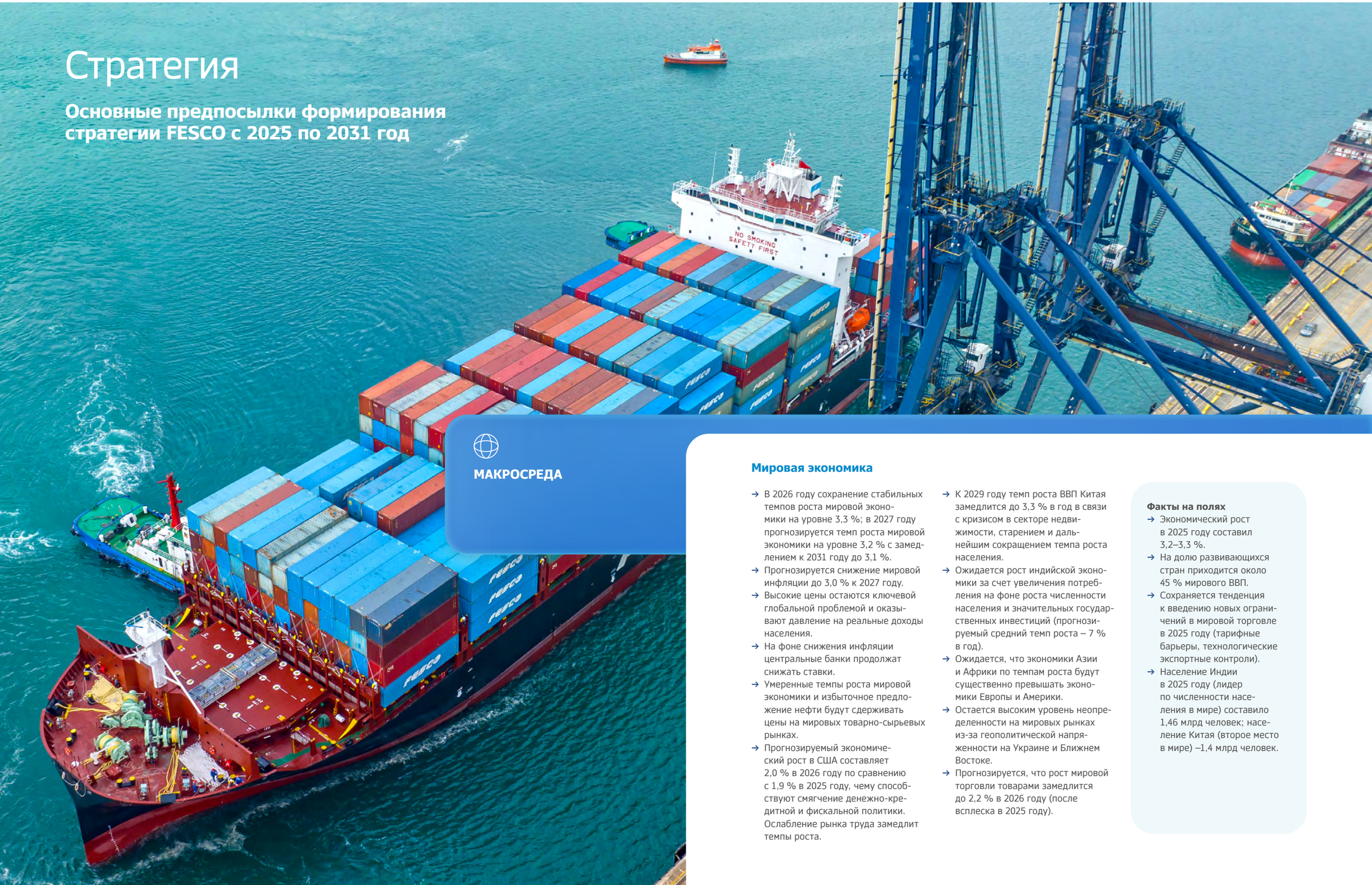
Что нас всех ждет в 2026 году? Для FESCO это будет «год клиента». А это значит, что мы с удвоенной силой продолжим работать над новыми сервисами, направлениями, открытием офисов. Мы умеем слушать и слышать наших клиентов, исходить из их интересов при расширении географии наших маршрутов. Эта синергия устремлений доказала свою эффективность за 145 лет нашей работы. Так будет и впредь.

Пётр Иванов
Генеральный директор,
Председатель Правления



Стратегия

Основные предпосылки формирования стратегии FESCO с 2025 по 2031 год



МАКРОСРЕДА

Мировая экономика

- В 2026 году сохранение стабильных темпов роста мировой экономики на уровне 3,3 %; в 2027 году прогнозируется темп роста мировой экономики на уровне 3,2 % с замедлением к 2031 году до 3,1 %.
- Прогнозируется снижение мировой инфляции до 3,0 % к 2027 году.
- Высокие цены остаются ключевой глобальной проблемой и оказывают давление на реальные доходы населения.
- На фоне снижения инфляции центральные банки продолжат снижать ставки.
- Умеренные темпы роста мировой экономики и избыточное предложение нефти будут сдерживать цены на мировых товарно-сырьевых рынках.
- Прогнозируемый экономический рост в США составляет 2,0 % в 2026 году по сравнению с 1,9 % в 2025 году, чему способствуют смягчение денежно-кредитной и фискальной политики. Ослабление рынка труда замедлит темпы роста.
- К 2029 году темп роста ВВП Китая замедлится до 3,3 % в год в связи с кризисом в секторе недвижимости, старением и дальнейшим сокращением темпа роста населения.
- Ожидается рост индийской экономики за счет увеличения потребления на фоне роста численности населения и значительных государственных инвестиций (прогнозируемый средний темп роста – 7 % в год).
- Ожидается, что экономики Азии и Африки по темпам роста будут существенно превышать экономики Европы и Америки.
- Остается высоким уровень неопределенности на мировых рынках из-за геополитической напряженности на Украине и Ближнем Востоке.
- Прогнозируется, что рост мировой торговли товарами замедлится до 2,2 % в 2026 году (после всплеска в 2025 году).

Факты на полях

- Экономический рост в 2025 году составил 3,2–3,3 %.
- На долю развивающихся стран приходится около 45 % мирового ВВП.
- Сохраняется тенденция к введению новых ограничений в мировой торговле в 2025 году (тарифные барьеры, технологические экспортные контроли).
- Население Индии в 2025 году (лидер по численности населения в мире) составило 1,46 млрд человек; население Китая (второе место в мире) –1,4 млрд человек.



МАКРОСРЕДА (продолжение)

Российская экономика

- В 2026 году ожидается рост ВВП России на 1–1,1 %, в 2027 году – на 1,7 %.
- Ожидается долгосрочный потенциальный темп роста ВВП Российской Федерации в диапазоне 1–2 %.
- Ключевым драйвером роста является оборонно-промышленный сектор.
- Ожидается сохранение санкционного давления со стороны западных стран.
- В 2026 году инвестиционная активность будет на уровне 0,5–1,5 % на фоне высокой базы 2025 года. Далее ожидается рост до 4 %.
- В 2026–2027 годах инфляция будет постепенно снижаться. С учетом жестких денежно-кредитных условий 2025 года, а также из-за более высокой фактической инфляции в конце 2025 года в 2026 году инфляция ожидается на уровне 5,6 %. В горизонте до 2028 года ожидается снижение инфляции до 4 %.
- Снижение цен на нефть повышает уровень рисков, связанных с ухудшением ценовой конъюнктуры на экспортных рынках, что повышает уязвимость доходов бюджета Российской Федерации.
- Рост физических объемов российского экспорта в 2025 году, сохранение темпа роста и укрепление позиций в последующих периодах будут происходить за счет выхода экспортеров на страны Глобального Юга, а также расширения сотрудничества со странами БРИКС на фоне ограничений со стороны Запада.
- Базовый сценарий Центрального банка Российской Федерации предполагает среднюю ключевую ставку в диапазоне 13,5–14,5 % годовых в 2026 году, что будет поддерживать жесткие денежно-кредитные условия.
- В 2026 году развитие ВЭД сфокусируется на нацпроекте «Международная кооперация и экспорт», поддержке несырьевого экспорта и создании независимых систем расчетов.

Факты на полях

- По итогам 2025 года российская экономика выросла на 0,9 %.
- Для поддержки бюджета Российской Федерации принято решение о повышении НДС на 2 п. п., до 22 %.
- За 2025 год инфляция составила 8,7 %.
- По итогам 2025 года рост инвестиций замедлился до 1,3 %.
- Ключевая ставка в 2025 году достигла своего пика в 21 % в первом полугодии, после чего Центральный банк Российской Федерации перешел к фазе удержания и осторожного снижения в конце года.
- Россия сохраняет четвертое место в мире по размеру ВВП по паритету покупательной способности.
- Замедление темпов экономического подъема в России в 2025 году обусловлено высокой ключевой ставкой, сокращением импорта (прежде всего автомобилей), затариванием складов и общим падением спроса со стороны промышленных потребителей.
- Товарооборот России и Китая сократился на 7 %. Экспорт по итогам 2025 года сократился на 4 %. Импорт сократился на 10,4 % относительно высокого уровня 2024 года.

Долгосрочные тренды в контейнерной логистике

- Российские компании будут продолжать наращивать активы в интермодальной цепочке, стремясь к полному контролю логистических маршрутов «от двери до двери».
- Формирование новых логистических центров на приграничных территориях России и Китая.
- Увеличение доли мультимодальных перевозок с комбинированием различных видов транспорта.
- Сохранение нагрузки на логистическую инфраструктуру на восточном направлении.
- Рост объемов перевозок электронной коммерции (e-commerce).
- Развитие и использование искусственного интеллекта (далее – ИИ) для улучшения операционной эффективности и повышения конкурентоспособности.
- Внедрение собственных IT-решений для более глубокой интеграции с клиентом.
- Внедрение цифровых решений и роботизации в транспортной и складской логистике. Усиление роли электронных площадок и логистических маркетплейсов.
- Контейнеризация грузов, включая насыпные и наливные товары (зерно, удобрения, флекситанки и др.).
- Развитие сети «сухих портов» для выноса обработки грузов из перегруженных морских узлов.
- Развитие сети транспортно-логистических центров с возможностью отправлять сдвоенные контейнерные поезда и предоставлением дополнительных сервисов.
- Переход на расчеты в национальных валютах при оплате логистических услуг и международного фрахта.
- Рост сегмента температурных перевозок для обеспечения экспорта продовольствия и медикаментов.
- Кризис в Красном море временно скрыл избыток мировых мощностей в 2024–2025 годах, однако в 2026–2027 годах линии перейдут к снижению скорости судов, чтобы искусственно поглотить до 10 % профицита флота. На этом фоне спрос на фидерные суда останется стабильно высоким: необходимость обхода узких мест и развитие «последней мили» уже привели к росту ставок на малый тоннаж (1 тыс. TEU) на 140 %.
- Переход на суда на двойном топливе (dual-fuel), стимулируемый нормами ИМО и введением углеродных налогов в ЕС. На такие суда приходится 73 % всех новых заказов мощностей (9,09 млн TEU).
- До 70 % экономического роста США в 2025 году обеспечивалось инвестициями в ИИ. Сектор контейнерных перевозок, электроники и микрочипов оказался в прямой зависимости от этого тренда. Любое замедление в индустрии ИИ спровоцирует резкое падение спроса на перевозки высокотехнологичных товаров, что ударит по наиболее маржинальным маршрутам (Азия – США).
- Крупные альянсы судоходных компаний продолжают контролировать более 60 % мирового контейнерного рынка – на топ-10 контейнерных операторов приходится 84 % мировой контейнерной вместимости.



КОНТЕЙНЕРНЫЙ РЫНОК

Мировой контейнерный рынок

- Ожидается рост мирового объема контейнерных перевозок примерно на 2,5–3,5 % в 2026 году.
- Глобальное внедрение ESG-стратегии будет оказывать дополнительное давление на региональных перевозчиков, не имеющих достаточных ресурсов для перехода на более экологичные контейнеровозы и оплату углеродных сборов.
- Сроки полноценного возобновления транзита через Суэцкий канал остаются неопределенными, однако эксперты не исключают сохранение напряженности до конца 2026 года. При возвращении судов на маршрут через Суэцкий канал сокращение времени транзита высвободит приблизительно 10 % мирового спроса на суда, что усугубит избыток эффективной пропускной способности.
- В 2026 году прогнозируется, что глобальная вместимость флота вырастет на 3,6–5 %, что значительно опережает рост спроса, составляющий всего 1,5–3 %.
- Общий объем заказов на новые суда составляет 12,43 млн TEU до 2030 года. Основное давление придется на 2028 год, когда поставки достигнут исторического максимума (почти 5 млн TEU), а темпы роста флота могут снова превысить 7 %.
- В 2026 году ожидается резкое падение стоимости фрахта: средние спотовые ставки снизятся на 25 % (приближаясь к допандемийному уровню), а долгосрочные контракты – на 10–12 % относительно 2025 года.
- В 2026 году высокая стоимость аренды судов (тайм-чартер) начнет корректироваться вниз по сравнению с 2025 годом, так как линии будут стараться избавиться от излишков арендованного тоннажа в пользу собственных новых гигантов.

Факты на полях

- Мировой контейнерный рынок в 2025 году вырос на 4,7 % по отношению к 2024 году.
- 2025 год был отмечен перебоями в Красном море, что поддержало финансовые результаты судоходных компаний.
- В 2024–2025 годах наблюдается редкий разрыв: фрахт падал из-за избытка новых судов, в то время как стоимость аренды флота (тайм-чартер) оставалась аномально высокой (на 200 % выше уровня 2019 года).
- Мировые ставки фрахта и тайм-чартера большую часть 2025 года оставались на высоком уровне благодаря использованию более длинных маршрутов в обход мыса Доброй Надежды.
- В 2025 году спрос на контейнерные перевозки увеличился примерно на 4 %, а вместимость – на 9 % с учетом более длинного маршрута судов, дальнейшее увеличение разрыва между спросом и предложением будет оказывать давление на стоимость перевозок.

Российский контейнерный рынок

- Ожидается дальнейший умеренный рост контейнерных перевозок в среднем на 2–3 % ежегодно до 2030 года.
- Основным фактором роста перевозок будет экспорт – ожидается увеличение торговли со странами Глобального Юга (Китай, Индия, ЮВА, Африка) за счет поставок удобрений, сельскохозяйственной и лесной продукции.
- Дисбаланс между импортом и экспортом будет способствовать росту объемов внутреннего сообщения.
- На транзитные перевозки наибольшее влияние будут оказывать объемы грузопотока из Республики Беларусь, а сохраняющаяся напряженность в Красном море продолжит поддерживать интерес к сухопутному транзиту по Транссибу.
- Усиление нагрузки на инфраструктуру на востоке России остается главным сдерживающим фактором роста экспорта, так как темпы модернизации Восточного полигона (БАМа и Транссиба) не успевают за резко возросшим грузопотоком и дефицитом пропускной способности приграничных переходов.
- Существующие инфраструктурные и санкционные ограничения будут стимулом для логистических компаний и грузовладельцев отрабатывать новые технологии перевозок.
- Прогнозируется дальнейший рост (восстановление) контейнерных перевозок на северо-западном направлении.
- Продолжит расти транзит из Республики Беларусь в страны СНГ через Россию (ключевой груз – минеральные удобрения, продукция деревообработки и лесоматериалы).
- В рамках нового тарифного регулирования предусмотрено увеличение ставок на перевозку порожних контейнеров на 5 % с 1 января 2026 года и еще на 5 % с 1 января 2027 года с включением этого повышения в индексируемую базу.
- С 1 сентября 2026 года в России вступают в силу требования по обязательному использованию электронных транспортных накладных, что может временно увеличить операционные затраты компаний на 15–17 % в процессе адаптации.

Факты на полях

- Контейнерный рынок России в 2025 году сократился на 5,7 % по отношению к 2024 году (груженый контейнерный рынок по ключевым рынкам).
- Груженый экспорт в 2025 году вырос на 8,7 % по отношению к 2024 году. Импорт снизился на 10,2 % за счет сокращения импорта через Дальний Восток до 22,4 %. Доля транзита снизилась на 14,6 %.
- Азово-Черноморский и Балтийский бассейны продемонстрировали рост перевалки контейнеров в 2025 году.

Стратегия

Ключевыми факторами, оказывающими влияние на реализацию стратегии Группы FESCO, являются продолжающаяся нормализация (охлаждение) ставок фрахта, влияние геополитической обстановки и санкционного давления на экономическую ситуацию в России и развитие торговых отношений со странами Глобального Юга.

Определение целевого рынка

Юго-Восточная Азия, Индия, Ближний Восток, страны Черноморского и Средиземноморского бассейнов, Африка и Латинская Америка – целевой рынок развития FESCO.

Факторы, определяющие потенциальные рынки для Компании

- Традиционно сильные позиции FESCO на рынках Юго-Восточной Азии и Черноморского и Средиземноморского бассейнов.
- Усиление фокуса России на рынок стран Африки и Латинской Америки.

Миссия, видение, ценности

Цель

Развитие международной экспансии с наращиванием присутствия российских игроков в странах Глобального Юга.

Видение

Фокус на клиенте и его потребностях.



Основные принципы

Процессы

Для лучшего кросс-функционального и внутригруппового взаимодействия Компания непрерывно улучшает бизнес-процессы через редизайн производственных систем и с помощью методов бережливого производства.

Показатели качества работы являются частью внутренней системы мотивации. Постоянное развитие системы позволяет нам формировать цифровые решения и улучшать качество сервисов, удовлетворяя растущие потребности рынка. Компания инвестирует средства в автоматизацию своих бизнес-процессов, что создаст дополнительный экономический эффект на стратегическом горизонте планирования.

Стратегической инициативой Компании в части улучшения процессов являются следующие проекты:
- внедрение лучших практик Госкорпорации «Росатом»;
- Service Excellence, цель которого – повышение качества клиентского сервиса;
- онлайн-сервисы FESCO, которые позволяют оформить заявку на перевозку и получить информацию о перевозке в режиме 24/7.

Решения

Важным элементом нашей стратегии продолжает оставаться последовательное **расширение географии присутствия и портфеля предоставляемых услуг**. Мы стремимся оказывать комплексные услуги с добавленной стоимостью, которые позволяют клиентам передавать на аутсорсинг логистическое сопровождение операций в любой точке мира.

Такие услуги включают:
- мультимодальные перевозки;
- таможенное оформление;
- складские операции, ответственное хранение и кросс-докинг;
- перевозки сборных грузов в контейнерах LCL[1].

Мы развиваем проектную логистику, которая позволяет использовать опыт перевозок проектных грузов и выстраивать долгосрочные отношения с EPC-подрядчиками и прямыми заказчиками.

Мы предлагаем комплексные логистические решения для лесной, химической, горнодобывающей и сельскохозяйственной отраслей, а также решения, обеспечивающие логистическими услугами реализацию проектов Госкорпорации «Росатом».

Активы и надежная сеть поставщиков

Наши активы являются надежным фундаментом логистики наших клиентов.

FESCO последовательно:
- наращивает портовую инфраструктуру;
- модернизирует флот и оптимизирует маршрутную сеть;
- повышает эффективность по управлению парком железнодорожного подвижного состава для снижения влияния от волатильности на рынке железнодорожных контейнерных перевозок, а также сохранения значимого присутствия в данном сегменте рынка;
- развивает собственные перевалочные мощности;
- продолжает расширять и оптимизировать терминальную сеть во всех регионах Российской Федерации и за ее пределами.

Люди

Люди FESCO являются сердцем Компании. Мы стремимся обеспечить их инструментами и условиями для того, чтобы они работали наилучшим образом. Набор, развитие и удержание талантов остаются ключом к успеху FESCO.

Компания предоставляет широкий набор образовательных инструментов для максимального развития кадрового потенциала сотрудников.

Параллельно FESCO на постоянной основе взаимодействует с ведущими профильными вузами страны с целью развития будущих кадров Компании.

[1] От англ. less than container loaded – неполная загрузка контейнера.

Основные стратегические направления развития

Ключевые принципы, закладываемые в основу стратегического развития FESCO до 2030 года, должны соответствовать ключевым задачам Госкорпорации «Росатом» в транспортном сегменте и государственным задачам Российской Федерации. Это в том числе участие Группы FESCO в реализации задач по развитию новых транспортных коридоров, а также получение дополнительной синергии от реализации взаимодействия с другими транспортными активами, входящими в Госкорпорацию «Росатом».

FESCO активно наращивает портовые мощности на российском рынке

Развитие терминальной сети в регионах присутствия

FESCO формирует опорную сеть контейнерных терминалов и логистических парков для усиления присутствия в регионах России и СНГ, повышения качества сервиса и предложения логистических продуктов.

Ключевыми направлениями по развитию терминальной сети внутри страны являются Московский регион, Дальний Восток, Сибирь, Урал, северо-западные и южные регионы, а также пограничные переходы, Республика Казахстан и Республика Беларусь.

Инвестиционные решения по реализации проектов будут приниматься с учетом имеющейся инфраструктуры или проектов в высокой степени готовности, входящих в Госкорпорацию «Росатом».

Ожидается, что до 2030 года основным драйвером контейнерных перевозок будет экспорт за счет ввода крупных новых производств в России, ориентированных на азиатский рынок.

Приобретены портовые активы в Балтийском бассейне, включая компанию АО «Сити Групп», которая владеет долгосрочными правами аренды активов Калининградского морского рыбного порта в Калининграде.

Суммарный прирост в мощности Компании составил 395 тыс. TEU / 4 млн т контейнерных и генеральных грузов. Синергия и лучшие практики FESCO по управлению портовыми активами позволят максимизировать эффективность использования новых активов.

С учетом планов по сохранению лидерства ВМТП на российском рынке и рынке Дальнего Востока России продолжается увеличение мощностей порта Владивосток.

Принятая программа развития ВМТП до 2028 года предполагает:

- сохранение лидерства ВМТП по контейнерообороту среди стивидорных компаний России и Дальнего Востока страны;
- поддержание загрузки ВМТП на уровне 80–90 %;
- комплекс мероприятий по увеличению мощностей ВМТП до 1,2 млн TEU к 2028 году.

Развитие морского сегмента

Основными стратегическими задачами морского сегмента FESCO являются:

- расширение представленности Компании на международных рынках, а также наращивание доли на существующих сервисах;
- сохранение лидерства на Дальнем Востоке России в каботажных и внешнеторговых сервисах;
- рост доли новой географии и бизнесов до 32 % в общем объеме морских сервисов FESCO;
- реализация проектов по повышению энергоэффективности;
- реализация экологически ориентированных проектов;
- повышение эффективности использования флота и доведение среднего возраста судов до уровня менее 15 лет.

Развитие стивидорных активов

Китай и страны Азии сохраняют позиции ключевых торговых партнеров России. Основными точками входа для азиатских товаров останутся порты Дальнего Востока и сухопутные пограничные переходы с Россией.

Для укрепления позиций FESCO на международном рынке прорабатываются проекты в Юго-Восточной Азии, Африке и Ближнем Востоке. Решения по реализации проектов будут приниматься исходя из экономической целесообразности

Геоэкспансия

FESCO благодаря качественным логистическим решениям на ключевых направлениях расширяет географию бизнеса, проецирует имеющийся опыт и набор компетенций на новые регионы.

Турция

На фоне усилившегося санкционного давления со стороны США товарооборот между Россией и Турцией в 2025 году снизился на 4,6 % к уровню 2024 года и составил 32,9 млрд долл. США.

Ожидается, что к 2028 году объем контейнерного рынка может составить **400–600 тыс. TEU**

Юго-Восточная Азия

Объем торговли между Россией и Вьетнамом в 2025 году составил **4,8 млрд долл. США,** показав рост на 4 %.

Целевой товарооборот к 2026 году должен составить 10 млрд долл. США. Перестройка логистических маршрутов между Юго-Восточной Азией и Россией и, как следствие, рост перевозок через Дальний Восток России увеличивают потенциал экспансии FESCO на рынки Юго-Восточной Азии

Африка

Африканские страны – одни из самых быстрорастущих торговых партнеров России. Товарооборот между Россией и африканскими странами в 2025 году вырос **на 13 %** к показателю 2024 года.

Лидером по объему товарооборота с Россией среди африканских стран остался Египет, за ним – Алжир, Марокко, Тунис, ЮАР и Сенегал



Индия

Товарооборот между Россией и Индией в 2025 году вырос на 12 % и составил

~ 68,7
млрд долл. США

К 2031 году планируется нарастить взаимный товарооборот до 100 млрд долл. США.

В результате Россия стала четвертым крупнейшим торговым партнером Индии и вторым импортером после Китая. Ожидается, что развитие транспортного коридора «Север – Юг» станет дополнительным импульсом для развития внешней торговли между Россией и Индией

СНГ (Узбекистан и Казахстан)

В 2025 году внешняя торговля между Россией и Узбекистаном выросла на 8,5 %, достигнув рекордных значений 12,9 млрд долл. США.

Товарооборот с Казахстаном по итогам 2025 года составил

25,2
млрд долл. США

Страны СНГ остаются значимыми торговыми партнерами России

Южная Америка

По итогам 2025 года товарооборот России со странами Южной Америки продемонстрировал устойчивость, составив около

14–15
млрд долл. США

Несмотря на снижение стоимостных объемов торговли с ключевыми партнерами (в частности, с Бразилией – на 12 % до 10,9 млрд долл. США), физические объемы поставок критически важных товаров, таких как минеральные удобрения и нефтепродукты (90 % – доля в экспорте), сохранились на высоком уровне.

Бразилия остается стратегическим и крупнейшим торговым партнером России в регионе, обеспечивая 60 % всего южноамериканского товарооборота Российской Федерации. В то же время наблюдается активизация контактов с Аргентиной, торговля с которой демонстрировала восстановительную динамику в отдельные периоды года

К 2030 году планируется нарастить взаимный товарооборот с регионом

до 20–25
млрд долл. США

согласно нацпроекту «Международная кооперация и экспорт».

Ожидается, что развитие прямых транспортных маршрутов и расширение расчетов в национальных валютах станут дополнительным импульсом для развития внешней торговли между Россией и странами Южной Америки

Укрепление рыночных позиций

FESCO при реализации стратегии планирует использование возможности синергии в рамках транспортных подразделений Госкорпорации «Росатом».

Инструменты экспансии:

- формирование продуктовой линейки в странах с фокусом на Россию;
- работа через агента/представителя;
- формирование собственного офиса и партнерство с местными операторами;
- постановка активов (собственные суда, терминалы).

Риски

Реализация долгосрочных планов FESCO и достижение целевых индикаторов сопряжены с различными рисками, часть из которых выходит за рамки контроля Компании. Реализация рисков может привести к фактическим событиям, которые значительно отличаются от изложенных выше ожиданий.

Макроэкономика

- Риск возврата крупных морских контейнерных международных игроков на российский рынок;
- протекционистские государственные меры;
- снижение ставок фрахта;
- сохранение высокой ключевой ставки

Комплаенс

- Регулирование, касающееся налогообложения, таможни, НДС[1], конфиденциальности данных;
- антимонопольное законодательство;
- санкционная политика

Коммерческие инструменты

- Повышающийся уровень конкуренции;
- системные ограничения;
- повышение качества сервиса мелких игроков

M&A и неудачи интеграции

- Неудачная интеграция;
- неполная реализация синергии;
- высокие затраты;
- отсутствие экономии;
- задержка сроков реализации;
- санкционные риски

Удержание и привлечение сотрудников

- Дефицит кадров на рынке труда;
- конкуренция за кадры с более маржинальными секторами экономики;
- зависимость от высококвалифицированных управленческих команд и сотрудников с технической и операционной квалификацией на всех организационных уровнях

Инфраструктурные ограничения

- Ограничения железнодорожной сети;
- сокращение инвестиционной программы железнодорожных перевозок

[1] Налог на добавленную стоимость.

Обзор рынка и положение в отрасли

Мировая экономика и контейнерная логистика

Мировая экономика в 2025 году развивалась под влиянием изменений таможенных тарифов, что вызвало как удорожание производства и смещение цепочек поставок товаров, так и определило новые факторы экономического роста: государственная поддержка, торговые соглашения и надежные логистические маршруты. Средний показатель роста реального ВВП мировой экономики в 2025 году составил 3,2 %.

Самой быстрорастущей страной в Южной Азии является Индия с темпом роста реального ВВП +6,6 % по итогам 2025 года. Экономика этой страны выступила бенефициаром изменения глобальных цепочек поставок технологичной продукции, переориентируя на себе производства из Китая, стоимость которых выросла после ограничения рынка США. В регионе Юго-Восточной Азии в аналогичной роли выступает Вьетнам, рост реального ВВП которого составил +6,5 % в 2025 году.

Наступил период деглобализации, и, стремясь сохранить в нем темпы экономического роста, страны прибегают к методам регионализации – совместным инфраструктурным проектам, заключению соглашений и созданию «торговых клубов» в различных форматах.

Индия запустила программу промышленного субсидирования релокации производств из Китая, а также заключила торговое соглашение с Европейским союзом и мини-соглашения о промышленной кооперации с Малайзией в разных секторах экономики.

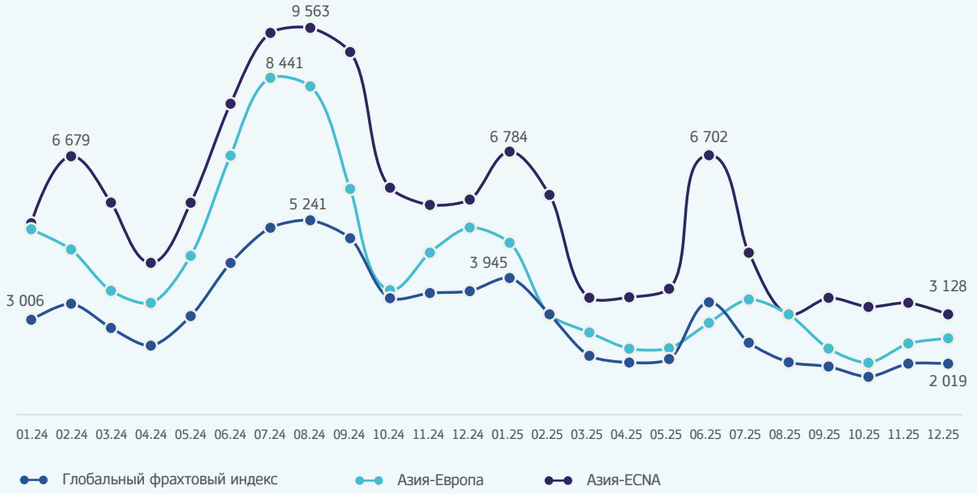
Китай, на фоне возникших тарифных барьеров, успешно перенаправил экспорт в страны Юго-Восточной Азии, где основными бенефициарами выступили Вьетнам и Индонезия, которые в меньшей степени были подвержены влиянию тарифа США и в то же время получили выгодные торговые условия со стороны Китая. Китай также интенсифицировал экономические связи со странами Африки, обнулив для них ставки своего импортного тарифа в рамках полноформатного торгового соглашения.

Страны Центральной Азии усилили кооперацию в рамках проекта «Пояс и Путь», а также заключили экономическое соглашение с Японией для комплексного развития территорий и экономического роста.

Страны Европы демонстрируют наименьшие темпы роста на фоне глобальной перестройки торговых потоков. В ситуации торговых ограничений со стороны США и экономических споров с Китаем торговые потоки переориентированы на Индию и Бразилию. Европейский союз заключил два полномасштабных торговых соглашения: ЕС – МЕРКОСУР и ЕС – Индия, которые, по предварительным оценкам, позволят нарастить экспорт сельскохозяйственных товаров в страны Южной Америки как минимум на 50 % в ближайшие три года, а также участвовать в организации технологичных производств в Индии.

Контейнерные потоки следуют за экономическими переменами. По результатам 2025 года мировой контейнерный рынок установил рекорд по объемам перевозок контейнеров – морские линии перевезли 192,9 тыс. ДФЭ, что выше прошлогодних показателей на 5 %. Ключевой фактор – ускоренный рост вместимости флота при умеренном спросе. По итогам 2025 года мировой флот судов-контейнеровозов вырос на 7–8 %. Как следствие превышения предложения над спросом произошел рост конкуренции на основных трейдах и снижение ставок фрахта на основных направлениях.

Динамика глобального фрахтового индекса в 2024–2025 годах, долл. США



Источник: Freightos

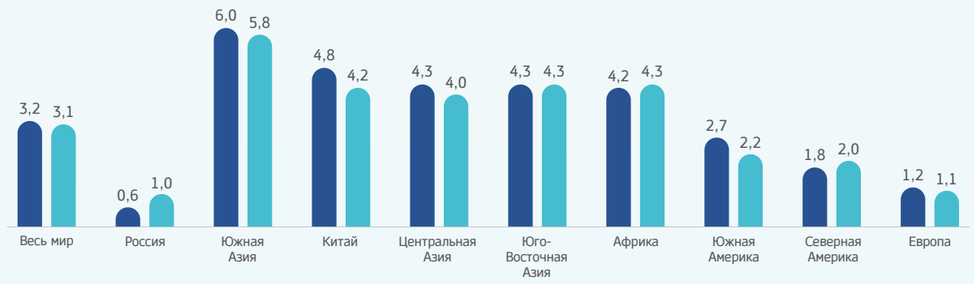
2025 год в очередной раз подтвердил зависимость рынка контейнерных перевозок от геополитических рисков, ключевые из которых:

- → атаки на торговые суда в Красном море и обход Африки;
- → тарифные войны;
- → региональные конфликты, влияющие на стабильность цепей поставок и уровень страхования.

Основные тенденции на глобальном контейнерном рынке 2025 года:

- → дисбаланс спроса и предложения;
- → регионализация – от глобальных цепей поставок к региональным;
- → декарбонизация и переход флота на альтернативные виды топлива.

Изменение реального ВВП, %



Источник: IMF

Российская экономика

По итогам 2025 года экономика России выросла на 0,6 %, где основной вклад внесло конечное потребление домохозяйств, а индекс потребительских цен вырос на 7,7 % в сравнении с прошлым годом.

Динамика основных показателей России в 2025 году, %



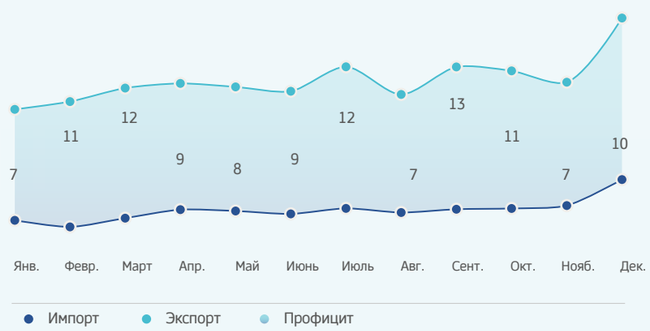
Источник: Евразийская экономическая комиссия

Экспорт и импорт товаров Российской Федерации, млрд долл. США



Источник: по данным ФТС России, размещенным на официальном сайте ФТС России

Структура внешней торговли России товарами по месяцам 2025 года, млрд долл. США



Источник: Центральный банк Российской Федерации

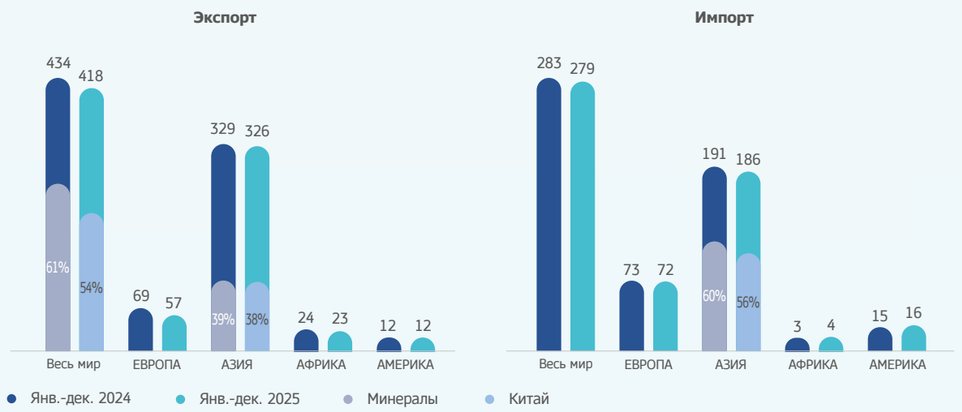
Внешняя торговля умеренно снизилась. Незначительно сократились стоимостные объемы импорта за счет снижений экономической активности и повышения конкуренции на внешних рынках на фоне сокращения экспорта товаров в ситуации укрепления обменного курса рубля.

Продолжает сохраняться профицит торгового баланса – экспорт превышал импорт на протяжении всего года.

Экспорт стабилизировался, в то же время импортные потоки остаются более стабильными и предсказуемыми в силу настроенных транспортных и платежных маршрутов.

Суммарный товарооборот составил 697 млрд долл. США, где на фоне снижения сырьевого экспорта импорт продемонстрировал рост в 3 %. Меняется география поставок – экспорт в страны Европы снизился до 71 млрд долл. США, происходит частичная переориентация на рынки стран Азии.

Географическая структура торговли товарами за 2025 год, млрд долл. США

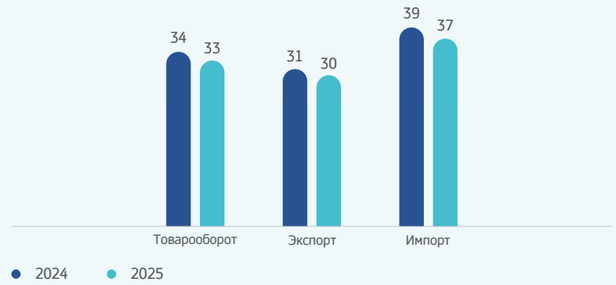


Источник: расчеты FESCO по данным ФТС России и Центрального банка Российской Федерации

Основным торговым партнером среди стран Азии остается Китай, на который приходится 39 % экспортной и 56 % импортной торговли с регионом. Снижение доли Китая является следствием развития и роста альтернативных рынков Юго-Восточной Азии.

Товарооборот с Китаем снизился до 228 млрд долл. США за счет снижения сырьевого экспорта и укрепления обменного курса рубля в импорте.

Китай в товарных потоках России в 2024–2025 годах, %



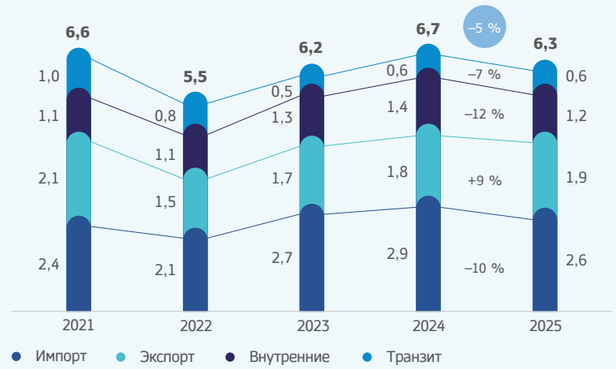
Источник: ФТС России, Главное таможенное управление Китайской Народной Республики

Контейнерный рынок России и положение в отрасли

По итогам 2025 года контейнерный рынок России сократился относительно предыдущего года на 5 %, достигнув

6,3 млн TEU

Динамика контейнерного рынка России по видам перевозок, млн TEU



Источники: данные ОАО «РЖД», Морцентр-ТЭК

Ключевые тенденции, повлиявшие на контейнерный рынок в 2025 году:

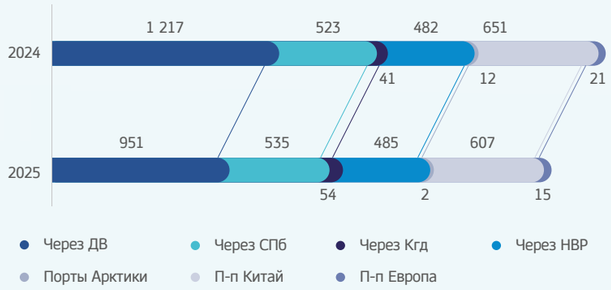
- высокая ключевая ставка, снизившая объемы кредитования бизнеса, и, как следствие, приостановка инвестиционных проектов по модернизации текущих производств и по строительству новых;
- сниженная покупательская активность и продолжающееся формирование отложенного спроса населением;
- введение утилизационного сбора для автомобилей, который привел к значительному росту стоимости автомобилей и последующему снижению их импорта;
- инфраструктурные ограничения на границе с Казахстаном, затруднившие трансграничные потоки через сухопутье;
- рост популярности маркетплейсов взамен офлайновых торговых площадей, которые используют серые схемы карго;
- усиление санкционных ограничений.

Импорт

После двухлетнего роста главным драйвером снижения контейнерного рынка России стал импорт, который снизился на 10 % по сравнению с 2024 годом, составив 2,6 млн TEU. Снижение произошло главным образом за счет снижения импорта через порты Дальнего Востока, при этом импорт через Балтику вырос на 2 % относительно прошлого года.

Доля FESCO в импорте выросла до 21 % по итогам 2025 года. Рост доли обусловлен усилением присутствия Компании на рынках Юго-Восточной Азии и продолжающимся развитием регулярных направлений.

Динамика контейнерного импорта России по коридорам, тыс. TEU



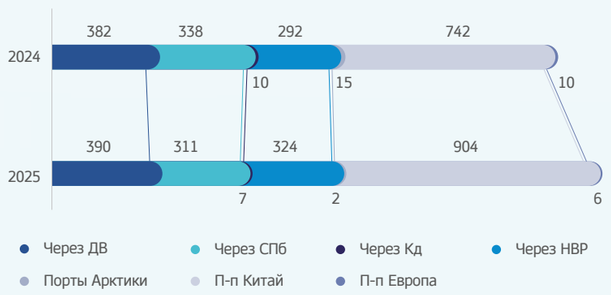
Источник: данные ОАО «РЖД», Морцентр-ТЭК

Экспорт

По итогам 2025 года прирост контейнерного экспорта составил 9 %. В структуре экспорта наибольший прирост пришелся на экспорт через сухопутные пограничные переходы, который вырос на 22 % к объемам 2024 года. Экспорт через порты Дальнего Востока начал восстанавливаться после снижения в 2024 году на фоне заторов на Восточном полигоне.

Доля FESCO в экспорте через порты Балтики составила 11 % по итогам года, что обусловлено развитием новых маршрутов через данный коридор. На Дальнем Востоке на фоне растущего рынка доля FESCO в экспорте морскими линиями составила 29 %, **продемонстрировав рост +4 п. п. к уровню 2024 года**.

Динамика контейнерного экспорта России по коридорам, тыс. TEU



Источник: данные ОАО «РЖД», Морцентр-ТЭК

Внутренние перевозки

Объем внутренних перевозок в 2025 году показал снижение на 12 % после двух лет роста и составил 1,2 млн TEU. Основным драйвером стало замедление внутренней деловой активности и охлаждение потребительского спроса.

FESCO остается лидером на рынке линейных каботажных перевозок через порты Дальнего Востока **с долей рынка 37 %**, осуществляя перевозки собственным флотом на регулярных сервисах.



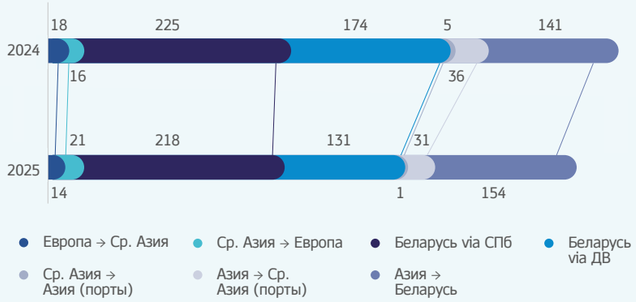
Транзит

Транзитные перевозки снизились на 7 % по итогам года. Главный драйвер снижения – сократившийся поток удобрений из Республики Беларусь в Китай через порты Дальнего Востока.

В транзитных перевозках между странами Азии и Центральной Азией FESCO является одним из лидеров рынка и по итогам 2025 года занимает **долю**

36 %

Динамика контейнерного транзита России по коридорам, тыс. TEU



Источник: данные ОАО «РЖД», Морцентр-ТЭК

Перевалка контейнеров

В 2025 году доля Дальневосточного бассейна в общей структуре снизилась до 2,3 млн TEU и составила 44 %. Дальний Восток все еще остается лидером по объемам перевалки. Балтийский бассейн сохранил тенденцию роста, его доля возросла до 32 % от общей структуры перевалки контейнеров в России – преимущественно за счет импортного направления.

Азово-Черноморский бассейн, который ранее показывал отрицательную динамику, в 2025 году возрос до 1,1 млн TEU и составил 21 % от общего объема перевалки контейнеров.

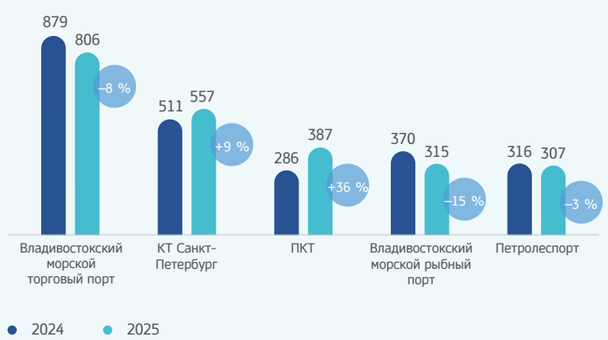
По итогам 2025 года контейнерооборот ВМТП составил 806 тыс. TEU, что обусловило его лидерство по контейнерообороту среди контейнерных терминалов Российской Федерации.

Доли бассейнов в общем объеме перевалки контейнеров, %



Источник: Морцентр-ТЭК

Контейнерооборот крупнейших морских контейнерных терминалов России в 2024–2025 годах, тыс. TEU



Источник: Морцентр-ТЭК

Основные направления деятельности и операционный обзор

GRI 3-3, 2-6

Морские контейнерные перевозки

FESCO выполняет внутренние, импортные, экспортные и транзитные контейнерные перевозки, лидирует в области транспортировки контейнеров в Россию из стран Восточной и Юго-Восточной Азии, а также предлагает комплексные логистические услуги по перевозке опасных, негабаритных и сборных грузов, спецтехники и генеральных грузов. FESCO оперирует 16 внешнеторговыми и каботажными морскими линиями. География перевозок охватывает более 110 портов по всему миру.

На внешнеторговых линиях в 2025 году FESCO:

- активно развивала сервис FESCO Baltorient Line (FBOL), связывающий порты Китая, Индии и Санкт-Петербурга: было отправлено свыше 84 тыс. TEU, что на 12 % выше уровня 2024 года. В 2025 году была расширена география перевозок морской линии – введен регулярный судозаход в порт Хошимин, а также организованы прямые судозаходы в порт Балтийск (Россия) и Фучжоу (Китай);
- увеличила вместимость на линии FESCO Indian Line West (FIL-W) – добавлено третье судно на сервис, соединяющий порты Индии и ОАЭ с Новороссийском. Общая контейнерная вместимость линии увеличилась на 45 % и составила более 3 тыс. TEU, а отправки стали выполняться с частотой раз в две недели;
- расширила географию перевозок морского сервиса FESCO Intra Asia Service (FIAS) – добавлены регулярные прямые судозаходы в порты Пасир-Гуданг (Малайзия) и Бангкок (Таиланд). FIAS обслуживает контейнеровоз, который работает по обновленному маршруту: Хошимин – Порт-Кланг – Пасир-Гуданг – Бангкок – Хошимин;
- обеспечила кратный рост объемов в южнокорейский порт Кванъян в рамках линии FESCO Korea Soviet Direct Line (KSDL), увеличив перевозки более чем в пять раз – до 7,5 тыс. TEU по итогам года. Основной прирост произошел за счет продукции российской лесопромышленной отрасли, которая доставляется для различных производств Южной Кореи.

На каботажных линиях в 2025 году FESCO:

- осуществила шесть рейсов в рамках сервиса FESCO Anadyr Direct Line (FADL). Это дало возможность произвести комбинированные рейсы на линиях FADL и FPKL без нарушения стабильности и регулярности сервисов, а также поддержать сервис FPKL дополнительной вместимостью;
- поставила второе судно для усиления каботажной линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL) между Санкт-Петербургом и Калининградом. Это позволило предоставлять клиентам еще более эффективное логистическое решение и оптимизировать процессы перевозок.

Основные операционные результаты морских контейнерных перевозок, тыс. TEU

Показатель	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Объемы внешнеторговых линий, тыс. TEU	342	419	501	525	5
Объемы каботажных линий, тыс. TEU	84	105	104	123	19

Источник: данные Компании

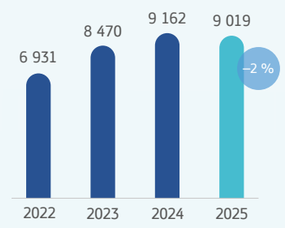
Трамповые перевозки

FESCO осуществляет комплекс логистических решений, направленных на реализацию проектных и специальных перевозок, на собственном флоте. По итогам 2025 года судо-сутки в эксплуатации составили 9 019, что незначительно ниже уровня 2024 года.

В 2025 году FESCO:

- продолжила развивать перевозки на специальных судах типа MPP[1] между Санкт-Петербургом, Архангельском, Певеком, Находкой, странами Юго-Восточной Азии и Китаем. В общей сложности перевезено более 60 тыс. т генерального груза;
- продолжила сотрудничество с Национальным центром полярных и океанических исследований Министерства землеведения Индии: дизель-электроход «Василий Головнин» успешно завершил четвертый рейс в рамках пятилетнего контракта, доставив грузы на индийские научно-исследовательские станции «Бхарати» и «Майтри».

Динамика судо-суток в эксплуатации транспортного флота



Источник: данные Компании

Интермодальные и железнодорожные сервисы

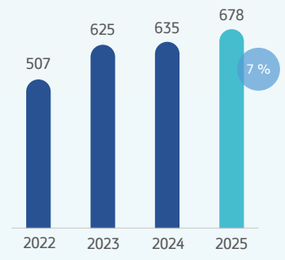
FESCO осуществляет интермодальные внутрироссийские, а также внешнеторговые (экспортные, импортные и транзитные) контейнерные перевозки.

В 2025 году FESCO адаптировала свою деятельность к негативным рыночным реалиям и продолжила усиливать свои позиции за счет наращивания доли рынка по ключевым направлениям:

- в условиях сокращения импорта и падения ставок FESCO переориентировалась на экспорт, что стало ключевым драйвером увеличения объема интермодальных перевозок. Экспортный сегмент показал рост на +41 % к 2024 году, при этом в апреле 2025 года установлен абсолютный исторический рекорд месячной отгрузки экспорта – 20 598 TEU;
- продолжено развитие длинносоставных ускоренных контейнерных поездов: отправлено 65 составов, из которых шесть – рекордной длины (140 фитинговых платформ под 40-футовые контейнеры в каждом);
- сухопутный импорт из Китая вырос до 67 838 TEU (против 47 126 TEU в 2024 году), с рекордным показателем отправки в 82 контейнерных поезда за апрель;
- экспорт через сухопутные переходы с КНР показал взрывной рост +109 % год к году (до 45 782 TEU);
- впервые в истории Компании организованы сквозные перевозки под ключ с участием FESCO на территории Китая – отправлено 29 контейнерных поездов с полным контролем железнодорожного плеча;
- публичный розничный сервис FESCO Asian Landborder Shuttle (FALB) увеличил объемы более чем в два раза до 5 646 TEU (+125 % к уровню 2024 года);
- в ответ на растущий спрос на перевозку машинокомплектов из Китая запущены новые интермодальные продукты: Владивосток – Перспективная (Калуга) и Владивосток – Маклец (Тульская область);
- запущен новый регулярный сервис Владивосток – Нижнекамск – FESCO Kama Shuttle (регулярность: раз в две недели);
- после ослабления ограничений ОАО «РЖД» на Восточном полигоне восстановлены регулярные сервисы из Москвы в Хабаровск и Благовещенск (четыре – шесть поездов в неделю);
- проведена диверсификация работы в Московском узле: для повышения устойчивости сервисов к схеме добавлены терминалы Ворсино, Чехов и Электроугли;
- Группа активно развивала белорусское направление: экспорт из Республики Беларусь вырос до 15 888 TEU (+39 % к уровню 2024 года);
- для усиления присутствия в Калининградской области и развития линии FSKL в 2025 году FESCO расширила логистическую схему и удвоила частоту судозаходов. Офис в Калининграде продолжает предоставлять полный комплекс услуг, включая автоперевозки на собственных активах;
- развитие дочерней компании во Вьетнаме позволило укрепить позиции Группы в странах Юго-Восточной Азии и нарастить объемы морских и интермодальных перевозок в регионе.

Совершенствование сервисов, развитие новых направлений, а также рост в импортно-экспортных сухопутных перевозках из Китая в Российскую Федерацию и обратно позволили FESCO увеличить объемы интермодальных перевозок на 7 % относительно 2024 года.

Динамика объемов интермодальных перевозок, тыс. TEU



Источник: данные Компании

[1] От англ. Multi-purpose vessel – многоцелевое судно.

Терминальная деятельность

FESCO оказывает стивидорные, сюрвейерские и транспортно-экспедиционные услуги, включая погрузку и разгрузку судов, вагонов и грузовых автомобилей на базе собственной терминальной сети, в которую входят:

- ВМТП – крупнейший универсальный порт на Дальнем Востоке России, который работает с различными видами грузов, включая контейнерные, сборные, навалочные и генеральные грузы, машины и большегрузные автомобили;
- Терминал ФЕСКО Гайдамак, специализирующийся на перевалке генеральных грузов, зерна, строительных материалов, пиломатериалов, автотехники экспортно-импортного направления;
- Калининградский морской рыбный порт, специализирующийся на работе с генеральными, навалочными, наливными и рефрижераторными грузами.

Основные операционные результаты терминалов FESCO

Показатель	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Перевалка, всего, тыс. т	**13 884**	**13 637**	**13 829**	**12 969**	**(6)**
Перевалка контейнеров, тыс. TEU	768	859	879	806	(8)
Перевалка генеральных грузов, тыс. т	5 138	4 328	4 429	4 169	(6)
Перевалка средств транспорта, единиц	110 783	97 443	105 222	136 261	29
Перевалка нефтепродуктов, тыс. т	480	454	451	341	(24)

Источник: данные Компании

Крупнотоннажные контейнеры

По итогам 2025 года объем перевалки контейнеров ВМТП составил 806 тыс. TEU, что на 8 % ниже уровня предыдущего рекордного года. Отрицательная динамика вызвана снижением внешнеторгового оборота на фоне охлаждения спроса и возвратом части грузов на северо-западное и черноморское направления. При этом порт сохранил лидерство в России, показав динамику лучше среднерыночной по Дальнему Востоку.

Генеральные и навалочные грузы

Объем перевалки генеральных грузов в 2025 году сократился на 6 % и составил 4 169 тыс. т, что преимущественно обусловлено снижением объемов перевалки угля на 9 % по причине падения экспортного спроса, а также снижением объемов перевалки зерна на 29 % из-за отсутствия квот на экспорт.

Средства транспорта

В 2025 году объем перевалки средств транспорта составил 136,3 тыс. единиц, что на 29 % выше уровня прошлого года и является рекордным значением для Группы. Эффективная работа Порта позволила полностью удовлетворить возросший спрос рынка в преддверии изменения ставок утилизационного сбора в четвертом квартале 2025 года.

Основные производственные показатели ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

Наименование показателя	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Количество обработанных судов (выгрузка/погрузка), единиц	2 242	2 796	2 312	2 055	(11)
Судозаходы, единиц	1 613	1 885	1 560	1 391	(11)
Среднесуточная производительность при обработке флота, тыс. т	36,72	36,12	36,55	34,18	(6)
Обработано единиц подвижного состава, тыс. единиц	224,4	217,5	209,6	197,7	(6)
Среднесуточная обработка вагонов, единиц	615	596	573	542	(5)

Источник: данные Компании

Количество обработанных судов (выгрузка и погрузка) снизилось на 257 единиц, или на 11 %, по сравнению с 2024 годом и составило 2 055 единиц. Всего в 2025 году на терминалах FESCO обработано 1 391 судно против 1 560 судов в 2024 году. Снижение количества судозаходов связано с увеличением утилизации обрабатываемого флота.

Несмотря на снижение общего количества судозаходов, Порт продемонстрировал высокую операционную эффективность, достигнув в декабре исторического рекорда недельной производительности по контейнерам (22,7 тыс. TEU), что превысило предыдущий рекорд, зафиксированный на 41-й неделе 2024 года (22,6 тыс. TEU).

Сухие терминалы

Основные операционные результаты по сухим терминалам, тыс. TEU

Объем обработки контейнеров	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Новосибирск	117	116	118	99	(16)
Хабаровск	52	43	20	29	45
Томск	8	9	6	8	33
Итого	**177**	**168**	**144**	**136**	**(6)**

Источник: данные Компании

По итогам 2025 года совокупный объем терминальной обработки на сухих терминалах составил 136 тыс. TEU, снизившись на 6 % по сравнению с 2024 годом. Снижение показателя в основном обусловлено сокращением объемов обработки на терминале в Новосибирске в результате уменьшения импортных грузопотоков через порты Дальнего Востока и внутрироссийских отправок из Москвы, а также ограничений со стороны структур ОАО «РЖД» в части согласования заявок на перевозки.

В то же время реализованные в течение года мероприятия по диверсификации грузопотоков, в том числе увеличение объемов экспортных отправок через сухопутные погранпереходы, расширение географии перевозок во внесервисные направления и развитие спектра терминальных услуг, позволили частично компенсировать снижение объемов.

Рост обработки контейнеров на терминале в Хабаровске достигнут за счет расширения клиентской базы и перераспределения грузопотоков.

Рефрижераторные перевозки

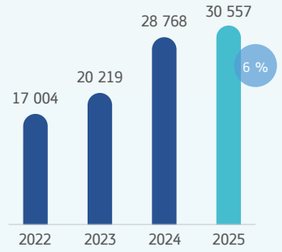
FESCO занимает ведущие позиции на рынке рефрижераторных перевозок и является единственным российским оператором, осуществляющим перевозки полностью на собственных активах.

В 2025 году FESCO продолжила развивать географию перевозок и выходить на новые рынки с достижением следующих объемов грузооборота:

- запущен сервис Новороссийск – Персидский залив через Джебель-Али (ОАЭ) в рамках линии Fesco India Line West (FIL-W);
- увеличены объемы перевозок краба по маршруту Мурманск – Китай. Объем железнодорожных перевозок увеличен на 106 % и составил 574 TEU, объем морских перевозок увеличен на 138 % и составил 1 442 TEU;
- объемы перевозок по маршрутам Deep Sea составили 4 698 TEU и увеличены на 74 % к уровню 2024 года;
- впервые запущены перевозки из Владивостока в Узбекистан. За 2025 год перевезено 5 тыс. т.

По итогам 2025 года объемы морских перевозок в рефрижераторных контейнерах выросли на 6 % к уровню 2024 года и составили 30,6 тыс. TEU.

Динамика объемов рефрижераторных перевозок, TEU



Источник: данные Компании

Управление цепями поставок

FESCO Supply Chain осуществляет управление цепями поставок. FESCO сотрудничает с компаниями-партнерами по всему миру, выступая в качестве 3PL-провайдера. FESCO представляет интересы грузовладельцев в процессе транспортировки грузов, отвечает за их доставку, хранение и передачу грузополучателю. При этом используются собственные транспортные, терминальные, складские, погрузочные и другие собственные и привлеченные при необходимости активы.

В течение 2025 года FESCO активно развивала логистические сервисы FESCO Agro и FESCO LCL (сборные грузы – less than container loaded), а также мультимодальные перевозки контейнерных и неконтейнерных грузов в России и за рубежом.

Сборные грузы (LCL)

По итогам 2025 года было перевезено более 1 500 TEU сборных грузов в контейнерах.

Прием, выдача и обработка сборных грузов осуществляются на складах в Москве, Владивостоке, Южно-Сахалинске, Петропавловске-Камчатском, Магадане, а также в Пусане и китайских городах Шанхай, Нинбо, Рижао (Жичжао), Яньтянь. Для доставки FESCO использует собственные логистические активы: контейнеры, суда, подвижной состав и грузовой автопарк. Перевозки выполняются преимущественно на базе интермодальных, морских и железнодорожных сервисов Группы, в рамках которых клиенты могут рассчитывать на приоритетную отправку сборных грузов. При организации LCL-перевозок обеспечены таможенное оформление, страхование, ответственное хранение, консолидация и расконсолидация грузов, а также доставка «первой и последней мили» – транспортировка автотранспортом от/до склада клиента.

Перевозка сельскохозяйственных грузов (FESCO Agro)

В 2025 году в рамках сервиса FESCO Agro доставлено 5 200 TEU с сельскохозяйственными грузами в страны Азии, что на 24 % больше, чем в 2024 году. Среди доставленной за рубеж продукции отечественного производства – подсолнечное, рапсовое и соевое масло, соевый и подсолнечный лецитин, жирные кислоты, подсолнечный шрот, горох и семена льна.

В рамках проекта FESCO Agro удалось расширить географию отправления и доставок. Отправления теперь осуществляются из Калининграда, Омска, Стерлитамака, Новороссийска, Самары, Санкт-Петербурга и Благовещенска. Впервые организованы сервисы по перевалке насыпных и наливных грузов из автотранспорта в морские контейнеры в Санкт-Петербурге, Новороссийске и Москве.

В 2025 году FESCO были разработаны и утверждены местные технические условия для перевозки наливных грузов в 40-футовых флекситанках, и была осуществлена организация и отправка первого контейнерного поезда с маслом в 40-футовых флекситанках в сухопутном сообщении из Омска в Чэнду (КНР).

Таможенное оформление

За 2025 год рост по количеству оформленных деклараций (импорт, транзит) составил 47,5 % по сравнению с прошлым годом, что говорит о стабильном развитии и увеличении доли на рынке таможенных представителей.

FESCO принимала активное участие в индустриальных проектах с таможенным оформлением грузов по классификационному решению.

Химические грузы

FESCO продолжает развитие проекта по перевозкам химических грузов в танк-контейнерах в экспортно-импортном и внутреннем сообщении.

Проект реализуется на собственных сервисах и активах FESCO, предоставляя клиентам полный комплекс логистических услуг в экспортно-импортном и внутригосударственном сообщении на таких направлениях, как Китай, Малайзия, Индонезия, Корея, Индия, Турция, Казахстан и др.

В 2025 году были достигнуты высокие операционные показатели с положительной динамикой к прошлому году:

- объемы перевозок танк-контейнеров выросли почти в два раза – с 2 200 TEU в 2024 году до 4 060 TEU в 2025 году;
- на 10 % увеличился парк танк-контейнеров в оперировании;
- отправлен первый поезд, состоящий исключительно из танк-контейнеров по маршруту Казань – Владивосток.

Проектная логистика

FESCO организует проектные перевозки крупногабаритного и тяжеловесного груза под ключ – от получения на заводе-изготовителе до установки в пункте назначения в монтажное положение. Компания обеспечивает перевозку с соблюдением нормативных требований по прохождению груза по всему пути следования, в том числе через границы государств.

Увеличение портфеля контрактов с крупными клиентами, а также расширение присутствия на рынке перевозок крупнотоннажных и негабаритных грузов являются приоритетными направлениями развития бизнеса Компании.

Результаты проектной логистики в 2025 году:

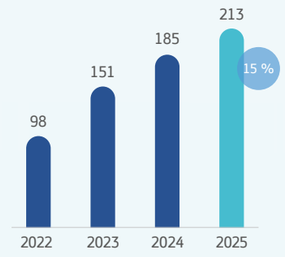
- перевезено более 654 тыс. т проектных грузов;
- максимальный вес доставленного груза составил 710 т. Его доставка осуществлена с полным комплексом работ, включая погрузку и крепление на специализированных морских судах, перегрузку в порту и перевозку баржебуксирными составами по реке;
- реализованы инженерные работы по передислокации крановой техники весом в сборе массой почти 510 т, а также инженерные и транспортные работы по передислокации перегрузочной техники в сборе с максимальным весом единицы до 700 т;
- реализован ряд проектов по перемещению и установке тяжеловесных и негабаритных грузов в монтажное положение, монтажу технологических линий с выполнением комплекса пусконаладочных работ на строящихся предприятиях. Общий объем смонтированного оборудования на различных ключевых предприятиях превысил 2 тыс. т.

Бункеровка

FESCO оказывает полный комплекс услуг по операциям с нефтепродуктами – от закупки топлива и его грузовой переработки на собственной нефтебазе до передачи в резервуары транспортных судов в портах Приморья (в частности, во Владивостоке, в Находке и Восточном). FESCO в качестве топливного агента организует снабжение собственного флота нефтепродуктами в иностранных портах и в рамках корпоративной централизации деятельности по обеспечению нефтепродуктами осуществляет снабжение своих компаний в различных городах России. Нефтепродукты закупаются как у российских производителей с доставкой в место поставки, так и у региональных поставщиков и сбытовых компаний с доставкой сразу на борт судна или на береговые объекты.

По итогам 2025 года объемы бункеровки выросли на 15 % к уровню 2024 года и составили **213 тыс. т**

Динамика объемов бункеровочного комплекса, тыс. т



Источник: данные Компании

Цифровизация

В 2025 году FESCO продолжила активное развитие цифровых сервисов, направленных на развитие и поддержку производственных компаний Группы, а также на оптимизацию операционной деятельности Компании.

GRI 3-3

В IT-блоке FESCO работают 320 сотрудников. Основные центры экспертизы располагаются в Москве и во Владивостоке. В совокупности IT-подразделения обеспечивают поддержку и работу более 80 информационных систем для почти 7 тыс. сотрудников Группы FESCO.

В 2025 году расширена география локаций, в которых оказываются IT-услуги и сервисы. Это связано с расположением новых транспортных активов, которые находятся под управлением FESCO: Калининградский морской торговый порт и Петропавловск-Камчатский морской торговый порт.

В 2025 году выполнена программа мероприятий по интеграции FESCO в периметр Госкорпорации «Росатом». Деятельность осуществляется в соответствии с регламентами Госкорпорации «Росатом».

Обеспечивается выполнение требований, связанных с импортозамещением.

Проекты цифровизации бизнеса

Личный кабинет клиента

В 2025 году реализован проект «Портал и Личный кабинет моряка» – отечественный цифровой продукт, который является уникальным по своему функционалу и не имеет аналогов на российском рынке судоходных компаний. Это первое комплексное решение в России, созданное для обеспечения сквозных процессов управления экипажами и повышения эффективности и комфорта моряков.

«Портал и Личный кабинет моряка» – это единая платформа из трех продуктов:

- **Портал (сайт) для моряков позволяет моряку-соискателю:**
  - ознакомиться с преимуществами работы в FESCO;
  - отслеживать открытые вакансии и откликаться на них;
  - обозревать новости и анонсы FESCO и Госкорпорации «Росатом»;
  - писать обращения в FESCO и получать обратную связь;
  - зарегистрировать персональный личный кабинет соискателя и заполнить анкету в электронном виде, которая автоматически попадает в автоматизированное рабочее место (АРМ) на рассмотрение.
- **АРМ** специалистов крюинга позволяет управлять процессами организации обучения и дистанционной проверки документов, планирования и выполнения рейсов, данными по перемещению экипажей. Также в АРМ создана CRM-система FESCO, адаптированная под работу с плавсоставом.
- **Мобильное приложение «Личный кабинет моряка»** доступно только для действующих сотрудников FESCO. Оно позволяет моряку полностью контролировать, участвовать, управлять процессом предрейсовой подготовки и, по сути, является портативным помощником.

Платформа предусматривает для моряка возможность бесшовного перехода из статуса соискателя в статус действующего работника.

С даты запуска в промышленную эксплуатацию:

- на **90 %** снижен риск срывов смен экипажей судов по причине отсутствия сменщиков;
- на **60 %** снижены трудозатраты на процесс привлечения и подбора плавсостава;
- на **30 %** снижен бумажный документооборот;
- на **50 %** снижены трудозатраты на организацию процесса обучения моряков;
- на **90 %** повышен уровень осведомленности и удовлетворенности моряков;
- повысился уровень узнаваемости HR-бренда FESCO;
- появился открытый канал взаимодействия с руководством крюинга;
- повысился уровень защиты персональных данных моряков за счет многоступенчатой проверки информационной безопасности;
- расширился внешний кадровый резерв – поступила 861 анкета соискателей, из них 94 анкеты курсантов профильных ссузов и вузов;
- 86 анкет соискателей передано на трудоустройство;
- сформирован внешний кадровый резерв моряков, в том числе 331 человек находится в «горячем» резерве. Средний возраст – 35 лет.

Проект обладает амбициозными перспективами, охватывает 100 % действующих сотрудников FESCO из числа плавсостава четырех юридических лиц, что составляет более 1,5 тыс. человек и свыше 850 моряков-соискателей. На сегодняшний день с применением платформы «Портал и Личный кабинет моряка» произведены смены экипажей на 70 % флота FESCO.

Корпоративный портал для сотрудников FESCO

В декабре 2025 года завершена основная часть проекта «ИС «Корпоративный портал для Транспортной группы FESCO на базе платформы «1С-Битрикс 24: Enterprise». Это российский цифровой продукт, направленный на развитие HR-бренда FESCO и консолидацию различных кадровых ресурсов на одной удобной площадке.

Проект охватывает 100 % сотрудников, работающих в цифровом контуре Компании. Осуществлен переход с зарубежной платформы SharePoint на отечественное решение «Битрикс»

Ключевой доступный функционал:

- единая точка доступа к информации и сервисам;
- централизованная публикация и управление контентом;
- интеграция портала в ежедневные рабочие процессы;
- методологическое выравнивание коммуникаций по всем компаниям Группы;
- внедрение системы аналитики эффективности каналов;
- оперативный доступ к управленческой информации;
- поддержка HR-бренда внутри Компании;
- формирование единого корпоративного пространства.

С даты запуска в промышленную эксплуатацию в октябре 2025 года:

- 433 610 посещений за первые три месяца работы;
- средняя частота использования – 48 визитов на сотрудника в месяц;
- портал интегрирован в ежедневные бизнес-процессы (примерно два входа в рабочий день на сотрудника).

В результате реализации проекта:

- обеспечена технологическая независимость и снижение санкционных рисков;
- повышен уровень информационной безопасности и управляемости доступа;
- создана единая защищенная среда хранения и обработки корпоративных данных;
- снижены риски прекращения технической поддержки и обновлений;
- сформировано единое цифровое окно входа для сотрудников;
- обеспечена интеграция с HR-сервисами в 1С;
- систематизированы каналы внутренних коммуникаций;
- повышена прозрачность HR-процессов и доступность сервисов;
- снижена фрагментация коммуникаций между подразделениями;
- внедрены интерактивные форматы (опросы, доски благодарности, лайки, комментарии);
- обеспечено соответствие курсу на импортозамещение и цифровой суверенитет.

Портал стал одним из ключевых каналов внутренних коммуникаций и инфраструктурным элементом цифровой среды FESCO. Его разделы будут постепенно пополняться, а функциональность – расширяться.



Производственные системы

ООО «ФИТ»

В 2024 году FESCO запустила в промышленную эксплуатацию основную производственную систему ООО «ФИТ» – FESCO Management System (FMS).

FMS – это уникальное единое цифровое решение, разработанное FESCO на базе отечественной универсальной платформы «1С: Предприятие 8». Функциональность системы полностью закрывает процесс управления мультимодальными контейнерными перевозками и перевозками сборных грузов и не уступает западным аналогам.

В 2025 году проект FMS вошел в рейтинг топ-500 самых масштабных проектов на платформе «1С: Предприятие 8» по числу автоматизированных рабочих мест, а также стал победителем в номинации «Лучший проект в предметной области: управление торговлей» на конкурсе лучших проектов на платформе 1С «1С: Проект года». На сайте конкурса отмечено, что система, созданная в FESCO, стала уникальным примером успешной цифровой трансформации в логистической отрасли, сочетающим инновации, экспертизу и эффективное управление.

Оценка результатов по итогам первого года промышленной эксплуатации FMS демонстрирует, что внедрение системы позволило не только создать цифровую платформу для масштабирования бизнеса FESCO, но и оптимизировать текущие бизнес-процессы:

- на 50–70 % увеличилась скорость выполнения отдельных операций за счет интеграции систем и перехода к концепции одного окна;
- на 50 % произошло сокращение ручного труда в части пакетной обработки документов и формирования отчетности;
- на 30 % сократились трудозатраты за счет совершенствования системы выставления первичных документов и управления расчетами с контрагентами.

В 2025 году выполнялось активное развитие функциональности FMS в части дополнительных клиентских сервисов, а также в рамках оптимизации взаимодействия с терминалами по организации процесса ремонтов контейнерного парка, включая тиражирование данного процесса на иностранные территории.

В 2026 году планируется сфокусироваться на следующих направлениях развития:

- продолжение работ по унификации процессов и IT-решений;
- расширение интеграционного взаимодействия с личным кабинетом клиента MY.FESCO в целях предоставления дополнительных функций контрагентам FESCO;
- разработка автоматизированной подсистемы управления контейнерным парком (планирование контейнерного парка и контейнерных расходов) с использованием ИИ-прогнозирования;
- реализация инициатив в части введения электронного документооборота (ЭДО) в сфере грузоперевозок и экспедиционной деятельности в целях исполнения Федерального закона от 7 июня 2025 года № 140-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О транспортно-экспедиционной деятельности».

Поддержка и развитие FMS полностью выполняются штатными сотрудниками FESCO без привлечения внешних подрядчиков.

ООО «Дальрефтранс»

В 2025 году основной акцент развития производственной информационной системы ChillTrack360 был сделан на интеграции с новыми продуктами ландшафта Транспортной группы FESCO с целью оптимизации смежных бизнес-процессов и повышения качества клиентского сервиса.

Так, по результатам развития:

- улучшилось планирование морских перевозок благодаря автоматизированной синхронизации расписания морских линий с FMS;
- повысилась точность информации о размещении парка контейнеров на терминалах;
- оптимизированы процессы диспетчеризации оборудования (контейнеров и дженсетов);
- стали более гибкими возможности индивидуальной тарификации по запросам клиентов, а процесс рассмотрения скидок ускорился;
- клиентам, подключившимся в личный кабинет MY.FESCO.COM, стали доступны заявки на перевозку с момента начала взаимоотношений с ООО «Дальрефтранс» с историей их исполнения.

Помимо этого, начались работы по глубокой модернизации модуля тарифообразования с целью оцифровки экономики перевозок и получения достоверной информации о маржинальности услуг.

ВМТП

Владивостокский морской торговый порт – крупнейший универсальный порт на Дальнем Востоке, который на протяжении шести лет является лидером по контейнерообороту в России.

Основным направлением развития информационных систем ВМТП является реализация новых сервисов для клиентов, цифровизация и автоматизация внутренних и внешних процессов, разработка решений, направленных на ускорение обработки грузов.

Клиентский сервис

В 2025 году в список электронных сервисов, доступных клиентам в личном кабинете ВМТП, были добавлены:

- акт снятия с погрузки;
- акт общей формы о неявке экспедитора;
- контроль ручек и кулачков;
- заявка в службу главного технолога;
- рабочее место критических повреждений;
- автоматическое формирование заявки на закрытие склада;
- предварительный план погрузки.

Данные сервисы предоставили клиентам ВМТП новые цифровые услуги, информирование о новых событиях с грузом и повреждениях контейнера и позволили сократить время от прибытия импортного контейнера в порт до готовности к погрузке на железной дороге.

Внутренний сервис

Развитие железнодорожного направления

Реализована подсистема формирования входящего поезда по данным из информационных систем, что позволило:

- оптимизировать работу сектора по работе с грузовыми документами ВМТП;
- предоставлять клиентам достоверную информацию по вагонам, прибывающим в адрес ВМТП по железной дороге;
- передавать на терминалы информацию о поездах для эффективного планирования выгрузки;
- реализовать рабочее место по планированию расстановки вагонов по путям;
- сформировать отчеты по времени обработки входящего поезда и времени ожидания выгрузки вагонов.

Анеморумбометр

Реализовано подключение к измерительным приборам, предназначенным для оценки направления и скорости ветра. Получение онлайн-информации о скорости и направлении ветра с устройств, размещенных на территории ВМТП, позволяет оперативно реагировать на изменение погодных условий в порту.

Рабочее место составителя поезда

Реализована подсистема для учета тормозных башмаков и новое мобильное рабочее место «Составитель поезда». Для работы в данном рабочем месте подключены сотрудники ВМТП и внешние контрагенты, отвечающие за закрепление подвижного состава тормозными башмаками.

Автоматизация ДО-2

Завершен проект по автоматизации процесса подачи отчетности ДО-2 в ФТС России, который позволил:

- добиться автоматического формирования и отправки отчетности ДО-2 в системы ФТС России для 97 % документов;
- исключить человека из процесса подачи отчетности в ФТС России.

Импортозамещение

Проведена миграция производственной информационной системы «1С ВМТП Автовизиты», работающей круглосуточно со средней нагрузкой в 150 активных пользователей, на СУБД PostgreSQL.

Движение контейнеров по складу

Разработан графический интерфейс для анализа эффективности перестановок контейнеров на терминале. Сотрудники терминалов получили инструмент для определения неэффективных перестановок контейнеров в визуальном формате.

Умная рамка

В 2025 году ВМТП запустил пилотный проект по внедрению ИИ для контроля состояния контейнеров. «Умная рамка» – это первый в России программно-аппаратный комплекс по фотофиксации контейнеров для автоматического распознавания повреждений на базе ИИ, интегрированный в портовую инфраструктуру.

Ожидаемые результаты от внедрения:

- сокращение операционных расходов и времени простоя контейнера при приеме с моря за счет автоматической идентификации контейнера и его состояния;
- повышение безопасности за счет сокращения времени нахождения сотрудников в зонах повышенной опасности и оптимизации маршрутов движения техники.

Внутренняя цифровизация

Регламентированный учет и отчетность

Регламентированный учет Группы и формирование отчетности более 60 компаний-резидентов ведется в Единой учетной системе (ЕУС).

Регламентированный учет в ЕУС основан на единой методологии бухгалтерского и налогового учета, едином плане счетов, при этом учтены особенности бизнеса отдельных компаний. ЕУС интегрирована в IT-ландшафт группы FESCO, обеспечена интеграция с производственными системами, электронным архивом и другими системами, что позволяет организовать сквозные бизнес-процессы, автоматизированное отражение в регламентированном учете всех хозяйственных операций.

В 2025 году работы по развитию ЕУС велись в следующих направлениях:

- автоматизация подготовки данных для консолидированной финансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» в части формирования форм сбора данных;
- оптимизация регламентных процедур закрытия периодов для обеспечения требований Госкорпорации «Росатом» по «быстрому закрытию», что обеспечило сокращение сроков закрытия отчетного месяца до 5–7 рабочих дней;
- обеспечение соответствия ЕУС изменениям в требованиях законодательства к учету и отчетности;
- расширение функционала ЕУС аналитикой и элементами управленческого учета и отчетности;
- разработка и внедрение подсистемы управления объектами недвижимости;
- развитие дополнительных сервисов, повышение быстродействия высоконагруженных процедур.

Ведение регламентированного учета в единой системе позволяет применять единые методики учета, в оптимальные сроки формировать регламентированную и управленческую отчетность, сократить ресурсы на поддержку и развитие, легко масштабировать систему и принципы учета на вновь присоединяемые компании.

Единая учетная система для компаний-нерезидентов (1С FOML)

1С FOML внедрена для ведения учета и формирования регламентированной и корпоративной отчетности в компаниях в Китае, Гонконге и на Кипре.

1С FOML позволяет обеспечить корректность учета и формирование отчетности нерезидентов в соответствии с требованиями локального законодательства при сохранении единых принципов финансового контроля FESCO.

Реализована интеграция 1С FOML в IT-ландшафт Группы, обеспечена унификация справочников, регламентов и форм отчетности.

В 2025 году FESCO выполнила тиражирование 1С FOML на компании во Вьетнаме, что позволило автоматизировать ведение бухгалтерского учета, а требования законодательства Вьетнама синхронизировать с корпоративными требованиями Группы.

Параллельно в 2025 году велась работа по развитию функциональности 1С FOML:

- реализованы доработки, направленные на повышение удобства пользователей;
- оптимизированы операционные процессы и процессы подготовки отчетности;
- обеспечивалось соответствие с изменениями локального законодательства и регуляторных требований, а также дальнейшая унификация учетных подходов в Группе.

В результате реализованных инициатив Группа повысила прозрачность финансовых процессов в зарубежном периметре, усилила управляемость денежных потоков и обеспечила масштабируемость цифровых решений для дальнейшего развития международного бизнеса.

Data Office

В 2025 году Data Office завершил формирование базовой аналитической инфраструктуры и перешел к этапу масштабирования практик эффективного использования данных и системного внедрения технологий ИИ в операционные процессы Компании.

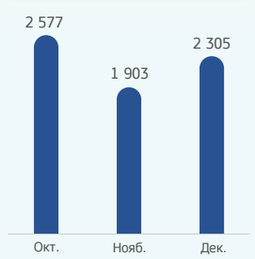
Создана масштабируемая вычислительная платформа, обеспечивающая устойчивый рост объемов обработки данных и поддержку аналитических инициатив с горизонтом планирования до 2030 года.

Модернизирован портал аналитической отчетности: обновлены структура и навигация, обеспечен доступ к дашбордам с мобильных устройств, что способствует формированию единой доступной среды для работы с данными Компании.

В 2025 году расширено применение технологий машинного обучения и ИИ.

- В промышленную эксплуатацию введено решение по прогнозированию стоков порожнего контейнерного оборудования на ключевых локациях. Система формирует регулярный шестинедельный прогноз и поддерживает моделирование управленческих сценариев, обеспечивая инструментальную основу для оперативного принятия решений по балансировке парка контейнеров.
- Сформирована централизованная платформа управления большими языковыми моделями во внутреннем контуре Компании, обеспечивающая контролируемое и безопасное внедрение ИИ-сервисов в корпоративные IT-продукты. После запуска в июле 2025 года объем использования превысил 100 млн токенов, что в десятки раз выше уровня 2024 года и отражает масштабирование применения ИИ внутри Компании.
- Развиваются прикладные ИИ-ассистенты для поддержки корпоративных функций. Ассистент подбора персонала (HR-Assist) интегрирован с CRM-системой Huntflow и порталом HeadHunter, автоматизируя поиск и первичную оценку кандидатов и сокращая до 60 % времени рекрутера на начальном этапе подбора. По итогам пилота ассистента IT-поддержки до 40 % запросов на консультацию могут обрабатываться без привлечения специалистов.

Динамика количества запросов к ИИ-ассистенту поддержки IT с момента его публикации





Цифровая инфраструктура

Антисанкционные мероприятия

В 2025 году FESCO наряду с инфраструктурными проектами продолжила работы по противодействию санкционным ограничениям. Компания реализовала комплекс решений, который позволяет стабильно работать в текущих условиях:

- запущен в промышленную эксплуатацию Корпоративный портал и завершен перенос облачного хранилища данных на российскую платформу «Битрикс 24»;
- завершен переход на российскую систему видео-конференц-связи IVA, продолжается развитие и доработка системы в тесном взаимодействии с разработчиком;
- стартовали работы по переоснащению узлов связи офисов в Санкт-Петербурге, Новороссийске и Владивостоке на российские аналоги телекоммуникационного оборудования.

Импортозамещение

В 2025 году продолжался проект по разработке концепции и дорожной карты импортозамещения Транспортной группы FESCO по следующим направлениям:

- IT-инфраструктура;
- ИБ-инфраструктура (информационная безопасность);
- системное программное обеспечение;
- офисное программное обеспечение;
- автоматизированная система управления технологическим процессом инженерных систем;
- системы связи;
- бизнес-приложения.

Развитие филиальной сети и офисов

FESCO продолжает активно развиваться, открывает новые офисы, проводит модернизацию текущих для поддержания стабильной работы бизнеса:

- реализован проект модернизации сети в обновленном офисе крюинга филиала ПАО «ДВМП» во Владивостоке;
- проведена интеграция в IT-ландшафт FESCO Калининградского морского рыбного порта;
- модернизированы сети в Новосибирске.

Модернизация IT-систем на производственной технике ВМТП

Разработана и внедрена силами собственных специалистов система радиосвязи на базе мобильной сети передачи данных Private LTE. Комплекс позволяет использовать мобильную сеть передачи данных для осуществления радиопереговоров, а также обмена медиаданными внутри защищенного корпоративного сегмента.

Реализация системы позволяет в будущих периодах исключать отдельные затраты на оплату использования радиочастотного спектра, в том числе за счет экономии времени специалистов на сопровождение бюрократических процедур по оформлению разрешений.

Развитие инфраструктурных систем и цифровых проектов

- Запущен в реализацию второй этап комплекса задач модернизации инженерных систем собственного центра обработки данных во Владивостоке. В ходе работ планируется выполнить модернизацию линий электропитания, систем бесперебойной подачи электроэнергии, а также завершить замену систем кондиционирования, не вошедших в комплекс мероприятий первого этапа модернизации. Подготовка проекта, планирование работ и техническое сопровождение на этапе реализации осуществляется сотрудниками IT FESCO.
- Инициирован проект плановой замены систем кондиционирования и пожаротушения собственного серверного помещения ВМТП. В ходе работ будет проведена замена технически неисправного оборудования на современные отечественные более производительные аналоги. Подготовка проекта, планирование работ и техническое сопровождение на этапе реализации осуществляется сотрудниками IT FESCO.
- Завершен второй (итоговый) этап проекта по оснащению современными системами контроля и управления доступом в административное здание терминала Стройопторг в Хабаровске. Результат работ обеспечил полный контроль над всеми зонами прохода сотрудников в административное здание и на производственную территорию. Службе безопасности предоставлены все необходимые инструменты контроля внутреннего пропускного режима.

Кибербезопасность

GRI 3-3, 418-1

Обеспечение информационной безопасности (ИБ) – обязательный элемент стратегии FESCO, связанный с защитой критически важных данных, поддержанием бесперебойной работы логистических операций и необходимостью соответствия растущим регуляторным требованиям. Для Компании это не только вопрос технологий, но и основа операционной надежности, репутации и долгосрочной устойчивости.

Управление информационной безопасностью

В реализации вопросов информационной безопасности FESCO руководствуется требованиями российского законодательства. Управление информационной безопасности головной компании (ПАО «ДВМП») подчинено заместителю Генерального директора по безопасности.

Функционирование системы управления информационной безопасностью регламентировано внутрикорпоративными документами. Политика информационной безопасности устанавливает единые правила, принципы и подходы к организации, управлению и контролю обеспечения информационной безопасности в ПАО «ДВМП» и подконтрольных организациях. Соблюдение Политики обязательно для всех работников Группы FESCO.

Развитие культуры информационной безопасности

Все новые сотрудники в обязательном порядке знакомятся с действующими нормативными документами в области информационной безопасности и проходят вводное обучение. Курс направлен на разъяснение ключевых принципов защиты информации и последствий их нарушений.

На постоянной основе в Компании проводятся мероприятия, направленные на повышение осведомленности работников в вопросах ИБ: дополнительные обучения, тестирования, рассылка с напоминаниями об основных правилах. Для закрепления практических навыков сотрудников в FESCO выстроен процесс проведения киберучений по тестированию устойчивости к фишингу. В 2025 году киберучения прошли более 4 тыс. работников.

При любых инцидентах, связанных с информационной безопасностью, сотрудники обязаны незамедлительно обращаться в Управление ИБ.

Усиление киберзащиты

Корпоративная стратегия информационной безопасности учитывает не только эскалацию киберрисков, но и государственную политику, направленную на импортозамещение в сфере информационных технологий и решений по защите данных.

Количество попыток деструктивного воздействия на корпоративную сеть Транспортной группы FESCO со стороны сети интернет в 2025 году возросло по сравнению с 2024 годом более чем в 2,2 раза. Все кибератаки были успешно отражены многоэшелонированной системой кибербезопасности Группы. Повышение уровня информационной безопасности организации происходит путем наращивания арсенала средств Управления информационной безопасности эффективными российскими решениями. В 2025 году была успешно внедрена новая система по противодействию атакам класса DDoS (на отказ в обслуживании).

Кроме того, в рамках проекта импортозамещения специалистами по кибербезопасности FESCO проведены пилотные тестирования ряда современных отечественных решений, в том числе:

- сканера уязвимостей корпоративных информационных ресурсов;
- систем межсетевого экранирования;
- системы по проактивному обнаружению нетиповых угроз на рабочих местах.

В 2025 году завершен масштабный проект по категоризации объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ) в основных компаниях Группы FESCO, оказывающих услуги в области транспорта. В соответствии с требованиями Федерального закона от 26 июля 2017 года № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» проведен комплекс мероприятий по установлению уровня значимости объектов КИИ. В отчетном периоде инцидентов, повлекших нарушение или прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры, не зарегистрировано.

С целью интеграции в отраслевую модель управления Госкорпорации «Росатом» в 2025 году проведена аттестация автоматизированных рабочих мест, предназначенных для взаимодействия с информационными ресурсами Госкорпорации «Росатом».

Обоснованные жалобы клиентов, работников или партнеров, связанные с инцидентами безопасности, в 2025 году отсутствовали. Штрафные санкции за нарушения в области информационной безопасности на Компанию и ее дочерние общества не налагались. В 2025 году утечек данных потребителей не зафиксировано, инцидентов информационной безопасности, имевших для Группы прямые финансовые последствия, не выявлено.

Управление клиентским опытом

Взаимодействие Компании с клиентами строится на следующих принципах:

- FESCO – лидер качества на рынке контейнерных перевозок. Мы развиваем регламентацию, стандартизацию и автоматизацию процессов, применяем принцип постоянного улучшения;
- FESCO практикует быстрый запуск новых проектов. Мы делаем нашу систему адаптивной к изменениям, постоянно выдвигаем и проверяем гипотезы о потенциальных возможностях, применяем практики быстрого запуска проектов;
- FESCO ценит лояльность своих ключевых клиентов. Выстраиваем бесперебойные каналы связи через систематическое общение и персональный подход для ключевых клиентов. Формируем лояльность как результат последовательного исполнения взаимных договоренностей.

В 2025 году управление клиентским опытом было направлено на системное повышение качества сервиса, развитие цифровых решений и укрепление лояльности клиентов. В центре внимания – стабильность процессов, прозрачность обработки обращений, омниканальность взаимодействия и единые стандарты качества. Развитие автоматизированных сервисов, масштабирование единой системы фиксации и обработки обращений, а также внедрение новых инструментов обратной связи позволили сократить сроки решения запросов, повысить удовлетворенность клиентов и обеспечить устойчиво высокие показатели лояльности. Регулярные исследования клиентского опыта и унификация методологии оценки создали основу для принятия управленческих решений и дальнейшего совершенствования сервиса на всех ключевых этапах взаимодействия.

Наши клиенты

Клиентская база FESCO:

> 20 тыс.
клиентов в 2025 году

> 25 %
клиентов сотрудничают с FESCO более трех лет

Свыше **1,4 тыс.**
новых клиентов привлечено в 2025 году

> 10 %
клиентов сотрудничают с FESCO более четырех лет

FESCO обслуживает важнейшие отрасли.

Структура видов грузов, перевезенных клиентами FESCO в 2025 году, %



Источник: данные Компании

Механизмы взаимодействия с клиентами

Оптимизация работы контакт-центра

В 2025 году ключевой показатель эффективности Service Level сохранился на уровне 93 %, что подтверждает стабильно высокое качество предоставляемых услуг. Время ожидания ответа оператора сократилось до восьми секунд, а средняя оценка клиентами качества консультаций составила 4,8 балла из 5 возможных, что демонстрирует высокий профессионализм сотрудников и удовлетворенность клиентов качеством предоставляемых услуг.

Кроме того, в отчетном периоде была проведена оптимизация голосового ассистента: улучшены распознавание речи и скорость отклика на запросы.

Развитие автоматизированного обслуживания

Ключевым каналом оперативной поддержки в 2025 году оставался круглосуточный чат-бот, обеспечивающий бесперебойное консультирование клиентов в режиме 24/7. Сервис сохранил высокую эффективность: качество предоставляемых консультаций достигло 94 %, а средняя скорость ответа составила менее 3,5 минуты, что позволяет клиентам своевременно решать вопросы без потери качества взаимодействия.

Важным направлением развития цифровых каналов стал запуск чат-бота для ООО «Дальрефтранс». Реализованное решение обеспечило клиентам компании омниканальную поддержку, расширив доступные сценарии взаимодействия и повысив оперативность решения запросов.

Модернизация системы обработки обращений

Развитие единой системы фиксации и обработки клиентских обращений, внедренной в 2024 году, продолжилось в 2025 году. В среднем в месяц обрабатывается более 30 клиентских обращений. От момента принятия в работу до получения клиентом решения срок обработки занимает не более трех дней.

В целях повышения доступности сервиса для клиентов ВМТП на сайте и в личном кабинете внедрена форма обратной связи. Инструмент интегрирован в единый контур обработки обращений, что обеспечивает прозрачность прохождения запросов и сокращает время реакции на инициативы пользователей.

Анализ клиентского опыта

Ключевые показатели лояльности

В 2025 году на регулярной основе проводились замеры интегральных показателей лояльности: индекс готовности рекомендовать Компанию (NPS) достиг 68 %, а удовлетворенность полученными услугами (CSAT) – 90 %. Достигнутые значения свидетельствуют о высокой степени доверия клиентов к FESCO и признании качества предоставляемых сервисов на всех этапах взаимодействия.

Исследование клиентского опыта

В отчетном периоде внесены улучшения в работу клиентского сервиса. Мы усовершенствовали систему глубинных интервью, что позволило точнее выявлять болевые точки и истинные потребности клиентов для улучшения продуктов. Единая методология расчета NPS и CSAT масштабирована на все офисы в Казахстане, Узбекистане и Беларуси. Это дало возможность унифицировать стандарты качества во всех странах присутствия FESCO и получать сопоставимые данные для принятия управленческих решений. Для повышения прозрачности работы расширен сбор обратной связи по нестандартным сервисам, а также внедрена системная оценка работы менеджеров, что способствовало росту персональной ответственности и адресной проработке возражений. Отдельное внимание уделено документообороту: налажена работа с обращениями по бухгалтерским и закрывающим документам – теперь клиенты могут получить комплексную консультацию по этим вопросам при звонке в контакт-центр. Это ускорило решение финансовых вопросов и снизило операционные риски клиентов.

В 2025 году Компания продолжила изучение клиентского опыта, проведя фокус-группы, глубинные интервью и ежегодный опрос. В ходе мероприятий были проанализированы мнения клиентов о взаимодействии с FESCO на всех точках контакта. Особое внимание уделялось оценке цифровых решений: 64 % опрошенных отметили FESCO как компанию с самым удобным цифровым решением; зафиксирована высокая оценка функциональности личного кабинета MY.FESCO и возможности получения информации через цифровые каналы. На основе результатов внедрены корректирующие мероприятия для улучшения клиентского опыта. Проведенные исследования и улучшения позволили FESCO укрепить репутацию компании с высоким уровнем клиентского сервиса.

Цифровая трансформация

Взаимодействие Компании с клиентами строится на глубоком понимании потребностей целевой аудитории, комплексном анализе всех точек контакта и постоянном улучшении взаимодействия с FESCO. Непрерывность сквозного процесса обеспечивают корпоративные информационные системы: личный кабинет клиента MY.FESCO, производственные системы 1C:FMS и CRM BPMSoft.

Основные направления развития клиентского опыта – это унификация бизнес-процессов взаимодействия с клиентами и их масштабирование на все компании Группы FESCO.

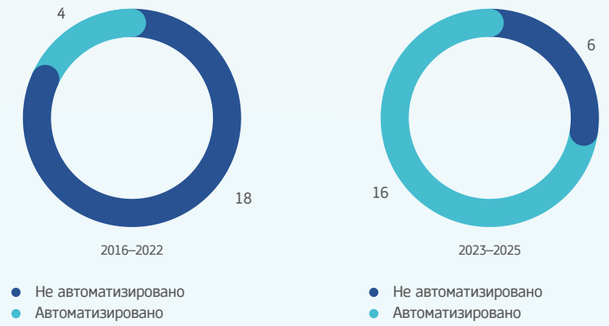
В 2025 году работы по развитию корпоративной системы CRM BPMSoft велись в следующих направлениях:

- развитие функционала согласования скидок от базового тарифа;
- развитие программы лояльности и привилегий;
- автоматизация работы с пайплайнами (маркетинг и продажи);
- обработка обращений клиентов (постпродажное обслуживание);
- автоматизация планирования продаж;
- маркетинговые рассылки;
- тиражирование системы (подключение ООО «Дальрефтранс»).

В результате достигнутого прогресса в автоматизации ключевых бизнес-процессов удалось достичь следующих результатов:

- непрерывность и повышение качества обслуживания на 15 %;
- сокращение времени обработки запросов клиентов на 20 %;
- оптимизация маркетинговых активностей на 18 %;
- рост продуктивности менеджеров по продажам и снижение ошибок в работе на 35 %;
- удовлетворенность полученными услугами (CSAT) достигла 90 %;
- индекс готовности рекомендовать компанию (NPS) достиг 68 %.

Прогресс автоматизации в разрезе ключевых бизнес-процессов продаж



Достигнутые значения свидетельствуют о высокой вовлеченности сотрудников в общий результат, высокой степени доверия клиентов к FESCO и признании качества предоставляемых сервисов на всех этапах взаимодействия.



Финансовый обзор

Анализ финансовых результатов

Консолидированная выручка FESCO в 2025 году уменьшилась на 7 % и составила 171 583 млн руб. против 184 978 млн руб. в 2024 году. Драйвером снижения является Линейно-логистический дивизион.

Выручка Портового дивизиона в 2025 году снизилась на 11 %, или 3 652 млн руб., и составила 29 772 млн руб. Основным фактором изменения показателя стало снижение доходов от перевалки импортных контейнерных грузов и оказания терминальных услуг, что связано с негативной динамикой контейнерного рынка и усилением конкуренции между портами на Дальнем Востоке.

Выручка Железнодорожного дивизиона по итогам 2025 года увеличилась на 24 %, или 2 503 млн руб. Рост выручки преимущественно достигнут за счет пересмотра тарифов на аренду фитинговых платформ, а также обусловлен увеличением парка в течение 2024 года.

Выручка Линейно-логистического дивизиона сократилась на 11 678 млн руб., или 7 %, по сравнению с предыдущим годом. Снижение выручки обусловлено снижением ставок фрахта на внешнеторговых линиях в направлении Китай – Дальний Восток на 16 % по сравнению с 2024 годом.

Выручка Морского дивизиона в 2025 году увеличилась на 31 %, или 3 881 млн руб., в связи с ростом ставок тайм-чартера по универсальным сухогрузам и внешнеторговому флоту на фоне изменения рыночной конъюнктуры.

Выручка Топливного дивизиона в 2025 году сократилась на 34 %, или 1 122 млн руб., в результате снижения объемов перевалки светлых нефтепродуктов.

Производственные расходы Портового дивизиона в 2025 году уменьшились на 5 %, или 485 млн руб., преимущественно за счет снижения расходов на привлеченный персонал и транспортно-экспедиторские услуги.

Производственные расходы Железнодорожного дивизиона снизились на 11 %, или 363 млн руб., в связи с уменьшением расходов на аренду подвижного состава в результате увеличения доли собственного парка фитинговых платформ в 2024 году.

Рост производственных расходов Линейно-логистического дивизиона составил 14 %, или 17 422 млн руб. Увеличение рейсовых расходов флота обусловлено ростом ставок тайм-чартера, увеличением средней продолжительности рейсов и объемов перевозок на внешнеторговых линиях. Рост расходов на аренду подвижного состава связан с пересмотром внутригрупповых ставок на аренду фитинговых платформ.

Производственные расходы Морского дивизиона сократились на 28 %, или 2 357 млн руб., в связи со снижением расходов на ремонт и техническое обслуживание флота.

Снижение производственных расходов Топливного дивизиона в 2025 году составило 38 %, или 1 101 млн руб., и обусловлено сокращением объемов закупки нефтепродуктов для реализации.

Валовая прибыль

Валовая прибыль Группы составила 50 797 млн руб. против 73 738 млн руб. в 2024 году.

Административные расходы FESCO в 2025 году сократились на 2 % до 20 636 млн руб. против 21 071 млн руб. в 2024 году.

Сокращение административных расходов преимущественно обусловлено снижением юридических, командировочных и представительских расходов.

Финансовые результаты

Показатель	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Выручка, млн руб.	184 978	171 583	(7)
EBITDA, млн руб.	54 498	28 369	(48)
Рентабельность по EBITDA, %	29	17	(12) п. п.
CAPEX	22 694	9 492	(58)

Выручка, млн руб.

Показатель	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Портовый дивизион	33 424	29 772	(11)
Железнодорожный дивизион	10 272	12 775	24
Линейно-логистический дивизион	163 129	151 451	(7)
Морской дивизион	12 627	16 508	31
Топливный дивизион	3 290	2 168	(34)
Элиминация	(37 764)	(41 091)	(9)
Группа FESCO	184 978	171 583	(7)

Производственные расходы, млн руб.

Показатель	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Портовый дивизион	10 290	9 805	(5)
Железнодорожный дивизион	3 390	3 027	(11)
Линейно-логистический дивизион	123 597	141 019	14
Морской дивизион	8 520	6 163	(28)
Топливный дивизион	2 930	1 829	(38)
Элиминация	(37 487)	(41 057)	(10)
Группа FESCO	111 240	120 786	9

Административные расходы, млн руб.

Показатель	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Заработная плата и прочие расходы на персонал	13 296	14 550	9
Профессиональные услуги	2 683	1 738	(35)
Аренда офисных помещений	438	491	12
Прочие административные расходы	4 654	3 855	(17)
Итого административные расходы	21 071	20 636	(2)

EBITDA, млн руб.

Показатель	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Портовый дивизион	19 458	16 534	(15)
Железнодорожный дивизион	5 434	8 433	55
Линейно-логистический дивизион	26 846	(1 238)	(105)
Морской дивизион	1 640	8 194	400
Топливный дивизион	211	197	(7)
Внедивизиональная группа	908	(3 753)	(513)
Группа FESCO	54 498	28 369	(48)

Рентабельность по EBITDA, %

Показатель	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Портовый дивизион	58	56	(2)
Железнодорожный дивизион	53	66	13
Линейно-логистический дивизион	16	(1)	(17)
Морской дивизион	13	50	37
Топливный дивизион	6	9	3
Группа FESCO	29	17	(12)

Показатель EBITDA Портового дивизиона в 2025 году снизился на 15 %, или 2 924 млн руб. Основным фактором снижения финансового результата стало сокращение грузооборота контейнерных грузов.

Показатель EBITDA Железнодорожного дивизиона в 2025 году увеличился на 55 %, или 3 000 млн руб. Увеличение показателя преимущественно обусловлено ростом ставок на аренду фитинговых платформ.

Показатель EBITDA Линейно-логистического дивизиона в 2025 году снизился на 105 %, или 28 084 млн руб., что вызвано значительным снижением ставок на перевозки по всем ключевым направлениям на фоне негативной рыночной конъюнктуры и роста производственных расходов.

Показатель EBITDA Морского дивизиона в 2025 году по сравнению с 2024 годом увеличился на 400 %, или 6 554 млн руб., преимущественно за счет роста ставок тайм-чартера и снижения расходов на ремонт и техническое обслуживание флота.

Показатель EBITDA Топливного дивизиона в 2025 году снизился на 7 %, или 14 млн руб. Изменение показателя обусловлено снижением объемов перевалки светлых нефтепродуктов.

Амортизационные отчисления за 2025 год увеличились на 12 % и составили 14 437 млн руб. против 12 907 млн руб. в 2024 году. Рост амортизационных отчислений в 2025 году вызван приобретением новых активов в рамках развития портовой инфраструктуры, расширением контейнерного парка и состава флота в 2024 году.

Амортизация, млн руб.

Показатель	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Портовый дивизион	987	1 520	54
Железнодорожный дивизион	2 854	3 081	8
Линейно-логистический дивизион	4 240	4 538	7
Морской дивизион	4 375	4 523	3
Топливный дивизион	3	3	0
Внедивизиональная группа	448	772	72
Группа FESCO	12 907	14 437	12

Прибыль от операционной деятельности

Прибыль от операционной деятельности составила 16 258 млн руб. против 36 297 млн руб. в 2024 году.

Прочие финансовые расходы

Прочие финансовые доходы и расходы нетто составили 16 247 млн руб. расходов против 3 635 млн руб. расходов в 2024 году.

Чистая прибыль

Убыток составил 3 169 млн руб. против прибыли 25 408 млн руб. за 2024 год.

Структура обязательств FESCO на 31 декабря 2025 года:

- 26 003 млн руб. – обязательства по кредитам и займам;
- 11 757 млн руб. – обязательства по аренде.

Чистый долг снизился до 22 229 млн руб. с 24 270 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Коэффициент «Чистый долг / EBITDA» по состоянию на 31 декабря 2025 года остается на уровне 0,8х (без учета МСФО (IFRS) 16).

Капитальные затраты

Величина капитальных затрат FESCO в 2025 году составила 9 492 млн руб., что на 58 % ниже уровня 2024 года.

Капитальные затраты на приобретение флота в 2025 году составили 556 млн руб. В 2025 году транспортный флот FESCO пополнился одним контейнеровозом для развития внешнеторговых перевозок на линии FTBS, связывающей порты Новороссийска и Турции.

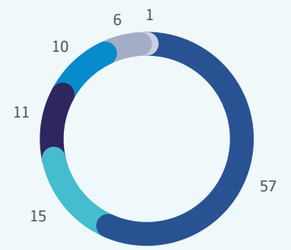
Объем капитальных вложений в производственные мощности Портового дивизиона в 2025 году составил 1 464 млн руб. Компания продолжает реализовывать программу развития порта Владивосток для увеличения его перерабатывающей способности. Основными направлениями инвестирования в 2025 году стали приобретение кранового оборудования и техники, расширение и модернизация терминального фронта, реализация программы развития Восточного транспортно-логистического узла.

В 2025 году капитальные затраты на расширение парка контейнеров составили 931 млн руб. Для развития сегментов рефрижераторных перевозок приобретена 641 единица 40-футовых рефрижераторных контейнеров. В целях развития перевозок химических грузов приобретены 15 танк-контейнеров.

В 2025 году FESCO инвестировала 1 087 млн руб. в IT-технологии. Капитальные затраты были направлены на развитие и поддержание корпоративных информационных систем по управлению предприятием и производством, а также импортозамещение программных продуктов.

Прочие капитальные затраты были направлены на приобретение и ремонт колесных пар, ремонты флота в сухом доке, инвестиции в сухие терминалы, тягачи, прицепы и прочие поддерживающие инвестиции.

Капитальные затраты за 2025 год, %



Источник: данные Компании

Долговые обязательства, млн руб.

Показатель	31.12.2024	EBITDA	31.12.2025	EBITDA
Денежные средства	(20 279)	(0,4х)	(15 531)	(0,6х)
Займы и обязательства по аренде[1]	44 549	0,8х	37 760	1,4х
Краткосрочные	7 798		7 927	
Долгосрочные	36 751		29 833	
Итого чистый долг	**24 270**	**0,5х**	**22 229**	**0,8х**

[1] В обязательствах по аренде не учитываются обязательства по договорам аренды, которая до 1 января 2019 года признавалась операционной до вступления в силу МСФО (IFRS) 16, поэтому для расчета коэффициентов также используется скорректированный показатель EBITDA без учета влияния эффекта от применения МСФО (IFRS) 16.

Ответственность в каждом МАРШРУТЕ

Устойчивое развитие (нефинансовый отчет)

Устойчивое развитие является одной из фундаментальных основ деятельности Транспортной группы FESCO. Компания имеет многолетний опыт внедрения лучших практик корпоративного управления и на протяжении десятилетий реализует значимые проекты в области социального развития и экологической ответственности в регионах своего присутствия.



924 млн руб.
объем социальных инвестиций

362 млн руб.
расходы на мероприятия по охране окружающей среды

1 171 млн руб.
социальные расходы, направленные на персонал

198 млн руб.
расходы на охрану труда

Система управления устойчивым развитием

Группа FESCO продолжает совершенствовать систему управления устойчивым развитием, рассматривая ее как стратегический инструмент повышения долгосрочной конкурентоспособности и минимизации нефинансовых рисков.

GRI 2-9, 2-12, 2-13, 2-14, 2-19, 2-23, 2-24, 2-25, МЭР 35, СОКБ 45, 46, 47

В 2025 году была усилена методологическая и организационная основа, что позволило более эффективно интегрировать принципы устойчивого развития в бизнес-процессы Компании.

Подход к управлению вопросами устойчивого развития

Группа FESCO разделяет приверженность Госкорпорации «Росатом» приоритетам экологических, социальных и управленческих аспектов в своей деятельности и имплементирует единые методологические подходы Госкорпорации в операционные процессы. Ключевыми документами являются:

- Единые отраслевые политики Госкорпорации «Росатом» в области устойчивого развития, охраны труда, культуры безопасности, экологии, противодействия коррупции;
- Единые отраслевые методические указания Госкорпорации «Росатом» и ее организаций по организации работы в области устойчивого развития, по совершенствованию системы управления охраной труда, по реализации экологической политики, по расчету выбросов парниковых газов; по управлению экологическим риском, по ведению благотворительной деятельности, по работе с обращениями граждан.

Операционную деятельность по управлению устойчивым развитием курирует Департамент устойчивого развития.

В декабре 2025 года был расширен функционал Комитета по стратегии, инвестициям и общим вопросам при Совете директоров ПАО «ДВМП». К его ключевым задачам добавились вопросы устойчивого развития, в том числе определение приоритетных направлений деятельности Группы в этой сфере и оценка результатов деятельности в области устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Вознаграждение профильных исполнительных руководителей связано с достижением ключевых показателей эффективности (КПЭ) в части управления воздействиями Компании. В рамках их профильной деятельности учитываются показатели, отражающие прогресс в снижении экологической нагрузки и повышении безопасности труда, такие как энергоемкость перевалки грузов, энергоэффективность операций, выбросы парниковых газов, коэффициент LTIFR, снижение тяжести травматизма.

Совет директоров ПАО «ДВМП» ежегодно рассматривает и утверждает Годовой отчет Компании, в составе которого раскрывается информация об устойчивом развитии.

Основные принципы и подходы FESCO к осуществлению деятельности в области устойчивого развития

Принцип предосторожности
Безопасность людей и окружающей среды является наивысшим приоритетом деятельности FESCO

Принцип человекоцентричности
Деятельность FESCO в области устойчивого развития выстраивается исходя из обеспечения системных положительных изменений в уровне благополучия работников FESCO, персонала поставщиков и подрядчиков, местного населения, представителей заинтересованных сторон в целом

Принцип постоянного совершенствования
Постоянное совершенствование внутренних процессов для повышения уровня зрелости в области устойчивого развития и содействия достижению национальных целей и Целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН)

Принцип соответствия
Соответствие высоким этическим стандартам открытого и добросовестного ведения бизнеса для совершенствования корпоративной культуры на основе лучших международных практик

Принцип открытого диалога и прозрачности деятельности
Выстраивание конструктивного и открытого диалога, уважение прав заинтересованных сторон и стремление к соблюдению баланса интересов при принятии решений

Закрепление достигнутых результатов обеспечено разработкой и обновлением пакета внутренних нормативных документов, которые регламентируют процессы в области устойчивого развития и обеспечивают процедурную преемственность применяемых подходов.



Ключевые документы, разработанные и обновленные в 2025 году:

- Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами и Матрица взаимодействия с заинтересованными сторонами ПАО «ДВМП»;
- Кодекс поставщика (исполнителя/подрядчика) ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц;
- Кодекс этики и служебного поведения работников (обновлен);
- Политика по правам человека;
- Положение о Комитете по этике и правам человека;
- Реестр рисков устойчивого развития;
- Реестр природно-климатических рисков;
- Инструкции по идентификации и оценке экологических аспектов, связанных с ними рисков и возможностей.

В 2025 году были проанализированы требования и рекомендации российских и международных документов, регламентирующих отчетность в области устойчивого развития. Отчет содержит информацию[1], впервые подготовленную с учетом требований международных стандартов нефинансовой отчетности GRI[2] и SASB[3], методических рекомендаций Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии (МЭР), а также стандарта общественного капитала бизнеса (СОКБ). Кроме того, в отчете раскрыта информация о вкладе FESCO в достижение ЦУР ООН и национальных целей развития Российской Федерации.

Ключевые мероприятия 2025 года

- Разработаны и утверждены документы, направленные на повышение уровня зрелости в области устойчивого развития.
- Вопросы устойчивого развития включены в функционал Комитета по стратегии, инвестициям и общим вопросам при Совете директоров ПАО «ДВМП».
- Учреждены Комитеты по этике и правам человека в ПАО «ДВМП» и ПАО «ВМТП».
- Проведен анализ воздействий FESCO в области устойчивого развития на внешнюю среду, организовано анкетирование заинтересованных сторон.
- Выработан централизованный подход к управлению ESG-рисками в ключевых организациях Группы FESCO.
- Принято участие в ESG-рейтингах и ренкингах.
- Реализована комплексная программа просветительских и образовательных мероприятий в области устойчивого развития, включающая очные и онлайн-форматы.



[1] Отмеченную индексами GRI, SASB, МЭР, СОКБ.
[2] Глобальная инициатива по отчетности GRI (Global Reporting Initiative).
[3] Отраслевые стандарты Совета по стандартам учета в области устойчивого развития SASB (Sustainability Accounting Standards Board): Морские перевозки TR-MT (Marine Transportation) и Железнодорожный транспорт TR-RA (Rail Transportation).

ESG-рейтинги, ренкинги и премии

МЭР 39, СОКБ 73

ЭКГ-рейтинг ответственного бизнеса
ПАО «ДВМП» подтверждает статус «Лидер» с уровнем рейтинга «AAA»

Head Hunter
Транспортная группа FESCO входит в топ-100 крупнейших работодателей и топ-5 компаний в сфере «Транспорт, логистика»

Forbes
Транспортная группа FESCO подтвердила «золотой» статус работодателя по основным элементам ESG-повестки

РБК
Транспортной группе FESCO был присвоен «II уровень» в ESG-индексе российского бизнеса РБК.
В рейтинге работодателей РБК Транспортная группа FESCO входит во II группу

Эксперт РА
ПАО «ДВМП» входит в топ-10 компаний – лидеров рейтинга ESG-прозрачности российских компаний в секторе «Транспорт и инфраструктура» по версии рейтингового агентства «Эксперт РА»

Премия «Лидеры корпоративной благотворительности»
Лауреат в высшей категории «А+», «Лучшая программа (проект), способствующая развитию науки и образования в Российской Федерации»

Просвещение в области устойчивого развития

GRI 404-2

В 2025 году FESCO реализовала комплексную программу просветительских и образовательных мероприятий, направленную на повышение осведомленности и формирование компетенций в области устойчивого развития и экологии среди сотрудников, студентов и молодежи.

Системность обучения обеспечивалась разработкой и запуском обязательных для всех сотрудников Группы программ. В декабре 2025 года было запущено два профильных курса. За месяц курс по устойчивому развитию прошли 549 человек, курс по правам человека – 184 человека. Кроме того, сотрудникам был предоставлен доступ к программам Госкорпорации «Росатом», что позволило обеспечить знакомство с методологическими стандартами и подходами госкорпорации. По состоянию на конец года обучение прошли 229 человек.

Расширение компетенций сотрудников по конкретным аспектам устойчивого развития в течение года обеспечивалось проведением тематических очных семинаров и лекций. В апреле, сентябре и октябре 2025 года прошли семинары по устойчивому развитию для работников FESCO, в рамках которых освещались актуальные тренды, регуляторные требования и практики их внедрения. Также в октябре для сотрудников ПАО «ВМТП» во Владивостоке было организовано обучение по системе экологического менеджмента, в котором приняли участие 23 человека. Обучение было направлено на повышение операционной эффективности и соблюдение стандартов в области экологического менеджмента.

Параллельно велась работа с образовательными учреждениями и молодежью. В рамках сотрудничества с РАНХИГС при Президенте Российской Федерации в Департаменте устойчивого развития проходили практику студенты. Кроме того, для школьников Владивостока была проведена лекция на тему «Экология и ее значение для устойчивого развития», направленная на формирование экологического сознания у подрастающего поколения.

Вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН

При реализации инициатив в области устойчивого развития FESCO ориентируется на национальные цели развития России до 2030 года и ЦУР ООН. Компания определяет для себя следующие ключевые цели:

Национальные цели развития России и ЦУР ООН	Описание мероприятий	Вклад FESCO в 2025 году
Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи 	• Обеспечение расширенных социальных льгот и гарантий. • Формирование единой системы мотивации и вознаграждения персонала, включая систему индексации и пересмотра заработных плат. • Осуществление комплекса мер, направленного на профилактику производственного травматизма и профессиональных заболеваний. • Поддержка благотворительных мероприятий и участие в реализации инициатив НКО в регионах присутствия. • Реализация программ укрепления института семьи и профилактики социального сиротства. • Поддержка спорта и здорового образа жизни. • Популяризация донорства костного мозга	• 1 171 млн руб. – расходы социального характера, направленные на персонал, • в том числе 199 млн руб. – расходы на материальную помощь. • 100 % работников охвачены расширенным пакетом социальной поддержки, включая добровольное медицинское страхование (ДМС). • 1,4 тыс. работников прошли предварительные и периодические обязательные медицинские осмотры. • 1,5 тыс. человек, занятых на работах с вредными или опасными условиями труда, обеспечены льготами и компенсациями. • 24 судна были оборудованы автоматизированными комплексами контроля «Алкоинспектор». • 924 млн руб. – объем социальных инвестиций, в том числе направленных на поддержку спорта. • Более 250 тыс. человек – охват социальных инициатив. • 198 млн руб. – расходы на мероприятия в области охраны труда и промышленной безопасности. • Более 25 спортивных мероприятий с общим количеством участников более 1,4 тыс. человек в городах присутствия FESCO. • Более 40 тыс. человек стали участниками мероприятий по популяризации донорства костного мозга
Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности 	• Реализация программ развития персонала, повышения квалификации и получения работниками дополнительного образования. • Комплексная система работы с молодежью. • Развитие сотрудничества с вузами и ссузами. • Развитие корпоративного волонтерства. • Организация просветительских и профориентационных мероприятий. • Реализация инициатив в области детского и семейного чтения. • Грантовая поддержка социальных проектов. • Реализация инициатив в области сохранения исторической памяти, охраны культурного и исторического наследия. • Поддержка ветеранов. • Интеграция партнерских проектов и программ в корпоративную культуру FESCO	• 222 тыс. часов обучения, в том числе 138 тыс. часов дистанционного обучения пройдено работниками. • Более 3,7 тыс. школьников приняли участие в профориентационных мероприятиях. • Свыше 5 тыс. детей приняли участие в просветительских мероприятиях. • Более 33 тыс. экземпляров детских книг издано и безвозмездно передано в библиотечные фонды образовательных и социальных учреждений Приморского края. • 60 волонтерских акций проведены в десяти городах присутствия FESCO. • 9,7 млн руб. направлено на грантовый конкурс «Море возможностей» (проект удостоен национальной премии «Наш вклад» в 2025 году). • Более 15 совместных проектов с вузами. • Более 500 культурных и образовательных мероприятий
Экологическое благополучие 	• Реализация мер по снижению выбросов загрязняющих атмосферу веществ и парниковых газов. • Реализация мер по энергосбережению и повышению энергоэффективности. • Управление льяльными и балластными водами. • Ведение раздельного сбора и учета отходов на судах. • Проведение работ по замене изношенных покрытий и модернизации локальных очистных сооружений на территории Владивостокского морского торгового порта. • Уборка мусора на береговой линии и мониторинг водной среды в акватории бухты Золотой Рог. • Осуществление мер по недопущению распространения инвазивных видов. • Мероприятия в целях поддержки естественного воспроизводства водных биоресурсов	• 362 млн руб. – расходы на мероприятия по охране окружающей среды. • 4,3 % – сокращение энергоемкости перевалки неконтейнерных грузов. • 6,2 % – сокращение энергоемкости перевозки грузов морским транспортом. • 9,3 % – сокращение энергоемкости перевозки грузов автомобильным транспортом. • 12,2 % – сокращение энергоемкости перевозки грузов железнодорожным транспортом (рефрижераторные контейнеры). • 13,2 тыс. т CO_2-экв. – объем предотвращенных выбросов парниковых газов, достигнутый в результате инициатив по сокращению выбросов. • 26,8 % – сокращение объемов потребленной воды. • 26,1 % – сокращение объемов сброшенной и переданной воды. • Выпуск 10 тыс. особей молоди тихоокеанского лосося
Устойчивая и динамичная экономика 	• Программа развития и модернизации флота, портовой и терминальной инфраструктуры. • Создание надежной, безопасной и устойчивой цепочки грузоперевозок. • Развитие регионов присутствия. • Расширение географии присутствия и портфеля предоставляемых услуг. • Разработка централизованного подхода к управлению рисками в области устойчивого развития. • Обновление парка рефрижераторных контейнеров. • Внедрение единых закупочных процедур. • Внедрение практик устойчивого развития в цепочку поставок закупаемых товаров, работ и услуг. • Повышение качества клиентского сервиса	• 150 485 млн руб. – распределенная экономическая стоимость. • 931 млн руб. – капитальные затраты на расширение парка контейнеров. • 678 тыс. TEU – объем интермодальных перевозок. • 806 тыс. TEU – объем перевалки контейнеров. • 4 196 тыс. т – объем перевалки генеральных грузов. • 88 % – доля закупок российских товаров, работ и услуг. • 22 % – доля закупок у субъектов МСП
Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы 	• Проведение категоризации объектов критической информационной инфраструктуры. • Апробирование современных отечественных решений в области информационной безопасности. • Расширение применения технологий машинного обучения и ИИ. • Расширение функциональности корпоративных цифровых систем. • Развитие цифровых сервисов для клиентов и работников. • Цифровизация систем обеспечения безопасности условий труда. • Разработка концепции и дорожной карты импортозамещения IT-инфраструктуры. • Внедрение мультиобъектной видеоаналитики на базе ИИ на территории Владивостокского морского торгового порта. • Запуск производственной системы FMS для сквозного управления мультимодальными перевозками	• 1 087 млн руб. – инвестиции в IT-технологии. • В два раза сократилось время проведения таможенного контроля благодаря запуску портального стационарного инспекционно-досмотрового комплекса в морском пункте пропуска. • Для 97 % документов автоматизирован процесс формирования и отправки отчетности ДО-2 в ФТС России. • 20 % – сокращение времени обработки запросов клиентов. • 90 % – снижение рисков срывов смен экипажей судов по причине отсутствия сменщиков. • 60 % – сокращение трудозатрат на процесс привлечения, подбора плавсостава. • Завершение перехода на российскую систему ВКС. • Сокращение операционных расходов и времени простоя контейнера при приеме с моря. • Улучшение планирования морских перевозок. • Оптимизация процессов диспетчеризации оборудования (контейнеров и дженсетов)

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Открытый диалог с заинтересованными сторонами является одним из важнейших аспектов деятельности FESCO. Выстраивание конструктивного взаимодействия и соблюдение баланса интересов заинтересованных сторон при принятии решений способствуют достижению высоких операционных результатов Компании.

GRI 2-15, 2-25, 2-26, 2-29

Внутренние документы, регламентирующие взаимодействие с заинтересованными сторонами:

- Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами (утверждена в 2025 году);
- Кодекс этики и служебного поведения работников (утвержден в 2025 году);
- Политика по правам человека (утверждена в 2025 году);
- Порядок работы с сообщениями горячей линии Группы FESCO;
- Положение о взаимодействии ПАО «ДВМП» и его подконтрольных лиц с внешней публичной аудиторией.

Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами

При взаимодействии с заинтересованными сторонами Компания учитывает принципы и рекомендации международных стандартов в области взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES (2015), AA1000AP (2018) и Глобальной инициативы по отчетности (GRI). В 2025 году с целью формирования системного подхода к выстраиванию прозрачного и открытого диалога была принята Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами. Документ определяет принципы и порядок взаимодействия Группы с заинтересованными сторонами.



Принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами

FESCO выделяет девять ключевых групп заинтересованных сторон, для каждой из которых определены таргетированные инструменты взаимодействия, выработанные с учетом их интересов и позволяющие выстраивать коммуникацию наиболее эффективно. Матрица взаимодействия с заинтересованными сторонами размещена в Приложении 3.

В коммуникации используются различные каналы, включая горячую линию, электронную почту и формы обратной связи: www.fesco.ru/ru/contacts. Данные, поступающие через внешние каналы, учитываются при организации двустороннего диалога и мониторинге репутации Компании.

Принцип прозрачности и подотчетности

Предоставление открытого и беспрепятственного доступа к информации о своей деятельности, поддержание удобных и эффективных каналов коммуникации

Принцип оценки воздействия

Регулярный мониторинг и прозрачное раскрытие информации о фактических и потенциальных, прямых и косвенных, положительных и отрицательных воздействиях Компании

Принцип соблюдения законодательства и этических норм

Строгое соблюдение законодательства Российской Федерации и деловой этики всеми работниками компаний Группы независимо от занимаемой должности

Принцип существенности

Системное выявление, оценка и управление наиболее существенными для заинтересованных сторон темами. Внимание балансированию внешних ожиданий и внутренних стратегических приоритетов Группы в целях принятия наиболее взвешенных и эффективных решений

Принцип уважения и баланса интересов

Учет запросов и ожиданий всех групп заинтересованных сторон, соблюдение принципа баланса интересов при принятии решений. Взаимное уважение, понимание обоюдных обязательств, ответственность за их добросовестное выполнение и прозрачное управление потенциальными конфликтами интересов

Принцип полноты, достоверности и сравнимости информации

Раскрытие полной и достоверной информации в непротиворечивой и сопоставимой форме в соответствии с применимым законодательством и требованиями конфиденциальности

Принцип готовности к реагированию

Своевременный и соразмерный отклик на запросы заинтересованных сторон, адаптация стратегии взаимодействия к изменениям внешней среды и меняющимся ожиданиям заинтересованных сторон

Принцип вовлеченности и готовности к диалогу

Проактивный и равноправный подход к взаимодействию, вовлечение заинтересованных сторон в процесс принятия решений.

Соблюдение права заинтересованных сторон быть услышанными и стремление оперативно и надлежащим образом реагировать на значимые для них вопросы

Оценка взаимного влияния FESCO и заинтересованных сторон

В 2025 году проведен двусторонний опрос для оценки взаимного влияния FESCO и заинтересованных сторон:

- менеджмент Группы оценивал уровень влияния каждой группы заинтересованных сторон на деятельность Компании;
- заинтересованные стороны определяли, в какой степени FESCO влияет на их интересы.

В соответствии с подходом стандартов GRI, ключевым критерием для определения приоритетности заинтересованных сторон является уровень влияния FESCO на их интересы.

По результатам анализа сформирована ранговая карта заинтересованных сторон, базирующаяся на оценках взаимного влияния.

84 % представителей заинтересованных сторон, оценивших влияние FESCO на свои интересы, считают его значительным или умеренным

Ранговая карта заинтересованных сторон



Членство в ассоциациях

GRI 2-28

FESCO активно участвует в деятельности отраслевых ассоциаций и профессиональных объединений. Членство в профильных организациях позволяет Группе напрямую взаимодействовать с регуляторами, участвовать в формировании отраслевых инициатив и защищать интересы бизнеса на государственном и международном уровнях. Через экспертный диалог Компания продвигает повестку устойчивого развития и способствует укреплению прозрачности логистической отрасли.

Ключевые организации, в которых участвует FESCO

- Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД)
- Ассоциация «Российско-Китайский деловой совет» (РКДС)
- Международный Координационный совет по трансъевразийским перевозкам (КСТП)
- Экспертно-консультативный совет ФТС по реализации таможенной политики (ЭКС ФТС)
- Ассоциация морских торговых портов (АСОП)
- Российская палата судоходства (РПС)
- Российская ассоциация экспедиторских и логистических организаций (АРЭ)
- Саморегулируемая организация Союз участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава (СРО СОЖТ)
- Евразийский Союз участников железнодорожных грузовых перевозок (ЕСП)
- Консорциум «Российско-Африканский сетевой университет» (РАФУ)
- Ассоциация «Цифровой транспорт и логистика» (АЦТЛ)
- Ассоциация «Российско-Турецкий диалог»
- Торгово-промышленная палата (ТПП) Российской Федерации
- Национальный координационный центр по развитию экономических отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (НКЦ РЭО АТР)
- Союз транспортников России (СТР)
- Ассоциация «Деловой центр экономического развития СНГ»
- АО «Морцентр-ТЭК»

Экологическая среда и энергоэффективность

Минимизация воздействия на окружающую среду и сохранение природных ресурсов для будущих поколений – один из ключевых приоритетов деятельности FESCO.

GRI 3-3, 2-23, 2-24, 2-25

Ключевые результаты 2025 года

- 362 млн руб. – расходы на мероприятия по охране окружающей среды.
- 4,3 % – сокращение энергоемкости перевалки неконтейнерных грузов.
- 6,2 % – сокращение энергоемкости перевозки грузов морским транспортом.
- 9,3 % – сокращение энергоемкости перевозки грузов автомобильным транспортом.
- 12,2 % – сокращение энергоемкости перевозки грузов железнодорожным транспортом (рефрижераторные контейнеры).
- 5,75 тыс. т у. т. – экономия топливно-энергетических ресурсов за счет мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности.
- 13,2 тыс. т CO_2-экв. – объем предотвращенных выбросов парниковых газов, достигнутый в качестве прямого результата инициатив по сокращению выбросов.
- 10 тыс. особей молоди тихоокеанского лосося выпущено в реку Барабашевка Приморского края в рамках акции «Спасти лосося», направленной на сохранение популяции и поддержку естественного воспроизводства.

Ключевые мероприятия 2025 года

- Актуализирована система экологического менеджмента ПАО «ВМТП», в том числе проведено обучение, назначены ответственные, идентифицированы ключевые экологические аспекты.
- Проработаны возможности применения технологии замкнутого цикла.
- Расширена функциональность корпоративной автоматизированной системы учета топливно-энергетических ресурсов.
- Проведена качественная оценка физических природно-климатических рисков.
- Проведен расчет потенциальных издержек флота FESCO при вступлении в действие поправок в Приложение VI МАРПОЛ, которые предполагают механизм ценообразования на основе интенсивности выбросов парниковых газов.
- На территории ВМТП проведены работы по замене изношенных покрытий территории порта и модернизации локальных очистных сооружений.
- В рамках производственного экологического контроля проведены работы по охране морской среды и обновлению корпусных покрытий судов.
- Выполнены мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности: проведены работы по снижению теплопотерь, обновлен парк рефрижераторных контейнеров, увеличена доля крановой обработки контейнеров, а также продолжено внедрение системы мониторинга расхода топлива на судах.
- Выполнен регулярный производственный экологический мониторинг состояния донных отложений и морской биоты.
- Проведена очистка водной акватории, прилегающей к причалам бухты Золотой Рог, от нефтепродуктов и наплавного мусора неприродного происхождения.
- Осуществлен контроль выбросов, сбросов и отходов для проверки соблюдения требований экологического законодательства. Результаты зафиксированы в отчете о производственном экологическом контроле и предоставлены в установленные законодательством сроки в контролирующие органы.

Основные регулирующие документы

- Единая отраслевая экологическая политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций;
- Политика ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц в области охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности;
- Стандарт «Управление отходами производства и потребления ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц»;
- Положение по организации системы управления промышленной безопасностью в ПАО «ДВМП» и подконтрольных лицах, решения о присоединении и перечень подконтрольных лиц для инициирования процедуры присоединения;
- Положение о системе учета выбросов парниковых газов, образующихся в результате осуществления деятельности организаций Госкорпорации «Росатом» на территории Российской Федерации;
- Регламент обучения в области охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охране окружающей среды;
- Регламент организации деятельности по ресурсосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «ДВМП» и подконтрольных лицах.

Система менеджмента

GRI 2-23, 2-24, СОКБ 18

FESCO следует принципам ответственного природопользования, фокусируясь на декарбонизации и повышении энергоэффективности флота в соответствии со стратегическими целями Международной морской организации (ИМО). Ключевые приоритеты Группы закреплены в Политике в области охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, действие которой распространяется на все структурные подразделения ПАО «ДВМП» и дочерние общества.

В отчетном периоде FESCO продолжила реализацию Единой отраслевой экологической политики Госкорпорации «Росатом», к которой Группа присоединилась в 2024 году. Интеграция обеспечивает соблюдение регламентов участия в принятии экологически значимых решений и укрепляет взаимодействие с региональными властями и местными сообществами в рамках экологически ориентированного развития.

Высокое качество управления и операционной деятельности подтверждается действующими сертификатами соответствия международным стандартам менеджмента.

- ISO 14001:2015 / ГОСТ Р ИСО 14001-2016 (Система экологического менеджмента): обеспечивает системный подход к минимизации воздействия на окружающую среду, включая регулярный аудит, мониторинг рисков и анализ со стороны руководства. В 2025 году был успешно пройден первый инспекционный аудит со стороны аккредитованного органа, подтвердивший соответствие требованиям стандарта. Сертификат действителен до конца 2027 года.
- ISO 9001:2015 / ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (Система менеджмента качества): подтверждает соответствие филиала ПАО «ДВМП» требованиям в области качества услуг, оказываемых в области морских и прибрежных грузоперевозок. Сертификат действителен до конца 2027 года.
- ISO 50001:2018 / ГОСТ Р ИСО 50001-2023 (Система энергетического менеджмента): в 2025 году Группа успешно прошла инспекционный контроль со стороны аккредитованного органа. Сертификат действителен до конца 2026 года. На конец 2025 года сертификация охватывает ключевые организации FESCO, потребляющие энергоресурсы. В 2026 году планируется расширение контура системы за счет интеграции новых дочерних обществ, вошедших в состав Группы в конце отчетного периода.

Расходы на охрану окружающей среды

GRI 2-25, МЭР 21, СОКБ 10, 17

Расходы на охрану окружающей среды определяются необходимостью соблюдения природоохранного законодательства, поддержания основных фондов в работоспособном состоянии, а также проведением плановых ремонтов и модернизации очистных сооружений и канализационных сетей.

Суммарный объем затрат на охрану окружающей среды в 2025 году составил 361,6 млн руб., что на 12,8 % больше, чем в 2024 году. Основной объем (311 млн руб.) приходился на выполнение водохозяйственных и водоохранных работ на водных объектах, включающих в себя:

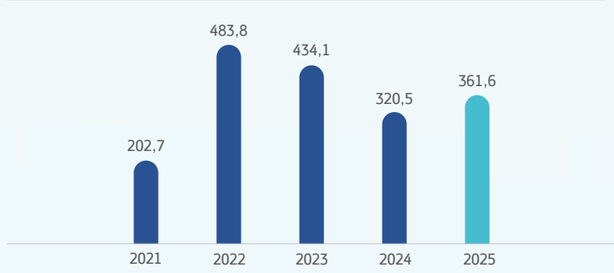
- ремонт изношенных покрытий территории причалов, твердых покрытий и проездов – 289,8 млн руб.;
- строительство, реконструкцию и ремонт очистных сооружений и канализационных сетей – 10,4 млн руб.;
- своевременный вывоз отходов с территории предприятия – 7,1 млн руб.;
- ведение мониторинга водных объектов – 3,7 млн руб.

Средства в размере 6,9 млн руб. были направлены на поддержание технической исправности систем очистки и обеззараживания сточных вод и сепараторов льяльных вод, а также на перевод флота на безопасные для морской среды корпусные покрытия. Для предотвращения рисков загрязнения акваторий при бункеровке, суда обеспечивались специальными препаратами (диспергентами[1]), которые предотвращают загрязнение моря нефтью. В рамках мероприятий по повышению энергоэффективности Группа профинансировала применение инновационных силиконосодержащих красок, обеспечивающих экономию топлива на высокоскоростных судах, и использование современных топливных присадок, улучшающих сгорание топлива и сокращающих выбросы в атмосферу.

На объектах FESCO осуществляется регулярный контроль за состоянием окружающей среды. Для этих целей привлекаются специализированные лаборатории, которые регулярно проводят анализ проб природных сред (воздуха, воды, почвы и др.).

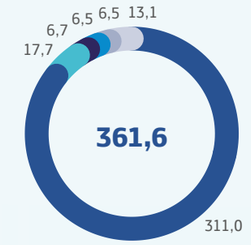
Кроме того, 19,8 млн руб.[2] было инвестировано ПАО «ВМТП» на комплекс инженерных мероприятий по реконструкции локальных очистных сооружений, замене изношенного оборудования и оптимизации технологических процессов для приведения качества очистки сточных вод в соответствие с современными экологическими нормами.

Расходы на мероприятия, связанные с охраной окружающей среды[3], млн руб.



Источник: данные Компании

Структура расходов на мероприятия, связанные с охраной окружающей среды, в 2025 году, млн руб.



Источник: данные Компании

Соблюдение природоохранных требований

GRI 2-25, 2-27, СОКБ 14, 15, 16

FESCO осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с природоохранным законодательством Российской Федерации и стран присутствия, своевременно внося плату за негативное воздействие на окружающую среду.

На этапах расширения инфраструктуры и текущей эксплуатации терминалов и портов Группа обеспечивает разработку всей необходимой разрешительной и проектной документации в зависимости от категории объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. В состав проектных решений неизменно включаются программы по сохранению биоразнообразия и минимизации антропогенной нагрузки.

[1] Вещества, применяемые для осаждения нефтяных пятен.
[2] В соответствии с данными формы № 18-КС «Сведения об инвестициях в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов».
[3] Общий объем расходов включает расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды (в соответствии с данными формы № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану окружающей среды»), и расходы на выполнение водохозяйственных и водоохранных работ на водных объектах (в соответствии с данными формы № 2-ОС «Сведения о выполнении водохозяйственных и водоохранных работ на водных объектах»). Данные за 2024 год по Группе актуализированы.

65 % платежей Группы в рамках допустимых нормативов приходится на плату за размещение отходов производства. В 2025 году основные начисления за сверхнормативное воздействие связаны с выбросами загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников.

По итогам 2025 года компенсация ущерба, причиненного окружающей среде, составила 1,9 млн руб. Ущерб был зафиксирован в 2024 году, оплата произведена в 2025 году.

В 2025 году аварий с экологическими последствиями не зафиксировано. По итогам проверок отсутствовали нефинансовые санкции, связанные с приостановкой деятельности.

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС), тыс. руб.

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Платежи за НВОС, всего	69,62	133,83	289,40	672,67	894,22	32,9
• в том числе сверхлимитные платежи	3,49	8,85	79,96	39,15	304,99	679,0

Источник: данные Компании

Физические климатические риски

GRI 3-3, 2-25, СОКБ 53, 70

Управление природно-климатическими рисками в компаниях Группы FESCO осуществляется в соответствии с Методическими указаниями по управлению природно-климатическим риском. Документ устанавливает единый порядок выявления, оценки и управления природно-климатическими рисками, оказывающими влияние на деятельность FESCO. Указания являются обязательными для применения всеми компаниями Группы в рамках единой системы управления рисками.

В 2025 году проведена качественная оценка физических природно-климатических рисков. В результате были определены ключевые активы Группы, в наибольшей степени подверженные воздействию рисков такого рода.

Портовая и терминальная инфраструктура

- → Износ и поломка оборудования;
- → износ гидротехнических сооружений, например, истончение причальной стенки;
- → повреждение линий электропередачи;
- → приостановка портовой и терминальной деятельности.

Морские перевозки и суда

- → Порча и потеря контейнеров;
- → повреждение судна и судового оборудования;
- → задержка доставки грузов;
- → простой транспорта;
- → увеличение расходов на транспортировку грузов;
- → трудности при швартовке и маневрировании.

Рефрижераторные контейнеры и холодная логистика

- → Износ и поломка оборудования, в том числе рефконтейнеров;
- → задержка доставки груза;
- → увеличение расходов на транспортировку груза;
- → порча и потеря грузов;
- → порча скоропортящихся продуктов при сбое энергоснабжения контейнера.

Железнодорожные и автомобильные перевозки

- → Износ и поломка оборудования, в том числе рефконтейнеров;
- → задержка доставки груза;
- → увеличение расходов на транспортировку груза;
- → порча и потеря грузов;
- → порча скоропортящихся продуктов при сбое энергоснабжения контейнера.

Основные риски и методы реагирования

Согласно утвержденной методологии были выделены основные риски, для каждого из которых определены стратегия и комбинация методов управления.

Фактор	Потенциальные негативные последствия
Аномально жаркая погода	Перегрев и износ оборудования, выход из строя рефрижераторных установок и порча груза
Аномально холодная погода	Задержки рейсов, повышение эксплуатационных расходов, повреждение техники
Экстремальные осадки	Остановка оборудования, задержки рейсов
Тайфун и шторм	Потеря контейнеров, повреждение корпусов судов, блокировка портов, нарушение работы рефконтейнеров
Айсберги (для отдельных акваторий)	Сложности маневрирования, риск столкновения, задержка доставки груза
Наводнения и штормовые нагоны	Операционные простои, поломка оборудования, износ причальной инфраструктуры
Сильный ветер и туман	Ограничение видимости, остановка погрузочно-разгрузочных операций, риски повреждения оборудования и груза

Мероприятия по минимизации рисков

В соответствии с обозначенными выше методами управления выявленными рисками был определен следующий комплекс мероприятий.

- → **Мониторинг и прогнозирование погодных условий.** Наиболее активно применяется в сфере морских перевозок, портовой и терминальной деятельности, а также при рефрижераторных перевозках. В частности, используется АИС-мониторинг метеорологических данных и прогноз ледовой обстановки на маршруте в целях снижения риска столкновения с айсбергом. Широко распространена практика оптимизации навигации с учетом погодных условий, что позволяет минимизировать риски и смягчать их последствия.
- → **Своевременный ремонт и модернизация инфраструктуры.** Включает техническое обслуживание и ремонт оборудования (ТОиР) на судах, в портах и терминалах для обеспечения непрерывности операций. Так, модернизация освещения (переход на LED) снимает ограничения на работу в условиях тумана. Модернизация и своевременный ремонт гидротехнических сооружений направлены на уменьшение рисков наводнения и штормовых нагонов, а также уменьшение их последствий.
- → **Страхование активов и грузов.** Универсальный метод делегирования рисков. В настоящее время страховое покрытие распространяется на стихийные бедствия, включая шторма и тайфуны. Страхованию подлежат как грузы, так и суда.

- **Разработка планов реагирования и компенсационных мероприятий.** Особенно актуально для рисков наводнений и тайфунов. Меры включают:
  - проработку альтернативных маршрутов;
  - использование резервных мощностей и складов;
  - подбор неподтопляемых складов/терминалов;
  - подключение резервных дизель-генераторов на ключевых станциях по пути следования рефконтейнеров в случае выхода из строя охлаждающего оборудования.
- Внедрение технологических решений для обеспечения устойчивости операций. Меры включают:
  - разработку и реализацию технологической карты крепления контейнеров в каждом терминале, порту и на судах. Крепление осуществляется гибкими растяжками. Технология учитывает силу и направление ветра, а также коэффициент прикрытия;
  - оснащение автоконтейнеровозов системами GPS/ГЛОНАСС и тревожной кнопкой. В случае чрезвычайной ситуации водитель может незамедлительно отправить сигнал диспетчеру и службам экстренного реагирования. Навигационные системы обеспечивают точные координаты транспортного средства, что позволяет спасателям быстро найти пострадавший контейнеровоз, даже если он находится в труднодоступной или незнакомой местности, отрезанной стихией.

Для повышения эффективности управления природно-климатическими рисками в 2026 году Компания планирует провести расчет величины ущерба (финансовых потерь). По результатам количественной оценки будет сформирована финальная матрица рисков, которая позволит ранжировать риски по степени значимости и сконцентрировать ресурсы на наиболее критичных для Группы направлениях.

Переходные климатические риски

Дополнительно в 2025 году Компания провела верхнеуровневую оценку переходных климатических рисков согласно проекту изменений, изложенных в циркулярном письме Комитета по защите морской среды (МЕРС) № 5005 от 11 апреля 2025 года. В соответствии с проектом документа с 2028 года ко всем судам водоизмещением 5 тыс. т и более (за исключением судов, осуществляющих плавание в территориальных водах, полупогружных судов и нефтяных плавплатформ) предполагалось применение механизма ценообразования на основе рассчитываемого показателя достигнутой годовой интенсивности выбросов парниковых газов (GFI). Принятие документа отложено на 2026 год.

В 2026 году FESCO планирует актуализировать оценку, а также расширить количество рассматриваемых переходных рисков.

Энергетическая политика Группы FESCO

GRI 3-3, SASB TR-MT-110a.2, TR-RA-110a.2

Компания планомерно повышает энергетическую эффективность и снижает углеродный след при оказании логистических услуг. Энергетическая политика служит базой для постановки целей, анализа показателей и выбора наиболее перспективных мероприятий по энергосбережению.

Реализация политики осуществляется в соответствии со следующими документами и регламентами:

- Единые отраслевые методические указания по расчету выбросов парниковых газов Госкорпорации «Росатом» и ее организаций;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы FESCO;
- Регламент организации деятельности по ресурсосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «ДВМП» и подконтрольных лицах ПАО «ДВМП»;
- Приказ ПАО «ДВМП» «Об организации ведения отчетности по использованию топливно-энергетических ресурсов и смазочных материалов в ПАО «ДВМП»;
- Методика энергетического анализа бизнес-единиц Группы FESCO;
- Приказ «О Рабочей группе по организации системы энергетического менеджмента».

Цифровизация управления

FESCO развивает цифровые решения, направленные на повышение энергоэффективности. Система управления сокращением выбросов парниковых газов призвана оптимизировать потребление топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в целях снижения их удельного потребления и минимизации углеродного следа деятельности Группы.

Внедрение Системы включает:

- разработку автоматизированной системы управления материально-топливными энергоресурсами (АСУ МТЭР) на базе отечественного программного обеспечения (1С) и ее интеграцию с производственными автоматизированными информсистемами;
- автоматизацию расчетов прямых и косвенных выбросов парниковых газов по объектам FESCO с учетом методологии расчета выбросов парниковых газов Госкорпорации «Росатом»;
- проведение мероприятий в области повышения энергоэффективности;
- внедрение методики нормирования, анализа и прогнозирования расхода ТЭР и выбросов CO_2;
- контроль исполнения целей и КПЭ по сокращению выбросов.

В результате обеспечена консолидация данных о потреблении ресурсов и выбросах парниковых газов в едином цифровом контуре. Автоматизированная выгрузка заменила ручной ввод, снизив нагрузку на персонал и количество ошибок. Сокращение времени формирования отчетности составило 95 %. Выстроенная система мониторинга повысила оперативность взаимодействия со смежными подразделениями и государственными органами.

Экологические аспекты судоходства

Сохранение и поддержание морских и прибрежных экосистем, минимизация негативных воздействий, постоянное повышение энергоэффективности флота и стремление к снижению углеродного следа перевозок являются приоритетами FESCO в области судоходства.

В составе флота насчитывается более 30 судов, которые осуществляют свою деятельность в соответствии с принятыми международными экологическими требованиями и правилами.

Согласно требованиям Международной конвенции по предотвращению загрязнений с судов (МАРПОЛ, 1973) суда FESCO соблюдают установленные ограничения на выбросы загрязняющих и озоноразрушающих веществ, сброс сточных вод и отходов, а также иные регуляторные требования, устанавливаемые международными и национальными правилами, включая регулирование судоходства в определенных зонах Мирового океана.

Особое внимание уделяется вопросам энергоэффективности судов и сокращению объемов выбросов парниковых газов. Для судов, если применимо, рассчитываются фактический конструктивный коэффициент энергоэффективности (EEDI), судовой индекс энергоэффективности (EEXI) и фактический годовой показатель эксплуатационной углеродоемкости CII, который используется для определения рейтинга энергоэффективности A, B, C, D или E (от очень высокого до очень низкого).

По последней оценке, 23 % судов FESCO был присвоен рейтинг A, 13 % – рейтинг B, остальным – рейтинг C, что не требует разработки дополнительных корректирующих мер.

Все суда имеют Свидетельство о предотвращении загрязнения воздушной среды (сертификат IAPP).

Также на судах осуществляется управление сточными и балластными водами, судовыми отходами и биообрастанием. Подробная информация об этих аспектах представлена в соответствующих разделах Отчета.

Энергопотребление

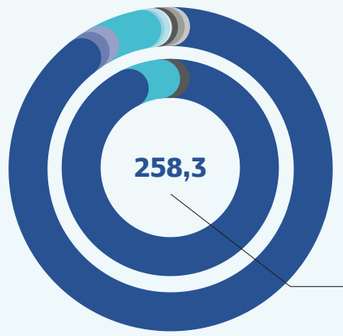
GRI 302-1, 302-3, 302-4, SASB TR-MT-110a.3, TR-RA-110a.3, МЭР 23

В области использования топливно-энергетических ресурсов в Группе FESCO выделяются два основных вида деятельности: перевозочный и терминальный, в рамках которых затраты ТЭР осуществляются на перевозку грузов морским транспортом, перевалку контейнерных и неконтейнерных грузов в портах и сухих терминалах.

Всего в 2025 году в Группе FESCO потреблено 258,3 тыс. т у. т., из которых на перевозочную деятельность относится 92,6 %, на терминальную – 5,8 % и на прочие виды деятельности – 1,6 %.

В 2025 году расширена функциональность корпоративной Автоматизированной системы учета топливно-энергетических ресурсов. Добавлены функции планирования и нормирования топливно-энергетических ресурсов на терминальную деятельность с учетом изменения факторов внешней и внутренней среды.

Потребление ТЭР по всем видам деятельности (по предприятиям Группы FESCO), тыс. т у. т., %



90,5 %	233,7	ДВМП	**92,6 %**	Перевозочная деятельность 239,2 тыс. т у. т.
1,0 %	2,7	Дальрефтранс		
1,1 %	2,9	ФЕСКО Транс		
5,0 %	12,9	ВМТП	**5,8 %**	Терминальная деятельность 14,9 тыс. т у. т.
0,2 %	0,6	ФЕСКО Гайдамак		
0,5 %	1,2	Трансгарант		
0,1 %	0,3	Стройопторг		
0,5 %	1,4	Портофлот	**1,6 %**	Прочая деятельность 4,1 тыс. т у. т.
0,6 %	1,6	Владпортбункер		
0,4 %	1,2	ФЕСКО Сервис		

Источник: данные Компании

Энергоемкость

GRI 302-3, МЭР 23

Динамика снижения в 2025 году удельного потребления топливно-энергетических ресурсов на осуществление производственной деятельности FESCO подтверждает эффективность реализуемых мероприятий.

Энергоемкость перевалки контейнеров через терминалы Группы в 2025 году составила 20,0 кг у. т. / КТК, что ниже аналогичного показателя 2024 года на 4,6 %.

Начиная с 2025 года учет энергоемкости морских перевозок переведен на показатель, предусматривающий отношение израсходованного топлива в условном исчислении и тонно-мили перевозочной работы (кг у. т. / 100 тыс. тонно-миль).

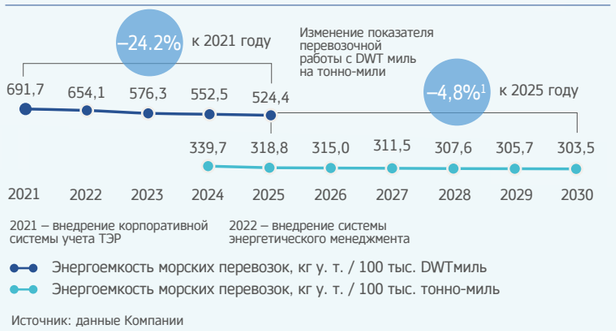
Энергоемкость перевозки грузов морским транспортом снизилась по итогам 2025 года на 6,2 % и составила 318,8 кг у. т. / 100 тыс. тонно-миль.

Энергоемкость терминальной деятельности, кг у. т. / КТК



Источник: данные Компании

Энергоемкость морских перевозок, кг у. т. / 100 тыс. тонно-миль



Источник: данные Компании

Основные показатели энергоемкости производственной деятельности Группы FESCO[2]

Показатели	Потребление топлива, тыс. т у. т.		Энергоемкость выполнения работ, кг у. т. / объем работ		Изменение энергоемкости 2025/2024, %
	2024	2025	2024	2025	
Терминальная деятельность					
• перевалка контейнерных грузов	13,08	11,35	20,9	20,0	(4,3)
• перевалка неконтейнерных грузов	3,38	2,96	7,37	7,20	(2,3)
Перевозочная деятельность					
• перевозка грузов морским транспортом	223,5	229,3	339,7	318,8	(6,2)
• перевозка грузов автомобильным транспортом	3,13	2,89	40,9	37,1	(9,3)
• перевозка грузов железнодорожным транспортом (рефрижераторные контейнеры)	3,09	2,66	137,2	120,5	(12,2)

Источник: данные Компании

[1] Для логистического дивизиона в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций на период 2026–2030 годов.
[2] Данные за 2024 год были актуализированы в связи с перераспределением энергоресурсов между видами деятельности.

Энергосбережение

GRI 302-4

В рамках функционирования системы энергетического менеджмента и реализации Энергетической политики в FESCO разработана и реализована Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы FESCO на 2025 год. Программа включает Планы организационно-технических мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц и направлена на снижение энергопотребления при эксплуатации морского транспорта, на объектах системы теплоснабжения при эксплуатации зданий и сооружений, погрузо-разгрузочной, специальной и автотракторной техники, на нужды железнодорожного хозяйства, а также на модернизацию систем освещения и оптимизацию различных технологических процессов.

Достижение целей программы обеспечивается через систему энергетического менеджмента, которая включает:

- → регулярный анализ потребления ТЭР с использованием инструментов визуализации;
- → проведение внутренних, сертификационных и инспекционных аудитов.

Показатели энергоэффективности интегрированы в систему КПЭ ответственных руководителей и профильных специалистов как в головной компании, так и в подконтрольных организациях.

Общая экономия топливно-энергетических ресурсов в 2025 году за счет реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составила 5,75 тыс. т у. т. (при плане 4,25 тыс. т у. т.). На 2026 год утверждена обновленная программа, в которой целевой показатель экономии увеличен до 4,41 тыс. т у. т.

Топливо и энергия, сэкономленные в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности, ГДж

Показатель	2023	2024	2025
Всего, в том числе:	152 189	123 523	121 328
• электроэнергия	3 106	2 141	1 653
• тепловая энергия	1 785	3 067	1 183
• топливо	147 298	118 315	118 492

Источник: данные Компании

Объем экономии ресурсов в натуральном выражении



При реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2025 год:

- → реализован ряд мер по восстановлению изоляции тепловых сетей, а также утеплены входные группы административных и производственных зданий;
- → произведено обновление парка рефрижераторных контейнеров с улучшенными теплотехническими характеристиками;
- → проведены организационные мероприятия, связанные с повышением эффективности эксплуатации флота и погрузо-разгрузочной техники;
- → увеличена доля обработки контейнеров по крановой технологии вместо ричстакерной;
- → продолжено внедрение комплексной системы мониторинга показателей работы и расхода топлива на судах SSV (Smart Ship View). По состоянию на конец 2025 года системой SSV оборудовано 20 судов (на 33 % больше в сравнении с прошлым годом).

Суда Группы выполняют требования международной Конвенции МАРПОЛ в части энергоэффективности. Ведется мониторинг расхода топлива в соответствии с утвержденными Планами энергоэффективности ПУЭЭС[3] (SEEMP). Весь флот под управлением FESCO имеет удостоверения Регистра, подтверждающие корректное ведение сбора данных.

Флот FESCO имеет утвержденный План энергоэффективности, собирает и предоставляет данные по расходу топлива, выбросам парниковых газов и выполненной работе. Эти меры также направлены на снижение выбросов парниковых газов в атмосферу.

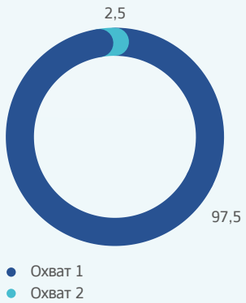
[3] ПУЭЭС – план управления энергоэффективностью судна.

Сокращение выбросов парниковых газов

GRI 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, SASB TR-MT-110a.1, TR-RA-110a.1, МЭР 20, СОКБ 8, 9

Количественное значение выбросов парниковых газов в Группе FESCO по всем видам деятельности в 2025 году составило 583 тыс. т CO_2-экв. Рост объема прямых выбросов (охват 1) связан с увеличением расхода ископаемого топлива, обусловленного ростом объема перевозок.

Структура выбросов парниковых газов в 2025 году, %



Источник: данные Компании

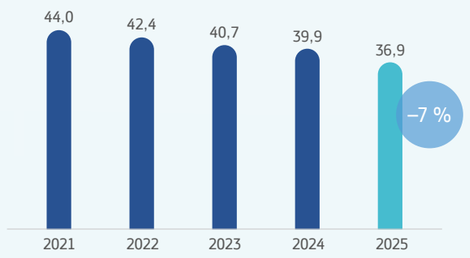
Динамика выбросов парниковых газов, т CO_2-экв.

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Масса выбросов парниковых газов, т CO_2-экв., в том числе:	288 184	353 871	424 934	573 896	582 982	1,6
• охват 1	278 494	338 024	407 011	555 843	568 589	2,3
• охват 2	9 690	15 847	17 923	18 053	14 393	(20,3)

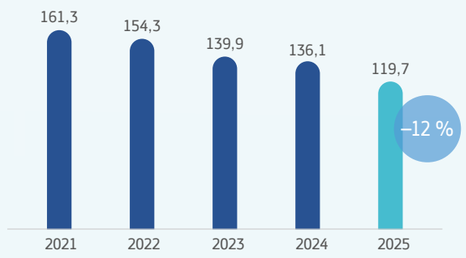
Источник: данные Компании

Динамика изменения удельных выбросов парниковых газов

В терминальной деятельности, CO_2-экв. т / тыс. КТК



На перевозки грузов морским транспортом, CO_2-экв. т / млн ДВТ миль*10^{-1}



Источник: данные Компании

Основным механизмом сокращения выбросов парниковых газов в Группе является рациональное использование топливно-энергетических ресурсов.

За счет реализации мероприятий по энергосбережению и снижению удельного потребления энергоресурсов объем предотвращенных выбросов парниковых газов в 2025 году составило 13,2 тыс. т CO_2-экв.

Объем предотвращенных выбросов парниковых газов, достигнутый в результате реализации инициатив по сокращению выбросов, т CO_2-экв.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Объем предотвращенных выбросов парниковых газов, достигнутый в результате реализации инициатив по сокращению выбросов, всего, в том числе:	12 990	9 924	13 201	33,0
• охват 1	12 379	9 334	12 664	35,7
• охват 2	612	590	536	(9,2)

Источник: данные Компании

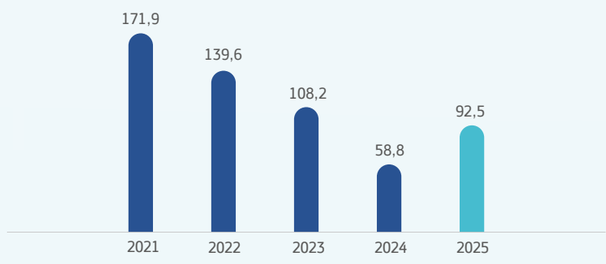
Охрана атмосферного воздуха

GRI 305-7, SASB TR-MT-120a.1, TR-RA-120a.1, МЭР 19, СОКБ 7

За пять лет объем выбросов загрязняющих веществ от стационарных и мобильных источников сократился на 46 %: с 171,9 т в 2021 году до 92,5 т в 2025 году. При этом динамика последнего года обусловлена расширением периметра отчетности и включением в состав Группы новых дочерних обществ.

В ВМТП реализуется проект «Зеленый порт». В его рамках ведется регулярный мониторинг качества окружающей среды, а на сайте в открытом доступе публикуются протоколы измерений проб воды и актуальные данные об уровне запыленности воздуха.

Выбросы загрязняющих веществ, т



Структура выбросов загрязняющих веществ в 2025 году, т



Источник: данные Компании. Формы федерального статистического наблюдения 2-ТП (воздух) «Сведения об охране атмосферного воздуха»

Управление отходами

GRI 306-1, 306-2

Обращение с отходами – одно из приоритетных направлений экологической политики Группы FESCO. Компания уделяет особое внимание мероприятиям и инициативам, ориентированным на сокращение общего объема образуемых отходов и увеличение доли отходов, направляемых на утилизацию и обезвреживание.

Места временного накопления отходов полностью соответствуют действующим нормам природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства.

Отходы I и II классов опасности занимают менее 0,06 % в структуре образования отходов Группы. Образование отходов I класса (0,35 т в 2025 году) связано с последовательным переходом на энергосберегающее освещение. Значительный рост отходов II класса обусловлен расширением в 2025 году контура подконтрольных юридических лиц Группы.

Доля отходов III класса опасности в 2025 году снизилась на **25 %**

Образование отходов

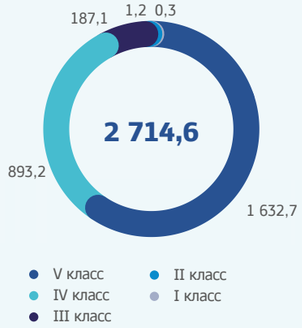
GRI 306-3, МЭР 17, СОКБ 5

В 2025 году на предприятиях Группы образовано 2 714 т производственных отходов, что на 6,1 % больше аналогичного показателя за 2024 год. Увеличение объема отходов связано с расширением периметра деятельности Группы.

Наибольшую долю в структуре образованных отходов занимают отходы V и IV класса опасности – 60 и 33 % соответственно. По большей части это твердые коммунальные отходы, а также смет с территории предприятий и складских помещений, строительные, ремонтные отходы и зерноотходы.

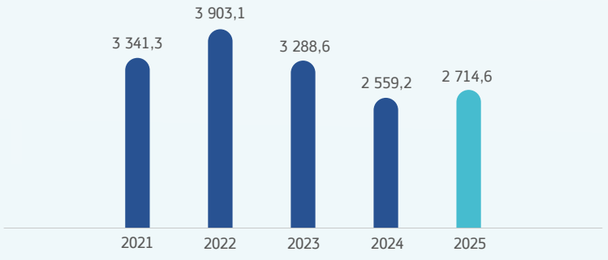
Доля отходов III класса опасности в 2025 году снизилась на 25 % в связи с сокращением объема работ по техническому обслуживанию автотранспортных средств и уменьшением объема льяльных вод.

Структура отходов по классам опасности в 2025 году, т



Источник: данные Компании. Статистические формы 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления»

Образование отходов[1], т



Источник: данные Компании. Статистические формы 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления»

[1] Данные по объему отходов за 2024 год обновлены в связи с актуализацией контура сбора информации.

Обращение с отходами

GRI 306-4, 306-5, МЭР 18, СОКБ 6

FESCO обеспечивает безопасное обращение с отходами. Отходы I и II класса опасности Компания передает лицензированным организациям для утилизации и обезвреживания.

Компания поддерживает практику сокращения объемов бытовых отходов: в офисах отсутствует одноразовая посуда и установлены емкости для сбора пластика. Кроме того, у подконтрольных лиц Группы FESCO организованы места для раздельного сбора, накопления и сортировки отходов.

Обращение с отходами, т

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Обращение с отходами	**3 422,6**	**3 941,0**	**3 334,0**	**2 559,2**	**2 713,1**
По видам обращения с отходами:					
утилизировано отходов, в том числе:	431,0	287,8	379,6	267,0	203,7
• использовано повторно отходов	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
• передано на утилизацию сторонним организациям	431,0	287,8	379,6	267,0	203,7
• иные виды утилизации	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
обезврежено отходов	611,8	605,3	197,8	126,9	112,5
отходов на хранении	0,0	37,2	0,0	0,0	0,0
захоронено отходов	191,4	354,6	863,7	871,0	1 828,1
обработано отходов	1 798,2	2 185,1	1 308,3	857,8	61,65
передано региональному оператору	390,2	471,1	584,6	436,5	507,17

Источник: данные Компании. Формы федерального статистического наблюдения 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления»

Управление судовыми отходами

Управление отходами, образующимися в процессе эксплуатации судов FESCO, осуществляется в соответствии с требованиями Международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов (МАРПОЛ 73/78), в том числе Приложения V «Правила предотвращения загрязнения мусором с судов», а также применимого национального законодательства.

В целях предотвращения негативного воздействия на морскую среду суда Группы обеспечены системой раздельного сбора и учета отходов. На каждом судне ведется Журнал операций с мусором (Garbage Record Book), который является частью судового журнала либо оформляется как отдельный документ. В журнале фиксируются все операции по обращению с отходами, включая их передачу на приемные сооружения, сжигание в судовых инсинераторах[2], разрешенный сброс в море, а также исключительные случаи утраты или аварийного сброса. Для каждой операции указываются дата, географическое положение судна, категория отходов и их объем.

Учет отходов осуществляется в соответствии с классификацией МАРПОЛ, предусматривающей девять основных категорий отходов. В зависимости от вида отходов и эксплуатационных условий применяются следующие способы обращения: отходы категорий B и C могут быть утилизированы непосредственно на борту в судовых инсинераторах. Образующаяся при этом зола учитывается как отдельная категория отходов и подлежит дальнейшему обращению в установленном порядке. Отходы, не подлежащие сжиганию, передаются в портовые приемные устройства или на другие суда с последующей передачей специализированным организациям для обработки, утилизации или обезвреживания.

Допустимые случаи сброса отходов в море осуществляются строго в соответствии с требованиями МАРПОЛ и отражаются в судовом журнале. Исключительные случаи аварийного сброса или утраты отходов документируются с указанием причин и обстоятельств. В 2025 году не зафиксированы случаи аварийного сброса или утраты.

[2] Установки, предназначенные для сжигания отходов.



Контроль за соблюдением требований в области обращения с отходами осуществляется в рамках системы экологического управления и производственного контроля. Данные учета используются для формирования консолидированной экологической отчетности Группы, анализа структуры и динамики образования отходов, а также при планировании мероприятий, направленных на снижение объемов отходов.

Водопотребление и охрана водных ресурсов

GRI 303-1, 303-2

В области управления водными ресурсами FESCO руководствуется требованиями национального законодательства и принятыми международными нормами.

В целях контроля воздействий организаций Группы на водные объекты и исключения загрязнения открытых водоемов, а также снижения водопотребления FESCO реализует следующие мероприятия:

- ежемесячно проводится мониторинг сточных вод на соответствие нормативам допустимых сбросов в рамках производственного экологического контроля с привлечением аккредитованной организации;
- проводятся исследования донных отложений и морской биоты в акватории бухты Золотой Рог;
- осуществляются комплексные работы, связанные с очисткой водной акватории, прилегающей к причалам бухты Золотой Рог, от плавающей радужной пленки нефти и нефтепродуктов и наплавного мусора неприродного происхождения;
- реализуются мероприятия по формированию культуры ответственного водопотребления.

Водопотребление и водоотведение

GRI 303-3, 303-4, 303-5, МЭР 13, 15, СОКБ 1, 4

FESCO оказывает минимальное воздействие на природные водные объекты. Компании Группы не производят забор свежей воды из поверхностных и подземных водных объектов. Вся используемая организациями Группы вода относится к пресной. Регионы производственной деятельности Компании не относятся к районам с дефицитом водных ресурсов.

Водоснабжение осуществляется по договору со снабжающей организацией. Учет водопотребления из централизованных источников проводится на основании данных приборов учета расхода воды. В 2025 году объем потребленной воды из централизованных систем водоснабжения снизился на 26,8 % и составил 208,5 тыс. куб. м, что обусловлено снижением объемов орошения угольных складов.

Для снижения воздействия на водные объекты сброс сточных вод (ливневых и хозяйственно-бытовых) осуществляется в поверхностные водные объекты после предварительной очистки на локальных очистных сооружениях.

Водопотребление, тыс. куб. м



Источник: данные Компании. Формы федерального статистического наблюдения 2-ТП (водхоз) «Сведения об использовании воды»



Управление водами судов

Управление сточными водами судов в FESCO осуществляется в соответствии с требованиями Международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов (МАРПОЛ 73/78), Международной конвенции о контроле судовых балластных вод и осадков и управлении ими, а также применимых норм национального законодательства.

Информация об операциях с балластными, льяльными и сточными водами регистрируется в судовых журналах:

- Журнал операций со сточными водами содержит информацию об обращении с водой, а также даты, объемы и локации операции;
- Журнал нефтяных операций отражает все операции, связанные с образованием и сдачей на береговые сооружения нефтешлама[1], льяльных вод[2], отработанных масел;
- Журнал операций с балластными водами фиксирует даты, объемы, координаты и способ обработки или замены балласта.

Обращение с судовыми водами осуществляется в зависимости от типа вод. Нефтешлам, льяльные воды и воды, содержащие отработанные масла, передаются на береговые сооружения для дальнейшего обезвреживания. Бытовые стоки аккумулируются в отдельные резервуары на борту, обеззараживаются при помощи специальных ламп (установок) и далее могут быть сброшены в разрешенной согласно МАРПОЛ зоне.

Аварийный сброс разрешен исключительно в случае возникновения чрезвычайной ситуации, угрожающей безопасности судна или экипажа. Случаи аварийного сброса не зафиксированы в 2025 году.

Кроме того, суда FESCO оснащены системами управления балластными водами, которые обеспечивают механическую фильтрацию и обеззараживание воды перед ее загрузкой в балластные танки, и противообрастающими системами.

Биоразнообразие

GRI 101-1, 101-2, 101-4

Сохранение биоразнообразия является важным аспектом экологической политики FESCO. Группа стремится минимизировать негативное воздействие своей деятельности на биоразнообразие регионов присутствия, принимая во внимание отраслевые и региональные особенности.

Ответственный подход к управлению биоразнообразием

FESCO ведет деятельность в соответствии с требованиями национального законодательства, а также учитывает международные требования, включая положения Всемирной конвенции о биологическом разнообразии, Международной конвенции о контроле судовых балластных вод и осадков и управлении ими, Международной конвенции о контроле за вредными противообрастающими системами на судах, Куньминско-Монреальской глобальной рамочной программы и других документов, отвечающих целям Группы.

Деятельность FESCO не затрагивает территории с высокой ценностью биоразнообразия, в том числе объекты Всемирного наследия ЮНЕСКО, федеральные и региональные ООПТ, водно-болотные угодья, ключевые орнитологические территории России, а также не оказывает подтвержденного воздействия на краснокнижные виды растений и животных, охраняемых на законодательном уровне или включенных в Красный список Международного союза охраны природы.

Для контроля за состоянием биоразнообразия на активах Группы проводятся регулярные мониторинговые исследования морской биоты с привлечением специализированной организации, которые включают в себя исследования состояния водных биологических ресурсов в районе производства работ для своевременного предотвращения негативного влияния производственной деятельности и исключения загрязнения открытых водоемов.

В июле 2025 года в бухте Золотой Рог в районе причалов Владивостокского морского торгового порта проводился производственный экологический мониторинг донных отложений и морской биоты.

Специалисты привлеченной организации проводили отбор проб на двенадцати пунктах наблюдений с использованием вспомогательного судна. Исследование включало наблюдения за фито-, зоо-, ихтиопланктоном, зообентосом и макрофитобентосом.

Для недопущения ухудшения состояния открытых водоемов регулярно проводится мониторинг сточной воды на соответствие нормативам допустимых сбросов в рамках производственного экологического контроля с привлечением аккредитованной организации, а также реализуются мероприятия по очистке подконтрольной акватории от приносного мусора и прочих загрязнений.

[1] Нефтесодержащие смеси, образующиеся при сепарации нефтяного топлива.
[2] Нефтесодержащие воды.

Предотвращение распространения инвазивных видов

FESCO соблюдает требования Международной конвенции МАРПОЛ, Конвенции об управлении балластными водами, Международной конвенции о контроле за вредными противообрастающими системами на судах, включая:

- запрет на сброс неочищенных сточных вод в море;
- обязательное наличие на судне оборудования и специализированных установок для очистки сточных вод;
- обязательную обработку водяного судового балласта;
- использование противообрастающих систем;
- запрет на применение оловосодержащих органических соединений для покрытия, покраски, обработки поверхностей судов с целью ограничения или предотвращения обрастания судна.

При необходимости в портах проводится очистка судов от биообрастания с привлечением водолазных служб, а также переоснастка судов противообрастающими системами, которые устанавливаются во время докования и периодически проходят инспекции регуляторов.

Управление балластными водами

Балластные воды представляют собой неотъемлемый элемент безопасного и эффективного судоходства. Управление балластными водами является важной частью экологической безопасности мореплавания и нацелено на предотвращение распространения инвазивных видов между различными морскими районами.

Компания соблюдает нормативы Международной конвенция о контроле судовых балластных вод и осадков и управлении ими, регламентирующие процедуру замены балластных вод и определяющие требования к качественным характеристикам балластных вод. Все суда FESCO оборудованы установками по очистке балластных вод, которые обеспечивают механическую фильтрацию и обеззараживание воды перед ее загрузкой в балластные танки.

Операции с балластными водами подлежат обязательному учету. На судах ведется Журнал балластных вод, где фиксируются даты, объемы, координаты и способ обработки или замены балласта. Эти данные используются для внутреннего контроля, а также предоставляются по требованию портовых и надзорных органов.

Воспроизводство водных биоресурсов

Группа реализует проекты, направленные на сохранение популяции и поддержку естественного воспроизводства водных биоресурсов.
В апреле 2025 года в рамках акции «Спасти лосося» в реку Барабашевка Хасанского муниципального округа Приморского края был произведен выпуск 10 тыс. особей молоди тихоокеанского лосося.



Персонал

Люди – главная ценность FESCO. Всесторонняя поддержка персонала и развитие регионов присутствия являются безусловными приоритетами для Компании.

GRI 3-3

Возможности для самореализации и развития талантов – одно из ключевых направлений кадровой политики FESCO. Особое внимание уделяется созданию комфортных условий труда и выстраиванию доверительных отношений со своими сотрудниками: в Компании действуют программы по адаптации и обучению персонала, развитию профессиональных навыков и компетенций, предоставляются расширенные социальные льготы и гарантии, включая ДМС.

Ключевые результаты 2025 года

> 7 тыс. сотрудников

> 43 млн руб. поддержка ветеранских организаций

33 часа среднее количество часов обучения на одного работника

1 171 млн руб. расходы социального характера, направленные на персонал

222 тыс. часов обучения, в том числе 138 тыс. часов дистанционного обучения

> 15 проектов разработано совместно с вузами в рамках проектной деятельности



FESCO успешно реализовала стратегию работы с персоналом, охватывающую все направления взаимодействия между работодателем и сотрудником.

Привлечение персонала
- Развитие работы с молодежью (Молодежный совет);
- расширение географии и масштаба работ со студентами;
- увеличение присутствия Компании в социальных сетях и на специализированных карьерных онлайн-платформах;
- автоматизация процесса подбора персонала и развитие бренда работодателя.

Развитие персонала
- Развитие корпоративного университета и единой системы обучения;
- формирование кадрового резерва для ключевых позиций;
- обеспечение карьерного роста;
- участие в кросс-функциональных проектах.

В полном объеме продлены коллективные договоры до 31 декабря 2027 года

Корпоративная культура и социальные гарантии
- Повышение вовлеченности сотрудников;
- повышение социальной ответственности работодателя;
- формирование единой корпоративной культуры;
- взаимодействие с профсоюзными организациями.

Мотивация и вознаграждение персонала, льготы и организационное развитие
- Единая система оплаты труда и мотивации;
- единая система льгот;
- единая система индексации и пересмотра заработных плат;
- система управления эффективностью персонала;
- единая система построения организационной структуры.

Кадровый состав

GRI 2-7, 405-1, SASB TR-RA-000.E

МЭР 25, 44, СОКБ 21, 25, 38, 49

Среднесписочная численность FESCO в 2025 году выросла на 4,6 % и составила 7 112 человек. Увеличение численности связано с развитием бизнеса и новых направлений деятельности.

В FESCO широко представлены сотрудники разных возрастных групп, а средний возраст в 2025 году не превышает 42 лет.

Большинство сотрудников работает во Владивостоке (69 %), где исторически расположены ключевые активы Компании.

Среднесписочная численность персонала FESCO (FTE[1]), человек

Месторасположение	2022	2023	2024	2025	Изменение 2025/ 2024, %
Россия	5 702	6 313	6 540	6 776	3,2
Зарубежные активы	181	236	258	336	30,2
Итого	**5 883**	**6 549**	**6 798**	**7 112**	**4,6**

Источник: данные Компании

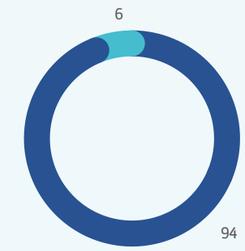
[1] От англ. Full-time equivalent (FTE) – эквивалент полной занятости сотрудников компании, позволяющий определить уровень вовлеченности работников в трудовой процесс.

Структура персонала в России на конец 2025 года

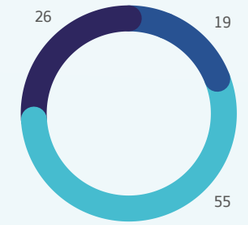
Структура по полу, %



Структура по типу договора, %



Структура по возрасту, %



Региональная структура, %



Источник: данные Компании

Структура персонала в России на конец 2025 года (FTE), человек



Источник: данные Компании

Более половины персонала (51,1 %) составляют специалисты и служащие, что связано с профилем деятельности Группы. В составе этой категории наивысшая доля женщин (55,6 % в 2025 году). Однако в целом по Компании преобладают мужчины, доля которых в 2025 году составила 63,5 %.

FESCO строго соблюдает законодательство Российской Федерации, права и свободы сотрудников, предоставляет равные возможности и гарантирует работникам защиту от любых форм дискриминации.

В отчетном периоде нарушений трудового законодательства, повлекших наложение штрафов на организацию, зафиксировано не было.

[1] Коэффициенты общей текучести за 2022–2024 годы скорректированы в связи с актуализацией базы данных.

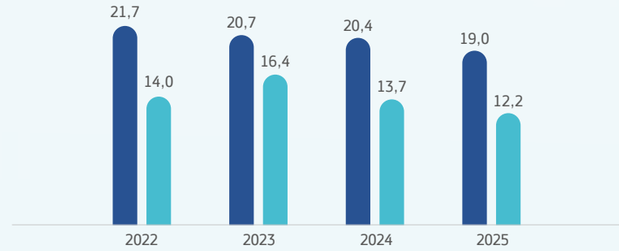
Движение персонала

GRI 401-1, МЭР 33, СОКБ 34

Благодаря эффективной кадровой политике и разнообразным методам удержания персонала коэффициент добровольной текучести кадров в 2025 году снизился на 11 % и составил 12,2 %. Это самый низкий показатель за последние четыре года.

Наиболее высокие показатели текучести кадров зафиксированы в возрастной группе до 29 лет, что связано с их традиционно более высокой мобильностью на рынке труда. В целом по Группе на протяжении последних лет наблюдается устойчивая тенденция к снижению текучести по всем возрастным группам.

Коэффициенты текучести персонала[1], %



Источник: данные Компании

Ответственный подход к найму

Подбор персонала в FESCO осуществляется на принципах равенства возможностей, прозрачности и непредвзятости. В 2025 году стратегия была переориентирована с управления объемом найма на управление качеством, инклюзивностью и долгосрочной социальной эффективностью. Ключевой акцент сместился на обеспечение соответствия новых специалистов долгосрочным целям Группы, что позволило не только повысить эффективность найма, но и укрепить стабильность коллектива, снизив текучесть и сопутствующие издержки. В 2025 году было принято 1 608 новых сотрудников, что на 36 % меньше, чем годом ранее.

Переход к точечному поиску высококвалифицированных специалистов для ключевых проектов сопровождался внедрением цифровых инструментов, способствующих прозрачности и объективности процесса на всех этапах. Углубленное взаимодействие с нанимающими менеджерами при формировании профиля вакансий обеспечивало высокую культурную и профессиональную совместимость новых сотрудников, закладывая основу для их долгосрочной лояльности и вовлеченности.

Заявки на подбор персонала



Источник: данные Компании

Значительное внимание Компания уделяет подключению внутренних ресурсов к привлечению талантов. Реферальная программа «Приведи друга» усиливает социальные связи внутри коллектива и повышает эффективность привлечения кандидатов, разделяющих ценности действующей команды. Программа «Рехайринг» по возвращению бывших сотрудников позволяет сохранить и вернуть уникальные компетенции в контур Компании.

Стабилизация кадрового состава позволила сократить потребность в замещающем найме, перенаправив ресурсы на качественное развитие команд.

Привлечение молодых специалистов

Для привлечения молодых специалистов в Компании сформировано функциональное направление «Работа с молодыми специалистами и взаимодействие с образовательными заведениями», основными целями которого являются:

- обеспечение квалифицированным персоналом, в том числе создание внешнего кадрового состава;
- привлечение молодых специалистов из вузов и ссузов регионов присутствия Компании, включая практики, стажировки и трудоустройство;
- содействие в профориентации школьников в регионах присутствия FESCO.

Молодежная политика FESCO реализуется по четырем ключевым направлениям:

- **Взаимодействие с учебными заведениями.** Работа с текущим студенческим составом, привлечение к деятельности в Группе FESCO молодых специалистов.
- **Профориентация и популяризация отрасли.** Работа со школьниками и абитуриентами с целью помощи в определении профессии и популяризации Приморского края и Дальнего Востока.
- **Амбассадоры отрасли.** Передача практических профессиональных знаний студентам, научно-преподавательскому составу и развитие коммуникаций между учебными заведениями, отраслевыми представителями и FESCO.
- **Социальная и спонсорская поддержка** ключевых партнеров образовательной сферы.

Взаимодействие с учебными учреждениями

FESCO активно взаимодействует с учебными заведениями Владивостока, Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска, Новороссийска и Калининграда в части привлечения студентов на практику и стажировку, а также трудоустройства выпускников в структурные подразделения Группы.

Партнерские отношения реализуются со следующими вузами Российской Федерации:

- Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ) (г. Владивосток);
- Морской государственный университет им. адмирала Г.И. Невельского (г. Владивосток);
- Владивостокский государственный университет (г. Владивосток);
- Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет (г. Владивосток);
- Сибирский государственный университет водного транспорта (г. Новосибирск);
- Сибирский государственный университет путей сообщения (г. Новосибирск);
- Новосибирский государственный университет экономики и управления (г. Новосибирск);
- Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова (г. Санкт-Петербург);
- Санкт-Петербургский государственный экономический университет (г. Санкт-Петербург);
- Российский университет транспорта (МИИТ) (г. Москва);
- Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ) (г. Москва);
- Государственный морской университет им. адмирала Ф.Ф. Ушакова (г. Новороссийск);
- Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота (г. Калининград).

Взаимодействие с вузами выстраивается по четырем направлениям:

- научно-образовательные задачи (преподавание, мастер-классы, конференции, открытые лекции);
- выбор и оценка студентов для дальнейшего привлечения к работе в Транспортной группе FESCO (кейс-турниры, проектная деятельность, участие в государственной аттестационной комиссии);
- развитие профессиональных компетенций студентов (практика, стажировка, трудоустройство, участие в проектах, работа в проектном офисе Дальневосточного федерального университета);
- социальная и спонсорская поддержка (ремонт аудиторий, создание общественных творческих пространств (коворкингов), помощь в поддержании в надлежащем состоянии административно-бытового имущества).

Участие FESCO в реализации проектов со студентами всероссийских учебных заведений в 2025 году:

- рекордное количество участников ежегодного межвузовского отраслевого чемпионата профессионального мастерства курсантов морских специальностей Морской чемпионат FESCO – 335 человек;
- междугородний статус ежегодного чемпионата по логистике (четыре вуза Владивостока, пять вузов и четыре ссуза в Новосибирске, один вуз Москвы).

По итогам 2025 года зафиксировано наибольшее за три года количество учащихся, принятых на практику и стажировку

Статистика по трудоустройству выпускников, человек

Год	2022	2023	2024	2025
Прошедшие практику	135	193	236	378
Прошедшие стажировку	38	71	85	281
Трудоустроено в Компанию[1]	102	115	98	67

Источник: данные Компании

[1] Прием по признаку первого места работы.

Мотивация

Материальная мотивация

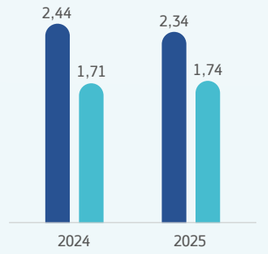
GRI 201-1, 202-1, 404-3

МЭР 24, 26, СОКБ 19, 26

Компания рассматривает инвестиции в человеческий капитал как ключевой фактор долгосрочной устойчивости бизнеса. Политика Компании в области оплаты труда и мотивации базируется на принципах социальной ответственности и гарантирует равные возможности, рыночную конкурентоспособность и прозрачность процессов для всех работников без исключения.

Коэффициент соотношения минимальной заработной платы в Компании к минимальному размеру оплаты труда, установленному Федеральным законом № 365-ФЗ, в 2025 году составил 1,74 среди женщин и 2,34 среди мужчин. Различие обусловлено характером выполняемых работ.

Коэффициент соотношения минимальной заработной платы в Компании к МРОТ



Источник: данные Компании

Совокупный доход работника формируется не только из конкурентной заработной платы, но и из системы признания заслуг, направленной на поддержание благополучия и вовлеченности команды. Расходы на оплату труда в 2025 году по Группе FESCO составили 25 млрд руб. Средняя заработная плата в Компании выросла на 13,3 %, составив 174,6 тыс. руб.

В 2025 году Компания трансформировала подход к формированию ключевых показателей эффективности, внедрив кросс-функциональные метрики с целью усиления синергии между подразделениями при достижении стратегических целей Группы. Параллельно с развитием системы материального поощрения в Компании активно внедрялись инструменты культуры признания – благодарности, грамоты и ценные подарки, что позволило укрепить атмосферу взаимного уважения и командный дух.

Социальные гарантии

GRI 401-2, 403-6

МЭР 28, СОКБ 36, 43, 74, 76

FESCO предоставляет сотрудникам социальные гарантии и льготы сверх установленных трудовым законодательством Российской Федерации, что способствует повышению эффективности и производительности труда. Все работники Группы застрахованы по основному месту работы по программе ДМС, что дает возможность получать своевременную квалифицированную медицинскую помощь как в государственных, так и частных лечебных учреждениях, предусмотренных договором страхования. Программа ДМС включает амбулаторно-поликлиническое и стационарное обслуживание, экстренную и плановую госпитализацию, сезонную вакцинацию от гриппа и клещевого энцефалита, стоматологическую помощь, лечебные процедуры, круглосуточную травматологическую помощь, диагностические исследования, помощь на дому, врача офиса, телемедицину и экстренную медицинскую помощь на всей территории России и при выезде за границу.

Программа ДМС доступна всем сотрудникам FESCO с первого месяца работы. Расходы на ДМС в 2025 году увеличились на 16,5 % по сравнению с 2024 годом и составили более 186 млн руб.

FESCO предоставляет сотрудникам материальную помощь по особо значимым событиям, а также в случаях необходимости поддержки здоровья сотрудников и членов их семей. В 2025 году девять видов материальной помощи, принятых ранее, были пролонгированы[2]. Расходы на материальную помощь в 2025 году составили 198,9 млн руб.

Также в FESCO реализуются программы частичной компенсации оздоровительного отдыха для сотрудников и их детей, а также организация санаторно-курортного лечения работников предпенсионного, пенсионного возраста и работников, занятых во вредных и (или) опасных условиях труда.

[2] Подробный перечень материальной помощи приведен в Годовом отчете FESCO за 2024 год, с. 91.

Обучение и развитие персонала

GRI 3-3, 203-2, 404-1, 404-2, МЭР 30, 31, СОКБ 31, 32

Ключевые результаты 2025 года

93 млн руб.
расходы на обучение персонала

222 тыс. часов
обучения, в том числе 138 тыс. часов дистанционного обучения

5 564
работника
прошли обучение (82 % работников[1])

33 ч/чел
среднее количество часов на одного работника[2], в том числе:

38 ч/чел среди мужчин

25 ч/чел среди женщин

110 ч/чел среди руководителей (включая топ-менеджмент)

34 ч/чел среди специалистов и служащих

9 ч/чел среди рабочих

В условиях реализации Стратегии развития FESCO до 2030 года и масштабной трансформации логистических цепочек развитие компетенций персонала трансформировалось из поддерживающей функции в один из ключевых драйверов операционной устойчивости Группы.

Группа рассматривает человеческий капитал как критический актив, обеспечивающий лидерство в морских перевозках, портовой обработке и интермодальной логистике. Деятельность в области обучения направлена на создание высокопроизводительной среды, способной оперативно адаптироваться к технологическим изменениям и рыночным вызовам.

Ключевые векторы воздействия

Устойчивость кадров	Формирование защищенного кадрового резерва и снижение зависимости от внешнего рынка труда
Операционная эффективность	Прямое влияние на производительность труда через развитие профессиональной экспертизы и цифровых компетенций
Безопасность и риски	Минимизация производственного травматизма и обеспечение 100%-го соответствия регуляторным требованиям
Цифровая трансформация	Подготовка персонала к работе в условиях ИИ-ориентированной логистики и автоматизированных систем

Академия FESCO: экосистема развития

Управление обучением централизовано на базе Академии FESCO, которая в 2025 году окончательно закрепила за собой роль интеллектуального экспертного хаба Группы. Система управления базируется на принципах непрерывности и интеграции в бизнес-процессы.

- **Механизмы обеспечения эффективности**: централизованная модель, единые стандарты качества подготовки кадров и оптимизация затрат через эффект масштаба.
- **Связь с КПЭ**: интеграция показателей развития в систему оценки эффективности HR-функции и руководителей подразделений.
- **Адаптивность**: регулярная актуализация программ на основе запросов операционных дивизионов и изменений в законодательстве.

Итоги реализации программ подготовки и развития в 2025 году

В отчетном периоде Группа продемонстрировала значительный рост охвата и качества образовательных решений.

Профессиональная экспертиза

Основной фокус был сделан на обеспечении безопасности и развитии уникальных отраслевых компетенций в морском, портовом и железнодорожном сегментах. Запуск программ подготовки к работе с ИИ-решениями позволил ускорить внедрение цифровых инструментов в операционную деятельность.

3 676
сотрудников
прошли специализированную подготовку, с объемом участия 22 554 единицы

Лидерство и управленческий потенциал

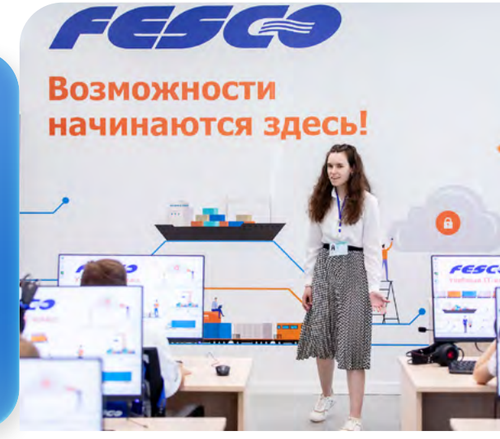
Развитие управленческой вертикали является залогом преемственности и качества принятия решений. Ключевой фокус в этой работе направлен на развитие поведенческих компетенций, навыков антикризисного управления и кросс-функционального взаимодействия.

3 590
руководителей
всех уровней и участников кадрового резерва прошли обучение

Цифровая среда обучения

Масштабирование собственной LMS-платформы и перевод ее на мультиязычный формат позволило обеспечить равный доступ к знаниям для сотрудников во всех регионах присутствия, включая удаленные активы. Разработка внутренних курсов с применением генеративного ИИ позволила существенно сократить стоимость и сроки создания контента без потери качества.

25 944
прохождения
электронных курсов при 2 242 уникальных пользователях



Мониторинг и контроль качества

Совет директоров осуществляет надзор за эффективностью системы обучения через многоуровневую систему индикаторов:

- комплаенс-контроль: 100%-е выполнение обязательных программ по охране труда и промышленной безопасности;
- экономический эффект: анализ влияния обучения на показатели производительности и текучести кадров;
- обратная связь: регулярный мониторинг удовлетворенности (NPS) и результативности программ (модель Киркпатрика[3]).

Перспективы и цели

Группа продолжит инвестировать в развитие человеческого капитала, фокусируясь:

- на укреплении партнерств с профильными и зарубежными вузами для привлечения и развития талантов;
- дальнейшей цифровизации образовательного контента и расширении портфеля решений;
- внедрении инноваций (VR-тренажеры, использование ИИ);
- развитии программ подготовки сотрудников для новых регионов присутствия в рамках международной экспансии FESCO.

[1] Рассчитано от среднесписочной численности работников в России.
[2] В астрономических часах к среднесписочной численности работников в России.
[3] Модель оценки эффективности обучения

Корпоративная культура

СОКБ 28

Ключевые результаты 2025 года

77 %
сотрудников приняли участие в ежегодном цикле по вовлеченности

> 7 тыс.
сотрудников приняли участие в юбилейных мероприятиях

235 млн руб.
бюджет на культурные и спортивные мероприятия

Проведена первая
Спартакиада FESCO

Подход к развитию корпоративной культуры

Корпоративная культура FESCO представляет собой систему ценностей, норм и управленческих практик, обеспечивающих достижение стратегических целей Группы. Реализуемые инициативы позволяют усиливать корпоративную идентичность и формировать устойчивую среду взаимодействия сотрудников.

Ключевые направления работы:
- развитие работы с молодежью и поддержка инициатив Молодежного совета;
- совершенствование системы внутренних коммуникаций и механизмов обратной связи;
- проведение культурных и корпоративных мероприятий;
- развитие корпоративного спорта и продвижение здорового образа жизни.

Управление по корпоративной культуре и внутренним коммуникациям в составе Дирекции по персоналу координирует развитие корпоративной среды во взаимодействии с руководителями дивизионов и функциональных направлений. Реализации инициатив способствуют регулярные исследования вовлеченности и проведение прямых диалогов сотрудников с руководством.

Работа с молодежью (Молодежный совет)

Компания продолжает системную работу по развитию молодежного направления. Молодежный совет FESCO объединяет активных сотрудников и выступает площадкой для реализации инициатив в сфере корпоративной культуры.

В 2025 году деятельность Молодежного совета FESCO охватила 37 мероприятий в пяти городах России: Москве, Санкт-Петербурге, Владивостоке, Новосибирске, Екатеринбурге. Ключевые активности включали три производственные экскурсии, девять совместных проектов с Госкорпорацией «Росатом», а также семь инициатив, направленных на внешнюю аудиторию.

Собственными силами Совета были организованы 18 внутренних мероприятий, направленных на адаптацию новых и повышение лояльности действующих сотрудников, поддержку их семей, а также ветеранов Группы. Охват участников составил 1 298 человек.

Вовлеченность и обратная связь

В 2025 году Компания продолжила системную работу по измерению вовлеченности и сбору обратной связи от сотрудников. Для этих целей проведены ежегодный опрос вовлеченности, два пульс-опроса и серия фокус-групп. Результаты таких исследований позволяют корректировать социальные программы и настраивать коммуникационные форматы.

Эффективность управления корпоративной культурой оценивается на основе:
- показателей участия сотрудников в исследованиях вовлеченности;
- охвата корпоративных и спортивных мероприятий;
- анализа участия сотрудников в форматах прямого диалога с руководством;
- мониторинга реализации молодежных и спортивных инициатив.

Культурные и корпоративные мероприятия

В условиях территориальной распределенности коллективов Компания уделяет особое внимание повышению вовлеченности персонала, развитию регулярных коммуникаций, проводит исследования вовлеченности и поддерживает прямой диалог с руководством. Так, в 2025 году проведены четыре мероприятия в формате «День директора» и «День информирования» с совокупным охватом более 4 600 работников.

Совокупный бюджет на культурные и спортивные мероприятия за отчетный период составил 235 млн руб. В рамках мероприятий, посвященных 145-летию FESCO:
- более 7 тыс. сотрудников получили памятные подарки;
- более 7 тыс. сотрудников и членов их семей приняли участие в мероприятиях «Время FESCO»;
- 335 детей сотрудников получили школьные ранцы;
- 4 500 детей сотрудников получили новогодние подарки.

Спорт и здоровый образ жизни

- проведено более 30 спортивных мероприятий;
- организована первая Спартакиада FESCO;
- 320 сотрудников приняли участие в мероприятиях Лиги Героев;
- более 700 сотрудников участвовали в отраслевых спортивных мероприятиях «Росатома».

В 2025 году продолжена реализация действующих спортивных программ. Регулярные тренировки по футболу, хоккею, волейболу, плаванию и другим видам спорта организованы в Москве, Владивостоке, Новосибирске и Санкт-Петербурге.

На территории ВМТП функционирует современный тренажерный зал, где проводятся групповые и индивидуальные тренировки. Сотрудники порта имеют возможность бесплатно посещать спортивные секции и участвовать в товарищеских соревнованиях.

Продолжили развитие корпоративные команды «Тигры ВМТП» (баскетбол), «Портовик» (футбол) и «Акулы ВМТП» (хоккей). Сотрудники участвуют в региональных соревнованиях Приморского края и занимают призовые места.



Профсоюзные организации

GRI 2-30, МЭР 32, СОКБ 33

Профсоюзные организации FESCO представлены восьмью первичными профсоюзными организациями, объединенными в территориальные профсоюзные организации Владивостока и Приморского края, которые входят в состав трех общественных организаций: Территориальную общественную организацию работников морских портов Приморского края Российского профсоюза докеров, Профессиональный союз работников водного транспорта Российской Федерации и Российский профсоюз моряков, являющийся аффилированной организацией Международной федерации транспортных рабочих.

Деятельность профессиональных союзов докеров и моряков направлена на представление и защиту прав и законных интересов членов профсоюзов по вопросам, связанным с трудовыми отношениями, а также с координацией действий профсоюзных организаций по защите индивидуальных и коллективных социально-трудовых, профессиональных и иных непосредственно связанных с ними прав и интересов членов профсоюзов.

Членами профсоюзов являются свыше 30 % работников FESCO, из которых около 20 % – управленческий персонал и 80 % – производственный персонал

Профсоюзные организации в 2025 году вели социальную поддержку членов профсоюзов и их семей по следующим направлениям:

- материальная помощь (в связи с рождением ребенка, болезнью, смертью, регистрацией брака, к юбилейным датам работников, в связи с выходом на пенсию, а также многодетным семьям и семьям, воспитывающим детей-инвалидов), 517 членов профсоюза получили материальную помощь;
- 26 членов профсоюза отмечены благодарностями за профессионализм в честь достижения 25-летнего рабочего стажа;
- проведено 75 корпоративных мероприятий для членов профсоюза;
- организованы и проведены спортивные турниры по теннису и шахматам;
- организованы поздравления в честь Дня работников порта и Дня работников речного и морского флота;
- были отмечены члены профсоюза, которые заняли 1–5-е места в Конкурсе профмастерства, – грамотой и сертификатом;
- организованы подарки для детей сотрудников – сертификаты в детские развлекательные центры, контактный зоопарк, посещение детских спектаклей, приуроченных к Новому году;
- организовано посещение театральных и культурных мероприятий членам профсоюза, таких как ночная рыбалка, сплав, пейнтбол.

Профсоюзные организации находятся в постоянном конструктивном взаимодействии с работодателем – Транспортной группой FESCO.

В 2025 году коллективные договоры были продлены до 31 декабря 2027 года в полном объеме.

Совет ветеранов войны и труда ПАО «ДВМП»

FESCO оказывает финансовую поддержку Совету ветеранов войны и труда ПАО «ДВМП» и Совету ветеранов ПАО «ВМТП».

Средства направляются:

- на материальную помощь в связи с болезнью и дорогостоящим лечением, в том числе приобретение препаратов, лечение и протезирование зубов;
- частичную оплату ритуальных услуг родственникам умерших ветеранов;
- содержание Совета ветеранов;
- квартальные выплаты пенсионерам;
- юбилейные выплаты;
- выплату единовременной материальной помощи ко Дню Победы, Дню работников морского и речного флота и вдовам погибших моряков. В 2025 году была произведена выплата единовременной материальной помощи в честь 145-летия ПАО «ДВМП».

В 2025 году сумма выплаченных ветеранским организациям средств составила свыше 43 млн руб.

Численность и доля работников, охваченных коллективными договорами



Деловая этика

Для Транспортной группы FESCO, как для международной компании с разветвленной логистической сетью, работающей в разных юрисдикциях с множеством контрагентов, безупречная деловая репутация и высокие этические стандарты – основа долгосрочного устойчивого развития и доверия клиентов, инвесторов и партнеров.

GRI 3-3, 2-23, 2-24, 2-25

Антикоррупционная деятельность

GRI 205-1, 205-2, МЭР 42, СОКБ 52

FESCO стремится поддерживать высокие этические стандарты ведения бизнеса, совершенствовать корпоративную культуру и следовать лучшим практикам корпоративного управления. Группа руководствуется требованиями российского законодательства и придерживается нулевой терпимости к любым формам коррупции.

Система противодействия коррупции реализована на всех уровнях Компании.

Структура управления противодействием коррупции

Принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции, определяет Антикоррупционная политика Компании. Ее положения распространяются на всех работников, включая членов Совета директоров, а также лиц, действующих от имени Компании.

Принципы борьбы с коррупцией

- Соответствие законодательству
- Личный пример руководства
- Вовлеченность работников
- Соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции
- Эффективность антикоррупционных процедур
- Ответственность и неотвратимость наказания
- Открытость бизнеса
- Постоянный контроль и регулярный мониторинг

Уполномоченный орган или лицо	Обязанности в части управления коррупцией
Генеральный директор	• Устанавливает стратегические приоритеты развития системы противодействия коррупции; • обеспечивает распределение ресурсов, необходимых для реализации антикоррупционных мер; • утверждает внутренние документы, регламентирующие противодействие коррупции
Директор Департамента безопасности ПАО «ДВМП»	• Осуществляет надзор и проверку реализации Антикоррупционной политики Компании; • координирует и поддерживает систему информирования и консультирования сотрудников по вопросам противодействия коррупции
Департамент безопасности ПАО «ДВМП»	• Выступает инициатором формирования и реализации внутрикорпоративных регламентов и процедур, направленных на предупреждение коррупции; • участвует в оценке и определении возможных зон коррупционных рисков; • отслеживает изменения в нормативно-правовой базе и актуализирует ЛНА Компании; • координирует коммуникацию между подразделениями Компании, работниками и контрагентами в рамках антикоррупционной деятельности
Департамент внутреннего аудита ПАО «ДВМП»	• Проводит плановые и внеплановые аудиторские проверки, используя в том числе данные внутренних расследований, отражающих пробелы в системе внутреннего контроля и риск-менеджмента бизнес-процессов; • информирует руководство о выявленных случаях коррупционной уязвимости

Внутренние документы, регулирующие вопросы противодействия коррупции

- Антикоррупционная политика ПАО «ДВМП»;
- Положение по оценке коррупционных рисков в Группе FESCO;
- Положение о представлении Компаниями Группы FESCO сведений о выявляемых в них коррупционных правонарушениях, проводимой антикоррупционной работе, в том числе по выявлению и урегулированию конфликта интересов;
- Порядок работы с сообщениями горячей линии Группы FESCO;
- Положение об оказании содействия уполномоченным представителям контрольных (надзорных) и правоохранительных органов при проведении ими проверок деятельности Группы FESCO по вопросам предупреждения и противодействия коррупции;
- Положение об обеспечении антикоррупционной работы в организациях, ведущих внешнеэкономическую деятельность;
- Положение по мониторингу соответствия законодательству о противодействии коррупции антикоррупционных локальных нормативных актов Группы и их применения.

Повышение осведомленности

Повышение осведомленности работников является важной частью системы профилактики коррупции и корпоративного мошенничества. Все работники Компании при заключении трудового договора знакомятся с действующими политиками противодействия коррупции.

В декабре 2025 года для всех сотрудников FESCO был запущен обязательный онлайн-курс «Антикоррупционное законодательство», который направлен на обеспечение четкого понимания этичного поведения, требований законодательства и внутренних правил в области противодействия коррупции. За месяц курс прошли 198 человек. Общее количество часов онлайн-обучения антикоррупции в 2025 году составило около 100 часов.

100 % сотрудников службы безопасности регулярно проходят очное обучение по антикоррупционным программам в профильных образовательных организациях. С 2024 года продолжительность такого обучения превысила 800 часов.

Требования к партнерам

В основе деловых отношений FESCO лежит принцип нулевой терпимости к коррупции: в отношении партнеров проводится оценка их приверженности борьбе с коррупцией, включая анализ наличия внутренних политик и готовности включить антикоррупционные оговорки в договоры. Группа FESCO исключает любую практику неправомерного стимулирования партнерских компаний, что обеспечивает принятие решений исключительно на основе объективных бизнес-критериев.

Каналы обращения

GRI 2-26

В рамках противодействия коррупции для приема сообщений создан единый адрес эл. почты: 5810@fesco.com и телефон +7 (985) 767 5810. Также сообщения могут быть направлены на адрес горячей линии Госкорпорации «Росатом» по телефону 8 (800) 100 0707 и на адрес эл. почты: 0707@rosatom.ru.

Все поступающие обращения рассматриваются в установленном законом порядке. В течение 2025 года на адреса горячей линии Госкорпорации «Росатом» и FESCO поступило 11 обращений, связанных с возможными коррупционными проявлениями. По каждому факту подразделениями безопасности Транспортной группы проведены проверки. В одном случае подготовлены материалы для направления в правоохранительные органы.

Кодекс этики и права человека

GRI 2-25, 406-1, 408-1, 409-1, СОКБ 56

Транспортная группа FESCO рассматривает уважение и защиту прав человека как неотъемлемую часть устойчивого развития и корпоративной ответственности. Группа руководствуется российским законодательством и общепризнанными нормами международного права в области прав человека и трудовых отношений.

Подход FESCO основан на признании достоинства личности, равенства возможностей, недопущении дискриминации и создании безопасной рабочей среды. Эти принципы применяются в отношении всех работников компаний Группы, а также учитываются при взаимодействии с деловыми партнерами, подрядчиками, местными сообществами и другими заинтересованными сторонами.

В 2025 году в Группе была выстроена системная основа управления вопросами прав человека:

- утверждена Политика по правам человека ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц, закрепившая единые принципы и подходы Группы в данной области;
- обновлен Кодекс этики и служебного поведения;
- создан Комитет по этике и правам человека, обеспечивающий рассмотрение обращений и контроль соблюдения этических норм и стандартов в сфере прав человека;
- разработан и внедрен обучающий курс по правам человека, направленный на повышение осведомленности работников о действующих принципах, механизмах защиты и ответственности. Обучение обязательно для всех сотрудников. Курс был запущен в декабре 2025 года. За месяц курс прошли 184 человека.

Ключевые принципы FESCO в области прав человека включают:

- безопасность и охрану труда как базовую ценность, лежащую в основе принятия решений и своей деятельности;
- добровольность труда и отказ от любых форм принуждения, а также прозрачность условий занятости и своевременную оплату труда;
- недопущение детского труда;
- нулевую терпимость к насилию и преследованию, включая физические, психологические, вербальные и иные формы давления;
- равенство и обеспечение инклюзивной рабочей среды и равных возможностей при приеме на работу, развитии и вознаграждении;
- достойные условия труда и справедливое вознаграждение, а также поддержание баланса между профессиональной и личной жизнью;
- уважение свободы объединений и права на коллективное представительство интересов в рамках действующего законодательства;
- защиту персональных данных и конфиденциальность информации о работниках;
- ответственное взаимодействие с местными сообществами, уважение культурного и этнического многообразия, поддержку социально-экономического развития регионов присутствия.

Каналы обращения по вопросам соблюдения прав человека

GRI 2-26

Все обращения рассматриваются на Комитете по этике и правам человека с соблюдением принципов конфиденциальности, недопущения репрессивных мер и дискриминации в отношении заявителей. Срок рассмотрения обращений не превышает 30 календарных дней, а в исключительных случаях может быть продлен в установленном порядке.

Канал обращения	Заинтересованные стороны	Описание
Электронная почта feedback@fesco.com (с пометкой «Права человека»)	Работники Группы, деловые партнеры, иные заинтересованные стороны	Основной канал для сообщений о нарушениях прав человека, о рисках их возникновения, а также для запросов на консультацию
Анонимные ящики, установленные в офисах FESCO в Москве и Владивостоке	Работники Группы	Физический канал для анонимных сообщений. Ящики установлены в местах, не охваченных видеонаблюдением



Охрана труда и производственная среда

Охрана труда и окружающей среды, промышленная и пожарная безопасность являются приоритетом в фокусе внимания внутренней политики Группы FESCO.

GRI 3-3, 2-23, 403-1, 403-2, 403-3, 403-5, 403-7, 403-8, СОКБ 44

Ключевые результаты 2025 года

198 млн руб.
расходы на мероприятия в области охраны труда и промышленной безопасности

1 653 работника
прошли обязательное обучение требованиям охраны труда, промышленной и пожарной безопасности

1 440 работников
прошли предварительные и периодические обязательные медицинские осмотры

0,35 LTIFR

0 случаев
тяжелого и смертельного травматизма

3 210 работников
обеспечены средствами индивидуальной защиты (СИЗ), смывающими и обезвреживающими средствами

На 585 рабочих местах
проведена специальная оценка условий труда (в их числе вновь введенные рабочие места, переименованные должности и рабочие места, подвергшиеся релокации)

На 1 067 рабочих местах
проведен производственный контроль за соблюдением санитарных норм и правил, гигиенических нормативов и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий

1 490 человек,
занятых на работах с вредными или опасными условиями труда, обеспечены льготами и компенсациями

В FESCO внедрена Система управления охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью, охраной окружающей среды (ОТППБООС), действие которой распространяется на все технологические процессы производства, транспорт, оборудование, работников FESCO, работников подрядных организаций, а также других лиц, находящихся на территории и объектах FESCO.

Цель Системы управления ОТППБООС – сохранение жизни и здоровья работников, предотвращение происшествий

Основными принципами и обязательствами Группы FESCO в отношении ОТППБООС остаются:

- безусловное выполнение требований российского законодательства и международных договоров Российской Федерации в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды;
- приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результату производственной деятельности;
- постоянное совершенствование системы управления охраной труда (СУОТ);
- осуществление комплекса организационно-технических мер, направленных на профилактику производственного травматизма и профзаболеваний;
- создание современных и безопасных условий труда;
- совершенствование корпоративной культуры безопасного труда;
- контроль рисков возникновения инцидентов и аварий на опасных производственных объектах.

В целях гармонизации Системы управления охраной труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасностью Группы FESCO с аналогичными процессами, установленными в Госкорпорации «Росатом», были приняты и утверждены локальными нормативными актами следующие документы:

- Единая отраслевая политика культуры безопасности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций;
- Единые отраслевые методические указания по развитию культуры безопасного поведения в организациях Госкорпорации «Росатом»;
- Положение о порядке обеспечения СИЗ, смывающими средствами работников ПАО «ДВМП» и его подконтрольных лиц.

В FESCO проводится работа по приведению санитарно-бытовых условий к единому стандарту. С этой целью в 2025 году утверждено Положение о санитарно-бытовом обеспечении работников ПАО «ДВМП» и его подконтрольных лиц.

Система управления ОТППБООС предусматривает проведение внутренних аудитов. В 2025 году в рамках внутреннего контроля было проведено 17 аудитов по охране труда, промышленной, пожарной безопасности и экологической безопасности.



Сертификация

В 2025 году была проведена плановая инспекционная проверка соответствия требованиям ГОСТ Р ИСО 45001-2020 (ISO 45000:2018) «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья» в Группе FESCO и получено подтверждение соответствия требованиям стандарта. Филиал ПАО «ДВМП» сертифицировался на соответствие системы менеджмента требованиям ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества. Требования на перевозку грузов в морских и прибрежных водах, деятельность по подбору моряков».

Инвестиции в охрану труда

МЭР 27, СОКБ 27

В 2025 году объем расходов на мероприятия в области ОТ и ПБ составили 198 млн руб., из которых 52 % пошли на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты. За последние пять лет инвестиции в охрану труда превысили 1 млрд руб.

Благодаря активному участию в финансовом обеспечении предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний[1] в 2025 году ПАО «ДВМП» и подконтрольными лицами от Социального фонда России было получено финансирование за счет страховых взносов 11,8 млн руб., что на 2,7 млн руб. больше, чем за аналогичный период 2024 года.

Кроме того, системная работа по выполнению мероприятий по охране труда и минимизации травматизма обеспечила суммарную экономию суммы страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев и профзаболеваний в размере 6,0 млн руб. в отчетном году.

Расходы FESCO на предоставление полагающихся Трудовым кодексом Российской Федерации гарантий и компенсаций работникам в 2025 году составили 94,5 млн руб.

Мероприятия по охране труда

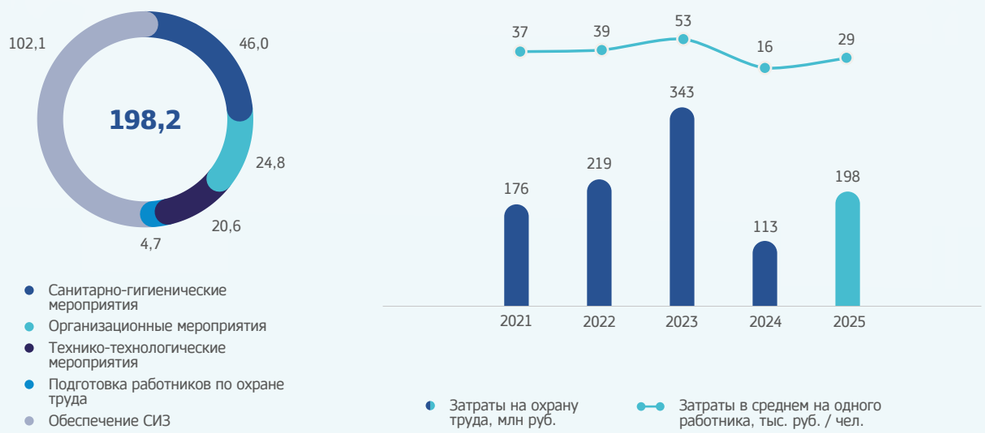
GRI 403-4

В 2025 году проведены следующие виды мероприятий по охране труда.

- **Организационные мероприятия** – планирование мероприятий, актуализация организационно-распорядительной документации, автоматизация системы управления охраны труда, промышленной и общей безопасности и охраны окружающей среды (ОТПБООС).
- **Технико-технологические мероприятия** – развитие систем контроля за оборудованием и энергией, модернизация уличного освещения, обеспечение средствами индивидуальной и коллективной защиты, применение анкерных линий.
- **Санитарно-гигиенические мероприятия** – дополнительное освещение рабочих мест, обеспечение местами обогрева и отдыха, питьевой водой, регулярное проведение дезинфекции, медосмотров и обследований, специальной оценки условий труда, производственный контроль.
- **Подготовка работников по охране труда** – обучение и просвещение, обустройство классов по охране труда, модернизация материалов обучения, в том числе на основе VR-технологий.
- **Обеспечение СИЗ** – обеспечение средствами индивидуальной и коллективной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами.

Консультирование и участие работников в формировании системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда реализуется посредством оценки профессиональных рисков, специальной оценки условий труда, обучения, информирования на корпоративном сайте и в мессенджерах, участия в конкурсах и чемпионатах.

Расходы на охрану труда и структура расходов в 2025 году[2], млн руб.



Источник: данные Компании. Формы федерального статистического наблюдения № 7 – травматизм «Сведения о травматизме на производстве и профессиональных заболеваниях»

Травматизм

GRI 403-9, SASB TR-MT-320a.1, SASB TR-RA-320a.1, МЭР 29, СОКБ 29, 30

Реализация широкой системы профилактических мер позволяет удерживать показатель частоты травм с потерей рабочего времени LTIFR[3] на низком уровне. По итогам 2025 года фактическое значение коэффициента LTIFR составило 0,35, ни одного случая тяжелого и смертельного травматизма не зафиксировано.

Морской дивизион исторически имеет наиболее высокие значения LTIFR, однако демонстрирует устойчивое и значительное снижение, достигнутое благодаря развитой программе таргетированных профилактических мер.

Динамика показателя частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR)



Источник: данные Компании

Сравнительные показатели LTIFR

Наименование дивизиона	Показатель LTIFR			
	2022	2023	2024	2025
Линейно-логистический дивизион	0	0,49	0	0
Портовый дивизион	0,22	0,44	0,22	0,77
Морской дивизион	2,94	2,22	2,09	0,62
Топливный дивизион	0	0	0	0
Железнодорожный дивизион	0	0	0	0
Корпоративный дивизион	0	0	0	0
Группа FESCO	0,41	0,55	0,34	0,35

Источник: данные Компании

[1] Реализуется в соответствии с Правилами финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, утвержденными приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 11 июля 2024 года № 347н.

[2] Данные за 2024 год были актуализированы.

[3] LTIFR – Lost Time Injury Frequency Rate.

Производственные травмы

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Численность пострадавших работников в результате несчастных случаев на производстве, в том числе:	5	4	6	4	4
• **легких**	2	2	4	2	4
• **тяжелых**	3	2	2	2	0
• **со смертельным исходом**	0	0	0	0	0
Количество работников, получивших микротравмы на производстве с оказанием медицинской помощи[1]	0	0	0	0	0
Коэффициент тяжелого травматизма	0,31	0,20	0,18	0,17	0,00
Коэффициент смертельного травматизма	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Количество отработанных часов	9 759 379	9 820 458	10 909 091	11 764 706	11 411 703

Источник: данные Компании

В отчетном периоде зафиксировано четыре легких несчастных случая: одно падение работника (оступился, провалился одной ногой в технологический проем), одно падение предмета на ногу пострадавшему и два защемления.

Основными факторами происшествий стали неосторожность, невнимательность и поспешность при выполнении работ. Все инциденты расследованы в соответствии с установленным законодательством Российской Федерации порядком. Кроме того, Компания провела внутренние расследования для выявления причин и внедрения дополнительных мер по минимизации рисков и предотвращению подобных случаев в будущем.

Профилактика профессиональных заболеваний

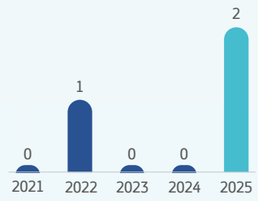
GRI 403-6, GRI 403-10

Профилактика профессиональных заболеваний в FESCO охватывает все этапы деятельности. Специальная оценка условий труда и производственный контроль регулярно проводятся на судах, в порту, железнодорожных терминалах и офисных помещениях, что позволяет своевременно выявлять вредные факторы, такие как шум, вибрация, запыленность и другие, и принимать меры по снижению их воздействий.

В 2025 году зафиксированы два профессиональных заболевания среди работников ПАО «ВМТП». Оба случая выявлены у сотрудников со стажем работы в Компании более 10 лет. Основным фактором возникновения заболеваний признаны статические и динамические нагрузки, стереотипность движений при виброакустической нагрузке, характерной для работы в порту.

FESCO ведет работу по минимизации рисков возникновения профессиональных заболеваний, внедряя технические решения, включающие замену устаревшего судового и портового оборудования на менее шумное и виброактивное, модернизируя системы вентиляции и устанавливая защитные кабины на перегрузочной технике. Одновременно применяются режимные меры, в том числе оптимизация графиков работ и ограничение времени пребывания в зонах с повышенным уровнем шума и вибрации. Работники обеспечиваются специализированными средствами индивидуальной защиты, подобранными под конкретные профессиональные задачи. Все работники, включая плавсостав, проходят обязательные предварительные и периодические медосмотры, графики которых синхронизированы с рейсовыми заданиями и производственными циклами для обеспечения полного охвата персонала.

Профессиональные заболевания



Число лиц с впервые установленным профзаболеванием, человек

Источник: данные Компании

[1] Под медицинской помощью подразумевается помощь, которая выходит за рамки первой помощи.

Модернизация медицинских осмотров в порту

В 2025 году в рамках программы цифровизации Владивостокского морского торгового порта были внедрены комплексы автоматического предсменного осмотра портовиков.

Установленное оборудование самостоятельно выполняет все необходимые измерения: проверяет давление и температуру, определяет самочувствие человека при помощи камер с ИИ и машинным зрением, проводит экспресс-алкотест. Нововведение упрощает работу медперсонала, исключает человеческий фактор и ускоряет прохождение освидетельствования сотрудников – портовики вводят номер своего пропуска, садятся к аппарату, выполняют несложные инструкции и, если все в порядке, сразу получают допуск к работе. Весь процесс занимает от 40 секунд.

Помимо автоматизированных комплексов, здравпункт порта получил оборудование для работы с применением телемедицины. Оно позволяет терапевтам из медучреждений региона удаленно делать портовикам ЭКГ, проводить специализированные виды осмотра, оперативнее выдавая рекомендации и необходимые направления.

Цифровизация системы управления

В рамках цифровой трансформации компаний Группы FESCO введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение Система управления охраной труда и производственной среды (АСУОТПС). Новая платформа интегрировала внутренние системы и процессы FESCO, что позволило стандартизировать подходы и документы, организовать точное планирование, повысить исполнительскую дисциплину, снизить рутинную работу специалистов и риски административного воздействия. Интеграция данных из Системы с ИИ «Умный и безопасный порт» в АСУОТПС позволит отслеживать и предупреждать возникновение рисков аварий и несчастных случаев при производстве работ и нахождении в опасных зонах, а также снизить риски допущения ошибок из-за человеческого фактора при проведении работ с повышенной опасностью.

АСУОТПС решает задачи автоматизации процессов обеспечения и управления охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью, охраной окружающей среды в Группе FESCO, включая филиалы и подконтрольные юридические лица.

Умный и безопасный порт

В 2025 году завершено внедрение мультиобъектной видеоаналитики на базе ИИ для обеспечения безопасности Владивостокского морского торгового порта.

ИИ-видеоаналитика позволяет контролировать обширную территорию порта без привлечения большого штата сотрудников и оперативно реагировать на случаи нарушения охраны труда. ИИ отслеживает скоростной режим на территории порта, осуществляет проверку наличия индивидуальных средств защиты, фиксирует нарушения и сигнализирует соответствующим службам.

Автоматизация контроля на судах

Морской дивизион является зоной высоких рисков травматизма, что обусловливает необходимость внедрения целевых мер на судах. Так, в 2025 году в рамках реализации политики нулевого алкогольного уровня внедрены автоматизированные комплексы контроля «Алкоинспектор». Целью проекта является недопущение допуска к исполнению должностных обязанностей членов экипажа с минимальными признаками алкогольного опьянения, а также предотвращение связанных с этим рисков травматизма и возникновения аварийных ситуаций.

- → 24 судна оборудованы автоматизированными комплексами, реализованными с использованием газоанализаторов отечественного производства;
- → 18,6 млн руб. – инвестиции в проект в 2025 году;
- → более 120 тыс. проверок осуществлено за четыре месяца эксплуатации системы;
- → более 1 тыс. моряков охвачено.

Процедура контроля стандартизирована и предусматривает обязательное двукратное тестирование каждого члена экипажа – до и после выхода на работу. При отсутствии алкоголя (0,00 мг/л) допуск к работе предоставляется автоматически в штатном режиме. Если высокочувствительный прибор фиксирует любое превышение (от 0,01 мг/л), система автоматически формирует уведомление и передает сигнал на мостик. Вахтенная служба информирует капитана и принимает меры по отстранению работника до выяснения обстоятельств.

Управление проектом обеспечено централизованной системой мониторинга. Все данные с судовых комплексов в режиме реального времени аккумулируются на едином сервере. Доступ к информации возможен через сервер, сайт мониторинга и мессенджер. Решение обеспечивает надежное хранение и оперативную выгрузку данных для анализа и отчетности.

Планы развития проекта включают расширение охвата судов до 100 %, оптимизацию процессов посредством точечной донастройки мониторинга, а также актуализацию нормативных актов в соответствии с выработанными процедурами.

Внедренная система позволила создать технологичный и прозрачный механизм контроля, существенно повышающий дисциплину и безопасность морских операций.

Социальные проекты

Благотворительная деятельность Транспортной группы FESCO направлена на системную поддержку местных сообществ и создание долгосрочных возможностей для укрепления социальной инфраструктуры в регионах присутствия Группы.

GRI 3-3, 201-1, 203-1, 203-2, 413-1, МЭР 34, СОКБ 35

Ключевые результаты 2025 года

924 млн руб.
объем социальных инвестиций Группы

> 250 тыс. человек
охват инициатив Компании

> 33 тыс.
экземпляров детских книг издано и безвозмездно передано в библиотечные фонды образовательных и социальных учреждений Приморского края

> 60 акций
с участием корпоративных волонтеров в 10 городах присутствия FESCO: Москва, Владивосток, Хабаровск, Новосибирск, Новороссийск, Петропавловск-Камчатский, Санкт-Петербург, Находка, Иркутск, Екатеринбург

> 650
волонтеров в Компании

> 5 тыс. детей
участвовали в проекте поддержки детского и семейного чтения

> 90 площадок
проведения просветительских и профориентационных мероприятий

> 250
подростков – участников креативного лагеря «Контур культуры»

> 3 700
школьников Приморского края охвачены профориентационными мероприятиями

Награды и премии 2025 года

- FESCO получила высший рейтинг «А+» премии «Лидеры корпоративной благотворительности». Проект по профориентации школьников стал победителем в номинации «Лучшая программа (проект), способствующая развитию науки и образования в Российской Федерации».
- Книга «Большое путешествие с FESCO» победила в номинации «Лучшая корпоративная книга для детей» Большого национального конкурса корпоративных медиа «Серебряные нити».
- Конкурс социальных проектов «Море возможностей» отмечен премией «Наш вклад».
- Программа «Амбассадоры Команды волонтеров FESCO: локальные лидеры добрых дел» заняла 2-е место в номинации «Местные сообщества» XI Всероссийского конкурса проектов в сфере корпоративного волонтерства.
- FESCO отмечена сертификатом призера IV Всероссийского конкурса «Лидер корпоративного донорства» в номинации «Лучшая информационная кампания по популяризации донорства».

В Транспортной группе FESCO сформирована и нормативно закреплена система управления благотворительной деятельностью, включающая в себя:

- Политику благотворительной деятельности FESCO, которая закрепляет общие положения о благотворительной деятельности, ее цели, задачи, принципы и основные направления, формы реализации и управления благотворительной деятельностью, порядок формирования и использования бюджета, а также нормы расходования средств;
- Комиссию по благотворительной деятельности FESCO, в Положении о которой детально регламентирован порядок планового и внепланового расходования средств благотворительного бюджета, закреплены процедуры принятия решений и контроля за целевым использованием средств, а также определен персональный состав Комиссии.

Приоритетными направлениями реализации благотворительной деятельности FESCO являются:

- поддержка семьи и детства;
- содействие развитию местных сообществ и некоммерческих организаций;
- поддержка образования, просвещения и воспитания;
- поддержка проектов в области охраны природы;
- популяризация спорта и здорового образа жизни;
- сохранение культурно-исторического наследия;
- поддержка традиционных для российской культуры духовно-нравственных и патриотических ценностей.

Образование и профориентация

СОКБ 80

Программа «FESCO Детям»

Система профессиональной ориентации и развития детей школьного возраста

В Компании создана комплексная многоуровневая система профориентации для школьников, которая напрямую связана со стратегией бизнеса по формированию кадрового резерва и укреплению имиджа надежного работодателя. Мероприятия реализуются по следующим направлениям:

- **Образовательные программы** по морским, логистическим и инженерным направлениям, разработанные совместно с ведущими образовательными центрами: «Региональный модельный центр Приморского края», региональный центр «Сириус.Приморье», Центр опережающей профессиональной подготовки Приморского края, Дальневосточный федеральный университет, Владивостокский государственный университет (ВВГУ), Морской государственный университет им. адм. Г.И. Невельского. FESCO разрабатывает и внедряет уникальные программы, знакомящие школьников с реальными задачами и технологиями.

2,1 млн руб.
объем инвестиций в 2025 году

> 3,7 тыс. детей
охват в 2025 году

8 уникальных
образовательных программ разработано

- **Непрерывный образовательный трек «Школа – вуз – работодатель»** в рамках трехстороннего соглашения (Школа № 11 г. Владивостока – ВВГУ – FESCO) для целенаправленной подготовки будущих специалистов создает прозрачную траекторию подготовки: профильное обучение в школе, углубленная теоретическая подготовка в университете и практическая апробация знаний на предприятиях FESCO.
- **Комплексная система профориентации**: проведение «Дней карьеры» в учебных заведениях Приморья, организация экскурсий и участия школьников в проведении профессиональных проб в ВМТП в рамках проекта «Билет в будущее», а также проведение тематических каникулярных лагерей на базе АНО «Атмосфера» для погружения в специфику морской логистики и развития мягких навыков.
- **Трудоустройство старшеклассников** на период летних каникул в подразделения Компании для получения первого реального опыта работы.
- **Экспертное участие сотрудников FESCO** в жюри национальных олимпиад и чемпионатов (Национальная технологическая олимпиада, Тихоокеанская проектная школа, конкурсы «Большие вызовы», «Высший пилотаж», «Инженеры FESCO», проектная школа «Сириус. Приморье», кейс-чемпионат «Ключ», Техноимпульс, Квантоканикулы и др.), что укрепляет репутацию Компании как флагмана отрасли, задающего профессиональные стандарты. Межрегиональный конкурс «Инженеры FESCO» вошел в перечень рекомендуемых мероприятий Министерства просвещения Российской Федерации на 2026 год.

Проект поддержки детского и семейного чтения

В 2025 году проекту поддержки детского и семейного чтения «FESCO Детям» исполнилось пять лет. За это время издано 17 детских книг общим тиражом более 450 тыс. экземпляров, реализовано 20 просветительских программ, участниками которых стали более 15 тыс. юных жителей регионов присутствия Компании.

В 2025 году в мероприятиях, проведенных в рамках проекта, приняли участие более 5 тыс. детей. Просветительские программы были реализованы в 45 образовательных учреждениях Владивостока, а также на внешних площадках. Издано и распространено более 33 тыс. экземпляров детских книг, в том числе:

- «Большое путешествие с FESCO» (Ю. Симбирская) – 20 тыс. экземпляров переданы в школы, детсады и библиотеки Приморья;
- «Удивительный мир логистики: история и факты» (М. Трубникова) – 13 тыс. экземпляров книг и 5 тыс. комплектов образовательных игр переданы в образовательные и социальные учреждения Владивостока и Приморского края;
- методическое пособие «Читаем, играем, мечтаем» для воспитателей и учителей начальных классов распространено в библиотеки и дошкольные учреждения Приморья.

Комплексная просветительская программа по книге «Большое путешествие с FESCO» была реализована на площадках более 25 учреждений дошкольного и общего образования, а также на городских фестивалях («Ночь музеев», День города и др.), в детском центре «Океан» для финалистов всероссийского конкурса «Большая перемена», на стадионе хоккейного клуба «Адмирал» и в Онкогематологическом центре.

Новогоднее театрализованное шоу «Удивительный мир «FESCO Детям», или Большое новогоднее путешествие» посетили 860 человек, включая детей из социально-реабилитационных центров, многодетные семьи и детей сотрудников FESCO.



7,8 млн руб.
объем инвестиций в 2025 году

> 33 тыс.
книг издано

> 5 тыс.
детей охват мероприятий



Летний креативный лагерь «Контур культуры»

Ежегодный проект для подростков 13–17 лет из Приморского края реализуется с 2023 года совместно с Благотворительным фондом «Новый учитель». В 2025 году программа была проведена на базе двух общеобразовательных школ Владивостока и охватила 250 подростков, включая около 40 детей сотрудников FESCO. В течение двух недель участники под руководством наставников работали по девяти творческим направлениям (медиа, стрит-арт, театр, урбанистика и др.), создавая проекты на стыке искусства и социальной проблематики. Итогом стали арт-объекты и события, интегрированные в городское пространство. Проект вошел в число инициатив FESCO, отмеченных премией «Наш вклад» в 2025 году.

7 млн руб.
объем инвестиций в 2025 году

250 детей и подростков
охват участников в 2025 году

Проектная лаборатория

Практико-ориентированная программа по социальному проектированию для подростков 12–17 лет. В 2025 году более 60 школьников под руководством наставников Благотворительного фонда «Новый учитель» при поддержке FESCO разработали и реализовали собственные инициативы. Каждый из проектов-победителей получил грантовую поддержку от Транспортной группы FESCO в размере 50 тыс. рублей. Среди реализованных идей – мультитворческие мастерские, образовательный бот, фестивали, проекты по развитию городской среды и поддержке животных.

Проект «На стороне учителя»

Проект направлен на поддержку профессиональной устойчивости молодых педагогов Приморского края. Цель инициативы – создание сообщества педагогов, масштабирование лучших практик и обмен опытом. В 2025 году проведено более 20 мероприятий, включая:

- серию тематических семинаров по трекам «Мастерство учителя» и «Вне урока»;
- регулярные встречи рефлексивной группы для психологической поддержки;
- знакомство с профессионалами отрасли и обмен практиками для педагогов;
- открытые мероприятия для жителей Владивостока: «Живая библиотека» профессий, детская конференция «Мысли вслух», педагогический пикник-конференция.

Учителя – участники проекта стали организаторами и экспертами других инициатив FESCO, включая «Контур культуры» и Проектную лабораторию. Более 20 педагогов выступили организаторами и волонтерами этих проектов.

Проект «На стороне учителя» вошел в число призеров в номинации «Лучшая корпоративная программа социальных инвестиций в территориях в контексте устойчивого развития и стратегии бизнеса» премии «Лидеры корпоративной благотворительности – 2025».

4,8 млн руб.
объем инвестиций в 2025 году

> 200 человек
охват участников в 2025 году



Поддержка семьи и детства

СОКБ 78

Программа профилактики социального сиротства и поддержки института семьи

FESCO осуществляет системную поддержку института семьи через три ключевых направления:

- профилактика социального сиротства;
- оказание адресной помощи семьям, находящимся в тяжелой жизненной ситуации;
- поддержка приемных семей в Приморском крае.

В рамках реализации проекта сформирован резервный фонд, из которого в 2025 году помощь получили 15 семей Дальнего Востока.

Компания также оказывает комплексную информационную, психологическую и материальную поддержку сотрудникам и жителям Приморского края, усыновившим детей или готовящимся к этому.
В рамках программы работает «Школа приемных родителей», развивается наставничество и организован Клуб приемных родителей.

22,5 млн руб.
объем инвестиций в 2025 году

> 200
мероприятий проведено

15 семей
получили адресную помощь

Развитие местных сообществ

Конкурс социальных проектов «Море возможностей»

Грантовый конкурс социальных проектов «Море возможностей» – флагманский проект Транспортной группы FESCO, реализуемый с 2020 года, ежегодно предоставляет поддержку НКО Приморского края, включая государственные и муниципальные учреждения, а также корпоративным волонтерам FESCO.

В декабре 2025 года конкурс стартовал в обновленном формате, расширив направления и возможности для участия и включив инициативы по поддержке семьи, материнства и отцовства, профилактике социального сиротства и популяризации семейных ценностей.

Конкурс сочетает финансовую, методическую и экспертную поддержку участников. Проект вошел в число инициатив Группы, отмеченных премией «Наш вклад» в 2025 году.

Итоги проекта за пять лет (2020–2025)

- 53 млн руб. – объем инвестиций FESCO;
- 40 млн руб. – сумма инвестиций, привлеченных проектами-победителями;
- 169 проектов поддержано;
- 3 680 волонтеров;
- > 40 тыс. благополучателей.

9,7 млн руб.
объем инвестиций в 2025 году

Сохранение исторической памяти

В 2025 году ключевыми направлениями в сфере сохранения исторической памяти стали два знаковых события: 80-летие Победы в Великой Отечественной войне и 145-летие Компании.

80-летие Победы

В 2025 году тиражом более 1 тыс. экземпляров переиздана книга ветерана ДВМП Г.А. Руднева «Огненные рейсы», освещающая героическую роль моряков-дальневосточников в Великой Отечественной войне. Книги переданы безвозмездно в 450 школ и 50 библиотечных фондов Приморского края. Также доступна электронная версия книги.

Кроме того, были проведены выставочные мероприятия, приуроченные к 80-летию Победы. Центральным событием стала выставка «Огненные рейсы», представленная в рамках Восточного экономического форума в Национальном центре «Россия» (Владивосток), а затем переданная на два месяца в Морской государственный университет им. адм. Г.И. Невельского.

Исторический фонд Дальневосточного морского пароходства

Программа сохранения Исторического фонда ДВМП направлена на популяризацию культурно-исторического наследия Компании, Владивостока и Приморского края, исследование и изучение истории морской отрасли, а также сохранение и систематизацию уникальной коллекции памятных предметов. Предметы коллекции предоставлены для экспонирования на выставке «Петр I. Северный ход» в Музее-заповеднике истории Дальнего Востока им. В.К. Арсеньева.

Проекты к 145-летию FESCO

- Короткометражный мультфильм «Большое плавание FESCO», рассказывающий об истории создания пароходства.
- Первый городской Чемпионат юных логистов «Большое путешествие с FESCO».
- Три общегородских мероприятия по установке мемориальных досок в память о ветеранах ДВМП, в рамках которых Группа оказала финансовую поддержку и обеспечила подготовку исторических материалов.
- Выставочный проект «Легенды флота» на основе архивных материалов ветеранов.
- Мероприятие, приуроченное ко дню рождения первой в мире женщины – капитана дальнего плавания А.И. Щетининой.
- Встречи ветеранов с руководством Компании в Москве и Владивостоке.
- Продолжение видеопроекта «Дело жизни» по оцифровке воспоминаний ветеранов.
- Волонтерская акция «Добрые письма» в адрес ветеранов труда ДВМП и Министерства морского флота СССР.
- Издание иллюстрированного альбома «Большое плавание FESCO. Суда и порты» на русском и английском языках.
- Выставочный проект «Большое плавание FESCO» в Москве.
- Совместная выставка с Госкорпорацией «Росатом» «Атом. Будущее» в Приморском крае.



Здравоохранение и спорт

Популяризация донорства костного мозга

С 2020 года FESCO в партнерстве с «Русфондом» реализует программу помощи тяжелобольным детям Приморья, основанную на принципе софинансирования лечения. За время партнерства помощь получили десятки детей региона. Параллельно Группа развивает культуру донорства костного мозга: сотрудники Компании регулярно пополняют Национальный регистр, проводятся внешние просветительские акции.

Достигнутые результаты в рамках программы:

- проведено более 20 мероприятий по популяризации донорства костного мозга среди широкой публики;
- организованы встречи донора и реципиента с возможностью пройти типирование;
- принято участие в III Международной конференции «Регистры доноров костного мозга: сегодня и завтра» и в церемонии вручения Премии «Совпадение / Be Match»;
- осуществлена адресная помощь тяжелобольным детям с ОВЗ: адаптация, лечение и реабилитация, а также поддержка родителей.

> 5 млн человек
информационный охват проекта

Поддержка спорта

Программа поддержки спорта и здорового образа жизни направлена на развитие детско-юношеского, молодежного, любительского и профессионального спорта, а также на популяризацию физической культуры. В рамках программы FESCO не только оказывает системную поддержку спортивным организациям и командам, но и активно вовлекает сотрудников Группы и спортсменов в проведение социально значимых мероприятий и акций.

Компания оказывает поддержку хоккейному клубу «Адмирал». В 2025 году при содействии FESCO прошел Кубок футбольной академии «Динамо» им. Л.И. Яшина и Всероссийские юниорские соревнования по боксу памяти В.Н. Сахарова.



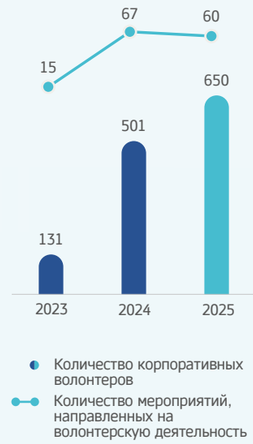
Корпоративное волонтерство

СОКБ 37, СОКБ 82

Корпоративное волонтерство – один из ключевых инструментов развития регионов присутствия FESCO и самореализации сотрудников. Команда волонтеров FESCO работает по четырем направлениям: поддержка детей-сирот и совместная работа с некоммерческими организациями по развитию творческого потенциала детей с ОВЗ, поддержка животных в приютах и зоопарках, экологические инициативы и проекты по сохранению исторической памяти.

Сотрудники регулярно организуют мероприятия, посещают детские дома, приюты для животных, участвуют в экологических инициативах, поддерживают ветеранов Группы, активно вовлекая в участие членов своих семей, друзей и объединяясь с партнерами.

Количество корпоративных волонтеров, человек



> 60 акций
в 10 городах, при участии 650 волонтеров Компании

3,2 млн руб.
расходы на добровольческую деятельность в 2025 году

Ключевые события и инициативы

- **Лидерство в Национальном совете по корпоративному волонтерству в Приморском крае**: FESCO возглавляет региональное представительство совета; в партнерстве с Правительством Приморья организован II Краевой форум волонтеров.
- **«Летний морской фестиваль»**: масштабный слет объединил активистов Команды волонтеров FESCO из семи городов присутствия Группы.
- **«Школа корпоративных волонтеров»**: проведена вторая ежегодная образовательная программа для представителей бизнеса, органов власти и НКО.
- **Всероссийский день чистоты**: организованы экологические акции, по итогам которых очищены пляж Кирпичного завода во Владивостоке, берег Оби в Новосибирске, а также туристический маршрут «Солнечная роща» в Санкт-Петербурге.
- **Программа «Добро до двери»**: собрано более 100 тыс. руб., сформировано и передано 60 адресных продуктовых наборов для пожилых людей.
- **Акция «Пушистый атом»**: в партнерстве с Госкорпорацией «Росатом» реализован проект по сбору кормов и медикаментов для приютов бездомных животных.
- **Акция «Добрый трекер»**: 592 участника за два месяца прошли 145 млн шагов, которые Компания конвертировала в пожертвование фонду «Волонтеры в помощь детям-сиротам».
- **Акция «Добрые письма»**: 64 волонтера подготовили и направили персональные письма-благодарности 182 ветеранам Дальневосточного морского пароходства.

В 2025 году три сотрудника-волонтера FESCO отмечены благодарственными письмами губернатора Приморского края, а двое – почетными знаками Госкорпорации «Росатом» «За развитие волонтерской деятельности».



Проекты в области просвещения и культурного наследия

Поддержка культурных и образовательных инициатив является неотъемлемой частью социальной деятельности FESCO. Применяя системный партнерский подход, Группа трансформирует классическую поддержку инициатив в эффективный инструмент развития человеческого капитала и укрепления единого социокультурного пространства.

Ключевые результаты 2025 года

> 500
культурных и образовательных мероприятий

> 80
тыс. человек
охват проектов

> 200
мероприятий для сотрудников

Партнерские программы Транспортной группы FESCO включают комплекс внешних проектов в сфере культуры и искусства, реализуемых на основе соглашений о сотрудничестве с профильными организациями. Деятельность Компании в регионах присутствия проводится в соответствии с методологическими указаниями Госкорпорации «Росатом».

Основной фокус партнерских программ FESCO:

- развитие и содействие общественно значимым культурно-просветительским и спортивным инициативам в регионах присутствия Компании;
- развитие человеческого потенциала и поддержка программ для талантов;
- поддержка системы воспитания молодежи на основе традиционных духовных, нравственных и патриотических ценностей, укрепление гражданской идентичности;
- содействие поддержанию устойчивых связей и укреплению доверия со стороны клиентов и партнеров в России и на международном уровне;
- вклад в развитие корпоративной культуры через систему партнерских программ (посещение выставок, просветительских программ, мастер-классов, спортивных мероприятий для сотрудников; специальных условий для организации корпоративных мероприятий);
- поддержка ветеранов FESCO через вовлечение в культурные события.

География партнерских программ в 2025 году

- Россия: Владивосток, Москва, Петропавловск-Камчатский, Калининград.
- Турция: Стамбул.

Развитие культурной среды и общественных пространств

Два года Третьяковской галерее во Владивостоке

Созданное во Владивостоке при поддержке FESCO Общественное пространство Третьяковской галереи в 2025 году отметило два года своей работы. За это время его гостями стали около 17 тыс. жителей и гостей города. На площадке было проведено около 500 различных лекций, кинопоказов, мастер-классов и других событий.

Ежемесячно при поддержке FESCO на площадке проводятся «Книжная гостиная» и «Кинопятница», где презентуются новые произведения о Дальнем Востоке, русских художниках, фестивальные кинокартины. Участие бесплатное, по предварительной регистрации.

Фестиваль «Арт-Гавань» в рамках ВЭФ

В 2025 году при содействии FESCO в рамках X Восточного экономического форума был организован фестиваль уличного искусства современной культуры «Арт-Гавань».

За время работы фестиваля было проведено более 60 мероприятий. Организаторы подготовили для гостей 27 мастер-классов, шесть лекций, девять концертов и свыше 20 разнообразных творческих активностей.

Развитие профессиональных компетенций в сфере науки, культуры и искусства

В 2025 году FESCO реализовала комплекс образовательных инициатив, нацеленных на развитие профессиональных компетенций в сфере культуры и искусства. Ключевыми направлениями стали магистерские программы во Владивостоке и Калининграде в партнерстве с Третьяковской галереей, реализуемые на базе ведущих региональных вузов.

Повышение доступности искусства: от Дальнего Востока до Турции

Международный Фестиваль театрального искусства «Горизонт» в Петропавловске-Камчатском

В 2025 году Группа FESCO выступила логистическим партнером Фестиваля театрального искусства «Горизонт» в Петропавловске-Камчатском, реализованного при поддержке Министерства культуры Российской Федерации в рамках федеральной программы развития театра на Дальнем Востоке.

В течение полутора месяцев Группа обеспечивала комплексное сопровождение декораций по маршруту Иркутск – Петропавловск-Камчатский – Иркутск, включая непрерывный мониторинг сроков доставки и приоритетную обработку контейнеров на всех этапах логистической цепочки. Содействие FESCO позволило обеспечить доступность высокохудожественного театрального искусства для жителей региона: мероприятия фестиваля посетили более 5 тыс. человек.

Международные гастроли Санкт-Петербургского академического театра балета Бориса Эйфмана в Турецкой Республике

FESCO реализует проекты, направленные на поддержку выдающихся культурных проектов, способствуя укреплению международных связей и продвижению российского искусства за рубежом.

Транспортная группа в 2025 году оказала логистическую поддержку проекта «Гастроли Санкт-Петербургского государственного академического театра балета Бориса Эйфмана в Турецкой Республике» в рамках 16-го Стамбульского международного фестиваля оперы и балета. Выступления посетило более 8 тыс. зрителей.

Сохранение культурно-исторического наследия

Партнерство с Русским географическим обществом

Транспортная группа FESCO и Русское географическое общество (РГО) в ходе Петербургского международного экономического форума подписали соглашение о сотрудничестве. Флагманским проектом стала масштабная реставрация уникального памятника картографии – «Карты Сибири от границ Китайских» Семена Ремезова.



Поддержка мероприятий, посвященных 165-летию города Владивостока

В 2025 году Владивосток отметил 165-летие. Город остается важнейшим транспортным узлом Дальнего Востока, объединяя морской, железнодорожный и автомобильный транспорт, а значит, неразрывно связан с историей Транспортной группы FESCO.

Празднование юбилея Владивостока организовано в рамках концепции «Владивосток – город героев». FESCO стала официальным партнером Дня города с заметным присутствием на ключевых площадках.

Обеспечен охват аудитории свыше 50 тыс. человек в офлайн- и онлайн-форматах.

Связь поколений

Литературное наследие Дальнего Востока – библиотекам Владивостока

В ходе сотрудничества с Владивостокской централизованной библиотечной системой FESCO выступила в роли культурного мецената и интегратора, обеспечив передачу городу уникальных изданий, созданных при непосредственном участии Компании и тесно связанных с историей региона:

- «Дальний Восток. Сквозь времена и расстояния» – сборник рассказов авторов Дальнего Востока, изданный по итогам совместной литературной мастерской Дома творчества «Переделкино» и Транспортной группы;
- «Начало Добровольного флота» и «Добровольный флот. Срочные рейсы» – исторические издания, переизданные РГО, при поддержке FESCO.



Инициативы для старшего поколения

В 2025 году Компания продолжила реализацию программы образовательных и культурных мероприятий для ветеранов FESCO.

В Общественном пространстве Государственной Третьяковской галереи во Владивостоке ветераны посетили кинопоказы, лекции и интерактивные выставки. В Музее истории Дальнего Востока им. В.К. Арсеньева для сотрудников Транспортной группы FESCO и ветеранов прошли закрытые показы выставки «Гимны города».

Интеграция партнерских программ и корпоративных проектов в культуру Компании

В 2025 году FESCO предоставила сотрудникам возможности для культурного развития через партнерство с ведущими музеями и культурными институциями. В течение года сотрудники Компании посетили свыше 200 мероприятий в рамках партнерских программ в регионах присутствия FESCO.

Дополнительно сотрудникам были предоставлены следующие возможности:

- бесплатное посещение мероприятий от музеев и партнеров FESCO;
- посещения экскурсий по временным выставкам и постоянным экспозициям;
- специальные условия для организации корпоративных мероприятий для маркетинговых и коммерческих подразделений Компании.

> 200
культурных мероприятий стали доступны сотрудникам

Закупочная деятельность

FESCO выстраивает взаимодействие с поставщиками, подрядчиками и исполнителями на принципах эффективности, справедливости, законности и устойчивого развития. Группа ожидает, что контрагенты соблюдают требования применимого законодательства Российской Федерации и стран присутствия, а также разделяют ключевые принципы в области охраны труда, прав человека, экологии, деловой этики и комплаенса.

GRI 204-1, 408-1, 409-1, МЭР 8, 9, СОКБ 65, 66

Ключевые результаты 2025 года

214 млрд руб.
объем закупок[1]

88 %
доля закупок российских товаров, работ и услуг

22 %
доля закупок у субъектов МСП

В рамках закупочной деятельности компании Группы внедряют единые процедуры оценки, выбора и взаимодействия с поставщиками, обеспечивающие прозрачность процессов, равные условия участия и недопущение конфликта интересов. Поставщикам обеспечивается доступ к информации о критериях отбора и принципах сотрудничества, при этом Группа признает право контрагентов на конфиденциальность предоставляемых данных.

Закупочная документация Группы устанавливает требования к наличию достаточного количества кадровых ресурсов соответствующей квалификации, в том числе к образованию и стажу работы, исключая таким образом возможность сотрудничества с компаниями, использующими детский или принудительный труд. На этапе преддоговорной работы служба безопасности проверяет потенциальных поставщиков и подрядные организации, что в том числе способствует минимизации риска нарушений прав человека в цепочке поставок.

Закупочная деятельность Группы FESCO ведется в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок (ЕОСЗ) Госкорпорации «Росатом», а также Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Ключевые документы Группы FESCO в сфере закупок:

- Кодекс поставщика (исполнителя/подрядчика) ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц;
- Единый отраслевой стандарт закупок Госкорпорации «Росатом» для ПАО «ДВМП» и его дочерних обществ;
- Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ВМТП» и его дочерних обществ;
- Единый стандарт закупок ООО «СЦФ» (ЕСЗ) для остальных компаний Группы.

[1] Включая закупки между компаниями Группы.

Основные принципы при организации и проведении закупок

Открытость: информационная прозрачность закупок.

Эффективность: обеспечение целевого, экономически обоснованного и эффективного расходования средств на приобретение товаров, работ, услуг (в том числе с учетом стоимости жизненного цикла) и реализации мер, направленных на сокращение издержек компаний Группы FESCO.

Конкурентность: равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупки, предотвращение коррупционных действий и злоупотреблений в процессе закупочной деятельности.

Обоснованность: соблюдение правовых норм, коллегиальность и документирование принимаемых решений, отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

Своевременность: реализация закупочных процессов для своевременного обеспечения компаний Группы FESCO товарами, работами, услугами, заблаговременного информирования поставщиков о планируемых закупках.

Закупочная деятельность в 2024–2025 годах

Общий стоимостной объем закупок в 2025 году составил 214 млрд руб., что на 5,5 % выше показателя 2024 года. При этом общее количество закупочных процедур снизилось на 37 % – с 10,4 тыс. до 6,6 тыс., что свидетельствует об укрупнении лотов и заключении долгосрочных договоров в целях повышения эффективности закупочного процесса.

Закупочная деятельность в 2024–2025 годах

Вид деятельности	Количество закупочных процедур		Стоимостной объем, млн руб.	
	2024	2025	2024	2025
Инвестиционная деятельность	575	492	10 417,85	5 889,87
Текущая деятельность	9 814	6 050	192 141,31	174 038,67
Финансовая деятельность	–	8	–	33 685,38
Общий итог	**10 389**	**6 550**	**202 559,15**	**213 613,91**

Поддержка малого и среднего предпринимательства

GRI 204-1

FESCO уделяет особое внимание поддержке малого и среднего предпринимательства (МСП). В 2025 году компаниями Группы заключено более 4 тыс. договоров на сумму свыше 41 млрд руб. с организациями МСП, что позволило компаниям Группы, осуществляющим закупочную деятельность по Федеральному закону № 223-ФЗ, за 2025 год достигнуть целевых значений доли закупок у субъектов МСП (в размере 20 и 25 %), установленных постановлением Правительства Российской Федерации от 11 ноября 2014 года № 1352:

- 87,8 % – доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок в 2025 году;
- 22,0 % – доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов МСП в общем объеме закупок у российских организаций в 2025 году.

Кодекс поставщика

GRI 2-25, 308-2, 408-1, 409-1, 414-2

С целью развития практик устойчивого развития в цепочке поставок в 2025 году был принят Кодекс поставщика (исполнителя/подрядчика) ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц.

Процесс присоединения к Кодексу поставщика является добровольным и формализованным. Процедура предполагает проведение самооценки. При этом поставщик заполняет опросный лист оценки устойчивого развития и направляет его в течение 12 месяцев с момента присоединения. Кроме того, от поставщика ожидается содействие во внедрении принципов Кодекса в собственную цепочку поставок.

Кодекс поставщика предполагает ответственное отношение партнеров к следующим аспектам:

- обеспечение экологической безопасности, внедрение соответствующих политик и практик, учет экологических и климатических рисков, рациональное использование ресурсов и повышение энергоэффективности;
- соблюдение требований охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, профилактика инцидентов и профзаболеваний, развитие культуры безопасности;
- обеспечение качества и безопасности товаров, работ и услуг;
- предоставление достойных условий труда, соблюдение прав человека и недопущение дискриминации;
- социальная ответственность и взаимодействие с регионами присутствия;
- обеспечение норм деловой этики, соблюдение добросовестной конкуренции, принятие мер по предотвращению коррупции и конфликтов интересов;
- поддержка открытого диалога с заинтересованными сторонами и раскрытие информации.

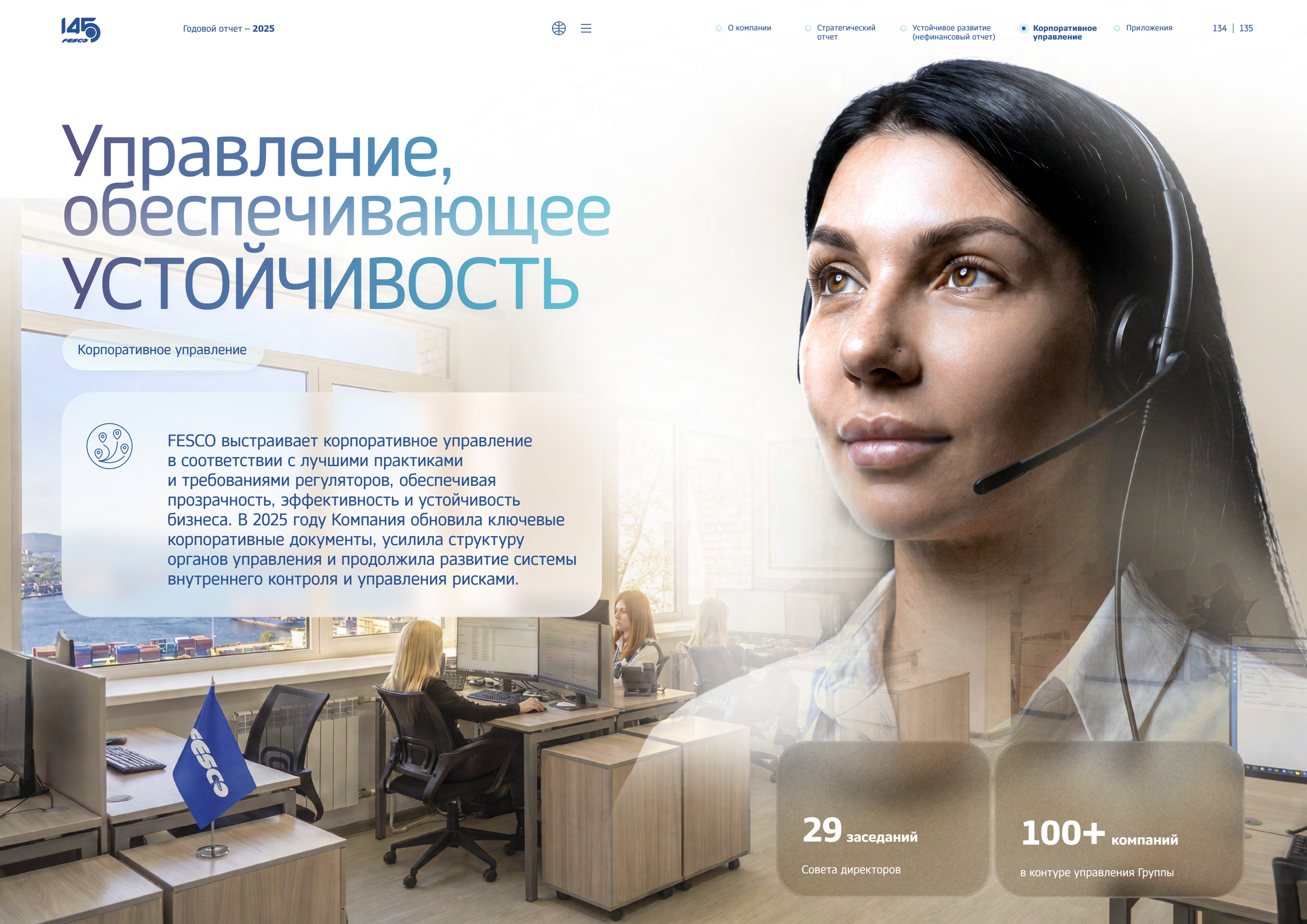
Заинтересованные лица могут направлять вопросы или сообщения, связанные с соблюдением Кодекса поставщика, на электронный адрес zakupki@fesco.com. Группа оставляет за собой право контролировать следование принципам Кодекса путем регулярных анкетирований действующих и потенциальных партнеров.



Управление, обеспечивающее УСТОЙЧИВОСТЬ

Корпоративное управление

FESCO выстраивает корпоративное управление в соответствии с лучшими практиками и требованиями регуляторов, обеспечивая прозрачность, эффективность и устойчивость бизнеса. В 2025 году Компания обновила ключевые корпоративные документы, усилила структуру органов управления и продолжила развитие системы внутреннего контроля и управления рисками.



29 **заседаний**

Совета директоров

100+ **компаний**

в контуре управления Группы

Особенности корпоративного управления в 2025 году

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-15

FESCO, занимая лидирующие позиции в транспортно-логистической отрасли, в корпоративном управлении также ориентируется на лучшие стандарты и практики, сохраняя при этом собственные сложившиеся компетенции.

Корпоративное управление FESCO в 2025 году соответствовало требованиям законодательства и Банка России, а также требованиям ПАО Московская Биржа, предъявляемым к акциям Второго уровня списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Компания поддерживает достигнутое качество корпоративного управления и последовательно внедряет новые элементы практики корпоративного управления с целью обеспечения долговременного устойчивого развития Группы.

Решением годового заседания Общего собрания акционеров Компании 30 июня 2025 года был утвержден Устав ПАО «ДВМП» в новой редакции[1]. Внесение изменений в Устав связано с приведением его в соответствие с Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Помимо этого, в Устав ПАО «ДВМП» были внесены следующие ключевые изменения:

- закреплено наличие одного единоличного исполнительного органа – Генерального директора (исключены положения о трех единоличных исполнительных органах – Президент, Генеральный директор и Директор);
- исключена позиция заместителя Председателя Совета директоров;
- уточнена компетенция Совета директоров и Правления;
- предусмотрена возможность создания комитетов при Правлении;
- изменен срок предложения (внесения) акционерами, являющимися в совокупности владельцами не менее чем 2 % голосующих акций Компании, вопросов в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров и предложения (выдвижения) кандидатов в Совет директоров Компании. Такие предложения должны поступить не ранее 1 июля отчетного года и не позднее 1 марта года, следующего за отчетным. Данное изменение полностью соответствует рекомендациям ККУ в части срока внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового Общего собрания.

С учетом изменений, внесенных в Устав ПАО «ДВМП», и приведения в соответствие с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Общим собранием акционеров 23 декабря 2025 года были утверждены в новой редакции следующие внутренние документы Компании, регулирующие деятельность органов управления Общества:

- Положение о Совете директоров ПАО «ДВМП»;
- Положение о Правлении ПАО «ДВМП»;
- Положение о единоличном исполнительном органе ПАО «ДВМП»[2].

В целях повышения эффективности согласования корпоративных документов, проведения корпоративных мероприятий ПАО «ДВМП» совместно с Госкорпорацией «Росатом» руководствуются нормами Порядка подготовки корпоративных документов[3] и Положения о взаимодействии Госкорпорации «Росатом» и ПАО «ДВМП» при проведении корпоративных мероприятий[4].

В отчетном периоде кредитные рейтинги Компании также сохраняют стабильные позиции, в том числе и по причине нахождения в Группе Госкорпорации «Росатом».

- 4 июля 2025 года Общество с ограниченной ответственностью «Национальные Кредитные Рейтинги» (далее – НКР) повысило кредитный рейтинг Компании с «AA.ru» до «AA+.ru», прогноз – «стабильный». По мнению НКР, повышение базовой оценки собственной кредитоспособности (БОСК) ПАО «ДВМП» обусловлено укреплением оценок финансовых метрик, а в части бизнес-профиля – повышением оценки устойчивости рыночных позиций. ПАО «ДВМП» занимает лидирующие позиции на рынке контейнерных внешнеторговых перевозок; высокую оценку бизнес-профиля также поддерживают увеличение парка ключевых активов, низкая концентрация факторов производства, расширение портфеля сервисов и географии маршрутов; вместе с тем волатильность рынка контейнерных перевозок по-прежнему сдерживает оценку. Оценка финансового профиля компании обусловлена низкой долговой нагрузкой, высоким запасом прочности по обслуживанию долга, значительными показателями рентабельности и структуры фондирования капитала при умеренной ликвидности. Структура бенефициаров компании прозрачна; **качество корпоративного управления**, управления операционными рисками и стратегического планирования ПАО «ДВМП» **агентство оценивает как высокое**. Кредитный рейтинг ПАО «ДВМП» присвоен на 1 ступень выше оценки собственной кредитоспособности (ОСК) в связи с учетом наивысшего кредитного рейтинга конечного бенефициара и умеренной вероятности возможной экстраординарной поддержки[5].
- 16 декабря 2025 года Акционерное общество «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило FESCO рейтинг кредитоспособности на уровне «ruAA» со «стабильным» прогнозом. По мнению агентства, рейтинг кредитоспособности ПАО «ДВМП» обусловлен высокой оценкой риск-профиля отрасли, в которой работает компания, сильными рыночными и конкурентными позициями, комфортной долговой нагрузкой, высоким уровнем ликвидности, приемлемой рентабельностью и низким уровнем корпоративных рисков. В рамках рейтинговой оценки агентство выделяет по рейтингу умеренный фактор поддержки со стороны одного из собственников (Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом») Компании на основании оценки действующего кредитного рейтинга акционера, которая соответствует наивысшему уровню кредитоспособности по национальной шкале Российской Федерации, а также умеренно высокой вероятности оказания финансовой поддержки ПАО «ДВМП» в случае необходимости. Представители Госкорпорации «Росатом» участвуют в проработке стратегических вопросов развития группы, входят в состав советов директоров операционных активов, а также занимают должности в исполнительных органах компаний Группы[6].

В 2025 году FESCO вошла в рейтинг лучших работодателей России по версии Forbes. Участников оценивали по основным элементам ESG-повестки, распределяя их по четырем группам: «Платина», «Золото», «Серебро» и «Бронза». FESCO была распределена в группу «Золото», а за «Корпоративное управление (G)» отнесена к категории «Платина»[7].



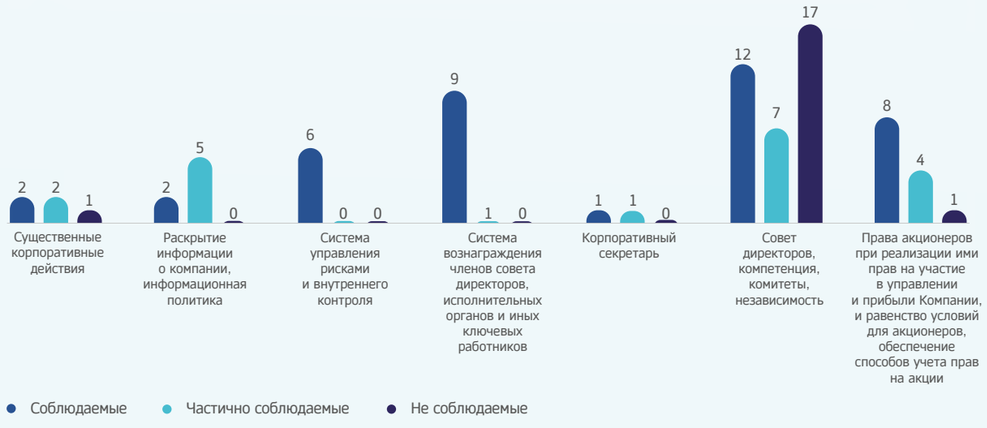
[1] Протокол от 1 июля 2025 года № 64.
[2] Утверждены решением Общего собрания акционеров 23 декабря 2025 года (протокол от 25 декабря 2025 года № 65).
[3] Утвержден приказом Госкорпорации «Росатом» от 24 июля 2012 года № 1/672-П, применяется на основании приказа ПАО «ДВМП» от 16 августа 2024 года № 01-90.
[4] Утверждено приказом Госкорпорации «Росатом» от 29 ноября 2024 года № 1/2322-П, применяется на основании приказа ПАО «ДВМП» от 18 декабря 2024 года № 01-159.

[5] НКР повысило кредитный рейтинг ДВМП с «AA.ru» до «AA+.ru», прогноз – «стабильный» / НКР. 9 июля 2025 года // https://www.ratings.ru/ratings/press-releases/FESCO-RA-090725.
[6] «Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «ДВМП» на уровне ruAA со стабильным прогнозом / Эксперт РА. 24 декабря 2025 года // https://raexpert.ru/releases/2025/dec24a.
[7] Рейтинг лучших работодателей России / Forbes // https://www.forbes.ru/ratings/best-employers/2025.

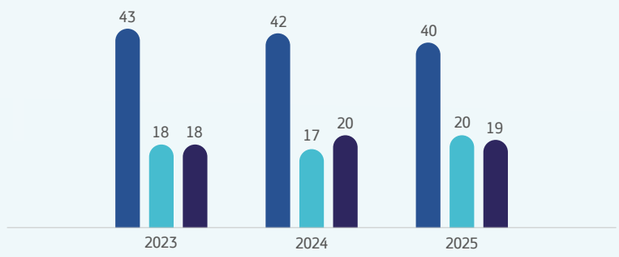
Соблюдение Компанией принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

При оценке качества корпоративного управления FESCO опирается на рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России (ККУ)[1], определяющего принципы корпоративного управления. Компания ежегодно проводит оценку и анализ соответствия текущих практик установленным Банком России критериям и отражает результаты оценки в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ[2], утверждаемом Советом директоров Компании в составе Годового отчета.

Статистика соблюдения Компанией принципов ККУ в 2025 году[3]



Статистика соблюдения Компанией принципов ККУ в 2023–2025 годах



Как и в предыдущем, так и в отчетном году Компания была вынуждена ограничивать раскрытие информации. Вынужденное ограничение информационной прозрачности под воздействием санкционных рисков недружественных стран применялось для защиты интересов FESCO и заинтересованных сторон, сохранения стабильной работы Группы. Такое ограничение, соответственно, сказывается на соблюдении Компанией принципов ККУ. Также на уровень соответствия принципам ККУ оказывает влияние отсутствие в составе Совета директоров независимых директоров.

[1] Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».
[2] Письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления».
[3] Статистика по данным Компании за 2025 год на основании Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102.

Органы управления Компании

Согласно Уставу ПАО «ДВМП», органами Компании являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор.

GRI 2-9

Календарь деятельности органов Компании в 2025 году

Январь

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Февраль

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28		

Март

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Апрель

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

Май

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Июнь

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Июль

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Август

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Сентябрь

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Октябрь

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Ноябрь

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

Декабрь

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Общее собрание акционеров
Совет директоров
Комитеты Совета директоров
Правление

Общее собрание акционеров

GRI 2-9

Общее собрание акционеров – высший орган Компании, посредством которого акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией. Порядок участия акционеров в управлении, компетенция, сроки, порядок подготовки и проведения заседания Общего собрания акционеров или заочного голосования закреплены в соответствии с законодательством в Уставе ПАО «ДВМП» и Положении об Общем собрании акционеров ПАО «ДВМП».

В 2025 году проведено два Общих собрания акционеров: одно годовое и одно внеочередное

30 июня 2025 года проведено годовое заседание Общего собрания акционеров – впервые с 2019 года собрание проводилось в очном формате. Общим собранием были рассмотрены следующие вопросы:

- об избрании Совета директоров ПАО «ДВМП»;
- о назначении аудиторской организации ПАО «ДВМП» на 2025 год;
- о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2024 года;
- об утверждении Устава ПАО «ДВМП» в новой редакции.

23 декабря 2025 года проведено внеочередное заочное голосование Общего собрания акционеров, на котором рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении Положения о единоличном исполнительном органе ПАО «ДВМП» в новой редакции;
- об утверждении Положения о Правлении ПАО «ДВМП» в новой редакции;
- об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «ДВМП» в новой редакции;
- об отмене действия Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «ДВМП» вознаграждений и компенсаций.

С целью создания для всех акционеров максимально комфортных и благоприятных условий для реализации своих прав Компания следует следующим рекомендациям ККУ:

- срок внесения акционерами вопросов в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров и выдвижения кандидатов в Совет директоров установлен до 1 марта года, следующего за отчетным;
- сообщение о проведении заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров размещается на сайте Компании www.fesco.ru в информационно-телекоммуникационной сети интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров;
- работниками FESCO осуществляется консультирование миноритарных акционеров Компании по вопросам реализации их прав (участие в заседаниях / заочных голосованиях Общих собраний акционеров, наследование, купля-продажа акций, выкуп, информационные и другие вопросы);
- в Компании существуют дополнительные средства коммуникации с акционерами – электронная почта IR@fesco.com и контактный центр;
- возможность проведения голосования с использованием электронной системы голосования в личном кабинете акционера на сайте в информационно-телекоммуникационной сети интернет.

Реестр акционеров

Ведение и хранение реестра акционеров ПАО «ДВМП» осуществляет Акционерное общество «Новый регистратор» (лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13951-000001 от 30 марта 2006 года выдана Федеральной службой по финансовым рынкам без ограничения срока действия).

Адрес местонахождения регистратора: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30, стр. 1, эт./пом./ком. 2/VI/32.

Обслуживание акционеров ПАО «ДВМП» во Владивостоке осуществляет Дальневосточный филиал Акционерного общества «Новый регистратор» по адресу: 690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Лазо, д. 8, 5-й этаж.

Информация об обслуживании акционеров Компании в других городах России размещена на сайте регистратора www.newreg.ru

Совет директоров

Совет директоров Компании является ключевым элементом системы управления и осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров.

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-16, 2-17, МЭР 36, 37, 44, СОКБ 49

Совет директоров действует в пределах своей компетенции и руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «ДВМП», Положением о Совете директоров ПАО «ДВМП»[1] и иными внутренними документами Компании.

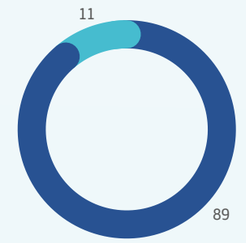
В компетенцию Совета директоров входят вопросы, отнесенные Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также вопросы стратегического характера, определения приоритетных направлений деятельности Компании, планирования и контроля финансово-хозяйственной деятельности, контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.

Согласно Уставу ПАО «ДВМП», Совет директоров избирается в составе девяти человек. Количественный состав Совета директоров соответствует законодательству и Уставу ПАО «ДВМП». В таком количественном составе члены Совета директоров обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта, а многолетняя практика работы Совета директоров в таком количественном составе свидетельствует о его соответствии потребностям и масштабу Компании, интересам ее акционеров. Члены Совета директоров избираются ежегодно Общим собранием акционеров на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров. Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров Компании.

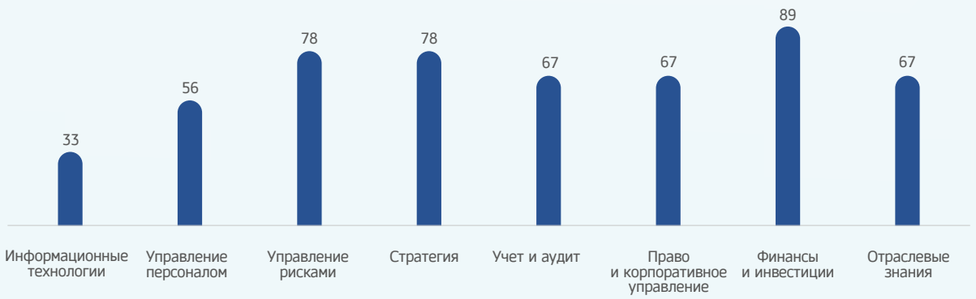
Изменения, внесенные в Федеральный закон «Об акционерных обществах», коснулись в том числе порядка выдвижения кандидатов в Совет директоров. Данные изменения были отражены в Уставе ПАО «ДВМП», утвержденном решением Общего собрания акционеров 30 июня 2025 года.

В течение 2025 года действовали два состава Совета директоров Компании. Первый состав Совета директоров, избранный внеочередным Общим собранием акционеров 19 декабря 2024 года[2], действовал до 30 июня 2025 года. По итогам годового заседания Общего собрания акционеров, состоявшегося 30 июня 2025 года, Совет директоров[3] был избран в новом составе.

Категории членов Совета директоров, 2025 год, %



Ключевые компетенции членов Совета директоров, %



[1] Положение утверждено решением Общего собрания акционеров 23 декабря 2025 года (протокол от 25 декабря 2025 года № 65).
[2] Протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 20 декабря 2024 года № 63.
[3] Протокол Общего собрания акционеров от 1 июля 2025 года № 64.

Структура Совета директоров по продолжительности работы в отрасли, лет



Все составы Совета директоров Компании в течение всего 2025 года неизменно состояли из одного исполнительного директора и восьми неисполнительных директоров.

В отчетном периоде члены Совета директоров Компании выдвигались контролирующим акционером Госкорпорацией «Росатом» с учетом их профессиональной квалификации, опыта и навыков, необходимых при выполнении ими своих функций, и сбалансированности состава Совета директоров, а также с целью достаточности опыта для работы комитетов Совета директоров.

Продолжительность работы членов Совета директоров в отрасли и ключевые компетенции директоров свидетельствуют о сбалансированном с точки зрения опыта и профессионализма составе для выполнения членами действующего Совета директоров своих обязанностей.

В отчетном году изменилось гендерное соотношение состава Совета директоров. Во втором составе с 1 июля 2025 года увеличилось количество членов Совета директоров – женщин.

Гендерное соотношение в Совете директоров в 2025 году

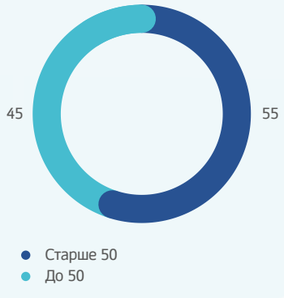
Гендерное соотношение в Совете директоров до 30 июня 2025 года, %



Гендерное соотношение в Совете директоров с 1 июля 2025 года, %



Состав членов Совета директоров по возрасту, %



В отчетном году средний возраст членов Совета директоров незначительно вырос и составил 51,4 года по сравнению с аналогичным показателем 2024 года – 49,8 года.

Введение в должность новых членов Совета директоров

В целях обеспечения эффективной работы Совета директоров для каждого вновь избранного члена Совета директоров Положением о Совете директоров ПАО «ДВМП» предусмотрена возможность проходить процедуру введения в должность. Вновь избранным членам Совета директоров предоставляются копии основных внутренних документов Компании, регулирующих ее деятельность, информация о ключевых вопросах управления и деятельности Компании, Годовой отчет Компании, иные документы и информация.

Отчет о работе Совета директоров

Совет директоров осуществляет свою деятельность в соответствии с Планом работы Совета директоров, утверждая его в начале каждого полугодового периода календарного года. Помимо плановых заседаний / заочных голосований, в случае необходимости Председатель Совета директоров принимает решение о проведении внепланового Совета директоров. Решения представители интересов Госкорпорации «Росатом» в Совете директоров принимают в соответствии с Директивой, выданной для участия в голосовании по вопросам повестки дня.

Также проводятся рабочие совещания членов Совета директоров, в том числе с участием Председателя Совета директоров, для обсуждения наиболее значимых вопросов Компании.

В 2025 году проведено 29 плановых и внеплановых заседаний / заочных голосований Совета директоров (одно заседание, 28 заочных голосований), на которых рассмотрено 68 вопросов.

Статистика посещаемости заседаний членами Совета директоров в 2025 году

Член Совета директоров	Статус директора	Количество заседаний / заочных голосований
Состав Совета директоров, действующий до 30 июня 2025 года		**13 заседаний**
Директор 1	Неисполнительный директор	12 из 13
Директор 2	Исполнительный директор	13 из 13
Директор 3	Неисполнительный директор	13 из 13
Директор 4	Неисполнительный директор	10 из 13
Директор 5	Неисполнительный директор, Председатель Совета директоров	13 из 13
Директор 6	Неисполнительный директор	11 из 13
Директор 7	Неисполнительный директор	13 из 13
Директор 8	Неисполнительный директор	13 из 13
Директор 9	Неисполнительный директор	12 из 12
Состав Совета директоров, действующий с 1 июля 2025 года		**16 заседаний**
Директор 1	Исполнительный директор	16 из 16
Директор 2	Неисполнительный директор	14 из 16
Директор 3	Неисполнительный директор	12 из 16
Директор 4	Неисполнительный директор, Председатель Совета директоров	16 из 16
Директор 5	Неисполнительный директор	16 из 16
Директор 6	Неисполнительный директор	16 из 16
Директор 7	Неисполнительный директор	13 из 16
Директор 8	Неисполнительный директор	14 из 16
Директор 9	Неисполнительный директор	15 из 16

Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2025 году:

- утверждение инвестиционной программы развития Группы FESCO в Калининградской области;
- утверждение Годового отчета за 2024 год и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год;
- утверждение бюджета ПАО «ДВМП» и его дочерних и зависимых обществ на 2025 год, а также прогноза ключевых показателей и инвестиционной программы на 2026–2030 годы;
- проведение годового заседания и внеочередных Общих собраний акционеров, утверждение повестки дня и принятие иных решений, связанных с подготовкой к проведению Общих собраний акционеров;
- включение кандидатов в список кандидатур для голосования на годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «ДВМП» по вопросу избрания членов Совета директоров;
- избрание нового состава Правления;
- прекращение полномочий и избрание нового Корпоративного секретаря ПАО «ДВМП»;
- сделки ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц Группы FESCO;
- реорганизация подконтрольных лиц с целью повышения эффективности управления компаниями Группы;
- изменения условий договора на оказание услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг с Регистратором, обеспечивающие возможность миноритарным акционерам осуществлять свои права посредством использования личного кабинета акционера;
- утверждение Политики в области внутреннего аудита в новой редакции;
- утверждение Положения о Комитете по стратегии, инвестициям и общим вопросам Совета директоров ПАО «ДВМП»;
- утверждение Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ДВМП»;
- утверждение Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП»;
- утверждение Положения о премировании работников ПАО «ДВМП», занимающих должности группы персонала «топ-менеджмент»[1];
- рассмотрение отчетов и утверждение планов работы Департамента внутреннего аудита по полугодиям;
- о принятии изменений Единого отраслевого стандарта закупок (Положение о закупке), утвержденные наблюдательным советом Госкорпорации «Росатом»[2].

Для обеспечения взвешенных и выверенных управленческих решений Советом директоров отдельные вопросы предварительно рассматриваются профильными комитетами Совета директоров.

Информация о проведении заседаний / заочных голосований Совета директоров и принятых ключевых решениях раскрывается Компанией на сайте уполномоченного агентства с учетом закрытия чувствительной информации в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102[3].

Статистика работы Совета директоров за период с 2023 по 2025 год, заседаний / заочных голосований



Структура рассмотренных Советом директоров вопросов за период с 2023 по 2025 год, %



[1] Решение Совета директоров от 30 декабря 2025 года (протокол от 30 декабря 2024 года № 28/25).
[2] Решение Совета директоров от 26 ноября 2025 года (протокол от 26 ноября 2025 года № 23/25).
[3] Постановление Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Комитеты Совета директоров

GRI 2-9, 2-12, 2-13, МЭР 38

Основными функциями комитетов являются предварительное всестороннее изучение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров по направлениям их деятельности, и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров по соответствующим вопросам.

Комитеты созданы по решению Совета директоров. Персональный состав Комитетов избирается на первом после годового заседания Общего собрания акционеров Компании заседании / заочном голосовании Совета директоров на срок до избрания следующего состава Совета директоров. Комитеты являются консультативно-совещательным органом при Совете директоров, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров своих функций. Комитеты предоставляют Совету директоров заключения и рекомендации по рассматриваемым вопросам в рамках своей компетенции в соответствии с положениями о комитетах, утвержденными решениями Совета директоров[4], размещенными на сайте Компании www.fesco.ru и в информационно-телекоммуникационной сети интернет.

Комитеты имеют возможность привлечения к своей работе независимых консультантов и экспертов для выполнения возложенных на них задач. Результаты рассмотрения вопросов повестки дня комитетов включаются в материалы к заседаниям / заочным голосованиям Совета директоров.

Полномочия и требования к составам комитетов, порядок их работы, цели, задачи и компетенция определяются положениями о них.

В Компании действуют три комитета Совета директоров:

- Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по аудиту.

На конец 2025 года Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам и Комитет по кадрам и вознаграждениям состоял из пяти членов каждый, Комитет по аудиту – из трех членов.

Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам Совета директоров

Целью создания Комитета является повышение эффективности и качества работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, связанных с бизнес-планированием, инвестициями и стратегией развития Компании, ее подконтрольных и зависимых лиц.

Основными задачами Комитета являются:

- определение стратегических целей деятельности, контроль за реализацией стратегии, корректировка существующей стратегии развития;
- разработка приоритетных направлений деятельности;
- выработка рекомендаций по дивидендной политике;
- оценка эффективности деятельности в долгосрочной перспективе;
- предварительное рассмотрение и выработка рекомендаций по вопросам участия в других организациях;
- рассмотрение финансовой модели Компании и (или) ее бизнес-сегментов;
- выработка рекомендаций менеджменту для определения приоритетных направлений деятельности Компании в области устойчивого развития;
- оценка результатов деятельности в области устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

[4] До 30 декабря 2025 года действовали Положение о Комитете по стратегии, инвестициям и общим вопросам Совета директоров ПАО «ДВМП», Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП», Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ДВМП», утвержденные решением Совета директоров от 28 ноября 2022 года (протокол от 29 ноября 2022 года № 22/22). Решением Совета директоров от 30 декабря 2025 года данные положения утверждены в новой редакции (протокол от 30 декабря 2025 года № 28/25).

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективности и качества работы Совета директоров при решении вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров в области кадровой, социальной политики, в том числе политики вознаграждения, и иным вопросам, связанным с управлением персоналом Компании, ее подконтрольных и зависимых обществ. Комитет призван содействовать кадровому планированию, усилению профессионального состава органов управления, формированию эффективной и прозрачной политики вознаграждения и другим вопросам в области кадровой политики в Группе.

Основными задачами Комитета являются:

- определение политики Общества по вознаграждению членов органов управления Общества, его подконтрольных и зависимых лиц, а также контроль за реализацией такой политики;
- определение политики в области системы оплаты труда и мотивации работников Общества, его подконтрольных лиц и зависимых лиц;
- определение условий заключения и досрочного расторжения трудовых договоров с членами исполнительных органов Общества и иными ключевыми руководящими работниками;
- анализ текущих и ожидаемых потребностей Общества в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов Общества и иных ключевых работников, продиктованных интересами конкурентоспособности и развития Общества, его подконтрольных и зависимых лиц;
- обеспечение проведения процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров и его комитетов, а также оценка состава Совета директоров Общества и кандидатов, номинированных для избрания в Совет директоров, с точки зрения независимости и соответствия профессиональной специализации и опыта потребностям бизнеса.

Комитет по аудиту Совета директоров

Комитет по аудиту играет ключевую роль в системах аудита и контроля Компании за финансово-хозяйственной деятельностью. Целью создания Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Основными задачами Комитета являются:

- контроль полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- анализ существенных аспектов учетной политики Общества;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, его подконтрольных и зависимых лиц[1], практики корпоративного управления и подготовка предложений по их совершенствованию;
- заключение в отношении риск-аппетита и его показателей, в отношении результатов оценки эффективности управления рисками и внутреннего контроля;
- предварительное рассмотрение до утверждения Советом директоров проекта политики в области управления рисками и внутреннего контроля, а также анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля;
- предварительное рассмотрение до утверждения Советом директоров проекта политики в области внутреннего аудита Общества и последующих изменений в такую политику;
- контроль за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов.

[1] Подконтрольные и зависимые юридические лица ПАО «ДВМП» в соответствии с терминологией Устава ПАО «ДВМП».

Отчет о работе комитетов

В 2025 году участие членов Совета директоров в работе комитетов составило **100 %**

Статистика работы трех комитетов Совета директоров



Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам

Статистика работы

В 2025 году Комитет провел

3 очных заседания

2 заочных голосования

на которых были рассмотрены 20 вопросов, наиболее важных для Компании.

Помимо этого, Комитетом проводились рабочие совещания

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2025 году

- Рассмотрение программ и стратегий развития компаний Группы FESCO;
- рассмотрение проекта создания новых железнодорожных сервисов;
- рассмотрение инвестиционного проекта по обновлению флота;
- рассмотрение предложений по развитию терминалов, а также актуализация ранее утвержденного Проекта развития контейнерных терминалов;
- рассмотрение Регламента по управлению проектами в рамках группы процессов «Управление инвестиционно-проектной деятельностью»;
- рассмотрение исполнения бюджета ПАО «ДВМП» и его дочерних и зависимых обществ за 2024 год;
- рассмотрение скорректированного бюджета ПАО «ДВМП» и его дочерних и зависимых обществ на 2025 год, а также рассмотрение прогноза об исполнении бюджета ПАО «ДВМП» за три и шесть месяцев 2025 года;
- рассмотрение сделок подконтрольных лиц ПАО «ДВМП»;
- отчеты топ-менеджмента об исполнении поручений Комитета по стратегии.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Статистика работы

В 2025 году Комитет провел

2 очных заседания

3 заочных голосования

и одно рабочее совещание, на которых были рассмотрены семь вопросов

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2025 году

- Рассмотрение основных результатов проведенного исследования в 2025 году по вовлеченности персонала FESCO;
- рассмотрение плана корпоративных мероприятий в ПАО «ДВМП» и компаниях Группы с целью оптимизации процессов по принятию корпоративных решений органами управления Общества и компаний Группы;
- рассмотрение изменения подхода к премированию работников категории персонала «топ-менеджмент» на 2025 год;
- рассмотрение проекта Положения о премировании работников, занимающих должности группы персонала «топ-менеджмент»;
- рассмотрение результатов исполнения КПЭ топ-менеджмента ПАО «ДВМП» за 2024 год;
- рассмотрение КПЭ на 2025 год топ-менеджмента и высшего менеджмента ПАО «ДВМП».

Комитет по аудиту

Статистика работы

В 2025 году Комитет провел

3 очных заседания

5 заочных голосований

на которых были рассмотрены 20 вопросов

Ключевые вопросы, рассмотренные в 2025 году

- Рассмотрение отчета об организации и функционировании системы управления рисками в ПАО «ДВМП» и направлениях развития системы на 2025 год;
- рассмотрение мнения аудиторской организации о сохранении независимости при выполнении заданий;
- рассмотрение Политики в области внутреннего аудита ПАО «ДВМП» в новой редакции;
- рассмотрение Программы обеспечения и повышения качества внутреннего контроля и аудита ПАО «ДВМП» на 2025 год;
- рассмотрение предварительных результатов аудиторской проверки консолидированной финансовой отчетности FESCO за 2024 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ДВМП» по РСБУ за 2024 год;
- рассмотрение доклада о результатах аудита промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы FESCO за шесть месяцев 2025 года;
- отчеты контрольных мероприятий Департамента внутреннего аудита ПАО «ДВМП»;
- рассмотрение планов работы, изменений в планы работы и отчетов об исполнении планов работ Департамента внутреннего аудита ПАО «ДВМП» на полугодовой основе;
- рассмотрение кандидатур аудиторских организаций ПАО «ДВМП»; об определении размера оплаты услуг аудиторских организаций ПАО «ДВМП»;
- отчеты об исполнении поручений Комитета по аудиту.

Политика в области вознаграждения членов Совета директоров

В конце 2025 года произошли изменения, касающиеся политики Компании в области вознаграждения членов Совета директоров. 23 декабря 2025 года решением внеочередного Общего собрания акционеров[1] действие Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «ДВМП» вознаграждений и компенсаций отменено.

Возмещение расходов членам Совета директоров, связанных с осуществлением ими своих функций, предусмотрено Уставом ПАО «ДВМП» и Положением о Совете директоров ПАО «ДВМП», утвержденным решением Общего собрания акционеров 23 декабря 2025 года[2].

В 2025 году компенсация расходов не производилась, займы членам Совета директоров не выдавались

[1] Протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 25 декабря 2025 года № 65.
[2] Там же.

Корпоративный секретарь

GRI 2-9, 2-15

Корпоративным секретарем Компании обеспечиваются на регулярной основе:

- взаимодействие с акционерами, Советом директоров и менеджментом Компании;
- участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- подготовка и проведение заседаний или заочных голосований для принятия решений Общим собранием акционеров;
- работа Совета директоров и его комитетов;
- раскрытие информации Компанией в соответствии с законодательством;
- взаимодействие с государственными органами, регулятором на рынке ценных бумаг, организатором торгов, иными органами (организациями) по вопросам деятельности органов Компании, практики корпоративного управления в Компании, соблюдения прав и законных интересов акционеров;
- осуществление мониторинга законодательства, практики корпоративного управления в российских компаниях;
- ведение работы по совершенствованию системы и практики корпоративного управления в Компании и иные вопросы.

Корпоративный секретарь осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «ДВМП», Положением о Корпоративном секретаре[3], иными внутренними документами ПАО «ДВМП», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров.

В отчетном периоде Положение о Корпоративном секретаре было приведено в соответствие с Уставом ПАО «ДВМП» и утверждено Советом директоров в новой редакции.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, а административно – Генеральному директору, осуществляет функции секретаря заседаний Общих собраний акционеров, Совета директоров и его комитетов.

Функции аппарата Корпоративного секретаря в Компании осуществляются Департаментом корпоративного секретариата Компании, который возглавляет Корпоративный секретарь, и состоит из Центра сопровождения корпоративных органов и Центра мониторинга и контроля решений корпоративных органов.

Задачи Корпоративного секретаря

- Поддержание и развитие эффективной практики корпоративного управления Компании и Группы FESCO;
- организационное и информационное обеспечение работы Общего собрания акционеров, Совета директоров, комитетов Совета директоров;
- координация взаимодействия между членами Совета директоров, акционерами и исполнительным органом для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров;
- обеспечение соблюдения органами управления и работниками Компании требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов ПАО «ДВМП», исполнение которых обеспечивает реализацию прав и законных интересов акционеров;
- раскрытие информации о Компании в рамках законодательства о рынке ценных бумаг, обращение с инсайдерской информацией.

В отчетном году деятельность Корпоративного секретаря была сфокусирована на достижении бизнес-целей Группы FESCO, планомерности, эффективности в работе органов управления на фоне ограничительных мер, на поддержании устойчивого уровня корпоративного управления и его адаптации к влиянию геополитических и санкционных факторов, а также на совершенствовании процедур по мониторингу и контролю за исполнением решений корпоративных органов Компании.

Позицию Корпоративного секретаря и секретаря Совета директоров ПАО «ДВМП» занимает **Дмитрий Вячеславович Твардовский**.

Год рождения: 1981.

Образование: высшее.

Основное место работы: ПАО «ДВМП».

Должность: Корпоративный секретарь – директор Департамента корпоративного секретариата.

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Общества не владеет.

[3] Положение утверждено решением Совета директоров от 21 октября 2025 года (протокол от 21 октября 2025 года № 18/25). До 21 октября 2025 года действовало Положение, утвержденное решением Совета директоров от 6 февраля 2019 года (протокол от 7 февраля 2019 года № 1/19).

Исполнительные органы

GRI 2-9

Уставом ПАО «ДВМП», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров 21 мая 2024 года, наряду с коллегиальным исполнительным органом (Правление) было предусмотрено три единоличных исполнительных органа – Президент, Генеральный директор и Директор, действующих независимо друг от друга, которым предоставлены полномочия выступать от имени Компании самостоятельно по тем вопросам, которые отнесены к их компетенции Уставом ПАО «ДВМП».

30 июня 2025 года решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ДВМП» была утверждена новая редакция Устава ПАО «ДВМП», изменившая систему исполнительных органов Компании, которая в настоящее время состоит из единоличного исполнительного органа – **Генерального директора** и коллегиального исполнительного органа – **Правления**.

Генеральный директор

Генеральный директор – постоянно действующий единоличный исполнительный орган Компании, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью Компании и решение вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, в целях достижения стратегических целей, поставленных Советом директоров, обеспечения прибыльности бизнеса, а также соблюдения прав и законных интересов акционеров.

Генеральный директор действует в рамках своей компетенции, определенной Уставом и Положением о единоличном исполнительном органе ПАО «ДВМП»[1].

Помимо вопросов текущей деятельности Компании, к компетенции Генерального директора также относятся вопросы, связанные с использованием сведений, составляющих государственную тайну, их защитой, осуществлением работ, связанных с использованием таких сведений, а также принятием решений по вопросам обработки персональных данных при использовании сведений, составляющих государственную тайну.

Полномочия Генерального директора осуществляет Иванов Петр Валерьевич (до 14 августа 2025 года – Президент ПАО «ДВМП»).

До 30 июня 2025 года полномочия Директора осуществлял Плотников Юрий Олегович.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Компании, который осуществляет общее руководство ее хозяйственной деятельностью в пределах своей компетенции, определенной Уставом ПАО «ДВМП». Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении ПАО «ДВМП»[2].

В соответствии с новой редакцией Устава ПАО «ДВМП» с целью формирования рекомендаций, предложений и предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Правления, при Правлении могут создаваться консультативно-совещательные комитеты Правления.

Назначение членов Правления и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров. Правление формируется из числа кандидатов, предложенных Генеральным директором, при этом Совет директоров имеет право самостоятельно утвердить иных лиц в качестве членов Правления в случаях, предусмотренных Положением о Правлении ПАО «ДВМП».

Количественный состав Правления определяется Советом директоров и должен быть оптимальным для конструктивного обсуждения вопросов и принятия своевременных и эффективных решений. По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Правления входили семь человек.

Правление Компании до 22 октября 2025 года работало в составе, избранном Советом директоров 21 сентября 2024 года[3]. С 22 октября 2025 года[4] решением Совета директоров Правление избрано в новом составе.

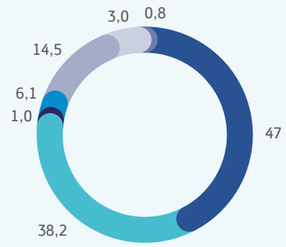
Функции Председателя Правления осуществляются Генеральным директором, который избран по решению Правления Председателем Правления с 7 октября 2024 года.

Действующий состав Правления Компании обладает необходимым опытом и компетенциями для выполнения своих функций на высшем уровне.

В 2025 году проведено 66 заседаний Правления (четыре – в очной форме, 62 – в форме заочного голосования), на которых рассмотрено 368 вопросов, связанных с управлением деятельностью компаний Группы FESCO, в том числе вопросы:

- об утверждении программ развития компаний Группы FESCO;
- относительно реализации решений Совета директоров ПАО «ДВМП»;
- об участии и прекращении участия в подконтрольных организациях;
- о реорганизации подконтрольных лиц, в том числе с целью оптимизации организационной структуры компаний Группы FESCO в соответствии с потребностями бизнеса;
- о принятии решений собраниями акционеров (участников) подконтрольных лиц, включая назначение аудиторов для компаний Группы, избрание советов директоров, внесение изменений в уставы;
- сделки ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц;
- кадровые вопросы, связанные с назначением единоличных исполнительных органов подконтрольных лиц, утверждением КПЭ и результатов их исполнения;
- унификации внутренних документов компаний Группы FESCO, в том числе присоединение подконтрольных лиц к Единому отраслевому стандарту закупок (Положение о закупке) Госкорпорации «Росатом»;
- о присоединении подконтрольных лиц к внутренним документам Компании в целях установления единого правового регулирования в Группе FESCO и интеграции в отраслевую модель управления госкорпорации;
- о благотворительной и спонсорской помощи, в том числе в регионе присутствия Группы FESCO в Приморском крае.

Статистика рассмотренных Правлением вопросов, связанных с управлением подконтрольными и зависимыми лицами, %



66 заседаний
Правления проведено в 2025 году

Статистика заседаний и рассмотренных Правлением вопросов



[1] До 23 декабря 2025 года действовало Положение о единоличных исполнительных органах ПАО «ДВМП», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2024 года (протокол от 28 июня 2024 года № 62). Решением Общего собрания акционеров 23 декабря 2025 года утверждено Положение о единоличном исполнительном органе ПАО «ДВМП» (протокол от 25 декабря 2025 года № 65).

[2] Положение утверждено решением Общего собрания акционеров 23 декабря 2025 года (протокол от 25 декабря 2025 года № 65). До 23 декабря 2025 года действовало Положение, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2024 года (протокол от 28 июня 2024 года № 62).

[3] Протокол Совета директоров от 21 сентября 2024 года № 18/24.

[4] Протокол Совета директоров от 21 октября 2025 года № 18/25.

Вознаграждение исполнительных органов

GRI 2-19, 2-20

В отчетном периоде политика Компании в области вознаграждения исполнительных органов была закреплена в Положении о премировании работников ПАО «ДВМП», занимающих должности группы персонала «топ-менеджмент»[1], действующем до 30 декабря 2025 года. Решением Совета директоров 30 декабря 2025 года было утверждено Положение о премировании работников ПАО «ДВМП», занимающих должности группы персонала «топ-менеджмент», в новой редакции[2].

Вознаграждение единоличных исполнительных органов и членов Правления как руководителей высшего звена Компании состоит из должностного оклада, выплачиваемого ежемесячно, и премиальной части, выплачиваемой после подведения итогов выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) за отчетный год.

Систему вознаграждения членов исполнительных органов в Компании определяет Совет директоров на основании рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям проводит оценку эффективности системы вознаграждения, при необходимости дает рекомендации по ее улучшению, рассматривает КПЭ менеджмента на очередной финансовый год, а также подводит итоги выполнения КПЭ менеджментом Компании. КПЭ устанавливаются индивидуально для каждого руководителя высшего звена, включают операционные, финансовые, стратегические показатели и утверждаются на год.

В 2025 году общая сумма вознаграждения, выплаченная членам Правления и единоличным исполнительным органам, составила 310 773, 23 тыс. руб. Размер компенсации расходов членам Правления в отчетном периоде составил 814 313 руб.

В отчетном году Компанией не выдавались займы членам Правления

Управление подконтрольными организациями

Под управлением ПАО «ДВМП» объединено более 100 российских и иностранных юридических лиц, обеспечивающих функционирование Группы FESCO.

Корпоративное управление подконтрольными лицами осуществляется посредством законодательно закрепленного механизма осуществления прав и интересов ПАО «ДВМП» как основного акционера / участника компаний Группы, в том числе путем:

- определения в Уставе ПАО «ДВМП» предварительного одобрения сделок и действий подконтрольных лиц Советом директоров и (или) Правлением ПАО «ДВМП»;
- определения Советом директоров и Правлением ПАО «ДВМП» позиции представителей Общества в органах управления подконтрольных лиц для голосования по ключевым вопросам;
- формирования органов управления компаний Группы из представителей ПАО «ДВМП» (советы директоров (наблюдательные советы), исполнительные органы управления);
- осуществления ПАО «ДВМП» или его подконтрольными юридическими лицами полномочий единоличного исполнительного органа отдельных компаний Группы;
- унификации учредительных и внутренних документов, компетенции органов управления компаний Группы.

За реализацию механизма корпоративного управления подконтрольными лицами ПАО «ДВМП» отвечает Общество с ограниченной ответственностью «Сервисный центр ФЕСКО», которое осуществляет функции общего центра обслуживания для большинства компаний Группы.

С целью регулирования степени контроля используются как трехзвенная структура органов управления (общее собрание, совет директоров / наблюдательный совет, единоличный исполнительный орган), так и двухзвенная (общее собрание, единоличный исполнительный орган).

В 2025 году Советом директоров и Правлением ПАО «ДВМП» было принято около 381 решения по вопросам, связанным с управлением подконтрольными лицами, во исполнение которых органами управления подконтрольных лиц ПАО «ДВМП», в свою очередь, было принято более 430 решений.

[1] Положение утверждено решением Совета директоров от 30 июля 2024 года (протокол от 30 июля 2024 года № 15/23).
[2] Положение утверждено решением Совета директоров от 30 декабря 2025 года (протокол от 30 декабря 2025 года № 28/25).

Контроль и аудит

Система внутреннего контроля

Действующая в FESCO система внутреннего контроля является неотъемлемой частью системы корпоративного управления, охватывает все направления деятельности, ключевые бизнес-процессы и уровни управления и основана на модели COSO. Процедуры и действия внутреннего контроля интегрированы в бизнес-процессы и осуществляются органами управления и работниками в ходе выполнения закрепленных за ними задач.

По результатам оценки организации управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «ДВМП» (далее – Оценка), проведенной по состоянию на 31 декабря 2024 года, в 2025 году единоличным исполнительным органом утвержден и реализован План мероприятий по развитию Системы внутреннего контроля ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц на 2025 год.

В 2025 году проведена оценка организации управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «ДВМП» (далее – Оценка) по состоянию на 31 декабря 2025 года на степень соответствия ее Рекомендациям по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах (информационное письмо Банка России от 1 октября 2020 года № ИН-06-28/143, далее – Рекомендации Банки России). Рекомендации Банка России в ПАО «ДВМП» в основном выполняются, система внутреннего контроля интегрирована во все бизнес-процессы общества.

Уровень зрелости системы внутреннего контроля в ПАО «ДВМП» определен по оценке внутреннего аудита как «стабильный» – процессы документированы и стандартизированы. Существенные риски процессов закрыты контрольными процедурами.

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», положениями ККУ в Компании действует Департамент внутреннего аудита (далее – Департамент). Департамент функционально подотчетен Совету директоров ПАО «ДВМП», административно – единоличному исполнительному органу или лицу, исполняющему его обязанности (далее – ЕИО).

Департамент является структурным подразделением ПАО «ДВМП», создается приказом ЕИО ПАО «ДВМП» по решению Совета директоров ПАО «ДВМП» и осуществляет внутренний аудит ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц ПАО «ДВМП», как это определено в п. 8.2.56 Устава Общества.

Руководство Департаментом осуществляет директор Департамента, который назначается на должность приказом ЕИО на основании решения Совета директоров ПАО «ДВМП» с предварительным рассмотрением кандидатуры Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП».

Департамент состоит из 14 человек. В 2025 году произошли изменения, в результате которых сформирована следующая структуре Департамента:

- заместитель директора департамента – руководитель центра;
- советник по новым активам;
- отдел внутреннего аудита процессов и проектов (Москва), пять человек;
- отдел по внутреннему аудиту активов группы по Сибири и Дальнему Востоку, четыре человека;
- отдел внутреннего аудита проектов капитального строительства, два человека.

Деятельность Департамента направлена на проведение независимых и объективных внутренних аудиторских проверок на основе риск-ориентированного подхода, с целью содействия органам управления Компании и подконтрольных лиц в сохранении и повышении стоимости Группы FESCO. В своей деятельности Департамент опирается на международные практики, которые являются составной частью Международных основ профессиональной практики внутреннего аудита (МОПП). Департамент на регулярной основе проводит независимую оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и во взаимодействии с Советом директоров ПАО «ДВМП», менеджментом ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц Общества участвует в совершенствовании системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

В своей деятельности Департамент внутреннего аудита руководствуется Политикой в области внутреннего аудита ПАО «ДВМП», актуализированной в 2025 году и утвержденной Решением Совета директоров ПАО «ДВМП» (протокол от 5 июня 2025 года № 10/25). В новую редакцию Политики внесены следующие основные изменения:

- уточнены определения в соответствии с вновь принятыми Международными стандартами внутреннего аудита;
- введено в качестве функции внутреннего аудита понятие внутреннего консультирования;
- введены в практику деятельности Департамента внутреннего аудита программы обеспечения и повышения качества внутреннего аудита;
- изменен порядок осуществления подпроцессов внутреннего аудита: планирование, подготовка и проведение внутреннего аудита процессов и процедур мониторинга за устранением отклонений в целях их приведения к более полному

соответствию рекомендациям Банка России и Положения о закупках Общества;
- уточнены полномочия и ответственность Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП», единоличного исполнительного органа и директора Департамента внутреннего аудита.

В соответствии с вновь утвержденной Политикой, а также на основании проведенной самооценки соответствия деятельности Департамента внутреннего аудита стандартам МОПП, разработана и утверждена Программа обеспечения и повышения качества внутреннего контроля и аудита ПАО «ДВМП» (далее – ППК) на 2025 год. ППК на 2025 год одобрена Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП» (протокол от 22 сентября 2025 года № 7/25). ППК на 2025 год исполнена на 100 %.

С целью соответствия положениям Устава ПАО «ДВМП», Рекомендациям Банка России и Кодексу корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463, в 2025 году внесены изменения в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП» (протокол от 30 декабря 2025 года № 28/25).

Независимые оценки и внутренние консультирования Департамент внутреннего аудита осуществляет на основе планов работ, утверждаемых Советом директоров ПАО «ДВМП». В 2025 году было проведено 37 внутренних аудитов.

Факторы, ограничивающие независимость Департамента внутреннего аудита, иные ограничения, препятствующие выполнению предусмотренного законодательством и Уставом ПАО «ДВМП» функционала, отсутствуют.

Внешний аудит

Аудиторами Компании на 2025 год годовым Общим собранием акционеров 30 июня 2025 года (протокол от 1 июля 2025 года) были назначены ООО «Б1 – Аудит» и ООО «Пачоли». Аудиторы осуществляли проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании договоров, заключенных между Компанией и аудиторами.

Проведение открытого конкурса для выбора аудиторской организации эмитента в соответствии с п. 4 ст. 5 Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» не требовалось. Эмитент проводил процедуру отбора аудиторов путем проведения конкурсных процедур (на проводимые конкурсные процедуры законодательство Российской Федерации о закупках не распространялось). Процедура отбора аудиторов осуществлялась Компанией путем сбора и сравнения предложений от аудиторских компаний. Аудиторская организация назначалась Общим собранием акционеров.



Управление рисками

GRI 2-25

Система управления рисками

Система управления рисками (СУР) является частью корпоративного управления Группы FESCO, распространяется на всю ее деятельность, включает все уровни управления и виды деятельности.

СУР представляет собой совокупность компонентов (культура, компетенции, методики, практики, ресурсы), методов и процессов по управлению рисками, интегрированных в стратегическое планирование и операционное управление Группы, которые направлены на своевременное выявление и анализ рисков, способных оказать влияние как на долгосрочные цели Группы, так и на ее операционную деятельность. СУР базируется на международных и национальных стандартах в области управления рисками.

В FESCO осуществляется непрерывный процесс идентификации, описания и оценки рисков, а также разрабатываются и реализуются мероприятия по их управлению. Важным элементом СУР является мониторинг рисков, включая анализ реализовавшихся рисков и оценку эффективности мероприятий по их управлению. На регулярной основе проводится оценка совокупности рисков Группы, информация о наиболее существенных рисках включается в отчеты, рассматриваемые Советом директоров.

FESCO постоянно совершенствует систему управления рисками, что позволяет своевременно реагировать на возникающие изменения (как внешние, так и внутренние), сохранять результативность и повышать эффективность деятельности в условиях риска и неопределенности.

В 2025 году были реализованы следующие мероприятия по совершенствованию СУР FESCO.

Направления	Мероприятия
Интеграция инструментов риск-менеджмента в бизнес-процессы	• Внедрена практика расчета кредитного риска контрагента, разработана скоринг-модель; • процесс формирования карты рисков интегрирован в процессы бюджетного планирования и планфактного анализа исполнения бюджетных показателей; • в процесс управления инвестициями включены инструменты управления проектными рисками; • сформирован и начал работу Комитет по рискам при ЕИО
Выявление и анализ рисков	• Проведены риск-сессии по ключевым бизнес-процессам и направлениям деятельности; • внедрена практика формирования карт рисков для инвестиционных проектов
Управление непрерывности бизнеса	• Сформированы пилотные планы непрерывности бизнеса
Формирование риск-культуры	• Разработан и записан онлайн-курс обучения основам риск-менеджмента; • модуль по управлению рисками включен в обучающие программы, реализуемые в Группе
Совершенствование процессов СУР	• Доработан формат карты рисков (в том числе внедрена балльная оценка рисков); • доработана и автоматизирована количественная оценка рисков с использованием математического моделирования; • проведена оценка зрелости СУР FESCO

Процесс управления рисками в Группе FESCO



Принципы функционирования СУР



Организационная модель системы управления рисками

Совет директоров

- Определение принципов и подходов к организации СУР;
- утверждение внутренних документов, определяющих политику в области организации управления рисками;
- рассмотрение вопросов функционирования и эффективности СУР, предоставление рекомендаций по ее улучшению;
- оценка эффективности СУР

Комитет по аудиту Совета директоров

- Контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУР;
- рассмотрение и формирование заключения в отношении риск-аппетита;
- предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с СУР

Генеральный директор и Правление

- Обеспечение функционирования эффективной СУР;
- предварительное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности СУР;
- рассмотрение отчетов о мониторинге рисков

Департамент внутреннего аудита

- Проведение оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками;
- предоставление информации о выявленных в результате внутренних аудиторских проверок рисках, их оценке и мероприятиях по управлению

Комитет по рискам

- Предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Генеральному директору и Правлению по вопросам, связанным с СУР

Департамент по управлению рисками

- Общая координация процессов управления рисками;
- разработка методических документов;
- организация обучения работников;
- анализ портфеля рисков, выработка предложений по реагированию и распределению ресурсов для управления рисками;
- формирование сводной отчетности по рискам;
- осуществление мониторинга процесса управления рисками;
- подготовка и информирование органов управления об эффективности процесса управления рисками

Менеджмент

Участие в рамках своих компетенций:

- в выявлении и оценке рисков;
- разработке мероприятий по управлению рисками;
- мониторинге рисков;
- реализации мероприятий по управлению рисками

ПУР[1]

Участие в рамках своих полномочий (функций):

- в выявлении и оценке рисков;
- разработке мероприятий по управлению рисками;
- мониторинге рисков;
- реализации мероприятий по управлению рисками

[1] ПУР – подразделения, управляющие рисками, структурные подразделения Группы FESCO, к основным функциям которых отнесены полномочия по управлению определенными видами рисков.

Корпоративная карта существенных рисков

В рамках функционирования СУР определены перечень ключевых рисков, владельцы рисков, проведена оценка рисков, разработаны и реализуются мероприятия по управлению рисками.



Финансовые риски

Из финансовых рисков наибольшую материальность для FESCO имеют валютный риск, заключающийся в неблагоприятном изменении валютных курсов, и кредитный риск, заключающийся в неисполнении контрагентами своих обязательств в полном объеме в установленный срок

Основными подходами по минимизации финансовых рисков являются:

- для кредитного риска:
  - предварительная проверка всех контрагентов;
  - оценка кредитного риска контрагентов;
  - использование поручительств, гарантий, ограничений на авансирование в пользу внешних контрагентов;
  - регулярный мониторинг состояния дебиторской задолженности, финансового состояния контрагентов;
- для валютного риска:
  - соблюдение баланса требований и обязательств в валюте (естественное хеджирование);
  - постоянный мониторинг курса валют с учетом возможности принятия оперативного решения по снижению валютного риска;
  - переход на взаиморасчеты с контрагентами в валюте дружественных юрисдикций;
  - проработка возможности перехода на взаиморасчеты с контрагентами через банки дружественных юрисдикций

Коммерческие риски

Риск получения убытков по причине нестабильности как внешней среды (спрос, действия конкурентов, изменения рынка и т. д.), так и внутренней (качество, цена предоставляемых услуг и т. д.)

Для минимизации коммерческих рисков Группой:

- проводится взвешенная ценовая политика;
- выстраиваются долгосрочные партнерские отношения с контрагентами;
- проводится работа по развитию текущих и открытию новых направлений перевозок и услуг;
- с целью повышения эффективности реагирования на изменения рыночной конъюнктуры проводится оптимизация внутренних бизнес-процессов и структуры перевозок

Операционные риски

FESCO владеет значительными транспортными активами (вагонами, контейнерами, судами, терминалами), поэтому управление операционными рисками ввиду их значительного количества является одним из приоритетных направлений деятельности

Для минимизации операционных рисков Группа:

- ремонтирует и модернизирует существующие активы;
- инвестирует в покупку новых активов;
- совершенствует систему качества управления и контроля сохранности активов

Риск утраты и повреждения активов

Случаи с утратой и (или) повреждением активов Группы могут возникнуть вследствие различных неблагоприятных факторов, как внешних (воздействие чрезвычайных ситуаций, неблагоприятных погодных условий, противоправные действия третьих лиц и т. д.), так и внутренних (выход из строя, ошибки в работе техники и оборудования, недостатки в управлении, действия/бездействие персонала и т. д.)

Для минимизации риска утраты и повреждения активов Группа:

- проводит регулярный мониторинг технического состояния активов;
- проводит работу по обучению и развитию персонала;
- разрабатывает планы по реагированию на чрезвычайные ситуации;
- осуществляет страхование имущественных рисков

Геополитические риски

Геополитические риски связаны с усилением санкционного давления со стороны США, Евросоюза и прочих стран, в том числе с возможным введением санкций против компаний Группы, клиентов, отраслей, в которых они работают, а также уходом с рынка клиентов и поставщиков

Для минимизации геополитических рисков Группа:

- обеспечивает ведение деятельность на основе строгого соответствия российскому и международному законодательству и постоянно отслеживает затрагивающие ее изменения;
- проводит регулярный мониторинг санкционной нагрузки, анализ возможности введения новых санкций и при необходимости оперативно корректирует свою деятельность;
- проводит комплаенс-проверку контрагентов, грузов, банков-корреспондентов, агентов и иных элементов сделок

ESG-риски

Система управления ESG-рисками интегрирована в общекорпоративную систему управления рисками и основана на требованиях национального и международного законодательства в области риск-менеджмента и устойчивого развития.

В 2025 году был запущен процесс формирования единого подхода к управлению ESG-рисками:

проведена их идентификация и оценка потенциального влияния на деятельность Компании. По результатам анализа выделены три группы рисков:

- экологические риски;
- социальные риски;
- риски корпоративного управления.

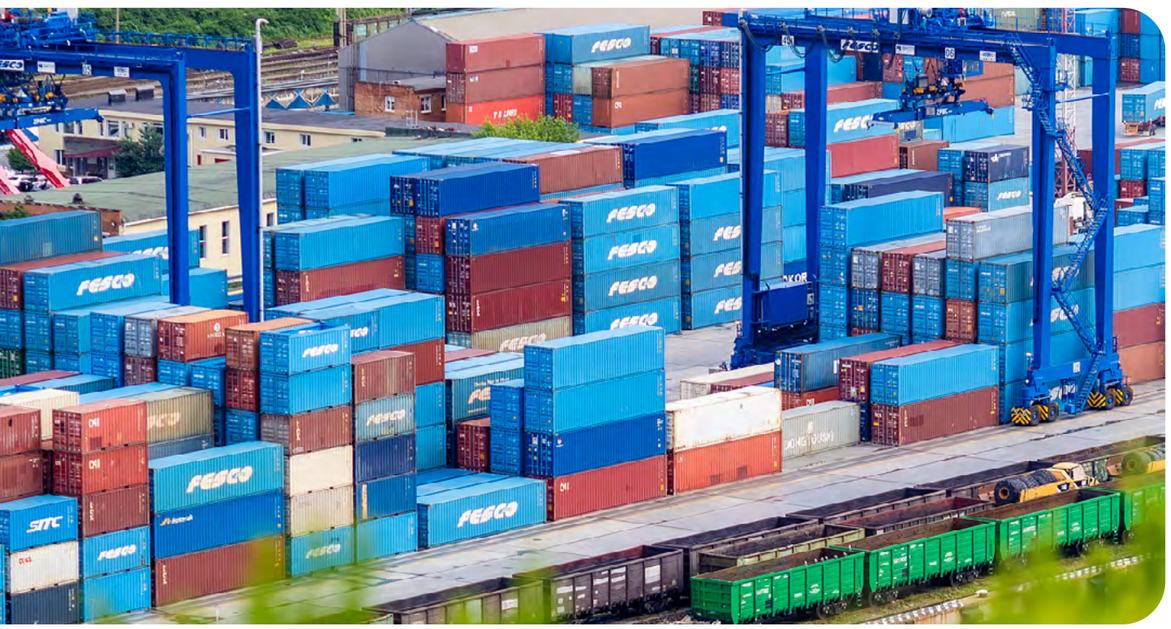
На основе проведенной работы был создан реестр рисков в области устойчивого развития. Для каждого риска фиксируются следующие параметры: вид риска, рисковое событие, фактор риска, его описание, а также возможности, возникающие в результате реализации соответствующих мер управления. Для всех выявленных рисков определены ответственные подразделения, управляющие риском, типовые мероприятия по минимизации и метрики оценки эффективности работы с ними.

Параллельно была проведена качественная оценка физических климатических рисков, учитывающая их специфику[1]. В будущих периодах Группа продолжит совершенствование методики оценки, а также анализ эффективности и результативности системы управления ESG-рисками.

Задачи на 2026 год и среднесрочную перспективу

На 2026 год определены следующие основные направления развития системы управления рисками FESCO:

- проведение риск-сессий по ключевым бизнес-процессам и направлениям деятельности;
- проведение работы по формированию и тестированию планов непрерывности бизнеса;
- внедрение практики мониторинга значений индикаторов рисков и разработки мероприятий по управлению рисками при превышении их пороговых значений;
- продолжение работы по интеграции инструментов риск-менеджмента в бизнес-процессы Группы.



[1] Подробнее см. раздел «Экологическая среда и энергоэффективность».

Информация для акционеров

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 года уставный капитал Компании составил

2 951 250 000 руб.

Уставный капитал Компании разделен на обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 951 250 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Все обыкновенные акции Компании имеют одинаковую номинальную стоимость, являются именными бездокументарными и предоставляют ее владельцу-акционеру равные права.

В соответствии с Уставом ПАО «ДВМП» Компания вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 737 812 500 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

По состоянию на 31 декабря 2025 года контролирующей стороной Группы является Госкорпорация «Росатом».

Акции

Акции FESCO торгуются на Московской бирже, где они включены во второй котировальный список (тикер – FESH). Стоимость акций FESCO составила

52,56 руб.

по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Капитализация FESCO на конец 2025 года достигла

155 млрд руб.

Кредитные рейтинги

На конец 2025 года FESCO поддерживала кредитный рейтинг эмитента от российских рейтинговых агентств:

НРА Национальное Рейтинговое Агентство

«Национальные кредитные рейтинги» на уровне **«АА+»** со «стабильным» прогнозом

эксперт ра

«Эксперт РА» на уровне **«АА»** со «стабильным» прогнозом

Дивидендная политика

В соответствии с Уставом ПАО «ДВМП» решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров по рекомендациям Совета директоров, которые основываются на текущем финансовом положении Компании с учетом перспективных планов ее развития. В 2025 году дивиденды не начислялись и не выплачивались.

Приложения



Приложение 1
Консолидированная финансовая отчетность
Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» и дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и аудиторское заключение независимых аудиторов

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Дальневосточное морское пароходство»
и его дочерних предприятий
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Апрель 2026 г.

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Дальневосточное морское пароходство»
и его дочерних предприятий

Содержание

		Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора		3
Приложения		
Консолидированный отчет о финансовом положении		9
Консолидированный отчет о прибылях и убытках		10
Консолидированный отчет о совокупном доходе		11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале		12
Консолидированный отчет о движении денежных средств		14
Пояснения к консолидированной финансовой отчетности		
1.	Организация и направления деятельности	16
2.	Основа подготовки	17
3.	Учетная политика	19
4.	Гудвил	23
5.	Флот	25
6.	Подвижной состав и прочие основные средства	28
7.	Запасы	31
8.	Нефинансовые и непроизводные финансовые активы и обязательства	31
9.	Аренда	33
10.	Обязательства по кредитам и займам	36
11.	Текущий и отложенный налог на прибыль	38
12.	Прочие долгосрочные обязательства	41
13.	Капитал	42
14.	Сегментный анализ	43
15.	Выручка	45
16.	Себестоимость продаж	47
17.	Административные расходы	47
18.	Восстановление снижения/(снижение) стоимости в результате переоценки	47
19.	Финансовые доходы и финансовые расходы	47
20.	Приобретение дочерних компаний	48
21.	(Убыток)/прибыль на акцию	49
22.	Условные обязательства	49
23.	Справедливая стоимость и управление финансовыми рисками	53
24.	Операции со связанными сторонами	59
25.	События после отчетной даты	60

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

ООО «Б1 - Аудит»
Россия, 115035, Москва,
Садовническая наб., д. 75
Тел.: 8 800 500 9700
Факс: 8 800 500 9071
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

B1 – Audit LLC
75 Sadovnicheskaya Embankment
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение
независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Дальневосточное морское пароходство»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» («Компания») и его дочерних предприятий («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату, консолидированного отчета о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату, консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся на 31 декабря 2024 г., был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной консолидированной финансовой отчетности 8 апреля 2025 г.

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание выручки	
Выручка от продажи транспортных и портовых услуг по договорам с покупателями представляет собой область интереса для руководства и пользователей консолидированной финансовой отчетности с точки зрения оценки результатов и прогнозов деятельности Группы. Выручка в разрезе сегментов деятельности представлена в Пояснении 15 к консолидированной финансовой отчетности. Мы считаем существенным риск искажения сумм выручки вследствие недобросовестных действий в отношении некорректного признания выручки ввиду продолжительного периода оказания услуг в объеме, не соответствующем произошедшим продажам. Мы считаем данный вопрос ключевым вопросом аудита вследствие существенности выручки по договорам с покупателями для оценки результатов Группы внешними пользователями, что может создавать стимулы и давление на руководство для несвоевременного отражения выручки.	Мы изучили учетную политику Группы в отношении признания выручки и сопоставили ее с основными принципами МСФО (IFRS) 15 *«Выручка по договорам с покупателями»*. Мы изучили условия новых существенных договоров с покупателями или изменений действующих существенных договоров и рассмотрели применяемый Группой подход к признанию выручки. Наши процедуры на уровне предприятий Группы, среди прочего, включали тестирование выручки, отраженной в течение года, а также в период близкий к отчетной дате. Для выбранных транзакций мы получили и протестировали документы, подтверждающие суммы выручки. Мы протестировали на выборочной основе ручные бухгалтерские корректировки сумм выручки для обнаружения необычных или нерегулярных операций. Мы проанализировали колебания выручки в разрезе видов услуг, выполнили иные аналитические и прочие процедуры в отношении признания выручки. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «БЛ – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Тестирование обесценения гудвила, основных средств и прочих нефинансовых активов на уровне единиц, генерирующих денежные потоки	
Как более подробно описано в Пояснениях 4 и 6, проведение теста на обесценение на уровне единиц, генерирующих денежные потоки («ГЕ»), требует от руководства выработки существенных оценок и допущений. Указанный вопрос был существенным для аудита ввиду существенности балансовой стоимости гудвила, основных средств и прочих нефинансовых активов Группы, а также высокой чувствительности величины возмещаемой суммы ГЕ Группы к различным предпосылкам и допущениям, определение которых требует от руководства применения существенных суждений.	В рамках проведения аудиторских процедур нами, в том числе, с привлечением наши экспертов, были проанализированы допущения и предпосылки, используемые при формировании выводов в отношении наличия или отсутствия индикаторов обесценения и при расчетах возмещаемой суммы существенных ГЕ Группы. Кроме того, при проверке полученной руководством возмещаемой суммы нами был осуществлен анализ оценки руководством чувствительности результатов теста на обесценение к используемым при расчете основным предпосылкам и допущениям. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности и их достаточность.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Компании

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Компании за 2025 год, но не включает консолидированную отчетность и наше аудиторское заключение о ней. До даты аудиторского заключения мы получили проект Годового отчета за 2025 год и ожидаем получить утвержденный Годовой отчет за 2025 год после даты нашего аудиторского заключения. Ответственность за прочую информацию несет руководство.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. У нас нет сведений о таких фактах.

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «БЛ – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Жигулин Дмитрий Михайлович.

Жигулин Дмитрий Михайлович,
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906108674)

7 апреля 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 16 июля 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022502256127.
Местонахождение: 115184, Россия, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Замоскворечье, ул. Новокузнецкая, д. 7/11, стр. 1, эт. 3, каб. 338.

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не использует печать.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о финансовом положении
на 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей)**

	Поясне-ние	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Флот	5	45 240	53 893
Подвижной состав и прочие основные средства	6	95 616	103 624
Гудвил	4	7 812	7 107
Нематериальные активы		2 426	2 166
Авансы на приобретение основных средств		11 137	12 347
Дебиторская задолженность	8	7 426	864
Отложенные налоговые активы	11	1 865	1 697
Прочие внеоборотные активы	8	1 311	990
Итого внеоборотные активы		172 833	182 688
Оборотные активы			
Запасы	7	3 679	3 756
Дебиторская задолженность	8	15 806	41 085
Авансы выданные и прочие оборотные активы	8	16 871	15 476
Активы по договорам	15	7 035	12 823
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		2 548	2 346
Займы выданные		2 001	-
Денежные средства и их эквиваленты	8	15 531	20 279
Итого оборотные активы		63 471	95 765
Итого активы		236 304	278 453
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	13	2 951	2 951
Эмиссионный доход		23 697	23 697
Нераспределенная прибыль		153 379	154 163
Резервы		(26 334)	(13 501)
Итого капитал, принадлежащий акционерам Компании		153 693	167 310
Неконтролирующие доли участия		(435)	1 270
Итого капитал		153 258	168 580
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	10	18 692	25 041
Обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части	9	15 744	18 825
Отложенные налоговые обязательства	11	6 770	8 566
Прочие долгосрочные обязательства	12	4 667	3 509
Итого долгосрочные обязательства		45 873	53 941
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	10	7 311	9 037
Обязательства по аренде, краткосрочная часть	9	1 464	3 224
Кредиторская задолженность	8	20 810	29 200
Обязательства по договорам	15	6 540	12 352
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		1 048	2 119
Итого краткосрочные обязательства		37 173	55 932
Итого обязательства		83 046	109 873
Итого капитал и обязательства		236 304	278 453

П.В. Иванов,
Генеральный директор

Л. Г. Звягинцева, Заместитель генерального директора по финансам

7 апреля 2026 года

Прилагаемые пояснения являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о прибылях и убытках
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей)**

	Поясне-ние	2025	2024
Выручка	15	171 583	184 978
Себестоимость продаж	16	(120 786)	(111 240)
Валовая прибыль до учета амортизации		50 797	73 738
Амортизация	5, 6	(14 437)	(12 907)
Административные расходы	17	(20 636)	(21 071)
Восстановление снижения/(снижение) стоимости в результате переоценки	18	2 518	(633)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение авансов	8	(2 399)	(1 665)
Прочие доходы/(расходы), нетто		415	(1 165)
Прибыль от операционной деятельности		16 258	36 297
Финансовые доходы	19	2 369	5 703
Финансовые расходы	19	(18 616)	(9 338)
Прочие неоперационные расходы		(427)	(156)
Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия		19	19
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(397)	32 525
Расходы по налогу на прибыль	11	(2 772)	(7 117)
(Убыток)/прибыль за год		(3 169)	25 408
Причитающиеся:			
Акционерам Компании		(2 327)	26 784
Держателям неконтролирующих долей участия		(842)	(1 376)
(Убыток)/прибыль на акцию (в рублях), базовая и разводненная	21	(0,789)	9,075

Прилагаемые пояснения являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей)**

	2025	2024
(Убыток)/прибыль за год	(3 169)	25 408
Прочий совокупный (убыток)/доход		
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Влияние пересчета валют	(15 867)	6 760
Переоценка флота за вычетом налога на прибыль	3 714	686
Выбытие резерва по переоценке флота	-	(639)
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	(12 153)	6 807
Общий совокупный (убыток)/доход за год	(15 322)	32 215
Общий совокупный (убыток)/доход, причитающийся:		
Акционерам Компании	(14 480)	33 591
Держателям неконтролирующих долей участия	(842)	(1 376)

Прилагаемые пояснения являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей)**

	Капитал, принадлежащий акционерам Компании							
	Акционерный капитал (Пояснение 13)	Эмиссионный доход	Нераспреде-ленная прибыль	Резерв по переоценке	Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты	Итого	Неконтро-лирующие доли участия	Итого капитал
На 1 января 2025 года	2 951	23 697	154 163	4 728	(18 229)	167 310	1 270	168 580
Убыток за год	-	-	(2 327)	-	-	(2 327)	(842)	(3 169)
Прочий совокупный убыток								
Влияние пересчета валют	-	-	-	(1 062)	(14 805)	(15 867)	-	(15 867)
Переоценка флота	-	-	-	3 689	-	3 689	-	3 689
Начисление налога на прибыль при переоценке флота	-	-	-	25	-	25	-	25
Итого прочий совокупный доход (убыток) за год	-	-	-	2 652	(14 805)	(12 153)	-	(12 153)
Общий совокупный доход (убыток)	-	-	(2 327)	2 652	(14 805)	(14 480)	(842)	(15 322)
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала								
Изменение неконтролирующих долей участия	-	-	863	-	-	863	(863)	-
Итого по операциям с акционерами	-	-	863	-	-	863	(863)	-
Амортизация резерва по переоценке флота	-	-	680	(680)	-	-	-	-
На 31 декабря 2025 года	2 951	23 697	153 379	6 700	(33 034)	153 693	(435)	153 258

*Прилагаемые пояснения являются неотъемлемой частью
настоящей консолидированной финансовой отчетности.*

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей)
(Продолжение)**

	Капитал, принадлежащий акционерам Компании							
	Акционерный капитал (Пояснение 13)	Эмиссионный доход	Нераспреде-ленная прибыль	Резерв по переоценке	Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты	Итого	Неконтро-лирующие доли участия	Итого капитал
На 1 января 2024 года	2 951	23 697	126 593	4 957	(24 479)	133 719	3 340	137 059
Прибыль за год	-	-	26 784	-	-	26 784	(1 376)	25 408
Прочий совокупный доход								
Влияние пересчета валют	-	-	-	510	6 250	6 760	-	6 760
Переоценка флота	-	-	-	788	-	788	-	788
Выбытие резерва по переоценке флота	-	-	-	(639)	-	(639)		(639)
Начисление налога на прибыль при переоценке флота	-	-	-	(102)	-	(102)	-	(102)
Итого прочий совокупный доход за год	-	-	-	557	6 250	6 807	-	6 807
Общий совокупный доход (убыток)	-	-	26 784	557	6 250	33 591	(1 376)	32 215
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала								
Изменение неконтролирующих долей участия, нетто	-	-	-	-	-	-	(694)	(694)
Итого по операциям с акционерами	-	-	-	-	-	-	(694)	(694)
Амортизация резерва по переоценке флота	-	-	786	(786)	-	-	-	-
На 31 декабря 2024 года	2 951	23 697	154 163	4 728	(18 229)	167 310	1 270	168 580

*Прилагаемые пояснения являются неотъемлемой частью
настоящей консолидированной финансовой отчетности.*

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей)**

	Поясне-ние	2025	2024
Денежные средства от операционной деятельности			
(Убыток)/прибыль за год		(3 169)	25 408
Корректировки:			
Амортизация		14 437	12 907
(Восстановление снижения)/ снижение стоимости в результате переоценки	18	(2 518)	633
Убыток от реализации основных средств		25	1 433
Убыток/(прибыль) по курсовым разницам	19	8 800	(4 338)
Чистые финансовые расходы, кроме курсовых разниц	19	7 447	7 973
Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение авансов		2 399	1 665
Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия		(19)	(19)
Расходы по налогу на прибыль	11	2 772	7 117
Денежные средства от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале и резервах		30 174	52 779
Изменение запасов		77	(528)
Изменение дебиторской задолженности, активов по договорам, авансов выданных и прочих оборотных активов		18 544	(27 369)
Изменение кредиторской задолженности и обязательств по договорам		(14 204)	15 565
Влияние изменений валютных курсов на оборотный капитал		(5 406)	1 787
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		29 185	42 234
Налог на прибыль уплаченный		(3 972)	(2 001)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		25 213	40 233

Прилагаемые пояснения являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в миллионах российских рублей)
(Продолжение)**

	Поясне-ние	2025	2024
Денежные средства от инвестиционной деятельности			
Приобретение подвижного состава и прочих основных средств	6	(7 357)	(14 151)
Доход от продажи подвижного состава и прочих основных средств		47	41
Приобретение судов	5	(556)	(6 863)
Расходы на ремонт в сухих доках	5	(1 579)	(1 681)
Выдача займов		(2 001)	-
Возврат займов		-	1 935
Продажа прочих инвестиционных активов, нетто		52	22
Приобретение дочерних компаний за вычетом приобретенных денежных средств	20	(769)	
Дивиденды полученные		-	32
Проценты полученные		2 349	1 036
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто		(9 814)	(19 629)
Денежные средства от финансовой деятельности			
Получение кредитов и займов	10	-	10 956
Погашение кредитов и займов	10	(7 417)	(5 994)
Погашение обязательств по аренде	10	(575)	(2 814)
Проценты уплаченные	10	(9 367)	(7 731)
Изменение в денежных средства ограниченного использования		-	15
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто		(17 359)	(5 568)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(1 944)	602
Изменение в остатках денежных средств в связи с признанием резерва под ожидаемые кредитные убытки		(844)	-
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(4 748)	15 638
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		20 279	4 641
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	8	15 531	20 279

Прилагаемые пояснения являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

1. Организация и направления деятельности

Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» (ПАО «ДВМП» или Компания) было приватизировано и получило статус акционерного общества в соответствии с законодательством Российской Федерации 3 декабря 1992 года. Юридический адрес и место осуществления деятельности Компании: 115184, Российская Федерация, г. Москва, Новокузнецкая ул., д. 7/11, стр. 1.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года контролирующим акционером Группы являлась Госкорпорация «Росатом».

Основным направлением деятельности Группы традиционно являлась перевозка грузов (судовладение, оперативное управление морскими судами, отфрахтование и линейные контейнерные перевозки). В последние годы ПАО «ДВМП» было трансформировано в интермодальную логистическую группу, ориентированную на оказание услуг в России и предлагающую полный спектр логистических решений, объединяющих возможности морского, железнодорожного и автомобильного транспорта и портовые услуги.

Данная консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску руководством Компании 7 апреля 2026 года.

Условия ведения деятельности

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельности на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации («Банк России») введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в т.ч. запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте, зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения осуществления выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Во втором полугодии 2024 года произошло повышение ключевой ставки с 16% до 21% с последующим снижением до 16% в декабре 2025 года.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек. В мае 2023 года Компания была включена в санкционный список Великобритании, а в октябре 2025 года – в санкционный список ЕС.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

В 2022-2023 годах на фоне введения санкций и геополитической нестабильности на рынке российских контейнерных перевозок наблюдалось снижение объемов перевозок через порты Балтийского бассейна и рост перевозок через Дальний Восток и Новороссийск. Прирост перевозок через Дальний Восток в 2022-2023 годах был обусловлен переориентацией логистических цепочек в сторону стран-партнеров. В 2024-2025 годах наблюдается тенденция по постепенному восстановлению объемов Балтийского бассейна, при этом порты и терминалы Дальнего Востока продолжают оставаться ключевыми в общей доле экспортно-импортного грузооборота в 2025 году. В отчетном периоде существенное влияние на объемы контейнерных перевозок, включая внутренние перевозки, Группы оказали такие факторы как волатильность курса рубля, высокая ключевая ставка, сохранение санкционных ограничений внешнеторговых операций.

В 2025 году руководство Группы также продолжает принимать меры для развития бизнеса и поддержания устойчивого финансового положения, включая новые способы привлечения клиентов и новых видов грузов, внедрение новых маршрутов перевозок, пополнение флота дочерних предприятий Компании, расширение парка подвижного состава и контейнеров и иные мероприятия.

В рамках подготовки консолидированной финансовой отчетности руководство Группы провело анализ ее прогнозных денежных потоков за период с начала 2026 года по 2029 год, чтобы определить ее способность обслуживать свои существующие долговые обязательства в течение следующих 12 месяцев и в обозримом будущем. Денежные потоки Группы существенно зависят от таких макроэкономических параметров, как баланс экспорта и импорта и курсы валют, рост которых оказывает влияние на снижение клиентского спроса на импортные товары, а снижение – на отрицательную динамику объемов экспорта.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

2. Основа подготовки

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы (далее также – «консолидированная финансовая отчетность») подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной (исторической) стоимости. Суда Группы отражены по справедливой стоимости на каждую отчетную дату на основании оценки независимого профессионального оценщика (см. Пояснение 5). Накопленная амортизация на дату переоценки исключается против балансовой стоимости актива, а балансовая стоимость пересчитывается до переоцененной суммы актива.

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Принципы консолидации

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность ПАО «ДВМП» и его дочерних предприятий по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Предприятие является контролируемым в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестирования. При оценке наличия контроля в расчет принимаются потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. При необходимости в учетную политику дочерних предприятий были внесены изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы.

Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестирования, учитываемыми методом долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, за исключением тех случаев, когда имеются признаки обесценения.

Основные дочерние предприятия Группы:

Наименование компании	Страна регистрации	Доля участия на 31 декабря 2025	Доля участия на 31 декабря 2024	Вид деятельности
Fesco Maritime Hong Kong Limited	Гонконг	100%	100%	Владение морскими судами
FESCO Lines China	Китай	100%	100%	Транспортно-экспедиционные услуги
ООО «Фирма «Трансгарант»	Россия	100%	100%	Холдинговая компания группы по оказанию транспортных услуг
ООО «ФИТ»	Россия	100%	100%	Транспортно-экспедиционные услуги
ПАО «ВМТП»	Россия	98%	98%	Коммерческий порт
ООО «Дальрефтранс»	Россия	100%	100%	Транспортно-экспедиционные услуги
FESCO Ocean Management Hong Kong Limited	Гонконг	100%	100%	Грузоперевозки

Наиболее важные бухгалтерские расчетные оценки и профессиональные суждения, используемые при применении учетной политики

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства применения профессиональных суждений, использования оценок и допущений, которые влияют на использование принципов учетной политики и отражаемые суммы активов, обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки окажет влияние на данные финансовой отчетности.

В следующих пояснениях представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

1. Обесценение гудвила и основных средств, см. Пояснение 4 и Пояснения 5, 6;
2. Определение справедливой стоимости флота Группы, см. Пояснение 5;
3. Использование расчетных оценок для признания и оценки активов в форме права пользования и обязательств по аренде, см. Пояснение 9.

3. Учетная политика

Существенные положения учетной политики раскрыты в соответствующих пояснениях к консолидированной финансовой отчетности и в этом пояснении. Существенные положения учетной политики, принятые Группой, применялись последовательно с положениями предыдущего периода, принимая во внимание новые и пересмотренные стандарты, обязательные к применению с 1 января 2025 года.

В данном разделе представлены прочие существенные положения учетной политики, необходимые для понимания данной консолидированной финансовой отчетности.

Классификация активов и обязательств в качестве оборотных/краткосрочных и внеоборотных/долгосрочных

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства как оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные.

Актив является оборотным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он удерживается главным образом для целей торговли;
- его предполагается реализовать в пределах 12 месяцев после окончания отчетного периода; или
- он представляет собой денежные средства или эквивалент денежных средств, кроме случаев, когда существуют ограничения на его обмен или использование для погашения обязательств, действующие в течение как минимум 12 месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается урегулировать в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается преимущественно для целей торговли;
- оно подлежит урегулированию в течение 12 месяцев после окончания отчетного периода; или
- у организации нет права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на 12 месяцев после окончания отчетного периода.

В случае, когда право на отсрочку урегулирования обязательства, возникшего в результате кредитного соглашения, на срок более 12 месяцев зависит от выполнения организацией ограничительных условий (ковенантов) до отчетной даты или на отчетную дату, и эти условия на отчетную дату не выполняются, у организации нет права отсрочить урегулирование обязательства по меньшей мере на 12 месяцев после окончания отчетного периода, но если право на отсрочку урегулирования обязательства, возникшего в результате кредитного соглашения, на срок более 12 месяцев зависит от выполнения будущих ограничительных условий, оно существует даже тогда, когда эти будущие условия не выполняются по состоянию на отчетную дату.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы/обязательства.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Валютой представления, которая использовалась при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, является российский рубль (далее – рубль или руб.).

Функциональной валютой каждого предприятия Группы является валюта основной экономической среды, в которой оно осуществляет свою деятельность. Для российских компаний Группы функциональной валютой является рубль. При этом, для всех судовладельцев функциональной валютой является доллар США, для остальных предприятий Группы – валюта страны местонахождения.

Результаты и финансовое положение каждого предприятия Группы, функциональная валюта которого отличается от рублей, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

i. активы и обязательства на каждую отчетную дату пересчитываются по обменному курсу на конец отчетного периода;

ii. доходы и расходы пересчитываются по среднему обменному курсу за период (если это среднее значение является обоснованной приближенной оценкой курсов, действовавших на даты совершения операций; в противном случае прибыль и расходы пересчитываются на даты совершения операций);

iii. все результирующие курсовые разницы отражаются в качестве отдельного компонента капитала. При выбытии зарубежного предприятия соответствующие суммы, отраженные в резерве накопленных курсовых разниц от пересчета операций в иностранной валюте, переносятся в состав прибыли или убытка.

Ни одно из предприятий Группы не имеет функциональной валюты, которая является валютой гиперинфляционной экономики. Все числовые показатели в российских рублях округлены с точностью до миллиона.

Официальные обменные курсы, установленные Банком России, на 31 декабря 2025 года: 1 долл. США = 78,2267 руб.; 1 китайский юань = 11,1592 руб. (на 31 декабря 2024 года: 1 долл. США = 101,6797 руб.; 1 китайский юань = 13,4272 руб.)

Финансовые расходы

Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, для подготовки которого к использованию по назначению или продаже требуется значительный период времени, капитализируются как часть первоначальной стоимости данного актива. Все прочие затраты по кредитам и займам относятся на расходы в том периоде, в котором они возникли. Затраты по кредитам и займам состоят из процентов и других затрат, которые Группа несет в связи с получением заемных средств.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Налог на добавленную стоимость (НДС)

Расходы, доходы, а также активы и обязательства признаются за вычетом суммы НДС, кроме случаев, когда НДС, возникший при покупке активов или услуг, не возмещается налоговым органом; в этом случае НДС признается соответственно как часть затрат на приобретение актива или часть статьи расходов.

Авансы выданные и авансы полученные (обязательства по договорам) отражаются в сумме, не включающей НДС, а дебиторская и кредиторская задолженности отражаются с учетом НДС.

Изменение представления

В настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа изменила представление отдельных статей консолидированного отчета о финансовом положении для повышения качества информации для пользователей как описано ниже:

- выделила авансы на приобретение основных средств в отдельную статью (ранее были представлены в составе статьи «Прочие внеоборотные активы»);
- выделила долгосрочную дебиторскую задолженность в отдельную статью (ранее были представлены в составе статьи «Прочие внеоборотные активы»);
- выделила активы по договорам, дебиторскую задолженность по налогу на прибыль в отдельные статьи (ранее были представлены в составе статьи «Дебиторская задолженность»);
- выделила авансы выданные и прочие оборотные активы в отдельную статью (ранее авансы выданные были представлены в составе статьи «Дебиторская задолженность», а прочие оборотные активы представлялись в качестве отдельной статьи, сумма по которой не была существенна);
- выделила обязательства по договорам и кредиторскую задолженность по налогу на прибыль в отдельные статьи (ранее были представлены в составе статьи «Кредиторская задолженность»);
- перенесла проценты к уплате из статьи «Кредиторская задолженность» в состав статьи «Краткосрочные кредиты и займы, и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов».

Кроме этого, в настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа изменила представление отдельных статей консолидированного отчета о прибылях и убытках по тем же основаниям:

- выделила изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение авансов в отдельную статью (ранее было представлено в составе статьи «Прочие доходы/(расходы), нетто»).

Кроме этого, в настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа изменила представление отдельных статей консолидированного отчета о движении денежных средств по тем же основаниям:

- выделила движение резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение авансов в отдельную статью (ранее было представлено в составе статьи «Изменение дебиторской задолженности, активов по договорам, авансов выданных и прочих оборотных активов).

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

В связи с этим в сопоставимые данные настоящей консолидированной финансовой отчетности были внесены определенные изменения в части классификации статей для приведения их в соответствие с форматом представления данных в текущем году. Такие реклассификации оказали влияние на представление некоторых статей в консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2024 года, консолидированном отчете о прибылях и убытках за 2024 года и консолидированном отчете о движении денежных средств за 2024 год.

Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения с даты их вступления в силу.

Стандарты, не вступившие в силу в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года	**Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с**
• Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов»	1 января 2026 года
• Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией»	1 января 2026 года

• «Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»:
  • поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
  • поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;
  • поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
  • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
  • поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
  • поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
  • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
  • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
  • поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки».
	1 января 2027 года

• МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	1 января 2027 года
• МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации»	1 января 2027 года

Ожидается, что данные поправки и новые стандарты не окажут существенного влияния на Группу, за исключением МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент Группа находится в процессе анализа влияния на свою консолидированную финансовую отчетность.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

В апреле 2024 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 18, который заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 устанавливает новые требования, самыми важными из которых являются следующие:

1. О классификации статей доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке по категориям, соответствующим виду деятельности: операционная, инвестиционная, финансовая. Организации также обязаны представлять следующие промежуточные итоги:
   – операционная прибыль или убыток;
   – прибыль или убыток до учета финансовой деятельности и налога на прибыль.
2. О раскрытии в финансовой отчетности информации о показателях эффективности, определенных руководством, включая их сверку с наиболее сопоставимыми итогами и промежуточными итогами в отчете о прибыли или убытке.
3. О представлении агрегированной и дезагрегированной информации в основных формах финансовой отчетности и пояснениях.

Также МСФО (IFRS) 18 предусматривает отдельные изменения, касающиеся отчета о движении денежных средств, и некоторые другие изменения.

МСФО (IFRS) 18 обязателен для применения в отчетных периодах, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Допускается досрочное применение при условии обязательного раскрытия данного факта.

4. Гудвил

Гудвил представляет собой превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью доли Группы в чистых идентифицируемых активах приобретаемого дочернего предприятия на дату приобретения. Гудвил ежегодно проверяется на предмет обесценения и отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Отрицательный гудвил (превышение справедливой стоимости доли в чистых активах над уплаченным возмещением) отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Любое превышение возмещения, уплаченного в целях приобретения неконтролирующей доли участия, над балансовой стоимостью неконтролирующей доли участия отражается в составе капитала.

Согласно учетной политике Группы каждый актив или единица, генерирующая денежные потоки, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается величина возмещаемой суммы соответствующего актива и при превышении балансовой суммы над возмещаемой суммой признается убыток от обесценения на величину превышения. Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей денежные потоки, определяется по наибольшей из справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу или ценности использования этого актива (единицы).

Справедливая стоимость определяется как цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, обычно определяемая как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, которые предполагается получать при непрерывном использовании актива, включая проекты по расширению и его конечное выбытие.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Ценность использования также обычно определяется как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, но только тех из них, которые предполагается получать от непрерывного использования актива в его текущем виде и от конечного выбытия.

	Первоначальная стоимость	Накопленный убыток от обесценения	Балансовая стоимость
		млн руб.	
На 1 января 2024 года	10 744	(3 175)	7 569
Обесценение	-	(503)	(503)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	41	-	41
На 31 декабря 2024 года	10 785	(3 678)	7 107
Приобретение дочерней компании (Пояснение 20)	706	-	706
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(1)		(1)
На 31 декабря 2025 года	11 490	(3 678)	7 812

Гудвил распределяется на группы единиц, генерирующих потоки денежных средств (ЕГДП), которые представляют собой самый нижний уровень в организационной структуре Группы, в отношении которого руководство отслеживает информацию о гудвиле для целей внутренней отчетности.

Балансовая стоимость гудвила за вычетом обесценения, отнесенная на каждую ЕГДП, представлена ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
ПАО «ВМТП» и его дочерние предприятия	5 979	5 979
АО «Порт «Гайдамак»	1 012	1 012
АО «СИТИ Групп» (Пояснение 20)	706	-
ООО «ФИТ» и его дочерние предприятия	115	116
	7 812	7 107

Для целей тестирования на обесценения, возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные потоки, была определена как ценность от использования и рассчитана на основе дисконтированных денежных потоков. Данные расчеты выполняются на базе прогнозов потоков денежных средств с учетом налогообложения. Прогнозы потоков денежных средств включают в себя прямой прогноз денежных потоков на пять лет и оценки темпов роста денежных потоков в постпрогнозном периоде. Темпы роста денежных потоков в постпрогнозном периоде определены на основании оценок долгосрочного темпа роста, сделанных руководством. Данные оценки соответствуют оценкам, которые сделал бы участник рынка.

В отношении *ЕГДП ПАО «Владивостокский морской торговый порт» (ВМТП) и его дочерних предприятий и ЕГДП АО «Порт «Гайдамак» (Гайдамак)* были сформированы следующие ключевые допущения:

- Прогноз выручки основан на темпах роста тарифов и объемов. Объем перевалки контейнеров по оценкам руководства Группы в 2026 году останется на уровне отчетного года при загрузке пропускной способности на уровне 82%. После 2026 года объемы перевалки по оценке руководства будут более-менее стабильны с ростом 1-2%. В 2026 году ожидается стабилизация ставок на перевалку контейнеров. В дальнейшем прогнозном периоде темпы роста ставок по контейнерам составят в среднем 1% в год для ставок, номинированных в рублях.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Предполагается, что в 2026 году ставки по перевалке генеральных грузов вырастут на 5%. После 2026 года темпы роста ставок по перевалке генеральных грузов прогнозируются на уровне 4-5% ежегодно. ВМТП планирует постепенно уменьшать объемы перевалки угля и перенаправить мощности на контейнерные грузы.

- Ожидается рост всех ключевых операционных расходов в 2026 году на 4,6%. Прогноз расходов после 2026 года сформирован исходя из индексации расходов на уровне среднесрочного прогноза инфляции Минэкономразвития России – 4%.
- Ставка дисконтирования 24,1% и темп роста на конец периода прогнозирования 4%.

Прогнозные объемы перевалки контейнеров и генеральных грузов отражают исторические объемы перевалки ЕГДП и оценки руководства относительно будущих периодов. Тарифы на услуги, оказываемые ЕГДП, спрогнозированы с учетом исторических показателей и ожиданий руководства по развитию соответствующих сегментов рынка.

Ставка дисконтирования для ЕГДП рассчитана на основе средневзвешенной стоимости капитала в соответствующей отрасли с учетом специфических рисков, свойственных данной ЕГДП. Снижение прогноза выручки на 10% или увеличение ставки дисконтирования на 2% не приведет к обесценению гудвила ЕГДП «ВМТП» и «Порт «Гайдамак».

ЕГДП «ВМТП» и «Порт «Гайдамак» представляет собой портово-терминальный комплекс на Дальнем Востоке. В 2025 году произошло снижение ставок на погрузочно-разгрузочные работы на фоне коррекции рынка морского фрахта. В 2026 году прогнозируется стабилизация ставок с небольшим ростом, на период 2026-2031 годы ожидается восстановление рынка, которое будет сопровождаться незначительным ростом ставок на погрузо-разгрузочные работы. Менеджмент Группы планирует компенсировать снижение ставок увеличением объемов перевалки контейнерных грузов в рамках реализации Стратегии развития.

С учетом стабильного роста объемов контейнерных грузов, погруженных в адрес портов Дальнего Востока за 2025 год и реализации Стратегии развития по увеличению объемов перевалки контейнерных грузов для компенсации снижения ставок на погрузо-разгрузочные работы, Группа не выявила обесценения гудвила ЕГДП «ВМТП» и «Порт «Гайдамак».

С учетом текущей стратегии Группы по развитию портово-терминального бизнеса в Калининграде Группа не выявила обесценения гудвила ЕГДП АО «СИТИ Групп» по состоянию на 31 декабря 2025 года.

5. Флот

Флот отражается в разрезе отдельных судов по переоцененной стоимости в соответствии с оценкой независимых профессиональных оценщиков и расчетами ценности использования. Любая накопленная амортизация на дату переоценки исключается против балансовой стоимости актива, и чистая сумма пересчитывается до переоцененной суммы актива. Переоценка проводится ежегодно.

Любая сумма дооценки актива, возникшая в результате его переоценки, отражается в составе прочего совокупного дохода и аккумулируется в составе капитала по статье «Резерв по переоценке», за исключением случая, когда такое превышение сторнирует сумму снижения (уценки) того же актива, возникшего в результате предыдущей переоценки, которая была отражена в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В этом случае такая сумма признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Любое снижение стоимости (уценка) актива отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случая, когда такое снижение (уценка) сторнирует ранее признанную сумму дооценки по тому же активу, накопленную в составе капитала. В таком случае такая сумма признается в составе прочего совокупного дохода и уменьшает накопленный резерв по переоценке в составе капитала.

В конце года часть резерва по переоценке, равная разнице между амортизацией, основанной на переоцененной балансовой стоимости актива, и амортизацией, основанной на первоначальной стоимости, переносится из резерва по переоценке в состав нераспределенной прибыли.

В случае если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различные сроки полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты (существенные компоненты) основных средств. Расходы на ремонт судов в сухих доках и проведение специальных исследований («Расходы на ремонт в сухих доках») признаются в качестве отдельного компонента судна и капитализируются по мере их возникновения на протяжении периода реализации программы ремонтных работ.

Расходы, связанные с заменой компонента объекта основных средств, признаются в балансовой стоимости такого объекта, если существует вероятность получения Группой будущих экономических выгод при дальнейшем использовании компонента и его стоимость можно оценить с достаточной степенью точности. Расходы по текущему техническому обслуживанию и ремонту объектов основных средств признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере осуществления.

Амортизация начисляется линейным методом в консолидированном отчете о прибылях и убытках на чистую балансовую стоимость за вычетом оценочной стоимости лома на основании предполагаемого срока полезного использования продолжительностью не менее 25 лет с даты строительства судна.

Расходы на ремонт в сухих доках и промежуточное освидетельствование судов капитализируются и списываются линейным методом на протяжении пяти лет. Признание неамортизированных сумм прекращается, когда проводится следующий ремонт в сухом доке / промежуточное освидетельствование судов или после продажи судна, к которому относятся такие расходы.

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2025 года	**31 декабря 2024 года**
	млн руб.	
Флот	41 236	48 829
Расходы на ремонт судов в сухом доке	4 004	5 064
	45 240	53 893
Общий дедвейт, тыс. тонн	598	588

	Оценка	**Амортизация**	**Балансовая стоимость**
		млн руб.	
На 1 января 2024 года	43 110	-	43 110
Амортизация, начисленная за год	-	(2 623)	(2 623)
Приобретения	4 187	-	4 187
Выбытия	(2 332)	316	(2 016)
Переоценка	(2 253)	2 943	690
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	6 117	(636)	5 481
На 31 декабря 2024 года	48 829	-	48 829
Амортизация, начисленная за год	-	(3 021)	(3 021)
Приобретения	339	-	339
Переоценка	3 357	2 850	6 207
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(11 289)	171	(11 118)
На 31 декабря 2025 года	41 236	-	41 236

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Группа пересматривает балансовую стоимость флота на ежегодной основе. При определении соответствующей балансовой стоимости Группа полагается на экспертное мнение независимых оценщиков (брокеров) (2-ой уровень оценки справедливой стоимости). На основании недавно заключенных сделок по продаже аналогичных судов оценщики определяют сумму, за которую судно может быть продано, при условии, что оно находится в удовлетворительном состоянии. Флот Группы был переоценен по состоянию на 31 декабря 2025 года независимыми профессиональными брокерами с учетом наблюдаемых рыночных операций с сопоставимыми судами. Результаты переоценки в размере 6 207 млн руб. (в 2024 году – 690 млн руб.) были отражены как увеличение резерва переоценки в составе прочего совокупного дохода на сумму 3 689 млн руб. (в 2024 году – 788 млн руб.), а также в составе доходов по восстановлению обесценения в консолидированном отчете о прибылях и убытках на сумму 2 518 млн руб. (в 2024 году - 98 млн руб. в расходах).

В начале 2026 года ставки фрахта остаются на уровне 4 квартала 2025 года, что обеспечивает операционную прибыль Группы, и продолжают оставаться выше уровня начала 2020 года (до начала пандемии COVID-19). Стоимость судолома после отчетной даты при этом демонстрирует стабильность.

Используемая основа для оценки флота включает в себя в том числе стоимость ремонта судов в сухом доке в общей оценке. Таким образом, руководство вычитает балансовую стоимость капитализированного сухого дока из оценки, сформированной независимым оценщиком, и учитывает такой сухой док по первоначальной (исторической) стоимости за вычетом накопленной амортизации. Полностью самортизированные суда оцениваются руководством Группы на основании стоимости судолома, что аппроксимирует их стоимость в использовании. Флот включает три полностью самортизированных судна, оцененных по совокупной стоимости лома в размере 803 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (3 судна по стоимости лома в размере 1 243 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года).

По состоянию на 31 декабря 2025 года оценочная стоимость лома флота Группы была рассчитана на основании оценочной величины 32 855 руб. за тонну (на 31 декабря 2024 года – 50 840 руб.), в связи с чем на эту дату была пересмотрена ликвидационная стоимость лома. Изменение расчетной бухгалтерской оценки связанно со снижением стоимости судолома, номинированной в долларах США, в также со снижением курса доллара США по отношению к рублю.

Если бы суда были отражены по первоначальной (исторической) стоимости, балансовая стоимость составляла бы 27 209 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года – 37 190 млн руб.).

На 31 декабря 2025 года 31 судно из флота Группы балансовой стоимостью 41 236 млн руб. были застрахованы по программе страхования судов, машин и оборудования в российских страховых компаниях. Общая страховая стоимость составила 41 589 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – 30 судов на сумму 48 829 млн руб. при балансовой стоимости 55 069 млн руб.).

Информация об активах в форме права пользования, включенных в состав флота, представлена в Примечании 9.

Изменения в течение отчетного периода, касающиеся расходов на ремонт судов в сухом доке:

	Фактическая стоимость	**Амортизация**	**Балансовая стоимость**
		млн руб.	
На 1 января 2024 года	6 021	(1 774)	4 247
Приобретения	2 311	-	2 311
Выбытия	(1 393)	950	(443)
Начислено за год	-	(1 668)	(1 668)
Списание амортизированного сухого дока	(285)	285	-
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	960	(343)	617

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

	Фактическая стоимость	Амортизация	Балансовая стоимость
		млн руб.	
На 31 декабря 2024 года	7 614	(2 550)	5 064
Приобретения	1 859	-	1 859
Начислено за год	-	(1 765)	(1 765)
Списание амортизированного сухого дока	(438)	438	-
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(1 835)	681	(1 154)
На 31 декабря 2025 года	7 200	(3 196)	4 004

6. Подвижной состав и прочие основные средства

Прочие основные средства оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации. Фактическая стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением актива.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом до их ликвидационной стоимости по следующим годовым ставкам/ срокам полезного использования:

Здания	3 – 10%	5 – 80 лет
Подвижной состав	4 – 20%	5 – 32 лет
Оборудование и прочие основные средства	5 – 33%	3 – 15 лет

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные потоки, определяется по наибольшей из двух величин: ценности использования или справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При определении ценности использования расчетные будущие денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, присущих данному активу. Для целей проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую денежные потоки в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от денежных потоков денежных, генерируемых другими активами или группами активов (далее – единица, генерирующая денежные потоки или ЕГДП).

Обесценение активов признается в том случае, если их балансовая стоимость или стоимость их части, генерирующей денежные потоки, превышает возмещаемую стоимость. Убыток от обесценения признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением переоцененных активов, особенности отражения отрицательной переоценки которых описаны в Пояснении 5. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, относятся в первую очередь на уменьшение балансовой стоимости гудвила, отнесенного к таким единицам, а затем на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе единицы (группы единиц) в соответствующей пропорции.

Убытки от обесценения прочих активов, отличных от гудвила, признанные в прошлых отчетных периодах, оцениваются на каждую отчетную дату на предмет выявления признаков их уменьшения или отсутствия. Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если произошли изменения в расчетных оценках, использованных при определении возмещаемой величины. Убыток от обесценения сторнируется только таким образом, чтобы балансовая стоимость актива не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена (за вычетом амортизации) в том случае, если бы убыток от обесценения признан не был.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

a) Подвижной состав

	Фактическая стоимость	Амортизация	Балансовая стоимость
		млн руб.	
На 1 января 2024 года	37 210	(7 360)	29 850
Поступления	1 608	-	1 608
Поступления в результате приобретения компаний	11 775	-	11 775
Начислено амортизации за год	-	(2 629)	(2 629)
Выбытия	(514)	72	(442)
На 31 декабря 2024 года	50 079	(9 917)	40 162
Поступления	2 817	-	2 817
Начислено амортизации за год	-	(2 861)	(2 861)
Выбытия	(1 516)	483	(1 033)
На 31 декабря 2025 года	51 380	(12 295)	39 085

Информация об активах в форме права пользования, включенных в состав подвижного состава, представлена в Примечании 9.

По состоянию на 31 декабря 2025 года подвижной состав балансовой стоимостью 26 821 млн руб. был застрахован в российских страховых компаниях. Общая страховая стоимость составляет 42 601 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – 42 447 млн руб. при балансовой стоимости 28 298 млн руб.).

Основная часть подвижного состава Группы используется в транзитных, интермодальных или внутренних перевозках. Принимая во внимание текущие рыночные тенденции, а также стабильный уровень рыночных цен на фитинговые платформы в течение 2025 года, руководство не выявило признаков обесценения в отношении подвижного состава на 31 декабря 2025 года.

b) Прочие основные средства

	Здания и инфра-структура	Техника, оборудова-ние и пр.	Незавершен-ное строи-тельство	Итого
		млн руб.		
Фактическая стоимость				
На 1 января 2024 года	17 710	51 503	3 299	72 512
Поступления	2 380	8 837	1 089	12 306
Перевод из НЗС	435	57	(492)	-
Поступления в результате приобретения компаний	-	2	816	818
Выбытия	(284)	(1 508)	-	(1 792)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	217	4 343	89	4 649
На 31 декабря 2024 года	20 458	63 234	4 801	88 493

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

	Здания и инфраструктура	Техника, оборудование и пр.	Незавершенное строительство	Итого
	млн руб.			
Поступления	841	4 137	741	5 719
Перевод из НЗС	65	983	(1 048)	-
Поступления в результате приобретения компаний (Пояснение 20)	285	52	33	370
Выбытия	(95)	(445)	(58)	(598)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(492)	(8 969)	(28)	(9 489)
На 31 декабря 2025 года	21 062	58 992	4 441	84 495
Амортизация				
На 1 января 2024 года	4 879	14 892	-	19 771
Амортизация, начисленная за год	631	4 856	-	5 487
Выбытия	(25)	(1 454)	-	(1 479)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	202	1 050	-	1 252
На 31 декабря 2024 года	5 687	19 344	-	25 031
Амортизация, начисленная за год	610	5 371	-	5 981
Выбытия	(20)	(379)	-	(399)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(415)	(2 234)	-	(2 649)
На 31 декабря 2025 года	5 862	22 102	-	27 964
Балансовая стоимость				
На 1 января 2024 года	12 831	36 611	3 299	52 741
На 31 декабря 2024 года	14 771	43 890	4 801	63 462
На 31 декабря 2025 года	15 200	36 890	4 441	56 531

Информация об активах в форме права пользования, включенных в состав зданий и инфраструктуры, техники, оборудования и прочих основных средств, представлена в Примечании 9.

Группа не выявила каких-либо признаков обесценения в отношении прочих основных средств на уровне основных ЕГДП на 31 декабря 2025 года.

Прочие основные средства Группы представляют собой контейнерный парк, портовую и терминальную инфраструктуру и оборудование. Контейнерный парк Группы используется преимущественно в перевозках дальневосточного направления и в Юго-Восточной Азии. Портовые и терминальные мощности Группы расположены в дальневосточном регионе, где спрос на услуги погрузки, разгрузки и хранения контейнеров остается стабильным в 2025 году и начале 2026 года.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

7. Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости, определенной по методу ФИФО, и чистой цены продажи. Запасы включают бункерное топливо, продовольственные запасы, материально-производственные запасы, запасные части и материалы для строительства. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) сумму, за которую объект запасов может быть продан, за вычетом затрат на его продажу.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Бункерное топливо по фактической себестоимости	1 951	2 292
Материалы и запасные части по фактической себестоимости	1 195	1 003
Прочие запасы и сырье по фактической себестоимости	533	461
	3 679	3 756

8. Нефинансовые и непроизводные финансовые активы и обязательства

В состав нефинансовых активов входят авансы выданные, прочие инвестиции в долевые инструменты и прочие внеоборотные и оборотные активы.

В состав непроизводных финансовых инструментов входят долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Финансовые активы и финансовые обязательства Группы попадают в категорию оцениваемых по амортизированной стоимости.

Обесценение финансовых активов

Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки на базе кредитных убытков за 12-месячный срок для финансовых активов, по которым не произошло существенного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания. Для активов, по которым произошло существенное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, кредитные убытки определяются на базе кредитных убытков за весь срок финансового инструмента. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности в сумме кредитных убытков за весь срок финансового инструмента.

При определении того, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, а также при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа опирается на надежную и подтверждающую информацию, которая является необходимой и доступной без дополнительных затрат или усилий. Данная информация включает количественные и качественные сведения и анализ, выполненный на основании прошлого опыта Группы и предоставленных данных об оценке кредитных рисков, включая данные, ориентированные на будущее.

Группа выделяет следующие признаки потенциального дефолта по финансовому активу, если:

a) дебитор, с большой вероятностью, не сможет полностью исполнить кредитные обязательства перед Группой без осуществления определенных действий со стороны Группы, например, реализация обеспечения (при наличии);

b) задолженность по финансовому активу просрочена более чем на 360 дней.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

В рамках оценки ожидаемых кредитных убытков, срок оплаты определяется на уровне максимального периода, предусмотренного договором, в течение которого Группа подвергается кредитному риску.

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой средневзвешенную оценку вероятности возникновения кредитных убытков. Кредитные убытки определяются как приведенная стоимость всех недоплат (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися предприятию по договору, и денежными потоками, ожидаемыми к получению Группой). К ожидаемым кредитным убыткам по долгосрочным финансовым активам применяется эффективная процентная ставка по финансовому активу.

На каждую отчетную дату Группа осуществляет оценку финансовых активов, рассчитываемых по амортизационной стоимости, на предмет обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если произошло одно или более событий, которые оказали отрицательное влияние на получение будущих денежных потоков по финансовому активу.

Резервы под ожидаемые кредитные убытки в отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, вычитаются из их балансовой величины. Резервы под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представляются в составе статьи «Изменение резерва под ожидаемы кредитные убытки и обесценения авансов» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

a) Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Прочие инвестиции в долевые инструменты	49	39
Прочие внеоборотные активы	1 262	951
	1 311	990

b) Дебиторская задолженность

1) Долгосрочная дебиторская задолженность

Долгосрочная дебиторская задолженность представляет собой задолженность по выбытию дочернего предприятия и задолженность, сформированную в рамках новации авансов, ранее выданных под приобретение активов и по которым Группа ожидает возврата уплаченных сумм.

2) Краткосрочная дебиторская задолженность

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Торговая дебиторская задолженность	17 183	29 846
Прочая дебиторская задолженность	1 773	13 353
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(3 150)	(2 114)
	15 806	41 085

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

c) Авансы выданные и прочие оборотные активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Авансы, выданные прочим поставщикам	6 592	5 930
Авансы, выданные ОАО «РЖД»	4 046	3 073
НДС к возмещению	7 007	7 113
Прочие налоги к возмещению	144	81
Прочие оборотные активы	-	6
Резерв под обесценение авансов	(918)	(727)
	16 871	15 476

d) Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе	16 229	20 125
Депозиты с ограничением использования	146	154
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(844)	-
	15 531	20 279

Несмотря на геополитическую напряженность Группа не испытывает каких-либо затруднений при переводе средств со своих счетов, которые могли бы повлиять на ее операционную деятельность. Тем не менее руководство Группы держит на контроле риск ликвидности и предпринимает необходимые шаги для его нивелирования.

e) Кредиторская задолженность

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Торговая кредиторская задолженность	13 170	22 690
Налоги к уплате, за исключением налога на прибыль	954	1 140
Задолженность перед персоналом	3 893	2 915
Прочие кредиторы	2 373	2 106
Обязательство по инвестиционным налоговым вычетам (Пояснение 12)	420	349
	20 810	29 200

9. Аренда

Аренда признается в форме актива в форме права пользования и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объектов аренды (базового актива) является незначительной. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, включающей первоначальную величину обязательства по аренде с корректировкой на величину арендных платежей, сделанных на дату начала аренды или до такой даты, увеличенной на понесенные первоначальные прямые затраты и оценочную величину затрат, которые возникнут при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении

базового актива или участка, на котором он располагается, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. При последующем учете актив в форме права пользования амортизируется линейным методом, начиная с даты начала аренды и до окончания срока аренды, за исключением случаев, когда согласно договору аренды право собственности на базовый актив передается Группе до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает исполнение Группой опциона на покупку. В таких случаях актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива, который определяется с использованием подхода, применяющегося для основных средств. В последующем актив в форме права пользования учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, и корректируется для отражения определенных переоценок обязательства по аренде. В отношении активов в форме права пользования, относящихся к флоту, Группа приняла решение применять модель учета по переоцененной стоимости.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату признания договора аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием или заложенной в договоре ставки, или ставки привлечения дополнительных заемных средств арендатором. Балансовая стоимость обязательства по аренде впоследствии увеличивается на сумму процентов по этому обязательству и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Она переоценивается в случае изменения в будущих арендных платежах, вызванного изменением индекса или ставки, изменением расчетной оценки суммы, ожидаемой к уплате по гарантии остаточной ценности, или, по ситуации, изменениями в оценке наличия достаточной уверенности в том, что опцион на покупку актива или на продление аренды будет исполнен, или в том, что опцион на прекращение аренды не будет исполнен.

Группа использует следующие суждения при оценке:

Сроки аренды. Срок аренды, как правило, соответствует нерасторгаемому сроку договора. В отношении некоторых договоров аренды, в которых Группа является арендатором, Группа применила суждение, чтобы определить срок аренды исходя из продолжительности периода, на протяжении которого договор обеспечен защитой. Группа считает, что защищенность аренды обеспечивается договором, заключенном в письменной форме, в сочетании с применимыми нормами законодательства, касающимися прав на продление или прекращение аренды (в частности, о преимущественных правах арендатора на продление аренды). При определении срока юридической защиты (т. е. максимального срока аренды) Группа учитывает, имеет ли право она и арендодатель расторгнуть договор аренды без разрешения другой стороны, и, если да, приведет ли это расторжение к более чем незначительному штрафу. Если существует более чем незначительный штраф, то срок юридической защиты продлевается до момента, когда существует не более чем незначительный штраф. Группа рассматривает договор аренды как возобновляемый, когда договор предусматривает автоматическую пролонгацию аренды. В отношении таких договоров Группа определяет срок, обеспеченный защитой, с учетом экономики договора, принимая во внимание более чем несущественные потери для расторгающей стороны.

Ставки дисконтирования. При расчете приведенной стоимости арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка привлечения дополнительных заемных средств арендатором. Ставка дисконтирования определяется для каждого актива, основываясь на ставке привлечения дополнительных заемных средств на дату начала договора.

Группа совершает операции передачи актива с обратной арендой. В том случае, если операция передачи актива с обратной арендой классифицируется как продажа в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15, финансовый результат от продажи признается только в сумме полученной прибыли или убытка, которая относится к правам, переданным покупателю-арендодателю. Актив в форме права пользования признается в сумме пропорциональной стоимости предыдущего актива, относящейся к сохраненной части актива в форме права пользования. Если передача актива не удовлетворяет требованиям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи актива, Группа продолжает признавать переданный актив и начинает признавать финансовое обязательство в размере поступлений от передачи. Финансовое обязательство признается в соответствии с МСФО (IFRS) 9.

Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Изменения в балансовой стоимости активов в форме права пользования составили:

млн руб.	Флот	Подвижной состав	Здания и инфра-структура	Техника, оборудова-ние и пр.	Итого
На 1 января 2024 года	11 396	3 085	3 119	1 054	18 654
Заключение новых договоров	-	266	1 249	72	1 587
Модификация действующих договоров	-	258	(202)		56
Прекращение договоров	(4 068)	-	-	(46)	(4 114)
Поступления в результате приобретения компаний	-	11 775	-	-	11 775
Амортизация, начисленная за год	(489)	(546)	(246)	(350)	(1 631)
Переоценка флота	639	-	-	-	639
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	860	-	-	65	925
На 31 декабря 2024 года	8 338	14 838	3 920	795	27 891
Заключение новых договоров	-	-	134	-	134
Модификация действующих договоров	-	9	38	108	155
Прекращение договоров	-	-	-	(236)	(236)
Поступления в результате приобретения компаний	-	-	285	8	293
Амортизация, начисленная за год	(548)	(810)	(288)	(194)	(1 840)
Переоценка флота	1 011	-	-	-	1 011
Прочие изменения	-	16	-	-	16
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(1 891)	-	-	(105)	(1 996)
На 31 декабря 2025 года	6 910	14 053	4 089	376	25 428

Группа арендует земельные участки, флот, железнодорожные подъездные пути, подвижной состав, погрузочно-разгрузочную технику, причалы и контейнеры. Оставшийся срок действия соответствующих договоров аренды по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет от 1 года до 41 года.

Изменения в обязательствах по договорам аренды составили:

	2025	2024
	млн руб.	
На 1 января 2025/2024 года	20 049	11 780
Заключение новых договоров	134	1 587
Модификация действующих договоров	155	2 150
Поступления в результате приобретения компаний (Пояснение 20)	293	9 624
Прекращение договоров	(1 482)	(2 578)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	3 293	1 961
Арендные платежи за период	(3 740)	(4 775)
Прочие изменения	(721)	6
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(773)	294
	17 208	20 049

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Краткосрочные обязательства по аренде	1 464	3 224
Долгосрочные обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части	15 744	16 825
	17 208	20 049

Расходы по договорам краткосрочной аренды и договорам аренды с низкой стоимостью, которые освобождены от необходимости признания по МСФО (IFRS) 16 «Аренда» составили 2 379 млн руб. за 2025 год (за 2024 год – 3 815 млн руб.) и отражены в составе себестоимости продаж и административных расходов (Пояснения 16 и 17).

Доходы от переданных в операционную аренду собственных основных средств составили 843 млн руб. за 2025 год (за 2024 год – 1 153 млн руб.) и были отражены в составе прочей выручки (Пояснение 15). Субаренда активов в форме права пользования у Группы отсутствует.

10. Обязательства по кредитам и займам

Долговые и долевые инструменты классифицируются как финансовые обязательства или как долевые инструменты в соответствии с характером договорных отношений. Долевым инструментом является любой договор, который свидетельствует об остаточной доле участия в активах предприятия после вычета всех его обязательств. Долевые инструменты, выпущенные Компанией, отражаются в сумме полученных средств за вычетом прямых затрат на их выпуск. Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка, либо как «прочие финансовые обязательства».

Прочие финансовые обязательства, включая кредиты и займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за вычетом затрат, связанных с осуществлением сделки. Справедливая стоимость определяется путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по текущей рыночной ставке процента, применяемой к финансовым инструментам с аналогичными условиями. Впоследствии финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента, процентные расходы учитываются исходя из эффективной доходности.

Группа прекращает признание финансовых обязательств в тех и только в тех случаях, когда обязанности Группы выполнены, аннулированы или утратили силу.

(a) Обязательства по кредитам и займам

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Кредиты, займы и прочие обязательства:		
Обеспеченные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам: 8,8% - 23,75% в рублях сроком погашения до 2034 года	1 970	2 190
По переменным ставкам: ключевая ставка Банка России + (1,8% - 2,92%); в рублях сроком погашения до 2027 / 2034 годов	22 013	28 903
По переменным ставкам: SHIBOR CNY 3m+5% в китайских юанях сроком погашения до 2031 года	1 972	2 937
	25 955	34 030

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Необеспеченные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам 9% - 12% в рублях сроком погашения по требованию	48	48
	48	48
	26 003	34 078
Подлежащие погашению в течение года после отчетной даты	7 311	9 037
Долгосрочная часть	18 692	25 041
	26 003	34 078

Балансовая стоимость подвижного состава и прочих основных средств, находящихся в залоге на 31 декабря 2025 года, составила 9 282 млн руб. (31 декабря 2024 года – 11 142 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года все долгосрочные финансовые обязательства Группы, возникающие в результате кредитных соглашений с ограничительными условиями (ковенантами), подлежат тестированию в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такие ковенанты включают в том числе отношение чистого долга к EBITDA Группы, соотношение EBITDA Группы к ее финансовым расходам, объем перевалки контейнеров Группы и прочие. В случае нарушения ковенантов у кредитора возникает право требовать немедленного погашения всей суммы кредита. По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и на более ранние даты Группа соблюдала требования ковенантов по всем таким кредитам и займам.

В отношении кредитного портфеля Группы с учетом наличия существенного запаса между фактическими значениями ковенантов и требованиями к ним по кредитным соглашениям по состоянию на 31 декабря 2025 года риск несоблюдения ковенантов в течение 12 месяцев после отчетной даты оценивается руководством Группы как маловероятный.

Анализ кредитов и займов и прочих обязательств в разрезе валют и по срокам погашения представлен в Пояснении 23.

(b) Сверка движения обязательств с потоками денежных средств, возникающими в результате финансовой деятельности

млн руб.	Кредиты	Аренда (Пояснение 9)	Проценты по кредитам	Итого
На 1 января 2025 года	32 450	20 049	1 628	54 127
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности				
Погашено	(7 417)	(575)	-	(7 992)
Проценты уплаченные	-	(3 165)	(6 202)	(9 367)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(7 417)	(3 740)	(6 202)	(17 359)
Прочие изменения				
Заключение новых договоров	-	134	-	134
Модификация действующих договоров	-	155	-	155
Поступления в результате приобретения компаний (Пояснение 20)	34	293	-	327
Прекращение договоров		(1 482)	-	(1 482)
Процентные расходы		3 293	5 872	9 165
Прочие изменения	106	(721)		(615)
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	(470)	(773)	2	(1 241)
Итого прочие изменения	(330)	899	5 874	6 443
На 31 декабря 2025 года	24 703	17 208	1 300	43 211

Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Сравнительные данные за 2024 год:

млн руб.	Кредиты	Аренда (Пояснение 9)	Проценты по кредитам	Итого
На 1 января 2024 года	26 515	11 780	1 322	39 617
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности				
Получено	10 956	-	-	10 956
Погашено	(5 994)	(2 814)		(8 808)
Проценты уплаченные	-	(1 961)	(5 770)	(7 731)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	4 962	(4 775)	(5 770)	(5 583)
Прочие изменения				
Заключение новых договоров	-	1 587	-	1 587
Модификация действующих договоров	-	2 150	-	2 150
Поступления в результате приобретения компаний	685	9 624	60	10 369
Прекращение договоров		(2 578)	-	(2 578)
Процентные расходы	-	1 961	6 015	7 976
Прочие изменения	149	6	-	155
Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте	139	294	1	434
Итого прочие изменения	973	13 044	6 076	20 093
На 31 декабря 2024 года	32 450	20 049	1 628	54 127

11. Текущий и отложенный налог на прибыль

Компании в составе Группы подлежат налогообложению в различных юрисдикциях. Наиболее существенные суммы расходов по уплате налога на прибыль приходятся на организации, зарегистрированные в Российской Федерации.

Сумма текущего налога рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются в отношении временных разниц с использованием балансового метода. В целях финансовой отчетности отложенные налоги на прибыль предусматриваются по всем временным разницам, возникающим между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью. Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы указанные вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что будет получена соответствующая налоговая выгода от их реализации.

Величина отложенных активов и обязательств рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться в период погашения обязательств или реализации активов, исходя из налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату.

Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Отложенный налог не признается для следующих временных разниц: разницы, возникающие при первоначальном признании активов и обязательств по сделке, которая не является сделкой по объединению бизнеса и на момент ее совершения не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, и не приводит к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц;. разницы, относящиеся к инвестициям в дочерние предприятия, в той мере, в какой существует вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем. В отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние и ассоциированные предприятия, а также с долями участия в совместном предпринимательстве, отложенные налоговые обязательства не признаются, если можно контролировать сроки восстановления соответствующей временной разницы и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет восстановлена в обозримом будущем. В отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние и ассоциированные предприятия, а также с долями участия в совместном предпринимательстве, отложенные налоговые активы признаются только в той мере, в которой есть вероятность восстановления временных разниц в обозримом будущем и возникновения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены соответствующие временные разницы.

Помимо этого, отложенные налоги не признаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила.

При расчете суммы текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях, а ее подготовка может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния событий после отчетной даты. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость внести изменения в подготовленные суждения, касающиеся полноты отраженных налоговых обязательств. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором был произведен соответствующий расчет суммы текущего и отложенного налога на прибыль. Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе, прибыли или убытка, признается также не в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются либо в прочем совокупном доходе, либо непосредственно в составе капитала в соответствии с тем, где был признан результат базовой операции, в результате осуществления которой возник эффект на отложенные налоги.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Расходы по текущему налогу на прибыль		
Текущий налог на прибыль за отчетный период	5 402	3 785
Корректировки в отношении текущего налога на прибыль предыдущих лет	(717)	-
(Сторно ранее доначисленных)/начисление доплат до минимальной ставки налога Pillar 2	(464)	604
	4 221	4 389
(Доходы)/расходы по отложенному налогу на прибыль		
(Восстановление)/возникновение временных разниц	(1 449)	2 728
	(1 449)	2 728
Итого расход по налогу на прибыль	2 772	7 117

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по применимой налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	млн руб.
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(397)	32 525
(Доход)/расход по налогу на прибыль, рассчитанный по применимой ставке 25% (в 2024 году – 20%)	(99)	6 505
Эффект отличных ставок налога на прибыль	1 346	(750)
Невычитаемые расходы/ (необлагаемые доходы), нетто	613	(868)
Амортизация инвестиционного вычета	(406)	(361)
Влияние изменения ставки налога на прибыль	-	1 217
(Сторно ранее доначисленных)/начисление доплат до минимальной ставки налога Pillar 2	(464)	604
Изменение в непризнанных отложенных налоговых активах	1 782	770
	2 772	7 117

Обязательство Группы по отложенному налогу на прибыль в основном возникает у компаний, зарегистрированных на территории РФ. Сумма обязательств по отложенному налогу в других юрисдикциях является несущественной. Изменения в величине отложенного налога на прибыль в разрезе временных разниц составили:

	На 1 января 2025 года	Отражено в составе прибыли или убытка	Поступления в результате приобретения компаний (Пояснение 20)	Разницы в результате пересчета операций в иностранной валюте	Отражено в составе прочего совокупного дохода	На 31 декабря 2025 года
	млн руб.					
Флот	(2 010)	140		667	25	(1 178)
Прочие основные средства и незавершенное строительство	(9 403)	1 379	(74)	(187)	-	(8 285)
Дебиторская задолженность	(2 313)	1 358	62	7	-	(886)
Кредиторская задолженность и обязательства по аренде	9 291	(2 184)	12	(14)	-	7 105
Кредиты и займы	(60)	233				173
Прочее	(115)	(257)		(1)	-	(373)
Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды	44	(44)				-
Курсовые разницы	(2 303)	823		19	-	(1 461)
	(6 869)	1 448	-	491	25	(4 905)

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

	На 1 января 2024 года	Отражено в составе прибыли или убытка	Поступления в результате приобретения компаний	Разницы в результате пересчета операций в иностранной валюте	Отражено в составе прочего совокупного дохода	На 31 декабря 2024 года
	млн руб.					
Флот	(1 819)	246	-	(335)	(102)	(2 010)
Прочие основные средства и незавершенное строительство	(4 127)	(3 767)	(1 591)	82	-	(9 403)
Дебиторская задолженность	(849)	(1 460)	-	(4)	-	(2 313)
Кредиторская задолженность и обязательства по аренде	4 819	3 086	1 361	25	-	9 291
Кредиты и займы	(66)	6	-	-	-	(60)
Прочее	48	(163)	-	-	-	(115)
Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды	57	(13)	-	-	-	44
Курсовые разницы	(1 633)	(663)	-	(7)	-	(2 303)
	(3 570)	(2 728)	(230)	(239)	(102)	(6 869)

На 31 декабря 2025 года Группа имеет накопленные налоговые убытки в размере 37 088 млн руб. (31 декабря 2024 года – 29 960 млн руб.), по которым не был признан отложенный налоговый актив в размере 9 272 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года – 7 490 млн руб.). Непризнанный отложенный налоговый актив относится к налоговым убыткам, отнесенным на будущие периоды, при этом в обозримом будущем их использование не ожидается.

В отношении временной разницы в размере 49 796 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года – 39 733 млн руб.), относящейся к инвестициям в дочерние предприятия, не отражены отложенные налоговые обязательства в настоящей консолидированной финансовой отчетности, поскольку Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления данной временной разницы, при этом в обозримом будущем ее восстановление не ожидается.

Доплата налога до минимальной ставки на глобальном уровне

По состоянию на 31 декабря 2025 года в ряде юрисдикций, в которых осуществляет свою деятельность Группа, действовало новое законодательство о налоге на глобальном уровне. В отношении Группы отсутствуют требования по доплате налога до минимальной ставки на глобальном уровне в соответствии с налоговым законодательством Pillar 2.

12. Прочие долгосрочные обязательства

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Обязательство по инвестиционным налоговым вычетам	4 512	3 340
Прочие обязательства	155	169
	4 667	3 509

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Группа применяет налоговый инвестиционный вычет. Порядок применения вычета регламентируется ст. 286.1 НК РФ и Законом Приморского края от 19 декабря 2013 года N 330-КЗ «Об установлении пониженной ставки налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в краевой бюджет, для отдельных категорий организаций, инвестиционного налогового вычета по налогу на прибыль организаций» (в региональной части).

Механизм инвестиционного налогового вычета позволяет напрямую уменьшить сумму налога на прибыль, подлежащего зачислению в региональный и федеральный бюджеты РФ, на инвестиционные расходы на основные средства.

В отношении таких инвестиционных налоговых вычетов Группа применяет учетную политику, соответствующую МСФО (IAS) 20 «Учет государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи». В момент получения вычета Группа признает сумму вычета в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве отложенного дохода. Впоследствии отложенный доход признается в составе прибыли или убытка равномерно в течение срока полезного использования основных средства, в отношении которых он был получен.

В консолидированном отчете о финансовом положении сумма отложенного дохода разделена на долгосрочную часть (включена в прочие долгосрочные обязательства) и краткосрочную часть (в составе кредиторской задолженности).

Изменения отложенного дохода по инвестиционным налоговым вычетам, включая краткосрочную часть (Пояснение 8), составили:

	2025	2024
	млн руб.	
Баланс на 1 января 2025/2024 года	3 689	2 325
Признание вычета по капитальным вложениям	1 649	1 725
Амортизация налогового вычета	(406)	(361)
	4 932	3 689
Краткосрочная часть, отраженная в составе кредиторской задолженности (Пояснение 8)	420	349
Долгосрочная часть	4 512	3 340
	4 932	3 689

13. Капитал

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Количество разрешенных к выпуску акций	3 689 062 500	3 689 062 500
Количество выпущенных акций (номинальной стоимостью 1 рубль каждая)	2 951 250 000	2 951 250 000
Акционерный капитал (млн руб.)	2 951	2 951

Сумма нераспределенной прибыли Компании для распределения акционерам определяется в соответствии с Уставом Компании и законодательством Российской Федерации и не соответствует суммам, представленным в настоящей консолидированной финансовой отчетности. Нераспределенная прибыль Компании, имеющаяся в наличии для распределения, определяемая в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета Российской Федерации по состоянию на 31 декабря 2025 года составляла 0 руб. (31 декабря 2024 года: 0 руб.).

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

14. Сегментный анализ

Для целей управления Группа разбита на пять основных операционных сегментов – морской дивизион, линейно-логистический дивизион, железнодорожный дивизион, портовый дивизион и топливный дивизион. В состав Группы также входит несколько инвестиционных и управляющих компаний, которые не могут быть отнесены к конкретному дивизиону. Группа раскрывает информацию об операционных сегментах в разрезе указанных дивизионов. Ниже приводится информация об основных направлениях деятельности каждого из дивизионов Группы.

Морской дивизион	Осуществление морских перевозок путем использования собственного, арендованного и зафрахтованного флота, оперативное управление морскими судами, оказание услуг морского агентирования и морского посредничества. Дивизион осуществляет каботажные перевозки, перевозки между иностранными портами и перевозки импортно-экспортных грузов. В дивизионе в основном используются контейнеровозы и суда навалочных грузов (балкеры).
Линейно-логистический дивизион	В линейно-логистическом дивизионе осуществляются линейные перевозки и транспортно-экспедиционное обслуживание как контейнерных, так и навалочных грузов.
Железнодорожный дивизион	Железнодорожный дивизион осуществляет перевозки как в качестве оператора, так и в качестве агента. В качестве оператора дивизион осуществляет перевозки контейнерных и навалочных грузов с использованием собственных или арендованных железнодорожных вагонов и крытых вагонов. Подвижной состав также может арендоваться на условиях краткосрочной операционной аренды.
Портовый дивизион	Компании портового дивизиона являются собственниками и операторами портовых мощностей и контейнерных терминалов на территории РФ. Ими выполняются погрузочно-разгрузочные работы, стивидорное обслуживание, оказываются услуги по хранению и сдаче в аренду контейнеров, а также иные услуги, связанные с портовым хозяйством.
Топливный дивизион	Услуги по реализации нефтепродуктов для бункеровки флота

Информация по отчетным сегментам регулярно представляется руководству Группы в рамках процесса подготовки и представления управленческой отчетности. Сегментная информация используется для оценки эффективности деятельности сегментов и принятия решений о распределении ресурсов. Ключевыми показателями оценки эффективности являются выручка и операционная прибыль сегмента до вычета амортизации и обесценения. Операционной прибылью сегмента является выручка за вычетом себестоимости продаж и административных расходов до вычета амортизации, обесценения и переоценки.

Ниже приводится сегментная информация по основным отчетным сегментам Группы за 2025 год.

	Морской дивизион	Линейно-логистический дивизион	Железнодорожный дивизион	Портовый дивизион	Топливный дивизион	Инвестиционные и управленческие компании	Исключения / корректировки	Итого
Реализация услуг сторонним потребителям	2 854	150 042	687	17 448	552	-		171 583
Межсегментные продажи	13 654	1 409	12 088	12 324	1 616	-	(41 091)	-
Сегментная выручка	16 508	151 451	12 775	29 772	2 168		(41 091)	171 583
Итого сегментные расходы (*)	(7 873)	(151 577)	(4 443)	(13 344)	(1 971)	(11 470)	49 256	(141 422)
Операционная прибыль до вычета амортизации, обесценения и переоценки	8 635	(126)	8 332	16 428	197	(11 470)	8 165	30 161

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

	Морской дивизион	Линейно-логистический дивизион	Железнодорожный дивизион	Портовый дивизион	Топливный дивизион	Инвестиционные и управленческие компании	Исключения / корректировки	Итого
Амортизация	(4 523)	(4 538)	(3 081)	(1 520)	(3)	(772)		(14 437)
Восстановление снижения стоимости активов в результате переоценки	1 681	837						2 518
Финансовые доходы/ (расходы), нетто	(2 853)	5 237	(8 219)	1 158	3	(11 440)	(133)	(16 247)
Прочие доходы/ (расходы), нетто	(444)	(889)	(135)	59	0	7 586	(8 161)	(1 984)
Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия	-	-	-	-	-	19	-	19
Расходы по налогу на прибыль	472	487	(906)	(3 341)	(50)	565	1	(2 772)
Чистая прибыль/(убыток) (МСФО)	2 955	1 009	(4 009)	12 374	148	(15 511)	(135)	(3 169)

Ниже приводится сегментная информация по основным отчетным сегментам Группы за 2024 год.

	Морской дивизион	Линейно-логистический дивизион	Железнодорожный дивизион	Портовый дивизион	Топливный дивизион	Инвестиционные и управленческие компании	Исключения / корректировки	Итого
Реализация услуг сторонним потребителям	2 552	161 505	962	19 467	492	-	-	184 978
Межсегментные продажи	10 075	1 624	9 310	13 957	2 798	-	(37 764)	-
Сегментная выручка	12 627	163 129	10 272	33 424	3 290	-	(37 764)	184 978
Итого сегментные расходы (*)	(10 155)	(136 121)	(4 904)	(14 514)	(3 076)	(11 949)	48 408	(132 311)
Операционная прибыль до вычета амортизации, обесценения и переоценки	2 472	27 008	5 368	18 910	214	(11 949)	10 644	52 667
Амортизация	(4 375)	(4 240)	(2 854)	(987)	(3)	(448)	-	(12 907)
Снижение стоимости активов в результате переоценки	(453)	(148)	-	-	-	(32)	-	(633)
Финансовые доходы/ (расходы), нетто	1 184	(4 018)	(3 933)	5 377	44	2 456	(4 745)	(3 635)
Прочие доходы/ (расходы), нетто	(1 643)	(300)	(591)	31	(3)	10 320	(10 644)	(2 830)
Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия	19	-	-	-	-	-	-	19
Расходы по налогу на прибыль	(222)	(1 058)	(486)	(4 664)	(49)	(638)	-	(7 117)
Чистая прибыль/(убыток) (МСФО)	(3 031)	16 889	(2 496)	18 879	203	(291)	(4 745)	25 408

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Сегментные активы и обязательства

	Активы		Обязательства	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.			
Морской дивизион (на мировом рынке)	45 589	57 398	3 768	5 485
Линейно-логистический дивизион (на мировом рынке)	86 925	123 371	21 062	39 342
Железнодорожный дивизион (на российском рынке)	50 485	51 922	26 496	27 396
Портовый дивизион (на российском рынке)	41 519	34 180	27 512	33 618
Топливный дивизион (на российском рынке)	140	140	194	197
Итого по всем сегментам	224 658	267 011	79 032	106 038
Гудвил	7 812	7 107	-	-
Прочие статьи, не отнесенные на конкретный сегмент	3 834	4 335	4 014	3 835
Консолидировано	236 304	278 453	83 046	109 873

Прочая сегментная информация

	Приобретение сегментных активов		Инвестиции в ассоциированные предприятия	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.			
Морской дивизион (на мировом рынке)	4 970	6 455	31	17
Линейно-логистический дивизион (на мировом рынке)	1 710	5 982	-	-
Железнодорожный дивизион (на российском рынке)	2 943	14 330	-	-
Портовый дивизион (на российском рынке)	1 383	5 894	-	-
	11 006	32 661	31	17

(*) Итого сегментные операционные расходы включают себестоимость продаж и административные расходы.

15. Выручка

Группа получает выручку из следующих основных источников:

- фрахтование и отфрахтование судов для морских перевозок;
- оказание услуг морского агентирования по организации транспортировки;
- оказание транспортных услуг с использованием собственного и арендованного подвижного состава (в качестве оператора);
- выполнение погрузочно-разгрузочных работ;
- сдача имущества в аренду;
- бункеровка.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

У Группы существует два основных типа транспортных услуг:

a) Группа имеет договорные отношения с покупателями и определяет условия ценообразования по сделкам, включая железнодорожный тариф и услуги субподрядчиков и полностью несет кредитный риск. По таким договорам общая сумма поступлений от покупателей включается в состав выручки Группы.

b) Группа имеет договорные отношения с покупателями и определяет условия сделок без учета тарифов на железнодорожные перевозки и стоимости услуг субподрядчиков, при этом Группа перевыставляет расходы по железнодорожному тарифу клиенту для возмещения или в виде суммы к оплате покупателями непосредственно в пользу третьего лица. По таким договорам Группа признает выручку от данных услуг за вычетом перевыставляемых расходов.

Выручка от оказания услуг транспортировки и фрахта признается в процессе оказания транспортировки. Выручка от оказания стивидорных услуг признается в течение периода, когда услуга оказана покупателю.

	2025	2024
	млн руб.	
Выручка по договорам с покупателями		
Транспортные услуги (операторские перевозки)	149 760	161 001
Портовые и стивидорные услуги	17 416	19 437
Фрахт судов	2 423	2 348
Агентское вознаграждение	589	547
Бункеровка	552	492
Итого выручка по договорам с покупателями	170 740	183 825
Прочая выручка		
Выручка от аренды судов	476	437
Выручка от сдачи имущества в аренду	367	716
Итого прочая выручка	843	1 153
	171 583	184 978

Выручка от фрахта и аренды судов, и прочая относится к компаниям морского дивизиона Группы. Выручка от сдачи имущества в аренду относится к компаниям железнодорожного дивизиона Группы. Выручка от операторских перевозок относится к компаниям линейно-логистического и железнодорожного дивизионов.

Активы и обязательства по договорам с покупателями:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Активы по договорам с покупателями	7 035	12 823
Обязательства по договорам с покупателями	(6 540)	(12 352)

Активы по договорам относятся к правам Группы на получение возмещения за услуги, которые были выполнены частично, но счета за них еще не выставлены на отчетную дату. Обязательства по договору изначально относятся к предоплаченному возмещению, полученному от покупателей, по которым выручка признается на протяжении времени. Сумма обязательств по договору на начало периода, была отражена как выручка за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

16. Себестоимость продаж

	2025	2024
	млн руб.	
Железнодорожный тариф, транспортные услуги	103 155	90 000
Расходы на персонал	10 406	9 943
Стивидорные услуги	2 570	3 227
Рейсовые и эксплуатационные расходы	2 562	4 569
Расходы по краткосрочной аренде	1 888	3 377
Себестоимость нефтепродуктов на реализацию	141	56
Налоги, за исключением налога на прибыль	64	68
	120 786	111 240

До 30% расходов, формирующих себестоимость, Группа несет в иностранной валюте. Если вследствие высокой волатильности обменных курсов иностранных валют себестоимость продаж Группы вырастет в 2026 году, то данные эффект будет нивелирован за счет того, что Группа имеет сбалансированную структуру валютных доходов и расходов. Более 30% выручки Группа получает в иностранной валюте. Соответственно эффект от роста себестоимости продаж будет нивелирован.

17. Административные расходы

	2025	2024
	млн руб.	
Заработная плата и прочие расходы на персонал	14 551	13 296
Профессиональные услуги	1 739	2 683
Аренда офисных помещений	491	438
Прочие административные расходы	3 855	4 654
	20 636	21 071

18. Восстановление снижения/(снижение) стоимости в результате переоценки

	2025	2024
	млн руб.	
Восстановление снижения/(снижение) стоимости флота в результате переоценок (Пояснение 5)	2 518	(98)
Обесценение прочих основных средств	-	(32)
Обесценение гудвила	-	(503)
	2 518	(633)

19. Финансовые доходы и финансовые расходы

Финансовые доходы включают процентные доходы по вложенным средствам, доходы в форме дивидендов и прибыль от реализации финансовых активов.

Процентные доходы отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере начисления по методу эффективной ставки процента. Доход в форме дивидендов отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках на дату возникновения у Группы права на получение дивидендов.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Финансовые расходы включают проценты по заемным средствам и признанные убытки от обесценения финансовых активов, за исключением резерва под ожидаемые кредитные убытки. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по методу эффективной ставки процента, за исключением затрат по займам, относящихся к приобретению квалифицируемых активов, которые включаются в стоимость этих активов.

	2025	2024
	млн руб.	
Финансовые доходы		
Процентный доход	2 369	929
Прочие финансовые доходы	-	436
Курсовые разницы	-	4 338
Итого финансовые доходы	2 369	5 703
Финансовые расходы		
Курсовые разницы	(8 800)	-
Процентный расход по кредитам	(5 872)	(6 015)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(3 293)	(1 961)
Прочие финансовые расходы	(651)	(1 362)
Итого финансовые расходы	(18 616)	(9 338)
	(16 247)	(3 635)

20. Приобретение дочерних компаний

В июне 2025 года Группа приобрела у третьей стороны 100% выпущенного акционерного капитала АО «СИТИ Групп» за денежное возмещений в размере 770 млн руб.

Активы и обязательства на дату приобретения составляли:

	Справедливая стоимость
	млн руб.
Основные средства и активы в форме права пользования	370
Денежные средства	1
Прочие активы и обязательства, нетто	20
Кредиты и займы	(34)
Обязательства по аренде	(293)
Идентифицируемые чистые активы	**64**
Справедливая стоимость переданного возмещения	770
Гудвил при приобретении	**706**

АО «СИТИ Групп» является владельцем компании управляющей терминалом Калининградский морской рыбный порт (КМРП), а также владеет объектами недвижимого имущества КМРП на праве долгосрочной аренды. Данное приобретение позволит качественно усилить логистические и портовые возможности Группы в Балтийском бассейне.

Если бы АО «СИТИ Групп» входило в состав Группы на протяжении 2025 года, выручка Группы составляла бы 171 740 млн руб., а убыток за год составлял бы 2 743 млн руб.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

21. (Убыток)/прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли (убытка) на акцию производится путем деления (убытка) прибыли, приходящейся на владельцев обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода, за исключением акций, находящихся во владении компаний Группы. При расчете разводненного (убытка) прибыли на акцию средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении корректируется с учетом возможной конвертации всех обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом. У Группы отсутствуют акции с потенциальным разводняющим эффектом, ввиду чего разводненная прибыль на акцию равна базовой.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	руб.	
(Убыток)/прибыль за год, относящаяся к акционерам Компании	(2 327 000 000)	26 784 000 000
Средневзвешенное количество акций в обращении (Пояснение 13)	2 951 250 000	2 951 250 000
(Убыток)/прибыль на акцию (базовая и разводненная)	(0,789)	9,075

22. Условные обязательства

(а) Условные налоговые обязательства

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы положений законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2025 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией и в первую очередь с экономическими санкциями против России, которые были введены рядом зарубежных стран.

Основные изменения в налоговом законодательстве направлены на обеспечение фискальной устойчивости, упрощение налогового администрирования и точечную поддержку приоритетных для Российской Федерации отраслей и технологий. Кроме того, некоторые изменения были обусловлены принятыми ранее мерами по снижению негативных последствий приостановления положений международных договоров об избежании двойного налогообложения с «недружественными» государствами и включения этих государств в перечень офшорных юрисдикций Министерства финансов России и касались применения правил трансфертного ценообразования, определения порядка налогообложения международных внутригрупповых услуг, инвестирования и других аспектов налогообложения.

В 2025 году российские налоговые органы применяли механизмы, направленные против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования. В частности, заслуживает существенного внимания применение любых льгот по налоговым соглашениям (в контексте применения концепции бенефициарного собственника и Многосторонней конвенции по выполнению мер, относящихся к налоговым соглашениям, в целях противодействия размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения), а также трансграничные структуры, связанные с внутригрупповым финансированием, лицензированием и оказанием услуг, и правила налогового резидентства и постоянного представительства как в России, так и за ее пределами.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

В марте 2024 года Минфином России с целью снижения негативного эффекта, вызванного расширением перечня офшорных зон, был утвержден специальный перечень офшорных юрисдикций, действующий с 1 января 2024 года до 31 декабря 2026 года и состоящий из 40 юрисдикций. Временный режим, установленный в отношении специального перечня юрисдикций, позволяет применять следующие налоговые льготы:

- освобождение от налогообложения прибыли активных контролируемых иностранных компаний и активных иностранных холдинговых и субхолдинговых компаний;
- особый порядок корректировки прибыли контролируемых иностранных компаний в связи с действующими ограничениями;
- освобождение от налогообложения налогом на прибыль имущества (имущественных прав), безвозмездно полученного российской компанией от иностранной материнской или дочерней организации;
- применение нулевой ставки налога на прибыль в отношении дивидендов, полученных международной холдинговой компанией, зарегистрированной в специальном административном районе в порядке редомициляции, или иной российской организацией от иностранной дочерней компании.

В августе 2023 года Указом Президента было приостановлено действие ряда положений 38 Соглашений об избежании двойного налогообложения. В частности, действие приостановили положения в части предоставления льготного режима налогообложения доходов, деятельности постоянного представительства, налогообложения капитала и недискриминации. В 2025 году соответствующие положения данных соглашений остаются приостановленными.

С 28 ноября 2024 года вступило в силу двустороннее соглашение об избежании двойного налогообложения, заключенное между Россией и Абхазией. Его положения применяются к налогообложению налоговых резидентов России и Абхазии с 1 января 2025 года. Кроме этого в 2024 году было подписано двустороннее соглашение с Малайзией, а в 2025 году – с Объединенными Арабскими Эмиратами.

С 1 января 2025 года в России была увеличена базовая ставка налога на прибыль организаций – с 20% до 25%. При этом продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

Также в налоговое законодательство был введен ряд стимулирующих новаций для развития инвестиций и технологий. К ним относятся расширение применения ускоренной амортизации, введение федерального налогового вычета, а также уточнение порядка применения регионального налогового вычета и механизмов налогового сопровождения крупных инвестиционных проектов.

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями группы и детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, опросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных, анализ результатов тестирования деловой цели и другие).

На практике не исключается, что текущая экономическая и геополитическая ситуация может усилить внимание налоговых органов к компаниям, которые планируют прекратить деятельность в Российской Федерации или находятся в состоянии ликвидации, и потенциально привести к более жесткому подходу налоговых органов в отношении этих компаний или групп компаний.

Российские налоговые органы, где возможно, продолжают сотрудничать с налоговыми органами иностранных государств в рамках международного обмена налоговой информацией, что делает деятельность компаний в международном масштабе более прозрачной и требует детальной проработки с точки зрения подтверждения экономической цели организации и функционирования

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

международной структуры в рамках проведения процедур налогового контроля. В 2025 году такое взаимодействие в отношении некоторых стран было затруднено в силу геополитической обстановки, однако целесообразно исходить из того, что налоговые органы могут в будущем получить доступ к информации о деятельности компаний за рубежом.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа с учетом действующих норм налогового, валютного и таможенного законодательства, является высокой.

Руководство будет защищать позиции Группы и интерпретацию ею законодательства, примененную при расчете налогов, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, в случае их оспаривания налоговыми органами.

Трансфертное ценообразование

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании (ТЦО), если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок, контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает в себя сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Ранее в правила трансфертного ценообразования были внесены изменения Федеральным законом от 27 ноября 2023 года № 539-ФЗ «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (далее – «Закон»). Закон вводит ряд новых положений, а также дополняет существующие.

Кроме того, контроль трансфертного ценообразования осуществляется в отношении некоторых типов сделок между независимыми предприятиями, например, сделок с компаниями, расположенными в низконалоговых юрисдикциях, а также сделок в области внешней торговли некоторыми товарными группами (в случае если превышен порог по оборотам в таких сделках, составляющий 120 млн руб.). При этом перечень низконалоговых юрисдикций был расширен и с 1 июля 2023 года в него вошли страны Европейского союза, а также Соединенные Штаты Америки, Япония, Великобритания и некоторые другие юрисдикции. Согласно Письму Минфина России от 1 ноября 2023 года № 03-08-13/104225, контролируемые сделки с компаниями из добавленных в список юрисдикций должны быть документально подтверждены и проанализированы, если они совершены начиная с 1 января 2024 года. При этом механизм встречной корректировки налоговых обязательств в случае налоговых доначислений по основаниям, связанным с нарушением правил трансфертного ценообразования, а также добровольные симметричные корректировки трансфертных цен и, как результат, налоговых обязательств могут быть использованы при соблюдении определенных требований законодательства и только в отношении сделок, которые признаются контролируемыми. Указанный Закон также вводит положение, согласно которому при корректировке налогооблагаемой базы и последующем возникновении дохода у иностранного взаимозависимого лица данный доход приравнивается к дивидендам от российской компании и облагается налогом у источника.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

В отношении сделок в области внешней торговли некоторыми товарными группами в соответствии с указанным Законом также введено требование об обязательной подготовке и подаче документации по ТЦО вместе с уведомлением о контролируемых сделках. Данное требование действует в отношении соответствующих сделок, совершенных с 2024 года. Однако применительно к 2024 году установлены переходные положения: налогоплательщик вправе предоставить документацию по ТЦО за 2024 год не позднее 1 декабря 2025 года
.
Кроме того, в 2024 году существовала возможность признания убыточных сделок соответствующими рыночным условиям, если они попали под влияние санкций. Такие сделки признаются рыночными как для целей налогового контроля цен, так и для заключения соглашения о ценообразовании.

Во внутригрупповых сделках, которые не определяются в качестве контролируемых, примененные трансфертные цены могут тем не менее проверяться территориальными налоговыми органами вне рамок проверок ТЦО на предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера налоговых доначислений могут применяться методы ТЦО.

Указанный Закон также содержит новые правила о расчете медианного уровня рентабельности. Согласно новым правилам, если при проведении налоговой проверки установлено, что рентабельность налогоплательщика не соответствует диапазону рыночных значений, корректировка должна производиться к медианному значению, а не к верхнему или нижнему интерквартильному значению, что приведет к увеличению суммы корректировки налогооблагаемой базы. Однако следует отметить, что налогоплательщик не обязан ориентироваться на показатель медианного значения при определении и расчете своего фактического уровня рентабельности, и, таким образом, если данный показатель находится в пределах рыночного диапазона и налоговые органы не корректируют данный рыночный диапазон, фактическая рентабельность налогоплательщика считается соответствующей рыночному уровню.

Также начиная с 2020 года необходимо углубление и усиление функционального анализа контролируемых сделок с нематериальными активами (НМА). В частности, требуется проведение функционального анализа сделок с НМА с учетом: (1) функций по разработке, совершенствованию, поддержанию в силе, защите и использованию НМА (DEMPE), а также контроля за выполнением этих функций; и (2) рисков, связанных с данными функциями.

Законодательство, предусматривающее подготовку документации по международным группам компаний (МГК), применяется в отношении финансовых годов, начавшихся 1 января 2017 года или после этой даты. Законодательство предусматривает подготовку трехуровневой документации по трансфертному ценообразованию (глобальной документации, национальной документации, отчета по странам), а также уведомления об участии в МГК. Данные правила распространяются на МГК, консолидированная выручка которых за финансовый год, предшествующий отчетному периоду, составляет 50 млрд руб. и более в случае, если материнская компания МГК признается налоговым резидентом Российской Федерации, или если консолидированная выручка МГК превышает порог, установленный для цели предоставления странового отчета законодательством иностранного государства, налоговым резидентом которого признается материнская компания МГК. Начиная с 2024 года (в связи с вступлением в силу Закона) непредставление в срок и/или раскрытие недостоверных сведений в формах трехуровневой документации по трансфертному ценообразованию может привести к штрафу в размере от 500 000 до 1 000 000 рублей. При этом на период с 2022 по 2023 год был отменен штраф в размере 40%, который мог быть наложен на налогоплательщика в случае установления неполной уплаты им сумм налога в результате совершения контролируемых сделок и при отсутствии документации по ТЦО. С 2024 года штрафы для трансграничных сделок значительно увеличиваются и составляют 100% от размера неуплаченной налогоплательщиком суммы налога с дохода, исчисленного в соответствии с п. 6.1. ст. 105.3 НК РФ, но не менее 500 000 рублей. Для внутрироссийских сделок штраф в размере 40% остается прежним.

В 2025 году Группа определила свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок. Также Группа исполнила свои обязательства в отношении подготовки и подачи соответствующих видов документации по ТЦО в установленные законодательством сроки.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Группой ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Группа не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

23. Справедливая стоимость и управление финансовыми рисками

Справедливая стоимость

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа не имеет финансовых активов или обязательств, отражаемых по справедливой стоимости.

Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств примерно равна их балансовой стоимости за исключением финансовых обязательств, представленных в таблице ниже.

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.			
Кредиты с фиксированной процентной ставкой	2 018	2 238	1 582	1 395
Кредиты с переменными ставкам	23 985	31 840	23 909	30 127
	26 003	34 078	25 491	31 522

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

- Уровень 1 – рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- Уровень 3 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

По всем финансовым инструментам Общества, финансовые активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, представлены финансовыми инструментами 2-го уровня иерархии.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств представляет собой сумму, на которую может быть обменен инструмент в результате текущей сделки между желающими совершить такую сделку сторонами, отличной от вынужденной продажи или ликвидации.

Справедливая стоимость кредитов определялась путем дисконтирования будущих денежных потоков с использованием текущих ставок для задолженности с аналогичными условиями, кредитным риском и сроками, оставшимися до погашения.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Управление риском капитала

Капитал включает в себя акционерный капитал, эмиссионный доход и прочие резервы, приходящиеся на акционеров Компании. Увеличение акционерной стоимости является основной целью Группы при управлении капиталом.

Группа осуществляет управление капиталом с целью гарантировать возможность продолжения и расширения своей хозяйственной деятельности, одновременно обеспечивая максимальную прибыль акционерам.

Группа не подпадает под требования к достаточности собственного капитала, налагаемые внешними организациями, за исключением требований, налагаемых российским законодательством, и ограничительных финансовых условий привлечения банковских кредитов.

Основные категории финансовых инструментов

Финансовые обязательства Группы преимущественно включают заемные средства, задолженность по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Основными рисками, связанными с финансовыми инструментами Группы, являются рыночный риск, включая валютный и процентный риски, кредитный риск и риск недостатка ликвидности.

Общую ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет директоров. Комитет по аудиту Совета директоров Группы отвечает за разработку и мониторинг политики управления рисками Группы.

Комитет по аудиту Совета директоров Группы осуществляет надзор за тем, как руководство обеспечивает оперативный контроль за соблюдением политики и процедур управления рисками Группы, а также оценивает эффективность существующей системы управления рисками. Содействие Комитету по аудиту Совета директоров Группы в выполнении надзорных функций оказывает служба внутреннего аудита. Служба внутреннего аудита проводит регулярные и внеплановые проверки эффективности средств контроля и процедур управления рисками, о результатах которых докладывает Комитету по аудиту Совета директоров.

(a) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения или нарушения сроков исполнения договорных обязательств со стороны ее покупателей и заказчиков.

Максимальная величина кредитного риска по каждой категории признанных финансовых активов равна балансовой стоимости указанных активов и приведена ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Долгосрочная дебиторская задолженность	7 426	864
Дебиторская задолженность	15 806	41 085
Активы по договорам	7 035	12 823
Займы выданные и прочие оборотные активы	2 001	6
Денежные средства и их эквиваленты	15 531	20 279
	47 799	75 057

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика. Риск дефолта в тех отраслях экономики и странах, в которых покупатели услуг Группы ведут свою деятельность, оказывают относительно небольшое влияние на уровень кредитного риска. Концентрация кредитного риска по одному покупателю отсутствует.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

Каждая компания в составе Группы разрабатывает свою собственную кредитную политику с учетом специфики своей отрасли и клиентской базы. Большинство клиентов Группы работают с ней на протяжении многих лет, убытки Группы по операциям с данной категорией клиентов возникают достаточно редко.

В соответствии с политикой компаний Группы новые клиенты обычно проходят кредитную проверку на основании имеющейся о них информации. Если по результатам проверки клиент не признается кредитоспособным, как правило, Группа предлагает ему услуги только на условиях предоплаты.

Группа создала резерв под обесценение всех сумм дебиторской задолженности со сроком просрочки свыше одного года в размере полной суммы задолженности, поскольку, как показывает опыт, задолженность с таким сроком просрочки обычно не погашается.

Суммы торговой дебиторской задолженности и активов по договорам Группы, сгруппированные по признаку срока просрочки задолженности, составили:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	млн руб.			
	Совокупная валовая стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Совокупная валовая стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
Текущая задолженность	16 120		32 872	-
Задолженность со сроком просрочки 90 дней	1 504	(27)	6 162	(138)
Задолженность со сроком просрочки от 91 дня до одного года	4 194	(568)	1 943	(256)
Задолженность со сроком просрочки свыше одного года	2 400	(2 400)	1 692	(1 692)
	24 218	(2 995)	42 669	(2 086)

Изменения в величине резерва под ожидаемые кредитные убытки торговой дебиторской задолженности Группы в течение года составили:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Остаток на 1 января	2 086	1 199
Изменение резерва	909	887
Остаток на 31 декабря	2 995	2 086

Ниже представлен анализ, раскрывающий подробности расчета ожидаемых кредитных убытков, относящихся к торговой дебиторской задолженности. Группа использует матрицу резерва для расчета ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности покупателей. Уровень убытков рассчитывается с использованием метода скользящих ставок на основании вероятности перехода дебиторской задолженности на стадию дефолта для списания. Ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны на основании фактических кредитных убытков, понесенных в течение года. Группа определила коэффициенты ожидаемых кредитных убытков для покупателей каждой из операционных компаний Группы. Риски по каждой операционной компании далее не разбивались, за исключением индивидуально существенных покупателей, которые связаны с определенными кредитными рисками в зависимости от кредитной истории покупателя и взаимоотношений с Группой.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

	Средневзве-шенный процент убытка	Обесценен по факту	Средневзве-шенный процент убытка	Обесценен по факту
	2025 год		2024 год	
Текущая задолженность (непросроченная)	0%	Нет	0%	Нет
Просроченная на 1 - 30 дней	5%	Нет	4%	Нет
Просроченная на 31 - 90 дней	13%	Нет	42%	Нет
Просроченная на 90 - 360 дней	17%	Нет	42%	Нет
Просроченная более чем на 360 дней	100%	Да	100%	Да

Помимо торговой дебиторской задолженности, кредитному риску подвергаются такие активы Группы, как денежные средства и прочая дебиторская задолженность. Группа размещает денежные средства в надежных банках, пользующихся высокой репутацией, и имеющих рейтинг по состоянию на 31 декабря 2025 года не ниже BB+ по рейтингу АКРА/Эксперт РА (для российский банков) и не ниже A по рейтингу Fitch/Moody's (для иностранных банков). В 2025 году Группа признала резерв под ожидаемые кредитные убытки под остатки денежных средств в европейском банке в размере 844 млн руб. в связи с началом процедуры банкротства в отношении банка. Прочая дебиторская задолженность представляет собой в основном расчеты с компаниями-агентами сроком оборачиваемости менее 3 месяцев. По мнению руководства, данные контрагенты смогут исполнить свои обязательства в установленные сроки. На основании исторического анализа кредитных убытков по данной категории дебиторской задолженности не наблюдалось.

В настоящий момент Группа не наблюдает, что введение санкций, описанных в Пояснении 1, повлияло на способность покупателей погасить свою задолженность перед Группой своевременно.

(b) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение курсов валют или процентных ставок, могут повлиять на доходы Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции по продажам, закупкам, аренде и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, осуществляющих операции преимущественно в рублях и долларах США. В части прочих монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, Группа принимает все меры к тому, чтобы соответствующая чистая позиция подверженная риску не превышала допустимого уровня, для чего при необходимости осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу с целью устранения временного дисбаланса.

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелись следующие монетарные активы и обязательства, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы:

	долл. США	руб.	Активы и обязательства, выраженные в других валютах
		млн руб.	
Активы			
Дебиторская задолженность	2 269	333	2 051
Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе	247	282	10 395
Внутригрупповые активы	38 100	9 258	10 979
	40 616	9 873	23 425

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

	долл. США	руб.	Активы и обязательства, выраженные в других валютах
		млн руб.	
Обязательства			
Кредиторская задолженность	1 239	348	575
Кредиты и займы	-	-	1 976
Внутригрупповые обязательства	33 281	47 207	3 303
	34 520	47 555	5 854
	6 096	(37 682)	17 571

К другим валютам в основном относится китайский юань.

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись следующие монетарные активы и обязательства, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы:

	долл. США	руб.	Активы и обязательства, выраженные в других валютах
		млн руб.	
Активы			
Дебиторская задолженность	1 780	210	861
Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе	1 322	1 200	524
Внутригрупповые активы	47 139	9 226	9 938
	50 241	10 636	11 323

	долл. США	руб.	Активы и обязательства, выраженные в других валютах
		млн руб.	
Обязательства			
Кредиторская задолженность	2 122	290	459
Кредиты и займы	-	-	2 937
Внутригрупповые обязательства	28 382	52 679	2 727
	30 504	52 969	6 123
	19 737	(42 333)	5 200

К другим валютам в основном относится китайский юань.

Анализ чувствительности к изменению валютных курсов

В таблице ниже показана чувствительность показателей Группы к повышению/(понижению) курса рубля к доллару США и китайскому юаню в соответствии с оценкой руководством возможной величины изменения валютного курса.

	Влияние изменения курса рубля к доллару США и китайскому юаню			
	2025		2024	
млн руб.	**Изменение в обменном курсе**	**Эффект на прибыль или убыток**	**Изменение в обменном курсе**	**Эффект на прибыль или убыток**
Доллары США / российские рубли	+25% -15%	10 945 (6 567)	+20% -20%	12 414 (12 414)
Китайские юани / российские рубли	+17% -15%	2 987 (2 636)	+20% -20%	1 040 (1 040)

Процентный риск

Процентный риск, связанный с денежными потоками, заключается в том, что будущие потоки денежных средств по данному финансовому инструменту будут колебаться в связи с изменением рыночных процентных ставок.

Процентный риск Группы в основном возникает по долговым обязательствам, в том числе по долгосрочным заимствованиям. Заимствования по плавающим ставкам подвергают Группу процентному риску, связанному с денежными потоками. Заимствования по фиксированным ставкам или приобретение долговых инструментов с фиксированными ставками подвергают Группу риску изменения справедливой стоимости.

Руководство Группы постоянно анализирует портфель долговых инструментов и отслеживает изменения в процентных ставках с целью обеспечить приемлемый уровень процентных платежей. Информация о процентных ставках по заимствованиям Группы раскрывается в Пояснении 9.

Структура процентного риска

По состоянию на отчетную дату величина процентного риска по процентным финансовым инструментам Группы, без учета влияния производных финансовых инструментов, составила:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2025 года	**31 декабря 2024 года**
	млн руб.	
Финансовые инструменты с фиксированной ставкой		
Денежные средства и их эквиваленты	1 096	11 572
Заем выданный	2 001	-
Долгосрочные депозиты	-	4
Кредиты и займы и обязательства по аренде	(19 226)	(30 672)
	(16 129)	(19 096)
Финансовые инструменты с плавающей ставкой		
Кредиты и займы	(23 985)	(21 827)
	(40 114)	(40 923)

Анализ чувствительности к изменению процентных ставок

Значительная часть долговых обязательств Группы, составляющая на 31 декабря 2025 года 23 985 млн руб. (31 декабря 2024 года – 21 827 млн руб.), привязана к ключевой ставке Банка России. Повышение ключевой ставки до 18% приведет к росту процентных расходов в годовом исчислении на 164 млн руб. (2024 год – 433 млн руб. при повышении ставки до 25%).

Снижение ключевой ставки до 12% приведет к снижению процентных расходов в годовом исчислении на 315 млн руб. (2024 год – 319 млн руб. при снижении ставки до 18%). Расчет сделаны исходя из допущения, что долговые обязательства останутся на том же уровне, что и по состоянию на 31 декабря 2025 года.

(c) Риск недостатка ликвидности

Риск недостатка ликвидности заключается в том, что Группа не сможет выполнить все свои обязательства при наступлении сроков их исполнения. В Группе установлен строго регламентированный порядок формирования бюджета и прогнозирования денежных потоков с целью гарантировать наличие достаточных денежных средств для выполнения платежных обязательств Группы.

Кредиты и займы, задолженность по аренде и прочая кредиторская задолженность

		Денежные потоки по договору			
млн руб.	**Балансовая стоимость**	**Минимальные будущие платежи**	**Менее 12 мес.**	**1–5 лет**	**Свыше 5 лет**
На 31 декабря 2025 года					
Кредиты, займы и проценты к уплате по кредитам и займам	26 003	38 055	9 838	21 852	6 365
Обязательства по аренде	17 208	47 066	4 357	13 552	29 157
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20 810	20 810	20 810	-	-
Итого	64 021	105 931	35 005	35 404	35 522
На 31 декабря 2024 года					
Кредиты, займы и проценты к уплате по кредитам и займам	34 078	55 255	13 647	31 070	10 538
Обязательства по аренде	20 049	53 421	6 620	15 701	31 101
Торговая и прочая кредиторская задолженность	29 227	29 227	29 227	-	-
Итого	83 354	137 903	49 494	46 771	41 639

24. Операции со связанными сторонами

Для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны признаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону либо оказывать на нее существенное влияние при принятии финансовых и операционных решений.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

В 2025 году количество ключевых руководящих сотрудников Группы составило 25 человек (в 2024 году – 28 человек). Указанным лицам были выплачены следующие суммы вознаграждения за период:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	млн руб.	
Заработная плата и прочие вознаграждения	555	1 172
Начисленные и выплаченные премии по итогам отчетного года	521	530
	1 076	1 702

Поскольку конечной контролирующей стороной Группы через Госкорпорацию «Росатом» является Российская Федерация, Группа применяет исключение в отношении раскрытия информации об операциях с компаниями, которые являются связанными сторонами по принципы наличия у Правительства Российской Федерации контроля, совместного контроля или значительного влияния как в их отношении, так и в отношении Группы. В качестве количественных характеристик операций с указанными связанными сторонами Группа раскрывает сумму существенных операций с компаниями, аффилированными с государством, а также остатки задолженности перед такими компаниями.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	Характер операций
	млн руб.		
Консолидированный отчет о финансовом положении			
Компании, связанные с контролирующим акционером Группы	956	411	Прочая дебиторская задолженность
Компании, связанные с контролирующим акционером Группы	2 001	-	Заем выданный
Компании, связанные с контролирующим акционером Группы	(1 260)	(131)	Прочая кредиторская задолженность
Компании, связанные с государством	11 106	11 782	Денежные средства на счетах в банках
Компании, связанные с государством	4 464	3 073	Авансы выданные
Компании, связанные с государством	154	-	Прочая дебиторская задолженность
Компании, связанные с государством	(13)	-	Прочая кредиторская задолженность
Компании, связанные с государством	(23 691)	(31 083)	Кредиты, включая проценты к уплате
Компании, связанные с государством	(14 210)	(14 360)	Обязательства по аренде
Консолидированный отчет о прибылях и убытках			
Закупки у ассоциированных предприятий	-	(4)	Строительно-подрядные работы
Выручка от компаний, связанных с контролирующим акционером Группы	2 789	962	Транспортно-экспедиционные услуги
Закупки у компаний, связанных с контролирующим акционером Группы	(1 115)	(760)	Себестоимость продаж
Закупки у компаний, связанных с контролирующим акционером Группы	-	(11)	Административные расходы
Компании, связанные с контролирующим акционером Группы	23	-	Финансовые доходы
Компании, связанные с государством	(8 449)	(6 855)	Финансовые расходы
Компании, связанные с государством	1 671	722	Финансовые доходы
Компании, связанные с государством	(42 862)	(35 182)	Себестоимость продаж

25. События после отчетной даты

Существенных событий после отчетной даты не происходило.

Приложение 2
Существенные темы

GRI 3-1, 3-2

При раскрытии информации FESCO стремится формировать объективное и всестороннее представление о воздействиях Группы на экономику, социальную сферу, окружающую среду и климат.

В 2025 году в рамках подготовки Годового отчета впервые была проведена процедура определения существенных тем. Транспортная группа FESCO руководствуется рекомендациями стандартов Глобальной инициативы по отчетности GRI и определяет существенные темы как темы, отражающие наиболее значимые воздействия организации на экономику, окружающую среду и людей, включая воздействия на права человека.

Процесс определения существенных тем

Анализ контекста деятельности FESCO → Идентификация и оценка воздействий → Верификация оценок заинтересованными сторонами → Приоритизация воздействий и формирование карты существенных тем → Итоговый перечень существенных тем

Анализ контекста деятельности FESCO

На первом этапе был проанализирован контекст деятельности, внутренние практики и стратегические приоритеты Компании, а также изучена конкурентная среда и отчетность ведущих российских и международных компаний транспортно-логистической отрасли. Кроме того, рассмотрены требования международных и российских стандартов, ESG-рейтингов и ренкингов, а также единых методических рекомендаций Госкорпорации «Росатом».

Идентификация и оценка воздействий

На основе проведенного анализа актуализирован перечень заинтересованных сторон (ЗС) Группы, а также сформирован список из 32 положительных и отрицательных воздействий, которые Группа FESCO оказывает или может оказывать. Эти воздействия были представлены менеджменту Компании и заинтересованным сторонам для оценки.

Представители менеджмента оценивали воздействия FESCO в области устойчивого развития (по шкале от 0 до 3 баллов) по следующим критериям:

- **Сила воздействия / степень изменения внешней и внутренней среды** (условий) в результате реализации воздействий FESCO: от отсутствия воздействия до значимого;
- **Регулярность/вероятность воздействий** FESCO: от потенциального или маловероятного до фактического и регулярного.

Верификация оценок заинтересованными сторонами

С целью верификации полученных оценок и повышения качества анализа было проведено анкетирование внешних и внутренних заинтересованных сторон. В опросе приняли участие 313 представителей из России, Белоруссии и Казахстана.

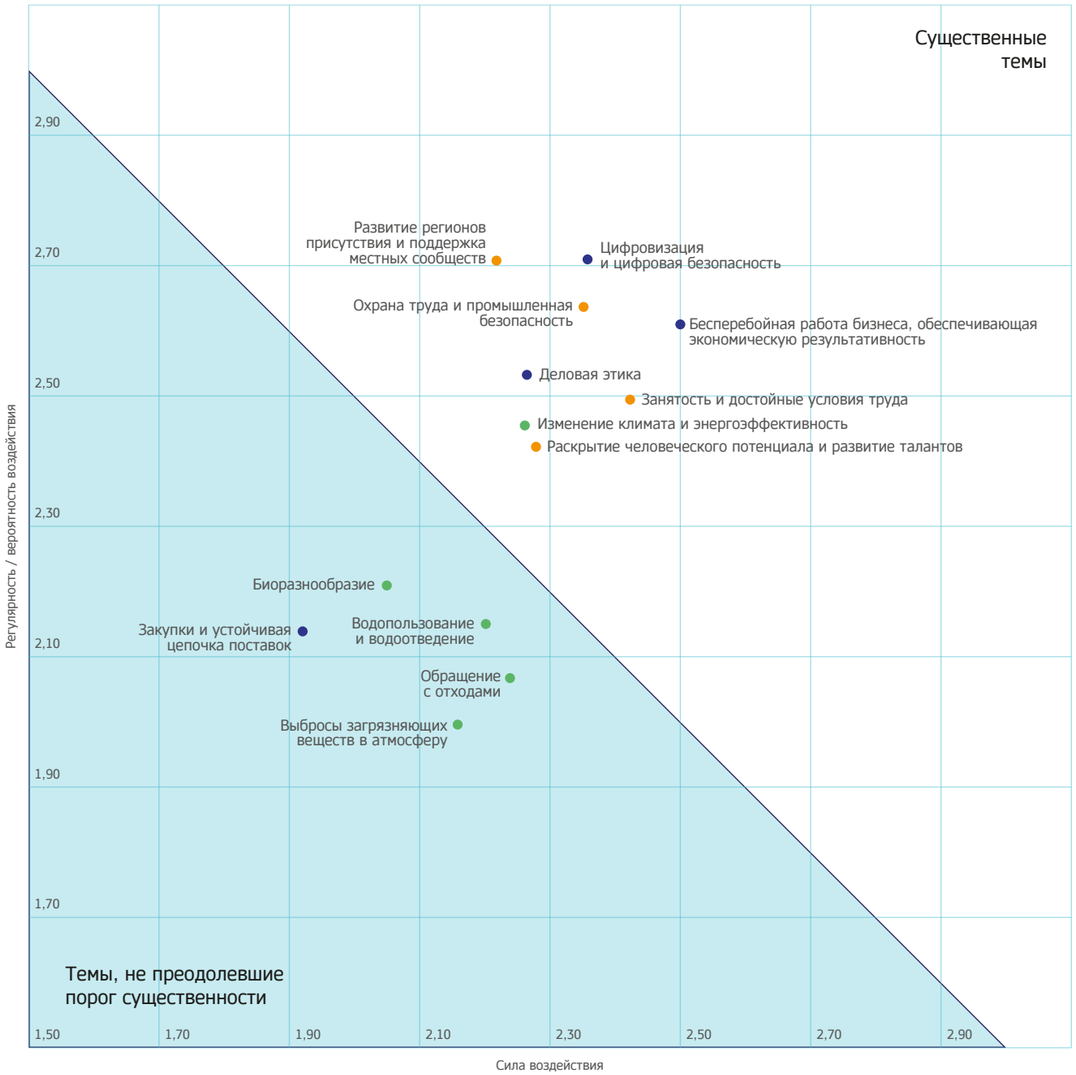
Респонденты оценивали силу фактических и потенциальных воздействий FESCO. По каждому воздействию была рассчитана средневзвешенная оценка. Такой подход позволил равномерно учесть мнения всех групп вне зависимости от количества участников опроса от каждой из них.

Корреляция между оценками менеджмента и заинтересованных сторон превысила 82 %, что отражает высокую степень интеграции ожиданий внешних и внутренних ЗС в процессы принятия решений.

Приоритизация воздействий и формирование карты существенных тем

Все воздействия были сгруппированы в 13 тем, которые отражены на карте существенных тем. Карта построена по двум осям: «регулярность/вероятность воздействия» и «сила воздействия». Баллы по темам определялись с учетом максимальных оценок входящих в них воздействий для выделения наиболее критичных аспектов.

Карта существенных тем



Формирование итогового перечня существенных тем

Порог существенности был установлен на уровне среднего значения по каждому критерию. Средняя оценка по критерию «Сила воздействия» составила 2,25 балла (из максимальных 3), по критерию «Регулярность/вероятность воздействий» – 2,40 (из максимальных 3). Существенными были признаны темы, получившие как минимум по одному из критериев оценку не ниже среднего.

В результате было определено восемь существенных тем, информация по управлению которыми в Отчете за 2025 год раскрыта более подробно. Кроме того, темы были соотнесены с тематическими стандартами GRI и SASB исходя из того, какая информация релевантна для раскрытия выявленных воздействий организации.

Наиболее значимыми темами по оценке как менеджмента, так и заинтересованных сторон стали управленческие темы: эффективность бизнеса и экономическая результативность, цифровизация и информационная безопасность.

Все темы социального блока преодолели порог существенности, что подчеркивает востребованность и актуальность инициатив Компании для сотрудников и жителей регионов присутствия.

Наиболее значимой экологической темой стала энергоэффективность и изменение климата, что подтверждает важность повышения энергетической эффективности портов, терминалов и транспортных активов.

Темы, связанные с другими экологическими воздействиями Компании, и тема «Закупки и устойчивая цепочка поставок» не преодолели порог существенности, однако раскрываются в Отчете в объеме, необходимом для понимания контекста и основных результатов деятельности Группы FESCO.

Перечень существенных тем и связанных с ними стандартов

№	Темы	Связанные стандарты GRI и SASB
Темы, признанные существенными		
1	Бесперебойная работа бизнеса, обеспечивающая экономическую результативность	GRI 201
2	Цифровизация и информационная безопасность	GRI 418
3	Охрана труда и промышленная безопасность	GRI 403, SASB TR-MT 320a.1, TR-MT 540a.1, TR-MT 540a.3, TR-RA 320a.1
4	Развитие регионов присутствия и поддержка местных сообществ	GRI 203, GRI 413
5	Занятость и достойные условия труда	GRI 202, GRI 401, GRI 402, GRI 405, GRI 406, GRI 407
6	Деловая этика	GRI 205, GRI 206, GRI 408, GRI 409, GRI 410, GRI 411, SASB TR-MT 510a.2, TR-RA 520a.1
7	Раскрытие человеческого потенциала и развитие талантов	GRI 203, GRI 404
8	Изменение климата и энергоэффективность	GRI 302, GRI 305, SASB TR-MT 110.a1-4, TR-RA 110a.1-3
Другие значимые темы, не преодолевшие порог существенности		
9	Водопользование и водоотведение	GRI 303, SASB TR-MT 160a.2, TR-RA 160a.3
10	Обращение с отходами	GRI 306
11	Биоразнообразие	GRI 101, GRI 304
12	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	GRI 305, SASB TR-MT 120.a1, TR-RA 120a.1
13	Закупки и устойчивая цепочка поставок	GRI 204, GRI 308, GRI 408, GRI 409, GRI 414

Приложение 3
Матрица взаимодействия с заинтересованными сторонами FESCO

GRI 2-25, 2-26, 2-29

Группы заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Инструменты взаимодействия
1. Акционеры, в том числе миноритарии, Совет директоров, инвесторы и финансовые институты[1]	1. Повышение инвестиционной привлекательности 2. Рост операционных и финансовых результатов 3. Высокий уровень корпоративного управления 4. Информационная прозрачность 5. Эффективное управление рисками 6. Наличие долгосрочной стратегии 7. Позитивный имидж Группы FESCO 8. Репутационный капитал	1. Проведение Общего собрания акционеров, Совета директоров и комитетов при Совете директоров 2. Взаимодействие через Корпоративного секретаря (Секретарь Совета директоров) 3. Раскрытие информации в соответствии с требованиями применимого законодательства Российской Федерации 4. Публикация корпоративной информации, пресс-релизов, информационных брошюр, IR-материалов на официальном сайте, включая раздел «Акционерам и инвесторам» 5. Ответы на запросы, консультирование по телефону в рамках работы горячей линии по вопросам реализации прав акционеров, в том числе миноритариев 6. Предоставление документов (материалов) в случаях и в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц 7. Участие в кредитных и некредитных рейтингах
2. Поставщики и подрядчики	1. Добросовестное исполнение обязательств по заключенным договорам 2. Прозрачность, открытость процедур закупки, соблюдение требований антимонопольного законодательства 3. Равноправное и справедливое отношение к участникам закупки 4. Своевременное информирование поставщиков о планируемых закупках 5. Этичный подход к ведению бизнеса	1. Ответы на запросы предложений на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг 2. Организация встреч и проведение переговоров 3. Официальное оформление отношений (договоры, соглашения о сотрудничестве) 4. Участие в конференциях, форумах 5. Участие в отраслевых союзах и ассоциациях 6. Проведение анкетирования поставщиков и подрядчиков
3. Клиенты	1. Оптимальные транспортно-логистические решения 2. Справедливое ценообразование на услуги 3. Высокое качество предоставляемых услуг 4. Клиентоориентированность сервисов 5. Приверженность Группы FESCO принципам устойчивого развития 6. Разработка персональных транспортно-логистических решений	1. Информирование об услугах, ставках, расписании сервисов на сайте FESCO и в рассылках по электронной почте 2. Личный кабинет клиента MY.FESCO, в том числе в мобильном приложении 3. Единая линия поддержки клиентов (кол-центр) 4. Исследование удовлетворенности клиентов, глубинные интервью с ключевыми клиентами, фокус-группы 5. Переговоры, проведение клиентских мероприятий 6. Участие в профильных и отраслевых конференциях и выставках 7. Оформление договорных отношений 8. Поддержка клиентов непосредственно на местах оказания услуг 9. Рабочие звонки и email-коммуникация в процессе исполнения заявок на оказание услуг
4. Работники	1. Достойный уровень заработной платы 2. Комфортные и безопасные условия труда 3. Соблюдение прав сотрудников и этических норм 4. Социальные льготы и гарантии 5. Развитие профессиональных компетенций 6. Высокий рейтинг работодателя 7. Возможность профессионального роста 8. Благоприятная рабочая среда	1. Корпоративные средства коммуникации, включая новостной портал FESCO и телеграм-каналы Группы 2. Проведение регулярных встреч и прямого диалога с руководством 3. Диалог с представителями Дирекции по персоналу ПАО «ДВМП» и бизнес-партнерами по управлению персоналом в подконтрольных лицах 4. Проведение целевых опросов, оценка уровня вовлеченности и анализ результативности социальных программ 5. Организация корпоративных обучающих и культурных мероприятий 6. Взаимодействие через профсоюзы и другие коллективные объединения работников, такие как Молодежный совет и Совет ветеранов 7. Работа комитетов по этике и правам человека 8. Реализация программ обучения и развития работников
5. Местные сообщества[2]	1. Создание долгосрочных возможностей для укрепления социальной и общественной инфраструктуры в регионах присутствия Группы FESCO 2. Повышение качества жизни местного населения 3. Обеспечение занятости в регионах присутствия Группы FESCO 4. Развитие социальной, экономической, культурной, образовательной и экологической сфер жизни общества	1. Реализация общественно значимых инициатив, программ и проектов 2. Заключение соглашений о сотрудничестве, инвестиционных и иных соглашений 3. Поддержание постоянного диалога с представителями местных сообществ, органов местного самоуправления и государственной власти 4. Проведение социологических опросов и иных исследований для оценки потребностей и ожиданий местных сообществ 5. Реализация социальных, экологических и спонсорских программ 6. PR-активность, включая тематические мероприятия и семинары, раскрытие информации на корпоративных сайтах 7. Участие в региональных мероприятиях: форумах, рабочих группах, экспертных комиссиях и прочее

[1] Юридические лица, предоставляющие финансовые услуги, например банк, страховая компания или инвестиционный фонд.

[2] Группы людей, постоянно проживающие на определенной территории и связанные общими интересами, ценностями, социально-экономическими условиями жизни, а также осознанием принадлежности к данной территории.

Группы заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Инструменты взаимодействия
6. Научные и образовательные организации	1. Формирование резерва кандидатов для трудоустройства в Группе FESCO из числа студентов и выпускников образовательных учреждений 2. Создание возможностей для практического обучения и стажировок студентов 3. Участие в разработке и организации совместных образовательных программ и учебных курсов 4. Развитие научно-исследовательской деятельности, обмен опытом и проведение совместных исследований	1. Приглашение студентов к участию в профильных практиках, стажировках и других проектах ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц 2. Проведение конкурсов в целях поиска талантливых студентов для формирования кадрового резерва (кейс-чемпионаты, мозговые штурмы) 3. Организация совместных научно-практических мероприятий 4. Подписание соглашений, направленных на развитие долгосрочного научно-технического и информационного сотрудничества 5. Материальная поддержка образовательных учреждений (благотворительность, спонсорство) на реализацию основной хозяйственной деятельности (обеспечение материально-технической базы, ремонты) и брендирование пространств в фирменном стиле
7. НКО[1]	1. Содействие в реализации общественно значимых инициатив, программ и проектов	1. Реализация совместных проектов 2. Материальная поддержка (включая грантовую поддержку) 3. Участие в рабочих группах, профессиональных и экспертных сообществах 4. Проведение рабочих встреч, переговоров 5. Организация совместных акций и мероприятий, включая волонтерские
8. Участники отраслевых профессиональных сообществ	1. Конструктивное взаимодействие бизнеса и экспертного сообщества 2. Обмен опытом, лучшими практиками и знаниями в сфере логистики и смежных отраслях 3. Защита интересов профессионального сообщества и их продвижение	1. Организация участия Группы FESCO в отраслевых союзах, ассоциациях и других объединениях 2. Организация участия представителей Группы FESCO в экспертных советах, конференциях, форумах, круглых столах 3. Организация участия представителей Группы FESCO в совместных координационных комитетах и рабочих группах 4. Участие в разработке и внедрении отраслевых стандартов, норм и правил
9. Органы государственной власти и регуляторы[2]	1. Соблюдение требований законодательства Российской Федерации 2. Регулярное раскрытие достоверной информации о деятельности Группы FESCO 3. Вклад в развитие транспортно-логистической отрасли и обеспечение транспортного суверенитета страны 4. Развитие сотрудничества и поддержание конструктивных отношений с государственными структурами 5. Реализация общественно значимых проектов 6. Инициирование проектов, направленных на развитие транспортной отрасли	1. Участие в заседаниях межправительственных комиссий, в официальных зарубежных делегациях и рабочих поездках представителей органов государственной власти в страны присутствия Группы FESCO 2. Участие в совещаниях и рабочих группах профильных ассоциаций 3. Подготовка официальных ответов Группы FESCO на запросы органов государственной власти 4. Участие в законотворческом процессе, рабочих группах, совместных совещаниях, круглых столах, конференциях, форумах 5. Направление обращений и предложений в федеральные и региональные органы исполнительной власти 6. Предоставление отчетности в рамках нормативных требований 7. Раскрытие информации в соответствии с требованиями применимого законодательства Российской Федерации

[1] Некоммерческие организации.
[2] Институт или уполномоченная организация, осуществляющая функцию по нормативно-правовому регулированию, государственному контролю (надзору) в установленной сфере деятельности.

Приложение 4
Указатель содержания показателей Стандартов GRI

Заявление о применении	ПАО «ДВМП» подготовило информацию, ссылки на которую представлены в Указателе содержания показателей Стандартов GRI, с учетом Стандартов GRI за период с 01.01.2025 по 31.12.2025
Тип применяемых стандартов	GRI 1: Принципы 2021 (GRI 1: Foundation 2021)
Отраслевые стандарты GRI	Неприменимо

GRI 2 Общее раскрытие – 2021

Показатель	Раздел отчета	Комментарий
2-1 Информация об организации	О Компании	
2-2 Организации, включенные в отчетность организации об устойчивом развитии	–	Перечень основных дочерних организаций Группы раскрывается в Консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП». Периметр раскрытия информации об устойчивом развитии совпадает с периметром консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное
2-3 Отчетный период, частота раскрытия отчетности и контакты	Об Отчете	Настоящий Годовой отчет ПАО «ДВМП» содержит информацию за 2025 год. Цикл отчетности – ежегодный. Контактное лицо по вопросам нефинансового отчета ПАО «ДВМП»: Смирнова К.В., директор Департамента устойчивого развития, esg@fesco.com
2-4 Корректировки (переформулировки) информации	–	Неприменимо, так как информация раскрыта с учетом Стандартов GRI впервые
2-5 Внешнее подтверждение	О Компании. Сведения об аудиторе	Независимое профессиональное подтверждение в отношении нефинансовой информации за 2025 год не проводилось
2-6 Виды деятельности, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	О Компании. География FESCO / Бизнес-модель Стратегический отчет. Основные направления деятельности и операционный обзор	
2-7 Работники	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
2-8 Сотрудники, которые не являются работникам	Количественные показатели устойчивого развития	

Показатель	Раздел отчета	Комментарий
2-9 Структура корпоративного управления и состав органов управления	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием Корпоративное управление. Особенности корпоративного управления в 2025 году / Органы управления Компании / Общее собрание акционеров / Совет директоров / Комитеты Совета директоров / Корпоративный секретарь / Исполнительные органы Количественные показатели устойчивого развития	При Совете директоров действуют Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту, Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам. Ключевые задачи последнего включают вопросы устойчивого развития, в том числе определение приоритетных направлений деятельности Группы в этой сфере, а также оценку результатов деятельности в области устойчивого развития в долгосрочной перспективе
2-10 Выдвижение и избрание членов высшего органа корпоративного управления	Корпоративное управление. Особенности корпоративного управления в 2025 году / Совет директоров	
2-11 Председатель высшего органа корпоративного управления	Корпоративное управление. Особенности корпоративного управления в 2025 году / Совет директоров	Председатель Совета директоров является неисполнительным директором
2-12 Роль высшего органа корпоративного управления в контроле над управлением воздействиями	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием Корпоративное управление. Особенности корпоративного управления в 2025 году / Совет директоров / Комитеты Совета директоров	
2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием Корпоративное управление. Особенности корпоративного управления в 2025 году / Совет директоров / Комитеты Совета директоров	
2-14 Роль высшего органа корпоративного управления в отчетности в области устойчивого развития	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием	Информация об устойчивом развитии публикуется в составе Годового отчета. Координация подготовки Годового отчета осуществляется Финансово-экономической дирекцией. Согласно уставу ПАО «ДВМП» Годовой отчет утверждается Советом директоров не позднее чем за 30 дней до даты проведения годового заседания Общего собрания акционеров
2-15 Конфликты интересов	Устойчивое развитие. Взаимодействие с заинтересованными сторонами Корпоративное управление. Особенности корпоративного управления в 2025 году / Корпоративный секретарь Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (п. 1.3, 2.1, 2.6, 7.2)	
2-16 Информирование о критически важных проблемах	Корпоративное управление. Совет директоров Количественные показатели устойчивого развития	
2-17 Коллективные знания членов высшего органа корпоративного управления	Корпоративное управление. Совет директоров	Специальных мероприятий по повышению знаний членов Совета директоров в области устойчивого развития в 2025 году не проводилось

Показатель	Раздел отчета	Комментарий
2-18 Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (п. 2.1.7, 2.2.1)	
2-19 Политика вознаграждения	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием Корпоративное управление. Исполнительные органы	Правила вознаграждения членов Совета директоров не привязаны к результативности в управлении воздействиями организации на экономику, окружающую среду и людей. При этом ключевые показатели в сфере устойчивого развития (например, энергоэффективность, травматизм) интегрированы в систему КПЭ профильных исполнительных руководителей высшего ранга как в головной компании, так и в подконтрольных организациях
2-20 Процесс определения вознаграждения	Корпоративное управление. Исполнительные органы	
2-21 Отношение общего годового вознаграждения	–	Отношение общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого сотрудника организации к медианному годовому вознаграждению всех работников не раскрывается исходя из соображений защиты персональной информации
2-22 Заявление о стратегии устойчивого развития	Стратегический отчет. Обращение Генерального директора	
2-23 Программные обязательства	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием / Экологическая среда и энергоэффективность (стр. 82, 84)/ Деловая этика / Охрана труда и производственная среда	
2-24 Внедрение программных обязательств	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием / Экологическая среда и энергоэффективность (стр. 83, 84)/ Деловая этика	
2-25 Процессы устранения отрицательных воздействий	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием / Взаимодействие с заинтересованными сторонами / Экологическая среда и энергоэффективность (стр. 83, 84, 85, 86)/ Деловая этика (стр. 111, 112) / Закупочная деятельность Корпоративное управление. Управление рисками Приложение 3. Матрица взаимодействия с заинтересованными сторонами FESCO	
2-26 Механизмы обращения за консультациями и сообщений о возникающих проблемах	Устойчивое развитие. Взаимодействие с заинтересованными сторонами / Деловая этика (стр. 112, 113) Приложение 3. Матрица взаимодействия с заинтересованными сторонами FESCO	
2-27 Комплаенс	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	Под существенными случаями несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований за отчетный период понимаются события, отраженные в Консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП» и дочерних предприятий. В 2025 году такие случаи отсутствовали
2-28 Членство в ассоциациях	Устойчивое развитие. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	

Показатель	Раздел отчета	Комментарий
2-29 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Устойчивое развитие. Взаимодействие с заинтересованными сторонами Приложение 3. Матрица взаимодействия с заинтересованными сторонами FESCO	
2-30 Коллективные договоры	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	

Тематические стандарты GRI

Существенные темы

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Комментарий
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-1 Подход к определению существенных тем	Приложение 2. Существенные темы	
	3-2 Список существенных тем	Приложение 2. Существенные темы	
Бесперебойная работа бизнеса, обеспечивающая экономическую результативность			
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-3 Подход к управлению существенными темами	О Компании. Бизнес-модель Стратегический отчет. Основные направления деятельности и операционный обзор	
GRI-201: Экономическая результативность (2016)	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	О Компании. Бизнес-модель / Ключевые показатели деятельности Устойчивое развитие. Персонал / Социальные проекты Приложение 1. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ДВМП» Количественные показатели устойчивого развития	
	201-4 Объем финансовой помощи, полученной от государства	Количественные показатели устойчивого развития	В 2025 году Группа не получала финансовую помощь от государства. Государство не входит в число акционеров Компании
Цифровизация и информационная безопасность			
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-3 Подход к управлению существенными темами	Стратегический отчет. Цифровизация (стр. 58, 64)	
GRI 418 Неприкосновенность частной жизни потребителя (2016)	418-1 Обоснованные жалобы, касающиеся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях	Стратегический отчет. Цифровизация	
Охрана труда и промышленная безопасность			
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-3 Подход к управлению существенными темами	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда	
GRI 403 Здоровье и безопасность на рабочем месте (2018)	403-1 Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда	Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья внедрена в соответствии требованиями законодательства Российской Федерации и распространяется на всех сотрудников
	403-2 Идентификация опасности, оценка рисков и расследование инцидентов	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда	
	403-3 Службы гигиены труда	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда	
	403-4 Участие работников, консультации и коммуникации по вопросам охраны здоровья и безопасности труда	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда	
	403-5 Обучение работников в сфере охраны здоровья и безопасности труда	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	
	403-6 Укрепление здоровья работников	Устойчивое развитие. Персонал / Охрана труда и производственная среда	
	403-7 Предотвращение и смягчение воздействий на здоровье и безопасность труда, напрямую связанных с деловыми отношениями	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда	Согласно Кодексу поставщика (исполнителя/подрядчика) ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц Группа FESCO ожидает приверженности поставщиков в стремлении обеспечивать безопасность своих производственных процессов и условия труда работников
	403-8 Работники, охваченные системой менеджмента охраны здоровья и безопасности труда	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда	Система охраны труда и здоровья охватывает 100 % работников FESCO, независимо от формы занятости и типа договора. Система охраны труда проходит внутреннюю и внешнюю проверку
	403-9 Производственные травмы	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	Данные по работникам подрядных организаций и внештатным сотрудникам не раскрываются ввиду отсутствия системы соответствующего учета
	403-10 Профессиональные заболевания	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Комментарий
Развитие регионов присутствия и поддержка местных сообществ			
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-3 Подход к управлению существенными темами	Устойчивое развитие. Социальные проекты	
GRI 203 Непрямые экономические воздействия (2016)	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и поддерживаемые услуги	Устойчивое развитие. Социальные проекты Количественные показатели устойчивого развития	
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Устойчивое развитие. Социальные проекты	
GRI 413 Местные сообщества (2016)	413-1 Подразделения с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Устойчивое развитие. Социальные проекты	Программы взаимодействия с местными сообществами глобально координируются ПАО «ДВМП», реализуются подразделениями, для которых эти программы релевантны
	413-2 Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	–	В Компании отсутствуют подразделения с негативным воздействием на местные сообщества
Занятость и достойные условия труда			
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-3 Подход к управлению существенными темами	Устойчивое развитие. Персонал	
GRI 202 Присутствие на рынках (2016)	202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников к установленной минимальной заработной плате	Устойчивое развитие. Персонал	Коэффициент отношения минимальной заработной платы в Компании к МРОТ в 2025 году составил 1,74 среди женщин и 2,34 среди мужчин. Различие обусловлено характером выполняемых работ
	202-2 Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	–	100 % руководителей высшего ранга наняты из числа представителей местного населения[1]
GRI 401 Занятость (2016)	401-1 Найм новых сотрудников и текучесть кадров	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Устойчивое развитие. Персонал	
GRI 402 Взаимоотношения сотрудников и руководства (2016)	402-1 Минимальный период уведомления в отношении изменений в деятельности организации	–	Минимальный срок уведомления сотрудников о существенных изменениях условий труда соответствует требованиям Трудового кодекса Российской Федерации и составляет не менее двух месяцев
GRI 405 Разнообразие и равные возможности (2016)	405-1 Разнообразие состава руководящих органов и основных категорий работников организации	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
	405-2 Отношение базового оклада и вознаграждения женщин к базовому окладу и вознаграждению мужчин	Количественные показатели устойчивого развития	FESCO оценивает работу мужчин и женщин на равных условиях. Размер вознаграждения зависит от занимаемой сотрудником позиции и должностного уровня, а также результатов оценки деятельности
GRI 406 Недопущение дискриминации (2016)	406-1 Случаи дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Устойчивое развитие. Деловая этика	Случаи дискриминации в отчетном периоде не зафиксированы
GRI 407 Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров (2016)	407-1 Выявленные подразделения и поставщики, у которых право на свободу ассоциации и ведение коллективных переговоров может подвергаться существенному риску	–	Подразделения, в которых права работников на свободу ассоциации или ведение коллективных переговоров подвержены значительному риску, отсутствуют
Деловая этика			
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-3 Подход к управлению существенными темами	Устойчивое развитие. Деловая этика	
GRI 205 Противодействие коррупции (2016)	205-1 Подразделения, в отношении которых проводилась оценка коррупционных рисков	Устойчивое развитие. Деловая этика	Компания осуществляет мониторинг коррупционных рисков в рамках общей системы управления рисками. Оценка согласно Положению по оценке коррупционных рисков в Группе FESCO осуществляется в отношении бизнес-процессов
	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Устойчивое развитие. Деловая этика	Все члены Совета директоров проинформированы об имеющихся в Группе политиках и методах противодействия коррупции. В 2025 году специальное обучение членов Совета директоров не проводилось
GRI 206 Препятствие конкуренции (2016)	206-1 Случаи правовых действий в отношении организации в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства	–	В отчетном периоде контролирующими органами не было вынесено решений, которыми были бы установлены случаи нарушения Транспортной Группой FESCO антимонопольного законодательства
GRI 408 Детский труд (2016)	408-1 Выявленные подразделения и поставщики, у которых имеется существенный риск использования детского труда	Устойчивое развитие. Деловая этика	Подразделения Компании, в которых имеется риск использования детского труда, отсутствуют
GRI 409 Принудительный или обязательный труд (2016)	409-1 Выявленные подразделения и поставщики, у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда	Устойчивое развитие. Деловая этика	Подразделения Компании, в которых имеется риск использования принудительного или обязательного труда, отсутствуют

[1] Под местным населением подразумеваются представители с гражданством Российской Федерации.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Комментарий
GRI 410 Практики обеспечения безопасности (2016)	410-1 Сотрудники службы безопасности, прошедшие обучение политикам и процедурам в отношении прав человека	–	Курс по правам человека разработан в декабре 2025 года и является обязательным для всех работников Группы
GRI 411 Права коренных малочисленных народов (2016)	411-1 Случаи нарушения, затрагивающие права коренных малочисленных народов	Количественные показатели устойчивого развития	Случаи нарушения, затрагивающие права коренных малочисленных народов, в отчетном периоде не зафиксированы
Раскрытие человеческого потенциала и развитие талантов			
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-3 Подход к управлению существенными темами	Устойчивое развитие. Персонал / Социальные проекты	
GRI 203 Непрямые экономические воздействия (2016)	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Устойчивое развитие. Персонал / Социальные проекты	
GRI 404 Обучение и образование (2016)	404-1 Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника	Устойчивое развитие. Персонал	
	404-2 Программы развития навыков сотрудников и поддержки при завершении карьеры	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием / Персонал	
	404-3 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Устойчивое развитие. Персонал	Все работники Компании проходят оценку результативности
Изменение климата и энергоэффективность			
GRI 3: Существенные темы (2021)	3-3 Подход к управлению существенными темами	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность (стр. 83, 86, 88)	
GRI 302 Энергия (2016)	302-1 Потребление энергии внутри организации	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
	302-3 Энергоемкость	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность (стр. 89, 90)	
	302-4 Сокращение энергопотребления	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность (стр. 89, 91)	
GRI 305 Выбросы (2016)	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
	305-2 Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2)	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
	305-4 Интенсивность выбросов парниковых газов	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
	305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	

Другие значимые темы, не преодолевшие порог существенности

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Комментарий
Водопользование и водоотведение			
GRI 303 Вода и сбросы (2018)	303-1 Взаимодействие с водой как с общим ресурсом	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
	303-2 Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
	303-3 Забор воды	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
	303-4 Сбросы воды	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
	303-5 Потребление воды	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Комментарий
Обращение с отходами			
GRI 306 Отходы (2020)	306-1 Образование отходов и связанные с ними существенные воздействия	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
	306-2 Управление существенными воздействиями, связанными с отходами	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
	306-3 Образованные отходы	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
	306-4 Утилизированные отходы	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
	306-5 Отходы, направленные на обезвреживание и захоронение	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
Биоразнообразие			
GRI 101 Биоразнообразие (2024)	101-1 Политики, направленные на прекращение и обращение вспять процесса утраты биоразнообразия	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
	101-2 Управление воздействиями на биоразнообразие	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
	101-4 Выявление воздействий на биоразнообразие	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу			
GRI 305 Выбросы (2016)	305-7 Выбросы в атмосферу оксидов азота (NO_x), оксидов серы (SO_x) и других значимых загрязняющих веществ	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
Закупки и устойчивая цепочка поставок			
GRI 204 Практики закупок (2016)	204-1 Доля расходов на местных поставщиков	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность	
GRI 308 Экологическая оценка поставщиков (2016)	308-1 Новые поставщики, прошедшие оценку по экологическим критериям	–	Все новые поставщики проходят скрининг на предмет согласия с требованиями Кодекса поставщика (исполнителя/подрядчика) ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц, в котором закреплены экологические требования к поставщикам, исполнителям и подрядчикам
	308-2 Отрицательные воздействия на окружающую среду в цепочке поставок и принятые меры	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность	Специальная оценка воздействий деятельности поставщиков на окружающую среду в 2025 году не проводилась
GRI 408 Детский труд (2016)	408-1 Выявленные подразделения и поставщики, у которых имеется существенный риск использования детского труда	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность (стр. 131, 133)	FESCO проводит политику, направленную на недопущение использования детского, принудительного или обязательного труда в своей деятельности и цепочке поставок. В соответствии с Кодексом поставщика (исполнителя/подрядчика) ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц все контрагенты должны стремиться не допускать в своей деятельности и активно выступать против всех форм принудительного или обязательного труда, детского труда и современных форм рабства, установленных международным законодательством, а также законодательством Российской Федерации и стран присутствия
GRI 409 Принудительный или обязательный труд (2016)	409-1 Выявленные подразделения и поставщики, у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность (стр. 131, 133)	
GRI 414 Оценка поставщиков по социальным критериям (2016)	414-1 Новые поставщики, прошедшие оценку по социальным критериям	–	Все новые поставщики проходят скрининг на предмет согласия с требованиями Кодекса поставщика (исполнителя/подрядчика) ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц, в котором закреплены социальные требования к поставщикам, исполнителям и подрядчикам
	414-2 Негативные социальные воздействия в цепочке поставок и принятые меры	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность	Специальная оценка социальных воздействий деятельности поставщиков в 2025 году не проводилась

Приложение 5
Указатель отраслевых Стандартов SASB[1]

Код SASB	Название показателя	Раздел отчета	Комментарий
Выбросы парниковых газов			
TR-MT-110a.1 TR-RA-110a.1	Валовые выбросы парниковых газов (область охвата 1), тонн CO_2	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
TR-MT-110a.2 TR-RA-110a.2	Обсуждение долгосрочной и краткосрочной стратегии или плана по управлению выбросами охвата 1, целевых показателей сокращения выбросов и анализа эффективности в отношении этих целевых показателей	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
TR-MT-110a.3 TR-RA-110a.3	(1) Общее количество топлива, потребленного из всех источников, ГДж (2) доля тяжелого мазута (%) и (3) доля возобновляемых источников энергии (%)	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
TR-MT-110a.4	Средний индекс энергоэффективности (EEDI) для новых судов, г CO_2 на тонно-милю	–	Для новых судов, выпущенных с 01.01.2013, фактический конструктивный коэффициент энергоэффективности (EEDI) обязателен к расчету. Средний показатель EEDI для судов FESCO, выпущенных в 2022–2024 годах, равен 13,8 г CO_2 на тонно-милю
Качество воздуха			
TR-MT-120a.1 TR-RA-120a.1	Выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ: 1) NOX (за исключением N_2O), тонн; 2) SO_2, тонн; 3) твердых частиц (PM10), тонн	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
Экологические воздействия			
TR-MT-160a.2	Процент флота, реализующего (1) обмен и (2) обработку балластной воды, %	–	100 % судов реализуют обработку балластной воды
TR-MT-160a.3	(1) Количество и (2) совокупный объем разливов и выбросов в окружающую среду	–	В отчетном периоде не было зафиксировано случаев аварийных разливов опасных жидких или газообразных веществ, включая разливы нефтесодержащих продуктов, в окружающую среду
Здоровье и безопасность персонала			
TR-MT-320a.1	Коэффициент несчастных случаев с потерей трудоспособности (LTIR)	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	
TR-RA-320a.1	(1) Общий уровень регистрируемых инцидентов (TRIR), (2) уровень смертности и (3) уровень частоты потенциально опасных ситуаций (NMFR) для (а) штатных сотрудников и (б) сотрудников по контракту	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	
Конкурентное поведение			
TR-MT-510a.2	Общая сумма денежных потерь в результате судебных разбирательств, связанных с взяточничеством или коррупцией	–	В отчетном периоде судебные разбирательства, связанные с коррупционными проявлениями, в Транспортной Группе FESCO отсутствовали.
TR-RA-520a.1	Общая сумма денежных потерь, произошедших в результате разбирательств, связанных с правилами антиконкурентного поведения	–	В отчетном периоде контролирующими органами не было вынесено решений, которыми были бы установлены случаи нарушения Транспортной Группой FESCO антимонопольного законодательства
Управление несчастными случаями и безопасностью			
TR-MT-540a.1	Количество морских аварий (1) и доля (2) классифицируемых как чрезвычайно серьезные (согласно IMO)	–	В отчетном периоде не было зафиксировано морских аварий в соответствии с определением стандарта SASB, в том числе классифицируемых как чрезвычайно серьезные
TR-MT-540a.3	Количество (1) нарушений и (2) задержаний со стороны государственного портового контроля	–	В отчетном периоде в отношении судов FESCO было произведено три задержания со стороны государственного портового контроля, а также выявлено 316 нарушений
Показатели активности[2]			
TR-MT-000.A	Количество членов экипажа (судовых сотрудников), человек	–	На судах FESCO насчитывается 1 528 судовых сотрудников
TR-MT-000.B	Общее расстояние, пройденное судами, морские мили	–	За отчетный период судами FESCO было пройдено 1 890 716 морских миль
TR-MT-000.C	Количество дней эксплуатации	–	За отчетный период суда FESCO были в эксплуатации 13 642 дня (не считая периодов плановых и внеплановых ремонтов или долгосрочных простоев)
TR-MT-000.F	Количество заходов судов в порты	–	За отчетный период зарегистрировано 1 716 судозаходов

[1] Информация раскрывается согласно требованиям отраслевых стандартов Совета по стандартам учета в области устойчивого развития (SASB): TR-MT Морские перевозки (Marine Transportation) и TR-RA Железнодорожный транспорт (Rail Transportation).

[2] Данные в отношении судов, находящихся на балансе FESCO.

Приложение 6
Раскрытие информации
в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года № 764

№	Наименование показателя	Раздел отчета	Комментарий
Экономические показатели			
МЭР 1	Выручка (показатель, аналогичный выручке)	О Компании. Ключевые показатели деятельности Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 2	Добавленная стоимость	Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 3	Чистая добавленная стоимость	Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 4	Общие расходы на исследования и разработки	Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 6	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пени)	Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 7	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пени)	Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 10	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции	–	Инвестиции в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 в отчетном периоде не осуществлялись
МЭР 12	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	–	Количественная оценка климатических рисков находится в разработке
Экологические показатели			
МЭР 13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 14	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения	–	Оборотное использование сточных вод не осуществляется
МЭР 15	Объем сброса загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 17	Образовано отходов I–V классов опасности	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 18	Обращение с отходами I–V классов опасности всего, в том числе по категориям	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 19	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 20	Выбросы парниковых газов	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 21	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 23	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
Социальные показатели			
МЭР 24	Расходы на оплату труда	Устойчивое развитие. Персонал	
МЭР 25	Среднесписочная численность работников	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 26	Средняя заработная плата, всего	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 27	Расходы на мероприятия по охране труда, всего, в том числе в среднем на одного работника	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 28	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 29	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом, в том числе со смертельным исходом	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	

№	Наименование показателя	Раздел отчета	Комментарий
МЭР 30	Расходы на обучение работников, всего, в том числе в среднем на одного работника	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 31	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 32	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 33	Коэффициент текучести кадров	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 34	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего	Устойчивое развитие. Социальные проекты Количественные показатели устойчивого развития	
Управленческие показатели			
МЭР 35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием	
МЭР 36	Количество заседаний совета директоров и коэффициент их посещаемости	Корпоративное управление. Совет директоров Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 37	Количество членов совета директоров	Корпоративное управление. Совет директоров Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 38	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	Корпоративное управление. Комитеты Совета директоров Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием	
МЭР 40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	Количественные показатели устойчивого развития	
МЭР 42	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	Устойчивое развитие. Деловая этика	
МЭР 44	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в Совете директоров (на конец года)	Устойчивое развитие. Персонал Корпоративное управление. Совет директоров Количественные показатели устойчивого развития	

Приложение 7
Раскрытие информации
в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2025 года № 2230 «О стандарте общественного капитала бизнеса»

№	Наименование показателя	Раздел отчета	Комментарий
I. Экологические показатели			
СОКБ 1	Общий объем забираемой воды	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 2	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 3	Доля оборотного и повторно-последовательного водоснабжения в общем объеме собственного потребления воды из всех источников	–	Оборотное использование сточных вод не осуществляется
СОКБ 4	Объем сбросов сточных вод (загрязненных, нормативно чистых, нормативно очищенных) в водные объекты и загрязненных стоков, переданных на очистку другим предприятиям	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 5	Образовано отходов I–V классов опасности, всего, в том числе по классам	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 6	Обращение с отходами, всего, в том числе по категориям: утилизировано отходов (в том числе для повторного применения, для энергетической утилизации); обезврежено отходов; захоронено отходов	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 7	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	

№	Наименование показателя	Раздел отчета	Комментарий
СОКБ 8	Масса выбросов парниковых газов, включая прямые и косвенные выбросы	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 9	Углеродный след продукции	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 10	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе по направлениям	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 12	Собственное энергопотребление без учета отпуска тепла и электроэнергии внешним потребителям, всего, в том числе тепловая энергия; электроэнергия; по видам использованного топлива	Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 14	Плата за негативное воздействие на окружающую среду	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 15	Затраты на компенсации и штрафы в части штрафов за нарушения природоохранного законодательства; компенсации вреда (ущерба), причиненного окружающей среде	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
СОКБ 16	Аварии и инциденты, повлекшие за собой негативное воздействие на окружающую среду (в том числе в результате чрезвычайных ситуаций техногенного характера)	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
СОКБ 17	Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в том числе по направлениям	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 18	Наличие у организации сертификации системы энергетического менеджмента	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
II. Социальные показатели			
СОКБ 19	Расходы на оплату труда	Устойчивое развитие. Персонал	
СОКБ 21	Среднесписочная численность работников	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 25	Доля работников с указанием распределения по каждой из следующих категорий: пол; возрастная группа	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 26	Средняя заработная плата, всего, в том числе по категориям	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 27	Расходы на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность, всего, в том числе в среднем на одного работника	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 28	Расходы на организацию и проведение социальных, в том числе спортивных мероприятий для работников и членов их семей, всего, в том числе в среднем на одного работника	Устойчивое развитие. Персонал	
СОКБ 29	Коэффициент частоты производственного травматизма персонала организации без учета персонала подрядчиков (LTIFR) на 1 000 000 человеко-часов	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 30	Количество смертельных случаев работников организации без учета персонала подрядчиков	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 31	Расходы организации на обучение работников, на одного работника	Устойчивое развитие. Персонал	
СОКБ 32	Среднее количество часов обучения в год на одного работника	Устойчивое развитие. Персонал	
СОКБ 33	Доля работников, охваченных коллективным договором, к среднесписочной численности работников	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 34	Коэффициент текучести кадров	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 35	Расходы на участие в поддержке социальных программ, в том числе благотворительных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе по категориям	Устойчивое развитие. Социальные проекты Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 36	Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей, всего, в том числе в среднем на одного работника	Устойчивое развитие. Персонал	
СОКБ 37	Доля работников, принимающих участие в проектах корпоративного добровольчества (волонтерства), и общее количество проектов корпоративного добровольчества (волонтерства)	Устойчивое развитие. Социальные проекты Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 38	Наложенные на организацию штрафы и меры ответственности в связи с нарушением трудового законодательства	Устойчивое развитие. Персонал	
СОКБ 43	Размер единовременной выплаты (в том числе в виде материальной помощи), осуществляемой работникам при рождении ребенка, выплачиваемой в течение первого года после рождения ребенка	Устойчивое развитие. Персонал Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 44	Наличие у организации системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья	Устойчивое развитие. Охрана труда и производственная среда	

№	Наименование показателя	Раздел отчета	Комментарий
III. Управленческие показатели			
СОКБ 45	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием	
СОКБ 46	Наличие органа управления или комитета, созданных при коллегиальном органе управления организации, ответственных за утверждение и контроль реализации политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов этой сфере (например стратегии в области устойчивого развития, климатической стратегии)	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием	
СОКБ 47	Отражение в политике вознаграждения организации учета целевых показателей, связанных с устойчивым развитием и климатом, в целях определения размера вознаграждения ее руководящего состава	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием	
СОКБ 48	Доля независимых директоров в составе коллегиального органа управления	–	В составе Совета директоров на конец 2025 года независимые директора отсутствовали
СОКБ 49	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в коллегиальных органах управления	Устойчивое развитие. Персонал Корпоративное управление. Совет директоров Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 50	Количество зафиксированных случаев нарушения прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 52	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	Устойчивое развитие. Деловая этика	
СОКБ 53	Наличие политики по управлению рисками, в том числе климатическими, и (или) иных документов по управлению рисками	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	
СОКБ 56	Наличие политики и (или) иных документов, предусматривающих применение принципов инклюзии в деятельности организации	Устойчивое развитие. Деловая этика	В Компании принята политика по правам человека. Ключевые принципы FESCO в области прав человека включают принцип равенства, обеспечения инклюзивной рабочей среды и равных возможностей при приеме на работу, развитии и вознаграждении
СОКБ 58	Сумма заявленных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика	–	В отчетном периоде ПАО «ДВМП» и ПАО «ВМТП» не являлись ответчиками в раскрываемых в рамках показателя категориях корпоративных споров
СОКБ 59	Сумма удовлетворенных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика	–	
СОКБ 60	Сумма штрафов, наложенных на организацию и должностных лиц в связи с нарушением требований законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах, в сфере корпоративных отношений в акционерных обществах.	–	В отчетном периоде штрафы в отношении ПАО «ДВМП» и ПАО «ВМТП», раскрываемые в рамках показателя, наложены не были
IV. Экономические показатели			
СОКБ 61	Выручка (показатель, аналогичный выручке)	О Компании. Ключевые показатели деятельности Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 63	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней)	Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 64	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней)	Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 65	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 66	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	Устойчивое развитие. Закупочная деятельность Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 67	Объем устойчивых, в том числе зеленых, инвестиций и доля таких инвестиций в общем объеме инвестиций	–	Инвестиции в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 в отчетном периоде не осуществлялись
СОКБ 70	Доля объектов, для которых проведена количественная и (или) качественная оценка климатических рисков	Устойчивое развитие. Экологическая среда и энергоэффективность	Качественная оценка климатических рисков охватывает 100 % объектов Компании
СОКБ 71	Эффективность мер по адаптации к изменению климата и (или) экономическая эффективность мер по адаптации к изменению климата, реализуемых в рамках корпоративных планов, стратегий или программ, нацеленных на адаптацию к изменению климата	–	Количественная оценка эффективности мер по адаптации к изменению климата находится в разработке
СОКБ 72	Возможный ущерб от воздействия климатических рисков	–	Количественная оценка климатических рисков находится в разработке

№	Наименование показателя	Раздел отчета	Комментарий
V. Деловая репутация			
СОКБ 73	Полученные рейтинги ответственного ведения бизнеса (ЭКГ-рейтинг (ESG-рейтинг), рейтинги устойчивого развития), включение организации в индексы и (или) ренкинги в сфере устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса	Устойчивое развитие. Система управления устойчивым развитием	
VI. Показатели, отражающие участие организации в повышении благосостояния общества и стратегическом развитии Российской Федерации, не включенные в иные разделы			
СОКБ 74	Расходы организации на программы поддержки семьи и родительства	Устойчивое развитие. Персонал	
СОКБ 76	Расходы организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения, в том числе расходы организации на поддержку здоровья работников; расходы организации на поддержку здоровья представителей местного населения	Устойчивое развитие. Персонал	
СОКБ 78	Расходы организации на поддержку социально незащищенных групп населения	Устойчивое развитие. Социальные проекты	
СОКБ 80	Расходы организации, направленные на поддержку образования	Устойчивое развитие. Социальные проекты	
СОКБ 82	Расходы организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность	Устойчивое развитие. Социальные проекты	
СОКБ 91	Общие расходы организации на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки	Количественные показатели устойчивого развития	
СОКБ 92	Расходы организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, включая решения, связанные с хранением и обработкой данных, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами	–	В 2025 году FESCO инвестировала 1 087 млн руб. в IT-технологии. Капитальные затраты были направлены на развитие и поддержание корпоративных информационных систем по управлению предприятием и производством, а также импортозамещение программных продуктов