

Ключевые ESG-показатели за 2024 год

12,5

млрд руб.

общий объем расходов и инвестиций на охрану окружающей среды

11,2 млрд руб. в 2023 году

30,5

млн тонн

общий объем утилизированных и повторно использованных отходов

28,0 млн тонн в 2023 году

22 625

тонн

валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

21 434 тонны в 2023 году

40,9

млн м³

водопотребление

35,6 млн м³ в 2023 году

12,64

млн тонн CO₂-экв.

валовые выбросы парниковых газов (Scope 1 и 2)

11,95 млн тонн CO₂-экв. в 2023 году

32 164

чел.

среднесписочная численность сотрудников

31 958 чел. в 2023 году

70,7

часа

количество часов обучения в расчете на одного сотрудника

64,2 часа в 2023 году

8 384

чел.

прошли обучение по агрономической грамотности

18 500 чел. в 2023 году

3,93

млрд руб.

направлено на реализацию социальных проектов

2,38 млрд руб. в 2023 году

11,3%

текучесть кадров

10,2% в 2023 году

0,59

LTIFR¹ среди сотрудников

0,54 в 2023 году

5 из 6

членов Совета директоров имеют компетенции в области устойчивого развития

24%

доля женщин среди сотрудников на различных руководящих позициях

24% в 2023 году

94,5%

доля местных поставщиков от общего объема закупок

95,3% в 2023 году

49%

доля поставщиков, прошедших оценку на соответствие ESG-критериям, (по сумме закупок) от базового года²

45% в 2023 году

84%

индекс потребительской лояльности и удовлетворенности клиентов

89% в 2023 году

¹ Коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени (Lost Time Injury Frequency Rate), произошедших на рабочем месте, на миллион отработанных часов.

² Показатель не включает «Уралкалий».

Об Отчете¹

GRI 2-1, GRI 2-3

Отчет об устойчивом развитии АО «ОХК «Уралхим»² за 2024 год (далее — Отчет) содержит информацию о деятельности Компании в области устойчивого развития за период с 1 января по 31 декабря 2024 года.

В Отчете представлена информация о ключевых событиях и результатах деятельности Компании в экологической, социальной и управленческой сферах, прогрессе в реализации ESG-стратегии до 2025 года, а также планах на следующий год и среднесрочную перспективу.

Отчет раскрывает основные количественные результаты «Уралхима» и других дочерних обществ, формирующих калийный и азотный сегменты Компании, в том числе ПАО «Уралкалий» и его дочерних организаций³ (далее — «Уралкалий»). Подробнее с подходами «Уралкалия» к управлению ключевыми воздействиями можно ознакомиться в отдельном отчете об устойчивом развитии⁴.

Отчет опубликован на русском и английском языках. Электронные версии настоящего и предыдущих отчетов доступны на [официальном сайте](#) «Уралхима».

О Компании

GRI 2-1

«Уралхим» — один из мировых лидеров по производству минеральных удобрений и химической продукции.

Основным направлением деятельности является выпуск азотных, калийных и комплексных NP/NPK-удобрений, кормовых добавок, а также промышленной химии. Компания предлагает широкий ассортимент продукции, разработанный с учетом последних тенденций мирового рынка и обширного опыта в сельском хозяйстве и промышленных технологиях.

Осознавая свою роль и ответственность в обеспечении глобальной продовольственной безопасности, «Уралхим» также оказывает экспертную поддержку сельхозпроизводителям, повышает уровень агрономической грамотности и предоставляет фермерам инструменты и технологии, которые позволяют принимать эффективные решения, повышать производительность и обеспечивать устойчивость бизнеса.

¹ Подробнее о подходе к подготовке Отчета см. в [Приложении 1](#).

² Акционерное общество «Объединенная химическая компания «Уралхим», далее — Компания, «Уралхим».

³ Подробнее о границах Отчета в разбивке по сегментам см. в [Приложении 1](#).

⁴ [Отчет об устойчивом развитии ПАО «Уралкалий» за 2024 год](#).



Положение в отрасли

№ 1

в России

по выпуску аммиачной селитры

№ 1

в России

по выпуску хлористого калия

№ 3

в России

по выпуску аммиака

№ 4

в России

по выпуску азотных удобрений



Миссия Компании

Мы являемся мировым лидером в производстве удобрений и создании инновационных решений для сельского хозяйства. Наша забота о большом и стабильном урожае помогает обеспечить людей продовольствием.

Мир без голода — не просто мечта, это наша миссия.

Потому что еда нужна каждому





Ценности Компании



Устойчивость

- Устойчивость Компании базируется на четких, надежных процессах и осознанных решениях
- Мы систематизируем нашу работу, учитываем риски и делимся знаниями, чтобы быть уверенными в завтрашнем дне



Развитие

- В основе нашего развития — цели Компании
- Мы растем, быстро адаптируемся к изменениям и способствуем развитию окружающих нас людей



Сотрудничество

- Достижение результатов и целей опирается на уважительное отношение людей друг к другу
- Мы создаем командную атмосферу, основываясь на доверии и взаимопомощи



Безопасность

- Безопасность — это наш наивысший приоритет
- Мы исходим из того, что никакая цель не может оправдать нарушение требований безопасности или пренебрежение здоровьем человека

Описание продукции

GRI 2-6

Продуктовая линейка Компании включает более 100 наименований минеральных удобрений, кормовых добавок и промышленной химии.

Продуктовая линейка «Уралхима»

Продукция для агропромышленного комплекса

Азотные удобрения

Калийные удобрения

Водорастворимые удобрения

Фосфорные удобрения

Комплексные NPK-удобрения

Кормовые добавки

Сфера применения

Открытый грунт

Защищенный грунт

Кормовые добавки

Промышленная химия

Аммиак

Кислоты

Карналлит

Карбамид

Специальные продукты

Галит

Селитры

Карбамидоформальдегидный концентрат

ADBLUE

Сфера применения

Строительная промышленность

Нефтедобывающая промышленность

Горнодобывающая промышленность

Химическая промышленность

Экологические решения

Бизнес-модель

GRI 2-6

«Уралхим» учитывает запросы рынка и эффективно ведет деятельность по всей цепочке создания стоимости — от этапов разработки продукции до ее реализации и поставки конечным потребителям по всему миру.

Бизнес-модель Компании построена на принципах устойчивого развития, что позволяет рационально использовать имеющиеся ресурсы, инвестируя в модернизацию производственных мощностей, создавать высокока-

чественную продукцию, внедряя передовые технологии, и приносить ценность для заинтересованных сторон, расширяя каналы взаимодействия с потребителями, фермерскими хозяйствами и местными сообществами.

НАШИ РЕСУРСЫ

- Высокотехнологичное производство
- Цифровые решения
- Профессиональные и вовлеченные сотрудники
- Экспертиза в области сельского хозяйства и промышленных технологий
- Репутация надежного партнера для бизнеса и государства

НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Разработка

> 100

продуктов

для бизнеса

157

опытных испытаний

 по обоснованию
эффективности удобрений


Логистика

> 23 000

ед.

 парк вагонов под управлением
ООО «Уралхим-Транс»


Производство

6

 производственных
площадок

7

 обогатительных
фабрик

5

рудников



Продажи

> 100

точек

дистрибуции



Работа с фермерами

8 384

чел.

 приняли участие в проектах
Компании по повышению
агрономической грамотности

4

агросервиса

 и цифровых продуктов для
фермеров

НАША СОЗДАННАЯ ЦЕННОСТЬ



Персонал

- Благоприятные и безопасные условия труда
- Справедливое вознаграждение
- Профессиональное развитие и карьерный рост



Окружающая среда

- Плодородные пахотные земли
- Экологичные минеральные удобрения
- Вклад в решение климатических проблем



Местные сообщества

- Стабильное развитие регионов присутствия
- Безопасные продукты питания
- Улучшение индекса качества жизни



Фермеры

- Повышение агрономической грамотности и конкурентоспособности фермеров
- Поддержка в производстве высококачественных сельскохозяйственных культур



География присутствия

GRI 2-1, GRI 2-6

Компания осуществляет свою деятельность в России, центральный офис находится в Москве. Предприятия «Уралхима» расположены на территории России и за рубежом.

- Головной офис
- Производственные площадки «Уралхима»
- Логистика
- Продажи
- Техническая поддержка
- Инновационная деятельность и цифровые технологии
- Другие дочерние компании



Ключевые экспортные рынки



ООО «ГЕО НПК»
(Черняховск, Калининградская область)

- сложные минеральные удобрения

Головной офис
(Москва)

ООО «Уралхим-Транс»

ООО «Уралхим Инновация»

ООО «Диджитал Агро»

ООО «Уралайтех»

Филиал «ВМУ»
(Воскресенск, Московская область)

- сложные минеральные удобрения
- водорастворимые минеральные удобрения
- фосфорная кислота
- серная кислота

Филиал «КЧХК»
(Кирово-Чепецк, Кировская область)

- азотные минеральные удобрения
- моложные минеральные удобрения
- аммиак
- аммиачная селитра
- нитрат кальция
- жидкие микроэлементы

ООО ТД «Уралхим»
(Пермь, Пермский край)

Филиал «ОЦО»

Филиал «ПМУ»
(Пермь, Пермский край)

- аммиак
- карбамид

Филиал «Азот»
(Березники, Пермский край)

- аммиак
- аммиачная селитра
- карбамид
- хлоридная селитра
- азотная кислота
- нитрит-нитратные соли

ПАО «Уралкалий»
(Березники и Соликамск, Пермский край)

- хлористый калий
- галит
- карналлит

ООО «ЭСО КЧХК»
(Кирово-Чепецк, Кировская область)

ООО «Сергачская МТС-Агрохим»
(Сергач, Нижегородская область)

ESG-стратегия до 2025 года

GRI 2-22, МЭП-35

В Компании разработана и принята ESG-стратегия на период до 2025 года¹, в которой закреплены приоритетные направления развития «Уралхима» в области устойчивого развития, соответствующие им цели и показатели результативности.

В отчетном периоде «Уралхим» продолжил реализацию ESG-стратегии. Подробнее о достигнутых результатах по каждому из направлений за отчетный период можно узнать из таблицы «Статус реализации ESG-стратегии».

В Компании выстроен процесс каскадирования ESG-целей с уровня стратегического управления до уровня сотрудника. В перечень ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ) для высшего руководства «Уралхима» были включены 24 цели по направлениям ESG-стратегии, 18 из которых были успешно выполнены.

Независимую оценку исполнения поставленных целей осуществляет департамент по устойчивому развитию.

Основные направления ESG-стратегии «Уралхима»

E

S

G

Базовые ESG-темы

- Охрана окружающей среды
- Безопасность и качество продукции

- Охрана труда и производственная безопасность
- Персонал
- Местные сообщества и благотворительность

- Корпоративное управление
- Противодействие коррупции и этика
- Управление рисками

Новые вызовы

- Изменение климата

- Права человека
- Устойчивое сельское хозяйство

- Ответственная цепочка поставок

Статус реализации ESG-стратегии

Направление ESG-стратегии	Цели ESG-стратегии	Статус	Подробнее в Отчете
Охрана окружающей среды	Снижение объема образования отходов I класса опасности на 50% от уровня 2020 года		См. главу «Управление экологическим воздействием»
	Охват 100% производственных активов оценкой биоразнообразия		
Безопасность и качество продукции	Подтверждение соответствия характеристик выпускаемых удобрений требованиям «зеленого стандарта» (экомаркировка)		См. главу «Качество и безопасность продукции»
	Подтверждение соответствия интегрированной системы менеджмента требованиям стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, программы IFA Protect & Sustain		
	Мониторинг безопасности выпускаемой готовой продукции и основного сырья		
Изменение климата	Построение системы углеродного менеджмента		См. главу «Изменение климата»
	Разработка климатической стратегии		
Охрана труда и производственная безопасность	Снижение коэффициента частоты несчастных случаев (LTIFR) (сотрудники + подрядчики) ежегодно на 5% от уровня 2021 года		См. главу «Охрана труда и промышленная безопасность»
	Исключение смертельного травматизма среди сотрудников и подрядчиков		
Персонал	Доступ к инструментам корпоративной программы благополучия у 100% сотрудников		См. главу «Персонал»
	Индекс вовлеченности персонала — не менее 70%		

¹ Действующая ESG-стратегия была утверждена в 2021 году, подробнее см. на [сайте](#) «Уралхима» в разделе «ESG-документы».

Направление ESG-стратегии	Цели ESG-стратегии	Статус	Подробнее в Отчете
Местные сообщества и благотворительность	Разработка Политики по взаимодействию с местными сообществами в регионах присутствия		См. главу «Социальные инвестиции»
Права человека	Разработка Политики в области прав человека		См. главу «Права человека»
	Охват 100% сотрудников программами обучения в области прав человека		
	Доля женщин среди руководителей — не менее 35%		
	Оценка рисков в области прав человека в 100% активов Компании		
Устойчивое сельское хозяйство	Охват более 20 000 сельхозпроизводителей образовательными программами по повышению уровня агрономической грамотности		См. главу «Устойчивое сельское хозяйство»
	Повышение показателей урожайности и качества основных полевых культур		
Корпоративное управление	Совершенствование системы корпоративного управления		См. главу «Корпоративное управление»
Противодействие коррупции и этика	Обучение по противодействию коррупции при приеме на работу (100% принимаемого персонала)		См. главу «Противодействие коррупции и этика»
	Актуализация контроля, регламентов и нормативных документов в части противодействия коррупции и мошенничеству в соответствии со стандартом ISO 37001:2016		
Управление рисками	Развитие системы риск-менеджмента		См. главу «Управление ESG-рисками»
Ответственная цепочка поставок	Разработка Кодекса деловой этики поставщика		См. главу «Устойчивая цепочка поставок»
	Оценка соответствия требованиям в области ESG поставщиков, на долю которых приходится 50% закупок по стоимости		

цель выполнена

цель выполняется в соответствии с планом

цель перенесена

Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года

Реализуя экологические и социальные инициативы, «Уралхим» вносит вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН (далее — ЦУР ООН) и национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года.

ЦУР ООН

Вклад «Уралхима» в 2024 году



- 112 000 тонн** минеральных удобрений поставлено в отчетном году в виде благотворительной помощи развивающимся странам
- Реализовано **130 мероприятий** по повышению агрономической грамотности, в которых приняло участие **8 384 чел.**
- Развитие онлайн- и офлайн-каналов коммуникации для популяризации практик устойчивого сельского хозяйства в России и за рубежом



- 603,5 млн руб.** направлено на лечение и оздоровление работников
- Актуализирован перечень Ключевых правил безопасности
- Реализована программа по развитию института тренеров по культуре безопасности

Национальные цели развития РФ:

Сохранение населения, укрепление здоровья, повышение благополучия людей, поддержка семьи

ЦУР ООНВклад «Уралхима» в 2024 году



- Увеличение доли женщин среди сотрудников **до 32%**
- Увеличение доли женщин на руководящих позициях **до 24%**



- Получено комплексное экологическое разрешение пятью производственными площадками Компании
- Завершен проект по замене водопровода «Северный» в филиале «Азот»
- Объем расхода воды в системах повторного и оборотного водоснабжения увеличился до **1 021 млн м³**

Национальные цели развития РФ:

Экологическое благополучие



- Утверждено Положение о внутреннем найме
- Проведена оценка защищенности предприятий кадровым резервом
- Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, составила **86,5%**

Национальные цели развития РФ:

Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности



- Разработана и утверждена Программа комплексного развития городов присутствия
- Продолжена реализация проектов в области информационных технологий, цифровизации и инноваций

Национальные цели развития РФ:

Комфортная и безопасная среда для жизни



- Получено комплексное экологическое разрешение пятью производственными площадками Компании
- Разработан стандарт по организации работы по обращению с отходами
- Продолжена реализация проектов по сокращению образования отходов, в том числе I класса опасности

Национальные цели развития РФ:

Комфортная и безопасная среда для жизни

Экологическое благополучие

ЦУР ООНВклад «Уралхима» в 2024 году



- Обновлена методика оценки переходных рисков
- Разработана методология реализации лесоклиматического проекта, которая размещена в реестре углеродных единиц
- Продолжено взаимодействие с научными организациями для проведения совместных инициатив по минимизации углеродного следа продукции «Уралхима»

Национальные цели развития РФ:

Экологическое благополучие



- Проведена оценка биоразнообразия и разработаны программы сохранения биоразнообразия

Национальные цели развития РФ:

Экологическое благополучие

Структура управления повесткой устойчивого развития

GRI 2-12, GRI 2-13, GRI 2-14

Организационная структура управления повесткой устойчивого развития



Управление вопросами устойчивого развития является неотъемлемой частью корпоративного управления «Уралхима» и охватывает все бизнес-процессы и подразделения Компании. Слаженное и регулярное взаимодействие между органами управления и ключевыми подразделениями обеспечивает достижение долгосрочных целей ESG-стратегии и эффективную реализацию инициатив в области устойчивого развития.



Координация и контроль по вопросам устойчивого развития



Климатические риски

Процесс управления климатическими рисками интегрирован в корпоративную систему риск-менеджмента «Уралхима» и курируется департаментом по устойчивому развитию с методологической поддержкой департамента управления рисками. Ключевые риски Компании идентифицированы и оценены, а также категоризованы на переходные и физические климатические риски в соответствии с рекомендациями TCFD¹.

В 2024 году «Уралхим» обновил методологию оценки переходных рисков, в том числе приняв во внимание риски внедрения трансграничного углеродного регулирования Европейского союза (CBAM)² и изменений в российском законодательстве. Климатические риски были оценены на период до 2050 года с более детализированным анализом до 2030 года. Оценка охватывает все этапы цепочки создания стоимости: от добычи сырья до использования продукции потребителями. Для более точной оценки климатических рисков Компания использует

три наиболее вероятных сценария возможного повышения средней глобальной температуры к 2100 году, разработанные Межправительственной группой экспертов по изменению климата:

- на 1,8 °C: 1-й сценарий повышения температуры (SSP1-2.6);
- на 2,7 °C: 2-й сценарий повышения температуры (SSP2-4.5);
- на 4,4 °C: 3-й сценарий повышения температуры (SSP5-8.5).

По результатам оценки климатических рисков в 2024 году, на текущий момент ни один из них не оказывает критического влияния.

В следующем отчетном периоде Компания планирует продолжить мониторинг и оценку климатических рисков.

Ключевые климатические риски «Уралхима»

Переходные риски



Физические риски (острые и хронические¹)



¹ Англ. Task Force on Climate-Related Financial Disclosures.

² Англ. Carbon Border Adjustment Mechanism.

¹ В соответствии с рекомендациями TCFD острые риски связаны с повышением тяжести стихийных бедствий, а хронические — с долгосрочными изменениями в климатических условиях, которые могут вызвать повышение уровня моря или длительные периоды аномальной жары.

Оценка климатических рисков¹

Риски переходного периода

Регуляторные риски

1 2 3

Введение трансграничного углеродного регулирования Европейского союза

1 2 3

Введение трансграничного углеродного регулирования в других странах

1 2 3

Введение углеродного регулирования в РФ

1 2 3

Ужесточение использования азотных удобрений

Рыночные риски

1 2 3

Увеличение стоимости электрической и тепловой энергии

1 2 3

Увеличение стоимости природного газа

Технологические риски

1 2 3

Существенное увеличение доли «голубого» и «зеленого» аммиака на рынке

Репутационные риски

1 2 3

Увеличение ставки кредитования в связи с увеличением финансовой нагрузки

Физические риски

Изменение температуры воздуха

1 2 3

Изменение экстремально высоких летних температур

1 2 3

Изменение количества переходов температуры через нулевую отметку

1 2 3

Изменение средней летней температуры

Опасные природные явления

1 2 3

Изменение частоты ураганов и смерчей

1 2 3

Распространение лесных пожаров

1 2 3

Изменение частоты морских штормов

Изменение режима атмосферных осадков

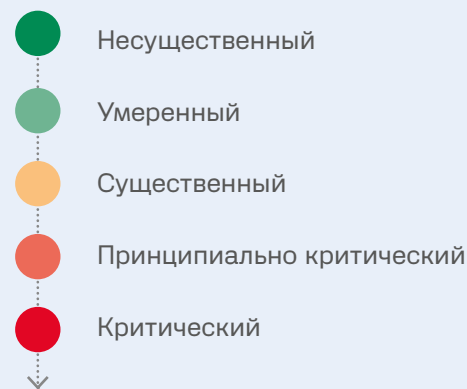
1 2 3

Обильные осадки в летнее время

1 2 3

Изменение интенсивности весенних паводков

Шкала оценки значимости рисков



Изменение по сценариям

1 2 3

1 — Сценарий SSP1-2.6
2 — Сценарий SSP2-4.5
3 — Сценарий SSP5-8.5

¹ Оценка рисков представлена на период до 2030 года.

