

Segezha Group – уникальный российский лесопромышленный холдинг с полным циклом собственной лесозаготовки и специализацией на выпуске широкой линейки высокомаржинальной продукции. Производственные активы расположены в 7 регионах России. Площадь арендованного лесфонда - 15,7 млн га. Компания - лидер по производству в привлекательных сегментах крафт-бумаги, промышленной упаковки, березовой фанеры, пиломатериалов. В фокусе развития – экологичные технологии глубокой переработки древесины и максимально безотходного использования сырья.

Численность персонала - 20 тыс. чел.

Компания последовательно внедряет повестку ESG в свою деятельность. Первая стратегия по вопросам в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности была принята в 2017 г. В 2021 г. Совет директоров утвердил актуализированную стратегию в области устойчивого развития до 2025 г. Таким образом, компания вошла во второй среднесрочный стратегический цикл управления вопросам устойчивого развития.

Актуализация Стратегии была проведена исходя из стратегических приоритетов, анализа социального и экологического воздействия деятельности, оценки рисков и возможностей, интересов заинтересованных сторон, а также соответствия приоритетам социально-экономического развития национального и регионального уровней, а также Целей устойчивого развития ООН. Компания постоянно взаимодействует с федеральными, региональными, местными органами власти и сообществами, а том числе в рамках действующих соглашений о сотрудничестве с ключевыми регионами деятельности, для обеспечения максимального вклада в достижение национальных задач в рамках своей деятельности, что также нашло отражение в Стратегии ESG.

Итогом стало выделение **четырёх ключевых направлений** Стратегии, формализация структуры и процессов управления в области устойчивого развития, а также система показателей в области устойчивого развития. Данные изменения были закреплены в **Политике в области устойчивого развития Группы**.

В 2021 г. лесопромышленный холдинг Сегежа Групп стал полноправным участником Глобального договора ООН.

В направления ESG стратегии Группы вошли программы:

Комфортная жизнь в лесных регионах России: по обеспечению безопасных рабочих мест и снижению травматизма; развитию корпоративной культуры безопасности труда; повышению вовлеченности персонала; создание справедливых условий труда и приверженность принципам уважения прав человека; справедливое конкурентное вознаграждение сотрудников и реализация дополнительных бенефитов; повышение престижа лесных профессий и привлечение молодых специалистов в лесную отрасль; взаимодействие с местными сообществами; развитие транспортной инфраструктуры; снабжение тепловой энергией на отопление и обеспечение горячей водой жителей регионов присутствия; реализация просветительских и обучающих мероприятий о реальном воздействии отрасли; развитие социального предпринимательства в регионах присутствия; повышение социальной ценности для местных сообществ и сотрудников за счет значимых социальных инвестиций и благотворительных проектах; прозрачная система финансирования и отчетности в области социальных инвестиций и профессиональное развитие персонала.

Климат-ориентированное лесопромышленное производство затрагивает такие области работы как рациональное использование природных ресурсов; снижение воздействия на водные и наземные экосистемы и поддержка биоразнообразия; сохранение водных ресурсов; внедрение принципов экономики замкнутого цикла,

биоэнергетики и возобновляемых источников энергии; проведение экологически устойчивого лесопользования и лесовосстановления; интенсификация лесопользования; развитие института добровольной лесной сертификации; развитие системы учета экологического воздействия Группы компаний; сокращение выбросов CO₂, в том числе от мобильных источников; оценка и управление климатическими рисками; сокращение отходов и развитие вторичной переработки отходов; повышение энергоэффективности и энергосбережения производственных процессов.

Ответственная цепочка поставок в лесной отрасли включает в себя практики ответственных закупок и внедрение принципов устойчивого развития по всей цепочке создания стоимости; создание разнообразной и надежной цепочки поставок; нетерпимость к коррупции и неэтичному поведению; максимальное содействие в соблюдении и равенстве прав и свобод заинтересованных сторон; реализация принципа открытости и прозрачности перед заинтересованными сторонами.

Инновационный лесной бизнес вошли такие блоки работ как разработки, инновации и сотрудничество с клиентами и партнерами для развития специализированных решений: безопасных, экологически чистых, ответственно производимых продуктов, поддерживающих экономику замкнутого цикла; развитие продуктов высокой добавленной стоимости из возобновляемого лесного ресурса в качестве альтернативы товаров на основе углеводородов; развитие деревянного домостроения для решения в т.ч. социальных и климатических задач; развитие системы управления качеством продукции и сервиса в условиях глобальной конкуренции; увеличение автоматизации и роботизации, повышающей производительность труда и снижающей издержки; развитие системы «Бережливого производства» в ключевых дочерних обществах; совершенствование системы управления устойчивым развитием и повышение качество компетенций в этой области, включая уровень дочерних обществ.

В рамках данного направления Segezha Group развивает **новые тенденции на рынке, связанные с устойчивым развитием**: продукты, приносящие значительный вклад в удовлетворение потребностей нынешнего поколения и при этом не подрывающее возможности удовлетворения потребностей будущих поколений. Устойчивые продукты в портфеле Группы включают климатически-нейтральные материалы с длительным сроком использования, продукцию из переработанных материалов, биотопливо. Доля выручки от устойчивых продуктов растет: в 2019 году она составляла 33%, в 2020 году – 39%, в 2021 – 47%.

Как лидер лесоперерабатывающей отрасли Группа демонстрирует следующие основные направления работы в области развития устойчивых продуктов:

- климатически-нейтральные строительные материалы: фанера и CLT-панели,
- возобновляемые источники энергии: пеллеты и щепа,
- циклическая экономика и возобновляемые материалы: лесохимия.

