РОССЕТИ
СИБИРЬ

www.rosseti-sib.ru

22 ВНИМАНИЕ К ДЕТАЛЯМ

РОССЕТИ
СИБИРЬ

ВНИМАНИЕ К ДЕТАЛЯМ

22
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2022 год (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной ПАО «Россети Сибирь» (далее также – Компания, Общество, Предприятие) на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты работы ПАО «Россети Сибирь» за 2022 год.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также иные аспекты деятельности Общества в отчетном году.

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, а также рекомендациями ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний.

Ключевая тема

Ключевой темой Отчета выбрана тема «Внимание к деталям». Ключевая идея – в том, что, преодолевая трудности, вызванные внешним давлением, Компания продолжает уделять особое внимание персоналу и выполнению своих обязанностей перед населением, бизнесом и властью.

Некоторые определения и перспективные утверждения

Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в ПАО «Россети Сибирь». Такие утверждения содержат слова «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п., а также выражения с отрицанием или другие подобные выражения. Эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Существует множество факторов, из-за которых действительные результаты ПАО «Россети Сибирь» могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие с опорой на прогнозные заявления.
За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.
Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных». Некоторые показатели в таблицах, графиках, схемах в данном Годовом отчете могут отличаться от суммы слагаемых в результате округлений.

Годовой отчет предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» 04.05.2023
(протокол от 05.05.2023 № 488/23).

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена:
решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» 25.04.2023
(протокол от 25.04.2023 № 3)

П. Е. Акилин
Генеральный директор
ПАО «Россети Сибирь»

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

6 Обращение Председателя Совета директоров

7 Обращение Генерального директора

8 Представление компании (миссия, история, основные направления деятельности) и структура

10 География деятельности и основные активы

10 Информация о территориях функционирования компаний

11 Бизнес-модель

14 Ключевые события отчетного года

15 Ключевые результаты отчетного года

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

18 Обзор рынка

18 Макроэкономические тренды отчетного года, отраслевой (рыночный) прогноз

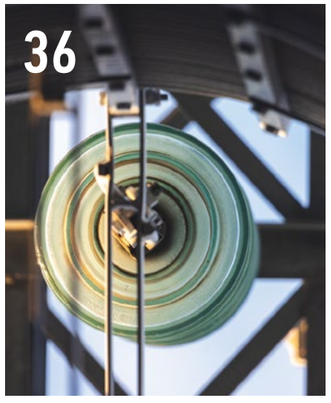
19 Положение Компании на рынке

19 Конкурентная среда (сравнение с зарубежными и российскими компаниями)

21 Стратегия развития

23 Ключевые показатели эффективности

27 Ключевые риски



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2022 ГОД

38 Операционные результаты

57 Финансовые результаты

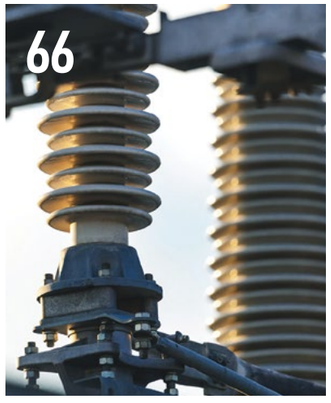
59 Тарифная политика

65 Применение новых цифровых технологий

65 Международное сотрудничество

Ключевой темой Отчета выбрана тема «Внимание к деталям».

Ключевая идея – в том, что, преодолевая трудности, вызванные внешним давлением, Компания продолжает уделять особое внимание персоналу и выполнению своих обязанностей перед населением, бизнесом и властью.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

68 Общая информация об управлении устойчивым развитием в Обществе

69 Управление персоналом

73 Охрана труда и промышленная безопасность

74 Охрана окружающей среды

76 Взаимодействие со стэйкхолдерами

79 Системы менеджмента

80 Закупочная деятельность

82 Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности. Предотвращение конфликтов интересов

83 Раскрытие информации

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

88 Меморандум контролирующего акционера

89 Общая информация о корпоративном управлении в Компании

90 Общее собрание акционеров

91 Отчет Совета директоров Общества

104 Комитеты Совета директоров Общества

107 Корпоративный секретарь

107 Исполнительные органы управления. Правление

110 Система вознаграждения органов управления Компанией

111 Предотвращение конфликта интересов

112 Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

114 Ревизионная комиссия

114 Внешний аудитор

115 Управление дочерними и зависимыми обществами

115 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

118 Определение существенных тем, матрица существенности

КЛЮЧЕВЫЕ ДЕТАЛИ

Крепление ошиновки к изолятору

ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

6 Обращение Председателя Совета директоров

7 Обращение Генерального директора

8 Представление компании (миссия, история, основные направления деятельности) и структура

10 География деятельности и основные активы

10 Информация о территориях функционирования компаний

11 Бизнес-модель

14 Ключевые события отчетного года

15 Ключевые результаты отчетного года

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры и инвесторы!

В 2022 году ПАО «Россети Сибирь» продолжило поступательное развитие и, несмотря на сложную финансово-экономическую ситуацию, несмотря на убыток по итогам года в размере 207 млн руб., выполнило все основные, соответствующие стратегическим целям компании, производственные задачи.

В отчетном периоде Общество перевыполнило инвестиционную программу (её финансирование составило 7 990 млн руб., что на 6% выше плана), своевременно и в полном объеме подготовилось к прохождению осенне-зимнего периода и реализовало ряд важных для электросетевого комплекса Сибири проектов.

Ключевую роль в деятельности Компании, ее стратегическом развитии играет Совет директоров, работа которого в отчетном периоде проводилась в конструктивном взаимодействии всех акционеров Компании и их представителей.

В 2023 году руководство ПАО «Россети Сибирь» продолжит курс на дальнейшую стабилизацию финансово-экономической ситуации в компании и, конечно, на модернизацию и развитие электросетевого комплекса девяти регионов Сибирского и Дальневосточного федеральных округов. Совокупно всё это позволит сделать энергоснабжение потребителей ещё более качественным и надёжным.

Спасибо за доверие к Обществу. Представляю вашему вниманию годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2022 год с подробными результатами работы в отчетном периоде.

Тихонова Мария Геннадьевна
Председатель Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

↑ 7 990 млн руб. составило финансирование инвестиционной программы,что выше плана

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

2022 год для «Россети Сибирь» стал периодом активной работы по защите своих интересов и плотному взаимодействию с региональными органами власти в части решения задач территории.

В первую очередь отмечу, что почти половина объёма инвестиционной программы компании была направлена на технологическое присоединение. Треть – на модернизацию и техперевооружение существующих сетевых объектов. В целом финансирование инвестиционной программы составило около 8 млрд. руб.

Кроме того, в части повышения надёжности энергоснабжения потребителей, важным направлением работы компании стало выполнение поручения Президента РФ по консолидации электросетевого хозяйства. В фокусе нашего внимания были как взаимодействие с муниципалитетами по передаче их сетей, так и работа с бесхозяйными сетевыми активами. В результате по итогам 2022 года приняты на баланс бесхозяйные энергообъекты общей мощностью около 45 мегавольт ампер (МВА) и почти 200 километров линий электропередачи. Объем консолидированных объектов составил – 59 тысяч условных единиц.

Работа над повышением надёжности так же привела к тому, что мы создали задел для участия в федеральном проекте «Чистый воздух» национального проекта «Экология» в части продвижения инструментов для перевода частного сектора на электрическое отопление. За счёт федеральных субсидий регионам на реконструкцию электрических сетей мы планируем значительно повысить надёжность работы электросетевых объектов.

В плане технологического присоединения 2022 год стал переломным: с 1 июля отменена льготная плата за присоединение к сетям. Во взаимодействии с региональными властями нам удалось подойти конструктивно к формированию платы за технологическое присоединение. Средняя стоимость 1 кВт*ч составила 4,4 тыс. руб. Однако, мы не собираемся на этом останавливаться и в целях снижения количества просроченных договоров техприсоединения будем продолжать разумно (без социального напряжения) работать над повышением стоимости.

В 2022 году мы уделили особое комплексное внимание мероприятиям по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений.

Одно из важных инвестиционных направлений с видом на будущее – развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта. Мы значительно продвинулись в этом направлении, благодаря плотному сотрудничеству с ООО «Сибирская генерирующая компания», и заняли новую нишу в электрозарядной инфраструктуре Красноярска – 51 электрозаправочная станция установлена во дворах многоквартирных домов. Это позволит преодолеть ещё один барьер при приобретении электротранспорта. И мы с ООО «СГК» продолжаем создавать тренды в развитии электротранспорта в регионах Сибири и Дальнего Востока: и уже сегодня меняем среду – для города, для владельцев электрокаров и выступаем инициаторами комплексного подхода региональной власти для её улучшения.

И мы продолжили планомерно улучшать условия труда и повышать заработную плату сотрудникам ПАО «Россети Сибирь». Пятилетняя программа по опережающему росту заработной платы в 2020–2024 годах выполняется строго по графику.

Благодарю Вас за внимание и участие в деятельности компании!

Акилин Павел Евгеньевич
Генеральный директор
ПАО «Россети Сибирь»

↑ 59 тыс. У.Е. составил объем консолидированных объектов

1.2. О КОМПАНИИ

1.2.1. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ (МИССИЯ, ИСТОРИЯ, ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ) И СТРУКТУРА

История Общества началась в 2004 году, когда Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» была утверждена конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний. МРСК создавались как 100%-ные дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России» с целью эффективного управления распределительным электросетевым комплексом.

ОАО «МРСК Сибири» зарегистрировано 4 июля 2005 года. 31 марта 2008 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «Алтайэнерго», ОАО «Бурятэнерго», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «Кузбассэнерго-РСК», ОАО АК «Омскэнерго», ОАО «Тываэнерго-Холдинг», ОАО «Хакасэнерго», ОАО «Читаэнерго» путем присоединения к ОАО «МРСК Сибири». ОАО «МРСК Сибири» стало крупнейшей в Сибирском федеральном округе электросетевой компанией, в истории развития Общества начался новый этап.

29.05.2020 годовым Общим собранием акционеров Общества принято решение о переименовании Общества в Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (полное фирменное наименование), ПАО «Россети Сибирь» (сокращенное фирменное наименование).

В ходе реорганизации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети», прежнее наименование – ПАО «ФСК ЕЭС») с 09.01.2023 года прекращена деятельность публичного акционерного общества «Российские сети», а также акционерных обществ «Кубанские магистральные сети», «Томские магистральные сети», «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС» в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»).

В результате реорганизации доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь» увеличилась до 57,90%.

Миссия Общества: о беспечить надежное, качественное и доступное электроснабжение для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России, преумножая доходность акционеров и возможности профессионального роста работников.

Таблица 1

Сведения о ПАО «Россети Сибирь»	
Место нахождения эмитента	г. Красноярск
Почтовый адрес	Российская Федерация, 660021, г. Красноярск, ул. Бограда, д. 144а
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серия 24 № 00253808 от 04.07.2005. Государственный регистрационный номер 1052460054327
Номер телефона	(391) 274-41-74
Номер факса	(391) 274-41-25
Адрес электронной почты	info@rosseti-sib.ru
Адрес страницы в сети интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах	www.rosseti-sib.ru http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12072
Форум по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров	https://forum.rosseti-sib.ru/
Данные специального подразделения эмитента по работе с акционерами и инвесторами эмитента	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Сибирь» Тел. (391) 274-41-70 Факс (391) 274-41-25 Адрес электронной почты: ir@rosseti-sib.ru

Сведения о ПАО «Россети Сибирь»	
Специальный телефонный канал (горячая линия) для связи с акционерами	(391) 257-98-98
Сведения о Регистраторе	
Полное наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Юридический и почтовый адрес	109052, Москва, ул. Новохохловская, д.23, стр.1, помещение 1
Телефон, факс:	тел. (495) 974-83-50, факс (495) 678-71-10
E-mail:	office@rostatus.ru
Страница в интернете:	www.rostatus.ru
Лицензия:	Выдана ФКЦБ России 12.03.2004 № 10-000-1-00304 без ограничения срока действия.

В состав структуры ПАО «Россети Сибирь» входят:
Филиалы:
- «Алтайэнерго»;
- «Бурятэнерго»;
- «Красноярскэнерго»;
- «Кузбассэнерго – региональные электрические сети (РЭС)»;
- «Омскэнерго»;
- «Хакасэнерго»;
- «Читаэнерго».

Компании, в которых ПАО «Россети Сибирь» выполняет функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора):
- АО «Россети Сибирь» Тываэнерго».

Дочерние и зависимые общества (ДЗО):
- АО «Россети Сибирь» Тываэнерго» (зависимое);
- АО «Соцсфера» (дочернее);
- АО «ЭСК Сибири» (дочернее).

↑ **57,90%.**
Увеличилась доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»

1.2.2.
ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (КАРТА) И ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ

Общество обслуживает 1,73 млн. условных единиц, 269 тыс. км. линий электропередачи по цепям, 1,8 тыс. подстанций 35 кВ и выше трансформаторной мощностью 31,7 тыс. МВА.

Компания обеспечивает работу промышленности, представленную крупнейшими предприятиями черной и цветной металлургии, тяжелого и точного машиностроения, горнодобывающей и транспортной отраслей.

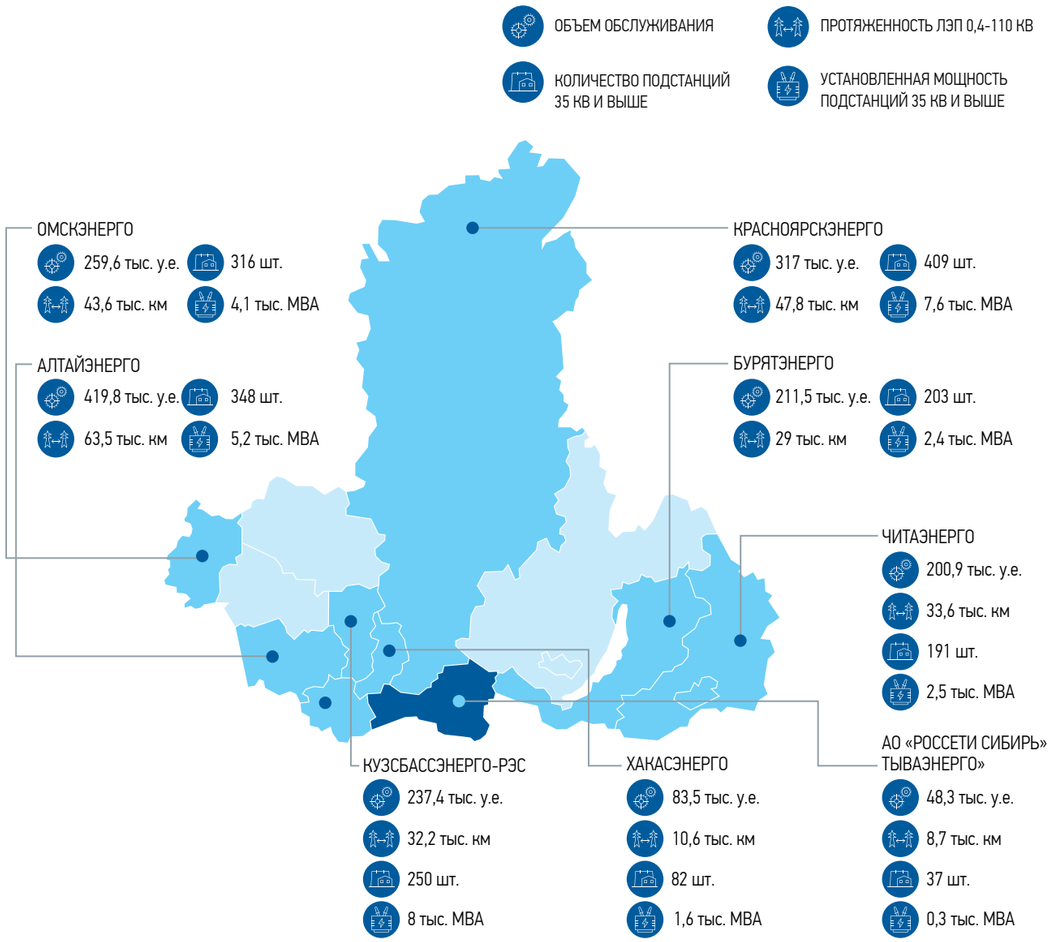


Рис. 1. Территория обслуживания ПАО «Россети Сибирь»

1.2.3.
ИНФОРМАЦИЯ О ТЕРРИТОРИЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КОМПАНИЙ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПАО «Россети Сибирь» – системообразующая электросетевая Компания Сибири, лидер в сфере транспорта и распределения электроэнергии. Общество обслуживает потребителей на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов в 8-ми субъектах Российской Федерации. Это республики Алтай, Бурятия, Хакасия, Алтайский, Забайкальский, Красноярский края, Кемеровская и Омская области. Территория присутствия Компании превышает 1,7 млн. квадратных километров, что составляет 10,3 % территории РФ. Ежедневно Общество обеспечивает электроэнергией почти 13 млн. человек или 8,6 % численности населения России.

1.2.4.
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия и придерживается концепции устойчивого развития, обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует капиталы (ресурсы), указанные в таблице 2.

Капиталы Компании

Таблица 2

Капиталы (ресурсы)	Капиталы на 01 января 2022 года	Как мы создаем стоимость (процесс создания стоимости)	Результаты 2022 года
Финансовый	Финансовый результат по итогам 2021 года составил **1 103** млн руб. Стоимость чистых активов на конец 2021 года* составила **21 539** млн руб.	Увеличение маржинального дохода по передаче электроэнергии на **1 129** млн руб. (с учетом РОО), частично компенсировано увеличением сальдо процентных расходов/доходов на **1 420** млн руб., в основном за счет увеличения расходов на обслуживание долга, вследствие повышения средневзвешенной ключевой ставки ЦБ РФ. Увеличение доходов будущих периодов за счет консолидации бесхозных электросетевых объектов на **199** млн руб., что привело к увеличению чистых активов. Показатель EBITDA - **9 439** млн руб., что ниже уровня 2021 года на **796** млн руб.	Финансовый результат по итогам 2022 года составил -**207** млн руб. Стоимость чистых активов на конец 2022 года составила **21 533** млн руб. Снижение чистых активов за 2022 год на **6** млн руб.
Производственный	Количество ПС— 58 518 шт. Суммарная мощность ПС — 44,5 тыс. МВА. Протяженность ЛЭП — 259,7 тыс. км.	Объем услуг по передаче электрической энергии 55 785 млн. кВт*ч. Капитальные вложения 6 552 млн руб. без НДС. Затраты на ремонт основных производственных фондов в 2022 году 4,0 млрд. руб. Количество выполненных технологических присоединений в 2022 г. — 21 494 шт. суммарной мощностью 634,3 МВт.	Количество ПС— 59 301 шт. Суммарная мощность ПС — 44,6 тыс. МВА. Протяженность ЛЭП — 260,4 тыс. км.
Человеческий	Среднесписочная численность персонала 19 418 человек. Укомплектованность персоналом на конец 2021 года составила 93,1%. 88,6% сотрудников имеют профессиональное образование.	Обучено 35 680 тыс. сотрудников. Затраты на охрану труда в 2022 году составили 814,6 млн руб. Персонал в соответствии с нормами обеспечен защитными средствами и приспособлениями на 100%. Компенсационные выплаты сотрудникам Общества, в том числе обеспечение услугами добровольного медицинского страхования.	Среднесписочная численность персонала 18 909 человек. Укомплектованность персоналом на конец 2022 года составила 91,2%. 88,6% сотрудников имеют профессиональное образование.
Социально-репутационный	Накопление репутационного капитала. Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 57,80% от общего объема закупок в стоимостном выражении.	Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в российских и региональных СМИ вышли 39 315 материалов о деятельности Общества.	Накопление репутационного капитала. Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 73,95% от общего объема закупок в стоимостном выражении.
Природный	В 2021 году затраты на охрану окружающей среды составили 36,9 млн руб.	Общество присоединилось к реализации Экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (Протокол от 20.07.2020 №422).	В 2022 году затраты на охрану окружающей среды составили 38,6 млн руб.

* Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности

Место ПАО «Россети Сибирь» в структуре отрасли и бизнес-модель

ГЕНЕРАЦИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

МАГИСТРАЛЬНЫЕ СЕТИ ПАО «ФСК ЕЭС»

ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

Минэнерго России, Росимущество, ФАС России, РЭК, Росстандарт, Росаккредитация, Ростехнадзор, региональные органы власти

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

Государство
Мажоритарный акционер
Миноритарные акционеры

ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»

↑ **260,4** тыс.
КМ СЕТИ

↑ **60 640** млн. руб.
ВЫРУЧКА

↑ **59,3** тыс. шт.
КОЛИЧЕСТВО ПС/ТП

↑ **1 103** млн. руб.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

- Государство
- Энергосбытовые компании (гарантирующие поставщики
- Прямые потребители

ПЕРЕТОКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

↑ **1,2% / 785** млн. руб.

ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

↑ **5,9% / 3 819** млн. руб

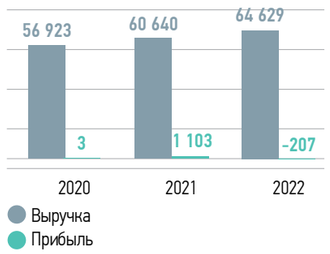
1.2.5. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ГОДА

ДАТА	СОБЫТИЕ
ИЮНЬ	17 июня 2022 года в форме заочного голосования состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Сибирь». Акционерами утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность и распределение прибыли (убытков) Общества за 2021 год. Принято решение о невыплате дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2021 года. Утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции. Избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь», утвержден аудитор Общества.
АВГУСТ	Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго» вновь – второй год подряд – стал победителем краевого конкурса «Лучший социально ответственный работодатель». «Алтайэнерго» победило в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы». Всего в конкурсе участвовало 46 работодателей Алтайского края.
СЕНТЯБРЬ	Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго» завершил технологическое присоединение первого в мире и самого мощного в России специализированного зернового железнодорожного терминала «Забайкальск – Манчьжурия». Его пропускная способность – до 8 млн. тонн зерна в год. Забайкальский зерновой терминал уникален тем, что решает проблему разноколейности путей Россия – Китай и обеспечивает транспортировку зерна из Сибири, с Урала и Дальнего Востока. Энергетики построили три кабельные и воздушную линии электропередачи, еще две ВЛ реконструировали. Общая стоимость проекта электроснабжения терминала превышает 14 млн руб.
ОКТЯБРЬ	Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Красноярскэнерго» запустил в Ачинске, на базе филиала Красноярского государственного аграрного университета, новый пилотный проект – «ЭНЕРГОкласс». Это первый и единственный энергетический класс в Сибири, основанный на системе непрерывного образования по модели «школа – университет – предприятие». Главная цель проекта – развитие кадрового потенциала и своевременное обеспечение электроэнергетической отрасли молодыми специалистами. В «ЭНЕРГОкласс» принимают учащихся десятых классов, ребята учатся два года – до поступления в профильный вуз. В первый набор приняли 23 школьника – с ними занимаются подготовкой к ЕГЭ, формируют интерес к техническим наукам и к энергетике.
ДЕКАБРЬ	ПАО «Россети Сибирь» реализовала совместный с ООО «Сибирская генерирующая компания» проект по установке 51 медленной электрозарядной станции в Красноярске. Энергетики создали в городе, в жилых кварталах, полноценную, крупнейшую за Уралом сеть ЭЗС и, таким образом, дали мощный импульс дальнейшему развитию электротранспорта. Всего, с учетом ранее открытых Компанией «Россети Сибирь» электрозарядных станций, в Красноярске теперь действуют 56 ЭЗС. Это третья по количеству электрозарядных станций сеть в стране, после Санкт-Петербурга и Краснодара.

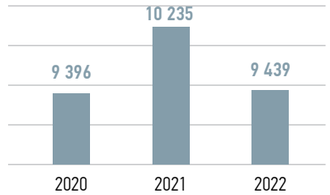
1.2.6. КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

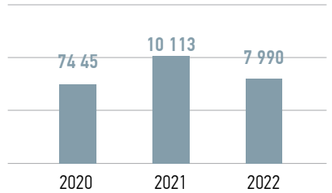
Выручка, чистая прибыль, млн руб.



EBITDA, млн руб.

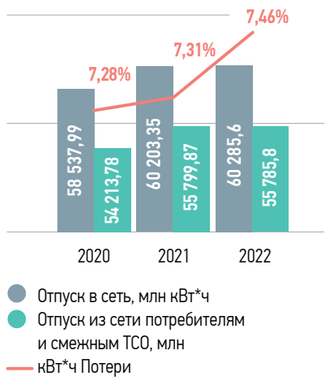


Финансирование капитальных вложений, млн руб.



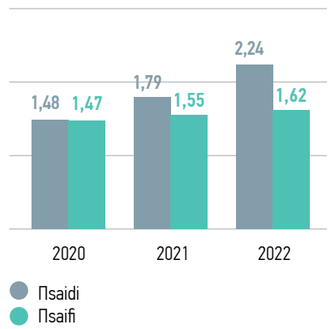
ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Передача электроэнергии и потери



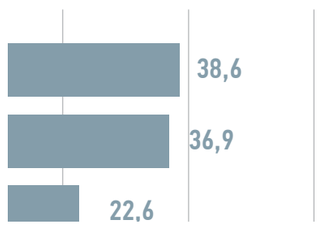
Технологическое присоединение

Показатели надежности

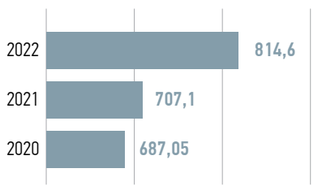


ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

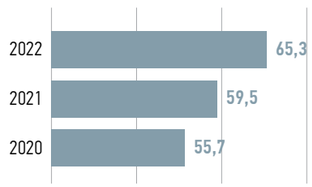
Расходы на охрану окружающей среды, млн руб.



Расходы на охрану труда, млн руб.



Средняя заработная плата работников, тыс. руб.



ДЕТАЛЬНЫЙ РАЗБОР

Птицезащитное устройство

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

18 Обзор рынка

18 Макроэкономические тренды отчетного года, отраслевой (рыночный) прогноз

19 Положение Компании на рынке

19 Конкурентная среда (сравнение с зарубежными и российскими компаниями)

21 Стратегия развития

23 Ключевые показатели эффективности

27 Ключевые риски

2.1.
ОБЗОР РЫНКА

СТРУКТУРА СОВРЕМЕННОГО ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ СОСТОИТ ИЗ ТРЕХ ОСНОВНЫХ КОМПОНЕНТОВ: ГЕНЕРАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ПЕРЕДАЧИ, А ТАКЖЕ СБЫТА.

Структура электроэнергетической отрасли Таблица 3

Генерация	Передача электрической энергии		Сбыт
Компании, генерирующие электроэнергию	Магистральные ЛЭП (от 220кВ) и подстанции	Распределительные сети (0,4 -110кВ) и подстанции	
ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО», АО «Концерн Росэнергоатом», ПАО «Т Плюс», ОГК, ТГК и др.	ПАО «ФСК ЕЭС»	ПАО «Россети» в части региональных сетевых компаний, РСК	Энергосбытовые компании и гарантирующие поставщики, в т. ч. экспорт и импорт электрической энергии
Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» - объединяет продавцов и покупателей оптового рынка электрической энергии			
АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (СО ЕЭС) – осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление Единой энергетической системой Российской Федерации			

ПАО «Россети Сибирь» входит в Группу компаний ПАО «Россети», которая является крупнейшей электросетевой компанией России.

Кроме разделения организаций по видам деятельности, существует разделение Единой энергосистемы России на технологические системы, действующие по территориальному признаку. Объединенные энергосистемы (ОЭС) не имеют одного собственника, а объединяют энергетические компании отдельно взятого региона и имеют единое диспетчерское управление, которое осуществляется филиалами АО «СО ЕЭС». На сегодняшний день в России действуют 7 ОЭС.

2.2.
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА, ОТРАСЛЕВОЙ (РЫНОЧНЫЙ) ПРОГНОЗ

В 2022 году российская экономика оказалась в уникальной беспрецедентной ситуации из-за огромного количества введенных ограничительных мер «недружественными странами». ВВП России в 2022 г. снизился на 2,1 %, инфляция составила 11,94 %, снизились реальные доходы населения.

Для электроэнергетики 2022 год стал относительно успешным, несмотря на макроэкономические и геополитические вызовы. Главным позитивом для отрасли стал рост энергопотребления на 1,5%, выработка в ЕЭС увеличилась на 0,6% по сравнению с 2021 годом. Самое заметное увеличение произошло в Сибири и на дальнем Востоке (плюс 3,4%), что могло быть связано с увеличением грузопотоков и запуском новых энергоемких предприятий.

Самый высокий темп роста производства, передачи и распределения электроэнергии отмечен в Республике Бурятии (на 32,6 %) за счет запуска новых солнечных электростанций.

Самое глубокое падения производства произошло в Республике Хакассия из-за обмеления Енисея и беспрецедентного падения выработки Саяно-Шушенской ГЭС. Из-за падения производства на ГЭС, цена электроэнергии на оптовом рынке в сибирской ценовой зоне выросла по сравнению с 2021 годом почти на четверть.

В 2022 году по части крупных потребителей, составляющим 20 % от общего полезного отпуска ПАО «Россети Сибирь», наблюдается снижение потребления электроэнергии относительно прошлого года. Большая часть снижения потребления электроэнергии приходится на ОАО «РЖД» (доля ОАО «РЖД» 16 % от общего отпуска в сеть) из-за снижения объемов грузоперевозок в Кузбассэнерго-РЭС и Омскэнерго в западном направлении, которое в свою очередь обусловлено снижением спроса на экспорт природных ресурсов (уголь, кокс, удобрения, лес).

По категории потребителей «Население» наблюдается рост энергопотребления по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 4,8 %, это обусловлено:

- увеличением доли населения, использующего электроустановки для отопления (за счет увеличения стоимости дров);
- новым технологическим присоединением (естественный прирост, различные государственные программы в регионах и т. д.);
- переходом точек учета потребителей, ранее относившихся к другим ТСО (лишение статуса территориальных сетевых организаций).

На данный тренд также оказывает влияние деятельность, связанная с добычей криптовалюты.

По мнению экспертов РИА Рейтинг, в 2023 году производство электроэнергии в России сохранится примерно на уровне 2022 года. Внутреннее потребление немного увеличится, но при этом существенно сократится экспорт.

Развитие энергетического межотраслевого комплекса служит основой любых процессов во всех отраслях экономики, главным условием создания материальных благ, повышения уровня жизни людей, что вызывает необходимость уделять дополнительное внимание развитию энергетики.

2.3.
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

На сегодняшний день ПАО «Россети Сибирь» – одна из крупнейших электросетевых компаний России.

На основании Приказа Минэнерго РФ от 23.03.2018г. №179 ПАО «Россети Сибирь» присвоен статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности АО «Хакасэнергосбыт» с 01.04.2018 г. Приказом Министерства энергетики России от 17.08.2022 № 823 статус гарантирующего поставщика на территории Республики Хакасия присвоен с 01.09.2022 ООО «Региональная Энергосбытовая Компания».

В качестве гарантирующего поставщика Общество до 01.09.2022 осуществляло сбыт продукции на розничном рынке электроэнергии на территории Республики Хакасия, конкурентами по энергосбытовой деятельности являлись ООО «Абаканэнергосбыт» и ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ».

2.4.
КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА (СРАВНЕНИЕ С ЗАРУБЕЖНЫМИ И РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ)

ПАО «Россети Сибирь» является субъектом естественных монополий, и у него нет прямых конкурентов на территории деятельности.

На территории присутствия ПАО «Россети Сибирь» услуги по передаче и распределению электроэнергии также оказывают другие сетевые организации.

На 01.01.2023 зафиксировано 99 сторонних ТСО из 107 ТСО, осуществляющих деятельность в 2022 году. В течение 2022 года статуса лишились 33 ТСО, из них ПАО «Россети Сибирь» консолидировано на праве аренды электросетевые активы 6 ТСО (8 163 у.е., 1037 км, 673 МВА).

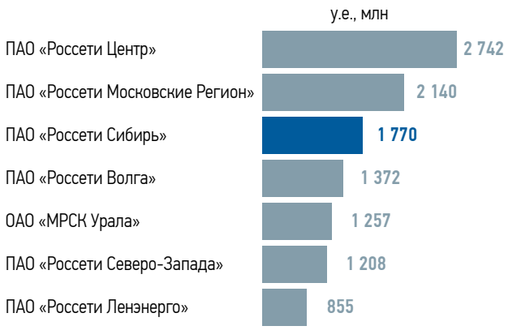
Сравнительный анализ с компаниями, входящими в Группу компаний ПАО «Россети»

ПАО «Россети Сибирь» занимает лидирующие позиции по операционным показателям среди дочерних обществ ПАО «Россети», Компания обслуживает 11,2% территории Российской Федерации, при этом выполняя техническое обслуживание и ремонты более чем на 90% хозяйственным способом. Общество продолжает тренд развития и модернизации электросетевых активов с получением достойных финансовых результатов.

11,2% **территории Российской Федерации обслуживает компания**

Финансово-экономические показатели (по РСБУ)[1]:

Производственные показатели[2]:



(1) Показатели представлены по итогам 2021 года

(2) Показатели представлены по итогам 2021 года

Ценности и этические нормы сформированы и закреплены в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников Общества (утвержден Протоколом совета директоров ПАО «Россети» от 22 февраля 2016 года № 252), охватывают такие сферы как:

а) надежность;
б) человеческий ресурс;
в) эффективность;
г) безопасность;
д) социальная ответственность.

Принятые корпоративные ценности являются связующим звеном всех сфер деятельности и согласуются с принятыми в Обществе направлениями развития и социальными обязательствами.

2.5. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Компания, являясь неотъемлемой частью электросетевого комплекса Российской Федерации, руководствуется Стратегией развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 года (далее – Стратегия развития группы компаний «Россети»), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 388).

Стратегическими целями компаний группы «Россети» являются:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Приоритетные направления деятельности и долгосрочный план развития

На основании Стратегии развития группы компаний «Россети», определяющей цели и направления развития до 2030 года, разработана Концепция Долгосрочного плана развития Общества.

Документ стратегического планирования отвечает приоритетам и целям государственной политики в электросетевом комплексе, а также закрепляет основные стратегические цели компании, направленные на обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей модели бизнеса и использования потенциала компании, развития отрасли, обеспечения надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Это позволит обеспечить значительную добавленную стоимость для акционеров, повысить адаптивность компании к новым меняющимся вызовам и изменяющимся потребностям потребителей.

Целевые показатели деятельности по итогам 2021, 2022 года и плановые значения на 2023, 2027 годы

Таблица 4

Стратегические показатели	2021, факт	2022, факт	2023, план	2027, план
Уровень потерь электрической энергии, %	7,31	7,46	7,65	7,53
SAIDI, час	1,94	2,24	2,24	1,95
SAIFI, шт.	1,63	1,6	1,6	1,4
Объем затрат на НИОКР, % от собственной выручки	0,18	0,15	0,15	0,19
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности, млн руб.	461,1	622,1	1 368,5	4 245,9
Рост производительности труда, % к базовому 2020 году	9,3	10	15	35
Снижение удельного OPEX, % к предыдущему году	5,9	6,4	8,0	19

Достижение стратегических целей Группы компаний «Россети», а также целей, заявленных в Концепции Долгосрочного плана развития Общества, планируется через основные направления реализации стратегии и следующие ключевые задачи:

- Технологичное и инновационное развитие
  - Повышение уровня наблюдаемости и управляемости объектов электросетевой инфраструктуры;
  - Применения технологий «Цифровой РЭС», «Цифровая подстанция», иных цифровых технологий.
- Комплексное применение новых цифровых технологий
  - Внедрение модели риск-ориентированного управления;
  - Переход на одноуровневую систему оперативно-технологического управления;
  - Формирование единой информационной среды;
  - Оптимизация и изменение технологических и бизнес-процессов.
- Диверсификация бизнеса
  - Услуги по технологическому и операционному управлению;
  - Решения «под ключ» для энергоемких отраслей;
  - Участие в проектах освещения городов;
  - Зарядная инфраструктура для электротранспорта;
  - Помощь регионам во внедрении Автономных источников питания, в том числе на не возобновляемых источниках энергии.
- Увеличение доли рынка сетевых услуг
  - Консолидация территориальных сетевых организаций;
  - Продвижение законодательных инициатив, регулирующих деятельность ТСО.
- Развитие кадрового потенциала
  - Развитие всех элементов системы управление персоналом.
- Повышение операционной и инвестиционной эффективности
  - Снижение потерь электроэнергии в сетях;
  - Оптимизация подконтрольных расходов с учетом лучших практик управления бизнес-процессами Общества;
  - Улучшение платежной дисциплины за услуги по передаче электроэнергии.
- Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости
  - Реализация принципов дивидендной политики, обеспечивающей прогнозируемость, конкурентоспособность, а также регулярность из выплаты;
  - Обеспечение дополнительной долгосрочной мотивации работников группы компании «Россети».

2.6. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 51 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 15.09.2020 (протокол от 18.09.2020 № 388/20), в редакции решения Совета директоров Общества от 27.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 475/22).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 02.02.2022 (протокол от 04.02.2022 № 441/22).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2022 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Целевые показатели деятельности по итогам 2021, 2022 года и плановые значения на 2023, 2027 годы

Таблица 5

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная дивидендная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо - перетоков
Повышение производительности труда	Отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц. Сравнение с базовым 2020 годом
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень, качества, осуществляемого тех. присоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ EBITDA	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение ≤ 3,0, в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов, законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение План развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	Оценивает своевременность подготовки и реализации плана по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и рассчитывается как доля объемов финансирования российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)

Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

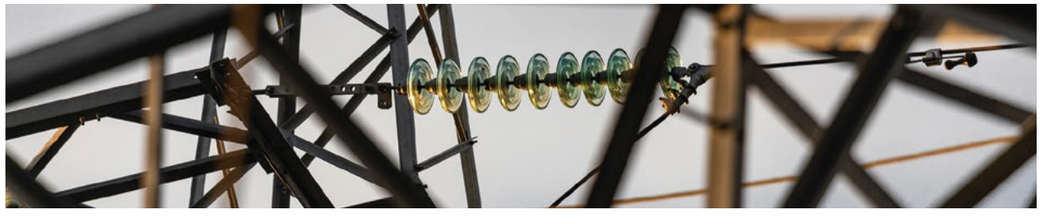
Таблица 6

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение за 2021год //оценка достижения за 2021год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022года [3] // % к факту 2021 года	Оценка достижения за 2022 год (достигнут/ не достигнут)// причины отклонения	
Совокупная акционерная доходность	10	< 131,1 млн руб. (≥средне трехлетнего значения)// не достигнут; 0 < 344,7 млн руб. (≥значения, утвержденного бизнес-планом)// не достигнут	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2022 года		
Рентабельность инвестированного капитала	20	107,6% // достигнут	≥ 95,0%	___ // ___	___ // ___	Оценка исполнения КПЭ не проведена ввиду отсутствия бухгалтерской отчетности за 2022 год
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	15	выполнен (3%) // достигнут	выполнен	выполнен (__%)//___	___ // ___	Оценка исполнения КПЭ не проведена ввиду отсутствия бухгалтерской отчетности за 2022 год
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	5,9% // достигнут	≥ 2%	___ // ___	___ // ___	Оценка исполнения КПЭ не проведена ввиду отсутствия бухгалтерской отчетности за 2022 год
Уровень потерь электроэнергии	10	7,67% // достигнут	7,76%	7,76% // 101,17%	достигнут	
Повышение производительности труда	5	9,31%// достигнут	≥ 10,00%[4]	___ // ___	___ // ___	Оценка исполнения КПЭ не проведена ввиду отсутствия бухгалтерской отчетности за 2022 год
Эффективность инновационной деятельности	20	145% // достигнут	≥ 90%	___ // ___	___ // ___	Оценка исполнения КПЭ не проведена ввиду отсутствия решения КУИР[5]
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	78% // достигнут	≤ 100%	90 // 115,38%	достигнут	
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,6 // достигнут	≤ 1,4	1,4 // 87,50%	достигнут	
Долг/ EBITDA	-10	выполнен (4,2)// достигнут	выполнен	выполнен (__)//___	___ // ___	Оценка исполнения КПЭ не проведена ввиду отсутствия бухгалтерской отчетности за 2022 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	1 кв - 102% 2 кв - 99% 3 кв - 90% 4 кв - 106% 2021 год - 104% // достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)	1 кв - 99% 2 кв - 116% 3 кв - 117% 4 кв - 104% 2022 - 105% // 100,96%	достигнут	

(3) За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

(4) Относительно базового 2020 года.

(5) (5) Комиссия НЛО «Россети» по управлению инновационным развитием



Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение за 2021год //оценка достижения за 2021год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022года [3] // % к факту 2021 года	Оценка достижения за 2022 год (достигнут/ не достигнут)// причины отклонения
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 1,00 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора // достигнут	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики	Одновременно: 1) 1,00 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора // 100%	достигнут
Исполнение Плана развития Общества	-70	не оценивается [6]	не устанавливается [7]	Факт не определяется [8]	не оценивается [9]
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) Ksaidi = 1,21; Ksaifi = 1,06 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 // достигнут [10]	Одновременно: 1) Ki ≤ 1 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Ksaidi = 1,32; Ksaifi = 1,10 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 //100%	достигнут [11]
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 0 2) 0 // достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 0 2) 0 // 100%	достигнут
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	-10	Показатель введен с 01.01.2022	≥ 62%	64,8% // Показатель введен с 01.01.2022 [12]	достигнут

(6) Не оценивается в связи с отсутствием утвержденного на 2021 год Плана развития Общества.

(7) Целевое значение КПЭ не устанавливается в связи с отсутствием утвержденного на 2022 год Плана развития Общества.

(8) Факт не определяется в связи с отсутствием утвержденного на 2022 год Плана развития Общества.

(9) Не оценивается в связи с отсутствием утвержденного на 2022 год Плана развития Общества.

(10) КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» присвоена оценка «выполнено» с учетом объективных причин невыполнения одного из условий премирования, связанных с реализацией мероприятий по совершенствованию системы учета технологических нарушений в работе электросетевых объектов.

(11) КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» присвоена оценка «выполнено» по объективным факторам.

(12) Данное значение является предварительным. Достижение показателя будет оценено по итогам подготовки отчета исполнении стратегии ЦТ

Отражение целевых значений КПЭ на 2023 год не осуществляется ввиду изменения состава КПЭ, а также подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ, в рамках исполнения требований распоряжения Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 16.11.2022 № 2072).

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

2.7. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В целях обеспечения устойчивого непрерывного функционирования и развития Общество осуществляет своевременную идентификацию, оценку рисков и разработку мероприятий по управлению ими.

Управление рисками рассматривается в Обществе как неотъемлемая часть стратегического и операционного управления, бизнес-планирования и представляет собой комплекс мер, реализуемых на всех уровнях управления, ориентированных, в первую очередь, на выявление потенциальных рисков до их возникновения и управление ими.

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности менеджмент Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков проводит анализ всех потенциально возможных рисковых событий.

В Обществе утверждены основополагающие методологические документы в области управления рисками – Политика управления рисками Общества (утверждена решением Совета директоров от 25.02.2021 (протокол № 406/21), а также стандарт организации СО 2.055/0 «Управление рисками. Методика», предусматривающий проведение оценки функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, ежеквартальный мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества. Методика СО 2.055/0 утверждена распоряжением от 11.07.2011 №367, актуальная версия утверждена приказом от 26.10.2022 № 271. Решением Правления Общества от 24.11.2022 (протокол №637/22 от 23.11.2022) утвержден реестр рисков Общества, план мероприятий по управлению рисками.

Оценка рисков осуществляется экспертным методом. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными в СО 2.055/0 «Управление рисками. Методика» уровнями существенности:

- умеренный – уровень, не оказывающий значительного влияния на деятельность Компании, но подлежащий периодическому мониторингу;
- значимый – уровень, не являющийся критичным, но оказывающий существенное влияние на деятельность Компании и подлежащий управлению;
- критический – уровень, не приемлемый для Компании и подлежащий приоритетному управлению.

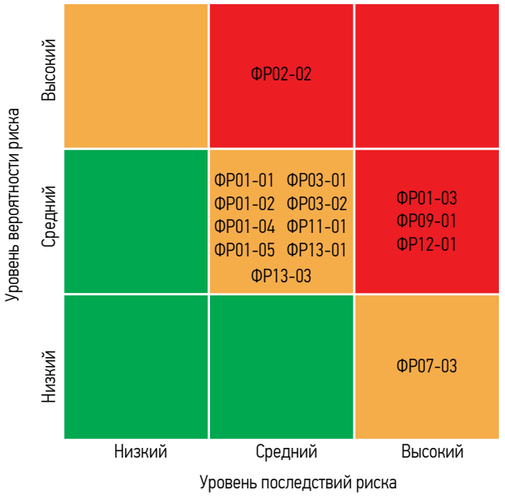


Рис. 3 - Карта критических и значимых функциональных рисков Общества на 2021 год

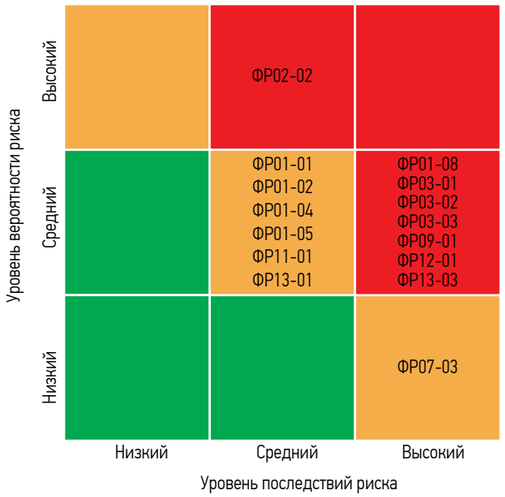


Рис. 4 - Карта критических и значимых функциональных рисков Общества на 2022 год

Ключевые риски Общества

Таблица 7

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска в 2021 году	Уровень существенности риска в 2022 году	Мероприятия по управлению риском
ФР 01-01	Снижение объема услуг по передаче электрической энергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Значимый	- Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и предоставления в органы государственного регулирования тарифов; - Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электрической энергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электрической энергии, формирования на основании этих данных балансов электрической энергии, мощности и объемов услуг по передаче электрической энергии
ФР 01-02	Изменение структуры оказанных услуг по передаче электрической энергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Значимый	- Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность; - Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электрической энергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электрической энергии, формирования на основании этих данных балансов электрической энергии, мощности и объемов услуг по передаче электрической энергии

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска в 2021 году	Уровень существенности риска в 2022 году	Мероприятия по управлению риском
ФР 01-04	Увеличение цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Значимый	- Нивелирование последствий за счет снижения потерь электрической энергии. - Выполнение программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии.
ФР 01-05	Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Значимый	- Мониторинг и прогнозирование перетоков электрической энергии в электрические сети (из электрических сетей) смежных сетевых организаций, физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования затрат на услуги смежных сетевых организаций
ФР 01-03	Применение отрицательного сглаживания НВВ при утверждении тарифных решений (в текущем отчетном периоде, без учета накопленных объемов)	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Критический	Умеренный	Взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов при формировании экономически обоснованных тарифов: - отстаивание позиции Общества о необходимости установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии на уровне, максимально обеспечивающем безубыточное регулирование (при необходимости - установление цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии на уровне выше предельных максимальных уровней тарифов); - по внесению изменений в законодательство в области тарифного регулирования - исключение нормы в соответствии с п.7 Основ ПП РФ 1178, позволяющей применять в отношении отдельных ТСО механизм "сглаживания" на 5 лет.
ФР 01-08	Ликвидация и банкротство контрагентов	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	-	Критический	- Мониторинг контрагентов с инициированными и введенными процедурами ликвидации и банкротства с целью информирования ответственных подразделений о результатах мониторинга, рекомендациях и предложениях по защите интересов и по минимизации рисков в рамках инициированных/введенных/завершенных/прекращенных процедур ликвидации и банкротства; - Проведение мероприятий по заявлению: а) требований Общества для включения в реестр требований кредиторов Должника; б) требований Общества к Должнику по текущим платежам, возникших после даты определения АС о принятии заявления о признании Должника банкротом; - Направление в АС заявление о привлечении контролирующих лиц к субсидиарной ответственности (при наличии оснований) с целью погашения требований Общества, оставшихся не удовлетворенными.

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска в 2021 году	Уровень существенности риска в 2022 году	Мероприятия по управлению риском
ФР 02-02	Реализация отдельных инвестиционных проектов, не предусмотренных инвестиционной программой	Влияние на достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	Критический	Критический	- Соблюдение сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров в соответствии со сроками реализации инвестиционных проектов утвержденных инвестиционных программ; - Своевременное финансирование объектов инвестиционных программ, соблюдение сроков оплаты по заключенным договорам с подрядными организациями; - Поэтапный контроль за соблюдением графика СМР; - Еженедельный контроль за ходом строительства в рамках исполнения инвестиционных программ; - Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства; - Своевременное оформление документов по приемке в эксплуатацию законченных строительством объектов; - Контроль лимитов расходов в рамках реализации проекта; - Усиление ответственности за подготовку и согласование технических заданий, проведение внутренней экспертизы проектной документации; - Контроль утверждения ОРД о приостановлении строительства объектов, не включенных в инвестиционную программу
ФР 03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/ договором сроки и/или в неполном объеме	Влияние на достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии	Значимый	Критический	- Осуществление претензионно-исковой работы за несвоевременную оплату услуг по передаче электрической энергии, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства; - Осуществление претензионно-исковой работы в части начислений неустойки за несвоевременную оплату услуг по передаче электрической энергии, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства.
ФР 03-02	Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Влияние на достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии	Значимый	Критический	- Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности; - Обеспечение своевременного направления исполнительных листов в кредитные учреждения и ФССП России по вступившим в силу решениям арбитражных судов; - Анализ эффективности реализации мероприятий по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности подразделениями безопасности Общества; - Анализ эффективности реализации мероприятий по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности подразделениями безопасности Общества.

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска в 2021 году	Уровень существенности риска в 2022 году	Мероприятия по управлению риском
ФР 03-03	Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам без учетного потребления электроэнергии	Влияние на достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии	Умеренный	Критический	-Проведение переговоров с контрагентами; - В случае наличия неразрешимых разногласий и отсутствия оплаты (в соответствии с договором), инициирование претензионно-исковой работы.
ФР 07-03	Невозможность своевременного оформления земельных отношений	Влияние на выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Значимый	Значимый	- Контроль исполнения программы по оформлению прав на недвижимое имущество, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки, подготовке и внесению в государственный кадастр недвижимости сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства; - Мониторинг исполнения графика работ по земельным участкам и объектам электросетевого хозяйства.
ФР 09-01	Несчастный случай с персоналом Общества	Влияние на отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Критический	Критический	- Реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма производственного персонала (Обучение персонала, проведение психо-физиологического обследования персонала, проведение аттестации рабочих мест, обеспечение персонала современными средствами защиты, комплектами устойчивыми к воздействию электрической дуги и т.д.); - Приведение в соответствие требованиям безопасной эксплуатации (проекта, ПУЭ, прочим НТД) технического состояния электроустановок; - Совершенствование системы управления охраны труда
ФР 11-01	Несоответствие выполненных работ проектно-сметной документации, низкое качество оборудования/ материалов и т.д.	Влияние на снижение удельных инвестиционных затрат	Значимый	Значимый	- Проведение строительного контроля (технического надзора) за выполнением строительно-монтажных работ; - Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования; - Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства
ФР 12-01	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Влияние на соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Критический	Критический	- Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции.

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска в 2021 году	Уровень существенности риска в 2022 году	Мероприятия по управлению риском
ФР 13-01	Нарушение и (или) прекращение функциониро-вания объектов критической информационной инфраструктуры электросетевого комплекса	Влияние на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Значимый	- Выявление компьютерных инцидентов, в результате которых произошло неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы; - Устранение уязвимостей, минимизация негативных последствий; - Минимизация естественных технических сбоев в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса
ФР 13-03	Умышленные противоправные действия, как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников ДЗО, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации	Влияние на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Критический	ФР 13-03 Умышленные противоправные действия, как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников ДЗО, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации Влияние на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества Значимый Критический

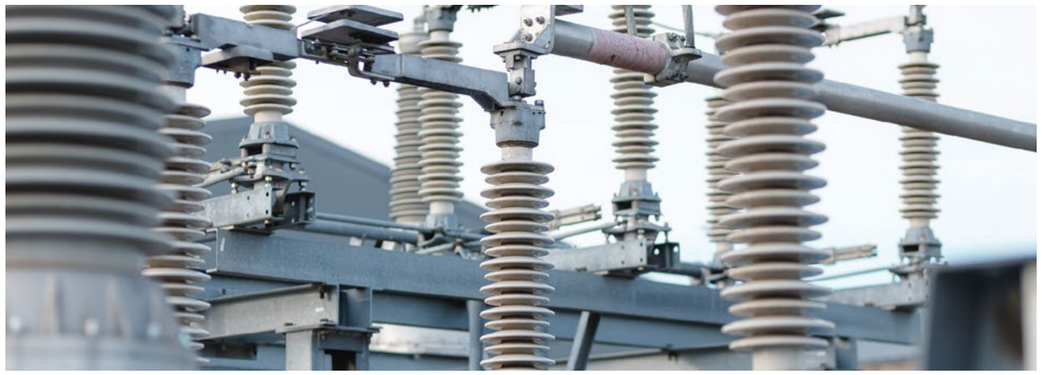
Сведения о критических функциональных рисках, реализовавшихся в отчетном году. Таблица 8

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Факт реализации риска по итогам 2022 года, последствия реализации	Компенсирующие мероприятия по минимизации последствий реализации риска
1	ФР 03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии в установленные соглашением/ договором сроки и/или в неполном объеме	При плане погашения за 12 месяцев 2022 года 1 906 млн руб., факт составил 3 347 млн руб., что на 1 441 млн руб. выше планового значения. Однако, прирост просроченной дебиторской задолженности за 12 месяцев по следующим крупным контрагентам составил: ООО «ЕвразЭнергоТранс» – 1 105 млн руб.; АО «Газпромнефть-ОНПЗ» - 806 млн руб. В целом по ПАО «Россети Сибирь» произошло снижение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии на 686 млн руб. (с 11 690 млн руб. до 11 004 млн руб.).	Ведение претензионно-исковой работы.
2	ФР 03-03	Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам без учетного потребления электроэнергии	Объем разногласий за услуги по передаче электроэнергии за 12 месяцев 2022 года составил 1 791 млн руб. Существенный объем разногласий по следующим контрагентам: - АО «Газпромнефть-ОНПЗ» (Омскэнерго) - 909 млн руб.; - АО «СибПСК» (Кузбассэнерго-РЭС) - 155 млн руб.; - ООО «Газпромнефть-СМ» (Омскэнерго) - 82 млн руб.	Ведение претензионно-исковой работы.

Описание рисков в области устойчивого развития. Таблица 9

Менеджмент Общества проводя анализ возможных негативных событий (угроз), в том числе рассматривает риски и возможности в области устойчивого развития:

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
РАЗВИТИЕ РАБОТНИКОВ И ОБЩЕСТВА, СОЗДАНИЕ ДОСТОЙНЫХ И БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА			
Хорошее здоровье и благополучие	Обеспечение здорового образа жизни и содействие всеобщему благополучию, независимо от возраста.	Стабильный, квалифицированный и высокопроизводительный трудовой коллектив. Высокий уровень обеспеченности персоналом за счет: – низкой текучести кадров; – реализации системных мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала; – улучшения условий и охраны труда; – снижения профессиональных рисков.	• Возникновение несчастного случая на производстве с персоналом ПАО «Россети Сибирь»; • Риски, связанные с нетрудоспособностью персонала в связи с заболеваниями эпидемиологического или пандемического характера.
СОЗДАНИЕ КАЧЕСТВЕННЫХ И ДОСТУПНЫХ СЕРВИСОВ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ			
Недорогостоящая и «чистая» энергия	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии.	Общество, обеспечивая надежное, качественное и доступное электроснабжение, упрощая процедуры взаимодействия с потребителями электроэнергии путем развития электронных сервисов, повышает энергоэффективность, качество обслуживания потребителей, увеличивает долю оказываемых услуг на территории присутствия.	• Риск снижения надежности электроснабжения; • Недостижение показателя качества оказываемых услуг. • Нарушение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры электросетевого комплекса.
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ			
Развитие инфраструктуры, инновации	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям.	Создание надежной цифровой инфраструктуры, не оказывающей негативного влияния на экологию региона. Возможности внедрения рационализаторских предложений работников *Возможности, получаемые за счет внедрения рационализаторских технических, организационных и управленческих предложений работников, направленных на улучшение основных производственных показателей и создание условий для внедрения самых передовых технологий.*	• Повреждение, утрата, уничтожение объектов электросетевого комплекса. • Нарушение целостности, доступности, конфиденциальности информации. • Нарушение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры электросетевого комплекса. • Невыполнение показателей эффективности инновационной деятельности; • Недостаточность средств инвестиционной программы для реализации инновационных решений, отсутствие подрядчиков, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов • Недостаточная квалификация производственного персонала



Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
Ответственные потребление и производство	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства.	Электросетевой комплекс не относится к углеродоемким секторам производства. В процессе деятельности Общество не осуществляет существенных прямых выбросов парниковых газов в атмосферу, но, несмотря на это, стремится минимизировать собственное влияние на окружающую среду и внести свой вклад в достижение углеродной нейтральности прежде всего путем: • сокращения потерь при передаче и распределении электроэнергии; • снижения расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд; • рекультивации земель и лесовосстановления; • повышения надежности электроснабжения; • популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни. • реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.	• Отсутствие приборов учета электрической энергии, их моральный и физический износ; • Невыполнение в установленный срок планов по созданию/модернизации систем учета. • Выявление случаев безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии потребителями; • Риск снижения надежности электроснабжения;
Устойчивые города и населенные пункты	Обеспечение безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов.	Возможность массового внедрения интеллектуальных систем учета электроэнергии в регионах присутствия Общества, что позволит снизить потери электроэнергии и повысить энергоэффективность электросетевой инфраструктуры.	• Невыполнение в установленный срок планов по созданию/модернизации систем учета. • Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования. • Нарушения законодательства, локальных нормативных актов при выполнении заявок на отключение/ограничение потребителей
Борьба с изменением климата	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.	Возможности, связанные с географическими особенностями страны или регионов деятельности. Возможности обусловлены резко-континентальным климатом регионов деятельности с ярко выраженной затяжной морозной зимой, а также коротким световым днем в осенне-зимний период. Регионы, на территории которых осуществляет деятельность Общество, в силу своих природно-климатических особенностей характеризуются высоким объемом потребления электроэнергии для обогрева и освещения в осенне-зимний период.	Природные явления (увеличение скорости ветра и повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега, повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары или холода, деградация (оттаивание) вечной мерзлоты) ведут к авариям на ЛЭП, обрывам проводов, повреждениям опор и металлоконструкций, повреждениям трансформаторных подстанций, снижению несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП.
Партнерство в интересах устойчивого развития	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития.	Повышение эффективности работы и достижение целей в реализации масштабных и сложных проектов путем кооперации с органами государственной и муниципальной власти, контрагентами, общественными организациями.	• Утверждение регулятором необходимой валовой выручки на экономически необоснованном уровне • Банкротство или ликвидация контрагентов. • Несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию. • Неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению и неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения; • Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность. • Нарушение Обществом/работниками Общества основных запретов и ограничений антимонопольного законодательства.

Экологические и климатические проблемы, вопросы глобального потепления являются острым вызовом в современном мире. Изменение климатических условий способно оказать значительное влияние как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты Общества.

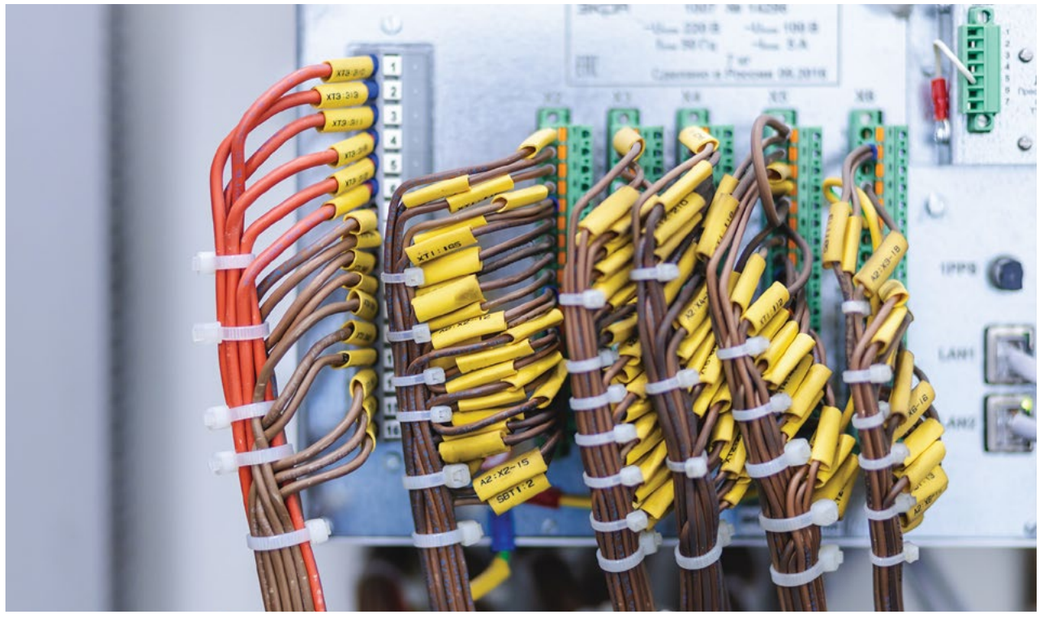
Основным документом, регулирующим деятельность Общества по вопросам охраны окружающей среды, является Экологическая политика электросетевого комплекса. Решением Совета директоров от 02.10.2020 №389/20 Общество присоединилось к реализации экологической политики электросетевого комплекса (далее – Политики) и утвердило ее в качестве внутреннего документа. Основной целью реализации Политики является сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Климатические риски

Таблица 10

С целью снижения физических рисков в обществе реализуются мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства:

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями региона	Мероприятия
Экстремально высокая/ низкая температура воздуха	• Пересмотр нормативов в части эксплуатации электросетевого оборудования с учетом изменения климатических условий для повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций; • проведение мероприятий по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий.
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков	• мониторинг состояния фундамента и кровли зданий; • устройство противоэрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи.
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	• Демонтаж или замена ветхих или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП; • вырубка старых, подгнивших деревьев; • укрепление производственных зданий; • определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра; • упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения; • подготовка персонала аварийно-¬ремонтных бригад.
Водоснежные потоки	• Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; • установление охранных зон.



НАДЁЖНОСТЬ В ДЕТАЛЯХ

Изолятор стеклянный

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2022 ГОД

38 Операционные результаты

57 Финансовые результаты

59 Тарифная политика

65 Применение новых цифровых технологий

65 Международное сотрудничество

3.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

3.1.1. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

Производственные показатели Таблица 11

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	Изменение 2022/2021, %
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	55 702	58 518	59304	+1,34
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	42,9	44,5	44,6	+0,13
Протяженность ЛЭП по цепям	км	254 796,2	259 698,3	260 437	+0,21

Энергосистема ПАО «Россети Сибирь» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно – диспетчерское управление.

Общая протяженность линий электропередачи 0,4-110 (220) кВ Общества по трассе составляет 246,5 тыс. км, общее количество подстанции 35-110 кВ и ТП 6-10-35/0,4 кВ более 59 тыс. шт.

Общая характеристика передающих мощностей в 2020-2022 годах Таблица 12

Вид актива	2020	2021	2022
1. Протяженность по цепям ВЛ 0,4-220 кВ, км	248 507,20	252161,2	252798,3
- изменение за отчетный период, км.	967,3	3 654,0	637,1
2. Протяженность по цепям КЛ 0,4-110 кВ, км	6 289,00	7537,1	7621,2
- изменение за отчетный период, км.	77	1 248,10	84,1
3. Количество ПС 35-220 кВ, шт.	1 757	1 798	1 799
- изменение за отчетный период, шт.	-1	41	1
4. Мощность ПС 35-110 кВ, МВА	30 723,40	31500,1	31358,8
- изменение за отчетный период, МВА	-14,5	762,8	-141,3
5. Количество ТП 6-35/0,4 кВ, шт.	53 945	56 720	57 505
- изменение за отчетный период, шт.	1 031	2 775	785
6. Мощность ТП 6-35/0,4 кВ, МВА	12 176,60	13010,8	13271,1
- изменение за отчетный период, МВА	243,8	834,2	260,3
7. Объем обслуживания, тыс. у.е.	1 640,36	1698,6	1707,3629
- изменение за отчетный период, тыс. у.е.	44,82	58,22	8,79

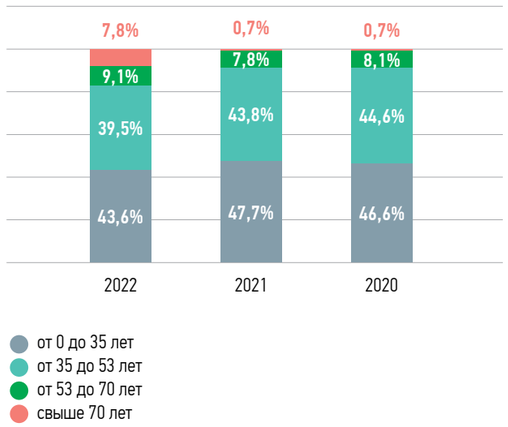


Рис. 5 Возрастная структура ВЛ 0,4-220 кВ

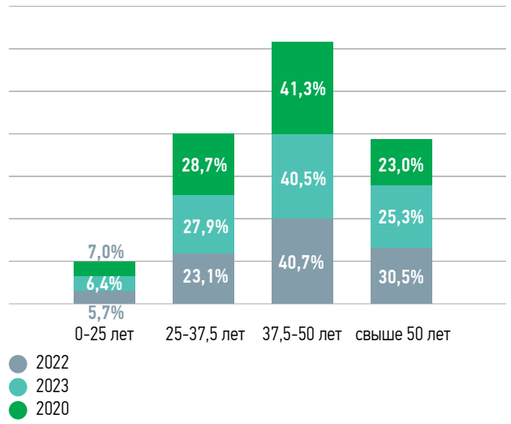
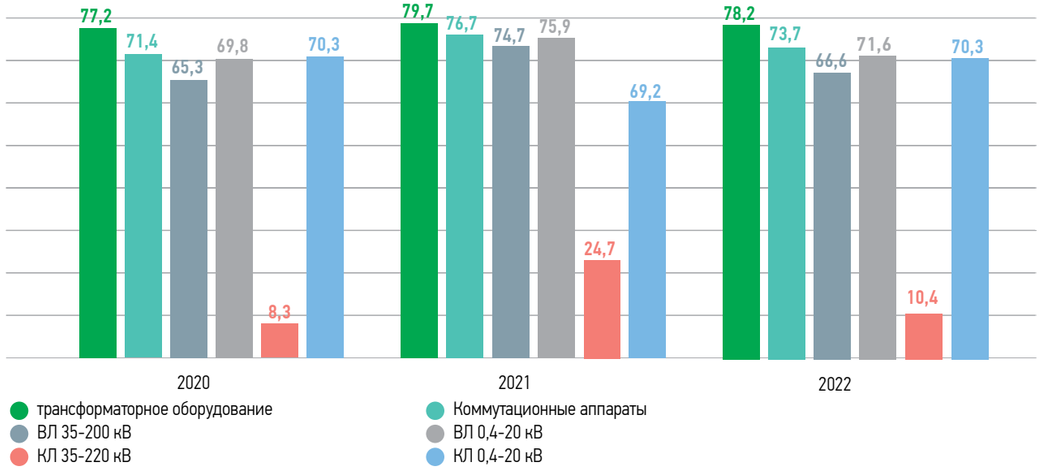


Рис. 6. Возрастная структура ПС 35-220 кВ

Техническое состояние сетей, износ оборудования, %



Примечание: указан бухгалтерский износ.

Рис. 7. Износ оборудования ПАО «Россети Сибирь»

Усилия Общества направлены на преодоление тенденции старения основных фондов за счет их модернизации, применения инновационной техники и технологий при реконструкции, технического перевооружения и строительства электрических сетей.

3.1.1. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

3.1.2.1. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты производственной деятельности за 2022 год Таблица 13

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн. кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
			млн. кВт*ч	%
Алтайэнерго	7 681,13	7 181,32	499,81	6,51%
Бурятэнерго	4 823,06	4 267,17	555,89	11,53%
ГАЭС	621,68	533,31	88,37	14,22%
Красноярскэнерго	14 013,98	12 605,17	1 408,80	10,05%
Кузбассэнерго-РЭС	14 782,61	14 230,78	551,83	3,73%
Омскэнерго	8 723,17	8 129,56	593,61	6,81%
Хакасэнерго	3 097,53	2 853,03	244,50	7,89%
Читаэнерго	6 542,45	5 985,44	557,01	8,51%
ПАО «Россети Сибирь»	**60 285,62**	**55 785,79**	**4 499,83**	**7,46%**

По итогам работы ПАО «Россети Сибирь» в 2022 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 55 785,79 млн. кВт*ч, что в сравнении с показателями 2021 года (55 799,87 млн. кВт*ч) на 14,08 млн. кВт*ч или 0,03% меньше.

Основными причиной отсутствия динамики изменения объемов отпуска электрической энергии в 2022 году в сравнении с 2021 году стали:

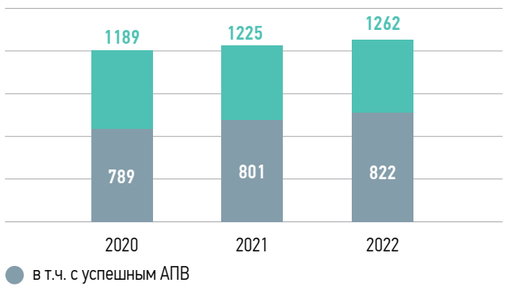


Рис. 8 - Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

- Более теплая погода в 2022 году, что повлекло за собой снижение объемов отпуска электрической энергии;
- Плановое снижение полезного отпуска по крупным ТСО филиала «Кузбассэнерго-РЭС» (ООО «ЕвразЭнергоТранс» снижение на 379,7 млн. кВтч, КАО «Азот» снижение на 22,4 млн. кВтч).

Количество технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ и выше:

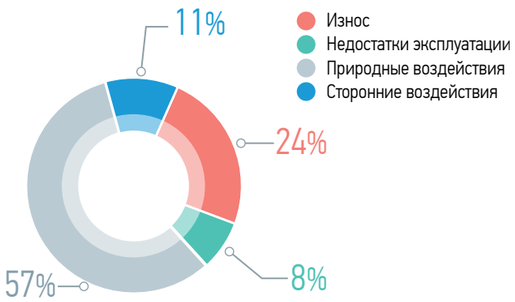


Рис. 9 Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше за 2022 год

Основными причинами технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ и выше в 2022 году явились: природные воздействия – 57%, сторонние воздействия – 11%, износ – 24%, недостатки эксплуатации – 8%.

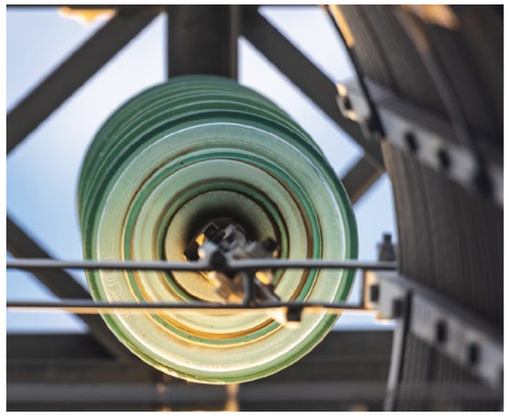
Достижение уровня надежности оказываемых услуг в 2022 году Таблица 14

Наименование филиала (ДЗО)	Показатель надежности (ПкН)	План РЭК 2022	Факт 2022	Оценка выполнения, %
Алтайэнерго	Пsaidi	2,4264	2,1958	-9,5
	Пsaifi	1,7820	1,7648	-1,0
Бурятэнерго	Пsaidi	1,4524	1,6506	13,6
	Пsaifi	1,2404	1,5868	27,9
ГАЭС	Пsaidi	3,9537	3,1976	-19,1
	Пsaifi	1,9379	2,1806	12,5
Красноярскэнерго	Пsaidi	3,7356	4,2973	15,0
	Пsaifi	1,9379	2,0482	5,7
Кузбассэнерго-РЭС	Пsaidi	3,6117	2,2924	-36,5
	Пsaifi	2,0671	2,2954	11,0
Омскэнерго	Пsaidi	0,5831	0,3960	-32,1
	Пsaifi	0,4153	0,3711	-10,6
Хакасэнерго	Пsaidi	2,5331	2,6164	3,3
	Пsaifi	2,2488	2,4107	7,2
Читаэнерго	Пsaidi	1,8167	1,8362	1,1
	Пsaifi	1,5000	1,5529	3,5

Пsaidi	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки
Пsaifi	Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки
	Показатель выполнен с учетом коэффициента допустимых отклонений (КДО = 30%)
	Показатель выполнен

По итогам 2022 года филиалы показали следующую динамику выполнения показателей надежности оказываемых услуг:

- Пsaidi выполнен в филиалах Алтайэнерго, Горно-Алтайские ЭС, Кузбассэнерго-РЭС, Омскэнерго; по остальным филиалам выполнен в пределах КДО;
- Пsaifi выполнен в филиалах Алтайэнерго, Омскэнерго; по остальным филиалам выполнен в пределах КДО.



Показатели надежности электросетевого комплекса Таблица 15

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	Изменение 2022/2021, %
Tsaidi	час	1,48	1,79	2,24	25,1
Tsaifi	шт.	1,47	1,55	1,62	4,5
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	1189	1225	1262	3,0

3.1.2.2. ФАКТИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ЗА 2022 ГОД

Фактические потери электрической энергии в 2021-2022 годах Таблица 16

Наименование филиала ДЗО	Потери электрической энергии						
	Факт 2021 год			Факт 2022 год		Изменение	
	млн. кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункты
Алтайэнерго	494,09	6,50	6,50	499,81	6,51	0,71	0,01
Бурятэнерго	542,45	11,58	11,61	555,89	11,53	-4,10	-0,09
ГАЭС	82,16	14,07	14,07	88,37	14,22	0,86	0,15
Красноярскэнерго	1394,65	10,05	10,23	1408,80	10,05	-24,42	-0,18
Кузбасэнерго-РЭС	527,45	3,42	3,69	551,83	3,73	5,96	0,04
Омскэнерго	590,33	6,79	6,79	593,61	6,81	1,27	0,01
Хакасэнерго	225,52	7,57	8,20	244,50	7,89	-9,00	-0,30
Читаэнерго	546,84	8,63	8,63	557,01	8,51	-7,17	-0,11
ПАО «Россети Сибирь»	4 403,48	7,31	7,49	4 499,83	7,46	-13,35	-0,03

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Сибирь» по итогам 2022 года составили 4 499,83 млн. кВт*ч или 7,46% от отпуска в сеть,

- снижение от бизнес-плана на 0,14% (84,5 млн. кВтч),
- снижение от 2021 г. в сопоставимых условиях на 0,03% (13,35 млн. кВт*ч).

Факторы, повлиявшие на сопоставимость показателей баланса электрической энергии в 2022 году в сравнении с условиями 2021 года, млн. кВт*ч Таблица 17

Наименование филиала	Исключение объемов		
	Причины изменения объемов	Показатель	2021
Бурятэнерго	консолидация сетей АО «Хиагда» (Джилинда)	Потери	0,8
	доп. соглашение о снижении величины тех. потерь по ТСО ООО «УК Пионер»	Потери	0,6
Красноярскэнерго	Крупные акты БУ и, МПИ, составленные в 2021 году и включенные в полезный отпуск	Потери	11,7
	Рост, потерь, вызванный увеличением транзитного перетока с ОАО «РЖД»	Потери	13,7
Кузбассэнерго-РЭС	Снижение потребления ООО «ЕвразЭнергоТранс»	Отпуск в сеть, полезный отпуск	-379,7
	Переход потребителя КАО Азот (в составе ТСО СКЭК) на собственную генерацию	Отпуск в сеть, полезный отпуск	-22,4
	Консолидации сетей консолидация МУП ТРСК и сетей Кемеровского района	Потери	28,0
Хакасэнерго	Крупные акты БУ и, МПИ, составленные в 2021 году и включенные в полезный отпуск	Потери	18,7

3.1.3. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Основные показатели деятельности

В 2022 году поступило 47 051 заявка на технологическое присоединение (с учетом переходящих) суммарной мощностью 3 466 МВт, в том числе на присоединение электроустановок льготной категории мощностью до 15 кВт – 40 772 заявки суммарной мощностью 484 МВт, а также рассмотрено 9 заявок на присоединение объектов генерации суммарной максимальной мощностью 194 МВт.

В 2022 году заключено 33 320 договоров технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 1 626 МВт.

Перечень показателей по технологическому присоединению Таблица 18

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021 %
1	2	4	5	6	7
Технологическое присоединение					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	27 775	37 732	47 051	25
Принято в работу заявок на ТП	кВт	2 614 532	2 843 744	3 466 080	22
Заключено договоров ТП	шт.	20 308	27 985	33 323	19
Заключено договоров ТП	кВт	767 804	845 365	1 625 881	92
Исполнено договоров ТП	шт.	19 998	27 450	21 494	-22
Исполнено договоров ТП	кВт	664 119	710 291	634 334	-11
Действующие договоры ТП	шт.	28 128	21 567	31 424	46
Действующие договоры ТП	кВт	1 896 101	1 677 659	2 566 342	53

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021 %
1	2	4	5	6	7
Структура исполненных договоров по категориям заявителей:					
До 15 кВт включительно	шт.	18 052	25 267	19 536	-23
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	1 645	1 879	1 633	-13
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	222	210	238	13
Не менее 670 кВт	шт.	70	87	82	-6
Генерация	шт.	9	7	5	-29
До 15 кВт включительно	кВт	222 415	308 701	228 608	-26
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	103 381	114 605	86 485	-25
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	68 594	64 612	73 992	15
Не менее 670 кВт	кВт	181 517	177 108	178 484	1
Генерация	кВт	88 212	45 266	66 765	47
Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей:					
До 15 кВт включительно	млн руб.	35	84	100	19
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	50	118	118	0
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	215	198	398	101
Не менее 670 кВт	млн руб.	97	488	168	-66
Генерация	млн руб.	4	47	2	-97
Структура исполненных договоров по отраслям:					
Физические лица	шт.	15 181	21 009	17 085	-19
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	242	194	126	-35
Промышленность	шт.	84	68	56	-18
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	50	36	44	22
Строительство	шт.	107	134	93	-31
Торговля	шт.	257	202	143	-29
Транспорт и связь	шт.	745	499	443	-11
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	322	187	123	-34
Прочее	шт.	3 010	5 121	3 381	-34
Физические лица	кВт	196 700	267 807	208 375	-22
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	21 076	21 558	17 079	-21
Промышленность	кВт	41 139	52 555	39 653	-25
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	146 458	94 815	97 710	3
Строительство	кВт	18 427	14 108	35 254	150
Торговля	кВт	18 775	15 117	7 893	-48
Транспорт и связь	кВт	7 176	7 141	9 780	37
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	17 584	11 450	10 185	-11
Прочее	кВт	196 783	225 740	208 406	-8

Технологическое присоединение социально -значимых объектов за 2022 год Таблица 19

В число социально-значимых проектов входят присоединенные объекты 40 образовательных учреждений: детские сады, школы, образовательные центры суммарной мощностью 5,5 МВт; 83 объектов учреждений здравоохранения и социальных услуг: больницы, поликлиники, акушерские пункты, врачебные амбулатории суммарной мощностью 4,68 МВт и прочие: котельные, центры культуры, линии уличного освещения, храмы, церкви, базы отдыха, спортивно-оздоровительные центры – 208 МВт.

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Алтайэнерго	Администрация Новобурановского сельсовета Усть-Калманского района Алтайского края	3	Сооружение физической культуры и спорта
Алтайэнерго	КГБУЗ «Петропавловская ЦРБ»	15	Медицинское учреждение
Алтайэнерго	ООО «Санаторий «Алтайский замок»	100	Инновационный многофункциональный лечебно-диагностический центр
Алтайэнерго	КГБУЗ «Центральная районная больница» с. Родино	103	Медицинское учреждение
Алтайэнерго	КГКУ «Единый заказчик капитального строительства Алтайского края»	641	Три общеобразовательных школы на общую сумму мощности 0,6 МВт
Бурятэнерго	МУ «Улан-Удэстройзаказчик»	1,4	Площадка для мини-футбольного поля и беговыми дорожками
Бурятэнерго	Администрация муниципального образования сельского поселения «Выдринское» Кабанского района	5,3	Спортивная площадка
Бурятэнерго	МРО Православный приход храма покрова Пресвятой богородицы с. Билютай Бичурского района РБ Улан-Удэнской и Бурятской епархии русской православной церкви	15	Храм
Бурятэнерго	ГБУЗ «Прибайкальская центральная районная больница»	30	Фельдшерско-акушерский пункт
Бурятэнерго	ГКУ РБ «Управление капитального строительства правительства Республики Бурятия»	493	Пансионат для престарелых и инвалидов в г. Улан-Удэ
Бурятэнерго	проект ООО «Прошкола»	2 756	Образовательные учреждения в Республике Бурятия на общую мощность 2,8 МВт
ПО Горно-Алтайские электрические сети	Соузинская сельская Администрация	1,40	Уличное освещение
ПО Горно-Алтайские электрические сети	МБУ «ЦК и МП «Майминский район»	14	Сельский клуб

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
ПО Горно-Алтайские электрические сети	Автономное учреждение «Усть-Канская централизованная клубная система»	15	Этно-культурный центр «Омбо»
ПО Горно-Алтайские электрические сети	Администрация муниципального образования «Кош-Агачский район»	15	Спортивный зал
ПО Горно-Алтайские электрические сети	Чаган-Узунская сельская Администрация	20	Дом культуры
ПО Горно-Алтайские электрические сети	МБУ «ЦК и МП «МО «Майминский район»	21	Здание котельной
Красноярскэнерго	Администрация Ирбейского сельсовета	3	Благоустройство сквера «Дружба»
Красноярскэнерго	МБУ «Районный центр культуры»	6	Учреждение культуры
Красноярскэнерго	МКУ «Комитет по физической культуре и спорту Манского района»	10	Общеобразовательное учреждение
Красноярскэнерго	АО «Русал Красноярск»	15	Пост наблюдения за состоянием воздуха
Красноярскэнерго	Местная религиозная организация православный приход храма святого Великомученика Георгия Победоносца	65	Храм
Красноярскэнерго	КГКУ «Управление капитального строительства»	130	Врачебная амбулатория в с. Зеледеево
Красноярскэнерго	КГКУ «Управление капитального строительства»	628	Дом-интернат для ветеранов войны и труда
Кузбассэнерго-РЭС	УЖС Промышленновского муниципального округа	3	Уличное освещение
Кузбассэнерго-РЭС	ФКУ «Сибуправдор»	15	Светофорные объекты
Кузбассэнерго-РЭС	МБУК ЦНТИД НМР	35	Дом культуры
Кузбассэнерго-РЭС	ООО «Гарант»	100	Детский спортивно-оздоровительный центр
Кузбассэнерго-РЭС	МБУК ЦНТИД НМО	120	Дом культуры в с. Красулино
Кузбассэнерго-РЭС	МБОУ «Поломошинская СОШ»	197	Школа
Омскэнерго	Администрация Любино-малороссского сельского поселения	5	Дошкольная образовательная организация
Омскэнерго	МРО «Приход храма трех святителей»	15	Храм
Омскэнерго	МРО «Приход храма святых апостолов Петра и Павла»	15	Часовня
Омскэнерго	Администрация Сосновского сельского поселения Таврического муниципального района Омской области	38	Дом культуры
Омскэнерго	МКУ «Центр физической культуры и спорта» Таврического муниципального района Омской области	40	Спортивный комплекс
Омскэнерго	БУЗОО «Горьковская ЦРБ»	67	Детская и женская консультация
Омскэнерго	Департамент строительства Администрации г. Омска	150	Детский садик
Омскэнерго	МБОУ «Новороссийская основная общеобразовательная школа» Нововоршавского муниципального района	170	Средняя образовательная школа
Хакасэнерго	ГБУЗ Республики Хакасия «Аскизская МБ»	9	Фельдшерско-акушерский пункт
Хакасэнерго	Администрация Усть-Абаканского поселкового совета	10	Освещение улично-дорожной сети
Хакасэнерго	АО «Почта России»	15	Отделение почтовой связи
Хакасэнерго	ГБУЗ Республики Хакасия «Боградская районная больница»	17	Больница
Хакасэнерго	Администрация Имекского сельсовета	25	Дом культуры
Хакасэнерго	ГБУЗ Республики Хакасия «Усть-Абаканская РБ»	36	Здание модульной амбулатории
Хакасэнерго	ГБУЗ Республики Хакасия «Черногорский межрайонный родильный дом»	100	Здание родильного дома
Хакасэнерго	МКУ «Отдел капитального строительства»	225	Детский сад
Хакасэнерго	ГКУ Республики Хакасия «Управление капитального строительства»	675	Корпус психоневрологического интерната
Читаэнерго	Администрация городского поселения «Новочарское»	15	Крытая хоккейная коробка
Читаэнерго	ГУЗ «Петровск-Забайкальская центральная районная больница»	25	Медицинское учреждение
Читаэнерго	Администрация Каларского муниципального округа Забайкальского края	48	Стадион
Читаэнерго	ГУЗ «Улетовская центральная районная больница»	50	Фельдшерско-акушерский пункт
Читаэнерго	МБУДО «Дом детского творчества»	55	Оздоровительный лагерь
Читаэнерго	ГКУ «Служба единого заказчика» Забайкальского края	95	Физкультурно-оздоровительный комплекс
Читаэнерго	ООО «Монолит»	200	Сервисный центр бытового обслуживания населения
Читаэнерго	ГКУ «Служба единого заказчика» Забайкальского края	453	Общеобразовательное учреждение

Выручка от реализации услуг по технологическому присоединению Таблица 20

Основные показатели	2020	2021	2022
Выручка от реализации продукции (услуг по технологическому присоединению), млн руб. без НДС	402	936	785

Реализация целевой модели «Подключение (технологическое присоединение) к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р.

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р по регионам присутствия ПАО «Россети Сибирь» утверждены целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов РФ.

В рамках исполнения данных целевых моделей ПАО «Россети Сибирь» выполнены следующие мероприятия:

1. На едином портале ПАО «Россети» https://портал-тп.рф/ реализован функционал «Карта центров питания» для оценки заявителями существующих резервов мощности

на центрах питания 35-110 кВ, а также обеспечена возможность для предварительного и контрольного расчета заявителем платы за технологическое присоединение по видам ставок и составу мероприятий в технических условиях (простой и инженерный калькуляторы).

2. В целях повышения качества и доступности услуг и обеспечения выполнения требований Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг (приказ Минэнерго России от 15.04.2014 № 186) с 01.07.2020 реализован и введен в эксплуатацию единый для всех ДЗО ПАО «Россети» интернет портал электросетевых услуг группы компаний «Россети» на сайте http://www.портал-тп.рф/.

3.1.4. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Порядок консолидации электросетевых активов определяется нормами действующего законодательства, организационно-распорядительными документами ПАО «Россети» и Общества.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 21

ПАО «Россети Сибирь»	2020 год			2021 год			2022 год		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
ИТОГО ПАО «Россети Сибирь»	2204	8772	60149	2310	9650	63472	2397	10410	59078
Приобретение электросетевых объектов	18	77	388	2	53	113	2	90	132
Аренда электросетевых объектов	1685	5765	38608	1679	5849	39455	1698	4518	30343
Прочее (постоянные права владения и пользования)	14	104	383	23	140	514	29	405	963
Прочее (временные права владения и пользования)	487	2825	20770	606	3608	23390	668	5397	27640

Оценка доли ПАО «Россети Сибирь» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года

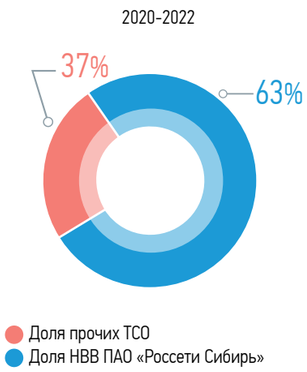


Рис. 10. Доля ПАО «Россети Сибирь» в необходимой валовой выручке

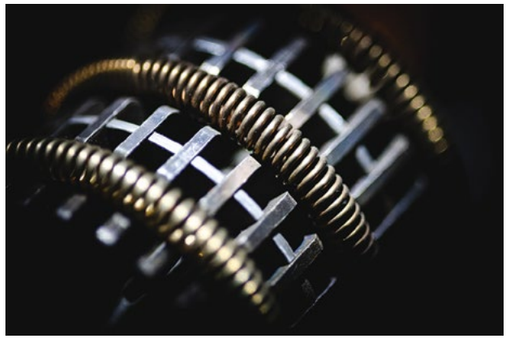
3.1.5. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ

Развитие дополнительных (нетарифных) услуг является приоритетным направлением деятельности Общества. В условиях умеренного роста полезного отпуска электроэнергии и постоянного спроса на услуги по технологическому присоединению за последние 5 лет оказание нетарифных услуг является драйвером роста и повышения производительности.

По итогам 2022 года получена выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности в размере 622,0 млн руб. при плановых значениях 961 млн руб., что составляет 65 % (в сравнении с прошлым годом выручка в 2022 г выросла на 34,92 %); валовая прибыль составила 150 млн руб. при плановых значениях 207 млн руб., что составляет 72 % (в сравнении с прошлым годом валовая прибыль уменьшилась на 9%), рентабельность за 2022 год составила 31,81 % при плановой 27,62 %, что на 4,24 п.п. выше плановой (в сравнении с прошлым годом рентабельность снизилась на 23,77 п.п. (в 2021 г. рентабельность была 55,58 %)).

Наибольшая доля выручки по оказанию дополнительных услуг приходится на следующие услуги:

- Строительно-монтажные работы (в т. ч. выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения «ТП под ключ») составили 37,2 % в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 231,7 млн руб.;
- Предоставление в аренду объектов Общества и услуг по размещению объектов (оборудования) электросетевого хозяйства (зданий, помещений, сооружений, размещение рекламных конструкций, волоконно-оптического кабеля связи на ВЛ, предоставление автономных источников электроснабжения и пр.) составило 29,1 % в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 181,1 млн руб.
- Консультационные и организационно-технические услуги составили 14,3 % в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 88,7 тыс. руб.



ПАО «Россети Сибирь» с 2019 года активно включено в реализацию проектов создания и развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта. На текущий момент зарядная инфраструктура ПАО «Россети Сибирь» представлена парком зарядных станций в количестве 80 единиц на территории 7 субъектов федерации, в том числе 67 медленных и 13 быстрых. В собственном автомобильном парке ПАО «Россети Сибирь» эксплуатируется два электромобиля Renault Kangoo Z.E.

В течение 2022 года установлено в общей сложности 8 быстрых зарядных станций в 4 регионах присутствия. Следует отметить, что для Республики Бурятия и Забайкальского края это были первые быстрые станции. В Кемеровской области сделан акцент на возможность перемещения электротранспорта между городами, установив две 50-киловатные станции на загородных трассах.

Параллельно с установкой быстрой зарядной инфраструктуры реализован совместный с ООО «СГК» проект по установке в городе Красноярске на территории дворовых пространств многоквартирных домов 51 медленной зарядной станции в концепции базовой «ночной» зарядки.

Оказание услуг по зарядке электромобилей осуществляется в едином платформенном решении «Россети электротранспорт» с использованием одноименного мобильного приложения. С декабря 2022 года внедрена полномасштабная монетизация зарядной инфраструктуры — установлен единый дифференцированный тариф на территории присутствия, зависящий от типа зарядной станции (быстрая / медленная), а также географического расположения ЭЗС (город / трасса).

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

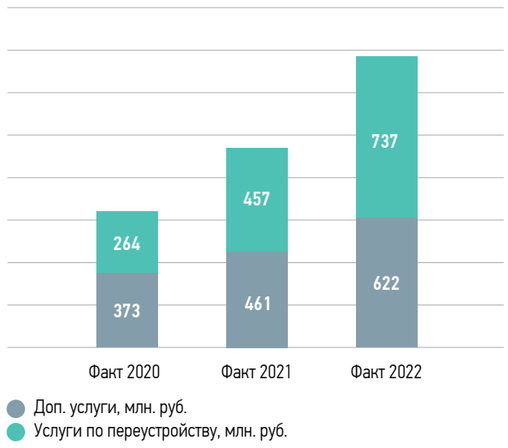


Рис. 11 Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

Перечень основных производственных и финансовых показателей, включаемых в Годовой отчет по итогам 2022 года

Таблица 22

Показатели	Ед. изм.	Период					
		Факт 2020 год	Факт 2021 год	План 2022 год	Факт 2022 год	Исполнение плана 2022 год	Изменение 2022/2021, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	373	461	961	622	65%	+34,9
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	119	133	132	181	137%	+36,1
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	40	38	67	49	73%	+28,9
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	110	150	608	232	38%	+54,7
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	56	87	103	89	86%	+2,3
Агентские услуги	млн руб.	0	0	0	0	0	0,0
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	11	12	12	11	92%	-8,3
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	18	21	17	33	194%	+57,1
Другие прочие услуги	млн руб.	19	20	21	27	129%	+35,0

3.1.6. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется на основе следующих принципов:

- достаточная информированность потребителей о Компании и услугах.
- территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса.
- доступность и оперативность заочного сервиса.
- квалифицированное обслуживание.
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей.
- объективность рассмотрения жалоб потребителей.

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется:

- на уровне исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь»;
- на уровне аппаратов управления филиалов ПАО «Россети Сибирь»;
- в производственных отделениях (ПО) и районах электрических сетей (РЭС).

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями услуг заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода. Основная цель – формирование лояльности потребителей к Компании за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах. Обслуживание потребителей осуществляется в очной и заочной форме.

Инфраструктура очного обслуживания

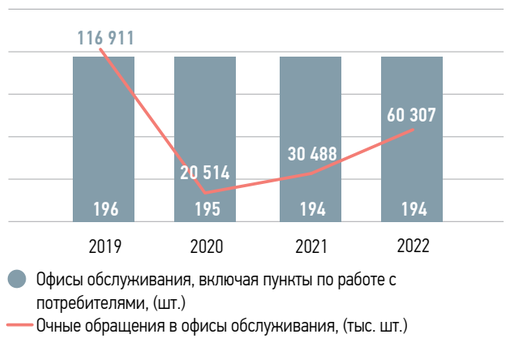


Рис. 12 Инфраструктура очного обслуживания

Общее количество очных обращений, поступивших в Общество в 2022 году, составляет 60 307 шт. или 11% от общего количества поступивших обращений. По сравнению с прошлым годом наблюдается увеличение числа очных обращений в офисы обслуживания потребителей на 98%, что связано с завершением дистанционного обслуживание в связи со сложной эпидемиологической обстановкой в регионах присутствия Общества.

Заочное обслуживание посредством телефонной связи организовано на базе единого корпоративного контакт-центра ПАО «Россети Сибирь» (8-800-1000-380). В рамках реализации проекта по созданию Единого контакт-центра ГК «Россети» проведена настройка маршрутизации вызовов с единого федерального номера 8-800-220-0-220 на «горячую линию» Россети Сибирь

Рис. 13 Динамика обращений и заявок на ТП, полученных через интернет

Единый контакт-центр ПАО «Россети Сибирь» работает в круглосуточном режиме, осуществляет обслуживание телефонных звонков на всей территории присутствия Общества (9 регионов СФО). Звонок в контакт-центр ПАО «Россети Сибирь» на территории РФ является бесплатным для всех потребителей

Всего в 2022 году посредством телефонной связи было обработано 342 688 обращений (61% от общего количества обращений), что на 13% больше по сравнению с 2021 годом (302 633 обращений).

Заочное интерактивное обслуживание осуществляется посредством сайта ПАО «Россети Сибирь» (www. rosseti-sib.ru), на котором присутствуют разделы для каждого филиала, и посредством сайта Общества под управлением АО «Россети Сибирь» Тываэнерго» (www.tuvaenergo.ru), посредством «личного кабинета» пользователей Общества на портале электросетевых услуг https://портал-тп.рф, посредством Портала «СВЕТЛАЯ СТРАНА» https://светлаястрана.рф .

В 2022 году через интерактивные сервисы (Интернет-приемная, online консультация, Личный кабинет, портальные решения) поступило 136 567 обращений, что превышает аналогичный показатель предыдущего периода на 8%.

В 2022 году количество заявок на технологическое присоединение, принятых посредством портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (https://портал-тп.рф/), составило 58 074 шт. (100% от общего числа заявок).

В 2022 году в ПАО «Россети Сибирь» поступило 559 642 обращений, что на 17% выше показателя предыдущего года. Рост показателя связан с увеличением роста количества консультаций (с 357 876 шт. в 2021 году до 429 556 шт. в 2022 году) и заявок на оказание услуг (с 79 435 шт. в 2021 году до 93 432 шт. в 2022 году).

Основными тематиками обращений в 2022 году по вопросам деятельности Общества явились:

- технологическое присоединение (43% от общего количества обращений);
- отключения электрической энергии (27% от общего количества обращений);
- коммерческий учет электроэнергии (11% от общего количества обращений).

В 2022 году количество обращений, по которым были соблюдены нормативные сроки рассмотрения, составило 99%.

3.1.7.
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Параметры инвестиционной программы.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» на 2022 год утверждена приказом Минэнерго России от 24.11.2022 №27@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на 2023 – 2027 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Сибирь», утвержденную приказом Минэнерго России от 23.12.2021 № 32@».

Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за 2022 год.

Таблица 23

Наименование филиала/ДЗО	2022				
	Капитальные вложения	Ввод в основные фонды	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
Алтайэнерго	946	1 019	976	34	150
Бурятэнерго	473	593	518	32	167
ГАЭС	250	236	323	9	58
Красноярскэнерго	1 954	2 309	2 275	44	458
Кузбассэнерго	1 310	1 336	1 614	16	219
Омскэнерго	752	884	1 021	13	220
Хакасэнерго	261	379	327	9	63
Читаэнерго	606	631	936	20	288
ПАО «Россети Сибирь»	**6 552**	**7 387**	**7 990**	**177**	**1 623**

Направление и структура финансирования капитальных вложений

Таблица 24

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

ДЗО ПАО «Россети»	2020	2021	2022
	факт	факт	факт
Итого по ПАО «Россети Сибирь»	**7 445**	**10 113**	**7 990**
Технологическое присоединение	3 514	3 763	3 780
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	3 097	5 549	2 597
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	318	208	184
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	26	50	19
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	490	543	1410

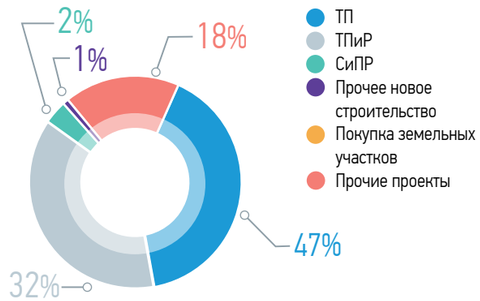


Диаграмма 1. Структура финансирования ПАО «Россети Сибирь» капитальных вложений в 2022 год, в %.

Структура фактического финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в 2022 году по основным направлениям:

- технологическое присоединение 47 %;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов 32 %;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 2 %;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 1 %;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов 0 %;
- прочие инвестиционные проекты 18 %.

Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб. с НДС

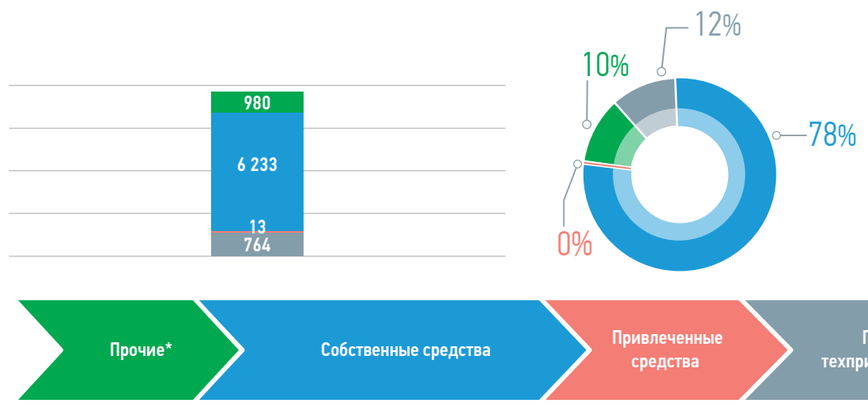


Диаграмма 2. Структура источников финансирования капитальных вложений в 2022 году, млн руб. с НДС

* НДС к возмещению

Финансирование капитальных вложений в целом по ПАО «Россети Сибирь» в 2022 году снизилось по сравнению с 2021 годом на 21% в результате оптимизации инвестиционной программы с учетом экономической ситуации и иных факторов, влияющих на принимаемые в отношении Российской Федерации ограничительные меры в 2022 году, с переносом плана на последующие отчетные периоды.

Результаты реализации инвестиционных программ в 2022 году ПАО «Россети Сибирь»

Информация о результатах, достигнутых в 2022 году по ПАО «Россети Сибирь» за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции (Кзагр) в целом по Обществу 34,89;
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных (ПОдист) в целом по Обществу 0;
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Пsaidi) в целом по Обществу -1,52;

- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Пsaifi) в целом по Обществу -0,24;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения (Nсд_тпр) в целом по Обществу 6 598;
- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам в целом по Обществу (тп Sэх) не планировался.

Долгосрочная инвестиционная программа.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» на 2022 год утверждена приказом Минэнерго России от 24.11.2022 №27@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на 2023 – 2027 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Сибирь», утвержденную приказом Минэнерго России от 23.12.2021 № 32@».

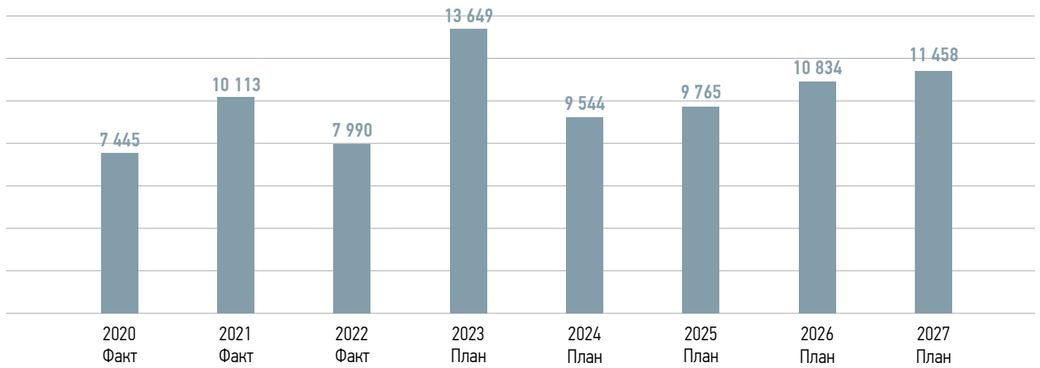


Рис. 14 Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в 2020-2027 годах, млн руб. с НДС.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» на период 2023-2027 годы разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

Структура финансирования капитальных вложений на долгосрочный период 2023-2027 год, млн руб. с НДС

Таблица 25

ПАО «Россети Сибирь»	2023	2024	2025	2026	2027
	план	план	план	план	план
Итого по ПАО «Россети Сибирь»	**13 649**	**9 544**	**9 765**	**10 834**	**11 458**
Технологическое присоединение	6 394	2 539	2 992	2 953	3 620
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	5 318	6 002	5 569	6 329	6 578
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	585	317	426	618	326
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	6	1	0	44	64
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	1 346	685	778	890	870

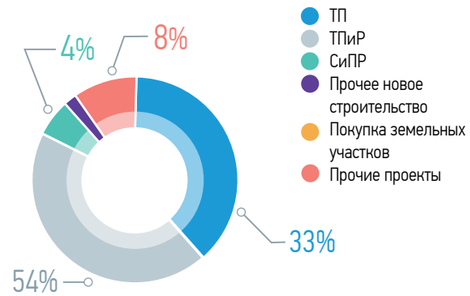


Диаграмма 3. Структура планового финансирования ПАО «Россети Сибирь» капитальных вложений на долгосрочный период 2023-2027 год, в %.

3.1.8. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Реализация программы инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» на 2020-2024 гг. с перспективой до 2030 г

Затраты на реализацию Программы инновационного развития

Таблица 26

№ п/п	Направления инновационного развития	Факт затрат, млн. руб. (без НДС)
1	Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	150,4
2	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	276,2
3	Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	9,9
Объем внедрения инноваций		**436,5**
Объем выполнения НИОКР		**39,4**

В соответствии с Программой НИОКР в ПАО «Россети Сибирь» выполнялись следующие работы:

1. НИОКР «Разработка устройств селективного определения поврежденного присоединения и расстояния от подстанции до места возникновения однофазного замыкания на землю в распределительных сетях 6–35 кВ». Исполнитель по договору ФГБОУ ВО Омский государственный технический университет, г. Омск. Работа полностью завершена.
2. НИОКР «Создание автоматизированной системы прогнозирования и предотвращения злонамеренных и ошибочных воздействий на объекты критической информационной инфраструктуры со стороны привилегированных пользователей автоматизированных систем технологического управления». Исполнитель по договору АО «Управление ВОЛС-ВЛ», г. Москва. Завершение работы запланировано в 2023 г.

3.1.9. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

По итогам 2022 года доля импорта в закупках материалов и оборудования в ПАО «Россети Сибирь» составила 6,21 %.

План мероприятий перехода ПАО «Россети Сибирь» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2021-2030 годы утвержден Советом директоров Общества 07.11.2022 (протокол от 10.11.2022 №472/22) (далее- план импортозамещения).

В рамках реализации плана импортозамещения проведены следующие мероприятия:

1. Проведен анализ технологической зависимости Общества от оборудования, материалов, комплектующих, программного обеспечения и услуг импортного производства. В настоящее время в ПАО «Россети Сибирь» находится в эксплуатации оборудование как отечественного, так и импортного производства.

2. Проведено стресс-тестирование применяемых технических решений на объектах Общества, направленного на определение эффективности и устойчивости энергосистемы и ее отдельных узлов в условиях резкого изменения курса иностранной валюты и/или санкционных ограничений со стороны иностранных государств. В ходе рассмотрения отчета по результатам стресс-тестирования устройств и программного обеспечения электросетевого комплекса ПАО «Россети» было выявлено, что представленные материалы не содержат полную информацию с перечнем импортных материалов и электронно-компонентной базы (далее - ЭКБ), используемых при изготовлении отечественного оборудования и устройств, что не позволяет в полной мере сформировать перечень базовых технологий, применяемых на объектах электросетевого комплекса, производство которых может быть обеспечено предприятиями ОПК РФ, в связи с чем требуется дополнительное проведение фундаментального стресс-тестирования применяемой продукции на электросетевых объектах ДЗО ПАО «Россети» с привлечением специализированных организаций, независимых экспертов и профильных научно-исследовательских институтов.

3. Проведен сравнительный анализ реализации технологического домена ПАО «Россети Сибирь» на базе операционных систем Astra Linux и Альт Линукс. По результатам анализа были сделаны следующие выводы:

   - Реализация серверной части СУТС согласно разработанному техническому описанию, возможна на решениях каждого из вендоров, но при использовании серверов с процессорами «Эльбрус» предпочтительна на операционной системе Альт Линукс, производства ООО «Базальт СПО».

   - Реализация рабочего места диспетчерского персонала с применением рассматриваемых ОС в настоящий момент невозможна, ввиду отсутствия клиентской части SCADA КОТМИ-14 (применяемой в ПАО Россети). Требуется разработка клиентской Линукс версии SCADA КОТМИ-14.

   - Применение рабочих мест (АРМ/ПК/Десктоп) реализованных на процессорах «Байкал-М» / «Эльбрус» невозможна, в связи с отсутствием версии «Р7-Офис».

4. Ввиду прекращения официальной поддержки и поставок запасных частей к импортному телекоммуникационному оборудованию, а также ввиду возникновения рисков инцидентов информационной безопасности ввиду отсутствия доступа к обновлениям встроенного программного обеспечения, ПАО «Россети Сибирь» в 2021-2022 гг. было организовано ряд тестирований телекоммуникационных решений, включенных в реестр радиоэлектронной продукции Минпромторга РФ.

   По результатам тестирований, телекоммуникационные решения от Eltex (ООО «Предприятие «ЭЛТЕКС») показали отличную надёжность и высокое качество технической поддержки.

   Оборудование коммутации пакетов (Ethernet-коммутаторы серии MES и маршрутизаторы серий ESR и ME), VOIP-шлюзы (серии TAU), рекомендованы Филиалам Общества к приобретению для эксплуатации на объектах Общества.

Проведен анализ и сравнительные испытания платформ виртуализации допустимых к эксплуатации в рамках задачи по импортозамещению информационных систем ПАО «Россети Сибирь», в ходе которых среди рассматриваемых решений: Программный комплекс Средства виртуализации Брест ГК «Астра» (ООО «РусБИТех-Астра»), Система управления виртуализацией zVirt (ООО «ОРИОН»), Альт сервер виртуализации на базе OpenNebula, Альт сервер виртуализации на базе Proxmox (ООО «Базальт СПО»), ECP VeiL (АО «НИИ «Масштаб»), РЕД виртуализация (ООО «Ред Софт»).

Анализ результатов соответствия выбранных систем виртуализации предъявляемым требованиям показал, что некоторые системы имеют недостатки:

- поддержки систем хранения данных;

- не имеют поддержки отечественных систем виртуализации рабочих столов.

В ходе тестирования по разработанной ПМИ, было отдано предпочтение системе виртуализации Veil (АО «НИИ «Масштаб»): текущая версия продукта Облачная платформа SpaceVM (ООО «ДАКОМ М»). Данная система имеет более широкий функционал и меньшее количество найденных ошибок. Приняв во внимание активное развитие данной системы, постоянное расширение функционала, а также интеграцию с отечественной системой резервного копирования Кибер Бэкап (ООО «Киберпротект») - были развернуты пилотные стенды данной системы на мощностях ПАО «Россети Сибирь» для пилотирования, проведения нагрузочных испытаний и последующей миграции технологических сервисов в инфраструктуру.

5. Проведено пилотирование почтовой системы на базе отечественного решения и презентация функционала руководителям ПАО «Россети» разработанного ООО «Новые Облачные Технологии» на основе программного обеспечения Mailion версии 1.1.

   Основным преимуществом выбранной системы является развитая серверная часть продукта в части хранения данных, снижение зависимости СПСИП от иностранных разработчиков и защита от ограничений функционирования ПО и получения для него обновлений. Программное обеспечение Mailion отвечает за решение большинства задач, характерных для сервиса электронной почты и групповой работы.

3.2. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По итогам 2022 года финансовый результат составил -207 млн. руб., показатель EBITDA 9 439 млн. руб., снижение относительно аналогичного периода прошлого года обусловлено увеличением неподконтрольных менеджменту Общества расходов и частично нивелировано увеличением совокупной выручки.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2022 года составила 64 629 млн. руб., что на 3 989 млн. руб. (7%) выше уровня 2021 года, в т. ч. выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии – 60 025 млн. руб. (на 5 128 млн. руб. выше уровня 2021 года). Увеличение выручки по передаче обусловлено изменением котловых схем взаиморасчетов с ТСО в Кемеровской области и индексацией тарифов на услуги по передаче электроэнергии с 01.12.2022. Выручка от услуг по технологическому присоединению составила 785 млн. руб., снижение объема выручки в 2022 году относительно уровня 2021 года на 151 млн. руб. обусловлено исполнением в 2021 году крупного договора технологического присоединения в филиале Кузбассэнерго-РЭС с ООО «Разрез Кийзасский» - 347 млн руб. Выручка от продажи электроэнергии составила 3 197 млн. руб. (на 1 149 млн руб. ниже уровня 2021 года), снижение обусловлено прекращением осуществления функций гарантирующего поставщика на территории Республики Хакасия с 01.09.2022, в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 17.08.2022 №823.

Себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов выше уровня 2021 года на 4 197 млн. руб. (7%), что обусловлено увеличением неподконтрольных менеджменту Общества расходов:

- затрат по статье «покупная электроэнергия на компенсацию потерь» за счет роста цены на покупку потерь на 11% относительно прошлого года и фактического объема потерь в связи с увеличением отпуска в сеть, при этом Обществом проводится работа по сокращению уровня потерь путем установки интеллектуальных приборов учета;

- роста затрат по статье «услуги по передаче электроэнергии ФСК-Россети» за счет роста тарифа на компенсацию потерь в сетях;
- затрат на оплату труда в связи с проведением дополнительной индексации ФОТ с 01.11.2022 на 7,9% по всем филиалам и ИА в целях доведения ранее проведенной индексации до уровня, учтенного в ОТС - 15,9% (с 01.07.2023 проведение индексации в размере 8% в соответствии с утвержденной программой доведения ММТС до ОТС).

Сальдо прочих доходов/расходов сложилось расходным и составило 3 238 млн руб., снижение относительно уровня аналогичного периода прошлого года на 1 521 млн руб., в основном за счет увеличения расходов на обслуживание долга, вследствие повышения средневзвешенной ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации в течение 2022 года.

Основные финансово-экономические показатели, млн руб. Таблица 27

№ п/п	Показатель	2020 год	2021 год	2022 год	Изменение 2022/2021,%
1	**Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:**	**56 923**	**60 640**	**64 629**	**7%**
1.1.	От передачи электроэнергии	52 147	54 897	60 025	9%
1.2.	От технологического присоединения	402	936	785	-16%
1.3.	От продажи электроэнергии	4 001	4 345	3 197	-26%
1.4.	От прочей деятельности	373	461	622	35%
2	**Себестоимость продукции (услуг)**	**-50 811**	**-53 368**	**-57 218**	**7%**
3	Валовая прибыль	6 112	7 272	7 411	2%
4	**Управленческие расходы**	**-3 863**	**-4 126**	**-4 533**	**10%**
5	**Коммерческие расходы**	**-247**	**-252**	**-191**	**-24%**
6	Прибыль (убыток) от продаж	2 002	2 894	2 687	-7%
7	Проценты к получению	50	49	280	469%
8	Проценты к уплате	-2 366	-2 689	-4 340	61%
9	Доходы от участия в других организациях	17	5	5	7%
10	Прочие доходы	5 116	4 522	4 522	0%
11	Прочие расходы	-3 734	-3 605	-3 706	3%
12	**Прибыль (убыток) до налогообложения**	**1 086**	**1 177**	**-551**	**-147%**
13	Налог на прибыль и иные платежи	-1 083	-74	344	-563%
14	**Чистая прибыль (убыток)**	**3**	**1 103**	**-207**	**-119%**
15	**EBITDA***	**9 396**	**10 235**	**9 439**	**-8%**
16	Чистый долг/ EBITDA	4,7	4,6	4,6	-
17	Коэффициент текущей ликвидности	0,4	0,4	0,3	-12
18	Финансовый рычаг	3,4	3,3	3,6	10
19	Доля долгосрочных заемных средств	0,8	0,7	0,4	-48
20	Чистый денежный поток, млн руб.	-2 052,2	-1 849,6	1 695,6	192

* Показатель EBITDA рассчитан следующим образом:
Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.65141 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.65541 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1+ стр.65641 ф.2.1

Увеличение Чистого денежного потока по итогам деятельности за 2022 год по сравнению с 2021 годом на 3 545,2 млн руб. (192 %) обусловлено увеличением операционного потока (дополнительное поступление авансов по технологическому присоединению).

Облигации

27 июля 2015 года Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров № 161/15 от 30.07.2015, вопрос № 19) были утверждены Программа биржевых облигаций и Проспект ценных бумаг, согласно которым Общество может разместить биржевые облигации в объеме не более 7 500 000 000 (семи миллиардов пятисот миллионов) руб. включительно, со сроком погашения выпуска не более, чем в 3 640 (три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках программы биржевых облигаций.

07.09.2015 решением ЗАО «ФБ ММВБ» программе биржевых облигаций Общества присвоен идентификационный номер 4-12044-F-001P-02E.

03.08.2016 Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров № 199/16 от 05.08.2016, вопрос № 1) внесены (утверждены) изменения в Решение о выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг, согласно которым увеличен объем возможных к размещению Обществом биржевых облигаций до 25 000 000 000 (двадцати пяти миллиардов) руб. включительно. Максимальный срок для погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы: 10 920 (десять тысяч девятьсот двадцатый) день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках Программы биржевых облигаций.

Срок действия программы – бессрочная.

Размещение выпусков облигаций в 2022 году Обществом не осуществлялось.

3.3. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

3.3.1. ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Тарифная политика

Основными видами деятельности ПАО «Россети Сибирь», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии и технологическое присоединение устанавливаются органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов субъектов РФ на территориях деятельности Общества.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Услуги по передаче электрической энергии оказываются ПАО «Россети Сибирь» в восьми субъектах Российской Федерации: Алтайском крае, Республике Бурятия, Республике Алтай, Красноярском крае, Кемеровской области, Омской области, Республике Хакасия, Забайкальском крае.

С 1 января 2022 года тарифы на услуги по передаче электрической энергии установлены органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов по регионам присутствия Общества. Регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии по всем филиалам ПАО «Россети Сибирь» производится методом индексации необходимой валовой выручки. С 2022 года для филиала Хакасэнерго начался новый долгосрочный период.

Периоды регулирования филиалов ПАО «Россети Сибирь» Таблица 28

Наименование филиала	Период регулирования
Алтайэнерго	2018-2022
Бурятэнерго	2019-2023
Горно-Алтайские электрические сети	2018-2022

Наименование филиала	Период регулирования
Красноярскэнерго	2018-2022
Кузбассэнерго-РЭС	2019-2023
Омскэнерго	2018-2022
Хакасэнерго	2022-2026
Читаэнерго	2020-2024

Во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждены с разбивкой по группам потребителей, уровням напряжения, с периодами действия:

- с 1 января 2022 года по 30 июня 2022 года;
- с 1 июля 2022 года по 31 декабря 2022 года.

Постановлением Правительства РФ от 14.11.2022 № 2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 01.12.2022 по 31.12.2023» предусмотрена индексация тарифов на услуги по передаче электрической энергии с 01.12.2022 года по 31.12.2023 года.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии регионов присутствия ПАО «Россети Сибирь» размещена на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/raskritie-informatsii/raskrytie-informatsii-subektom-optovogo-i-roznichnogo-rynkov-elektroenergii/tarify-na-uslugi-po-peredache-elektricheskoy-energii-i-moshchnosti/.

Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества приведен в приложении 8.

В соответствии с Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и статью 81 Федерального закона «Об акционерных Обществах» действие договоров «последней мили» пролонгируется на территории Республики Бурятия, Забайкальского края до 01.07.2029 года. На данных территориях в отношении потребителей «последней мили» с 2014 года для расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии введен отдельный уровень напряжения ВН-1, а также установлена ставка перекрестного субсидирования. Размер ставки по состоянию на 1 января 2014 года для Республики Бурятия определен в размере 550 руб. за тысячу киловатт-часов, для Забайкальского края – 420 руб. за тысячу киловатт-часов.

С 01 июля 2017 года размер ставки перекрестного субсидирования в Республике Бурятия и Забайкальском крае определяется как разность размера ставки перекрестного субсидирования в предыдущем году и величины перекрестного субсидирования, составляющей не менее чем 7% от размера ставки перекрестного субсидирования по состоянию на 1 января 2014 года.

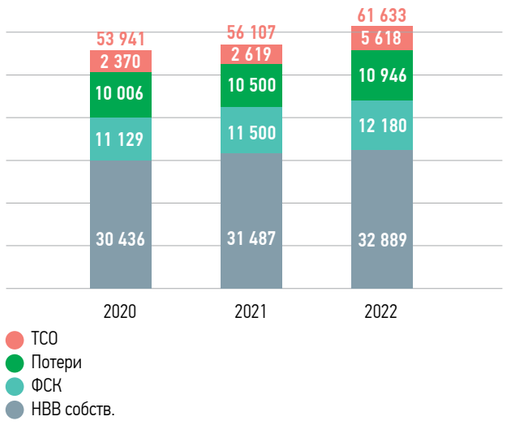
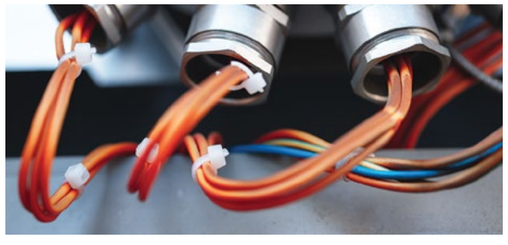


Рис. 15 – Размер утвержденной необходимой валовой выручки в динамике за 2020–2022 гг. в млн руб.

Основные показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов Общества приведена в таблице 29. Не согласившись с итогами принятых тарифно-балансовых решений на 2022 год, Общество обратилось в судебные инстанции и ФАС России. Разногласия и мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений приведены в приложении 8.



Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии Таблица 29

Показатель	Ед. изм.	2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
1. НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	**млн руб.**	**53 941**	**56 107**	**61 633**	**9,8%**
Алтайэнерго	млн руб.	7 267	7 661	8 104	5,8%
Бурятэнерго	млн руб.	6 258	6 423	6 882	7,1%
Горно-Алтайские электрические сети	млн руб.	1 181	1 200	1 260	5,0%
Красноярскэнерго	млн руб.	14 040	14 783	15 133	2,4%
Кузбассэнерго-РЭС	млн руб.	9 245	9 419	12 977	37,8%
Омскэнерго	млн руб.	6 581	6 587	6 997	6,2%
Хакасэнерго	млн руб.	2 631	2 741	2 834	3,4%
Читаэнерго	млн руб.	6 737	7 293	7 445	2,1%
1.1. НВВ собственная, в том числе:	**млн руб.**	**30 436**	**31 487**	**32 889**	**4,5%**
Алтайэнерго	млн руб.	4 149	4 477	4 732	5,7%
Бурятэнерго	млн руб.	3 744	3 760	4 050	7,7%
Горно-Алтайские электрические сети	млн руб.	765	793	849	7,1%
Красноярскэнерго	млн руб.	8 191	8 774	9 044	3,1%
Кузбассэнерго-РЭС	млн руб.	5 641	5 702	5 989	5,0%
Омскэнерго	млн руб.	3 437	3 270	3 516	7,5%
Хакасэнерго	млн руб.	1 308	1 240	1 291	4,1%
Читаэнерго	млн руб.	3 201	3 470	3 418	-1,5%
1.2. Услуги ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе:	**млн руб.**	**11 129**	**11 500**	**12 180**	**5,9%**
Алтайэнерго	млн руб.	1 358	1 410	1 525	8,1%
Бурятэнерго	млн руб.	1 385	1 474	1 542	4,6%
Горно-Алтайские электрические сети	млн руб.	0	0	0	0,0%
Красноярскэнерго	млн руб.	3 030	2 971	3 113	4,8%
Кузбассэнерго-РЭС	млн руб.	1 950	2 040	2 095	2,7%
Омскэнерго	млн руб.	1 388	1 491	1 555	4,3%
Хакасэнерго	млн руб.	546	565	650	15,0%
Читаэнерго	млн руб.	1 472	1 549	1 701	9,8%
1.3. Расходы на покупку потерь электрической энергии, в том числе:	**млн руб.**	**10 006**	**10 500**	**10 946**	**4,2%**
Алтайэнерго	млн руб.	1 456	1 438	1 463	1,8%
Бурятэнерго	млн руб.	915	974	1 087	11,6%

Показатель	Ед. изм.	2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Горно-Алтайские электрические сети	млн руб.	245	241	243	0,9%
Красноярскэнерго	млн руб.	2 381	2 481	2 579	4,0%
Кузбассэнерго-РЭС	млн руб.	1 632	1 672	1 785	6,8%
Омскэнерго	млн руб.	1 493	1 558	1 653	6,1%
Хакасэнерго	млн руб.	471	565	505	-10,7%
Читаэнерго	млн руб.	1 413	1 572	1 632	3,8%
1.4. Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой), в том числе:	**млн руб.**	**2 370**	**2 619**	**5 618**	**114,5%**
Алтайэнерго	млн руб.	305	336	384	14,1%
Бурятэнерго	млн руб.	214	215	203	-5,7%
Горно-Алтайские электрические сети	млн руб.	171	166	168	1,1%
Красноярскэнерго	млн руб.	438	557	397	-28,7%
Кузбассэнерго-РЭС	млн руб.	22	5	3 109	68 930,8%
Омскэнерго	млн руб.	263	267	274	2,6%
Хакасэнерго	млн руб.	306	371	389	4,8%
Читаэнерго	млн руб.	651	702	695	-1,0%
2. Котловой полезный отпуск электрической энергии	**млн. кВт*ч**	**55 217**	**55 517**	**53 469**	**-3,7%**
Алтайэнерго	млн. кВт*ч	6 886	7 007	6 902	-1,5%
Бурятэнерго	млн. кВт*ч	4 066	4 103	4 241	3,4%
Горно-Алтайские электрические сети	млн. кВт*ч	426	423	444	5,0%
Красноярскэнерго	млн. кВт*ч	11 763	11 896	12 022	1,1%
Кузбассэнерго-РЭС	млн. кВт*ч	16 264	16 000	13 656	-14,6%
Омскэнерго	млн. кВт*ч	7 404	7 314	7 409	1,3%
Хакасэнерго	млн. кВт*ч	2 356	2 676	2 730	2,0%
Читаэнерго	млн. кВт*ч	6 052	6 098	6 063	-0,6%
3. Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	**руб./ кВт*ч**	**0,98**	**1,01**	**1,15**	**14,1%**
Алтайэнерго	руб./ кВт*ч	1,06	1,09	1,17	7,4%
Бурятэнерго	руб./ кВт*ч	1,54	1,57	1,62	3,6%
Горно-Алтайские электрические сети	руб./ кВт*ч	2,77	2,84	2,84	0,0%
Красноярскэнерго	руб./ кВт*ч	1,19	1,24	1,26	1,3%
Кузбассэнерго-РЭС	руб./ кВт*ч	0,57	0,59	0,95	61,4%
Омскэнерго	руб./ кВт*ч	0,89	0,90	0,94	4,9%
Хакасэнерго	руб./ кВт*ч	1,12	1,02	1,04	1,3%
Читаэнерго	руб./ кВт*ч	1,11	1,20	1,23	2,7%

3.3.2. ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Оплата услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании ставок платы, утвержденных уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

Льготная плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 15 кВт в первом полугодии 2022 года не превышала 550 руб. (с учетом НДС). На второе полугодие 2022 года льготная плата в размере 550 руб. (с учетом НДС) и ставка за единицу максимальной мощности законодательно перестали действовать.

Постановлением Правительства РФ от 30.06.2022 № 1178 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям и признании утратившим силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации» (далее — постановление № 1178) внесены существенные изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. №861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» и в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Льготные ставки платы за технологическое присоединение объектов в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» на второе полугодие 2022 года установлены следующим образом.

Таблица 30

№	Филиалы ПАО «Россети Сибирь»	Субъект РФ	Дата и номер постановления	Принятая регулирующим органом величина ставок с 01.07.2022		Дата и номер постановления	Принятая регулирующим органом величина ставок с 01.12.2022 по 31.12.2022	
				руб. за кВт (с учетом НДС)	руб. за кВт (без учета НДС)		руб. за кВт (с учетом НДС)	руб. за кВт (без учета НДС)
1	«Алтайэнерго»	Алтайский край	30.06.2022 №66	3000/1000	2500/833,3	30.06.2022 №66	3000/1000	2500/833,3
2	«Бурятэнерго»	Республика Бурятия	01.07.2022 №1/17	3000/1000	2500/833,3	17.11.2022 №1/23	5978,53/1064	4982,11/886,67
3	«Алтайэнерго» ПО «Горно-Алтайские электрические сети»	Республика Алтай	30.06.22 №17/1	3000/1000	2500/833,3	28.11.2022 №40/9	3000/1000	2500/833,33
4	«Красноярскэнерго»	Красноярский край	15.07.2022 №26-э	3000/1000	2500/833,33	15.07.2022 №26-э	3000/1000	2500/833,33
5	«Кузбассэнерго-РЭС»	Кемеровская область	26.07.2022 №192	4320/1000	3600/833,3	29.11.2022 №947	5520/1000	4600/833,33
6	«Омскэнерго»	Омская область	15.07.2022 №85/34	3000/1000	2500/833,3	24.11.2022 №423/65	3192/1064	2660/886,67
7	«Хакасэнерго»	Республика Хакасия	18.07.2022 №44-п	3000/1000	2500/833,33	18.07.2022 №44-п	3000/1000	2500/833,33
8	«Читаэнерго»	Забайкальский край	15.07.2022 №144-НПА	3000/1000	2500/833,33	18.11.2022 №814-НПА	4000/1064	3333,33/886,67

Средняя ставка платы за ТП на единицу присоединяемой мощности по мероприятиям «последней мили» по исполненным договорам в 2020 году составила 13 938,1 руб./кВт. В 2021 году ставка составила 4 566,2 руб./кВт. В 2022 году ставка за единицу присоединяемой мощности составила 6 785,5 руб./кВт. Разнонаправленная динамика и увеличение ставки за единицу присоединяемой мощности в 2022 году обусловлены колебаниями фактических расходов и объема присоединяемой мощности (пример - в 2022 году был исполнен крупный договор по Кемеровской области ООО «Разрез Кийзасский» стоимостью 346 615,31 тыс. руб. (без НДС) мощностью 10 МВт).

В 2022 году в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» установлена плата за технологическое присоединение по 132 индивидуальным проектам на сумму 4 317 541,4 тыс. руб., мощностью 694 МВт., из них в Кемеровской области и Красноярском крае в целях инфраструктурного обеспечения реализации Федерального проекта «БАМ-2» была установлена плата по 14 проектам на сумму 356 898,89 тыс. руб. с присоединяемой мощностью 199,9 МВт., а также наиболее значимые заявки по индивидуальным проектам в Республике Алтай – ВК «Манжерок» стоимостью 576 910,21 тыс. руб. с присоединяемой мощностью 15 МВт и Минрегионразвития РА стоимостью 665 193,95 тыс. руб. с присоединяемой мощностью 15 МВт, Забайкальский край – ООО «Корякмайнинг» стоимостью 789 804,78 тыс. руб. с присоединяемой мощностью 50 МВт и ООО «Новая рудная компания стоимостью 653 308,07 тыс. руб. с присоединяемой мощностью 16 МВт.

Таблица 31

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	Изменение 2022/2021, %
1	2	3	4	5	6
Ставки платы за технологическое присоединение					
Средняя ставка платы за ТП на единицу присоединяемой мощности по мероприятиям «последней мили» по исполненным договорам в отчетном периоде	руб./кВт	13 938,1	4 566,2	6 785,5	49%
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	10 303,19	12 530,22	16 135,48	29%
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 Методических указаний ФАС России	руб./ кВт	366,05	447,94	3 092,76*	590%

* Увеличение в связи со вступлением в силу законодательных изменений (постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» в редакции от 30 июня 2022 года). Льготные ставки платы за технологическое присоединение объектов с максимальной мощностью до 15 кВт со 2 полугодия 2022 года установлены в диапазоне от 3 000 до 5 978,53 руб./кВт (без НДС).

3.4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Мероприятия по основным направлениям комплексного применения и внедрения новых цифровых технологий:

- проект «Цифровая платформа взаимодействия для подготовки и проведения аварийно-восстановительных работ»;
- проект «Модернизация оперативного ПТК для обеспечения технологического и ситуационного управления;
- проект «Создание автоматизированной системы прогнозирования и предотвращения злонамеренных и ошибочных воздействий на объекты критической информационной инфраструктуры со стороны привилегированных пользователей автоматизированных систем технологического управления»;
- проект «Создание системы подписания документов КИС с использованием ЭЦП».

Показатели в части мероприятий по комплексному применению и внедрению новых цифровых технологий

Таблица 32

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год факт	2021 год факт	2022 год факт	изменение 2022/2021, %
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДЗО ПАО «Россети» за отчетный год»	млн руб.	1 287	3 070	302	-90,2

3.5. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

В 2022 году Общество не осуществляло международное сотрудничество и не заключало международных соглашений.

ДЕТАЛИ КРУПНЫМ ПЛАНОМ

Опорный изолятор

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

68 Общая информация об управлении устойчивым развитием в Обществе

69 Управление персоналом

73 Охрана труда и промышленная безопасность

74 Охрана окружающей среды

76 Взаимодействие со стэйкхолдерами

79 Системы менеджмента

80 Закупочная деятельность

82 Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности. Предотвращение конфликтов интересов

83 Раскрытие информации

4.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УПРАВЛЕНИИ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ В ОБЩЕСТВЕ

Понимание Компанией устойчивого развития совпадает с определением ООН: «Устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели в области устойчивого развития ООН.

Таблица 33

Цель ООН	Краткое описание целей	Направление деятельности	Основные результаты и достижения за 2022 год
Хорошее здоровье и благополучие	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	• Социальное обеспечение сотрудников • Соблюдение правил техники безопасности и охрана труда • Забота о безопасности энергообъектов для лиц, не являющихся сотрудниками Компании • Проведение корпоративных спортивных • мероприятий	• Расходы на охрану труда в 2022 году составили 814,6 млн руб. • Обеспечение безопасности на производстве — персонал в соответствии с нормами обеспечен на 100% средствами защиты и приспособлениями и на 100% для работы на высоте.
Качественное образование	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	• Обеспечение Компании квалифицированным персоналом • Обучение и повышение квалификации персонала исходя из приоритетов развития Компании	• Постоянное повышение квалификации работников (88,6% работников имеют профессиональное образование). • Заключены соглашения с 24 учебными заведениями высшего профессионального образования, а также с 29 учебными заведениями среднего профессионального образования. • Ежегодно в Обществе реализуется проект «Энергоотряды» в рамках организации работы студенческих энергетических отрядов группы компаний «Россети». В 2022 году в летнем трудовом сезоне трудилось 335 студентов из 43 вузов и ссузов, чтобы получить производственный опыт на объектах филиалов ПАО «Россети Сибирь».
Недорогостоящая и чистая энергия	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	• Надежное энергоснабжение потребителей • Рациональное тарифообразование	• Исполнено 21 494 договора по технологическому присоединению, в т.ч. 6 объектов генерации суммарной мощностью 84 МВт. • Осуществлено технологическое подключение 56 социально-значимых объектов. • Соответствие требованиям стандартов ISO 9001-2015 , ISO 14001:2015.
Достойная работа и экономический рост	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	• Предоставление рабочих мест в регионах деятельности • Конкурентный уровень оплаты труда сотрудников • Социальное обеспечение сотрудников	• текучесть кадров - 7%. • 65,3 тыс. руб. — средняя заработная плата. • в Обществе работает 18 909 сотрудников в 8 субъектах Российской Федерации.
Индустриализация, инновации и инфаструктура	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	• Повышение энергоэффективности • Соответствие международным стандартам	• Принято 47 051 шт. заявок на технологическое присоединение, заключено 33 323 шт. договоров, обеспечено исполнение 21 494 договоров на технологическое присоединение. • 0,03 % снижение потерь электроэнергии за 2022 г. • Выделение 39,4 млн руб. на инновационные разработки.
Сохранение экосистем суши	Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия	Сохранение биоразнообразия	• общее число установленных птицезащитных устройств - 14 247 шт. • затраты на охрану окружающей среды в 2022 г. составили 38,6 млн руб.

4.2. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

4.2.1. РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность ПАО «Россети Сибирь» в 2022 году составила 18 909 чел., что на 2,6% ниже, чем в 2021 году.

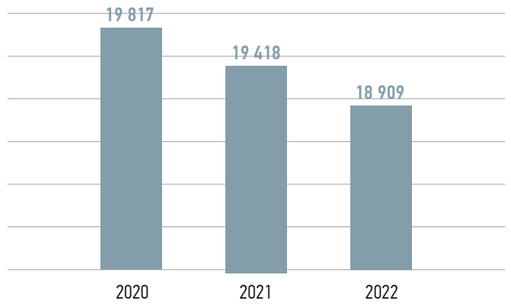


Рис. 16 Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Сибирь» в динамике за 2020-2022 гг.

Снижение среднесписочной численности обусловлено недоукомплектованием вакансий, выводом персонала в связи с передачей функций ГП филиалом Хакасэнерго и естественным движением персонала.

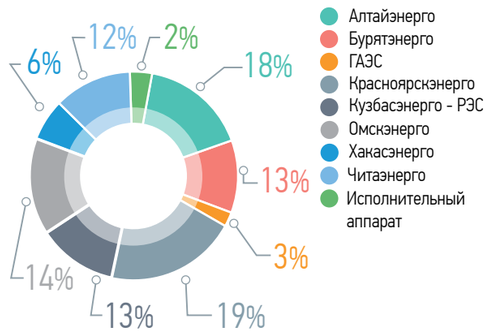


Рис. 17 Распределение численности персонала в 2022 году

Уровень укомплектованности персоналом в 2022 году составил 91,9%, уровень укомплектованности производственным персоналом в 2022 году – 91,2 % (целевое значение уровня укомплектованности 97%); уровень активной текучести – 7,0%, за 2022 год принято 3103 работника, в том числе 2839 человек (91,5%) – производственный персонал, 13 человек (0,4%) – вспомогательный персонал.

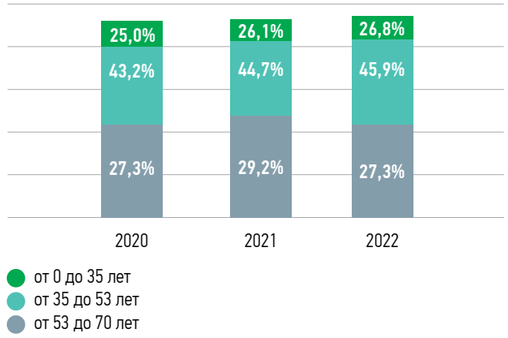


Диаграмма 4. Структура персонала Общества по возрасту в динамике за 2020-2022 гг.

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 88,6% работников имеют профессиональное образование, в том числе 11 работников Общества имеют ученую степень кандидата.

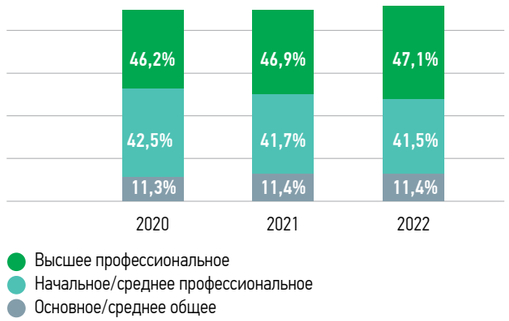


Диаграмма 5. Структура персонала Общества по образованию в динамике за 2020-2022 гг.

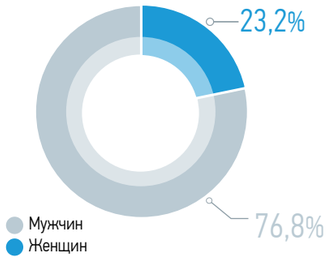


Диаграмма 6. Структура персонала по гендерным признакам в 2022 г.

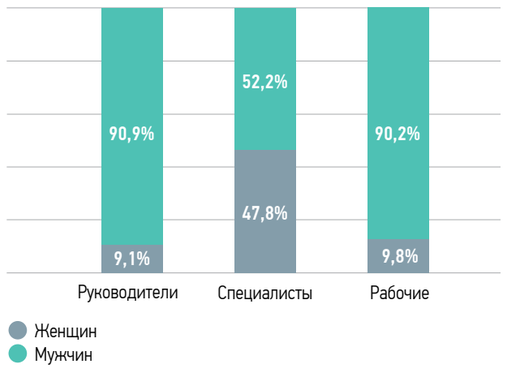


Диаграмма 7. Гендерный состав по категориям сотрудников в 2022 году, %

4.2.2. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества. В 2022 году в обучающих мероприятиях с отрывом от работы приняло участие 35 680 чел., что составляет 188,7 % к среднесписочной численности персонала, и что на 58,3% выше, чем в 2021 году (25 325 чел.,130,4% от ССЧ). Рост обусловлен проведением внепланового обучения по курсам: «Мой офис» (распоряжение ПАО «Россети Сибирь» от 24.11.2022 №359); «Внеочередная проверка знаний ПДД» (протокол совещания ПАО «Россети» от 26.01.2022 № МА 116/106); «Роль ответственных лиц в нарядной системе для обеспечения безопасности» (распоряжение от 29.12.2021 № 1/529-р «О результатах расследования несчастного случая в филиале ПАО «Россети Сибирь» – «ГАЭС»).

Наибольшую долю среди обученных с отрывом от работы занимает производственный персонал – 94,5% (33 722 человек). В ПАО «Россети Сибирь» реализуются следующие программы развития кадрового резерва:

1. Кадровый резерв HiPo», сквозной резерв высокопотенциальных руководителей функциональных направлений.
2. «Школа технического руководителя», ориентированная на подготовку кандидатов на позиции линейного менеджмента и ключевые должности:
   - Начальник РЭС;
   - Мастер РЭС;
   - Диспетчер ОДГ/ЦУС.

Показатели в части обучения и кадрового резерва Таблица 34

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год факт	2021 год факт	2022 год факт	изменение 2022/2021, %
1	2	3	4	5	6
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	91,9	84,3	88,8	+5,34%
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	35,3	12,3	23,8	+93,5%
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	чел., %,	19 213 97,2%	25325 130,4%	35680 188,7%	+40,89% +58,3%
• в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел., %,	16596/ 15769	22964/ 22635	33722/ 32422	+46,85% +43,24%
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие)	%, %, %	Рук – 22,1 Спец –17,0 Раб – 60,9	Рук – 27,6 Спец – 18,8 Раб – 53,6	Рук – 27,8 Спец – 19,1 Раб – 53,1	Рук +0,7% Спец +3,7% Раб -0,9%
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.	12842	18821	29240	+55,3%
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу	чел./час	43,9	55,8	86,9	+55,7%
Мужчины	чел./час	48	44	104	+136,36%
Женщины	чел./час	31	32	23	-28,12%

Повышение производительности труда

В ПАО «Россети Сибирь» показатель «Повышение производительности труда» по итогам 2020 и 2021 гг. показатель выполнен. За 2022 год оценка не проведена.

Динамика производительности труда

Таблица 35

Наименование	Ед. изм.	Значения параметров		
		Факт 2020 год	Факт 2021 год	Факт 2022 год*
1	2	4	3	4
ППТ = ДС/Число:	млн руб./чел	1,19	1,30	Оценка исполнения КПЭ за 2022 год не проведена
Целевое и фактическое значение ППТ: 2020г ≥ 2,00% 2021г ≥ 5,00% 2022г ≥ 10,00%	%	2,37%	9,3%	
ОЦЕНКА ВЫПОЛНЕНИЯ		ВЫПОЛНЕНО	ВЫПОЛНЕНО	

4.2.3. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

Рост средней заработной платы работников ПАО «Россети Сибири» в 2022 году по сравнению с 2021 годом составил 9,8%, в т. ч. промышленно-производственного персонала 9,5%.

Основным фактором роста заработной платы является проведение индексации ставки ММТС в повышенном размере, в целях доведения размера ММТС Общества до уровня Отраслевого тарифного соглашения.

Таблица 36

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Средняя заработная плата работников	т. руб.	55,7	59,5	65,3	9,8%
Средняя заработная плата АУП	т. руб.	101,3	109,7	118,9	8,4%
Средняя заработная плата ПП	т. руб.	49,8	53,0	58,0	9,5%

4.2.4. МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Молодежная политика компании охватывает три целевые группы – школьники, студенты, молодые специалисты.

В целях увеличения числа выпускников школ, готовых продолжить обучение по профильным специальностям, профессиональной ориентации учащихся учебных заведений среднего, среднего профессионального и высшего профессионального образования ежегодно в Обществе проводится «Неделя ПАО «Россети Сибирь» – в 2022 году в мероприятии приняли участие 20 601 школьников и студентов.

Для студентов реализуется практикоориентированная подготовка в рамках Программы взаимодействия с учебными заведениями. ПАО «Россети Сибирь» заключены соглашения с 24 учебными заведениями высшего профессионального образования, а также с 29 учебными заведениями среднего профессионального образования. По договорам целевого обучения с компанией обучается 186 студентов, из них 65 человек поступили на программы бакалавриата и магистратуры в 2022 году.

Ежегодно в Обществе реализуется проект «Энергоотряды» в рамках организации работы студенческих отрядов группы компаний «Россети». В 2022 году в летнем трудовом сезоне трудилось 335 студентов из 43 вузов и ссузов, чтобы получить производственный опыт на объектах филиалов ПАО «Россети Сибирь».

4.2.5. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

ПАО «Россети Сибирь» является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России), которое от имени работодателя участвует в разработке и подписании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике.

Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в филиалах Компании действуют первичные профсоюзные организации, участие в которых принимают 53,1% от общей численности персонала.

4.3. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Управление охраной труда

Основным принципом политики ПАО «Россети Сибирь» в области охраны труда является обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников.

В целях идентификации опасностей и оценки рисков в Обществе, согласно требованиям Стандарта организации, СО 2.054/0 «Идентификация опасностей и оценка рисков профессионального здоровья и безопасности. Методика», были разработаны и реализованы мероприятия по определению (установлению), устранению (ограничению) опасностей существующих рисков. Разработаны и утверждены перечни критических рисков.

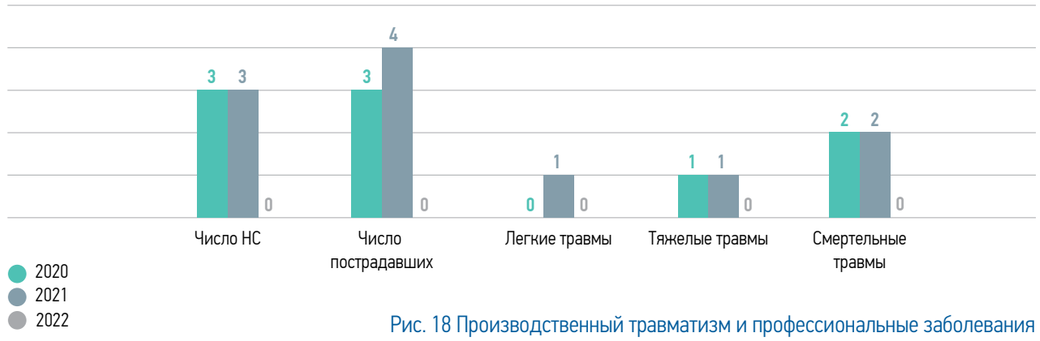


Рис. 18 Производственный травматизм и профессиональные заболевания

Таблица 37

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Расходы на охрану труда	млн руб.	687,05	707,1	814,6	15

Обеспечение требований промышленной безопасности:

В течение отчетного периода в ПАО «Россети Сибирь» проведено обязательное страхование ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасных производственных объектов в АО «СОГАЗ» (договор страхования от 01.04.2022 № 28.4000.100.22) с периодом страхования с 30.04.2022 по 29.04.2023.

В течение отчетного периода в ПАО «Россети Сибирь» реализованы следующие мероприятия в области промышленной безопасности:

- проведено 176 экспертиз промышленной безопасности на сумму 3195 тыс. руб.;
- проведено полное техническое освидетельствование 424 единицам технических устройств;
- проведена подготовка и аттестация персонала в количестве 1232 чел.

За отчетный период аварий и инцидентов при эксплуатации опасных производственных объектов не произошло.

Таблица 38

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Количество пожаров	ед.	0	2	55	2750

4.4. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая политика, изменение климата, климатическая повестка

ПАО «Россети Сибирь» присоединилось к реализации Экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (Протокол от 20.07.2020 №422). Принято распоряжение ПАО «Россети Сибирь» от 20.10.2020 №502 «О введении в действие новой редакции Экологической политики электросетевого комплекса», которое обеспечивает реализацию Экологической политики в качестве внутреннего документа (протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 02.10.2020 № 389/20).

В рамках программы в 2022 году реализованы мероприятия по направлениям:

- охрана атмосферного воздуха;
- охрана и рациональное использование водных ресурсов;
- охрана и рациональное использование земель;
- защита животного мира, в т.ч. птиц от гибели на ВЛ 6-10 кВ;
- применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии;
- проведение производственного экологического контроля:
- в области обращения с отходами;
- за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферу от стационарных источников;
- за забор воды из подземных источников (скважины).

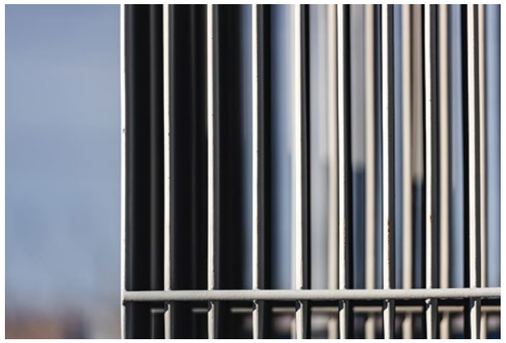
Результаты в области охраны окружающей среды

В 2022 году количество отходов, передаваемых на утилизацию и обезвреживание лицензированным организациям увеличилось на 33,65% (1659,36 тонн) по отношению к показателям 2021 года (1241,57 тонн). Причиной увеличения отходов связано с увеличением отходов «сучьев, ветвей, вершинок от лесоразработок» и строительного материала. Согласно ремонтной программы на 2022 год был запланирован большой объем работ по расчистке и расширению просек.

Расходы на охрану окружающей среды

Диаграмма 8. Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

Экологические платежи за 2022 г. в целом по ПАО «Россети Сибирь» составили 456,83 тыс. руб. Платежи за негативное воздействие на окружающую среду уменьшились на 49,38 % по сравнению с 2021 годом (902,46 тыс. руб.).



Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель

В 2022 году в филиалах ПАО «Россети Сибирь» были проведены следующие мероприятия в сфере обращения с отходами:

- заключены договоры с региональными операторами на сбор и транспортировку твердых коммунальных отходов, а также переданы на размещение твердые отходы городским и поселковым организациям, обслуживающим специализированные полигоны;
- сданы на утилизацию, обезвреживание и размещение отходы, образующиеся в результате производственной деятельности Общества.

В соответствии с заключенными договорами со специализированными предприятиями проведена демеркуризация отработанных люминесцентных ламп, утилизация использованной оргтехники и отработанных покрышек. Лом черных и цветных металлов передан специализированным организациям для вторичного использования.

Экологические показатели

Таблица 40

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
1	2	3	4	5	6
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	тонн	125,43	126,23	127,25	+0,81
Объем потребления воды	$м^3$	107,31	71,34	153,24	+114,80
Объем образованных отходов	тонн	6 161,00	7 023,99	6 856,06	-2,39
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание	тонн	1 921,82	1 241,57	1 659,36	+33,65
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	820,90	902,46	456,83	-49,39
Оснащение электросетевых объектов птицезащитными устройствами	шт.	6 623	16 106	14 057	-12,72

Энергопотребление и энергосбережение

По итогам 2022 года показатели по энергопотреблению и энергосбережению в натуральных показателях (т.у.т.) снижены по отношению к 2021 году по расходу топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения на 0,7%, по расходу моторного топлива автотранспортом и спецтехникой на 3,7% соответственно, в том числе за счет реализованных мероприятий ПРЭС. Показатели по энергопотреблению и энергосбережению приведены в таблице 40.

Таблица 41

Показатели	ед. изм.	2020 год факт	2021 год факт	2022 год факт	Изменение 2022/2021, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т.у.т.	23,4	24,4	24,2	-0,7
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т.у.т.	16,8	17,2	16,6	-3,7

4.5. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

Заинтересованные стороны Компании

Устойчивое развитие ПАО «Россети Сибирь» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраиваетответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете ихинтересов при принятии решений.

Налаженная система эффективных коммуникаций, основанная на принципах открытости,взаимного уважения, ответственного отношения, способствует дальнейшему развитиюнаправлений деятельности Компании.

Взаимодействие со стэйкхолдерами

Таблица 42

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2022 году
Акционеры	Повышение акционерной стоимости Прозрачность деятельности менеджмента	Пресс-релизы в рамках обязательного раскрытия информации Раскрытие информации в соответствии с информационной политикой Общества Взаимодействие в рамках работы Совета директоров Индивидуальные встречи с акционерами Общие собрания акционеров Обязательная отчетность Общества	Проведено ежегодное Общее собрания акционеров. Подробная информация приведена в разделе 5.3. Общее собрание акционеров.
Инвесторы	Рост инвестиционной привлекательности Компании Получение информации о перспективах развития	Встречи с представителями инвестиционного сообщества Качественное раскрытие информации	Проведены 2 интернет-конференции на сайте Общества. Подробная информация приведена в разделе 5.13 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг.
Заказчики и потребители	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Инновационное развитие для повышения качества электроснабжения Своевременное и доступное технологическое присоединение Открытость и вариативность при работе с заказчиками/потребителями	Модернизация электросетевого комплекса Установка интеллектуальных приборов учета Договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям Система очного (офисы обслуживания) и заочного обслуживания потребителей (подача заявки по телефону или использование Интернет-сервисов) Опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания	Исполнено 21 494 договора по технологическому присоединению. Подробная информация приведена в разделе 3.1.3. Технологическое присоединение. В Контакт-центр поступило 593 436 обращений потребителей Работают 17 офисов обслуживания потребителей Подробная информация приведена в разделе 3.1.6. Взаимодействие с потребителями
Топ-менеджмент и персонал Общества	Достижение стратегических целей и КПЭ Создание условий для профессионального роста	Взаимодействие в рамках деятельности Общества	Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ). Подробная информация приведена в разделе 2.6. Ключевые показатели эффективности Подготовка управленческого кадрового резерва Общества. Обучение в соответствии с планами профессионального развития персонала на 2022 г. Подробная информация приведена в разделе 4.2. Управление персоналом
Поставщики и подрядчики	Создание прозрачной конкурентной среды Использование рыночного механизма ценообразования Соблюдение норм деловой этики при взаимодействии Противодействие коррупции	Проведение конкурсных закупок Подписание соглашений с российскими и зарубежными производителями Поддержка субъектов МСП	В 2022 г. Компанией проведена 1 610 закупочных процедур на общую стоимость 25,0 млрд. руб. Подробная информация приведена в разделе 4.7. Закупочная деятельность

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2022 году
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	Получение информации о перспективах развития Общества Сотрудничество	Проведение регулярных встреч Раскрытие информации на сайте Общества. Взаимодействие в рамках деловых сообществ регионов присутствия Участие в совместных встречах, форумах, выставках, конференциях	Участие в онлайн форумах, конференциях. Раскрытие актуальной информации на сайте и на страницах в социальных сетях
Органы государственной власти	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Поддержка отечественного энергомашиностроения и импортозамещения Участие в реализации государственных проектов	Исполнение обязательств в рамках инвестиционной политики	Исполнено 56 договоров по технологическому присоединению социально-значимых объектов. Подробная информация приведена в разделе 3.1.3. Технологическое присоединение.
Органы местного самоуправления	Развитие инфраструктуры Участие в социальных программах и благотворительность Налоговые отчисления Создание рабочих мест Получение информации о перспективах развития Общества	Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы Публичная отчетность Проведение профилактических мероприятий для безопасности населения	Исполнено 56 договоров по технологическому присоединению социально-значимых объектов. Подробная информация приведена в разделе 3.1.3. Технологическое присоединение.
Местные сообщества и население регионов присутствия	Развитие социальной инфраструктуры Создание рабочих мест Реализация социальных программ и благотворительность Минимизация негативного воздействия на население и окружающую среду	Публикации в СМИ о технологическом присоединении, о работе энергетиков, о важных изменениях в действующем законодательстве в сфере электроэнергетики	Размещение более 3,2 тыс. сообщений в социальных сетях В региональных и федеральных СМИ вышло 39,3 тыс. публикаций. Подробная информация приведена в разделе 4.9. Раскрытие информации
Общественные и экологические организации	Соблюдение установленных требований природоохранного законодательства Соблюдение установленных нормативов воздействия на окружающую среду Снижение техногенного воздействия на окружающую среду	Консультации, разъяснения Общественные слушания	Общество присоединилось к реализации Экологической политики электросетевого комплекса ПАО «Россети» Затраты на охрану окружающей среды составили 38,6 млн руб. Подробная информация приведена в разделе 4.4. Охрана окружающей среды
СМИ	Транспарентность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	Проведение пресс-мероприятий Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ	Размещение более 3,2 тыс. сообщений в социальных сетях В региональных и федеральных СМИ вышло 39,3 тыс. публикаций. Подробная информация приведена в разделе 4.9. Раскрытие информации
Образовательные учреждения	Содействие развитию отраслевого образования Подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений	Подписание соглашений с вузами Организация студенческих отрядов Программы по подготовке молодых специалистов Создание кадрового резерва Предоставление мест для прохождения практики и стажировки Обучение и подготовка персонала Проведение дней открытых дверей и ярмарок вакансий	Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 90,2%, всего в отчетном периоде внутренними кандидатами укомплектовано 29,6% вакантных руководящих должностей, в том числе резервистами 23,8%. Подробная информация приведена в разделе 4.2. Управление персоналом
Научное сообщество	Содействие развитию отраслевой науки Применение инновационных технологий	Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР Участие в форумах, выставках Подписание соглашений	39,4 млн руб. — объем выполнения НИОКР. Подробная информация приведена в разделе 3.1.8. Инновационная деятельность.

4.6. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

Система менеджмента качества (СМК). В 2022 г. в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации АС «Русский регистр» подтверждено соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015). Компания получила сертификат соответствия на новый трехлетний период.

Система экологического менеджмента (СЭМ). В 2022 г. в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации АС «Русский регистр» подтверждено соответствие СЭМ Общества требованиям стандарта ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016). Компания получила сертификат соответствия на новый трехлетний период.

Система энергетического менеджмента (СЭнМ). В 2022 г. в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации АС «Русский регистр» подтверждено соответствие СЭнМ Общества требованиям стандарта ISO 50001:2018. Компания получила сертификат соответствия на новый трехлетний период.

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ). В 2022 г. в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации АС «Русский регистр» подтверждено соответствие СМБТиОЗ Общества требованиям стандарта ISO 45001:2018 (ГОСТ Р ИСО 45001-2020). Компания получила сертификат соответствия на новый трехлетний период.

Система инновационного менеджмента (СИМ). СИМ Общества внедрена и успешно прошла в 2021-2022 гг. сертификационный и инспекционный аудиты на соответствие требованиям ISO 56002:2019 (ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013) органом по сертификации АС «Русский регистр».

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001 (ГОСТ Р ИСО 45001), ISO 56002 (ГОСТ Р 56273.1) и объединены в интегрированную систему менеджмента.

Информация о наличии сертификатов Таблица 43

Россети Сибирь	Системы менеджмента / Срок действия сертификата					Орган по сертификации
	ISO 9001/ ГОСТ Р ИСО 9001	ISO 14001/ ГОСТ Р ИСО 14001	ISO 45001/ ГОСТ Р ИСО 45001	ISO 50001	ISO 56002/ ГОСТ Р 56273.1	
ПАО «Россети Сибирь»	22.1301.026/ 22.1302.026 до 30.08.2025	22.1303.026 22.1304.026 до 30.08.2025	22.1305.026/ 22.1306.026 до 30.08.2025	22.1307.026 до 30.08.2025	№ 21.1783.026/ 21.1777.026 до 30.09.2024	АС «Русский Регистр»

Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 14001 – система экологического менеджмента

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

ISO 45001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

ISO 56002 – система инновационного менеджмента

4.7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Нормативное регулирование закупочной деятельности

Основным нормативным документом, регламентирующим закупочную деятельность Россети Сибирь, является Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденный Советом директоров Россети Сибирь 17.10.2022 (Протокол от 14.10.2022 №469/22). Единый стандарт подготовлен во исполнение Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг, (продукции) независимо от ее стоимости.

Принципы построения закупочной деятельности

Основными принципами осуществления закупочной деятельности Общества являются:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Россети Сибирь;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления не измеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Россети Сибирь;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Структура закупок, в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции и объем достигнутой экономии

В 2022 году было проведено 1 610 закупок на общую сумму 25 068,33 млн руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

- 797 шт. закупок конкурсами в электронной форме на сумму 13 204,43 млн руб. с НДС (49,50% от общего количества закупок, 52,67% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 9 шт. закупок аукционами в электронной форме на сумму 7 099,68 млн руб. с НДС (0,56% от общего количества закупок, 28,32% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 203 шт. закупок запросами котировок в электронной форме на сумму 341,56 млн руб. с НДС (12,61% от общего количества закупок, 1,36% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 250 шт. закупок запросами предложений в электронной форме на сумму 1 044,77 млн руб. с НДС (15,53% от общего количества закупок, 4,17 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 82 шт. закупок запросами цен по результатам предварительного отбора на сумму 1 365,04 млн руб. с НДС (5,09% от общего количества закупок, 5,45% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 269 шт. закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) на сумму 2 012,86 млн руб. с НДС (8,03% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство» – 171 закупок в шт. на сумму 5 926 млн руб. с НДС (10,62% от общего количества закупок, 23,64% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техперевооружение» – 208 закупок в шт. на сумму 3 630 млн руб. с НДС (12,92% от общего количества закупок, 14,48% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 690 закупок в шт. на сумму 3 418 млн руб. с НДС (42,86% от общего количества закупок, 13,63% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 137 закупок в шт. на сумму 2 569 млн руб. с НДС (8,51% от общего количества закупок, 10,25% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 26 млн руб. с НДС (0,12% от общего количества закупок, 0,10% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 402 закупки в шт. на сумму 9 498 млн руб. с НДС (24,97% от общего количества закупок, 37,89% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

В 2022 году была проведена 1 228 закупка в которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) на общую сумму 13 229 млн руб. с НДС, что составляет 78,70% от общего объема проведенных закупочных процедур, при этом объем закупок, в которых участниками закупок могли принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства в 2022 году составил 790 закупок на сумму 4 299 млн руб. с НДС или 25,39% от общего объема проведенных закупок.

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 141 закупок в шт. на сумму 5 059 млн руб. с НДС (11,48% от общего количества закупок у субъектов МСП, 38,25% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 161 закупок в шт. на сумму 3 115 млн руб. с НДС (13,11% от общего количества закупок у субъектов МСП, 23,55% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 576 закупок в шт. на сумму 2 908 млн руб. с НДС (46,91% от общего количества закупок у субъектов МСП, 21,98% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

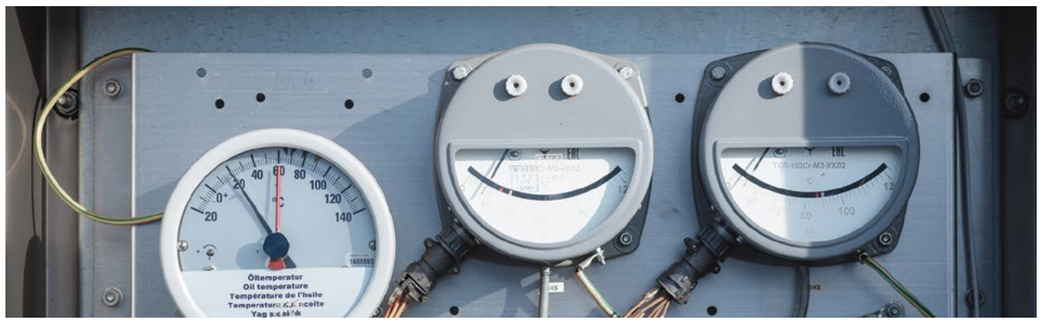
«ИТ-закупки» – 87 закупки в шт. на сумму 478 млн руб. с НДС (7,08% от общего количества закупок у субъектов МСП, 3,61% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 26 млн руб. с НДС (0,16% от общего количества закупок, 0,20% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 261 закупок в шт. на сумму 1 644 млн руб. с НДС (21,25% от общего количества закупок у субъектов МСП, 12,43% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении).

Таблица 44

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
1	2	3	4	5	6
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок; - объем достигнутой экономии	%	100 / 100 / 7,25	100 / 100 / 5,01	100 / 100 / 7,84	0 / 0 / 56,49
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	72,94	57,80	73,95	27,94



4.8. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ

Организационные мероприятия. Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

В отчетном периоде деятельность Общества была направлена на реализацию плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Сибирь» на 2022 год по предупреждению, выявлению и пресечению коррупционных проявлений. Проводилась работа по совершенствованию правового регулирования антикоррупционной деятельности - актуализированы/изданы приказы, распоряжения, стандарты Общества (9 шт.).

Выявление и урегулирование конфликта интересов.

Реализован комплекс мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов в ПАО «Россети Сибирь». Списочная численность работников Общества, подлежащих декларированию на 31.12.2021, составила 4 929 человек, декларирование прошли 4 873 работника (2020- 5193; 2019- 5506), что составило 98,8% от списочной численности Общества. За отчетный период выявлены 4 предконфликтных ситуации (2020 - 9; 2019 – 38), связанные с прямой и непосредственной подчиненностью родственников. Все выявленные ситуации урегулированы. Осуществлена координация и контроль деятельности Комиссий филиалов (11 заседаний).

Проведены мероприятия по проверке сведений о доходах руководителей за 2021 год - 19 человек (2020-18; 2019 – 63), проверена 101 (2020- 101; 2019- 298) справка о доходах и обязательствах имущественного характера декларантов и их близких родственников.

Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

С целью раскрытия информации о собственниках контрагентов внесены сведения в автоматизированную систему анализа и собора информации о 4555 бенефициарах по 3942 договорам (2021 – 4727/4111; 2020 - 4139/3632) соответственно). Выявлено 165 замечаний при раскрытии центрами ответственности (ЦО) цепочки собственников контрагентов, в том числе, факты неполного раскрытия информации о бенефициарах, загрузки неактуальной информации. Проведена работа с ЦО о недопущении искажения указанных данных.

Проверено 1359 заявок (2021 год - 1287) для формирования повестки заседания на ЦКК (аналитических, пояснительных записок, расчетов НМЦ). Выявлены замечания по 189 заявкам (2021 – 88) в связи с отсутствием расчетов и обоснований НМЦ, необходимого пакета документов, согласований ПАО «Россети», наличием технических ошибок и др.

Проведено 1610 проверок ТЗП на предмет наличия аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности между участниками и работниками Общества, по ним подано 3645 предложений участников. Из общего числа проверенных контрагентов в отношении 180 участников закупки вынесены технические замечания по компетенции департамента безопасности.

Наличие антикоррупционной оговорки в проектах договоров находится на постоянном контроле блока безопасности.

Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение персонала.

В целях анализа понимания сотрудниками положений Антикоррупционной политики проведено анонимное анкетирование работников Общества. В ПАО «Россети Сибирь» зафиксирован самый высокий показатель участия персонала среди всех ДЗО ПАО «Россети» – 14080 чел. (73,4%). По результатам опроса большая часть работников знакома с нормативными документами в области противодействия коррупции, поддерживает корпоративные ценности Компании и готова способствовать снижению коррупции.

Таблица 45

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
1	2	3	4	5	6
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба.	шт.	565	637	1 576	147,4
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	4 028	3 476	3 248	-6,6
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию», о возможных фактах коррупции и мошенничества.	шт.	2	1	0	0
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	12,29	18,7	64	242,2
Доля работников службы безопасности (в процентах), прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности	%	61	29	19	-34,5

4.9. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

КОММУНИКАЦИИ СО СМИ, В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ И БЛОГОСФЕРЕ

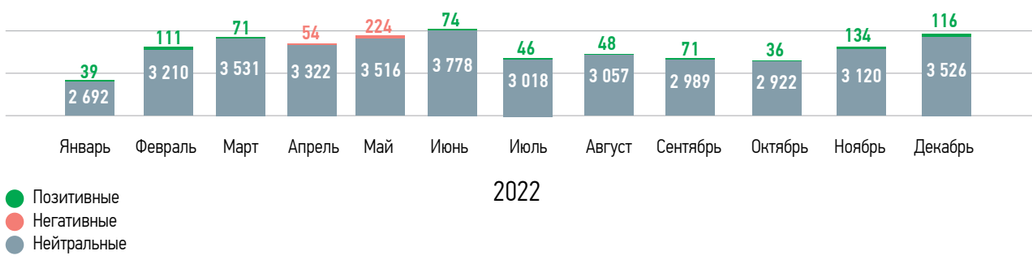
Коммуникации со СМИ

В 2022 году информационная политика Общества продолжала оставаться централизованной с точки зрения инициирования информационных поводов и донесения идеологических аспектов деятельности компании до целевых групп. Коммуникационная политика Компании построена на принципах открытости, достоверности, оперативности и доступности в рамках реализации Единой коммуникационной политики ГК «Россети».

В работе со СМИ преобладают качественные подходы: информация носит редакционный, целевой характер. Ключевые направления медиапланирования: повышение надежности электроснабжения, диалог с потребителями, взаимодействие с региональными и муниципальными органами власти, экологические проекты Компании: установка новых ЭЗС в регионах Сибири, продвижение развития электромобильной инфраструктуры (Гонки на электромобилях на Красном кольце в Красноярске), работа над проектами по переводу частного сектора с печного на электроотопление в крупных городах, а также консолидация и автоматизация электросетей.

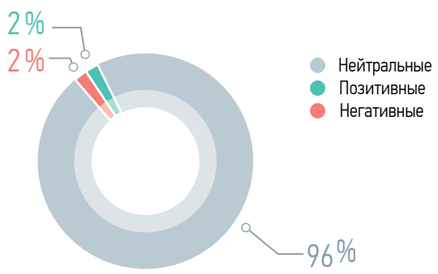
Широко развернутая (в том числе и в предыдущие годы) антикризисная деятельность департамента по связям с общественностью принесла свои результаты: объем негативных сообщений с 2020 года сокращается. Оценочные критические публикации практически исключены, в пуле негатива в 2022 году – немногочисленные сообщения УФАС о срыве сроков технологического присоединения и «пакет» сообщений о судебных разбирательствах с участием Компании – в том числе в связи с пожарами в мае 2022 года (см. динамическую диаграмму).

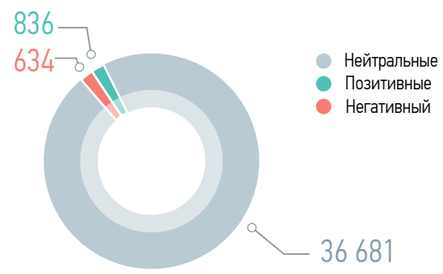
Тональность
01.01.2022-01.01.2023



Во всех источниках за 2022 год представлено 39315 упоминаний Общества (согласно данным системы Скан Интерфакс), что значительно превышает прошлогодний уровень, из них в явно положительном ключе (инициированные) – 836 (2 %), нейтральном – 38681 (96 %), негативном – 634 (менее 2 %).

Тональность
01.01.2022-01.01.2023





Коммуникации в социальных сетях и блогосфере

Исходя из трендов ведения социальных сетей 2022 года, подача текста остается легкой, неформальной, краткой. Публикуется больше видеороликов, к их съемке стали чаще привлекаться сотрудники. Помимо информационного контента о деятельности Компании добавился развлекательный: опросы и трансляции, головоломки, интересные факты. Проведено несколько прямых эфиров: конкурс профессионального мастерства водителей, гонки электромобилей и автомобилей с двигателем внутреннего сгорания, запуск электрозарядных станций.

В 2022 году Департамент по связям с общественностью продолжил работать в таких социальных сетях, как «Вконтакте», «Одноклассники.ру», «Телеграм». Под брендом «Россети Сибирь» на этих платформах работает 24 площадки совокупно. Количество подписчиков – 33 970 человек (в среднем в месяц добавляется 100 новых посетителей). Увеличилось количество обратной связи от них (лайки, комментарии и репосты). В среднем посещаемость страниц увеличилась в 1,5 раза, а охват и просмотры в 2 раза. В среднем 130 000 просмотров в месяц. Самые «читаемые» месяца – июнь и октябрь, а менее «читаемые» месяца – ноябрь.

Конгрессная и выставочная деятельность

В 2022 году одним из ключевых конгрессно-выставочных мероприятий стал Красноярский экономический форум, основные события которого проходили с 3 по 4 марта как в офлайн, так и в онлайн форматах. В рамках мероприятия сотрудники ПАО «Россети Сибирь» приняли участие в круглых столах и сессиях, также состоялось подписание двухстороннего соглашения о сотрудничестве с МТС.

В апреле в Красноярске состоялся Первый форум информационной безопасности, на котором Компанию «Россети Сибирь» представил начальник отдела кибербезопасности департамента корпоративных и технологических автоматизированных систем управления Евгений Русских. Он стал одним из 100 экспертов форума и представил доклад на тему «Психология на службе информационной безопасности», в котором поделился опытом построения системы информационной безопасности.

С 11 по 17 июля 15 молодых специалистов «Россети Сибирь» принимали участие в смене «Карьера и занятость» (кластер «Молодые профессионалы») в рамках молодежного форума «Территория инициативной молодежи «Бирюса».

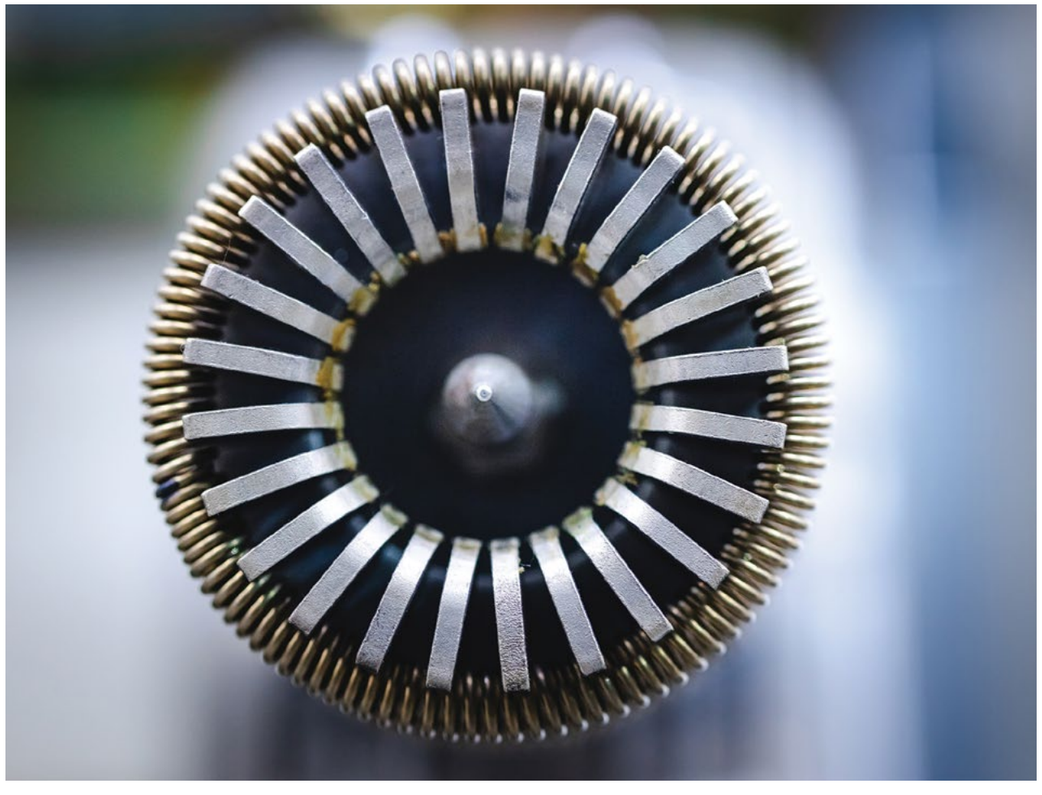
С 12 по 14 октября 2022 г. в Москве состоялся Международный форум "Российская энергетическая неделя" (РЭН). Это традиционная площадка для обсуждения актуальных тенденций мирового ТЭК участвуют главы ведущих энергетических компаний и корпораций. Генеральный директор П.Е. Акилин принял участие в деловой программе в составе делегации ПАО «Россети».

Внутрикорпоративные коммуникации

В течение года Компания работала над развитием внутрикорпоративных связей среди сотрудников предприятия. Основными информационными инструментами стали: официальный сайт Компании, корпоративный портал, социальные сети, ежедневная рассылка мониторинга, внутренние сайты филиалов, информационные стенды.

Важным звеном в развитии внутрикорпоративных коммуникаций в 2022 году стал формат корпоративного эфира. Была завершена настройка оборудования, размещенного для видеотрансляции в подразделениях Общества – РЭСах и ПО, а также проведена работа по систематизации наполнения эфира онлайн-контентом. Наличие экранов обеспечивает системное и комфортное информирование сотрудников Компании о корпоративных событиях, новостях отрасли, рассказывает о достижениях сибирских энергетиков, возможностях обучения.

Опыт ведения корпоративного эфира показал заинтересованность сотрудников и руководства филиалов в таком формате коммуникации и его развитии. Таким образом, корпоративный эфир стал еще одним каналом коммуникации и информирования.



Трансформатор тока элегазовый

ДЕТАЛИ УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

88 Меморандум контролирующего акционера

89 Общая информация о корпоративном управлении в Компании

90 Общее собрание акционеров

91 Отчет Совета директоров Общества

104 Комитеты Совета директоров Общества

107 Корпоративный секретарь

107 Исполнительные органы управления. Правление

110 Система вознаграждения органов управления Компанией

111 Предотвращение конфликта интересов

112 Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

114 Ревизионная комиссия

114 Внешний аудитор

115 Управление дочерними и зависимыми обществами

115 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

118 Определение существенных тем, матрица существенности

5.1. МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА – ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 75,000048%.

В январе 2023 года ПАО «Россети» в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети» стало головной компанией Группы «Россети», осуществляющей управление магистральным и распределительным электросетевыми комплексами Российской Федерации.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний [13]: ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития Группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- внедрение принципов устойчивого развития.

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

(13) ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал». ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также рост их рыночной капитализации.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

5.2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

В Обществе создана система корпоративного управления (далее - модель), отвечающая требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены во второй уровень списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. Модель обеспечивает соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации, а также функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.

Практика корпоративного управления ПАО «Россети Сибирь» соответствует передовым моделям, принятым в публичных акционерных обществах Группы компаний «Россети».

Основные элементы (аспекты) системы корпоративного управления

Обеспечение и защита прав акционеров	Общество создает благоприятные возможности для осуществления акционерами своих прав и законных интересов, а также для снижения рисков их нарушения. Внедряются передовые практики при подготовке и проведении Общего собрания акционеров Общества, повышается прозрачность дивидендной политики Общества.
Органы управления и контроля. Корпоративный секретарь	В Обществе создана эффективная система взаимодействия между органами управления и контроля. Члены Совета директоров имеют достаточный опыт и квалификацию для работы в составе Совета директоров, независимые директора играют ключевую роль в сбалансированности принимаемых решений. Корпоративный секретарь обеспечивает работу Совета директоров путем взаимодействия между членами Совета директоров и менеджментом Общества.
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления в Обществе регулярно проводится внутренний аудит.
Прозрачность и раскрытие информации	Общество обеспечивает своевременное, полное и достоверное раскрытие информации о своей деятельности, ценных бумагах в соответствии с действующим законодательством.
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	Общество является социально ответственной Компанией, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ. Общество следует высоким этическим стандартам и ценностям, закрепленным в Кодексе корпоративной этики.

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

Общество уделяет существенное внимание повышению эффективности системы корпоративного управления. Мы стремимся к соблюдению принципов корпоративного управления, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России), повышению инвестиционной привлекательности Компании, а также соблюдению интересов всех акционеров Общества.

Оценка эффективности корпоративного управления

В 2022 году департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в Обществе за 2021-2022 корпоративный год, по результатам которой оценка корпоративного управления составила 87%, что соответствует «Развитой практике» (корпоративное управление соответствует развитой практике и имеет потенциал для улучшения по несущественной части вопросов).

↑ **87%**
корпоративного управления

Оценка уровня соответствия и эффективности корпоративного управления Таблица 46

Наименование компонента	Количество оцениваемых критериев	Максимально возможная сумма баллов	Оценка внутреннего аудита	Уровень соответствия, %
Права акционеров	19	71	71	100
Совет директоров	51	185	141	76
Исполнительное руководство	5	40	34	85
Прозрачность и раскрытие информации	15	135	119	88
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	63	63	100
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	6	31	31	100
Общая оценка:	**112**	**525**	**459**	**87**

5.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров (далее по тексту - ОСА) является высшим органом управления ПАО «Россети Сибирь» и принимает решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В отчетном году годовое Общее собрание акционеров (ГОСА) проведено 17.06.2022 в форме заочного голосования.

Сведения о проведенных ОСА в 2022 году Таблица 47

ОСА	Перечень рассмотренных вопросов [14]
ГОСА от 17.06.2022 (протокол от 21.06.2022 № 20)	1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год; 2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2021 года; 3. Об избрании членов Совета директоров Общества; 4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества; 5. Об утверждении Аудитора Общества; 6. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» в новой редакции.

(14) С полным текстом решений, принятых Общими собраниями акционеров Общества, можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/obshchie-sobraniya-aktsionerov/.

5.4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров избирается Общим собранием акционеров и подотчетен ему.

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 11 человек.

В 2022 году Совет директоров провел 36 заседаний (35 - в заочной форме и 1 - в очной форме), на которых был рассмотрено 180 вопросов, в том числе значимые для Общества вопросы: о рассмотрении отчетов об исполнении бизнес-плана Общества; об одобрении отчетов об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь».

Статистика работы Совета директоров Таблица 48

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Количество заседаний Совета директоров, проведенных в очной и заочной формах	шт.	3/44	4/34	1/35	- 75 / 3
Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Совета директоров	шт.	6/215	5/188	1/179	- 80 / - 5
Количество выданных Советом директоров поручений менеджменту Общества	шт.	44	18	21	17
Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров	%	100	93,8	99,5	-

Категории рассмотренных Советом директоров вопросов Таблица 49

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Финансы и инвестиции	шт.	22	23	32	39%
Аудит, контроль и риски	шт.	18	12	13	8%
КПЭ, кадры и мотивация	шт.	9	9	12	33%
Управление деятельностью ДО	шт.	22	16	11	-31%
Внутренние нормативные документы, программы	шт.	23	27	28	4%
Корпоративное управление	шт.	41	42	40	-5%
Одобрение сделок	шт.	18	9	7	-22%
Отчеты Генерального директора по направлениям	шт.	57	31	21	-32%
Иные вопросы	шт.	11	24	16	-33%

Состав Совета директоров

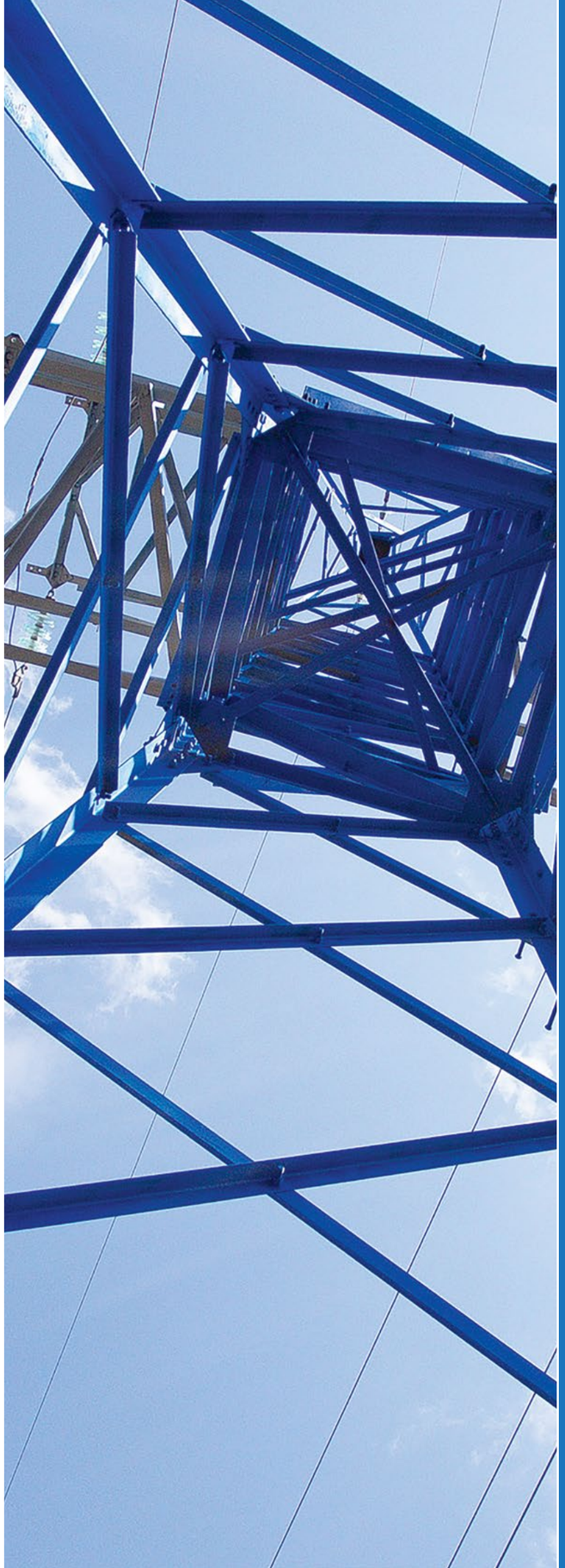
В 2022 году действовало 2 состава Совета директоров Общества.

Персональный состав Совета директоров Общества в 2022 году обновился на 9%. На годовом Общем собрании акционеров 17.06.2022 в состав Совета директоров избран 1 новый член Совета директоров: Ульянов А.С., остальные 10 членов Совета директоров переизбрались на новый срок.

Независимые директора

10.03.2022 Советом директоров Общества принято решение (протокол от 11.03.2022 № 446/22) о признании Козлова И. Е., Степиной Е. А. и Трубицына К.А. независимыми директорами несмотря на наличие у них формального критерия связанности с существенным акционером, у Козлова И. Е – дополнительной связанности с существенным контрагентом Общества, а у Трубицына К. А. - дополнительной связанности с существенным контрагентом Общества и связанности с Обществом (срок работы в составе Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» превысил 7 лет). Трубицын К.А. избран Советом директоров старшим независимым директором ПАО «Россети Сибирь».

Решением Совета директоров Общества от 16.08.2022 (протокол от 19.08.2022 № 466/22) Трубицын К. А., Степина Е. А. и Зархин В. Ю. признаны независимыми директорами несмотря на наличие у них формального критерия связанности с существенным акционером Общества, а у Трубицына К. А. и Зархина В. Ю. – дополнительно связанности с существенным контрагентом Общества и связанности с Обществом.



БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫХ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ 17.06.2022

(должности указаны на 31.12.2022)

Тихонова Мария Геннадьевна
Председатель Совета директоров

Дата первого избрания
в Совет директоров 03.06.2021

Год рождения: 1980.

Образование: высшее.

Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Окончила Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием»;

Окончила Высшую школу экономики по программе «Мастер делового администрирования (MBA).

Кандидат экономических наук.

Профессиональный опыт:

- 2013 - 2020 - Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2013 - 2020 - Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2020 – 2023 - заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети» (по совместительству).
- С 2020 года по н.в. – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 – ПАО «ФСК ЕЭС»).

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Сибирь Тыва энерго», ПАО «ТРК», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Волга», АО «Россети Тюмень», АО «НИЦ ЕЭС», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Региональные электрические сети», АО «Электромагистраль».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

В работе Комитетов Совета директоров Общества не участвует.

Полинов Алексей Александрович,
неисполнительный директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 03.06.2021

Год рождения: 1978.

Образование: высшее.

В 2000 г. окончил Московский государственный строительный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)». Кандидат экономических наук.

Профессиональный опыт:

2018–2018 – Советник генерального директора АО «ОЭК».

2018 – н.в. - Советник Генерального директора (по совместительству), Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго».

2019 – н.в. – Член Правления ПАО «Россети Ленэнерго».

2021–2023 – Главный советник (по совместительству), Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 2022).

2022–2022 - Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «ФСК ЕЭС».

2022 – н.в. - Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций:

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Центр», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Юг», АО «Россети Цифра», АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Россети Янтарь», ООО «ФСК – Управление активами», Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети». Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

Участие работе Комитетов Совета директоров Общества:

Председатель Комитета по стратегии.

Краинский Даниил Владимирович
неисполнительный директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 29.05.2020

Год рождения: 1979.

Образование: высшее.

В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция».

Профессиональный опыт:

2017–2022 – Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, Советник, Главный советник Публичного акционерного общества «Российские сети»;

2018 -2021 - Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»;

2018-н.в. – Советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству)

2019-н.в. – член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;

2020–2023 – Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Российские сети», член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022);

2020-н.в. – Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

2022-н.в. – член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «ТРК», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Юг», АО «НИЦ ЕЭС», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Россети Янтарь».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

Участие работе Комитетов Совета директоров Общества: член Комитета по стратегии.

Ульянов Антон Сергеевич
неисполнительный директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 17.06.2022

Год рождения: 1979.

Образование: высшее.

Окончил в 2004 году ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия» по специальности «юриспруденция».

Профессиональный опыт:

С 2017 г. по июнь 2021 г. заместитель начальника управления – начальник отдела Генеральной прокуратуры Российской Федерации;

С июля по ноябрь 2021 г. главный советник Генерального директора ПАО «Россети»;

С ноября 2021 по декабрь 2022 г. директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»;

С ноября 2021 по декабрь 2022 г. директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»;

С декабря 2022 г. по настоящее время директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления:

На конец отчетного периода являлся членом Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Волга».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

В работе Комитетов Совета директоров Общества не участвует.

Кравченко Константин Юрьевич
неисполнительный директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 30.12.2021

Год рождения: 1973.

Образование: высшее.

Окончил в 1999 году Воронежский государственный технический институт по специальности «конструирование и технология РЭС».

Кандидат технических наук.

Профессиональный опыт:

С 2012 г. по 2018 г. начальник Департамента информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций ОАО «Газпром Нефть»;

С августа 2018 г. по май 2020 г. Директор по информационным технологиям в Центре корпоративного управления – Московское представительство АО «Научно-производственная корпорация Уралвагонзавод» им. Ф.Э. Дзержинского;

С мая 2020 г. по апрель 2021 г. заместитель Генерального директора по цифровым технологиям АО «Концерн Уралвагонзавод»;

С июня 2021 г. по январь 2023 г. главный советник, Врио заместителя Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»;

С августа 2021 г. по январь 2023 г. И.о. генерального директора АО «Россети Цифра»;

С сентября 2021 года по настоящее время Главный советник, Врио заместителя Генерального директора по цифровой трансформации, заместитель Генерального директора по цифровой трансформации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления:

На конец отчетного периода являлся членом Совета директоров АО «Россети Цифра», АО «Россети Тюмень», АО «МУС Энергетики», ООО «АйТи Энерджи Сервис», АО «Читатехэнерго», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «ФИЦ», ПАО «Россети Юг», АО «СЗЭУК», ПАО «Россети Северо-Запад».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

Участие работе Комитетов Совета директоров Общества:

член Комитета по кадрам.

Мольский Алексей Валерьевич
неисполнительный директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 03.06.2021

Год рождения: 1980 г.

Образование: высшее.

В 2004 г. окончил Московский энергетический институт (МЭИ) по специальностям «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии».

Профессиональный опыт:

2012–2019 – Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

2017–2019 – Председатель и Президент Союза «Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ».

2019–2020 – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

2020–2022 - Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (с 24.04.2020), член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 29.05.2020).

2020–2022 - Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС».

2022 – н.в. - Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления:

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ОАО «Томские магистральные сети», АО «Энергоцентр», АО «Янтарьэнергосбыт», АО «Россети Тюмень», ПАО «ТРК», АО «Россети Цифра», АО «Россети ЦТЗ», АО «Мобильные ГТЭС», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «ЦИУС ЕЭС» АО ОЭС «СакРусэнерго»; Ассоциации «НП Совет рынка»; АО «ТайгаЭнергоСтрой». Также является членом Президиума РНК СИГРЭ.Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

Участие работе Комитетов Совета директоров Общества:

Председатель Комитета по кадрам;

Зархин Виталий Юрьевич
независимый директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 03.06.2021

Год рождения: 1976.

Образование: высшее.

Окончил в 2000 году НИУ Высшая школа экономики по специальности «бакалавр экономики, магистр менеджмента».

Профессиональный опыт:

С 2019 г. по настоящее время член Совета директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»;

С 2022 г. по настоящее время член Совета директоров ПАО «Эл5-Энерго».

Участие в органах управления:

На конец отчетного периода являлся членом Совета директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Эл5-Энерго».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

Участие работе Комитетов Совета директоров Общества:

член Комитета по стратегии;

член комитета по аудиту;

член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Солженицын
Степан Александрович
неисполнительный директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 13.06.2019

Год рождения: 1973.

Образование: высшее.

Окончил в 1994 году Гарвардский университет,

Бакалавр градостроительства.

В 1997 году окончил Массачусетский технологический институт, Магистр градостроительства.

Профессиональный опыт:

С 2004 г. по 2018 г. Консультант (2004-2006), менеджер проектов (2006-2008), младший партнер (2008-2009), партнер (2010-2015), старший партнер (2015-2018) ООО «Мак-Кинзи и Компания СиАйЭс»

С 2018 г. по 2018 г. заместитель Генерального директора по развитию АО «СУЭК»;

С 2018 г. по 2021 г. Генеральный директор ООО «Сибирская генерирующая компания»;

С 2020 г. по 2022 г. Генеральный директор АО «СУЭК».

С 2020 г. по 2021 г. Генеральный директор ООО «АИМ Холдинг» (внешнее совместительство).

С 2022 г. по февраль 2023 г. Генеральный директор ООО «Сибирская генерирующая компания».

Участие в органах управления:

На конец отчетного периода являлся:
- Президентом, членом фонда БФ «СГК-Согревам сердца»;
- членом Наблюдательного совета Ассоциация «Совет производителей энергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»;
- членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский Союз Промышленников и Предпринимателей»;
- членом Совета директоров НПО «ЭЛСИБ» ПАО;
- членом Попечительского совета Ассоциация «НПХК «Сибирь»;
- членом Совета директоров ЕвроХим Групп АГ ;
- членом Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»;
- членом Совета директоров АО «Сибирская угольная энергетическая компания»;
- членом Совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

В работе Комитетов Совета директоров Общества не участвует.

Степина Екатерина Андреевна
независимый директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 26.06.2015

Год рождения: 1975.

Образование: высшее.

Окончила в 1997 году Пермский государственный университет специальность «юриспруденция».

В 2005 году окончила ГОУ ВПО «Уральская академия государственной службы» специальность «менеджмент организации».

Профессиональный опыт:

С 2013 г. по февраль 2022 г. Директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания».

С февраля 2022 г. по настоящее время - Директор по взаимодействию с государственными органами ООО «Сибирская генерирующая компания».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

Участие работе Комитетов Совета директоров Общества: член Комитета по аудиту.

Трубицын Кирилл Андреевич
независимый директор

Дата первого избрания
в Совет директоров 25.06.2014

Год рождения: 1975.

Образование: высшее.

Окончил в 2000 году Томский государственный университет по специальности «юриспруденция».

Профессиональный опыт:

С 2014 г. по 2020 г. Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»;

С 2020 г. по 2021 г. Директор по юридическим вопросам и комплаенс процедурам ООО «Сибирская генерирующая компания»;

С 2021 г. по август 2022 г. Директор по юридическим вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»;

С ноября 2022 г. по настоящее время Директор по правовому сопровождению морских перевозок, Дивизион морских перевозок АО «Национальная транспортная компания».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

Участие работе Комитетов Совета директоров Общества: председатель Комитета по аудиту;

член Комитета по кадрам и вознаграждениям;

член Комитета по стратегии.

Козлов Иван Евгеньевич

Дата первого избрания
в Совет директоров 29.05.2020

Год рождения: 1982.

Образование: высшее.

Окончил в 2005 г. Сибирский государственный индустриальный университет по специальности «инженер-электрик» и «финансы и кредит».

Профессиональный опыт:

С 2014 г. по февраль 2022 г. Директор по рынкам электроэнергии и мощности, начальник управления – заместитель директора по рынкам электроэнергии и мощности, начальник управления сопровождения рынков электроэнергии и мощности ООО «Сибирская генерирующая компания»;

С 2021 г. по январь 2023г. Генеральный директор ООО «Бамовская ТЭС-1».

С февраля 2022 г. май 2022 г. Директор по развитию новых рынков Дирекции по коммерции и регуляторному развитию бизнеса ООО «Сибирская генерирующая компания»;

С июня 2022 г. по настоящее время Директор по коммерции и развитию рынков ООО «Сибирская генерирующая компания».

Участие в органах управления:

На конец отчетного периода являлся:

- членом Совета директоров ООО «ГлавЭнергоСбыт»;
- членом наблюдательного совета Ассоциации производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики.

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.

Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

Участие работе Комитетов Совета директоров Общества: член Комитета по стратегии;

член Комитета по надежности;

член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Расходы Общества в 2022 году на страхование ответственности директоров согласно договору страхования от 29.11.2021 № 28.4000.434.21, составили 7 150 тыс. руб.

Общество не располагает сведениями о предъявлении в 2022 году исков к членам Совета директоров Общества.

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в 2022 году не проводилось

5.5. КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Комитеты Совета директоров обеспечивают предварительную детальную проработку наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества. Комитеты подотчеты Совету директоров Общества. Решения Комитетов носят для Совета директоров рекомендательный характер.

Компетенция, порядок формирования, права и обязанности членов Комитетов регламентируются соответствующими Положениями о Комитетах.

В настоящее время в Обществе созданы и действуют:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Количественный и персональный состав Комитетов определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с Планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

Составы Комитетов Совета директоров Общества, действующие по состоянию на 31.12.2022, избраны решениями Совета директоров от 16.08.2022 (протокол от 19.08.2022 № 466/22) и от 20.09.2022 (протокол от 23.09.2022 № 467/22).

В 2022 году состоялось 55 заседаний Комитетов, из них 6 в очной форме, рассмотрено 128 вопросов, из них 16 в очной форме.

Статистика работы Комитетов в 2020-2022 годах Таблица 57

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Комитет по стратегии (очные заседания /заочные заседания)	шт.	6/10	4/14	2/15	- 50 / 7
Комитет по аудиту (очные заседания /заочные заседания)	шт.	3/7	5/12	4/11	- 20 / - 8
Комитет по кадрам и вознаграждениям (очные заседания / заочные заседания)	шт.	1/10	0/8	0/11	0 / 38
Комитет по надежности (очные заседания /заочные заседания)	шт.	0/7	1/7	0/7	- 100 / 0
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (очные заседания /заочные заседания)	шт.	0/7	1/4	0/5	- 100 / 25

Комитет по стратегии

К ключевым задачам Комитета относятся выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, включая стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

Категории рассмотренных Комитетом по стратегии вопросов в 2022 году Таблица 62

Категории вопросов	Ед. изм.	Количество вопросов	Процент от общего числа, %
Рассмотрение БП и отчетов об исполнении БП	шт.	10	25
Рассмотрение Реестра непрофильных активов	шт.	1	2
Рассмотрение ИПР и отчетов об исполнении ИПР	шт.	9	23
Вопросы, связанные с управлением рисками	шт.	1	2
КПЭ и отчеты об исполнении КПЭ	шт.	3	8
Отчеты по направлениям деятельности	шт.	6	15
Организационные вопросы	шт.	3	8
Другое	шт.	7	17

Комитет по аудиту

Основными задачами Комитета по аудиту являются рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Категории рассмотренных Комитетом по аудиту вопросов в 2022 году Таблица 65

Категории вопросов	Ед. изм.	Количество вопросов	Процент от общего числа, %
Бухгалтерская (финансовая) отчетность	шт.	4	10
Внутренний аудит и контроль, СВК и СУР	шт.	4	10
Внешний аудитор	шт.	6	14
Антикоррупционная политика	шт.	2	5
Результаты проверок	шт.	7	17
Организационные вопросы	шт.	14	34
Другое	шт.	4	10

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по определению принципов и критериев вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего, существенных условий договоров с членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества, критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа, на должность единоличного исполнительного органа Общества, по оценке деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа Общества.

Категории рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям вопросов в 2022 году Таблица 68

Категории вопросов	Ед. изм.	Количество вопросов	Процент от общего числа, %
Согласование кандидатур на отдельные должности и кадровый резерв	шт.	6	33
Рекомендации СД по формированию Правления	шт.	0	0
Материальное стимулирование	шт.	3	17
Организационные вопросы	шт.	1	6
Другое	шт.	8	44

Комитет по надежности

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров: экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей, деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах), программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения, системы внутреннего технического контроля в Обществе, системы управления охраной труда в Обществе, программы реализации экологической политики, системы пожарной и промышленной безопасности, качества расследований причин технологических нарушений (аварий).

Категории рассмотренных в 2022 году Комитетом по надежности вопросов Таблица 71

Категории вопросов	Ед. изм.	Количество вопросов	Процент от общего числа, %
Вопросы системы управления производственными активами	шт.	1	5
Анализ производственных программ	шт.	5	22
Оценка готовности Общества к работе в особые периоды	шт.	9	41
Вопросы в области охраны труда	шт.	1	5
Организационные вопросы	шт.	6	27
Другое	шт.	0	0

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров: выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030», по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества; выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных, Общества по повышению качества планирования развития электрической сети, анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети.

Категории рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2022 году Таблица 74

Категории вопросов	Ед. изм.	Количество вопросов	Процент от общего числа, %
Отчеты о деятельности по технологическому присоединению	шт.	6	67
Выполнение договоров технологического присоединения	шт.	0	0
Организационные вопросы	шт.	2	22
Другое	шт.	1	11

5.6. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

С 24.04.2019 функции корпоративного секретаря Общества осуществляет Хендогина Наталья Витальевна.

Хендогина Наталья Витальевна

Родилась в 1978 г.

В 2000 г. окончила Красноярский государственный университет, по специальности «юриспруденция»; в 2008 – 2009 гг. прошла обучение по курсу «Экономика предприятия» в Красноярском государственном аграрном университете.

Профессиональный опыт:

С 2006 года – по настоящее время главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; корпоративный секретарь ПАО «Россети Сибирь»

5.7. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВЛЕНИЕ

В 2022 году состоялось 72 заседания Правления Общества (62 в заочной форме и 10 в очной форме), на которых было рассмотрено 206 вопросов.

На заседаниях Правления Общества в отчетном году рассматривались вопросы текущей деятельности Общества и ДЗО, в том числе производственно-финансовые вопросы, вопросы бизнес-планирования и инвестиций, отчеты заместителей Генерального директора по направлениям деятельности, а также рекомендации Совету директоров.

Формы проведения заседаний Правления Таблица 76

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Количество заседаний, проведенных в очной и заочной формах	шт.	12/33	9/48	10/62	11 / 29
Количество рассмотренных вопросов в очной и заочной форме	шт.	25/58	21/146	16/190	- 24 / 30

Категории рассмотренных Правлением вопросов

Таблица 77

Категории вопросов	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Рекомендации Совету директоров	шт.	-	100	136	36
Финансы и инвестиции	шт.	26	14	21	50
Отчеты менеджмента Общества	шт.	26	5	8	60
Вопросы деятельности ДЗО	шт.	10	7	13	86
Риски	шт.	3	6	6	0
Сделки	шт.	3	25	10	-60
Иные вопросы	шт.	15	10	12	20

Таблица 79

Биографические данные членов Правления

Акилин Павел Евгеньевич, Председатель Правления Дата избрания в состав Правления 31.05.2017	Год рождения: 1975 г. Образование: высшее. Окончил в 1997 г. Ижевский государственный технический университет, экономист-менеджер. В 2005 г. окончил Государственный университет управления, «MBA – управление компанией», мастер делового администрирования, экономист-менеджер **Профессиональный опыт:** С 2013 г. по 2017 г. заместитель Генерального директора по экономике и финансам ООО «Интер РАО - управление электрогенерацией»; С 2017 г. по 2019 г. Советник генерального директора, и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам, первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети Сибирь»; С 2019 г. по настоящее время Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь». **Участие в органах управления:** На конец отчетного периода является членом Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», членом Совета директоров АО «РЭС», членом Совета директоров АО «Электромагистраль», Председателем Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», членом Совета директоров, и.о. генерального директора, Председателем Правления ПАО «ТРК». Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.
Лагунин Дмитрий Юрьевич, заместитель Председателя Правления Дата избрания в состав Правления 20.05.2020	Год рождения: 1966 Образование: высшее. В 1990 году закончил Грозненский нефтяной институт им. акад. М.Д. Миллионщикова, инженер автоматизации. **Профессиональный опыт:** С 2016 г. по 2018 г. Советник генерального директора ООО «Институт высоких технологий Белгородского государственного университета»; С 2018 г. по 2019 г. Советник генерального директора ООО «Нью Диджитал Ворлд»; С 2019 г. по 2019 г. Руководитель проекта ПАО «Россети Сибирь»; С 2019 г. по настоящее время Директор по информационным технологиям - начальник департамента корпоративных и технологических автоматизированных систем управления ПАО «Россети Сибирь». **Участие в органах управления:** На конец отчетного периода является Председателем Совета директоров АО «ЭСК Сибири», членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.

Биографические данные членов Правления

Архипов Николай Васильевич, член Правления Дата избрания в состав Правления 26.12.2016	Год рождения: 1958 Образование: высшее. Окончил в 1980 году Красноярский сельскохозяйственный институт, зооинженер. В 1984 году Высшие курсы КГБ СССР, г. Ташкент. В 1991 году Высшие курсы КГБ СССР, г. Киев. В 1992 году Курсы повышения квалификации при Высшей школе МБ России. В 2001 году Курсы повышения квалификации при Академии ФСБ России. **Профессиональный опыт:** С 2013 г. по настоящее время заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети Сибирь». **Участие в органах управления:** На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.
Левинский Андрей Игоревич, член Правления Дата избрания в состав Правления 18.05.2017	Год рождения: 1968 Образование: высшее. В 2003 году закончил Омский государственный университет, юрист. **Профессиональный опыт:** С 2016 г. по 2017 г. советник Генерального директора ПАО «Россети Сибирь»; С 2017 г. по 2017 г. заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Сибирь»; С 2017 г. по настоящее время заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь»; С 2021 г. по настоящее время Руководитель проекта ПАО «ТРК». **Участие в органах управления:** На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Доля участия лица в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000037. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000038. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.
Пантелеев Николай Анатольевич, член Правления Дата избрания в состав Правления 05.09.2019	Год рождения: 1976 Образование: высшее. Окончил в 1998 году Алтайский государственный университет,юрист. В 2015 году окончил ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова», электрика и электроэнергетика, бакалавр. **Профессиональный опыт:** С 2016 г. по настоящее время заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго». **Участие в органах управления:** На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.
Сорокин Игорь Анатольевич,член Правления Дата избрания в состав Правления 02.02.2017	Год рождения: 1969 Образование: высшее. Окончил в 1993 годуОмский политехнический институт, инженер-механик; В 2007 году окончил Томский политехнический университет, переподготовка, инженер. **Профессиональный опыт:** С 2016 года по настоящее время заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь». **Участие в органах управления:** На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.

Изменений персонального состава Правления Общества в 2022 году не было.

Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Сибирь» осуществляет единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор, который избирается решением Совета директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров, осуществляет свою деятельность в соответствии с решениями, принятыми Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.

Решениями Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28.03.2019 (протокол от 28.03.2019 № 318/19) и от 25.03.2022 (протокол от 28.03.2022 № 448/22) Акилин Павел Евгеньевич избран Генеральным директором Компании.

Акилин Павел Евгеньевич родился 05.03.1975 в г. Ижевске. В 1997 году окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «Экономика и управление на предприятии». В 2005 году получил дополнительное образование в Государственном университете управления по программе «MBA – управление компанией».

С 1999 по 2005 годы прошел путь от экономиста по планированию до заместителя генерального директора по экономике в ОАО «Удмуртэнерго». В период с 2005 года по 2017 год занимал руководящие должности по направлению экономики и финансам в Верхневолжском филиале ПАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», ПАО «Россети Ленэнерго», филиале ПАО «Россети Центр» - «Тверьэнерго», ПАО «Россети Юг», ООО «Интер РАО - управление электрогенерацией» - управляющей организации АО «Интер РАО – Электрогенерация».

С апреля по сентябрь 2017 года – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь». С сентября 2017 по март 2019 года – первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети Сибирь». С марта 2019 года – Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

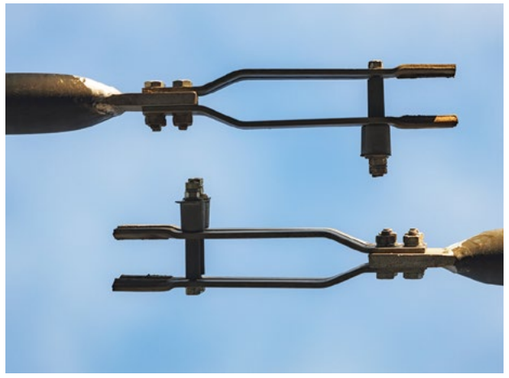
Конфликт интересов отсутствует.

5.8. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

5.8.1. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций[15] , утвержденным Общим собранием акционеров Общества 13.06.2019 (протокол от 18.06.2019 № 15).

(15) С полным текстом Положения о выплате члена Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/



Вознаграждения, начисленные членам Совета директоров Таблица 81

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Вознаграждения, начисленные членам Совета директоров	тыс. руб.	20 387,2	20 591,2	26 183,8	25,9*

* рост общего размера выплаченного членам Совета директоров вознаграждения произошел за счет досрочной выплаты вознаграждения за 4 квартал 2022 года в конце декабря 2022 года.

5.8.2. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Правления Общества, тыс. руб. Таблица 83

Наименование показателя	Период			
	2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 374	1 586	1 700	7,2%
Заработная плата	48 393	62 920	59 964	-4,7%
Премии	85 889	56 865	57 440	1,0%
Иные виды вознаграждений	0	10	0	-100%
Итого вознаграждение	135 656	121 381	119 104	-1,9%

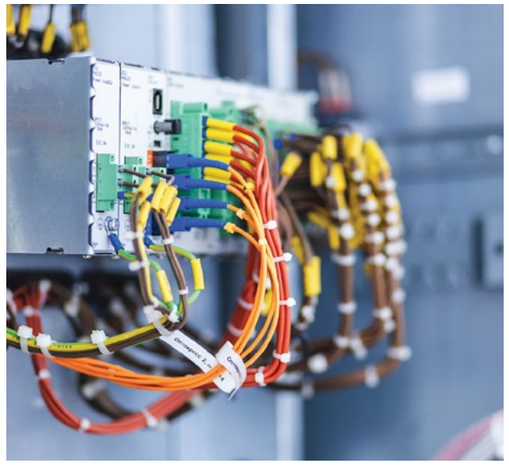
Система вознаграждения Генерального директора

Вознаграждение Генеральному директору выплачивалось в соответствии с заключенным трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Сибири», утвержденным решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири»от 17.07.2007 (протокол от 20.07.2007 №01/07).

5.9. ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Россети Сибирь»[18] член Совета директоров обязан уведомлять Совет директоров Общества о возникновении потенциального конфликта интересов, в том числе при наличии заинтересованности в совершении обществом сделки, и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров.

(18) С текстом Положения о Совете директоров можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/



5.10. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

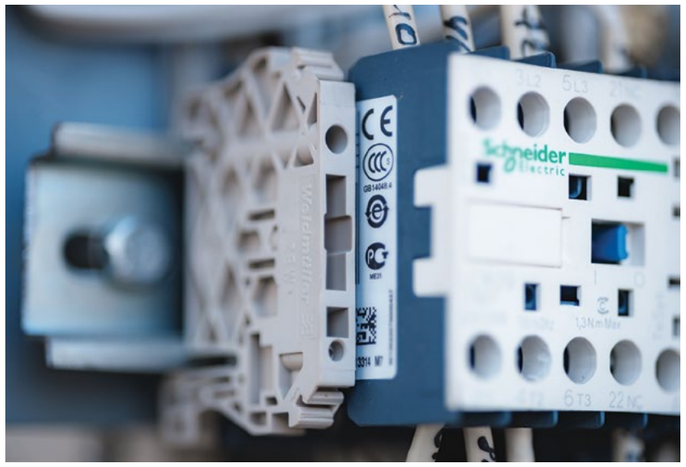
Функционирование СВК и СУР

Система внутреннего контроля и система управления рисками (далее – СВКиСУР) ПАО «Россети Сибирь» интегрированы в общую систему управления Общества.

В Обществе на 2022 год Советом директоров ПАО «Россети Сибири» 31.05.2022 (протокол от 02.06.2022 № 459/22) утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Сибирь». Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества представляет собой совокупность приемлемых уровней отклонений (границ) и неприемлемости отклонений показателей, оказывающих влияние на достижение стратегических целей и обеспечение соблюдения антикоррупционного и антимонопольного законодательства.

Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Сибирь» Таблица 85

Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)
ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение.
ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда и принципов Концепции «нулевого травматизма».
ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры.
ПАО «Россети Сибирь» стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении.
ПАО «Россети Сибирь» стремится к сохранению устойчивого финансового положения.
ПАО «Россети Сибирь» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду.
ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает соблюдение прав акционеров.
ПАО «Россети Сибирь» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации.
ПАО «Россети Сибирь» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем внедрения научных разработок и цифровых технологий.
ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности производственным персоналом.



Основные участники СВКиСУР

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, подразделением внутреннего контроля и управления рисками, подразделением внутреннего аудита.

Рис. 20 Участники системы внутреннего контроля и системы управления рисками

Внутренний аудит Общества

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита. Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, административно – Генеральному директору Общества.

По состоянию на 31.12.2022 штатная численность департамента внутреннего аудита составляла 13,3 человек, фактическая численность – 13 человек.

В 2022 году департаментом внутреннего аудита проведено 21проверочное мероприятие, в том числе 2 аудита в соответствии с единой программой ПАО «Россети», 4 внутренних проверки обособленных подразделений Общества, 4 проверки по поручению членов Правления и менеджмента Общества, 4 оценочных мероприятия (НПА, СВК и СУР, корпоративное управление, внутренняя оценка ВА), принято участие в 3-х ревизионных проверках ДЗО Общества, ПАО «Россети», в 4-хвнеплановых служебных проверках.

В 2019 году АО «КПМГ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПМГ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует» требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита, выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

5.11. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Согласно Положению о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь», утвержденному решением годового Общего собрания акционеров Общества от 17.06.2022 (протокол от 21.06.2022 № 20), Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом контроля Общества, осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий).

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве 5 человек.

В 2022 году действовало два состава Ревизионной комиссии.

В 2022 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 04.05.2022 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2021 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о сделках, совершенных Обществом в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, не выявлено. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2022 году.

5.12. ВНЕШНИЙ АУДИТОР

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, ПАО «Россети» по поручению Общества на единой электронной торговой площадке ПАО «Россети» (https://www.roseltorg.ru/) проведен конкурс в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ДЗО ПАО «Россети» за 2022 год.

Утверждение ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» в качестве аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2022 год состоялось по решению годового общего собрания акционеров (протокол ГОСА от 21.06.2022 № 20).

5.13. УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

В соответствии со ст.6 Федерального закона «Об акционерных обществах» общество признается дочерним, если другое (основное) хозяйственное общество (товарищество) в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом. Общество признается зависимым, если другое (преобладающее) общество имеет более 20 % голосующих акций первого общества.

Перечень дочерних и зависимых хозяйственных обществ (ДЗО) ПАО «Россети Сибирь» по состоянию на 31.12.2022

Таблица 83

№	Наименование ДЗО	Место нахождения	Статус ДЗО / Основной вид деятельности	Доля ПАО «Россети Сибирь» в голосующих акциях, %
1.	Акционерное общество «Соцсфера»	Россия, Омская область, Омский район, п. Чернолучье	Дочернее общество/ Санаторно-курортная деятельность	100
2.	Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	Россия, г. Красноярск	Дочернее общество/ Производство, передача и продажа электрической энергии, энергетический аудит	100
3.	Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»*	Российская Федерация, Республика Тыва, город Кызыл	Зависимое общество/ Передача электрической энергии и технологическое присоединение	23,3887

* дочернее общество ПАО «Россети» (доля принадлежащих ПАО «Россети» голосующих акций на 31.12.2022 - 76,5576%).

5.14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Структура акционерного капитала

По состоянию на 31.12.2022 размер уставного капитала Общества составляет 9 988 619 381 (девять миллиардов девятьсот восемьдесят восемь миллионов шестьсот девятнадцать тысяч триста восемьдесят один) руб. 90 копеек.

Основные характеристики ценных бумаг Общества

Таблица 90

Наименование показателя	По состоянию на 31.12.2022	
Тип акции	Акция обыкновенная	Акция привилегированная
Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	1-01-12044-F	2-01-12044-F
Количество размещенных акций, шт.	94 815 163 249	5 071 030 570*
Доля в уставном капитале, %	94,9	5,1
Номинальная стоимость одной акции, руб.	0,10	
Количество объявленных акций, шт.	1 157 512 902	0

* - 100% привилегированных акций принадлежит ПАО «Россети».
Акции ПАО «Россети Сибирь» не включены в биржевые индексы и в ESG-индексы.

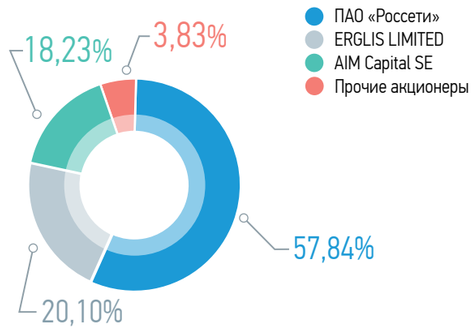


Рис. 21 Структура акционерного капитала Общества по состоянию на 31.12.2022 (указаны доли акционеров в % от уставного капитала.)

По состоянию на 31.12.2022 ПАО «Россети» являлось крупнейшим акционером и владело 55,59% обыкновенных (голосующих) акций Общества. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежало 88,89% обыкновенных акций ПАО «Россети».

По состоянию на 31.12.2022 акции ПАО «Россети Сибирь» не находились в собственности дочерних и зависимых обществ Компании.

В распоряжении ПАО «Россети Сибирь» отсутствуют собственные акции.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

В ходе реорганизации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети», прежнее наименование – ПАО «ФСК ЕЭС») с 09.01.2023 года прекращена деятельность публичного акционерного общества «Российские сети», а также акционерных обществ «Кубанские магистральные сети», «Томские магистральные сети», «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС» в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»).

В результате реорганизации к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» перешли права на владение акциями Общества, ранее принадлежащие Публичному акционерному обществу «Российские сети» и АО «ДВЭУК - ЕНЭС». Общая доля владения Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь» составляет 57,90% (прямая доля участия Российской Федерации в уставном капитале Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» составляет 75,000048%).

Основные характеристики ценных бумаг Общества Таблица 94

Акционер	09.01.2023		31.12.2022	
	Кол-во, шт.	Доля, %	Кол-во, шт.	Доля, %
ПАО «Россети» [19]	57 831 619 028	57,90%	57 779 007 372	57,84%
ERGLIS LIMITED	20 077 000 000	20,10%	20 077 000 000	20,10%
AIM Capital SE	18 213 639 253	18,23%	18 213 639 253	18,23%
Прочие акционеры	3 763 935 538	3,77%	3 816 547 194	3,83%
ВСЕГО	99 886 193 819	100,00%	99 886 193 819	100,00%

(19) На 31.12.2022 - Публичное акционерное общество «Российские сети» (сокр. ПАО «Россети»)
С 09.01.2023 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (сокр. ПАО «Россети», до 12.10.2022 – ПАО «ФСК ЕЭС»)

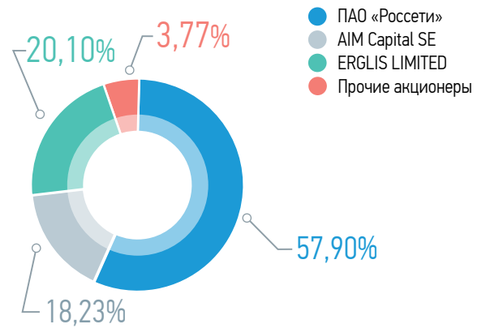


Рис. 22 Структура акционерного капитала Общества по состоянию на 09.01.2023 - после реорганизации контролирующего лица (указаны доли акционеров в % от уставного капитала.)

Основные показатели торгов ценными бумагами Общества

Акции ПАО «Россети Сибирь» допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 г. В настоящее время ценные бумаги Компании обращаются на российской фондовой бирже ПАО Московская Биржа в котировальном Списке ценных бумаг Второго уровня.

Основные показатели торгов ценными бумагами Общества Таблица 95

Показатели	Ед. изм.	2020 год	2021 год	2022 год	изменение 2022/2021, %
Рыночная капитализация на последний день торгов	млрд руб.	36,4	33,0	23,4	-29,0%
Объем торгов акциями (динамика)	млн руб.	327,0	1 645,2	971,0	-41,0%
Количество совершенных сделок с акциями (динамика)	тыс. шт.	19,0	107,6	68,5	-36,4%

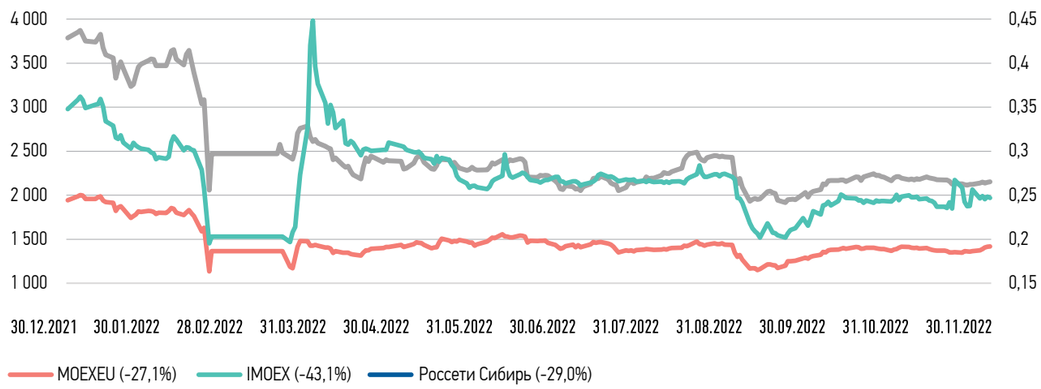


Рис. 23 Динамика котировок акций ПАО «Россети Сибирь» в сравнении с динамикой Индекса ПАО Московская Биржа (IMOEX) и Индекса ПАО Московская Биржа Электроэнергетика (MOEXEU) в 2022 году

Капитализация.

За период с 30.12.2021 по 30.12.2022 средневзвешенная цена акции ПАО «Россети Сибирь» снизилась на 29,0% (с 0,3480 руб. до 0,2470 руб.). Капитализация Общества на 30.12.2022 составила 23,4 млрд руб., снижение за 2022 год на 29,0%.

Факторы, которые могли оказать влияние на цену акций и капитализацию ПАО «Россети Сибирь» в 2022 году:

- общее снижение рынка акций (снижение индекса Мосбиржи 43,1%, индекса электроэнергетики 27,1%);
- снижение free-float российского рынка акций вследствие заморозки пакетов акций нерезидентов из недружественных стран;
- публикация бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, МСФО;
- принятие годовым Общим собранием акционеров Общества в 2022 году решения о невыплате дивидендов по итогам 2021 года.

Рис. 24 Динамика цены и объема торгов акциями ПАО «Россети Сибирь» на ПАО Московская Биржа в 2022 году

5.15. ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ, МАТРИЦА СУЩЕСТВЕННОСТИ

Компания разделяет и использует основные принципы международной отчетности в области устойчивого развития, которые представлены на схеме «Принципы определения содержания отчета».

Принципы определения содержания отчета

- Существенность;
- Охват заинтересованных сторон;
- Контекст устойчивого развития;
- Полнота;
- Сбалансированность;
- Сопоставимость;
- Точность;
- Своевременность;
- Ясность;
- Надежность.

При подготовке настоящего Отчета Компанией совместно с представителями основныхгрупп заинтересованных сторон определены существенные темы для раскрытия их в Отчете.

Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон.

Компания разделяет и использует основные принципы международной отчетности в области устойчивого развития, которые представлены на схеме «Принципы определения содержания отчета».

Принципы определения содержания отчета

- Существенность;
- Охват заинтересованных сторон;
- Контекст устойчивого развития;
- Полнота;
- Сбалансированность;
- Сопоставимость;
- Точность;
- Своевременность;
- Ясность;
- Надежность.

При подготовке настоящего Отчета Компанией совместно с представителями основных групп заинтересованных сторон определены существенные темы для раскрытия их в Отчете.

Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон.

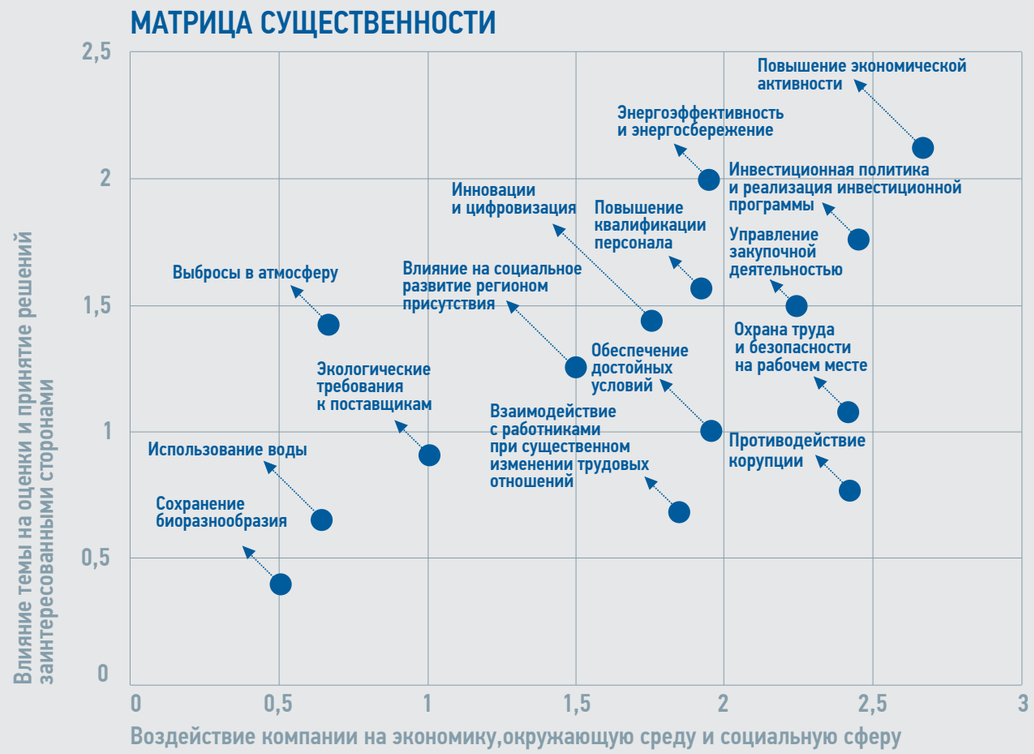
Респонденты оценивали значимые темы по двум параметрам:

- влияние темы на оценки и принятие решений заинтересованными сторонами;
- воздействие Компании на экономику, окружающую среду и социальную сферу.

По результатам анкетирования сформирована матрица существенности. Темы на основании агрегированных оценок поделены на три группы по степени существенности:

- Группа I – существенные темы, набравшие более 2,5 баллов хотя бы по одному параметру;
- Группа II – менее существенные темы, набравшие от 2,0 до 2,5 баллов хотя было одному параметру;
- Группа III – несущественные темы, набравшие менее 2,0 баллов по обоим параметрам.

Границы тем: ПАО «Россети Сибирь», включая все филиалы и ДЗО.



ДЛЯ ЗАМЕТОК