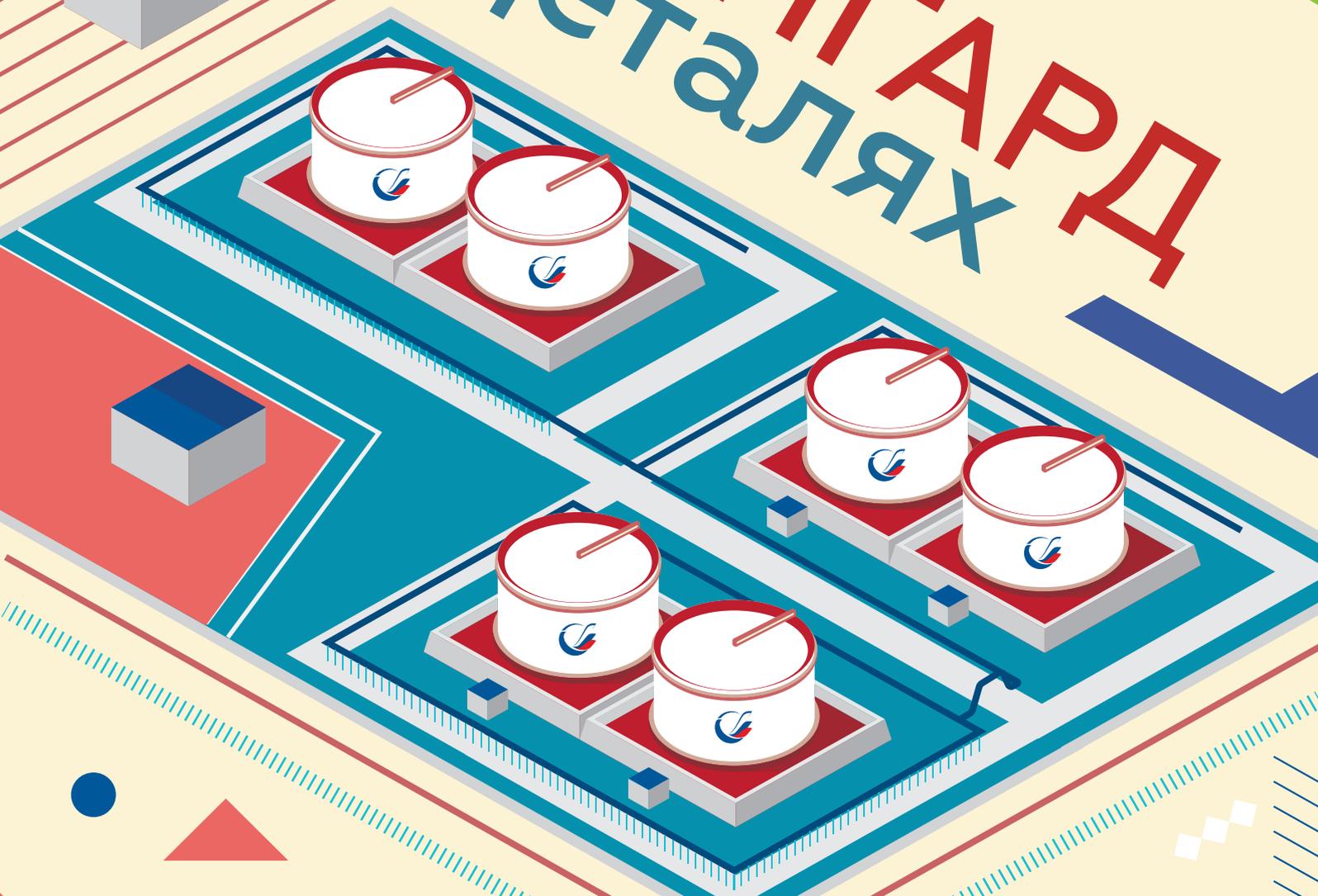


В АВАНГАРДЕ В ДЕТАЛЯХ



 **ТРАНСНЕФТЬ**

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ / 2020



i

Под терминами ПАО «Транснефть»,
Компания понимается Публичное
акционерное общество «Транснефть».

Под терминами Транснефть, Группа Транснефть,
Группа понимается ПАО «Транснефть»
и его дочерние общества, определяемые
в соответствии с Международными стандартами
финансовой отчетности (далее – МСФО).

СОДЕРЖАНИЕ

6 Обращение Председателя Совета директоров и Президента ПАО «Транснефть»

1 ДОСТИЖЕНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

- 24 Ключевые показатели Группы
- 25 Календарь событий
- 27 Достижения и награды
- 31 Реагирование на пандемию COVID-19

3 ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- 80 Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 86 Управление качеством нефти и нефтепродуктов
- 89 Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 94 Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 99 Инновации и НИОКР
- 105 Информационная безопасность производственных объектов
- 107 Взаимоотношения с потребителями
- 109 Тарифная политика

10 Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития

2 О ГРУППЕ ТРАНСНЕФТЬ

- 36 Профиль Компании
- 50 Корпоративное управление
- 62 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 71 Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон

4 УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 114 Финансово-экономическая результативность
- 119 Инвестиционные проекты в России и за рубежом
- 122 Влияние на развитие регионов присутствия
- 124 Закупочная деятельность
- 130 Противодействие коррупции
- 133 Соблюдение законодательства

5 УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 136 Политика по управлению персоналом
- 146 Охрана труда
- 151 Реализация социальных программ и благотворительность
- 160 Поддержка коренных малочисленных народов

6 УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 164 Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
- 176 Использование энергоресурсов и энергосбережение

ПРИЛОЖЕНИЯ

- 185 Приложение 1. Об Отчете
- 190 Приложение 2. GRI Index
- 200 Приложение 3. Нормативная база управления устойчивым развитием ПАО «Транснефть»
- 206 Приложение 4. Учет рекомендаций Совета РСПП по нефинансовой отчетности, высказанных относительно Отчета об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2019 год
- 207 Глоссарий
- 210 Контактная информация

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРЕЗИДЕНТА ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»



Уважаемые коллеги!

Представляем вашему вниманию Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2020 год. В Отчете в емкой и информативной форме, соответствующей формату и принципам международного стандарта Глобальной инициативы по отчетности, излагается обзор основных видов деятельности Группы «Транснефть», приводятся результаты и показатели, существенные в контексте оценки устойчивого развития.

Основные усилия в Группе «Транснефть» в 2020 году были сосредоточены на обеспечении защиты здоровья сотрудников и непрерывности производственных процессов в условиях пандемии COVID-19.

Несмотря на существенное снижение выручки ПАО «Транснефть» на фоне пандемии, а также в связи со снижением объемов добычи нефти из-за сокращения мирового спроса, Компания последовательно продолжала работу по диверсификации своей производственной деятельности, повышению энергоэффективности, улучшению экологических показателей, обеспечивала неуклонный рост научной и инновационной составляющей в реализуемых проектах, достижение целевых показателей по импортозамещению.

В рамках программы технического перевооружения и реконструкции в 2020 году заменены более 880 км магистральных трубопроводов, построены и реконструированы 75 резервуаров, выполнена реконструкция и замена различного оборудования на десятках объектов.

Разработана и внедряется единая лабораторная информационная система, которая позволяет полностью автоматизировать процессы сбора, анализа, обмена и хранения данных по качеству нефти и нефтепродуктов, обеспечивает доступ к ним в режиме реального времени.

В 2020 году ООО «НИИ Транснефть» совместно со специалистами Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии разработали опытный образец эталона единицы плотности нефти и нефтепродуктов.

2020 год был объявлен Годом промышленной безопасности и производственного контроля.

Согласно исследованию, проведенному международной консалтинговой компанией KPMG, ПАО «Транснефть» имеет самые низкие удельные показатели аварийности среди крупных нефтепроводных компаний мира.

Опыт и возможности Компании в вопросах обеспечения промышленной безопасности и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций востребованы не только в самой системе.

В отчетном году аварийные бригады АО «Транснефть – Сибирь» приняли участие в ликвидации разлива нефтепродуктов под г. Норильском, собрав в общей сложности 9,28 тыс. м³ нефтепродуктов.

АО «Транснефть – Верхняя Волга» организовало локализацию и последующую ликвидацию разлива нефтепродуктов на месте крушения грузового поезда во Владимирской области.

ООО «Транснефть – Дальний Восток» ликвидировало последствия тропического циклона «Бави» и предотвратило затопления при прохождении супертайфуна «Майсак» в г. Дальнереченске.

Активное внедрение передовых технологий и автоматизация всех производственных и управленческих процессов, осуществляемые в Группе «Транснефть» на протяжении нескольких лет, позволили максимально эффективно справиться с вызовами, которые поставила перед коллективом Группы «Транснефть» пандемия COVID-19.

В самые сжатые сроки был осуществлен перевод на дистанционный режим работы значительного числа сотрудников, обеспечено функционирование

всей необходимой для этого коммуникационной инфраструктуры.

В общей сложности объем финансирования мероприятий по противодействию распространению COVID-19 составил 2 млрд рублей, включая организацию периодического тестирования персонала, приобретение средств индивидуальной защиты, закупку технических средств обеззараживания воздуха, дезинфекции помещений и транспортных средств, осуществление компенсирующих доплат и выплат сотрудникам. Важно отметить, что противоэпидемиологические мероприятия профинансированы в основном за счет экономии, связанной с ограничительными мерами в период пандемии, в том числе за счет командировочных расходов, расходов на обучение, санаторно-курортного отдыха, проведения массовых культурных и спортивных мероприятий.

Решительные и продуманные меры, принятые ПАО «Транснефть», позволили минимизировать негативные последствия от пандемии COVID-19, реализовать широкий комплекс профилактических и медицинских мероприятий, направленных на защиту жизни и здоровья работников, сохранить все ключевые производственные процессы, наладить взаимодействие в рамках Группы Транснефть и с зарубежными партнерами, используя возможности современных информационных технологий.

Общие показатели и результаты деятельности Компании

В 2020 году рейтинговые агентства Moody's, S&P, Sustainalytics, «Эксперт РА» сохранили или повысили рейтинги ПАО «Транснефть».

ПАО «Транснефть» в четвертый раз стало победителем конкурса «Лидер природоохранной деятельности России» за активную экологическую политику и в третий раз – победителем конкурса на лучшую социально ориентированную компанию от Министерства энергетики Российской Федерации. Достижения Группы Транснефть

получили высокую оценку в ходе различных специализированных конкурсов и конференций, были отмечены наградами и благодарностями от российских организаций и ведомств.

ПАО «Транснефть» вошло в тройку лучших работодателей, представляющих топливно-энергетический комплекс, и заняло 23-е место в общем рейтинге из пятидесяти предприятий в рейтинге работодателей Forbes.

Финансово-экономические показатели

В 2020 году выручка Группы составила 962,4 млрд рублей. По сравнению с прошлым годом выручка снизилась на 101,4 млрд рублей (9,5 %) преимущественно в результате снижения выручки от оказания услуг по транспортировке нефти и выручки от реализации нефти.

Благодаря реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» удалось снизить объем операционных затрат на 6,9 млрд рублей.

Совокупный объем дивидендов, выплаченных государству, в 2020 году составил 71,3 млрд рублей, а налоговых платежей в бюджеты всех уровней – 76,9 млрд рублей.

В 2020 году завершена разработка долгосрочных параметров тарифного регулирования услуг ПАО «Транснефть» по транспортировке нефти и нефтепродуктов до 2030 года.

Импортозамещение

В 2020 году доля отечественного оборудования в закупках Компании доведена до 96,4 %.

В рамках реализации плана импортозамещения отечественные предприятия по инициативе ПАО «Транснефть» освоили производство 25 из 26 единиц необходимых типов оборудования на территории Российской Федерации.

Инновационное развитие

В 2020 году полностью выполнены все ключевые показатели эффективности и мероприятия в рамках Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годов.

Испытательная лаборатория научно-технического центра ООО «НИИ Транснефть», в состав которой входят лаборатория механических испытаний

АО «Русские Электрические Двигатели» и ООО «Тяговые компоненты», входящее в структуру Группы Синара, заключили договор на разработку, производство и поставку 6 тыс. асинхронных тяговых двигателей мощностью 1 000 кВт для использования на подвижном железнодорожном составе.

и металлографических исследований и лаборатория испытаний средств защиты от коррозии, успешно прошла процедуру аккредитации в Федеральной службе по аккредитации.

Продолжалось сотрудничество с десятками ведущих вузов и НИИ по различным направлениям подготовки кадров и научно-исследовательской работы.

Безопасность

В 2020 году выявлена 141 несанкционированная врезка, что на 33,8 % меньше показателя аналогичного периода 2019 года. Пресечено 25 хищений и попыток хищения нефти и нефтепродуктов.

На постоянной основе проводятся учения по ликвидации аварийных разливов нефти

и нефтепродуктов, возгораний и других чрезвычайных ситуаций.

Продолжается совместная работа с МЧС, МВД, ФСБ, Ростехнадзором, Росгвардией, региональными антитеррористическими комиссиями, правоохранительными органами, охранными организациями.

Кадровая политика

В 2020 году среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 123,3 тыс. человек. Создано более 750 новых рабочих мест.

Несмотря на сложную эпидемиологическую обстановку, была продолжена реализация программ централизованного повышения квалификации инженерно-технического

персонала организаций системы «Транснефть» в вузах и корпоративных образовательных организациях.

Обучение с итоговой аттестацией в комиссиях при участии представителей ПАО «Транснефть» и ОСТ прошли 1 474 работника (в т.ч. очно – 962 чел., дистанционно – 512 чел.).

Экология

В 2020 году в Компании и в организациях системы «Транснефть» было проведено 27 аудитов системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

Выполнено более 720 тыс. анализов состояния окружающей среды, из которых 653 тыс. анализов проведено собственными лабораториями.

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2020 году снизились на 0,01292 кг/т (9 %) относительно предыдущего года и составили 0,1281 кг/т.

Выбросы парниковых газов снизились на 45,6 тыс. т относительно 2019 года и составили 342,2 тыс. т.

Введены в строй 4 станции очистки сточных вод.

Продолжалась реализация природоохранных мероприятий и проектов по сохранению экосистем и биоразнообразия, в том числе программ по сохранению и восстановлению популяций зубров, амурских тигров, редких и исчезающих видов птиц, водных биоресурсов, лесоразведению и др.

Энергосбережение

Являясь одним из крупнейших потребителей электроэнергии в России (порядка 1,3 % от всего потребления в стране), Группа Транснефть реализует широкий комплекс организационных, технологических и научно-исследовательских мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности своих производственных объектов и процессов.

Удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти в 2020 году снизилось на 1,96 %, а нефтепродуктов — на 6,25 %.

Потребление энергетических ресурсов снизилось на 1,38 %, что позволило сэкономить 584 млн рублей.

Ведется создание теплоэнергетического оборудования нового поколения с исключительно

высоким – до 95 % – КПД, сниженным уровнем выбросов и системами регулирования, которые позволяют экономить до 20 % тепловой энергии за сезон.

Развивается производство энергетических ресурсов с использованием возобновляемых источников энергии. В Группе «Транснефть» действуют 3 фотоэлектрические станции и станция гелиоподогрева воды.

Теоретические разработки и практические результаты, достигнутые Группой Транснефть в вопросах энергоэффективности и энергосбережения, вызывают интерес и находят применение у зарубежных отраслевых предприятий, занимая одно из центральных мест в рабочей повестке сотрудничества в рамках Международной ассоциации транспортировщиков нефти.

Социальные и благотворительные проекты

В 2020 году в связи с эпидемиологической ситуацией был переведен в онлайн-режим корпоративный проект «Дружная семья», включающий в себя комплекс спортивных, образовательных и развлекательных мероприятий. В проекте приняло участие более 5 тыс. работников Группы Транснефть и членов их семей.

Оказана благотворительная помощь учреждениям здравоохранения на всей территории страны. Приобретались специализированное медицинское оборудование, средства индивидуальной защиты и дезинфекции для медицинских учреждений.

ООО «Транснефть – Восток» завершило строительство 10 фельдшерско-акушерских пунктов в районах Иркутской области, пострадавших от масштабного наводнения в 2019 году.

При благотворительной поддержке ПАО «Транснефть» в 2020 году в честь 75-летия Победы в Великой Отечественной войне был установлен мемориал Советскому солдату в г. Ржеве.

Также к годовщине Победы был создан сайт Энергияпобеды.рф, установлен памятник в честь первой броневой стали в г. Челябинске, организована выставка детского рисунка «Война глазами детей», изданы книги, подготовлены публикации и фильмы, посвященные событиям и героям войны, велась работа поисковых отрядов.

Активно продолжалась волонтерская деятельность; участниками волонтерского движения стали более 30 тыс. добровольцев, реализовано более 290 волонтерских проектов. Благотворительные акции прошли в 198 населенных пунктах страны во всех федеральных округах Российской Федерации.

ПАО «Транснефть» продолжает оказывать помощь и поддержку организациям и проектам в сфере науки, образования, культуры и искусства, в том числе Музеям Московского Кремля, Государственной Третьяковской галереи, Ассоциации народных художественных промыслов России, выступает спонсором Международного военно-музыкального фестиваля «Спасская башня», российско-американской конференции «Диалог Форт Росс» и многих других.

Вызовы, которые поставил перед трубопроводной отраслью 2020 год, те меры, которые были предприняты Группой Транснефть, и достигнутые ею результаты, продолжающаяся последовательная работа на различных направлениях, подробно отраженная в настоящем Отчете, позволяют наглядно и предметно, на языке цифр, диаграмм, таблиц оценить весомость и значимость термина «устойчивое развитие» применительно к Группе «Транснефть». Это емкое понятие вмещает в себя ежедневные усилия десятков тысяч человек. Это напряженный труд и активный интеллектуальный поиск коллективов, устремленный в перспективное будущее российского топливно-энергетического комплекса.



Председатель
Совета директоров
ПАО «Транснефть»
А.В. Новак



Председатель Правления,
Президент
ПАО «Транснефть»
Н.П. Токарев

СТРАТЕГИЯ И ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Тема: ██████████

Инвестиционная привлекательность (8)

Группа Транснефть разделяет Цели устойчивого развития, определенные Генеральной Ассамблеей ООН, путем поддержки и участия в различных проектах и инициативах, направленных на повышение качества жизни в регионах присутствия, охрану окружающей среды, развитие здравоохранения, науки и образования, культуры, спорта.



Группа Транснефть разделяет понимание устойчивого развития, сформулированное Организацией Объединенных Наций (ООН):
 «Устойчивое развитие – это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои потребности».

При решении задач, направленных на обеспечение эффективной и бесперебойной работы Компании и реализации Стратегии ПАО «Транснефть» (далее – Стратегия), руководство Компании понимает необходимость реализации работы по решению ключевых задач в области устойчивого развития, в том числе:

- ▶ построения трудовых отношений на основе соблюдения прав человека и отсутствия дискриминации в отношении отдельных социальных групп;
- ▶ выстраивания благоприятных отношений с местными сообществами;
- ▶ сохранения биоразнообразия.

Стратегия ПАО «Транснефть»

Стратегические приоритеты и направления развития Группы Транснефть отражены в Стратегии ПАО «Транснефть»¹. Стратегия охватывает все сферы деятельности Компании, включая вопросы экономической, экологической и социальной сфер развития. Стратегией предусмотрено:

- ▶ обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- ▶ обеспечение приема и транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых нефтеперерабатывающих заводов (далее – НПЗ);
- ▶ снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- ▶ снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу;
- ▶ полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод;
- ▶ обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных Схемой нормальных (технологических) грузопотоков;
- ▶ сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат;
- ▶ снижение объемов приобретения импортной продукции.

1. Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол № 23), откорректирована и утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» от 24.05.2021 (Протокол №6).

В стоимостном выражении доля отечественного оборудования, закупаемого Группой Транснефть, с 2020 года ожидается на уровне 96 % от общего объема закупок оборудования

1,0 %

снижение показателя удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу в 2020 году

0,7 %

целевое снижение в 2021 году

Долгосрочная программа развития

В целях реализации Стратегии Группой разработана и утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»¹ (далее – ДПР), направленная на реализацию поставленных целей по развитию и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта. В ДПР предусмотрены

мероприятия в области устойчивого развития (инновации, эффективность, надежность, экология), которые помогают вести ответственный бизнес и обеспечивают достижение поставленных стратегических целей.

Основные направления развития

Цель Группы – полное обеспечение потребностей нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России

Мероприятия долгосрочной программы развития в 2020 году

Развитие и модернизация	Увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти в соответствии с планируемыми объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на существующих и новых НПЗ
Инновации	Инновационное развитие производственной деятельности
Эффективность	Повышение энергоэффективности за счет мероприятий по экономии энергетических ресурсов Реализация программы сокращения затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний

1. Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол № 23), откорректирована и утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» от 24.05.2021 (Протокол № 6).

Надежность	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов путем проведения реконструкции на основе результатов диагностики и модернизации основных фондов Обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» квалифицированными кадрами с учетом долгосрочных и среднесрочных планов развития системы магистральных трубопроводов и поддержание уровня их стабильности
Экология и промышленная безопасность	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Компании
Внешние и внутренние коммуникации	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Компании Рекламное сопровождение деятельности Компании во внешней среде Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций

Стратегия Долгосрочная программа развития



В 2019 году в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов, была осуществлена очередная корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» с продлением срока ее действия до 2024 года.¹

Согласно директивам Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739 п-П13 в связи с последствиями распространения коронавирусной инфекции COVID-19 в 2020 году приостановлено требование о ежегодной актуализации ДПР, в связи с чем принято решение о переносе сроков актуализации и утверждения новой редакции на 2021 год.

Деятельность Группы Транснефть в области устойчивого развития регулируется внутренними нормативными актами, список которых приведен в Приложении 3.

Ключевые показатели эффективности

В качестве инструмента контроля и стимулирования выполнения Стратегии в ПАО «Транснефть» внедрена система ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), используемая при планировании и оценке результатов производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть»². Часть показателей, входящих в состав Системы КПЭ, может быть отнесена к области устойчивого развития.

Учитывая значительное влияние снижения выручки ПАО «Транснефть» в связи с сокращением объемов добычи нефти российскими нефтегазовыми компаниями в России в рамках сделки ОПЕК+

и сложившуюся неблагоприятную экономическую ситуацию на фоне пандемии коронавирусной инфекции (COVID-19) в Российской Федерации и в мире, Компанией проведена актуализация плановых значений ряда ключевых показателей эффективности на 2020 год, в том числе Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности. Откорректированные ключевые показатели эффективности утверждены Советом директоров ПАО «Транснефть» 19.10.2020 (Протокол № 18).

1. Утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 24.12.2019 (Протокол № 22).

2. Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» утверждается Советом директоров ПАО «Транснефть» и актуализируется в зависимости от производственно-хозяйственных целей и задач, а также в соответствии с директивами федеральных органов исполнительной власти РФ. При подведении итогов и оценки производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2019 год использовалась система, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.11.2016 (Протокол № 23).

Ключевые показатели эффективности (2019-2020), относимые к области устойчивого развития

	Плановое значение на 2019 год	Оценка выполнения по итогам 2019 года	Плановое значение на 2020 год	Оценка выполнения по итогам 2020 года
Инновации				
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	1,41 %	100 %	1,42 %	100 %
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и за предыдущие два года	93 шт.	100 %	95 шт.	100 %
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период	-	-	40 шт.	100 %
Эффективность				
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	0,5 %	100 %	0,8 %	100 %
Процент снижения операционных затрат	2 %	100 %	2 %	100 %
Коэффициент рентабельности инвестиционного капитала (ROIC)	Не менее 7 %	100 %	Не менее 5,8 %	100 %
Надежность				
Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	Не более 0,072	100 %	Не более 0,072	100 %
Экология				
Снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	1 %	100 %	1 %	100 %

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 02.03.2021 № 1891п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» утвержден перечень ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2021 год (Протокол от 31.03.2021 № 2). Некоторые показатели эффективности могут быть отнесены к области устойчивого развития.

Ключевые показатели эффективности (2021), относимые к области устойчивого развития

	Плановое значение 2021
Интегральный показатель надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов ¹	10,04
Объем производства продукции, разработанной в результате реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	7 000 млн руб.
Удельная аварийность на магистральных трубопроводах (аварийных случаев на 1000 км магистрального трубопровода)	0,069

1. Показатель сформирован на базе общего показателя приоритетности обновления основных фондов линейной части магистральных трубопроводов. Значение интегрального показателя надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов рассчитывается как обратное значение интегрального показателя приоритетности обновления основных фондов по данным объектам.

Работа с инвестиционным сообществом

Группа Транснефть информирует своих акционеров, представителей инвестиционного сообщества и прочие заинтересованные стороны о результатах работы в области устойчивого развития, проводит анализ поступающих предложений по итогам обсуждения данных вопросов.

Группа осознает важность реализуемых мероприятий по борьбе с изменением климата и сокращению выбросов парниковых газов, а также внесению вклада в повышение осведомленности о вопросах экологии.

В целях совершенствования бизнес-процессов и снижения рисков деятельности Компании в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления менеджментом проводится активная работа по улучшению раскрытия информации по вопросам устойчивого развития и совершенствованию существующих практик в данной области.

Согласно сложившейся практике, представители инвестиционного сообщества проводят анализ результатов компаний в области устойчивого развития (ESG) самостоятельно либо используют результаты анализа, проводимого специализированными рейтинговыми агентствами по вопросам устойчивого развития, или сочетают данные подходы в своей работе.

Результаты такого анализа являются одним из ключевых факторов, оказывающих влияние на принятие институциональными инвесторами инвестиционных решений, при этом значимость данного фактора продолжает увеличиваться. ПАО «Транснефть» уделяет серьезное внимание как непосредственно работе с инвесторами по вопросам устойчивого развития, так и поддержанию эффективного диалога со специализированными агентствами, проводящими анализ деятельности компаний в области устойчивого развития.

В рамках развития диалога с инвестиционным сообществом по вопросам устойчивого развития в 2020 году реализованы следующие мероприятия:

- ▶ проводилась работа по совершенствованию информационных и презентационных материалов по устойчивому развитию на интернет-сайте Компании;
- ▶ на сайте Компании размещен краткий справочник ESG-показателей Группы Транснефть¹;
- ▶ продолжен диалог руководства Компании, а также Службы по работе с инвесторами с представителями инвестиционного сообщества по вопросам устойчивого развития;
- ▶ проводилась работа по совершенствованию процедур анализа комментариев инвесторов и аналитиков, специализированных рейтинговых агентств по вопросам устойчивого развития, предоставлению комментариев данным агентствам и профильным подразделениям Компании по результатам анализа;
- ▶ проведено обсуждение с профильными подразделениями Компании объема дополнительной информации в области устойчивого развития, раскрытие которой необходимо для инвесторов и специализированных рейтинговых агентств в области устойчивого развития, и намечен план действий по совершенствованию взаимодействия с инвесторами в области устойчивого развития, в том числе по вопросам корпоративного управления, экологии, климатического воздействия, промышленной безопасности, совершенствования практики раскрытия информации по взаимодействию с местными сообществами.

Рейтинги ПАО «Транснефть» в области устойчивого развития

В отчетном году деятельность Группы Транснефть по вопросам устойчивого развития подробно анализировалась наиболее крупными и известными специализированными рейтинговыми агентствами в области устойчивого развития (ESG-агентствами).

В качестве признания достижений по применению лучших практик в области устойчивого развития, соответствующих признанным международным стандартам, привилегированные акции ПАО «Транснефть» с 2019 года включены в индекс FTSE4Good, рассчитываемый агентством FTSE и используемый в качестве ориентира при составлении инвестиционных портфелей инвесторами, учитывающими факторы устойчивого развития при принятии инвестиционных решений (ESG-инвесторами). По результатам пересмотра в 2020 году привилегированные акции ПАО «Транснефть» сохранены в данном индексе.

1. https://www.transneft.ru/u/section_file/49061/esg_memo_rus.xlsx – на русском языке.
https://www.transneft.ru/u/section_file/49071/esg_memo_eng.xlsx – на английском языке.

Наименование агентства	Рейтинг ПАО «Транснефть» в области устойчивого развития (рейтинги ESG)
Sustainalytics	Общий рейтинг 53 (повышен в 2020 году) Уровень риска 26,3 (средний уровень риска) (снижение оценки риска в 2020 году, перевод ПАО «Транснефть» из группы компаний с высоким уровнем риска в группу компаний со средним уровнем риска)
ISS	C- (повышен в январе 2021 года)
SAM	26 (повышен в ноябре 2020 года)
FTSE	2.7
Bloomberg	37.6
Refinitiv	B- (показатель «ESG score» в терминале)
RAEX-Europe	B- рейтинговый диапазон (по новой методологии 2020 года)
Субрейтинг PPC «ESG – фактор стоимости»	A (лучшая корпоративная ESG-практика в РФ)
WWF и Creon Group	14 место в рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний

ПАО «Транснефть» осуществляет активные коммуникации со специализированными рейтинговыми агентствами в области устойчивого развития (ESG-агентствами), в том числе по следующим вопросам:

- раскрытие показателей в области устойчивого развития, ответы на вопросы агентств;
- обсуждение методик расчета показателей;
- анализ и комментарии публикаций агентств;
- комментарии агентствам по событиям в области устойчивого развития, касающимся деятельности Компании, освещавшимся в средствах массовой информации.

Компания планирует осуществлять предоставление и раскрытие информации ESG-агентствам с учетом действующего российского регулирования по раскрытию нефинансовых показателей, а также подробно информировать инвестиционное сообщество и заинтересованных пользователей о результатах работы в области устойчивого развития, проводить анализ поступающих предложений по итогам обсуждения данных вопросов с представителями инвестиционного сообщества и заинтересованными сторонами.

Планируется обозначать позицию и раскрывать перечень существующих мер и планов, способствующих борьбе с изменением климата, а также продолжить работу по совершенствованию раскрытия информации в области устойчивого развития.

В 2019 году в ПАО «Транснефть» создана Служба по работе с инвесторами. Основные задачи службы состоят в развитии диалога с инвестиционным сообществом, координации и реализации работы по увеличению инвестиционной привлекательности и повышению капитализации ПАО «Транснефть».

Служба по работе с инвесторами проводит работу по раскрытию информации и развитию диалога с акционерами, инвесторами и специализированными рейтинговыми агентствами по вопросам устойчивого развития, предоставлению обратной связи руководству и профильным подразделениям Компании.

Электронная почта Службы по работе с инвесторами для обращений акционеров, аналитиков, инвесторов, специализированных рейтинговых агентств по вопросам устойчивого развития ir@ak.transneft.ru

При поступлении запросов о необходимости раскрытия дополнительной информации по вопросам устойчивого развития специализированные подразделения Компании во взаимодействии со Службой по работе с инвесторами и отделом по связям с общественностью и государственными органами проводят анализ ситуаций, по результатам которого принимается решение о публикации позиции Компании по данным вопросам, необходимости разработки специализированных внутренних нормативных документов либо принятия иных мер по совершенствованию существующих практик раскрытия информации.



Подробнее о взаимодействии с инвестиционным сообществом и прочими заинтересованными сторонами в области устойчивого развития

Вклад Группы Транснефть в реализацию Целей устойчивого развития ООН

ЦУР	Реализуемые задачи ЦУР	Вклад Компании	Достижения 2020 года
	1.1, 1.2, 1.4	Возможности для трудоустройства в регионах присутствия Социальные инвестиции Поддержка коренных народов	Создано более 750 рабочих мест
	3.4, 3.8, 3.9	Продвижение здорового образа жизни и спорта среди работников и населения регионов присутствия	Обустроены 18 здравпунктов, где регулярно проводятся профилактические осмотры специализированными врачами, для удаленных точек действует мобильный медицинский комплекс
	4.4	Обучение и повышение квалификации Участие образовательных организаций в актуализации учебных программ	Обучение работников Группы Транснефть за 2020 год – 105 969 человеко-курса
	6.3, 6.4, 6.6	Оптимизация управления водными ресурсами Минимизация негативного воздействия на водные объекты Мониторинг воздействия на водное биоразнообразие в процессе строительства и эксплуатации	Введено 4 станции очистки сточных вод Полностью исключен сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты
	14.1, 14.2	Защита и восстановление среды обитания водных растений и животных Использование технологий водосбережения	За 2020 год выпущено более 3 млн экземпляров молоди рыб

ЦУР	Реализуемые задачи ЦУР	Вклад Компании	Достижения 2020 года
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	7.2	Увеличение собственной доли выработки и потребления возобновляемой энергии	За 2020 год удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти снижено на 1,96 %
	7.3	Сокращение энергопотребления за счет повышения эффективности использования энергии	Экономия потребляемых топливно-энергетических ресурсов за 2020 год составила 584 млн рублей
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	8.1,	Налоговые отчисления	Совокупный объем налоговых начислений ¹ – 82,5 млрд рублей
	8.2,	Обеспечение максимально возможной заработной платы, уважение и защита трудовых прав и обеспечение безопасных условий труда для всех работников	Расходы на персонал с учетом страховых взносов – 189,6 млрд рублей
	8.5,		Среднемесячная заработная плата в 2020 году – 109,5 тыс. рублей
	8.6,		
	8.8		
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	9.1,	Инновации в производстве и инфраструктуре	Объем финансирования инновационных проектов (вкл. НИОКР) за счет собственных средств, в процентах к выручке за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ) – 1,42 %
	9.2,		
	9.4,	Инвестиции в научно-исследовательские разработки	
	9.5		
11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ	11.1,	Обеспечение работников доступным жильем, развитие окружающей их инфраструктуры	Инвестиции в местные сообщества – 8,6 млрд рублей ²
	11.4	Укрепление культурного наследия федерального, регионального и местного значений	
12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	12.2,	Создание и поддержание систем экологического менеджмента	Текущие затраты по охране окружающей среды – 2,01 млрд рублей
	12.5	Применение принципа предосторожности	Инвестиции в охрану окружающей среды – 1 089,1 млн рублей Обезврежено своими силами 0,95 тыс. т отходов

1. За исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

2. Пожертвования благотворительным и неправительственным организациям и исследовательским учреждениям, затраты на поддержку общественной инфраструктуры, а также прямое финансирование социальных программ, культурных и образовательных мероприятий.

ЦУР	Реализуемые задачи ЦУР	Вклад Компании	Достижения 2020 года
15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	15.1	Оценка фактического и предотвращение потенциального негативного воздействия на почву и экосистемы Охрана и восстановление экосистем	Реализация ключевых проектов по сохранению экосистем и биоразнообразия
17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	17.17	Участие в международных инициативах по продвижению устойчивого развития в мире	Участие в индексе FTSE4Good. Диалог с аналитиками, инвесторами, ключевыми специализированными аналитическими агентствами по вопросам устойчивого развития

Соблюдение прав человека

Выступая в качестве социально ответственного бизнеса, Группа Транснефть обязуется уважать ключевые нормы и принципы в сфере прав человека, прав местных сообществ и трудовых отношений.

Группа ведет свою деятельность с учетом международных стандартов менеджмента, а также разделяет принципы международных документов:

- ▶ Всеобщая декларация прав человека ООН¹;
- ▶ Глобальный договор ООН²;
- ▶ Декларация по окружающей среде и развитию ООН³;
- ▶ Декларация ООН о правах коренных народов⁴;
- ▶ Декларация основополагающих прав и принципов в сфере труда Международной организации труда⁵;
- ▶ Руководящие принципы Организации экономического сотрудничества и развития для многонациональных предприятий⁶;
- ▶ Конвенция № 87 МОТ «Относительно свободы ассоциаций и защиты прав на организацию»⁷;
- ▶ Конвенция № 98 МОТ «Относительно применения принципов прав на организацию и заключение коллективных договоров»⁸;
- ▶ Конвенция № 111 МОТ «Относительно дискриминации в области труда и занятости»⁹;
- ▶ Конвенция № 169 МОТ «О коренных народах и народах, ведущих племенной образ жизни в независимых странах»¹⁰.

Группа Транснефть ведет свою деятельность в рамках Конституции Российской Федерации и федерального законодательства, придерживается принципов Социальной хартии российского бизнеса. Обязательства по соблюдению принципов в сфере прав человека закреплены во внутренних документах Группы, в том числе в Кодексе этики

и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» и других.

В Отчете об устойчивом развитии Группа Транснефть регулярно раскрывает информацию о соблюдении принципов в сфере прав человека, местных сообществ и трудовых отношений.

1. Принята Генеральной Ассамблеей ООН 10.10.1948.
2. Принят Генеральной Ассамблеей ООН 26.06.2000.
3. Принята Генеральной Ассамблеей ООН 14.06.1992.
4. Принята Генеральной Ассамблеей ООН 13.09.2007.
5. Принята Генеральной конференцией Международной организации труда 18.06.1998.
6. <https://www.oecdwatch.org/oecd-ncps/the-oecd-guidelines-for-mnes/>
7. Принята Генеральной конференцией Международной организации труда 09.07.1948.
8. Принята Генеральной конференцией Международной организации труда 01.07.1949.
9. Принята Генеральной конференцией Международной организации труда 25.06.1958.
10. Принята Генеральной конференцией Международной организации труда 27.06.1989.

Обязательства Группы Транснефть в области прав человека

В отношении работников:

- ▶ содействует равенству возможностей при найме и установлении заработной платы (в том числе в отношении лиц с ограниченными возможностями), а также стремится не допустить все формы дискриминации и давления на рабочем месте вне зависимости от расы, пола, национальности, языка, происхождения, возраста, отношения к религии, сексуальной ориентации, имущественного, семейного, социального и должностного положения;
- ▶ запрещает и предотвращает использование детского труда;
- ▶ запрещает и предотвращает негуманное отношение к работникам, использование принудительного и подневольного труда, применение насилия к работникам;
- ▶ обеспечивает соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности;
- ▶ гарантирует льготы для социально уязвимых групп населения в соответствии с законодательством;
- ▶ соблюдает нормы трудового права в отношении времени труда и отдыха, ведет учет по сверхурочным работам (переработкам);
- ▶ создает условия для личного и профессионального развития работников;
- ▶ заключает со всеми работниками Группы трудовые договоры, составленные в письменном виде на понятном им языке и имеющие обязательную юридическую силу;
- ▶ обеспечивает достойный уровень оплаты труда;
- ▶ не допускает возникновения случаев дискриминации в сфере оплаты труда (заработной платы) персонала, обеспечивая соблюдение требований Трудового кодекса Российской Федерации;
- ▶ уважает права работников на ведение переговоров о заключении коллективного договора;
- ▶ уважает право создавать профессиональные и трудовые союзы и не препятствует вступлению в них работников;
- ▶ содействует развитию волонтерского движения среди работников.

В отношении подрядчиков и поставщиков:

- ▶ считает абсолютно недопустимыми любые коррупционные действия в цепочке поставок.

В отношении местных сообществ:

- ▶ признает, поддерживает и защищает права местных сообществ, в частности коренных малочисленных народов, на защиту исконной среды обитания, традиционного образа жизни, хозяйственной деятельности и промыслов;
- ▶ считает абсолютно недопустимыми любые коррупционные действия.

Достижения отчетного периода

- 24 Ключевые показатели Группы
- 25 Календарь событий
- 27 Достижения и награды
- 31 Реагирование на пандемию COVID-19

Транспортировка

> 82 %
добываемой в России нефти

Выручка

962,4 млрд руб.



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

Основные экономические результаты деятельности

Показатель	2018	2019	2020
Выручка, млрд руб.	980,0	1 063,8	962,4
ЕБИТДА ¹ , млрд руб.	433,4	486,3	442,6
Чистая прибыль, млрд руб.	225,4	197,1	132,7
Сумма, направленная на выплату дивидендов акционерам ПАО «Транснефть», млрд руб.	54,9	77,6	84,2
Выплаты государству (совокупный объем налоговых начислений, за исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников), млрд руб. ²	85,1	82,7	82,5
Удельные операционные расходы по транспортировке нефти, руб./100 т·км	20,51*	20,85*	22,55
Удельные операционные расходы по транспортировке нефтепродуктов, руб./т ³	813,5*	710,2*	738,1
Протяженность магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, тыс. км	68,3	67,5	67,2

*Показатели скорректированы на размер инфляции к 2020 году.

Экология и охрана окружающей среды

Показатель	2018	2019	2020
Текущие затраты по охране окружающей среды, млн руб.	1 949,6	2 053,2	2 014,03
Инвестиции в охрану окружающей среды, млн руб.	3 354,0	3 212,7	1 089,1
Удельный выброс вредных веществ в атмосферу, кг/т	0,1514	0,14102	0,1281
Забор и получение воды, тыс. м ³	11 759,3	11 051,2	10 272,7
Значение удельного потребления электроэнергии, транспорт нефти, тыс. кВт·ч/млн т·км	10,92	10,80	10,59

Социальное воздействие

Показатель	2018	2019	2020
Среднесписочная численность персонала ⁴ , тыс. чел.	115,1	115,9	123,3
Расходы на персонал с учетом страховых взносов, млрд руб.	163,6	172,2	189,6
Инвестиции в местные сообщества, млрд руб.	10,0	9,6	8,6
В том числе расходы на благотворительную деятельность, млрд руб.	9,9	9,2	8,0

1. Без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией.
2. Результаты по Группе Транснефть, включая НМТП.
3. Из расчета исключены расходы УП «Запад-Транснефтепродукт» Республика Беларусь.
4. За 2018 и 2019 годы – по Группе Транснефть, без учета Группы НМТП и ООО «НМТ».

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

Ключевые события в области устойчивого развития в 2020 году

Январь	ООО «Транснефтьэнерго» прошло аудит системы менеджмента охраны труда и подтвердило соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.
Февраль	АО «РЭД» и ООО «Тяговые компоненты», входящее в Группу Синара, подписали соглашение о разработке, производстве и поставке 6 тыс. асинхронных тяговых двигателей мощностью 1 тыс. кВт для локомотивов. ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» в целях развития социального партнерства присоединились к Отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2020-2022 годы. Moody's и S&P Global Ratings подтвердили кредитные рейтинги ПАО «Транснефть» на уровне Baa2 и BBB- соответственно со стабильным прогнозом.
Март	В ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» реализован комплекс мер по минимизации присутствия персонала на стационарных рабочих местах и снижению количества физических контактов в связи с пандемией COVID-19. ПАО «Транснефть» урегулировало с ПАО «Сургутнефтегаз» последствия инцидента, связанного с произошедшим в апреле 2019 года по вине и в результате противоправных действий третьих лиц попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ, в отношении объемов нефти, поставленных ПАО «Сургутнефтегаз» покупателю Total.
Апрель	Впервые в режиме телеконференции состоялось заседание компаний-членов Международной ассоциации транспортировщиков нефти по вопросам бесперебойной работы инфраструктуры в условиях пандемии. Страны ОПЕК+ с участием Российской Федерации договорились о временном ограничении с 1 мая 2020 года добычи нефти. Правительство Российской Федерации продлило полномочия президента ПАО «Транснефть» Николая Токарева. ПАО «Транснефть» урегулировало с ПАО «Газпром нефть» последствия инцидента, связанного с произошедшим в апреле 2019 года по вине и в результате противоправных действий третьих лиц попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти не соответствующей требованиям ГОСТ, в отношении объемов нефти, поставленных ПАО «Газпром нефть» покупателю Total.
Июнь	Завершено частичное рефинансирование валютного долга ПАО «Новороссийский морской торговый порт» в объеме 575 млн долл. США, экономия средств составила порядка 1,6 млрд руб. Торжественное открытие Ржевского мемориала Советскому солдату в Тверской области с участием Президента Российской Федерации Владимира Путина.
Июль	Завершено строительство шести фельдшерско-акушерских пунктов в Иркутской области в рамках оказания содействия в восстановлении жизнедеятельности территорий, пострадавших от масштабного наводнения в 2019 году. Советом директоров ПАО «Транснефть» принято решение прекратить участие ПАО «Транснефть» в ООО «Транснефть – Охрана» путем его ликвидации. Прекращена деятельность АО «Транснефть – Центральная Сибирь» в связи с реорганизацией в форме присоединения к АО «Транснефть – Западная Сибирь».
Август	Консультанты ООО «Эрнст энд Янг» подтвердили соответствие законодательным требованиям Системы управления внешними рисками ПАО «Транснефть». Актуализировано Соглашение о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Сентябрь	<p>Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности Компании на уровне ruAAA со стабильным прогнозом.</p> <p>Годовым Общим собранием акционеров (распоряжение Росимущества от 30.09.2020 №413-р) принято решение о направлении на выплату дивидендов 53,1 % нормализованной консолидированной чистой прибыли по МСФО за 2019 год.</p> <p>В состав Совета директоров вошли два независимых директора: А.Л. Корсик, И.И. Клебанов, полностью соответствующие критериям независимости, установленным Правилами листинга Московской Биржи. Совет директоров признал независимым директором Г.И. Шмаля.</p>
Октябрь	<p>Открытие автомобильного моста через р. Пур в Ямало-Ненецком автономном округе.</p> <p>Утверждена Программа взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2021-2025 годы, предусматривающая проведение ремонта и оснащение аудиторно-лабораторного фонда профильных кафедр 7 опорных вузов.</p> <p>Правительство РФ установило параметры тарифного регулирования ПАО «Транснефть» в 2021-2030 годах исходя из ежегодного прироста тарифов на транспортировку нефти на 99,9 % уровня прогнозируемого индекса потребительских цен на очередной период регулирования.</p> <p>ПАО «Транснефть» урегулировало с ПАО «НК «Роснефть» последствия инцидента, связанного с произошедшим в апреле 2019 года по вине и в результате противоправных действий третьих лиц попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти, не соответствующей требованиям ГОСТ, в отношении объемов нефти, поставленных ПАО «НК «Роснефть» покупателю Total.</p>
Ноябрь	<p>Выплачены рекордные дивиденды в размере 84,2 млрд руб. или 53,1 % нормализованной консолидированной чистой прибыли по МСФО за 2019 год (в расчете на одну акцию – 11 612,20 руб.).</p> <p>Российским рейтинговым агентством НКР присвоен ПАО «Транснефть» максимально возможный по шкале агентства кредитный рейтинг AAA.ru со стабильным прогнозом.</p>
Декабрь	<p>Ликвидировано ООО «ЦУП ВСТО».</p> <p>ПАО «Транснефть» приняло участие в ежегодной российско-американской конференции «Диалог Форт Росс».</p> <p>Федеральной службой по интеллектуальной собственности опубликовано решение о признании товарного знака ПАО «Транснефть» общеизвестным в отношении услуг по транспортировке и хранению нефти и нефтепродуктов, услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов для третьих лиц.</p> <p>ПАО «Транснефть» заключено с ПАО «ЛУКОЙЛ» соглашение об урегулировании последствий инцидента, связанного с произошедшим в апреле 2019 года по вине и в результате противоправных действий третьих лиц попаданием в систему магистрального нефтепровода «Дружба» нефти не соответствующей требованиям ГОСТ, в отношении объемов нефти, поставленных ПАО «ЛУКОЙЛ» покупателю ОАО «Мозырский НПЗ» (выплата осуществлена в 1 квартале 2021 года).</p>

События после отчетной даты

Февраль	<p>ПАО «Транснефть» подписало соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВО «Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина».</p> <p>Испытательная лаборатория головной перекачивающей станции «Тингута» АО «Транснефть – Приволга» получила аккредитацию на соответствие требованиям ГОСТ ISO/IEC 17025-2019.</p>
---------	---

ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ

Компания

Конкурс и рейтинг	Описание побед/достижений
Общекорпоративные рейтинги и достижения	
Кредитный рейтинг российского рейтингового агентства НКР	ПАО «Транснефть» присвоен максимально возможный по шкале агентства кредитный рейтинг AAA.ru со стабильным прогнозом. Агентством были отмечены сильные рыночные позиции Компании и устойчивость рынков сбыта, сбалансированная пропускная способность системы трубопроводов как в западном, так и в восточном направлениях.
Долгосрочный рейтинг международного рейтингового агентства Moody's	Агентство Moody's подтвердило ПАО «Транснефть» кредитный рейтинг Baa2 со стабильным прогнозом.
S&P Global Ratings	S&P Global Ratings подтвердил ПАО «Транснефть» кредитный рейтинг BBB- со стабильным прогнозом.
Рейтинговое агентство «Эксперт РА»	Агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности Компании на уровне ruAAA со стабильным прогнозом.
Награда Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи в области развития мелкооптового биржевого рынка нефтепродуктов	ПАО «Транснефть» получило награду за успешное развитие инфраструктурного проекта «Оператор товарных поставок».
Деятельность в области устойчивого развития и прозрачность	
Sustainalytics	Общий рейтинг ПАО «Транснефть» в области устойчивого развития (ESG-рейтинг) составил 53 (повышен в 2020 году), уровень риска 26,3, произошло снижение оценки риска в 2020 году, перевод из группы компаний с высоким уровнем рисков в области устойчивого развития в группу компаний со средним уровнем рисков в области устойчивого развития.
ISS	В январе 2021 года ESG-рейтинг ПАО «Транснефть» повышен до C-.
SAM	В ноябре 2020 года ESG-рейтинг ПАО «Транснефть» повышен до 26.
FTSE	В 2020 году привилегированные акции ПАО «Транснефть» сохранили участие в индексе FTSE, ESG-рейтинг Компании составил 2.7.
Bloomberg	ESG-рейтинг Компании составил 37.6.
Refinitiv	ESG-рейтинг Компании составил B- (показатель «ESG score» в терминале).
RAEX-Europe	ПАО «Транснефть» находится в рейтинговом диапазоне B (по новой методологии рейтингов в области устойчивого развития 2020 года).
Индексы в области устойчивого развития РСПП	ПАО «Транснефть» в числе лидеров индексов в области устойчивого развития РСПП – «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

Конкурс и рейтинг	Описание побед/достижений
Субрейтинг PPC «ESG – фактор стоимости»	ПАО «Транснефть» присвоен уровень «А» (лучшая корпоративная ESG-практика в РФ).
Благодарность от ОАО «РЖД»	ПАО «Транснефть» получило благодарственное письмо от Горьковской железной дороги, филиала ОАО «РЖД», за содействие в ликвидации последствий крушения грузового поезда во Владимирской области, перевозившего нефтепродукты.
Всероссийский конкурс «100 лучших товаров России»	Продукция АО «Транснефть – Верхняя Волга» отмечена дипломами в номинации «Продукция производственно-технического назначения».

Экологические рейтинги и конкурсы

Всероссийский конкурс «Лидер природоохранной деятельности России»	ПАО «Транснефть» в четвертый раз стало победителем конкурса за активную экологическую политику.
WWF и Creon Group	ПАО «Транснефть» заняло 14 место в рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний.

Социальные рейтинги и конкурсы

Конкурс на лучшую социально ориентированную компанию от Министерства энергетики Российской Федерации	ПАО «Транснефть» в третий раз стало победителем конкурса на лучшую социально ориентированную компанию от Министерства энергетики Российской Федерации. Помимо главной награды, организации системы «Транснефть» признаны победителями в блоках номинаций «Развитие рынка труда и содействие занятости населения. Компании численностью более 100 тысяч человек», «Распространение принципов социального партнерства, развитие новых форм социального партнерства» и 21 номинации конкурса.
Конкурс федеральных и региональных средств массовой информации, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций Министерства энергетики МедиаТЭК-2020	ПАО «Транснефть» получило первое место в номинации «Социальная и экологическая инициатива» за организацию и реализацию проектов волонтерского движения ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» «Помогаем добрым делом». Также ПАО «Транснефть» удостоено специального приза экспертного совета МедиаТЭК-2020 «За проведение комплексной работы по празднованию 75-летия Победы и содействие в связи поколений по сохранению памяти об участниках Великой Отечественной войны». Корпоративное телевидение ПАО «Транснефть» отмечено вторым призом в номинации «Лучшее корпоративное СМИ».
Рейтинг лучших работодателей Forbes	ПАО «Транснефть» вошло в тройку лучших работодателей, представляющих топливно-энергетический комплекс, и заняло 23-е место в общем рейтинге из пятидесяти предприятий.
Благодарность министра энергетики Российской Федерации	ПАО «Транснефть» отмечено благодарностью министра энергетики Российской Федерации Александра Новака за участие в конкурсе самодеятельных коллективов организаций ТЭК «Зарядись энергией», приуроченного к празднованию 75-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне.
Конкурс «Лучшая организация условий и охраны труда»	АО «Транснефть – Урал» признано победителем конкурса «Лучшая организация условий и охраны труда-2020», который прошел в Республике Башкортостан.
Благодарность Российского военно-исторического общества	ПАО «Транснефть» отмечено благодарностью Российского военно-исторического общества за помощь в возведении Ржевского мемориала Советскому солдату.

Работники

Конкурс и рейтинг	Описание побед/достижений
Государственные награды	
Орден «За заслуги перед Отечеством» I степени	Николай Токарев, президент ПАО «Транснефть» награжден за выдающиеся заслуги в развитии топливно-энергетического комплекса страны и многолетнюю добросовестную работу.
Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени	Юрий Левин, генеральный директор АО «Транснефть – Верхняя Волга» награжден за достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу.
Почетное звание «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности Российской Федерации»	Александр Аукину, машинисту бурильно-крановой самоходной машины 5 разряда участка технологического транспорта и специальной техники при нефтеперекачивающей станции «Горький» цеха технологического транспорта и специальной техники Горьковского районного нефтепроводного управления филиала АО «Транснефть – Верхняя Волга» присвоено почетное звание за заслуги в области нефтяной и газовой промышленности, многолетнюю добросовестную работу. Николаю Изусину, трубопроводчику 5 разряда линейной аварийно-эксплуатационной службы нефтеперекачивающей станции «Ермишь» Рязанского районного нефтепроводного управления филиала АО «Транснефть – Верхняя Волга» присвоено почетное звание за заслуги в области нефтяной и газовой промышленности, многолетнюю добросовестную работу.
Награды Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации	
Медали от имени Президента Российской Федерации	Волонтеры ООО «Транснефть – Дальний Восток» награждены за помощь пожилым горожанам г. Биробиджана в рамках движения «#МыВместе».
Премия Правительства Российской Федерации в области науки и техники для молодых ученых	Работникам ООО «НИИ Транснефть» присуждена премия за разработку и внедрение комплекса инновационных решений в области функциональной диагностики нефтепроводов, обеспечивающих их эффективное обслуживание после длительной эксплуатации.
Ведомственные награды	
Почетное звание «Почетный работник топливно-энергетического комплекса»	Михаил Бедоцепов, водитель автомобиля 6 разряда группы по ремонту объектов линейной части магистрального нефтепровода колонны технологического транспорта и спецтехники цеха технологического транспорта и специальной техники Мичуринского районного управления АО «Транснефть – Дружба». Сергей Камнев, начальник участка ремонта и наладки энергетического оборудования базы производственного обслуживания Черкасского нефтепроводного управления (филиал) АО «Транснефть – Урал». Ольга Плотникова, начальник отдела казначейства финансового управления ООО «Транснефть Финанс». Олег Чепурной, генеральный директор АО «Транснефть – Западная Сибирь». Василий Щеголев, инженер-электроник 1 категории группы ремонта и технического обслуживания средств и систем микропроцессорной автоматики и систем автоматического регулирования давления участка ремонта и технического обслуживания систем автоматизации базы производственного обслуживания Пермского районного нефтепроводного управления АО «Транснефть – Прикамье».

Конкурс и рейтинг	Описание побед/достижений
Медаль «За отличие в ликвидации последствий чрезвычайной ситуации на объектах топливно-энергетического комплекса»	20 работников аварийных бригад АО «Транснефть – Сибирь» удостоены медали «За отличие в ликвидации последствий чрезвычайной ситуации на объектах топливно-энергетического комплекса».
Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации	35 работников организаций системы «Транснефть» удостоены благодарности Министерства энергетики Российской Федерации за успешное завершение работ по устранению последствий аварии с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в г. Норильске.

Конкурс и рейтинг	Описание побед/достижений
Премия Международной ассоциации транспортировщиков нефти «За личный вклад в развитие МАТН»	Лауреатом премии «За личный вклад в развитие МАТН» был избран президент ПАО «Транснефть» Николай Токарев за выдающиеся качества, целеустремленность и значительный вклад в развитие Ассоциации, высокие результаты в укреплении сотрудничества и обмене опытом.
Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок в топливно-энергетическом комплексе	Ученые ООО «НИИ Транснефть» стали лауреатами первой премии за работу «Система обеспечения безопасности персонала объектов ТЭК, в составе которых осуществляется эксплуатация резервуарных парков нефти/нефтепродуктов».
Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа	Специалисты центра мониторинга и геоинформационных систем объектов трубопроводного транспорта ООО «НИИ Транснефть» стали лауреатами второй премии за работу «Повышение точности прогнозных расчетов ореолов оттаивания и осадки грунта в основании магистрального нефтепровода с учетом данных с датчиков средств очистки и диагностики о температуре перекачиваемой нефти».
Всероссийский конкурс специалистов неразрушающего контроля	Сотрудники ПАО «Транснефть» завоевали 16 призовых мест на Всероссийском конкурсе специалистов неразрушающего контроля.
Всероссийская олимпиада для специалистов по охране труда	Анастасия Иванцова, ведущий специалист по охране труда АО «Черномортранснефть», заняла первое место на уровне Южного федерального округа и пятое место по России.
Московские зимние корпоративные игры	Работники организаций системы «Транснефть» стали победителями и призерами Московских зимних корпоративных игр – 2021. Группу Транснефть представляли 80 работников компаний Московского региона, которые завоевали 19 медалей различного достоинства.

РЕАГИРОВАНИЕ НА ПАНДЕМИЮ COVID-19

Тема: ██████████

Организация деятельности в период пандемии (1)

Управление

В 2020 году ключевые страны мира были охвачены новой коронавирусной инфекцией, в марте Всемирная организация здравоохранения объявила о пандемии COVID-19. В связи с эпидемиологической обстановкой в мире Правительство Российской Федерации ввело ограничительные меры.

ПАО «Транснефть» заблаговременно – до введения ограничительных мер – начало подготовку деятельности производственных объектов и персонала к режиму полной изоляции, в том числе в случае объявления чрезвычайного положения как в Российской Федерации, так и в отдельных регионах:

- ▶ перевод персонала в резервные диспетчерские пункты Группы «Транснефть»;
- ▶ подготовка объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов к устойчивому функционированию в условиях автономного режима.

Объем финансирования ПАО «Транснефть» мероприятий по противодействию распространению COVID-19 составил более 2 млрд рублей. Основными направлениями финансирования стали:

- ▶ затраты на организацию периодического тестирования персонала на COVID-19;

- ▶ организация наблюдательных пунктов для временного размещения персонала перед направлением на вахту;
- ▶ приобретение средств индивидуальной защиты работников, личной гигиены и дезинфекции;
- ▶ закупка технических средств обеззараживания воздуха, дезинфекции помещений и транспортных средств;
- ▶ доплата работникам до среднего заработка сверх пособия по временной нетрудоспособности, выплачиваемого за счет средств Фонда социального страхования;
- ▶ выплаты повышенной вахтовой надбавки и создание условий автономной работы на части станций.

Противоэпидемиологические мероприятия профинансированы в основном за счет экономии, связанной с ограничительными мерами в период пандемии, в том числе за счет командировочных расходов, расходов на обучение, санаторно-курортного отдыха, проведения массовых культурных и спортивных мероприятий.

> **2** МЛРД РУБ.

общая сумма расходов ПАО «Транснефть» на мероприятия по противодействию распространению COVID-19 в 2020 году

Мероприятия по предотвращению распространения COVID-19

Общеорганизационные мероприятия

Создан центральный оперативный штаб, возглавляемый вице-президентами по бизнес-направлениям деятельности и координирующий работу оперативных штабов, созданных в каждой из ОСТ.

Среди основных задач:

- ▶ организация устойчивой работы по транспортировке нефти и нефтепродуктов;

- ▶ предупреждение распространения инфекции внутри ОСТ;
- ▶ взаимодействие с органами государственной власти.

Налажена система ежедневного мониторинга текущей эпидемиологической ситуации на объектах ОСТ и в регионах их расположения, изменений нормативных требований и рекомендаций органов исполнительной власти.

Организована работа по информированию персонала об особенностях новой инфекции, способах ее профилактики, текущей эпидемиологической ситуации, необходимых действиях работников, направленных на сохранение здоровья и предупреждение распространения инфекции.

Обеспечена готовность резервных диспетчерских пунктов ПАО «Транснефть» и ОСТ на случай перевода управления.

Проведена подготовка объектов МН и МНПП к устойчивому функционированию в условиях

Санитарно-эпидемиологические мероприятия

На объектах введен строгий масочно-перчаточный режим, обеспечено поддержание запаса средств индивидуальной защиты персонала, личной гигиены и дезинфекции.

Расположение рабочих мест изменено с учетом требований соблюдения социальной дистанции в 1,5–2 метра, нанесена специальная сигнальная разметка. Установлены ограничения по количеству работников, одновременно присутствующих на рабочих местах, с учетом пропускной способности входных и лифтовых групп, обеспечивающей соблюдение требований по социальному дистанцированию.

Проводится регулярная дезинфекция помещений и транспортных средств, усилен режим работы технических систем вентиляции и температурного режима, осуществляется периодическое

автономного режима полной изоляции, в том числе на случай введения режима чрезвычайной ситуации на территории Российской Федерации или отдельных ее субъектов.

В состав критических для ПАО «Транснефть» рисков включен риск возникновения негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки, с разработкой и реализацией комплекса мер по воздействию на риск и управлению им.

обеззараживание воздуха, проветривание помещений.

Производственные и административные объекты полностью оснащены средствами измерения температуры тела (в том числе бесконтактного тепловизионного принципа действия), измерение температуры осуществляется ежедневно.

Для отдельных категорий работников, осуществляющих трудовую деятельность на стационарных рабочих местах, организовано проведение регулярного тестирования на наличие в организме коронавирусной инфекции методами полимеразной цепной реакции и иммуноферментного анализа, исследований на наличие иммунитета к COVID-19, скрининговое экспресс-тестирование.

Организация труда

Для минимизации присутствия персонала на стационарных рабочих местах и снижения физических контактов реализовано следующее:

- ▶ ограничены командировки персонала, допуск на производственные объекты лиц, не являющихся работниками, приостановлены либо переведены в онлайн-режим обучение персонала, проведение совещаний, конференций; отменены массовые мероприятия либо переведены в онлайн-формат (Корпоративная программа «Дружная семья»);
- ▶ изменено время начала и окончания рабочего дня (установлены интервалы прибытия персонала на работу и убытия с нее);
- ▶ часть административно-управленческого персонала переведена на дистанционную работу;
- ▶ персонал производственных подразделений, обеспечивающих транспортировку нефти и нефтепродуктов (НПС, НППС, нефтебазы), разделен на непересекающиеся смены;

▶ диспетчерские подразделения переведены на специальный режим работы с обеспечением отдельным транспортом, минимизацией физического контакта с работниками других подразделений, организацией питания на территории диспетчерских пунктов (операторных и др.), организацией бесконтактной формы передачи документации; сформирован кадровый резерв;

▶ для обеспечения стабильной работы вахтовых объектов срок вахты продлен до трех месяцев. В целях обеспечения своевременной и безопасной смены на базе санаториев, профилакториев и общежитий организованы обсервационные пункты для временного размещения работников и осуществления медицинского наблюдения за персоналом перед отправкой на вахту. В отношении данной категории работников организовано несколько этапов тестирования на COVID-19: сначала ПЦР-тестирование в регионе проживания перед отправкой в обсерватор, затем несколько исследований на антитела и ПЦР-тестов в ходе обсервации (в том числе перед направлением на вахту).

Помощь территориям присутствия

Оказана благотворительная помощь на закупку оборудования для искусственной вентиляции легких, специализированного медицинского оборудования, средств индивидуальной защиты и дезинфекции, расходных материалов учреждениям здравоохранения на территориях присутствия.

В течение 2020 года в рамках благотворительной деятельности Группой Транснефть оказана помощь медицинским учреждениям для организации работы в период пандемии, в том числе на закупку медицинского оборудования и средств индивидуальной защиты в размере более 390 млн рублей.

Оказана помощь на реализацию Благотворительной программы помощи регионам Дальневосточного

федерального округа по профилактике и минимизации распространения коронавирусной инфекции (COVID-19).

Оказана помощь Фонду развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на реализацию комплекса мероприятий, направленных на предотвращение завоза и распространения коронавирусной инфекции, вызванной COVID-19.

В июне 2020 года ПАО «Транснефть» перечислила Всероссийскому общественному движению добровольцев в сфере здравоохранения «Волонтеры-медики» 25 млн рублей. Из этой суммы 10,6 млн рублей направлено из личных средств членов Правления Компании.

Волонтерская поддержка

Волонтеры Группы Транснефть во время пандемии присоединились к всероссийской добровольческой акции «Мы вместе», направленной на поддержку пожилых, маломобильных людей, малообеспеченных семей и медицинских сотрудников. Среди мероприятий, осуществленных волонтерами Компании:

- ▶ формирование и передача продуктовых наборов для пожилых, людей с инвалидностью, многодетных семей и семей с детьми-инвалидами;
- ▶ закупка и доставка пенсионерам предприятия продуктов, лекарств и предметов первой необходимости;
- ▶ передача средств индивидуальной защиты региональным и городским больницам на волонтерской основе;
- ▶ сотрудничество с фондом помощи хосписам «Вера» и фондом «Старость в радость»: собирали пожертвования и обеспечивали предметами первой необходимости, запуск проекта по видеоволонтерству, закупка для хосписов средств гигиены, питательных смесей и лекарств; сбор пожертвований;
- ▶ сдача донорской крови для переливания тяжелобольным;

▶ расширение книжных фондов библиотек социальных учреждений, помощь в создании мультимедийных просветительских проектов и развитии интернет-порталов региональных музеев;

▶ закупка на средства волонтеров оргтехники для организации дистанционного обучения детей из многодетных и малообеспеченных семей.

Количество получивших помощь от волонтеров организаций системы «Транснефть» во время пандемии в рамках всероссийской добровольческой акции «Мы вместе» – 22 432 чел.;

Количество населенных пунктов, в которых реализованы проекты – 136;

Волонтеры ООО «Транснефть – Дальний Восток» награждены медалями от имени Президента Российской Федерации Владимира Путина за помощь пожилым горожанам г. Биробиджана в рамках движения «#МыВместе».

За проект «Мы вместе» волонтер Рустам Батраев (АО «СвязьТранснефть») получил награду от Президента РФ Владимира Путина и главы Республики Северная Осетия – Алания Вячеслава Битарова.

Инструкция по предотвращению распространения COVID-19

Специальное учебно-тренировочное занятие (далее – УТЗ) по противодействию распространению коронавирусной инфекции на производственных объектах провело в г. Братске ООО «Транснефть – Восток».

В ходе УТЗ руководители подразделений и специалисты по охране труда отработали алгоритм действий в случае выявления

работника с такими симптомами, как внезапное повышение температуры тела и появление сухого кашля.

По итогам УТЗ создана фотоинструкция об основных этапах реагирования, способах использования средств индивидуальной защиты и о порядке проведения санитарных мероприятий.

О Группе Транснефть

- 36 Профиль Компании
- 50 Корпоративное управление
- 62 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 71 Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон

Грузооборот нефти **1 132,2 млрд т•км**
Грузооборот нефтепродуктов **50,9 млрд т•км**
>67 тыс. км магистральных трубопроводов



ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

GRI 102-1
GRI 102-4
GRI 102-5



Транспортировка более

82 %

добываемой в России нефти

около 30 %

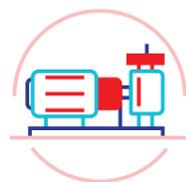
производимых в России светлых нефтепродуктов



Более

67 тыс. км

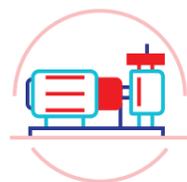
магистральных трубопроводов



Более

500

перекачивающих станций



Более

24 млн м³

резервуарных емкостей

Группа Транснефть – крупнейшая трубопроводная Компания в мире по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам. Монопольный оператор магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов в России, 100 % обыкновенных акций которого принадлежит Российской Федерации.

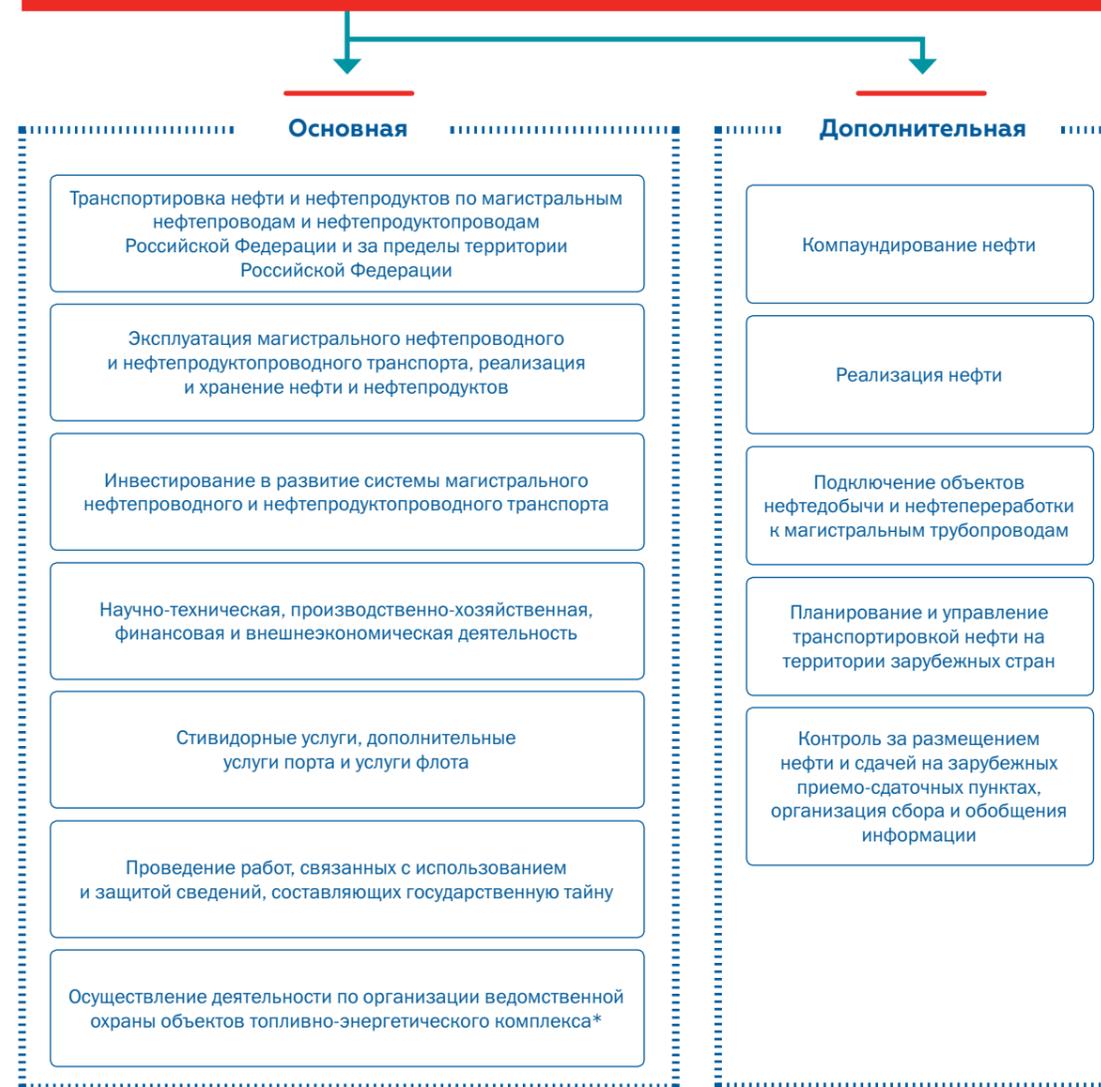
Нефтепроводы Компании связывают крупнейшие российские месторождения нефти

с нефтеперерабатывающими заводами и внешними рынками в Европе и Азии, напрямую или через морские порты. Нефтепродуктопроводы Компании связывают нефтеперерабатывающие заводы с основными регионами потребления, морскими портами и прочими внутренними и экспортными рынками сбыта.



Название	Публичное акционерное общество «Транснефть» (ПАО «Транснефть»)
Акции	100 % обыкновенных акций находятся в собственности Российской Федерации Привилегированные акции ПАО «Транснефть» включены в котировальный лист 1 уровня Московской Биржи. Тикер: TRNFP
Год основания	Учреждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.08.1993 № 810
Основной вид деятельности	Организация и осуществление транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов
Стратегическая цель	Полное обеспечение потребностей нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России

Деятельность ПАО «Транснефть» и его дочерних обществ



* Принадлежащих на праве собственности Компании и (или) хозяйственным обществам, более 50 % голосующих акций (долей в уставном капитале) которых находится в собственности Компании, и (или) хозяйственным обществам, решения которых Компания имеет возможность определять, и продукции, поставляемой по государственному контракту.

Транспортировка нефти и нефтепродуктов



* Организации системы «Транснефть» – организации, доля участия Компании (прямая и (или) косвенная) в уставном капитале которых составляет более 20 %.

Перечень существенных организаций системы «Транснефть» утверждается Президентом Компании на основании установленных Советом директоров критериев.

1. ООО «Транснефть – Охрана» – в процессе ликвидации.

Основные изменения в структуре Группы Транснефть

Минимизировано распыленное владение	АО «СПбМТСБ» ООО «Транснефтьстрой» ООО «Транснефть Телеком» ООО «Транснефть – Восток»
Увеличена доля участия ПАО «Транснефть»	АО «Транснефть – Западная Сибирь» (прекращена деятельность АО «Транснефть – Центральная Сибирь» путем присоединения к АО «Транснефть – Западная Сибирь») АО «Транснефтепродукт – Запад» ООО «Невская трубопроводная компания» АО «СПбМТСБ»
В процессе ликвидации	ООО «Транснефтьстрой» ООО «Транснефть – Охрана» ООО «Транснефть Усть-Луга» ¹ ООО «ТК-БА» ² ООО «НХЛ»
Ликвидировано/прекращена деятельность	ООО «ЦУП ВСТО» АО «Транснефть – Центральная Сибирь» (прекращена деятельность путем присоединения к АО «Транснефть – Западная Сибирь»)

Полномочия единоличного исполнительного органа в АО «РЭД» и АО «ТНН» переданы управляющей организации – ООО «УДМ»

География деятельности Группы Транснефть

Основным видом деятельности ПАО «Транснефть» и его дочерних обществ является оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов в Российской Федерации и за ее пределы (Компания действует как агент грузоотправителей).

Кроме того, ПАО «Транснефть» и ОСТ оказывают услуги по хранению нефти и нефтепродуктов, компаундированию нефти, реализации нефти. Основной объем активов Группы Транснефть и основной объем производственной деятельности сосредоточены на территории Российской Федерации.

Объем транспортировки нефти

Показатели	2018	2019	2020
Грузооборот нефти, млрд т·км	1 217,4	1 247,6	1 132,2
Принято от производителей, тыс. т	480 396	484 765	441 805
Сдано всего, тыс. т	479 807 ³	484 990	442 248
в т. ч. на НПЗ России	249 328	245 936	233 671
в ближнее зарубежье	18 996	18 597	14 288
в дальнее зарубежье	211 483	220 259	194 134
на топливо сторонним организациям		184	149
перевалка в систему Каспийского трубопроводного консорциума-Р	0	14	6

1. ООО «Транснефть Усть-Луга» ликвидировано 18.03.2021.

2. ООО «ТК-БА» ликвидировано 08.02.2021.

3. За исключением топлива для сторонних получателей в сумме 0,2 млн т.

Показатели сдачи нефти на экспорт в ближнее и дальнее зарубежье за 2018-2020 годы, млн т

Показатели	2018	2019	2020	Изменение 2020/2019, %	Изменение 2020/2018, %
Экспорт всего	230,44	238,86	208,42	87,3 %	90,4 %
В ближнее зарубежье:	18,96	18,60	14,29	76,8 %	75,4 %
НПЗ Белоруссии – всего	18,00	17,60	13,35	75,9 %	74,2 %
ОАО «Нафтан»	8,25	8,10	6,79	83,9 %	82,3 %
ОАО «Мозырский НПЗ»	9,75	9,50	6,56	69,0 %	67,3 %
НПЗ Казахстана – всего	0,96	1,00	0,94	93,9 %	97,5 %
ТОО «ПНХЗ»	0,96	1,00	0,94	93,9 %	97,5 %
В дальнее зарубежье:	211,48	220,26	194,13	88,1 %	91,8 %
НБ «Шехарис»	27,64	30,99	20,60	66,5 %	74,5 %
СМНП «Приморск»	38,49	47,45	33,17	69,9 %	86,2 %
СМНП «Козьмино»	30,39	33,19	32,96	99,3 %	108,5 %
СМНП «Усть-Луга»	27,78	26,38	21,98	83,3 %	79,1 %
Адамова Застава (Германия)	20,63	16,06	18,91	117,7 %	91,6 %
Адамова Застава (Польша)	14,92	13,06	14,25	109,1 %	95,5 %
Будковце (Чехия)	4,00	3,81	3,02	79,1 %	75,5 %
Будковце (Словакия)	5,22	5,01	5,44	108,6 %	104,2 %
Фенешлитке (Венгрия)	4,12	4,31	3,82	88,6 %	92,7 %
Китай	10,00	10,00	10,00	100,0 %	100,0 %
Граница РФ/КНР (р. Амур, КНР) отгрузка через ж/д эстакады	28,30	30,00	30,00	100,0 %	106,0 %

Ограничение объемов добычи нефти в России в результате сделки ОПЕК+

ОПЕК – международная организация, объединяющая 13 стран–экспортеров нефти из развивающихся стран, осуществляющая координацию и синхронизацию позиций данных стран по вопросам работы на рынке нефти.

В ОПЕК+ входят 10 стран-наблюдателей, в т.ч. Российская Федерация, которые также участвуют в обсуждениях и принятии решений об ограничении добычи нефти.

Страны ОПЕК+ с участием Российской Федерации договорились о временном снижении с 1 мая 2020 года добычи нефти для балансировки рынка. В результате достигнутых договоренностей были сокращены объемы добычи нефти и соответственно снижены объемы транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть», что в свою очередь повлияло на степень достижения плановых показателей деятельности ПАО «Транснефть» в 2020 году.

Экспорт в дальнее и ближнее зарубежье в 2020 году снизился на 12,7 % относительно 2019 года

и на 9,6 % относительно 2018 года и составил 208,4 млн т. Сдача нефти на нефтеперерабатывающие заводы Российской Федерации составила 233,7 млн т, снижение по сравнению с 2019 годом составило 5 % и с 2018 годом – 6,3 %.

Группа Транснефть принимает оперативные меры по оптимизации производственной деятельности, в т.ч. переориентирование грузопотоков, пересмотр сроков и объемов выполняемых мероприятий производственных программ в зависимости от меняющейся обстановки.

Продвижение на внешних рынках

За более чем 25-летний период своей работы ПАО «Транснефть» накоплен уникальный опыт работы по производству оборудования для транспортировки углеводородов и оказанию сервисных услуг для нужд трубопроводной отрасли. В 2020 году велись следующие мероприятия:

- ▲ АО «Транснефть – Диаскан» в 2020 году продолжило проведение диагностических работ в интересах заказчиков вне Группы «Транснефть» как на территории Российской Федерации, так и в странах ближнего и дальнего зарубежья. В результате продиагностировано более 1 100 км по 11 договорам;
- ▲ ООО «НИИ Транснефть» в рамках Международной ассоциации транспортировщиков нефти проведен бенчмаркинг энергоэффективности объектов

компаний МАТН за 2019 год и за 6 месяцев 2020 года, подготовлены практические рекомендации по сокращению энергозатрат;

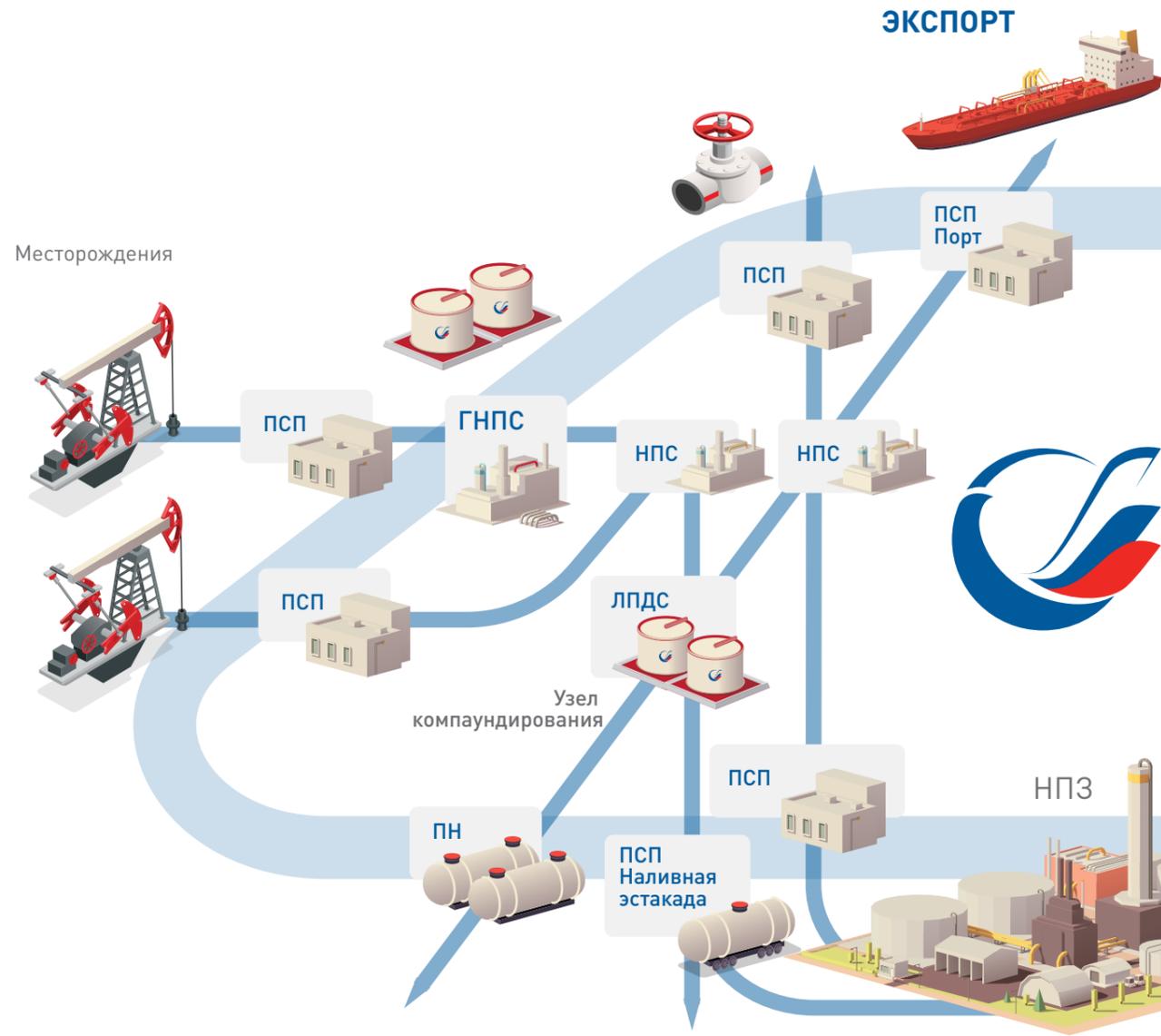
- ▲ ООО «Транснефть Телеком» в 2020 году оказаны услуги по предоставлению каналов связи в интересах 30 коммерческих заказчиков вне Группы «Транснефть» на территории Российской Федерации, а также 8 международных заказчиков на территории ближнего и дальнего зарубежья;
- ▲ АО «ТОМЗЭЛ» в 2020 году заключило контракт в интересах АО «КазТрансОйл» (Республика Казахстан) с компанией ТОО «COMPLEX Alarix» на поставку 10 устройств по размыву донных отложений «Диоген».

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Порты Группы Транснефть
- Производственные предприятия Группы Транснефть



1 GRI 102-9
СХЕМА ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ПО СИСТЕМЕ «ТРАНСНЕФТЬ»



ПСП Приемно-сдаточный пункт

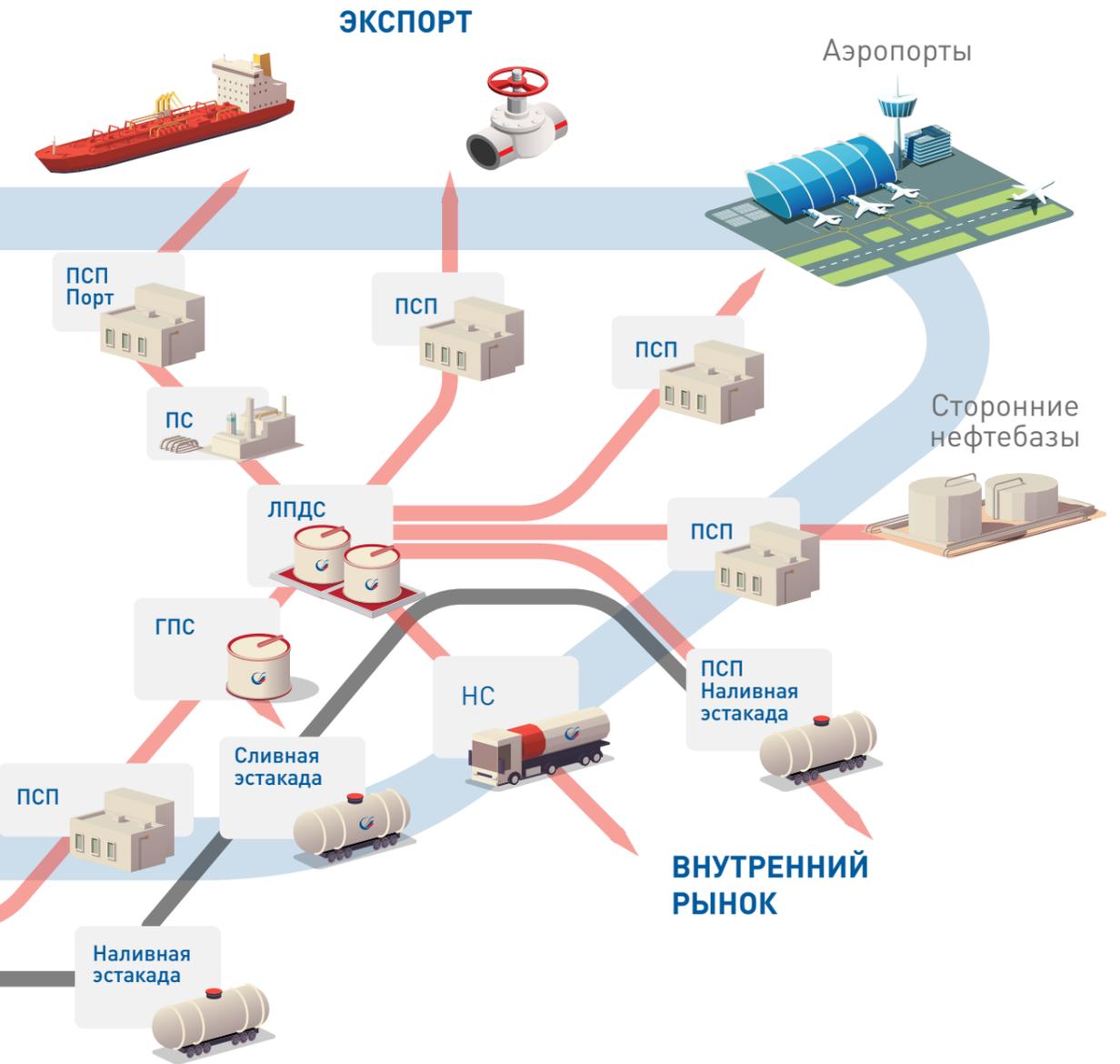
ГНПС Главная нефтеперекачивающая станция

ГПС Главная перекачивающая станция

ЛПДС Линейная производственно-диспетчерская станция

НПС Нефтеперекачивающая станция

НС Наливная станция



ПС Перекачивающая станция

ПН Пункт налива

Нефтепроводы

Нефтепродуктопроводы

Железные дороги

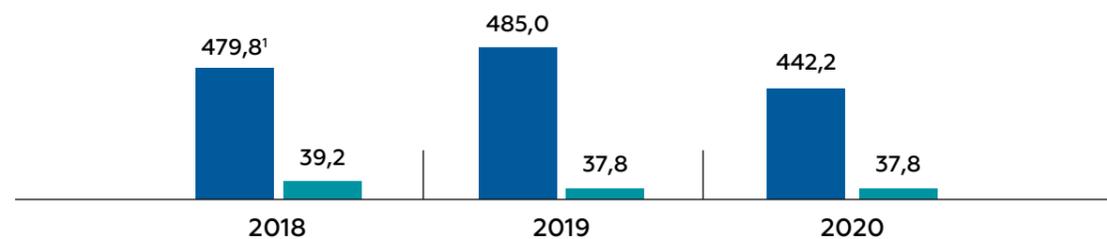
Описание цепочки поставок нефти и нефтепродуктов по системе «Транснефть»

Нефть из месторождений направляется грузоотправителями на приемо-сдаточные пункты (далее – ПСП) для дальнейшей транспортировки на нефтеперерабатывающие заводы России или за пределы территории Российской Федерации.

Произведенные на нефтеперерабатывающих заводах нефтепродукты сдаются грузоотправителями на приемо-сдаточных пунктах для транспортировки на внутренний рынок и за пределы территории Российской Федерации.

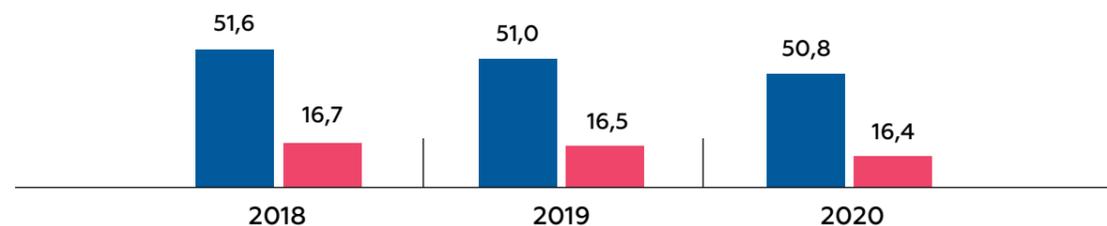
Положение в отрасли

Транспортировка нефти и нефтепродуктов



■ Объем транспортировки нефти по системе ПАО «Транснефть», млн т
■ Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть»², млн т

Основные активы



■ Протяженность магистральных нефтепроводов, тыс. км
■ Протяженность магистральных нефтепродуктопроводов, тыс. км

Снижение протяженности магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов в 2020 году по сравнению с 2019 годом

связано со списанием и демонтажем отключенных в рамках процесса оптимизации производственной деятельности участков трубопроводов.

Транспортировка нефти

ПАО «Транснефть» использует пропускные возможности трубопроводов для транспортировки нефти и нефтепродуктов, обеспечивает управление работой трубопроводов, диспетчеризацию и координацию поставок нефти и нефтепродуктов на территории Российской Федерации и территории

других стран, реализует проекты строительства магистральных трубопроводов, выполняет работы по текущему обслуживанию, модернизации и реконструкции объектов трубопроводного транспорта.

1. За исключением топлива для сторонних получателей в сумме 0,2 млн т.
2. Раздел «Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть»» содержит сведения о поставках (сдаче Грузоотправителям/Грузополучателям) нефтепродуктов в конечных точках маршрутов транспортировки ПАО «Транснефть» (сформированы на основании актов приема-сдачи).

1 132,2 млрд т·км – грузооборот нефти

442,2 млн т – объем транспортировки нефти

82,4 % – доля рынка Группы Транснефть в России по транспортировке нефти, добываемой в Российской Федерации

Доля Группы Транснефть в транспортировке нефти, добываемой в России

	2018	2019	2020
Объем добычи нефти в Российской Федерации (с учетом газового конденсата), млн т	555,8	560,3	512,8
Доля Компании в транспортировке нефти, добываемой в Российской Федерации, %	83	83	82

Транспортировка нефти



Транспортировка нефтепродуктов

37,8 млн т – объем транспортировки нефтепродуктов¹

37,7 млн т – объем транспортировки нефтепродуктов, произведенных на НПЗ Российской Федерации

Около 30 % – доля рынка Группы Транснефть в транспортировке светлых нефтепродуктов, произведенных на НПЗ Российской Федерации

Доля Группы Транснефть в транспортировке светлых нефтепродуктов, произведенных в России

	2018	2019	2020
Объем производства светлых нефтепродуктов в Российской Федерации, млн т	130,4	131,1	126,9
Доля Компании в транспортировке светлых нефтепродуктов, произведенных в России, %	29,9	28,8	29,7

1. Данный показатель содержит сведения о поставках (сдаче Грузоотправителям/Грузополучателям) нефтепродуктов в конечных точках маршрутов транспортировки ПАО «Транснефть» (сформированы на основании актов приема-сдачи).

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ^{1,2}

Капитал – это запас стоимости, который увеличивается, уменьшается или трансформируется вследствие деятельности организации и результатов этой деятельности

Капиталы	Ресурсы	2018	2019	2020	Изменение, 2020 год к 2019 году	Результаты	2018	2019	2020	Изменение, 2020 год к 2019 году
ФИНАНСОВЫЙ Компания стремится к эффективному использованию имеющихся финансовых инструментов для достижения стратегических целей и создания стоимости для заинтересованных сторон	Собственный капитал, млрд руб.	2 064,7	2 169,0	2 222,7	+53,8	Совокупный объем налоговых начислений ³ , млрд руб.	85,1	82,7	82,5	-0,2
	Заемный капитал, млрд руб.	673,0	637,4	589,5	-47,8	Сумма, направленная на выплату дивидендов акционерам ПАО «Транснефть», млрд руб.	54,9	77,6	84,2	+6,6
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ Повышение эффективности использования производственных объектов является важным компонентом деятельности Компании	Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км	68,3	67,5	67,2	-0,3	Процентные платежи (плата за пользование долгом), млрд руб.	57,9	53,3	48,0	-5,3
	Объем резервуарных емкостей, млн м ³	24,5	24,2	24,6	+0,4	Объем транспортировки нефти по системе ПАО «Транснефть», млн т	479,8 ⁴	485,0	442,2	-42,8
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ Внедрение инновационных и доработка имеющихся технологий необходимы для экономического и устойчивого развития Компании	Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, млн руб.	9 305,7	9 770,5	10 324,1	+553,6	Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть», млн т	39,2	37,8	37,8	0
	Нематериальные активы, млрд руб.	160,3	58,3	61,3	+3,0	Грузооборот нефти, млрд т·км	1 217,4	1 247,6	1 132,2	-115,4
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ Работники Компании и их компетенции являются стратегическим активом Компании	Среднесписочная численность работников, тыс. чел.	115,1	115,9 ⁶	123,3	+7,4	Грузооборот нефтепродуктов ⁵ , млрд т·км	52,7	49,8	50,9	+1,1
	Потребление электроэнергии, тыс. кВт·ч	14 564 110	15 446 478	12 890 307	- 2 556 171	Число патентов и свидетельств, шт.	650	689	729	+40
ПРИРОДНЫЙ Высокая экологическая ответственность Компании обеспечивается строгими стандартами надежности и безопасности производственных объектов, благодаря чему снижается негативное воздействие на окружающую среду	Потребление топлива для собственных нужд, т.т.	343 055	320 417	314 882	-5 535	Зарботная плата и другие выплаты и льготы работникам (с учетом страховых взносов), млрд руб. ⁷	167,3	176,3	189,6	+13,3
	Текущие затраты по охране природы, млрд руб.	1,950	2,053	2,014	-0,039	Обучение работников Группы Транснефть, человеко-курсы	106 642	117 772	105 969	-11 803
	Инвестиции в охрану окружающей среды ⁸ , млрд руб.	3,354	3,213	1,089	-2,124	Удельные выбросы в атмосферу на объектах ПАО «Транснефть», кг/т	0,1514	0,14102	0,1281	-0,01292
	Инвестиции в местные сообщества ⁹ , млрд руб.	10,0	9,6	8,6	-1,0	Забор и получение воды, млн м ³	11,8	11,1	10,3	-0,8
СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ Основную деятельность Компании сопровождает развитие регионов присутствия	В том числе затраты на благотворительность, млрд руб.	9,9	9,2	8,0	-1,2	Количество созданных рабочих мест в регионах присутствия, тыс.	1,5	1,4	0,750	-0,65
	Операционные расходы, связанные с пандемией коронавируса, млрд руб.	-	-	2,2	+2,2	Количество благотворительных проектов, шт.	Более 1 000 проектов	Более 1 000 проектов	Более 1 000 проектов	-

1. Все показатели в данном разделе представлены с округлением, в связи с чем сумма округленных показателей может отличаться от округленной суммы фактических показателей.
2. Бизнес-модель разрабатывалась с использованием концепции управления капиталами Международного стандарта интегрированной отчетности.
3. За исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.
4. За исключением топлива для сторонних получателей в сумме 0,2 млн т.

5. Раздел «Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть»» содержит сведения о поставках (сдаче Грузоотправителям/ Грузополучателям) нефтепродуктов в конечных точках маршрутов транспортировки ПАО «Транснефть» (Сформированы на основании актов приема-сдачи).
6. Без учета Группы НМТП.
7. Добавлено добровольное медицинское страхование и страхование от несчастного случая.
8. По Группе Транснефть, без учета ПАО «НМТП» и его дочерних компаний.
9. Изменена методика расчета показателей за 2018 год.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Достижение стратегических целей Компании невозможно без организации эффективной и прозрачной системы корпоративного управления. ПАО «Транснефть» опирается на лучшие мировые практики при выстраивании корпоративного управления.



В Компании реализуется Кодекс корпоративного управления ПАО «Транснефть», устанавливающий принципы и общие правила корпоративного управления в Компании, в том числе при управлении организациями системы «Транснефть». Документ разработан в соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России.

Структура уставного капитала

По состоянию на 31.12.2020 уставный капитал Компании составлял 7 249 343 (семь миллионов двести сорок девять тысяч триста сорок три) рубля и был разделен на 7 249 343 акции, в т. ч.:

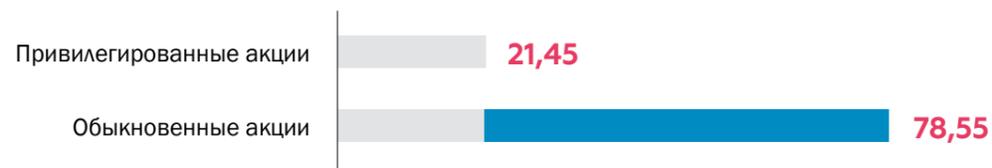
- 5 694 468 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая;
- 1 554 875 привилегированных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

По состоянию на 31.12.2020 в реестре акционеров было зарегистрировано 2 549 физических лиц и 25 юридических лиц, из которых 1 номинальный держатель. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует.

Акционеры Компании, доля которых в уставном капитале ПАО «Транснефть» составляет более 2 %, а также информация об акциях, принадлежащих обществам, входящим в Группу Транснефть по состоянию на 31.12.2020

Наименование	Местонахождение	Доли в уставном капитале, %	Доля по обыкновенным акциям, %	Доля по привилегированным акциям, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	109012, г. Москва, Никольский пер., д. 9	78,55	100	0,000064 (одна привилегированная акция)
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12	20,86	Не имеет	97,23
Подконтрольные ПАО «Транснефть» юридические лица		0,02	Не имеет	0,10
Прочие юридические лица		0,01	Не имеет	0,06
Прочие физические лица		0,56	Не имеет	2,61

Структура уставного капитала по состоянию на 31.12.2020, %



100 % обыкновенных акций (5 694 468 шт.) ПАО «Транснефть» находятся в собственности Российской Федерации.

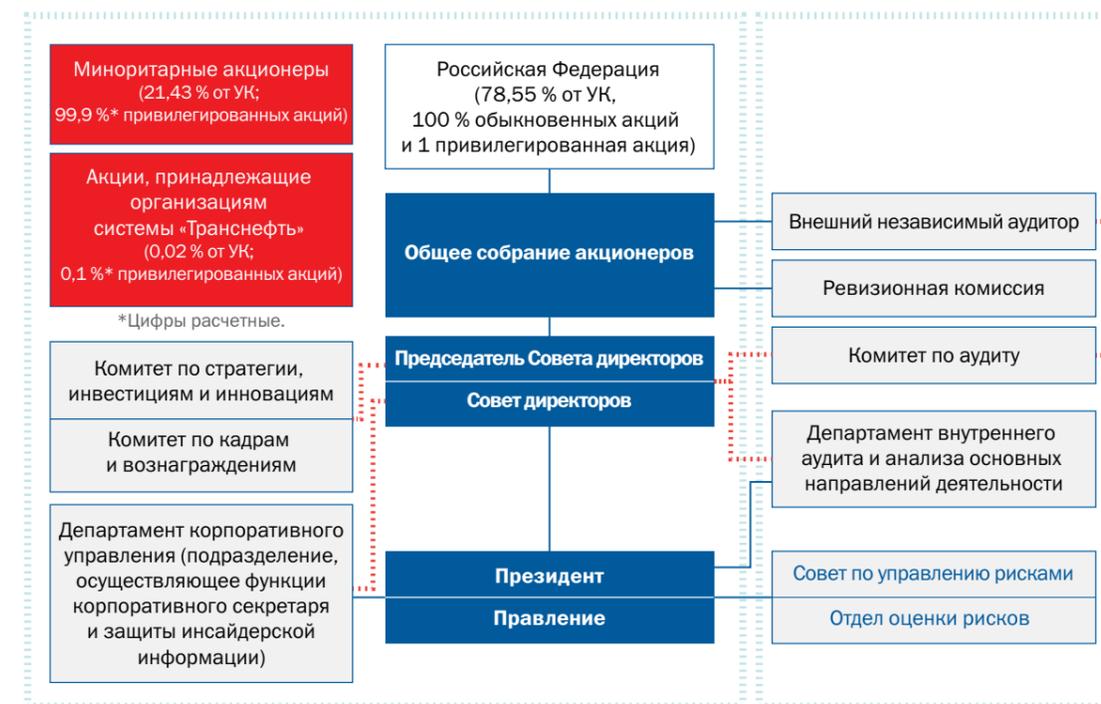
Привилегированные акции (1 554 875 шт.) ПАО «Транснефть» обращаются на Московской Бирже.

Информация о ценных бумагах ПАО «Транснефть» по состоянию на 31.12.2020, в том числе о размещении ПАО «Транснефть» дополнительных акций и движении капитала за год

Тип акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость всех акций, руб.	Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации
Обыкновенные акции*	5 546 847	5 546 847	№ 1-01-00206-A от 20.12.2007
	21 901	21 901	№ 1-01-00206-A-002D от 17.11.2016
	125 720	125 720	№ 1-01-00206-A-003D от 11.01.2018
Привилегированные акции	1 554 875	1 554 875	№ 2-01-00206-A от 20.12.2007

* Согласно пункту 8 статьи 20 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и на основании заявлений Компании (Эмитента) Банком России сохранены индивидуальные номера (коды) второго и третьего дополнительных выпусков акций по истечении трех месяцев с момента государственной регистрации соответствующих отчетов об итогах дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг.

Система корпоративного управления



Пунктирные линии демонстрируют функциональную связь, сплошные – административное подчинение.

Структура органов управления



Подробнее см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2020 год в разделе «Исполнительные органы управления»

10%

Доля женщин в составе Правления

Орган управления/ контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
Общее собрание акционеров	<p>Высший орган управления ПАО «Транснефть».</p> <p>К компетенции относятся важнейшие вопросы управления, в т. ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▲ утверждение Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности; ▲ избрание состава Совета директоров и Ревизионной комиссии; ▲ принятие решения о выплате дивидендов; ▲ выбор внешнего аудитора. 	Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».	В 2020 году было проведено годовое Общее собрание акционеров и 2 внеочередных Общих собрания акционеров (ВОСА).
Совет директоров	<p>Осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Транснефть».</p> <p>Ключевые компетенции:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▲ обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров; ▲ осуществляет контроль за разработкой и утверждением стратегии Компании, перспективных планов и основных программ деятельности Компании, а также рассматривает отчеты об их исполнении, в т. ч. в области устойчивого развития; ▲ участвует в создании эффективных механизмов внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также системы управления рисками; ▲ утверждает бюджет Компании; ▲ определяет КПЭ деятельности Компании, Президента, членов Правления; ▲ содействует обеспечению своевременного раскрытия полной и достоверной информации о деятельности Компании; ▲ принимает решения по ключевым проектам и существенным сделкам. 	Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления ПАО «Транснефть» определены Уставом и Положением о Совете директоров.	<p>В форме совместного присутствия проводится в среднем 5–7 заседаний Совета директоров в год, но в условиях распространения новой коронавирусной инфекции большинство запланированных к проведению в очной форме заседаний были проведены в 2020 году путем заочного голосования.</p> <p>В 2020 году было проведено 23 заседания, в т. ч. 3 – в форме совместного присутствия, 20 – в заочной форме.</p>
Комитеты при Совете директоров	Комитеты при Совете директоров являются консультативно-совещательными органами, обеспечивающими предварительную проработку вопросов и подготовку рекомендаций Совету директоров.	Положение о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть», Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть», Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть» утверждены решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.01.2017 (протокол № 1).	<p>Частота и форма проведения заседаний комитетов при Совете директоров определяется спецификой работы каждого комитета.</p> <p>Всего в 2020 году было проведено 27 заседаний комитетов при Совете директоров.</p>
Президент	<p>Президент является единоличным исполнительным органом, осуществляет руководство текущей деятельностью, подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров. Назначается Общим собранием акционеров сроком на пять лет и является Председателем Правления.</p> <p>С 2007 года по настоящее время Президентом ПАО «Транснефть» является Николай Токарев.</p>	Президент в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Президенте ПАО «Транснефть».	
Правление	<p>Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляет руководство текущей деятельностью ПАО «Транснефть».</p> <p>Председателем Правления является Президент ПАО «Транснефть».</p>	Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Правлении ПАО «Транснефть».	<p>Заседания Правления проводятся согласно утвержденному плану работы, но не реже одного раза в месяц.</p> <p>В 2020 году проведено 44 заседания Правления.</p>
Ревизионная комиссия	Является постоянно действующим выборным органом и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Транснефть».	Деятельность регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть».	В 2020 году была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании по итогам ее деятельности за год.

Устойчивое развитие является неотъемлемым элементом корпоративного управления и культуры Компании. Управление существенными для Компании аспектами устойчивого развития осуществляется как на стратегическом, так и на функциональном уровнях.

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании, определяет приоритетные направления деятельности Компании, утверждает стратегии Компании, перспективные планы и основные программы деятельности Компании, рассматривает отчеты об их реализации, в том числе в области устойчивого развития.

Исполнительные органы Компании осуществляют руководство текущей деятельностью в целях достижения стратегических целей, в том числе в области устойчивого развития.

Заседания Совета директоров и комитетов

В 2020 году было проведено 23 заседания Совета директоров ПАО «Транснефть», а также 8 заседаний Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть», включая обсуждение следующих вопросов:

- ▶ Долгосрочная программа развития;
- ▶ Инновационное развитие.

В 2020 году состоялось 12 заседаний Комитета по аудиту при Совете директоров и 7 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров.

Совет директоров состоит из 9 человек, 3 из которых являются независимыми директорами.

Члены Совета директоров ПАО «Транснефть» в разбивке по возрастным группам



- До 35 лет
- 36 – 50 лет
- Старше 50 лет

В составе Совета директоров ПАО «Транснефть» женщины отсутствуют.



Подробнее о заседаниях Совета директоров и комитетов см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2020 год

Дивидендная политика

В соответствии с утвержденной дивидендной Политикой базовый уровень дивидендных выплат составляет 25 % консолидированной чистой прибыли отчетного года, рассчитываемой по МСФО и нормализованной с учетом доли в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний; доходов, полученных от переоценки финансовых вложений; положительного сальдо курсовых разниц и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих чистой прибыли.

Распределение общей суммы дивидендов между категориями (типами) акций Компании производится

в соответствии с Уставом Компании и требованиями законодательства Российской Федерации.

Размер дивидендов по привилегированным акциям предусмотрен на уровне 10 % чистой прибыли Группы по итогам года. При этом размер дивиденда, выплачиваемый на одну привилегированную акцию, не может быть меньше размера дивиденда, выплачиваемого на одну обыкновенную акцию, в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть».

Управление организациями системы «Транснефть»

Корпоративное управление в Группе Транснефть осуществляется в том числе путем определения позиции Компании в отношении вопросов деятельности ОСТ, в соответствии с положениями Устава Компании и внутреннего документа, утверждаемого Правлением Компании. Представители Компании входят в органы управления ОСТ.

Для обеспечения особого контроля над ОСТ, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на финансово-экономические и иные показатели деятельности Компании и (или) на реализацию стратегии развития Компании, в составе Группы выделяются существенные ОСТ. Критерии отнесения организаций к существенным определяются Советом директоров Компании. Ключевые решения по вопросам деятельности существенных ОСТ принимаются Советом директоров ПАО «Транснефть», в том числе:

- ▶ реорганизация и ликвидация существенных ОСТ;
- ▶ увеличение уставного капитала существенной ОСТ, если в результате такого увеличения прямая и косвенная доля Компании уменьшится;

приобретение или отчуждение существенной ОСТ акций (долей) в уставном капитале третьих лиц в случае, если цена такой сделки составляет 15 и более процентов балансовой стоимости активов существенной ОСТ, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;

- ▶ участие и прекращение участия Компании в существенных ОСТ;
- ▶ согласование назначения единоличных исполнительных органов.

В целях обеспечения эффективной системы контроля уставы ОСТ, доля участия Компании (прямая и (или) косвенная) в уставном капитале которых составляет более 50 %, координируются с положениями Устава Компании (за исключением ОСТ, созданных за пределами Российской Федерации в соответствии с законодательством иностранного государства).

Совершенствование системы корпоративного управления в 2020 году

Совершенствование раскрытия информации и взаимодействия с акционерами и инвесторами:

- ▶ Реализованы мероприятия по развитию диалога и расширению объема коммуникаций с инвесторами, аналитиками и акционерами: разработаны и опубликованы на сайте Компании презентации по результатам отчетности Компании по МСФО, проведены телефонные конференции руководства ПАО «Транснефть» по результатам финансовой отчетности по МСФО за 2019 год и 9 месяцев 2020 года.
- ▶ Организован регулярный диалог с инвесторами и специализированными аналитическими агентствами по вопросам ответственного ведения

бизнеса (ESG), создан специализированный раздел сайта «Для ESG-инвесторов», подготовлен и размещен справочник ключевых показателей для ESG-инвесторов.

- ▶ В состав Совета директоров вошли 2 независимых директора: Корсик А.Л., Клебанов И.И., полностью соответствующие критериям независимости, установленным Правилами листинга Московской Биржи. В отношении одного независимого директора – Шмаля Г.И. Советом директоров принято решение о признании его таковым.
- ▶ Совместно с Московской Биржей проведена работа по дроблению фьючерса на акции

ПАО «Транснефть» (с апреля 2021 года запущен в обращение фьючерсный контракт на расчетную величину (0,1 стоимости одной привилегированной акции ПАО «Транснефть»)).

Зафиксировано существенное увеличение объемов инвестирования в привилегированные акции ПАО «Транснефть» со стороны российских

розничных инвесторов – физических лиц (количество счетов физических лиц увеличилось на 7 095 по сравнению с 2019 годом и составило 11 994¹). Таким образом, удалось избежать серьезной волатильности котировок в результате выхода привилегированных акций ПАО «Транснефть» из индексов MSCI.

Планы Компании по дальнейшему совершенствованию практики корпоративного управления на 2021 год

- ▶ Регулярный диалог с аналитиками и инвесторами для увеличения уровня их осведомленности о деятельности ПАО «Транснефть».
- ▶ Взаимодействие с инвесторами и специализированными агентствами по вопросам ответственного ведения бизнеса (ESG).
- ▶ Целевые адресные встречи с инвесторами в Москве и в ключевых финансовых центрах зарубежных стран с наибольшей концентрацией институциональных инвесторов.
- ▶ Актуализация внутренних документов в области корпоративного управления, внутреннего контроля, неправомерного использования инсайдерской информации и противодействия и предупреждения коррупции.
- ▶ Проведение внешней оценки качества работы Совета директоров.

Основные мероприятия по совершенствованию системы управления рисками, системы внутреннего контроля, а также внутреннего аудита

Январь	
Февраль	Счетная Палата провела аудит «Проверка формирования и реализации инвестиционной программы ПАО «Транснефть» в части мероприятий по расширению трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» в 2016–2019 годах» в Компании. Положение заключительное, все обязательства выполнены
Март	
Апрель	
Май	Советом директоров ПАО «Транснефть» утвержден Годовой отчет за 2019 год об управлении рисками ПАО «Транснефть» Утвержден Отчет по результатам деятельности внутреннего аудита за 2019 год
Июнь	
Июль	Советом директоров ПАО «Транснефть» Перечень критических рисков ПАО «Транснефть» был дополнен риском «Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки»
Август	Проведена внешняя оценка системы управления рисками ПАО «Транснефть»
Сентябрь	Утверждены Правила о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком Компании
Октябрь	
Ноябрь	Советом директоров ПАО «Транснефть» утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть» в новой редакции
Декабрь	Проведена актуализация Реестра рисков ПАО «Транснефть» на 2021 год Комитетом по аудиту рассмотрен и Советом директоров ПАО «Транснефть» утвержден План (общие направления) осуществления внутреннего аудита на 2021 год

По результатам внешней оценки системы управления рисками (далее – СУР), проведенной ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги», СУР ПАО «Транснефть» в целом соответствует требованиям и рекомендациям регламентирующих документов

в области управления рисками. Отмечен ряд ключевых сильных сторон СУР ПАО «Транснефть», а также сформулированы рекомендации по дальнейшему совершенствованию СУР.

1. Информация приведена с учетом раскрытия клиентов номинальных держателей, сравниваются периоды между датами закрытия реестра для целей выплаты дивидендов в 2019 и 2020 году.

Взаимодействие с акционерами в 2020 году

Компания стремится к максимально эффективному взаимодействию с акционерами, аналитиками, инвесторами и другими заинтересованными сторонами, обеспечивая регулярное, оперативное, доступное, полное и объективное раскрытие информации, а также уделяя внимание синхронности предоставления существенной информации различным категориям заинтересованных сторон.

В течение года проводилась работа с акционерами – физическими лицами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав (около 30 обращений в 2020 году).



Подробнее о взаимодействиях с акционерами см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2020 год

Повышение эффективности корпоративного управления в электронном виде

В 2020 году проведены мероприятия по повышению эффективности корпоративного управления в электронном виде в рамках принимаемых Компанией мер по нераспространению коронавирусной инфекции:

в организациях системы «Транснефть» внедрено в практику оформление корпоративных решений (протоколов собраний, протоколов об итогах голосования) с использованием электронной подписи Председателя и секретаря собрания в системе электронного документооборота организаций системы «Транснефть».

в целях соблюдения требований законодательства о проведении в очной форме годовых общих собраний участников обществ с ограниченной ответственностью были утверждены новые Положения об общих собраниях участников. Положения позволили участникам обществ принимать участие в очном собрании новым

способом – путем предварительного заполнения и направления в общество электронного бюллетеня для голосования за 1 день до проведения собрания.

по предложению Компании регистратором Компании и ОСТ – АО «НРК-Р.О.С.Т.» – осуществлена доработка своих сервисов в целях расширения возможностей акционеров/участников организаций системы «Транснефть» для удаленного участия в собраниях.

В 2020 году с использованием электронного сервиса регистратора было проведено более 60 % от общего количества проведенных собраний за год. Внедрение цифровых сервисов в процедуры проведения собраний акционеров/участников ОСТ позволило значительно сократить командировочные и почтовые расходы, время на уведомление о собраниях и сроки проведения собраний, а в условиях пандемии провести собрания наиболее безопасным способом.

Система вознаграждения ключевых руководящих работников

К ключевым руководящим работникам относятся члены Совета директоров, члены Правления ПАО «Транснефть» (включая единоличного исполнительного органа Компании) и генеральные директора существенных организаций системы «Транснефть».

Вознаграждение ключевым руководящим работникам регулируется в соответствии с принятыми в ПАО «Транснефть» нормативными документами.

Вознаграждение членов Совета директоров¹

Члены Совета директоров получают вознаграждение за участие в работе органа управления. Выплата вознаграждения осуществляется согласно Положению о вознаграждении членов Совета директоров

ПАО «Транснефть», утвержденному годовым Общим собранием акционеров². В течение 2020 года изменений в указанное Положение не вносилось.

1. Членам Совета директоров, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций, вознаграждение за соответствующий период работы в 2020 году в связи с прохождением государственной службы не выплачивалось.

2. Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2015 № 541-р.

В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров вознаграждение состоит из следующих частей:

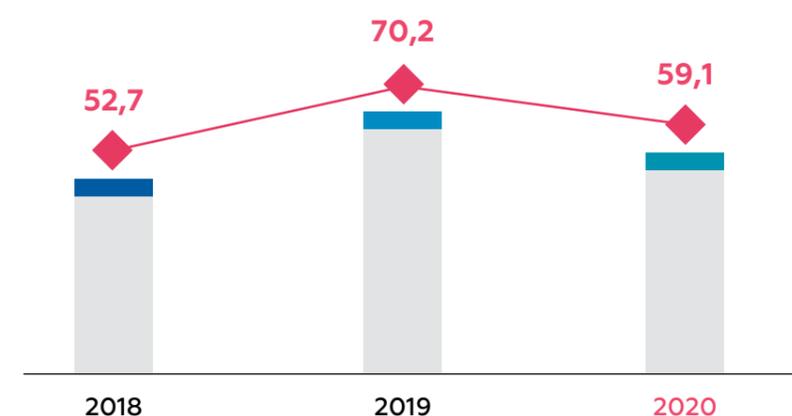
Базовая часть	Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров
Переменная часть вознаграждения	Выплачивается за достижение ключевых показателей эффективности, установленных Положением
Надбавки за выполнение дополнительных обязанностей	Выплачиваются за исполнение членами Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением полномочий Председателя Совета директоров, работой в специализированных комитетах при Совете директоров

Сумма вознаграждения членам Совета директоров, выплаченная в 2020 году, составила 59 112,5 тыс. рублей.

Индивидуальный размер вознаграждения члена Совета директоров ПАО «Транснефть» в 2020 году, тыс. руб.

Член Совета директоров/ФИО	Базовое вознаграждение	Переменная часть вознаграждения	Надбавки за работу в СД	Итого
Варниг М.	1 160,6	5 475,1	663,6	7 299,3
Дмитриев К.А.	1 160,6	5 475,1	1 327,1	7 962,8
Клебанов И.И.	1 160,6	5 475,1	1 990,7	8 626,4
Корсик А.Л.	1 160,6	5 475,1	2 654,3	9 290,0
Соколов М.Ю.	430,7	2 032,0	246,3	2 709,0
Токарев Н.П.	1 160,6	5 475,1	663,6	7 299,3
Шанцев В.П.	1 160,6	5 475,1	663,6	7 299,3
Шмаль Г.И.	1 160,6	5 475,1	1 990,7	8 626,4
Итого				59 112,5

Динамика вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров ПАО «Транснефть», млн руб.



Вознаграждение членов исполнительных органов и генеральных директоров организаций системы «Транснефть»

Члены Правления ПАО «Транснефть», единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть» и генеральные директора организаций системы «Транснефть» получают заработную плату и вознаграждение по итогам работы за год и иные выплаты, определенные трудовыми договорами:

- ▶ выплата вознаграждения¹ по итогам работы единоличному исполнительному органу Компании осуществляется согласно Положению о вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть»²;
- ▶ выплата вознаграждения по итогам работы за год членам Правления и генеральным директорам организаций системы «Транснефть» осуществляется согласно Системе ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть»³ и Положению о вознаграждении по итогам работы за год руководителей и работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»⁴.

В течение 2020 года политика вознаграждения ключевого управленческого персонала не претерпела существенных изменений – сохранены основные принципы и порядок выплаты.

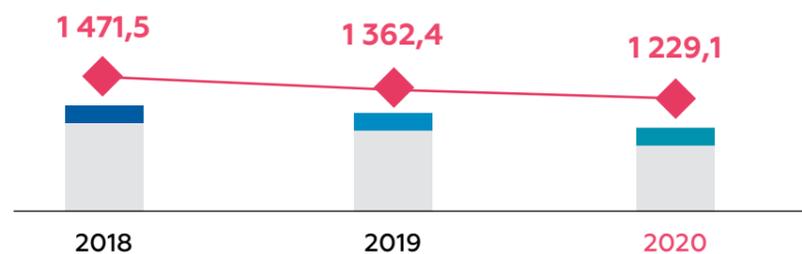
Положение о годовом вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 23.04.2018, протокол № 5 с учетом изменений и дополнений к нему) предусматривает зависимость размера вознаграждения от выполнения ключевых показателей эффективности.

Членам Правления ПАО «Транснефть», как работникам ПАО «Транснефть», выплачивается вознаграждение – ежемесячная заработная плата и иные выплаты (включая годовое вознаграждение, размер которого определяется в зависимости от выполнения общекорпоративных ключевых показателей эффективности за отчетный период). Отдельное вознаграждение за исполнение обязанностей членом Правления не выплачивается, дополнительные расходы не компенсируются.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций членам Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган, в 2020 году составила 1 229 185,2 тыс. рублей.

Виды вознаграждений	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	440 927,8
Премии	768 316,8
Комиссионные	-
Льготы	18 534,5
Компенсации расходов	1 406,1
Иные виды вознаграждений	-
Итого	1 229 185,2

Динамика вознаграждения, выплаченная членам Правления ПАО «Транснефть», млн руб.



1. Размер вознаграждения зависит от выполнения ключевых показателей эффективности.
 2. Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 23.04.2018, протокол № 5 с учетом изменений и дополнений к нему.
 3. Утверждена протоколом решения Совета директоров № 20 от 27.11.2019.
 4. Утверждено Правлением ПАО «Транснефть» 29.12.2011, протокол № 45 с учетом изменений и дополнений к нему.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии определяется и выплачивается на основе Положения о вознаграждении и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть»¹.

Членам Ревизионной комиссии в 2020 году не выплачивалось вознаграждение и не компенсировались расходы, связанные с исполнением функций.



Подробнее о системе вознаграждения см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2020 год

Выполнение планов за 2020 год в сфере корпоративного управления

Планы на 2020 год	Статус выполнения	Комментарий
Актуализация внутренних документов в области корпоративного управления, неправомерного использования инсайдерской информации и противодействия и предупреждения коррупции	Выполнено	Правила о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком утверждены решением Совета директоров 21.09.2020 (Протокол № 16 от 21.09.2020). Утвержден Приказ ПАО «Транснефть» от 14.12.2020 № 402 «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации». Утвержден Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Транснефть» Приказом ПАО «Транснефть» от 14.12.2020 № 402. Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть» в новой редакции утверждена решением Совета директоров 10.11.2020 (Протокол № 19 от 10.11.2020).
Проведение внешней оценки системы управления рисками Компании	Выполнено	В 2020 году проведена внешняя оценка Системы управления рисками ПАО «Транснефть».

1. Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 06.10.2015 № 734-р.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа Транснефть нацелена на повышение открытости и прозрачности информации о своей деятельности, а также выстраивание взаимовыгодного диалога с кругом заинтересованных сторон.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется на всех уровнях управления Компанией. В целях эффективного информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц в Группе разработана и внедрена информационная политика, позволяющая сформировать объективное представление о существенных аспектах деятельности Компании.

Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) – это физические и юридические лица или группы лиц, которые влияют на организацию и ее деятельность и (или) испытывают на себе влияние со стороны организации

Публичный Годовой отчет и Отчет об устойчивом развитии – инструменты информирования заинтересованных сторон о принципах, целях и практических результатах деятельности Группы.

ПАО «Транснефть» в индексах в области устойчивого развития РСПП

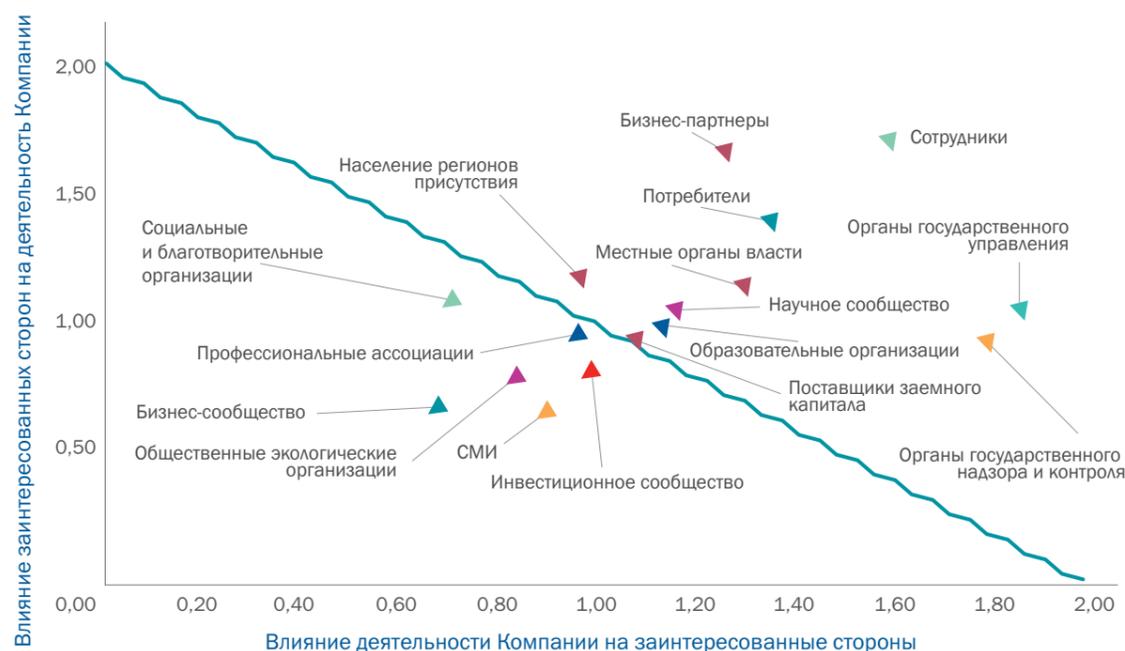
В 2020 году ПАО «Транснефть» вошло в число лидеров Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по индексам «Вектор устойчивого развития» и «Ответственность и открытость». Индексы являются инструментами комплексной оценки прозрачности и ответственности крупнейших российских компаний на основе их публичной отчетности.

Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами

Компанией в 2019 году было проведено анкетирование менеджмента, в том числе вице-президентов, в целях формирования ранговой карты заинтересованных сторон. В 2020 году актуализация карты не производилась, поскольку

существенных изменений стейкхолдерского окружения не происходило. Ключевыми заинтересованными сторонами признаны стейкхолдеры, расположенные в правой верхней части карты выше линии отсечения.

Ранговая карта заинтересованных сторон



Результаты взаимодействия с ключевыми группами заинтересованных сторон в 2020 году

Реализованные мероприятия и проекты в 2020 году

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2020 году
Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы, аналитики, специализированные рейтинговые агентства по вопросам устойчивого развития)	Повышение акционерной стоимости Финансовые и производственные показатели Стратегия развития бизнеса Инвестиционная программа Дивидендная политика Долговые показатели и структура долгового портфеля Политика и результаты работы ПАО «Транснефть» в области устойчивого развития	Размещение отчетности на сайте Компании и на сайте «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации» Проведение Общих собраний акционеров Проведение заседаний Совета директоров и заседаний комитетов при Совете директоров Общение с миноритарными акционерами по вопросам реализации их прав Размещение справочной информации и презентационных материалов на сайте Компании Встречи и телефонные конференции с аналитиками и инвесторами Ответы представителей Компании на поступающие вопросы со стороны аналитиков и инвесторов Выпуск «Справочника аналитика» Публикация «Краткого справочника ESG-показателей Группы Транснефть» Предоставление информации рейтинговым агентствам Предоставление информации специализированным рейтинговым агентствам по устойчивому развитию	Проведено годовое Общее собрание акционеров (ГОСА) и 2 внеочередных Общих собрания акционеров (ВОСА). Заседания Совета директоров проводятся регулярно, в соответствии с установленными корпоративными процедурами. Проводилась работа с акционерами – физическими лицами по изменению сведений лицевого счета, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав (около 30 обращений). Опубликованы презентации по результатам отчетности Компании по МСФО, проведена телефонная конференция руководства ПАО «Транснефть» по результатам финансовой отчетности по МСФО за 2019 год и 9 месяцев 2020 года. Организован регулярный диалог с инвесторами и специализированными рейтинговыми агентствами по вопросам устойчивого развития (ESG), создан специализированный раздел сайта «Для ESG-инвесторов», подготовлен и размещен краткий справочник ESG-показателей Группы Транснефть. В 2020 году агентства Sustainalytics, SAM повысили рейтинг ПАО «Транснефть». Агентство Sustainalytics также снизило оценку уровня риска устойчивого развития ПАО «Транснефть» и перевело ПАО «Транснефть» из категории компаний с высоким уровнем риска в категорию компаний со средним уровнем риска.
Поставщики заемного капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)	Финансовые и производственные показатели Долговые показатели и структура долгового портфеля Кредитные рейтинги Инвестиционные программы Стратегия развития бизнеса	Проведение встреч и переговоров, направленных на совершенствование и развитие форм банковского обслуживания ПАО «Транснефть» и ОСТ Раскрытие информации о структуре долгового портфеля и долговой политике в финансовой отчетности и годовых отчетах Компании Размещение информации об облигациях (проспекты выпусков, купонные ставки, кривая доходности, график выплат) на сайте Компании	В 2020 году ведущие мировые рейтинговые агентства Moody's и S&P, а также «Эксперт РА», подтвердили кредитные рейтинги ПАО «Транснефть»: <ul style="list-style-type: none"> рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг Компании на уровне «Ваа2» со стабильным прогнозом; рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило кредитные рейтинги Компании на уровне «BBB-» (в иностранной валюте) и на уровне «BBB» (в национальной валюте) со стабильным прогнозом; рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне RuAAA, прогноз – стабильный. Кроме того, рейтинговое агентство НКР присвоило ПАО «Транснефть» кредитный рейтинг AAA.ru со стабильным прогнозом.

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2020 году
Потребители (вертикально интегрированные нефтяные компании, компании — участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах)	Условия подключения Планы развития трубопроводной сети Тарифы на услуги Компании	Проведение совместных заседаний представителей Компании и Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» Размещение информации по заключению договоров на сайте Компании Размещение информации о тарифах на сайте Компании Система обратной связи	В 2020 году Советом потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» рассмотрены следующие вопросы: <ul style="list-style-type: none"> ▲ о реализации Долгосрочной программы развития за 2019 год; ▲ о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть». В рамках развития мелкооптовой биржевой торговли Российской Федерации с декабря 2017 года ПАО «Транснефть» предоставляет услугу по хранению нефтепродуктов в качестве Оператора товарных поставок (далее – ОТП) с гарантией передачи права собственности товара по итогам биржевой сделки. В 2020 году было заключено 118 дополнительных соглашений ОТП с грузоотправителями нефтепродуктов. В 2020 году с потребителями заключены договоры об оказании услуг: <ul style="list-style-type: none"> ▲ услуги по транспортировке нефти – 124; ▲ услуги по хранению нефти – 122; ▲ услуги по компаундированию нефти – 85; ▲ услуги по транспортировке нефтепродуктов – 110; ▲ услуги по хранению и наливу нефтепродуктов – 170.
Работники Группы Транснефть и профсоюзы	Социальное обеспечение Медицинское и бытовое обеспечение Возможность профессионального роста и развития Создание рабочих мест и уровень оплаты труда	Коллективные договоры Система мотивации персонала Профессиональное обучение и повышение квалификации персонала Обязательные медицинские осмотры Спортивные и культурные мероприятия Социальное обеспечение персонала: добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев, организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение	По состоянию на 31.12.2020 Коллективные договоры заключены в ОСТ, в которых работает 92 % списочного состава Группы Транснефть; из них 66 % работников являются членами профсоюзных организаций. В 28 организациях имеются профсоюзные организации, которым созданы все условия для работы в соответствии с Федеральным законом «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности». Профсоюзные организации представляют интересы работников организаций системы «Транснефть» при разработке и заключении Коллективных договоров и принимают участие в работе организаций в соответствии с полномочиями, определенными вышеуказанным законом. В феврале 2020 года ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» присоединились к Отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2020–2022 годы, в коллективных переговорах по разработке которого в 2019 году ПАО «Транснефть» принимало непосредственное и активное участие. В Группе Транснефть действует единая система мотивации персонала независимо от наличия или отсутствия профсоюзной организации. Регулярно проводятся медицинские осмотры. Реализуется добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней. Проводятся спортивные и культурные мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни и формирование корпоративной культуры работников Группы. Осуществляется корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение.

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2020 году
Профессиональные ассоциации	Получение информации о перспективах развития Компании Совместная работа	Проведение регулярных встреч Раскрытие информации на корпоративном сайте	ПАО «Транснефть» признано одним из лидеров среди российских предприятий по индексам устойчивого развития Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) в области корпоративной устойчивости, ответственности и открытости.
Органы государственного управления (Правительство Российской Федерации, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти)	Бесперебойное и безаварийное функционирование сети нефте- и нефтепродуктопроводов Производственные и финансовые показатели Стратегия развития бизнеса Соответствие требованиям нормативного регулирования Инвестиционные программы Повышение эффективности	Взаимодействие с Министерством энергетики Российской Федерации в рамках формирования и согласования: <ul style="list-style-type: none"> ▲ Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года, а также плана по ее реализации; ▲ Генеральной схемы развития нефтяной отрасли России на период до 2035 года. Участие в работе Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России – совещательно-консультативном органе при Банке ¹ , а также в составе Комитета эмитентов акций ПАО «Московская Биржа» Взаимодействие с членами Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации по вопросам внедрения Кодекса корпоративного управления (ККУ), а также внесения изменений в Долгосрочную программу развития и рассмотрения отчетов об исполнении ДПР в части совершенствования корпоративного управления Участие в работе секций Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по энергетике Взаимодействие в рамках действующих нормативных актов Регистрация и размещение сведений в ГИС ТЭК	По итогам взаимодействия ПАО «Транснефть» с Министерством энергетики Российской Федерации согласована и утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года. В течение 2020 года ПАО «Транснефть» принимала участие в разработке Плана реализации Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года, а также Генеральной схемы развития нефтяной отрасли на период до 2035 года. Заседания Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России и Комитета эмитентов акций ПАО «Московская Биржа» проводятся по мере необходимости, как правило, один раз в два месяца. Департаментом безопасности ПАО «Транснефть» принято участие в работе: <ul style="list-style-type: none"> ▲ в заседании рабочей группы Экспертного совета Комитета Государственной Думы по энергетике по обсуждению вопросов субъектов топливно-энергетического комплекса (далее – ТЭК) за обеспечение безопасности объектов ТЭК (изменения в ст. 20.30 КоАП РФ); ▲ подгруппы Межведомственной рабочей группы Минэнерго России по нормативному регулированию в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК; ▲ подгруппы Межведомственной рабочей группы Минэнерго России по обеспечению безопасности объектов ТЭК в Северо-Кавказском федеральном округе по вопросам профилактики правонарушений в сфере ТЭК на территории Республики Дагестан.

1. Основные задачи Совета: содействие в определении стратегии Банка России в сфере корпоративного управления, улучшение практики корпоративного управления в акционерных обществах, расширение практики применения акционерными обществами принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, экспертно-консультационная поддержка деятельности Банка России по вопросам корпоративного управления.

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2020 году
Органы государственного надзора и контроля	Соблюдение законодательства Соблюдение экологических норм и стандартов Соблюдение стандартов и правил безопасности	Регулярное прохождение проверок Регулярные встречи и совместная работа	Заключено новое Соглашение о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.
Органы местного самоуправления	Соблюдение экологических норм и стандартов Соблюдение стандартов и правил безопасности Налоги Развитие трубопроводной сети Развитие местной инфраструктуры Занятость Реализация социальных программ	Взаимодействие в рамках Совета директоров Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду	Проведение рабочих встреч и совещаний с представителями региональной и местной власти. Реализовано более 1 000 благотворительных проектов.
Население регионов присутствия (в т. ч. коренные малочисленные народы, а также организации гражданского общества)	Создание рабочих мест и уровень оплаты труда Участие в развитии местной инфраструктуры Благотворительность	Социальные и благотворительные программы Общественные слушания Публикации в СМИ	Реализовано более 1 000 благотворительных проектов. Создано более 750 рабочих мест.
Поставщики и подрядчики	Прозрачность осуществления закупок Экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков Поддержка МСП при закупках Антикоррупционная политика Повышение эффективности контроля за исполнением договорных обязательств Повышение качества выполнения работ на объектах Компании Оценка взаимодействия ОСТ и подрядных организаций	Комиссия по работе с поставщиками, подрядчиками Управляющий комитет Реализация политики Компании в области усиления контроля качества, создания и внедрения норм и механизмов выполнения и контроля работ Система обратной связи Размещение сведений о закупках и другой информации для поставщиков и подрядчиков на сайте Компании Размещение сведений о поддержке МСП на сайте Компании	Организованы мероприятия с привлечением представителей МСП по обсуждению аспектов проведения закупок в рамках действующего законодательства и защиты прав участников закупки, а также перспективы реализации федеральной программы импортозамещения. Доля закупок с привлечением малого и среднего предпринимательства увеличилась на 13 %. В 2018–2020 годах проведены рабочие встречи с представителями 10 субъектов Российской Федерации и с представителями более 200 организаций.
Бизнес-сообщество (НП «РИД», РСПП, Российское газовое общество)	Сотрудничество Получение информации о перспективах развития Группы	Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.)	ПАО «Транснефть» приняло участие в заседании компаний – членов Международной ассоциации транспортировщиков нефти (MATH, IAOT) по вопросам бесперебойной работы нефтетранспортной инфраструктуры в условиях пандемии коронавирусной инфекции COVID-19. ПАО «Транснефть» приняло участие в российско-американской конференции «Диалог Форт Росс». Президент ПАО «Транснефть» Николай Токарев принял участие в онлайн-конференции Международной ассоциации транспортировщиков нефти.

Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2020 году
Социальные и благотворительные организации	Социальная ответственность Эффективность деятельности Компании и перспективы развития	Взаимодействие при осуществлении социальных проектов Соглашения о сотрудничестве	Осуществлено финансирование более 1 000 благотворительных проектов.
Общественные и экологические организации	Соблюдение экологических норм и стандартов Программы и мероприятия по защите окружающей среды Повышение энергоэффективности Инвестиции и текущие затраты на экологию	Сертификация всех подразделений компаний Группы по Системе экологического менеджмента Проведение экологического аудита и публикация экологической отчетности Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду	Участие волонтера ПАО «Транснефть» в проекте Межрегиональной общественной эколого-социологической организации «Зеленая Арктика» по природоохранным мероприятиям. Сохранение популяции европейского зубра совместно с национальным парком «Мещера».
Образовательные организации (вузы и пр.)	Целевая подготовка кадров	Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников Заказы на НИОКР	Развернута система «одного окна» для сбора предложений по внедрению инновационных решений, реализации перспективных инновационных проектов и предложений по выполнению НИОКР. На постоянной основе осуществляется взаимодействие с вузами в части обучения по совместно разработанным программам повышения квалификации персонала.
Научное сообщество (НИИ, технологические компании)	Содействие развитию отраслевой науки Применение инновационных технологий	Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР Размещение на сайте Компании Паспорта программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годы Размещение формы для подачи предложений инновационного характера на сайте ООО «НИИ Транснефть»	В части прикладных НИОКР в 2020 году продолжилось взаимодействие более чем с 50 научно-исследовательскими институтами, университетами, научными и производственными организациями. Подписано трехстороннее соглашение о сотрудничестве между ПАО «Транснефть», ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова» и Фондом поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие».
СМИ	Прозрачность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс-подходов и т.п.) Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ	Опубликован 31 пресс-релиз.

Участие и членство в российских и международных организациях

Группа Транснефть в рамках повышения устойчивости своей деятельности и повышения эффективности принимает участие в реализации задач различных ассоциаций на национальном и международном уровне.

Участие и членство в российских и международных организациях

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Американо-российский деловой совет (далее – АРДС)	Представление торговых и инвестиционных интересов российских и американских компаний – членов в сфере двусторонних американо-российских коммерческих отношений	Содействие разработке и принятию мер, способствующих расширению американских частных инвестиций в российскую экономику, а также налаживанию делового сотрудничества между американскими и российскими компаниями Распространение официальной и деловой информации по вопросам российско-американского торгово-экономического сотрудничества, содействие прямому диалогу между американскими и российскими официальными и деловыми кругами; проведение семинаров и конференций, а также содействие организации встреч своих членов с государственными деятелями и бизнес-лидерами	Более 150 американских компаний и финансовых групп, имеющих деловые интересы в России: «Шеврон», «Эксон-Мобил», «Боинг», «Гугл», «Крайслер», «Майкрософт», «Форд» и др., а также ряд российских компаний: ПАО «ЛУКОЙЛ», ООО «Газпром экспорт», АО «Газпромбанк», АО «РОСНАНО», ПАО «Сбербанк», Группа «Сумма»	Член АРДС, участие с 2017 года
Международная ассоциация транспортников нефти (МАТН)	Содействие развитию сферы магистрального транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов; помощь членам МАТН при укреплении взаимоотношений на международных, региональных и национальных рынках; защита коммерческих интересов членов МАТН; установление и поддержание контактов с профессиональными организациями и учреждениями, а также представление членов МАТН в отношениях с такими субъектами; поиск новых сфер взаимодействия между членами МАТН; обеспечение безопасности и стабильности поставок нефти и нефтепродуктов; продвижение положительного имиджа трубопроводного транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов	Мониторинг изменений национальных и отраслевых законодательств, обеспечение соответствия деятельности МАТН и компаний-участниц их требованиям; проведение бенчмаркинг-исследований энергоэффективности объектов трубопроводного транспорта компаний-участниц; участие в профильных выставках и конференциях, организация и проведение технических конференций под эгидой объединения	АО «МЕРО Ч.Р.» (Чехия), ПАО «Транснефть» (Россия), АО «Транспетрол» (Словакия), ОАО «Гомельтранснефть Дружба» (Беларусь), ОАО «МОЛ» (Венгрия), АО «КазТрансОйл» (Казахстан), Китайская национальная нефтегазовая корпорация (Китай), ПАО «Укртранснафта» (Украина). Статус наблюдателей МАТН имеют Каспийский Трубопроводный Консорциум и АО «ЯНАФ» (Хорватия)	Член Ассоциации, участие с 2015 года
Некоммерческое партнерство «Форум-диалог»	Экономическое развитие и привлечение инвестиций, улучшение международного имиджа Российской Федерации. Выстраивание инфраструктуры отношений между Российской Федерацией и Итальянской Республикой на негосударственном уровне в сфере экономики, культуры, образования, науки и религии по линии деловых и общественных организаций. Содействие проведению конструктивного диалога между бизнесом и органами государственной власти Российской Федерации и Итальянской Республики	Организация и проведение заседаний Российско-итальянского форума-диалога по линии гражданских обществ и иных форумов, круглых столов, выставок, конференций, семинаров, деловых встреч и презентаций в России и за рубежом <ul style="list-style-type: none"> ▲ Содействие установлению деловых и научных контактов; ▲ Содействие в формировании международных, межотраслевых деловых связей и партнерств; ▲ Разработка и реализация благотворительных программ. 	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности» (Внешэкономбанк), ПАО «ТМК», ПАО «Компания «Сухой», ПАО «НОВАТЭК», ОАО «РЖД», Холдинг «Группа ИМА», АО «КОНАР»	Член НП «Форум-диалог», участие с 2017 года

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП)	Консолидация усилий промышленников и предпринимателей России, направленных на улучшение деловой среды, повышение статуса российского бизнеса в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса	Представляет интересы деловых кругов как в России, так и на международном уровне, проводит конференции по актуальным экономическим проблемам с участием представителей российских и зарубежных бизнес-кругов, а также руководителей федеральных органов власти. Итогами этих форумов являются решения, которые принимаются на государственном уровне в сфере предпринимательства и бизнеса в России	Включает более ста отраслевых и региональных объединений, представляющих ключевые секторы экономики: ТЭК, машиностроение, инвестиционно-банковскую сферу, а также оборонно-промышленный комплекс, строительство, химическое производство, легкую и пищевую промышленность, сферу услуг. Объединяет тысячи крупнейших российских компаний – представителей промышленных, научных, финансовых и коммерческих организаций во всех регионах России	Член Союза, участие с 2014 года
Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития»	Информационное обеспечение и обсуждение актуальных экологических проблем всеми заинтересованными сторонами, разработка и внесение изменений в нормативные правовые акты, развитие взаимодействия экспертного сообщества, представителей бизнеса и органов государственной власти в области экологии и реализации инновационных проектов	Основными видами деятельности Технологической платформы (ТП) являются: <ul style="list-style-type: none"> ▲ научно-исследовательская, научно-технологическая, прогнозная и аналитическая деятельность: стратегическое планирование исследований в области развития экологически чистых и безопасных технологий, создание и реализация дорожной карты достижения целей ТП, выявление приоритетов развития в области рационального природопользования и охраны окружающей среды, в том числе с использованием инновационных инструментов, экспертиза проектов разного уровня, консультирование государственных учреждений по профилю деятельности ТП; ▲ образовательная деятельность: совершенствование учебных планов и образовательных программ с учетом потребностей науки и бизнеса, подготовка и переподготовка кадров, поддержка талантливой молодежи; ▲ информационная деятельность: распространение информации по профилю деятельности ТП, информационная поддержка текущей деятельности ТП, взаимодействие с российскими и европейскими Технологическими платформами, а также с иными родственными структурами, проведение конференций, совещаний, семинаров, школ и иных мероприятий; ▲ организационно-финансовая деятельность: привлечение частного капитала и инвестиций к реализации программ и проектов, формирование перспективных фондов для развития проектов, обеспечение устойчивого функционирования ТП. 	Объединяет более 300 ведущих организаций со стороны бизнеса, науки и образования в области рационального природопользования и экологической безопасности	Член партнерства, участие с 2013 года

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Евразийская экономическая комиссия (далее – ЕЭК)	Постоянно действующий регулирующий орган Евразийского экономического союза	Обеспечение условий функционирования и развития Евразийского экономического союза, Таможенного союза и Единого экономического пространства	В настоящее время в составе ЕЭК представлены пять стран: Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика, и Российская Федерация	Участие в разработке и согласовании нормативных документов, разрабатываемых ЕЭК Постоянное участие представителей ПАО «Транснефть» в рабочих группах при ЕЭК
Национальная ассоциация трансфера технологий ¹	Некоммерческая организация, задачами которой являются: <ul style="list-style-type: none"> ▾ обеспечение открытого доступа к информации о развитии трансфера технологий в России; ▾ освещение роли трансфера технологий в построении инновационной экономики; ▾ внесение предложений по совершенствованию профильного законодательства; ▾ создание «библиотеки» инструментов и методик трансфера технологий, доступной всем участникам рынка; ▾ подготовка и развитие кадров, обеспечивающих трансфер технологий. 	Национальная ассоциация трансфера технологий создана в мае 2017 года негосударственным институтом развития «Иннопрактика» и Федеральной службой по интеллектуальной собственности (Роспатент) с целью содействия реализации Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации Ассоциация представляет собой многофункциональную коммуникативную площадку, осуществляющую образовательную, просветительскую и консультационную деятельность в области трансфера технологий Миссия Ассоциации – объединение участников процесса трансфера технологий для налаживания взаимовыгодного сотрудничества и повышения их профессионального уровня	Ассоциация объединяет компании, вовлеченные в процесс трансфера технологий	Член ассоциации, участие с 2018 года
Ассоциация Вертолетной Индустрии (АВИ)	Цели деятельности АВИ: создание и поддержание комфортной бизнес-среды, повышение безопасности работ, профессионализма и экономической устойчивости вертолетной индустрии.	Ассоциация Вертолетной Индустрии объединяет компании, представляющие различные сферы вертолетной индустрии для координации предпринимательской деятельности, а также представления и защиты общих интересов	Ассоциация объединяет более 70 компаний, работающих в вертолетной индустрии, а также специализирующихся в других отраслях	Действительный член АВИ с 2019 года

1. Участие ПАО «Транснефть» в НАТТ одобрено распоряжением Росимущества России от 21.09.2019 № 655-р и решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 01.08.2018 (протокол № 13).

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ, ЗНАЧИМЫМИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Подход к управлению рисками

Цель системы управления рисками – обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть».

Положение о Системе управления рисками¹ устанавливает общие принципы построения системы управления рисками (далее – СУР), ее цели и задачи, а также общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

Понимание риска закреплено в Положении о Системе управления рисками, которое определяет риск как влияние неопределенности на достижение целей деятельности в результате наступления случайного события или группы событий.

Управление рисками

В процессе управления рисками Группа Транснефть стремится к максимально эффективному взаимодействию со всеми заинтересованными сторонами. В таблице приведены сведения об управлении критическими и наиболее значимыми рисками ПАО «Транснефть», связанными с устойчивым развитием, затрагивающими заинтересованные стороны.

Основой для отнесения риска к критическим являются ключевые параметры системы управления рисками, ежегодно утверждаемые Советом директоров Компании. Перечень критических рисков на 2020 год был утвержден Советом директоров ПАО «Транснефть»².

В 2020 году реестр рисков был актуализирован для дальнейшей приоритизации и утверждения перечня критических рисков на 2021 год. Приоритизация рисков проведена решением Совета по управлению рисками 29.12.2020 (протокол № 7). Перечень критических рисков на 2021 год утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 20.02.2021 (протокол № 1).

Подразделением, обеспечивающим функционирование Системы управления рисками в ПАО «Транснефть», является отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики ПАО «Транснефть»³.



Подробнее см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2020 год в разделе «Корпоративное управление»

1. Во исполнение п. 2 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности компаний с государственным участием от 27.12.2014 № Пр-3013, Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 (письмо Росимущества от 07.07.2015 № 11/27343).
 Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015, протокол № 28.
 2. Утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 30.12.2019 (протокол № 24).
 3. В соответствии с п. 8.3 ОР-03.100.00-КТН-164-15 Положения о системе управления рисками.

Взаимодействие субъектов Системы управления рисками ПАО «Транснефть»



Сведения об управлении критическими и наиболее значимыми рисками ПАО «Транснефть»

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/ нефтепродуктов	<ul style="list-style-type: none"> Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники ПАО «Транснефть» Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики 	<p>Взаимодействие с ФАС России по вопросам планового (при необходимости – внепланового) пересмотра тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов.</p> <p>Взаимодействие с ФАС России по вопросам установления (пересмотра, отмены) согласованных тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов.</p>
Фискальные риски	<ul style="list-style-type: none"> Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Поставщики и подрядчики Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления 	<p>Определение уровня налоговой нагрузки по отношению к выручке и мониторинг его изменения.</p> <p>Анализ изменений, планируемых к внесению в налоговое законодательство.</p> <p>Мониторинг специализированной прессы и прочих информационных ресурсов.</p> <p>Мониторинг законодательства и арбитражной практики.</p> <p>Корректировка статей бюджета на основании изменений в законодательстве, налогообложении, социальном и пенсионном страховании.</p> <p>Анализ отдельных аспектов деятельности и проектов для учета налоговых рисков.</p> <p>Корректировка учетной политики и других методических документов.</p>

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»	Инвестиционное сообщество Потребители Работники Группы Транснефть Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Население регионов присутствия Поставщики и подрядчики Общественные экологические организации	<p>Проведение совместных расследований по фактам отключения внешнего электроснабжения объектов ОСТ в соответствии с заключенными соглашениями о взаимодействии с АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС» и прочими субъектами электроэнергетики. Участие в разработке мероприятий, направленных на предотвращение отключений объектов ПАО «Транснефть».</p> <p>Контроль соответствия схем внешнего электроснабжения объектов ОСТ требованиям надежности электроснабжения:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▼ согласование ОСТ заявок на изменение эксплуатационного состояния электрооборудования в соответствии с ОР-03.100.50-КТН-170-15 на основании анализа прилегающей сети; ▼ доведение информации до ОСТ о снижении надежности электроснабжения на основании анализа ежемесячных графиков ремонтов электросетевого оборудования классом напряжения 220-500 кВт. <p>Проведение совместно с персоналом сетевых организаций осмотров ВЛ:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▼ принадлежащих ДЗО ПАО «Россети» и обеспечивающих внешнее электроснабжение объектов ОСТ; ▼ принадлежащих ТСО и обеспечивающих внешнее электроснабжение объектов ОСТ. <p>Контроль проведения проверок устойчивой работы объектов ОСТ при отключении одного источника.</p>
Риск установления новых и (или) изменения действующих технических норм, способных оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности)	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала ПАО «Транснефть» Организации системы «Транснефть» Работники Группы Транснефть	Мониторинг утвержденных документов по стандартизации, других документов федеральных органов исполнительной власти, устанавливающих технические нормы, способные оказать влияние на технологические процессы, связанные с проектированием, строительством и эксплуатацией магистрального трубопровода (включая экологические требования и требования промышленной безопасности).

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Отклонение показателей качества нефти (характеристик нефтепродуктов) от установленных нормативов	Работники ПАО «Транснефть» Профессиональные ассоциации Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики Бизнес-сообщество Общественные экологические организации СМИ	<p>Взаимодействие с ОСТ и профильными подразделениями ПАО «Транснефть» по вопросам своевременного обеспечения испытательных лабораторий нефти и НП (далее – ИЛН) материально-техническими ресурсами для проведения испытаний по контролю качества.</p> <p>Проведение проверок ИЛН ОСТ на соответствие требованиям СМК, функционирование риск-ориентированного подхода и беспристрастности.</p> <p>Взаимодействие с ОСТ по вопросам минимизации партий нефти, не соответствующих требованиям «Схемы нормальных (технологических) грузопотоков».</p> <p>Взаимодействие с профильными подразделениями Компании по вопросам минимизации несоответствующих требованиям ГОСТ Р 51858 партий нефти.</p> <p>Взаимодействие с ОСТ по вопросам восстановления качества нефти после проведения ремонтных работ.</p> <p>Взаимодействие с ОСТ для выполнения утвержденной дорожной карты мероприятий по замещению нефти с превышением показателей по массовой доле органических хлоридов.</p> <p>Взаимодействие с ОСТ по вопросам минимизации нестандартного нефтепродукта и выполнения мероприятий по восстановлению качества нефтепродуктов путем смешения с топливом, имеющим запас качества.</p> <p>Взаимодействие с профильными подразделениями Компании по вопросам минимизации объемов нестандартного нефтепродукта.</p> <p>Взаимодействие с ОСТ по вопросам восстановления качества нефтепродуктов путем отстоя и фильтрации.</p>
Международные санкции	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Профессиональные ассоциации Потребители Работники ПАО «Транснефть» Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Поставщики и подрядчики	<p>Участие в выработке комплексных мер противодействия ограничительным мерам на государственном уровне (в т.ч. через межправительственные комиссии/комитеты, деловые советы, профильные комиссии и комитеты).</p> <p>Подготовка предложений по получению доступа к услугам и технологиям за счет использования нейтральных или дружественных юрисдикций, альтернативных поставщиков.</p> <p>Мониторинг и анализ проектов законодательных актов, принятия законов, выхода официальных пресс-релизов ответственных ведомств США и ЕС по санкционной тематике.</p>

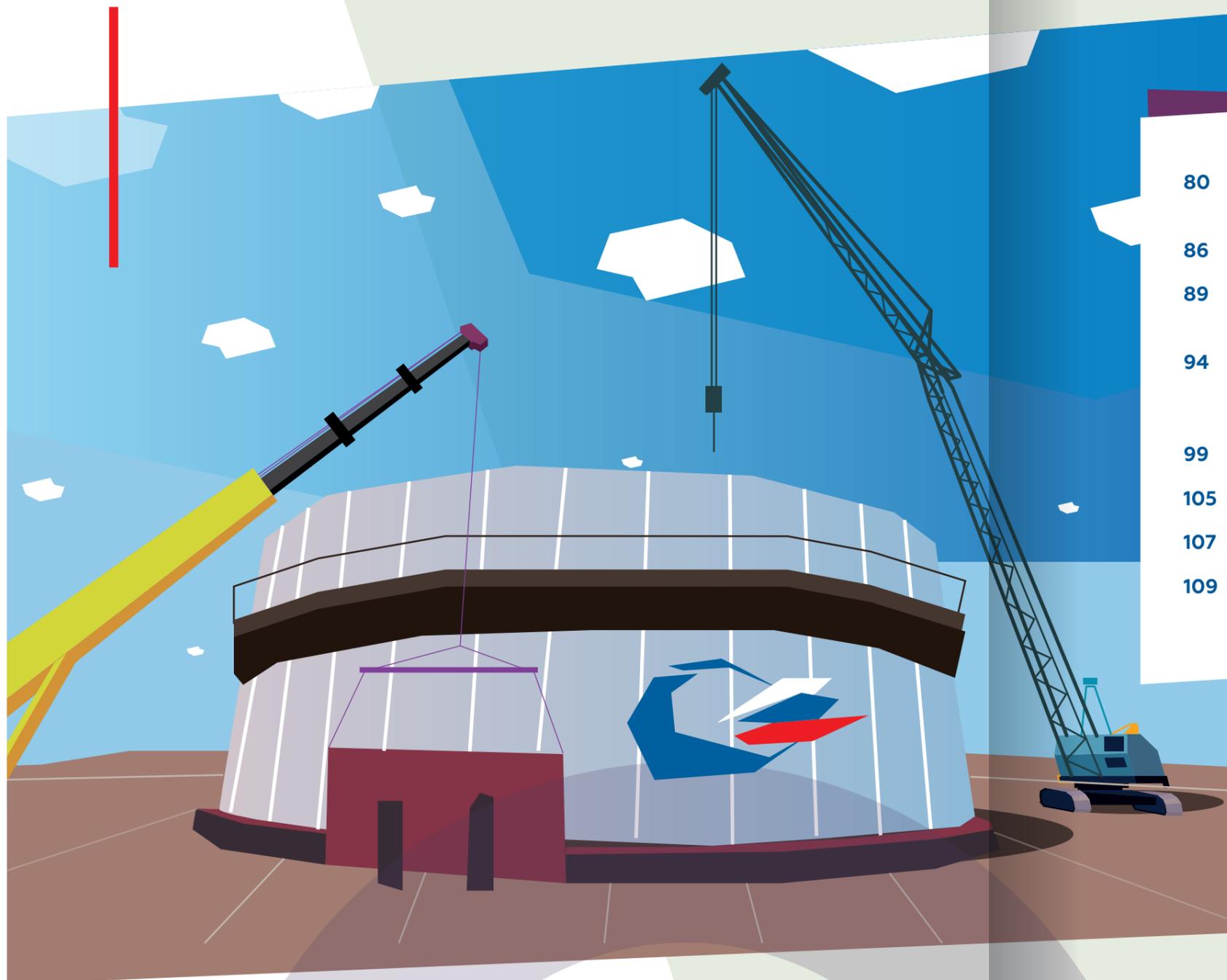
Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Кредитный риск на банки-контрагенты	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники ПАО «Транснефть» Поставщики и подрядчики	Установление лимитов на операции с банками-контрагентами. Контроль соблюдения установленных лимитов. Мониторинг кредитоспособности банков-контрагентов.
Возникновение негативных последствий в результате неблагоприятной эпидемиологической обстановки	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники Группы Транснефть Органы государственного управления Органы местного самоуправления Органы государственного надзора и контроля Поставщики и подрядчики	Мониторинг эпидемиологической ситуации в Компании и ОСТ, динамики риска. Вакцинопрофилактика. Индивидуальная защита работников. Дезинфекция и обеззараживание. Изменение режимов труда и отдыха работников. Контроль работников на наличие признаков заболеваний. Ограничение передвижения работников, проведения и участия в контактных мероприятиях. Перевод здравпунктов на усиленный режим работы. Подготовка к переводу объектов МН (МНПП) ОСТ на работу в автономном режиме полной изоляции.
Риски, связанные с устойчивым развитием		
Репутационные риски	Инвестиционное сообщество Поставщики заемного капитала Потребители Работники ПАО «Транснефть» Профессиональные ассоциации Органы государственного управления Органы государственного надзора и контроля Органы местного самоуправления Население регионов присутствия Поставщики и подрядчики Бизнес-сообщество Социальные и благотворительные организации Общественные экологические организации Образовательные организации Научное сообщество СМИ	Выполнение отраслевых стандартов по промышленной безопасности и мероприятия по обеспечению надежности функционирования оборудования позволяют гарантировать клиентам Компании стабильно высокое качество оказываемых услуг. Предупреждение коррупционных проявлений.

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Кадровые и социальные риски	Работники Группы Транснефть Профессиональные ассоциации Органы государственного управления Органы местного самоуправления Население регионов присутствия Поставщики и подрядчики Социальные и благотворительные организации Образовательные организации	Обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» высококвалифицированными кадрами и поддержание уровня их стабильности. Совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с направлениями инновационного развития Компании. Повышение гибкости систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и ситуации на рынке труда, обеспечение конкурентной оплаты труда. Совершенствование системы управления производительностью труда, в т.ч. за счет внедрения инноваций, современного оборудования и новых технологий, направленных на снижение трудозатрат.
Риск негативного воздействия на окружающую среду	Общественные экологические организации Научное сообщество СМИ Органы государственного надзора и контроля Население регионов присутствия Инвестиционное сообщество	Реализуются мероприятия по управлению рисками, в т.ч. по предотвращению аварийных разливов нефти и нефтепродуктов, по исполнению программы по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть», мероприятия, предусмотренные программой экологического менеджмента, программой РЭН, развития, технического перевооружения и реконструкции, капитального ремонта, ликвидации объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть», соблюдение требований природоохранного законодательства.

Планы

Направления совершенствования системы управления рисками ПАО «Транснефть» в 2021 году будут определены по итогам внешней независимой оценки системы управления рисками Компании, проведенной ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги», а также анализа введенных в действие в 2020 году ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» и ГОСТ Р 58771-2019 «Менеджмент риска. Технологии оценки риска».

Отраслевая специфика устойчивого развития



- 80 Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 86 Управление качеством нефти и нефтепродуктов
- 89 Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 94 Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 99 Инновации и НИОКР
- 105 Информационная безопасность производственных объектов
- 107 Взаимоотношения с потребителями
- 109 Тарифная политика

0,059

Показатель удельной аварийности на 1000 км линейной части магистрального трубопровода

10 324,1 млн руб.

Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР



БЕЗОПАСНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Тема: ██████████

Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса) (2)

Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов (4)

ПАО «Транснефть» оказывает существенное воздействие на состояние промышленной и энергетической безопасности отрасли. Для недопущения чрезвычайных ситуаций Группа комплексно подходит к обеспечению надежности и безопасности производственных объектов.

Промышленная безопасность – состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий¹.

2020

Год промышленной безопасности и производственного контроля

Управление

При строительстве и реконструкции объектов Группа Транснефть нацелена на непрерывное развитие системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов при высоком уровне качества и безопасности объектов.

Цели и задачи ПАО «Транснефть» в области промышленной безопасности



Создание условий защищенности жизни и здоровья работников Компании



Создание условий защищенности жизни и здоровья населения от аварийных событий и инцидентов на опасных производственных объектах



Снижение риска возникновения аварийных ситуаций, минимизация их последствий, включая экологические

1. Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 № 116-ФЗ.

Руководство по безопасности для организаций, эксплуатирующих магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы

В 2020 году Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (далее – Ростехнадзор) утвердила разработанное ООО «НИИ Транснефть» руководство «Методические рекомендации по определению допустимого рабочего давления магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов».

Документ разработан в целях содействия соблюдению требований федеральных норм

и правил в области промышленной безопасности для опасных производственных объектов магистральных трубопроводов. Документ предназначен для организаций, эксплуатирующих магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы.

В подготовке Руководства участвовало более 80 крупнейших отраслевых организаций – членов Научно-технического совета Ростехнадзора.

Эффективность управления

Степень надежности производственных объектов Группы Транснефть контролируется путем комплексной диагностики линейной части трубопроводов и перекачивающих станций для своевременного выявления всех низконадежных элементов и потенциальных дефектов, а также расчета срока безопасной эксплуатации объектов. Диагностированием промышленных объектов

Компанией занимается специализированное предприятие АО «Транснефть – Диаскан». Диагностика трубопроводов позволяет выявлять участки с высокими рисками аварии и оценивать такие угрозы, как коррозия, усталость соединений и составных частей, медленное оседание грунта. Частота диагностических проверок в среднем по линейной части не превышает 1,5 лет.

За 2020 год АО «Транснефть – Диаскан» продиагностировало 63,9 тысячи км трубопроводов

За 2020 год продиагностировано 54,3 тыс. км магистральных нефтепроводов (МН). Основная часть работ проводилась на МН ООО «Транснефть – Восток» (13 тыс. км), АО «Транснефть – Сибирь» (9,8 тыс. км) и АО «Транснефть – Дружба» (5,9 тыс. км).

Также в 2020 году выполнена внутритрубная диагностика 9,6 тыс. км магистральных нефтепродуктопроводов ПАО «Транснефть». Основной объем работ проведен на объектах АО «Транснефть – Верхняя Волга» (3 тыс. км), ООО «Транснефть – Балтика» (2,9 тыс. км) и АО «Транснефть – Дружба» (1,8 тыс. км).

По итогам диагностики состояние обследованных объектов признано удовлетворительным. Обнаруженные в процессе диагностирования дефекты устраняются в ходе плановых ремонтных работ.

Проведена диагностика

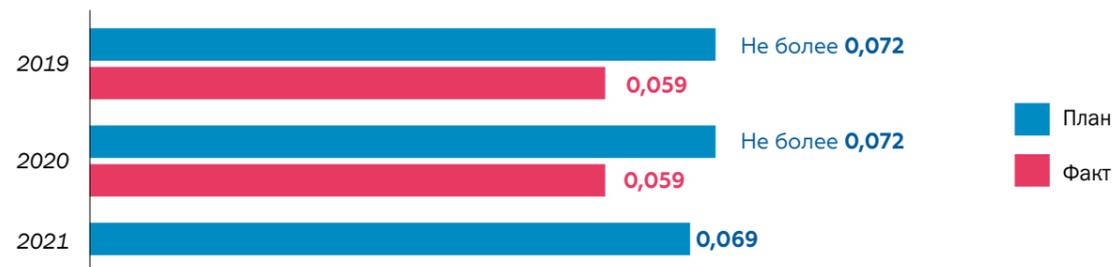
>63,9 тыс. км трубопроводов

Удельная аварийность на магистральных трубопроводах

Ключевым показателем, характеризующим надежность системы магистральных трубопроводов, является показатель удельной аварийности¹ на магистральных трубопроводах ПАО «Транснефть».

1. Аварийное событие – разлив нефти или нефтепродуктов, за исключением событий по вине третьих лиц, в которых ПАО «Транснефть» признана потерпевшей стороной.

Выполнение планов на 2019–2020 годы и планы на 2021 год аварийных событий в год на 1 000 км линейной части магистрального трубопровода



Согласно исследованию, проведенному международной консалтинговой компанией KPMG, результаты которого были опубликованы на сайте Компании в ноябре 2020 года, ПАО «Транснефть» входит в число мировых лидеров по наименьшим удельным показателям аварийности среди крупных нефтепроводных компаний мира.



Более подробно ознакомиться с результатами исследования можно на официальном сайте ПАО «Транснефть»

В Государственном реестре зарегистрировано 705 опасных производственных объектов организаций системы «Транснефть», для эксплуатации которых руководители и специалисты (ОСТ, филиалов и структурных подразделений) по каждому направлению деятельности проходят подготовку и аттестацию в следующих областях:

- основы промышленной безопасности;
- объекты магистральных нефтепроводов и магистральных нефтепродуктопроводов;
- эксплуатация сетей газораспределения и газопотребления;
- эксплуатация опасных производственных объектов складов нефти и нефтепродуктов;
- требования промышленной безопасности к оборудованию, работающему под избыточным давлением;
- требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям;
- требования промышленной безопасности при транспортировании опасных веществ;
- требования к порядку работы на тепловых энергоустановках и тепловых сетях.

Работа системы противоаварийной автоматики в 2020 году

В Группе Транснефть внедрена централизованная система противоаварийной автоматики (далее – ЦСПА). Технология повышает уровень эксплуатационной безопасности трубопроводной системы, сводя к минимуму риски при транспортировке нефти и нефтепродуктов.

В 2020 году в эксплуатации в ОСТ находилось всего 87 централизованных систем противоаварийной автоматики. За 2020 год ЦСПА произведено 5 противоаварийных остановок перекачки при фактическом наличии условий для срабатывания защит.

Автоматизированные системы управления технологическими процессами

Магистральные трубопроводы ПАО «Транснефть» также оснащены автоматизированными системами управления технологическими процессами (далее – АСУТП). В общем виде АСУТП является многоуровневой, территориально распределенной системой и обеспечивает автоматизированное управление основным технологическим процессом на всех магистральных трубопроводах, входящих в Группу Транснефть.

ПАО «Транснефть» своевременно модернизирует и повышает надежность АСУТП для обеспечения планомерной транспортировки нефти и продуктов ее переработки и снижения риска возникновения аварийных ситуаций и связанных с ними последствий на объектах магистральных трубопроводов.

Система дистанционного контроля промышленной безопасности

ООО «Транснефть – Балтика» приступило к опытной эксплуатации автоматизированной системы дистанционного контроля промышленной безопасности на опасных производственных объектах (далее – АСДКПБ).

Система способна анализировать техническое состояние объектов: собирать данные с установленных на них датчиков контроля, а затем обрабатывать эту информацию с формированием заключения о режимах эксплуатации, наличии возможных отклонений и нестандартных ситуаций. Также система может

прогнозировать риск аварий и инцидентов и ранжировать их в соответствии со значимостью последствий.

Система используется для повышения надежности процесса транспортировки нефти и нефтепродуктов, для снижения аварийности объектов.

ООО «Транснефть – Балтика» стало первой организацией Группы «Транснефть», где началась опытная эксплуатация АСДКПБ, в будущем планируется внедрение системы в других предприятиях нефтепроводной отрасли.

Комплекс спутникового оборудования

В Группе Транснефть вводится в эксплуатацию мобильный комплекс спутникового видеонаблюдения (далее – МКСВ), разработанный центром промышленной автоматизации АО «Транснефть – Верхняя Волга» и предназначенный для организации видеотрансляции и видеозаписи в местах проведения плановых и аварийно-восстановительных работ на магистральных трубопроводах.

Комплекс транспортируется на места выполнения плановых ремонтов и разворачивается в полевых условиях. Видеоинформация передается посредством спутниковой связи по защищенным каналам в аппарат управления предприятия и в структурные подразделения районных управлений. Специалисты в режиме реального времени контролируют и при необходимости корректируют ход работ.

Реконструкция и модернизация

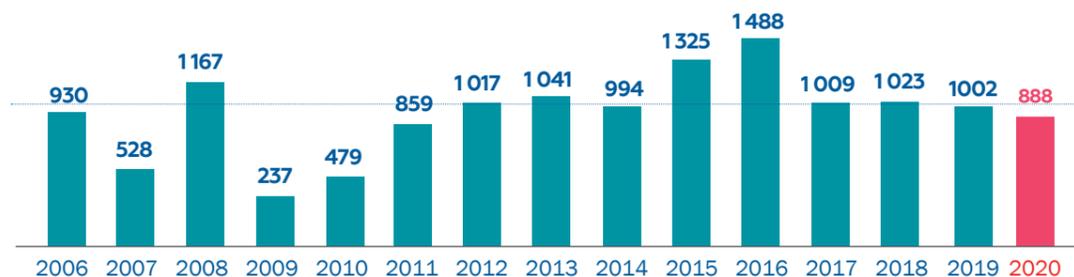
Программа технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» (далее – Программа ТПР) является частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и направлена на поддержание работоспособности и эффективного технического состояния основных производственных фондов Компании, обеспечивающих транспортировку нефти и нефтепродуктов по системе «Транснефть» в объемах, заявленных потребителями, с соблюдением норм экологической и промышленной безопасности.

Объем финансирования Программы ТПР в 2020 году составил 193,3 млрд рублей. На 2021 год по Программе ТПР запланировано финансирование в сумме 206,6 млрд рублей.

В рамках реализации Программы ТПР в 2020 году введено в эксплуатацию более 700 объектов, в составе которых:

- выполнена замена 888 км линейной части магистральных трубопроводов;
- выполнено строительство и реконструкция 75 резервуаров для хранения нефти и нефтепродуктов;
- выполнено строительство и реконструкция 33 систем измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов;
- выполнено строительство и реконструкция 34 объектов инженерно-технических средств охраны;
- выполнена замена 103 насосов и 77 электродвигателей.

Объем замены линейной части по Программе технического перевооружения и реконструкции*, км



*1 тыс. км в год – минимально необходимый объем замены линейной части для поддержания требуемого технического состояния (по заключению Экспертного совета при Правительстве РФ от 28.04.2017).

В рамках Программы ТПР в 2020 году ПАО «Транснефть» продолжило реализацию ряда крупномасштабных объектов комплексной реконструкции, в том числе:

увеличение экспорта нефти через порт «Новороссийск» до 40 млн т в год;

комплексная реконструкция ЛПДС «Южный Балык»;

комплексная реконструкция ЛПДС «Самара»;

комплексная реконструкция ПК «Шесхарис»;

комплексная реконструкция ЛПДС «Сокур»;

подводные переходы магистральных трубопроводов через реку Кама.

Реализация программы ТПР

Показатель	2020 (план)	2020 (факт)	2021 (план)
Замена трубы, км	871 ¹	888	880
Строительство и реконструкция резервуаров, шт.	75	75	50
Строительство и реконструкция СИКН, систем	34	33	20
Замена задвижек, шт.	529	561	588
Замена насосов, шт.	112	103	99
Замена электродвигателей, шт.	99	77	106
ИТСО, объект	37	34	14
Очистные сооружения, реализованные в рамках Программы ТПР, объект	3	3	2

Отклонение от плана на 2020 год по ряду физических показателей связано с пересмотром графиков реализации объектов, ранее запланированных к завершению в 2020 году, вследствие снижения лимитов финансирования Программы ТПР, обусловленного снижением выручки ПАО «Транснефть» в связи с сокращением

объемов добычи нефти российскими нефтегазовыми компаниями в рамках сделки ОПЕК+ и сложившейся неблагоприятной экономической ситуацией на фоне пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 в Российской Федерации и в мире.

1. Учитывая значительное влияние снижения выручки на деятельность Компании, проведена актуализация плановых значений ряда ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) на 2020 год, в том числе Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности, в составе которого был откорректирован с 1 005 км до 871 км план замены трубопроводов. Откорректированные КПЭ утверждены Советом директоров ПАО «Транснефть» 19.10.2020 (Протокол № 18).

Система управления качеством строительства

В ПАО «Транснефть» и ОСТ действует Система менеджмента качества в области строительства (далее – СМК), отвечающая требованиям ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015).

В 2020 году СМК успешно прошла процедуру ресертификационного аудита международным органом по сертификации ООО ССУ «ДЭКУЭС» («DQS»). Получен сертификат соответствия рег. № 268277 QM15.

В рамках обеспечения функционирования СМК, несмотря на сложную санитарно-эпидемиологическую обстановку в стране, в 2020 году выполнены следующие работы:

- проведен внутренний (силами ООО «НИИ Транснефть») и внешний (органом по сертификации) аудит СМК;
- проведен анализ результативности СМК по итогам 2019 года;

проведено дистанционное обучение (в формате семинара) руководителей и специалистов ОСТ – участников СМК по теме «Внутренний аудитор СМК»;

осуществлен периодический мониторинг и анализ выполнения целей в области качества на основе Типовых целей ОСТ по СМК;

разработаны предложения по корректировке документированных процедур СМК в части их оптимизации и унификации;

разработаны предложения по совершенствованию системы мотивации работников организаций системы «Транснефть», направленной на повышение эффективности труда и достижение целей Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

Сотрудничество с ФАУ «Главгосэкспертиза»

В 2020 году продолжается сотрудничество ПАО «Транснефть» и ФАУ «Главгосэкспертиза России», новым направлением работы стала разработка программы семинаров, реализуемых в онлайн-режиме.

Темы семинаров были посвящены государственной экспертизе проектной документации и результатам инженерных изысканий по объектам магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов.

По итогам проведения двух курсов руководством ФАУ «Главгосэкспертиза России» положительно оценена работа слушателей. Преподаватели отметили их активность, заинтересованность, а также высокий показатель удовлетворенности курсом по результатам анализа анкет обратной связи.

Дополнительные меры безопасности, принятые в связи с распространением коронавирусной инфекции

Полный перечень мер, принятых организациями Группы Транснефть для предотвращения распространения коронавирусной инфекции среди персонала и обеспечения бесперебойного функционирования системы магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов, приведен в пункте 1.4 настоящего Отчета.

К основным из них следует отнести:

- ограничение передвижения работников, проведения и участия в контактных мероприятиях, ограничение допуска на объекты лиц, не являющихся работниками организаций группы «Транснефть»;
- изменение режимов труда и отдыха работников;
- обеспечение индивидуальной защиты персонала;
- осуществление контроля допуска на стационарные рабочие места работников с признаками заболеваний;

проведение в отношении отдельных категорий работников лабораторных исследований на наличие в организме коронавирусной инфекции;

организация обсервационных пунктов для временного размещения персонала перед отправкой на вахту;

проведение дезинфекции помещений и транспортных средств, обеззараживания воздуха;

осуществление мониторинга эпидемиологической ситуации на объектах Компании и ОСТ, а также в регионах их присутствия;

подготовка объектов МН (МНПП) ОСТ к переводу на работу в автономном режиме полной изоляции, резервных диспетчерских пунктов – к переводу управления.

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Тема: ██████████

Управление качеством нефти и нефтепродуктов (6)

Ответственное отношение к качественному оказанию услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, сохранению качества самой нефти и нефтепродуктов необходимо для выстраивания долгосрочных отношений с потребителями и подрядчиками.

Управление

Контроль показателей качества нефти и нефтепродуктов ведется на всем пути транспортировки от пунктов приема до пунктов сдачи потребителям в соответствии с действующими межгосударственными и национальными стандартами, Техническими регламентами Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) и отраслевыми регламентами Компании.

Контроль качества осуществляется на приемосдаточных пунктах как поточными анализаторами качества, так и лабораторными методами испытаний в испытательных лабораториях контроля качества нефти и нефтепродуктов.

Контроль качества осуществляется для соблюдения нормативных требований

Качество нефти	Качество нефтепродуктов
<p>Технический регламент ЕАЭС «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию» ТР ЕАЭС 045/2017¹</p> <p>ГОСТ Р 51858-2002 «Нефть. Общие технические условия»</p> <p>Схемы нормальных (технологических) грузопотоков нефти</p> <p>Нормативные документы ПАО «Транснефть» и договоры об оказании услуг грузоотправителям по транспортировке нефти</p>	<p>Технический регламент Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» ТР ТС 013/2011</p> <p>Нормативные документы на транспортируемые нефтепродукты, действующие на территории Российской Федерации</p> <p>ГОСТы на транспортируемые нефтепродукты</p> <p>Нормативные документы ПАО «Транснефть» и договоры об оказании услуг грузоотправителям по транспортировке нефтепродуктов</p>
<p>Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов</p>	

Приоритеты Политики в области качества оказания услуг:

- соответствие требованиям потребителей и других заинтересованных сторон и повышение качества оказываемых услуг по транспортировке, хранению, наливу нефти и нефтепродуктов и по компаундированию нефти Группы;
- соблюдение требований нормативных правовых актов Российской Федерации, международных договоров и межправительственных соглашений, предъявляемых к деятельности Группы;

- развитие системы менеджмента в области качества оказываемых услуг.
- ответственным подразделением за организацию контроля и мониторинг показателей качества нефти и нефтепродуктов в ПАО «Транснефть» является Департамент планирования, учета и качества грузопотоков нефти и нефтепродуктов.

Взаимоотношения ПАО «Транснефть» с грузоотправителями и грузополучателями, а также ответственность сторон в области соблюдения параметров качества принимаемой и транспортируемой нефти/нефтепродуктов, отражены в действующих

договорах об оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, а также в нормативных документах национального и межгосударственного уровня, в которых устанавливаются требования к качеству нефти и нефтепродуктов.

Многофункциональная интегрированная система управления качеством нефти

Для решения задачи управления качеством, помимо данных поточных анализаторов (коммерческих и оперативных) о физико-химических свойствах потока (партии) нефти, используются данные, полученные по результатам испытаний проб нефти в химико-аналитических лабораториях (далее – ХАЛ), которые аккредитованы в Национальной системе аккредитации (далее – Росаккредитация) и имеют:

- квалифицированный инженерный персонал и лаборантов химического анализа для выполнения работ, возложенных на ХАЛ;
- помещения, соответствующие установленным требованиям;

- оборудование (технические средства), необходимое для правильного проведения отбора и испытаний проб, контроля внешних условий, а также соответствующее метрологическое обслуживание;
- химические реактивы, материалы и т. п., необходимые для выполнения испытаний в соответствии с требованиями методов испытаний.

Перечень определяемых показателей нефти и методов их измерений установлен ГОСТ Р 51858-2002 «Нефть. Общие технические условия».

Автоматизированная система управления качеством нефти

Контроль качества нефти и нефтепродуктов осуществляется в 103 ХАЛ с учетом филиалов (в т. ч. 66 проводят испытания нефти, 4 – испытания нефти и нефтепродуктов и 33 – испытания нефтепродуктов). 69 % ХАЛ аккредитованы в Росаккредитации, остальные прошли оценку состояния измерений.

автоматизировать этапы сбора, учета, мониторинга, анализа, обмена, представления и хранения данных по качеству нефти и нефтепродуктов. Использование ЕЛИС позволяет также предоставлять в режиме реального времени доступ к данным о качестве нефти и нефтепродуктов, а также унифицирует документооборот и отчетность лабораторий.

В 2020 году в ПАО «Транснефть» разработана и внедряется в ОСТ единая лабораторная информационная система (далее – ЕЛИС). Применение системы, разработанной специалистами ПАО «Транснефть», позволяет полностью

К 2023 году ЕЛИС будет эксплуатироваться во всех товарно-транспортных организациях системы «Транснефть».

Единая система диспетчерского управления

АО «Транснефть – Дружба» и ООО «Транснефть – Порт Козьмино» ввели в промышленную эксплуатацию единую систему диспетчерского управления (далее – ЕСДУ) с целью повышения надежности и безопасности технологического процесса транспортировки нефти и нефтепродуктов.

ЕСДУ позволит управлять системой магистральных нефтепроводов и магистральных нефтепродуктопроводов Компании, расположенных в 11 субъектах Российской Федерации, из территориального диспетчерского пункта и передавать информацию в Центральный диспетчерский пункт ПАО «Транснефть», а также позволит оптимизировать управление процессом приема и транспортировки нефти по трубопроводу «Восточная Сибирь – Тихий океан» и ее отгрузки на морской транспорт.

«Главное отличие ЕСДУ в том, что она основана на единых принципах построения систем диспетчерского управления, принятых в организациях системы «Транснефть». Это позволяет оперативно реагировать на недопустимые изменения параметров перекачки, обращаться к архивам данных для анализа работы нефтепровода. Кроме того, единая система призвана обеспечить полный контроль за проведением технологических переключений и товарно-коммерческих операций».

Вадим Головченко,
заместитель генерального директора
по товарно-транспортным операциям
ООО «Транснефть – Порт Козьмино»

1. С учетом Решений Коллегии Евразийской экономической комиссии от 06.03.2018 № 36, от 29.12.2020 № 188.

Регулирование и стабилизация качества нефти и нефтепродуктов

Среди основных мероприятий, направленных на стабилизацию качества транспортируемых энергоресурсов, реализуемых ПАО «Транснефть»:

строительство станций смешения нефти в узловых точках системы магистральных трубопроводов;

оснащение испытательных лабораторий современным и инновационным оборудованием с целью увеличения точности измерений и сокращения времени, затрачиваемого на их выполнение.

Качество плотности нефти и нефтепродуктов

В 2020 году ООО «НИИ Транснефть» совместно со специалистами Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии разработали опытный образец эталона единицы плотности нефти и нефтепродуктов. Плотность, которая проверяется с помощью эталона единицы плотности, является одним из важнейших показателей качества и количества нефти и нефтепродуктов.

Разработка велась путем серий испытаний на разной по качеству нефти, в результате

которых подтвердилась высокая прочность и износостойкость пикнометра эталона единиц плотности нефти и нефтепродуктов по сравнению с зарубежными аналогами.

По предварительным оценкам, стоимость разработанного устройства будет в несколько раз ниже импортных, оно может оказаться востребованным не только в Группе Транснефть, но и на других предприятиях нефтегазовой и химической отраслей в Российской Федерации, а также за рубежом.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ И ЛИКВИДАЦИЯ СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЙ И ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ПРИ ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Тема: ██████████

Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование (3)

Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов (23)

Обеспечение безопасности функционирования системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов является важнейшей задачей Группы Транснефть. Это необходимо для устранения недопустимого риска, связанного с причинением вреда здоровью людей, имуществу, а также окружающей среде.

Управление

Нормативной базой по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций в Группе Транснефть является национальное законодательство.

Организационная структура

В Группе Транснефть создана и функционирует Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть» (далее – Система ЧС Транснефть).

В 2020 году создано и аттестовано **37 аварийно-спасательных групп (формирований)**: из них 15 профессиональных и 22 нештатных аварийно-спасательных формирования общей численностью **3 424 спасателя**.

Ликвидация утечек и разливов нефти и нефтепродуктов

В ПАО «Транснефть» на постоянной основе ведется подготовка к ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, так как их утечка может вызвать негативные экологические и социальные последствия.

С целью проверки готовности и отработки действий персонала при локализации аварийного выхода

нефти на водной поверхности проводятся учебно-тренировочные занятия как на открытой воде, так и в период ледостава. В 2020 году в организациях системы «Транснефть» было проведено 1 228 учебно-тренировочных занятий с привлечением эксплуатационных и ремонтных служб.

В зависимости от того, какие задачи ставятся и какие подразделения принимают участие, учения делятся на:

Командно-штабные учения (КШУ)	Отрабатываются навыки по предупреждению и ликвидации природных и техногенных чрезвычайных ситуаций, организации гражданской обороны. Участвуют аварийно-спасательные подразделения Компании и МЧС России. Проводятся в течение суток раз в год.
Штабные тренировки (ШТ)	Совершенствуются навыки управления для всех звеньев Группы «Транснефть» при угрозе или в ходе ликвидации последствий ЧС, организации гражданской обороны. Проводятся раз в год в течение суток.
Комплексные учения (КУ)	Отрабатываются действия, предусмотренные планами ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов. Участвуют профессиональные и нештатные аварийно-спасательные формирования. Проводятся раз в три года в течение двух суток.
Тактико-специальные учения (ТСУ)	Подготовка нештатных аварийно-спасательных формирований гражданской обороны. Проводятся раз в год в течение восьми часов.

ООО «Транснефть – Дальний Восток» провело учения по ликвидации аварии на труднодоступной местности в Приморском крае

В 2020 году ООО «Транснефть – Дальний Восток» провело учебно-тренировочное занятие по ликвидации условной утечки нефти на участке магистрального трубопровода ВСТО-2, расположенном на заболоченной местности.

В учениях приняли участие 70 человек, было задействовано 25 ед. техники, включая

гусеничные вездеходы, автокраны, передвижные ремонтные мастерские, экскаваторы, шламовые насосы. Было опробовано новое оборудование для откачки воды из котлована – землесос на базе экскаватора.

Подготовка к осенне-зимнему периоду

Подготовка производственных и инфраструктурных объектов организаций системы «Транснефть» к надежной работе в осенне-зимний период начинается ежегодно с 1 апреля. Специалисты проводят масштабную подготовку систем теплоснабжения, оборудования линейной части магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, резервуарного парка, перекачивающих станций к функционированию в осенних и зимних условиях.

В сентябре организации системы «Транснефть» в соответствии с разработанными мероприятиями

завершили подготовку к эксплуатации производственных объектов к работе в осенне-зимний период 2020–2021 годов.

Было подготовлено 516 котельных, 7 726 производственных и административно-бытовых зданий, 2 386 аварийных дизельных электростанций, 1 284 резервуара для хранения нефти и нефтепродуктов. Проведено сезонное обслуживание 50 482 ед. запорной арматуры, установленной на линейной части и перекачивающих станциях. Испытано 1 953 системы автоматического пожаротушения.

Период ледохода и весеннего паводка

ПАО «Транснефть» ежегодно проводит подготовку объектов трубопроводного транспорта к устойчивой работе в период весеннего паводка и создает рабочую группу для оперативного решения вопросов, связанных с выполнением необходимых мероприятий.

В целях обеспечения надежной эксплуатации объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов в период весеннего паводка 2020 года в Компании был издан

Приказ № 19 «О подготовке организаций системы «Транснефть» к работе в период весеннего паводка в 2020 году».

В соответствии с приказом разработаны мероприятия по подготовке объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов к работе в период весеннего паводка и создана рабочая группа для решения оперативных вопросов, связанных с выполнением разработанных мероприятий.

Подготовка объектов к работе в период весеннего паводка в 2020 году

Мероприятия	Количество
Выполнены мероприятия по предотвращению затопления паводковыми водами камер запуска и приема средств очистки и диагностики, а также по организации отвода талых вод	1 380
Выполнено сезонное обслуживание запорной арматуры линейной части и технологических трубопроводов, предотвращение затопления паводковыми водами, организация отвода талых вод	48 479
Проведена ревизия колодцев вантузов, смотровых колодцев на переходах через автомобильные и железные дороги, колодцев контрольно-измерительных приборов	21 509
Выполнена очистка от снега защитных сооружений, оголовков водопропускных труб, ревизия задвижек на водопропускных трубах	5 693
Выполнена промывка арматуры, непроточных и тупиковых участков на линейной части и технологических трубопроводах	2 025
Выполнена подготовка резервуаров к устойчивой работе в период весеннего паводка, в том числе очистка отмоеток от снега, ревизия сифонных кранов и дыхательной арматуры	1 300
Проведено обследование трассы трубопроводов, кабельных линий, опор вдольтрассовых линий электропередач, в том числе выполнено дополнительное укрепление участков, подверженных размыву паводковыми водами	1 770
Проведено сезонное обслуживание и проверка работоспособности промышленной, бытовой канализации и очистных сооружений	1 102
Выполнена ревизия оборудования и техники для откачки воды	2 260
Количество подразделений, в которых выполнена ревизия оборудования (боновых заграждений, плавсредств, нефтесборного оборудования) для локализации и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов в подразделениях ОСТ	381
Выданы предупреждения землепользователям и организациям, производящим работы в охранных зонах магистральных трубопроводов	8 017

Сводные мероприятия по подготовке объектов трубопроводного транспорта к работе в период весеннего паводка 2020 года, состоящие из 41 пункта, выполнены на 100 % в установленный срок. По результатам выполнения мероприятий ОСТ

оформлены паспорта готовности объектов к работе в период весеннего паводка. До окончания прохождения половодья подразделениями ОСТ осуществлялся постоянный контроль за прохождением паводка на 1 008 реках.

Сотрудничество при возникновении чрезвычайных ситуаций

Участие в ликвидации разлива нефтепродуктов под г. Норильском

Бригады АО «Транснефть – Сибирь» приняли участие в ликвидации разлива нефтепродуктов под г. Норильском в определенном загрязненном участке р. Амбарной. На месте ликвидации последствий аварии работали специалисты Уренгойского, Нижневартовского, Сургутского, Нефтеюганского, Тобольского и Ноябрьского УМН, а также специализированное управление по предупреждению и ликвидации аварий.

Сбор дизтоплива с водной поверхности велся с помощью 16 нефтесборщиков барабанного, порогового и швабрового типа с закачкой в емкости временного хранения нефти общим количеством 23 шт. с последующим перемещением в 40 герметичных емкостей, предоставленных МЧС.

Для предотвращения дальнейшего распространения разлившегося топлива специалистами АО «Транснефть – Сибирь» было установлено 15 каскадов боновых заграждений общей протяженностью 820 м.

Всего за время участия в ликвидации аварии подразделения Компании собрали и выполнили перекачку во временные емкости ПАО «Норникель» 9,28 тыс. м³ нефтепродуктов.

По итогам работ на месте ликвидации последствий аварии глава МЧС России Евгений Зиничев вручил представителям ПАО «Транснефть» благодарность.

«Бригады АО «Транснефть – Сибирь» собрали больше всех водотопливной смеси. Считаю, что работники АО «Транснефть – Сибирь» не только проявили себя, но и продемонстрировали профессиональное умение, техническую оснащенность, отработали в соответствии с духом и философией МЧС – оказали помощь ближнему».

Александр Чуприян,
первый заместитель главы МЧС России

Подробнее об участии организаций системы «Транснефть» в мероприятиях по урегулированию чрезвычайных ситуаций можно прочитать в разделе «Реализация социальных программ и благотворительность» настоящего Отчета.

Между ПАО «Транснефть» и Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (далее – МЧС России) действует Соглашение, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам

организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах ТЭК ПАО «Транснефть».

Командно-штабное учение АО «Транснефть – Приволга»

В целях реализации решений Правительственной комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности по ликвидации разлива нефтепродуктов в г. Норильске, под руководством МЧС России, с участием Минэнерго России, Ростехнадзора в сентябре 2020 года было проведено комплексное командно-штабное учение с привлечением организаций ТЭК.

В рамках проводимых мероприятий от ПАО «Транснефть» привлекалось АО «Транснефть – Приволга», которое провело командно-штабное учение на 331 км магистрального нефтепровода «Нуйбышев – Лисичанск» в районе подводного перехода через реку Малый Караман, Марковского района Саратовской области.

Всего в учении было задействовано 208 человек, 43 ед. техники АО «Транснефть – Приволга», собрано и установлено 490 м боновых заграждений, 11 емкостей для временного хранения нефти общей вместимостью 1 125 м³, на место ликвидации ЧС доставлено 1 140 кг сорбирующего материала.

Подводя итоги, глава МЧС России Евгений Зиничев дал положительную оценку комплексному командно-штабному учению, отметив, что программа мероприятия позволила на практике успешно отработать действия по ликвидации разлива нефти и нефтепродуктов на подводном переходе.

Мероприятия по пожарной безопасности

В целях предупреждения и тушения пожаров на объектах организаций системы «Транснефть» с резервуарными парками создано 130 подразделений пожарной охраны с общей численностью более 5 600 человек.

На объектах ОСТ без резервуарных парков создано 189 пожарных постов численностью 1 016 человек, на которых обеспечено круглосуточное дежурство пожарной техники.

В 2020 году было создано 4 договорных подразделения ФПС МЧС России:

- ▶ НПС-21 «Сковородино» ООО «Транснефть – Восток» численностью 64 человека;
- ▶ НПС «Ярославль-3» ООО «Транснефть – Балтика» численностью 43 человека;
- ▶ ЛПДС «Кротовка» АО «Транснефть – Приволга» численностью 52 человека;
- ▶ АО «Транснефть – Терминал» численностью 51 человек.

В 2021 году было создано 1 договорное подразделение ФПС МЧС России по охране ЛПДС «Хохлы» АО «Транснефть – Урал» численностью 33 человека. Также в 2021 году совместно с МЧС России реализованы мероприятия по созданию еще 7 договорных подразделений ФПС, включая 2 подразделения по программе перевода на аутсорсинг услуг пожарной охраны с последующим сокращением двух ведомственных пожарных команд – ЛПДС «Крымская» и НПС «Карская» АО «Черномортранснефть».

В целях предотвращения и тушения лесных пожаров в охранной зоне магистральных нефтепроводов/нефтепродуктопроводов (далее – МН/МНПП) в пожароопасный летний период 2020 года были разработаны и реализованы планы мероприятий по подготовке объектов МН/МНПП к устойчивой работе в весенне-летний пожароопасный период 2020 года.

За 2020 год организациями системы «Транснефть» осуществлено 345 выездов на тушение природных пожаров на территориях общей площадью 2 318 га.

Чрезвычайных ситуаций на объектах ПАО «Транснефть», связанных с пожарами, в 2020 году не допущено.

В целях планирования действий по тушению пожаров на объектах ОСТ разработано и откорректировано 586 планов тушения пожара, также была откорректирована 4 451 карточка тушения пожара. С личным составом подразделений пожарной охраны и персоналом объектов ОСТ проведено 179 пожарно-тактических учений и 5 722 учебно-тренировочных занятия.

В целях контроля работоспособности систем противопожарной защиты на объектах ОСТ проведено 1 135 испытаний автоматических установок пожаротушения.

Для оснащения подразделений пожарной охраны современной пожарной техникой ПАО «Транснефть»

совместно с отечественными производителями разработало линейку высокотехнологичных пожарных автомобилей с улучшенными пожарно-техническими характеристиками и возможностью подачи большого расхода огнетушащих веществ с требуемой интенсивностью тушения пожаров в резервуарах. Автоцистерны позволяют доставлять к месту пожара до 12 т пенообразователя, а пожарные насосы, оборудованные автоматической системой дозирования пенообразователя, способны подавать до 150 л/сек огнетушащих веществ.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ОБЪЕКТОВ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Тема: ██████████

Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса) (2)

Компания уделяет особое внимание вопросам обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса. Противоправные посягательства на данные объекты могут привести к человеческим жертвам, материальному ущербу, а также нанести вред окружающей среде.

Управление

ПАО «Транснефть» обеспечивает безопасную и устойчивую работу системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, а также непрерывность реализуемых бизнес-процессов.

Организационная структура

Организационное руководство деятельностью ПАО «Транснефть» и ОСТ по обеспечению антитеррористической защищенности объектов осуществляет Комиссия по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и ОСТ (далее – Комиссия по АТЗ).

Комиссия по АТЗ взаимодействует с федеральными органами исполнительной власти, антитеррористическими комиссиями и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления.

Категорирование объектов топливно-энергетического комплекса

Во исполнение требований российского законодательства¹ в 2020 году проведено категорирование 6 объектов с разработкой паспортов безопасности, обследование межведомственными комиссиями – 163, при этом актуализировано 60 паспортов безопасности объектов ТЭК.

По состоянию на 31.12.2020 в Реестр объектов ТЭК Минэнерго России включены 316 категорированных объектов организаций системы «Транснефть», из них 303 объектам присвоена низкая категория опасности, 13 – средняя категория.

Присвоена низкая категория опасности

303 ОБЪЕКТАМ

1. Федеральный закон от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса».

Обеспечение физической защиты объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

В 2020 году обеспечение безопасности имущества, производственно-технологических комплексов ПАО «Транснефть» и ОСТ осуществляли:

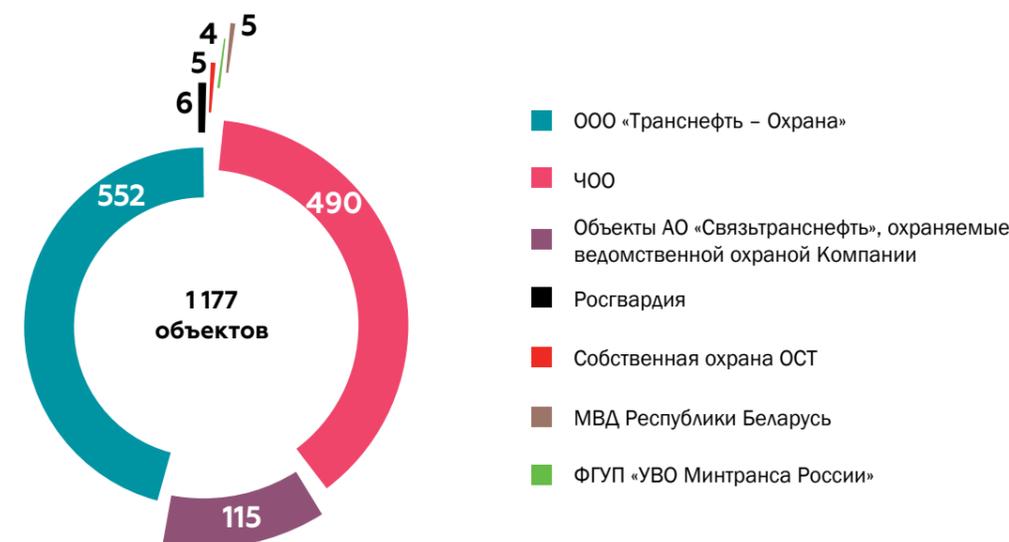
- ▶ организация ведомственной охраны Компании (далее – ООО «Транснефть – Охрана»);
- ▶ подразделения ведомственной охраны управлений безопасности и собственная охрана ОСТ, частные охранные организации (далее – ЧОО);
- ▶ подразделения ФГУП «Охрана» Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации;
- ▶ подразделения ведомственной охраны Министерства транспорта Российской Федерации.

ООО «Транснефть – Охрана» осуществляло выполнение задач по обеспечению физической защиты объектов магистрального трубопроводного транспорта (далее – МТТ) нефти и нефтепродуктов до октября 2020 года, а с октября отчетного года – подразделения ведомственной охраны управлений безопасности ОСТ.

Подразделения ведомственной охраны Компании осуществляли физическую защиту объектов 15 ОСТ и ПАО «Транснефть», расположенных на территории 62 субъектов Российской Федерации, всю линейную часть магистральных трубопроводов.

В 2020 году из 2 015 объектов Компании и ОСТ под охраной находились 1 177 объектов.

Охрана объектов Компании и ОСТ в 2020 году, ед.



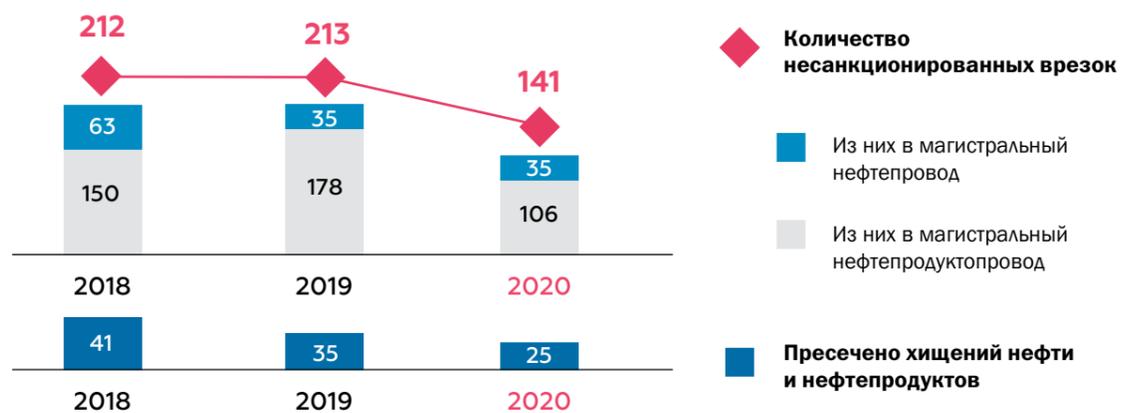
Уровень оснащённости инженерно-техническими средствами охраны узловых элементов линейных объектов магистральных трубопроводов в 2020 году

Узловые элементы линейных объектов магистральных трубопроводов	
Магистральный нефтепровод	93,5 %
Магистральный нефтепродуктопровод	79 %
Общая оснащённость ИТСО объектов ОСТ	91,5 %
Объекты линейной части магистральных трубопроводов	
Магистральный нефтепровод	75 %
Магистральный нефтепродуктопровод	50 %

В перечне угроз безопасности магистральных трубопроводов доминируют кражи нефти и нефтепродуктов из несанкционированных врезок. В 2020 году на магистральных нефтепроводах и нефтепродуктопроводах Компании была выявлена 141 несанкционированная врезка, что на 33,8 % меньше, чем в аналогичном периоде прошлого года.

Сотрудниками правоохранительных органов при содействии работников подразделений безопасности ОСТ и ведомственной охраны Компании в 2020 году по 25 фактам хищений нефти и нефтепродуктов задержано 113 подозреваемых лиц.

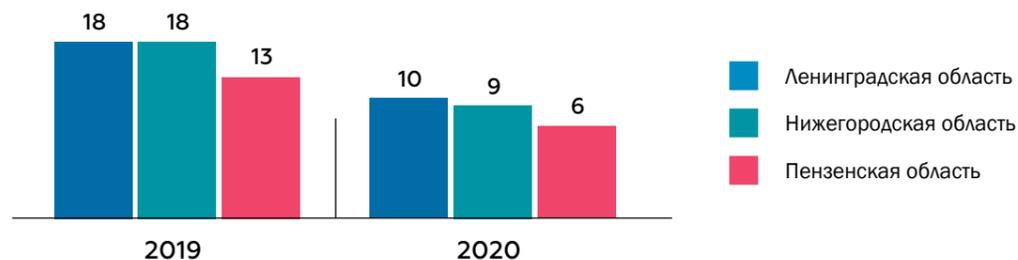
Результаты обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности



В прошедшем году наблюдалась тенденция сокращения несанкционированных врезок в МТ ОСТ. В результате принятых организационных и практических мер наиболее значительного

снижения данных противоправных посягательств на МТ удалось добиться в Ленинградской, Нижегородской, Пензенской областях.

Снижение противоправных посягательств на магистральные трубопроводы в 2019-2020 годах



Снижение противоправных посягательств на охраняемые объекты в 2020 году

В целях снижения противоправных посягательств на МТ в регионах их прохождения органами внутренних дел совместно с подразделениями безопасности Компании в июне 2020 года проведены оперативно-профилактические

мероприятия, направленные на предупреждение, выявление и пресечение преступлений в сфере ТЭК, в том числе по предотвращению несанкционированных врезок в МТ.

Проведено **1 226** мероприятий

Проведено **1 053** проверки предприятий, в том числе **596** связанных с оборотом нефти и нефтепродуктов

Выявлено **7** противоправных посягательств на имущество ОСТ, в том числе обнаружено **4** несанкционированные врезки в МТ

Задержано **6** лиц и **4** ед. автотранспорта по подозрению в совершении противоправных посягательств

Обследование и проверки объектов ТЭК

В соответствии с российским законодательством¹ в 2020 году правоохранительными органами, территориальными подразделениями федеральных органов исполнительной власти, межведомственными комиссиями проводились обследования комнат для хранения оружия

и объектов ОСТ на предмет обеспечения их безопасности и антитеррористической защищенности.

В рамках осуществления государственного контроля (надзора) проведено 482 проверки.

Обследование и проверки объектов ОСТ в 2020 году, шт.



Грубых нарушений не выявлено. Компанией осуществляется постоянный контроль за ходом устранения в ОСТ выявленных недостатков.

Планы

Основные задачи по обеспечению безопасности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов на 2021 год:

- организация защиты объектов и линейной части МТ ОСТ от противоправных посягательств, в том числе террористического характера;

- организация мероприятий по оснащению охраняемых объектов и линейной части МТ ОСТ ИТСО в соответствии с программой ТПР и КР.

1. Федеральные законы от 06.03.2006 № 35-ФЗ «О противодействии терроризму» и от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса».

Достижение ключевых показателей эффективности деятельности ООО «Транснефть – Охрана»

Планы на 2020 год	Статус выполнения	Планы на 2021 год
Пресечение (предотвращение) попыток противоправных посягательств на охраняемые объекты – 0,984	Все ключевые показатели эффективности деятельности ООО «Транснефть–Охрана» выполнены в полном объеме	0,985 ¹
Повышение уровня готовности подразделений охраны к выполнению задач при чрезвычайных ситуациях – 54 учения		54 учения
Выявление и пресечение несанкционированных врезок в магистральные нефте- и нефтепродуктопроводы – 0,530		0,535 ²

1. Значение коэффициента определяется за установленный отчетный период исходя из количества пресеченных (предотвращенных) работниками ведомственной охраны попыток проникновения на охраняемые объекты от общего числа зафиксированных попыток.
2. Характеризует качественную составляющую результатов работы подразделений ведомственной охраны, с учетом общего количества самостоятельно выявленных и предотвращенных в отчетном периоде криминальных врезок. Показатель рассчитывается по формуле.

ИННОВАЦИИ И НИОКР

Тема: ██████████

Разработка и внедрение инновационных технологий (5)

Инновационная деятельность позволяет ПАО «Транснефть» организовывать бесперебойную поставку нефти и нефтепродуктов потребителям, способствует сокращению издержек и снижает степень негативного воздействия Компании на окружающую среду.

Управление

Инновационное развитие – одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «Транснефть». Внедрение новых технологических разработок направлено на обеспечение надежности и безопасности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов

и бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям в России и за рубежом.

В Компании реализуется Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017-2021 годы¹.

Цели инновационной деятельности



Повышение роли инноваций в достижении стратегических целей Компании



Повышение эффективности основных бизнес-процессов и рост производительности труда



Уменьшение себестоимости и снижение удельных издержек оказываемых услуг по транспортировке



Повышение качества услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов



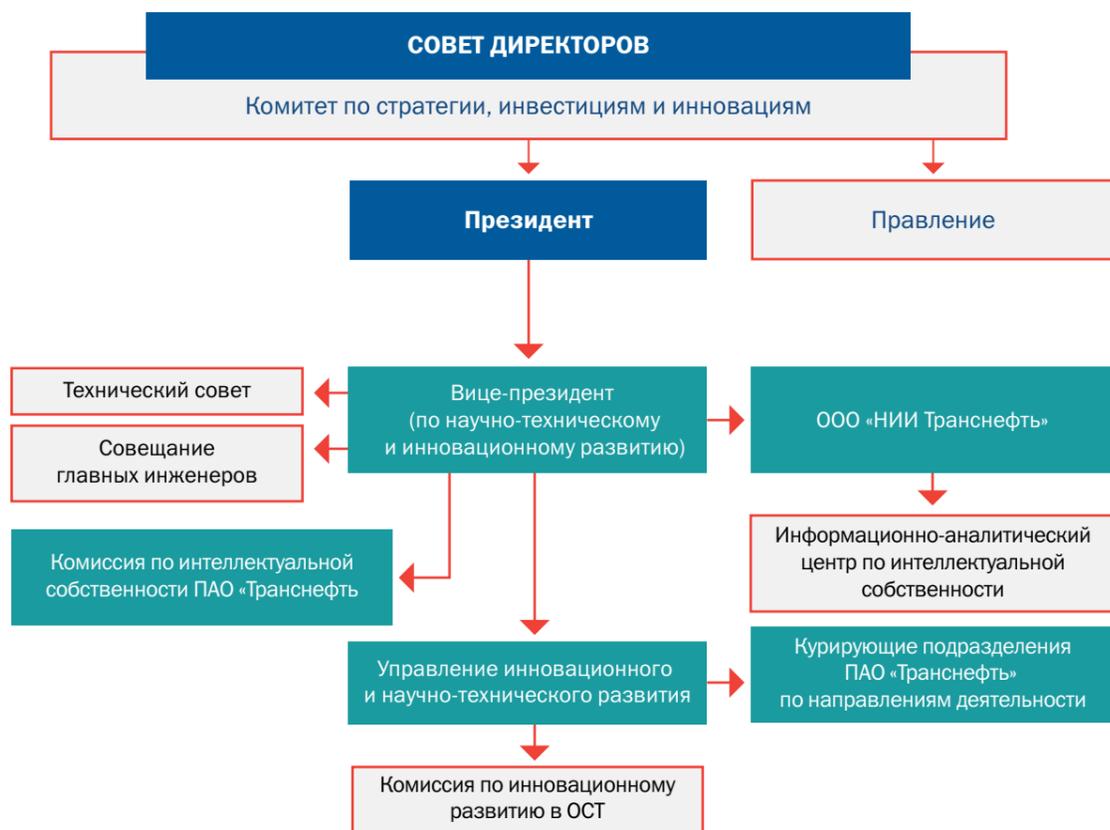
Повышение энергоэффективности деятельности Компании



Повышение экологичности деятельности Компании

1. Утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 11.11.2016 № 21), согласована Минэнерго, Минэкономразвития и Минобрнауки России и одобрена на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Структура управления инновационным развитием ПАО «Транснефть»



Эффективность управления

В 2020 году получены положительные заключения от Минэнерго России¹, Минэкономразвития России² и Минобрнауки России³ на Отчет о реализации «Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017-2021 годы».

Реализация Программы инновационного развития на период 2017-2021 годы

В 2020 году все ключевые показатели эффективности и мероприятия Программы ПАО «Транснефть» выполнены в полном объеме.

Ключевые показатели Программы инновационного развития

Показатель (КПЭ)	2019 (план)	2019 (факт)	2020 (план)	2020 (факт)	2021 (план)
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств, в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ), %	1,41	1,41	1,42	1,42	1,42
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и предыдущие два года, шт.	93	100	95	117	96

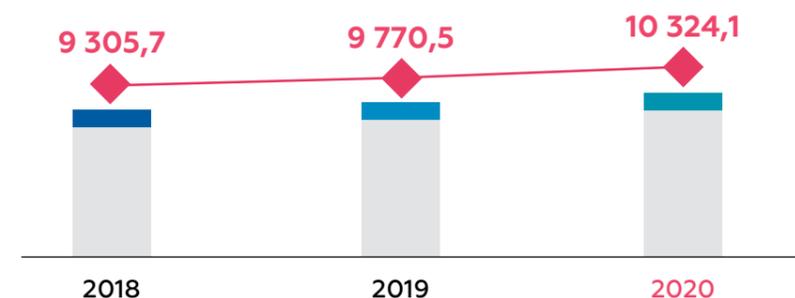
1. Исх.№ ПС-6408/02 от 08.06.2020.
2. Исх.№ Д01и-20022 от 25.06.2020.
3. Исх.№ МН-11/2188ДСП от 08.07.2020.

НИОКР

Основной организацией ПАО «Транснефть», выполняющей НИОКР и осуществляющей взаимодействие с субъектами инновационной инфраструктуры, является отраслевой научно-исследовательский институт ООО «НИИ Транснефть».

Также НИОКР в 2020 году выполняли другие организации системы «Транснефть», среди которых АО «Транснефть – Диаскан», АО «Гипротрубопровод» и другие.

Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, млн руб.¹



Аккредитация испытательной лаборатории научно-технического центра ООО «НИИ Транснефть»

Испытательная лаборатория научно-технического центра ООО «НИИ Транснефть» успешно прошла процедуру аккредитации и включена в реестр аккредитованных лиц Федеральной службы по аккредитации под номером RA.RU.21HY65.

В ее состав входят лаборатория механических испытаний и металлографических исследований и лаборатория испытаний средств защиты от коррозии управления стали, сварки и защиты от коррозии НТЦ ООО «НИИ Транснефть».

Участие в реализации плана НИОКР в 2020 году отечественных организаций отраслевой науки и производства

Вид организации	Наименования
Более 10 вузов	Среди них: МГУ им. М.В. Ломоносова, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МГИМО МИД России, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», ФГБОУ ВО «СамГТУ» и др.
4 организации РАН	Среди них: Институт органического синтеза им. И.Я. Постовского Уральского отделения РАН, ФИЦ КНЦ СО РАН, ФИЦ Биотехнологии РАН, ИНХС РАН
Более 15 научно-исследовательских институтов и научно-производственных организаций	Среди них: ФГУП «Сибирский государственный ордена Трудового Красного Знамени научно-исследовательский институт метрологии», АО «НПФ «Центральное конструкторское бюро арматуростроения», ООО «Уральский инжиниринговый центр», ФГУП ГосНИИ ГА, ООО ПКБ «РЭМ», ФГУП «ВНИИМ им. Д.И. Менделеева», НИЦ «Курчатовский институт» и др.
Более 20 организаций малого и среднего предпринимательства	

1. За 2018 и 2019 года по Группе Транснефть без учета ПАО «НМТП» и его дочерних компаний.

В 2020 году в рамках деятельности по НИОКР был выполнен ряд проектов с различными этапами завершения.

В рамках реализации инновационного проекта «Разработка комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов» введены в промышленную эксплуатацию:

- ▶ один ультразвуковой дефектоскоп;
- ▶ один многоканальный профилемер;
- ▶ два магнитных дефектоскопа.

На АО «Транснефть Нефтяные Насосы» налажено серийное производство магистральных и подпорных насосных агрегатов, разработанных в рамках инновационного проекта ПАО «Транснефть». Обеспечена 100-процентная локализация полного цикла производства насосного оборудования. Оборудование является уникальным и до запуска завода в г. Челябинске не производилось на территории Российской Федерации. Насосы со сравнимыми параметрами производятся лидирующими на мировом рынке компаниями Flowserve (США),

Sulzer (Швейцария). На заводе также продолжилось создание стендово-испытательной базы для разработки современных образцов высокотехнологичного насосного оборудования на уровне лучших мировых аналогов.

В 2020 году в рамках Сводного плана научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических разработок Группы Транснефть предусмотрено выполнение прикладных тематик НИОКР, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, замещения используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, а также на совершенствование и оптимизацию производственных процессов. В их числе в отчетном году завершены следующие основные разработки:

- ▶ оснастка для стендовых испытаний насосов магистральных;
- ▶ противотурбулентные присадки;
- ▶ испытательные стенды для электроприводов производства АО «ТОМЗЭЛ».

Интеллектуальная собственность

В 2020 году состоялось два заседания Комиссии по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», посвященных актуальным вопросам правовой охраны, использования и учета результатов интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ.

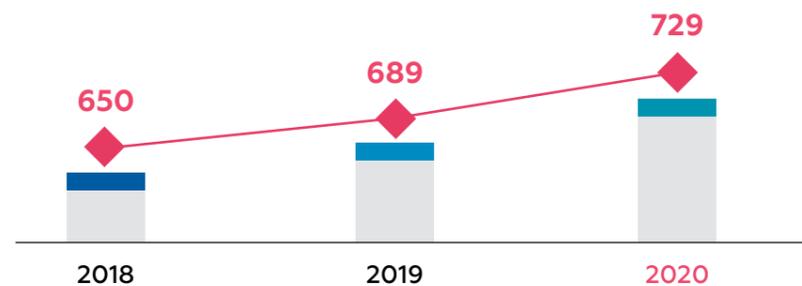
В 2020 году Компания продолжила реализацию комплексной системы патентной аналитики с целью дальнейшего применения полученных результатов в производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ, в том числе:

- ▶ проведены предварительные патентные исследования при включении заявленных тематик НИОКР в ежегодный Сводный план НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ;
- ▶ проведены патентные исследования на этапах выполнения НИОКР;

▶ построены патентные ландшафты по двум приоритетным технологическим направлениям ПАО «Транснефть».

С целью повышения уровня информационной поддержки процесса управления правами на результат интеллектуальной деятельности (далее – РИД) в 2020 году осуществлены работы по модернизации единой базы данных «Информационная система управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть».

Число патентов и свидетельств (действующих на отчетную дату), шт.



◆ Количество охраняемых документов

Система непрерывного обучения работников Группы Транснефть

Программы и курсы переподготовки, повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности в 2020 году прошли 8 работников ОСТ, 23 человека прошли

обучение на дистанционных обучающих курсах по интеллектуальной собственности Академии Всемирной организации интеллектуальной собственности.

Научно-практический семинар по вопросам интеллектуальной собственности

Для работников ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2020 году организован и проведен четвертый научно-практический семинар по вопросам интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть».

В рамках проведения семинара был рассмотрен широкий круг вопросов, связанных с цифровой трансформацией Роспатента, корпоративной патентной аналитикой, современными подходами к стратегическому управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности

организаций. На мероприятии были представлены практические решения в области правовой охраны, защиты и распоряжения правами на РИД, корпоративной патентной аналитики, получении правовой охраны и защиты прав на 3D-объекты. На семинаре с докладами выступили ведущие специалисты в сфере интеллектуальной собственности – представители Федерального института промышленной собственности и Российской государственной академии интеллектуальной собственности.

Разработка автоматизированных систем и программных комплексов

В отчетном году также завершился ряд НИОКР по разработке автоматизированных систем и программных комплексов, направленных на повышение надежности и безопасности трубопроводов, в том числе:

- ▶ автоматизированная система контроля, учета и анализа отказов технологического оборудования магистрального нефтепровода на основе данных системы диспетчерского контроля и управления (далее – СДКУ);
- ▶ программные модули для расчета продолжительности безопасной остановки технологического участка магистрального нефтепровода при перекачке высоковязких нефтей;

- ▶ программный комплекс по расчету цикличности нагружения магистральных трубопроводов, транспортирующих нефть и нефтепродукты, позволяющий рассчитывать посекционную приведенную цикличность на основе годовых трендов давления, записанных в СДКУ;
- ▶ программный комплекс по расчету перенапряжений и выбору ограничителей перенапряжений и разрядников для защиты энергетического оборудования нефтеперекачивающих станций.

Планы

В 2020 году сформирован и утвержден Правлением Компании Сводный план НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ на период 2021-2023 годы, в котором предусмотрено:

- ▶ выполнение более 180 прикладных НИОКР, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов;
- ▶ замещение используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, а также тематик

в области изменения климата по исследованию способов сокращения/нейтрализации выбросов парниковых газов в атмосферу на объектах транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов;

- ▶ разработка методических рекомендаций по расчету выбросов парниковых газов.

На 2021 год запланирована актуализация Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на следующий отчетный период – 2022-2026 годы – в соответствии с методическими указаниями Минэкономразвития России¹.

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

Тема: ██████████

Разработка и внедрение инновационных технологий (5)

Согласно законодательству Российской Федерации организации системы Транснефть являются субъектами критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ).

Основными приоритетами Группы Транснефть при осуществлении деятельности в сфере информационной безопасности являются выполнение требований законодательства Российской Федерации, обеспечение защищенности и бесперебойного функционирования информационной инфраструктуры и применяемых информационных технологий при автоматизации технологических и бизнес-процессов, защиты коммерческой тайны и иной конфиденциальной информации.

Управление

Основные цели в сфере обеспечения информационной безопасности определяет Политика информационной безопасности ПАО «Транснефть»:

- ▶ защита работников от возможного причинения им материального, морального или иного ущерба посредством неправомерного использования касающейся их информации, в том числе персональных данных;
- ▶ защита и поддержка позитивного имиджа и деловой репутации ПАО «Транснефть» и ОСТ в информационной сфере;
- ▶ обеспечение непрерывности технологических и бизнес-процессов;

- ▶ поддержка инновационного и ускоренного развития информационной безопасности и информационных технологий;

- ▶ минимизация вероятного ущерба от реализации угроз информационной безопасности.

Защитой всех информационных потоков в ПАО «Транснефть» и обеспечением устойчивости информационной инфраструктуры к различным видам воздействия занимается управление информационной безопасности и его подразделения на дочерних предприятиях Группы.

Противодействие киберугрозам

Одной из наиболее актуальных угроз информационной безопасности остаются целенаправленные компьютерные атаки на информационно-технологические ресурсы Компании и ОСТ.

В 2020 году компьютерные атаки успешно отражены и не привели к сбою функционирования автоматизированных и информационных систем. В рамках обеспечения кибербезопасности и исполнения российского законодательства¹ за 2020 год выполнены мероприятия по:

- ▶ организации защищенного удаленного доступа работников к информационным ресурсам в связи с проводимыми карантинными мероприятиями для минимизации рисков заражения коронавирусной инфекцией COVID-19;

- ▶ повышению уровня защищенности информационных ресурсов, в том числе от распределенных атак типа «отказ в обслуживании»;

- ▶ совершенствованию системы управления и организационно-штатной структуры подразделений информационной безопасности;

- ▶ развитию нормативной базы в области обеспечения информационной безопасности;

- ▶ совершенствованию технической политики в части создания систем защиты информации и ускорению реализации проектов в области информационной безопасности;

- ▶ разработке и реализации типовых технических решений по защите информации на объектах критической информационной инфраструктуры;

1. Утверждены на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01).

1. Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и его подзаконные акты.

- повышению безопасности автоматизированных систем управления технологическими процессами (далее – АСУТП), в том числе путем реализации концепции обеспечения информационной безопасности АСУТП;
- совершенствованию взаимодействия с Государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак Российской Федерации;

- повышению осведомленности работников в вопросах информационной безопасности;
- проведению учебно-тренировочных занятий по реагированию на различные сценарии компьютерных атак, в рамках которых отработаны действия работников подразделений информационной безопасности, диспетчеров и специалистов, обслуживающих системы автоматизации.

Планы

Планы на 2020 год	Статус выполнения	Планы на 2021 год
Актуализация нормативно-методической документации в области обеспечения кибербезопасности и совершенствование процессов обеспечения информационной безопасности	Выполнено	Актуализация нормативно-методической документации в области обеспечения информационной безопасности и совершенствование структуры управления информационной безопасностью
Реализация технических мер защиты информации на объектах КИИ	Выполнено	Реализация технических мер защиты информации на объектах КИИ
Повышение уровня защищенности информационных ресурсов и централизация систем защиты		

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Тема: ██████████

Взаимоотношения с потребителями (7)

Важной частью деятельности ПАО «Транснефть» является работа с потребителями, направленная на выстраивание долгосрочных отношений на основе доверия, надежности и взаимовыгодных результатов.

Управление

В соответствии с решением Правительственной комиссии по вопросам топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики действует Совет потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» (далее – Совет потребителей).

Совет потребителей формируется из представителей компаний – потребителей услуг ПАО «Транснефть», представителей общероссийских деловых общественных организаций, некоммерческих организаций, объединений потребителей услуг ПАО «Транснефть».

Потребители услуг ПАО «Транснефть» посредством участия в работе Совета потребителей осуществляют контроль за деятельностью Компании в части реализации инвестиционных проектов и установленных тарифов по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

По вопросам подключения объектов нефтедобычи и нефтепереработки к системе магистральных трубопроводов взаимодействие с потребителями регламентируется:

- постановлением Правительства Российской Федерации от 21.12.2009 № 1039 «О порядке подключения нефтеперерабатывающих заводов к магистральным нефтепроводам и (или) нефтепродуктопроводам и учета нефтеперерабатывающих заводов в Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 17.02.2011 № 90 «О порядке подключения объектов нефтедобычи к магистральным нефтепроводам в Российской Федерации и учета субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих добычу нефти».

Эффективность управления

Для организации и осуществления транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов Компания, основываясь на законодательстве Российской Федерации и иных документах,

регламентирующих товарно-транспортную деятельность, заключает с потребителями (российскими и зарубежными компаниями) договоры об оказании услуг.

Договоры об оказании услуг, шт.

	2019	2020
Услуги по транспортировке нефти	128	124
Услуги по хранению нефти	125	122
Услуги по компаундированию нефти	86	85
Услуги по транспортировке нефтепродуктов	123	110
Услуги по хранению и наливу нефтепродуктов	173	170

1. Под потребителями понимаются лица, являющиеся собственниками нефти и нефтепродуктов, сдаваемых в систему магистральных трубопроводов для транспортировки (хранения, перевалки), либо владеющие ею на ином законном основании, получившие в установленном порядке доступ к услугам по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в соответствии с законодательством Российской Федерации.

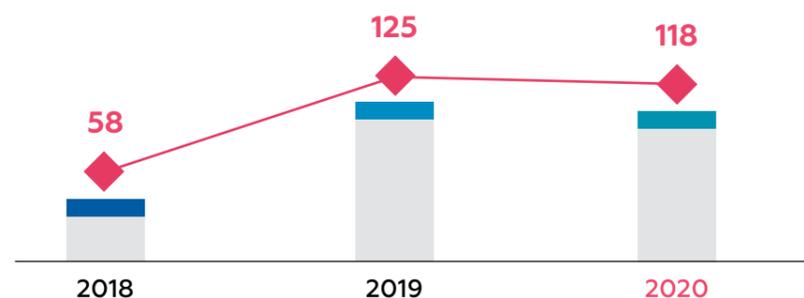
Мероприятия по взаимодействию с потребителями

Советом потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» в 2020 году рассмотрены следующие вопросы:

- ▲ о реализации Долгосрочной программы развития за 2019 год;
- ▲ о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

В рамках развития мелкооптовой биржевой торговли Российской Федерации с декабря 2017 года в качестве Оператора товарных поставок (ОТП) ПАО «Транснефть» предоставляет услугу по хранению нефтепродуктов с гарантией передачи права собственности товара по итогам биржевой сделки.

Количество сделок, заключенных ПАО «Транснефть» в качестве ОТП с грузоотправителями нефтепродуктов, шт.



Планы

В 2021 году планируется рассмотрение Советом потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» следующих вопросов:

- ▲ о реализации Долгосрочной программы развития за 2020 год;
- ▲ о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Тема: ██████████

Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (39)

Федеральная антимонопольная служба России (далее – ФАС России) устанавливает тарифы на услуги Группы Транснефть по транспортировке нефти и нефтепродуктов.

Тарифная политика ПАО «Транснефть», как субъекта естественных монополий в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов

по магистральным трубопроводам, определяется в соответствии с требованиями российского законодательства.

Тарифы Компании конкурентоспособны по сравнению с тарифами зарубежных компаний государств – участников Содружества Независимых Государств, Европы и других стран.

Средний удельный тариф ПАО «Транснефть» по транспортировке нефти в сравнении со средними удельными тарифами зарубежных компаний на 31.12.2020



Мероприятия в сфере тарифной политики в 2020 году

В 2020 году завершена разработка долгосрочных параметров тарифного регулирования услуг ПАО «Транснефть» по транспортировке нефти и нефтепродуктов до 2030 года. Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 13.10.2020 № 2648-р установлено ежегодное изменение тарифов на услуги ПАО «Транснефть» на транспортировку нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам на период с 2021 по 2030 годы исходя из ежегодного прироста на 99,9 % уровня прогнозируемого индекса потребительских цен

на очередной период регулирования. С 01.01.2020 приказом ФАС России от 01.10.2019 № 1285/19 тарифы на услуги по транспортировке нефти были проиндексированы на 3,42 % (кроме тарифов на транспортировку нефти по маршрутам «Тихорецк – Туапсе-2» и «ТС ВСТО – Комсомольский НПЗ»).

Тарифы на транспортировку нефтепродуктов устанавливались с учетом складывающейся конъюнктуры на внешних и внутреннем рынках нефтепродуктов, а также предпочтений потребителей по маршрутам транспортировки:

с 01.01.2020 тарифы на услуги по перекачке нефтепродуктов проиндексированы на 3,5 % – индекс, установленный ФАС России на 2020 год для тарифов ОАО «РЖД» на перевозку нефтепродуктов железнодорожным транспортом (за исключением тарифов по маршрутам от ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» – МП Приморск и ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» – МП Приморск);

с 03.07.2020 в соответствии с условиями соглашений с грузоотправителями тарифы на услуги по транспортировке нефтепродуктов по маршрутам «ПСП «Волгоград» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка») – МП «Новороссийск» (ПК «Шесхарис») и «Станция «Тингута» (прием из железнодорожных цистерн на ПСП «ГПС «Тингута») – МП «Новороссийск» (ПК «Шесхарис») проиндексированы на 3,0 %;

с 01.09.2020 в соответствии с условиями соглашений с ПАО «ЛУКОЙЛ» проиндексированы тарифы на услуги по перекачке и по выполнению заказа и диспетчеризации поставок нефтепродуктов по маршрутам:

— «ПСП «Кстово» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез») – МП «Приморск» (МП «Приморск», далее в направлении РПК «Высоцк») на 3,41 % и 3 %, соответственно;

— «ПСП «Андреевка-НП» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез») – МП «Приморск» (МП «Приморск», далее в направлении РПК «Высоцк») на 3,24 % и 3 %, соответственно.

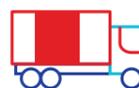
Помимо планового пересмотра тарифов, осуществлялось взаимодействие с ФАС России по вопросам внепланового пересмотра тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов.

С 27.07.2020 ПАО «Транснефть» в соответствии с приказом ФАС России от 12.05.2020 № 456/20 проиндексированы тарифы на услуги по наливу нефтепродуктов:



В средствах железнодорожного транспорта

ЛПДС «Никольское-1» – на 7,1 %



В средствах автомобильного транспорта

ЛПДС «Никольское-1», НП «Брянск» – на 7,1 %

ЛПДС «Воронеж» – на 5,9 %

ЛПДС «Белгород» – на 6,8 %

В рамках проведения мероприятий по оптимизации производственной деятельности организаций системы «Транснефть» в форме присоединения АО «Транснефть – Центральная Сибирь» к АО «Транснефть – Западная Сибирь» ПАО «Транснефть» были направлены обращения в ФАС России о внесении изменений в приказ ФАС России от 01.10.2019 № 1285/19. Приказом ФАС России от 02.03.2020 № 209/20 вышеуказанные изменения утверждены и вступили в силу с 14.06.2020.

В связи с изменением наименований организаций – грузополучателей нефти (ПАО «Славнефть-ЯНОС», ООО «КНГК-ИНПЗ»), наименований структурных подразделений АО «Черномортранснефть» (в результате изменения организационной структуры Группы), а также с завершением ООО «Транснефть – Восток» сделки по продаже акций АО «Транснефть – Энерготерминал» ПАО «Транснефть» было направлено обращение в ФАС России о внесении соответствующих изменений в приказ ФАС России от 01.10.2019 № 1285/19. Приказом ФАС России от 04.06.2020 № 527/20 вышеуказанные изменения утверждены и вступили в силу с 26.07.2020.

В рамках проведения мероприятий по присоединению АО «Транснефть – Центральная Сибирь» к АО «Транснефть – Западная Сибирь» и в целях обеспечения соблюдения баланса интересов потребителей услуг по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам и ПАО «Транснефть», выражающегося в неизменности стоимости услуг по транспортировке нефти, ПАО «Транснефть» были направлены предложения о внесении изменений в приказ ФАС России от 01.10.2019 № 1285/19 «Об установлении тарифов на услуги ПАО «Транснефть» по транспортировке нефти по системе магистральных трубопроводов». Приказом ФАС России от 04.06.2020 № 527/20 вышеуказанные изменения утверждены и вступили в силу с 26.07.2020.

В связи с вводом в эксплуатацию нового автомобильного наливного пункта на ЛПДС «Невская» приказом ФАС России от 12.05.2020 № 456/20 прекращено регулирование деятельности ПАО «Транснефть» по наливу нефтепродуктов из системы магистральных трубопроводов в средства автомобильного транспорта на ЛПДС «Красный Бор».

В течение 2020 года действовали следующие согласованные/договорные тарифы на транспортировку нефти и нефтепродуктов, установленные в целях увеличения пропускной способности магистральных трубопроводов и увеличения объемов транспортировки:

тарифы на услуги по транспортировке нефтепродуктов, оказываемые ПАО «ЛУКОЙЛ», по участкам нефтепродуктопровода. Тарифы установлены приказом ФАС России от 12.11.2019 № 1491/19:

— «ПСП «Кстово» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез») – МП «Приморск»;

— «ПСП «Кстово» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез») – МП «Приморск», далее в направлении РПК «Высоцк»;

— «ПСП «Андреевка-НП» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез») – МП «Приморск»;

— «ПСП «Андреевка-НП» (прием от ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез») – МП «Приморск», далее в направлении РПК «Высоцк»;

тариф на услуги по транспортировке нефтепродуктов, оказываемые АО «ТАИФ-НК», по маршруту «ПСП «ГПС «Нижекамск-2» (прием от АО «ТАИФ-НК») – МП «Приморск». Тариф установлен приказом ФАС России от 19.09.2019 № 1230/19;

тариф на услуги по транспортировке нефти по МН «Ухта – Ярославль» на участке «Ухта – ООО «ЛУКОЙЛ-УНП», оказываемые ПАО «ЛУКОЙЛ». Тариф установлен приказом ФАС России от 26.05.2016 № 666/16.

Планы

В 2021 году будет продолжено взаимодействие с ФАС России по вопросам планового и внепланового пересмотра тарифов на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, включая:

▶ продолжение работы с грузоотправителями по транспортировке нефти и нефтепродуктов в части исполнения действующих и заключения новых тарифных соглашений;

▶ взаимодействие с ФАС России по вопросам долгосрочного тарифного регулирования;

▶ взаимодействие в ФОИВ по вопросам тарифного регулирования в рамках формирования общих рынков нефти и нефтепродуктов ЕАЭС и Единых правил доступа к услугам по транспортировке нефти (нефтепродуктов) по магистральным трубопроводам, расположенным на территориях государств – членов ЕАЭС;

▶ продолжение участия ПАО «Транснефть», как члена отраслевого экспертного сообщества, в обсуждении проектов нормативно-правовых актов.

Управление экономическим воздействием

- 114 Финансово-экономическая результативность
- 119 Инвестиционные проекты в России и за рубежом
- 122 Влияние на развитие регионов присутствия
- 124 Закупочная деятельность
- 130 Противодействие коррупции
- 133 Соблюдение законодательства



8 устойчивая работа в экономическом росте

17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Сумма, направленная на выплату дивидендов акционерам ПАО «Транснефть» **84,2 млрд руб.**

Совокупный объем налоговых отчислений **82,5 млрд руб.**

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

Темы: ██████████

- Инвестиционная привлекательность (8)
- Экономические результаты деятельности (9)
- Уплата налогов и налоговые риски (15)

Группа Транснефть – крупнейший российский транспортный оператор магистральных нефтепроводов страны. Одной из приоритетных задач Группы, ввиду значимости ее деятельности для экономики и общества Российской Федерации, является обеспечение надежного и бесперебойного функционирования трубопроводной системы и осуществление устойчивого развития бизнеса путем увеличения стоимости Компании для разных групп заинтересованных сторон.

Управление налогами и налогообложение

ПАО «Транснефть», являясь ответственным и добросовестным налогоплательщиком, в своей деятельности в сфере налогообложения основывается на безусловном и своевременном исполнении требований налогового законодательства, в полной мере следует положениям Налогового кодекса Российской Федерации.

В целях единства методологического, организационного и технического учетного процесса Компания ежегодно разрабатывает и утверждает Правила ведения бухгалтерского и налогового учета ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»¹.

Основные стратегические задачи налоговой политики ПАО «Транснефть»:

- ▶ постепенный переход организаций системы «Транснефть» на новый режим налогового контроля в форме налогового мониторинга;
- ▶ продолжение автоматизации налоговых функций, в том числе расширение использования электронного документооборота, внедрение типовых учетных систем с едиными учетными подходами.

В рамках Системы управления рисками ПАО «Транснефть» определены перечни критических рисков, среди которых также присутствуют фискальные риски².



Подробнее о системе управления рисками и фискальных рисках можно прочитать в разделе «Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон» настоящего Отчета, а также в Годовом отчете ПАО «Транснефть» за 2020 год

Мониторинг динамики критических рисков, в том числе фискальных рисков, осуществляется в ПАО «Транснефть» на ежеквартальной основе. Сводный отчет по результатам мониторинга динамики критических рисков рассматривается Советом по управлению рисками Компании. Годовой отчет об управлении рисками утверждается на Совете директоров ПАО «Транснефть».

ПАО «Транснефть», являясь крупнейшим налогоплательщиком России и оказывая

значительное влияние на формирование доходов бюджетов всех уровней, в своей деятельности придерживается принципов тесного взаимодействия с налоговыми органами, в том числе по вопросам:

- ▶ функционирования консолидированной группы налогоплательщиков «Транснефть»;
- ▶ мероприятий по переходу организаций системы «Транснефть» на режим налогового мониторинга;

1. Утверждены приказами президента ПАО «Транснефть» от 23.12.2019 № 207 и № 209.
2. Решением Совета по управлению рисками ПАО «Транснефть» от 24.12.2019 (Протокол № 8) владельцем критического риска 2019-02 утвержден первый вице-президент ПАО «Транснефть» Гришанин М.С.

- ▶ прогнозирования поступлений доходов в виде налогов в бюджеты Российской Федерации в целях выработки прогноза социально-экономического развития страны, своевременного и обоснованного составления проектов бюджета и принятия необходимых экономических и социальных решений.

Компания также занимает активную позицию в вопросах законодательной деятельности в сфере налогообложения, в частности проводит анализ законопроектов по налогообложению, участвует в их разработке и обсуждениях на следующих площадках:

- ▶ в работе Экспертного совета Комитета по бюджету и налогам Государственной Думы Российской Федерации, в рамках которой производится подготовка предложений по совершенствованию налогового законодательства, обсуждение законопроектов;
- ▶ в Рабочей группе по управлению налоговыми рисками Торгово-промышленной палаты

Российской Федерации, в том числе при подготовке предложений по законопроектам в сфере налогообложения;

- ▶ в проводимых федеральными министерствами и ведомствами (Минэкономразвития России, Минэнерго России, Минфин России и ФНС России) публичных консультациях по проектам нормативных правовых актов в сфере налогообложения.

Компания ежегодно представляет предложения по подготовке законопроектов в сфере налогообложения для включения в проект плана законопроектной деятельности Минэнерго России на соответствующий год.

ПАО «Транснефть» ведет свою деятельность и уплачивает налоги во всех странах присутствия. Основной страной деятельности Компании является Российская Федерация.

Доля уплаченных налогов на территории иностранных государств в 2020 году составила менее 1 % от общей суммы.

Управление финансово-экономической деятельностью

В рамках финансовой стратегии ПАО «Транснефть» осуществляет¹:

- ▶ поддержание ликвидности в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах на уровне, достаточном для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Транснефть» вне зависимости от реализации рисков и безусловного выполнения плана финансирования операционной и инвестиционной деятельности;
- ▶ обеспечение концентрации денежных потоков и ликвидности на головной компании Группы в целях максимально эффективного управления временно свободными денежными средствами, контроля за их использованием и снижения стоимости заимствований;
- ▶ контроль должного уровня обеспечения по контрактам с внешними контрагентами;

- ▶ обеспечение дивидендных выплат акционерам с учетом обязательной достаточности имеющихся в распоряжении Компании средств для финансирования операционной, инвестиционной и финансовой деятельности;

- ▶ рефинансирование существующего долга на более выгодных условиях и обеспечение ровного профиля его погашения в случае благоприятной рыночной конъюнктуры;

- ▶ сохранение основных коэффициентов долговой нагрузки в пределах, необходимых для поддержания кредитного рейтинга на уровне не ниже суверенного рейтинга Российской Федерации;

- ▶ управление валютными и процентными рисками;
- ▶ регулярный мониторинг финансового состояния банков – контрагентов ПАО «Транснефть».

Эффективность управления

Кредитоспособность, кредитные рейтинги²

Moody's	S&P Global	Expert	НКР
Baa2 (прогноз «стабильный»)	BBB- (прогноз «стабильный») по обязательствам в иностранной валюте	RuAAA (прогноз «стабильный»)	AAA.ru (прогноз «стабильный»)
	BBB (прогноз «стабильный») по обязательствам в национальной валюте		

1. В отношении Группы НМТП с учетом ее уровня интеграции с ПАО «Транснефть».
2. По состоянию на 31.12.2020.

Итоги финансово-экономической деятельности

В 2020 году выручка Группы составила 962,4 млрд рублей. По сравнению с прошлым годом выручка снизилась на 101,4 млрд рублей (на 9,5 %) в основном за счет снижения выручки по транспортировке нефти и выручки от реализации нефти.

Ключевые финансовые показатели Группы Транснефть, млрд руб.

Показатель	2019	2020	Абсолютное изменение	Изменение, %
Выручка	1 063,8	962,4	-101,4	-9,5
Прибыль, скорректированная на не связанные с производственной деятельностью и прочие нерегулярные (разовые) факторы	196,7	150,2	-46,5	-23,6
ЕБИТДА ¹	486,3	442,6	-43,6	-9,0

Созданная экономическая стоимость отражает основные источники формирования дохода Компании.

Распределенная экономическая стоимость показывает расходы Группы, связанные с распределением прямой экономической стоимости между заинтересованными сторонами Компании.

Нераспределенная экономическая стоимость рассчитывается как разница между созданной прямой экономической стоимостью и распределенной экономической стоимостью.

Состав созданной экономической стоимости

Состав	Описание
Выручка	Валовые продажи за вычетом возвратов, дисконтов и списаний
Доход от финансовых инвестиций	Средства, полученные в качестве процентов по финансовым займам, дивидендов по акциям, роялти и прямого дохода от использования активов организации (например, сдачи собственности в аренду)
Доход от продажи активов	Средства, полученные от продажи как материальных, так и нематериальных активов

Состав распределенной экономической стоимости

Состав	Описание
Операционные затраты	Осуществленные денежные платежи контрагентам по оплате материалов, компонентов продукции, оборудования и услуг, арендных платежей и т. д.
Заработная плата, другие выплаты и льготы работникам	Заработная плата работников, выплаты государству от имени работников (налоги, сборы, выплаты в фонд страхования по безработице), а также пенсионные и страховые платежи, затраты на медицинские услуги работникам, другие формы поддержки работников
Выплаты поставщикам капитала	Дивиденды всем категориям акционеров и проценты, выплачиваемые кредиторам
Выплаты государству ²	Все налоги организации, за исключением отложенных
Инвестиции в местные сообщества	Пожертвования благотворительным и неправительственным организациям и исследовательским учреждениям, затраты на поддержку общественной инфраструктуры, а также прямое финансирование социальных программ, культурных и образовательных мероприятий

1. Без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией.
2. Под государством понимается Российская Федерация.

Созданная и распределенная экономическая стоимость, млрд руб.¹

	2018	2019	2020
Созданная прямая экономическая стоимость	1 003,9	1 087,6	984,6
Чистые продажи	980,0	1 063,8	962,4
Доход от финансовых вложений	20,4	21,9	20,2
Доход от продажи активов	3,5	1,9	2,0
Распределенная экономическая стоимость	726,0	770,1	714,8
Операционные затраты	345,4	366,7	292,6
Заработная плата, другие выплаты и льготы работникам (с учетом страховых взносов)	167,3*	176,3*	189,7
Выплаты поставщикам капитала ²	118,2**	134,8	141,4
в том числе дивиденды неконтролирующим акционерам	5,4***	3,9	9,2
Выплаты государству ³	85,1	82,7	82,5
Инвестиции в местные сообщества ⁴	10,0	9,6	8,6
Нераспределенная экономическая стоимость	277,9	317,5	269,8

* Показатель пересчитан: добавлено ДМС+НС.

** Показатель пересчитан в связи с добавлением дивидендов неконтролирующим акционерам.

*** Отражено начисление, из них 5,1 млрд рублей выплачено в 2019 году.

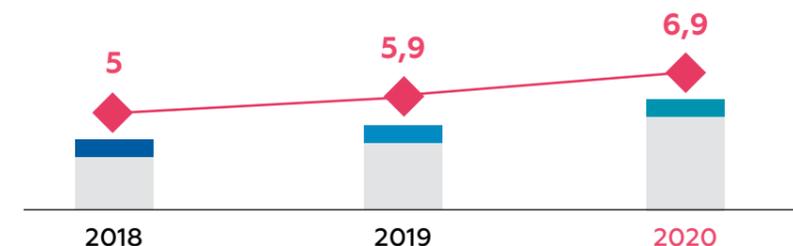
Оптимизация затрат

Для обеспечения экономической устойчивости Группы, помимо постоянного следования Финансовой стратегии, также реализуются специализированные программы по оптимизации затрат.

Благодаря реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения

расходов ПАО «Транснефть» удалось снизить объем операционных затрат на 6,9 млрд рублей. Запланировано, что общее снижение операционных затрат за 2021–2025 годы составит около 26,6 млрд рублей. Планируемое снижение объема операционных затрат на 2021 год 5,2 млрд рублей.

Объем снижения операционных затрат⁵, млрд руб.

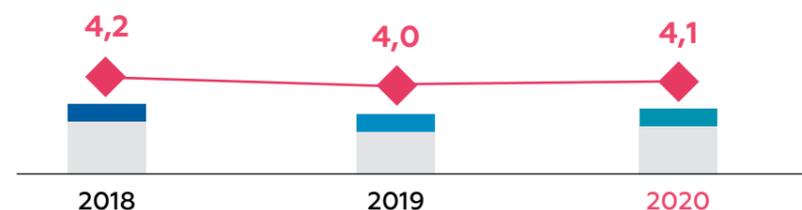


Полученную экономию операционных расходов ПАО «Транснефть» направляет на производственные цели, включая реализацию мероприятий, повышающих эффективность процесса транспортировки нефти и нефтепродуктов,

увеличивающих надежность работы систем и оборудования с сохранением высокого уровня технологической и экологической безопасности производства.

1. Все показатели в данном документе представлены с округлением, в связи с чем сумма округленных показателей может отличаться от округленной суммы фактических показателей.
2. Дивиденды всем категориям акционеров, включая неконтролирующих акционеров, и проценты, выплачиваемые кредиторам.
3. Совокупный объем налоговых начислений, за исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.
4. Изменена методика расчета показателей за 2018 год.
5. Показатели сформированы на основании данных транспортных организаций системы «Транснефть».

Объем снижения совокупных капитальных затрат, млрд руб.



Финансовые взаимоотношения с государством

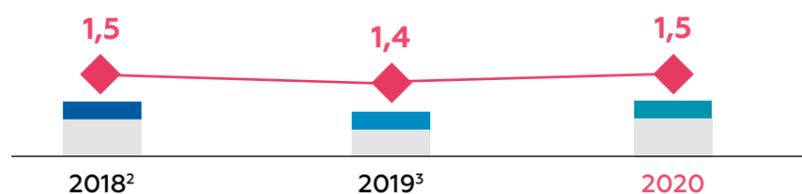
Группа Транснефть является крупным налогоплательщиком. ПАО «Транснефть» регулярно выплачивает дивиденды государству как ключевому акционеру.

Платежи в пользу государства, млрд руб.

	2018	2019	2020
Совокупный объем дивидендов, выплаченных в пользу государства	45,2*	63,9	71,3
Совокупный объем налоговых начислений ¹	85,1	82,7	82,5
Совокупный объем налоговых платежей**	81,0	96,9	76,9

* Показатель за 2018 год пересчитан в связи с включением дивидендов, выплаченных в пользу государства дочерним обществом,
** Включая авансовые платежи.

Финансовая помощь от государства (налоговые льготы), млрд руб.



Планы

Планы на 2020 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2021 год
Плановое погашение текущей задолженности. Привлечение долгового финансирования при необходимости и наличии соответствующей конъюнктуры рынка	Выполнено	Осуществлено плановое погашение текущей задолженности, а также частичное рефинансирование валютного долга ПАО «НМТП» – часть кредита погашена за счет привлечения другого кредита с более низкой процентной ставкой	Плановое погашение текущей задолженности. Привлечение долгового финансирования при необходимости и соответствующей конъюнктуре рынка

1. За исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.
2. С учетом уточненных налоговых деклараций за соответствующие периоды.
3. С учетом уточненных налоговых деклараций за соответствующие периоды.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Темы: █

Непрямые экономические воздействия Компании (11)
Инвестиционные проекты в России и за рубежом (14)

Группа Транснефть стремится к повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, для чего концентрирует финансовые ресурсы на наиболее перспективных и значимых проектах.

Управление

Инвестиционная программа ПАО «Транснефть» является частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и направлена на реализацию стратегических задач в части развития инфраструктуры системы магистральных трубопроводов, диверсификации нефтяных и нефтепродуктовых потоков, укрепления позиции на традиционных рынках сбыта, увеличения поставок нефти на российские

нефтеперерабатывающие заводы, обеспечения надежности эксплуатации объектов трубопроводного транспорта.

Также частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» является Программа технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

Эффективность управления

Эффективность инвестиционной деятельности определяется в рамках системы ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» с помощью Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности.

Учитывая значительное влияние снижения выручки ПАО «Транснефть» в связи с сокращением объемов добываемой нефти в рамках сделки ОПЕК+ и сложившейся неблагоприятной экономической ситуации на фоне сложившихся внешних обстоятельств пандемии коронавирусной инфекции (COVID-19) в Российской Федерации и в мире, Компанией проведена актуализация

плановых значений ряда ключевых показателей эффективности на 2020 год, в том числе Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности¹.

Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 02.03.2021 № 1891п-П13 внесены изменения в Систему КПЭ ПАО «Транснефть», некоторые из них могут быть отнесены к области показателей эффективности инвестиционной деятельности.

Ключевые показатели эффективности на 2021 год

Показатель	План
Исполнение плана финансирования Программы развития	208 836,7 млн руб.
Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	6,0 %

1. Откорректированные ключевые показатели эффективности утверждены Советом директоров ПАО «Транснефть» от 19.10.2020.

Ключевые показатели эффективности в составе Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности

Показатель	2020 (факт)	Статус выполнения
Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC), %	5,8	Выполнено
Исполнение плана финансирования Программы развития, млрд руб. (с НДС)	196,4	Выполнено
Исполнение плана освоения капитальных вложений по Программе развития, млрд руб. (без НДС)	178,6	Выполнено
Исполнение Плана мероприятий по снижению капитальных затрат по Программе развития, млрд руб. (без НДС)	3,9	Выполнено
Исполнение сроков реализации инвестиционных проектов, ед.	1	Выполнено с учетом нормализации
Исполнение плана по замене трубы на линейной части, км	871	Выполнено
Исполнение плана по строительству и реконструкции резервуаров, ед.	75	Выполнено

Реализуемые инфраструктурные инвестиционные проекты

Объем финансирования инвестиционной программы в 2020 году составил 3,1 млрд рублей. На 2021 год запланировано финансирование Инвестиционной программы в сумме

2,3 МЛРД РУБ.¹

Основные инфраструктурные инвестиционные проекты 2020 года

Проект	Преимущества реализации проекта	Срок ввода
Реконструкция магистральных нефтепроводов для транспортировки нефти на НПЗ Краснодарского края	Обеспечение транспортировки нефти по системе магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» на заводы Краснодарского края – Афипский НПЗ и Ильский НПЗ	Срок завершения проекта перенесен с 2020 на 2021 год. Отсутствие строительной готовности объекта подключения Заявителя (Афипский НПЗ). В 2019 году выполнено подключение Ильского НПЗ, подключение Афипского НПЗ ожидается в 2021 году
Развитие корпоративной сети передачи данных	Повышение надежности работы сетей технологической связи и технологического управления оборудованием объектов магистральных трубопроводов, создание высокоскоростной сети передачи информации	2025

1. В Инвестиционную программу ПАО «Транснефть» включено строительство новых производственных объектов. Инвестиции в техническое перевооружение и реконструкцию существующих объектов отражены в составе Программы ТПР.

ПАО «Транснефть» в соответствии с нормативными документами организует проведение оценки экономической эффективности реализации инвестиционных проектов в целях контроля эффективности осуществления капитальных вложений.

Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы

Проект по развитию корпоративной сети передачи для построения единой информационной системы данных предусматривает строительство магистральной волоконно-оптической линии связи общей протяженностью более 9 тысяч км и около 300 антенно-мачтовых сооружений связи. Цель проекта – повышение надежности работы сетей технологической связи и технологического

управления оборудованием объектов магистральных трубопроводов, создание высокоскоростной сети передачи информации. В настоящее время выполнено строительство 7 830 км магистральной волоконно-оптической линии связи и 169 антенно-мачтовых сооружений. Завершение проекта запланировано в 2025 году.



Подробнее об инвестиционной деятельности см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2020 год

ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Тема: ██████████

Непрямые экономические воздействия (11)
Уплата налогов и налоговые риски (15)

Деятельность Группы Транснефть, в том числе пополнение бюджетов путем уплаты налогов, направление инвестиций и создание рабочих мест, в отчетном периоде продолжает оказывать значительное влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия.

Управление

Группа Транснефть активно сотрудничает с федеральными и региональными органами государственной власти, органами местного самоуправления, общественными организациями,

коренными народами Севера, СМИ и другими представителями местных сообществ в целях совместного развития территорий присутствия.

Сотрудничество с регионами

Взаимодействие с представителями регионов присутствия осуществляется в том числе через заключение соглашений о сотрудничестве в следующих направлениях:

 Дальнейшее развитие экономики, улучшение инвестиционного климата	 Борьба с незаконным оборотом и хищением нефти и нефтепродуктов
 Строительство объектов инфраструктуры	 Инвестиции в развитие, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение производственной базы
 Обеспечение безопасной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов	 Использование производственных мощностей промышленных предприятий региона
 Защита производственной инфраструктуры Компании от угроз диверсионно-террористической направленности	 Реализация социальных проектов и программ Компании

Основные мероприятия, проведенные в рамках реализации соглашений с региональными и местными органами власти

В 2020 году ПАО «Транснефть» продолжило реализовывать соглашения о взаимном сотрудничестве с Курганской, Тульской, Псковской, Самарской областями, Ямало-Ненецким автономным округом и Ханты-Мансийским автономным округом – Югра, республикой Коми, Хабаровским краем.

- ▶ культурных и прочих социально значимых учреждений в регионах присутствия Группы Транснефть;
- ▶ построены жилые дома;
- ▶ созданы новые рабочие места;
- ▶ проведены значимые мероприятия по улучшению городской среды;
- ▶ реализованы мероприятия по сохранению и восполнению биосистем в регионах присутствия, защите видов, занесенных в Красную книгу, биомониторингу водных ресурсов.

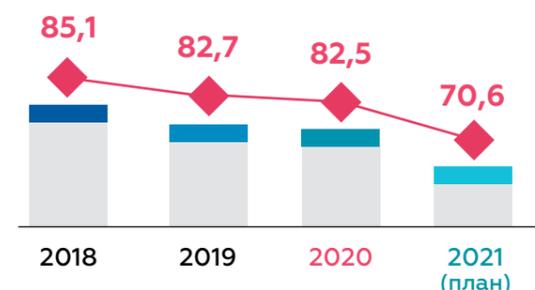
В рамках соглашений с региональными и местными органами власти в 2020 году реализованы следующие социально-значимые проекты:

- ▶ осуществлено строительство, ремонт и оснащение мебелью и оборудованием объектов образовательных, медицинских, спортивных,

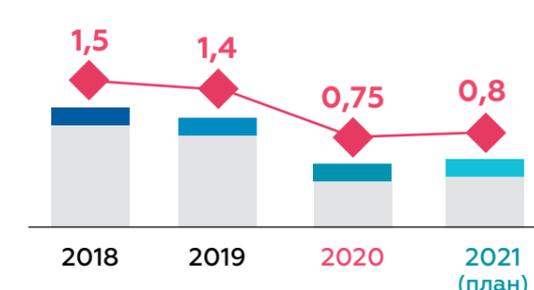
Экономическое влияние Группы Транснефть на регионы присутствия

Деятельность Группы Транснефть имеет значительное влияние в обеспечении доходов федерального и региональных бюджетов, способствует стабильному развитию регионов присутствия.

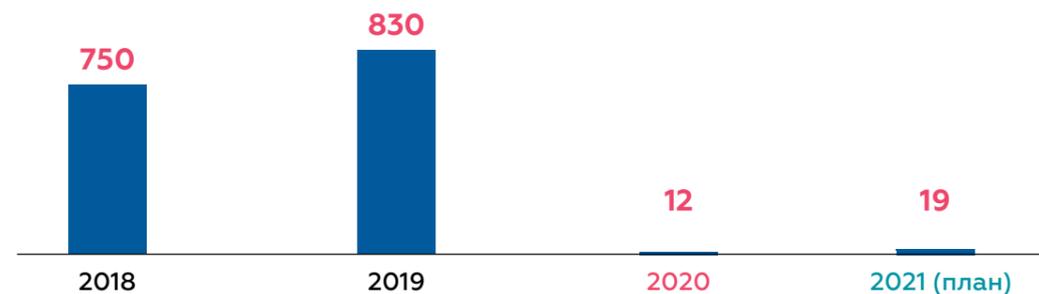
Совокупный объем налоговых отчислений¹, млрд руб.



Количество созданных рабочих мест в регионах присутствия, тыс.



Количество рабочих мест, созданных в результате реализации инвестиционных проектов



Всего в 2020 году создано более 750 рабочих мест. На 2021 год запланировано создание порядка 800 рабочих мест.

1. За исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Тема: ██████████

Закупочная деятельность (12)

Группа Транснефть является одним из крупнейших потребителей товаров, работ и услуг во всех регионах своего присутствия. При этом Группа оказывает комплексное воздействие на экономику, в частности на рынок закупок продукции и услуг, за счет организации конкурентной закупочной деятельности для своих нужд.

Управление

ПАО «Транснефть» осуществляет организацию и проведение закупок товаров, работ, услуг в качестве организатора закупки для организаций системы «Транснефть» и иных организаций на основании Положения о закупке и агентских договоров.

в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки, включая способы закупки, и условия их применения, порядок заключения и исполнения договоров, а также иные, связанные с обеспечением закупки, требования.

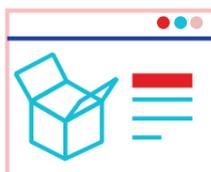
Положение о закупке регламентирует закупочную деятельность заказчиков, определяет способы закупок и содержит требования к закупке,

Принципы закупки товаров, работ, услуг

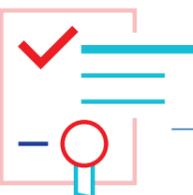
Информационная открытость закупок



Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции



Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика



Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований

GRI 103-1

GRI 103-2

Авангард в деталях

ТРАНСНЕФТЬ

2020

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

Требования к подрядчикам при работах на объектах ПАО «Транснефть»

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» при выборе поставщиков учитывают экологические требования и требования к энергоэффективности, предъявляемые к закупаемым товарам, работам, услугам, которые указываются в документации о закупке, размещаемой в единой информационной системе в сфере закупок в соответствии с Законом о закупках.

Эффективность управления

Закупочная деятельность Группы регулярно проходит общественный аудит эффективности закупок. Аудит проводит Советский орган при ПАО «Транснефть» и на основе взаимодействия с Группой Транснефть, предпринимательским сообществом, некоммерческими

и общественными объединениями, представителями отраслевых, научных и образовательных учреждений вырабатывает предложения, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности.

Информация о закупках, проведенных ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в 2020 году

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Централизованные закупки	194,1	75,0 %
Воздушное патрулирование	5,4	2,1 %
Детали трубопроводов	2,9	1,1 %
Диагностические работы	4,5	1,7 %
Металлоконструкции резервуаров	0,9	0,4 %
Проектно-изыскательские работы	0,7	0,3 %
Программное обеспечение	0,9	0,3 %
Прочие МТР	70,5	27,2 %
Строительно-монтажные работы	108,2	41,8 %
Трубы для магистральных нефтепроводов	0,1	0,1 %

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Локальные (местные) закупки, проведенные заказчиками в регионах осуществления деятельности	64,8	25,0 %

GRI 103-3

GRI 102-9

UNCTAD A.4.1

GRI 204-1

Закупочная деятельность Группы Транснефть в 2020 году

При закупке однородных товаров, работ, услуг, необходимых одновременно нескольким организациям системы «Транснефть», ПАО «Транснефть» осуществляет консолидированные (совместные) закупки.

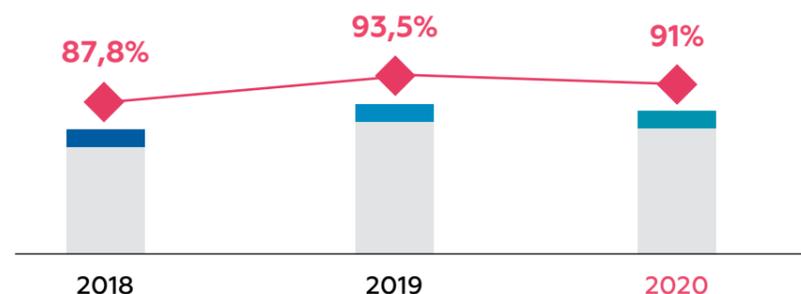
В 2020 году ПАО «Транснефть» провело 3 146 консолидированных закупок для нужд организаций системы «Транснефть», общая сумма начальных максимальных цен которых составила 194,1 млрд рублей.

Закупки Группы Транснефть

Закупки	2018		2019		2020	
	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.
Консолидированные	2 731	240,3	3 041	301,5	3 146	194,1
Локальные	44 296	86,0	57 474	74,5	64 859	64,8

В целях обеспечения открытости информация о закупочной деятельности заказчиков подлежит размещению в единой информационной системе в сфере закупок, а также на электронных площадках.

Доля конкурентных закупок Группы Транснефть



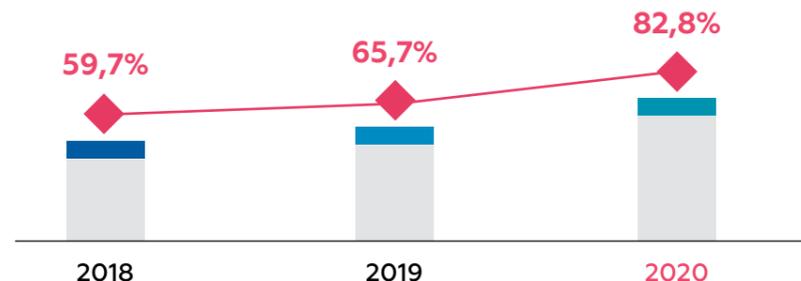
Одним из принципов проведения закупок в электронной форме является соблюдение конфиденциальности, направляемой участниками закупок информации, а также соблюдение Закона о закупках.

Документов и информации между участниками закупок и заказчиком. В качестве операторов электронных площадок определены лица, не зависящие от заказчика.

Осуществление закупок в электронной форме обеспечивается операторами электронных площадок, которые своевременно осуществляют передачу

В 2020 году доля закупок, проводимых Группой Транснефть в электронной форме, увеличилась и составила 82,8 % от начальной максимальной цены закупок, проведенных в 2020 году.

Доля закупок, проводимых Группой Транснефть в электронной форме, % от начальной максимальной цены закупки



День поставщика

В 2020 году АО «Транснефть – Верхняя Волга» совместно с Правительством Нижегородской области провело «День поставщика», чтобы расширить возможности нижегородских предприятий в сфере государственных закупок и развить партнерские отношения между потенциальными заказчиками и поставщиками.

На мероприятии обсуждались важные аспекты проведения закупок в рамках действующего

законодательства и защиты прав участников закупки, а также перспективы реализации федеральной программы импортозамещения.

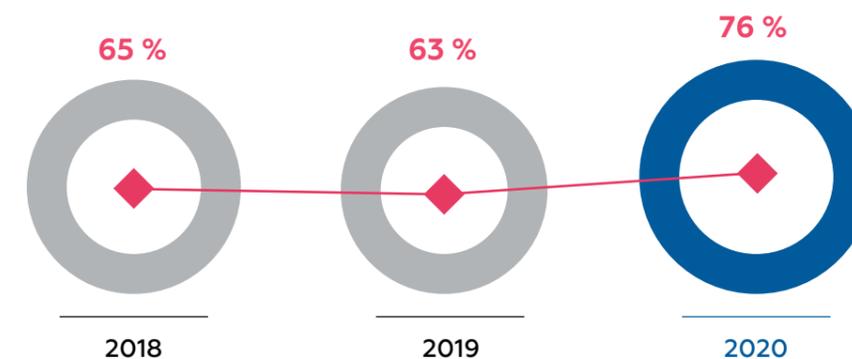
В обсуждении приняли участие представители крупнейших предприятий Нижегородской области, среднего и малого бизнеса, образовательных учреждений высшего и среднего образования.

Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства

ПАО «Транснефть» реализует комплекс мероприятий по повышению эффективности закупочной деятельности и поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП).

В 2020 году доля закупок с привлечением малого и среднего предпринимательства увеличилась на 13 %.

Доля закупок малого и среднего предпринимательства



Онлайн-семинар для субъектов малого и среднего предпринимательства Еврейской автономной области

В 2020 году ООО «Транснефть – Дальний Восток» организовало обучающий онлайн-семинар для субъектов малого и среднего предпринимательства Еврейской автономной области.

В ходе семинара эксперты ООО «Транснефть – Дальний Восток» разъяснили алгоритм подготовки документов для участия в закупочных процедурах, сообщили об изменениях,

произошедших в законодательстве в сфере закупок, представили перечень нормативных документов, которыми руководствуется Группа при проведении торгов. Были рассмотрены типичные ошибки, допускаемые при подготовке заявок.

В мероприятии приняли участие представители 72 малых и средних предприятий Еврейской автономной области.

Импортозамещение

Реализация импортозамещения в Компании регламентирована Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Транснефть», который

является частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть». В 2020 году доля отечественного оборудования в закупках Компании выросла до 96,4 %.

Доля отечественного оборудования, закупаемого организациями Группы Транснефть, в стоимостном выражении от всего объема закупок оборудования

2016	2017	2018	2019	2020
91,6 %	93 %	94 %	95,8 %	96,4 %

В 2020 году завершилась реализация утвержденной в 2014 году Программы ПАО «Транснефть» по импортозамещению, включившей в себя 26 типов оборудования и материалов. С 2014 года Компания вложила в развитие производства свыше 28 млрд рублей. На собственных предприятиях выпускается продукция не только для нужд Компании, но и для нефтегазовой отрасли в целом.

ПАО «Транснефть» активно занимается вопросами привлечения российских предприятий к участию

в торгах и поставках оборудования, материалов отечественного производства. Специалисты Компании выезжают в регионы, встречаются с их руководителями, профильными министрами, руководителями предприятий с целью информирования о работе Компании и требованиях, предъявляемых к производителям.

В 2018–2020 годах проведены рабочие встречи с представителями 10 субъектов Российской Федерации с представителями более 200 организаций.

АО «РЭД»: разработка тяговых двигателей для электровозов

В 2020 году АО «Русские Электрические Двигатели» (далее – АО «РЭД») и ООО «Тяговые компоненты», входящее в структуру Группы Синара, заключили договор на разработку, производство и поставку 6 тысяч асинхронных тяговых двигателей мощностью 1000 кВт для использования на подвижном железнодорожном составе.

Согласно договору, АО «РЭД» выполнит опытно-конструкторские работы, изготовит и при участии специалистов ООО «Тяговые компоненты» проведет необходимые испытания опытных образцов тяговых двигателей. В мае 2020 года предприятие уже приступило к производству первых опытных образцов асинхронных тяговых двигателей, а в июле 2020 года состоялись испытания. Далее образцы будут переданы для дальнейшего тестирования в ОАО «РЖД».

Следующая стадия проекта, запланированная на 2021 год, – изготовление первой партии из сорока двигателей. Укомплектованные ими локомотивы пройдут сертификацию в ОАО «РЖД». В 2022 году планируется начать серийный выпуск продукции.

Применение асинхронных тяговых двигателей, отличающихся более высокими эксплуатационными характеристиками, является перспективным направлением развития локомотивостроения в России.

«Коллектив завода доказал, что может производить продукцию теперь и для железнодорожной отрасли. За короткое время мы смогли переориентировать производство и философию проектирования для изготовления тяговых электродвигателей подвижного состава. Работая в этом направлении, мы будем наращивать производство, наукоемкие технологии, увеличивать качественное использование имеющихся ресурсов и, надеемся, создавать серьезную конкуренцию зарубежным компаниям».

Никита Прокопенко,
генеральный директор
ООО «Уральские динамические машины»
(управляющая компания АО «РЭД»)

Планы

Планы на 2020 год	Статус выполнения	Планы на 2021 год
Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на уровне 2019 года	Выполнено	Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на среднем уровне за 2018–2020 годы
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 20 % установлен постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352	Выполнено	Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 20 % установлен постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352
Сохранение доли конкурентных процедур (в сопоставимых условиях) на уровне 2019 года	Выполнено	Сохранение доли конкурентных процедур (в сопоставимых условиях) на среднем уровне за 2018–2020 годы

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Тема: ██████████

Противодействие коррупции (13)

ПАО «Транснефть» осознает степень ответственности перед государством и обществом и придерживается высоких этических стандартов ведения честного бизнеса, открыто заявляя о неприятии коррупции во всех ее формах и проявлениях.

Управление

Деятельность ПАО «Транснефть» в области предупреждения и противодействия коррупции организована в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Национальным планом противодействия коррупции на 2018-2020 годы, утвержденным Указом Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 (далее – Национальный план), а также Планом мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2020 год, утвержденным Правлением ПАО «Транснефть».

Недопустимость коррупционных действий является обязательным требованием при взаимодействии с представителями органов государственной власти и органов местного самоуправления, общественных организаций, государственных учреждений, коммерческих компаний, политическими деятелями и иными лицами.

Компания и ОСТ не осуществляют финансовых выплат третьим лицам, в том числе под видом спонсорской или благотворительной помощи, с целью подкупа или достижения иной коррупционной цели.

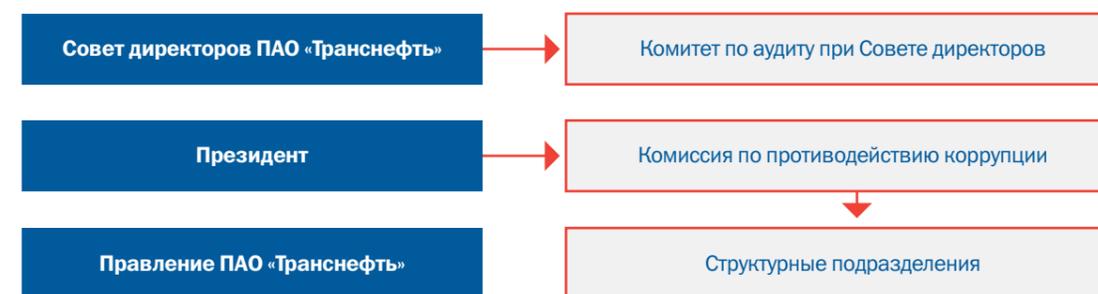
Антикоррупционная хартия

ПАО «Транснефть» является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Регистрация участия ПАО «Транснефть» в Антикоррупционной хартии продлена до 2022 года.

Принципы Антикоррупционной деятельности Группы

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- неприятие коррупции во всех ее формах и проявлениях;
- личный пример менеджмента Группы;
- вовлеченность работников;
- соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции;
- эффективность антикоррупционных процедур;
- ответственность и неотвратимость наказания;
- открытость бизнеса;
- постоянный контроль и регулярный мониторинг;
- непрерывность информирования и обучения работников;
- непрерывное выявление и оценка коррупционных рисков;
- отказ от ответных санкций и защита от притеснений.

Участники антикоррупционной работы



Координацию деятельности в области реализации антикоррупционной политики Компании осуществляет Комиссия по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

Информирование о возможных фактах коррупции



Для информирования руководства ПАО «Транснефть» о возможных фактах коррупции в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ и оперативного реагирования на поступившие обращения организована работа анонимной и конфиденциальной «горячей линии» по противодействию коррупции

Каналами связи для «горячей линии» являются онлайн-форма обращения в разделе «Противодействие коррупции» официального сайта ПАО «Транснефть», доступная на русском и английском языках, и специализированный электронный адрес hl@ak.transneft.ru.



Онлайн-форма обращения в разделе «Противодействие коррупции» официального сайта ПАО «Транснефть»

Всего на «горячую линию» по противодействию коррупции в 2020 году поступило 50 обращений. По всем обращениям, содержащим информацию о возможном коррупционном нарушении в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ, в установленном порядке проводились проверки.

Для работников ПАО «Транснефть» установлена обязанность информирования работодателя о фактах обращения к работнику физических лиц, действующих в своих интересах либо в интересах

иного лица (физического или юридического), в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений и о ставших известными работнику фактах совершения другими работниками ПАО «Транснефть» и ОСТ, контрагентами ПАО «Транснефть» и ОСТ коррупционных правонарушений. Президент ПАО «Транснефть» принимает решение о проведении внутренней проверки поступивших сведений и (или) передаче информации в правоохранительные органы.

Антикоррупционная деятельность

Подразделением внутреннего аудита по итогам антикоррупционной работы за 2019 год проведена комплексная оценка системы управления рисками и системы внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции. Рекомендации по повышению эффективности принимаемых в ПАО «Транснефть» антикоррупционных мер были включены в План мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2020 год и реализованы.

В рамках совершенствования нормативной базы в 2020 году актуализированы Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть», Положение о конфликте интересов ПАО «Транснефть», Памятка работнику об основах антикоррупционного поведения и другие внутренние нормативные документы, регламентирующие мероприятия по предупреждению и противодействию коррупции ПАО «Транснефть», утверждено Положение о порядке работы с подарками и подарочными фондами в ПАО «Транснефть».

Работники, замещающие должности президента, первого вице-президента, вице-президентов ПАО «Транснефть», а также граждане, претендующие на замещение указанных должностей¹ представляют

Обучение работников

В рамках ежегодного повышения квалификации лиц, в должностные обязанности которых входит участие в работе по предупреждению и противодействию коррупции, в 2020 году проведено обучение 16 человек: членов Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть» и работников службы по противодействию коррупции с привлечением специалистов ФГНИУ «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации» и НИУ «Высшая школа экономики». Обучение проводилось по следующим темам:

- ▲ антикоррупционные стандарты деятельности федеральных фондов, государственных компаний и корпораций;
- ▲ дисциплинарные взыскания за коррупционные правонарушения: судебная практика;
- ▲ антикоррупционный комплаенс: система защиты компаний и предотвращения ущерба от коррупционных действий;

Конфликт интересов

В ПАО «Транснефть» в рамках работы по предупреждению и урегулированию конфликта интересов для работников, занимающих должности с повышенным коррупционным риском, введены дополнительные меры по предупреждению и урегулированию конфликта интересов – ежегодное представление деклараций о конфликте интересов. Декларации о конфликте интересов представляют работники, осуществляющие организационно-распорядительные, проверочные, контролирующие

в Правительство Российской Федерации сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.

▲ зарубежное антикоррупционное законодательство: риски применения к российским организациям и их работникам.

Организовано также обучение 15 работников, впервые принятых на работу для замещения должностей, включенных в перечень, утвержденный приказом ПАО «Транснефть» от 19.06.2018 № 87 «О представлении деклараций о конфликте интересов». Обучение проводилось специалистами ФГНИУ «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации» по образовательным программам в области противодействия коррупции по теме «Антикоррупционные стандарты деятельности федеральных фондов, государственных компаний и корпораций».

функции, работники основных подразделений по организации договорной работы, а также работники ОСТ, занимающие руководящие должности.

В 2020 году проведено 13 заседаний Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». На заседаниях рассматривались ситуации, способные повлечь конфликт интересов, указанные работниками в уведомлениях о конфликте интересов, и определялись способы урегулирования конфликта интересов.

Планы

План мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции на 2021 год, в который вошли мероприятия по исполнению антикоррупционного законодательства и дополнительные меры по повышению

эффективности деятельности по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Транснефть», сформирован с учетом предложений структурных подразделений Компании и утвержден Правлением ПАО «Транснефть».

1. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 № 613.

СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Тема: ██████████

Соблюдение экологического законодательства (24)

Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (39)

Соблюдение требований законодательства, норм международного права и международных соглашений Российской Федерации Группа Транснефть считает обязательным условием для создания этичной деловой среды и обеспечения устойчивых и взаимовыгодных отношений с партнерами.

Штрафы и нефинансовые санкции

Денежный эквивалент существенных штрафов¹, наложенных на Группу в 2020 году, за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касается:

- ▲ несоблюдения экологического законодательства (плата за негативное воздействие на окружающую среду);
- ▲ нарушений в области охраны труда;
- ▲ нарушений требований к перевозкам;
- ▲ нарушений в сфере строительства (включая промышленную безопасность);
- ▲ противопожарной безопасности объектов ТЭК, фитосанитарного и ветеринарного надзора, санитарно-эпидемиологических требований;
- ▲ нарушений трудового и пенсионного законодательства;

▲ нарушений использования земельных участков, водных объектов;

▲ раскрытия информации, налоговой отчетности, в том числе претензий от антимонопольной службы.

К нефинансовым санкциям, наложенным на Группу в 2020 году, относятся любые виды наказаний, не связанные с уплатой денежных средств, примененные за нарушения, допущенные в вышеуказанных сферах деятельности.

Всего в 2020 году на Группу Транснефть наложены штрафы на общую сумму 11 940,5 тыс. рублей и 10 нефинансовых санкций (из них 9 предупреждений и 1 приостановление деятельности механизма). При этом на само ПАО «Транснефть» в 2020 году существенные штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства и нормативных требований в указанных выше сферах деятельности не накладывались.

Общий размер существенных штрафов и количество нефинансовых санкций, наложенных на Группу Транснефть за последние 3 года

	2018 ²	2019 ³	2020
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	13	18	10
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	17 512	19 748	11 940,5

1. К существенным штрафам относятся штрафы в размере не менее 50 тыс. руб., наложенные на организации Группы и оплаченные ими в добровольном порядке, а также признанные законными судебными актами или иными вышестоящими органами.

2. Данные за 2018 год раскрыты с превышением границ отчетности (ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, с долей участия в уставном капитале от 20 % до 100 %).

3. Данные по дочерним обществам ПАО «Транснефть», определяемые в соответствии с МСФО.

Управление социальным воздействием

- 136 Политика по управлению персоналом
- 146 Охрана труда
- 151 Реализация социальных программ и благотворительность
- 160 Поддержка коренных малочисленных народов

123,3 тыс. чел.

Среднесписочная численность персонала

5 млрд руб.

Расходы на мероприятия в области охраны труда



ПОЛИТИКА ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ

Темы: ██████████

- Организация деятельности в период пандемии (1)
- Экономические результаты деятельности (9)
- Присутствие на рынках труда (10)
- Занятость (26)
- Развитие кадрового потенциала и образовательные программы (28)

Навыки и компетентность персонала имеют ключевое значение для достижения задач, поставленных в рамках деятельности Группы Транснефть. Темпы развития отрасли обуславливают как необходимость создания новых рабочих мест, так и высокие требования к профессионализму уже работающих в штате сотрудников.

Управленческий подход

Жизнь и здоровье сотрудников, а также обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» кадрами требуемого численно-квалификационного состава,

ориентированными на длительные трудовые отношения, являются высшими приоритетами в области управления персоналом ПАО «Транснефть».

Задачи в области управления персоналом

- Обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» квалифицированными кадрами с учетом долгосрочных и среднесрочных планов развития системы магистральных трубопроводов и поддержания высокого уровня их стабильности;
- повышение эластичности систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и положения отдельных профессионально-квалификационных групп
- на рынке труда, обеспечение конкурентной системы оплаты труда;
- совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с законодательством Российской Федерации, направлениями стратегического и инновационного развития организаций системы «Транснефть».

Механизмы подачи жалоб

Жалобы по трудовым вопросам, направляемые работниками организаций Группы, рассматриваются в порядке и сроках, установленных федеральным законодательством и Инструкцией по делопроизводству ПАО «Транснефть». По всем поступившим жалобам проводится проверка на предмет соблюдения трудового

законодательства, анализируются доводы заявителей, запрашиваются необходимые документы. В случае необходимости осуществляется выезд представителей ПАО «Транснефть» в организации системы «Транснефть» для изучения поставленных заявителем вопросов.

Эффективность управления

Эффективность управления персоналом определяется показателями, характеризующими количественный и качественный состав трудовых ресурсов. Долгосрочной программой развития утверждены целевые значения показателей эффективности управления персоналом в целом по Группе Транснефть:

- Кoeffициент укомплектованности кадрами – не менее 96 %;
- Кoeffициент текучести – не более 5 %;
- Показатель постоянства стажевого уровня¹ – не менее 58 %;
- Показатель среднего возраста – 40-42 года;
- Кoeffициент использования фонда рабочего времени – не менее 90 %.

По результатам 2020 года целевые показатели по Группе выполнены.

1. Доля работников со стажем работы в Группе «Транснефть» более 5 лет.

Лучшая социально ориентированная компания нефтегазовой отрасли в 2020 году

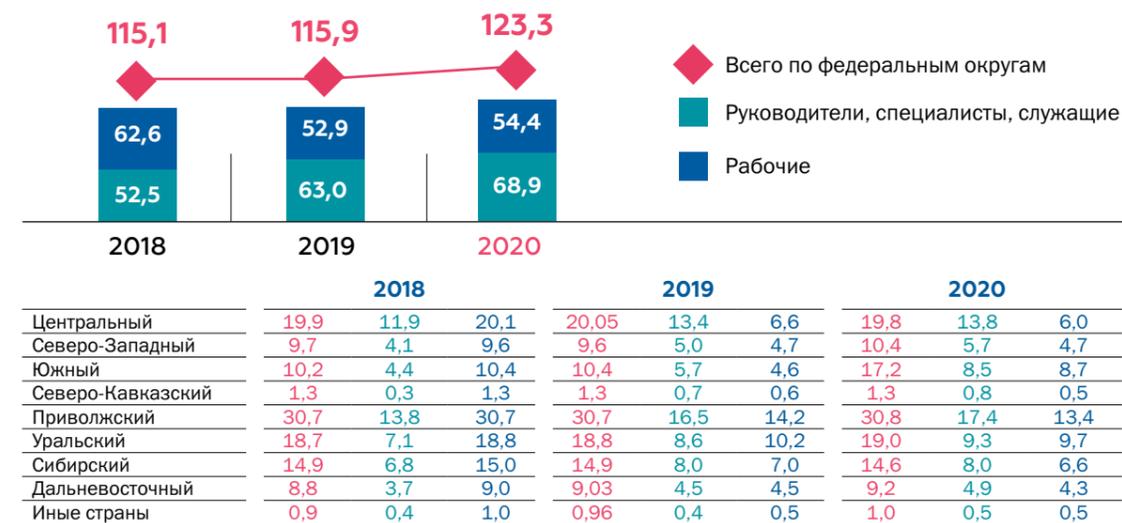
В конкурсе Министерства энергетики Российской Федерации на лучшую нефтегазовую компанию по вопросам социальной политики ПАО «Транснефть» удостоено приза «Лучшая социально ориентированная компания нефтегазовой отрасли» и признано победителем трех номинаций:

- Взаимодействие с учреждениями профессионального образования;
- Решение социальных проблем территорий присутствия организации;
- Лучший публичный нефинансовый отчет компании нефтегазового сектора.

Структура персонала

В 2020 году среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 123,3 тыс. человек.

Среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть»¹ с разбивкой по федеральным округам и категориям сотрудников



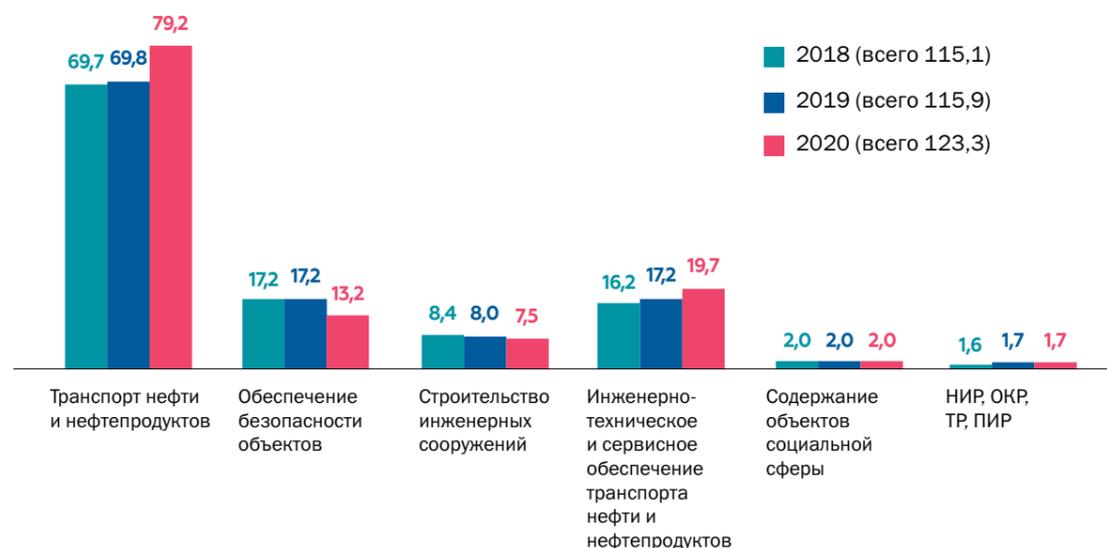
Среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» в иных странах



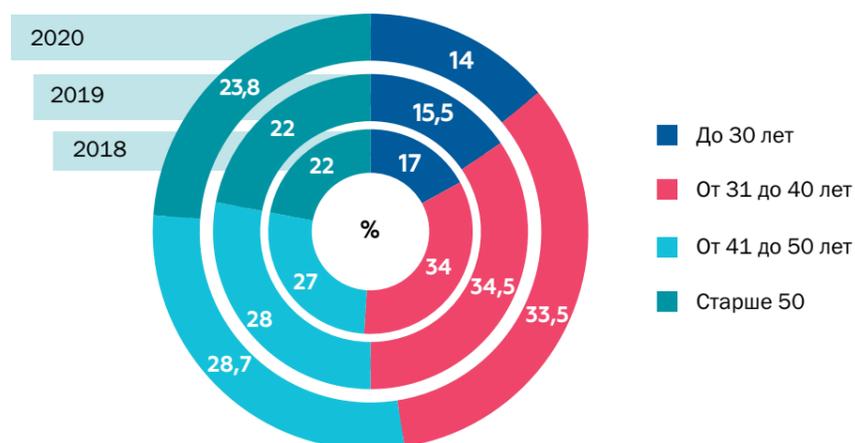
Изменения в структуре среднесписочной численности в 2019 году обусловлены уточнением порядка отражения работников, осуществляющих охрану объектов (в 2018 году отражены по категории «рабочие», в 2019 году – в «руководители, специалисты, служащие»).

1. За 2018–2019 годы – по Группе Транснефть, без учета Группы НМТП и ООО «НМТ». Данные за 2020 год представлены с учетом численности Группы НМТП и ООО «НМТ».

Структура персонала по основным видам деятельности, тыс. чел¹



Численность работников с разбивкой по возрасту², %



Трудоустройство лиц с ограниченными возможностями осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Материальное стимулирование работников

Группа Транснефть проводит регулярный мониторинг рынка труда в регионах деятельности и стремится обеспечить конкурентоспособность всех элементов системы вознаграждения. Пересмотр заработных плат проводится на регулярной основе в соответствии с динамикой рынка труда нефтегазового сектора. В Компании выполняются

требования законодательства Российской Федерации об обеспечении минимального размера оплаты труда.

Средняя заработная плата работников Группы Транснефть в 2020 году составила 109,5 тыс. рублей в месяц.

1. За 2018–2019 годы – по Группе Транснефть, без учета Группы НМТП и ООО «НМТ». Данные за 2020 год представлены с учетом численности Группы НМТП и ООО «НМТ».
2. За 2018–2019 годы – по Группе Транснефть, без учета Группы НМТП и ООО «НМТ». Данные за 2020 год представлены с учетом численности Группы НМТП и ООО «НМТ».

Превышение среднемесячной заработной платы работников Группы «Транснефть» над среднемесячной номинальной начисленной заработной платой работников иных организаций¹

Федеральный округ	Превышение, %		
	2018	2019	2020
Центральный федеральный округ	120 %	106 %	107 %
Северо-Западный федеральный округ	56 %	49 %	65 %
Южный федеральный округ	104 %	93 %	87 %
Северо-Кавказский федеральный округ	86 %	79 %	91 %
Приволжский федеральный округ	104 %	95 %	111 %
Уральский федеральный округ	88 %	78 %	92 %
Сибирский федеральный округ	137 %	125 %	135 %
Дальневосточный федеральный округ	100 %	84 %	96 %

Обучение и повышение квалификации работников

Работники регулярно совершенствуют профессиональные навыки, используя современные программы обучения в ведущих профильных организациях высшего и среднего профессионального образования, корпоративных образовательных организациях (КОО).

- эксплуатация механо-технологического оборудования;
- эксплуатация объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами.

В 2020 году, несмотря на сложную эпидемиологическую обстановку на территории РФ, вызванную распространением новой коронавирусной инфекции, работа по реализации программ централизованного повышения квалификации (ЦПК) инженерно-технического персонала организаций системы «Транснефть» в вузах и корпоративных образовательных организациях продолжилась в очном и дистанционном форматах обучения по основным направлениям производственной деятельности:

Обучение с итоговой аттестацией в комиссиях при участии представителей ПАО «Транснефть» и ОСТ прошли 1 474 работника (в т.ч. очно – 962 чел., дистанционно – 512 чел.).

Кроме того, в 2020 году в рамках реализации Плана мероприятий по разработке учебно-методической документации (УМД) корпоративных образовательных организаций утверждены 49 комплектов УМД по 23 рабочим профессиям.

- эксплуатация энергетического оборудования нефтепродуктоперекачивающих станций;

Обучение работников Группы Транснефть, человеко-курсы



Взаимодействие с образовательными учреждениями

В корпоративных и государственных образовательных организациях, имеющих соглашения с Компанией, проходит подготовку

более 59,8 % от общего числа обучаемых по программам профессионального обучения и повышения квалификации рабочих кадров.

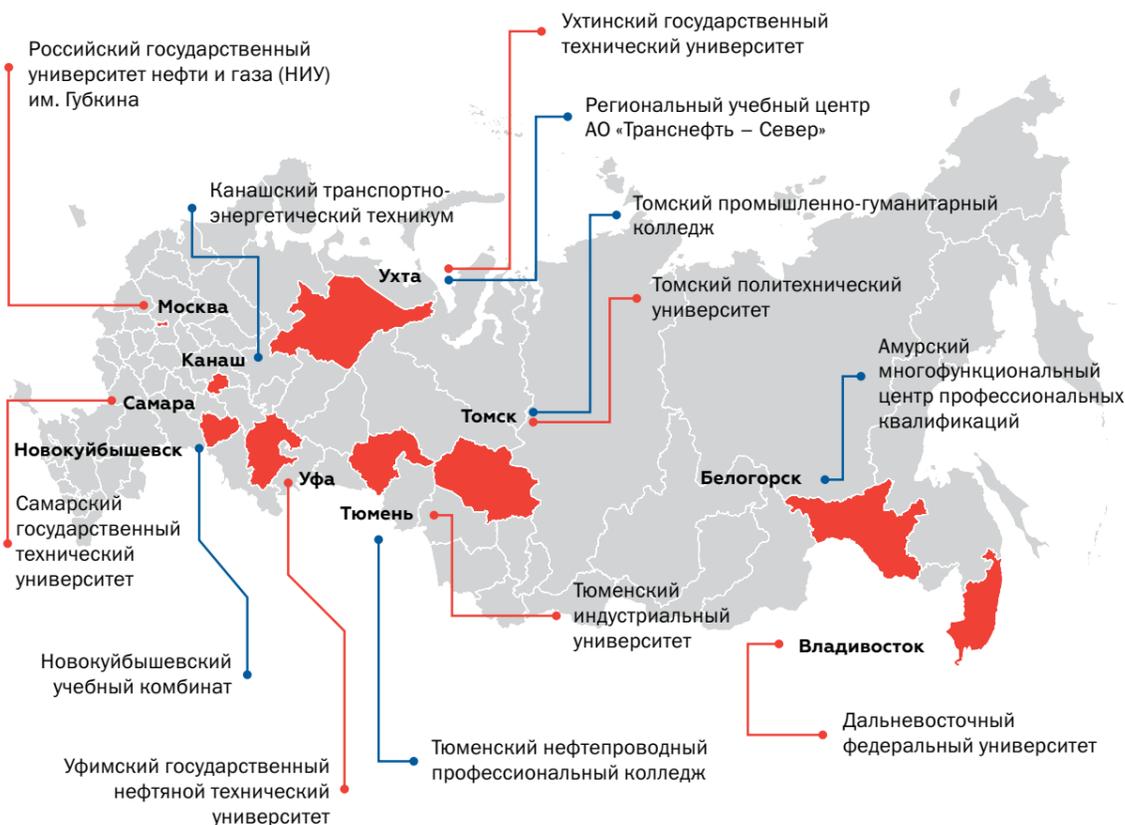
1. По данным Федеральной службы государственной статистики.



Организация высшего образования



Организация среднего профессионального образования



Взаимодействие с высшими учебными заведениями

С целью комплектования ОСТ кадрами с высшим образованием осуществляется взаимодействие с высшими учебными заведениями в части подготовки специалистов требуемой квалификации.

Большая часть студентов проходит обучение по направлениям подготовки в области «Инженерное дело, технологии и технические науки». Так, по направлению «Нефтегазовое дело» обучаются 220 студентов, что составляет 54 % от общего количества студентов-целевиков.

В отчетном периоде 484 студента осваивали основные образовательные программы на условиях

целевого обучения, из которых 453 – уровня бакалавриата и 31 – магистратуры.

С целью качественной реализации основных образовательных программ и программ дополнительного профессионального образования со стороны ОСТ в рамках «Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2018-2020 годы» осуществлялось финансирование ремонта аудиторий и лабораторий, закупок оборудования, мебели и программного обеспечения, издания учебно-методических материалов.

Сотрудничество с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина

В 2020 году Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина отметил 90-летний юбилей. ПАО «Транснефт» сотрудничает с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина уже более 20 лет.

- Ежегодно работники Группы Транснефт обучаются в РГУ по программам повышения квалификации.
- Студенты университета принимают участие в научно-технических конференциях Компании, становятся обладателями именных стипендий и грантов. В среднем 10 % учащихся факультета проектирования, сооружения и эксплуатации систем трубопроводного транспорта учатся по направлению от ОСТ на условиях целевого обучения и проходят все виды практики на объектах ОСТ.

- Компания назначает выплаты социальной направленности для преподавателей и сотрудников университета.
- Ряд кафедр и лабораторий отремонтированы и оснащены в рамках Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2018–2020 годы.
- Руководство и специалисты ПАО «Транснефт» участвуют в государственной экзаменационной комиссии. Свыше 100 тыс. высококвалифицированных специалистов подготовил РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина с 1930 года.

Профессиональные конкурсы ПАО «Транснефт»

Ежегодно ПАО «Транснефт» проводятся производственно-технические конкурсы:

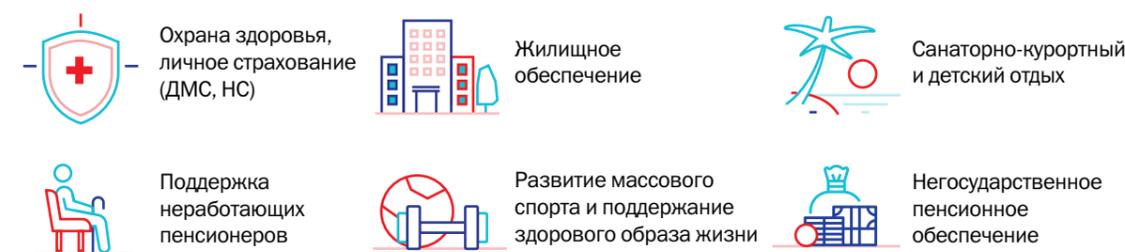
- конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии»¹;
- конкурс «Лучшая добровольная пожарная дружина»²;
- международная научно-техническая конференция молодежи³.

Социальная политика

Социальная политика Компании является важной составляющей Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефт» и осуществляется в целях привлечения, закрепления и мотивации работников организаций системы «Транснефт».

Одной из основных задач социальной политики является создание условий для длительных и эффективных трудовых отношений и обеспечение социальной защиты работников.

Основные направления социальной политики



1. В 2020 году в связи с эпидемией коронавирусной инфекции COVID-19 в регионах были проведены только отборочные этапы конкурса «Лучший по профессии» (I этап и частично II этап), проведение III (итогового) этапа запланировано на 2021 год.
2. В 2020 году в связи с эпидемией коронавирусной инфекции COVID-19 не проводился, проведение конкурса запланировано на 2021 год.
3. В 2020 году в связи с эпидемией коронавирусной инфекции COVID-19 не проводилась, проведение конференции запланировано на 2021 год.

Поддержка национального проекта «Демография»

В рамках поддержки национального проекта «Демография» Группой Транснефть осуществляются выплаты работникам по уходу за ребенком по достижению им возраста 3 лет, частично компенсируются расходы по медицинскому обслуживанию, связанному с беременностью

и родами, и по содержанию детей в детских дошкольных учреждениях. Также оказывается материальная помощь при рождении ребенка, материальная помощь многодетным работникам и работникам, вступающим в брак, в связи с тяжелым материальным положением.

Создание условий для оздоровления и отдыха работникам и членам их семей

В Группе Транснефть организуется санаторно-курортный и детский отдых в корпоративных и сторонних учреждениях, осуществляется частичная компенсация стоимости путевок работникам и членам их семей, организуется проведение корпоративных программ, направленных

на сохранение и укрепление здоровья всех членов семьи.

На базе корпоративного санаторно-оздоровительного комплекса «Фрегат» традиционно реализуется корпоративная программа «Дружная семья».

Корпоративный проект «Дружная семья ONLINE»

В 2020 году в связи с необходимостью принятия мер по нераспространению коронавирусной инфекции корпоративная программа «Дружная семья» проведена в онлайн-режиме.

При этом структура Программы была сохранена и мероприятия осуществлялись по 4 блокам и 3 клубам; блоки – Спортивно-оздоровительный, Досугово-развлекательный, Дополнительного образования и Корпоративный, клубы – Дошкольный, Детский и Подростковый.

Участники Программы не просто находились за компьютером, а все занятия были интерактивными и предполагали и двигательную активность. Программа проводилась по двум часовым поясам 14-дневными циклами,

состоящими из неповторяющихся занятий на выбор в течение дня.

В рамках проекта проходили творческие конкурсы и мастер-классы по разным направлениям. Номинанты конкурсов и самые активные участники мастер-классов и других мероприятий Программы получили грамоты и награды.

Благодаря новому формату проекта в нем смогли принять участие все желающие работники Группы «Транснефть» и члены их семей вне зависимости от места их нахождения.

В проекте приняло участие более 5 тыс. работников Группы Транснефть и членов их семей из более чем 40 организаций.

Из-за пандемии коронавируса многие запланированные мероприятия не были осуществлены. За счет сложившейся экономии

в конце 2020 года была оказана дополнительная материальная помощь работникам ОСТ с несовершеннолетними детьми.

Создание условий для развития массового спорта и поддержание здорового образа жизни

Для развития корпоративного спорта Группой Транснефть арендуются спортивные залы, частично компенсируется стоимость спортивных абонементов, приобретается спортивный инвентарь и спортивная форма, проводятся различные спортивно-оздоровительные мероприятия.

Начиная с 2011 года, для работников организаций системы «Транснефть» проводятся ежегодные корпоративные спартакиады. С 2012 года, кроме региональных спартакиад, проводятся спартакиады организаций системы «Транснефть», в которых принимают участие команды – победители региональных соревнований. Команды организаций

системы «Транснефть» по различным игровым видам спорта принимают участие в межкорпоративных спортивных турнирах, в том числе проводимых при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации. С 2017 года в организациях системы «Транснефть» осуществляется внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».

В 2020 году в связи с пандемией спартакиады организаций системы «Транснефть» не проводились, а также значительно были сокращены мероприятия, предполагающие массовое участие.

Поддержка неработающих корпоративных пенсионеров

Группой Транснефть осуществляется корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение, выплачивается единовременная материальная помощь при выходе работника на пенсию, оказывается материальная помощь на лечение и обследование, компенсируется стоимость путевок в санатории участникам Великой Отечественной войны (далее – ВОВ) и боевых действий, участникам ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС, другим категориям корпоративных пенсионеров.

Негосударственное пенсионное обеспечение осуществляется через корпоративный Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть».

Корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение имеет следующие формы:

- ▶ Корпоративная пенсия:
 - по старости;
 - по инвалидности;
 - по случаю потери кормильца.
 - ▶ Корпоративная пенсия с долевым участием.
- Всего корпоративных пенсионеров – 38 тыс. человек, из них 30 тыс. человек получают корпоративную негосударственную пенсию, 8 тыс. – регулярные выплаты.¹

Пенсионный Фонд ПАО «Транснефть»

Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть» – один из крупнейших участников российского пенсионного рынка, осуществляет негосударственное пенсионное обеспечение и обязательное пенсионное страхование.

98 % клиентов Фонда – сотрудники Группы «Транснефть»
Средний размер корпоративной негосударственной пенсии 9,8 тыс. рублей
3 место по размеру пенсионных резервов
5 место по объему пенсионных выплат в рамках негосударственного пенсионного обеспечения

Кроме того, корпоративным пенсионерам оказывается материальная помощь на лечение и диагностику заболеваний, на возмещение ущерба от бытовых и стихийных происшествий, к праздникам, к юбилейным датам как самих пенсионеров, так и к юбилейным датам со дня образования обществ, частично компенсируется стоимость путевок на санаторно-курортное лечение.

Особое внимание уделяется ветеранам ВОВ и приравненным к ним лицам. В настоящее время к Группе Транснефть относятся 547 ветеранов ВОВ. На постоянной основе им оказывается адресная помощь в решении социально-бытовых вопросов. В 2020 году в связи с празднованием 75-летия Победы было организовано посещение всех ветеранов, оказана необходимая бытовая и материальная помощь, вручены подарки.

1. Регулярные выплаты осуществляются корпоративным пенсионерам, вышедшим на пенсию до образования корпоративного Негосударственного Пенсионного Фонда.

Создание условий для улучшения жилищных условий работников

Жилищное обеспечение осуществляется как на объектах, находящихся в эксплуатации, так и при реализации инвестиционных проектов.

Приоритетными формами корпоративного жилищного обеспечения являются:

- ▶ предоставление корпоративного жилого фонда на условиях коммерческого найма с частичной компенсацией расходов;
- ▶ компенсация расходов при самостоятельной аренде жилья работниками.

Корпоративные жилые помещения предоставляются по договорам коммерческого найма с частичной компенсацией стоимости аренды приглашенным и переведенным работникам, относящимся к категории приоритетных профессий и должностей,

на вновь вводимых объектах, в рамках мероприятий по оптимизации структуры, молодым специалистам, рабочим, прибывшим из других населенных пунктов. Также осуществляется частичная компенсация стоимости найма жилья, арендуемого работниками самостоятельно.

В качестве корпоративной жилищной поддержки, с целью улучшения жилищных условий работников организаций системы «Транснефть» предоставляются целевые беспроцентные займы. Такая форма продемонстрировала наибольшую эффективность, так как средства на выдачу займов являются возвратными, что позволяет обеспечить большее количество нуждающихся, при этом исключаются существенные трудозатраты и расходы на подбор, приобретение, оформление, регистрацию и содержание жилых помещений.

Вахтовый жилой комплекс в Республике Коми

В 2020 году АО «Транснефть – Север» завершило строительство вахтового жилого комплекса на нефтеперекачивающей станции «Сыня» Усинского районного нефтепроводного управления в Республике Коми. Новый комплекс обеспечит комфортные условия для сотрудников в период пребывания на вахте. Комплекс представляет собой модульное здание и рассчитан на проживание 77 человек. Двухместные номера со всеми удобствами укомплектованы необходимой мебелью и бытовой техникой, а также комнатой отдыха и столовой.

При строительстве были использованы современные теплоизоляционные материалы, что позволило обеспечить высокий уровень энергоэффективности эксплуатации здания. Система учета электроэнергии была интегрирована в общую автоматизированную систему учета электроэнергии. Отделка помещений выполнена из огнестойких материалов, что обеспечивает пожарную безопасность объекта и защищенность работников.

Медицинское обеспечение работников

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» поддерживают и развивают корпоративное личное страхование в формах добровольного медицинского страхования, добровольного страхования от несчастных случаев и болезней.

Производственные объекты организаций системы «Транснефть» оснащаются здравпунктами для оказания работникам в случае необходимости экстренной, неотложной и первичной медико-санитарной помощи. В условиях значительной удаленности от объектов медицинской инфраструктуры организуются и осуществляются медицинские осмотры мобильными бригадами

врачей-специалистов. Всем сотрудникам, входящим в группы риска, в соответствии с нормативными документами Министерства здравоохранения Российской Федерации проводится вакцинация.

В 2020 году проводились медицинские осмотры с использованием мобильных медицинских комплексов на производственных объектах ООО «Транснефть – Восток» и АО «Транснефть – Север», расположенных на территории Иркутской, Амурской, Вологодской, Архангельской областей, Красноярского края, Республики Саха (Якутия) и Республики Коми. Бригады врачей-специалистов провели медицинский осмотр 6 857 работников.

Промышленная медицина в АО «Транснефть – Север»

АО «Транснефть – Север» модернизировало систему промышленной медицины.

На производственных площадках предприятия заново обустроены 18 здравпунктов: отремонтированы и расширены помещения, оснащены современным медицинским оборудованием и мебелью, организован аутсорсинг медицинских услуг, приобретен и регулярно функционирует мобильный медицинский комплекс, на базе которого работники всех производственных подразделений АО «Транснефть – Север» проходят обязательные периодические медицинские осмотры.

В 2020 году проект «Внедрение современной промышленной медицины в подразделениях организаций системы «Транснефть» на территориях Русского Севера» отмечен дипломом Всероссийского конкурса на лучшую социально ориентированную компанию Минэнерго России.

Промышленная медицина – это комплекс медицинских услуг, который предоставляется работникам на производстве: экстренная помощь при несчастных случаях, плановые осмотры, прививки и другие виды контроля здоровья.

«Благодаря использованию мобильного медицинского комплекса у работников появилась возможность проходить профилактические медицинские осмотры с минимальным отрывом от производства и выявлять заболевания на ранней стадии. Это особенно актуально для объектов, расположенных на значительном удалении от специализированных медицинских учреждений. Для проведения обследований был привлечен высококвалифицированный медицинский персонал».

Рустэм Исламов,
генеральный директор АО «Транснефть – Север»

Меры, предпринятые в связи с пандемией COVID-19

В 2020 году Группой Транснефть был предпринят комплекс мер для предотвращения распространения коронавирусной инфекции среди персонала и обеспечения бесперебойного функционирования системы магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов.

Основные меры для предотвращения распространения коронавирусной инфекции:

- ▶ ограничение передвижения работников, проведения и участия в контактных мероприятиях, ограничение допуска на объекты лиц, не являющихся работниками организаций Группы Транснефть;
- ▶ изменение режимов труда и отдыха работников;
- ▶ обеспечение индивидуальной защиты персонала;
- ▶ осуществление контроля допуска на стационарные рабочие места работников с признаками заболеваний;

- ▶ проведение в отношении отдельных категорий работников лабораторных исследований на наличие в организме коронавирусной инфекции;
- ▶ организация обсервационных пунктов для временного размещения персонала перед отправкой на вахту;
- ▶ проведение дезинфекции помещений и транспортных средств, обеззараживания воздуха;
- ▶ осуществление мониторинга эпидемиологической ситуации на объектах Компании и ОСТ, а также в регионах их присутствия;
- ▶ подготовка объектов магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов ОСТ к переводу на работу в автономном режиме полной изоляции, резервных диспетчерских пунктов – к переводу на дистанционное управление.

Полный перечень мер, принятых Группой Транснефть для предотвращения распространения коронавирусной инфекции, можно прочитать в разделе «Реагирование на пандемию COVID-19» настоящего Отчета.

ОХРАНА ТРУДА

Темы: ██████████

Организация деятельности в период пандемии (1)
Здоровье и безопасность на рабочем месте (27)

Группа Транснефть в качестве главного приоритета своей деятельности определяет охрану жизни и здоровья работников, а также обеспечение безопасных условий их труда.

2020

Год промышленной безопасности
и производственного контроля

Управление

Деятельность Группы в области охраны труда направлена на:

- обеспечение безопасных условий труда;
- обеспечение безопасности производственных процессов и производства работ;
- снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

С целью постоянного улучшения и совершенствования деятельности в области обеспечения безопасности производственных процессов введена в действие Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности. Также в Группе Транснефть реализуется Программа мероприятий по качественному повышению организации работ в области охраны труда.

Цели и задачи в области охраны труда

- Обеспечение охраны труда и безопасных условий труда работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования и осуществлении технологических процессов;
- Стремление к достижению нулевого значения производственного травматизма независимо от временных рамок и ограничений;
- Недопущение осуществления любой производственной деятельности в ущерб здоровью и жизни работника;
- Развитие лидерских качеств у руководства и потребности персонала в безопасном труде;
- Соблюдение и совершенствование культуры безопасности и охраны труда;
- Планирование и осуществление деятельности, направленной на оснащение работников средствами индивидуальной защиты от опасных производственных факторов, соответствующих современному уровню науки и техники в области охраны труда;
- Проведение специальной оценки условий труда и оценки уровней профессиональных рисков;
- Санитарно-бытовое обслуживание и медицинское обеспечение работников в соответствии с требованиями охраны труда, проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников;

- Информирование об охране труда и условиях труда на рабочих местах, о существующих рисках повреждения здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и опасных производственных факторов;
- Постоянное проведение обучения безопасным методам и приемам выполнения работ по охране труда и проверки знаний требований охраны труда;
- Выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для обеспечения функционирования Системы управления охраной труда и проведения мероприятий по охране труда;
- Обеспечение личной ответственности руководителей и непосредственных исполнителей за соблюдение требований охраны труда.

Группа Транснефть обеспечивает контроль соблюдения требований безопасности работниками подрядных (субподрядных) организаций при выполнении ими работ на объектах ПАО «Транснефть».

В целях координации работ по обеспечению выполнения требований охраны труда проводятся ежегодные семинары-совещания с руководителями отделов (служб) охраны труда ОСТ и ПАО «Транснефть». В 2020 году в семинаре-совещании, проведенном в режиме видеоконференции, приняли участие представители 36 ОСТ.

Система управления здоровьем и безопасностью на рабочем месте

В 2018 году опубликована новая версия международного стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. Требования и рекомендации по применению» взамен OHSAS 18001 «Системы менеджмента охраны труда и техники безопасности. Требования».

Переход со стандарта OHSAS 18001 на новый стандарт ISO 45001 организациями должен быть

выполнен в течение трех лет с момента публикации. В 2020 году в ПАО «Транснефть» проводилась работа по переходу на требования нового стандарта ISO 45001 и оценка органом по сертификации соответствия системы управления охраной труда международному стандарту ISO 45001.

Аудиты системы управления охраной труда

В отчетном году **3** нефтепроводных и нефтепродуктопроводных¹ организаций, **1** морской порт², **4** сервисные организации³ подтвердили соответствие Системы управления охраной труда требованиям международного стандарта OHSAS 18001.

11 нефтепроводных/нефтепродуктопроводных организаций⁴, **1** морской порт⁵, **7** сервисных организаций⁶ и Аппарат управления ПАО «Транснефть» подтвердили соответствие Системы управления охраной труда требованиям международного стандарта ISO 45001.

Одновременное применение стандартов OHSAS 18001 и ISO 45001 обусловлено трехгодичным циклом перехода (с 2018 по 2021 год) на новый стандарт ISO 45001.

Система идентификации опасностей и оценка рисков

С целью предотвращения несчастных случаев и профессиональных заболеваний в Компании проводится идентификация опасностей (выявление вредных и опасных факторов рабочей среды и трудового процесса) и оценка рисков.

Основными задачами идентификации опасностей и оценки рисков в области охраны труда являются:

- идентификация известных и потенциальных опасностей в подразделениях организаций системы «Транснефть»;
- оценка рисков, связанных с идентифицированными опасностями;
- определение уровня оцененных рисков;
- разработка и реализация плана мероприятий по управлению рисками.

При планировании мероприятий по управлению рисками в области охраны труда устанавливается следующий порядок:

- возможность устранения опасности или возможность исключения контакта работника с источником опасности;
- возможность замены на менее опасные процессы, операции, материалы или оборудование;
- организационно-технические мероприятия (например, усовершенствование технологических процессов, внедрение автоматического и дистанционного управления производственным оборудованием, технологическими процессами, обучение и проверка знаний и тренинги персонала и т.п.);
- обеспечение дополнительными средствами индивидуальной защиты.

Оценка реализации мероприятий по устранению рисков в области охраны труда проводится в рамках анализа результативности системы управления охраной труда.

1. ООО «Транснефть – Восток», АО «Черномортранснефть», УПП «Запад – Транснефтепродукт».
2. ООО «Транснефть – Порт Козьмино».
3. АО «Русские Электрические Двигатели», АО «Связьтранснефть», АО «Транснефть – Подводсервис», АО «Транснефть Нефтяные Насосы».
4. ООО «Транснефть – Балтика», АО «Транснефть – Сибирь», АО «Транснефть – Приволга», АО «Транснефть – Дружба», АО «Транснефть – Западная Сибирь», АО «Транснефть – Верхняя Волга», АО «Транснефть – Прикамье», АО «Транснефть – Урал», ООО «Транснефть – Дальний Восток», АО «Транснефть – Терминал», АО «Транснефть – Север».
5. ООО «Транснефть – Порт Приморск».
6. ООО «НИИ Транснефть», АО «ТОМЗЭЛ», АО «Гипротрубопровод», АО «Транснефть – Диаскан», АО «Транснефтепродукт», ООО «ТранснефтьЭнерго», ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис».

Механизмы обратной связи

Работники Группы Транснефть вносят свой вклад в процесс выявления опасностей, оценки рисков, возможностей и определения средств управления рисками путем участия в процедуре оценки соответствия, а также имеют возможность изложить мнение в журналах проверки состояния условий труда или иным способом, определенным организационно-распорядительным документом (журнал регистрации обращений, контейнер для сбора предложений и т.п.).

С целью приведения в соответствие требованиям безопасности места проведения работ, перед началом работ члены бригады проводят оценку соответствия места проведения работ требованиям безопасности по следующим критериям:

- ▶ полнота выявленных опасных и вредных производственных факторов, указанных в наряде-допуске;

- ▶ полнота и качество выполнения мероприятий по подготовке рабочих мест, указанных в наряде-допуске.

При выявлении на месте проведения работ опасных и вредных производственных факторов, рисков возникновения опасных ситуаций, не указанных в наряде-допуске, ответственным за проведение работ, со слов членов бригады, заполняются соответствующие пункты наряда-допуска, в которых указываются неучтенные факторы, риски и предлагаемые меры по их снижению (исключению). Работы могут проводиться только после выявления и устранения рисков и реализации мер по их снижению (исключению).

В производственные инструкции работников также внесена обязанность отказаться от производства работ в случае возникновения опасности жизни и здоровью работника или окружающих вследствие нарушения требований охраны труда до устранения такой опасности.

Мероприятия в области охраны труда

Для постоянного улучшения и совершенствования деятельности в области обеспечения безопасности производственных процессов в организациях системы «Транснефть» утверждается Программа мероприятий по качественному повышению организации работ в области охраны труда.

Программа представляет собой комплекс мероприятий, обусловленных законодательными и иными требованиями в области охраны труда, применимыми к деятельности Компании.

> **5** МЛРД РУБ.

сумма реализованных мероприятий по качественному повышению организации работ в области охраны труда организациями системы «Транснефть» в 2020 году

С целью исключения травмирования работников вследствие падения при передвижении по территории объектов ОСТ реализуются мероприятия по выделению пешеходных дорожек, нанесению разметки и установке информационных знаков. Проводимая работа в ПАО «Транснефть» по профилактике производственного травматизма обеспечила в 2020 году по сравнению с 2019 годом снижение количества несчастных случаев и количества травмированных работников в организациях системы «Транснефть».

Также в организациях системы «Транснефть» начаты работы по реализации:

- ▶ плана мероприятий по укомплектованию подразделений вспомогательными средствами для погрузки-разгрузки грузов;

- ▶ плана мероприятий по приведению в соответствие требованиям безопасности помещений трансформаторных камер;

- ▶ мероприятий по установке (монтажу) на кровлях зданий (на которых отсутствует возможность безопасного проведения работ персоналом, в том числе с применением автогидроподъемника и т.п.) страховочных систем для защиты работников от падения с высоты;

- ▶ мероприятий по установке знаков безопасности и нанесению сигнальной разметки в местах размещения станочного оборудования.

В целях осуществления контроля за безопасным выполнением плановых и аварийных работ реализованы мероприятия по укомплектованию

ОСТ мобильными комплексами спутникового видеонаблюдения.

Для повышения уровня безопасности при производстве огневых и газоопасных работ силами АО «ТОМЗЭЛ» ведется освоение производства системы постоянного контроля концентрации паров углеводородов нефти и нефтепродуктов. Система предназначена для определения концентрации

паров углеводородов нефти и нефтепродуктов в месте производства огневых и газоопасных работ, выдачи предупреждающих световых и звуковых сигналов при превышении концентрации паров пороговых значений и автоматического отключения невзрывозащищенного электрооборудования, расположенного в зоне производства огневых и газоопасных работ.

Проведение обучения и проверки знаний работников по охране труда

Обучение работников проводится в учебных классах по охране труда с использованием технических средств обучения и наглядных пособий (плакатов,

натурных и интерактивных экспонатов, макетов, моделей, фото- и видеоматериалов), в том числе с демонстрацией учебных фильмов.

Для руководителей и специалистов по охране труда разработана программа повышения квалификации «Безопасность технологических процессов и производств». В период с 2021 по 2022 годы планируется проведение обучения 876 руководителей и специалистов отделов (служб) охраны труда, специалистов по охране труда структурных подразделений из 26 организаций системы «Транснефть».

Для популяризации вопросов промышленной безопасности и производственного контроля в организациях системы «Транснефть» организовано:

- ▶ более 15 видеосюжетов и опубликовано более 20 статей, размещенных в региональных и корпоративных СМИ;

- ▶ более 50 открытых уроков по вопросам безопасности в учебных заведениях регионов присутствия и объектов ОСТ;

- ▶ тематические фотоконкурсы и конкурсы рисунков среди детей сотрудников ОСТ.

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты

В соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации организации системы «Транснефть» обеспечивают работников

специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в соответствии с типовыми нормами.

> **81** ТЫС. РАБОТНИКОВ

обеспечено специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты

С целью улучшения технических характеристик, защитных и эргономических свойств специальной одежды для работников организаций системы «Транснефть» проводится технологическая работа

> **33** ТЫС. РУБ.

затраты на обеспечение одного работника ПАО «Транснефть» средствами индивидуальной защиты в год

по разработке общих технических требований на экспериментальный образец костюма для защиты от кратковременного воздействия открытого пламени.

Общекорпоративные мероприятия

Ежегодно в Группе Транснефть проводится конкурс для определения лучшей организации системы «Транснефть» в области охраны труда. Конкурс направлен на постоянное улучшение показателей в области охраны труда и функционирования Системы управления охраной труда и является механизмом поощрения за повышение уровня охраны труда организаций системы «Транснефть».

В 2020 году в номинации «Лучшая организация системы «Транснефть» в области охраны труда. Транспортировка нефти и нефтепродуктов» победителем было признано ООО «Транснефть – Дальний Восток». В номинации «Лучшая сервисная организация системы

«Транснефть» в области охраны труда» победителем признано АО «Гипротрубопровод». Лучшей организацией системы «Транснефть» в области промышленной безопасности и производственного контроля среди ОСТ признано АО «Транснефть – Западная Сибирь».

В республиканском конкурсе «Организация высокой социальной эффективности – 2020» Республики Коми в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы» победителем признано АО «Транснефть – Север».

Планы

В 2021 году планируется:

Реализация Программы мероприятий по качественному повышению организации работ в области охраны труда.

Завершение реализации мероприятий:

- ▶ по укомплектованию подразделений вспомогательными средствами для погрузки-разгрузки грузов;
- ▶ по приведению в соответствие требованиям безопасности помещений трансформаторных камер;
- ▶ по установке знаков безопасности и нанесению сигнальной разметки в местах размещения станочного оборудования.

Продолжение реализации мероприятий:

- ▶ по установке (монтажу) на кровлях зданий (на которых отсутствует возможность

безопасного проведения работ персоналом, в том числе с применением АПП и т.п.) страховочных систем для защиты работников от падения с высоты;

- ▶ по выделению пешеходных дорожек, нанесению разметки и установке информационных знаков на объектах ОСТ.

Продолжение работы по разработке общих технических требований на экспериментальный образец костюма для защиты от кратковременного воздействия открытого пламени.

Проведение повышения квалификации руководителей и специалистов по охране труда по программе повышения квалификации «Безопасность технологических процессов и производств».

РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Темы: ■

Организация деятельности в период пандемии (1)

Благотворительность (40)

Компания придерживается принципов высокой социальной ответственности и уделяет особое внимание улучшению качества жизни населения регионов присутствия, реализуя комплекс социальных и благотворительных проектов.

Управление

Приоритетными направлениями благотворительной деятельности Группы являются:

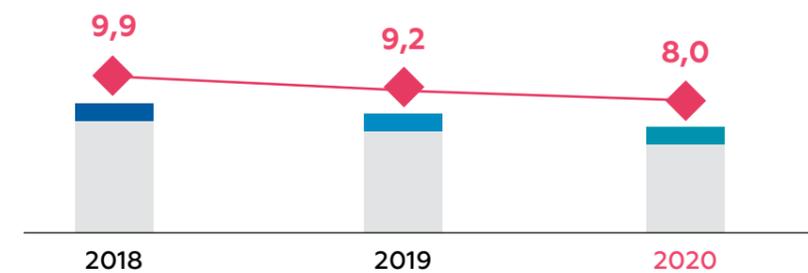
- ▶ поддержка экологических программ, направленных на охрану окружающей среды и защиту животных;
- ▶ содействие деятельности в сфере образования;
- ▶ поддержка развития массового спорта;
- ▶ сотрудничество с религиозными организациями;
- ▶ поддержка мероприятий, способствующих развитию культуры;
- ▶ содействие деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан;
- ▶ социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, лиц с ограниченными возможностями;
- ▶ оказание благотворительной помощи объектам инфраструктуры;
- ▶ прочие благотворительные проекты.

Благотворительная деятельность

Всего в 2020 году Группой Транснефть реализовано более 1 000 благотворительных проектов на общую сумму

8,0 МЛРД РУБ.

Расходы на благотворительную деятельность, млрд руб.



Помощь регионам в условиях распространения коронавирусной инфекции

В связи с эпидемией коронавирусной инфекции ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» оказывают благотворительную помощь учреждениям здравоохранения на всей территории страны. Для медицинских учреждений приобретается специализированное медицинское оборудование, средства индивидуальной защиты и дезинфекции.

Принятые меры позволили:

- ▲ повысить эффективность лечения пациентов с COVID-19;
- ▲ усилить защищенность медицинского персонала;
- ▲ сократить распространение вируса.

В течение 2020 года в рамках благотворительной деятельности Группой Транснефть оказана помощь медицинским учреждениям территорий присутствия для организации работы в период пандемии, в том числе на закупку медицинского оборудования и средств индивидуальной защиты, в размере более 390 млн рублей.

Оказана помощь регионам Дальневосточного федерального округа, Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре на реализацию Благотворительной программы по профилактике и минимизации распространения коронавирусной инфекции (COVID-19).

Поддержка врачей и медицинских учреждений во время пандемии в ОСТ

Группа Транснефть оказала благотворительную помощь на закупку оборудования для искусственной вентиляции легких, средств индивидуальной защиты учреждениям здравоохранения Краснодарского и Красноярского края, Республики Башкортостан, Республики Коми, Самарской, Брянской, Омской, Иркутской и прочих областей.

В июне 2020 года ПАО «Транснефть» перечислило Всероссийскому общественному движению добровольцев в сфере здравоохранения «Волонтеры-медики» 25 млн рублей. Из этой суммы 10,6 млн рублей направлено из личных средств членов Правления Компании.

АО «Черномортранснефть» обеспечило станцию скорой медицинской помощи, инфекционную больницу № 3 г. Новороссийска, а также центральную районную больницу Ростовской области средствами индивидуальной защиты, расходными материалами и лекарствами. Закупило 5 аппаратов искусственной вентиляции

легких в больницы Краснодарского края и Ростовской области для лечения тяжелых случаев пневмонии.

АО «Транснефть – Приволга» направило 7 млн рублей на закупку оборудования искусственной вентиляции легких и монтаж кислородопровода для пациентов инфекционного корпуса Самарского государственного медицинского университета, инфицированных коронавирусом COVID-19.

Также по просьбе руководства региона и муниципальных образований АО «Транснефть – Приволга» предоставило три автомобиля для передвижения врачей ГБУЗ СО «Самарская городская больница № 7», ГБУЗ СО «Самарская городская поликлиника № 10» и ГБУЗ СО «Новокуйбышевская центральная городская больница». Это позволило значительно повысить количество пациентов, оперативно получающих медицинскую помощь на дому.

▲ Также о мерах, принятых Группой Транснефть для предотвращения распространения коронавирусной инфекции, можно прочитать в разделе [«Реагирование на пандемию COVID-19»](#) настоящего Отчета.

Благотворительная деятельность в регионах присутствия



Северо-Западный федеральный округ

Объем благотворительной помощи учреждениям и предприятиям округа в 2020 году, **0,81 млрд руб.**

Наиболее значимые проекты

- ▲ Капитальный ремонт и оснащение оборудованием спортивного комплекса «Нефтяник» в г. Ухте
- ▲ Строительство выставочного зала для ГБУК «Псково-Изборский объединенный музей-заповедник»
- ▲ Выполнение работ по объекту капитального строительства «Новгородская техническая школа с благоустройством прилегающей рекреационной территории»
- ▲ Ремонт помещений и зданий, предназначенных для детского парка «Кванториум», в г. Великие Луки
- ▲ Безвозмездная передача дизельного топлива Спасо-Преображенскому Валаамскому ставропигиальному мужскому монастырю



Центральный федеральный округ

Объем благотворительной помощи учреждениям и предприятиям округа в 2020 году, **5,72 млрд руб.**

Наиболее значимые проекты

- ▲ Переиздание очерков «История российской внешней разведки» (Благотворительный фонд содействия социальной защите сотрудников и ветеранов внешней разведки «Согласие»)
- ▲ Проведение проектно-изыскательных работ по реконструкции Государственной Третьяковской галереи
- ▲ Издание книжной серии «Страницы советской (российской) истории» (Фонд социальных исследований)
- ▲ Реставрация Успенского собора в г. Москве



Южный федеральный округ

Объем благотворительной помощи учреждениям и предприятиям округа в 2020 году, **0,27 млрд руб.**

Наиболее значимые проекты

- ▲ Организация и проведение соревнований по волейболу (Общественная организация «Федерация волейбола Краснодарского края»)
- ▲ Финансирование строительно-монтажных работ по возведению Собора Святого Александра Невского в г. Волгограде
- ▲ Изготовление комплектов спортивной формы НГОО «Федерация борьбы самбо и дзюдо»
- ▲ Капитальный ремонт подъездной автодороги к х. Карскому (Северский район Краснодарского края)
- ▲ Благоустройство сквера 75-летия Победы в г. Новороссийске
- ▲ Строительство моста через р. Пшиш в Краснодарском крае
- ▲ Капитальный ремонт участков Пенайского водопровода (перенос с ПК «Шесхарис») в Краснодарском крае



Северо-Кавказский федеральный округ

Объем благотворительной помощи учреждениям и предприятиям округа в 2020 году, **0,001 млрд руб.**

Наиболее значимые проекты

- Передача оргтехники ГБУ РД «Казбековская ЦРБ»
- Социальная помощь ветеранам Великой Отечественной войны



Приволжский федеральный округ

Объем благотворительной помощи учреждениям и предприятиям округа в 2020 году, **0,16 млрд руб.**

Наиболее значимые проекты

- Реконструкция очистных сооружений (Фонд содействия социально-экономического развития Актанышского муниципального района)
- Очистка озера и благоустройство территории в г.о. Самара
- Реализация научно-образовательных программ в Канашском транспортно-энергетический техникуме (Республика Чувашия)
- Закупка оборудования для искусственной вентиляции легких и прокладка кислородопровода в клиниках Самарского государственного медицинского университета, приобретение средств индивидуальной защиты
- Строительство дома культуры в с. Решетино (Пензенская область)
- Ремонт детского сада «Юбилейный» в с. Тумботино
- Строительство Дома культуры в с. Валки (Нижегородская область)



Уральский федеральный округ

Объем благотворительной помощи учреждениям и предприятиям округа в 2020 году, **0,36 млрд руб.**

Наиболее значимые проекты

- Строительство крытого ледового корта и бассейна школы в районе Коротчаево в г. Новый Уренгой
- Приобретение здания под молодежный центр в г. Нижневартовске
- Помощь ЧПБУ «Тюменский нефтепроводный профессиональный колледж»
- Реализация комплекса мероприятий, направленных на предотвращение распространения COVID-19 (Фонд развития Ханты-Мансийского Автономного округа – Югры)



Сибирский федеральный округ

Объем благотворительной помощи учреждениям и предприятиям округа в 2020 году, **0,29 млрд руб.**

Наиболее значимые проекты

- Проведение ремонтных работ в школе п. Янталь Усть-Кутского муниципального образования Иркутской области
- Строительство и установка 10 фельдшерско-акушерских пунктов в Иркутской области («Тулунская городская больница», «Нижнеудинская районная больница», «Тайшетская районная больница»)
- Ремонт учебных помещений, развитие материально-технической базы, создание курсов виртуальной реальности по направлению «Эксплуатация и обслуживание объектов нефти и нефтепродуктов» ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»
- Открытие класса робототехники в школе г. Братска



Дальневосточный федеральный округ

Объем благотворительной помощи учреждениям и предприятиям округа в 2020 году, **0,4 млрд руб.**

Наиболее значимые проекты

- Ремонт автомобильных дорог (Министерство транспорта и дорожного хозяйства Амурской области)
- Приобретение медицинского оборудования, оснащение помещений здания больницы и выполнение ремонта помещений ГБУ Республики Саха (Якутия) «Олекминская центральная районная больница»
- Приобретение оборудования для детского технопарка «Кванториум» (г. Хабаровск), организация проведения образовательных мероприятий
- Ремонтные работы и оформление интерьеров трех залов этнографической экспозиции в Хабаровском краевом музее им. Н.И. Гродекова
- Реконструкция спортивного комплекса школы № 3 в пос. Солнечный Хабаровского края
- Покупка современного медицинского оборудования для центральной городской больницы г. Дальнереченска
- Оснащение оборудованием, обустройство ограждения территории ГБУЗ «Сковородинская центральная районная больница» в г. Сковородино, ремонт Джалиндинской участковой больницы
- Ремонт и оснащение кабинетов, ремонт столовой МБОУ «СОШ с. Джалинда»

Корпоративная благотворительная программа развития социальной инфраструктуры Дальневосточного региона ПАО «Транснефть»

В 2020 году ПАО «Транснефть» начата реализация «Корпоративной благотворительной программы развития социальной инфраструктуры Дальневосточного региона» до 2022 года.

В 2020 году объем финансирования составил 0,13 млрд рублей, завершена реализация 17 проектов (12 проектов в сфере школьного образования и 5 проектов в сфере здравоохранения), в том числе следующих крупных проектов:

- оснащение диагностическим медицинским оборудованием отделения функциональной диагностики и других подразделений КГБУЗ «Дальнереченская центральная городская больница» в г. Дальнереченске Приморского края;
- ремонт здания и инженерных систем МБОУ «СОШ № 2 с. Екатеринославка» Амурской области;
- ремонт и оснащение кабинетов и ремонт столовой МБОУ «СОШ с. Джалинда» Амурской области;
- оснащение оборудованием, обустройство ограждения территории и ремонт ГБУЗ «Сковородинская центральная районная больница» в г. Сковородино и ремонт Джалиндинской участковой больницы в с. Джалинда Амурской области;
- ремонт и оснащение спортивного зала, ремонт систем электроснабжения, водоснабжения и канализации МОУ «СОШ п. Янталь» Иркутской области.

Строительство и установка десяти фельдшерско-акушерских пунктов в Иркутской области

В 2020 году ООО «Транснефть – Восток» завершило строительство 10 фельдшерско-акушерских пунктов (далее – ФАП) в районах Иркутской области, пострадавших от масштабного наводнения в 2019 году. Проект проводился в целях обеспечения доступности высокого качества медицинского обслуживания в отдаленных районах Иркутской области.

ФАПы представляют собой модульные здания площадью более 90 м², оснащенные современным медицинским оборудованием для оказания широкого спектра медицинских услуг, в том числе первичной скорой помощи. К каждому модульному зданию проложена дорога, установлены детские площадки

и ограждения, а также установлены резервные источники электропитания.

На строительство и оборудование медицинских пунктов было направлено около 283 млн рублей.

«Мы помогаем региональным властям решать задачи по улучшению социальной жизни в регионах, что, безусловно, важно и для нас, поскольку позволяет сохранить нам хороших специалистов в наших подразделениях».

Александр Пузиков,
генеральный директор
ООО «Транснефть – Восток»

Участие в создании общенационального памятника Советскому солдату в г. Ржеве

При поддержке Группы Транснефть в 2020 году в честь 75-летнего Юбилея Великой Отечественной войны был установлен мемориал Советскому солдату: 25-метровая бронзовая фигура солдата, стальные плиты с именами павших солдат и курган для возложения цветов. В торжественной церемонии открытия приняли участие Президент России Владимир Путин, Президент Белоруссии Александр Лукашенко и ветераны, прошедшие Ржевскую битву.

На территории мемориала также построен музейный павильон с современным мультимедийным контентом и электронной базой данных для проведения экскурсий.

ПАО «Транснефть» получило благодарственное письмо Российского военно-исторического общества за оказание помощи в реализации проекта строительства Ржевского мемориального комплекса в Тверской области.

К концу 2020 года мемориал посетили около 450 тыс. человек. Компания оказала благотворительные пожертвования в размере 70 млн рублей.

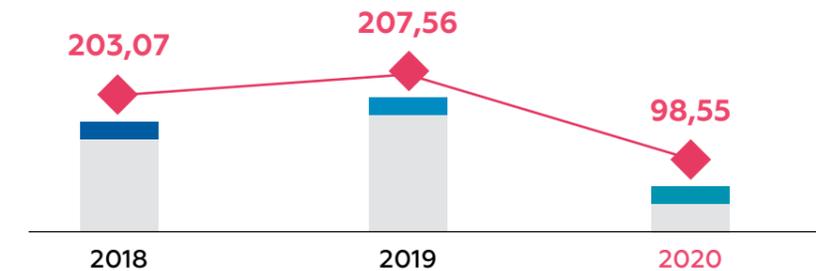
«Большая честь для нашего региона – иметь такой масштабный мемориал, который является собирательным и реальным образом советских солдат, отстоявших Родину и победивших фашизм. Этот мемориал – пример того, как с помощью граждан, патриотических сил нашей страны и зарубежья можно создавать исторические монументы на века. Это место имеет большой потенциал для исторического и культурного воспитания подрастающего поколения, жителей и гостей Тверской области».

Игорь Руденя,
губернатор Тверской области

Спонсорские проекты

Компания осуществляет спонсорскую поддержку мероприятий, способствующих развитию культуры, сохранению и умножению духовных ценностей.

Спонсорская деятельность Группы Транснефть, млн руб.



Сотрудничество продолжилось с Государственной Третьяковской галереей, Музеями Московского Кремля. С 2011 года ПАО «Транснефть» выступает постоянным партнером фестиваля военных оркестров «Спасская башня».

Реализация спонсорских проектов в 2020 году

Название организации	Вид оказываемой помощи
Государственный историко-культурный музей-заповедник «Московский Кремль»	Проведение выставки «Закат династии. Последние Рюриковичи. Лжедмитрий» (перенесена на 2021 год в связи с пандемией)
Государственная Третьяковская галерея	Поддержка проведения 7 и 8-ой Московских биеннале современного искусства
Военно-музыкальный фестиваль «Спасская башня»	Поддержка проведения фестиваля в онлайн-формате на соборной площади Главного храма Вооруженных сил Российской Федерации

Также Компания поддерживает следующие культурные мероприятия и организации:

- ▶ выставку-ярмарку народных художественных промыслов России «Ладья»;
- ▶ Общество по сохранению Форт-Росс (США);
- ▶ выпуск документального фильма: «Лишенные детства»;
- ▶ Еврейский музей и центр толерантности;
- ▶ Ассоциацию «Народные художественные промыслы России»;
- ▶ российско-американскую конференцию «Диалог Форт Росс»;
- ▶ другие культурные, просветительские, исторические и образовательные проекты.

В связи с ограничениями, введенными в рамках борьбы с распространением коронавирусной инфекции, ряд запланированных спонсорских мероприятий в 2020 году были перенесены на 2021 год. В частности, были перенесены Выставочный проект Музеев Московского Кремля «Закат династии. Последние Рюриковичи. Лжедмитрий», фестиваль военных оркестров «Спасская башня» в очном формате, выставка-ярмарка «Ладья. Зимняя сказка», организуемая Ассоциацией «Народные художественные промыслы России».

Мероприятия, посвященные празднованию 75-ой годовщины Победы в Великой Отечественной войне

В 2020 году Группа Транснефть оказала спонсорскую и благотворительную поддержку проведению мероприятий, посвященных празднованию 75-ой годовщины Победы в Великой Отечественной войне. Сотрудники оказали адресную помощь ветеранам войны и пенсионерам предприятия, благоустроили воинские захоронения и мемориалы, приняли участие в проектах по сохранению памяти о героизме победителей.

В рамках мероприятий был создан официальный сайт Энергияпобеды.рф, установлен памятник в честь первой броневой стали в г. Челябинске,

организована выставка детского рисунка «Война глазами детей».

В преддверии празднования на флагштоках офисов организаций системы «Транснефть» были размещены флаги, представляющие собой точную копию Знамени Победы.

Сотрудники Группы Транснефть приняли участие в общероссийских акциях: «Минута молчания», «Окна Победы», «Бессмертный полк», «Поем двором», «Флаг России», «Георгиевская ленточка», «Великие песни Победы» и «Сад памяти».

Волонтерство

Волонтерское движение ПАО «Транснефть» эффективно функционирует на протяжении многих лет. Ежегодно к корпоративным проектам присоединяются тысячи добровольцев из числа сотрудников организаций системы «Транснефть».

По итогам 2020 года участниками волонтерского движения стали более 30 тыс. добровольцев,

реализовано более 290 волонтерских проектов. Благотворительные акции прошли в 198 населенных пунктах страны во всех федеральных округах Российской Федерации.

Участие в проекте «Мы вместе»

В 2020 году во время пандемии коронавируса волонтеры «Транснефти» присоединились к всероссийской добровольческой акции «Мы вместе», направленной на поддержку пожилых, маломобильных людей, малообеспеченных семей и медицинских сотрудников.

Самой масштабной по количеству волонтеров и объему оказанной помощи стала акция в поддержку пожилых и маломобильных граждан. Волонтеры АО «Транснефть – Центральная Сибирь» доставляли пенсионерам предприятия продукты и предметы первой необходимости. Адресную помощь получили 428 человек во всех регионах присутствия предприятия.

Волонтеры оказали поддержку медицинским учреждениям. Работники АО «Транснефть – Приволгга» передали средства индивидуальной защиты, респираторы высокой степени защиты, одноразовые перчатки, шапочки и бахилы на станцию скорой помощи и в больницу г. Самары. Добровольцы из числа сотрудников организаций системы «Транснефть» также сдали кровь для переливания тяжело больным.

Волонтеры АО «Транснефть – Западная Сибирь» закупили для детского хосписа средства гигиены, питательные смеси и лекарства. В акции приняло участие более 250 сотрудников предприятия.

Волонтеры ПАО «Транснефть» также в рамках сотрудничества с фондом помощи хосписам

«Вера» и фондом «Старость в радость» собирали пожертвования и обеспечивали нуждающихся предметами первой необходимости. Добровольцы организовали сбор средств для летнего отдыха приемных детей, детей из неполных и многодетных нуждающихся семей, проживающих в д. Селищи Тверской области, на постоянной основе оказывалась необходимая помощь ветеранам ВОВ ПАО «Транснефть».

АО «Транснефть – Прикамье» оказало материальную поддержку проекту «Тележка добра». В рамках благотворительной акции было собрано 375 продуктовых наборов для пожилых людей с инвалидностью, многодетных семей и семей с детьми-инвалидами. Волонтеры ООО «Транснефть – Дальний Восток» передали 70 продуктовых наборов, приобретенных на средства работников ОСТ, в дом престарелых. За этот проект волонтеры были награждены медалями от имени Президента Российской Федерации.

В условиях вынужденного сокращения контактов и ограниченных возможностей проведения досуга волонтеры расширили книжный фонд библиотек социальных учреждений, помогли создать мультимедийные просветительские проекты и занялись развитием интернет-порталов региональных музеев.

Помощь регионам при стихийных бедствиях и чрезвычайных ситуациях

Группа Транснефть оказывает активную помощь при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с природными стихийными бедствиями и техногенными авариями в российских регионах:

АО «Транснефть – Сибирь» принимало участие в ликвидации последствий разлива нефтепродуктов на норильской ТЭЦ-3 в Таймырском Долгано-Ненецком муниципальном районе Красноярского края. Всего собрано нефтепродукта с водной поверхности в объеме 9 288 м³;

АО «СвязьТранснефть» обеспечило оперативной связью аварийно-спасательные формирования АО «Транснефть – Сибирь», устраняющие последствия аварии с разливом дизельного топлива в Красноярском крае. На место проведения работ были доставлены оборудование, материалы, инструменты и измерительные приборы в количестве 63 единиц общим весом 550 кг. Была развернута спутниковая станция для оказания услуг телефонной и факсимильной связи, организован доступ к компьютерной сети;

АО «Транснефть – Верхняя Волга» организовало локализацию и последующую ликвидацию разлива нефтепродуктов на месте крушения грузового поезда, произошедшего 16.11.2020 года на перегоне Новки-1 – Тереховицы во Владимирской области. В целях недопущения разлива мазута за пределы охранной зоны железной дороги круглосуточно в течение нескольких дней специалисты АО «Транснефть – Верхняя Волга» производили погрузку и подвоз грунта для обустройства насыпной дамбы. Также они оказали помощь в строительстве подъездной дороги для вывоза железнодорожных цистерн и откачки разлитого мазута;

ООО «Транснефть – Дальний Восток» ликвидировало последствия тропического циклона «Бави» и предотвратило затопления при прохождении супертайфуна «Майсак» в г. Дальнереченске. Специалисты компании укрепили дамбы на р. Большая Уссурка и р. Белой, а также восстановили проезды, размытые ливнями и грунтовыми водами во время прохождения циклона «Бави».

ПОДДЕРЖКА КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ

Тема: ██████████

Непрямые экономические воздействия (11)

Группа Транснефть осуществляет деятельность в отдаленных районах Севера, Сибири, Дальнего Востока, которые являются местами традиционного проживания и хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов. Уважительное отношение к культурному наследию, традиционному образу жизни, правам КМНС является важным принципом при реализации проектов на территориях их проживания.

Группа Транснефть осознает необходимость:

- защищать места, имеющие культурное значение для коренных народов;
- избегать принудительного переселения представителей коренных народов;
- уважать земельные права коренных народов;
- продвигать полную реализацию социальных, экономических и культурных прав коренных народов и способствовать их социально-экономическому развитию;

■ искать или уважать решения, принятые на основе права на свободное, предварительное и осознанное согласие коренных народов (цель свободного, предварительного и осознанного согласия – обеспечить участие и консультации по восходящей линии с коренным населением до начала освоения исконных земель или использования ресурсов на территории коренного населения);

- способствовать развитию местных сообществ;
- мониторинга программ развития местных сообществ;
- установления целей и сроков их достижения по развитию местных сообществ;
- систематического вовлечения представителей местных сообществ в планирование и мониторинг местных сообществ;
- реализации и поддержки инициатив по развитию местных сообществ.

Управление

В отношении коренных малочисленных народов Группа Транснефть соблюдает нормы российского законодательства, обеспечивая их права на защиту исконной среды обитания, традиционного образа жизни, хозяйственной деятельности и промыслов. Группа Транснефть также следует положениям международных документов – Декларации ООН о правах коренных народов¹ и Конвенции № 169 Международной организации труда «О коренных народах и народах, ведущих племенной образ жизни в независимых странах»².

В рамках реализации соглашений о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации

о социально-экономическом партнерстве осуществляется перечисление благотворительных пожертвований в муниципальные образования субъектов с последующим целевым направлением данных средств на поддержку коренных малочисленных народов.

Также оказывается благотворительная поддержка фондам и общественным организациям, оказывающим помощь коренным малочисленным народам Севера, Сибири и Дальнего Востока, в частности севера Амурской области.

Механизмы подачи жалоб

В случае возникновения жалоб со стороны представителей общественности и местных сообществ руководство компаний Группы Транснефть проводит рабочие встречи и консультации

по вопросам разрешения жалоб со стороны общественности и местных сообществ, предлагает варианты, направленные на улучшение социально-экономического положения местного населения.

Эффективность управления

В Компании ежегодно проводится социологическое исследование «Репутационный аудит ПАО «Транснефть». Методика социологического исследования основана на изучении восприятия

Компанией представителями основных целевых групп, в том числе населением регионов ее присутствия, работниками организаций системы «Транснефть», а также ведущими экспертами

1. Принята Генеральной Ассамблеей ООН 13.09.2007.

2. Принята Генеральной конференцией Международной организации труда 27.06.1989.

нефтегазовой отрасли. Результаты Репутационного аудита используются при определении ключевых показателей эффективности Компании

по направлению деятельности «Общественные коммуникации» в рамках Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

Деятельность Группы Транснефть в отдаленных районах Севера, Сибири и Дальнего Востока

При проектировании, строительстве и реконструкции объектов магистрального трубопроводного транспорта Группа учитывает особенности земли коренных этносов, включая состояние местных почв, флоры и фауны, путей миграции оленей, маршрутов и сроков движения рыбы на нерест.

Историко-культурные исследования в зоне строительства и реконструкции нефтепроводов в ХМАО – Югре

В 2020 году завершились археологические работы в зонах проведения строительства и реконструкции магистральных нефтепроводов АО «Транснефть – Сибирь» в ХМАО – Югре. Проведение исследовательских работ позволяет получить новую ценную информацию об истории народов, населявших территорию Западной Сибири несколько тысячелетий назад. Всего в 2020 году были проведены историко-культурные исследования 40 объектов, на которые было выделено финансирование в объеме 19 млн рублей.

Компания регулярно выступает партнером этнокультурных мероприятий, которые проводятся на территории проживания коренных малочисленных народов.

«День оленевода»

В 2020 году при поддержке благотворительной помощи ООО «Транснефть – Восток» состоялся национальный праздник «Хуктывун» (День оленевода) в с. Иенгра Республики Саха (Якутия). Мероприятие проводилось с целью сохранения традиционного образа жизни и повышения престижа профессии оленевода.

Во время мероприятия прошли гонки на оленьих упряжках, перетягивание снегохода

«Буран», концерт творческих коллективов, конкурсы таланта и ловкости для молодежи. Школьники демонстрировали национальную одежду, команды старшеклассников сыграли в эвенкийский футбол и приняли участие в «Таежной эстафете». Компания вручила победителю ноутбук, а призерам – планшеты, телефоны и беспроводные наушники.

Разрешение конфликтов и споров с местными сообществами

С целью минимизации рисков возникновения возможных споров с представителями общественности и местных сообществ осуществляется правовое сопровождение деятельности в местах присутствия Группы.

Компании Группы Транснефть выплачивают компенсации за возможный ущерб от ведения своей хозяйственной деятельности на территориях проживания коренных малочисленных народов. Выплаты осуществляются на основании норм гражданского законодательства в рамках обеспечения и реализации права собственности на землю и другие природные ресурсы, прав коренных малочисленных народов на традиционное природопользование и защиту исконной среды

обитания, на традиционное самоуправление.

Случаи вынужденного переселения местных жителей в 2020 году отсутствуют. Взаимодействие и разрешение споров с участием коренных и малочисленных народов в отчетном году (в том числе штрафы и нефинансовые санкции, наложенные в связи с нарушением прав местных сообществ) отсутствовали.

Ни одного случая нарушения прав коренных малочисленных народов в отчетном году зафиксировано не было.

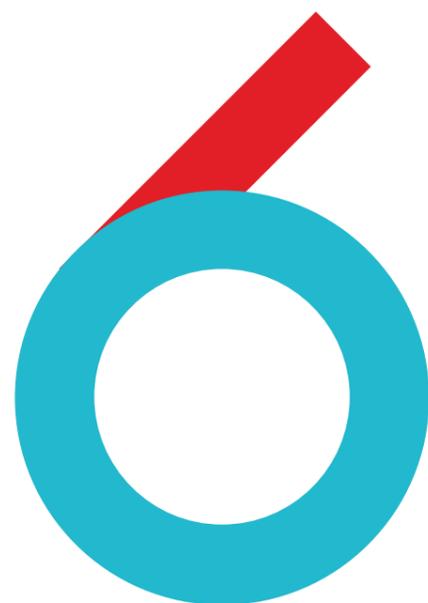
В 2021 году будет продолжено оказание помощи местным сообществам по факту обращения.

Управление экологическим воздействием

2 014,03
млн руб.

Текущие затраты по охране окружающей среды

- 164 Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
- 176 Использование энергоресурсов и энергосбережение



- 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА
- 6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ
- 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО
- 14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ
- 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И СНИЖЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ¹

Темы: ██████████

- Экологическая безопасность (16)
- Водопотребление и водоотведение (19)
- Сохранение биологического разнообразия (20)
- Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу (21)
- Выбросы парниковых газов и изменение климата (22)
- Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов (23)

ПАО «Транснефть» определяет своим высшим и неизменным приоритетом охрану окружающей среды и обеспечение высокого уровня экологической безопасности производственных объектов².

Управление

Для минимизации негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду определены цели и приоритетные направления обеспечения экологической безопасности для всех производственных объектов, в том числе:

- ▶ планирование и осуществление деятельности с учетом предотвращения и снижения негативных воздействий на окружающую среду за счет внедрения инновационных технологий и повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения отходов производства, удельных выбросов, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, где это практически достижимо;
- ▶ выделение достаточных материальных, финансовых и кадровых ресурсов для обеспечения выполнения мероприятий по охране окружающей среды;
- ▶ соблюдение подрядными организациями в рамках проектирования, строительства, технического перевооружения, реконструкции, капитального ремонта и эксплуатации объектов организаций системы «Транснефть» требований международных договоров Российской Федерации, законодательства

Российской Федерации и ее субъектов, актов органов местного самоуправления, стандартов и норм в области экологической безопасности и рационального природопользования, Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть»;

- ▶ принятие комплекса мер по восстановлению, реабилитации нарушенных территорий;
 - ▶ результативное финансирование и постоянное совершенствование Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть» в соответствии с международным стандартом ISO 14001;
 - ▶ повышение экологической культуры, образовательного и профессионального уровня персонала ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в области рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и экологической безопасности.
- Соблюдение данных положений ПАО «Транснефть» считает залогом обеспечения экологической безопасности своей деятельности и решения социально-экономических задач в целях реализации Государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

1. Показатели в разделе даны без учета Группы НМТП.
2. Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности соответствует принципу предосторожности, утвержденному на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в 1992 году (Rio Declaration on Environment and Development, 1992).

Основные принципы Политики ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности



Предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду, рациональное использование природных ресурсов



Вовлеченность персонала всех уровней в совершенствование системы экологического менеджмента



Открытость значимой информации о деятельности в области экологической безопасности

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»



Система экологического менеджмента

GRI 103-3

В 2020 году в Компании и в организациях системы «Транснефть» было проведено **27 аудитов системы экологического менеджмента** на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. По результатам проведенных аудитов СЭМ признана отвечающей требованиям стандарта ISO 14001:2015.

Эффективность управления

GRI 303-1

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Ее обеспечивают 53 аккредитованные Росаккредитацией Российской Федерации эколого-аналитические лаборатории, укомплектованные высококвалифицированными специалистами и современным аналитическим оборудованием.

Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с контролирующими органами. В 2020 году было сделано более 720 тыс. анализов состояния окружающей среды, из которых 653 тыс. анализов проведено собственными лабораториями.

Протоколы всех исследований своевременно предоставляются в контролирующие органы в соответствии с утвержденными графиками контроля. По результатам проведенных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

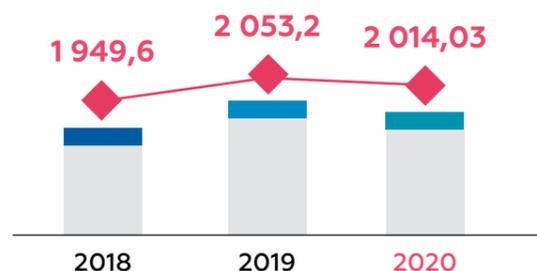
>720 ТЫС.
анализов состояния окружающей среды
проведено в 2020 году

Расходы на охрану окружающей среды и экологические платежи

UNSD A.3.1

Затраты на охрану окружающей среды ПАО «Транснефть» в 2020 году составили 2 014,03 млн рублей.

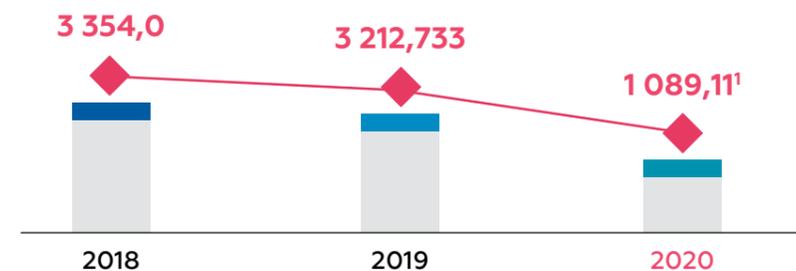
Текущие затраты на охрану окружающей среды, млн руб.



Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2020 году, млн руб.

Охрана водных ресурсов	972,56
Охрана атмосферного воздуха	227,572
Охрана от отходов производства	389,919
Охрана земель	244,61
Другие	179,364
ИТОГО	2 014,03

Инвестиции в охрану окружающей среды, млн руб.



Плата за негативное воздействие на окружающую среду в 2020 году составила 15,3 млн рублей.

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, строительство и реконструкцию объектов природоохранного назначения, приобретение

природоохранного оборудования, – все это обеспечивает соответствие производственных объектов ПАО «Транснефть» требованиям российского законодательства, международных договоров Российской Федерации, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

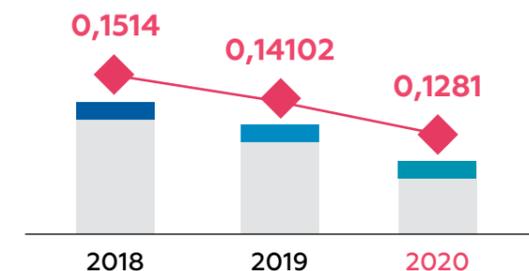
Охрана атмосферного воздуха

В соответствии с Федеральными законами «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», рамочной конвенцией ООН об изменении климата, Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» с целью снижения негативного воздействия производственных процессов на атмосферный воздух, предусмотрено снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 1 % в 2020 году, при этом фактическое снижение составило 9 %.

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2020 году снизились на 0,01292 кг/т (9 %) относительно предыдущего года и составили

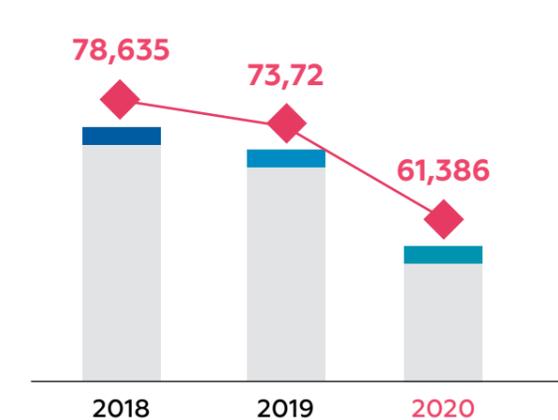
0,1281 кг/т. План по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2020 год выполнен в полном объеме.

Удельные выбросы в атмосферу на объектах ПАО «Транснефть», кг/т



Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу снизился относительно 2019 года на 12,334 тыс. т (16,7 %) и составил 61,386 тыс. т, в том числе 54,358 тыс. т летучих органических соединений.

Динамика валовых выбросов в атмосферу на объектах ПАО «Транснефть», тыс. т



1. Снижение объема инвестиций на охрану окружающей среды в 2020 году обусловлено завершением в 2019 году мероприятий по реконструкции и строительству очистных сооружений сточных вод, направленных на исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты, требующих капитальных затрат.

В 2020 году валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу снизился на 12,334 тыс. т (16,7 %) по сравнению с уровнем 2019 года.

Всего за отчетный год по Группе Транснефть уловлено и обезврежено 12,202 тыс. т выбросов вредных веществ, в том числе на струйно-абсорбционной установке рекуперации

паров нефти АО «Транснефть – Приволга» и на установке рекуперации паров ООО «Транснефть – Порт Козьмино» – 12,137 тыс. т загрязняющих веществ.

Планы по охране атмосферного воздуха

В рамках выполнения мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу планируется:

- ▶ техническое перевооружение котельных с установкой современных энергоэффективных котлов, обеспечивающих минимальный расход топлива, высокий КПД (более 94 %) и, как следствие, минимальные выбросы углекислого газа в атмосферу;

- ▶ применение усовершенствованных горелочных устройств с контроллерами процессов горения и состава дымовых газов;
- ▶ перевод котельных с нефтяного топлива на газ¹;
- ▶ оснащение резервуаров плавающими крышами и понтонами;
- ▶ внедрение установок для улавливания и регенерации вредных веществ из абгазов на производственных объектах.

Запланированный комплекс мер позволит сократить в 2021 году удельный выброс загрязняющих веществ в атмосферу на 0,7 %

Адаптация к изменению климата и сокращение выбросов парниковых газов

Группа Транснефть осознает важность реализуемых мероприятий по борьбе с изменением климата и сокращением выбросов парниковых газов и учитывает риски, связанные с изменением климата:

- ▶ риски снижения спроса на нефть в долгосрочном периоде;

- ▶ риски таяния вечной мерзлоты и негативного влияния на производственные объекты ПАО «Транснефть»;
- ▶ глобальные риски, связанные с вопросами изменения климата.



1. В настоящий момент в эксплуатации котельных, использующих в качестве топлива: нефть – 59%; дизель – 3%; газ – 38%.

ПАО «Транснефть» также проводит оценку влияния климатических рисков на деятельность Компании.

С ростом температуры окружающей среды (и/или поступающей от поставщиков нефти) снижается вязкость транспортируемой нефти и, соответственно, гидравлическое сопротивление нефтепроводов, что в свою очередь приводит к снижению удельных затрат энергоресурсов и удельной стоимости потребления электроэнергии/энергоресурсов на транспортировку нефти

как в Арктической зоне, так и за ее пределами.

Наряду с этим снижаются энергозатраты на подогрев нефти до заданной температуры, осуществляемый как с целью снижения вязкости нефти, так и для обеспечения необходимого времени безопасной остановки при плановых и аварийных остановках перекачки нефти.

Для получения количественного эффекта на период до 2025 года необходимо проведение расчетов в рамках соответствующей НИР.

Мероприятия по минимизации воздействия Компании на изменение климата

Основные мероприятия по противодействию процессам изменения климата направлены на повышение энергоэффективности и управления выбросами парниковых газов.

Поскольку основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных, осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд, используемое для этого оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД (более 94 %) и, как следствие, минимальные выбросы CO₂.

Для экономии энергоресурсов в ПАО «Транснефть» разработана и утверждена «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности». В соответствии с Программой реализуются мероприятия, позволяющие снизить объем выбросов парниковых газов. Ее целевым показателем является снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой

и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

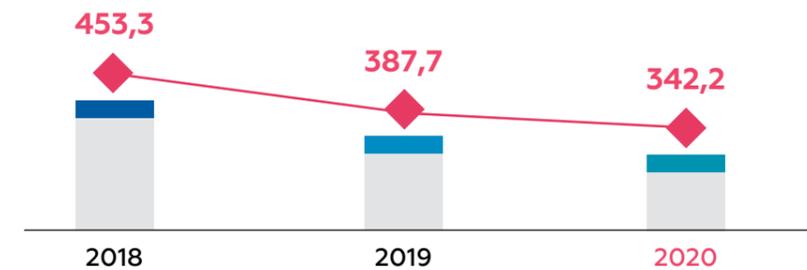
Также выполняются научно-исследовательские работы, в рамках которых проводятся:

- ▶ исследование способов сокращения/нейтрализации выбросов парниковых газов в атмосферу на объектах транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов;
- ▶ разработка методических рекомендаций по расчету выбросов парниковых газов в атмосферу на объектах транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов.

В рамках научно-исследовательских работ будут рассмотрены связанные с климатом риски и возможности, а также планируется разработка долгосрочной стратегии управления выбросами парниковых газов.

В 2020 году выбросы парниковых газов снизились на 45,5 тыс. т (11,7 %) относительно 2019 года и составили 342,2 тыс. т

Валовые выбросы парниковых газов, тыс. т



Мониторинг объектов магистральных трубопроводов в Арктической зоне

С целью систематического наблюдения, измерения и контроля параметров объектов магистральных трубопроводов в комплексе с физико-географическими условиями, климатическими и геологическими процессами в окружающей его среде, с последующим расчетом показателей работоспособности и безопасности эксплуатации, разработкой предложений по компенсирующим мероприятиям разработана

и внедрена система мониторинга объектов МТ, расположенных в зоне распространения многолетнемерзлых грунтов.

На территории Арктической зоны Российской Федерации размещено 13 объектов Группы Транснефть: 11 объектов АО «Транснефть – Сибирь» (5 НПС, 1 210 км ЛЧ МН) и 2 объекта АО «Транснефть – Север» (1 НПС, 69 км ЛЧ МН).

Объекты в Арктической зоне

Наименование	Год строительства	Год ввода в эксплуатацию
По Уренгойскому УМН АО «Транснефть – Сибирь»		
Нефтепровод «Заполярье – НПС «Пурпе» (0 – 415,3 км)	2012-2016	2016
Площадка насосных станции ГНПС № 1	2013-2016	2016
Площадка насосных станции НПС № 2	2013-2016	2016
По Ноябрьскому УМН АО «Транснефть – Сибирь»		
Нефтепровод «Тарасовское – Муравленковское» (0 – 163 км) ¹	1985-1986	1986
Нефтепровод «Холмогоры – Клин» (0 – 95,7 км)	1983-1986	1986
Нефтепровод «Уренгой – Холмогоры» (264 – 503 км)	1986-1988	1987
Нефтепровод «Пурпе – Самотлор» (0 – 266,3 км)	2010-2011	2011
Нефтепровод «Заполярье – НПС «Пурпе» (415,5 – 483,9 км)	2012-2015	2016
Площадка насосной станции НПС «Холмогоры»	Холмогоры (1983-1984) Вынгапур (2010-2011) Пурпе НПС-1 (1986-1994) Пурпе НПС-2 (2010-2011) Пурпе НПС-3 (2014-2015)	Холмогоры – 1985 Вынгапур – 2011 Пурпе НПС-1 – 1994 Пурпе НПС-2 – 2011 Пурпе НПС-3 – 2015
Площадка насосной станции ЛПДС Пурпе	1985-1986	1986
Площадка насосной станции НПС «Вынгапур»	1983-1986	1986
По Усинскому РНУ АО «Транснефть – Север»		
Нефтепровод «Уса – Ухта» (0 – 69,04 км)	1972-1974	1974
Площадка насосной станции НПС «Уса»	1972-1977	1977

Порядок и объем работ по мониторингу определен и выполняется в соответствии с проектной документацией, отраслевыми нормативными и руководящими документами Компании и утвержденной ПАО «Транснефть» программой мониторинга.

лазерных сканирований, внутритрубной диагностики и включает в себя контроль состояния оснований фундаментов, состояния многолетнемерзлых грунтов, геологических процессов, геометрии и напряженно-деформированного состояния трубопроводов и его соединительных деталей.

Мониторинг выполняется на основании результатов полевых обследований, воздушных и наземных

1. Участок с 124,65 по 163 км выведен из эксплуатации.

В Арктической зоне мониторингу подлежат следующие объекты:

- ▶ магистральные нефтепроводы общей протяженностью 484 км (в т. ч. 317 км надземного исполнения, 167 км подземного исполнения), из них в зоне распространения многолетнемерзлых грунтов 247 км, в зоне распространения экзогенно-геологических процессов 23 км;
- ▶ площадочные объекты – 2 шт., расположенные на многолетнемерзлых грунтах;
- ▶ резервуары – 24 шт., расположенные на многолетнемерзлых грунтах.

В соответствии с утвержденной ПАО «Транснефть» программой мониторинга объектов МТ, расположенных в зоне распространения многолетнемерзлых грунтов, выполняется:

- 1 | по линейной части МН, контроль:
 - ▶ положения трубопроводов по 530 устройствам определения высоты;
 - ▶ положения 19 245 опор нефтепроводов;
 - ▶ положения 44 узлов запорной арматуры и 11 камер пуска и приема средств очистки и диагностики;
 - ▶ положения 2 885 опор воздушных линии электропередач;
 - ▶ температуры грунта по 4 415 термометрическим скважинам;
 - ▶ работоспособности 97 779 термостабилизаторов грунта.

Охрана и рациональное использование водных ресурсов¹

Вода – один из главных ресурсов, необходимых для осуществления производственно-технологических процессов, а также для бытовых нужд Группы (хозяйственно-питьевые нужды; наполнение систем пожаротушения, теплоноситель в системах отопления; использование в системах охлаждения оборудования и др.).

Забор воды из поверхностных и подземных источников осуществляется исключительно в рамках действующего законодательства на основании договоров водопользования и лицензий на пользование недрами. При заборе воды из поверхностных источников предусмотрены мероприятия по защите экосистем водоемов (использование рыбозащитных устройств и сеток). При заборе из подземных источников проводится оценка запасов подземных вод, а также осуществляется лабораторный контроль качества воды.

2 | по площадочным объектам, контроль:

- ▶ положения 24 резервуаров;
- ▶ положения 849 объектов НПС;
- ▶ температуры грунта по 750 термометрическим скважинам;
- ▶ работоспособности 25 926 термостабилизаторов грунта;
- ▶ динамики изменения границ 181 участка (36 км) с экзогенными геологическими процессами.

В 2020 году выявлены отклонения по результатам мониторинга и реализованы мероприятия:

- 1 | по линейной части МН:
 - ▶ 561 термометрическая скважина с непроектной температурой грунта, для которых по результатам инженерных обследований выполнено дополнительное обустройство 11 683 термостабилизаторов грунта и 246 термометрических скважин. По результатам выполненных компенсирующих мероприятий температурный режим грунтов соответствует проектным значениям;
 - ▶ 82 неработоспособных термостабилизаторов грунта, для которых выполнена замена на работоспособные термостабилизаторы грунта.
- 2 | по площадочным объектам:
 - ▶ 87 неработоспособных термостабилизаторов грунта, для которых выполнена замена на работоспособные термостабилизаторы грунта.

ПАО «Транснефть» проводит оценку уровня качества воды для сброса в рамках эколого-аналитического контроля, оперативный контроль осуществляется в том числе силами собственных лабораторий. Проводится также производственный мониторинг качества питьевой воды по графикам, согласованным территориальными органами Роспотребнадзора.

Водоотведение на производственных объектах Компании осуществляется на основании Решений о предоставлении водных объектов в пользование в целях сброса сточных вод с соблюдением соответствующих нормативов сбросов загрязняющих веществ.

Производственные процессы Компании осуществляются на территориях с достаточным уровнем обеспеченности водными ресурсами².

1. Данные представлены по Группе Транснефть, без учета группы компаний ПАО «НМТП».
2. Регионы присутствия, по данным проекта Aqueduct, испытывают определенный дефицит воды, в основном расположены за пределами России: <https://www.wri.org/applications/aqueduct/country-rankings/>

Водопользование и сброс сточных вод, млн м³

	2018	2019	2020
Забор воды, итого	11,8	11,1	10,3
в т. ч. из поверхностных источников	2,2	2,6	2,4
в т. ч. из подземных источников	3,6	3,5	3,3
в т. ч. из других источников	6,0	5	4,6
Объем оборотной воды	6,6	6,6	6,5
Использование воды (потребление), итого	7,1	7,1	6,7
в т. ч. на производственные нужды	4,5	4,7	4,6
Водоотведение, итого	9,2	8,8	7,3
в т. ч. нормативно очищенные	9,1	8,7	7,3

В 2020 году введено 4 станции очистки сточных вод, в том числе 3 очистных сооружения хозяйственно-бытовых сточных вод и 1 – производственно-дождевых сточных вод.

2 станции очистки сточных вод произведены, смонтированы и выведены на проектный

режим работы силами Тюменского ремонтно-механического завода АО «Транснефть – Сибирь».

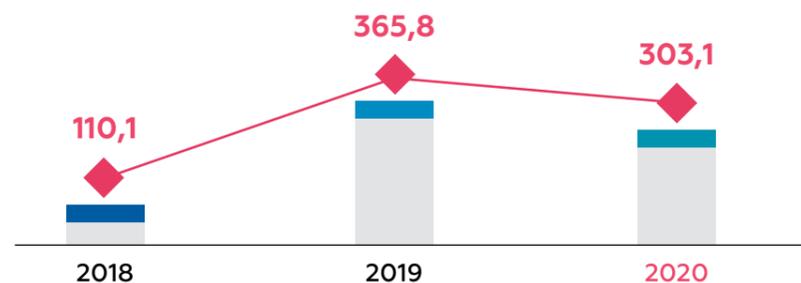
В результате проведенного комплекса водоохранных мероприятий полностью исключен сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты.

В соответствии с Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» с 2020 года сброс недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты полностью исключен.

Обращение с отходами¹

В ПАО «Транснефть» обращение с отходами производится в соответствии с российским законодательством. В 2020 году было образовано 303,1 тыс. т отходов производства и потребления I-V классов опасности.

Образование отходов производства и потребления, тыс. т²



Образование отходов производства и потребления в 2020 году, %

I класса опасности	0,004 %
II класса опасности	0,064 %
III класса опасности	2,687 % ²
IV класса опасности	78,933 %
V класса опасности	18,312 %

1. Данные представлены по Группе Транснефть, без учета группы компаний ПАО «НМТП».

2. Изменение объема образования отходов в 2019 по отношению к 2018 обусловлено изменением методологии отнесения труб, вышедших из эксплуатации, из категории ТМЦ (материальные ценности) к отходам IV класса опасности (трубы стальные нефтепроводов отработанные с битумной изоляцией, трубы стальные нефтепроводов отработанные с полимерной изоляцией).

Способы обращение с отходами производства и потребления в 2020 году, тыс. т

Передано региональным операторам (ТБО)	9,2
Передано по договорам лицензированным организациям для обработки, утилизации, обезвреживания, хранения и захоронения ³	296,5
Обезврежено собственными силами ОСТ	0,95
Утилизировано собственными силами ОСТ	0,516
ИТОГО	307,166

ПАО «Транснефть» не осуществляет перевозку, импорт, экспорт или переработку отходов, являющихся опасными, согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.

Транспортировка и передача отходов сторонним организациям для последующего их использования,

обезвреживания, размещения регулируются требованиями Федеральных законов № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» и № 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности».

Сохранение экосистем и биоразнообразия

ПАО «Транснефть» утверждена и реализуется Программа по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть» на период 2019-2021 годы. В 2020 году в рамках программы были реализованы следующие ключевые мероприятия:



Воспроизводство водных биологических ресурсов



Поддержка программы восстановления европейского зубра во Владимирской и Рязанской областях



Применение аквакультуры для проведения экологического мониторинга морских акваторий в зоне влияния объектов ПАО «Транснефть»



Проведение мероприятий по лесовосстановлению, лесоразведению и очистке водных берегов



Проведение мероприятий по лесовосстановлению, лесоразведению и очистке водных берегов

Воспроизводство водных биологических ресурсов

В рамках программы по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть» Компания ежегодно осуществляет мероприятия по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов. Программа поддерживает баланс экосистемы в районах прохождения магистральных нефтепроводов.

>3 млн экз.
молоди рыб
было выпущено за 2020 год

Применение аквакультуры для проведения экологического мониторинга морских акваторий

Для улучшения среды обитания организован биомониторинг в бухте Козьмина Японского моря в 250 м к востоку от причальных сооружений порта. На площади 7 га создан опытный полигон по выращиванию морских гидробионтов. Обладая способностью пропускать через себя большое количество воды, морские организмы (гидробионты) задерживают в своих тканях углеводороды и тяжелые металлы, что позволяет при анализе легко выявлять загрязнение воды.

По результатам комплексного мониторинга экологического состояния сообществ гребешка приморского, мидии тихоокеанской, ламинарии и трепангов установлено, что производственная деятельность ООО «Транснефть – Порт Козьмино» не оказывает на прилегающую акваторию негативного антропогенного воздействия.

Созданный полигон способствует поддержанию видового разнообразия бухты и воспроизводству ценных видов животных путем создания благоприятных условий для жизни и нереста, а также поддержания нерестующей популяции ценных промысловых животных.

С целью повышения биоразнообразия залива Находка Японского моря на основании утвержденного Плана по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов

в водных объектах рыбохозяйственного значения Приморского края в 2020 году ООО «Транснефть – Порт Козьмино» произведен выпуск 10 тыс. особей гребешка приморского.

Введен в эксплуатацию полигон аквакультуры в акватории пролива Бьеркезунд Финского залива. Полигон заселен 900 экземплярами балтийского сига и 600 экземплярами радужной форели. Проводится комплексное наблюдение за состоянием морской акватории и объектами аквакультуры¹.

По результатам наблюдений за 2020 год установлено, что ООО «Транснефть – Порт Приморск» не оказывает негативного антропогенного воздействия на акваторию пролива Бьеркезунд Финского залива.

Проводится организация биомониторинга и создание аналогичного полигона аквакультуры в Цемесской бухте Черного моря в районе размещения производственных объектов АО «Черномортранснефть».

В 2020 году завершена процедура государственной экологической экспертизы материалов, обосновывающих намечаемую во внутренних морских водах Российской Федерации деятельность. В 2021 году планируется размещение (монтаж) площадки биологических тест-объектов.

Предотвращение и сокращение риска гибели птиц

Используя опоры линий электропередач для отдыха и выслеживания добычи, птицы подвергаются риску гибели, а также могут стать причиной технологических нарушений в работе энергооборудования.

В 2020 году продолжен комплекс работ по повышению уровня экологической безопасности энергосетевого хозяйства Компании, в ходе реализации которого вдольтрассовые линии электропередачи оборудуются птицевозащитными устройствами.

Выполнение данных работ позволит минимизировать риск для представителей фауны, а также сберечь растительный мир за счет уменьшения необходимой зоны вырубki просек.

>200 км
вдольтрассовых линий оборудовано
птицевозащитными устройствами
в 2020 году

Восстановление численности редких видов птиц

С целью улучшения гнездовых условий, восстановления утраченных мест гнездования, а также увеличения численности редких видов птиц в Нижегородской области были установлены 87 искусственных гнездовий. В ходе мониторинга зафиксированы гнездования длиннохвостой неясыти, а также краснокнижных мохноногого сыча и скопы.

В 2020 году приобретено оборудование для организации удаленного мониторинга успешности гнездования скопы на искусственной гнездовой платформе в Лысковском районе Нижегородской области, в непосредственной близости от МН «Сургут – Полоцк». Оборудование планируется установить в 2021 году.

1. В соответствии с РД-13.060.50-КТН-0205-20 «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Производственный экологический мониторинг. Технология применения аквакультуры для оценки загрязнения акватории пролива Бьеркезунд Финского залива».

Проведение мероприятий по лесовосстановлению, лесоразведению и очистке водных берегов

В 2020 году проводилась высадка древесно-кустарниковой растительности с целью сохранения объектов растительного мира. Также проводилась очистка водных объектов и их водоохраных зон от мусора с целью сохранения экосистем водных

объектов, улучшения санитарно-эпидемиологической обстановки территорий. В ходе экологических акций в 2020 году Группой Транснефть высажено 1,7 млн деревьев и 1,3 тыс. кустарников¹.

Взаимодействие с экологическими организациями

ПАО «Транснефть» проводятся мероприятия по оказанию содействия развитию зоологических парков, особо охраняемых природных территорий,

природных памятников, благоустройству скверов, парковых зон, повышению экологической культуры и развитию экотуризма.

Поддержка программы восстановления европейского зубра во Владимирской и Рязанской областях

ПАО «Транснефть» с 2014 года оказывает финансовую поддержку программе по восстановлению зубра во Владимирской области, которую реализует ФГБУ «Национальный парк «Мещера».

ФГБУ «Национальный парк «Мещера» управляет четырьмя особо охраняемыми природными территориями федерального значения (далее – ООПТ): национальными парками «Мещера» во Владимирской области и «Мещерский» в Рязанской области, а также заказниками «Муромский» и «Клязьминский». По территории всех ООПТ проходят магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы.

Проводимая работа в части поддержки природоохранных проектов позволяет компенсировать воздействие на экосистемы ООПТ, оказываемое опасными производственными объектами, а также способствует созданию партнерских взаимоотношений с дирекцией национального парка.

Благодаря финансовой помощи сформировалась устойчивая популяция зубров, их численность на территории Муромского заказника выросла с 47 особей в 2014 году до 101 особи и достигла максимума, который может быть обеспечен емкостью имеющихся местообитаний.

За счет финансирования ПАО «Транснефть» реализуется проект по переселению молодых особей на территории национального парка «Мещера» во Владимирской области и государственного природного заповедника «Мордовский» в Республике Мордовия, обеспеченных достаточной кормовой базой и надлежащей охраной.

В декабре 2020 года на территории Муромского заказника в Гороховецком районе Владимирской области специалистами «НП «Мещера» был произведен отлов молодых особей зубра. 5 животных перевезены в вольерный комплекс в Гусь-Хрустальном районе Владимирской области, построенный при поддержке ПАО «Транснефть». Еще 8 животных отправлены в государственный природный заповедник «Мордовский».

В 2021 году планируется продолжить оказание поддержки ФГБУ «Национальный парк «Мещера» по реализации программы расселения зубров.

1. В соответствии с Приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 04.12.20 № 1014 «Об утверждении Правил лесовосстановления, состава проекта лесовосстановления, порядка разработки проекта лесовосстановления и внесения в него изменений».

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Тема: ██████████

Энергопотребление и энергоэффективность (18)

Группа Транснефть является одним из крупнейших потребителей топливно-энергетических ресурсов (далее – ТЭР) в Российской Федерации. Для обеспечения транспортировки нефти и нефтепродуктов используется порядка 1,3 % производимой в стране электроэнергии. Доля электроэнергии в общем объеме потребления энергетических ресурсов Группы Транснефть составляет более 85 %.

Управление

В связи со значительными объемами потребления ТЭР Группа Транснефть уделяет значительное внимание программам по снижению и оптимизации использования энергии, а также снижению операционных затрат и уменьшению негативного воздействия на окружающую среду.

Энергоэффективные котельные на жидком топливе

Энергоэффективные блочно-модульные котельные – опытно-конструкторская разработка ООО «НИИ Транснефть». Они предназначены для отопления, вентиляции и горячего водоснабжения производственных, бытовых и административных помещений. Разработанный ряд котельных (мощностью от 1 до 6 МВт) рассчитан на работу на нефти и дизельном топливе, а также природном газе.

Особенностью котельных является высокий коэффициент полезного действия работающих на нефти котлов, который превышает 94 %, что позволит снизить затраты на покупку топлива до 5 %. Кроме того, проведенные расчеты свидетельствуют о возможности эксплуатации котельных в сейсмоопасных регионах.

В 2020 году АО «Транснефть – Дружба» начало серийный выпуск инновационной энергосберегающей блочно-модульной котельной (далее – БМК) мощностью 4-5 МВт.

В 2020 году первые три котельные собственного производства были установлены на объектах АО «Транснефть – Дружба» – ЛПДС «Сызрань-1», ЛПДС «Прибой» Куйбышевского РУ и для административного здания в г. Брянске.

Система энергетического менеджмента

С целью реализации Политики ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности, в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001, в ПАО «Транснефть» разработана, внедрена и постоянно совершенствуется Система энергетического

менеджмента. По итогам сертификационного аудита 2020 года Система энергетического менеджмента признана отвечающей требованиям данного стандарта.



Сертификат о соответствии требованиям стандарта ISO 50001:2018 опубликован на официальном сайте ПАО «Транснефть»

Эффективность управления

Энергоаудит Группы Транснефть в 2020 году

Энергоаудит, или энергетическое обследование – это работа по сбору информации об использовании энергоресурсов, разработке мероприятий по повышению энергоэффективности.

В 2020 году специалистами ООО «Транснефтьэнерго» проведены энергоаудиты в семи ОСТ: АО «Черномортранснефть», АО «Транснефть – Западная Сибирь», АО «Транснефть – Верхняя Волга», АО «Транснефть – Север», АО «Транснефть – Центральная Сибирь», ООО «Транснефть – Восток», АО «Транснефть – Подводсервис», АО «РЭД», ПАО «НМТП».

Проведены инструментальные обследования систем электроснабжения, теплоснабжения и теплопотребления на 117 объектах. По итогам энергоаудитов предложено 634 мероприятия с годовой экономией 96,1 млн рублей (без НДС), объемом финансирования 328,9 млн рублей (без НДС), сроком окупаемости 3,8 года с учетом затрат на энергоаудит 59,4 млн рублей (без НДС), направленных на сбережение энергоресурсов с потенциалом экономии 3,3 тыс. т.у.т.

Энергопотребление

Учет потребления топливно-энергетических ресурсов в Компании организован в соответствии с действующими нормативно-техническими документами в области электроэнергетики, а также теплоснабжения и газоснабжения.

с использованием автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии. Кроме того, в Компании используются данные автоматизированной системы технического учета электроэнергии.

Коммерческий учет электроэнергии в организациях системы «Транснефть» осуществляется

Главными направлениями совершенствования системы учета электроэнергии в Компании являются:

- ⚡ Формирование многоуровневой системы учета энергоресурсов с централизованной обработкой учетных данных
- ⚡ Обеспечение максимальной полноты сбора данных интервального учета электроэнергии
- ⚡ Повышение информационной прозрачности рынка электроэнергии за счет формирования полных энергетических балансов
- ⚡ Расчет и анализ фактических и допустимых небалансов электроэнергии по электроустановкам организаций системы «Транснефть»
- ⚡ Снижение уровня коммерческих и технических потерь энергии за счет их оперативного выявления и локализации
- ⚡ Минимизация возникновения рисков безучетного и бездоговорного потребления
- ⚡ Принятие приборов учета ОСТ в качестве расчетных приборов, включение их в АИИС КУЭ с одновременным дооснащением точек поставки контрольными приборами учета
- ⚡ Создание автоматизированных систем и баз данных для контроля за динамикой объема потребления электроэнергии по месяцам и годам и ее соответствия динамике грузооборота нефти и нефтепродуктов

Объем потребления топливно-энергетических ресурсов

Показатель	2018	2019	2020
Потребление электроэнергии, млн кВт·ч	14 517	15 397	12 749
Потребление котельно-печного топлива, тыс. т.у.т.	214	197	166
Потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	170	156	138
Потребление моторного топлива, тыс. т.у.т.	104	104	103
Суммарное потребление энергоресурсов, тыс. т.у.т.	2 125	2 215	1 854

Абсолютное значение потребления основных типов энергоресурсов по ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2020 году

ОСТ	Потребление энергоресурсов			
	Электро-энергия, тыс. кВт·ч	Котельно-печное топливо, т.у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т.у.т.
ПАО «Транснефть»	12 749 267	165 647	137 078	102 513
При транспортировке нефти	12 141 466	141 044	115 144	93 673
АО «Транснефть – Сибирь»	2 114 928	38 628	23 381	19 190
АО «Транснефть – Центральная Сибирь»	109 525	2 266	2 328	1 790
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	688 361	6 822	15 695	5 104
АО «Транснефть – Урал»	848 845	11 641	7 470	8 566
АО «Транснефть – Прикамье»	1 162 184	8 475	16 614	10 075
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	625 292	7 635	2 383	3 097
АО «Транснефть – Приволга»	833 503	18 932	2 186	6 379
ООО «Транснефть – Балтика»	554 622	6 277	818	4 379
АО «Транснефть – Дружба»	1 130 706	7 017	5 524	6 012
АО «Черномортранснефть»	269 229	4 781	3 359	6 541
АО «Транснефть – Север»	332 595	6 434	5 956	3 848
ООО «Транснефть – Восток»	2 644 664	16 812	25 493	13 428
ООО «Транснефть – Дальний Восток»	827 012	5 324	3 937	5 264
При транспортировке нефтепродуктов	563 601	10 739	15 641	7 883
АО «Транснефть – Прикамье»	61 403	647	873	769
ООО «Транснефть – Балтика»	105 169	2 022	896	884
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	23 809	1 074	3 356	645
АО «Транснефть – Дружба»	141 856	3 727	1 160	2 282
АО «Транснефть – Урал»	116 910	1 644	4 334	1 882
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	61 416	1 322	4 368	1 421
АО «Транснефть – Сибирь»	6 491	0	0	0
АО «Транснефть – Приволга»	24 550	302	655	0
АО «Черномортранснефть»	21 995	0	0	0
Нефтеналивные терминалы	44 200	13 865	6 293	957
ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефть)	10 275	685	0	203
ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефтепродукт)	5 767	306	204	95
ООО «Транснефть – Порт Козьмино»	13 073	1 089	0	476
ООО «Транснефть – Балтика» – Нефтебаза «Усть-Луга»	9 228	622	0	75
АО «Транснефть – Терминал»	5 857	11 163	6 089	108

Удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти в 2020 году снизилось на 1,96 %, а на транспортировку нефтепродуктов – на 6,25 %.

Фактически достигнутые значения показателя удельного потребления электроэнергии

Целевой показатель	2018 (план)	2018 (факт)	2019 (план)	2019 (факт)	2020 (план)	2020 (факт)
Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам, тыс. кВт·ч /млн т·км	10,93	10,92	10,88	10,80	10,75	10,59
Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, тыс. кВт·ч /млн т·км	14,21	14,09	14,14	13,83	13,76	12,96
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам, %	0,50	0,75	0,50	1,16	0,50	1,96
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, %	0,50	1,60	0,50	2,71	0,50	6,25

* Планы удельного потребления указаны в сопоставимых условиях к 2016 году.

Энергосбережение

С целью экономии потребляемых энергоресурсов в Группе Транснефть разработана и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2020–2025 годы.

Целевыми показателями Программы для подразделений Компании, осуществляющих транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также перевалку нефти и нефтепродуктов на другие виды транспорта, при безусловном обеспечении непрерывности технологических процессов и надежности работы оборудования, выполнении существующих санитарных норм, и на этой базе снижение затрат на топливно-энергетические ресурсы в бюджете Компании, являются:

- ▶ снижение удельного потребления электроэнергии, используемой для перевалки, приема, слива, налива, сдачи нефти и нефтепродуктов (тыс. кВт·ч/млн т·км);
- ▶ снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам;
- ▶ степень оснащённости осветительными устройствами с использованием светодиодов (%).

Основные мероприятия, реализуемые в рамках Программы энергосбережения в 2020 году

Благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2020 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 1,38 %, что позволило сэкономить 584 млн рублей.

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» в 2020 году: целевые показатели по повышению энергетической эффективности, достигнутые результаты

Показатель	2020 (план)	2020 (факт)
Значение удельного потребления электроэнергии в сопоставимых условиях, транспорт нефти, тыс. кВт·ч/ млн т·км	10,75	10,59
Значение удельного потребления электроэнергии в сопоставимых условиях, транспорт нефтепродуктов, тыс. кВт·ч/ млн т·км	13,76	12,96
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии, транспорт нефти, %	0,50	1,96
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии, транспорт нефтепродуктов, %	0,50	6,25
Экономия электроэнергии в натуральном выражении, тыс. кВт·ч	130 711	166 474
Экономия котельно-печного топлива в натуральном выражении, т.у.т.	4 443	4 464
Экономия тепловой энергии в натуральном выражении, Гкал	935	935
Экономия моторного топлива в натуральном выражении, т.у.т.	551	556
Экономия топливно-энергетических ресурсов в денежном выражении, млн руб.	444	584

Реализация программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в ОСТ

В 2020 году организации системы «Транснефть» реализовали программы энергосберегающих мероприятий и повышения энергоэффективности.

На АО «Транснефть – Верхняя Волга» в ходе выполнения технических мероприятий была заменена блочная котельная на НПС «Ермишь». Произведен ремонт тепловых сетей на НПС «Балахониха» и базе производственного обслуживания Марийского РНУ. Установлены системы автоматического регулирования температурного режима на линейной производственно-диспетчерской станции «Воротынец», НПС «Балахониха» и «Филино».

АО «Транснефть – Западная Сибирь» в 2020 году заменило два насосных агрегата на Омской ЛПДС, ротор электродвигателя на НПС «Сокур», 22 системы катодной защиты с применением современных анодных заземлителей на МН Игольско-Таловое – Парабель, Александровское – Анжеро-Судженск, Омск – Павлодар, Омск – Иркутск, ТОН-2.

ООО «Транснефть – Балтика» установило на НПС «Сестрорецкая» запатентованную инновационную систему регулирования параметров теплоносителя

на источнике теплоснабжения в зависимости от температуры воздуха внутри помещения.

На предприятиях АО «Транснефть – Дальний Восток» в эксплуатацию введена установка для регенерации трансформаторного масла, которая обеспечивает продление срока службы трансформаторов и другого маслонаполненного оборудования за счет восстановления диэлектрической прочности и химического состава электроизоляционных масел.

На производственных объектах АО «Черномортранснефть» продолжается работа по замене светильников на светодиодные, включая светильники с датчиками движения. До конца года будут заменены 1 270 светильников. Кроме того, на НПС «Сулак» введена в эксплуатацию установка фотоэлектрической системы для обеспечения электроэнергией административно-бытового корпуса.

АО «Транснефть – Верхняя Волга», АО «Транснефть – Западная Сибирь», АО «Транснефть – Урал», АО «Транснефть – Балтика» заменили устаревшее котельное оборудование на экономичные блочные котельные собственного производства

Энергоэффективность производства – использование энергоресурсов (в натуральных значениях) на единицу грузооборота (млрд т·км)

Показатель	2018	2019	2020
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности), млн кВт·ч	Нефть – 10,92 Нефтепродукт – 14,09	Нефть – 10,80 Нефтепродукт – 13,83	Нефть – 10,59 Нефтепродукт – 12,96
Тепловая энергия (покупная), Гкал	126,589	119,757	108,872
Топливо для собственных нужд, тыс. т.у.т., всего	0,244	0,240	0,217
в т. ч. нефть для выработки тепла, тыс. т	0,057	0,054	0,050
в т. ч. нефть для выработки электроэнергии, тыс. т	0,007	0,0001	0,002
в т. ч. газ естественный (природный) для выработки тепла, млн м ³	0,070	0,055	0,047
в т. ч. топливо дизельное для выработки тепла, тыс. т	0,0002	0,002	0,002
в т. ч. топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях), т	0,09	0,0001	0,0001
в т. ч. мазут топочный, тыс. т	0,00001	0,0080	0,0000
в т. ч. топливо моторное для автотранспорта и спецтехники, тыс. т	0,057	0,060	0,059

Энергоемкость: объем энергии (в джоулях, киловатт-часах или их производных единицах), потребленной на единицу произведенной продукции, т.у.т./ млн т·км

Организации Группы Транснефть	2018 (факт)	2019 (план)	2019 (факт)	2020 (план)	2020 (факт)
Транспорт нефти					
АО «Транснефть – Сибирь»	1,74	1,70	1,69	1,71	1,44
АО «Транснефть – Центральная Сибирь»	1,20	1,19	1,68	1,17	1,04
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	1,47	1,45	1,18	1,57	1,41
АО «Транснефть – Урал»	1,77	1,82	1,44	1,76	1,47
АО «Транснефть – Прикамье»	1,44	1,50	1,60	1,47	1,33
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	2,05	2,12	1,53	1,97	1,78
АО «Транснефть – Приволга»	1,87	1,90	2,17	1,89	1,68
ООО «Транснефть – Балтика»	1,27	1,31	2,26	1,20	1,26
АО «Транснефть – Дружба»	1,56	1,50	1,78	1,58	1,35
АО «Черномортранснефть»	2,04	2,02	1,70	2,13	1,72
АО «Транснефть – Север»	2,33	3,23	1,95	3,19	2,07
ООО «Транснефть – Восток»	1,81	2,09	1,51	2,21	2,05
ООО «Транснефть – Дальний Восток»	1,10	1,26	2,00	1,55	1,39
Транспорт нефтепродуктов					
АО «Транснефть – Прикамье»	-	2,05	1,81	2,32	2,04
ООО «Транснефть – Балтика»	1,16	1,16	1,15	1,20	1,22
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	3,87	4,19	3,98	4,91	4,08
АО «Транснефть – Дружба»	2,41	2,79	2,37	2,63	2,33
АО «Транснефть – Урал»	2,36	2,42	2,27	2,46	2,19
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	1,52	1,86	1,42	1,93	1,33
АО «Транснефть – Сибирь»	1,70	1,67	1,85	1,63	1,62
АО «Транснефть – Приволга»	1,36	1,42	1,42	1,55	1,33
АО «Черномортранснефть»	2,13	2,53	2,43	2,73	2,31

Методика расчета: Показатели рассчитаны как отношение значения потребления всех энергетических ресурсов (переведенные в тонны условного топлива, т.у.т.) к общему объему производимой продукции (грузооборот, млн т·км). В расчете учтены все виды используемых энергетических ресурсов (электрическая энергия, тепловая энергия, нефть, природный газ, мазут топочный, автомобильный бензин, дизельное топливо). В расчете не учитывается электроэнергия, выработанная собственными источниками.

Использование энергоресурсов

Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	2016		2017		2018		2019		2020	
		Количество / сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество / сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество / сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество / сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество / сумма	В т. ч. на транспорт нефти
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт·ч	14 446 987	14 388 834	14 319 439	14 196 566	14 564 110	14 441 552	15 388 757	15 154 338	12 749 267	12 734 022
	тыс. руб. (без НДС)	41 049 169	40 645 052	43 663 186	42 988 000	45 201 947	44 790 530	50 384 223	50 206 128	42 589 027	42 525 480
Тепловая энергия (покупная)	Гкал	179 594	162 066	202 458	154 171	202 448	160 780	154 768	146 527	138 351	128 514
	тыс. руб.	266 434	231 344	323 986	232 947	314 900	239 245	252 730	233 769	235 042	211 006
Топливо для собственных нужд, в т. ч.:	т.у.т.	392 827	315 670	383 501	327 705	343 055	310 279	309 930	301 312	278 675	255 992
	тыс. руб.	4 812 989	3 946 307	5 349 237	4 379 686	5 631 692	4 888 138	5 680 232	5 407 354	5 355 192	4 965 657
Нефть для выработки тепла	т	88 719	72 205	70 708	64 315	79 608	72 408	69 390	67 054	60 978	59 115
	тыс. руб.	1 044 500	883 323	884 914	791 775	1 260 035	1 120 943	1 373 569	1 315 734	1 118 953	1 081 482
Нефть для выработки электроэнергии	т	24 427	21 752	23 279	23 089	9 222	9 222	101	101	2 324	2 324
	тыс. руб.	281 070	250 294	284 319	269 980	1 349	1 349	1 322	1 322	42 761	42 761
Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м ³	69 813	56 640	83 125	77 194	78 987	74 368	70 815	68 721	57 225	55 399
	тыс. руб.	321 907	268 161	380 411	346 710	380 304	351 424	347 742	338 101	301 474	289 860
Топливо дизельное для выработки тепла	т	2 789	2 658	2 746	2 343	2 730	2 550	2 350	2 206	2 152	2 020
	тыс. руб.	82 563	79 211	87 576	78 127	98 670	92 529	101 116	95 784	110 749	104 778
Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях)	т	139	139	115	115	114	114	81	81	67	67
	тыс. руб.	4 529	4 529	4 132	4 117	4 455	4 455	3 468	3 468	3 211	3 211
Мазут топочный	т	16 017	250	14 559	4	13 760	0	9 906	9 906	7 956	0
	тыс. руб.	156 614	2 045	169 265	44	165 049	0	161 353	161 353	116 145	0
Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	т	86 695	74 288	90 265	76 969	84 124	72 632	77 868	76 286	74 175	69 906
	тыс. руб.	2 822 974	2 405 576	3 538 620	2 888 934	3 874 157	3 317 438	3 686 740	3 486 670	3 693 148	3 474 666

Собственные возобновляемые источники энергии

По итогам 2020 года объем энергетических ресурсов, производимых с использованием собственных возобновляемых источников энергии, составляет 672,7 тыс. кВт-ч.

Электроэнергия вырабатывается на трех фотоэлектрических станциях (АО «Транснефть – Сибирь» (г. Тюмень); АО «Русские Электрические Двигатели» (г. Челябинск); АО «Транснефть – Приволга» (г. Новокуйбышевск)).

Также на объектах АО «Черномортранснефть» смонтирована станция гелиоподогрева воды для нужд отопления и горячего водоснабжения с использованием зеркальных концентраторов тепла.

Планы

Планы на 2020 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2021 год
В результате реализации Программы энергосбережения в 2020 году Компания планирует достичь снижения удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,82 %, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 423 млн руб.	Выполнено	За 2020 год удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти снижено на 1,96 %. Экономия потребляемых топливно-энергетических ресурсов за 2020 год составила 584 млн руб.	В результате реализации Программы энергосбережения в 2021 году Компания планирует достичь снижения удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,9 %, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 371 млн руб.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ОБ ОТЧЕТЕ

Характеристика Отчета

Отчет об устойчивом развитии за 2020 год (далее – Отчет) является пятым Отчетом, подготовленным Группой Транснефть и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон для информирования о ее деятельности в области корпоративной социальной ответственности.

Показатели операционной деятельности Группы Транснефть (включая финансовые и производственные) раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности по МСФО, если иное не указано в примечаниях к раскрытию показателя.

В 2020 году в периметр консолидации отчетной информации вошло 90 организаций системы «Транснефть». Подконтрольные организации Группы, не включенные в границы раскрытия, не являются существенными для целей представления информации.

Цели Отчета об устойчивом развитии ПАО «Транснефть»



Систематизировать и раскрыть для заинтересованных лиц публичные сведения о результатах, целях и подходах управления корпоративной социальной ответственностью ПАО «Транснефть»



Сформировать представление о выстраивании системы управления устойчивым развитием в Компании



Подготовить Компанию к моменту, когда для государственных компаний нефинансовая отчетность станет обязательной в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 5 мая 2017 года № 876-р «О Концепции развития публичной нефинансовой отчетности и плане мероприятий по ее реализации»



Достичь уровня прозрачности, который вывел бы Компанию в группу лидеров не только на федеральном, но и на международном уровне

Международные стандарты и руководства, используемые при подготовке Отчета

GRI Standards – Стандарты отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности

GRI Sector Disclosures (Oil and Gas) – Отраслевое приложение GRI для нефтегазовой отрасли

Бизнес-модель разрабатывалась с использованием концепции капиталов

Международного стандарта интегрированной отчетности <IR>

UNCTAD¹ – Руководство по основным показателям отчетности предприятий о вкладе в достижение Целей устойчивого развития

Рекомендации Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, относящейся к изменению климата (**TCFD**) и Инициативы по раскрытию данных о выбросах парниковых газов (**CDP**)

1. <https://isar.unctad.org/guidances/>

Формат Отчета	Отчет об устойчивом развитии
Применяемый стандарт GRI и уровень раскрытия	Отчет подготовлен в соответствии с GRI Standards: уровень раскрытия Core (Основной)*
Цикл отчетности	Годовой
Дата публикации предыдущего Отчета	Октябрь 2020
Отчетный период	С 1 января по 31 декабря 2020 года
Периметр и границы Отчета	Группа Транснефть
Приоритетная тема	Реагирование на пандемию COVID-19 Промышленная безопасность и охрана труда

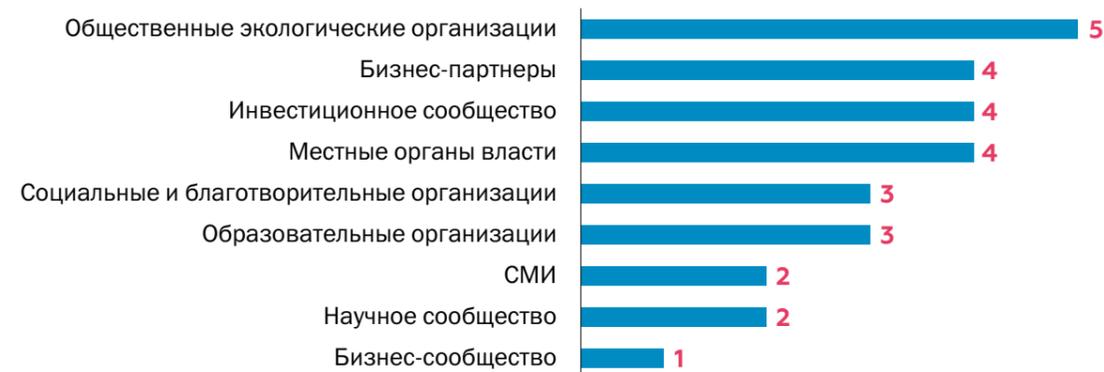
* This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option.

Определение содержания Отчета

Согласно Стандарту GRI Компания раскрывает в Отчете информацию по темам, отражающим существенное экономическое, экологическое

и социальное воздействие организации или оказывающим существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон.

Количество внешних заинтересованных сторон, участвующих в процессе определения существенности, чел.

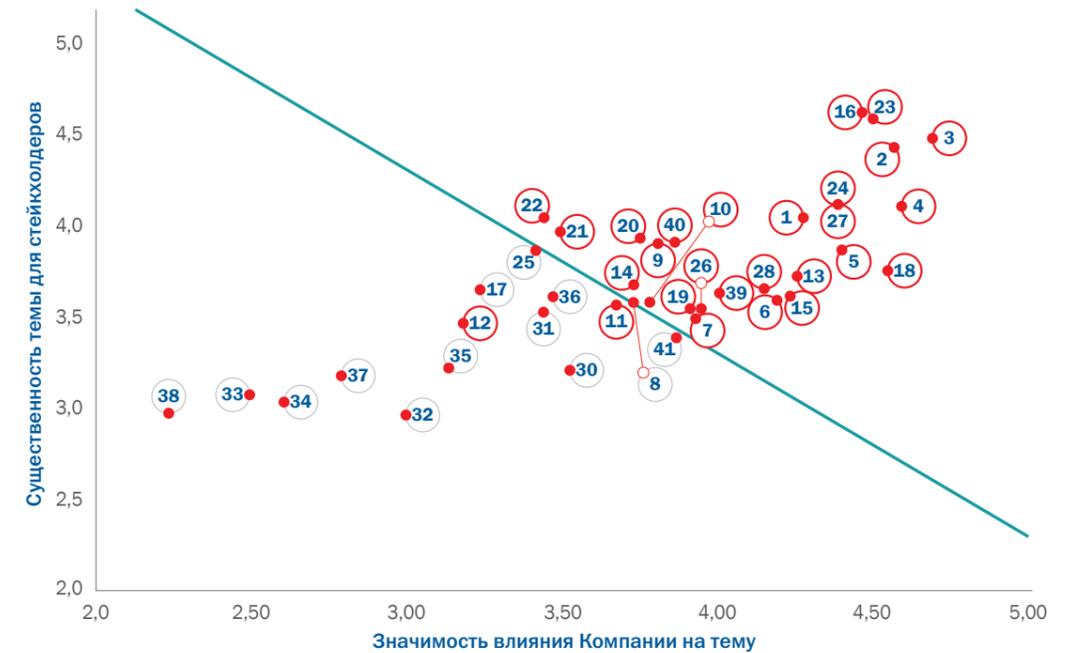


В 2020 году было проведено обновление существенных тем для раскрытия в Отчете на основе анкетирования. Количество опрошиваемых менеджеров Группы Транснефть и представителей внешних заинтересованных сторон составило 40 и 28 человек соответственно.

Процесс определения существенности



Матрица существенности



По итогам процесса определения существенности выявлены 26 существенных тем в области устойчивого развития для раскрытия в Отчете. Также ПАО «Транснефть» дополнительно выделило две значимые темы, которые также раскрыты в настоящем Отчете.

Среди них новыми по сравнению с 2019 годом являются:

- Организация деятельности в период пандемии (1);
- Уплата налогов и налоговые риски (15).

Полный список тем

Аспекты (темы)	Показатели GRI и UNCTAD	Раздел Отчета
1. Организация деятельности в период пандемии	103	Реагирование на пандемию COVID-19 Политика по управлению персоналом Реализация социальных и благотворительных программ
Производственная деятельность		
2. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)	103 (103-1; 103-2; 103-3); GRI OG13	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности
3. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование	103	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов
4. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	103	Промышленная безопасность (безопасное функционирование системы трубопроводов)
5. Разработка и внедрение инновационных технологий	103	Инновации и НИОКР Информационная безопасность производственных объектов
6. Управление качеством нефти и нефтепродуктов	103	Управление качеством нефти и нефтепродуктов
7. Взаимоотношения с потребителями	103	Взаимоотношения с потребителями

Аспекты (темы)	Показатели GRI и UNCTAD	Раздел Отчета
Экономическое воздействие		
8. Инвестиционная привлекательность	103	Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития Финансово-экономическая результативность
9. Экономические результаты деятельности	103; 201-1; 201-3; 201-4 UNCTAD A.1.1 UNCTAD A.2.1	Финансово-экономическая результативность Влияние на развитие регионов присутствия Политика по управлению персоналом
10. Присутствие на рынках труда	103; 202-1	Политика по управлению персоналом
11. <i>Непрямые экономические воздействия Компании</i>	103; 203-2; 411-1; GRI OG10	Инвестиционные проекты в России и за рубежом Влияние на развитие регионов присутствия Поддержка коренных малочисленных народов
12. <i>Закупочная деятельность</i>	103; 204-1; UNCTAD A.4.1	Закупочная деятельность
13. Противодействие коррупции	103; 205-2	Противодействие коррупции
14. Инвестиционные проекты в России и за рубежом	103; 203-1	Инвестиционные проекты в России и за рубежом
15. Уплата налогов и налоговые риски	207-1; 207-2; 207-3; 207-4	Финансово-экономическая результативность Влияние на развитие регионов присутствия
Экологическое воздействие		
16. Экологическая безопасность (в т. ч. экологический контроль и мониторинг)	103; 102-11 UNCTAD A.3.1	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
17. <i>Материалы</i>	-	-
18. Энергопотребление и энергоэффективность	103; 302-1; 302-3; 302-4; 302-5 UNCTAD B.5.2	Использование энергоресурсов и энергосбережение
19. Водопотребление и водоотведение	103; 303-1; 303-2; 303-3; 303-4; 303-5 UNCTAD B.1.1 UNCTAD B.1.3	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
20. Сохранение биологического разнообразия	103; 304-3; 304-4	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
21. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу	103	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
22. Выбросы парниковых газов и изменение климата	103; 305-1; 305-5; 305-7 UNCTAD B.3.1	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
23. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов	103; 306-2; 306-4 UNCTAD B.2.1	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
24. Соблюдение экологического законодательства	103; 307-1; 419-1	Соблюдение законодательства
25. <i>Оценка поставщиков на соблюдение природоохранного законодательства</i>	-	-
Социальное воздействие		
26. Занятость	103; 401-1; 401-2; 402-1	Политика по управлению персоналом Приложение 2. GRI Index
27. Здоровье и безопасность на рабочем месте	103; 403-1; 403-2; 403-3; 403-4; 403-5; 403-6; 403-7; 403-8	Политика по управлению персоналом Охрана труда

Аспекты (темы)	Показатели GRI и UNCTAD	Раздел Отчета
28. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы	103; 404-1; 404-2; 405-1 UNCTAD C.2.1 UNCTAD D.1.3	Корпоративное управление Политика по управлению персоналом
29. <i>Равные возможности женщин и мужчин</i>	-	-
30. <i>Недопущение дискриминации</i>	-	-
31. <i>Соблюдение прав человека</i>	-	-
32. <i>Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров</i>	-	-
33. <i>Детский труд</i>	-	-
34. <i>Принудительный и подневольный труд</i>	-	-
35. <i>Права коренных и малочисленных народов</i>	-	-
36. <i>Взаимодействие с местными сообществами</i>	-	-
37. <i>Оценка поставщиков на соблюдение социального законодательства</i>	-	-
38. <i>Участие в публичной политике</i>	-	-
39. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (крупные штрафы)	103; 307-1; 419-1	Тарифная политика Соблюдение законодательства
40. Благотворительность	103 UNCTAD A.3.2	Достижение и награды Реализация социальных программ и благотворительность
41. <i>Корпоративная культура и развитие волонтерства</i>	-	-

*Жирным выделены существенные темы, курсивом выделены значимые темы, остальные темы не признаны существенными.

Заверение

Профессиональное аудиторское внешнее заверение в отношении настоящего Отчета не проводилось.

Заявления об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Настоящий Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических, социальных и иных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация планов и намерений связана

с меняющейся политической, экономической, социальной и правовой ситуацией в России и мире. В связи с этим фактические результаты деятельности в последующих отчетах могут отличаться от прогнозируемых.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. GRI INDEX

Показатель	Подраздел	Страница
GRI 101 Основа	Приложение 1. Об отчете Взаимодействие с заинтересованными сторонами	185 62
GRI 102. Стандартные элементы 2016		
Профиль организации		
102-1 Наименование организации	Профиль Компании Контактная информация	36
102-2 Главные бренды, продукты, услуги	Профиль Компании	46
102-3 Расположение штаб-квартиры организации	Контактная информация	42 210
102-4 География операционной деятельности	Профиль Компании	36
102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	Профиль Компании	36
102-6 Рынки, на которых работает организация	Профиль Компании	39
102-7 Масштаб организации	Профиль Компании	46
102-8 Информация о сотрудниках и других аботниках	Политика по управлению персоналом	137
102-9 Цепочка поставок	Профиль Компании Закупочная деятельность	44
102-10 Существенные изменения в границе организации и ее цепочке поставок	Профиль Компании	39
102-11 Принцип предосторожности	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164
102-12 Инициативы, хартии и принципы, которые поддерживает организация	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	68
102-13 Членство в ассоциациях	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	68
Стратегия		
102-14 Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	Обращение Председателя Совета директоров и Президента ПАО «Транснефть»	6
102-15 Ключевые воздействия, риски, возможности	Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон	73
Этика и добросовестность		
102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Противодействие коррупции,	130
102-17 Механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении	Противодействие коррупции	131
Корпоративное управление		
102-18 Структура корпоративного управления	Корпоративное управление	52
102-20 Информация о руководящих должностях, ответственных за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Корпоративное управление	54
102-22 Состав высшего органа управления и его комитеты	Корпоративное управление	52
102-25 Конфликт интересов	Противодействие коррупции Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2020 год	132
102-35 Политика вознаграждения	Корпоративное управление	58

Показатель	Подраздел	Страница
Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
102-40 Список групп заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	62
102-41 Коллективные договоры	Политика по управлению персоналом	63
102-42 Определение и выбор заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	62
102-43 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами Приложение 1. Об Отчете	62
102-44 Ключевые темы и проблемы	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	63
Общие сведения об Отчете		
102-45 Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Приложение 1. Об Отчете	185
102-46 Определение содержания и границ Отчета	Приложение 1. Об Отчете	185
102-47 Список существенных тем	Приложение 1. Об Отчете	187
102-48 Переформулировки показателей	Приложение 1. Об Отчете	117 118 137 185
102-49 Изменения в списке существенных тем и границах раскрытия тем	Приложение 1. Об Отчете	187
102-50 Отчетный период	Приложение 1. Об Отчете	185
102-51 Дата публикации последнего отчета	Приложение 1. Об Отчете	185
102-52 Цикл отчетности	Приложение 1. Об Отчете	185
102-53 Контактная информация	Контактная информация	210
102-54 Вариант подготовки отчета в соответствии со стандартами GRI, выбранный организацией	Приложение 1. Об Отчете	185
102-55 Указатель содержания GRI	Приложение 2. GRI Index	190
102-56 Внешнее заверение	Приложение 1. Об Отчете	189 207
9. Экономические результаты деятельности		
GRI 201: Экономическая результативность 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Финансово-экономическая результативность Политика по управлению персоналом	114 136
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Финансово-экономическая результативность Политика по управлению персоналом	115 136
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Финансово-экономическая результативность	115
201-1 Созданная и распределенная экономическая стоимость	Финансово-экономическая результативность	117
201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	Политика по управлению персоналом	143
201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	Финансово-экономическая результативность	118
10. Присутствие на рынках труда		
GRI 202 Присутствие на рынках 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		

Показатель	Подраздел	Страница
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Политика по управлению персоналом	136
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Политика по управлению персоналом	136
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Политика по управлению персоналом	136
202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня работников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	Политика по управлению персоналом	139
11. Непрямые экономические воздействия Компании		
GRI 203: Непрямое экономическое воздействие 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Инвестиционные проекты в России и за рубежом Влияние на развитие регионов присутствия Поддержка коренных малочисленных народов	119 122 158
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Инвестиционные проекты в России и за рубежом Влияние на развитие регионов присутствия Поддержка коренных малочисленных народов	119 122 158
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Инвестиционные проекты в России и за рубежом Влияние на развитие регионов присутствия Поддержка коренных малочисленных народов	119 123 159
203-1 Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Инвестиционные проекты в России и за рубежом	120
203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Влияние на развитие регионов присутствия	122
12. Закупочная деятельность		
GRI 204 Практики закупок 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Закупочная деятельность	124
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Закупочная деятельность	124
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Закупочная деятельность	125
204-1 Процент закупок у отечественных производителей	Закупочная деятельность	125 127 128
13. Противодействие коррупции		
GRI 205 Противодействие коррупции 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Противодействие коррупции	130
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Противодействие коррупции	130
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Противодействие коррупции	132
205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Противодействие коррупции	132
15. Уплата налогов и налоговые риски		
GRI 207: Налоги 2019		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		

Показатель	Подраздел	Страница
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Финансово-экономическая результативность	114
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Финансово-экономическая результативность	114
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Финансово-экономическая результативность	114
207-1 Подход к налогообложению	Финансово-экономическая результативность	114
207-2 Налоговое управление, контроль и риск-менеджмент	Финансово-экономическая результативность	114
207-3 Взаимодействию с заинтересованными сторонами и управлении их вопросами, связанными с налогами, включая подход к взаимодействию с налоговыми органами и подход к поддержке государственной политики в области налогообложения	Финансово-экономическая результативность	114
207-4 Отчетность по странам	Влияние на развитие регионов присутствия Финансово-экономическая результативность	115 118 123
18. Энергопотребление и энергоэффективность		
GRI 302 Энергия 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Использование энергоресурсов и энергосбережение	176
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Использование энергоресурсов и энергосбережение	176
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Использование энергоресурсов и энергосбережение	177
302-1 Потребление энергии внутри организации	Использование энергоресурсов и энергосбережение	182
302-3 Энергоемкость	Использование энергоресурсов и энергосбережение	181
302-4 Сокращение энергопотребления	Использование энергоресурсов и энергосбережение	180
302-5 Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Использование энергоресурсов и энергосбережение	179
19. Водопотребление и водоотведение		
GRI 303: Вода и сбросы 2018		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	166 174
303-1 Воздействие, которое оказывает организация на водные ресурсы, включая то, как и где осуществляется забор, потребление и сброс воды	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	166 171 174
303-2 Управление воздействием, связанным со сбросом и использованием воды	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	171 172 174
303-3 Водозабор	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	172
303-4 Водоотведение	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	172
303-5 Водопотребление	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	172

Показатель	Подраздел	Страница
20. Сохранение биологического разнообразия		
GRI 304 Биоразнообразии 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	166
304-3 Сохраненные или восстановленные мест обитания	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	173
304-4 Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, мест обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	173
21. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу		
22. Выбросы парниковых газов и изменение климата		
GRI 305 Выбросы 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164 168
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164 169
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	166 169
305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	169
305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	169
305-7 Выбросы NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	167
23. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов		
GRI 306 Сбросы и отходы 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	89 164
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	89 90 91 164
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	92 166
306-2 Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	170
306-4 Транспортированные отходы	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	173

Показатель	Подраздел	Страница
24. Соблюдение экологического законодательства		
GRI 307 Соответствие законодательным требованиям в области экологии 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Соблюдение законодательства	133
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Соблюдение законодательства	133
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Соблюдение законодательства	133
307-1 Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Соблюдение законодательства	133
26. Занятость		
GRI 401 Занятость 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Политика по управлению персоналом	136
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Политика по управлению персоналом	136
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Политика по управлению персоналом	136
401-1 Нанятые работники и текучесть кадров	Политика по управлению персоналом	136
401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Политика по управлению персоналом	142
GRI 402 Взаимоотношения работников и руководства 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Политика по управлению персоналом	136
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Политика по управлению персоналом	136
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Политика по управлению персоналом	136
402-1 Минимальные сроки уведомления об операционных изменениях	В соответствии со ст. 74 Трудового кодекса РФ (ТК РФ) об изменениях условий труда, а также со ст. 75 ТК РФ при смене собственника организации минимальный срок уведомления сотрудников и их избранных представителей об изменениях в хозяйственной деятельности, которые могут затронуть их существенным образом, составляет 2 месяца. Каждая из ОСТ самостоятельно определяет необходимость включения минимального срока уведомления работников и (или) представителей их интересов о значительных изменениях в деятельности организации в текст Коллективного договора или иной нормативный документ с соблюдением сроков, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации.	
27. Здоровье и безопасность на рабочем месте		
GRI 403: Здоровье и безопасность на рабочем месте 2018		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Охрана труда	146
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Охрана труда	146
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Охрана труда	147 150

Показатель	Подраздел	Страница
403-1 Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	Охрана труда	147
403-2 Идентификация опасности, оценка рисков и расследование инцидентов	Охрана труда	146 147
403-3 Функции служб обеспечения здоровья на производстве (Occupational health services), которые способствуют выявлению и устранению опасностей и минимизации рисков	Политика по управлению персоналом	144
403-4 Участие работников в разработке, внедрении и оценке системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда, а также в коммуникациях по данным вопросам	Охрана труда	146
403-5 Профессиональная подготовка по вопросам охраны труда и безопасности труда	Охрана труда	149
403-6 Сохранения здоровья работников	Политика по управлению персоналом	142
403-7 Предотвращении и смягчении последствий на здоровье и безопасность труда в цепочке поставок	Охрана труда	146
403-8 Работники, охваченные системой менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	Охрана труда	147
28. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы		
GRI 404 Подготовка и образование 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Политика по управлению персоналом	136
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Политика по управлению персоналом	136
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Политика по управлению персоналом	136 141
404-1 Среднегодовое количество часов обучения одного работника с разбивкой по полу и категориям работников	Политика по управлению персоналом	139
404-2 Программы развития навыков и образования	Политика по управлению персоналом	139
GRI 405 Разнообразие и равные возможности 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Политика по управлению персоналом	136
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Политика по управлению персоналом	136
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Политика по управлению персоналом	136
405-1 Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам	Корпоративное управление Политика по управлению персоналом	54 138
11. Непрямые экономические воздействия Компании		
411-1 Случаи нарушения прав коренных народов	Поддержка коренных малочисленных народов	161
39. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере		
GRI 419 Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере 2016		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		

Показатель	Подраздел	Страница
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Тарифная политика Соблюдение законодательства	109 133
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Тарифная политика Соблюдение законодательства	109 133
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Тарифная политика Соблюдение законодательства	109 133
419-1 Несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Соблюдение законодательства	134
ОТРАСЛЕВОЙ ПРОТОКОЛ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА GRI		
2. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)		
GRI OG Целостность объектов и технологическая безопасность		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	80 94
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	80 85 94
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	81 85 97
GRI OG13 Количество мероприятий, посвященных безопасности процедур, по каждому типу деятельности	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	82
11. Непрямые экономические воздействия		
GRI OG10 Количество и описание существенных споров с местными сообществами и коренными народами	Поддержка коренных малочисленных народов	161
ПРОЧИЕ ТЕМЫ		
1. Организация деятельности в период пандемии		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Реагирование на пандемию COVID-19	31
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Реагирование на пандемию COVID-19 Политика по управлению персоналом Реализация социальных и благотворительных программ	31 145 152
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Реагирование на пандемию COVID-19	31
3. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование		
<i>GRI 103 Подход в области менеджмента 2016</i>		

Показатель	Подраздел	Страница
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов	89
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов	89 90 91
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов	92

4. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов (в т. ч. контроль экологичности и безопасности строящихся и реконструируемых объектов)

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	80
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	80
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	81

5. Разработка и внедрение инновационных технологий

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Инновации и НИОКР Информационная безопасность производственных объектов	99 105
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Инновации и НИОКР Информационная безопасность производственных объектов	99 105
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Инновации и НИОКР	100

6. Управление качеством нефти и нефтепродуктов

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Управление качеством нефти и нефтепродуктов	86
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Управление качеством нефти и нефтепродуктов	86
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Управление качеством нефти и нефтепродуктов	87

7. Взаимоотношения с потребителями

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Взаимоотношения с потребителями	107
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Взаимоотношения с потребителями	107
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Взаимоотношения с потребителями	107

8. Инвестиционная привлекательность

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Финансово-экономическая результативность	114
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Финансово-экономическая результативность Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития	115 10
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Финансово-экономическая результативность Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития	115 15 16

Показатель	Подраздел	Страница
14. Инвестиционные проекты в России и за рубежом		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Инвестиционные проекты в России и за рубежом	119
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Инвестиционные проекты в России и за рубежом	119
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Инвестиционные проекты в России и за рубежом	119

16. Экологическая безопасность (в т. ч. экологический контроль и мониторинг)

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	164
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	166

40. Благотворительность

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	Реализация социальных программ и благотворительность	151
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	Реализация социальных программ и благотворительность	151
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	Достижение и награды	27

ПОКАЗАТЕЛИ TCFD

Показатель	Подраздел	Страница
Управление	а) Позиция Совета директоров по поводу рисков и возможностей, связанных с климатом	Корпоративное управление 54
Стратегия	а) Риски и возможности, связанные с климатом и выявленные организацией в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду 168
	б) Влияние связанных с климатом рисков и возможностей на бизнес, стратегию и финансовое планирование организации	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду 169 170
Риск-менеджмент	а) Процессы по выявлению и оценке рисков, связанных с климатом	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду 169
	б) Процессы организации по управлению рисками, связанными с климатом	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду 169
Цели и показатели	а) Цели, используемые организацией для оценки сопутствующих рисков и возможностей в соответствии со стратегией и процессом управления рисками	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду 171
	б) Выбросы парниковых газов Область охвата 1, Область охвата 2, Область охвата 3 и связанные с этим риски	Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду 169

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. НОРМАТИВНАЯ БАЗА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

GRI 103-2

Авангард в деталях

ТРАНСНЕФТЬ

2020

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
2. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)	<p>Международный стандарт ISO 9001:2011 «Системы менеджмента качества» Международный стандарт ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества. Требования» (ISO 9001:2015 «Quality management systems – Requirements», IDT) Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности¹ Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» Политика безопасности ПАО «Транснефть»² План дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала ПАО «Транснефть» при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности на отдельных участках территории Российской Федерации (объектах)³ Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» Для организаций системы «Транснефть» – Типовой план дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности на отдельных участках территории Российской Федерации (объектах)⁴ Федеральный закон от 14.04.1999 № 77-ФЗ «О ведомственной охране» (с изменениями и дополнениями) Федеральный закон от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» (с изменениями и дополнениями) Федеральный закон от 09.02.2007 № 16-ФЗ «О транспортной безопасности» (с изменениями и дополнениями) Федеральный закон от 06.03.2006 № 35-ФЗ «О противодействии терроризму» Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»</p>
3. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование	<p>Федеральный закон от 21.12.1994 № 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» Постановление Правительства Российской Федерации «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» от 30.12.2003 № 794 Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности Соглашение между ПАО «Транснефть» и МЧС России, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса ПАО «Транснефть» Приказ ПАО «Транснефть» № 19 «О подготовке организаций системы «Транснефть» к работе в период весеннего паводка в 2020 году»</p>

1. Приказ от 07.12.2017 № 209.
2. Утверждена решением Правления ПАО «Транснефть» 11.12.2015.
3. Разработан и утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 20.03.2017 № 56.
4. Разработан и утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 20.03.2017 № 56.

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
4. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов	<p>Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» Система менеджмента качества в области строительства Методические указания по разработке (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий¹ Методические указания по разработке и публикации паспортов программ инновационного развития и информации о ежегодных результатах реализации программ инновационного развития² Методические указания по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий³ Методические указания по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий⁴ Паспорт программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017 – 2021 годы⁵ Положение о патентно-лицензионной работе в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне» Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и его подзаконные акты Указ Президента Российской Федерации от 15.01.2013 № 31с «О создании государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации» Указ Президента Российской Федерации от 05.12.2016 № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации» Политика информационной безопасности ПАО «Транснефть» Программа противодействия киберугрозам информационно-технологическим ресурсам (срок реализации 2017-2020 годы) Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017 – 2021 годы Сводный план НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ на период 2021 – 2023 годы Положение об обеспечении безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Транснефть»</p>
5. Разработка и внедрение инновационных технологий (в т. ч. активная цифровизация деятельности Компании)	<p>Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов Технический регламент ЕАЭС «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию» ТР ЕАЭС 045/2017⁶ Технический регламент Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» ТР ТС 013/2011 ГОСТ Р 51858-2002 «Нефть. Общие технические условия» Нормативные документы ПАО «Транснефть» и договоры об оказании услуг грузоотправителям по транспортировке нефти</p>
6. Управление качеством нефти и нефтепродуктов	<p>Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов Технический регламент ЕАЭС «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию» ТР ЕАЭС 045/2017⁶ Технический регламент Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» ТР ТС 013/2011 ГОСТ Р 51858-2002 «Нефть. Общие технические условия» Нормативные документы ПАО «Транснефть» и договоры об оказании услуг грузоотправителям по транспортировке нефти</p>

1. <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507035473>
2. <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/20150703065467>
3. <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507030645>
4. <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507033567>
5. https://www.transneft.ru/u/section_file/30501/pasport_programmi_innovacionnogo_razvitiya_pao_transneft_na_period_2017-2021_godi.pdf
6. С учетом Решений Коллегии Евразийской экономической комиссии от 06.03.2018 № 36, от 29.12.2020 № 188.

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
7. Взаимоотношения с потребителями	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 21.12.2009 года № 1039 «О порядке подключения нефтеперерабатывающих заводов к магистральным нефтепроводам и (или) нефтепродуктопроводам и учета нефтеперерабатывающих заводов в Российской Федерации»</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 17.02.2011 года № 90 «О порядке подключения объектов нефтедобычи к магистральным нефтепроводам в Российской Федерации и учета субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих добычу нефти»</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов</p> <p>Правила обеспечения недискриминационного доступа к услугам субъектов естественных монополий по транспортировке нефти (нефтепродуктов) по магистральным трубопроводам в Российской Федерации, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2011 № 218</p>
8. Инвестиционная привлекательность	<p>Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p>
9. Экономические результаты деятельности	<p>Финансовая стратегия ПАО «Транснефть»</p> <p>План мероприятий по снижению капитальных затрат¹</p> <p>Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2024 года</p> <p>Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2019–2024 годы²</p>
10. Присутствие на рынках труда	<p>Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом (утверждена приказом ПАО «Транснефть» 28.11.2017 № 199)</p>
11. Непрямые экономические воздействия Компании	<p>Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов</p> <p>Инвестиционная программа</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p> <p>Федеральный закон от 30.04.1999 № 82-ФЗ «О гарантиях прав коренных малочисленных народов Российской Федерации»;</p> <p>Соглашения о сотрудничестве ПАО «Транснефть» и субъектов Российской Федерации</p> <p>План мероприятий по реализации в 2016–2025 годах Концепции устойчивого развития коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.08.2016 года № 1792-р</p>
12. Закупочная деятельность	<p>Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»</p> <p>Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть»</p> <p>Положения о закупке и агентских договорах ПАО «Транснефть»</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с изменениями и дополнениями)</p> <p>Корпоративный план импортозамещения ПАО «Транснефть»</p>
13. Противодействие коррупции	<p>Конвенция Организации Объединенных Наций против коррупции</p> <p>Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»</p> <p>Национальный план противодействия коррупции на 2018–2020 годы</p> <p>Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть»</p> <p>Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»</p> <p>Положение о конфликте интересов ПАО «Транснефть»</p> <p>План мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2020 год</p>

1. Разработан ПАО «Транснефть» в рамках исполнения Плана мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым 11.11.2013 № 6732п-П9.

2. Является составной частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 24.12.2019 (протокол № 22).

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
14. Инвестиционные проекты в России и за рубежом	<p>Инвестиционная программа ПАО «Транснефть»</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p>
15. Уплата налогов и налоговые риски	<p>Налоговый кодекс Российской Федерации</p> <p>Правила ведения бухгалтерского и налогового учета ПАО «Транснефть» на 2020 год</p> <p>Положение о системе управления рисками</p> <p>Регламент по управлению рисками</p>
16. Экологическая безопасность (в т. ч. экологический контроль и мониторинг)	<p>Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года</p> <p>Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года</p> <p>Международный стандарт серии ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению»</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности</p> <p>Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p>
18. Энергопотребление и энергоэффективность	<p>Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года</p> <p>Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года</p> <p>Международный стандарт ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента»</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности¹</p> <p>Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p> <p>Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2020–2025 годы</p>
19. Водопотребление и водоотведение	<p>Рамочная конвенция ООН об изменении климата</p> <p>Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года</p>
20. Сохранение биологического разнообразия	<p>Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»</p> <p>Федеральный закон от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха»</p>
21. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу	<p>Федеральный закон от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»</p> <p>Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 04.12.20 № 1014 «Об утверждении Правил лесовосстановления, состава проекта лесовосстановления, порядка разработки проекта лесовосстановления и внесения в него изменений»</p>
22. Выбросы парниковых газов и изменение климата	<p>Международный стандарт серии ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению»</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности</p> <p>Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p> <p>Программа по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть» на период 2019–2021 годы</p>
23. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов	<p>Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности</p> <p>Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p> <p>Программа по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть» на период 2019–2021 годы</p>
24. Соблюдение экологического законодательства	<p>Соблюдение требований российского законодательства, норм международного права и международных соглашений Российской Федерации</p>

1. Приказ от 07.12.2017 № 209.

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
26. Занятость	<p>Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018–2025 годы</p> <p>Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом</p> <p>План внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» на 2016–2020 годы</p> <p>Положение о молодых специалистах с высшим и средним профессиональным образованием</p> <p>Положение о работе со студентами образовательных организаций высшего образования</p>
27. Здоровье и безопасность на рабочем месте	<p>Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности</p> <p>Положение о добровольном страховании от несчастных случаев и болезней работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»</p> <p>План мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению профессиональных рисков</p> <p>Международный стандарт BS OHSAS 18001:2007</p> <p>Международный стандарт серии ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению»</p>
28. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы	<p>Положение о молодых специалистах с высшим и средним профессиональным образованием</p> <p>Положение о работе со студентами образовательных организаций высшего образования</p> <p>Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом (утверждена приказом ПАО «Транснефть» 28.11.2017 № 199)</p> <p>Положение о добровольном страховании от несчастных случаев и болезней работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»</p> <p>Положение о добровольном медицинском страховании работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»</p> <p>План создания корпоративного жилого фонда организаций системы «Транснефть» на период 2013–2020 годы</p> <p>Положение о порядке приобретения и предоставления жилых помещений работникам организаций системы «Транснефть»</p> <p>Положение о корпоративном негосударственном пенсионном обеспечении работников организаций системы «Транснефть»</p> <p>Типовое положение о социальных льготах и компенсациях работникам организаций системы «Транснефть»</p>
39. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (крупные штрафы)	<p>Политика ПАО «Транснефть» в области качества оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов</p> <p>Федеральный закон Российской Федерации № 147-ФЗ от 17 августа 1995 года «О естественных монополиях»</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 980 «О государственном регулировании тарифов на услуги субъектов естественных монополий по транспортировке нефти и нефтепродуктов»</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 29.03.2011 № 218 (ред. от 16.08.2014) «Об обеспечении недискриминационного доступа к услугам субъектов естественных монополий по транспортировке нефти (нефтепродуктов) по магистральным трубопроводам в Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» (вместе с «Правилами обеспечения недискриминационного доступа к услугам субъектов естественных монополий по транспортировке нефти (нефтепродуктов) по магистральным трубопроводам в Российской Федерации»)</p> <p>Постановление ФЭК России от 16.10.2002 № 70-э/5 «Об утверждении «Методики определения тарифов на услуги по транспортировке нефтепродуктов по магистральным трубопроводам Российской Федерации»</p> <p>Приказ ФСТ России от 17.08.2005 № 380-э/2 «Об утверждении «Положения об определении тарифов на услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам»</p> <p>Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.03.2014 № 377-р «Об изменении тарифов на услуги ОАО «АК «Транснефть»</p>

Существенные и значимые темы	Ключевые регулирующие документы
40. Благотворительность	<p>Соглашения о сотрудничестве ПАО «Транснефть» и субъектов Российской Федерации</p> <p>Положение о корпоративной программе волонтерства работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»</p> <p>Положение о порядке оказания благотворительной помощи ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть»</p> <p>Политика спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Транснефть»</p> <p>Корпоративная благотворительная программа развития социальной инфраструктуры Дальневосточного региона ПАО «Транснефть» на 2020–2022 годы</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. УЧЕТ РЕКОМЕНДАЦИЙ СОВЕТА РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ, ВЫСКАЗАННЫХ ОТНОСИТЕЛЬНО ОТЧЕТА ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» ЗА 2019 ГОД

GRI 102-56

Авангард в деталях

ТРАНСНЕФТЬ

2020

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

Рекомендация Совета РСПП по нефинансовой отчетности (выдержка)	Учет и выполнение рекомендаций в Отчете за 2020 год
Раскрыть показатели уровня и частоты травматизма среди персонала	Не выполнено
Рекомендуется весь комплекс показателей представлять в динамике	Выполнено частично
Приводить валовые и удельные значения ко всем экологическим показателям, в том числе по выбросам парниковых газов	Выполнено частично. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
Учитывая географию деятельности Компании, в том числе в районах вечной мерзлоты, обратить внимание на риски, связанные с климатическими изменениями для технических объектов – трубопроводов и сооружений	Выполнено. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
Включать данные о расходах на реализацию социальной политики	Не выполнено
Шире освещать процедуры управления социальными инвестициями в территориях, включая оценку их результативности	Не выполнено
Уделить внимание управлению вопросами устойчивого развития в цепочке поставок, отразить оценку экологических и социальных характеристик поставщиков при их отборе и контроль соблюдения требований в этих областях в ходе работ	Выполнено частично. Закупочная деятельность
Яснее описывать границы отчетности	Выполнено
Проводить очные диалоги с заинтересованными сторонами при подготовке отчетов об устойчивом развитии	Проводились консультации с аналитиками и инвесторами в дистанционном формате (из-за пандемии)
Полнее освещать информацию об обратной связи с заинтересованными сторонами относительно полученных запросов и предложений, результатах реагирования на них со стороны Компании. Шире включать в отчеты отзывы представителей групп заинтересованных сторон по ключевым аспектам деятельности Компании	В 2020 году расширен перечень представленной информации в ОУР по результатам диалога с аналитиками, инвесторами, а также на основании коммуникаций и данных отчетов специализированных рейтинговых агентств по вопросам устойчивого развития. В ответ на предложение со стороны инвесторов о расширении объема информации о выбросах парниковых газов, установления целей по выбросам парниковых газов, учета косвенных выбросов парниковых газов предоставлен расширенный отчет об управлении выбросами парниковых газов ПАО «Транснефть», о реализации научно-исследовательских работ по адаптации утвержденных методик расчета выбросов парниковых газов, а также по разработке рекомендаций по применению на объектах магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов способов сокращения выбросов парниковых газов
Шире освещать роль Совета директоров в управлении устойчивым развитием Компании, приводить информацию о включении этих вопросов в повестку Совета директоров и других органов корпоративного управления	Выполнено. Корпоративное управление

ГЛОССАРИЙ

Используемые сокращения

Абгаз	Отходящий газ
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АРДС	Американо-Российский деловой совет
АСТУЭ	Автоматизированная система технического учета электроэнергии
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами
ВОВ	Великая Отечественная война
ГИС ТЭК	Государственная информационная система топливно-энергетического комплекса
ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
ДТРИЭОТТ	Департамент технического развития и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ЕЛИС	Единая лабораторная информационная система
ЕСДУ	Единая система диспетчерского управления
ИТСО	Инженерно-технические средства охраны
ИЛН	Испытательная лаборатория нефти
ИЛНП	Испытательная лаборатория нефтепродуктов
КИИ	Критическая информационная инфраструктура
Комиссия по АТЗ	Комиссия по антитеррористической защищенности объектов
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛПДС	Линейная производственно-диспетчерская станция
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МН	Магистральный нефтепровод
МНПП	Магистральный нефтепродуктопровод
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТ	Магистральный трубопровод
МТТ	Магистральный трубопроводный транспорт
МЧС России	Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
ООН	Организация Объединенных Наций
ООПТ	Особо охраняемые природные территории федерального значения

ОСТ	Организации системы «Транснефть»
Программа ТПР	Программа технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов
ПСП	Приемо-сдаточный пункт
РИД	Результаты интеллектуальной деятельности
Росаккредитация	Национальная система аккредитации
Ростехнадзор	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
«РЭД»	АО «Российские Электрические Двигатели»
СДКУ	Система диспетчерского контроля и управления
СИКН	Система измерения количества и показателей качества нефти
Система ЧС Транснефть	Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть»
СМК	Система менеджмента качества
СМКС	Система менеджмента качества в области строительства
СМНП	Спецморнефтепорт (специализированный морской нефтеналивной порт)
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТС ВСТО	Трубопроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан»
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
УМН	Управление магистральных нефтепроводов
ХАЛ	Химико-аналитическая лаборатория
ЦСПА	Централизованная система противоаварийной автоматики
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЧОО	Частные охранные организации
ESG (Environmental, Social and Governance)	Принципы/подход, основанные на учете экологических, социальных критериев и критериев, связанных с корпоративным управлением.

Единицы измерения

Гкал	Гигакалория
м ³	Метры кубические
млн руб.	Миллион рублей
млрд руб.	Миллиард рублей
т	Тонны
т-км	Тонно-километры
т.у.т.	Тонны условного топлива
кВт-ч	Киловатт-час
кг/т	Килограмм/тонн
тыс. руб.	Тысячи рублей

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

GRI 102-3 | GRI 102-53

- ▶ **Полное фирменное наименование:**
Публичное акционерное общество «Транснефть»
- ▶ **Сокращенное фирменное наименование:** ПАО «Транснефть»
- ▶ **Прежнее наименование** – Открытое акционерное общество «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть» (ОАО «АК «Транснефть»). Решение об изменении наименования Общества принято 30.06.2016 при утверждении Устава в новой редакции (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом № 520-р), запись в Единый государственный реестр юридических лиц внесена 21.07.2016.
- ▶ **Полное фирменное наименование на английском языке:** Public Joint Stock Company «Transneft»
- ▶ **Сокращенное фирменное наименование на английском языке:** Transneft

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26.08.1993 за № 026.800 (свидетельство о государственной регистрации серия ЛА № 009851). Сведения о государственной регистрации ПАО «Транснефть» внесены в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по городу Москве 24.07.2002 за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700049486 (свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, серия 77 № 007893052).

Зарегистрировано в Российской Федерации на территории города федерального значения Москва.

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва

Адрес: 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 4, стр. 2

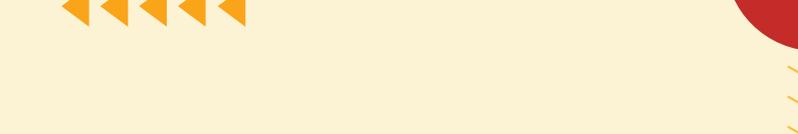
Контактный телефон: (495) 950-81-78

Факс: (495) 950-89-00

Адрес сайта ПАО «Транснефть»: <http://www.transneft.ru>

Адрес электронной почты: transneft@ak.transneft.ru

Контактное лицо для обращений аналитиков и инвесторов, специализированных рейтинговых агентств по вопросам устойчивого развития — Хромушин Иван Валерьевич (495) 950-84-54, адрес электронной почты: KhromushinIV@ak.transneft.ru



 **ТРАНСНЕФТЬ**

