ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2011

ОКБМ АФРИКАНТОВ

ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

МЫ ВСЕ СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ СЕГОДНЯ:

БУДУЩЕЕ МИРА, СТРАНЫ, ДЕТЕЙ И ВНУКОВ.

ЕДИНАЯ КОМАНДА ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

ОКБМ АФРИКАНТОВ

ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

– ЭТО ОПЫТ И НЕПРЕРЫВНОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ РЕАЛИЗАЦИЮ ПОЛНОГО ЦИКЛА РАБОТ И УСЛУГ НА ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК РАЗЛИЧНОГО ТИПА И НАЗНАЧЕНИЯ, АКТИВНЫХ ЗОН И КОМПЛЕКТОВ ОБЩЕСТАНЦИОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ И СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ АЭС.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕАМБУЛА И ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА 10

Ключевые результаты деятельности 12
Ключевые события научно-производственной деятельности в 2011 году 13
Ключевые события в области устойчивого развития 14
Обращение председателя Совета директоров 17
Обращение Директора – Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов» 18
Общая информация об Отчете 20
- Процесс подготовки Отчета 20
- Уровень раскрытия информации 21
- Границы Отчета 21
- Ограничение ответственности 21

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ 22

1.1. Общая информация об ОАО «ОКБМ Африкантов» 24
1.2. Функциональная схема предприятия 27
1.3. Историческая справка 30
1.4. Сфера деятельности и ключевые компетенции 31
1.5. Стратегическое видение, миссия и ценности 32
1.6. Кодекс этики 32

РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ 34

2.1. Стратегические цели и приоритеты 36
2.2. Стратегия развития 36
2.3. Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия 40

2.4. Публичная позиция в области устойчивого развития 44
2.4.1. Наши ценности – приоритеты в деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» . . 44
2.4.2. Публичная позиция в области устойчивого развития. 45

РАЗДЕЛ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 48

3.1. Основные бизнес-направления деятельности 50
3.1.1. Основные виды продукции 50
3.1.2. Контур консолидации 51
3.1.3. Бизнес-модели деятельности на всех этапах жизненного цикла 54
3.1.4. Особенность деятельности и продукции предприятия 60
3.1.5. Приоритеты в области инноваций 61
3.1.6. Портфель заказов и международная деятельность. 62
3.2. Маркетинг 69
3.2.1. Цель системы «Маркетинг» 69
3.2.2. Расширение сферы использования ядерных технологий. 69
3.2.3. Матрица лояльности потребителей 70
3.2.4. Показатели эффективности мероприятий в рамках функциональной системы «Маркетинг» за 2011 г. 73
3.2.5. Использование IT-технологий в системе «Маркетинг». 74
3.2.6. Ключевые нормативные документы. 74
3.2.7. Визиты в ОАО «ОКБМ Африкантов» статусных отечественных и зарубежных делегаций 75
3.2.8. Комментарии менеджмента 77
3.3. Основные финансовые результаты деятельности 78
3.3.1. Финансово-экономические показатели за 2009-2011 гг. 78
3.3.2. Финансовая результативность 80
3.4. Результаты развития ключевых бизнес-направлений деятельности 82
3.5. Развитие системы «Проектирование и разработка» 100
3.6. Научно-техническое развитие предприятия. 103
3.6.1. Стратегические цели. 103
3.6.2. Развитие научных школ, совершенствование инфраструктуры инновационного развития 103
3.6.3. Совершенствование инструментария для управления жизненным циклом изделий 104
3.6.4. Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок. . . . 104

3.6.5. Развитие научно-исследовательского испытательного комплекса 105
3.6.6. Совершенствование программно-методического обеспечения. 106
3.6.7. Наши приоритеты в области инноваций 106
3.6.8. Комментарии менеджмента 108
3.7. Развитие системы «Производство и комплектные поставки». 109
3.7.1. Основные положения 109
3.7.2. Инновационное развитие и технологическая модернизация производства. . . 110
3.7.3. Виды регулярной отчетности 111
3.7.4. Результативность и эффективность функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» 112
3.8. Реализация проекта «Производственная система «Росатом». 113
3.8.1. Организация работ по проекту. 113
3.8.2. Документы, регламентирующие деятельность по внедрению ПСР 114
3.8.3. Пилотные проекты ПСР 114
3.8.4. Предложения по улучшениям. 115
3.8.5. Внедрение ПСР в офисные процессы закупки и разработки конструкторской и технологической документации. 117
3.9. Обеспечение требований режима и безопасности. 118

РАЗДЕЛ 4. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ 120

4.1. Корпоративное управление 122
4.1.1. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения. 122
4.1.2. Акционерный капитал 123
4.1.3. Органы управления Обществом 123
4.1.4. Общее собрание акционеров 124
4.1.5. Совет директоров Общества. 125
4.1.6. Единоличный исполнительный орган Общества. 127
4.1.7. Членство в ассоциациях или в национальных и международных организациях 127
4.1.8. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году . . . 128
4.1.9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества 128
4.1.10. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году 128
4.2. Система управления финансово-экономической деятельностью 129
4.2.1. Основные положения 129
4.2.2. Управление эффективностью деятельности 130

4.2.3. Управление финансовыми ресурсами и налогообложением 130
4.2.4. Применение IT-технологий в системе управления финансово-экономической деятельностью и планы по дальнейшему внедрению 130
4.2.5. Результативность и эффективность функциональной стратегии «Финансово-экономический блок» 130
4.2.6. Управление инвестиционной деятельностью 135
4.2.7. Комментарий менеджмента 138
4.3. Управление интеллектуальной собственностью 139
4.3.1. Интеллектуальный капитал 139
4.3.2. Формирование системы управления интеллектуальной собственностью . . 139
4.3.3. Структура системы управления интеллектуальной собственностью 140
4.3.4. Организационная структура управления интеллектуальной собственностью . . 142
4.3.5. Основные результаты деятельности в рамках Системы управления ИС . . . 143
4.3.6. Основные направления деятельности в рамках управления ИС на ближайшую перспективу 145
4.3.7. Механизмы по предотвращению и/или снижению рисков 146
4.3.8. Комментарий менеджмента 146
4.4. Информационные технологии и автоматизация системы управления. 147
4.4.1. Стратегия функциональной системы «Информационные технологии». . . . 147
4.4.2. Результативность и эффективность реализации проектов по внедрению информационных технологий. 148
4.4.3. Комментарии менеджмента. 148
4.5. Управление системами жизнеобеспечения. 150
4.5.1. Основные положения 150
4.5.2. Ключевые мероприятия, направленные на развитие системы жизнеобеспечения и достижение ключевых показателей эффективности реализации в 2012 году 151
4.5.3. Комментарии менеджмента. 151
4.6. Управление закупками 152
4.6.1. Основные цели закупочной деятельности. 152
4.6.2. Соответствие ЕОСЗ 152
4.6.3. Участие в закупочных процедурах 152
4.6.4. Планирование закупок и подготовка проектов процедур закупок 153
4.6.5. Комментарии менеджмента 154
4.7. Управление имущественным комплексом. 156
4.7.1. Основные положения 156
4.7.2. Эффективность деятельности 156
4.7.3. Комментарий менеджмента 157
4.8. Управление персоналом 158
4.8.1. Реализация стратегии функциональной системы «Управление персоналом» . . 158
4.8.2. Организационная схема 160

4.8.3. Характеристика персонала . . . 161
4.8.4. Оплата труда . . . 164
4.8.5. Управление эффективностью . . . 166
4.8.6. Кадровый резерв . . . 168
4.8.7. Развитие персонала . . . 170
4.8.8. Социальная политика . . . 172
4.8.9. Комментарий менеджмента . . . 172
4.9. Управление рисками . . . 173
4.9.1. Система «Управление рисками» . . . 173
4.9.2. Развитие системы . . . 174
4.9.3. Оценка вовлеченности членов рабочей группы по управлению рисками в решение поставленных задач . . . 174
4.9.4. Алгоритм выявления рисков . . . 175
4.9.5. Ключевые риски ОАО «ОКБМ Африкантов» . . . 176
4.9.6. Сведения по системе страхования, действующей на предприятии . . . 182
4.9.7. Стресс-тесты российских АЭС . . . 182
4.9.8. Этапы инициативных работ . . . 183
4.10. Система менеджмента качества . . . 184
4.10.1. Политика в области качества ОАО «ОКБМ Африкантов» . . . 184
4.10.2. Удовлетворенность Потребителей . . . 188
4.10.3. Обязательные законодательные требования к продукции . . . 191
4.10.4. Комментарий менеджмента . . . 192

РАЗДЕЛ 5. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 194

5.1. Управление устойчивым развитием . . . 196
5.2. Принципы и задачи ОАО «ОКБМ Африкантов» . . . 197
5.3. Карта стейкхолдеров (заинтересованных сторон) . . . 198
5.4. Безопасность продукции . . . 202
5.4.1. Обеспечение безопасности ядерных установок . . . 202
5.4.2. Системная организация работ . . . 202
5.4.3. Учет опыта эксплуатации ядерных установок . . . 206
5.4.4. «Стресс-тесты» российских АЭС . . . 206
5.4.5. Обеспечение безопасности при выводе из эксплуатации и утилизации объектов использования атомной энергии . . . 207
5.4.6. Взаимодействие с МАГАТЭ . . . 208
5.4.7. Применение принципа предосторожности . . . 208

5.5. Экономическое влияние 209
5.5.1. Результативность в области экономического влияния. 209
5.5.2. Налоговые платежи в бюджет 210
5.5.3. Экономическое влияние на поставщиков и субподрядчиков. 210
5.5.4. Экономическое влияние на трудовой коллектив 211
5.5.5. Управление экономическим влиянием. 214
5.6. Результативность и эффективность деятельности в области устойчивого развития по влиянию на персонал 215
5.6.1. Социальная политика ОАО «ОКБМ Африкантов» 215
5.6.2. Исследования вовлеченности персонала 222
5.6.3. Молодежная политика 224
5.7. Охрана труда 227
5.7.1. Система управления охраной труда 227
5.7.2. Здоровье и безопасность на рабочем месте 231
5.7.3. Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам. 231
5.8. Влияние на окружающую среду. 233
5.8.1. Экологическая политика 233
5.8.2. Показатели воздействия на окружающую среду 234
5.8.3. Мероприятия по охране окружающей среды 238
5.8.4. Энергосбережение и повышение энергоэффективности. 239
5.8.5. Нормативная документация 243
5.8.6. Производственный экологический контроль 244
5.8.7. Санитарно-защитная зона «ОКБМ Африкантов». 244
5.8.8. Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований 246
5.9. Система внутреннего контроля и аудита 247
5.9.1. Система внутреннего контроля 247
5.9.2. Результативность отдела внутреннего контроля и аудита (ОВКиА). 247
5.9.3. Результативность отдела экономической безопасности 248
5.9.4. Существенные штрафы и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований 250
5.9.5. Ревизионная комиссия. 250
5.9.6. Независимый аудитор 251
5.10. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 252
5.10.1. Исторический аспект. 252

5.10.2. Взаимодействие с акционерами, курирующим холдингом (Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергопром», ОАО «Атомэнергомаш») 253
5.10.3. Взаимодействие с региональными и местными органами власти в области производственной деятельности 253
5.10.4. Взаимодействие с бизнес-сообществом (поставщики, субподрядчики, потребители услуг) 257
5.10.5. Формирование регионального «кластера атомной энергетики» 257
5.10.6. Взаимодействие с коллективом и профсоюзом 257
5.10.7. Взаимодействие с региональными органами власти 258
5.10.8. Взаимодействие с общественными организациями 259
5.10.9. Работа со средствами массовой информации 259
5.10.10. Взаимодействие с надзорными органами и аудиторскими организациями 260
5.10.11. Взаимодействие с образовательными учреждениями 260
5.10.12. Взаимодействие с населением, экологическими организациями 260

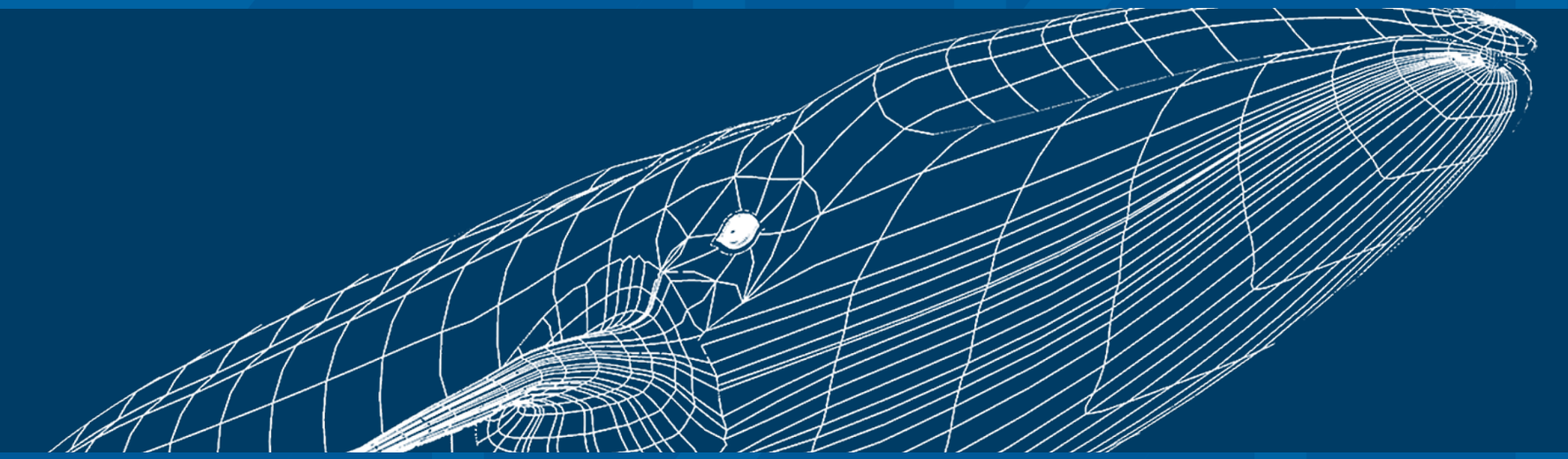
РАЗДЕЛ 6. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА 262

6.1. Диалоги с заинтересованными сторонами, проведенные в ходе подготовки отчета 264
6.2. Общественные консультации 265
6.3. Таблица учета предложений заинтересованных сторон, высказанных в ходе проведения диалогов и общественных консультаций по проекту публичного Годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 год. 266
6.4. План обязательств ОАО «ОКБМ Африкантов» по учету предложений заинтересованных сторон, выявленных в ходе подготовки отчета, на 2012 год и последующий период. 271
6.5. Заключение об общественном заверении 273

РАЗДЕЛ 7. ВНЕДРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ 276

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI 283
Приложение 2. Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности GRI 286
Приложение 3. Таблица раскрытия индикаторов публичной отчетности ГК «Росатом». . . . 288
Приложение 4. Таблица раскрытия специфических для ОАО «ОКБМ Африкантов» показателей деятельности 293
Приложение 5. Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности за 2011 г. 296
Приложение 6. Перечень сделок и договоров, заключенных в 2011 году, одобренных решениями Совета директоров, ГОСА и ВОСА. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения 301
Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решением Совета директоров 301
Перечень сделок, прошедших одобрение ГОСА от 28.06.2011 и заключенных в 2011 году 332
Перечень договоров, прошедших одобрение ВОСА от 15.12.2011 и заключенных в 2011 году 335
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения. 336
Приложение 7. Бухгалтерский баланс. Отчет о прибылях и убытках. 340
Приложение 8. Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 г. 344
Приложение 9. Аудиторское заключение по финансовой отчетности за 2011 г. 346
Приложение 10. Перечень основных контрагентов, участвующих в производственной кооперации ОАО «ОКБМ Африкантов» 349
Приложение 11. Глоссарий. 350
Приложение 12. Список сокращений. 352



ДЕЙСТВУЙ ВО БЛАГО ОБЩЕСТВА И ЕГО ИНТЕРЕСОВ!

МЫ ВСЕ СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ СЕГОДНЯ:
БУДУЩЕЕ МИРА, СТРАНЫ, ДЕТЕЙ И ВНУКОВ.
В НАШЕМ ОТЧЕТЕ МЫ РАССКАЗЫВАЕМ
ВАМ ОБ ЭТОМ

ЕДИНАЯ КОМАНДА ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

ПРЕАМБУЛА

12,3 млрд руб.

ВЫРУЧКА

1,7 млрд руб.

ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ

90 %

ДОЛЯ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ

100 %

ВЫПОЛНЕНИЕ ГОЗ

- КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В 2011 ГОДУ
- ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРА – ГЕНЕРАЛЬНОГО КОНСТРУКТОРА ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
- ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ
- ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА
- УРОВЕНЬ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ
- ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА
- ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Ключевые результаты деятельности

Показатель	2009	2010	2011
1. Выручка от реализации, млрд руб.	8,2	11,0	12,3
2. EBITDA, млн руб.	693	1019	1146
3. Валовая прибыль, млн руб.	1024	1410	1690
4. Чистая прибыль, млн руб.	572	614	529
5. Чистые активы, млн руб.	4 223	5 012	6222
6. Производительность труда, млн руб./чел.	2,0	2,7	3,0
7.Налоговые отчисления (в федеральный, региональный и местный бюджеты), млн руб.	163,8	315,2	882,6
8. Благотворительность (перечислено), млн руб.	8,6	7,5	18,5
9. Выполнение заданий и обязательств по ГОЗ	100 %	100 %	100 %
10.Число пострадавших при несчастных случаях со смертельным исходом	0	0	0
11. Удельный вес инновационной продукции и услуг в общем объеме продаж	50 %	49 %	90 %
12. Доля НИОКР в общей структуре выручки	30,2 %	30,8 %	31,7 %
13. Снижение объемов удельного потребления энергоресурсов	15 %	12,8 %	13,4 %
14. Доля специалистов моложе 35 лет	31 %	32 %	32 %
15. Объем инвестиций, млн руб.	593	430,2	1024,1

Ключевые события научно-производственной деятельности в 2011 году

Гособоронзаказ выполнен в объеме 100%

Осуществлена комплектная поставка основного объема оборудования реакторной установки БН-800 для Белоярской АЭС-2

Осуществлен энергетический пуск экспериментального реактора на быстрых нейтронах CEFR в КНР, спроектированного и построенного при участии ОАО «ОКБМ Африкантов»

Проведена первая наблюдательная экспертиза системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта DIN EN ISO 9001:2008. По результатам сертификации ОАО «ОКБМ Африкантов» подтвержден сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям международного стандарта DIN EN ISO 9001:2008 (регистрационный номер сертификата TIC 15 100 11181)

Разработана конструкция ряда насосов для вновь строящейся Ленинградской атомной станции (ЛАЭС-2)

Проведены приемочные испытания головных образцов «Элеватора выгрузки» и «Комплекса загрузки ВТУК» энергоблока БН-800

Завершен первый этап разработки технического проекта реакторной установки БН-1200

Завершена разработка и экспериментальное обоснование первой активной зоны кассетного типа с топливом пониженного обогащения (тип 14-14 для головного ПЭБ с РУ КЛТ-40С)

Завершены испытания многоцелевой АПЛ «Северодвинск» с реакторной установкой, разработанной ОАО «ОКБМ Африкантов», а также швартовые испытания ГЭУ АПЛ «Александр Невский»

Начат процесс разработки рабочей конструкторской документации реакторной установки РИТМ-200 первого в мире универсального двухосадочного атомного ледокола в рамках решения правительства о поставке трех атомных ледоколов до 2020 г.

Выиграны конкурсы на создание перегрузочных машин для установок типа ВВЭР блоков №4 Ростовской АЭС, ЛАЭС-2 и Балтийской АЭС

Завершены поставки оборудования двух РУ КЛТ-40С

Проведены дополнительные анализы обеспечения безопасности разрабатываемых и реализованных проектов, в том числе реакторов БН-600, КЛТ-40С и др. проектов, после аварии на АЭС«Фукусима» в Японии

Завершены мероприятия 2011 года по корпоративному проекту Госкорпорации «Росатом» «Внедрение Производственной системы «Росатом»

Разработан технический проект специального оборудования для обеспечения выгрузки ОЯТ из хранилищ плавтехбазы «Лепсе»

Прием в эксплуатацию в НИИК энергоисточника мощностью 6 МВт на базе тиристорного преобразователя фирмы ANSALDO, Италия

Завершен первый этап проекта «Техническое перевооружение опытно-экспериментальной базы» (сдан пусковой комплекс)

Разработана гибридная активная зона для РУ БН-800 и проведены гидравлические и механические испытания сборок в ОКБМ

Обеспечено выполнение ключевых событий по стратегическому проекту Госкорпорации «Росатом» «Супер-ЭВМ»

Пуск в эксплуатацию трёх паровых котлов в реконструированной котельной низкого давления

Ключевые события в области устойчивого развития

ОАО «ОКБМ Африкантов» включено в Национальный Реестр «Ведущие промышленные предприятия России – 2010» на основании рекомендации Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области, как одно из предприятий, занимающих лидирующие позиции в машиностроительной промышленности Нижегородской области, деятельность которого вносит позитивный вклад в общее социально-экономическое развитие региона.

ОАО «ОКБМ Африкантов» включено в число ключевых организаций Госкорпорации «Росатом» в области публичной годовой отчетности.

ОАО «ОКБМ Африкантов» награждено Почетным штандартом Губернатора Нижегородской области за достигнутые успехи в финансово-хозяйственной деятельности и наращивании объемов производства, освоение передовых технологий, выпуск конкурентоспособной продукции и выполнение планов развития в 2011 г., за высокий уровень научных и проектных разработок для промышленности.

Сотрудникам ОАО «ОКБМ Африкантов» присуждена премия Правительства РФ в области науки и техники за создание научно-технической базы и внедрение комплекса технологий увеличения срока эксплуатации и повышения безопасности атомных ледоколов с водо-водяными реакторами.

Инженер ОАО «ОКБМ Африкантов» Елизавета Повеликина стала победителем конкурса инновационных идей молодых сотрудников предприятий Госкорпорации «Росатом» «Инновационный лидер атомной отрасли».

По итогам выполнения Федеральной адресной инвестиционной программы и гособоронзаказа в 2011 году ОАО «ОКБМ Африкантов» получило благодарственное письмо от директора Дирекции капитального строительства Госкорпорации «Росатом» С.В. Будылина «за надлежащее, качественное и своевременное исполнение условий инвестиционных соглашений».

ОАО «ОКБМ Африкантов» награждено Благодарностью Госкорпорации «Росатом» за активное участие в формировании механизмов развития корпоративной стратегии и Долгосрочной программы деятельности.

ОАО «ОКБМ Африкантов» заняло призовые места в региональном этапе конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

Сотрудники ОАО «ОКБМ Африкантов» стали лауреатами премии Нижнего Новгорода в области науки за разработку инновационного проекта реакторной установки РИТМ-200 для универсального атомного ледокола нового поколения.

Рабочие, специалисты ОАО «ОКБМ Африкантов» заняли призовые места в конкурсе профессионального мастерства среди рабочих ОАО «Атомэнергомаш».

В ОАО «ОКБМ Африкантов» проведен организационно-деятельностный семинар «Разработка Молодежной политики предприятия до 2020 года».

В ОАО «ОКБМ Африкантов» прошел семинар, посвященный второму этапу Проекта по включению организаций Госкорпорации «Росатом» в реализацию корпоративной стратегии.

В ОАО «ОКБМ Африкантов» прошла молодежная отраслевая научно-техническая конференция «Развитие технологии реакторов на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем».

Состоялось первое заседание Объединенного совета по защите докторских и кандидатских диссертаций при ОАО «ОКБМ Африкантов».

Утвержден отчет о реализации «Стратегии...» за 2010 год и «Планы мероприятий» на 2011 год. По результатам мониторинга «Стратегии...» и ДПД предприятия подтверждено выполнение мероприятий 2011 года.

Подписан Коллективный договор коллектива и администрации ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011 год. Введен в действие «Кодекс этики ОАО «ОКБМ Африкантов». Проведено первое заседание Совета по этике предприятия.

ОКБМ

Обращение председателя Совета директоров

2011 год можно считать этапным в развитии атомного энергопромышленного комплекса России. Разработана и утверждена Стратегия развития Госкорпорации «Росатом», осуществлен ряд ключевых мероприятий по наращиванию доли атомной генерации в энергобалансе нашей страны, расширяется присутствие на зарубежных рынках.

Одну из ведущих ролей в разработке и реализации корпоративной стратегии атомной отрасли играет «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» – одно из ведущих научно-производственных предприятий отрасли, имеющее более чем 65-летнюю историю, отмеченную значительными достижениями в области создания новой техники гражданского и оборонного назначения. Это предприятие имеет устойчивую положительную динамику по всем основным производственным и финансово-экономическим показателям, что свидетельствует об эффективности его менеджмента и выбранной стратегии развития.

В 2011 году ОАО «ОКБМ Африкантов» внесло весомый вклад в реализацию ряда федеральных целевых программ по развитию атомной энергетики, обеспечению ее безопасности, разработке и освоению инновационных проектов и технологий. Особенно значительным был вклад предприятия как главного конструктора и комплектного поставщика оборудования реакторных установок КЛТ-40С в сооружение головного плавучего энергоблока малой мощности и 4-го энергоблока Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-800. К числу достижений предприятия можно отнести и расширение сферы его участия в сооружении энергоблоков с реакторами типа ВВЭР, которое ведется в нашей стране и за рубежом.

Итогом выполнения большого объема работ в 2011 году стал рост выручки и прибыли Общества. Важно, что этот рост был обеспечен, главным образом, путем повышения эффективности деятельности менеджмента предприятия, снижения себестоимости продукции и повышения ее конкурентоспособности. Дальнейший рост указанных показателей запланирован и на следующий год. Для решения этой задачи предприятию предстоит осуществить намеченную программу по модернизации производственной и опытно-экспериментальной базы, дальнейшему совершенствованию системы управления бизнес-процессами, снижению издержек производства и повышению качества персонала. Уверен, с этими задачами менеджмент и коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов» успешно справится.

Председатель Совета директоров
ОАО «ОКБМ Африкантов» *Е.Д.Сергеев*

Обращение Директора – Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов»

Уважаемые коллеги, партнеры, читатели!

2011 год ознаменовался для ОАО «ОКБМ Африкантов» рядом важных и существенных событий в области научно-производственной деятельности и устойчивого развития.

С гордостью можно отметить, что ОАО «ОКБМ Африкантов», как и российская атомная отрасль в целом, в 2011 году полностью выполнило государственный оборонный заказ. В конце года успешно проведены испытания АПЛ «Северодвинск» с атомной энергоустановкой, разработанной и поставленной ОАО «ОКБМ Африкантов» как главным конструктором и комплектным поставщиком оборудования реакторных установок. В течение года наше предприятие традиционно выполняло большой объем работ по техническому обслуживанию эксплуатирующихся энергоустановок АПЛ и надводных кораблей ВМФ. Выполнен ряд проектных и опытно-конструкторских работ в обеспечение научно-технического задела по созданию перспективных корабельных ядерных энергетических установок.

Большой объем инвестиций, как федеральных, так и собственных средств, был освоен предприятием в целях модернизации производственной и экспериментальной базы. За выполнение Федеральной адресной инвестиционной программы и гособоронзаказа в 2011 году ОАО «ОКБМ Африкантов» получило благодарственное письмо от директора Дирекции капитального строительства Госкорпорации «Росатом» С.В. Будылина – «за надлежащее, качественное и своевременное исполнение условий инвестиционных соглашений».

В области гражданской атомной энергетики, одновременно с изготовлением и комплектной поставкой на строящийся 4-й энергоблок Белоярской АЭС оборудования реактора БН-800, ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляло проектирование нового энергетического реактора на быстрых нейтронах БН-1200, предназначенного для серийного строительства в период после 2020 года. Предприятием изготовлено и поставлено перегрузочное оборудование для 4-го энергоблока Калининской АЭС, пуск которого осуществлен в конце 2011 года. К значимым событиям года также отнесу ввод в эксплуатацию экспериментального реактора на быстрых нейтронах CEFR в Китае, созданного при непосредственном участии ОАО «ОКБМ Африкантов». Также предприятие продолжало выполнять работы в рамках международного проекта модульного гелиевого высокотемпературного реактора с газовой турбиной ГТ-МГР.

В отчетном году предприятие активно участвовало в реализации ряда корпоративных проектов Госкорпорации «Росатом»:

- внедрение «Производственной системы «Росатом» (ПСР);
- программа трансформации финансово-экономического блока;
- внедрение Единого отраслевого стандарта закупок, в том числе с использованием информационных технологий;
- развитие суперкомпьютерных технологий для создания и обоснования безопасности перспективных ядерных энергетических установок;
- внедрение единой унифицированной системы оплаты труда и др.

В целом, можно с удовлетворением отметить, что ключевые показатели эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 год выполнены в полном объеме, а по ряду показателей (производительность труда, доля постоянных затрат в выручке, выполнение плана реализации, EBITDA) даже перевыполнены.

Во многом успешные результаты работы предприятия в отчетном периоде обусловлены опытом стратегического планирования и последовательной реализацией Стратегии развития и Долгосрочной программы деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов». В отчетном году стартовал второй этап проекта по включению предприятий Госкорпорации «Росатом» в реализацию стратегии деятельности «Росатома» до 2020 года, что позволило нам еще раз адекватно оценить собственные перспективы развития в масштабах отрасли. За активное участие в проекте и большой вклад в развитие корпоративной стратегии коллективу ОАО «ОКБМ Африкантов» объявлена благодарность Генерального директора Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко. Именно реализация нашей Стратегии, в увязке с целями Госкорпорации «Росатом», стала одной из приоритетных тем предлагаемого вашему вниманию отчета.

Все перечисленные работы и показатели устойчивого развития предприятия были бы невозможны без людей, чьими руками и интеллектом они претворены в жизнь. В ОАО «ОКБМ Африкантов» работает замечательный коллектив, и администрация совместно с профкомом делают все, чтобы обеспечить нашим сотрудникам достойные условия труда и соответствующий уровень заработной платы. В 2011 г. реализован ряд важных социальных программ: заработала новая программа добровольного медицинского страхования, продолжает развиваться отраслевая программа пенсионного обеспечения, дан старт жилищной программе, которая позволит многим молодым сотрудникам решить свои жилищные проблемы. Эффективность реализуемой социальной политики предприятия была продемонстрирована высокими показателями вовлеченности сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» в производственную деятельность в масштабах всей Госкорпорации, что показали результаты социологических исследований 2011 года.

В ближайшие годы коллективу предприятия предстоит не менее напряженная и ответственная работа по выполнению взятых на себя обязательств. Конструкторским отделением будет продолжена разработка проекта быстрого реактора БН-1200, установки РИТМ-200 для атомного ледокола нового поколения, различных видов оборудования для АЭС и др. Большой объем работ традиционно предстоит выполнить нашему производству и научно-исследовательскому комплексу, в том числе по перевооружению производственной и экспериментальной базы. Будем продолжать продвигать перспективные инновационные проекты атомных энергетических установок для станций малой и средней мощности, высокотемпературных реакторов и др.

В заключение отмечу следующее. В отличие от годовых отчетов прошлых лет, данный отчет составлен в соответствии с международными и отраслевыми требованиями в области интегрированной публичной отчетности. Эта работа стала еще одним шагом к повы-

шению открытости и прозрачности предприятия, потребовала расширения диалога с органами власти, структурами Госкорпорации «Росатом», нашими бизнес-партнерами, финансовыми организациями и общественностью по вопросам качества выпускаемой продукции, безопасности деятельности предприятия и атомной энергетики в целом. Хочу выразить всем нашим коллегам и партнерам благодарность за плодотворное сотрудничество в 2011 году и надеюсь, что ставшее более интенсивным в процессе подготовки отчета взаимодействие с заинтересованными сторонами будет и в дальнейшем продуктивным и взаимовыгодным.

Директор – Генеральный конструктор
ОАО «ОКБМ Африкантов» *Д.Л. Зверев*

Общая информация об Отчете

7.1.1.3

Настоящий публичный годовой отчет (далее – Отчет) всесторонне характеризует деятельность Открытого акционерного общества «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (далее – ОАО «ОКБМ Африкантов», предприятие или Общество) в период с 1 января по 31 декабря 2011 года, а также перспективы развития, направленные на достижение стратегических целей в основной деятельности и в области устойчивого развития.

Это первый интегрированный Отчет Общества, охватывающий производственные, финансовые и нефинансовые аспекты результативности, а также описывающий подходы менеджмента, позволяющие достигать намеченных показателей результативности и повышать эффективность деятельности. Предыдущий годовой отчет был опубликован в 2011 году и раскрывал информацию за период с 1 января 2010 по 31 декабря 2010 года. Существенные изменения Отчета по сравнению с отчетностью предыдущих лет связаны с его интегрированным характером и касаются полноты охвата основных показателей деятельности Общества в соответствии с Политикой и Стандартом Государственной Корпорации «Росатом» в области публичной отчетности, «Методическими рекомендациями по публичной годовой отчетности» (ГК «Росатом», второе издание, Москва, 2011 год), а также международными и российскими стандартами. В Отчете отсутствуют какие-либо переформулировки информации, приведенной в предыдущих отчетах Общества. Все показатели, а также методы их оценки будут отслеживаться в следующих выпусках интегрированных публичных годовых отчетов ОАО «ОКБМ Африкантов».

Процесс подготовки Отчета

В ходе подготовки Отчета реализован принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами), установленный международной практикой и «Политикой в области публичной отчетности Госкорпорации «Росатом». Целевой аудиторией Отчета являются такие заинтересованные стороны Общества, как акционер, заказчики, поставщики, коллектив и менеджмент ОАО «ОКБМ Африкантов», органы государственной власти и местного самоуправления субъекта Федерации, надзорные органы, общественные организации, местное население, средства массовой информации. В ходе подготовки Отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» активно привлекало представителей основных заинтересованных сторон к детальной оценке и совершенствованию деятельности предприятия через обеспечение их участия в диалогах, общественных консультациях и общественном заверении.

Перед подготовкой Отчета были определены и согласованы с заинтересованными сторонами Общества и с Комитетом по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» приоритетные темы: «Реализация Стратегии развития и Долгосрочной программы деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» до 2020 года» и «Деятельность предприятия в области устойчивого развития». Выбор приоритетных тем обусловлен их стратегической значимостью для успешного развития предприятия и повышения эффективности его взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Диалоги и общественные консультации с заинтересованными сторонами проведены с учетом требований и рекомендаций «Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000 SES». В рамках этих мероприятий были уточнены некоторые существенные вопросы и сделаны предложения по улучшению работы Общества. Материалы трех диалогов и общественных консультаций приведены в Разделе 6 Отчета. Таблица учета замечаний и предложений заинтересованных сторон, высказанных в ходе диалогов и общественных консультаций, приведена в приложении к отчету.

Уровень раскрытия информации

При подготовке Отчета использовалась управленческая и аудированная финансовая отчетность ОАО «ОКБМ Африкантов» по стандарту РСБУ. Проект Отчета прошел проверку Отдела внутреннего контроля и аудита Общества, заключение которого приведено в Приложении к Отчету. Отчет подготовлен с учетом рекомендаций «Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI»: в него включен анализ существенных воздействий в контексте устойчивого развития, используются индикаторы результативности, предложенные данным руководством. Для подготовки Отчета использовалась версия G3, а также учтены уточненные рекомендации к раскрытию результативности версии G3.1. В силу специфики деятельности информация по текущей деятельности в обеспечение заданий ГОЗ не раскрывается в рамках ограничений, определенных необходимостью соблюдения государственной тайны. Раскрытие информации в Отчете соответствует уровню «B+», что подтверждено результатами внешнего профессионального аудита, проведенного специалистами ООО «ДаС-Проект». Аудиторское заключение, а также таблицы использования стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI приведены в Приложениях к Отчету.

Границы Отчета

В Отчет включены основные финансовые и нефинансовые результаты деятельности Общества, имеющие существенное значение для заинтересованных сторон. Результаты основной деятельности Общества отражены в настоящем Отчете консолидированно. Результативность деятельности в области устойчивого развития представлена применительно к ОАО «ОКБМ Африкантов», т.е. неконсолидированно. В контур консолидации Отчета включены предприятия и организации, перечисленные в разделе 3.1.2, во взаимодействии с которыми реализуются единая техническая политика по направлениям работ, единая организация отчетности и оптимального процесса управления работами, выполнение требований системы качества и, в конечном итоге, выручка и валовая прибыль ОАО «ОКБМ Африкантов».

Ограничение ответственности

Настоящий Отчет подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления – март 2012 года.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной и производственной деятельности Общества, динамики его финансово-экономических показателей, планов, проектов и ожидаемых результатов их реализации, инвестиций в развитие производства, развития отрасли и рынков сбыта по основным видам продукции и услуг предприятия. При этом слова «планирует», «стремится», «ожидает», «предполагает», «будет», «продолжит» и т.п. обычно указывают на прогнозный характер заявлений.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностями, как общего, так и частного характера. Поэтому существует вероятность, что некоторые предположения, прогнозы, проекты и другие прогнозные заявления не осуществятся. С учетом указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактически достигнутые в будущем результаты могут отличаться от представленных прогнозных заявлений, которые действительны только на момент составления настоящего Годового отчета.

Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на его прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из возможных вариантов развития событий.

За исключением случаев, прямо предусмотренных соответствующим законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

Отчет выпущен на русском и английском языках и опубликован на корпоративном сайте ОАО «ОКБМ Африкантов» www.okbm.nnov.ru. ОАО «ОКБМ Африкантов» планирует и в дальнейшем выпускать интегрированные годовые отчеты.

СИЛЬНЫЕ ДУХОМ ТАМ, ГДЕ СТИХИЯ

РОССИЯ – ЕДИНСТВЕННАЯ СТРАНА В МИРЕ, РАСПОЛАГАЮЩАЯ ФЛОТОМ ГРАЖДАНСКИХ КОММЕРЧЕСКИХ СУДОВ С АТОМНЫМИ СИЛОВЫМИ УСТАНОВКАМИ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

4 365 чел.

ЧИСЛЕННОСТЬ

Результаты НИОКР Поставки, Услуги

ВИДЫ ПРОДУКЦИИ

Более 500 предприятий и организаций

УЧАСТНИКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ

8 программ

УЧАСТИЕ В ПРОГРАММАХ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ

1.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

1.2. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СХЕМА ПРЕДПРИЯТИЯ

1.3. ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

1.4. СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

1.5. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ, МИССИЯ И ЦЕННОСТИ

1.6. КОДЕКС ЭТИКИ

1.1. Общая информация об ОАО «ОКБМ Африкантов»

Положение Общества в отрасли и приоритетные направления деятельности

Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов») – одно из ведущих предприятий Госкорпорации «Росатом», крупный научно-производственный центр атомного машиностроения, располагающий многопрофильным конструкторским коллективом, собственной исследовательской, экспериментальной и производственной базой.

Сфера деятельности предприятия определяется рыночным позиционированием его растущего бизнеса в секторе энергетического машиностроения с ключевыми сегментами машиностроения и науки для гражданской атомной энергетики, задач оборонной тематики и неядерного рынка.

Научно-производственный потенциал ОАО «ОКБМ Африкантов» обеспечивает выполнение всего комплекса работ по созданию различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС, включая разработку конструкторской документации, выполнение необходимых расчетов, НИР и ОКР, изготовление и испытания опытных образцов с отработкой промышленной технологии производства, изготовление и шеф-монтаж штатного оборудования, его пусконаладку и ввод в эксплуатацию, сервисное обслуживание оборудования на действующих объектах, снятие с эксплуатации. Предприятие входит в контур управления (является курируемым обществом) ОАО «Атомэнергомаш» – энергомашиностроительного холдинга Госкорпорации «Росатом».

Регламентом по взаимодействию ОАО «Атомэнергомаш» и ОАО «ОКБМ Африкантов» определены следующие вопросы взаимодействия:

- финансово-экономическая деятельность и информационные технологии;
- управление персоналом;
- функции по правовому и корпоративному сопровождению деятельности;
- функции по управлению имущественным комплексом;
- обеспечение безопасности аварийной и мобилизационной готовности;
- обеспечение защиты государственной тайны и безопасности;
- внутренний контроль и аудит, контроль закупочной деятельности;
- осуществление закупочной деятельности;
- производственная деятельность;
- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- взаимодействие по маркетинговой и коммерческой деятельности;
- экономическая безопасность.

Таким образом, по статусу и роду своей деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» принимает участие в решении задач ключевых ДЗО 1-го уровня ГК «Росатом», включая Дирекции ЯОК, ЯЭК, ЯРБ, блок по управлению инновациями, ФГУП «Атомфлот» и др.

Задачи, решаемые предприятием в рамках реализации Корпоративной Стратегии развития атомной отрасли, детально представлены в разделе 2 «Стратегия развития».

Предприятия-контрагенты в рамках годового отчета включены в контур консолидации, в рамках которого реализуются единая техническая политика по направлениям работ, единая организация отчетности и оптимального процесса управления работами, выполнение требований системы качества и, в конечном итоге, выручка и валовая прибыль ОАО «ОКБМ Африкантов» (12,3 млрд руб. и 1,7 млрд руб. соответственно). При этом доля контрагентских работ в общем объеме выручки ОАО «ОКБМ Африкантов» составляет в 2011 году около 40 %. Структура выручки по контуру консолидации представлена на рисунке 3.2.

Подробная информация представлена в разделе 3 «Результаты развития производственной деятельности».

Бизнес-направление	Основные функции		Основные виды продукции		
	Главный конструктор	Комплектный поставщик	НИОКР	Поставки	Услуги
Промышленные реакторы	■	□	■	□	□
Корабельные реакторные установки	■	■	■	■	■
Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем	■	□	■	□	□
ПАТЭС	■	□	□	□	□
Реакторные установки АС средней мощности	■	□	■	□	□
Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов	■	□	■	□	□
Активные зоны и ядерное топливо	■		■		■
Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы	■		■		
Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС, оборудование для обращения с ядерным топливом (перегрузочные комплексы)	■		■	■	■

■ - фактически □ в перспективе

Информация об Обществе

ПОЛНОЕ НАЗВАНИЕ ОБЩЕСТВА:

- на русском языке – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова»;
- на английском языке – Joint Stock Company «Afrikantov OKB Mechanical Engineering».

СОКРАЩЕННОЕ НАЗВАНИЕ ОБЩЕСТВА:

- на русском языке – ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- на английском языке – JSC «Afrikantov OKBM».

Общество зарегистрировано в едином реестре юридических лиц от 22.08.08 г. № 1085259006117.

МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ ОБЩЕСТВА:

г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15.

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС ОБЩЕСТВА:

603074, г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15.

Корпоративный сайт: www.okbm.nnov.ru

E-mail: okbm@okbm.nnov.ru

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

тел.: (831) 275-26-40, 246-40-76, факс (831) 241-87-72.

Существенных изменений в масштабе, структуре и собственности Общества на протяжении отчетного периода не было.

Филиалы и представительства

ОАО «ОКБМ Африкантов» филиалов и представительств не имеет.

Дочерние и зависимые общества

ОАО «ОКБМ Африкантов» имеет два зависимых общества, а именно:

- ЗАО «Атомэнерго», доля в Уставном капитале составляет 32,6%;
- ООО «Ассоциация по разработке проектов РУ и АС с реакторами на быстрых нейтронах», доля в Уставном капитале составляет 27,8%.

ООО «Ассоциация по разработке проектов РУ и АС с реакторами на быстрых нейтронах» с 2002 года хозяйственной деятельности не ведет.

Участие ОАО «ОКБМ Африкантов» в экономических, экологических и социальных хартиях, а также разделение иных принципов и инициатив

Необходимость приверженности компаний ядерного сектора концепции устойчивого развития впервые публично прозвучала в докладе МАГАТЭ 1997 года «Устойчивое развитие и атомная энергетика»: «Глобальный вызов заключается в разработке стратегий, которые способствуют становлению устойчивого энергетического будущего, менее зависимого от ископаемых видов топлива. Ядерная энергетика может внести важный вклад в устойчивое развитие».

Госкорпорация «Росатом» с целью повышения уровня конкурентоспособности, согласно Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности (раздел 5, п.5.1), на российских и мировых рынках разделяет и принимает принципы устойчивого развития, международные требования к публичной отчетности организаций:

- Руководство по отчетности в области устойчивого развития;
- Серию стандартов AA 1000;
- Рекомендации Российского союза промышленников и предпринимателей по использованию в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности базовых индикаторов результативности.

ОАО «ОКБМ Африкантов», являясь предприятием, входящим в структуру Госкорпорации «Росатом», разделяет и реализует принципы устойчивого развития, Политику Госкорпорации в области публичной отчетности, ее основные принципы и подходы.

Участие ОАО «ОКБМ Африкантов» в экономических, экологических и социальных хартиях последовательно реализуется в контексте соответствующих решений Госкорпорации «Росатом».

Членство в ассоциациях

ОАО «ОКБМ Африкантов» является членом и активным участником ряда крупных общественных организаций:

1. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России».
2. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России».
3. Нижегородская Ассоциация промышленников и предпринимателей.
4. Торгово-промышленная палата Нижегородской области.

Взаимодействие с этими организациями происходит в рамках проведения различных встреч, участия в обсуждении Коллективных договоров или отдельных инициатив, обмена опытом и информацией, организации и проведения конкурсов производственного мастерства и др. Членство в указанных организациях Общество рассматривает как стратегическое партнерство.

Сведения о структуре акционерного капитала, реестродержателе и уставном капитале Общества приведены в разделе 4.1. Корпоративное управление.

1.2. Функциональная схема предприятия

Конкретное закрепление функциональных обязанностей, прав и ответственности должностных лиц и подразделений ОАО «ОКБМ Африкантов» изложены в соответствующих должностных инструкциях руководителей и положениях о структурных подразделениях.

- Директор - Генеральный конструктор Д.Л. Зверев.
- Первый заместитель Директора, Главный конструктор промышленных РУ В.В. ПЕТРУНИН. Руководитель функциональной системы «Проектирование и разработка» (в его ведении – функциональная система «Управление интеллектуальной собственностью»).
- Главный инженер В.М. РУЛЕВ (в его ведении функциональная система «Жизнеобеспечение предприятия»).
- Заместитель директора по производству и комплектным поставкам В.М. РОГОЖИН. Руководитель функциональной системы «Производство и комплектные поставки».
- Заместитель директора по ГОЗ - и.о. Главного конструктора по созданию ЯЭУ ВН С.М. НЕЕВИН.
- Заместитель директора по финансовым и экономическим вопросам Д.В. АЛЕКСАНДРОВ. Руководитель функциональной системы «Финансово-экономический блок».
- Заместитель директора по управлению имущественным комплексом Э.В. ФРОЛОВ. Руководитель функциональной системы «Управление имущественным комплексом».
- Заместитель директора по науке - начальник НИИК А.М. БАХМЕТЬЕВ. Руководитель функциональной системы «Научное развитие и инновации».
- Заместитель директора по информационным технологиям В.В. ШТАРЕВ. Руководитель функциональной системы «Информационные технологии».
- Заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам В.С. РУЧИН. Руководитель функциональной системы «Управление персоналом».
- Заместитель директора по развитию Е.А. МАЛЫШЕВ (в его ведении функциональные системы «Маркетинг» и «Закупки»).
- Заместитель директора по безопасности и режиму С.Ю. ВАЛЕНКОВ. Руководитель функциональной системы «Режим и безопасность».
- Уполномоченный руководства - начальник Службы качества С.М. УФИМЦЕВ. Руководитель функциональной системы «Менеджмент качества».
- Главные конструкторы (Главные конструкторы по бизнес-направлениям ГОЗ, ВВЭР, БН, АЗ, оборудования РУ и АЭС и др.).

Учитывая политику ГК «Росатом» по сокращению числа руководителей, напрямую подчиненных Директору – Генеральному конструктору, за счет оптимизации структуры подчинения главных конструкторов первому заместителю директора, в настоящее время в ОАО «ОКБМ Африкантов» разработан новый проект организационной структуры управления, который находится на согласовании в Госкорпорации «Росатом».

Действующая организационная структура управления ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена на рисунке 1.1.

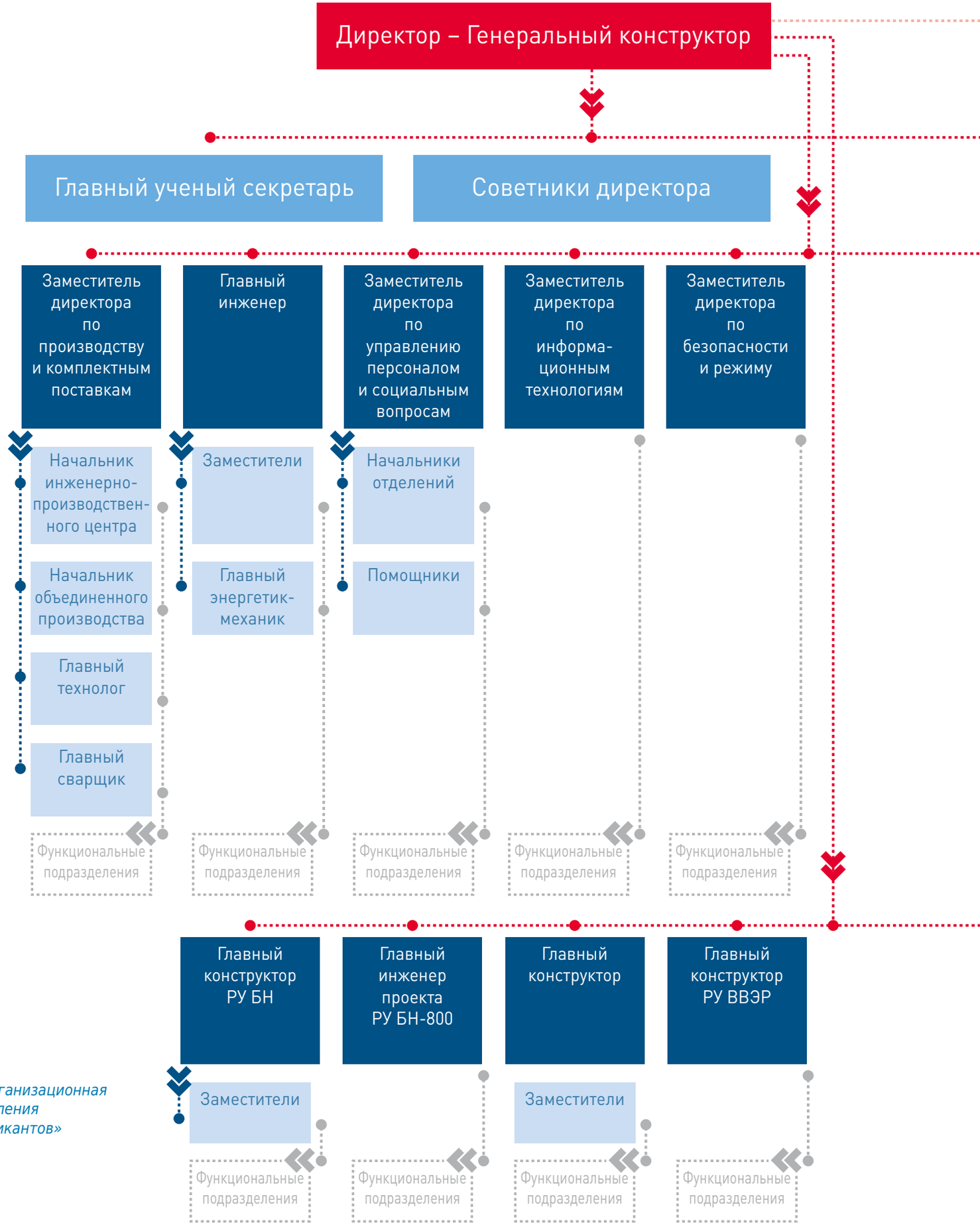
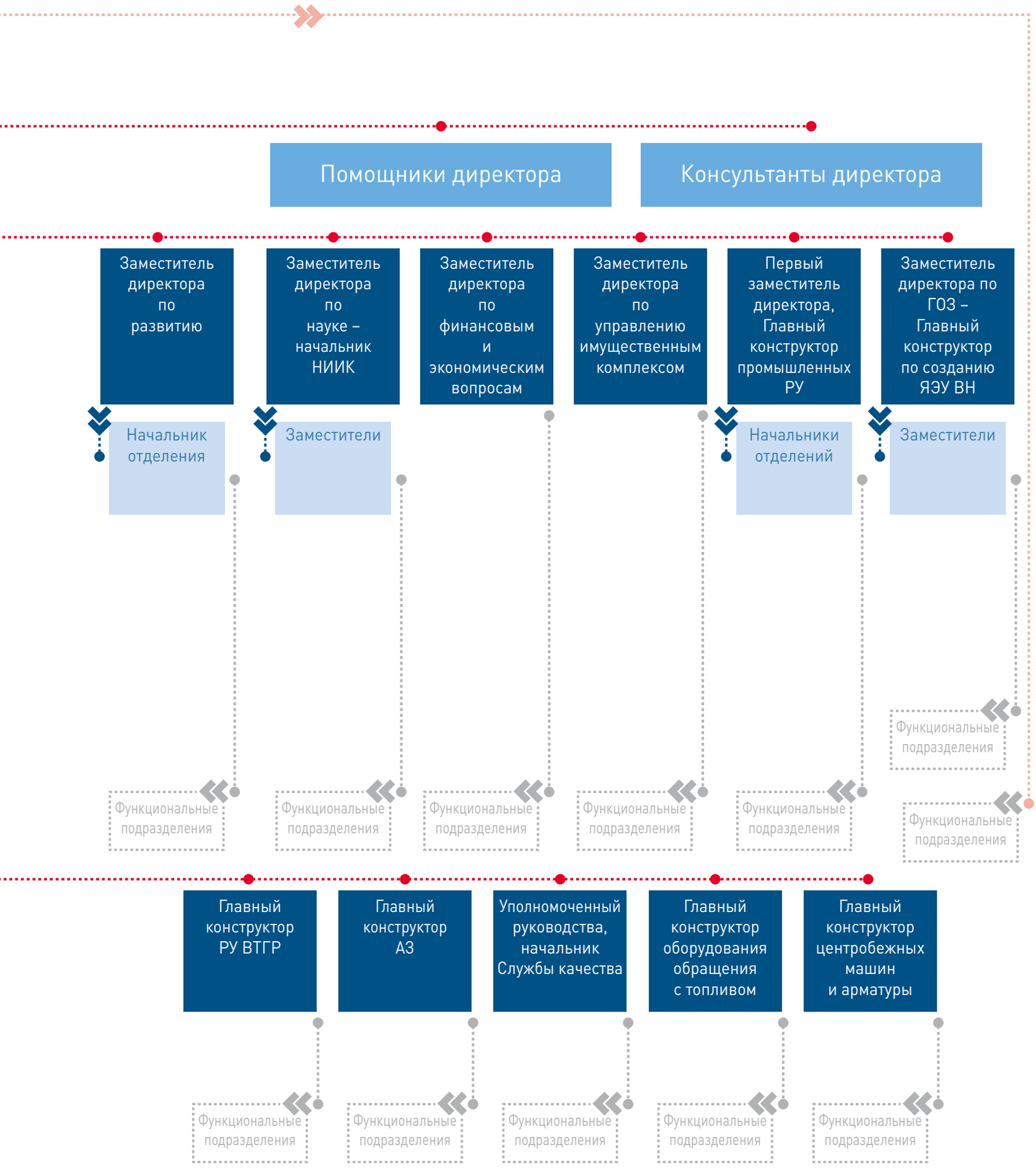


Рис. 1.1.
Действующая организационная структура управления ОАО «ОКБМ Африкантов»


Помощники директора
Консультанты директора
Заместитель директора по развитию
Заместитель директора по науке – начальник НИИК
Заместитель директора по финансовым и экономическим вопросам
Заместитель директора по управлению имущественным комплексом
Первый заместитель директора, Главный конструктор промышленных РУ
Заместитель директора по ГОЗ – Главный конструктор по созданию ЯЭУ ВН
Начальник отделения
Заместители
Начальники отделений
Заместители
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Главный конструктор РУ ВТГР
Главный конструктор АЗ
Уполномоченный руководства, начальник Службы качества
Главный конструктор оборудования обращения с топливом
Главный конструктор центробежных машин и арматуры
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения
Функциональные подразделения

1.3. Историческая справка

Дата создания – 27 декабря 1945 г.

С 2008 г. ОАО «ОКБМ Африкантов» – в составе Госкорпорации «Росатом»

Направления	Исторические итоги	В настоящее время
Оборудование для обогащения урана (диффузионные машины)	В период 1946–1957 гг. предприятием было разработано 25 типов газодиффузионных машин, 9 из которых были запущены в серийное производство на ГМЗ.	Функции авторского сопровождения.
Промышленные ядерные реакторы	Начиная с 1948 г. в ОКБ было разработано несколько поколений уран-графитовых и тяжеловодных промышленных ядерных реакторов. Всего по проектам и с участием предприятия было построено 16 промышленных реакторов.	В настоящее время реакторы остановлены. Ведутся работы по выводу из эксплуатации.
Корабельные ядерные реакторы и установки	С 1954 г. предприятием разработаны и с его участием освоены в серийном производстве несколько поколений атомных паропроизводящих установок (АППУ) для подводных лодок и надводных кораблей ВМФ с общей наработкой около 9500 реакторо-лет.	Созданные с использованием этих АППУ атомные корабли различных классов и назначения составляют основу современного российского Военно-морского флота.
Судовые реакторные установки	С 1953 г. разработано и освоено в производстве несколько типов судовых атомных энергоустановок, которые были установлены на девяти атомных ледоколах и океанском грузовом судне-лихтеровозе «Севморпуть».	Шесть атомных ледоколов, включая новейший «50 лет Победы», принятый в эксплуатацию в марте 2007 г., в настоящее время эксплуатируются ФГУП «Атомфлот», обеспечивая безопасную проводку судов по Северному морскому пути. Россия – единственная страна в мире, располагающая флотом гражданских коммерческих судов с атомными силовыми установками.
Ядерные реакторы на быстрых нейтронах	В 1960–70-е годы разработаны и с участием ОКБМ построены крупные энергетические реакторы на быстрых нейтронах БН-350 и БН-600.	В настоящее время на Белоярской АЭС ведется сооружение следующего, самого мощного в мире «быстрого» реактора БН-800 (880 МВт (эл). Осуществляется разработка РУ БН-1200.
Ядерные реакторы для теплоснабжения и теплофикации	В 1970-е годы ОКБМ был разработан проект ядерного реактора для целей теплоснабжения больших городов (АСТ-500). В 1980-е годы получен опыт промышленного изготовления и монтажа этих реакторов на Горьковской и Воронежской АСТ.	Этот опыт был использован при разработке ряда проектов «интегральных» водо-водяных реакторов для региональных атомных ТЭЦ и АЭС малой и средней мощности.

Опыт разработки и реализации Стратегий развития

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА РЕФОРМИРОВАНИЯ ОКБ МАШИНОСТРОЕНИЯ НА ПЕРИОД 1999–2001 гг.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ

- ОКБМ – главный конструктор и комплектный поставщик РУ
- Повышение эффективности
- Сохранение персонала

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

- Рост объемов производства в 3,5 раза
- Увеличение средней заработной платы в 1,5 раза
- Сохранение ядра персонала с ключевыми компетенциями
- Получение статуса и выполнение функций комплексного поставщика по корабельным РУ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ГУП ОКБ МАШИНОСТРОЕНИЯ НА ПЕРИОД 2003–2007 гг.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ

- Укрепление лидирующих позиций в области создания надежных и безопасных РУ
- Рост мощности испытательного центра и производства
- Развитие внешнеэкономической деятельности
- Комплексное внедрение технологий поддержки жизненного цикла изделий
- Рост компетенций персонала

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

- Рост выручки в 4,3 раза
- Рост чистой прибыли на 20%
- Рост объема инвестиций, за счет собственных средств в 5 раз
- Рост средней заработной платы ППП в 2,4 раза
- Рост производительности на 1 работающего в 4,2 раза

СТРАТЕГИЯ 2009–2020 гг.

1.4. Сфера деятельности и ключевые компетенции

Сфера деятельности предприятия определяется рыночным позиционированием его растущего бизнеса в секторе энергетического машиностроения с ключевыми сегментами машиностроения и науки для гражданской атомной энергетики, задач оборонной тематики и неядерного рынка.

Ключевые компетенции – это опыт и непрерывное совершенствование процессов, обеспечивающих реализацию полного цикла работ и услуг на этапах жизненного цикла реакторных установок различного типа и назначения, активных зон и комплектов общестанционного оборудования и систем безопасности АЭС.

Ключевые компетенции, объединяющие организационный и человеческий капитал, нематериальные активы, накопленные и генерируемые объекты интеллектуальной собственности, накопленный опыт, материализованный в документации и продукции производственного назначения, являются основными составляющими интеллектуального капитала предприятия.

Комплекс взаимосвязанных видов работ на всех этапах жизненного цикла РУ и оборудования (НИОКР, изготовление и поставка, сервисные услуги), а также связи с различными предприятиями и организациями, участвующими в цепочке создания стоимости, ОАО «ОКБМ Африкантов» как Главный конструктор и Комплектный поставщик, определяет контур консолидации информации в представленном публичном годовом отчете (см. раздел 3).

1.5. Стратегическое видение, миссия и ценности

Миссия ОАО «ОКБМ Африкантов» – служить национальным интересам и развитию атомной отрасли, предоставляя полный комплекс услуг по разработке, изготовлению, поставке реакторных установок военного и гражданского назначения, оборудования систем ЯЭУ и АЭС и их сервисному обслуживанию в течение жизненного цикла.

Стратегическое видение компании – высокотехнологичная, динамично развивающаяся, инвестиционно привлекательная компания, успешно реализующая корпоративные принципы ведения бизнеса и социального партнерства; научно-производственный центр генерации инновационной продукции, обеспечивающий стратегическую конкурентоспособность реакторных технологий в интересах национальной безопасности и лидерства в реакторных технологиях гражданского назначения.

1.6. Кодекс этики

В соответствии с решением Правления Госкорпорации «Росатом» (протокол от 26 октября 2009 г. № 39) и рекомендацией к внедрению «Кодекса этики Госкорпорации «Росатом» введен в действие «Кодекс этики ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее – Кодекс). Кодекс создан в результате широкого коллективного обсуждения его проекта во всех структурных подразделениях, с учетом замечаний и предложений работников и руководства предприятия. Кодекс обобщает богатый опыт работы и традиции ОАО «ОКБМ Африкантов», а также инициативы различных организаций Госкорпорации «Росатом». При разработке «Кодекса этики ОАО «ОКБМ Африкантов» его создатели опирались на многолетние традиции атомной отрасли, Кодекс этики Госкорпорации «Росатом», Кодекс корпоративной культуры ФГУП «ОКБМ им. И.И. Африкантова», Устав о дисциплине работников системы Министерства атомной энергетики СССР (утвержден Постановлением Совмина СССР от 2 апреля 1987 г. № 390), «Общие принципы служебного поведения государственных служащих» (в ред. Указа Президента РФ от 20.03.2007 № 372), Рекомендации МАГАТЭ по созданию этического кодекса в организациях атомной отрасли (No NG-TC-1.2. Создание этического кодекса для предприятий ядерного сектора). Были проанализированы Кодексы корпоративной этики, культуры и делового поведения предприятий отрасли: ОАО «МСЗ», ОАО «НЗХК», ОАО «ЧМЗ», а также мировая практика, в частности, кодексы компаний AREVA (Германия, Франция), DTE Energy (США), Enel (Италия), EdF (Франция), FPL Group (США), Ontario Power Generation (Канада), Progress Energy (США).

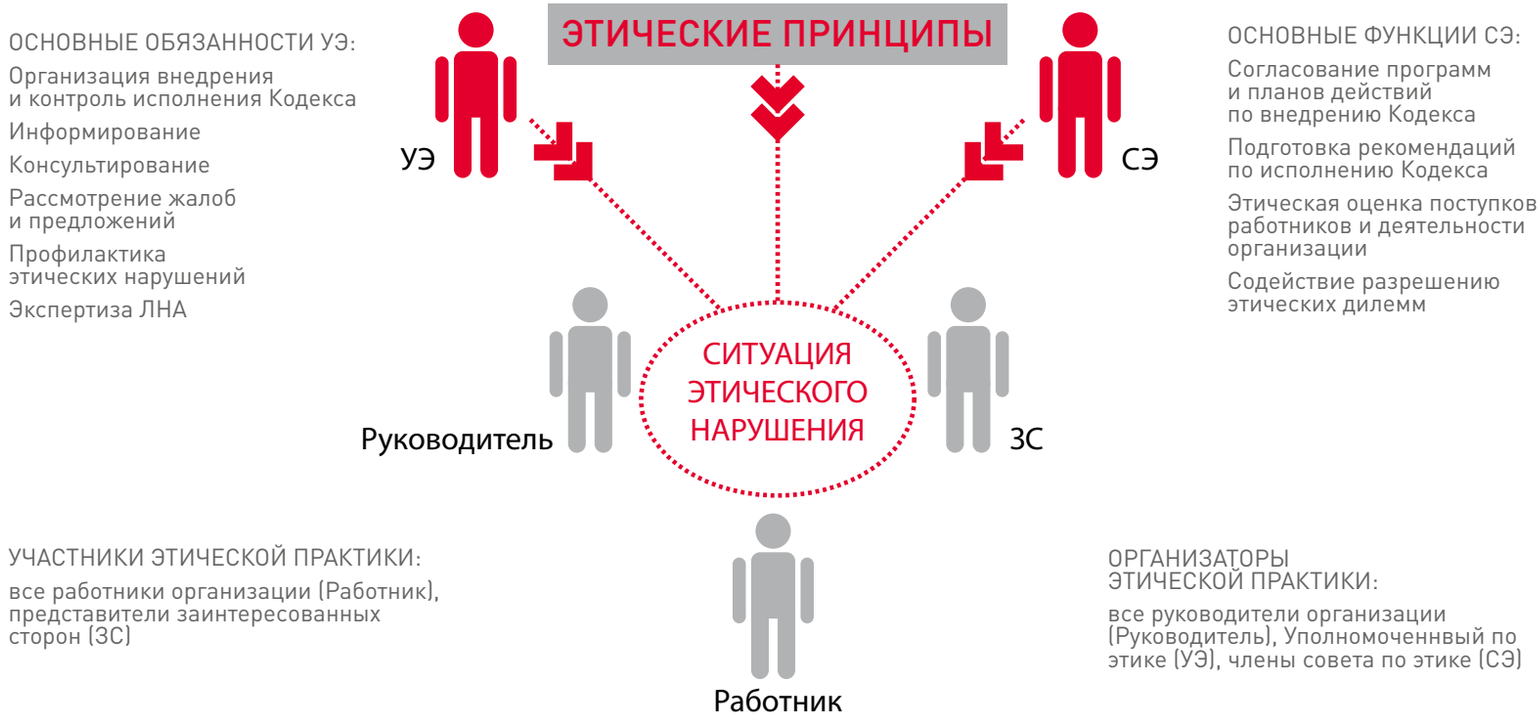


Рис. 1.2. Этическая практика ОАО «ОКБМ Африкантов» как система исполнения Кодекса

Кодекс ОАО «ОКБМ Африкантов», как симбиоз корпоративного и профессионального кодексов, отражает стратегическое видение ОАО «ОКБМ Африкантов» как высокотехнологичной, динамично развивающейся, инвестиционно привлекательной организации, успешно реализующей корпоративные принципы ведения бизнеса и социального партнерства; научно-технического и производственного центра генерации инновационной продукции, являющегося одним из признанных мировых лидеров в области реакторных технологий.

Базовые ценности Кодекса: служение народу России, благополучие и безопасность общества, верность традициям отечественной науки и инженерии, открытость к инновациям, профессионализм, сохранение и наращивание интеллектуального капитала.

Основываясь на вышеперечисленных принципах, организация и сотрудники организации принимают на себя обязательства (в отдельных сферах деятельности): сохранять и развивать культуру безопасности, служить общественным интересам, быть честными и открытыми, своевременно предотвращать конфликты интересов и возникновение коррупции, быть эффективными, быть ответственными участниками трудовых отношений, быть хорошими партнерами, быть хорошими соседями.

В соответствии с «Кодексом этики ОАО «ОКБМ Африкантов» каждый работник предприятия в своей профессиональной деятельности должен руководствоваться требованиями Кодекса и нести личную ответственность за его исполнение. Исполнение Кодекса является неотъемлемой частью системы управления ОАО «ОКБМ Африкантов». Система исполнения Кодекса (этическая практика) опирается на этическое лидерство руководителей организации, так как своим примером они должны формировать образцы этичного поведения (см. рис. 1.2).

В ОАО «ОКБМ Африкантов» участниками этической практики являются все работники предприятия, деловые партнеры и другие заинтересованные стороны (представители профсоюза, органов местного самоуправления и т.п.). Организаторами являются руководители ОАО «ОКБМ Африкантов», члены Совета по этике, Уполномоченный по этике. Приказом по организации утвержден состав Совета по этике ОАО «ОКБМ Африкантов», Уполномоченным по этике назначен заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам В.С. Ручин.

В 2012–2013 гг. ключевая задача внедрения «Кодекса этики ОАО «ОКБМ Африкантов» в организации – формирование и развитие механизмов этической практики в рамках следующих направлений:

- идеологического (информирование работников организации и представителей заинтересованных сторон о Кодексе этики, проведение учебно-просветительских мероприятий, формирование этической компетенции работников организации, профилактика этических нарушений);
- управленческого (проведение консультаций; работа с жалобами и обращениями работников организации и представителей заинтересованных сторон по вопросам, касающимся Кодекса; осуществление контроля соблюдения требований Кодекса);
- репутационного (взаимодействие с заинтересованными сторонами, осуществление других внешних коммуникаций в рамках информирования о Кодексе и о соблюдении организацией требований Кодекса);
- нормативного (интеграция принципов Кодекса в нормативные документы, экспертиза стандартов и других локальных нормативных актов на соответствие требованиям Кодекса).

С текстом Кодекса можно ознакомиться на Интернет-сайте ОАО «ОКБМ Африкантов» по адресу: http://www.okbm.nnov.ru/russian/ethics.

СОЗДАВАЯ ДВИЖЕНИЕ

АТОМНЫЕ КОРАБЛИ РАЗЛИЧНЫХ КЛАССОВ И НАЗНАЧЕНИЯ СОСТАВЛЯЮТ СЕГОДНЯ ОСНОВУ СОВРЕМЕННОГО РОССИЙСКОГО ВОЕННО-МОРСКОГО ФЛОТА.

2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

100 %

СООТВЕТСТВИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ И ПРИОРИТЕТАМ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

97,3 %

ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНОВ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ «СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» НА 2009 – 2011 ГОДЫ И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА»

13

ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ

14 лет

ОПЫТ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ И ДОКУМЕНТОВ

2.1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ

2.2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

2.3. ИНТЕГРИРОВАННОСТЬ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СТРАТЕГИЯХ РАЗВИТИЯ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» И ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ

2.4. ПУБЛИЧНАЯ ПОЗИЦИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

2.4.1. НАШИ ЦЕННОСТИ – ПРИОРИТЕТЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

2.4.2. ПУБЛИЧНАЯ ПОЗИЦИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

2.1. Стратегические цели и приоритеты

Стратегические цели:

1. Закрепление и развитие лидерства и конкурентных преимуществ предприятия и его продукции, наращивание экспорта*.
2. Развитие ключевых компетенций персонала и его социальная защищенность*.
3. Соответствие принципам устойчивого развития с уважением и учетом интересов заинтересованных сторон**.

Приоритеты долгосрочного развития:

- Инновационная модернизация предприятия, развитие наукоемких технологий.
- Коммерциализация интеллектуального капитала.
- Профессиональный рост молодых специалистов, связь поколений, передача опыта.
- Рост положительного экономического, экологического и социального влияния в регионах присутствия предприятия.

2.2. Стратегия развития

СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ (стратегия концентрированного роста)

Предусматривает закрепление и развитие лидерства и конкурентных преимуществ на основных направлениях работ в соответствии с миссией, ключевыми компетенциями и располагаемым научно-техническим и производственным потенциалом

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ

- Совершенствование существующих и создание новых РУ для рынка ядерных технологий в соответствии со стратегическими целями и инициативами ГК «Росатом», в том числе по инновационным направлениям
- Увеличение объема продаж традиционных (улучшенных) и новых видов оборудования на растущем рынке для ГОЗ и гражданской атомной энергетики, рост доли инновационной продукции
- Снижение издержек, специализация и инновационное развитие собственного производства и производства ключевых участников схемы кооперации
- Рост стратегических активов предприятия, включая интеллектуальный капитал
- Интеграция принципов и условий устойчивого развития

Рис. 2.1. Стратегия и стратегические задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»

* Действующая «Стратегия развития...» утверждена ОАО «Атомэнергопром», протокол совещания по защите стратегий ДЗО № 06-01/1п от 16.12.2008 г.

** Актуализируемая «Стратегия развития...»

В соответствии с действующей «Стратегией ...» обеспечено управление по целям в области устойчивого развития, в том числе по следующей номенклатуре ключевых показателей:

- Научно-технический уровень продукции;
- Доля инновационной продукции;
- Объем выручки;
- EBITDA;
- Производительность труда;
- Уровень качества выпускаемой продукции;
- Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов;
- Уровень программ подготовки и повышения квалификации специалистов;
- Устойчивость кооперации с контрагентами, подтвердившими свою репутацию выполнением обязательств перед Заказчиком по качеству, срокам и стоимости работ;
- Конкурентоспособный средний уровень заработной платы внутри региона;
- Образовательный уровень, средний возраст;
- Текучесть кадров;
- Удовлетворенность потребителя (включая замечания Потребителя к поставленной продукции, предписания надзорных органов);
- Количество законченных проектов и технологий, имеющих коммерческое значение (востребованных на рынке);
- Количество договоров и контрактов, содержащих ОИС, позволивших увеличить их рыночную стоимость;
- Количество технических решений, переведенных в ноу-хау, поданных заявок и полученных патентов, в том числе за рубежом;
- Стоимость НМА;
- Количество мероприятий (акций), на которых было представлено предприятие;
- Сокращение энергопотребления;
- Надежность и безаварийность работы систем жизнеобеспечения и др.

В настоящее время ведутся работы по актуализации «Стратегии ...», включая более широкое отражение задач и приоритетов в области устойчивого развития, с учетом интересов государства, отрасли, предприятия и широкого круга заинтересованных сторон.

Маркетинговые подходы к стратегическому планированию учитывают анализ и прогноз по таким направлениям, как формирование продуктового портфеля предприятия; расширение существующей доли рынка; завоевание новых рынков; разработка маркетинговых стратегий для продукции; разработка стратегий внедрения новых продуктов; риски и их потенциальное воздействие на масштабы бизнеса, и определяют необходимость рассмотрения нескольких сценариев развития (система «Маркетинг» раскрыта в Разделе 3).

С учетом результатов SWOT-анализа «Стратегия развития ОАО «ОКБМ Африкантов» основана на ожидаемом (базовом) сценарии развития. Остальные области интерпретации SWOT-анализа (оптимистический, консервативный и диверсификационный сценарии) являются для предприятия страховочными с учетом широкого диапазона потенциальных рисков.

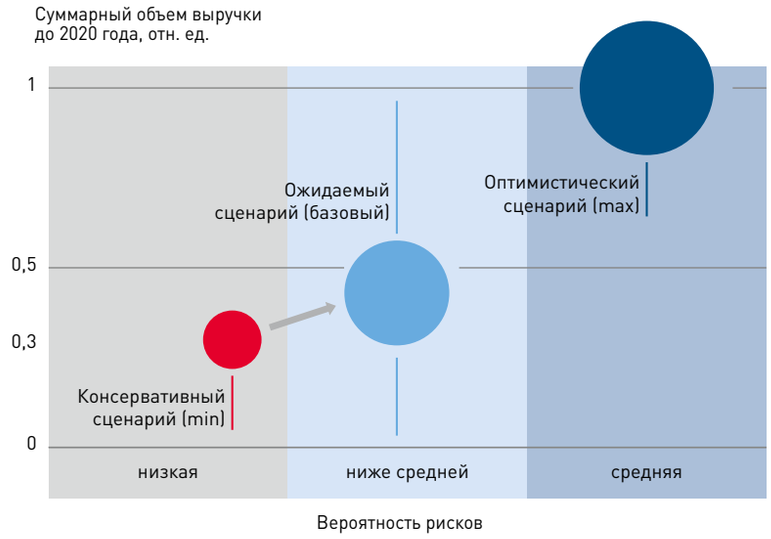


Рис. 2.2. Пространство оценки альтернативных сценариев развития ОАО «ОКБМ Африкантов»

Конкурентные преимущества ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- лидирующее положение на основных направлениях работ;
- высококвалифицированный персонал;
- развитая научная, конструкторская, исследовательская, производственная и обеспечивающая инфраструктура;
- полный комплекс предоставляемых услуг: инжиниринг, разработка, поставки, сервис, модификации, совершенствование, обучение потребителя;
- устойчивое финансовое положение.

РАЗНООБРАЗИЕ БАЗОВЫХ РЕАКТОРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ - ЗАЛОГ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ!

Таблица 2.1. Задачи ОАО «ОКБМ Африкантов» в реализации Корпоративной стратегии развития атомной отрасли

Цель Госкорпорации «Росатом»	Стратегическая инициатива Госкорпорации «Росатом»	Задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»
Цель 1. Эффективное обеспечение экономики страны электроэнергией, производимой на АЭС	Увеличение доли атомной генерации в РФ	• Завершение комплектной поставки оборудования РУ БН-800 и оборудования за пределами РУ, участие в ПНР и сопровождение эксплуатации. • Комплектная поставка оборудования РУ КЛТ-40С для плавучей АТЭС (завершено), участие в ПНР и сопровождение эксплуатации, выход на серийные поставки. • Поставка насосного и перегрузочного оборудования для энергоблоков АЭС-2006, включая сервисные услуги. • Повышение безопасности и эффективности эксплуатации РУ БН-600. • Совершенствование ТВС для блоков ВВЭР с последующим повышением мощности блока.
Цель 2. Обеспечение геополитических интересов страны и достижение лидирующих позиций российских компаний на мировом рынке ядерных технологий и услуг	Глобальная экспансия технологической платформы ВВЭР. Формирование устойчивой энергомашиностроительной компании достаточного масштаба	• Выполнение НИОКР и комплектная поставка оборудования для зарубежных АЭС. • Техническое перевооружение и развитие производственных мощностей.
Цель 3. Поддержание ядерного арсенала на уровне, гарантирующем проведение политики ядерного сдерживания (создание ВЭУ)		• Выполнение 100 % заданий ГПВ и ГОЗ в директивные сроки.
Цель 4. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, персонала, населения и окружающей среды	Глобальное лидерство в заключительной стадии жизненного цикла атомной энергетики	• Продление срока службы и поддержание в строю не менее трех действующих атомных ледоколов в обеспечение стабильного функционирования атомного ледокольного флота. • Создание современных комплексов по обращению с ОЯТ и РАО для инфраструктуры ВМФ и ФГУП «Атомфлот». • Вывод из эксплуатации остановленных промышленных реакторов и транспортных установок.
Цель 5. Создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики	Замыкание ЯТЦ на базе быстрых реакторов	• Выполнение НИОКР и комплектная поставка оборудования РУ БН-1200. • Выполнение НИОКР по оборудованию РУ МБИР. • Создание инновационных технологий энергетики на базе ВТГР. • Создание РУ ВБЭР мощностного ряда. • Создание инновационной судовой реакторной установки нового поколения. • Участие в стратегическом проекте «Супер-ЭВМ».
Цель 6. Повышение эффективности деятельности Корпорации		• Повышение эффективности деятельности за счет реализации корпоративных проектов («Внедрение ПСР», «Программа трансформации ФЭБ», «Трансформация IT», «Внедрение ЕОСЗ», «Энергоэффективность», «Внедрение ЕУСОТ», «Управление рисками», «Вовлеченность», «Мост поколений»).
Цель 7. Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики		• Участие в создании и функционировании информационного центра города Нижнего Новгорода. • Взаимодействие со СМИ, сферой образования (вузы, школы); участие в PR-мероприятиях; программы привлечения молодых специалистов; внедрение best practice.

Рис. 2.3. ГК «Росатом» и её организации: единство целей, задач, ориентиров, инициатив

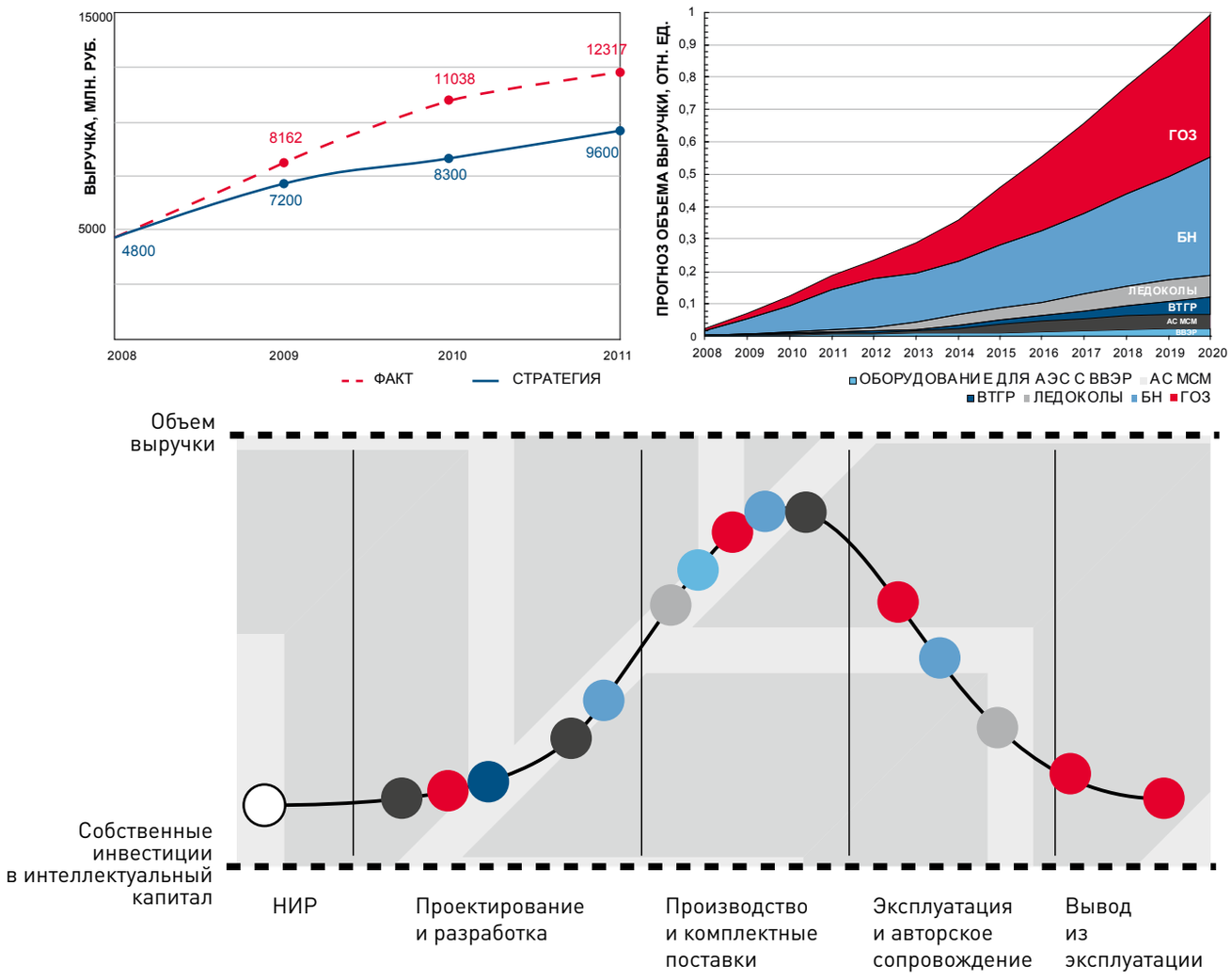


Рис. 2.4. Разнообразие базовых реакторных технологий ОАО «ОКБМ Африкантов»

2.3. Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия

Стратегия развития ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» на 2009-2011 годы и на перспективу до 2020 года	Стратегия развития Нижегородской области до 2020 года	Стратегия социально-экономического развития Приволжского федерального округа на период до 2020 года
Техническое перевооружение, модернизация и развитие опытно-экспериментальной, производственно-технологической базы и строительство новых цехов для производства продукции.	Видение – модернизация существующих и активное строительство новых предприятий на территории области.	Важнейшее направление развития – технологическая модернизация и развитие научно-технологической базы.
• Разработка, серийное изготовление, комплектная поставка, сопровождение эксплуатации ЯЭУ ВН для АПЛ и НК • Трансферт технологий двойного назначения в гражданские сектора за счет создания на основе судовых технологий реакторов малой и средней мощности.	Обеспечение встречных потоков инноваций, технологий между «оборонным» и «гражданским» секторами с учетом потенциала гражданской коммерциализации и перспективы трансферта технологий.	Ключевая задача – устойчивое развитие ОПК в соответствии с ГПВ и ФЦП «Развитие ОПК-2020». Необходима значительная диверсификация производства под выпуск продукции гражданского назначения.
Инновационная модернизация предприятия, развитие наукоемких технологий, усиление инновационной инфраструктуры за счет выпуска инновационной продукции, инвестиций в интеллектуальный капитал, интенсивного технологического обновления и развития производства, разработки и реализации инновационных проектов и активного участия в «Программе инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом», в том числе и в работе кластерных образований (технопарк «Саров» и др.).	Основное направление работы – усиление инновационной инфраструктуры.	Основные направления инновационного развития ПФО: • обеспечение интенсивного технологического обновления производств; • обеспечение инновационных секторов экономики высокопрофессиональными кадрами; • формирование новых высококонкурентных отраслей, основанных на экономике знаний; • начало создания кластерных образований.
Реализация «Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011-2015 гг.» Активное участие в стратегическом проекте «Супер-ЭВМ», корпоративных проектах ГК «Росатом»: «Трансформация IT», «Энергоэффективность».	Реализация программы энерго- и ресурсосбережения. Реализация на базе РФЯЦ «ВНИИЭФ» проекта по развитию стратегических компьютерных технологий и программного обеспечения.	Развитие перспективных научно-технических направлений, связанных с информационными технологиями, энерго- и ресурсосбережением, что является реальным вектором выхода из мирового кризиса.

Создание совместно с НИАЭП и другими предприятиями кластера в обеспечение, в том числе, строительства Нижегородской АЭС и поставка на объект насосного, перегрузочного, тепломеханического и вентиляционного оборудования.	Ключевая проблема – ограничение энергетической системы (энергодефицит).	Стратегический проект – строительство Нижегородской АЭС.
Реализация экологической политики ОАО «ОКБМ Африкантов», направленной на экологически безопасное и устойчивое развитие предприятия, выпуск экологически чистой и безопасной продукции и снижение воздействия на окружающую среду.	Ключевая проблема – относительно низкое качество условий для жизни (экологическая обстановка в области требует существенного улучшения).	Для дальнейшего развития ПФО необходимо решение экологических проблем и вопросов с накопленным потенциалом.
Социальная политика – обеспечение социальной защищенности персонала и социальной ответственности предприятия за счет: • более высокой по сравнению со средней по ПФО и Нижегородской областью заработной платой; • реализации социальных программ по обеспечению санаторно-курортным лечением, по приобретению постоянного жилья, оказанию материальной помощи, спортивно-оздоровительным и культурно-массовым мероприятиям; • развития объектов инфраструктуры: базы отдыха «Радуга», ДООЛ «Искра», спорткомплекса «Радуга», лыжной базы «Морозко», детского комбината № 389 и др.; • обеспечения добровольного медицинского страхования; • поддержки ветеранов и пенсионеров и др.	Социальная политика – благоприятные условия для жизни, профессиональной и творческой самореализации жителей области: эффективная система социального обеспечения; развитая инфраструктура культуры, спорта и отдыха; широкие возможности для творческой самореализации.	Социальная политика – развитие человеческого потенциала, путем создания с одной стороны благоприятных условий жизни населения округа и качества социальной среды, с другой – повышение конкурентоспособности человеческого капитала и обеспечивающих его социальных секторов экономики.

Представленные материалы демонстрируют высокую согласованность приоритетов и основных направлений развития между Стратегиями разных уровней. Более подробно информация представлена в разделе «Устойчивое развитие».

Таблица 2.2. Результаты реализации «Стратегии...» за 2009—2011 гг.

Показатель Стратегии	Цель Стратегии	Целевой показатель на горизонте до 2020 г.	Среднегодовое фактическое значение показателей на горизонте 2009–2011 гг.	Примечание
Рост объема выручки, отн.ед.	Обеспечение устойчивости денежного потока за счет роста объемов реализации	в 5,9 раза		
Среднегодовой темп роста выручки, %		16 %	36 %	Перевыполнено
Рост чистой прибыли, отн.ед.	Глобальное лидерство в заключительной стадии жизненного цикла атомной энергетики	в 8,8 раза		
Среднегодовой темп роста прибыли, %		20 %	20 %	Выполнено
Рост производительности на одного работающего	Повышение эффективности использования человеческих ресурсов	в 6 раз		
Среднегодовой темп роста производительности, %		16 %	32 %	Перевыполнено
Средний возраст специалистов	Обеспечение преемственности персонала	< 45 лет	42 года	Перевыполнено
Среднегодовой рост фондоотдачи основных фондов, %	Повышение эффективности использования материальных ресурсов	12 %	15 %	Перевыполнено
Объем выполнения заданий и обязательств по ГОЗ, ФЦП	Решение задач национальной безопасности	100 %	100 %	Выполнено
Безопасность	Обеспечение требований НД	100 %	100 %	Выполнено

Основные направления и темпы развития, определенные реализацией предыдущих стратегий, поддерживаются и развиваются в рамках «Стратегии... до 2020 года». Анализ итогов реализации планов мероприятий на горизонте 2009—2011 гг. по функциональным системам, а также достигнутых показателей «Стратегии развития...» показал выполнение и перевыполнение ключевых показателей эффективности; в частности, показатели по среднегодовому темпу роста выручки и среднегодовому темпу роста производительности труда перевыполнены в 2 и более раза. При этом обеспечены непрерывные тренды роста, в том числе – уверенное наращивание производственных мощностей с увеличением объема собственных работ предприятия (среднегодовое увеличение собственной выручки на горизонте трех лет – 1,4 раза), благодаря успешному развитию на предприятии корпоративных проектов, таких как внедрение ПСР, ЕОСЗ, внедрение Супер-ЭВМ и пр., а также совершенствованию системы управления предприятием, повышению профессионального уровня и компетенций персонала.

Все долгосрочные цели и задачи ОАО «ОКБМ Африкантов», сформулированные в «Стратегии развития...», декомпозированы по функциональным системам – основным направлениям деятельно-

Рис. 2.5. Декомпозиция долгосрочных целей ОАО «ОКБМ Африкантов» по функциональным системам

сти (по бизнес-направлениям), обеспечивающим получение дохода, и вспомогательным направлениям деятельности, способствующим получению дохода (обеспечивающие функциональные системы, корпоративные проекты).

В рамках каждой функциональной системы, в свою очередь, на предприятии разработаны и реализуются функциональные стратегии до 2020 года. В ходе реализации Стратегии развития ежегодно подводятся итоги истекшего года с пролонгацией и детализацией мероприятий по бизнес-направлениям и функциональным системам на дополнительный год в диапазоне трехлетнего среднесрочного планирования, выполняется мониторинг и ежеквартальная отчетность. Описание функциональных систем и результативность их реализации рассмотрены в следующих разделах («Основная деятельность», «Система управления»).

Задачи 2012 года по актуализации «Стратегии развития...»

В настоящее время подводятся трехлетние итоги реализации «Стратегии развития...», а также ведутся работы по её актуализации.

При актуализации «Стратегии развития...» будут учтены и отражены результаты детального анализа следующих факторов:

- основных приоритетов социально-экономического развития РФ в 2012–2014 гг.;
- развития инфраструктуры национальной инновационной системы, новых инструментов активизации научной и инновационной деятельности;
- государственной политики в области Вооруженных сил и оборонно-промышленного комплекса, экономических задач РФ;
- стратегического позиционирования и развития ГК «Росатом», ОАО «Атомэнергомаш» и ряда зарубежных компаний;
- изменения законодательства, включая область атомной энергетики;
- внутренних и внешних рисков;
- задач и приоритетов в области устойчивого развития, учитывающих интересы государства, отрасли, предприятия и широкого круга заинтересованных сторон;
- а также внутренних факторов на основе SWOT-анализа предприятия, включая эффективность реализации локальных программ, проектов и планов мероприятий.

2.4. Публичная позиция в области устойчивого развития. Верность традициям общества

2.4.1. Наши ценности – приоритеты в деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов»

Работая в условиях конкурентного рынка, мы в полной мере сознаем свою ответственность и доверие, которое оказывает нам Госкорпорация «Росатом», заказчики и потребители нашей продукции. Прежде всего, это ответственность за безопасность и высокое качество нашей продукции и технологий.

Наша деятельность основана на многолетних традициях самоотверженной и творческой работы старших товарищей и коллег – создателей первого атомного проекта. Продолжая их дело, мы стремимся стать лидерами нового инновационного прорыва и открыты к сотрудничеству со всеми заинтересованными сторонами.

Наши базовые ценности ориентированы на ценности устойчивого развития:

- Служение народу России;
- Благополучие и безопасность отечественной науки и инженерии;
- Открытость к инновациям;
- Профессионализм, стремление к научно-технологическому лидерству;
- Совершенствование компетенций;
- Наращивание интеллектуального капитала;
- Безупречная деловая и общественная репутация.

2.4.2. Публичная позиция в области устойчивого развития

Публичная позиция в области устойчивого развития ОАО «ОКБМ Африкантов» разработана и одобрена научно-техническим советом предприятия.

Таблица 2.3. Публичная позиция в области устойчивого развития

Приоритеты ГК «Росатом» в области устойчивого развития	Принципы и задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»
Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и надежности в этом отношении потенциально опасных объектов	Сохранять и развивать культуру безопасности: • Обеспечение безопасности и надежности всех типов реакторных установок и оборудования для АЭС разработки ОКБМ и его контрагентов на всех этапах жизненного цикла (Раздел 5).
Создание инфраструктуры и новых технологий обращения с РАО и ОЯТ	Создавать и развивать новые технологии и сервисное обслуживание: • Разработка, изготовление и сервисное сопровождение эксплуатации оборудования для обращения с ОЯТ и РАО. • Внедрение решений по минимизации объемов ОЯТ, объемов и активности РАО в инновационных реакторных технологиях и оборудовании. • Участие в проектах «Новой технологической платформы» с задачами ЗЯТЦ в быстрых реакторах типа БН (Раздел 3).
Решение проблем ядерного наследия	Участвовать в решении проблем ядерного наследия: • Участие в выводе из эксплуатации объектов оборонной и хозяйственной деятельности (включая объекты ВМФ, промышленные реакторы, атомные ледоколы) (Раздел 3).
Нераспространение ядерного оружия, ядерных материалов и критических ядерных технологий	Обеспечивать в рамках своих компетенций нераспространение ядерных материалов и критических ядерных технологий: • Разработка и создание реакторных установок с экспортным потенциалом при выполнении международных критериев нераспространения (в т.ч. использование топлива с обогащением < 20%); • Обеспечение требований по охране сведений, составляющих государственную и коммерческую тайну (Разделы 3, 5).
Обеспечение энергетической безопасности (создание энерготехнологий, имеющих ограниченное воздействие на окружающую среду и удовлетворяющих растущие энергетические потребности общества)	Создавать высокоэффективные ядерные энерготехнологии: • Разработка и внедрение реакторных технологий широкого спектра применения с высоким КПД и низким уровнем отходов (включая технологии высокотемпературных газовых реакторов, быстрых реакторов и их инновационное сочетание) (Раздел 3).
Управление жизненным циклом АЭС	Управлять жизненным циклом РУ в целях обеспечения надежности, безопасности и снижения стоимости: • Управление жизненным циклом реакторных установок через выполнение комплекса услуг по разработке, изготовлению и сервисному сопровождению эксплуатации РУ (Раздел 3).
Применение ядерных технологий в отраслях, определяющих качество и продолжительность жизни населения	Расширять сферы применения ядерных технологий: • Разработка и внедрение инновационных ядерных технологий в сферах морского транспорта, обеспечения пресной водой, изотопной промышленности и медицинской продукции (Раздел 3).

Таблица 2.3. Публичная позиция в области устойчивого развития (продолжение)

Приоритеты ГК «Росатом» в области устойчивого развития	Принципы и задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»
Управление экономическим и социальным воздействием, вклад в развитие территорий присутствия, создание новых рабочих мест, достойное вознаграждение работников, благотворительные программы и др.	Подтверждать ответственность и эффективность деятельности в регионе присутствия: • Деятельность предприятия основана на реализации принципов устойчивого развития, включая сферы трудовых прав, социального партнерства, коллективного договора, этики партнерских и корпоративных отношений, ответственности налогоплательщика и работодателя, экологической чистоты технологических процессов ОКБМ как внутригородского предприятия (Разделы 2, 5).
Обеспечение безопасности и прав сотрудников (охрана труда, социальные программы)	Подтверждать реализацию принципа «Главная ценность – человеческий капитал»: • Совершенствование системы охраны труда, введение «отсекающих» КПЭ для руководства, аттестация рабочих мест в соответствии с требованиями законодательства, оснащение необходимыми ресурсами, действующие механизмы социальной поддержки и партнерства, квалифицированного медицинского обслуживания и страхования (Раздел 5).
Повышение эффективности использования ресурсов	Быть эффективными: • Реализация корпоративных и локальных проектов, включая проекты «Энергоэффективность», «Производственная система «Росатом», «Трансформация ФЭБ», «IT-технологии», «Управление рисками», «Внедрение и совершенствование ЕОСЗ», «Внедрение и совершенствование ЕУСОТ», «Мост поколений», «Управление стоимостью», «Управление интеллектуальной собственностью», антикоррупционные и антимонопольные мероприятия. • Выполнение инвестиционных программ и проектов по развитию производственных мощностей (Разделы 4, 5).
Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики	Быть честными и открытыми: • Реализация проекта «Развитие коммуникаций», включая коммуникации внутри коллектива ОКБМ и коммуникации со стейкхолдерами, участие в работе информационных общественных центров, в общественных слушаниях, целевых публикациях в СМИ и т.д. (Разделы 2, 5, 6).

Практическая реализация позиции ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития представлена в соответствующих разделах настоящего отчета.

ЭНЕРГИЯ РАЗУМА – ЭНЕРГИЯ РЕЗУЛЬТАТА

В ОКБМ РАЗРАБОТАНА РЕАКТОРНАЯ УСТАНОВКА МАЛОЙ МОЩНОСТИ ДЛЯ ПЕРВОЙ В МИРЕ ПЛАВУЧЕЙ АТОМНОЙ ТЕПЛОЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СТАНЦИИ

3. РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3,0 млн руб./чел.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

7,1 млрд руб.

ОБЪЕМ СОБСТВЕННЫХ РАБОТ

1 024,1 млн руб.

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ

12 стран

ГЕОГРАФИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

3.1. ОСНОВНЫЕ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.2. МАРКЕТИНГ

3.3. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.4. РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ КЛЮЧЕВЫХ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.5. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА»

3.6. НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

3.7. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ «ПРОИЗВОДСТВО И КОМПЛЕКТНЫЕ ПОСТАВКИ»

3.8. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «РОСАТОМ»

3.9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ РЕЖИМА И БЕЗОПАСНОСТИ

3.1. Основные бизнес-направления деятельности

3.1.1. Основные виды продукции:

- «Корабельные реакторные установки»;
- «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл»;
- «Реакторные установки АС малой и средней мощности»;
- «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов»;
- «Активные зоны и ядерное топливо»;
- «Оборудование для обращения с ядерным топливом»;
- «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы»;
- «Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС».

ОАО «ОКБМ Африкантов» реализует процесс «Управление жизненным циклом», включая подпроцесс «Управление стоимостью» на всех этапах жизненного цикла реакторных установок и продукции предприятия.

Основные виды продукции

НИОКР	Поставки	Услуги
• Результаты НИР и ОКР по РУ и оборудованию; • Программные продукты и другие охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности (РИД); • Результаты опытных технологических работ (ОТР); • Утвержденная документация концептуальных, эскизных, технических проектов РУ и оборудования.	• Комплекты оборудования реакторных установок различного типа и назначения в объеме ответственности комплектного поставщика; • Комплекты оборудования систем обращения с ядерным топливом; • Комплекты насосного оборудования (для общестанционных систем АЭС, объектов ВМФ, предприятий нефтеперерабатывающей и химической промышленности и др.); • Комплекты вентиляционного оборудования для АЭС; • Комплекты арматуры (для АЭС, для ВМФ, для предприятий химической промышленности); • Комплекты оборудования для предприятий ЯОК.	• Фирменное техническое обслуживание и авторский надзор на всех этапах жизненного цикла; • Снабжение комплектами ЗИП; • Эффективный ремонт и модернизация; • Мониторинг надежности и безопасности; • Обучение эксплуатирующего персонала.

3.1.2. Контур консолидации

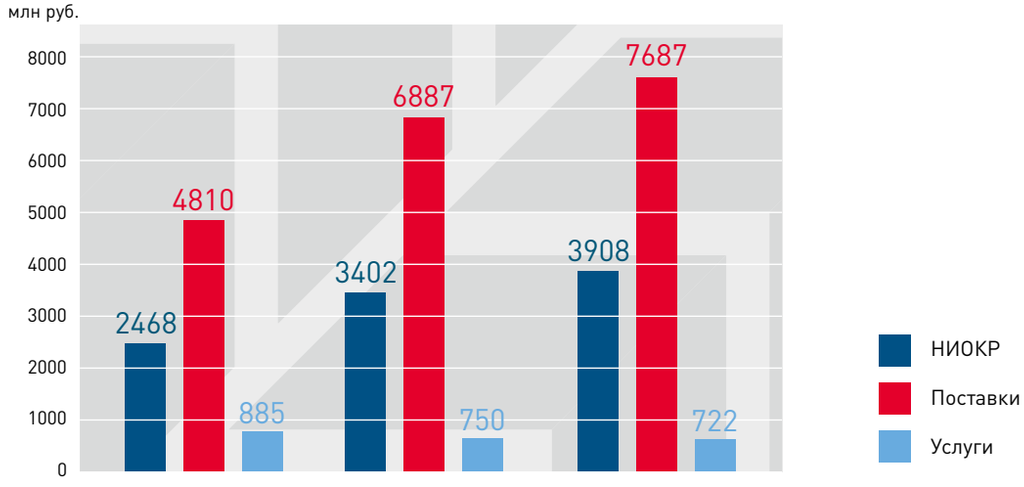


Рис. 3.1. Динамика выручки по видам продукции

Основные предприятия-соисполнители работ по видам продукции

НИОКР	Поставки	Услуги
• РНЦ «КИ» • ГНЦ «РФ-ФЭИ» • ОАО «ВНИИНМ» • ОАО «Концерн «НПО «Аврора» • ФГУП НИИ НПО «Луч» – Протвинский филиал • НПЦ «Элегия» • ОАО «ГНЦ РФ-НИИАР» • ОАО «ЦНИИ КМ «Прометей» • ОАО «ВНИИАЭС» • РФЯЦ ВНИИЭФ • ИЯЭиТФ • ИБРАЭ РАН • ОАО «МЗП» • ОАО «ЦКБМ» • ОАО «ТВЭЛ» и др.	• ОАО «НМЗ» • ОАО «Ижорские заводы» • ЗАО «ВМЗ «Красный Октябрь» • ФГУП ФНПЦ НИИИС • ОАО «ТВЭЛ» • ЗАО «Диаконт» • ОАО «Балтийский завод» • ОАО «ВНИИНМ» • ЗАО «Завод «Киров-Энергомаш» • ФГУП НИИ НПО «Луч» – Протвинский филиал • ЗАО «РЭМКО» • ООО СКБ «Красный Гидропресс» • ЗАО «Энерготекс» • НПЦ «Элегия» • ОАО «Концерн «НПО «Аврора» • ОАО «Калужский турбинный завод» • ЗАО «НПФ «ЦКБА» • ЗАО НПК «Эталон» и др.	• РНЦ «КИ» • ОАО «ГНЦ РФ-НИИАР» • ОАО «ТВЭЛ» • ОАО «ЦНИИ КМ «Прометей» • ОАО «НМЗ» • НПЦ «Элегия» • ОАО «Концерн «НПО «Аврора» и др.

Вышеуказанные предприятия и организации в рамках годового отчета включены в контур консолидации, в рамках которого реализуются единая техническая политика по направлениям работ, единая организация отчетности и оптимального процесса управления работами, выполнение требований системы качества и, в конечном итоге, выручка и валовая прибыль ОАО «ОКБМ Африкантов» (12,3 млрд руб. и 1,7 млрд руб. соответственно). При этом доля контрагентских работ в общем объеме выручки ОАО «ОКБМ Африкантов» составляет в 2011 году около 40 %. Структура выручки по контуру консолидации представлена на рисунке 3.2.

Взаимоотношения с подрядчиками и поставщиками регламентируется федеральным законодательством, документами Госкорпорации «Росатом», специально разработанными в соответствии с требованиями системы менеджмента качества стандартами предприятия (СТО СМК-052-2010 «Взаимоотношения с подрядчиками», СТО СМК-123-2010 «Взаимодействие с поставщиками при создании научно-технической продукции», КП 7.5.1/3-06-2010 Карта процесса. Комплектные поставки).

Кроме того, в соответствии с единым отраслевым стандартом закупок (ЕОСЗ) Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», утвержденным решением наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом» от 7 февраля 2012 г. № 37, при осуществлении закупочной деятельности регламентируются требования к участникам закупок, в т.ч. к системе управления охраной труда участника закупок (п. 12.5).

«Мы благодарны трудовым коллективам ОАО «Концерн «НПО «Аврора», ОАО «Балтийский завод», НПЦ «ЭЛЕГИЯ» – филиал ФГУП «Красная Звезда», ООО НПП «БАСЭТ», ОАО «Вента» за проведенную профессиональную и качественную работу по комплектным поставкам оборудования РУ КЛТ-40С для головного ПЭБ».

В.М. Беляев,
заместитель главного конструктора РУ ВВЭР по проекту РУ КЛТ-40С

«Мы признательны всем нашим партнерам: ОАО «НМЗ», ОАО «ЗиО-Подольск», ОАО «Балтийский завод», ЗАО «Завод «Киров-Энергомаш», ЗАО «РЭМКО», ЗАО «НПФ «ЦКБА», ООО НПП «БАСЭТ», ООО «Полесье», ОАО «Уралхиммаш» и другим предприятиям – участникам кооперации по комплектным поставкам РУ БН-800 и другого оборудования для 4-го энергоблока Белоярской АЭС».

В.Ю. Седаков,
главный инженер проекта РУ БН-800

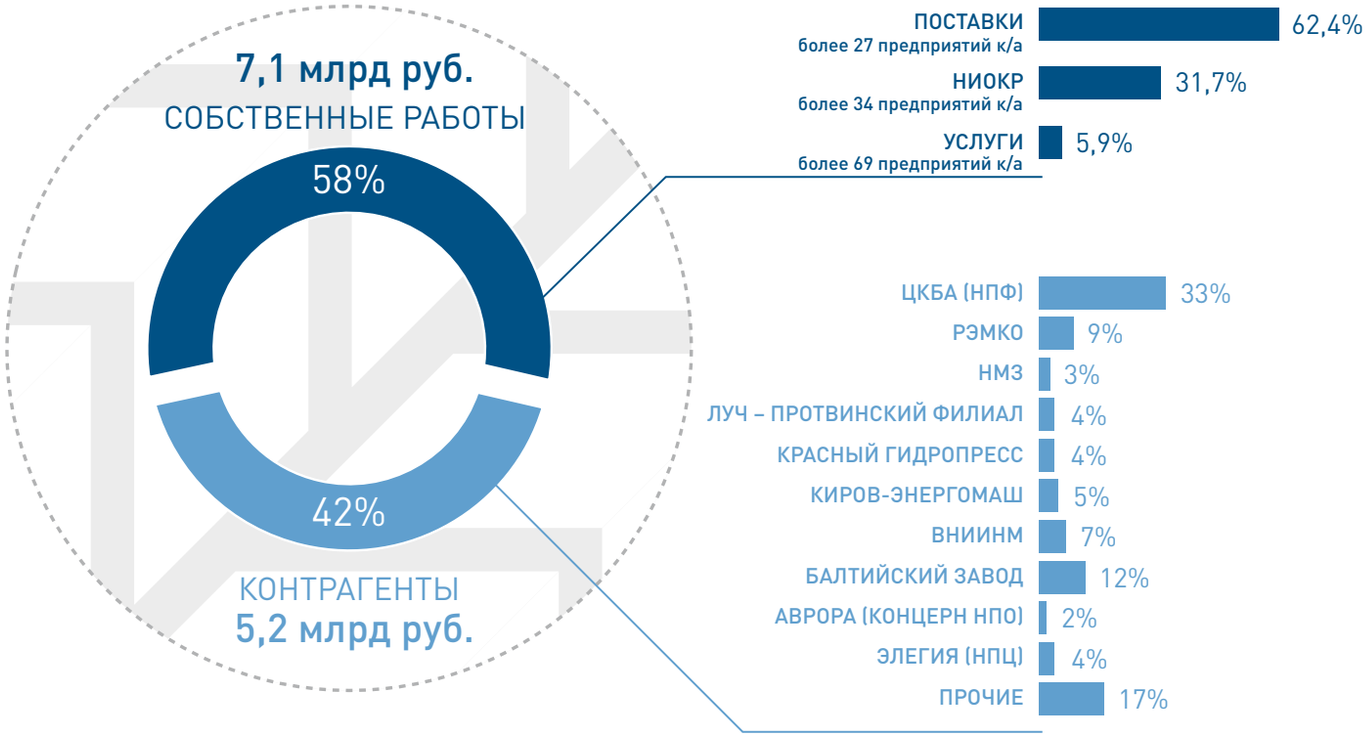
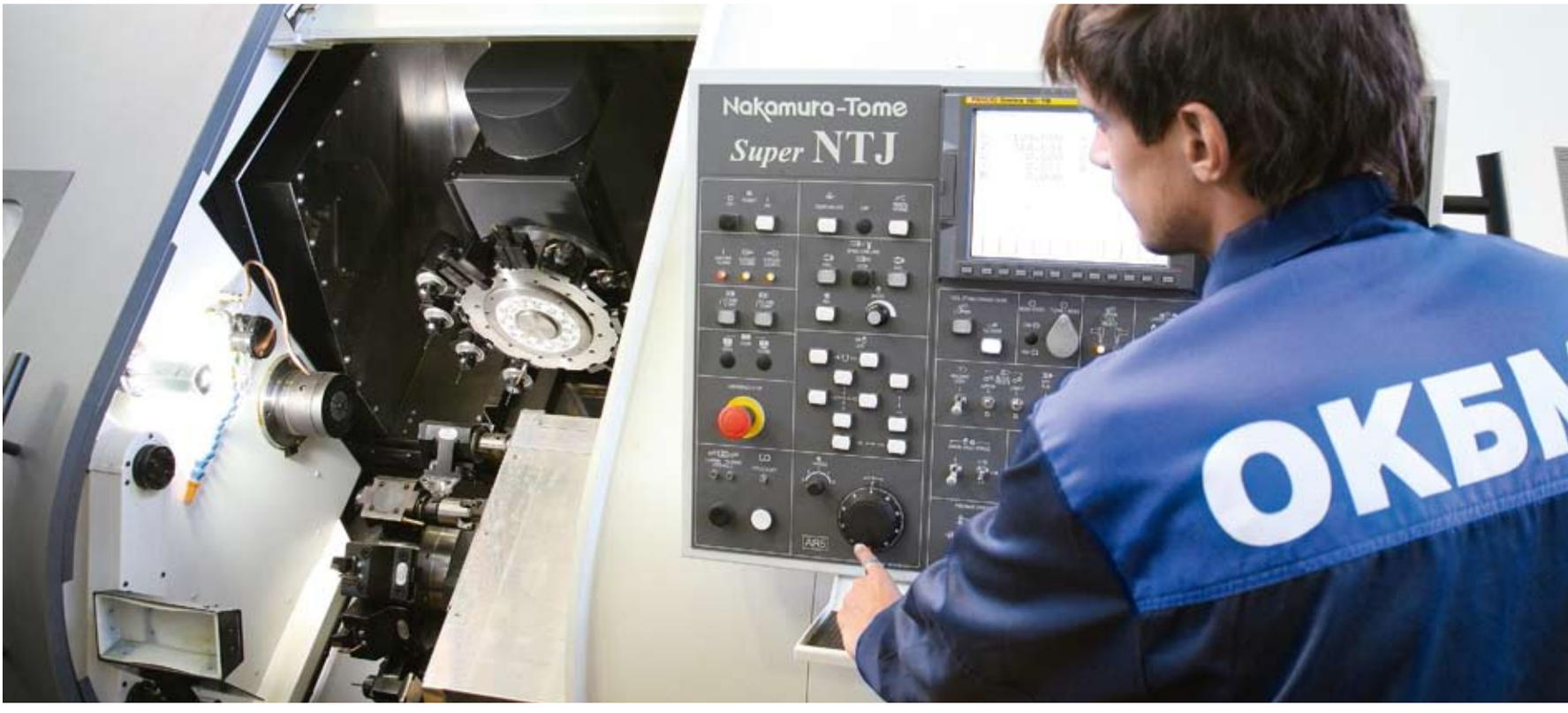


Рис. 3.2. Структура валовой выручки по контуру консолидации и доли ключевых участников контура консолидации в общей выручке контрагентов



3.1.3. Бизнес-модели деятельности на всех этапах жизненного цикла

Графическое изображение материальных и денежных потоков, представленное на рисунках 3.3–3.7, отражает организационно-финансовую схему (бизнес-модели) деятельности предприятия по выполнению:

- функций главного конструктора РУ различного типа и назначения (этап разработки и НИОКР);
- функций комплектного поставщика РУ различного типа и назначения (изготовление и поставка, монтаж, ПНР, сервисные услуги);
- взаимодействия с инжиниринговыми компаниями;
- функционирования внутренних процессов.

Бизнес-модель в интегрированном виде отражает деятельность и основные процессы на всех этапах жизненного цикла продукции.

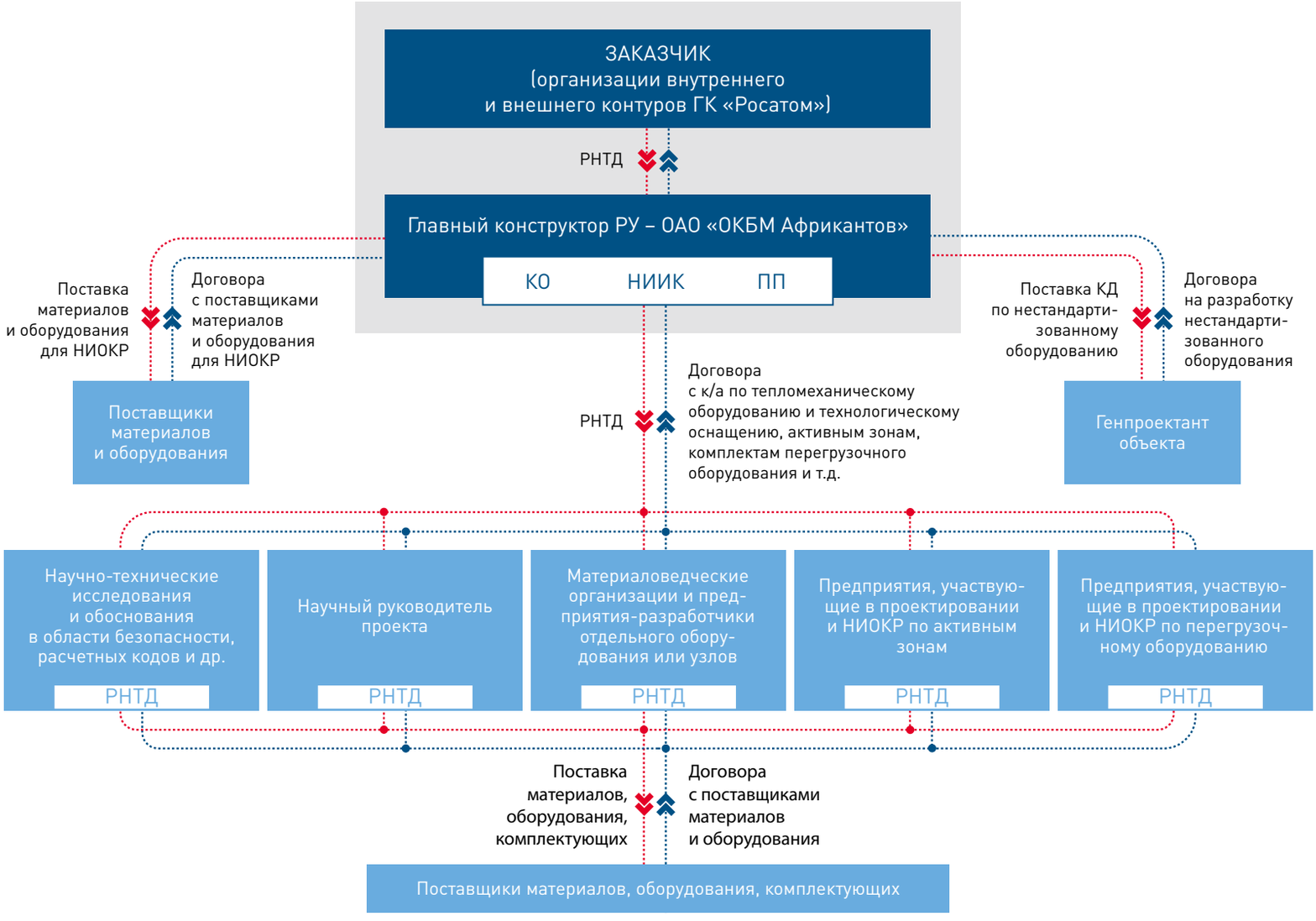


Рис. 3.3. Организационно-финансовая схема НИОКР по РУ

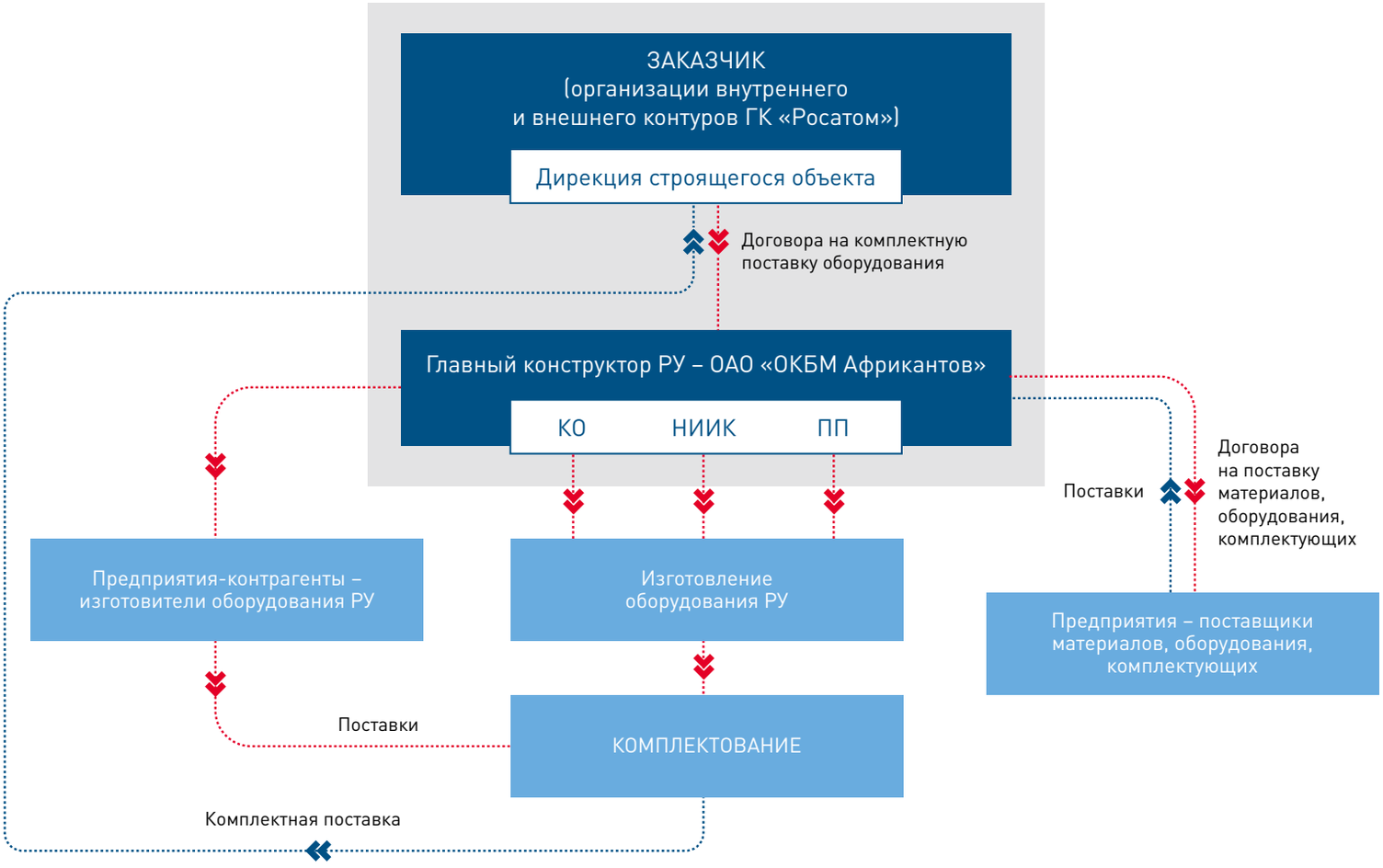


Рис. 3.4. Организационно-финансовая схема поставок по РУ

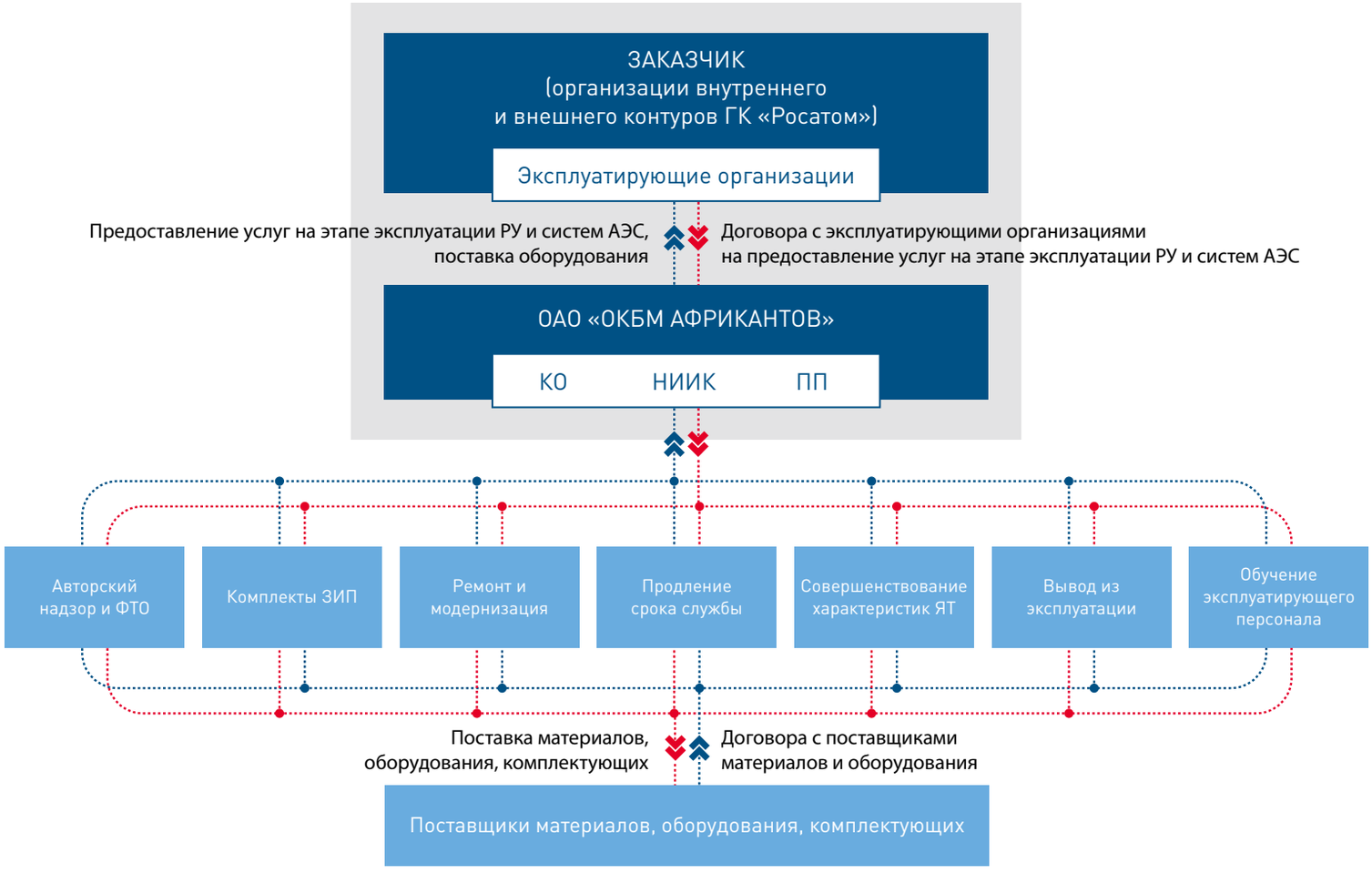


Рис. 3.5. Организационно-финансовая схема предоставления услуг на этапе эксплуатации РУ и систем АЭС

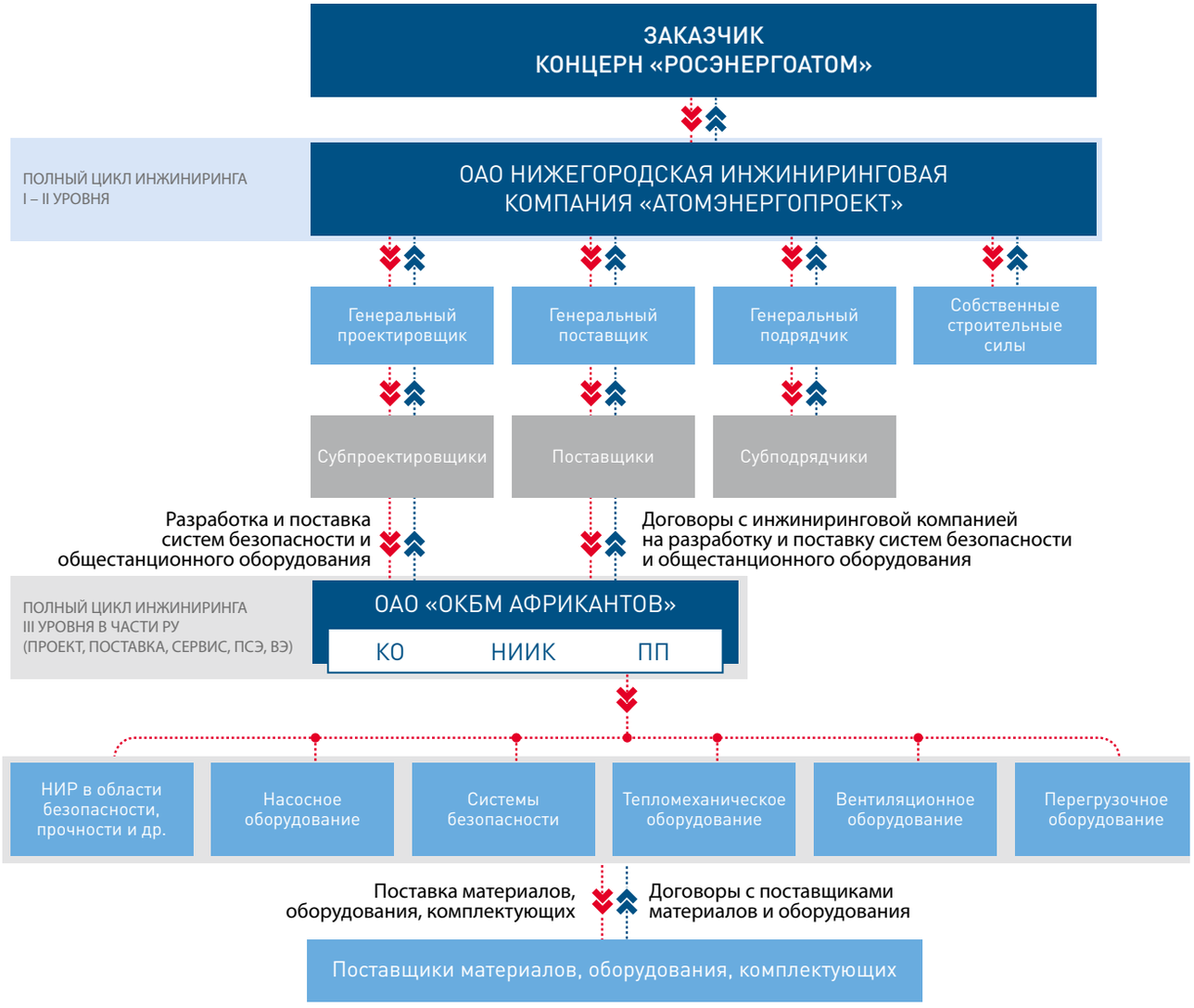
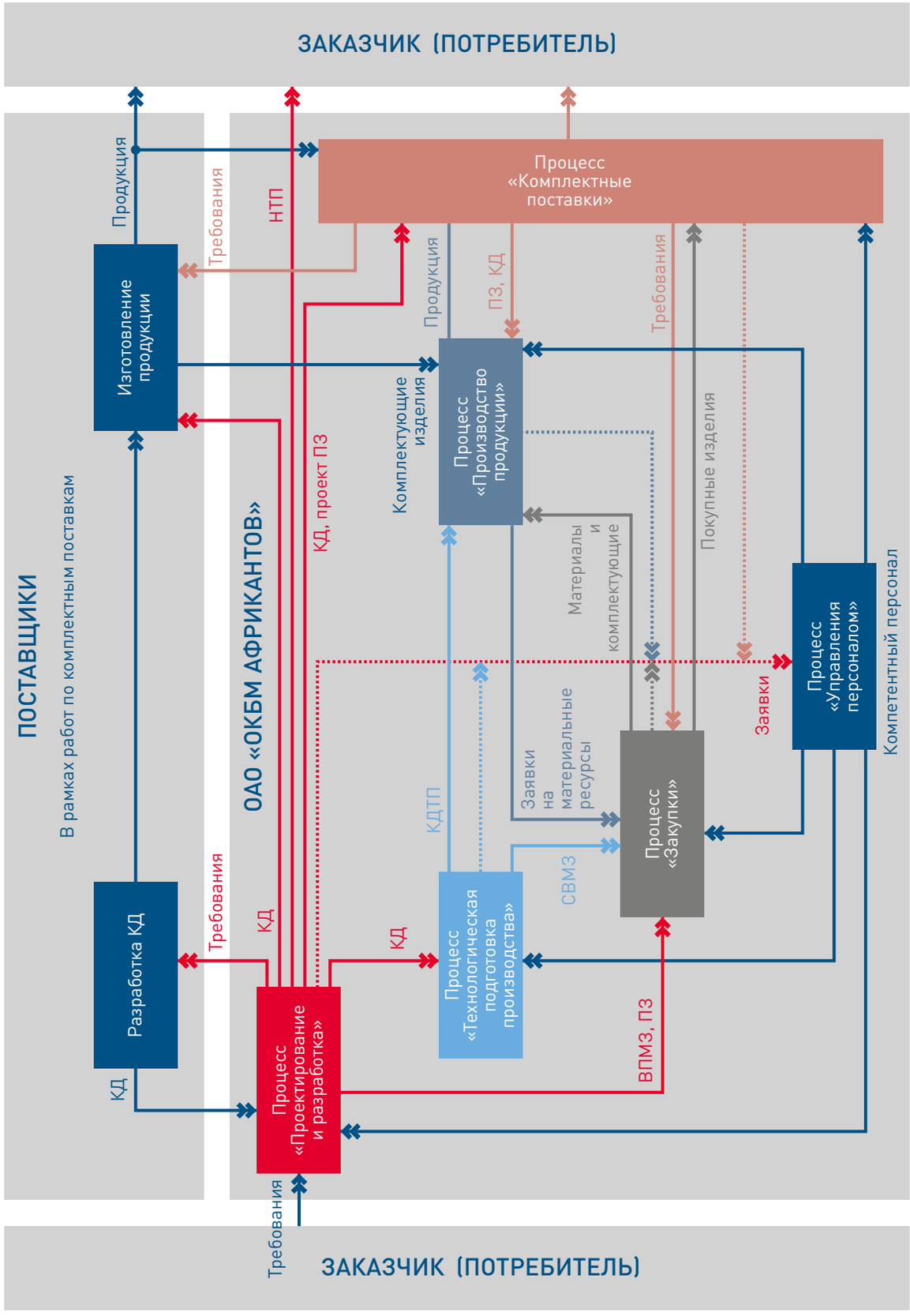


Рис. 3.6. Взаимодействие с инжиниринговыми компаниями в проектах строительства АЭС с ВВЭР



ПЗ
письмо-заказ

КДТП
комплект документов технологического процесса

ВПМЗ
ведомость предварительного заказа материалов

НТП
научно-техническая продукция

СВМЗ
сводная ведомость материалов и заготовок

КД
конструкторская документация

Рис. 3.7. Бизнес-модель внутренних процессов предприятия

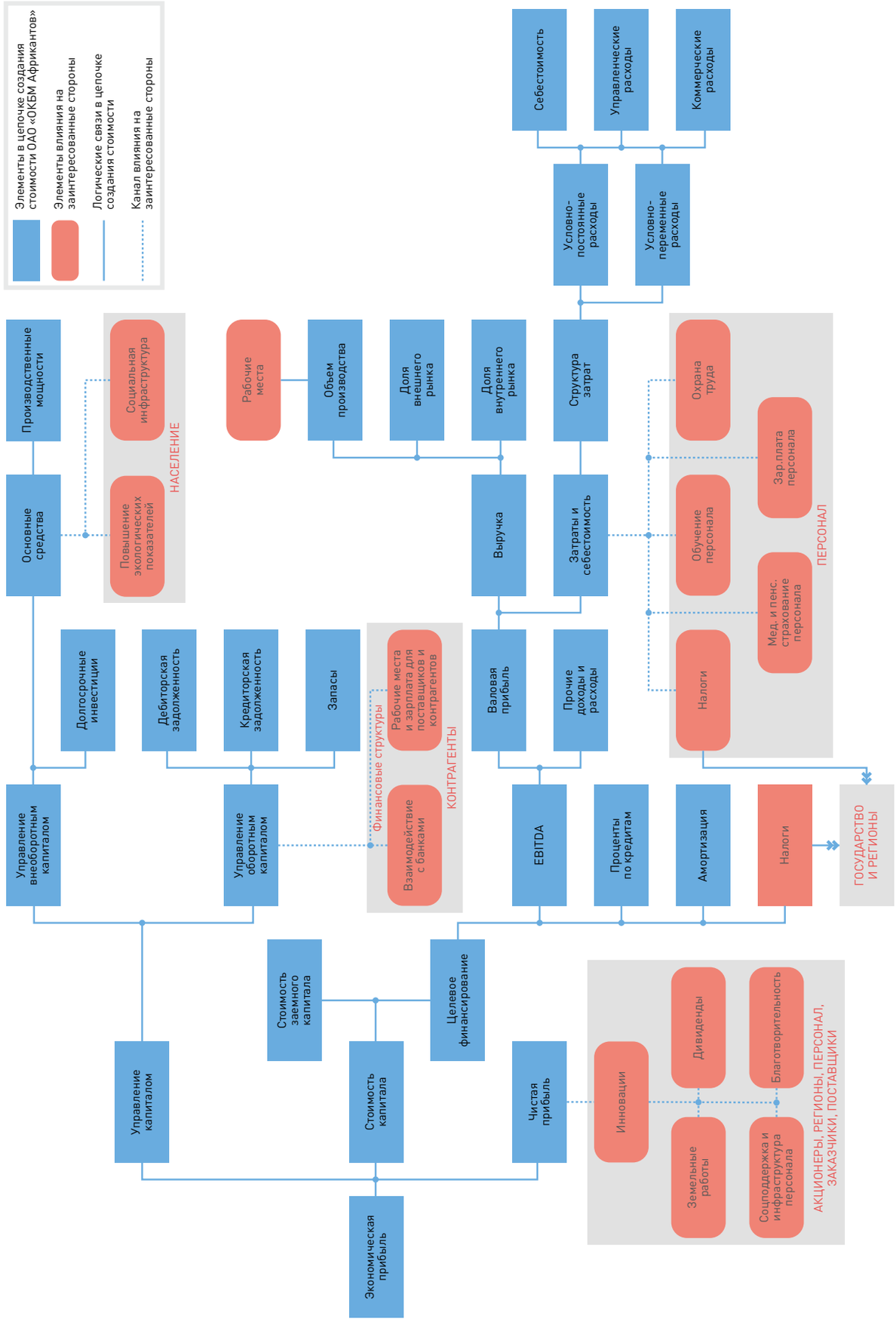


Рис. 3.8. Бизнес-схема экономического, экологического и социального влияния ОАО «ОКБМ Африкантов» на заинтересованные стороны

3.1.4. Особенность деятельности и продукции предприятия

Особенностью деятельности и продукции предприятия является тесная связь и взаимообогащение технологий разработки, изготовления и сервисного сопровождения при эксплуатации реакторных установок оборонного и коммерческого назначения.

В связи с этим стратегические цели и приоритеты развития являются взаимоувязанными для деятельности предприятия по направлениям ЯОК и ЯЭК.

ОАО «ОКБМ Африкантов» участвует в **модернизации и развитии базовых отраслей экономики** (энергетическая инфраструктура и программы по энергетической безопасности РФ, транспортная инфраструктура, информационные технологии, образование и научное развитие, промышленная инфраструктура и повышение роли ЯОК в развитии высоких технологий), в рамках сформулированных Президентом РФ стратегических векторов экономической модернизации страны (стратегии лидерства в сфере высоких технологий).

3.1.5. Приоритеты в области инноваций

- НИОКР с целью создания новой техники и технологий, закрепления прав на ОИС;
- Внедрение инновационных продуктов и технологий в промышленное производство;
- Разработка / приобретение и внедрение инноваций в ведение бизнеса.

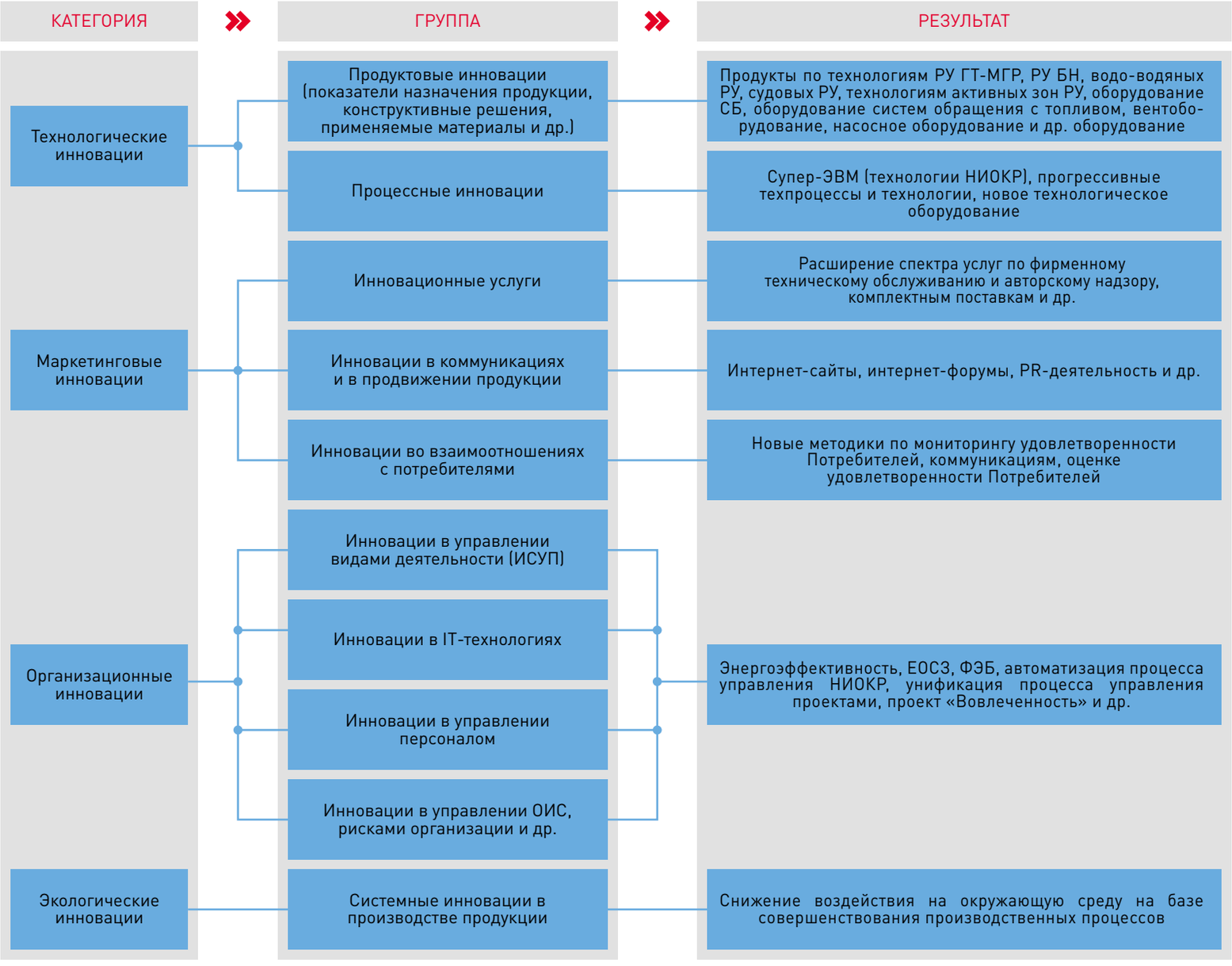


Рис. 3.9. Направления инновационной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов»

3.1.6. Портфель заказов и международная деятельность

3.1.6.1. Специфика рынка

Сектор	Энергетическое машиностроение: – научно-техническая продукция, – продукция производственного назначения, – услуги
Определяющие факторы востребованности	• Государственные интересы в области безопасности страны, растущие объемы ГОЗ • Энергобезопасность • Государственные интересы в Арктике, удаленных районах Севера и Дальнего Востока • Национальные интересы инновационного развития • Программы развития регионов
Динамика роста	Определена показателями документов федерального и отраслевого уровня: ГПВ-2020; МЦП «Энергетика А-2020»; ФЦП «ЯЭНП-2020»; ФЦП «Модернизация транспортной системы России-2015» (подпрограмма «Морской транспорт»; «Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года»; «Программа деятельности ГК «Росатом»...», Корпоративная стратегия атомной отрасли РФ и др.
Сегменты рынка	• ГОЗ • Гражданская атомная энергетика (внутренний и внешний рынок) • Неядерный внутренний рынок

3.1.6.2. Продукция ОАО «ОКБМ Африкантов»

- Результаты научно-технической деятельности, включая утвержденную проектную документацию, результаты НИР и ОКР, результаты ОТР, программные продукты и другие охраноспособные РИД;
- Комплекты оборудования реакторных установок различного типа и назначения в объеме ответственности комплектного поставщика;
- Поставки оборудования и услуг в обеспечение эксплуатации и продления срока службы действующих РУ разработки ФГУП «ОКБМ»;
- Комплекты оборудования и систем обращения с ядерным топливом;
- Комплекты насосного оборудования и сервисных услуг (для общестанционных систем АЭС, для объектов ВМФ, для предприятий нефтеперерабатывающей и химической промышленности и др.);
- Арматура (для АЭС, для ВМФ, для предприятий химической промышленности);
- Комплекты оборудования для предприятий ЯОК.

Управление качеством в ОАО «ОКБМ Африкантов» базируется на принципах менеджмента качества, изложенных в международных стандартах ИСО серии 9000 и ряде «инструментов качества», включая:

- ориентацию на потребителя,
- лидерство руководителей,
- вовлечение работников,
- процессный подход,
- системный подход к менеджменту,
- непрерывное улучшение,
- основанный на фактах подход к принятию решений,
- взаимовыгодное сотрудничество с поставщиком.

Положение о системе управления качеством продукции, работ и услуг, поставляемых на объекты использования атомной энергии, в Госкорпорации «Росатом», утвержденное 30.03.2011 г., помимо общепринятых восьми принципов менеджмента вводит еще два принципа: «Качество – элемент безопасности»; «Контроль на всех уровнях». Указанные выше принципы являются базовыми элементами СМК ОАО «ОКБМ Африкантов».

В организации в соответствии с требованиями ИСО 9001:2008 создана, документально оформлена, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК) (см. п. 4.10). СМК рас-

пространяется на все стадии жизненного цикла продукции, создаваемой ОАО «ОКБМ Африкантов», начиная от планирования разработки продукции и заканчивая ее утилизацией. Базовыми документами СМК являются: Политика и цели в области качества; Руководство по качеству; Карты процессов; Стандарты организации; Записи.

Наряду с аудитами по сертификации TÜV Thüringen e. V. (сертификационный товарный знак – «TIC» – TÜV International Certification), соответствие СМК организации требованиям ИСО 9001:2008 в 2011 году неоднократно подтверждалось в ходе внутренних и внешних аудитов, в том числе и иностранными компаниями. Аудит Министерства энергетики США показал высокую степень соответствия требованиям американского стандарта общества инженеров-механиков ASME NQA-1-2008 «Требования к обеспечению качества для ядерных установок». (Отчеты об аудитах: Отчет_2НА_ОКБМ Африкантов_9001-2012 от 28-30.03.2012; Отчет № 2-3-02 от 03.08.2011; Отчет по аудиту от 31.03 и 18–20.05; Проект 30291 GA/NNSA-007-2012 от 30 января 2012 г.)

Продукция ОАО «ОКБМ Африкантов» соответствует государственным, отраслевым стандартам и стандартам организации (302 шт.), при выполнении экспортных контрактов – следует также требованиям национальных стандартов в соответствии с условиями контракта.

Регулирующие органы, осуществляющие контроль за деятельностью организации: Ростехнадзор, Служба ядерной и радиационной безопасности; Служба производственного контроля; Охрана труда; Пожарная безопасность; Служба охраны окружающей среды и др.

В части поставок оборудования самые крупные доли относятся к технологическому (включая перегрузочное) оборудованию – 26,2%, реакторному оборудованию – 24,3 % и тепломеханическому – 23,9 %. Полная структура поставок оборудования представлена на рис. 3.14.

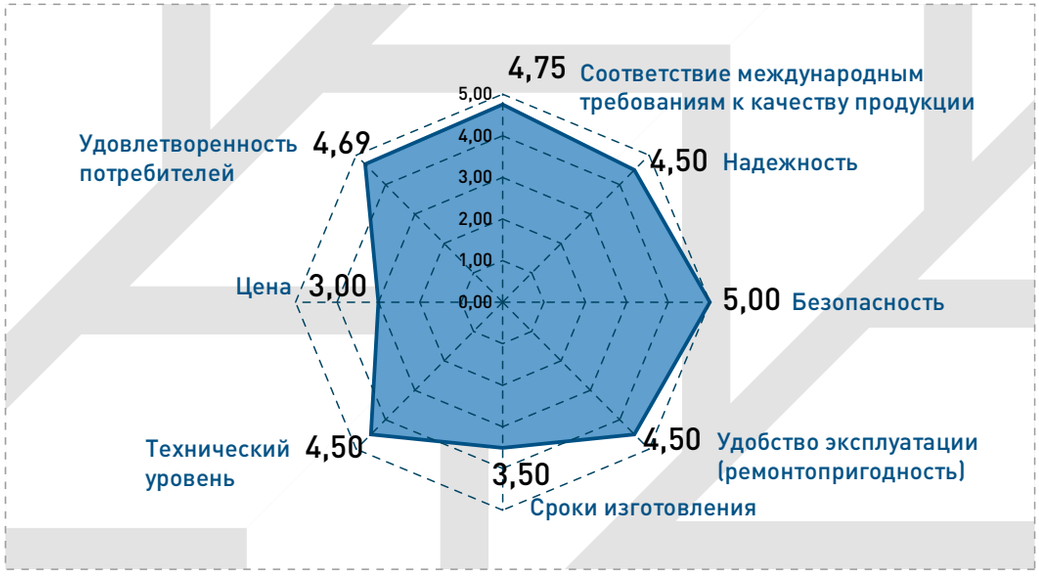


Рис. 3.10. Картограмма соответствия продукции ОАО «ОКБМ Африкантов» международным требованиям по качеству продукции (инв. № 40-82-1/Самодиагностика)

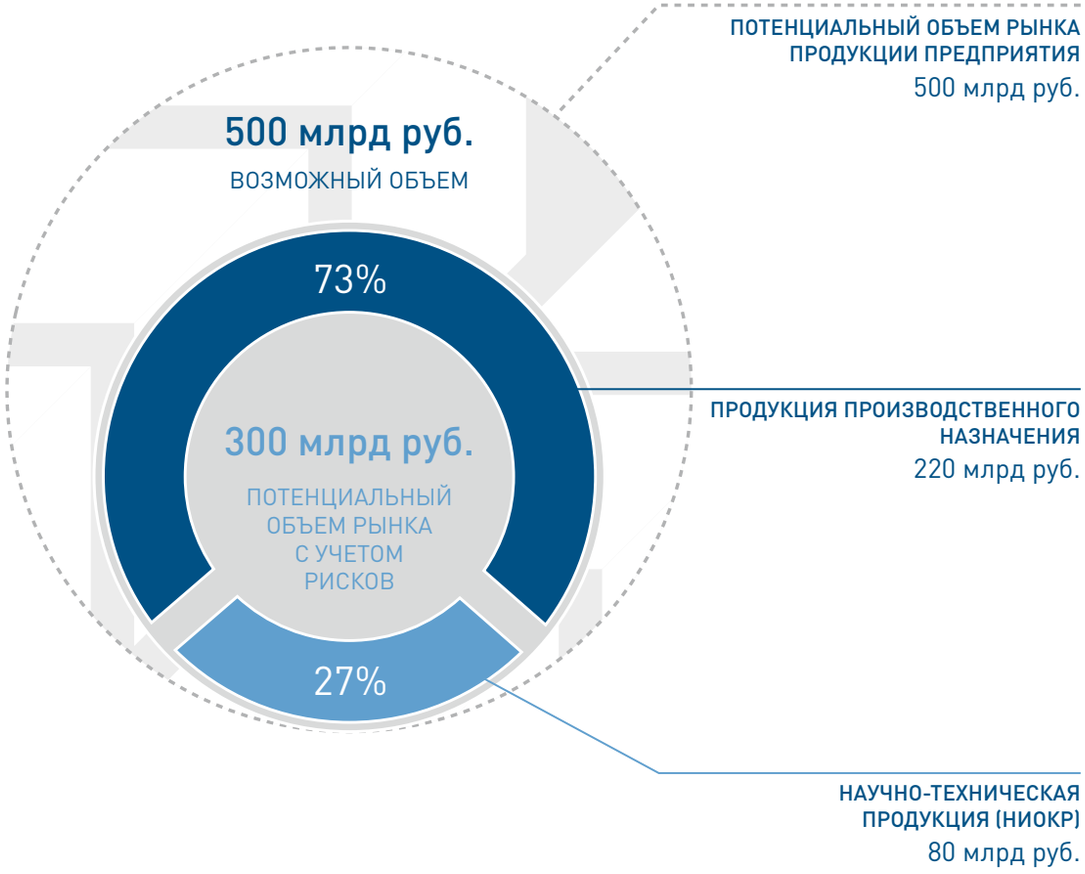


Рис. 3.11. Потенциальный объем рынка продукции предприятия до 2020 г.

Рис. 3.12. Выручка по видам деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Атомэнергомаш»

Рис. 3.13. Схема ступенчатой сегментации рынка продукции ОАО «ОКБМ Африкантов»

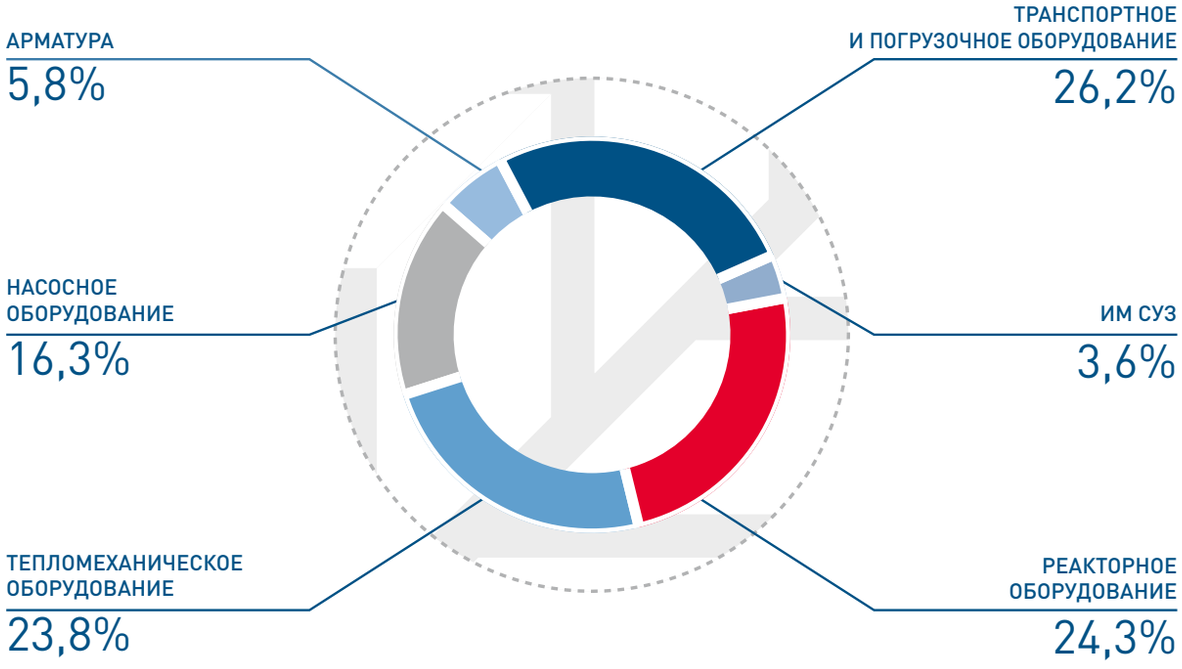


Рис. 3.14. Поставки оборудования в 2011 году

3.1.6.3. Международное сотрудничество

Укрепление международно-правовой базы сотрудничества

В отчетном году с участием ОАО «ОКБМ Африкантов» продолжалось согласование проекта соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в проектировании, строительстве и эксплуатации на территории Китайской Народной Республики атомной станции с демонстрационными реакторами на быстрых нейтронах. В настоящее время проект соглашения парафирован.

Также продолжалось согласование проекта соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о сотрудничестве в организации совместных работ по проектированию атомной станции с реакторными установками типа ВБЭР-300 в целях ее дальнейшего сооружения.

Поддержка долгосрочных международных проектов

5.2.2.1

Российско-американское сотрудничество по обеспечению НИОКР усовершенствованного газоохлаждаемого высокотемпературного реактора (газотурбинного модульного гелиевого реактора или ГТ-МГР) осуществляется согласно Протоколу к соглашению между правительствами Российской Федерации и Соединенных Штатов Америки об утилизации плутония, заявленного как плутоний, не являющийся более необходимым для целей обороны, сотрудничество в этой области осуществляется на паритетной основе и в рамках согласованных сторонами уровней финансирования. ОАО «ОКБМ Африкантов» выступает в роли координатора работ по проекту и Главного конструктора РУ. С российской стороны в проекте также принимают участие НИЦ «КИ», ОАО «ВНИИНМ», ОАО «ГНЦ НИИАР» и др., с американской – General Atomics, ORNL и ряд других организаций.

В 2011 г. в продолжение Генерального соглашения между ОАО «ОКБМ Африкантов» и Министерством энергетики США на выполнение НИОКР по проекту ГТ-МГР стороны приступили к реализации нового соглашения о сотрудничестве на пятилетний период.

Выполнение обязательств по действующим внешнеэкономическим контрактам

Китай, Тяньваньская АЭС

С 2005 года ОАО «ОКБМ Африкантов» ведет работы по изготовлению и поставке насосов, электродвигателей и запасных частей для 1-го и 2-го блоков Тяньваньской АЭС. К настоящему времени изготовлены и поставлены насосы, электродвигатели и запасные части, проведен авторский надзор.

CEFR

С 2000 года осуществляется российско-китайское сотрудничество по сооружению китайского экспериментального быстрого реактора CEFR мощностью 65 МВт в рамках целевых российско-китайских межправительственных соглашений в области создания в КНР экспериментального реактора на быстрых нейтронах. К настоящему времени ОАО «ОКБМ Африкантов» в качестве Главного конструктора реакторной установки и координатора работ по проекту обеспечило проектирование, изготовление и поставку оборудования, проведение технических консультаций и обучение персонала эксплуатации оборудования. В 2010 году произведен физпуск реактора CEFR, а в 2011 году выполнен его энергопуск с участием специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов».

Казахстан, ВБЭР-300

В 2006 г. создано российско-казахстанское совместное предприятие АО «КРКАС» для целей сотрудничества в организации совместных работ по проектированию атомной станции с реакторными установками типа ВБЭР. К настоящему времени в рамках выполненных коммерческих контрактов между ОАО «ОКБМ Африкантов» и АО «КРКАС» завершена предпроектная стадия (ТЭО – ОБИН).

При этом ОАО «ОКБМ Африкантов» выполняет роль головного предприятия по разработке проекта АЭС с РУ ВБЭР-300, АО «КРКАС» – уполномоченного исполнителя работ по разработке и сооружению АЭС с РУ ВБЭР-300 и владельца проекта.

США

В рамках программы Соединенных Штатов Америки по предоставлению безвозмездной технической помощи Министерством энергетики США финансируется и реализуется проект по учету, контролю и физической защите ядерных материалов.

География международного сотрудничества представлена на рисунке 3.15. Всего число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, – 12.

Выполнение обязательств ОАО «ОКБМ Африкантов» в области экспортного контроля

ОАО «ОКБМ Африкантов» во исполнение обязательств по 5 экспортным контрактам за отчетный год оформило 45 лицензий ФСТЭК на экспорт продукции, относящейся к ядерному экспорту.

На сегодняшний день на предприятии успешно функционирует Постоянно действующая комиссия по экспортному контролю и Постоянно действующая техническая комиссия по защите государственной тайны. За отчетный год Комиссиями проведены более 1000 экспертиз материалов, подготовленных для информационного обмена, и более 100 экспертиз продукции, подготовленной для передачи иностранному заказчику.

3.1.6.4. Выполнение задач по обеспечению возможности доступа на рынки других стран

2.4.1.1
2.4.1.2
2.4.2.1
2.4.3.2

Межправительственные и межведомственные соглашения о сотрудничестве	1. соглашение между Правительством Соединённых Штатов Америки и Правительством Российской Федерации о сотрудничестве в области мирного использования ядерной энергетики от 11.01.2011 года; 2. соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Корея о сотрудничестве в области мирного использования ядерной энергетики от 28.05.1999 года; 3. соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии от 23.09.1993 года; 4. соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии от 25.04.1996 года; 5. соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Французской Республики о сотрудничестве в области ядерной энергии от 19 апреля 1996 г.
Количество стран, с которыми заключены международные договоры в области использования атомной энергии	Пять стран: США, Республика Корея, Республика Казахстан, Китайская Народная Республика, Французская Республика.
Описание соглашений о сотрудничестве, меморандумов и других форм договоренностей о сотрудничестве и кооперации	1. Российско-американское сотрудничество по проведению НИОКР усовершенствованного газоохлаждаемого высокотемпературного реактора (газотурбинного модульного гелиевого реактора или ГТ-МГР), успешная разработка которого может создать дополнительные возможности по ускорению утилизации плутония в период с 2015 по 2020 г. (в рамках «соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об утилизации плутония, заявленного как плутоний, не являющийся более необходимым для целей обороны, обращении с ним и сотрудничестве в этой области»). ОАО «ОКБМ Африкантов» выступает в роли координатора работ по проекту и Главного конструктора РУ. С российской стороны в проекте также принимают участие НИЦ «КИ», ОАО «ВНИИНМ», ОАО «ГНЦ НИИАР» и др., с американской – General Atomics, ORNL и ряд других организаций. 2. Создано российско-казахстанское совместное предприятие АО «КРКАС», назначенное уполномоченным исполнителем работ по разработке и сооружению АЭС с РУ ВБЭР-300. Проектом соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о сотрудничестве в организации совместных работ в целях ее дальнейшего сооружения ОАО «ОКБМ Африкантов» отведена роль Головной исполняющей организации.
Обеспечение выполнения международных обязательств РФ и законодательства РФ в области экспортного контроля	ОАО «ОКБМ Африкантов» во исполнение обязательств экспортера по 5 экспортным контрактам за отчетный год оформило 45 лицензий на экспорт продукции, относящейся к ядерному экспорту.

ГЕОГРАФИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

США

Компания **Innovative Systems Software, L.L.C.** (поставщик)
Приобретение лицензии на использование программного продукта для системного обеспечения теплогидравлических расчетных кодов

Компания **Mohawk Innovative Technology, Inc.** (исполнитель)
НИОКР по испытанию материалов пар трения для резервных подшипников

Министерство энергетики США (заказчик)
НИОКР по проекту ГТ-МГР

Институт Battelle (заказчик)
Работы по физической защите, учету и контролю ядерных материалов

Германия

Компания **SL-Gleitlagertechnik Gmbh** (поставщик)
Закупка образцов для испытаний

Франция

Предложение компании **NucAdvisor** по сотрудничеству в проектировании реакторов малой мощности

Швейцария

Предложение компании **FreNuc SA** по сотрудничеству по плавучим реакторным установкам

Венгрия

Компания **Ganz Engineering és Energetikai Gépgyártó Kft.** (поставщик)
поставка оборудования для машины перегрузочной для энергоблока №1 Ленинградской АЭС-2

Белоруссия

Компания **ОДО "ИНТЕРМЕХ"** (поставщик)
Приобретение права на использование программного обеспечения ИНТЕРМЕХ

Украина

Компания **ВИТОВА Лтд.** (заказчик)
Модернизация системы управления установки УЛ-178М

Финляндия

Предложение компаний **Aker Arctic Technology Inc., Aker Yards и Arctech Helsinki Shipyard** по сотрудничеству в области гражданского атомного судостроения

Индия

Компания **Nuclear Power Corporation of India, Ltd.** (заказчик)
Поставка изделий для АЭС Куданкулам через головную организацию ЗАО «Атомстройэкспорт»

Республика Корея

Предложение компании **Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering Co., Ltd.** по сотрудничеству по проектированию реакторных установок для коммерческих судов, плавучих энергоблоков

Предложение компании **Doosan Heavy Industries & Construction Co., Ltd.** по сотрудничеству по проектированию и изготовлению оборудования для перегрузки топлива и оборудования для обслуживания реактора по проекту SMART-P

КНР

China Institute of Atomic Energy (заказчик)
Поставка запасных частей для Тяньваньской Атомной Электростанции, поставка подвесок с ионизационными камерами КНТ54-2 для CEFR и другого оборудования и изделий для CEFR

Nuclear Power Institute of China
Предложение по сотрудничеству по плавучим атомным электростанциям

Австралия

Предложение компании **AECOM** о сотрудничестве по вопросу поставки плавучей атомной электростанции

Рис. 3.15. География международного сотрудничества ОАО «ОКБМ Африкантов»

3.2. Маркетинг

3.2.1. Цель системы «Маркетинг»

Цель этой системы – увеличение доли рынка, занимаемой предприятием, ежегодное увеличение объема продаж и прибыли предприятия на основе максимальной ориентации на потребителя, привлечение инвестиций, предотвращение технических и финансовых рисков предприятия.

Для достижения указанной цели необходимо решение следующих задач:

– выявление и анализ информации о требованиях потребителя, рынках и ресурсах, требованиях законодательства и нормативно-распорядительной документации, о возможностях предприятия;

– удовлетворение требований Заказчика (потребителя) с учетом интересов предприятия;

– закрепление сотрудничества и формирование новых потребностей Заказчика (потребителя).

Стратегический план маркетинга сформирован в обеспечение целевых показателей «Стратегии развития...» предприятия и направлен на решение следующих задач: формирование продуктового портфеля предприятия; расширение существующей доли рынка; выход на новые рынки; разработка маркетинговых стратегий для продуктов; формирование новых потребностей у потребителя; формирование стратегии коммерциализации ОИС; анализ конкурентоспособности продукции и предприятия; анализ и оценка стратегических рисков.

Оперативный план маркетинга включает программу мероприятий, ресурсное, в том числе и финансовое обеспечение для решения следующих оперативных задач: мониторинг и корректировка действий (сравнение плановых и фактических показателей маркетинговой деятельности и при необходимости их изменение); текущий мониторинг рынка, включая конкурентов, потребителей, поставщиков; анализ конкурентоспособности продукции в рамках подготовки конкурсных процедур; разработка тактики продвижения товара на рынок; анализ внутренней среды предприятия (SWOT-анализ под конкретные задачи); SWOT-анализ контрагентов по комплектным поставкам; анализ степени удовлетворенности потребителей; анализ текущих внутренних и внешних рисков организации, мониторинг реализации и эффективности мер парирования.

Маркетинговая деятельность направлена также на преодоление барьеров выхода на новые рынки, включая следующие (но не ограничиваясь ими): ограниченность производственных мощностей; значительные издержки производственного цикла; проблемы общественной приемлемости; конкуренцию на рынке энерготехнологий.

3.2.2. Расширение сферы использования ядерных технологий

Использование энергоблоков с ВТГР для снабжения промышленных предприятий высокопотенциальным теплом («неэлектрическая» сфера):

- Рынок России.
- Зарубежный рынок.

Для России

Оценка потенциала применения технологии в РФ сделана для отраслей промышленности, потребляющих высокопотенциальное тепло, при использовании энергоблоков типа МГР-Т (600 МВт тепл).

Для энергообеспечения предприятий нефтепереработки в РФ требуется около 40 установок типа МГР-Т. Для энергообеспечения производств аммиака в РФ требуется около 20 установок типа МГР-Т. Еще примерно 12 установок потребуется для производства метанола и химических комбинатов.

В металлургии для процессов прямого восстановления на базе МГР-Т с ПКМ требуется около 8 установок.

Итого – 80 установок (суммарной мощностью 48 ГВт тепл).

Для мирового рынка

5.5.1.1

Оценка потенциала применения технологии за рубежом сделана исходя из текущих потребностей мирового рынка в водороде при использовании энергоблоков типа МГР-Т (600 МВт тепл) совместно с технологией паровой конверсии метана (ПКМ) (Рис. 3.16).

Мировое производство водорода в настоящее время оценивается в 50 млн. т. Для производства такого количества водорода требуется ~ 100 4-блочных энергокомплексов МГР-Т суммарной мощностью 240 ГВт.

Проведена работа по продвижению инновационного проекта атомных станций (АС) на базе реакторной установки ВТГР разработки ОКБМ. Технология ВТГР была одобрена Правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям для развития и реализации в составе технологической платформы «Глубокая переработка углеводородных ресурсов». Кроме этого, в сотрудничестве с ОАО «Зарубежнефть» и другими компаниями сектора нефтепереработки проводились исследования по включению энергоисточника с ВТГР в состав нефтехимического комплекса (НХК) для повышения его энергоэффективности. В результате этих исследований были определены перспективные объекты НХК, энергоснабжение которых может быть переориентировано на АС с ВТГР.

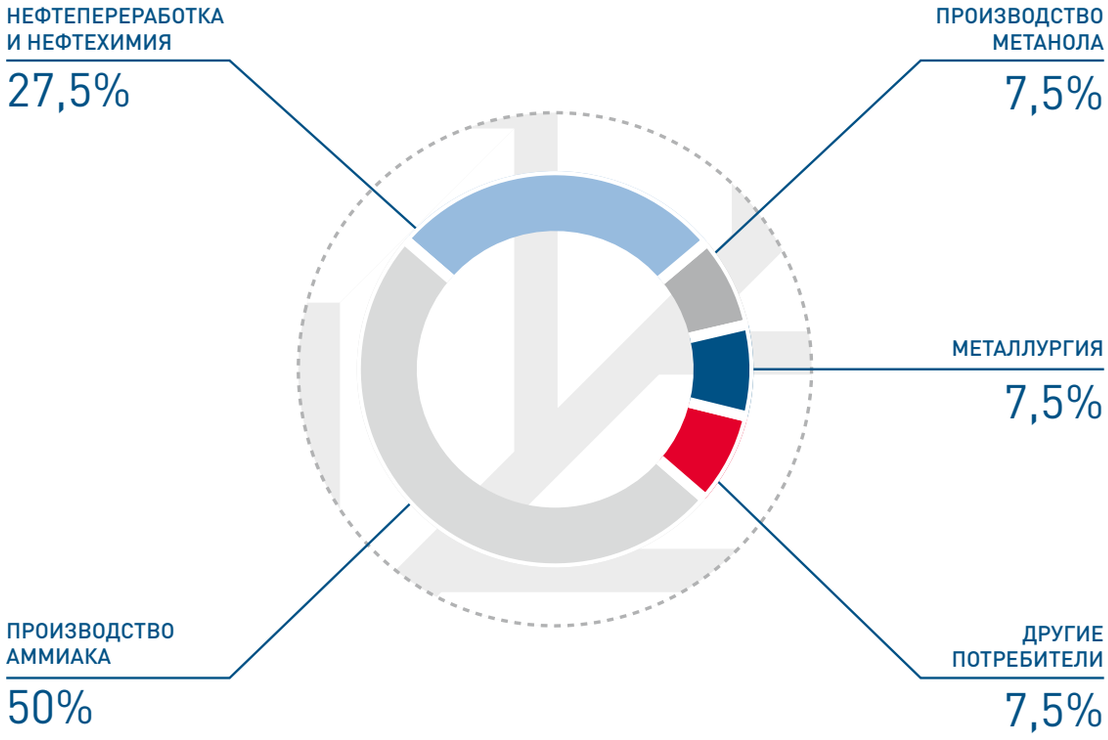


Рис. 3.16. Структура мирового потребления водорода

3.2.3. Матрица лояльности потребителей

В процессе анализа рассматривались тематические планы работ за 2010 и 2011 гг. по направлению ЯЭК. По данному направлению работ группировались Потребители, затем была произведена выборка Потребителей по признаку: общая сумма заключенных договоров – не менее 1 млн руб.

Разделительная линия по горизонтали (доля закупок в общем объеме) определялась по медиане (середина ранжирования – 0,1 %), разделение по вертикали (темп роста) соответствует показателю среднегодового темпа роста выручки – 16%, определенного в «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2009–2011 годы и на перспективу до 2020 года».

Все потребители по признакам разделены на характерные группы:

«НОВИЧКИ» – Потребители, с которыми в этом году заключен договор (возможно, ранее с ними работали или начались работы по новому направлению). У таких Потребителей, как правило, высокий темп роста, но небольшая доля вклада в валовый объем.

«ЛИДЕРЫ» – Потребители, с которыми резко возросли объемы договорных работ (высокий темп роста с одновременно большой долей вклада в валовый объем). Для «ЛИДЕРОВ» характерен переход в группу «ВЕРНЫЕ».

«ВЕРНЫЕ» – наши давние, стабильные Потребители (средний темп роста и большая доля вклада в валовый объем). При наращивании объемов работ «ВЕРНЫЕ» могут перейти в группу «ЛИДЕРЫ».

«СОМНЕВАЮЩИЕСЯ» – Потребители, договора с которыми подходят к концу (для них характерно снижение объемов работ и отсутствие новых контрактов).

В 2011 году увеличился объем группы «ЛИДЕРЫ» ~ на 3,8% по сравнению с 2010 годом (в общем объеме их доля составляет 96,64%), что дает нам базу для устойчивого развития (Рис 3.18).

Объем «ВЕРНЫЕ» уменьшился ~ на 22 %, это обуславливается переходом ряда потребителей в группу «ЛИДЕРЫ».

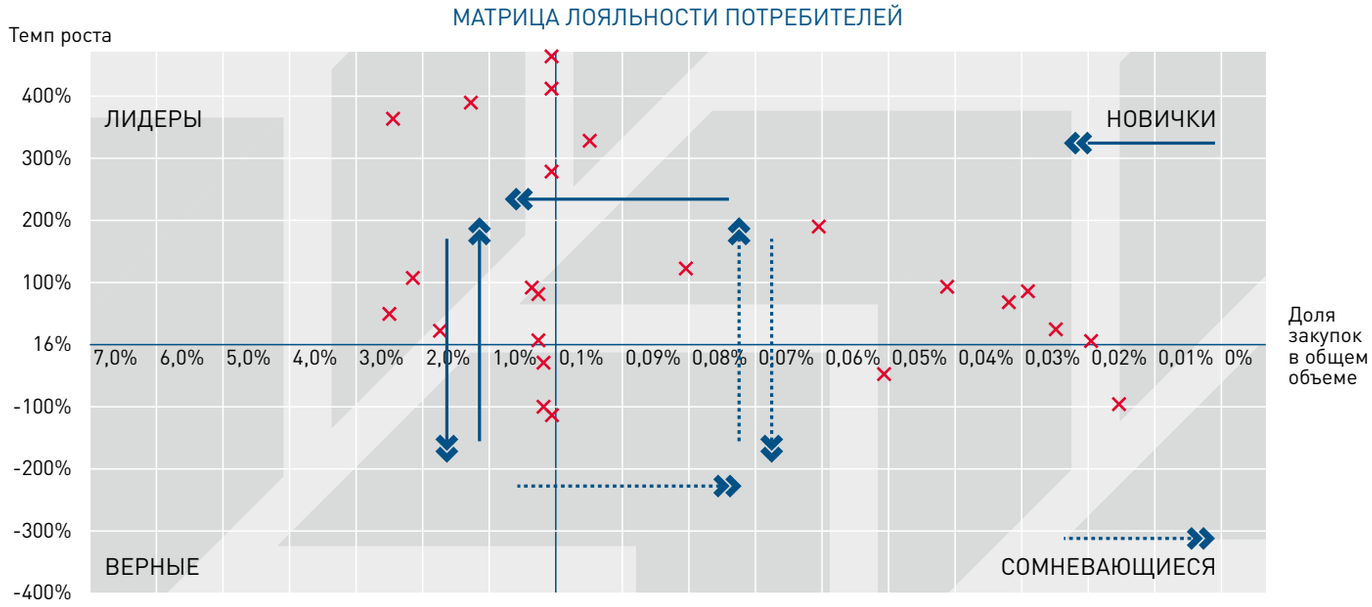


Рис. 3.17. Анализ изменения состава групп потребителей, темпов роста, доли закупок в общем объеме по направлению АЭ в 2011 г. (матрица лояльности потребителей).

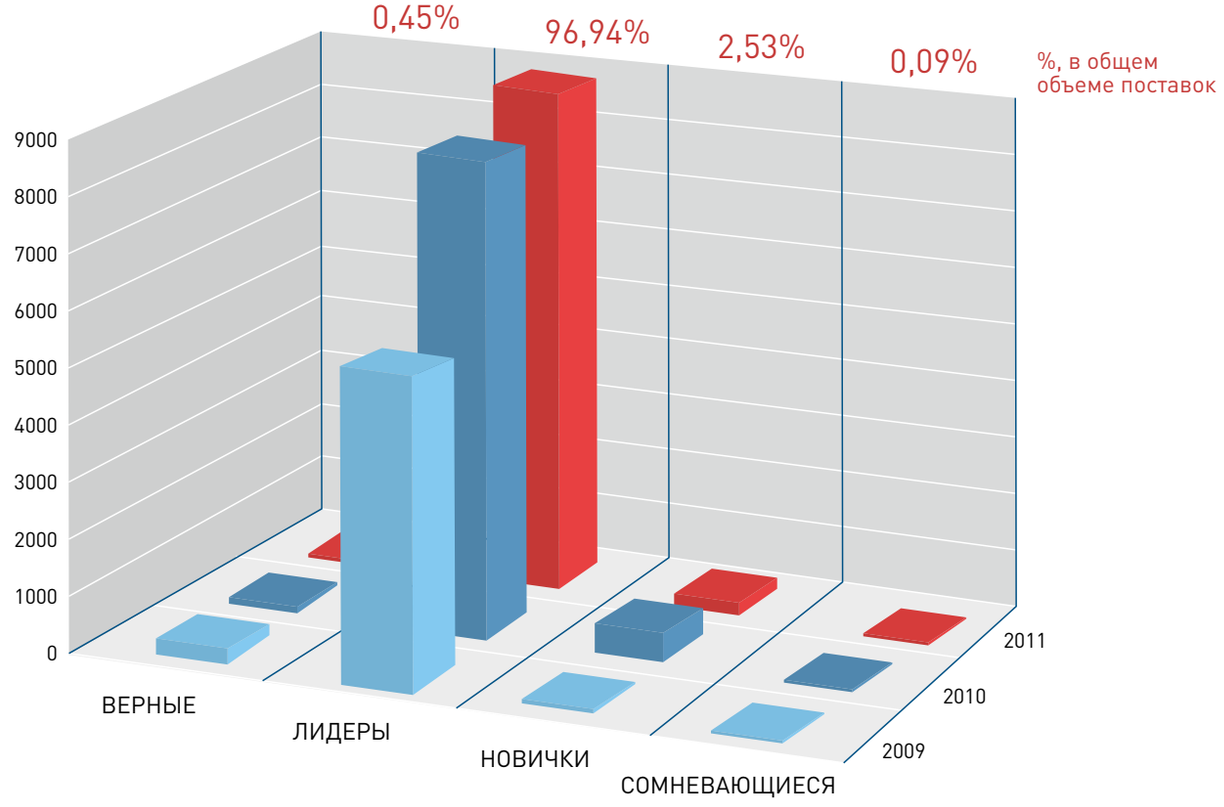


Рис. 3.18. Структура потребителей по характерным группам 2011 г. и динамика за 2009–2011 гг.

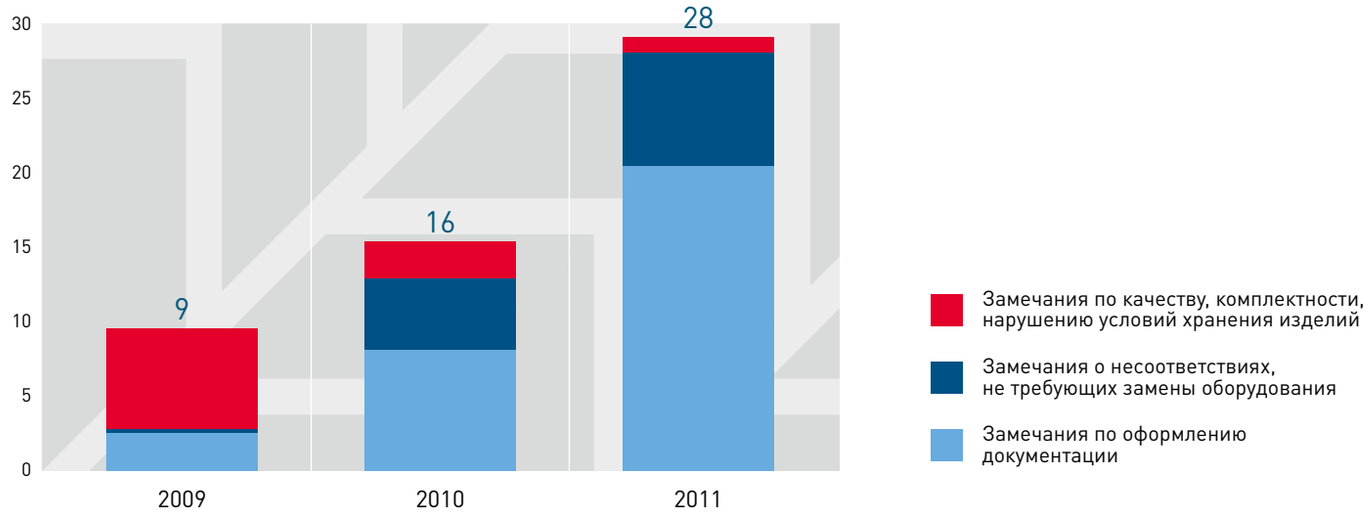


Рис. 3.19. Замечания потребителей

Таблица 3.1. Динамика изменения объемов производства и количества замечаний потребителей в 2009–2011 гг.

Год	2009	2010	2011
Количество замечаний от Потребителей	7	9	17
Объемы производства, млн руб.	8084,9	11008,0	12230,2

В 2011 году количество замечаний выросло по сравнению с 2010 годом на 75% (при общем их незначительном количестве). В основном, это замечания по оформлению документации о несоответствиях, не требующих замены оборудования.

Рост количества замечаний объясняется значительным ростом реализации продукции в 2011 году – поставкой большого количества оборудования для РУ БН-800.

В 2011 году рекламаций от Потребителей не поступало.

Все поступившие замечания устранены по согласованию с Заказчиками.

3.2.4. Показатели эффективности мероприятий в рамках функциональной системы «Маркетинг» за 2011 г.

Таблица 3.2. Показатели эффективности мероприятий

№№ п/п	Наименование работы	План	Факт	Примечание
1	Участие в конкурсах на поставку оборудования; критерий – количество конкурсов, на которых подавалась заявка от ОКБМ, шт.	По мере объявления Заказчиком конкурентных процедур	60	Выполнено. Общая сумма выигранных тендеров – 3,2 млрд руб.
2	Исследование конкурентоспособности продукции ОКБМ; критерий – количество единиц продукции, по которым проведены исследования конкурентоспособности, шт.	24	24	Выполнено
3	Продвижение продукции ОКБМ на выставках и конференциях (российских и зарубежных); критерий – количество мероприятий (акций), на которых была представлена продукция ОКБМ: • Выставки, шт. • Конференции, шт. в том числе: – российские, шт. – зарубежные, шт.	 10 71 65 6	 10 70 63 7	Согласно данным отдела внешнеэкономической деятельности и научно-технической информации
4	Выполнение работ по закупкам оборудования в исполнении государственного стандарта Госкорпорации «Росатом». Подготовка маркетинговых исследований по заявкам подразделений на закупку материалов, оборудования, услуг и НИОКР, шт.	По мере поступления заявок от подразделений	710	Выполнено: На общую сумму 2,9 млрд руб.

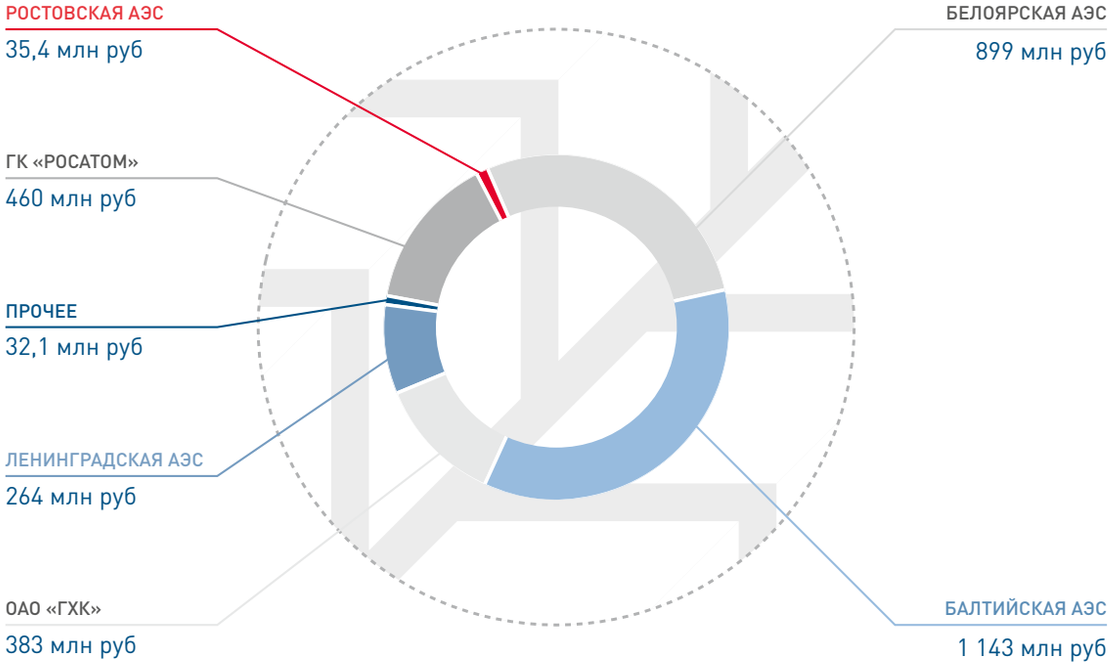


Рис. 3.20. Распределение выигранных тендеров по заказчикам

Таблица 3.3. Участие в тендерах

Наименование	2009	2010	2011	Соотношение 2011 / 2010 гг.
Количество тендеров, где ОКБМ приняло участие	-	26	60	2,31
Количество тендеров, где ОКБМ признано победителем	-	15	37	2,47
Сумма заключенных договоров, млрд руб.	-	0,59	3,2	5,42
Количество единиц оборудования, разработки ОКБМ, по которым проведен анализ конкурентоспособности	12	18	24	1,33

3.2.5. Использование IT-технологий в системе «Маркетинг»

С целью автоматизации процесса формирования отчетов о маркетинговых исследованиях и создания базы данных поставщиков на предприятии разработан программный продукт, который в настоящее время проходит опытную эксплуатацию. В том числе прорабатывается возможность создания связей между этой программой и информацией по закупкам в 1С:УПО. Ведется также внедрение справочной информационно-поисковой системы закупок товаров (работ, услуг).

3.2.6. Ключевые нормативные документы

- СТО СМК 188-2009 Маркетинговые исследования. Требования к организации, проведению и содержанию работ.
- СТО СМК 171-2009 Бизнес-план. Требования к организации и содержанию работ при разработке.
- СТО СМК 178-2011 Удовлетворенность потребителей. Содержание и организация работ.
- СТО СМК 221-2009 Удовлетворенность потребителей. Методические указания по проведению мониторинга, измерения и анализа.

3.2.7. Визиты в ОАО «ОКБМ Африкантов» статусных отечественных и зарубежных делегаций

Таблица 3.4. Хроника визитов делегаций в 2011 году

№ п/п	Название мероприятия	Время визита
1	Презентация шестиосевого обрабатывающего центра. Прием иностранных специалистов из Италии	22 марта
2	Визит Первого заместителя директора Дирекции по научно-техническому комплексу Госкорпорации «Росатом» В.А. Першукова	28–29 марта
3	Обсуждение замечаний и предложений по контракту (описание конструкции ТВС-КВАДРАТ и проектные критерии). Прием специалистов из Бельгии	29–30 марта
4	Семинар по внедрению MES-технологий для оптимизации использования и обслуживания технологического оборудования в условиях машиностроительного производства. Прием специалистов из Беларуси	14 апреля
5	Аудит системы обеспечения качества ОКБМ при проектировании ТВС. Прием иностранных специалистов из Швеции, Литвы	18–20 мая
6	Совещание по интеграционной системе NX и PDM – системы Search. Осуществлены работы по интеграции систем на тестовой базе ОКБМ. Прием специалистов из Беларуси	6–10 июня
7	Визит Заместителя директора Департамента – начальника отдела развития системы технического регулирования и стандартизации Госкорпорации «Росатом» С.С. Шевелевой	16 июня
8	Совещание по применению технологий высокотемпературных газовых реакторов для энергоснабжения нефтехимического комплекса (ОАО «Зарубежнефть», ОАО ВНИПИННефть», ОАО «ИК Роснефть»)	7 июля
9	Презентация возможностей ОКБМ и Larsen&Toubro. Обсуждение возможных направлений сотрудничества. Прием иностранных специалистов из Индии	9 августа
10	Визит Вице-президента – Директора Департамента по сооружению АЭС в Китае ЗАО «Атомстройэкспорт» Ю.Г. Иванова	10–12 августа
11	Обсуждение вопросов по отчетам для обоснования режимов НЭ и ННЭ. Прием иностранных специалистов из Чехии	15–17 августа
12	Проведение презентации немецкой фирмы Shiess GmbH по оборудованию. Прием иностранных специалистов из Германии	23 августа
13	Презентация новинок режущего и вспомогательного инструмента, новых методов обработки и внедрения передовых инструментов «Seco Tools» (Швеция). Прием иностранных специалистов из Украины	24 августа
14	Техническое совещание по научным вопросам. Визит Директора – Генерального конструктора ОАО «ОКБ «Гидропресс» В.А. Мохова	13–14 сентября
15	Обсуждение технических вопросов относительно возможности делового сотрудничества в сооружении ПАТЭС. Прием иностранных специалистов из Китая	19 сентября
16	Ознакомление специалистов ОКБМ с современными технологиями обработки изделий инструментом компании «Allied Machine» (США). Прием иностранных специалистов из США	18 октября
17	Коммерческое и техническое предложение фирмы Ducom. Прием иностранных специалистов из Индии	21 октября
18	Визит Советника Генерального директора ОАО «Атомэнергомаш» Т.И. Горшениной и делегации ОАО «СведНИИхиммаш» по вопросу взаимодействия в рамках международного сотрудничества с КНР	15–17 ноября
19	Проведение аудита обеспечения качества выполнения работ по проекту ГТ-МГР. Прием иностранных специалистов из США	12–16 декабря
20	Техническое совещание Росатом, НИКИЭТ, ВНИПИЭТ, ПО «Маяк»	21–22 декабря
21	Отладка модернизированного программного обеспечения системы управления и пуско-наладка электронно-лучевой установки УЛ-178М. Прием иностранных специалистов из Украины	12–23 декабря

Таблица 3.5. Данные по проведенным выставкам за 2011 г.

№ п/п	Наименование выставки, организатор	Примечание
1	Казахстанская Международная выставка «Атомная энергетика и промышленность «KazAtomExpo-2011 г.», Астана, Республика Казахстан, 29–31 марта 2011 г. ООО «Атомэкспо»	Диплом участника Казахстанской Международной выставки «Атомная энергетика и промышленность», 29-31 марта 2011 г., Казахстан, Астана.
2	9-я Международная выставка атомной энергетической промышленности «Nuclear Power Industry», Шеньжень, Китай, 4–11 апреля 2011 г. ООО «Атомэкспо»	
3	Выставка «Научно-технические и инновационные достижения России», г. Мадрид, Испания, 12–15 мая 2011 г. ООО «Атомэкспо» (заочная форма участия)	Диплом за участие в выставке «Научно-технические и инновационные достижения России». (Заместитель Министра образования и науки Российской Федерации С.В. Иванец)
4	Международный форум «АТОМЭКСПО 2011», г. Москва, ЦВЗ «Манеж», 6–8 июня 2011 г. ООО «Атомэкспо»	Диплом за участие в Международном Форуме «АТОМЭКСПО 2011». (Генеральный директор Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко)
5	Международный научно-практический форум «Интеллектуальное проектирование. Управление жизненным циклом сложных инженерных объектов», г. Нижний Новгород, Нижегородская ярмарка, пав. №1, 15-16 июня 2011 г. ООО «НДЦ Экспо»	Диплом участника. (Директор Нижегородской инжиниринговой компании «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» В.И. Лимаренко)
6	Международный форум «Россия единая», г. Н.Новгород, Нижегородская ярмарка, пав. №1, 5–8 октября 2011 г. ВЗАО «Нижегородская ярмарка»	Диплом участника. (Губернатор Нижегородской области В.П. Шанцев)
7	55-я Генеральная конференция МАГАТЭ, г. Вена, Австрия, 19–23 сентября 2011 г. ООО «Атомэкспо»	
8	Международная выставка по атомной энергетике «INDIA NUCLEAR ENERGY 2011», г. Мумбай, Индия, 29 сентября – 1 октября 2011 г. ООО «Атомэкспо»	Диплом за участие в выставке «India Nuclear Energy 2011», г. Мумбай, Индия, 29 сентября – 1 октября 2011 г. (Sanjeev Khaira, Managing Director, UBM, India)
9	Международная ярмарка изобретений, г. Сеул, Республика Корея, 1–4 декабря 2011 г. Ассоциация «Российский дом международного научно-технического сотрудничества»	Бронзовая медаль и диплом 7-й Международной выставки изобретений «SIIF-2011» за проект «Технология численного моделирования термоциклических нагрузок»
10	III Международный форум поставщиков атомной отрасли «АМОМЕКС-2011», г. Москва, МЦТ, 6–8 декабря 2011 г. ООО «Атомэкспо»	Диплом за участие в выставке. (Генеральный директор ООО «Атомэкспо» Н.А. Доронин) Диплом за постоянность и эффективность. (Генеральный директор ООО «Атомэкспо» Н.А. Доронин)

3.2.8. Комментарии менеджмента

В 2011 году увеличение объема продаж и прибыли предприятия на основе максимальной ориентации на потребителя составило к результатам 2010 года ~11%. Средства, направленные на цели инвестиционной политики, выросли ~ в 2,4 раза, что способствует увеличению доли рынка, занимаемой предприятием.

В 2011 г. ОАО «ОКБМ Африкантов» приняло участие в 60 конкурентных процедурах закупок в качестве поставщика, в 37 процедурах признано победителем. Общая сумма выигранных тендеров – 3,2 млрд руб.

В рамках выполнения работ по закупкам оборудования за 2011 г. выполнено 710 маркетинговых исследований на закупку материалов, оборудования, услуг и НИОКР.

В рамках продвижения продукции ОКБМ на выставках и конференциях (российских и зарубежных) продукция ОКБМ представлена на 150 мероприятиях.

Подписан протокол по продвижению проекта энергоблока на базе ВТГР в рамках технологической платформы «Глубокая переработка углеводородных ресурсов» от 15.03.2011 г., платформа одобрена правительством. Протокол рабочей группы (в составе: ОАО «Зарубежнефть», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО Головной институт «ВНИПИЭТ») по проекту «ТЭИ по разработке технологической схемы нефтехимического комплекса с использованием ВТГР» от 23.08.2011 г.

План мероприятий по функциональной системе выполнен на 100 %.

Объем запланированных на 2011 год инвестиций составляет 740 тыс. руб. В течение 2011 года средства освоены в полном объеме.

ШМЕЛЕВ И.В., начальник отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности

Задачи на 2012 год:

1. Разработка методики определения цены реализации для стандартной (повторяющейся) продукции.
2. Совершенствование процедур и регламентов закупок с целью снижения цен при обеспечении требуемого качества закупаемой продукции.
3. Разработка локальных НД в части управления маркетинговой деятельностью.

3.3. Основные финансовые результаты деятельности

3.3.1. Финансово-экономические показатели за 2009–2011 гг.

Таблица 3.6. Финансово-экономические показатели

Показатель	2009	2010	2011
Выручка, тыс. руб.	8 162 639	11 038 752	12 317 469
Себестоимость, тыс. руб.	7 139 131	9 628 829	10 627 702
Валовая прибыль, тыс. руб.	1 023 508	1 409 923	1 689 767
Рентабельность продаж (по валовой прибыли), %	12,5	12,8	13,7
Прибыль от продаж, тыс. руб.	590 757	941 397	1 132 839
Рентабельность продаж (по прибыли от продаж), %	7,2	8,5	9,2
EBITDA (прибыль до уплаты налогов, процентов и аммортизации), тыс. руб.	693 400	1 018 639	1 145 999
Рентабельность продаж (по EBITDA), %	8,5	9,2	9,3
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	752 927	939 301	985 699
Рентабельность продаж (по прибыли до налогообложения), %	9,2	8,5	8,0
Чистая прибыль, тыс. руб.	571 831	613 992	528 640
Рентабельность продаж (по чистой прибыли), %	7,0	5,6	4,3
Объем инвестиций, тыс. руб.	593 200	430 200	1 024 100

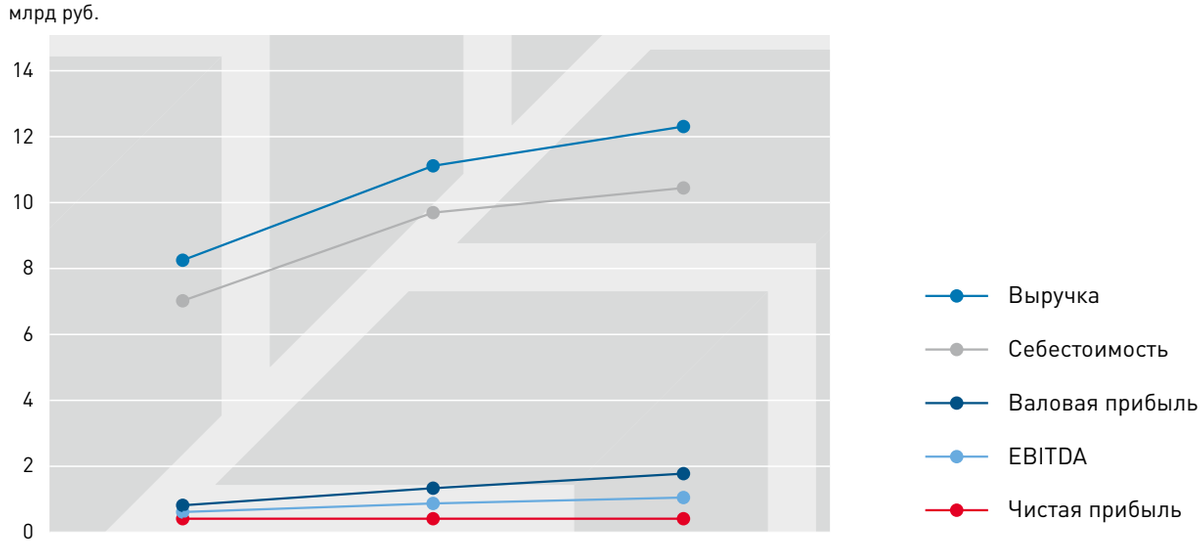


Рис. 3.21. Динамика финансовых результатов

Технологический цикл производства в ОАО «ОКБМ Африкантов» включает в себя ряд этапов: выполнение НИОКР, изготовление и испытания опытных (головных) образцов, изготовление оборудования, подлежащего поставке и монтажу. Проекты такого рода носят долгосрочный характер, в силу чего финансовые результаты по видам работ могут меняться в ту или иную сторону, в зависимости от того, какие этапы долгосрочных проектов выполняются в данном временном периоде.

В течение 3 лет по всем сегментам получен положительный финансовый результат.

Основная доля выручки приходится на заказчиков из контура ГК «Росатом»: в 2009 году – 70 %, в 2010 г. – 78 %, в 2011 г. – 77 %.

Рост валовой прибыли обусловлен ростом выручки в целом, а также ростом доли экспортных контрактов в общей выручке.

По направлениям деятельности основную долю в валовой прибыли составляет прибыль по НИОКР: в 2009 г. – 53 %, в 2010 г. – 60 %, в 2011 г. – 69 %.

В целом по Обществу период с 2009 по 2011 г. характеризуется стабильным ростом валовой прибыли и валовой рентабельности.

Рост управленческих расходов в 2011 г. по отношению к 2010 г. обусловлен:

- увеличением расходов на общекорпоративные проекты,
- увеличением ставки «Страховых взносов» (ЕСН),
- увеличением фонда оплаты труда,
- увеличением расходов на информационно-техническое обеспечение (лицензии, в т.ч. и приобретенные в конце 2010 г.).

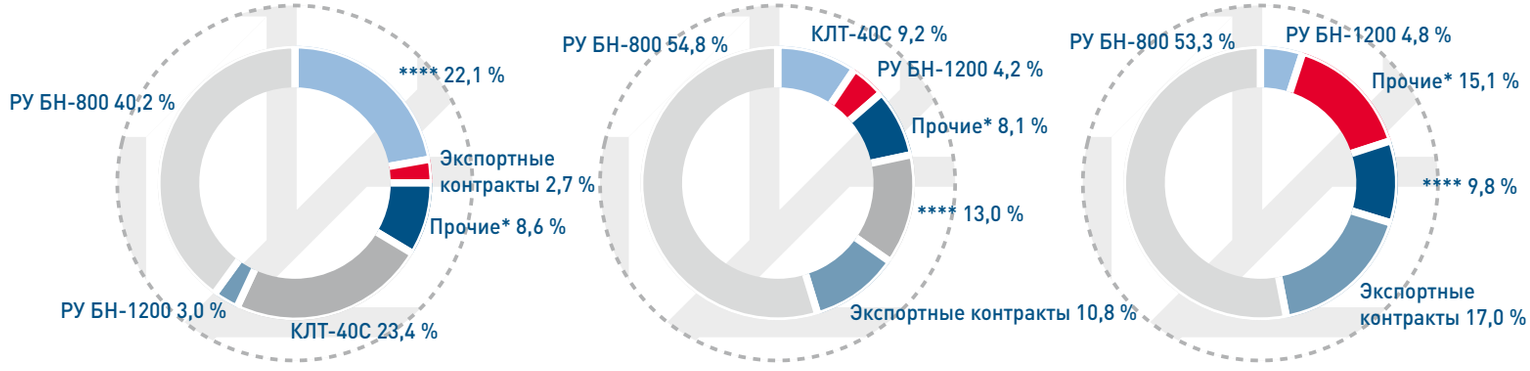
В период 2009–2011 гг. Общество размещало свободные денежные средства на депозитах и предоставляло займы ОАО «Атомэнергопром» в соответствии с финансовой политикой.

Чистой прибыли в 2011 г. получено на 13,9 % меньше по сравнению с 2010 г., из-за роста налоговой базы и увеличения налога на прибыль (с 354 млн руб. в 2010 г. до 700 млн руб. в 2011 г.).

Значительное увеличение налога на прибыль в 2011 г. обусловлено завершением работ по договорам с периодом действия 2008–2011 гг. на изготовление и поставку оборудования для РУ БН-800.

За период 2009–2011 гг. Общество показало устойчивый рост основных целевых экономических показателей:

- рост выручки на 4 154 млн руб. или на 50%;
- рост валовой прибыли на 666 млн руб. или на 65 %;
- рост EBITDA на 453 млн руб. или на 65 %.



*Прочие – насосное оборудование, БН-600, ТВСА, ГТ-МГР, МБИР, перегрузочное оборудование и т.п.

Рис. 3.22. Структура выручки по годам по продукции

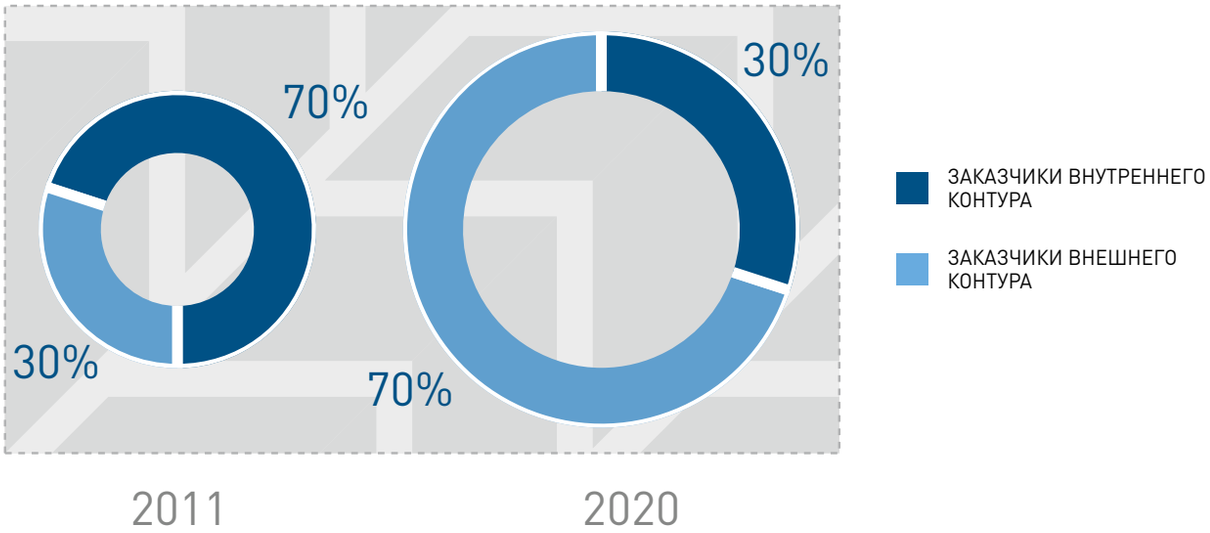


Рис. 3.23. Структура выручки по годам по заказчикам

3.3.2. Финансовая результативность

Показатели деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» приведены по правилам Российских стандартов бухгалтерского учета (РСБУ) в соответствии с ФЗ-208 от 27.07.2010 г. «О консолидированной финансовой отчетности». Отчетность по МСФО ОАО «ОКБМ Африкантов» не предоставляет.

Таблица 3.7. Финансовая результативность в 2009–2011 гг., млн руб.

2.1.1

№№ п/п	Показатель	2009	2010	2011
2.1.	Доходы (реализованная продукция: работы, услуги)	8 163	11 039	12 317
	в т.ч. внутренние обороты групп (ВГО)	5 711	8 625	9 417
	в т.ч. по географическим сегментам:			
	Российская Федерация	7 932	9 846	10 226
	СНГ	0	0	0
	Дальнее зарубежье	231	1 192	2 091
	в т.ч. по направлениям деятельности:			
	НИОКР	2 463	3 402	3 908
	Поставка	4 804	6 888	7 687
	Услуги	896	749	722
2.2.	Себестоимость реализации	7 139	9 629	10 627
2.3.	Производственные затраты	7 009	9 445	10 389
2.4.	Амортизация	130	184	238

№№ п/п	Показатель	2009	2010	2011
2.5.	Валовая прибыль	1 024	1 410	1 690
	в т.ч. по географическим сегментам:			
	Российская Федерация	878	936	856
	СНГ	0	0	0
	Дальнее зарубежье	145	474	834
	в т.ч. по направлениям деятельности:			
	НИОКР	540	847	1 160
	Поставка	283	315	500
	Услуги	200	247	30
2.6.	Управленческие расходы	414	465	557
2.7.	Прибыль (убыток) от продаж (операционная прибыль)	591	941	1 133
2.8.	EBITDA	693	1 019	1 146
2.9.	Доход от размещения временно свободных средств	142	119	106
2.10	Прибыль до налогообложения	753	939	986
2.11.	Суммарные отчисления по налогу на прибыль (начислено к уплате)	0	354	700
	в т.ч. по операционной деятельности	0	354	700
2.12.	Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	753	585	286
2.13.	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	572	614	529
2.14.	Чистые активы	4 223	5 012	6 622
2.15.	Уставный капитал	3 533	3 600	3 671
2.16.	Чистые активы – Уставный капитал	691	1 412	2 951

3.4. Результаты развития ключевых бизнес-направлений деятельности

К числу основных бизнес-направлений деятельности относятся:

- «Корабельные реакторные установки»;
- «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл»;
- «Реакторные установки АС малой и средней мощности»;
- «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов»;
- «Активные зоны и ядерное топливо»;
- «Оборудование для обращения с ядерным топливом»;
- «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы»;
- «Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС».

Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом» на конкретные проекты по бизнес-направлениям ОАО «ОКБМ Африкантов» и далее – на ключевые события, показатели и индикаторы по проектам представлена в «Долгосрочной программе деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2010–2012 годы и на перспективу до 2020 года» и укрупненно – на рисунке 3.24.

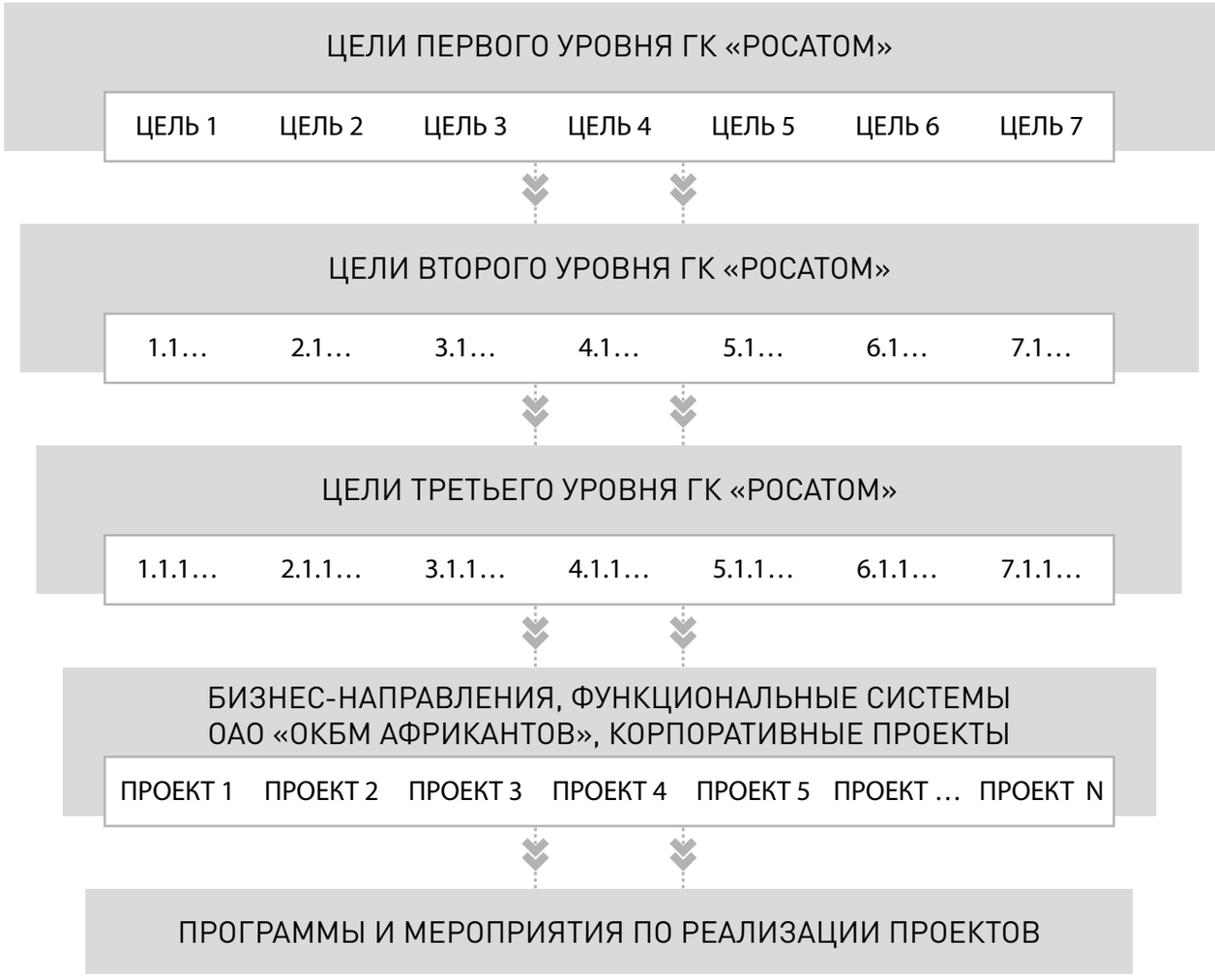


Рис. 3.24. Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом»

Опыт и компетенции ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- промышленные реакторы (9 ПУГР, 7 ТВР, суммарная наработка – 500 реакторо-лет);
- корабельные РУ для АПЛ и надводных крейсеров (460 реакторов ВМФ, 4 наземных стенда-прототипа; суммарная наработка корабельных реакторов ~ 9500 реакторо-лет);
- судовые РУ для ледокольного флота (9 атомных ледоколов и лихтеровоз «Севморпуть», 20 РУ, суммарная наработка – 365 реакторо-лет);
- реакторы на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем (БОР-60, БН-350, БН-600, БН-800, суммарная наработка – свыше 130 реакторо-лет);
- реакторы для АС малой и средней мощности (опыт судовых и транспортных РУ);
- высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы (перспектива);
- ядерное топливо для действующих и перспективных объектов (активные зоны кораблей ВМФ, РУ атомных ледоколов и ПЭБ, РУ ВВЭР);
- оборудование для обращения с ядерным топливом (машины перегрузочные и оборудование ВВЭР, перегрузочные комплексы БН, корабельных РУ, атомных ледоколов, ПАТЭС);
- оборудование систем АЭС с блоками ВВЭР (в РФ и за рубежом).

Бизнес-направление «Корабельные реакторные установки»

3.1.1.1

С 1954 года

- По документации ОАО «ОКБМ Африкантов» изготовлены и введены в эксплуатацию: 460 реакторов ВМФ; 4 наземных стенда-прототипа.
- ОАО «ОКБМ Африкантов» обеспечивает авторское сопровождение безопасной и безаварийной эксплуатации реакторных установок атомных подводных лодок (АПЛ) и надводных кораблей.
- ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет проектирование РУ нового поколения для АПЛ и надводных кораблей и обеспечивает изготовление ключевого оборудования.

ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- Главный конструктор и комплектный поставщик реакторных установок для кораблей ВМФ.
- Головная межведомственная организация по проблеме безопасной перезарядки и выгрузки топлива из реакторных установок эксплуатирующихся и утилизируемых АПЛ и надводных кораблей.
- Головное предприятие отрасли по решению проблемы снижения шумности объектов ВМФ.

ВЫПОЛНЕНИЕ ГОЗ – 100 %

Бизнес-направление «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл»

5.4.2.1

5.4.3.2

Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом» применительно к бизнес-направлению «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл» представлена на рисунке 3.25.

ЦЕЛЬ 1

ЭФФЕКТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ, ПРОИЗВОДИМОЙ НА АЭС

1.1. Расширение производственных возможностей электрогенерации на существующих АЭС (1.1.1, 1.1.3)

1.2. Обеспечение эффективного сооружения новых энергоблоков (1.2.1)

ЦЕЛЬ 2

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ СТРАНЫ И ДОСТИЖЕНИЕ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И УСЛУГ

2.1. Установление международных партнерских отношений в интересах России по инициативе Госкорпорации (2.1.2.)

2.4. Строительство атомных станций за рубежом (2.4.1.)

ЦЕЛЬ 5

СОЗДАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РАСШИРЕНИЕ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ

5.2. Разработка реакторов на быстрых нейтронах с замкнутым ядерным топливным циклом (5.2.1)

БЫСТРЫЕ РЕАКТОРЫ С НАТРИЕВЫМ ТЕПЛОНОСИТЕЛЕМ И ЗАМКНУТЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ

ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» – ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР И КОМПЛЕКТНЫЙ ПОСТАВЩИК РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ

РУ БН-800

- Выполнение НИОКР
- Комплектная поставка оборудования РУ и оборудования за пределами РУ
- Сервисные услуги комлектного поставщика*

РУ ДБН

- Выполнение НИОКР
- Изготовление оборудования

РУ CEFR

- Авторский надзор и сопровождение эксплуатации, поставка ЗИП

РУ БН-600

- Продление срока службы
- Авторский надзор и сопровождение эксплуатации

РУ МБИР

- Выполнение НИОКР
- Поставка оборудования РУ и оборудования за пределами РУ
- Авторский надзор, сопровождение изготовления и монтажа оборудования РУ

РУ БН-1200

- Выполнение НИОКР
- Комплектная поставка оборудования РУ и оборудования за пределами РУ
- Авторский надзор, сопровождение изготовления и монтажа оборудования РУ

* Обеспечение пуско-наладки поставленного оборудования. Разработка ремонтных технологий и поставка спецоснастки для ремонта.

Рис. 3.25. Цели и задачи ГК «Росатом» в бизнес-направлении «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл»

ОКБМ
им. И.И. Африкантова

1972 г.	1980 г.	2011 г.	2013 г.	2020 г.
БН-350	БН-600 (III блок БАЭС)	CEFR	БН-800 (IV блок БАЭС)	БН-1200
Первый в мире опытно-промышленный реактор на быстрых нейтронах (750 МВт). Эксплуатировался с 1972 г.. Остановлен в 1998 г..	Единственный в мире действующий энергетический быстрый реактор. Успешно эксплуатируется с 1980 г. на Белоярской АЭС. Выполнено обоснование продления срока службы до 45 лет.	Авторское сопровождение эксплуатации, в дальнейшем – ЗИП введен в эксплуатацию в 2011 г.	Демонстрация усовершенствованных технических решений по экономичности, надежности и безопасности энергоблока с реактором на быстрых нейтронах. Отработка замкнутого ЯТЦ на МОХ-топливе, с решением вопросов нераспространения и экологии.	Проект серийного реактора нового поколения для работы в замкнутом ЯТЦ. Введен значительный ряд инновационных решений, направленных на улучшение технико-экономических показателей и повышение безопасности.

Основные результаты работ в 2011 году по направлению «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл»

РУ БН-800

- Разработка технического проекта гибридной активной зоны для РУ.
- НИОКР в обоснование проекта энергоблока № 4 Белоярской АЭС.
- Доработка ТП и разработка РКД оборудования.
- Расчетное обоснование режимов энергоблока N 4 Белоярской АЭС-2.
- Разработка разделов ОООБ энергоблока № 4 БАЭС-2.
- Разработка разделов ВАБ-1 для внутренних исходных событий.
- Комплектная поставка оборудования.
- Изготовление, испытания и поставка технологического оборудования защитной камеры энергоблока № 4 Белоярской АЭС.
- Разработка основных положений по монтажу крупногабаритного оборудования в пределах центрального зала.
- Авторский надзор за монтажом корпуса реактора в шахте.
- Авторское сопровождение при разработке и изготовлении ЭТВС реактора БН-600 и штатных ТВС БН-800.
- Авторское сопровождение при разработке и изготовлении ПЭЛ и стержней СУЗ

РУ БН-600

- Разработка технического проекта активной зоны реактора БН-600 с кампанией 592 эфф. суток.
- Оценка уровня безопасности энергоблока № 3 Белоярской АЭС в запроектных авариях, вызванных экстремальными внешними воздействиями.
- Авторское сопровождение при разработке и изготовлении ПЭЛ и стержней СУЗ.
- Авторское сопровождение при изготовлении ТВС, гильз СУЗ.
- Осуществление научно-технического сопровождения и авторского надзора за работой РУ.
- Обеспечение функционирования в ОАО «ОКБМ Африкантов» Центра технической поддержки АЭС в штатном режиме и в случае возникновения чрезвычайных ситуаций на АЭС.

РУ МБИР

- Разработка материалов эскизного и технического проектов оборудования РУ.
- Разработка технических заданий на натриевую и гелиевую петлевые установки.

РУ БН-1200

- Разработка технического проекта (часть 2).
- Разработка ТЗ и технических предложений на облучательную сборку БН-600 для испытаний твэлов с плотным топливом реактора БН-1200.
- НИОКР по обоснованию технического проекта активной зоны.
- НИОКР по обоснованию технического проекта оборудования и систем РУ.

РУ CEFR

- Участие в пуско-наладке оборудования.

Комментарии менеджмента

- Выполнение плана работ по созданию РУ БН-800 в 2011 г. в соответствии с договорами с ОАО «Концерн Росэнергоатом» – 100%.
- Выполнение плана работ по созданию РУ БН-1200 в 2011 г. в соответствии с договорами с ОАО «Концерн Росэнергоатом» – 100%.
- Работы, относящиеся к замыканию топливного цикла, выполненные в 2011 г. по договорам с ОАО «Концерн Росэнергоатом», относящиеся к ВЦП «Топливообеспечение энергоблока № 4 Белоярской АЭС с реактором БН-800», – 100%.

ВАСИЛЬЕВ Б.А., главный конструктор РУ БН

Бизнес-направление «Реакторные установки АС малой и средней мощности»

Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом» применительно к бизнес-направлению «Реакторные установки малой и средней мощности» наглядно представлена на рисунке 3.26.

5.4.1.1

ЦЕЛЬ 1

ЭФФЕКТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ, ПРОИЗВОДИМОЙ НА АЭС

1.2. Обеспечение эффективного сооружения новых энергоблоков (1.2.1)

ЦЕЛЬ 2

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ СТРАНЫ И ДОСТИЖЕНИЕ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И УСЛУГ

2.1. Установление международных партнерских отношений в интересах России по инициативе Госкорпорации (2.1.2, 2.1.3)

2.4. Строительство атомных станций за рубежом (2.4.1)

ЦЕЛЬ 5

СОЗДАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РАСШИРЕНИЕ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ

5.1. Формирование оснований технологической стратегии Корпорации, в обеспечение инновационного лидерства (5.1.1)

РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ АС МАЛОЙ И СРЕДНЕЙ МОЩНОСТИ

ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» – ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК ДЛЯ НАЗЕМНЫХ И ПЛАВУЧИХ АС ММ, ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

РУ КЛТ-40С

- Выполнение НИОКР (выполнено)
- Комплектная поставка оборудования РУ, авторский надзор, сопровождение изготовления и монтажа оборудования РУ

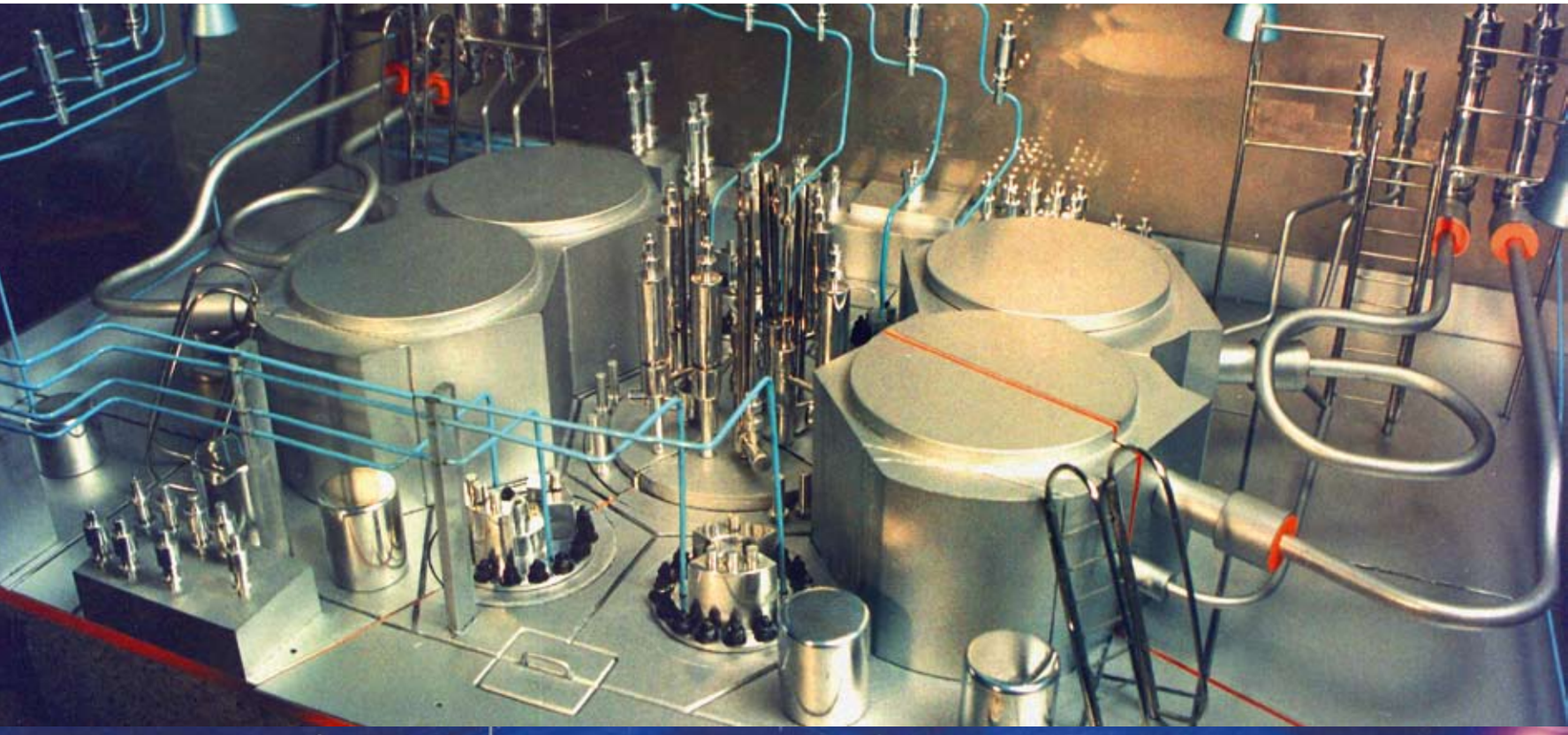
РУ ВБЭР (300–600 МВт)

- Выполнение комплекса мероприятий
- Разработка проекта и строительство

РУ РИТМ

- Выполнение НИОКР
- Комплектная поставка оборудования РУ, авторский надзор, сопровождение изготовления и монтажа оборудования РУ

Рис. 3.26. Цели и задачи ГК «Росатом» в бизнес-направлении «Реакторные установки малой и средней мощности»



КЛТ–40С	РИТМ–200	ВБЭР
Тепловая мощность 150 МВт	Тепловая мощность 175 МВт	Тепловая мощность 300... 1700 МВт
Электрическая мощность 38,5 МВт	Электрическая мощность 50 МВт	Электрическая мощность 100... 600 МВт
Блочные реакторы для ПЭБ	Реактор интегрального типа с принудительной циркуляцией для ПЭБ нового поколения	Блочный реактор на базе судовых технологий для наземных и плавучих АС

Основные результаты работ в 2011 году по направлению «Реакторные установки АС малой и средней мощности»

РУ ВБЭР

- НИОКР по разработке проекта АЭС с реакторной установкой ВБЭР-460/600.

РУ КЛТ-40С

- Изготовление и поставка оборудования для ПЭБ с РУ КЛТ-40С.
- Выполнение работ по разработке ООБ, ВАБ, РУЗА, перечня методик проверки систем безопасности.

РУ РИТМ-200М

- Разработка первого этапа техпроекта РУ РИТМ-200М для ПЭБ нового поколения.

Комментарии менеджмента

- Работы 2011 года по направлению РУ ВБЭР выполнены на 100%. Проведенные НИОКР подтвердили возможность создания инновационного энергоблока средней мощности для региональной энергетики, обеспечивающего непревышение величины удельных капиталовложений в сооружение энергоблока ВБЭР-600 более чем на 20% от аналогичного показателя блоков АЭС-2006.
- Работы, относящиеся к поставкам РУ КЛТ-40С, поставкам оборудования хранилищ ОТВС и ТРО, в рамках технического сопровождения в соответствии с «Положением о Комплексном поставщике реакторной установки КЛТ-40С для ПЭБ АТЭС № 59-02-02» и в соответствии с условиями договора рег. № 2006/4.1.3.3.2.3.1.1/17127 от 08.08.2006 г., по договору 20/9134-2350 от 20.04.2010 г. и по договору № 20/3432-653/54 от 10.03.2010 г. «Проведение нейтронно-физических испытаний (НФИ) первого и второго комплекта ТВС активной зоны 14-14 на критических стендах ОАО «ОКБМ Африкантов» выполнены на 100 %.

ФАДЕЕВ Ю.П., главный конструктор РУ ВВР

Бизнес-направление «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов»

Россия – единственная страна в мире, обладающая флотом гражданских атомных судов. Ледоколы с ядерными энергетическими установками более 50 лет успешно работают в Арктике, обеспечивая надёжную и безопасную проводку транспортных судов на всех участках Северного Морского пути.

Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом» применительно к бизнес-направлению «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов» наглядно представлена на рисунке 3.27.

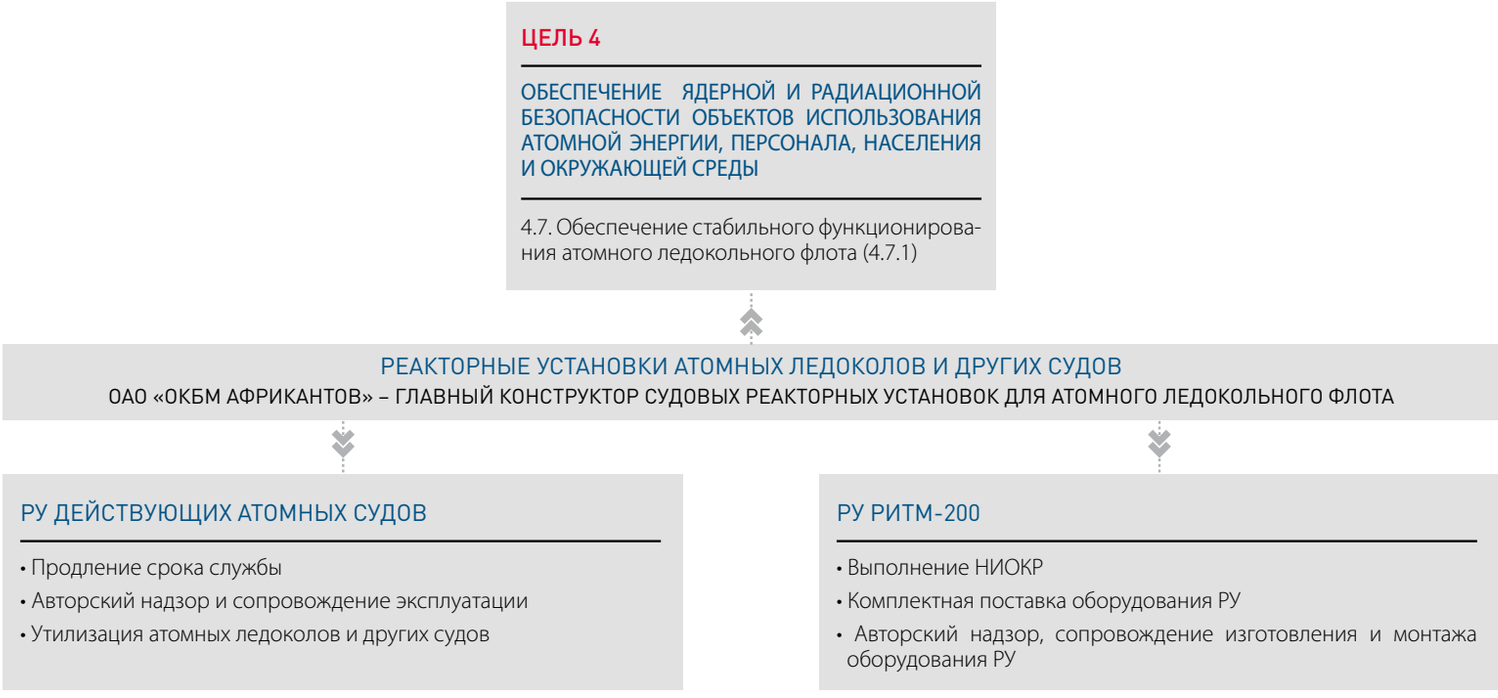


Рис. 3.27. Цели и задачи ГК «Росатом» в бизнес-направлении «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов»

С 1954 года

- 9 атомных ледоколов и океанский лихтеровоз «Севморпуть» оснащены реакторами ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- 20 реакторов изготовлено и эксплуатировалось: наработка – свыше 365 реакторо-лет;
- 6 атомных ледоколов в эксплуатации;
- фактический ресурс реакторной установки (РУ) атомного ледокола «Арктика» – 177 204 ч., срок службы 34 года;
- обеспечение продления срока службы РУ атомных ледоколов до 200 000 ч. ;
- крупнейший в мире атомный ледокол «50 лет Победы» с РУ ОК-900А разработки ОАО «ОКБМ Африкантов» построен на Балтийском заводе: 23 марта 2007 г. – сдан в эксплуатацию Мурманскому морскому пароходству;
- разработан техпроект РУ РИТМ-200 для универсального двухосадочного атомного ледокола нового поколения;
- изготовление и комплектная поставка РУ атомных ледоколов нового поколения.

Основные результаты работ в 2011 году по направлению «Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов»

- Авторский надзор и техническое сопровождение эксплуатации АППУ ОК-900А, КЛТ-40, КЛТ-40М атомных судов на 2011 г.
- Работы по ревизии, исследованиям и испытаниям образцов, вырезанных из АППУ а/л «Арктика», работы по дооблучению образцов стали 48ТС, изготовленных из корпуса реактора а/л «Ленин», для определения возможности продления срока эксплуатации АППУ действующих атомных ледоколов «Таймыр» и «Вайгач» до 200 000 часов и срока службы до 40 лет.

РОССИЯ

Бизнес-направление «Активные зоны и ядерное топливо»

Одним из важных самостоятельных направлений деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках проектирования и создания установок для атомных ледоколов, кораблей и подводных лодок ВМФ, а также атомных станций малой мощности, является разработка и комплексное научно-техническое обоснование активных зон ядерных реакторов. Данное направление включает разработку конструкции, обоснование механической прочности, физических и теплотехнических характеристик активных зон, ядерной безопасности и ресурсной надёжности, проведение необходимых расчётов и экспериментальных исследований на стендах.

Указанные работы выполняются в кооперации с ведущими научными институтами отрасли, прежде всего, с ОАО «ВНИИНМ», РНЦ «Курчатовский институт», ГНЦ «НИИАР» и промышленными предприятиями: ОАО «МСЗ», ОАО «МЗП».

Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом» применительно к бизнес-направлению «Активные зоны и ядерное топливо» наглядно представлена на рисунке 3.28.

Рис. 3.28. Цели и задачи ГК «Росатом» в бизнес-направлении «Активные зоны и ядерное топливо»

Активные зоны кораблей ВМФ:

- ОАО «ОКБМ Африкантов» — головной разработчик и поставщик активных зон для АПЛ 4-го поколения;
- разработаны и поставляются активные зоны с повышенным энергоресурсом в полном соответствии с требованием ВМФ.

Активные зоны РУ атомных ледоколов и ПЭБ:

- атомный ледокольный флот обеспечен надежными и экономичными активными зонами с перегрузкой топлива 1 раз в 5...6 лет;
- для плавучего энергоблока с РУ КЛТ-40С разработана активная зона на базе ТВС кассетного типа (интервал между перегрузками около 3 лет) с перспективой увеличения энергоресурса в 1,5...2 раза.

Активные зоны ВВЭР:

- активные зоны 18 блоков ВВЭР-1000 (Калининской АЭС, АЭС Украины и Болгарии) комплектуются ТВСА разработки ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- внедрение ТВСА обеспечило улучшение технико-экономических и эксплуатационных характеристик топлива ВВЭР-1000, обеспечена конкурентоспособность российского топлива;
- изготовлено более 3000 ТВСА.

Основные результаты работ в 2011 году по направлению «Активные зоны и ядерное топливо»

- НИОКР в обеспечение разработки технического проекта усовершенствованной активной зоны 14-14-1 с энергоресурсом 3,0–3,1 ТВт ч для РУ КЛТ-40С ПАТЭС.
- Работы в обеспечение лицензирования ядерного топлива для РУ КЛТ-40С ПАТЭС.
- Разработка технического проекта модернизированной активной зоны типа 14-10-3М.
- Проведение нейтронно-физических испытаний первого и второго комплекта ТВС активной зоны 14-14 на критических стендах ОАО «ОКБМ Африкантов».
- Разработка дополнения к техническому проекту ТВСА-PLUS с 12 дистанционирующими решетками и унифицированной с ТВС-2М головкой.
- Разработка технического проекта ТВСА четвертого поколения.
- Проведение ресурсно-гидравлических испытаний полномасштабного макета ТВСА-АЛЬФА с твэлами без фиксации в опорной плите.
- Доработка стенда инспекции и ремонта ТВСА Калининской АЭС в обеспечение работы с облученным топливом.
- Обоснование повышения тепловой мощности блоков № 1 и № 2 АЭС Темелин до 3120 МВт.
- Разработка методологии и расчетное обоснование (пост-тестовые нейтронно-физические, теплогидравлические, термомеханические расчеты) эксперимента LOGA в реакторе МИР с высоковыгоревшим топливом ВВЭР (около 60 МВТ*сут/кгU).
- Анализ результатов и разработка отчета по опытно-промышленной эксплуатации модификаций ТВСА на Калининской АЭС.
- Разработка и корректировка проектной и эксплуатационной документации ТВСА для АЭС Украины и Болгарии.

Бизнес-направление «Оборудование для обращения с ядерным топливом»

С 1960-х годов разрабатываются и поставляются различные виды оборудования для перегрузки ядерного топлива и ремонта судовых и корабельных реакторов, реакторов на быстрых нейтронах (включая устройства по замене и ремонту насосов, теплообменников, исполнительных механизмов (ИМ) СУЗ, механизмов перегрузки, элеваторов и т.д.) и реакторных установок атомных станций теплоснабжения, отвечающих требованиям безопасности и высоких технологий.

Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом» применительно к бизнес-направлению «Оборудование для обращения с ядерным топливом» наглядно представлена на рисунке 3.29.

ЦЕЛЬ 1

ЭФФЕКТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ, ПРОИЗВОДИМОЙ НА АЭС

1.2. Обеспечение эффективного сооружения новых энергоблоков (1.2.1, 1.2.2)

ЦЕЛЬ 2

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ СТРАНЫ И ДОСТИЖЕНИЕ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И УСЛУГ

2.4. Строительство атомных станций за рубежом (2.4.2)

ЦЕЛЬ 4

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЯДЕРНОЙ И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ, ПЕРСОНАЛА, НАСЕЛЕНИЯ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

4.3. Вывод из эксплуатации и реконструкция ядерных радиационно-опасных объектов, вывоз накопленных ОЯТ и РАО и реабилитация территорий (4.3.2)

4.7. Обеспечение стабильного функционирования атомного ледокольного флота (4.7.1)

ЦЕЛЬ 5

СОЗДАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РАСШИРЕНИЕ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ

5.2. Разработка реакторов на быстрых нейтронах с замкнутым ядерным топливным циклом (5.2.1)

ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ОБРАЩЕНИЯ С ЯДЕРНЫМ ТОПЛИВОМ

МАШИНЫ ПЕРЕГРУЗОЧНЫЕ И ОБОРУДОВАНИЕ

- Выполнение НИОКР
- Поставка оборудования

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ СУЗ

- Выполнение НИОКР
- Поставка оборудования

ПЕРЕГРУЗОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ

- Выполнение НИОКР
- Поставка оборудования

Рис. 3.29. Цели и задачи ГК «Росатом» в бизнес-направлении «Оборудование для обращения с ядерным топливом»

Машины перегрузочные и оборудование ВВЭР:

- ВВЭР.

Перегрузочные комплексы БН:

- БН-800;
- БН-1200;
- CEFR (КНР).

Перегрузочные комплексы для корабельных РУ, атомных ледоколов, ПАТЭС
Оборудование сухих хранилищ отработавшего топлива ФГУП ГХК
Реабилитация территории (Губа Андреева, плавтехбаза «ЛЕПСЕ»)

Основные результаты работ в 2011 году по направлению «Оборудование для обращения с ядерным топливом»

- Разработка документации «Рабочая технология работ, сопутствующих перезарядке ядерных реакторов плавучего энергоблока».
- Поставка блоков датчиков для модернизированной системы управления ТТЧ БН-600.
- Поставка подвесок ОК-505 Сб.41 с камерами КНК 15-1.
- Выполнение работы по изготовлению комплекта оборудования к машине перегрузочной энергоблока № 1 ЛАЭС-2, ее сборке, проведению приемо-сдаточных испытаний.
- Поставка оборудования для машины перегрузочной МПС-В-1000-4 энергоблока № 3 Ростовской АЭС.
- Разработка, изготовление и поставка специального оборудования по обращению с ядерным топливом ПЭБ проекта 20870.
- Выполнение работ по продлению ресурса элеваторов БН-600.
- Испытания и поставка комплекса подготовки проб теплоносителя первого контура для энергоблока № 4 Калининской АЭС.
- Поставка ЗИП РТИ для БН-600.
- Изготовление и поставка механизмов перемещения счетчика ОК-505 245СП.
- Изготовление, испытания и поставка транспортно-технологического оборудования БН-800.
- Разработка технического проекта оборудования выгрузки ОЯТ из баков хранилища ПТБ «Лепсе».
- Изготовление и поставка исполнительных механизмов СУЗ РУ БН-800.
- Изготовление и поставка механизмов перемещения подвески ИК РУ БН-800.
- Разработка документации «Рабочая технология работ, сопутствующих перезарядке ядерных реакторов плавучего энергоблока».
- Изготовление оборудования хранилища ОТВС и ТРО и вентиляционная арматура для РУ КЛТ-40С.
- Обучение в «Центре подготовки специалистов по обращению с ядерным топливом» представителей предприятий – исполнителей работ.

Бизнес-направление «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы»

Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом» применительно к бизнес-направлению «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы» показана на рисунке 3.30.

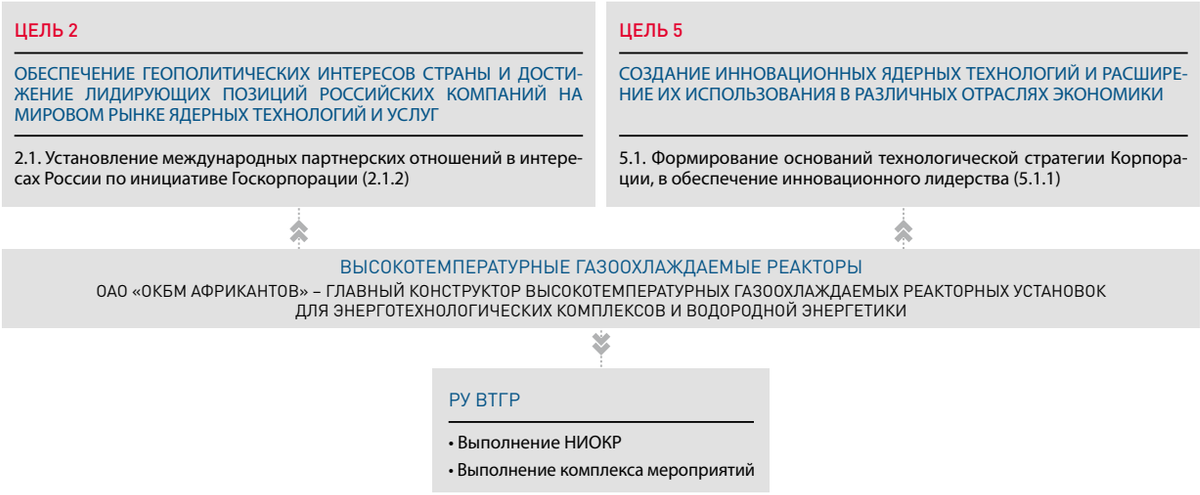
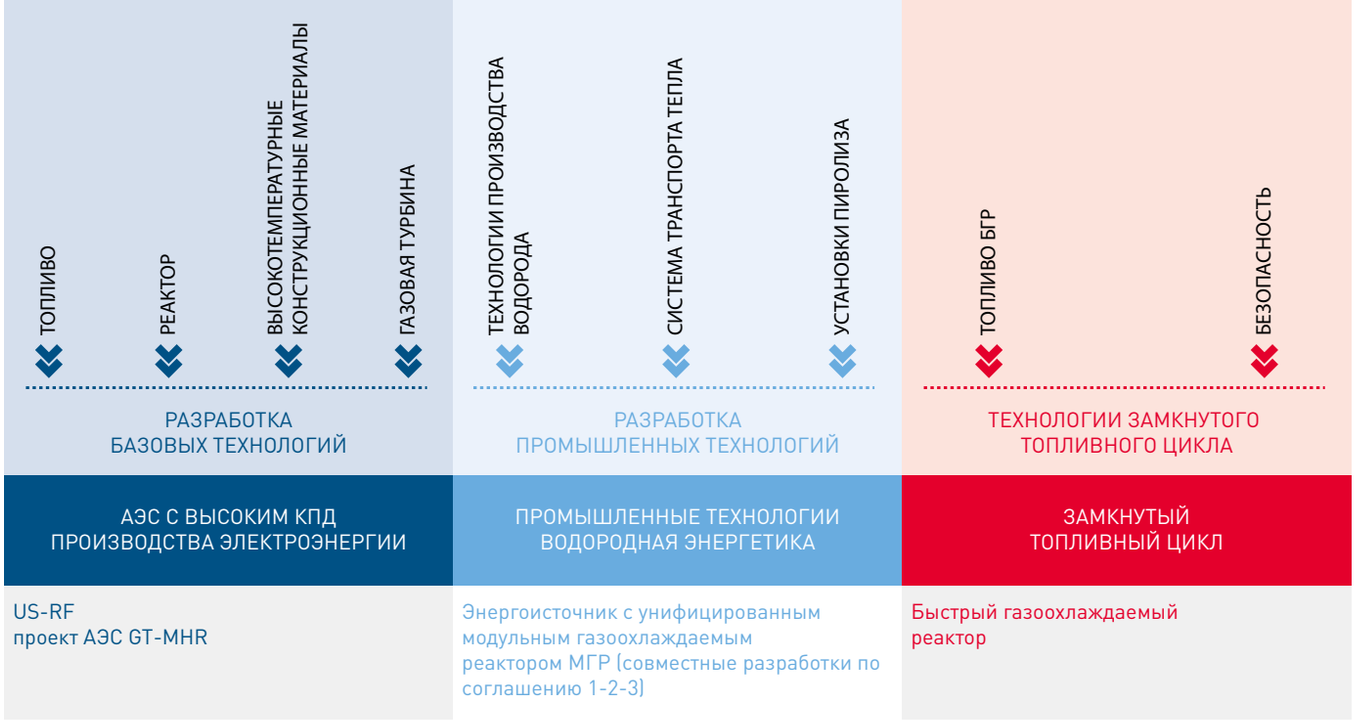


Рис. 3.30. Цели и задачи ГК «Росатом» в бизнес-направлении «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы»

В 2011 году выполнен годовой план проектных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по проекту модульного гелиевого реактора с газовой турбиной.

Технология ВТГР включена в одобренную Правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям технологическую платформу «Глубокая переработка углеводородных ресурсов».

В рамках сотрудничества ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «Зарубежнефть», а также других компаний сектора нефтепереработки по включению энергоисточника с ВТГР в состав нефтехимического комплекса (НХК) для повышения его энергоэффективности, были определены перспективные объекты НХК, энергоснабжение которых может быть переведено на тепло от ВТГР.



Бизнес-направление «Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС»

Декомпозиция целей и задач ГК «Росатом» применительно к бизнес-направлению «Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС» наглядно представлена на рисунке 3.31.

ЦЕЛЬ 1

ЭФФЕКТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ, ПРОИЗВОДИМОЙ НА АЭС

1.1. Расширение производственных возможностей электрогенерации на существующих АЭС (1.1.1)

1.2. Обеспечение эффективного сооружения новых энергоблоков (1.2.1)

1.3. Повышение готовности предприятий машиностроительного комплекса к обслуживанию внутреннего заказа (1.3.3)

1.4 Развитие технологической и промышленной базы ЯТЦ (1.4.2)

ЦЕЛЬ 2

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ СТРАНЫ И ДОСТИЖЕНИЕ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И УСЛУГ

2.4. Строительство атомных станций за рубежом (2.4.2)

2.5. Диверсификация рынков сбыта электроэнергии (2.5.2)

НАСОСНОЕ И ТЕПЛОМЕХАНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АЭС

НАСОСНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

- Продление срока службы
- Разработка и поставка оборудования
- Авторский надзор, сопровождение изготовления и эксплуатации

ВЕНТИЛЯЦИОННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

- Продление срока службы
- Разработка и поставка оборудования
- Авторский надзор и сопровождение эксплуатации

ТЕПЛОМЕХАНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

- Разработка и поставка оборудования
- Авторский надзор и сопровождение эксплуатации

Рис. 3.31. Цели и задачи ГК «Росатом» в бизнес-направлении «Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС»

- **Унифицированное насосное оборудование для АЭС с ВВЭР**
- **Главные циркуляционные насосы 1-го и 2-го контуров РУ БН-800, БН-1200, CDFR**
- **Оборудование систем безопасности АЭС с ВВЭР**
- **Герметичные насосы систем РУ корабельных, судовых, ПАТЭС, ВВЭР**
- **Насосы для нефтехимии**
- **Вентиляционное оборудование**
- **Теплообменное оборудование**

Основные результаты работ в 2011 году по направлению «Насосное и тепломеханическое оборудование для АЭС»

- Разработка РКД на блоки воздухоохладителей для Балаковской АЭС.
- Разработка конструкторской документации регулирующего устройства СПОТ для НВАЭС-2.
- Разработка конструкторской документации на затвор водяной DN100. Осуществление авторского надзора при его изготовлении.
- Поставка насосов ЦСН-3/20 на Севмаш (3 шт.).
- Поставка комплекта для модернизации насосного агрегата ЦНР 800-230 Балаковской АЭС.
- Изготовление деталей РБМ-К согласно спецификации.
- Поставка уплотнений на Калининскую АЭС.
- Авторский надзор за эксплуатацией и ремонтом ГЦН ЦВН-8 на Смоленской АЭС, Ленинградской АЭС, Курской АЭС.
- Авторское сопровождение и ведение производства ЗИПа для насосов ЦВН-7, ЦВН-8, в том числе испытательного оборудования.
- Авторский надзор за эксплуатацией компрессоров и баллонов на комбинатах.
- Техническое сопровождение ремонта насосного оборудования энергоблоков № 1–4 Балаковской АЭС.
- Пуско-наладочные (шеф-монтаж и шеф-наладка) работы на энергоблоке № 1 Балаковской АЭС.
- Разработка программ обследования, анализ технической документации и выпуск обосновывающих документов для продления срока службы ГЦН и оборудования обслуживающих систем ГЦН энергоблока № 3 Курской АЭС.
- Поставка главных циркуляционных насосов ГЦН-2 для РУ БН-800 на Белоярскую АЭС-2 (3 шт.).

Выполнение планов производства продукции для АЭС в 2011 году

1.4.2.1

- Выполнение плана производства и поставки оборудования для РУ БН-800 и АЭС – 100%.
- Поставки оборудования для РУ БН-800 и АЭС:
  – оборудование РУ БН-800;
  – технологическое оборудование защитной камеры энергоблока;
  – главные циркуляционные насосы (ГЦН) первого и второго контура, арматура для РУ.
- Выполнение плана производства и поставки оборудования для двух РУ КЛТ-40С для ПЭБ – 100%.
- Поставки оборудования для двух РУ КЛТ-40С для ПЭБ:
  – завершение комплектной поставки оборудования.
- Выполнение плана производства и поставки оборудования для обращения с ядерным топливом – 100%.
- Поставки оборудования для обращения с ядерным топливом:
  – блоки датчиков для модернизированной системы управления ТТЧ БН-600;
  – подвески ОК-505 Сб.41 с камерами КНК 15-1;
  – комплект оборудования к машине перегрузочной энергоблока № 1 ЛАЭС-2;
  – оборудование для машины перегрузочной МПС-В-1000-4 энергоблока № 3 Ростовской АЭС;
  – специальное оборудование по обращению с ядерным топливом ПЭБ проекта 20870;
  – оборудование хранилища ОТВС и ТРО и вентиляционная арматура для РУ КЛТ-40С.
- Выполнение плана производства и поставки насосного и тепломеханического оборудования для АЭС – 100%.
- Поставки насосного и тепломеханического оборудования для АЭС:
  – поставка насосов ЦСН-3/20;
  – комплект для модернизации насосного агрегата ЦНР 800-230 Балаковской АЭС;
  – насосное оборудование для ЛАЭС-2;
  – детали РБМ-К согласно спецификации;
  – уплотнения на Калининскую АЭС;
  – насосные агрегаты ЦВА 130/20;
  – ЗИП для насосов ЦВН-7, ЦВН-8.

3.5. Развитие системы «Проектирование и разработка»

Одним из основных процессов производственной деятельности организации (31,7 % выручки от реализации) является процесс «Проектирование и разработка», отражающий функционирование этой функциональной системы.

Стратегическая миссия процесса – развитие лидерства и конкурентных преимуществ при проектировании и разработке надежных, безопасных и экономичных реакторных установок военного и гражданского назначения, систем и оборудования на основе располагаемого научно-технического потенциала предприятия. Ключевыми задачами являются:

- Разработка инновационных реакторных установок и модернизация существующих проектов;
- Выполнение обязательств перед Заказчиком по качеству, срокам и стоимости работ;
- Генерация и подготовка объектов интеллектуальной собственности к коммерциализации;
- Рост объемов собственных работ;
- Повышение производительности труда.

Безусловным приоритетом является обеспечение безопасности РУ на всех этапах жизненного цикла.

Схема управления процессом «Проектирование и разработка» представлена на рисунке 3.32.

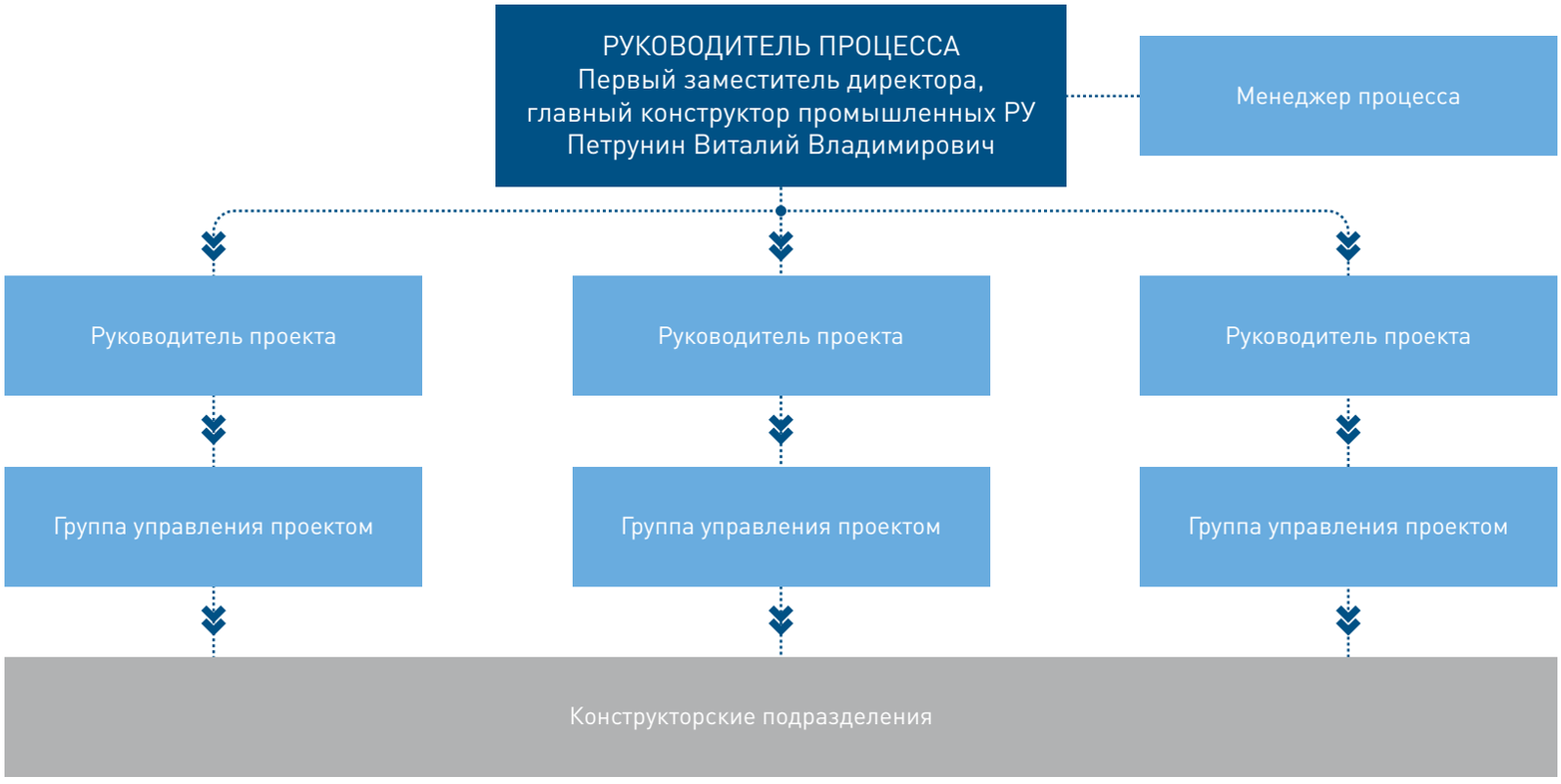


Рис. 3.32. Схема управления процессом «Проектирование и разработка»

Разработана и введена в действие карта процесса КП 7.3-01-2011 «Проектирование и разработка». Карта процесса основана на существующей в ОКБМ системе стандартов предприятия.

В соответствии со Стратегией развития ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2009–2011 годы и на перспективу до 2020 года разработаны программа развития функциональной системы «Проектирование и разработка» на 2011–2013 годы и план мероприятий на текущий год.

Управление ходом реализации программы осуществляется в следующем установленном порядке:

1) Общее управление и контроль за ходом реализации Программы осуществляет первый заместитель директора, главный конструктор промышленных РУ В.В. Петрунин. Менеджер управления и реализации Программы – главный ученый секретарь С.Е. Скородумов.
2) По направлению «Промышленные реакторы» – первый заместитель директора, главный конструктор промышленных РУ.
3) По направлению «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем и замкнутый топливный цикл» – главный конструктор РУ БН.
4) По направлению «Реакторные установки средней и малой мощности» – главный конструктор РУ ВВЭР.

5) По направлению «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы» – главный конструктор РУ ВТГР.

6) По направлению «Ядерное топливо и активные зоны» – главный конструктор АЗ.

7) По направлению научно-технического обоснования проектов – начальник соответствующего отделения.

8) По направлению «Разработка, изготовление и поставка оборудования для энергоблоков ВВЭР в России и за рубежом»:

– насосное оборудование – главный конструктор центробежных машин и арматуры;

– оборудование обращения с топливом – главный конструктор оборудования обращения с топливом;

– вентиляционное оборудование – главный конструктор РУ ВВЭР.

Реализована программа развития функциональной стратегии «Проектирование и разработка» на 2009–2011 годы.

Основные программные мероприятия:

1) Выполнение функций Главного конструктора РУ, систем и оборудования.

2) Использование новейших научных разработок, современных информационных технологий и программного обеспечения.

3) Соответствие научно-технической продукции требованиям заказчика и требованиям нормативных документов.

4) Повышение эффективности управления проектами.

5) Выполнение плана реализации НИОКР (исключение отклонений от графика по позициям критического пути).

6) Обоснование проектов на основе компьютерного моделирования и верификационных расчетных кодов.

7) Развитие инженерных программ для массовых расчетов, обеспечивающих сокращение затрат при многовариантных исследованиях.

8) Обеспечение параллельной работы конструктора, расчетчика и технолога.

9) Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок по реакторным установкам, системам и оборудованию.

10) Повышение компетентности персонала путем различных форм обучения и распределения потока научно-технической информации.

План мероприятий по указанной системе отражает содержание тематического плана НИОКР, объемы выручки и сроки сдачи научно-технической продукции в соответствии с договорными обязательствами по выполнению НИОКР в разрезе позиций тематического плана и руководителей проектов.

Таблица 3.8. Ключевые показатели эффективности функциональной системы «Проектирование и разработка» за 2009–2011 гг. (собственные работы)

1

№№ п/п	Наименование показателя	2009	2010	2011
1	Реализация по направлению «Проектирование и разработка», млн руб.	1297,3	1942,0	2844,5
2	Выполнение плана НИОКР по номенклатуре, %	100	100	100
3	Рост производительности труда, %	13	43	52

Комментарии менеджмента

Основные значимые события функциональной системы «Проектирование и разработка» 2011 года:

1) Завершен первый этап разработки технического проекта РУ БН-1200;
2) Начаты НИОКР по проекту РУ БН-1200 с выходом на создание стендов, макетов и опытных образцов оборудования;
3) Разработана гибридная активная зона для РУ БН-800 и проведены гидравлические и механические испытания сборок в ОКБМ;
4) Для многофункционального исследовательского реактора МБИР выполнены работы по отдельным видам оборудования и по исследовательской натриевой петле;
5) Выполнены НИОКР в обеспечение разработки технического проекта усовершенствованной активной зоны 14-14-1 с энергоресурсом 3,0–3,1 ТВт ч для РУ КЛТ-40С ПАТЭС;
6) Проведены нейтронно-физические испытания первого и второго комплекта ТВС активной зоны 14-14 на критических стендах ОАО «ОКБМ Африкантов»;
7) Разработан технический проект ТВСА четвертого поколения;
8) Проведены ресурсно-гидравлические испытания полномасштабного макета ТВСА-АЛЬФА с твэлами без фиксации в опорной плите. Создание активной зоны кассетного типа, удовлетворяющей требованиям нераспространения ядерных материалов и технологий, является важным достижением отрасли;
9) Запущен процесс разработки РКД первого в мире универсального двухосадочного атомного ледокола (УАЛ);
10) Разработаны конструкции ряда насосов для вновь строящейся Ленинградской атомной станции (ЛАЭС-2);
11) Выполнен объем работ по Президентскому проекту «Разработка пилотных проектов компьютерных моделей оборудования, определяющего ресурс корабельной РУ и компьютерной модели реактора. Адаптация кодов для создания виртуальной ЯЭУ».

Достигнутые результаты показывают, что ключевые задачи функциональной системы «Проектирование и разработка» в 2011 году выполнены в полном объёме.

С целью повышения эффективности процесса «Проектирование и разработка» в 2012 году планируется разработать программу по совершенствованию Системы управления проектной деятельностью и план мероприятий по ее реализации.

ПЕТРУНИН В.В., первый заместитель директора, главный конструктор промышленных РУ

Деятельность по повышению эффективности управления проектами (СУПД) и проектной деятельностью за счет реорганизации и автоматизации должна осуществляться по следующим ключевым направлениям:

1. Управление проектами по бизнес-направлениям (основная деятельность) – совершенствование организации, технологии, стандартизации работ, комплексная автоматизация работ средствами СУПД.
2. Внедрение механизмов управления стоимостью жизненного цикла РУ на этапе проектирования и НИОКР.
3. Управление обеспечивающими видами деятельности на базе принципов проектного подхода.

3.6. Научно-техническое развитие предприятия

3.6.1. Стратегические цели

Атомная энергетика – одна из самых наукоемких отраслей отечественного топливно-энергетического комплекса. Совершенствование оборудования и систем действующих ядерных установок, создание установок нового поколения сопряжено с большим объемом поисковых научно-технических разработок и экспериментальных исследований.

В рамках стратегического управления предприятием в числе основных функциональных систем выделяется система «Научное развитие и инновации». Целью деятельности в данном направлении является развитие научно-технического потенциала предприятия для повышения его конкурентоспособности (включая конкурентоспособность продукции), совершенствования инфраструктуры инновационных разработок. Для достижения поставленной цели предусматривается:

- развитие научных школ, создание эффективной информационной структуры инновационного развития;
- совершенствование инструментария для управления жизненным циклом изделий;
- формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности продукции, развитие системы управления знаниями;
- развитие научно-исследовательского испытательного комплекса для выполнения испытаний оборудования и исследований в обеспечение инновационных разработок;
- совершенствование программно-методического обеспечения.

3.6.2. Развитие научных школ, совершенствование инфраструктуры инновационного развития

Для целевой подготовки специалистов в области проектирования реакторных установок под конкретные задачи, решаемые ОАО «ОКБМ Африкантов», на предприятии с 2001 года работает базовая кафед-ра «Конструирование атомных установок» НГТУ им. Р.Е. Алексеева. Заведующий кафедрой – д.т.н., профессор, первый заместитель директора, главный конструктор промышленных РУ В.В. Петрунин. Лекции и практические занятия по тематике предприятия проводят ведущие специалисты ОАО «ОКБМ Африкантов» (в том числе заместители директора, главные конструкторы). Лабораторные работы проводятся в Научно-исследовательском испытательном комплексе ОКБМ на действующих испытательных стендах.

За период 2001–2011 гг. на кафедре по дополнительным целевым программам прошли обучение 566 человек, из них в 2011 году – 39 человек.

В ИЯЭиТФ работают базовые научно-исследовательские лаборатории ОКБМ «Реакторная гидродинамика» и «Надежность и безопасность ядерных установок», в работе которых принимают участие студенты старших курсов и аспиранты.

Ежегодно на предприятии студентами НГТУ выполняется около 30 дипломных проектов, 15–20 из них защищаются в Государственной аттестационной комиссии предприятия. Темы дипломных проектов подбираются с учетом производственных интересов подразделений.

За период 2011 г. прошли преддипломную практику и выполнили дипломные проекты по тематике ОАО «ОКБМ Африкантов» 28 чел.

По состоянию на 31.12.2011 г. в ОАО «ОКБМ Африкантов» работают 2 академика РАН, 17 докторов наук (из них профессоров – 6), 72 кандидата наук.

Наименование /год	2009	2010	2011
Количество участников научно-технических конференций	72	78	141
Количество публикаций	46	58	113

5.1.1.1

Ученая степень /год	2009	2010	2011
Доктор наук	15	17	17
Кандидат наук	66	63	75
Общее количество	81	80	92

9.1.1.5

С целью подготовки высококвалифицированных научных кадров из специалистов ОКБМ с 2008 г. в ОАО «ОКБМ Африкантов» создан отдел аспирантуры. В 2009 г. получена лицензия на осуществление образовательного процесса подготовки научных кадров в рамках аспирантуры по 2 специальностям:

05.04.11 – Атомное реакторостроение, машины, агрегаты и технология материалов атомной промышленности;

05.14.03 – Ядерные энергетические установки, включая проектирование, эксплуатацию и вывод из эксплуатации.

В 2011 г. в аспирантуре предприятия обучалось 32 человека (14 аспирантов и 18 соискателей). Среди аспирантов и соискателей первого года обучения – 6 президентских стипендиатов. Кроме того, 35 аспирантов и соискателей проходят обучение в аспирантуре других вузов города. Научными руководителями аспирантов и соискателей являются ведущие специалисты ОКБМ – доктора и кандидаты наук. Обеспечивается координация учебного плана аспирантуры с учебными планами базовой кафедры НГТУ при ОКБМ и кафедр ИЯЭ и ТФ НГТУ.

Форма и место обучения / год	2009	2010	2011
Аспиранты ОКБМ	6	10	14
Соискатели ОКБМ	7	12	18
Аспиранты других вузов	18	21	17
Соискатели других вузов	3	4	18
Всего	34	47	67

В конце 2010 г. на базе ОАО «ОКБМ Африкантов» совместно с НГТУ им. Р.Е. Алексеева создан объединенный Диссертационный совет по защите кандидатских и докторских диссертаций, который приступил к работе в 2011 г. В составе Совета – 25 докторов наук ОКБМ, НГТУ, НИИАР, ГНЦ РФ-ФЭИ, ИММАШ, ННГУ. Председатель Диссертационного совета – академик РАН, доктор технических наук, профессор Ф.М. Митенков. В течение года 4 специалиста защитили диссертации на соискание степени кандидата технических наук, в том числе 2 специалиста – ОАО «ОКБМ Африкантов».

3.6.3. Совершенствование инструментария для управления жизненным циклом изделий

ОАО «ОКБМ Африкантов» создает и внедряет в практику эксплуатации судовых установок и АЭС системы аналитического мониторинга надежности и безопасности эксплуатируемых установок. В опытно-промышленную эксплуатацию на Белоярской АЭС сдана система мониторинга риска «РИМ» для энергоблока БН-600, являющаяся, фактически, первой отечественной разработкой систем данного класса. Системы мониторинга продолжают развиваться и совершенствоваться в рамках сотрудничества с концерном Росэнергоатом.

В настоящее время разработан программный комплекс для мониторинга ресурса оборудования реакторных установок и создается стендовая база для его верификации.

Использование указанных систем в сочетании с системами диагностики имеет важное значение для обеспечения безопасности потенциально опасных объектов, т.е. указанные разработки имеют широкую область применения в технике, и их востребованность с годами, несомненно, будет возрастать.

3.6.4. Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок

Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности продукции осуществляется в рамках: поисковых НИОКР, перечень которых ежегодно формируется и актуализируется по результатам обсуждения предложений на НТС предприятия; работ по федеральным целевым программам; инициативных разработок.

Среди выполненных работ 2011 года – получение и исследования образцов из наноструктурированных сплавов титана, измерительно-вычислительный комплекс для неразрушающего контроля повреждаемости материала элементов ядерных установок, исследования по совершенствованию пассивных систем теплоотвода для реакторных установок малой мощности с целью повышения их автономности, надежности и снижения стоимости, широкий спектр исследований по усовершенствованию тепловыделяющих сборок для отечественных и зарубежных АЭС.

Важное значение для предприятия как научно-производственного центра атомного машиностроения имеет совершенствование технологии изготовления оборудования, что также входило в перечень поисковых работ. По результатам поисковых НИОКР ежегодно

оформляются патенты на изобретения или полезную модель, увеличивается объём нематериальных активов предприятия.

При выполнении инновационных разработок важное значение имеет сотрудничество с академическими институтами. В настоящее время развивается сотрудничество специалистов предприятия с Институтом безопасного развития атомной энергетики (ИБРАЭ) РАН по созданию программных комплексов для углубленного анализа безопасности применительно к разрабатываемым нами реакторным установкам.

Продолжается сотрудничество с Нижегородским филиалом Института машиноведения РАН в области создания коррозионно-стойких покрытий для элементов оборудования, разработки методов неразрушающего контроля, поиска эффективных фильтрующих материалов.

Развивается сотрудничество с институтами высшей школы с целью использования их научного потенциала (НГТУ, ННГУ).

Специалисты ОКБМ принимают непосредственное участие в организации и продвижении двухстороннего научно-технического сотрудничества между РФ и США в соответствии с «Планом действий в области гражданской ядерной энергетики….» по направлению высокотемпературных газовых реакторов, по исследованию перспективных областей применения реакторов малой и средней мощности, их устойчивости к нераспространению ядерных материалов и другим вопросам.

В основе развития системы управления знаниями на предприятии одной из актуальных задач является совершенствование технологии работ и процедур, так, чтобы накопленные знания и опыт сохранялись и эффективно использовались для обеспечения высокой производительности труда и качества выполняемых работ.

В последние годы формировались базы данных и знаний, которые составляют технологическую и предметную основу системы управления знаниями. В рамках указанной работы сформированы:

- базы данных по конструкторским решениям, включая 3D-модели для создаваемых на предприятии оборудования и установок;
- базы данных по моделям для станков с ЧПУ;
- комплекс верифицированных и аттестованных программ для обоснования работоспособности, надежности и безопасности создаваемых изделий;
- базы данных и знаний с результатами экспериментальных исследований процессов в реакторных установках и оборудования;
- базы данных по надёжности и безопасности эксплуатируемых установок и оборудования;
- комплект стандартов организации, начиная от процесса заключения контрактов на создание изделий и заканчивая вопросами обоснования их надёжности, безотказности авторского сопровождения эксплуатации;
- комплект методических разработок по технологии конструирования различного оборудования, исследования и расчётно-аналитического обоснования требуемых характеристик;
- базы данных и знаний по результатам интеллектуальной деятельности предприятия и др.

Наряду с совершенствованием баз данных и знаний в настоящее время совершенствуются информационная среда для актуализации и использования знаний, вовлечения в этот процесс сотрудников предприятия (создание карт знаний, коммуникационной среды для выявления знаний, мотивации сотрудников и др.).

3.6.5. Развитие научно-исследовательского испытательного комплекса (НИИК)

По своему потенциалу и возможностям исследования нейтронно-физических характеристик активных зон, теплофизических процессов в ТВС, реакторной установке, контурах систем безопасности, испытаний широкого спектра изготавливаемого оборудования, исследований прочности конструкций и свойств материалов, устойчивости их к экстремальным воздействиям, технической вооруженности экспериментальной базы НИИК является исследовательским испытательным центром национального значения.

За последние годы в ОАО «ОКБМ Африкантов» модернизированы более 30 стендов и введены в эксплуатацию 12 новых стендов. В том числе уникальные стенды для испытаний ГЦН реакторной установки БН–800, универсальный стенд испытаний насосов для АЭС, стенд для исследования пассивных систем безопасности, стенды для испытания автоматизированных перегрузочных комплексов, модели ротора на электромагнитном подвесе и ряд других.

Осуществляется комплексное внедрение информатизации в деятельность НИИК. Для критического стенда разработан проект модернизации информационной системы, который определяет облик унифицированной информационной системы нового поколения для всей стендовой базы.

Закуплены и введены в действие уникальные частотный и тиристорный преобразователи для электропитания модернизируемых стендов, что значительно расширяет их функциональные возможности.

На НТС предприятия в конце 2010 года обсуждены и одобрены принципы дальнейшего совершенствования стендовой базы:

- модернизация существующих и создание новых стендов, оптимизация их размещения;
- комплексная информатизация процессов испытаний, хранения и обработки информации на основе современной цифровой техники;
- системный анализ и внедрение новых технологий съема информации для повышения точности и представительности экспериментальных данных;
- развитие исследовательской составляющей;
- автоматизация контроля и учета за расходованием энергоресурсов, энергоресурсосбережение;
- рациональная универсализация стендов;
- новый дизайн стендов.

В ближайшей перспективе планируется создание стендов для комплексных испытаний насосов специального назначения, исследования тепловыделяющих сборок в условиях аварии с потерей теплоносителя, универсального парогенераторного стенда, стенда для отработки системы мониторинга ресурса оборудования, исследования теплофизических процессов в инновационных системах безопасности энергоблока БН-1200. Указанный перечень далеко не исчерпывает все планируемые исследования.

3.6.6. Совершенствование программно-методического обеспечения

В рамках указанной задачи ведутся работы по совершенствованию программ улучшенной оценки, созданию интегрированных программных комплексов трехмерного моделирования процессов, внедрению технологий использования суперЭВМ.

Совместно с ГНЦ РФ–ФЭИ выполнена модернизация программного комплекса для моделирования физических процессов в защитной оболочке реакторной установки. В результате совместных работ с «НИТИ им А.П. Александрова» и Российским национальным центром «Курчатовский институт» внедрены современные программы для анализа безопасности и нейтронно-физических расчетов реакторных установок. ОКБМ подтвердило лидерские позиции в области разработки программного обеспечения для вероятностного анализа безопасности. Соответствующий программный комплекс 5-го поколения аттестован Советом по аттестации программных средств Ростехнадзора.

Внедрение и адаптация технологий, построенных на использовании программ трехмерного расчета, является одним из наиболее приоритетных направлений развития высокотехнологичных предприятий. В ОАО «ОКБМ Африкантов» внедрение программ трехмерного расчетного анализа планомерно осуществляется в течение последнего десятилетия. Это направление работ получило серьезную поддержку руководства страны. Более года работы по внедрению технологий «предсказательного моделирования» с использованием суперЭВМ ведутся в рамках темы «Внедрение суперкомпьютерных технологий в новых проектах корабельных установок и разработка «виртуальной ЯЭУ», одобренной решением Комиссии при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики России.

Выполнен комплекс работ по освоению технологии использования программ к решению задач прочности и гидродинамики реакторных установок, расчета турбомашин. Ведется комплекс работ по адаптации и верификации программ трехмерного теплогидравлического расчета применительно к описанию таких сложных явлений, как температурные пульсации, температурная стратификация, смешение неизотермических потоков.

Специалисты ОАО «ОКБМ Африкантов» освоили и успешно внедрили технологию удаленного использования многопроцессорных вычислительных ресурсов центра коллективного пользования ФГУП «РФЯЦ ВНИИЭФ». И сегодня использование уникального для РФ опыта многопроцессорных вычислений, накопленного в ФГУП «РФЯЦ ВНИИЭФ», является одним из центральных условий успешного внедрения в ОКБМ программ трехмерного расчета.

Следует особо отметить еще одно из важнейших направлений работ – создание силами ФГУП «РФЯЦ ВНИИЭФ» комплекса импортозамещающих программ трехмерного расчета (ЛОГОС – гидродинамики и ДАНКО – прочности). В ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляется верификация разрабатываемых программ, формируются предложения по направлениям их дальнейшей разработки и адаптации.

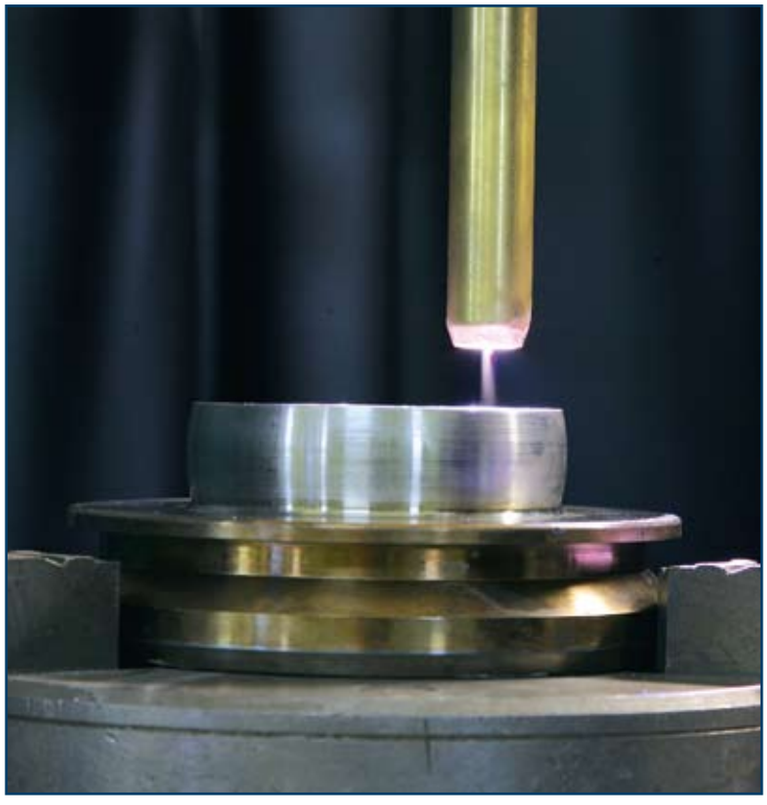
3.6.7. Наши приоритеты в области инноваций

- НИОКР с целью создания новой техники и технологий, закрепления прав на ОИС;
- Внедрение инновационных продуктов и технологий в промышленное производство;
- Разработка/приобретение и внедрение инноваций в ведение бизнеса.

Программа инновационного развития и технологической модернизации госкорпорации «РОСАТОМ»:

- утверждена решением высшего органа управления Госкорпорации «РОСАТОМ» – наблюдательного совета (протокол № 27 от 11.04.2011 г.);
- является распорядительным документом в части реализации приоритетных проектов, и как методический документ, на основе которого разрабатываются планы/программы инновационного развития отдельных предприятий.

Цель программы — повышение эффективности деятельности всех отраслевых предприятий (гражданского и оборонительного сектора) за счет мероприятий/проектов в области развития технологий ядерного энергетического комплекса, инициатив по развитию системы управления инновационной деятельностью, а также ряда общеотраслевых проектов.



НАПРАВЛЕНИЯ «ПРОГРАММЫ...»

Создание новых прорывных технологий и продуктов для энергетических рынков	Повышение конкурентоспособности продукции и услуг на атомных энергетических рынках за счет модернизации существующих технологий и технического перевооружения производственных мощностей	Постепенная технологическая и продуктовая модернизация
Доля финансирования – 72,1%	Доля финансирования – 20,3%	Доля финансирования – 7,6%

Наши подходы к инновационному развитию:

- Инновационное развитие за счет собственных технологий и компетенций;
- Инновационное развитие в кооперации с внешними производственно-технологическими партнерами, реализация совместных проектов в логике сетевого управления инновациями.

Рис. 3.33. Программа инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом»

Таблица 3.9. Проекты «Программы...» с участием ОКБМ

№№ п/п	Наименование проекта «Программы...» с участием ОКБМ	№ проекта по ИПР
1	Проект создания отраслевой системы ВЭ объектов использования атомной энергии	Поз. 2
2	Создание АЭС с РУ ВБЭР	Поз. 3
3	Продление эксплуатации действующих АЭС	Поз. 5
4	Повышение КИУМ АЭС	Поз. 10
5	Разработка и совершенствование ядерного топлива и активных зон	Поз. 13
6	Разработка ядерного топлива для АЭС с PWR – ТВС КВАДРАТ	Поз. 14
7	Разработка энергоблока поколения РБН с натриевым теплоносителем	Поз. 27
8	Разработка интегрированных систем кодов нового поколения для анализа и обоснования безопасности	Поз. 28
9	Разработка технологий производства плотного топлива для РБН	Поз. 29
10	Разработка конструкционных материалов для РБН	Поз. 30
11	Топливообеспечение энергоблока № 4 БАЭС с реактором БН-800	Поз. 31
12	Разработка технологий ЗАТЦ для реакторов на быстрых и тепловых нейтронах	Поз. 32
13	Создание МБИР	Поз. 41
14	Разработка проектов инновационных РУ, выполнение НИОКР и комплектная поставка оборудования РУ для энергоблоков АЭС малой и средней мощности (интервал 3-600 МВт (эл.); РИТМ-200М)	Поз. 44
15	Супер-ЭВМ	Поз. 49
16	Проекты инновационных судовых РУ	Поз. 53
17	Программы развития экспериментальной базы	Поз. 55
18	Программы интеллектуальной собственности	Поз. 56

ВЫВОДЫ:

- доля проектов с участием ОАО «ОКБМ Африкантов» – более 30 % (18 проектов из 57);
- подтверждена высокая инновационная эффективность ОАО «ОКБМ Африкантов».

Инвестиции в интеллектуальный капитал

- Объем ежегодных инвестиций в 2004–2010 гг. – 1,5–2 % от выручки по собственным работам.
- Целевой показатель к 2020 г. – 4–5 % от выручки по собственным работам.

Цели задельных НИОКР:

- повышение конкурентоспособности продукции;
- обеспечение готовности к коммерциализации востребованных рынком продуктов и услуг;
- опережающие работы под планируемые контракты, конкурсы и тендеры;
- генерация и выявление перспективных охраноспособных РИД;
- совершенствование экспериментальной базы и программно-методического обеспечения.

3.6.8. Комментарии менеджмента

Функциональная система «Научное развитие и инновации» в рамках стратегического управления обществом является одной из трех основных систем и нацелена на развитие научно-технического потенциала предприятия, повышение производительности труда и качества НИОКР, создание и внедрение инновационных разработок.

В 2011 году приступил к работе диссертационный совет, созданный на базе предприятия: 4 специалиста защитили диссертации на соискание степени кандидата технических наук. В первом полугодии 2012 г. планируется рассмотреть 6 работ, одна из которых – на соискание степени доктора наук. В 2011 году специалисты получили 12 патентов на изобретения и полезные модели. Около 60 статей работников ОАО «ОКБМ Африкантов» было опубликовано в научно-технических изданиях, более 160 докладов прозвучало на конференциях и семинарах.

Проводилась целенаправленная работа по анализу и обеспечению конкурентоспособности разрабатываемой продукции (топливо, теплообменники, насосное оборудование и др.). Продолжалось формирование базы знаний для инновационных разработок, которое завершилось предложениями по постановке на учет в качестве НМА результатов по 25 работам и подготовкой 3 заявок на полезные модели.

При выполнении инновационных разработок большое значение имеет сотрудничество с институтами РАН, использование научного потенциала университетов города, что имело место в прошедшем году и будет продолжено в настоящем.

Важное место в исследованиях и перспективных разработках отводится экспериментальному комплексу предприятия, где идет активная работа по созданию стендов для отработки новых технологий энергетического рынка в части реакторов на быстрых нейтронах, уникального насосного оборудования специального назначения, по совершенствованию аппаратурного обеспечения действующих стендов. В 2011 году введен в эксплуатацию уникальный энергоисточник постоянного тока мощностью 6 МВт.

Продолжились работы по совершенствованию программных комплексов, внедрению технологий использования супер-ЭВМ для обоснования проектных решений, аналитического мониторинга надежности и безопасности эксплуатируемых установок.

По всем указанным выше направлениям работ на 2012 год приняты конкретные планы дальнейшего развития и углубленных исследований. Для развития интеллектуального капитала НТС предприятия одобрены поисковые НИОКР по трем направлениям:

БАХМЕТЬЕВ А.М., заместитель директора по науке – начальник НИИК

- установки и оборудование;
- экспериментальные исследования и программно-методические разработки;
- технологические разработки.

За более чем 60-летнюю историю на предприятии накоплена уникальная база знаний. Наряду с ее развитием в 2012 году ставится задача по внедрению эффективной системы управления знаниями, совершенствованию информационной среды, вовлечению в этот процесс широкого круга специалистов так, чтобы накопленные знания и опыт сохранялись, актуализировались и эффективно использовались для обеспечения высокой производительности труда и качества выполненных работ.

3.7. Развитие системы «Производство и комплектные поставки»

3.7.1. Основные положения

В рамках развития функциональной системы «Производство и комплектные поставки» реализуется стратегия и существует трехлетняя программа ее реализации, в которой определены основные цели, задачи и показатели эффективности. Ежегодно формируются планы мероприятий, выполнение которых позволяет достичь установленных показателей. В соответствии с организационной схемой руководителем системы и ответственным за реализацию функциональной стратегии является заместитель директора по производству и комплектным поставкам.

Основные цели функциональной стратегии:

- развитие в ОАО «ОКБМ Африкантов» высокотехнологичного производства с обеспечением роста собственных объемов производства, услуг и повышения их рентабельности;
- повышение эффективности управления производством и контрагентскими поставками;
- поставка оборудования в рамках договора комплектного поставщика с необходимым качеством и с минимизацией затрат.

Основные задачи:

- техническое перевооружение производственно-технологической базы предприятия;
- усовершенствование системы подготовки производства;
- снижение трудоемкости изготовления, материалоемкости и энергоемкости продукции;
- повышение эффективности управления производством;
- своевременное и в полном объеме обеспечение производства компетентным персоналом.

Организационная схема системы управления производством и комплектными поставками представлена на рисунке 3.34.

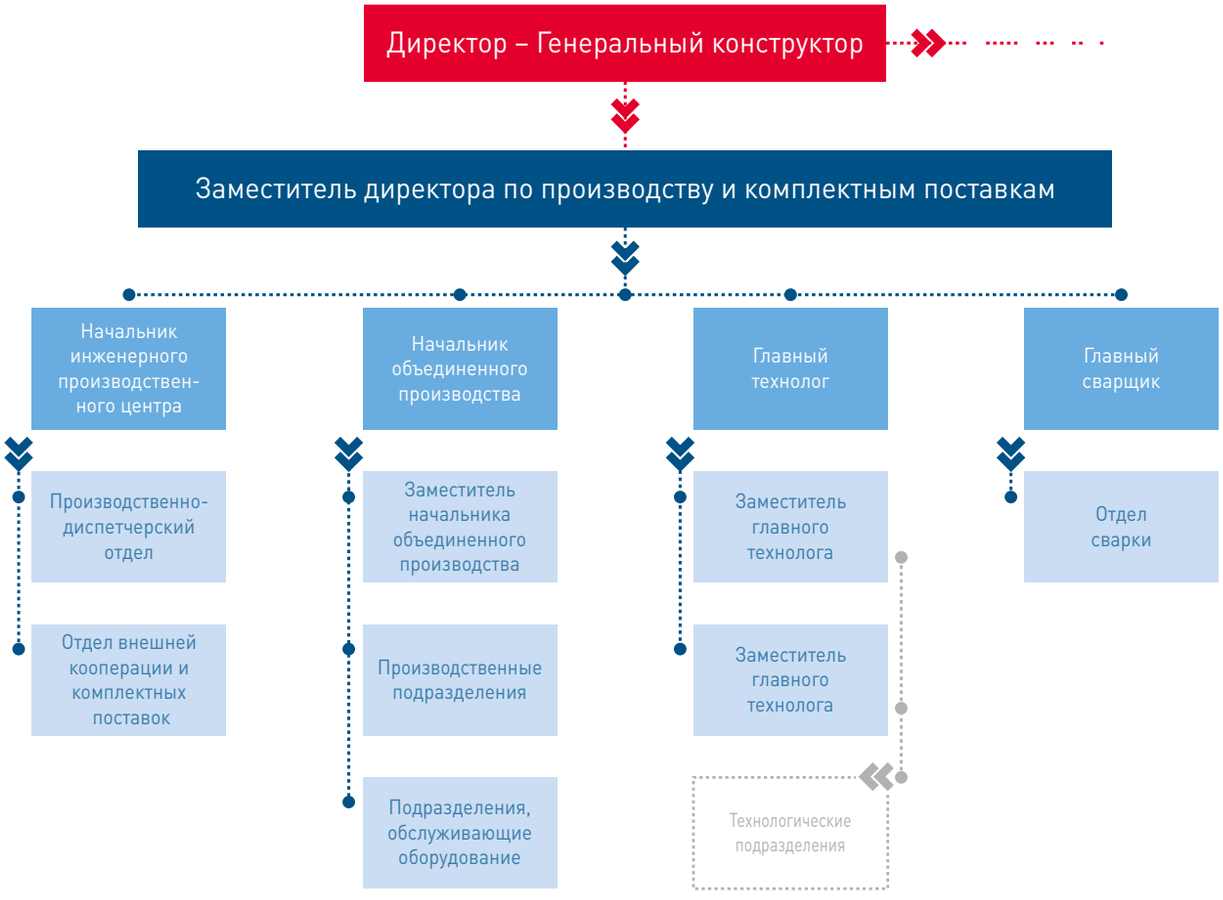


Рис. 3.34. Организационная схема системы управления производством и комплектными поставками

К управлению производственной деятельностью предприятия применяется процессный подход, который включает:

а) процессы, необходимые для функционирования СМК ОАО «ОКБМ Африкантов», и установленную последовательность этих процессов и их взаимодействие;

б) критерии и методы, необходимые для обеспечения результативности, как при осуществлении этих процессов, так и при управлении ими (КП 7.5-02 «Производство продукции»; КП 7.5.1/2-05 «Технологическая подготовка производства»; КП 7.5.1/3-06 «Комплектные поставки»);

в) обеспечение ресурсами и информацией, необходимыми для поддержки осуществления этих процессов и их мониторинга, что отражено в СТО СМК-121, СТО СМК-035, СТО СМК-083, СТО СМК-173 (обеспечение ресурсами) и в СТО СМК-053, СТО СМК-070, СТО СМК-094 (обеспечение информацией);

г) постоянный мониторинг и измерение показателей результативности процессов в соответствии с регламентом, определенным картами процессов. Значения показателей анализируются путем их сравнения с установленными критериями результативности этих процессов;

д) по результатам анализа процессов разрабатываются и реализуются мероприятия, необходимые для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения этих процессов.

Процессы в рамках системы управления производством и комплектными поставками и их руководители представлены в таблице 3.10.

Таблица 3.10. Система управления производством и комплектными поставками и руководители процессов в рамках системы

Наименование процесса	Руководитель процесса
1. Производство продукции	Начальник объединенного производства
2. Технологическая подготовка производства	Главный технолог
3. Комплектные поставки	Начальник инженерного производственного центра

Для каждого установленного процесса в соответствии с СТО СМК-167 «Требования к построению карт процессов» составлена карта процесса (КП), в которой отражены распределение ответственности руководителя и участников процесса, входы и выходы процесса, поставщики и потребители, модели процессов, управляющие воздействия и необходимые ресурсы.

Каждый процесс структурирован путем последовательного развертывания его в виде взаимосвязанных функциональных блоков более низкого уровня. Структурирование процессов наглядно отражено в моделях процессов.

Процедуры процессов представлены в СТО СМК.

Результаты анализа выполнения мероприятий по улучшению процессов, перечень запланированных и выполненных корректирующих и предупреждающих действий направляются в составе «Отчета о функционировании процесса» руководству организации для анализа.

3.7.2. Инновационное развитие и технологическая модернизация производства

3.7.2.1. Мероприятия и проекты, выполняемые в рамках технологической модернизации и инновационного развития производства, реализуются в соответствии с «Технологической политикой ОАО «Атомэнергомаш» (утверждена приказом ОАО «Атомэнергомаш» от 25.12.2008 г. № 27), основными направлениями которой являются:

- повышение эффективности использования имеющегося потенциала производственных комплексов за счет внедрения новых технологических процессов, основанных на использовании современных рабочих инструментов, материалов и технологической оснастки применительно к имеющемуся технологическому оборудованию;
- повышение эффективности использования потенциала производственных комплексов путем совершенствования парка технологического оборудования за счет внедрения в производство современного высокопроизводительного технологического оборудования.

Ежегодно формируются планы и отчеты по внедрению прогрессивных инновационных технологий.

ГЕНЕРАЦИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕ

ИТОГИ 2011

Введено в эксплуатацию:

Высокопроизводительного металлорежущего оборудования	35 единиц (рост качества и производительности труда в 1,5–4,25 раза)
Сварочного оборудования	11 единиц (рост качества и производительности труда в 1,5–2 раза)
Оборудования для неразрушающего контроля	26 единиц (рост качества и производительности труда в 1,7–2 раза)
Внедрено прогрессивных технологий	10 единиц (Экономический эффект от снижения издержек ~36 млн руб./год, дополнительная рыночная ниша по насосному оборудованию ~95 млн руб/год)

3.7.2.2. IT-технологии в производстве

В систему управления производством и комплектными поставками на предприятии активно внедряются IT-технологии, позволяющие автоматизировать процессы планирования и управления производственной деятельностью. Целью автоматизации данных процессов является повышение эффективности управления производственной деятельностью, а также качества планирования и обеспечения производства необходимыми материалами. Активное внедрение и использование комплекса специализированных программ, интегрированных в единую информационную среду с системой управления предприятием «1С:УПО», позволяет планомерно двигаться к достижению поставленных целей.

Основные направления по внедрению IT-технологий:

- управление технологической и конструкторской подготовкой производства;
- управление материально-техническим снабжением производства и закупками;
- управление производством, производственный учет и контроль исполнения;
- управление ремонтами и обслуживанием оборудования;
- управление внедрением улучшений в производстве.

3.7.3. Виды регулярной отчетности

3.7.3.1. Отчетность в рамках функциональной стратегии

В рамках функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» формируются годовые планы мероприятий, по которым предусмотрена ежеквартальная отчетность и отчетность по итогам года, включающая отчет о выполнении плана мероприятий и достижении показателей эффективности производственной деятельности. Данные годовых отчетов обрабатываются и включаются в сводный годовой отчет о реализации «Стратегии развития...» ОАО «ОКБМ Африкантов». Отчет утверждается руководителем системы управления производством и комплектными поставками.

3.7.3.2. Отчетность по планам работ производственных подразделений

Календарное планирование работ производственных подразделений ведётся поквартально, соответственно формируются квартальные планы и квартальные отчеты.

Квартальные планы утверждаются заместителем директора по производству и комплектным поставкам до 10-го числа первого месяца планируемого квартала.

Квартальные отчеты утверждаются начальником объединенного производства в течение 5-и дней после отчетного квартала.

3.7.3.3. Отчетность в рамках процессов производственной деятельности

Согласно требованиям карт процессов один раз в полгода оформляются отчеты о функционировании процессов. Отчеты утверждаются руководителями процессов.

3.7.4. Результативность и эффективность функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки»

Динамика показателей эффективности функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» за период 2009–2011 гг. приведена в таблице 3.11.

GRI EN1

Таблица 3.11. Оцифрованные показатели эффективности функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» за период 2009–2011 гг.

№ п/п	Наименование работы	2009	2010	2011
1	Рост собственного объема производства, %	46,2*	31,4*	28,5*
2	Рост производительности труда в год, %	23,9*	12,7*	13*
3	Выполнение плановых объемов производства, %	102,9	104,5	104,2
4	Своевременность выполнения плановых заданий Кр1	0,9986	1	1
5	Степень износа оборудования Си, %	34	29,3	26,2
6	Уровень качества выпускаемой продукции Кс и продукции, поставляемой контрагентами Кк	0,97	1	0,984
7	Уровень соответствия квалификации персонала выполняемым работам, %	100	100	100
8	Использованные материалы, в том числе:			
	металл, т	2 003,3	1 222,5	1 148,3
	газ различных наименований, м^3	2 8833	36 584	41 200
	материалы, используемые для упаковки, – дерево, м^3	250,0	300,0	270,0
9	Общая масса металла, используемого в составе конечной продукции**, т	1 001,7	611,3	574,2

* Показатель за текущий год рассчитан по отношению к предыдущему году.

**Газ и материалы, используемые для упаковки, в составе конечной продукции не используются.

3.8. Реализация проекта «Производственная система «Росатом»

3.8.1. Организация работ по проекту

В конце 2008 года ОАО «ОКБМ Африкантов» стало одной из пилотных организаций, в которой осуществляется внедрение Производственной системы «Росатом» (ПСР).

В 2009 году началась активная работа по внедрению проекта. Было определено, что ПСР станет одним из инструментов создания конкурентного преимущества ОАО «ОКБМ Африкантов» и позволит реализовать огромный потенциал, который скрыт внутри процессов жизненного цикла продукции.

ПСР выявляет источники потерь и предлагает набор методов и инструментов для их устранения. ПСР совершенствует основные производственные и вспомогательные процессы: повышает производительность труда сотрудников, сокращает сроки изготовления и разработки продукции, повышает качество продукции. Результатом внедрения ПСР является усиление конкурентных позиций на рынке продукции и услуг.

Принимая во внимание, что внедрение ПСР является долгосрочной бизнес-стратегией, основными задачами периода 2009–2011 гг. являлись:

- Создание условий для внедрения ПСР на предприятии, т.е. создание культуры непрерывности улучшений;
- Вовлечение сотрудников, начиная со среднего звена, в процесс улучшений;
- Обучение сотрудников;
- Определение критических этапов потока (на которых предприятие несёт наибольшие потери) и запуск пилотных проектов;
- Картирование потоков создания ценности на критических этапах потока;
- Создание системы фиксации опыта.

В 2009–2011 годах были решены основные задачи среднесрочного этапа:

- Активное вовлечение высшего руководства;
- Создание рабочей группы;
- Разработка пилотных проектов, выбор и обоснование пилотных участков;
- Разработка и реализация мероприятий по пилотным участкам, включая внедрение систем «5S», потока единичных изделий, сокращение запасов;
- Получение референтного опыта внедрения ПСР на пилотных участках, анализ эффективности мероприятий;
- Постановка задач на среднесрочный период.

В 2009 году Директор – Генеральный конструктор ОАО «ОКБМ Африкантов» Д.Л. Зверев вместе с другими руководителями предприятий Госкорпорации прошел недельный курс обучения ПСР в Японии, на предприятиях корпорации Тойота. Без принятия лучшего опыта невозможно развитие, поэтому специалисты общества неоднократно посещали другие предприятия Госкорпорации «Росатом», такие как ОАО «Московский завод полиметаллов», ОАО «Элемаш», ОАО «ЗиО Подольск».

Общее количество персонала предприятия, прошедшего обучение по реализации проекта ПСР в 2009–2011 гг., составило:

- 2009 год – 9 человек;
- 2010 год – 7 человек;
- 2011 год – 23 человека.

Создание отдела по развитию производственной системы ОАО «ОКБМ Африкантов» позволяет активно осуществлять методическую и организационную поддержку производственных подразделений в вопросах решения проблем, возникающих при изменении методов работы.

Проведение научно технического совета с повесткой «Внедрение «Производственной Системы «Росатом» на производственной площадке ОАО «ОКБМ Африкантов» позволило поставить задачи, наиболее полно объединяющие интересы всех подразделений.

В 2011 году в соответствии с Приказом государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» № 1/353-П от 18.10.2010 г. «Об утверждении Методических рекомендаций по организации работ, связанных с повышением эффективности производственных процессов, выявлению и оценке экономического эффекта от внедрения мероприятий, усовершенствований в организациях атомной отрасли» было разработано и утверждено «Временное положение о рабочей группе по повышению эффективности производственных процессов от проводимых улучшений за счет внедрения методов производственной системы «Росатом».

Организационная схема деятельности рабочих групп по внедрению ПСР представлена на рисунке 3.35.

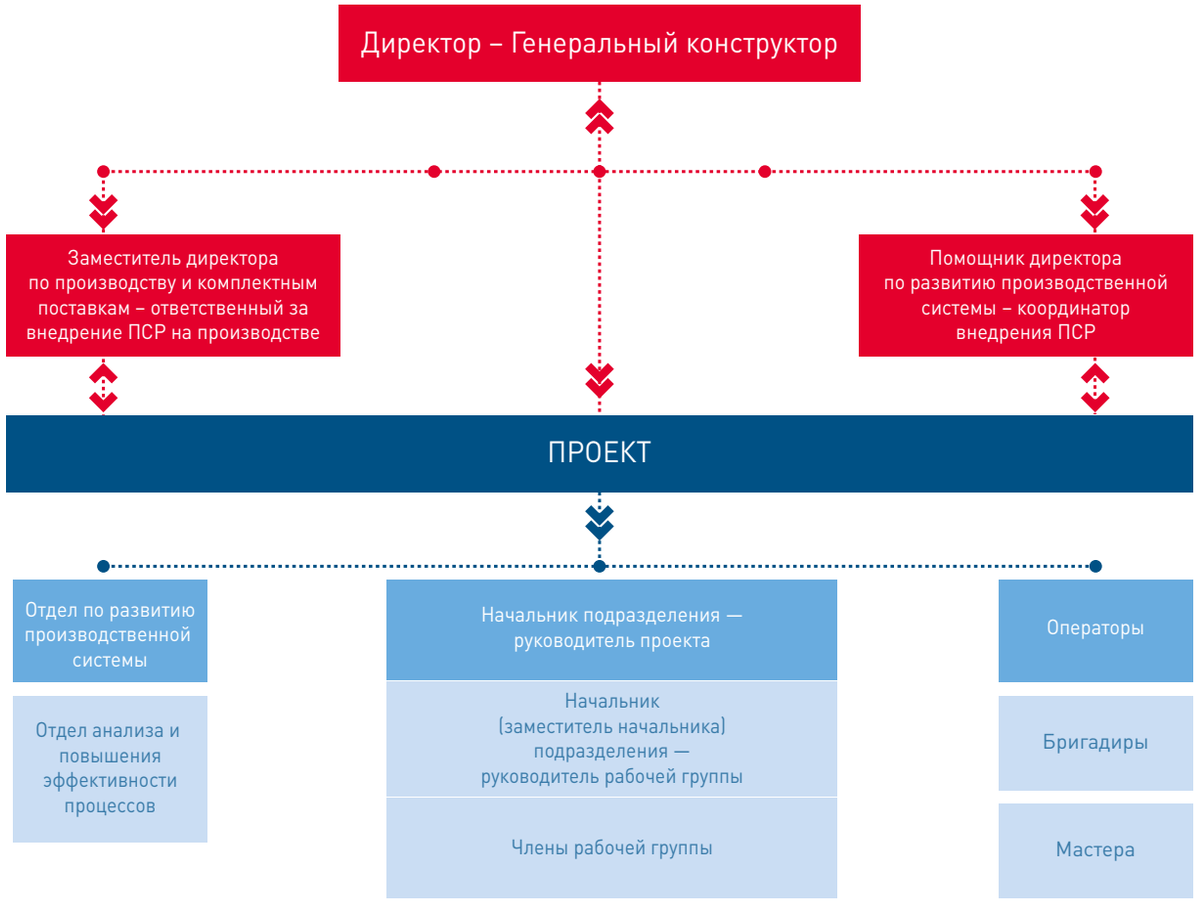


Рис. 3.35. Организационная схема деятельности рабочих групп по внедрению ПСР

3.8.2. Документы, регламентирующие деятельность по внедрению ПСР

Развитие ПСР регламентируется документами, разработанными ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- «Положением о подаче и рассмотрении предложений по улучшениям»;
- Методическими пособиями:
- по заполнению листа производственного анализа;
- по расчету общей эффективности оборудования;
- по внедрению 5С;
- по решению проблем методом «одна за одной».
- Документами, разработанными ОАО «ПСР»:

РД ПСР 002-2011 «Система 5С. Определение, принципы. Порядок проведения контроля и поддержания»;

РД ПСР 004-2011 «Окраска производственных помещений, оборудования, оснастки, сигнальная разметка, знаки визуализации и безопасности»;

РД ПСР 008-2011 «Основы картирования офисных процессов. Методика составления всех связей в процессе».

3.8.3. Пилотные проекты ПСР

Производство ОАО «ОКБМ Африкантов» характеризуется тем, что работа проводится в двух крайне сложных и совершенно отличающихся друг от друга типах операционных процессов, которые должны быть синхронизированы; один тип – сборочные участки, это мультипроектная среда, и второй тип – механическое производство, питающие линии, это производственная среда. Кроме того, производство носит ярко выраженный проектный характер, т.е. отработка конструкции и технологии изделия идет одновременно с его изготовлением.

Поэтому отбор изделий для пилотных проектов по внедрению ПСР в 2011 году проводился среди типовых изделий. Вторым критерием важности отбираемых проектов был выбран потенциальный риск превышения срока изготовления над сроками поставки.

6.1.2.2

В 2011 году были исполнены проекты:

1. «Изготовление насосов ЦПН 2/25 для ЛАЭС-2».
2. «Изготовление ИМ СУЗ РУ БН-800 для Белоярской АЭС. II этап «Сборка».
3. «Сборка клиновой арматуры DN150».

Экономический эффект от реализации программ развития производства составил:

	2009–2010 гг.	2011 г.	План 2012 г.
Экономический эффект*, млн руб.	~ 70	~ 13	~ 45

* Оптимизация алгоритма выполнения оценок экономического эффекта от реализации программ развития производства с целью повышения полноты и достоверности расчетов будет представлена в последующих годовых отчетах.

6.1.2.1

Эффекты от реализации проекта ПСР в 2011 году, согласно данным, приведенным в Отчете о выполнении «Программы мероприятий 2011 года по внедрению «Производственной системы «Росатом» на производственной площадке ОАО «ОКБМ Африкантов», представлены в таблице 3.12.

Таблица 3.12. Эффекты от реализации проекта ПСР в 2011 году

Наименование показателя, ед. изм.	2010 г.	2011 г.
1. «Изготовление насосов ЦПН 2/25 для ЛАЭС-2»		
Время протекания процесса, дн.	370	216 (42%)
Партия запуска, шт.	Партия 37 шт.	Партия 3 шт. (в 12,3 раза)
Ожидаемый экономический эффект, тыс. руб.		924
2. «Изготовление ИМ СУЗ РУ БН-800 для Белоярской АЭС» II этап «Сборка»		
Время простоя сборки на 1 изделие, дн.	2,4	0
Время сборки 1 изделия, дн.	20	10 (50%)
Ожидаемый экономический эффект, тыс. руб.		4 800
3. «Сборка клиновой арматуры DN150»		
Время сборки на изд., дн.	56	26 (на 46,4%)
Трудозатраты на перемещения по цеху, н/час на изд.	72,0	10,8 (в 6,7раз)
Ожидаемый экономический эффект, тыс. руб.		1 238 на партию

3.8.4. Предложения по улучшениям

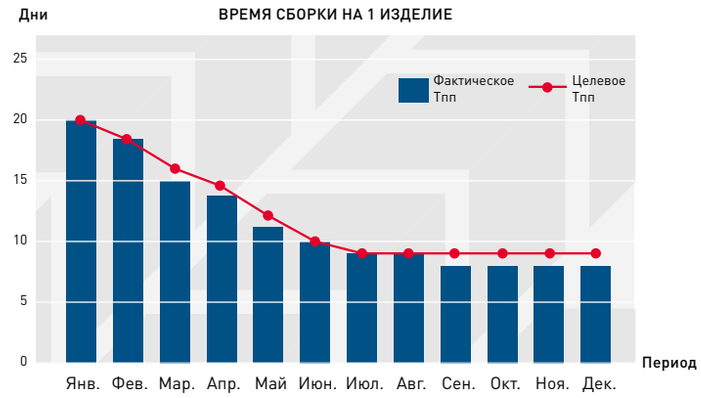
В соответствии с разработанным «Положением о подаче и рассмотрении предложений по улучшениям» на предприятии проводится сбор и рассмотрение предложений по улучшениям процессов изготовления различных изделий.

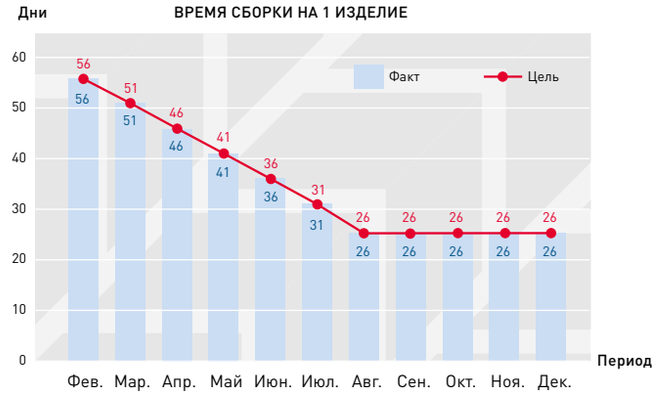
Накопление предложений по улучшениям происходит в электронной базе данных общества, доступной всем подразделениям.

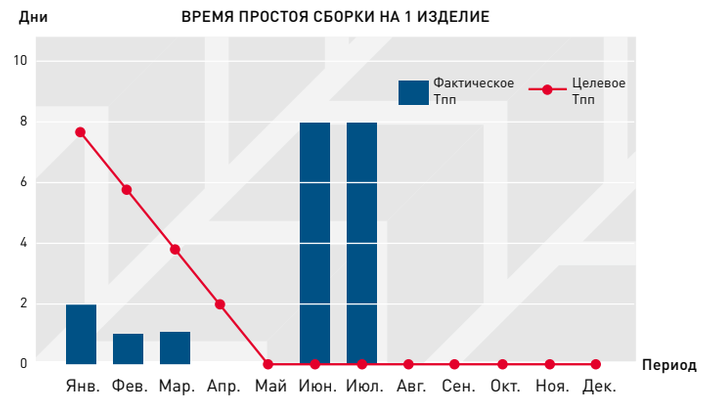
Количество поданных предложений в период 2009–2011 гг. составляет:

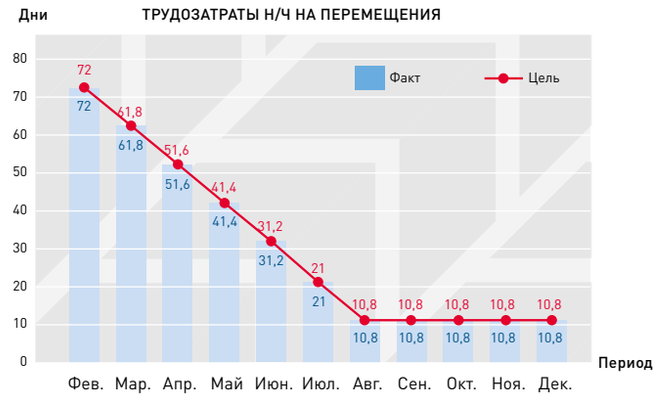
- 2009 год – 11 заявок,
- 2010 год – 83 заявки,
- 2011 год – 122 заявки.

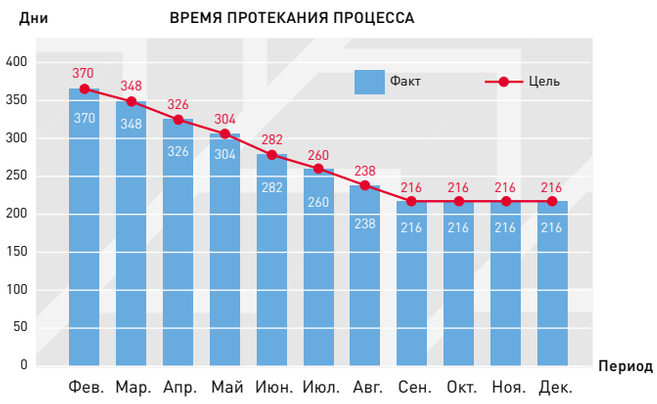
Количество сотрудников, подавших предложения по улучшениям за период 2009–2011 гг., представлено в таблице 3.13.

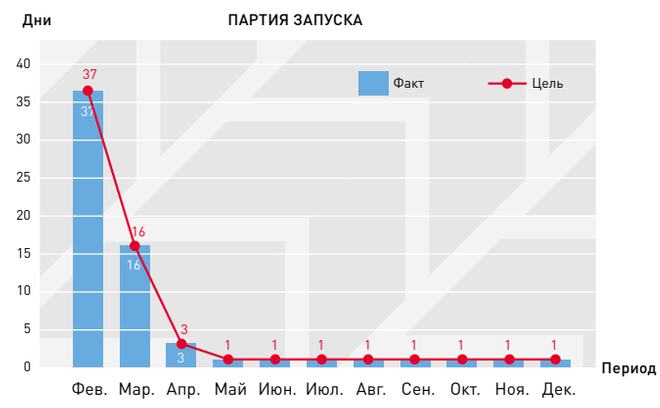












Если рассматривать количество сотрудников, подавших предложения по улучшениям, как показатель обратной связи между производственной системой и человеком, то видно, что идет непрерывное развитие ПСР на предприятии.

Делегация ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 году принимала участие в Конкурсе предложений по реализации ПСР среди молодых специалистов организаций Госкорпорации «Росатом».

Решение возникающих вопросов часто находится с помощью информационного ресурса www.ps-rosatom.ru.

Каждое посещение ОАО «ОКБМ Африкантов» специалистами по ПСР ОАО «Атомэнергомаш» и ОАО «ПСР» всегда заканчивается обсуждением текущих проблем.

Делегации ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2010 и 2011 годах принимали участие в организационно-деятельностных семинарах по развитию ПСР в ГК «Росатом», проводимых в г. Обнинске. Возглавляющий делегации Директор – Генеральный конструктор ОАО «ОКБМ Африкантов» Д.Л. Зверев выступал с докладами на базе НОУ ДПО «ЦИПК» (г. Обнинск).

В 2011 году ОАО «ОКБМ Африкантов» как передовое предприятие атомной отрасли, достигшее значительных результатов по внедрению ПСР, посетили победители Конкурса предложений по реализации ПСР среди молодых специалистов организаций Госкорпорации «Росатом».

Таблица 3.13. Динамика подачи предложений по улучшениям за период 2009– 2011 гг.

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Количество сотрудников, подавших предложения по улучшениям, чел.	6	62	89
Рост по отношению к предыдущему году, %	0	1033	43.5

3.8.5. Внедрение ПСР в офисные процессы закупки и разработки конструкторской и технологической документации

В 2012 году планируется сделать новый шаг к развитию ПСР в ОАО «ОКБМ Африкантов» – включить в проекты офисные процессы закупки и разработки конструкторской и технологической документации.

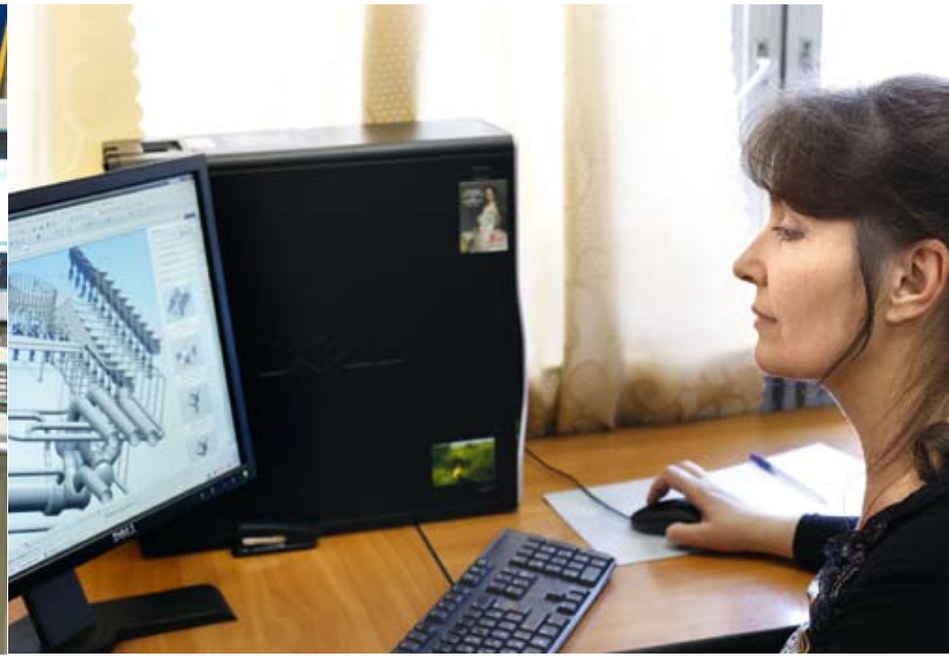
Для реализации этих задач в конце 2011 года на предприятии создан отдел «Анализа и повышения эффективности процессов».

Основными задачами отдела являются:

- Выполнение работ по внедрению методов ПСР в офисные процессы.
- Инициация и участие в разработке и актуализации организационно-методической документации, ориентированной на организацию труда, на основании полученных результатов работ по проектам ПСР в офисных процессах.
- Анализ полученных результатов, формирование предложений по распространению полученного опыта в сфере оптимизации офисных процессов на деятельность всех подразделений организации.
- Подготовка данных для руководства с целью контроля выполнения планов мероприятий по внедрению ПСР в офисные процессы организации.
- Предоставление необходимой информации руководству и заинтересованным подразделениям для организации работ по управлению несоответствиями с целью предотвращения появления проблем качества.
- Реализация указаний ГК «Росатом» в части системы управления несоответствиями.

В 2012 году планируется реализовать следующие основные мероприятия:

1. Выполнить работы по направлению «Закупки» и по направлению «Проектирование и разработка» (установить проблемные зоны и разработать мероприятия по улучшению процесса).
2. Проанализировать все офисные процессы с целью определения проблемных зон и разработать мероприятия по улучшению процессов, а также определить «пилотные участки» для внедрения методов улучшения офисных процессов.
3. Обеспечить вовлечение персонала всех уровней с мотивацией участников проекта.
4. Провести работы по снижению числа несоответствий, выявляемых на этапах создания продукции.



3.9. Обеспечение требований режима и безопасности

Для обеспечения безопасности при осуществлении деятельности в области использования атомной энергии в ОАО «ОКБМ Африкантов» создана и функционирует система физической защиты, включающая в себя комплекс инженерно-технических средств и организационных мероприятий, направленных на предупреждение, своевременное обнаружение несанкционированных действий и реагирование на них с целью нейтрализации нарушителей, пресечения угроз террористического характера и хищений материальных ценностей.

В составе комплекса инженерно-технических средств физической защиты организации используются современные и высокотехнологичные системы физической защиты научно-исследовательского и конструкторского института радиоэлектронной техники «НИКИРЭТ», ЗАО «АЛГОНТ», ФГУП «Специальное научно-производственное объединение «ЭЛЕРОН», обладающих высоким потенциалом в сфере создания систем физической защиты объектов.

Руководство организации уделяет большое внимание вопросам финансирования мероприятий по реконструкции и совершенствованию системы физической защиты ОАО «ОКБМ Африкантов». За последние три года, за счет собственных средств организации и средств международной технической помощи DOE США, на реконструкцию комплекса инженерно-технических средств физической защиты и внедрение новейших систем физической защиты выделено и освоено более 250 млн руб.). В соответствии с долгосрочной программой реализации функциональной стратегии «Режим и безопасность» на период с 2012 по 2020 год на совершенствование системы физической защиты организации запланировано выделение более 500 млн руб.). Инвестиционный бюджет текущего года на совершенствование системы физической защиты из собственных средств организации увеличен более чем в 8 раз по сравнению с 2011 годом.

В системе физической защиты организации применяются только сертифицированные, обладающие высокой степенью унификации и взаимозаменяемости инженерно-технические средства обнаружения, средства оптико-электронного наблюдения и системы контроля управления доступом, обеспечивающие надежную защиту организации и предотвращение несанкционированного проноса (провоза) ядерных материалов, радиоактивных, взрывчатых веществ и предметов из металла.

Эксплуатация и обслуживание инженерно-технических средств охраны осуществляется квалифицированным персоналом, прошедшим подготовку в специализированных учебных центрах Госкорпорации «Росатом» и имеющим богатый опыт в обеспечении физической защиты и антитеррористической защищенности, что подтверждается соответствующими сертификатами.

С целью подготовки и повышения квалификации персонала системы физической защиты и сил охраны на предприятии, в рамках международного сотрудничества, завершается строительство учебного центра, оснащенного современным оборудованием, применяемым в системе физической защиты организации.

Совершенствование системы физической защиты и антитеррористической устойчивости ОАО «ОКБМ Африкантов» ориентировано на реализацию новых научных направлений, современных технологий, полное и всестороннее удовлетворение потребностей в технических средствах охраны, на оперативное решение актуальных проблем в сфере защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения.

В целях приведения системы физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения к требованиям международных стандартов организация с 2006 года сотрудничает с Департаментом энергетики США. За период совместного сотрудничества подписан и реализован ряд контрактов по усовершенствованию физической защиты, учета и контроля ядерных материалов, повышению культуры ядерной безопасности на ОАО «ОКБМ Африкантов».

Состояние физической защиты ОАО «ОКБМ Африкантов» неоднократно проверялось лицензионными, надзорными и контролирующими органами, по заключению которых состояние физической защиты организации соответствует Правилам физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерного материала и позволяет осуществлять разрешенную деятельность в соответствии с условиями и сроками действия выданных лицензий.

ОКБМ ОБЕСПЕЧИВАЕТ БЕЗОПАСНОСТЬ

И ВЫСОЧАЙШУЮ НАДЕЖНОСТЬ

ВСЕХ ТИПОВ РЕАКТОРНЫХ УСТАНОВОК

И ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ АЭС

ВО БЛАГО ОБЩЕСТВА

4. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

4,74

ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ИНДЕКС УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (5-БАЛЛЬНАЯ ШКАЛА)

670

СОЗДАННЫЕ ОБЪЕКТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

42,7 года

СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ ПЕРСОНАЛА

100 %

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ЗАКУПОК

4.1. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

4.3. УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

4.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И АВТОМАТИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

4.5. УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМАМИ ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЯ

4.6. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

4.7. УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ

4.8. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

4.9. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

4.10. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

4.1. Корпоративное управление

4.1.1. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения

Компания ОАО «ОКБМ Африкантов» стремится в своей деятельности руководствоваться правилами и принципами, отвечающими международно признанным стандартам, основанным не только на безусловном соблюдении требований законодательства, но и на применении стандартов передовой практики корпоративного управления Госкорпорации «Росатом» и этических норм делового поведения.

Среди прочих за основу построения прозрачной высокоэффективной системы корпоративного управления был взят Кодекс корпоративного поведения, утвержденный распоряжением Федеральной Комиссии по ценным бумагам от 04.04.2002 года № 421/р. Указанный документ содержит целый ряд важнейших рекомендаций, адресованных как руководителям, так и сотрудникам Компании, направленных на формирование и внедрение принципов и правил корпоративного поведения в повседневную практику Общества для успешного осуществления деятельности согласно Уставу, для защиты законных интересов и прав всех акционеров, формирования положительного образа Компании среди акционеров, сотрудников и партнеров Общества и иных заинтересованных лиц, для увеличения доходов и роста капитализации Компании. Кодекс является сводом добровольно принятых обязательств, основанных на сбалансированном учете интересов акционеров Общества, органов его управления и иных заинтересованных лиц (подробнее информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения изложена в Приложении № 1).

В целях соответствия международным стандартам ОАО «ОКБМ Африкантов» уделяет значительное внимание совершенствованию системы корпоративного управления, которая базируется на следующих принципах:

1. ОАО «ОКБМ Африкантов» предоставляет акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе, и соблюдает их законные интересы.

Акционерами ОАО «ОКБМ Африкантов» являются Российская Федерация в лице Государственной компании по атомной энергии «Росатом» и ОАО «Атомэнергопром». Общество гарантирует своим акционерам, в соответствии с действующим законодательством, равный доступ к информации, необходимой для объективной и своевременной оценки деятельности компании. Право и возможность акционеров оказывать реальное влияние на деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» зафиксированы в Уставе.

2. ОАО «ОКБМ Африкантов» придерживается принципа подотчетности Совета директоров и менеджмента акционерам и осуществления эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Акционеры ОАО «ОКБМ Африкантов» избирают Совет директоров и Ревизионную комиссию ежегодно на общем собрании. Члены Совета директоров обязаны осуществлять стратегическое руководство и контроль над деятельностью компании в интересах акционеров. Ревизионная комиссия по требованию собрания акционеров, Совета директоров или акционера проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности компании. Директор – Генеральный конструктор осуществляет общее руководство текущей деятельностью компании, подотчетен Совету директоров и общему собранию акционеров.

Деятельность органов управления Общества регулируется внутренними документами:

- Уставом;
- Положением о Совете директоров;
- Положением о Ревизионной комиссии;
- Положением о планировании и проведении проверок отделом внутреннего контроля и аудита;
- Положением об оплате труда руководителей, специалистов, служащих и рабочих;
- Положением о Совете по благотворительности;
- Положением о кредитной политике;
- Положением о центральной конкурсной комиссии;
- Дополнением к коллективному договору;
- Кодексом этики.

3. ОАО «ОКБМ Африкантов» своевременно раскрывает полную и достоверную информацию об Обществе, обеспечивая акционерам и инвесторам возможность принятия обоснованных решений.

В области раскрытия информации ОАО «ОКБМ Африкантов» руководствуется требованиями федеральных законов «Об акционерных обществах», «О рынке ценных бумаг» и Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг.

ОАО «ОКБМ Африкантов» использует различные каналы раскрытия информации и общения с акционерами и заинтересованными сторонами (аудиториями).

Веб-сайт www.okbm.nnov.ru – ключевой канал распространения информации о деятельности компании. На сайте содержатся подробные сведения о компании, о финансовых и производственных результатах, об отчетности, пресс-релизы, корпоративные документы, обязательная для раскрытия информация, дополнительная информация для аналитиков и инвесторов и др.

В компании созданы подразделения для оперативного взаимодействия с акционерами (отдел по корпоративным отношениям), инвесторами (отдел по инвестициям) и с общественностью и СМИ (пресс-служба).

4.1.2. Акционерный капитал

4.1.2.1. По состоянию на 31.12.2011 г. размер уставного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов» составил 3 671 162 668 (Три миллиарда шестьсот семьдесят один миллион сто шестьдесят две тысячи шестьсот шестьдесят восемь руб.). Уставный капитал разделен на 3 671 162 668 (Три миллиарда шестьсот семьдесят один миллион сто шестьдесят две тысячи шестьсот шестьдесят восемь) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) руб. каждая. Ценные бумаги Общества выпущены в бездокументарной форме. Выпуск ценных бумаг (акций) Общества зарегистрирован в Федеральной службе по финансовым рынкам 18.09.08 г., номер государственной регистрации 1-01-55400-Е.

На внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «ОКБМ Африкантов» № 8 от 20.06.2011 г. было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов» путем выпуска и размещения обыкновенных именных акций в бездокументарной форме, размещаемых по закрытой подписке. По результатам принятия решения была размещена дополнительная эмиссия акций в количестве 80 645 161 штуки. Датой окончания размещения дополнительного выпуска ценных бумаг является 1 февраля 2012 года. Величина уставного капитала в отчетном периоде в результате осуществления дополнительной эмиссии 2011 года не увеличилась, так как в отчетном периоде не была завершена работа по государственной регистрации соответствующих изменений в Уставе ОАО «ОКБМ Африкантов».

Таблица 4.1. Структура акционерного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов» на 31.12.2011 г.

№№ п/п	Наименование работы	Количество акций	
		всего	% размещенных акций
1	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	82 243 616	2,24
2	Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	3 588 919 052	97,76
	ИТОГО	3 671 162 668	100,00

4.1.2.2. Регистратором ОАО «ОКБМ Африкантов» является Открытое акционерное общество «Регистратор «Р.О.С.Т.».

Местонахождение:

107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13.

ОГРН 1027739216757

Контактные телефоны регистратора: (495)771-73-36.

Сведения о лицензии, выданной регистратору:

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00264.

Дата выдачи – 03.12.2002 г., бессрочная.

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России.

4.1.3. Органы управления Обществом

Управление ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляется на основании действующего законодательства Российской Федерации, Устава Общества, а также Кодекса корпоративного поведения.

Согласно Уставу ОАО «ОКБМ Африкантов» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган (Директор – Генеральный конструктор).

4.1.4. Общее собрание акционеров

Акционеры ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляют свои права, связанные с участием в управлении Обществом, в первую очередь, путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» на общем собрании акционеров, которое является высшим органом управления Обществом.

Акционеры Общества являются аффилированными лицами, таким образом, риски возникновения конфликта интересов являются минимальными. В Обществе отсутствуют документы, регламентирующие разрешение возможного конфликта интересов между акционерами.

В 2011 году было проведено 6 (шесть) общих собраний акционеров, из них: 1 годовое общее собрание и 5 внеочередных общих собраний акционеров. На всех собраниях акционеров были приняты решения по текущей деятельности общества (см. таблицу 4.2).

Таблица 4.2. Принятые решения по текущей деятельности Общества

№№ п/п	Дата	Номер решения	Принятые решения
1	23.03.2011	6	Принятие решения по сделкам с заинтересованностью.
2	16.05.2011	7	Принятие решения по сделкам с заинтересованностью.
3	20.06.2011	8	Об утверждении уставного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов».
4	28.06.2011	9	– Об утверждении годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2010 год. – Об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках ОАО «ОКБМ Африкантов» по итогам 2010 года. – О распределении прибыли ОАО «ОКБМ Африкантов» по итогам 2010 года, в том числе о выплате (объявлению) дивидендов по результатам финансового года. – Об утверждении аудита ОАО «ОКБМ Африкантов». – Об избрании членов Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов». – Об избрании членов Ревизионной комиссии ОАО «ОКБМ Африкантов». – Об одобрении в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» и статьей 12 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ОАО «ОКБМ Африкантов» в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.
5	11.07.2011	–	Об утверждении дополнений в п. 4 «Цель и предмет деятельности» Устава ОАО «ОКБМ Африкантов»: «осуществление учета, контроля и физической защиты ядерных материалов».
6	15.12.2011	–	Об одобрении в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» и статьей 12 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ОАО «ОКБМ Африкантов» в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

4.1.5. Совет директоров Общества

4.1.5.1. Даты избрания Совета директоров Общества:

- 29.06.2009 г.,
- 25.06.2010 г.,
- 28.06.2011 г.

Сергеев Евгений Дмитриевич

Год рождения: 1951.

В 1974 году окончил Ленинградский механический институт.

С 2007 г. по 2009 г. – ОАО «Атомэнергопром», Директор Департамента единого заказчика.

С 2009 г. по 2010 г. – Директор филиала ОАО «Атомэнергопром», филиал «Дирекция единого заказчика».

С 2010 г. по 2011 г. – Генеральный директор ОАО «Дирекция единого заказа электрооборудования для АЭС».

С 2011 г. по настоящее время – Генеральный директор ОАО «Центральное конструкторское бюро машиностроения», г. Санкт-Петербург.

Доля в уставном капитале общества – 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – 0%.

Член Совета директоров Общества.

Колесников Виктор Иванович

Год рождения: 1952.

В 1975 году окончил Московский институт международных отношений.

С 2006 г. по 2007 г. – руководитель департамента ФГУП Концерн «Росэнергоатом».

С 2007 г. по 2009 г. – заместитель директора Департамента единого заказчика ОАО «Атомэнергопром».

С 2009 г. по 2010 г. – заместитель директора филиала ОАО «Атомэнергопром», филиал «Дирекция единого заказчика».

С 2010 г. по 2011 г. – заместитель Генерального директора по коммерческим вопросам ОАО «Дирекция единого заказа электрооборудования для АЭС».

С 2011 г. по настоящее время – Генеральный директор ОАО «Дирекция единого заказа электрооборудования для АЭС».

Доля в уставном капитале общества – 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – 0%.

Член Совета директоров Общества.

Сараев Олег Макарович

Год рождения: 1940.

В 1965 году окончил Томский политехнический институт, факультет теплоэнергетического проектирования и эксплуатации АЭС.

С 2005 г. по 2009 г. – заместитель Генерального директора – директор по новой технологической платформе ОАО «Концерн «Энергоатом».

С 2009 г. по настоящее время – заместитель Генерального директора – управляющий проектом ОАО «Концерн «Росэнергоатом».

Доля в уставном капитале общества – 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – 0%.

Член Совета директоров Общества.

Завьялов Сергей Николаевич

Год рождения: 1961.

В 1985 году окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт, факультет судостроения и судоремонта.

С 2006 г. по 2007 г. – проектный инженер АКО «БАРС-групп».

С 2007 г. по настоящее время – заместитель генерального директора ОАО «ЭнергоМашиностроительный Альянс – Атом»; советник директора ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс», заместитель Генерального директора – Директор филиала «Дирекция строящихся плавучих атомных теплоэлектростанций» ОАО «Концерн «Росэнергоатом».

Доля в уставном капитале общества – 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – 0%.

Член Совета директоров Общества.

Зверев Дмитрий Леонидович

Год рождения: 1961.

В 1984 году окончил «Горьковский политехнический институт им. А.А.Жданова», факультет физико-технический.

С 2003 г. по 2007 г. – Главный конструктор проекта ППУ и заказов ФГУП «ОКБМ Африкантов».

С 2007 г. по 2008 г. – Главный конструктор реакторного и теплообменного оборудования для ВВЭР и РУ спец.назначения ФГУП «ОКБМ Африкантов».

С начала 2008 г. – И.о. Директора – Генерального конструктора ФГУП «ОКБМ Африкантов».

С середины 2008 г. по 2010 г. – Директор ОАО «ОКБМ Африкантов».

С 2010 г. по настоящее время – Директор – Генеральный конструктор ОАО «ОКБМ Африкантов».

Доля в уставном капитале общества – 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – 0%.

Член Совета директоров Общества.

Количественный состав членов Совета директоров определен Уставом Общества. Акционеры Общества, а именно ОАО «Атомэнергопром» и Госкорпорация «Росатом», самостоятельно, в установленный действующим законодательством срок, выдвинули кандидатов в члены Совета директоров. Предложенные кандидаты в члены Совета директоров Общества являются высококвалифицированными профессионалами, имеют большой опыт работы в отрасли и глубоко понимают специфику деятельности Общества.

Совет директоров состоит из 4-х внешних директоров, которые не являются работниками Общества, и 1-го представителя Общества в лице единоличного исполнительного органа Общества.

На заседании Совета директоров Общества Председателем был избран Сергеев Евгений Дмитриевич, Генеральный директор ОАО «Центральное конструкторское бюро машиностроения» (г. Санкт-Петербург).

В состав Совета директоров Общества не входят независимые директора, т.к. данный вопрос относится к компетенции акционеров Общества и такие решения ими до настоящего времени не принимались.

Порядок работы Совета директоров Общества, меры по предупреждению конфликта интересов, требования к компетенции членов Совета директоров отражены в Положении о Совете директоров Общества. Для исключения возможного конфликта интересов в принятии решений в процессе деятельности Общества все менеджеры Общества, как и члены Совета директоров, по требованию Госкорпорации «Росатом» и решению Правительства Российской Федерации, в обязательном порядке представили информацию о своих доходах и расходах, а также направили всю информацию по своему участию и участию своих ближайших родственников в иных компаниях на правах собственников (участников).

За отчетный период комитетов и комиссий, в составе руководящего органа Общества, организовано не было.

За итоговый 2011 год Советом директоров ОАО «ОКБМ Африкантов» было проведено 42 заседания, на которых были рассмотрены и приняты свыше 300 решений по вопросам деятельности Общества. Данные решения можно разделить по 5 основным направлениям деятельности Общества, а именно:

- Принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции общего собрания акционеров Общества;
- Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- Утверждение годового бюджета Общества;
- Утверждение дополнения к коллективному договору Общества;
- Оказание Обществом благотворительной помощи некоммерческим организациям.

Список решений, находящихся в зоне компетенции органов управления, регламентируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ.

Связующим звеном между акционерами, Советом директоров и менеджментом ОАО «ОКБМ Африкантов» является секретарь Совета директоров. При поддержке корпоративно-правовой службы он обеспечивает соблюдение органами управления Общества процедур и правил корпоративного управления при созыве, подготовке и проведении Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства, Устава и внутренних документов Общества.

Вознаграждение и компенсация расходов, связанных с выполнением обязанностей, членам Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов» решениями уполномоченных органов и Уставом Общества не предусмотрено. Все члены Совета директоров Общества получают заработную плату по месту своей основной деятельности.

4.1.5.2. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества

В соответствии с решениями Совета директоров определены приоритетные бизнес-направления деятельности Общества по решению задач ядерно-энергетического комплекса:

1. Реакторные установки на быстрых нейтронах.

2. Оборудование для объектов атомной энергетики.

3. Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов, а также АС малой и средней мощности, включая плавучие энергоблоки.

4. Активные зоны и ядерное топливо.

5. Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы.

По направлению деятельности «Реакторные установки для атомных судов и теплоэлектростанций малой и средней мощности» можно отметить следующие основные достижения.

Атомные ледоколы:

- Обеспечено авторское сопровождение безопасной эксплуатации реакторных установок действующих ледоколов.
- Проведен комплекс работ в обеспечение продления назначенных ресурса и срока службы систем и оборудования реакторных установок атомных судов.
- Начата разработка рабочей документации по РУ серии универсальных атомных ледоколов.

Плавучие атомные энергоблоки:

- В полном объеме выполнены задачи предприятия как комплектного поставщика оборудования реакторных установок для головного плавучего энергоблока. Завершены изготовление и поставка основного объема оборудования.

Атомные станции средней мощности:

- В рамках договора с ОАО «Концерн «Росэнергоатом» выполнена разработка проекта реакторной установки ВБЭР-460/600 для перспективных энергоблоков региональной атомной энергетики мощностью до 600 МВт(эл).

По направлению деятельности «Реакторные установки на быстрых нейтронах» можно отметить следующие основные достижения:

- Обеспечено авторское сопровождение надежной и безопасной эксплуатации реактора БН-600 в составе третьего энергоблока Белоярской АЭС. Завершен комплекс работ в обоснование продления эксплуатации данной реакторной установки на 15 лет (до 2025 г.).
- В полном объеме выполнены задачи предприятия как комплектного поставщика оборудования реакторной установки БН-800 в составе строящегося на Белоярской АЭС четвертого энергоблока мощностью 880 МВт. Обеспечены изготовление, поставка и монтаж элементов корпуса реактора, оборудования транспортно-технологического тракта, модулей парогенератора.
- Разработка проекта перспективного энергоблока с усовершенствованной реакторной установкой БН-1200 продолжается в рамках федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения ... на перспективу до 2020 года».
- Разработана техническая документация гибридной активной зоны для РУ БН-800.
- Разработан технический проект активной зоны реактора БН-600 с увеличенной кампанией.
- Подтверждены проектные характеристики активной зоны при физическом пуске реактора CEFR.

По направлению деятельности «Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы» можно отметить следующие основные достижения:

- В рамках российско-американского проекта ГТ-МГР выполнен комплекс проектных работ и экспериментальных исследований по ключевым инновационным технологиям: ядерному топливу, газотурбинному блоку преобразования энергии, высокотемпературным конструкционным материалам и реакторной системе.
- Велись работы по созданию на предприятии крупных экспериментальных стендов для выполнения ОКР.

- С американскими партнерами заключено соглашение о дальнейшем сотрудничестве и разработана программа совместных работ на 2011–2014 гг.
- Определены основные направления работ по энерготехнологическому использованию источников, выявлены потенциальные инвесторы, подготовлены предварительные бизнес-планы.

По направлению деятельности «Оборудование атомной энергетики» можно отметить следующие основные достижения:

- Выполнен значительный объем работ по проектированию, производству, испытаниям и поставке на объекты атомной энергетики широкой номенклатуры насосного и вентиляционного оборудования, трубопроводной и предохранительной арматуры, машин и механизмов для обращения с ядерным топливом на АЭС, включая энергоблоки Ростов-2, Калинин-4.
- Проводится планомерное обновление производственно-технологической и испытательной базы.

Наряду с перечисленными, как важнейший показатель деятельности, отмечается своевременное и качественное выполнение работ по направлению ЯОК с выполнением ГОЗ на 100 %.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2011 году как успешные. В течение этого периода своей деятельности Общество сумело обеспечить функционирование компании с чистой прибылью в размере 528 640 тыс. руб.).

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

При исполнении своих обязанностей члены Совета директоров действовали в интересах Общества добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

4.1.6. Единоличный исполнительный орган Общества

В соответствии с Уставом Общества на основании решения общего собрания акционеров и заключенного контракта функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Директор – Генеральный конструктор **Зверев Дмитрий Леонидович.**

Краткая биографическая справка:

Зверев Дмитрий Леонидович

Год рождения: 1961.

В 1984 году окончил «Горьковский политехнический институт им. А.А.Жданова», факультет физико-технический.

С 2003 г. по 2007 г. – Главный конструктор проекта ППУ и заказов ФГУП «ОКБМ Африкантов».

С 2007 г. по 2008 г. – Главный конструктор реакторного и теплообменного оборудования для ВВЭР и РУ спец.назначения ФГУП «ОКБМ Африкантов».

С 2008 г. по 2008 г. – И.о. Директора – Генерального конструктора ФГУП «ОКБМ Африкантов».

С 2008 г. по 2010 г. – Директор ОАО «ОКБМ Африкантов».

С 2010 г. по настоящее время – Директор – Генеральный конструктор ОАО «ОКБМ Африкантов».

Доля в уставном капитале общества – 0%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – 0%.

В соответствии с трудовым договором, заключенным между ОАО «ОКБМ Африкантов» и Директором – Генеральным конструктором ОАО «ОКБМ Африкантов», размер вознаграждения Директора – Генерального конструктора по итогам работы за год определяется решением Совета директоров ОАО «ОКБМ Африкантов», исходя из финансово-экономических результатов деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Кроме того, для Директора – Генерального конструктора и менеджмента компании в ОАО «ОКБМ Африкантов» внедрена система управления по целям на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система КПЭ является одним из инструментов управления эффективностью деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Целями данной системы являются:

- повышение эффективности достижения стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- постановка целей ключевым сотрудникам предприятия, достижение которых находится в прямой взаимосвязи с личным вознаграждением;
- обеспечение взаимодействия между работниками при достижении целевых значений КПЭ;
- повышение мотивации и прозрачности деятельности каждого руководителя;
- создание системы оценки достижения поставленных целей и задач руководства и их связь со стратегическими и операционными целями ОАО «ОКБМ Африкантов».

Показатели эффективности устанавливаются на календарный год руководителям Компании. При этом выполнение КПЭ нижестоящих руководителей должно обеспечивать выполнение КПЭ высшего руководства. Ежегодно проводится оценка достижения установленных ключевых показателей эффективности.

В 2011 году данная система была внедрена для позиций Директора – Генерального конструктора, заместителей директора по направлениям, а также для сотрудников на должности начальника отдела.

4.1.7. Членство в ассоциациях или в национальных и международных организациях

ОАО «ОКБМ Африкантов» состоит членом Торгово-промышленной палаты Нижегородской области и Общероссийского отраслевого объединения «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России». Членство в данных организациях Общество рассматривает как стратегическое партнерство.

4.1.8. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году

Крупные сделки в отчетном году Обществом не совершались.

4.1.9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного Общества

В соответствии с решением общего годового собрания акционеров ОАО «ОКБМ Африкантов» от 28.06.2011 г. в отчетном году Обществом были выплачены дивиденды (см. таблицу 4.3).

Таблица 4.3. Выплаченные дивиденды

Период распределения	Статус	Начислено, руб.	Выплачено, руб.
2010 год	годовые	153 498 000	153 498 000

Дивиденды выплачены в полном объеме.

4.1.10. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 году, приведен в приложении № 5.

Существенных изменений в масштабе, структуре и собственности Общества на протяжении отчетного периода не было.

4.1.11.

В Обществе функционирует система внутреннего контроля и аудита, а также отдел обеспечения экономической безопасности, деятельность которых представлена в разделе 5.

4.2. Система управления финансово-экономической деятельностью

4.2.1. Основные положения

4.2.1.1. Цели и задачи системы управления финансово-экономической деятельностью

В рамках функциональной системы управления финансово-экономической деятельностью реализуется её стратегия, существует трехлетняя программа ее реализации, в которой определены основные цели, задачи и показатели эффективности. Ежегодно формируются планы мероприятий, выполнение которых позволяет достичь установленных показателей.

Основные цели функциональной стратегии:

- обеспечение платежеспособности (кредитоспособности), в т.ч. выполнение финансовых обязательств перед деловыми партнёрами, бюджетной системой РФ, персоналом и владельцами;
- обеспечение роста положительной рентабельности;
- обеспечение функционирования системы бюджетирования предприятия.

Основные задачи:

- создание эффективной системы планирования, взаимоувязка планов между собой на всех горизонтах планирования, включая инвестиционные программы;
- сокращение сроков формирования отчетности;
- повышение эффективности работы с банками;
- совершенствование системы управления затратами и автоматизация системы бюджетирования.

4.2.1.2. Функции и задачи служб и подразделений ФЭБ

Организационная схема системы управления финансово-экономической деятельностью (рисунок 4.1) соответствует требованиям «Методических рекомендаций по реализации приказа от 8 июля 2009 г. № 452 «О реализации программы трансформации ФЭБ отрасли в Госкорпорации «Росатом».

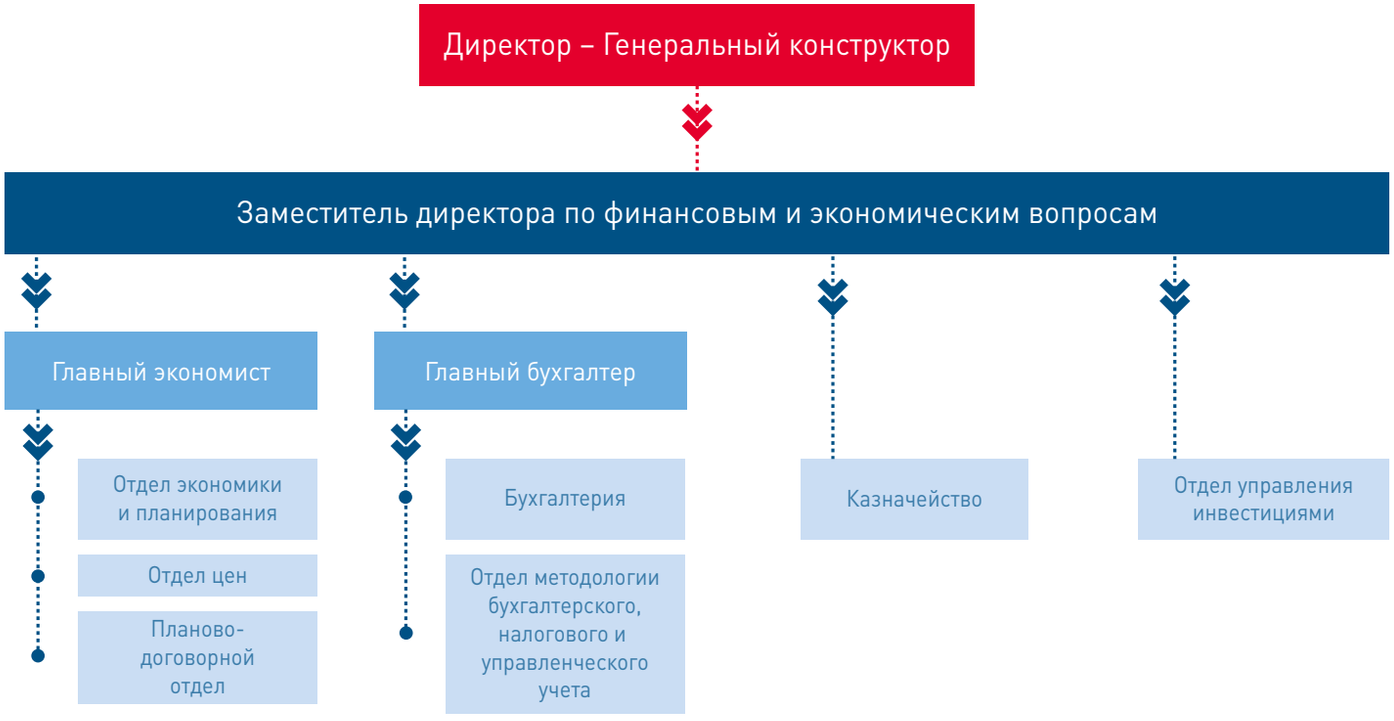


Рис. 4.1. Организационная схема системы управления финансово-экономической деятельностью

В соответствии с организационной схемой руководителем системы и ответственным за реализацию функциональной стратегии является заместитель директора по финансовым и экономическим вопросам.

4.2.2. Управление эффективностью деятельности

Ежегодно в рамках деятельности функциональной системы «ФЭБ» формируются бюджеты ОАО «ОКБМ Африкантов» с последующим их утверждением в установленном порядке. Согласно приказу от 24.03.2010 г. № 218 внедрены стандарты проведения план-факт анализа формирования прогноза исполнения бюджета. Разработан и сформирован среднесрочный план (ССП) предприятия на 2012–2016 гг. для последующего определения плана действий по достижению стратегических целей и определения целевых ориентиров бюджета на последующие годы. Сформирован прогноз социально-экономического развития (ПСЭР) ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2012 г. и плановый период до 2014 г. Инвестиционная политика организации строится согласно инвестиционному меморандуму, который разрабатывается ежегодно и согласуется с ЦФО-2 «Машиностроительный» (ОАО «Атомэнергомаш») и утверждается в ГК «Росатом».

4.2.3. Управление финансовыми ресурсами и налогообложением

В соответствии с требованиями финансовой политики ГК «Росатом» ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет расчетно-кассовое обслуживание только в опорных банках и банках-партнерах. Счета в банках, не соответствующих требованиям финансовой политики ГК «Ростатом» и ОАО «ОКБМ Африкантов», закрыты. По всем договорам РКО ОАО «ОКБМ Африкантов» перешло на льготные тарифы обслуживания.

Со всеми обслуживающими банками заключены дополнительные соглашения о предоставлении информации по счетам ОАО «ОКБМ Африкантов» в ГК «Росатом».

Все финансовые сделки осуществляются в строгом соответствии с финансовой политикой ГК «Росатом» и ОАО «ОКБМ Африкантов», а также ЕОСЗ. По всем реализованным сделкам получено согласование Казначейства ГК «Росатом».

В рамках системы внутригруппового финансирования ГК «Росатом» ОАО «ОКБМ Африкантов» заключило с ОАО «Атомэнергопром» (пулл-лидер – в терминах финансовой политики ГК «Росатом») генеральное соглашение о предоставлении займов № 37/127 от 27.12.2010 г.

В соответствии с «Регламентом формирования показателей модели налогового планирования Госкорпорации «Росатом» и ее организаций», сформированы и направлены модели налогового планирования на 2011 г. и 2012 г. Направлен отчет по модели налогового планирования за 2011 г. для формирования консолидированной финансовой отчетности. Сформирован отчет об исполнении бюджета налогов и сборов за 2011 г.

4.2.4. Применение IT-технологий в системе управления финансово-экономической деятельностью и планы по дальнейшему внедрению

Основные направления внедрения IT-технологий в рамках функциональной системы «ФЭБ»:

- информационная поддержка формирования бюджета расходов на персонал;
- информационная поддержка реализации требований Единого отраслевого стандарта (ЕОСЗ);
- мониторинг за состоянием выполнения заказов (в части бюджетного контроля) на базе системы «1С:УПО»;
- дальнейшее развитие бухгалтерского и налогового учета на базе системы «1С:УПО»;
- формирование и сопоставление плановых и фактических показателей бюджетных форм головной компании на базе системы «1С:УПО», а также выявление отклонений;
- сокращение сроков подготовки бюджетной отчетности;
- формирование и контроль исполнения тематического плана предприятия;
- формирование, актуализация и контроль исполнения СПГ и бюджетов проектов.

4.2.5. Результативность и эффективность функциональной стратегии «Финансово-экономический блок»

4.2.5.1. Показатели эффективности и результативности функциональной стратегии «ФЭБ» представлены в таблице 4.4.

Таблица 4.4. Оцифрованные показатели эффективности функциональной стратегии «Финансово-экономический блок» за период 2009–2011 гг.

2.1.1

6.1.3.1

№№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2009	2010	2011
2.1.	Доходы (реализованная продукция, работы, услуги)	млн руб.	8 163	11 039	12 317
	в т.ч. внутренние обороты групп (ВГО)	млн руб.	5 711	8 625	9 417
	в т.ч. по географическим сегментам:				
	Российская Федерация	млн руб.	7 932	9 846	10 226
	СНГ	млн руб.	0	0	0
	Дальнее зарубежье	млн руб.	231	1 192	2 091
	в т.ч. по направлениям деятельности:				
	НИОКР	млн руб.	2 463	3 402	3 908
	Поставка	млн руб.	4 804	6 888	7 687
	Услуги	млн руб.	896	749	722
2.2.	Себестоимость реализации	млн руб.	7 139	9 629	10 627
2.3.	Производственные затраты	млн руб.	7 009	9 445	10 389
2.4.	Амортизация	млн руб.	130	184	238
2.5.	Валовая прибыль	млн руб.	1 024	1 410	1 690
	в т.ч. по географическим сегментам:				
	Российская Федерация	млн руб.	878	936	856
	СНГ	млн руб.	0	0	0
	Дальнее зарубежье	млн руб.	145	474	834
	в т.ч. по направлениям деятельности:				
	НИОКР	млн руб.	540	847	1 160
	Поставка		283	315	500
	Услуги	млн руб.	200	247	30
2.6.	Управленческие расходы	млн руб.	414	465	557
2.7.	Прибыль (убыток) от продаж (операционная прибыль)	млн руб.	591	941	1 133
2.8.	EBITDA	млн руб.	693	1 019	1 146
2.9.	Доход от размещения временно свободных средств	млн руб.	142	119	106
2.10	Прибыль до налогообложения	млн руб.	753	939	986
2.11.	Суммарные отчисления по налогу на прибыль (начислено к уплате)	млн руб.	0	354	700
	в т.ч.: по операционной деятельности	млн руб.	0	354	700
2.12.	Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	млн руб.	753	585	286
2.13.	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	млн руб.	572	614	529
2.14.	Чистые активы	млн руб.	4 223	5 012	6 622
2.15.	Уставный капитал	млн руб.	3 533	3 600	3 671
2.16.	Чистые активы – Уставный капитал	млн руб.	691	1 412	2 951

4.2.5.2. Также дополнительно следует учитывать следующие показатели, характерные для финансово-экономической деятельности предприятия (таблицы 4.5–4.13).

13.1

6.1.3.1

Таблица 4.5. Показатели, входящие в состав структуры баланса

Наименование показателя	Ед. изм.	2009	2010	2011
Коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных активов		6,36	5,19	3,07
Дебиторская задолженность	млн руб.	4 599	3 914	4 090
в т.ч. авансы выданные	млн руб.	3 058	1 782	992
Просроченная дебиторская задолженность	млн руб.	845	1 430	995
Кредиторская задолженность	млн руб.	15 990	13 961	8 424
в т.ч. авансы полученные	млн руб.	15 556	12 680	5 660
Просроченная кредиторская задолженность	млн руб.	176	759	2 353
Просроченная задолженность по налогам и сборам перед бюджетами всех уровней и государственными внебюджетными фондами	млн руб.	0	0	0

2.1.2

Таблица 4.6. Показатели, характеризующие производительность

Наименование показателя	Ед. изм.	2009	2010	2011
Производительность труда	млн руб./ чел.	2.0	2.7	3.0
Собственная производительность (добавленная стоимость)	%	29.0	27.7	30.7

2.1.3

Таблица 4.7. Показатели, характеризующие финансовую устойчивость

Наименование показателя	Ед. изм.	2009	2010	2011
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (коэффициент финансового рычага)	доля	3.96	3,25	1,99
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	доля	0.21	0.27	0.44
Коэффициент отношения обязательств к активам	доля	0.79	0.73	0.56
Коэффициент обеспеченности текущих активов собственными оборотными средствами	доля	0.86	0.81	0.35
Существенные средства, полученные от государства, в том числе:	млн руб.	0.55	46.41	35.00
Коэффициент соотношения полученных государственных средств и собственных средств от реализации продукции (работ, услуг)	доля	0.01	0.42	0.28

Таблица 4.8. Показатели, характеризующие ликвидность и платежеспособность

Наименование показателя	Ед. изм.	2009	2010	2011
Коэффициент абсолютной ликвидности	доля	1.66	1.49	0.41
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	доля	2.01	1.96	0.66
Коэффициент текущей ликвидности	доля	7.56	5.36	1.58
Коэффициент покрытия	доля	7.66	5.53	1.72
Коэффициент общей ликвидности	доля	1.26	1.31	0.79
Коэффициент общей платежеспособности	доля	1.26	1.37	1.77

Таблица 4.9. Показатели оборачиваемости

Наименование показателя	Ед. изм.	2009	2010	2011
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (средств в расчетах)	доля	9.97	9.97	8.02
Срок оборачиваемости краткосрочной дебиторской задолженности — покупателей и заказчиков (средств в расчетах)	дни	36	36	45

Таблица 4.10. Показатели рентабельности

Наименование показателя	Ед. изм.	2009	2010	2011
Рентабельность продаж (по валовой прибыли)	%	12.5	12.8	13.7
в т.ч. по направлениям деятельности:				
НИОКР	%	21.9	24.9	29.7
Поставка	%	5.9	4.6	6.5
Услуги	%	22.3	33.0	4.2
Рентабельность продаж (по прибыли от продаж)	%	7.2	8.5	9.2
Рентабельность продаж (по EBITDA)	%	8.5	9.2	9.3
Рентабельность продаж (по прибыли до налогообложения)	%	9.2	8.5	8.0
Рентабельность продаж (по чистой прибыли)	%	7.0	5.6	4.3

Таблица 4.11. Инвестиции в основной капитал

Наименование показателя	Ед. изм.	2009	2010	2011
Средства, направленные на цели инвестиционной политики (с указанием доли средств, направленных на обновление производственно-технологической базы)	млн руб.	593.2	430.2	1024.1
	%	100.0	94.2	93.8
Капитальные вложения в производственные мощности	млн руб.	593.2	405.4	961.5
Инвестиции в урановую геологоразведку	млн руб.	0	0	0

Таблица 4.12. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

Период начисления	Статус	Размер дивиденда на акцию, руб.	Начислено, руб.	Выплачено, руб.
2009 г.	годовые	0,031	110 130 000	110 130 000
2010 г.	годовые	0,042	153 498 000	153 498 000

Дивиденды выплачены в полном объеме. Решение о выплатах дивидендов по итогам 2011 г. будет принято на общем собрании акционеров в соответствии с действующим законодательством.

Таблица 4.13. Общая капитализация

Наименование показателя	2009		2010		2011			
	Сумма, млн руб.	Доля в валюте баланса,%	Сумма, млн руб.	Доля в валюте баланса,%	Сумма, млн руб.	Доля в валюте баланса,%	Изм. к 2010 г. в абс. значении	Изм. к 2010 г. в %
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ	4 223		5 012		6 222		1 210	24
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	4 310	20,8	5 306	27,04	6 630	43,6	1 325	25,0
Уставный капитал	3 533	17,1	3 600	18,35	3 671	24,2	71	2,0
Добавочный капитал		0,0	28	0,14	63	0,4	36	128,5
Резервный капитал	10	0,0	38	0,20	69	0,5	31	80,0
Доходы будущих периодов	237	1,1	426	2,17	1 155	7,6	728	170,8
Оценочные обязательства	87	0,4	293	1,50	408	2,7	115	39,1
Нераспределенная прибыль	444	2,1	920	4,69	1 264	8,3	344	37,5
ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ	16 365	79,2	14 318	72,96	8 567	56,4	-5 752	-40,2
Отложенные налоговые обязательства	280	1,4	251	1,28	18	0,1	-233	-93,0
Прочие долгосрочные обязательства (авансы полученные и др.)	13 656	66,1	10 988	55,99	1 762	11,6	-9 225	-84,0
Поставщики и подрядчики	253	1,2	671	3,42	1 365	9,0	694	103,4
Авансы полученные (краткосрочные)	1 959	9,5	1 736	8,85	4 148	27,3	2 412	138,9
Задолженность перед персоналом организации	78	0,4	140	0,71	111	0,7	-29	-20,8
Задолженность по налогам и внебюджетным фондам	22	0,1	365	1,86	799	5,3	434	118,7
Прочие кредиторы	21	0,1	61	0,31	239	1,6	178	291,8
Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал	95	0,5	107	0,54	125	0,8	18	17,3
Валюта баланса	20 675	100,0	19 624	100,00	15 197	100,0	-4 427	-22,6

Величина чистых активов положительна и превышает размер уставного капитала, что свидетельствует о достаточности собственных средств общества. С 2009 г. по 2011 г. общая капитализация капитала уменьшилась на 27% за счет снижения заемного капитала на 48%. Структура капитала осталась неизменной: преобладает заемный капитал, в котором основная доля приходится на авансы полученные (в 2009 г. – 95%, 2010г. – 89%, 2011 г. – 69%), что отражает специфику деятельности организации (длительный цикл производства, функции комплектного поставщика).

По итогам 2011 г. доля собственного капитала выросла с 27% до 44% за счет снижения заемного капитала на 5 752 млн руб. (или на 40%). Значительное снижение заемного капитала связано с уменьшением долгосрочных авансов полученных на 9 225 млн руб. (или на 84%) и увеличением авансов полученных (краткосрочных) на 2 412 млн руб.

Основную долю собственного капитала составляют уставный капитал – 55%, нераспределенная прибыль – 19%, доходы будущих периодов (международная техническая помощь) – 17%.

4.2.6. Управление инвестиционной деятельностью

4.2.6.1. Цели и задачи инвестиционной политики

Инвестиционная деятельность предприятия – один из ключевых видов деятельности, направленных на достижение его стратегических целей.

Приказом Генерального директора ГК «Росатом» от 06.04.10 г. № 264 введен в действие «Стандарт управления инвестиционными проектами и программами Госкорпорации «Росатом», ее организаций и подведомственных предприятий и их дочерних обществ».

Стандарт разработан в соответствии с Положением об инвестиционной политике Госкорпорации «Росатом» в рамках реализации Программы трансформации ФЭБ.

Основными целями инвестиционной политики, с учетом регламентирующих документов ГК «Росатом», являются:

- обоснованность принимаемых решений (приоритетность инвестпроектов, определяемая их влиянием на достижение целевых показателей);
- снижение сроков и стоимости, а также повышение качества реализуемых проектов;
- обеспечение эффективности реализуемых инвестиционных проектов;
- внедрение и развитие единой системы управления инвестиционными проектами ОАО «ОКБМ Африкантов».

4.2.6.2. В своей деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» руководствуется регламентирующими документами верхнего уровня (Приказом Генерального директора ГК «Росатом» от 30.12.2010 г. № 1/653 – П. введен в действие «Стандарт формирования паспортов инвестиционных проектов и программ Госкорпорации «Росатом»; Приказом Генерального директора ГК «Росатом» от 13.01.2011 г. № 1/3 – П. введен в действие «Стандарт инвестиционного планирования Госкорпорации «Росатом»), а также адаптированными версиями вышеперечисленных Стандартов ГК «Росатом», учитывающих специфику деятельности предприятия. В настоящий момент Положения находятся в стадии согласования.

Основной целью процесса инвестиционного планирования ОАО «ОКБМ Африкантов» является синхронизация планов по реализации инвестиционных проектов и направлений развития ОАО «ОКБМ Африкантов», определение источников и объемов денежных ресурсов, необходимых для их осуществления, а также оценка эффективности инвестиционных вложений.

Результатом процесса инвестиционного планирования являются утвержденные Инвестиционным комитетом ОАО «ОКБМ Африкантов» лимиты инвестиционных расходов ОАО «ОКБМ Африкантов» и источники их финансирования, перечень реализуемых и планируемых к реализации проектов/программ, входящих в Инвестиционный меморандум.

4.2.6.3. В обеспечение реализации Приказа № 1/134-П от 28.07.2010 г. «Об утверждении требований к структурным подразделениям ФЭБ организаций ГК «Росатом» в части управления инвестициями» был создан Отдел управления инвестициями ОАО «ОКБМ Африкантов» (Приказ директора № 165 от 07.02.2011 г.). Основными задачами отдела являются:

- управление инвестициями (планирование, мониторинг, актуализация);
- координация деятельности в области управления инвестициями с профильными структурами ГК «Росатом»;
- осуществление анализа инвестиционных проектов и программ организации (эффективность, риски, реализуемость и т.д.);
- внедрение отраслевой методологии управления инвестициями, включая исполнение регламентов и стандартов по подготовке инвестиционных меморандумов, паспортизации инвестиционных проектов, регламентов и стандартов управления инвестиционными проектами и программами, осуществления лизинговой деятельности.

В процессе обеспечения инвестиционного планирования, управления и контроля инвестиционной деятельности отдел управления инвестициями осуществляет следующие основные функции:

- подготовка инвестиционного бюджета и контроль за его исполнением;
- инвестиционное планирование, включая подготовку Инвестиционного меморандума;
- анализ эффективности инвестиций по реализуемым и планируемым проектам;
- подготовка и представление ежеквартального отчета исполнения бюджета капитальных вложений (БКВ);
- подготовка и представление ежемесячного детализированного отчета по инвестиционным мероприятиям;
- подготовка разделов консолидированной отчетности предприятия в части БКВ;
- координация и контроль реализации инвестиционных проектов.

Во исполнение решений, принятых на совещании у генерального директора ГК «Росатом» (протокол от 03.02.2010 г. № 10-31 пр), а также в соответствии с Приказом С. В. Кириенко от 20.03.2010 г. № 180 «Об утверждении Порядка осуществления лизинговой деятельности Госкорпорации «Росатом», в ОАО «ОКБМ Африкантов» применяется механизм лизинга как приоритетное финансирование ускоренной модернизации производственной базы организации.

4.2.6.4. Система управления инвестициями в ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена на рисунке 4.2.

4.2.6.5. Главной задачей, которую предстоит решать предприятию по управлению инвестициями в 2012 году, является внедрение «Положения о порядке управления инвестициями ОКБМ», «Положения по инвестиционному планированию ОКБМ», «Положения по паспортизации инвестиционных проектов ОКБМ».

На основании внедренных положений будет проведена работа по паспортизации инвестиционных проектов предприятия.

Динамика инвестиционных затрат в соответствии с Инвестиционным меморандумом ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена в таблице 4.14 и на рисунке 4.3.

13.4

2.3.1.1

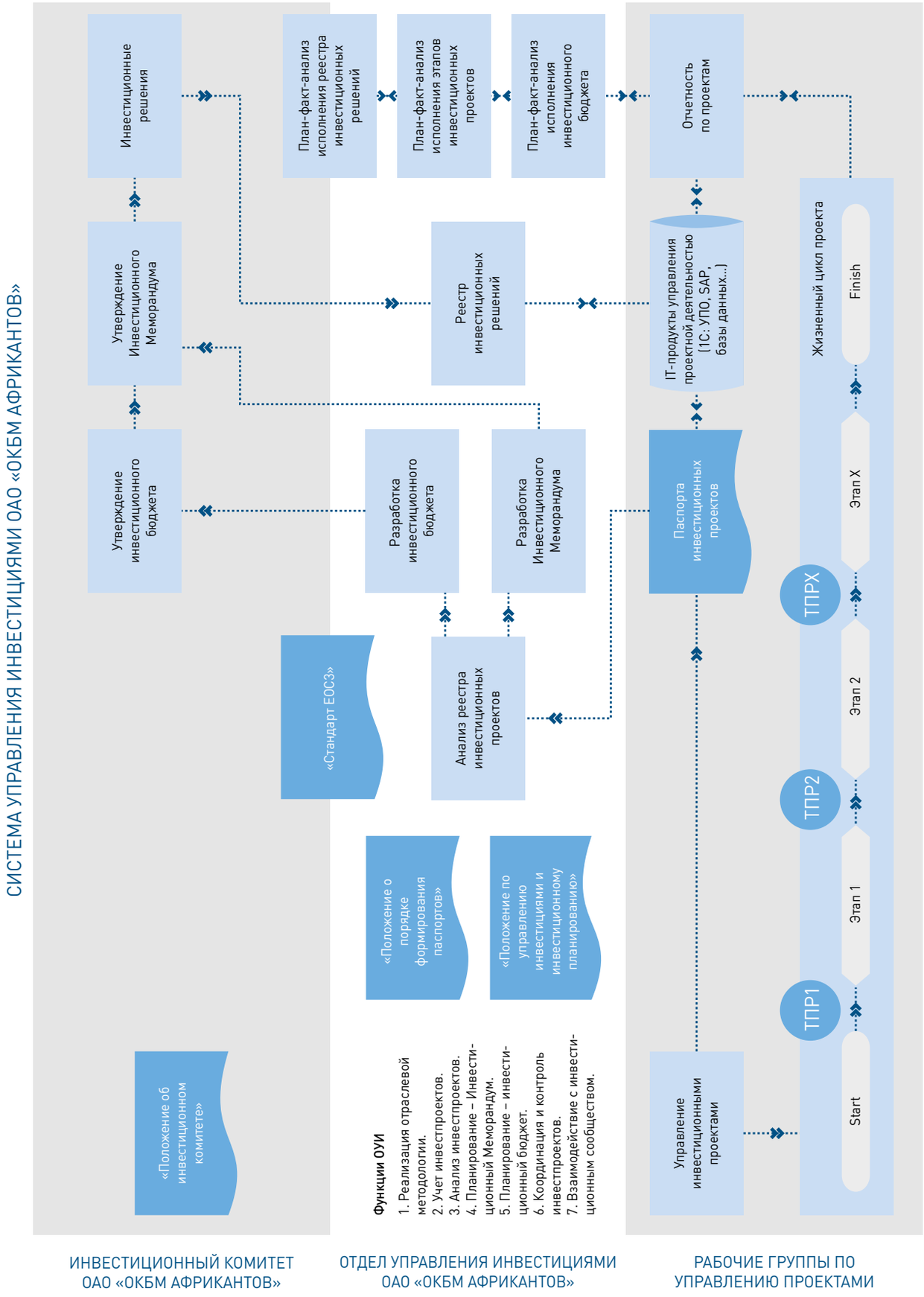


Рис. 4.2. Система управления инвестициями в ОАО «ОКБМ Африкантов»

Таблица 4.14. Динамика инвестиционных затрат, млн руб.

Наименование показателя	2009 (факт)	2010 (факт)	2011 (факт)	2012 (план)	2013 (план)	2014 (план)
Объем инвестиций	593	430,2	1024,1	1101	1586	1756
Доля средств, направленных на обновление и развитие производственно-технологической и опытно-экспериментальной базы	100,0	94,2	93,8			

Распределение инвестиций в реализуемые проекты в динамике по годам представлено в таблице 4.15 и на рисунке 4.4.

13.5

Таблица 4.15. Направления инвестиций (млн руб.)

2.3.1.2

Направления инвестиций	2009	2010	2011	2012 (прогноз)	2013 (прогноз)	2014 (прогноз)
Проекты техперевооружения и развития производственной базы	593,2	405,4	961,5	920,6	1311	1352
НИОКР-проекты	0	24,8	62,6	180,4	275	404

Распределение инвестиций по источникам поступления денежных средств в динамике по годам представлено в таблице 4.16 и на рисунке 4.5.

13.6

Таблица 4.16. Источники инвестиций (млн. руб.)

Источник инвестиций	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Собственные средства	593,2	398,7	574,1	643,8	980,7	1119,9
Средства от эмиссии акций	0	28,6	56,7	100	375	437
Прочее целевое финансирование	0	0,7	9,7	0	0	0
Лизинг	0	0	354,2	335,4	230,3	199,1
Средства МТП (DOE США)	0	2,2	29,4	21,8	0	0

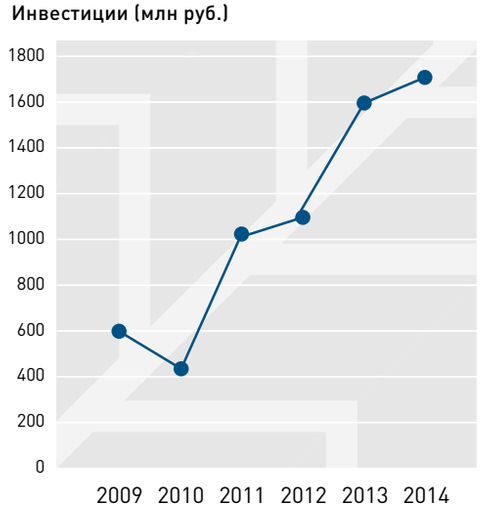


Рис. 4.3. Динамика инвестиционных затрат

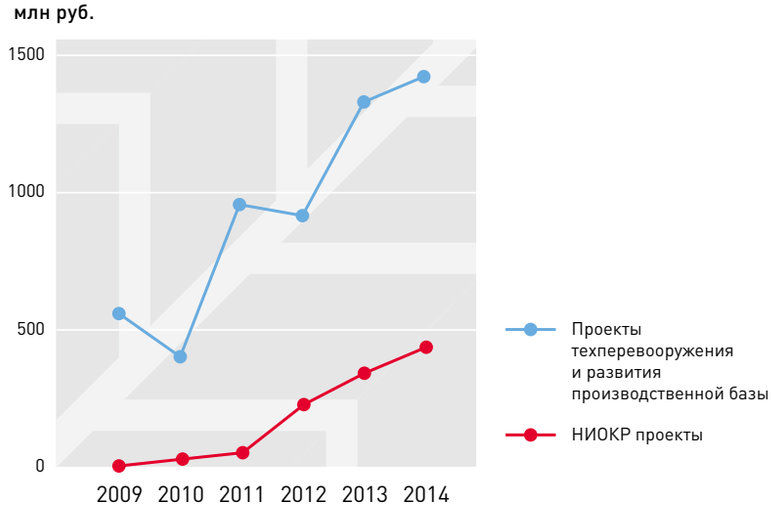


Рис. 4.4. Направления инвестиций

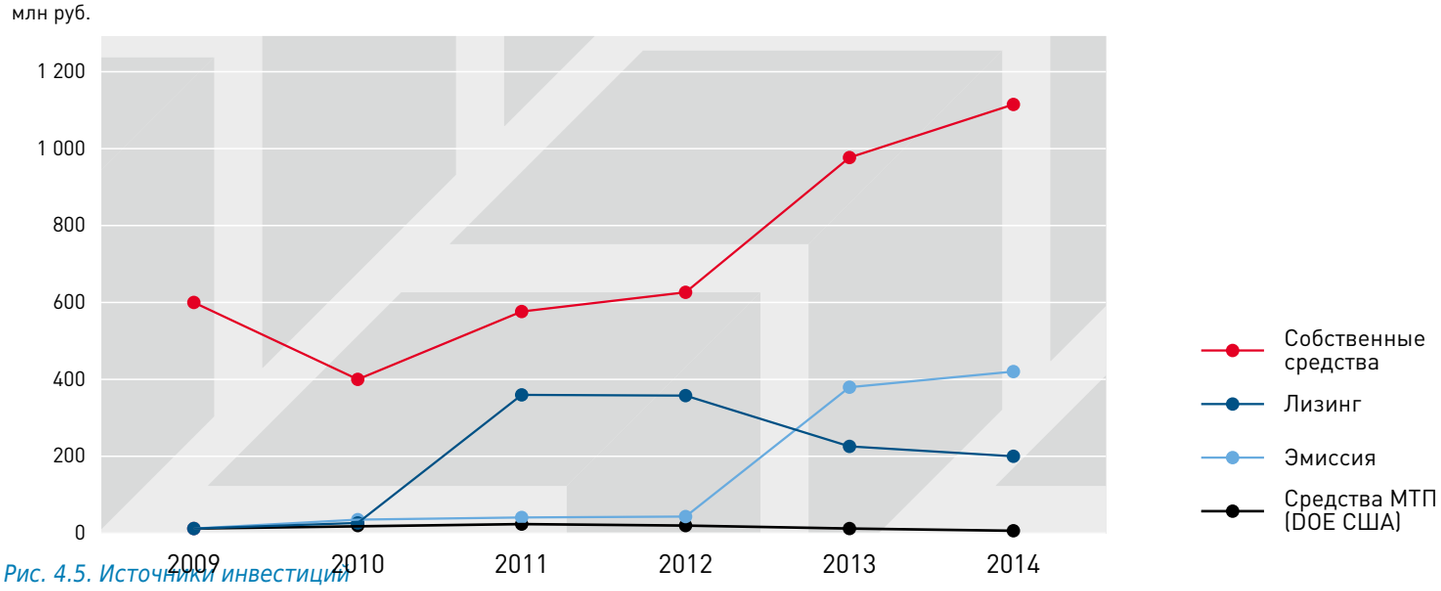


Рис. 4.5. Источники инвестиций

4.2.7. Комментарий менеджмента

Являясь обеспечивающей функциональной системой, «ФЭБ», в первую очередь, направлена на достижение цели повышения эффективности деятельности. С этой точки зрения формируются и ежегодные планы мероприятий в рамках реализации функциональной стратегии. На 2011 год основными были задачи, связанные с автоматизацией базовых бизнес-процессов ФЭБ в едином информационном пространстве (1С: УПО), а также регламентация ряда учетных процессов. Кроме того, значимым с точки зрения приоритетности выполнения было участие в таких общекорпоративных проектах, реализуемых ГК «Росатом», как автоматизация системы бюджетирования и внедрение модели налогового планирования.

План мероприятий на 2011 г. в целом выполнен успешно. Изменение внешних требований в части количества и набора представляемой информации потребовали внесения корректив в плане смещения акцентов и изменения сроков реализации некоторых мероприятий.

Развитие функциональной системы ФЭБ в 2012–2014 гг. будет ориентировано, главным образом, на развитие функции планирования ключевых бизнес-процессов: основной деятельности, инвестиционной деятельности, финансовой деятельности. Важнейшей компетенцией остается развитие IT-поддержки и повышение производительности труда сотрудников ФЭБ, поскольку одной из основных проблем функциональной системы остается наличие ручного труда при подготовке отчетных форм.

Исходя из вышесказанного, основными на ближайшую перспективу, в т.ч. на 2012 г., будут задачи по повышению эффективности деятельности функциональной системы ФЭБ и всего предприятия в целом. В перечень ключевых показателей при этом необходимо ввести такие показатели, как EBITDA и рентабельность по EBITDA.

АЛЕКСАНДРОВ Д.В., заместитель директора по финансовым и экономическим вопросам

4.3. Управление интеллектуальной собственностью

4.3.1. Интеллектуальный капитал ОАО «ОКБМ Африкантов»

ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее Общество) за более чем 65-летний период накопило существенный интеллектуальный капитал, включающий опыт и знания инженерно-технических работников, значительный объем конструкторской и технологической документации, научно-технических отчетов, отчетов по результатам экспериментальных исследований и эксплуатации реакторных установок, алгоритмов, методик, расчетных программ и баз данных.

Основные направления инновационной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» – разработка РУ для региональной атомной энергетики и АС ММ, РУ БН, ВТГР, общестанционного оборудования для АЭС и активных зон РУ. Инновационное развитие каждого из этих направлений невозможно без использования накопленных знаний и опыта ОАО «ОКБМ Африкантов», отраженных в Перечнях охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (РИД) по проектам РУ АБВ-6М, КЛТ-40С, ВБЭР-300, БН-800, РИТМ-200.

Доля инновационной высокотехнологичной продукции в выручке составляет: 2009 г. – 50%, 2010 г. – 49%, 2011 г. – 90%.

5.1.2.1

Портфель интеллектуальной собственности Общества в настоящий момент включает исключительные права на 670 объектов интеллектуальной собственности (ОИС), в том числе свидетельства Роспатента об официальной регистрации товарного знака и 11 программ для ЭВМ и баз данных, 9 программ для ЭВМ, находящихся на учёте предприятия, 43 патента, 606 ноу-хау.

Структура и общее количество объектов интеллектуальной собственности Общества представлена на рисунках 4.6 и 4.7.

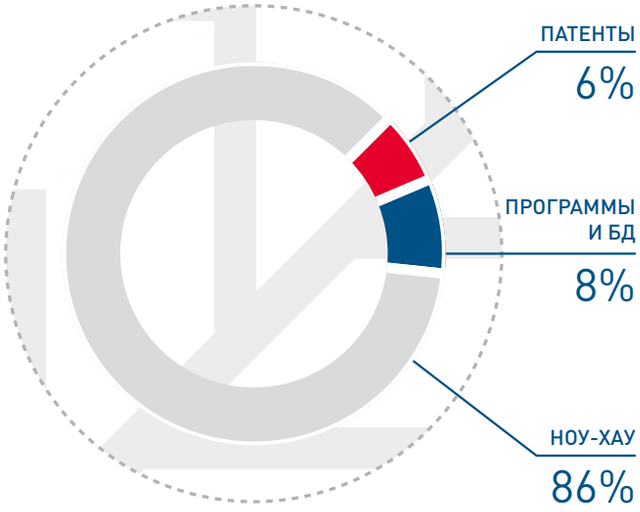
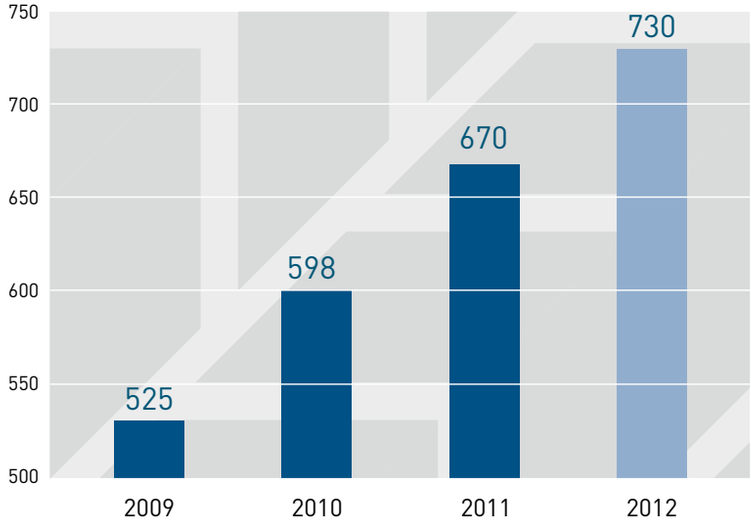


Рис. 4.6. Структура объектов интеллектуальной собственности Общества



10.4

10.5

Рис. 4.7. Общее количество объектов интеллектуальной собственности

4.3.2. Формирование системы управления интеллектуальной собственностью

4.3.2.1. Предпосылками создания и реализации системы «Управление интеллектуальной собственностью» являются основные результаты работ, выполненных на предприятии в период 2006–2009 гг. по выявлению и правовой охране результатов интеллектуальной деятельности, а именно:

- Разработка и введение в действие нормативных документов по правовой охране объектов патентного права предприятия, в том числе:
  - «Организация правовой охраны объектов промышленной собственности предприятия»;
  - «Порядок выплаты вознаграждения авторам объектов промышленной собственности ОКБМ»;
  - «Патентная политика ОКБМ»;
  - «Положение о постоянно-действующей патентной комиссии ОКБМ».
- Введение режима коммерческой тайны по обеспечению беспатентной формы правовой охраны предшествующей и создаваемой интеллектуальной собственности, включая секреты производства (ноу-хау), и соответствующих нормативных документов:
  - Положение о защите информации, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну ОАО «ОКБМ Африкантов»;
  - Перечень сведений, составляющих коммерческую тайну ОАО «ОКБМ Африкантов»;
  - Положение о постоянно действующей экспертной комиссии по защите коммерческой тайны ОАО «ОКБМ Африкантов».

- Закрепление Передаточным актом прав Общества на предшествующую интеллектуальную собственность при проведении в 2008 г. акционирования ФГУП «ОКБМ».

4.3.2.2. Итоговым документом по выявлению, правовой охране и коммерциализации охраняемых результатов интеллектуальной деятельности являются введённые в действие методические рекомендации «Правовая защита и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности предприятия».

4.3.2.3. Задача наращивания активов предприятия, правовой защиты его интеллектуального капитала определила важность системы управления интеллектуальной собственностью и включение её в «Стратегию развития ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2009–2011 годы и на перспективу до 2020 г.»

4.3.2.4. Этапы формализации опыта и знаний ОАО «ОКБМ Африкантов»

2000–2002 гг. Определение критических направлений деятельности (приоритетных технологий), которые необходимо было сохранить для обеспечения развития ОКБМ.

2003–2005 гг. Выявление ключевых знаний по критическим направлениям деятельности (технологиям) ОКБМ.

2006–2008 гг. Формализация опыта и знаний конкурентоспособных направлений деятельности организации в виде объектов интеллектуальной собственности (ОИС) (объекты патентного и авторского права, секреты производства). Утверждение Перечней секретов производства по коммерчески значимым проектам. Обеспечение правовой охраны секретов производства режимом коммерческой тайны.

2008 г. Закрепление прав организации на ОИС, включая секреты производства, при проведении акционирования ФГУП «ОКБМ». Согласование и утверждение Передаточного Акта.

2009 г. Исходя из стратегических целей, приоритетов развития ОКБМ, учитывая конкурентоспособные направления деятельности, оформив и оценив интеллектуальный капитал, в ОКБМ была принята Концепция управления интеллектуальным капиталом, направленная на создание, выявление, поддержание, правовую охрану, развитие, использование и коммерциализацию интеллектуальной собственности.

2010–2011 гг. Начало коммерциализации опыта и знаний ОАО «ОКБМ Африкантов».

4.3.3. Структура системы управления интеллектуальной собственностью

4.3.3.1. Основные принципы управления

Система управления интеллектуальной собственностью базируется на следующих принципах:

- дальнейшее развитие инновационных процессов на основе внедрения и коммерциализации научно-технических разработок и технологий, созданных прежде всего за счёт средств Общества в результате выполнения задельных НИОКР;
- ориентация персонала на создание конкурентоспособной продукции как основы инновационного развития ОКБМ;
- управление деятельностью подразделений, участвующих в инновационном процессе, в сфере правовой охраны и использования новейших созданных решений и технологий.

Внедрённая в 2011 г. система управления интеллектуальной собственностью Общества состоит из подсистем:

- выявления, правовой охраны ОИС и учета ОИС;
- закрепления прав и распоряжения правами на ОИС;
- стоимостных оценок ОИС и их экономической эффективности;
- коммерциализации ОИС (многократного использования ОИС в хозяйственном обороте);
- мотивации разработчиков ОИС.

4.3.3.2. Подсистема выявления, правовой охраны ОИС и учета ОИС

В рамках данной подсистемы разработаны нормативные и методические документы Общества:

- Положение «Организация правовой охраны объектов патентного права»;
- Методические рекомендации «Правовая защита и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности предприятия»;
- Методические рекомендации «Выявление и правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности предприятия»;
- Положение «Организация правовой охраны программ для ЭВМ и баз данных ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- Положение «О защите информации, содержащей сведения, составляющие коммерческую тайну ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- Перечень сведений, составляющих коммерческую тайну ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- Положение «Порядок создания, формирования и ведения Реестра охраняемых РИД ОАО «ОКБМ Африкантов».

Процедуры выявления охраноспособных РИД включают в себя:

- выделение разработчиками охраноспособных РИД в процессе выполнения НИОКР, особенно при выполнении задельных работ, при патентно-информационных исследованиях, при ежегодной инвентаризации;
- выявление постоянно-действующими комиссиями ПДТК, КЗКТ охраноспособных РИД при информационном обмене.

Определение наиболее оптимального варианта формы правовой охраны ОИС в рамках Патентной политики ОКБМ осуществляет Постоянно-действующая патентная комиссия (ПДПК).

Ключевым элементом информационной системы учета ОИС является Реестр охраняемых результатов интеллектуальной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов».

4.3.3.3. Подсистема закрепления прав и распоряжения правами на ОИС

В рамках данной подсистемы разработана «Методология правовой защиты предшествующих результатов интеллектуальной деятельности предприятия в рамках договорных отношений».

Процедуры закрепления прав и распоряжения правами на ОИС включают:

- анализ заключаемых договоров, контрактов, соглашений на предмет распределения прав на создаваемые РИД (отстаивание интересов Общества на принципах win-win);
- анализ заключаемых договоров, контрактов, соглашений на предмет использования предшествующих РИД с определением условий их использования, в том числе условий лицензионности;
- организацию связей «проект–договор–ОИС» на основе Базы данных «Интеллектуальная собственность», включающей в себя блоки «Учет запатентованных технических решений», «Учет программ для ЭВМ и БД», «Учет секретов производства (ноу-хау)», «Учет внешнеэкономических сделок и соглашений», «Учет договоров» и др.

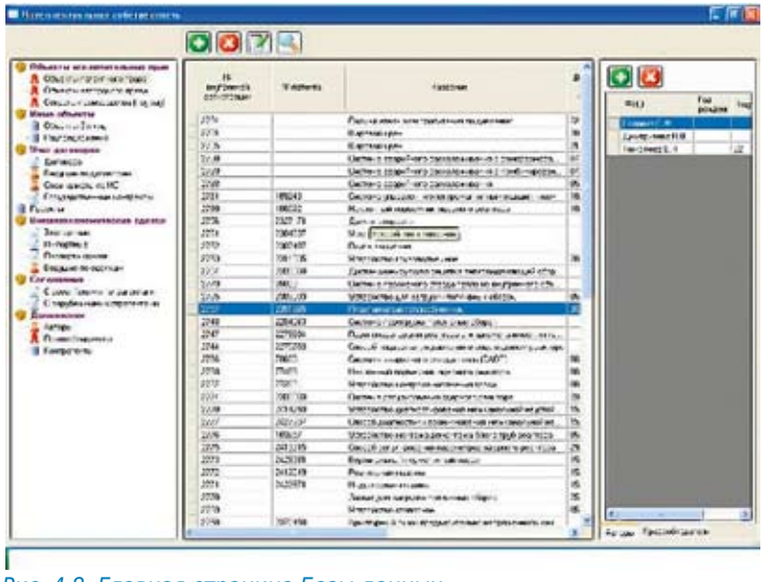


Рис. 4.8. Главная страница Базы данных «Интеллектуальная собственность»

Главная страница Базы данных «Интеллектуальная собственность» показана на рисунке 4.8.

4.3.3.4. Подсистема стоимостных оценок ОИС и их экономической эффективности

Основные направления оценки стоимости ОИС и их эффективности:

- определение стоимости лицензии на использование ОИС;
- определение стоимости ОИС для обеспечения паритетности вкладов в уставной фонд при создании совместного предприятия;
- инициативные внутренние оценки стоимости ОИС;
- оценка экономической эффективности ОИС при постановке на бухгалтерский учет в качестве НМА.

10.6

В рамках данной подсистемы впервые проведена оценка рыночной стоимости прав использования планируемого к передаче по лицензионному договору пакета ОИС, как «единой технологии», кроме того проведена оценка стоимости прав использования охраняемых РИД для передачи по лицензионным договорам российским заказчикам.

4.3.3.5. Подсистема коммерциализации ОИС

Коммерциализация РИД позволяет повысить активы Общества и увеличить доходность, путем вовлечения инвестиций в интеллектуальный капитал, что приводит к росту новых РИД инновационных направлений и капитализации Общества (рис.4.9).

Успешная коммерциализация ОИС предполагает предварительное проведение следующих работ:

- подготовку перечня ОИС, которые будут использоваться российскими разработчиками в процессе выполнения заключенных контрактов (договоров), с включением предшествующих ОИС в контракты (договоры);

10.7

Рис. 4.9. Основные этапы процесса управления ОИС

- оценку экономической значимости ОИС, включенных в перечень ОИС, предполагаемых к использованию в ходе сотрудничества с контрагентами;
- постановку отобранных ОИС на бухгалтерский учет в качестве НМА;
- лицензионную возмездную передачу прав использования ОИС;
- проведение оценки рыночной стоимости прав на использование передаваемых ОИС.

В рамках данной подсистемы разработаны следующие нормативные и методические документы:

- методические рекомендации по оценке результатов интеллектуальной деятельности применительно к условиям Общества, базирующиеся на «Методических рекомендациях по определению рыночной стоимости интеллектуальной собственности», утвержденных Министерством имущественных отношений РФ;
- методические рекомендации «Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- требования по постановке на бухгалтерский учет объектов ИС в качестве НМА, подготовленные в соответствии с рекомендациями научно-технического совета ОАО «ОКБМ Африкантов».

С учетом разработки методики по оценке экономического эффекта ОИС для постановки на бухгалтерский учет в качестве НМА, которая была признана ноу-хау Общества, все ноу-хау, планируемые для передачи по лицензионным договорам, поставлены на бухгалтерский учет в качестве НМА.

4.3.3.6. Подсистема мотивации разработчиков ОИС

С целью повышения заинтересованности специалистов в результативности и эффективности работ по созданию и использованию ОИС в рамках системы «Управление интеллектуальной собственностью» разработан показатель, учитывающий творческую активность и изобретательскую деятельность конструкторских, технологических и исследовательских подразделений, который в рамках Системы менеджмента качества Общества включен в методику оценки качества работы подразделений согласно СТО СМК-166-2010.

В 2011 г. разработано Положение «Порядок выплаты вознаграждения авторов объектов авторского права», включающее методику расчета вознаграждения авторам программных средств и баз данных.

4.3.4. Организационная структура управления интеллектуальной собственностью

Организационная структура управления ИС приведена на рисунке 4.10.

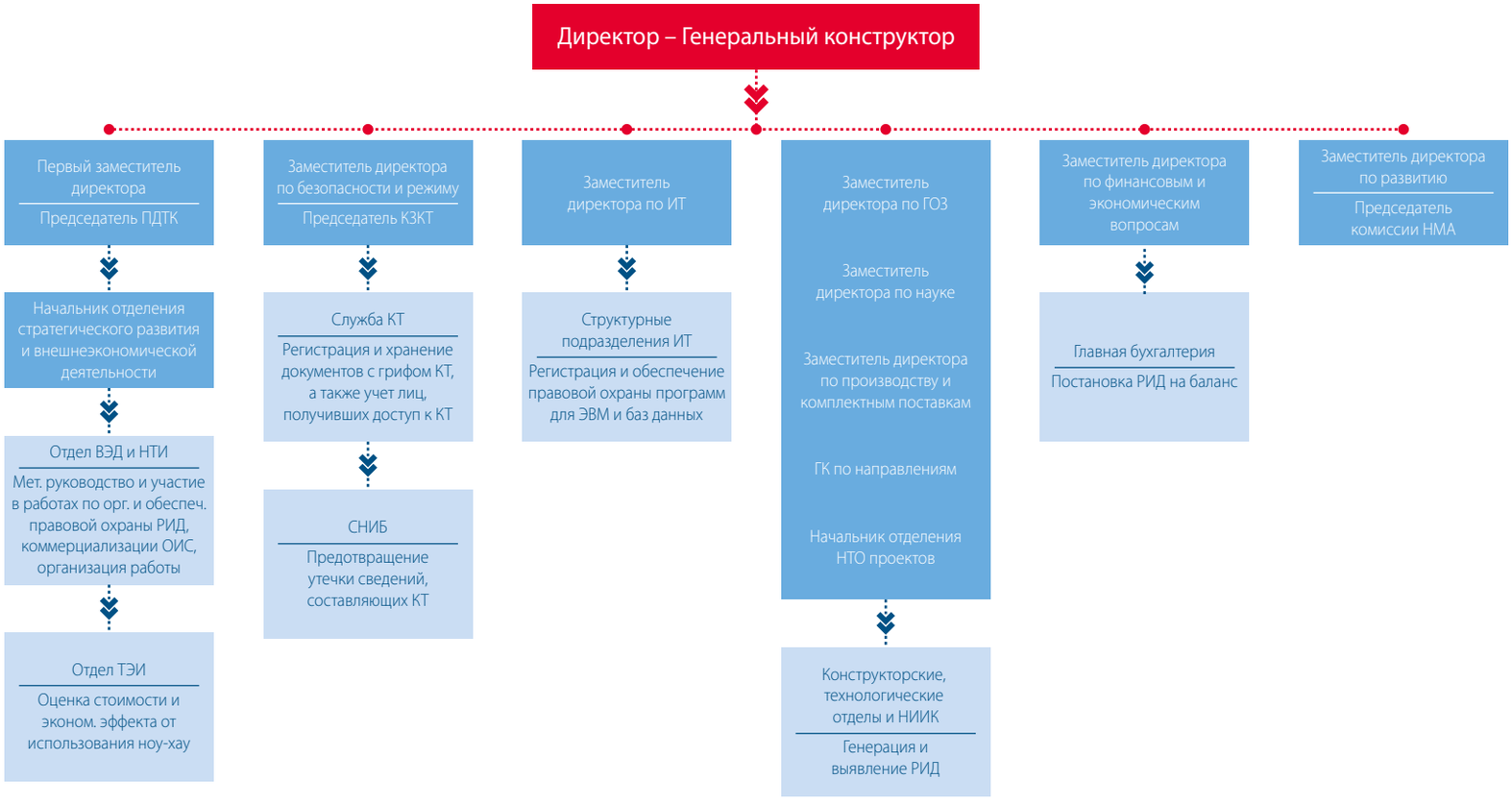


Рис. 4.10. Организационная структура управления ИС

4.3.5. Основные результаты деятельности в рамках Системы управления ИС

4.3.5.1. Для функциональной системы управления интеллектуальной собственностью «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» определены следующие ключевые показатели эффективности:

- Получение дополнительных доходов по лицензионным договорам на передачу прав использования ОИС (плановое увеличение – 7–10% в год);
- Увеличение количества технических решений, переведенных в ноу-хау, поданных заявок и полученных патентов не менее, чем на 7–10% в год (2012–2015 гг.) и на 5–7 % в год (2016–2020 гг.);
- Увеличение капитализации ОКБМ за счёт нематериальных активов (НМА) (плановое увеличение будет определяться корпоративной политикой учета НМА Госкорпорации «Росатом»).

4.3.5.2. В период 2009–2011 гг. оформлены Перечни ноу-хау ОАО «ОКБМ Африкантов», используемых в проектах РУ КЛТ-40С (содержит 136 позиций), РУ АБВ-6М (105 позиций), РУ РИТМ-200 (содержит 135 позиций) и ГТ-МГР (52 позиции).

Проведены работы по подготовке и утверждению Госкорпорацией «Росатом» Предварительного перечня охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (РИД) проекта РУ ВБЭР-300, включающего пакеты прав на РИД ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «МСЗ», ОАО «ВНИИНМ», ОАО «МЗП».

Подготовлен и утвержден Госкорпорацией «Росатом» сводный Перечень объектов интеллектуальной собственности, включающий пакеты прав на РИД АЭС с РУ типа БН ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «МСЗ»,

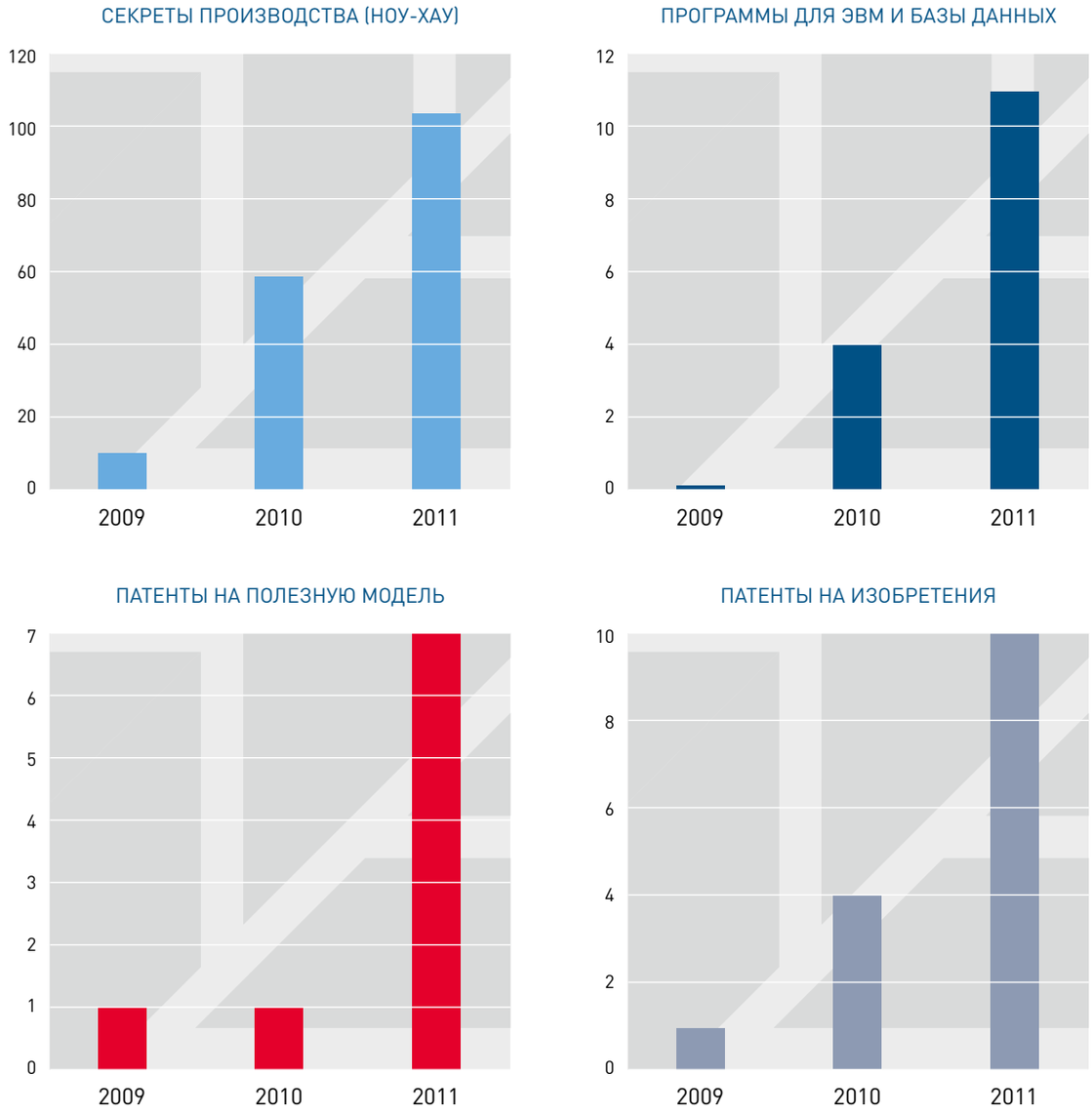


Рис. 4.11. Количество объектов интеллектуальной собственности в динамике по годам (нарастающим итогом)

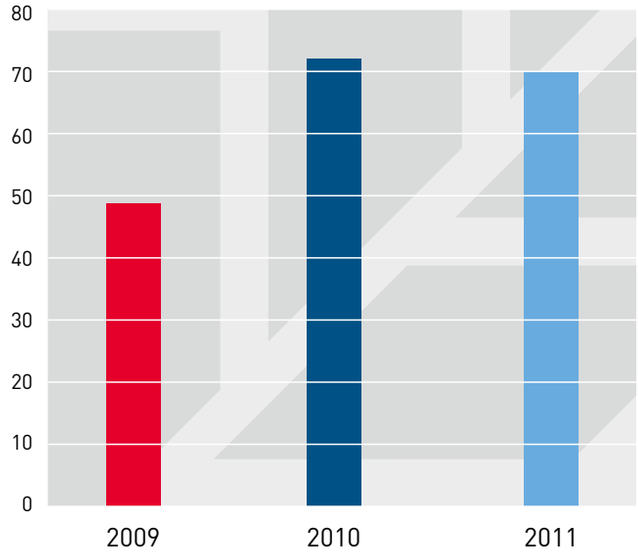


Рис. 4.12. Количество технических решений, переведенных в ноу-хау, поданных заявок и полученных патентов в 2009–2011 гг.

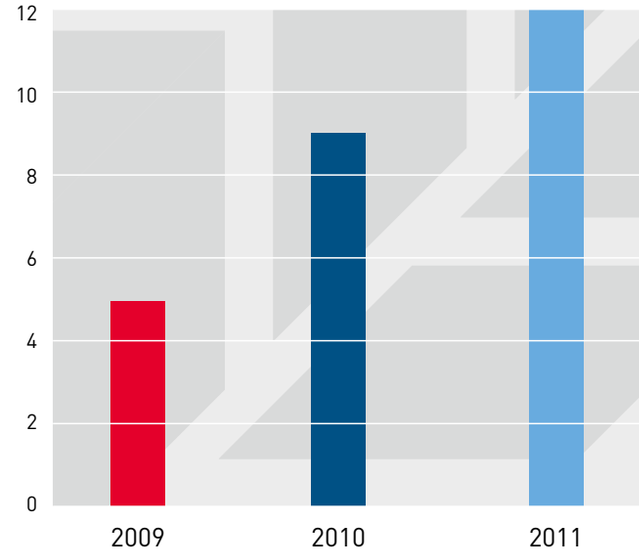


Рис. 4.13. Количество поданных заявок на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в 2009–2011 гг.

Таблица 4.17. Динамика остаточной стоимости НМА за 2009–2011 гг.

2009 год	2010 год	2011 год
1,57 млн руб.	3,7 млн руб.	10,6 млн руб.

ФГУП «НИИ НПО «ЛУЧ», ОАО «СПбАЭП», ОАО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» и других организаций Госкорпорации «Росатом».

В 2011 г. было получено 12 патентов на изобретения и полезные модели, 42 ноу-хау, 7 свидетельств Роспатента на программы для ЭВМ (рис. 4.11–4.13).

По состоянию на 20.03.2012 г. 199 ОИС находятся на бухгалтерском учёте Общества в качестве НМА на сумму 11,2 млн руб.

В период 2010–2011 гг. поступили платежи на сумму 5,65 млн руб. по заключенным лицензионным договорам на использование ОИС, исключительные права на которые принадлежат Обществу.

Динамика полученных дополнительных доходов от использования ОИС (2009–2011 гг.), за счет заключения лицензионных договоров на использование ОИС, представлена на рис. 4.14 (в относительных единицах).

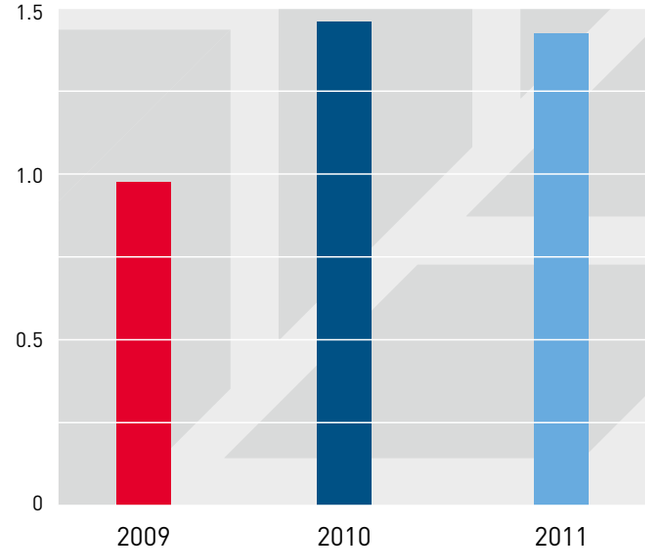
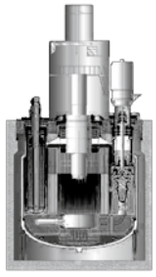


Рис. 4.14. Динамика полученных дополнительных доходов от использования ОИС

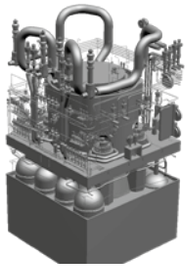
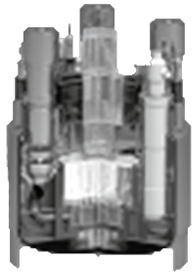
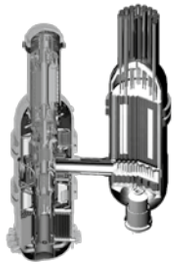
4.3.6. Основные направления деятельности в рамках управления ИС на ближайшую перспективу

10.8

4.3.6.1. На зарубежном рынке

РУ ВБЭР-300	РУ БН
	
Разработка проекта и строительство АС	Сооружение АЭС-ДБН
2012–2015 гг.: Работы по подготовке и осуществлению паритетного вклада РФ в совместную с инозаказчиком разработку проекта АЭС с РУ ВБЭР-300 за счет внесения прав на использование ОИС в уставный капитал	2012–2015 гг.: Работы по подготовке и осуществлению передачи инозаказчику по лицензионным договорам прав на использование ноу-хау и расчетных программ по направлению БН

4.3.6.2. На российском рынке

РУ КЛТ-40С	РУ РИТМ-200	РУ БН	РУ ВТГР
			
Строительство двух ПАТЭС	Строительство трех универсальных ледоколов	Создание коммерческого энергоблока РУ БН-1200	Создание технологий на базе РУ ГТ-МГР
2012–2014 гг. : Коммерциализация использования РИД технического проекта активной зоны 14-14	2012–2013 гг.: Постановка пакета прав на ОИС на бухгалтерский учет в качестве НМА. Заключение Соглашения по использованию ОИС	2011–2012 гг.: Формирование Перечня ОИС и постановка пакета прав на ОИС на бухгалтерский учет в качестве НМА	2011–2014 гг.: Генерация ОИС. Формирование Перечней ОИС

4.3.6.3. На региональном рынке

В соответствии с решением Комиссии при Президенте Российской Федерации от 22 июля 2009 г. по модернизации и технологическому развитию экономики России в рамках государственного проекта «Развитие суперкомпьютеров и грид-технологий» на период 2010–2012 гг. ОАО «ОКБМ Африкантов» и ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» совместно участвуют во внедрении суперкомпьютерных технологий при проектировании РУ, что позволит существенно сократить затраты на проектирование за счет отказа от дорогостоящих НИОКР с использованием крупномасштабных стендов. В результате проведения работ в 2011 г. ОАО «ОКБМ Африкантов» получен патент РФ № 112409 от 10.01.2012 г.

4.3.7. Механизмы по предотвращению и/или снижению рисков

В рамках функциональной системы «Управление интеллектуальной собственностью» создаются и реализуются механизмы по предотвращению и/или снижению рисков, свойственных системе, а также смягчению возможных последствий наступления рисковых событий.

Недостаточная глубина патентных исследований и недостаточная проверка патентной чистоты продукции, отсутствие мониторинга патентования по проектам конкурентов (зарубежных и отечественных) вследствие отсутствия квалифицированных специалистов в области управления интеллектуальной собственностью повышают вероятность утраты интеллектуальной собственности, создают риск разработки и поставки продукции и услуг с нарушением прав третьих лиц, что, в свою очередь, может повлечь за собой наложение штрафов и санкций, недополучение прибыли и убытки Общества, потерю репутации.

В целях предотвращения наступления таких неблагоприятных событий ведется постоянная работа и принимаются меры по созданию условий для выработки упорядоченного и понятного регламента выявления и правовой охраны ОИС, разрабатываются проекты документов, направленных на выработку единой политики в области управления интеллектуальной собственностью в масштабах отрасли. Руководитель функциональной системы «Управление интеллектуальной собственностью» включен в состав участников Экспертной группы по интеллектуальной собственности в рамках проекта Системы управления знаниями Госкорпорации «Росатом» для решения вопросов на уровне Госкорпорации «Росатом», связанных с регламентацией процессов в сфере управления интеллектуальной собственностью.

Принимаются меры по обеспечению комплектования квалифицированными патентоведами и специалистами в области управления интеллектуальной собственностью, организуется участие в научно-практических конференциях, семинарах, тренингах по актуальным вопросам охраны интеллектуальной собственности, а также прохождение курсов повышения квалификации по таким вопросам, как регулирование отношений в сфере интеллектуальной собственности, правовая защита и управление интеллектуальной собственностью.

4.3.8. Комментарий менеджмента

Внедрявшаяся в 2011 г. функциональная система «Управление интеллектуальной собственностью» полностью отвечает целям и задачам стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов».

«План мероприятий – 2011» выполнен на 100%.

В целях повышения эффективности менеджмента в области управления интеллектуальной собственностью разработаны методические рекомендации по выявлению и правовой защите результатов интеллектуальной деятельности Общества, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, а также локальные нормативные акты, устанавливающие порядок создания, формирования и ведения Реестра охраняемых результатов интеллектуальной деятельности предприятия, организации правовой охраны программ для ЭВМ и баз данных предприятия, порядок выплаты вознаграждения авторам объектов авторского права и др.

Приоритетной задачей деятельности Общества на 2012 г. в рамках работ по управлению ИС является создание условий инновационного развития приоритетных проектов.

Система управления интеллектуальной собственностью позволяет привлечь дополнительные средства в бюджет ОАО «ОКБМ Африкантов», так, в 2011 г. заключено 2 лицензионных договора на предоставление исключительного права использования ноу-хау и один лицензионный договор на предоставление исключительного права использования программы для ЭВМ. Кроме того, подготовлен проект лицензионного договора на предоставление исключительного права использования изобретения ОАО «ОКБМ Африкантов» (патент РФ). По лицензионным договорам в 2011 г. получены платежи на сумму 2 788 450 руб. В течение 2012 г. планируется заключить не менее двух лицензионных договоров на передачу прав использования ОИС ОАО «ОКБМ Африкантов» и получить платежи по подписанным ранее лицензионным договорам.

На 2012 г. запланирована также работа по совершенствованию нормативных и методических документов по вопросам выявления, создания, правовой охраны и коммерциализации интеллектуальной собственности Общества, по вопросам распределения прав на ИС, по вопросам выплат авторских вознаграждений.

ШМЕЛЕВ И.В., начальник отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности

Рис.4.15. Алгоритм роста доходности путем коммерциализации РИД

4.4. Информационные технологии и автоматизация системы управления

4.4.1. Стратегия функциональной системы «Информационные технологии»

Суть стратегии – повышение качества проектирования, производительности труда, сохранение и техническое совершенствование критических технологий за счет комплексного внедрения и применения компьютерных технологий информационной поддержки жизненного цикла изделий (ИПИ-технологий).

В 2011 году объем запланированных инвестиций составил 10,534 млн руб., из них освоено в 2011 году 10,237 млн руб. При этом объем инвестиций в развитие ИТ-технологий по сравнению с 2010 годом увеличен на 37,5%. (Объем инвестиций в 2010 году составлял 7,44 млн руб.).

В 2011 году реализовано 9 проектов по внедрению информационных технологий.

В рамках выполнения текущих работ проводилось наполнение архива предприятия электронной конструкторской документацией (ЭКД) (таблица 4.19).

6.1.9.1

9.5

Таблица 4.18. Показатели эффективности мероприятий в рамках функциональной системы «Информационные технологии» за 2011 г.

9.1-9.4

№№ п/п	Наименование работы	План	Факт	Примечание
1.	Темп роста инвестиций в развитие ИТ-технологий,%	12,5	37,5	Показатель выполнен
2.	Выполнение плана комплексного внедрения ИПИ-технологий, %	100	100	Показатель выполнен
3.	Уровень обеспечения лицензионным системным ПО, %	100	100	Показатель выполнен
4.	Численность персонала в ИТ-подразделениях, чел.	107	107	Показатель выполнен

Таблица 4.19. Наполнение архива предприятия электронной конструкторской документацией (ЭКД)

Наименование работы	Объем выполнения (количество электронных документов)
ЭКД в архиве «Конструкторской документации предприятия»	15 084
Перевод КД в электронный вид (архив «Предварительного хранения неутвержденной КД»)	36 304
Наполнение электронного архива растровых ЭКД	33 668
Присланная ЭКД в электронном архиве «Присланных документов»	15 078

4.4.2. Результативность и эффективность реализации проектов по внедрению информационных технологий

Ожидаемый конечный результат:

- повышение производительности труда и качества проектирования, сокращение сроков и снижение затрат на НИОКР за счет внедрения современных информационных технологий;
- сохранение и развитие критических технологий разработки и изготовления за счет создания электронных архивов разработанных проектов, баз данных типовых элементов и экспериментальных результатов по РУ для ЯОК и ЯЭК;
- повышение безопасной эксплуатации за счет создания системы постоянного мониторинга и анализа опыта эксплуатации и пост-производственного сопровождения;
- обеспечение информационной безопасности и защиты РВК и КВС предприятия за счет создания закрытой локальной сети, объединяющей подразделения «оборонного заказа».

Эффект от реализации проектов по внедрению информационных технологий определен в соответствии с методическими рекомендациями «Оценка рейтингов влияния на достижение целей Стратегии инвестиционных проектов» (№ 40-69 – Методические рекомендации – 2010 г.), методические рекомендации представлены в утвержденном Инвестиционном Меморандуме инв. № 294кт.

Доля дополнительной прибыли от реализации проектов по внедрению информационных технологий составляет 8% от дополнительной прибыли, генерируемой всеми инвестиционными проектами на горизонте до 2015 года.

4.4.3. Комментарии менеджмента

Стратегическими целями внедрения информационных технологий (ИТ) являются повышение качества проектирования, производства и управления, сохранения критических знаний за счет комплексного использования технологий информационной поддержки жизненного цикла изделий (ИПИ-технологий), интегрированных с корпоративными информационными системами в соответствии с «Программой трансформации ИТ» ГК «Росатом». Данные цели полностью соответствуют Стратегиям развития ОКБМ и ГК «Росатом».

Для достижения поставленных целей формируются ежегодные Планы мероприятий по их реализации, которые учитывают постоянно изменяющиеся бизнес-процессы на предприятии и в отрасли.

В качестве основных задач, выполненных в 2011 г., можно выделить следующие:

- безусловное выполнение всего комплекса работ по реализации корпоративных проектов, в которых участвует ОКБМ;
- отработка технологии 3D-проектирования путем контроля качества ИТ-специалистами создаваемых в производственных подразделениях информационных моделей изделий на реальных проектах ОКБМ: РИТМ-200, БН-1200 и других;
- перевод в промышленную эксплуатацию технологии параллельной конструкторско-технологической подготовки производства;
- отработка технологии электронного взаимодействия с предприятиями – изготовителями оборудования;
- совершенствование системы управления ресурсами предприятия (1С:УПО) в соответствии с изменениями корпоративных требований к бухгалтерскому и налоговому учету;
- разработка концепции управления проектной деятельностью;
- перевод в промышленную эксплуатацию системы управления информационно-технологическими сервисами для качественного улучшения уровня обслуживания пользователей;
- информационная поддержка процесса внедрения суперкомпьютерных вычислений, включающая обеспечение доступа к удаленным (ВНИИЭФ) и собственным вычислителям, оптимизацию вычислительных процессов;

ШТАРЕВ В.В., заместитель директора по информационным технологиям

- техническая поддержка, адаптация и совершенствование множества коммерческих и собственных программных средств;
- проведение оптимизации организационной структуры ИТ-департамента в соответствии с рекомендациями ГК «Росатом».

Все мероприятия, запланированные на 2011 г., выполнены успешно и с требуемым качеством.

Дальнейшее развитие функциональной системы «Информационные технологии» в 2012–2014 гг. и в последующих годах связано с реализацией следующих основных направлений ИТ-деятельности.

В части реализации корпоративных проектов можно выделить следующие:

- выполнение проекта по переводу части «вспомогательных» функций ИТ-деятельности на аутсорсинг (в МФ ОЦО «Гринатом») с целью повышения качества предоставляемых ИТ-услуг и оптимизации затрат на ИТ;
- выполнение проекта по совершенствованию системы управления жизненным циклом изделий, в полной мере отвечающей требованиям ГК «Росатом»;
- ИТ-поддержка проекта внедрения супер-компьютерных вычислений в плане наращивания вычислительных мощностей и систем хранения данных, оптимизации системы управления вычислительными процессами, а также создания базы знаний расчетного обоснования проектов;
- выполнение проекта по внедрению единой системы электронного документооборота и других корпоративных проектов согласно «дорожной карте» ГК «Росатом».

В части реализации стратегически важных для ОАО «ОКБМ Африкантов» локальных проектов можно выделить следующие:

- ИТ-поддержка, модернизация и совершенствование программных средств вследствие постоянно изменяющихся бизнес-процессов предприятия при реализации проекта ПСР, а также изменяющихся требований ГК «Росатом»;
- ИТ-поддержка процессов совершенствования систем «Управление ресурсами предприятия», «Управление проектами», «Управление рисками» и др.;
- совершенствование системы управления информационно-технологическими сервисами в части мониторинга и быстрого обнаружения неисправностей в работе серверного оборудования, рабочих станций и сетевой инфраструктуры; масштабирование аппаратной и сетевой инфраструктуры специального назначения и ее аттестация по классу защищенности 1Б.

Целью реализации всех вышеперечисленных задач и проектов является повышение эффективности бизнеса как предприятия, так и ГК «Росатом».

4.5. Управление системами жизнеобеспечения

4.5.1. Основные положения

Деятельность по развитию системы жизнеобеспечения базируется на реализации стратегии функциональной системы «Жизнеобеспечение предприятия» и достижении ее показателей эффективности и результативности. В рамках функциональной стратегии существует трехлетняя программа ее реализации, в которой определены основные цели, задачи и показатели эффективности. Ежегодно формируются планы мероприятий, выполнение которых позволяет достичь установленных показателей. Ответственным за реализацию функциональной стратегии является главный энергетик-механик. В таблице 4.20 представлена динамика показателей эффективности функциональной системы «Жизнеобеспечение предприятия» за период 2009–2011 гг.

6

Таблица 4.20. Динамика показателей эффективности функциональной системы «Жизнеобеспечение предприятия» за период 2009–2011 гг.

Показатель	План	2009 год	2010 год	2011 год
Надежность и безаварийность работы систем жизнеобеспечения, включая энергосистемы и системы связи, %	100	100	100	100
Выполнение плана мероприятий по снижению рисков возникновения пожаров на объектах предприятия, %	100	100	100	100
Снижение энергопотребления (в сопоставимых условиях) к базовому 2009 году в стоимостном выражении, %	10	Базовый период	13,89	13,47
Соответствие выполненных работ требованиям нормативной документации, %	100	100	100	100
Выполнение требований надзорных органов, %	100	100	100	100

Основная цель функциональной стратегии: обеспечение надежного энерго- и водоснабжения всех объектов предприятия, повышение качества связи и выполнение требований пожарной безопасности, техники безопасности, санитарных норм и экологии.

Основные задачи:

- обеспечение возрастающих потребностей производства в энергоносителях необходимыми мощностями генерирующих источников и систем снабжения, емкостей АТС и АПС;
- обеспечение надежности и безопасности энергообеспечения путем своевременной замены изношенных участков сетей и оборудования;
- развитие сетей энергоснабжения, линий связи и АПС в соответствии с планами развития производства;
- снижение затрат на энергообеспечение путем внедрения энергосберегающих мероприятий;
- обеспечение рабочих мест условиями, отвечающими требованиям техники безопасности, санитарных норм и экологии, путем реконструкции энергетических систем и монтажа современного оборудования.

В целях реализации Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ и во исполнение приказа Госкорпорации «Росатом» от 09.04.2010 г. № 278 «О реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности» отделом главного энергетика-механика совместно с ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 году проведен энергетический аудит предприятия, включающий тепловизионное обследование и паспортизацию зданий и сооружений. По результатам обследования разработана «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов», реализация которой является одним из приоритетных направлений деятельности в рамках функциональной стратегии.

Зоны ответственности по направлениям распределены следующим образом:

- по направлению «Техническое перевооружение систем энергообеспечения ОАО «ОКБМ Африкантов» с целью энерго- и ресурсосбережения» – главный инженер;
- по направлению реализации «Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» – главный инженер;
- по направлению экономии энергоресурсов – главный энергетик-механик;
- по направлению развития АСКУЭ – главный энергетик-механик;
- по направлению капитального строительства – зам. главного инженера;
- по направлению промышленной безопасности – зам. главного инженера.

4.5.2. Ключевые мероприятия, направленные на развитие системы жизнеобеспечения и достижение ключевых показателей эффективности реализации в 2012 году

Основные мероприятия по реконструкции и модернизации объектов системы жизнеобеспечения:

- выполнение работ по поставке козлового крана и работ по демонтажу, монтажу крана с заменой крановых путей на открытой площадке цеха 56;
- строительно-монтажные работы по расширению компрессорной станции с последующей пуско-наладкой;
- строительно-монтажные работы по установке насосов с частотным приводом на системе оборотного водоснабжения и монтаж частотно-регулируемых приводов на насосы ГВС и ПХВ;
- перекладка ввода трубопроводов технического водоснабжения;
- выполнение работ по монтажу-демонтажу грузоподъемных мостовых кранов грузоподъемностью 10 т и 5 т;
- выполнение работ по модернизации компенсации реактивной мощности на автоматические КУ-6кВ на ПС-103;
- кроме того, предусмотрены мероприятия по капитальному ремонту объектов системы жизнеобеспечения.

Всего в 2012 году планируется затратить порядка 400 млн руб., из которых ~ 80 млн руб. — на реконструкцию и модернизацию объектов системы жизнеобеспечения, ~ 30 млн руб. — на капитальный ремонт объектов. Основные затраты (~290 млн руб.) приходятся на оплату услуг по жизнеобеспечению, таких как теплоснабжение, поставка природного газа, обеспечение водой, электроэнергией, приобретение мазута, услуги связи и прочие платежи.

4.5.3. Комментарий менеджмента

Ключевым направлением на горизонте до 2015 г. является реализация «Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов», основными задачами которой являются повышение конкурентоспособности продукции, рост уровня рационального использования топлива и разработка механизмов стимулирования эффективного использования топливно-энергетических ресурсов.

По итогам трех лет (2009–2011 гг.) планы мероприятий по реализации функциональной стратегии «Жизнеобеспечение предприятия» выполнялись в полном объеме. Надежность работы систем энергообеспечения и связи обеспечена на 100%, пожаров на объектах предприятия не зафиксировано, все выполненные работы соответствуют требованиям нормативной документации, и все требования надзорных органов соблюдены.

Подробнее индикаторы и показатели развития системы энергообеспечения представлены в разделе 5 «Результативность в контексте устойчивого развития».

ГАЙВОРОНСКИЙ В.Н., главный энергетик-механик

4.6. Управление закупками

4.6.1. Основные цели закупочной деятельности

Основными целями закупочной деятельности являются создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей организации в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективное использование денежных средств, направляемых на закупки такой продукции.

Решаемые задачи:

- формирование рыночно обоснованных, справедливых цен на продукцию, приобретаемую заказчиками;
- расширение возможностей участия в закупках и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции;
- обеспечение гласности и прозрачности закупки;
- предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере закупок;
- использование закупочных процедур для эффективной реализации «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов…до 2020 г.».

Нашими основными принципами по осуществлению закупок являются:

- информационная открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования средств на приобретение товаров, работ, услуг (при необходимости учитывая стоимость жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек на закупки при безусловном приоритете их качества;
- неограничение допуска к участию в закупочных процедурах путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

4.6.2. Соответствие ЕОСЗ

Закупки ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 году осуществлялись в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок (ЕОСЗ) Госкорпорации «Росатом» и разработанными с учетом требований ЕОСЗ внутренними нормативными документами Общества по закупочной деятельности.

Информация о проводимых предприятием конкурентных процедурах закупок, поступивших заявках, оценке заявок участников и принятых решениях, а также информация о планируемых к проведению предприятием закупках (выписки из Годовой программы закупок предприятия) размещались в свободном доступе на официальном сайте Госкорпорации «Росатом», обеспечивая максимальную открытость проводимых закупок, возможность для добросовестной конкуренции, расширения возможностей участия поставщиков в закупочных процедурах, и позволила оптимизировать затраты предприятия на приобретение необходимых товаров, работ и услуг.

4.6.3. Участие в закупочных процедурах

GRI S07

14.2.1.1

ОКБМ участвует в закупочных процедурах. Установленные ЕОСЗ единообразные требования к проведению закупочных процедур в целях удовлетворения нужд общества исключают монополистическую практику осуществления закупок. Это достигается путем неукоснительного соблюдения следующих правил:

А) открытость информации о проводимых закупках, требованиях к участникам; результатах проведения процедур;

Б) обеспечение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

7.1

В) проведение закупок преимущественно через конкурентные процедуры;

Г) коллегиальное (на заседаниях закупочных комиссий) принятие решения о выборе Победителя конкурентных процедур закупок;

Д) формирование рыночно обоснованных цен на закупаемую продукцию;

Е) отсутствие ограничений допуска к участию в закупочных процедурах путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;

Ж) наличие норм в ЕОСЗ о системе контроля в закупках, порядке обжалования, порядке ведения реестра недобросовестных поставщиков Корпорации.

ОКБМ является изготовителем оборудования, участвует в рыночном процессе как поставщик и руководствуется установленными ЕОСЗ требованиями к конкурентным процедурам, в которых участвует в качестве изготовителя/поставщика оборудования.

За период 2009–2011 годов ОКБМ не было допущено нарушений в сфере антимонопольного законодательства.

4.6.4. Планирование закупок и подготовка проектов процедур закупок

ОАО «ОКБМ Африкантов» с 2010 года осуществляет планирование закупок и подготовку проектов процедур закупок на отраслевой электронной платформе SAP SRM в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок Госкорпорации «Росатом» и внутренними нормативными документами Общества по закупочной деятельности.

С 1 октября 2011 года все открытые процедуры проводились на электронных торговых площадках.

Применение компьютерных технологий, введение Госкорпорацией в рамках Единого отраслевого стандарта типовых форм документации и единой методики оценки предложений устраняет какие-либо преференции для того или иного поставщика.

Возможность стать деловым партнером ОАО «ОКБМ Африкантов» есть у каждого добросовестного поставщика, предложение которого соответствует техническим и квалификационным требованиям и предоставляет предприятию наилучшие коммерческие условия.

Сложившейся практики оказания предпочтения местным производителям на предприятии не существует, т.к. согласно 94 ФЗ и 223 ФЗ предприятие при осуществлении закупочной деятельности должно обеспечивать равную конкуренцию и никаких преференций местным поставщикам не предоставлять.

На выбор поставщика влияют следующие факторы: качество продукции, цена продукции, надежность поставщика, условия оплаты и срок поставки, способ доставки, место расположения склада.

Высокая доля местных поставщиков объясняется тем, что на стоимость поставки влияет цена, как определяющий фактор в выборе поставщика, которая корректируется в сторону снижения от максимальной заявленной цены закупки за счет уменьшения транспортной составляющей, в связи с расположением логистических центров местных поставщиков в Нижегородском регионе.

Кроме того, Волго-Вятский регион обладает высоким и многопрофильным промышленным потенциалом, что соответственно также влияет на конкурентоспособность местных поставщиков в поставках для ОАО «ОКБМ Африкантов».

Максимально широкое привлечение вероятных поставщиков достигается размещением информации о всех закупках на официальном сайте Госкорпорации «Росатом» и проведением всех открытых процедур на отраслевых электронных торговых площадках (Fabrikant и AKD), что позволило оптимизировать затраты на закупки в течение всего года ~ на 145 млн руб.

6.1.5.1

Ещё одним показателем эффективности применения Единого отраслевого стандарта закупок стало снижение затрат на закупки в IV квартале 2011 года более чем на 4,6% на единицу аналогичного товара/услуги по отношению к IV кварталу 2010 года.

6.1.5.2

Общая сумма размещения закупок ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 году составила 3 839,3 млн руб.

В том числе 11 конкурентных процедур закупки оборудования в рамках федеральной целевой программы на сумму более 122,9 млн руб. были в соответствии с требованиями Единого отраслевого стандарта проведены Департаментом методологии и организации закупок Госкорпарации «Росатом» с экономическим эффектом 7,8% (договоры заключены на сумму 113,3 млн руб.).

GRI EC6

За отчетный период по результатам проведения конкурентных процедур заключено договоров на сумму 3 608,84 млн руб.

Постоянное совершенствование нормативной базы закупочной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов», вслед за актуализацией нормативных документов Госкорпорации «Росатом», и наработка опыта применения Единого отраслевого стандарта позволили Обществу в отчетном периоде добиться в сфере закупок существенных улучшений многих показателей (таблица 4.21).

Динамика изменения ключевых показателей эффективности реализации Планов мероприятий за 2009–2011 гг. представлена в таблице 4.22.

7.2-7.4

Таблица 4.21. Динамика изменения количества «мелких» закупок в 2010–2011 гг.

Показатель	2010 год	2011 год	Δ
Сокращение количества «мелких» закупок на сумму до 500 тыс. руб. без проведения открытых конкурентных процедур, шт.	4 699	3 609	- 23%
Увеличение подготовленной закупочной документации, шт. комплектов документов	365	409	+ 12%
Увеличение доли конкурентных процедур, завершившихся заключением договоров	80%	96%	+ 20%

Таблица 4.22. Эффективность реализации Планов мероприятий за 2009–2011 гг.

Наименование системы	Показатель	План	2009 год	2010 год	2011 год
Закупки	Уровень потерь продукции при хранении	Не более 0,01	0,0012	0	0,01
	Выполнение плана закупок и материальных комплектующих	100%	100%	100%	100%
	Правильность выбора поставщика	0,99	0,9992	1	0,99

Объем освоенных в 2011 году инвестиций на развитие инфраструктуры складского хозяйства – 2,2 млн руб.

В целях повышения эффективности управления процессом закупок в 2011 году:

1) проведена работа по актуализации модели бизнес-процесса «Закупки» с созданием Матрицы контроля и точек возникновения рисков;
2) проведена актуализация карты бизнес-процесса «Закупки» с созданием таблицы рисков;
3) В целях повышения эффективности внедрения Производственной системы «Росатом» завершен объем работ по модернизации складского хозяйства и предъявлению аудиту системы менеджмента качества на соответствие ISO 9001– 2008 г.

В 2011 году доля открытых конкурентных процедур составила ~ 60% в связи со значительной частью закупок у единственных поставщиков, имеющих исключительные права на товары, работы, услуги и в рамках ГОЗ.

4.6.5. Комментарии менеджмента

6.1.5.1

Закупочная деятельность в 2011 году своевременно и полностью удовлетворяла потребности организации в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективно использовала денежные средства, направляемые на закупки продукции.

Планирование закупок и подготовка проектов процедур закупок ОАО «ОКБМ Африкантов» с 2010 года осуществляется на отраслевой электронной платформе SAP SRM в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок Госкорпорации «Росатом» и внутренними нормативными документами Общества по закупочной деятельности. С 1 октября 2011 года все открытые процедуры проводились на электронных торговых площадках.

6.1.5.2

Общая сумма размещения закупок ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 году составила 3 839,3 млн руб. Максимально широкое привлечение поставщиков позволило оптимизировать затраты на закупки в течение всего года на ~ 145 млн руб.

За отчетный период по результатам проведения конкурентных процедур заключено договоров на сумму 3 608,84 млн руб.

В 2011 году ОКБМ не было допущено нарушений в сфере антимонопольного законодательства.

План мероприятий по функциональной системе «Закупки» выполнен на 100 %. Ключевые показатели достигнуты.

Задачи на 2012 год:

1. Выполнение плана ГПЗ.
2. В 2012 году поднять долю открытых конкурентных процедур до 90%.

МАЛЫШЕВ Е.А.,
заместитель директора
по развитию

3. Исключить предъявление жалоб участников конкурентных процедур на действия закупочной комиссии ОАО «ОКБМ Африкантов» путем повышения качества работы закупочной комиссии (в 2011 году все жалобы были отклонены ввиду их необоснованности).
4. Довести объем торгов в электронной форме до 70%.

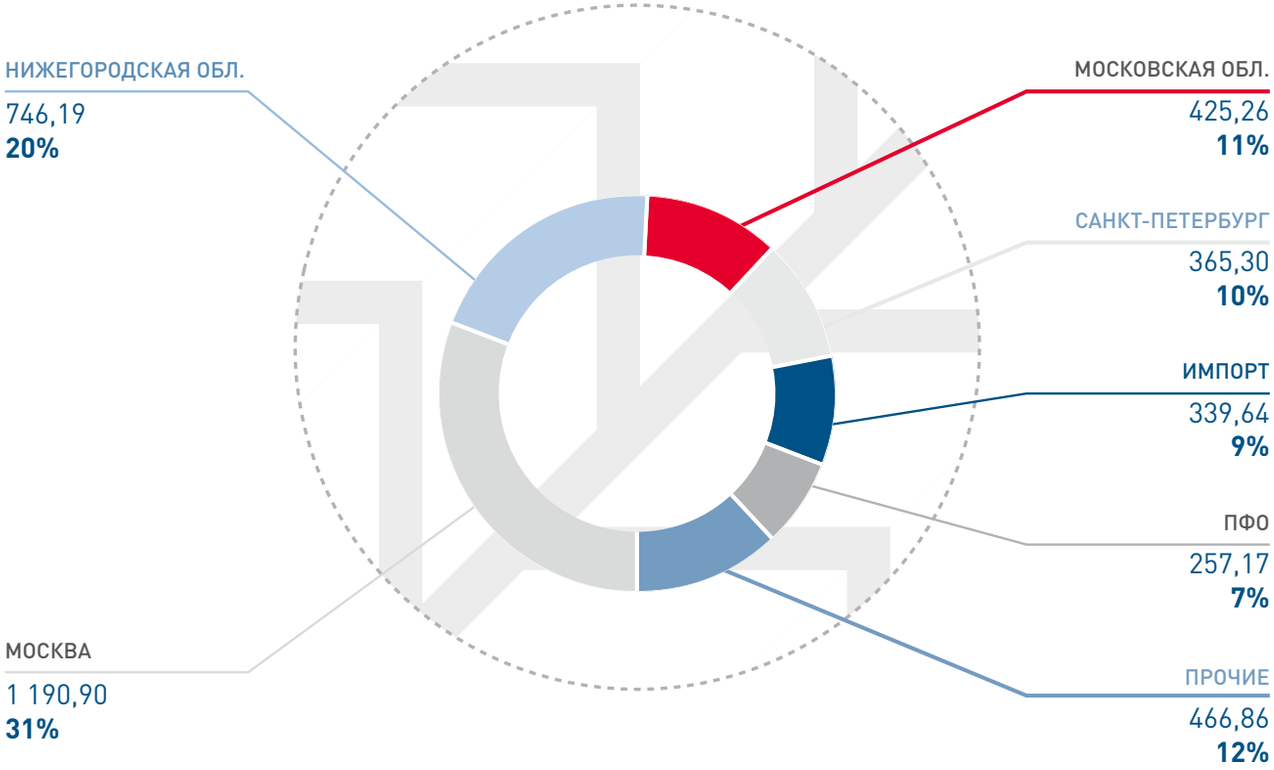


Рис. 4.16. Распределение контрагентов по регионам по сумме закупок, млн руб.

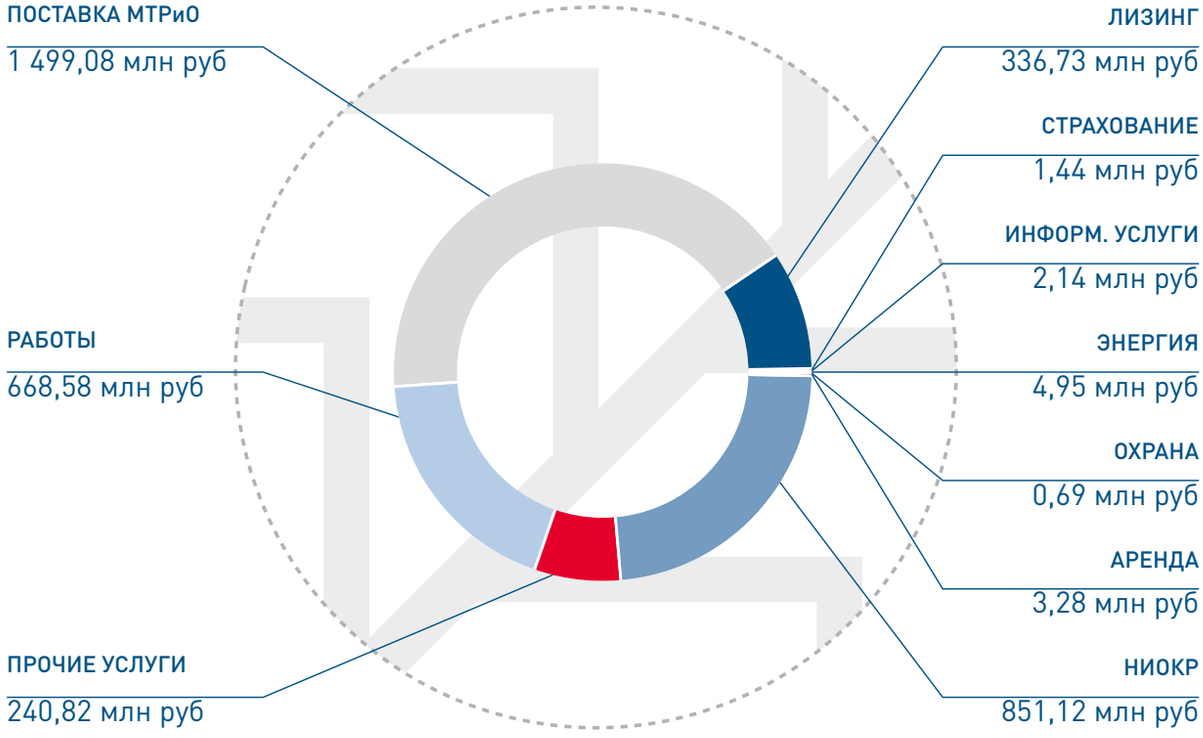


Рис. 4.17. Распределение закупок по группам продукции

4.7. Управление имущественным комплексом

4.7.1. Основные положения

Система управления имущественным комплексом основана на реализации функциональной стратегии и достижении ее показателей эффективности. Для этой цели разработана «Программа реализации функциональной стратегии «Управление имущественным комплексом», рассчитанная на три года и ежегодно пролонгируемая на один год. В рамках данной программы формируются годовые планы мероприятий, выполнение которых позволяет достичь установленных показателей. Ответственным за реализацию функциональной стратегии является заместитель директора по управлению имущественным комплексом.

Основными целями системы являются эффективное использование основных средств, входящих в производственный комплекс ОАО «ОКБМ Африкантов», и увеличение эффективности работы бизнес единиц, входящих во вспомогательное производство: автохозяйство, ремонтно-строительная служба, участки по ремонту оборудования и т.д. Не менее важной целью на сегодняшний день является реструктуризация (оптимизация) непрофильных активов (непроизводственного и социального назначения) с целью получения доходов от реструктуризации, снижения затрат, связанных с содержанием и использованием непрофильных активов, увеличение рыночной стоимости и ликвидности непрофильных активов.

Имущественный комплекс ОАО «ОКБМ Африкантов» включает в себя 281 объект недвижимости и 24 земельных участка, которые являются собственностью предприятия и получены в качестве вклада в уставной капитал в результате акционирования.

Наиболее значимые решения по управлению объектами имущественного комплекса, в том числе сдача в аренду, приобретение, отчуждение, обременение, передача прав пользования недвижимого имущества, независимо от его стоимости, в соответствии с Уставом, принимаются Советом директоров или общим собранием акционеров ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках их компетенций.

Управление внеоборотными активами осуществляется с использованием единой базы данных об основных средствах.

Процедуры по управлению собственностью ОАО «ОКБМ Африкантов» обеспечивают эффективность и прозрачность принимаемых решений по сделкам с внеоборотными активами и направлены на увеличение прибыли предприятия.

4.7.2. Эффективность деятельности

Эффективность деятельности по управлению имущественным комплексом оценивается исходя из достигнутых значений показателей эффективности реализации функциональной стратегии «Управление имущественным комплексом». Трехлетняя динамика показателей за период 2009–2011 гг. представлена в таблице 4.23.

Одним из важнейших показателей в рамках деятельности по управлению имущественным комплексом является показатель фондоотдачи, характеризующий эффективность использования основных фондов.

Показатель фондоотдачи демонстрирует, насколько рентабельны инвестиции в основные средства предприятия. Расчет показателя фондоотдачи производится как отношение собственной выручки к стоимости основных средств в отчетном периоде.

С 2009 года наблюдается положительная динамика показателя фондоотдачи, что обусловлено инвестициями в основные фонды предприятия и, как следствие, значительным ростом показателя выручки от производственной деятельности.

На величину фондоотдачи основных фондов предприятия повлияли следующие факторы:

- инвестирование собственных средств и средств федерального бюджета в основные фонды;
- замена устаревшего и низкопроизводительного оборудования на более современное;

Таблица 4.23. Динамика оцифрованных показателей эффективности функциональной стратегии за период 2009–2011 гг.

Показатель	План	2009 год	2010 год	2011 год
Рост показателя фондоотдачи	12 % в год	14 %	15,5 %	27,7 %
Увеличение балансовой стоимости основных фондов по отношению к прошлому году				
– балансовая стоимость, млн руб.		1 786,4	1992,6	2343,6
– увеличение, млн руб.		76,23	206,2	351
Снижение расходов на содержание непрофильных активов:				
– в денежном выражении, млн руб.		27,03	11,23	10,4
– в процентах		21,97	11,7	11,2
Объем дополнительной эмиссии, млн руб.		95	106,5	125

- реализация неиспользуемого и малоиспользуемого оборудования;
- модернизация старого оборудования, закупка и ввод в эксплуатацию нового производственного технологического оборудования;
- увеличение загрузки производственных мощностей (в т.ч. увеличение сменности) и производительности труда;
- увеличение объемов производства.

Функцией, характеризующей состояние имущественного комплекса, является увеличение балансовой стоимости основных фондов по отношению к предыдущему году.

Рост балансовой стоимости основных фондов в 2009–2011 гг. определялся значительными инвестициями в данный период, прежде всего в основные производственные фонды.

В 2009 году было введено в эксплуатацию машин и основного производственного оборудования на сумму 149 млн руб., в 2010 году – 574 млн руб., в 2011 году – 485 млн руб. Источниками инвестиций послужили собственные средства ОАО «ОКБМ Африкантов» (амортизация и прибыль), средства от дополнительной эмиссии акций и привлеченные средства по договорам лизинга.

Также в 2011 году поступили транспортные средства, производственное оборудование, компьютерное и телекоммуникационное оборудование и прочее. Осуществлялись ремонт и реконструкция ряда производственных зданий и помещений. Ведется постоянная работа по выведению за контур предприятия вышедшего из строя или морально устаревшего оборудования.

Одним из ключевых направлений работ является снижение расходов на содержание непрофильных активов, по которому реализованы такие мероприятия, как передача в аутсорсинг ряда объектов социального назначения (база отдыха «Радуга», ДООЛ «Искра»), передача ряда объектов в аренду и получение дополнительного дохода, снижение затрат на ремонт непрофильных объектов за счет оптимизации капитальных затрат по ремонту. Дополнительно положительно на снижение затрат отразился переход на платные услуги социальной сферы (продажа путевок, услуг и т.д.).

4.7.3. Комментарий менеджмента

Основные средства оказывают многоплановое, разностороннее влияние на результаты хозяйственной деятельности предприятия. Улучшение использования основных средств является важнейшим условием увеличения выпуска продукции без привлечения капитальных вложений, роста производительности труда, снижения себестоимости продукции, роста прибыли, рентабельности производства.

Исходя из планов предприятия в части основных параметров, определяющих показатель фондоотдачи, прогнозируется дальнейший положительный тренд по данному показателю. В силу специфики деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» производственный цикл у предприятия длительный, поэтому положительная динамика показателей фондоотдачи может принимать неравномерный характер.

Увеличение балансовой стоимости основных фондов в будущем планируется осуществлять за счет увеличения привлеченных средств по договорам лизинга, увеличения работ по строительству и реконструкции производственных зданий, перевооружения производственно-технологической и опытно-экспериментальной базы.

В направлении снижения расходов на содержание непрофильных активов на ближайшую перспективу определен ряд задач:

- в целях реструктуризации непрофильных активов на 2012 г. запланирована реализация части объектов непрофильного имущества ОАО «ОКБМ Африкантов», неиспользованных в социальных и производственных сферах;
- подготовка детского сада к выделению в негосударственное дошкольное образовательное учреждение;
- подготовка программы «Реструктуризации непрофильных активов» в 2013–2014 гг. в соответствии с решениями ГК «Росатом».

ФРОЛОВ Э.В., заместитель директора по корпоративно-правовым и имущественным вопросам

В целом по итогам трех лет (2009–2011 гг.) прослеживаются положительные тренды по всем показателям, представленным в Таблице 4.23. Планы мероприятий по реализации стратегии «Управление имущественным комплексом» выполняются в установленные сроки и в полном объеме. Основными задачами на ближайшую перспективу остаются повышение эффективности использования основных средств, входящих в производственный комплекс ОАО «ОКБМ Африкантов», и деятельность по реструктуризации непрофильных активов.

4.8. Управление персоналом

4.8.1. Реализация стратегии функциональной системы «Управление персоналом»

В рамках функциональной системы «Управление персоналом» реализуется её стратегия, в которой определены основные цели, задачи и показатели эффективности, разработана «Программа реализации функциональной стратегии «Управление персоналом», рассчитанная на три года и ежегодно пролонгируемая на один год.

Таблица 4.24. Выполнение мероприятий

Выполнение мероприятий	
Оценка должностей в ключевых организациях Госкорпорации и переход на ЕУСОТ	выполнено
Внедрение единой системы оценки результатов деятельности/КПЭ и потенциала руководителей в ключевых организациях Госкорпорации (аттестации)	выполнено
Формирование кадрового резерва с помощью внутренних центров профессиональной оценки и структурированной программы его развития	выполнено
Реализация проекта по созданию ИЯЭ и ТФ	выполнено
Стандартизация социальной политики путем централизации процесса	выполнено
Предоставление льгот (ДМС, страхование от несчастного случая, негосударственное пенсионное обеспечение) в рамках единых договоров с корпоративными провайдерами	выполнено
Автоматизация кадровых процедур на базе корпоративной ИТ-платформы	в разработке
Создание системы стандартной кадровой отчетности для управленческих целей и единой системы кадрового аудита в организациях Госкорпорации	в разработке

Таблица 4.25. Динамика оцифрованных показателей эффективности функциональной стратегии за период 2009–2011 гг.

Наименование показателя	План	2009 год	2010 год	2011 год
Среднесписочная численность персонала, чел.		4003 (план 4016)	4163 (план 4273)	4234 (план 4300)
Средний возраст персонала, лет.	Не старше 45 лет	44	43	42,7
Временное отклонение среднесписочной численности персонала от плановой	Не более 2 %	0,3%	2,6%	1,5%
Средний уровень заработной платы по категориям, руб.	На 15% выше регионального уровня	34 600	40 800	45 800
		выше в 2,2 раза	выше в 2,2 раза	выше в 2,2 раза
Отклонение фонда оплаты труда от бюджета за отчетный год	Не более 10%	0,3%	1,0%	1,2%
Привлекательность предприятия как работодателя на рынке труда	Наличие базы кандидатов на трудоустройство	Да	Да	Да
Доля сотрудников, принятых в соответствии с заявками руководителей структурных подразделений, %	Не менее 90	100	100	100
Образовательный уровень, % в/о	50	50	50	50
Коэффициент текучести кадров, %	Не более 5	0,3	0,021	0,015
Процент уволившихся молодых специалистов со стажем менее 3 лет	Не более 5%	2 %	6 %	3,6 %

Основные направления деятельности:

- разработка системы материального стимулирования работников с целью их закрепления на предприятии;
- обеспечение развития персонала, повышение компетенции;
- совершенствование корпоративной культуры;
- развитие системы социального партнерства;
- развитие коммуникаций внутри предприятия;
- охрана здоровья и безопасности условий труда.

В соответствии с организационной схемой ответственным за реализацию функциональной стратегии «Управление персоналом» является заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам.

4.8.2. Организационная схема

Организационная схема (рисунок 4.18) соответствует требованиям «Методических рекомендаций по реализации приказа от 8 июля 2009 г. № 452 «О реализации программы развития блока управления персоналом в Госкорпорации «Росатом».

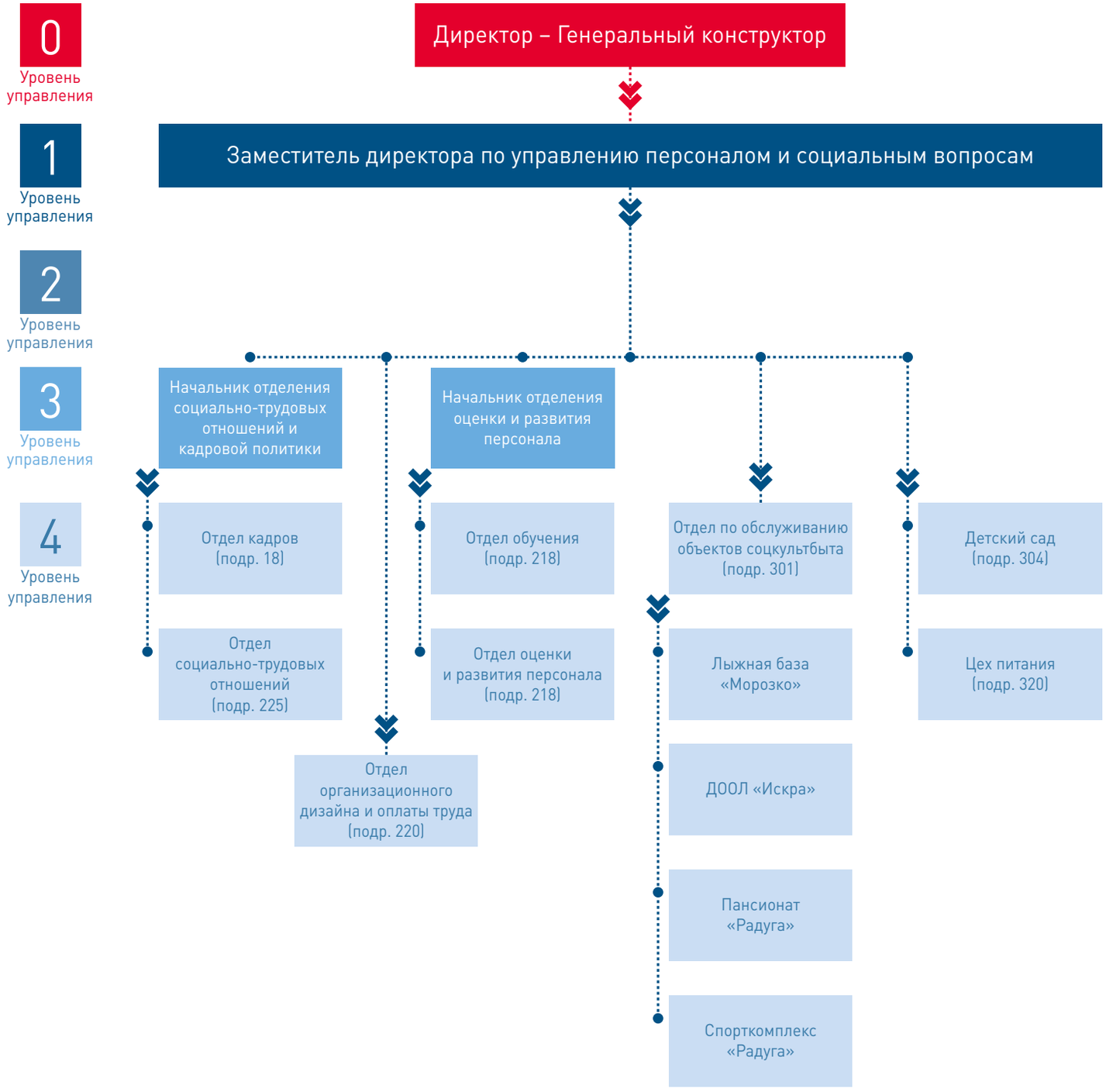


Рис. 4.18. Организационная схема функциональной системы «Управление персоналом»

4.8.3. Характеристика персонала

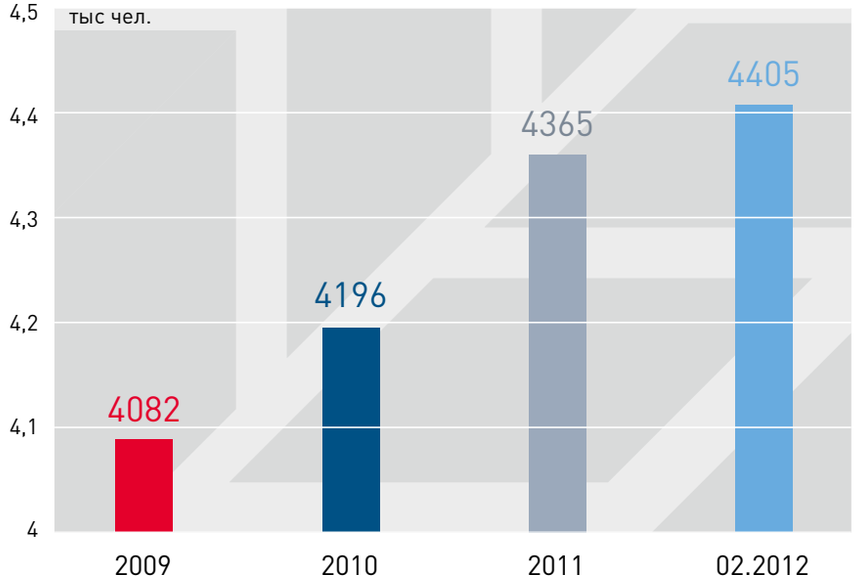


Рис. 4.19. Динамика численности персонала

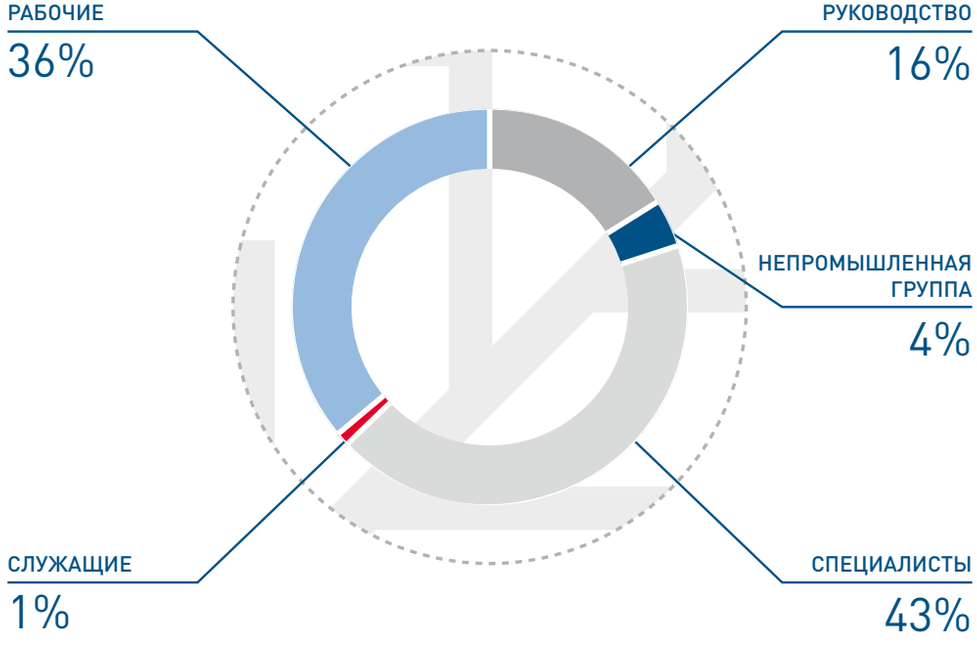


*Рис. 4.20. Структура кадрового состава**

* Категория «служащие» включает следующие должности: статистик, кассир, делопроизводитель, старший инспектор, секретарь руководителя, дежурный оператор. В категорию «непромышленная группа» входят все сотрудники, обслуживающие объекты соцкультбыта.

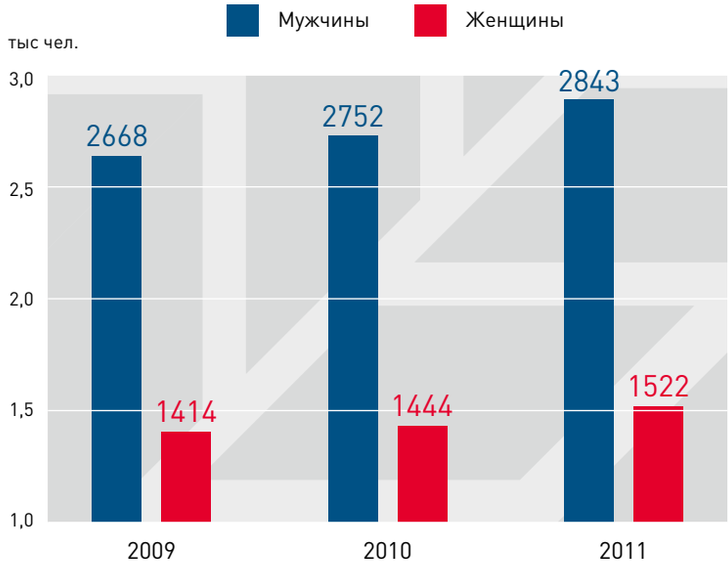


Рис. 4.21. Динамика структуры кадрового состава по гендерному признаку

Рис. 4.22. Динамика кадрового состава по типу договора

Таблица 4.26. Гендерная структура кадрового состава по типу трудового договора с разбивкой по гендерному признаку

Тип трудового договора	2009 г.		2010 г.		2011 г.	
	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.
Постоянный трудовой договор	3461		3623		3786	
	2282	1179	2397	1226	2508	1278
Срочный трудовой договор	621		573		579	
	386	235	354	219	335	244

С 2009 года наблюдается тенденция роста общей численности работников на 3–4 % ежегодно, что связано с ростом объема работ, вводом в действие новых участков, при этом обеспечивается необходимое перераспределение и переобучение сотрудников. В 2012 году по результатам мероприятий техперевооружения ожидается рост численности на 3,5 %.

Гендерная структура кадрового состава с 2009 по 2011 год сохраняется в одинаковом соотношении: мужчины ~ 65 %, женщины ~ 35 % от общей численности работников.

Важный показатель привлекательности Компании как работодателя – это низкая текучесть кадров.

Таблица 4.27.Текучесть кадров в разбивке по половому признаку, %

Гендерная структура	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Женщины	2,9 (46 чел)	1,4 (19 чел)	0,6 (9 чел)
Мужчины	3,2 (87 чел)	2,5 (69 чел)	2,0 (53 чел)

Таблица 4.28. Количество работников, уволенных по собственному желанию, в разбивке по возрастному признаку, чел.

Структура по возрасту	2009 г.	2010 г.	2011 г.
до 30 лет	23	35	23
31-50 лет	51	37	26
51 и старше	46	41	20
Всего	120	113	69

Таблица 4.29. Доля новых сотрудников за 2011 год в разбивке по типу договора, полу и возрастной группе

Постоянный трудовой договор			Срочный трудовой договор		
321 (7,4 %)			56 (1,3 %)		
Муж.	Жен.		Муж.	Жен.	
215	105		26	30	
< 30 лет	30-50 лет	> 50 лет	< 30 лет	30-50 лет	> 50 лет
176	131	14	36	14	6

Данные свидетельствуют о равномерном распределении текучести по возрасту и полу, что указывает на совместимость определенных групп и отсутствие потенциального неравенства на рабочих местах. Целевой показатель функциональной системы «Управление персоналом» «коэффициент текучести кадров» (менее 5 %) в 2009–2011 гг. выполнен.

Доля работников ОАО «ОКБМ Африкантов» с высшим образованием составляет 50%. Коэффициент текучести составляет 0,015 (1,5%).

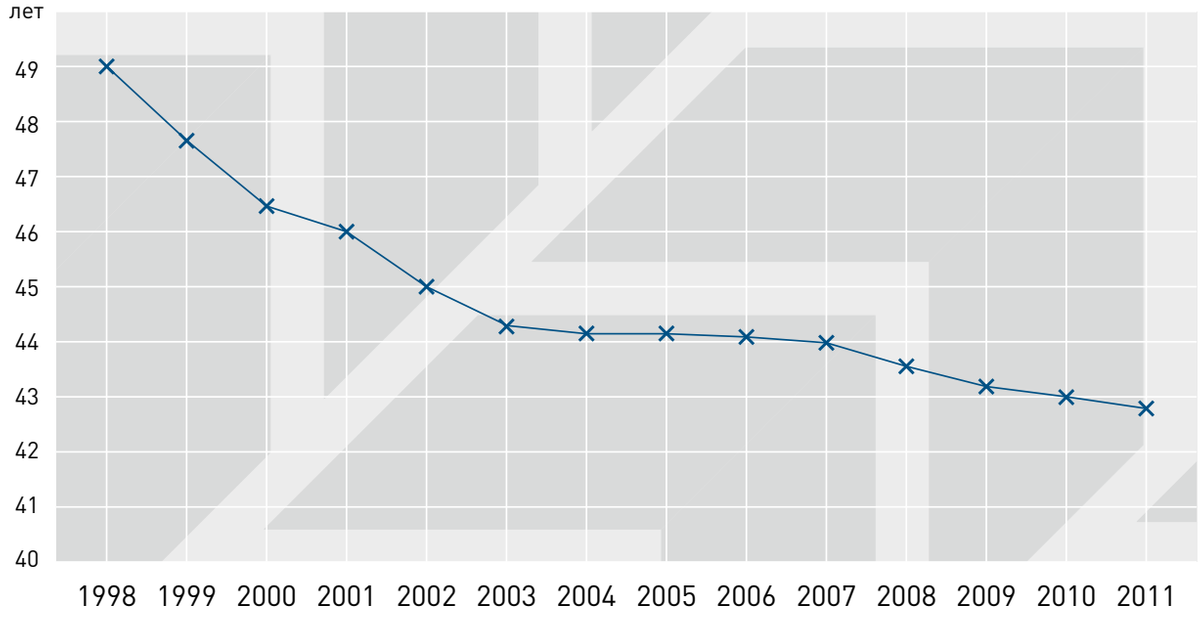


Рис. 4.23. Динамика среднего возраста работников ОАО «ОКБМ Африкантов» (по годам)

12.1.5.1

12.1.4.1

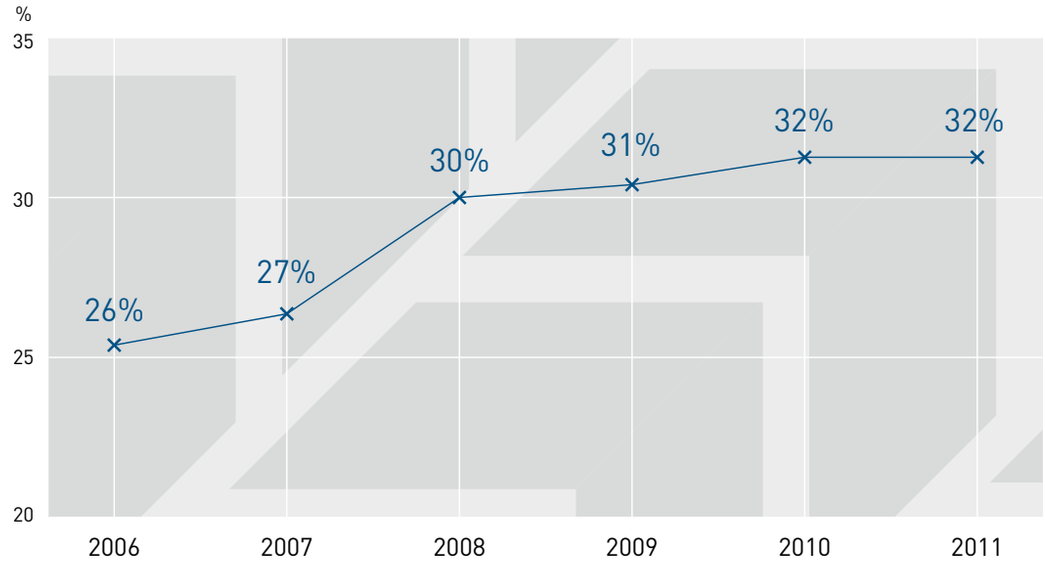


Рис. 4.24. Рост доли молодых специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов» до 35 лет

GRI LA13

12.1.3

Таблица 4.31. Число руководителей ОАО «ОКБМ Африкантов», с разбивкой по половому признаку

Гендерная структура	2009 г.	2010 г.	2011 г.	% к общей численности на 2011 г.
Мужчины	542	565	581	13,3
Женщины	100	112	110	2,5
Всего	642	677	691	15,8

Таблица 4.32. Число руководителей ОАО «ОКБМ Африкантов», с разбивкой по возрасту

Структура по возрасту	2009 г.	2010 г.	2011 г.	% к общей численности на 2011 г.
до 30 лет	73	68	58	1,3
31-50 лет	274	311	341	7,8
51 и старше	295	298	292	6,7
Всего	642	677	691	15,8

Должности сотрудников, входящие в категорию «руководитель»: директор, помощник директора, советник директора, консультант директора, главный ученый секретарь, заместитель директора, помощник заместителя директора, главный конструктор, заместитель главного конструктора, главный инженер, заместитель главного инженера, начальник отделения, начальник корпуса, заместитель начальника корпуса, начальник цеха, начальник участка, начальник отдела, заместитель начальника отдела, начальник бюро, руководитель группы, начальник смены, менеджер, старший мастер, мастер, помощник мастера.

4.8.4. Оплата труда

В ОАО «ОКБМ Африкантов» внедрена эффективная система оплаты труда и компенсаций, разработанная в соответствии с Единой унифицированной системой оплаты труда Госкорпорации «Росатом». Система оплаты труда в ОАО «ОКБМ Африкантов» гарантирует обеспечение достойного уровня заработной платы и мотивирует работников к достижению стратегических целей Общества. Должностные оклады работников установлены в соответствии с утвержденной матрицей оплаты труда. ИСН работникам установлена в соответствии с уровнем профессионального статуса. Общий размер выплат всем работникам зависит от занимаемого уровня (грейда), стратегических и операционных целей Общества.

В рамках данной системы на всех руководителей Общества, до уровня начальник подразделения включительно, внедрены Ключевые показатели эффективности (КПЭ).

Цель системы КПЭ – повышение эффективности достижения стратегических целей ГК за счет постановки целей работникам, обеспечения взаимодействия между работниками при достижении целевых значений КПЭ, а также за счет мотивирования работников на достижение этих целей.

КПЭ формализуются в целом для ОАО «ОКБМ Африкантов» в карте КПЭ Директора – Генерального конструктора Организации и декомпозируются для его заместителей, главного инженера, главного бухгалтера, руководителей подразделений и иных работников. Уровень руководителей и работников, для которых устанавливаются КПЭ, определяется Директором – Генеральным конструктором ОАО «ОКБМ Африкантов» в соответствии с общеотраслевыми рекомендациями.

Номинальный размер премии по КПЭ и порядок премирования на основе достижения КПЭ за год осуществляется на основании пункта 8 «Положения об оплате труда руководителей, специалистов, служащих и рабочих ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее – Положение). Положение утверждено приказом от 29.04.2011 г. № 621.

Структура заработной платы работников ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена на рисунке 4.25.

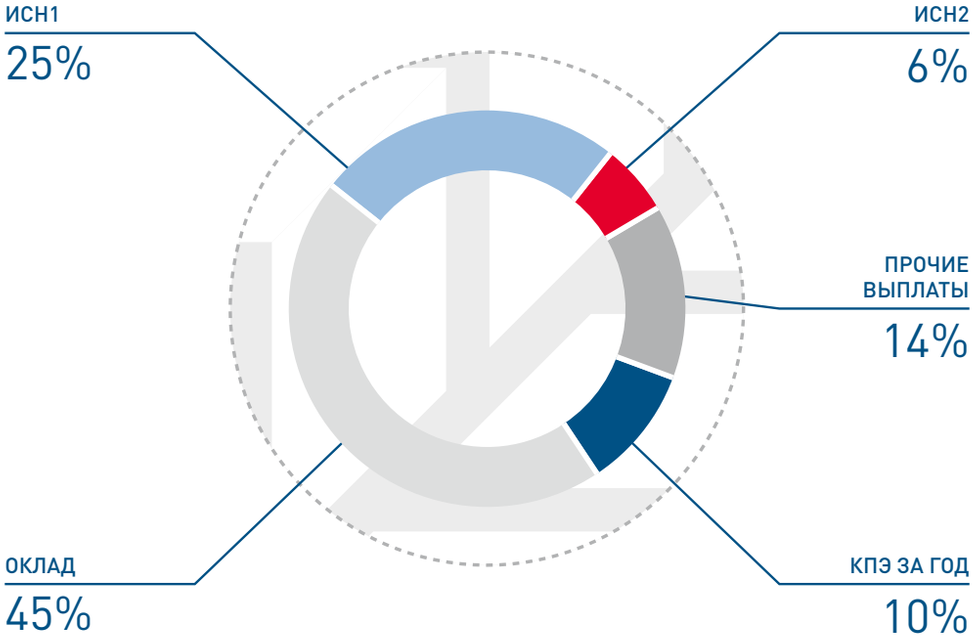


Рис. 4.25. Структура заработной платы работников ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 году

Средняя зарплата в организации на 37% выше, чем в среднем по РФ (по данным Федеральной службы государственной статистики средняя начисленная заработная плата по РФ в декабре 2010 года составляла 28,03 тыс. руб. в месяц). В 2011 году в ОАО «ОКБМ Африкантов» заработная плата существенно превышала прожиточный минимум в регионе присутствия.

12.2.3.1

Таблица 4.33. Средняя заработная плата групп наименее и наиболее оплачиваемых работников ОАО «ОКБМ Африкантов»

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Отношение средней заработной платы между 10% наименее оплачиваемых работников и 10% наиболее оплачиваемых работников ОАО «ОКБМ Африкантов»	4,18	9,98	8,49

4.8.5. Управление эффективностью

Начиная с 2009 года, в рамках внедрения ЕУСОТ на предприятиях Госкорпорации и в соответствии с рекомендациями ОАО «Атомэнергопром», ОКБМ одним из первых включилось в процесс разработки и постановки руководителям предприятия ключевых показателей эффективности (КПЭ). На тот период в соответствии с распоряжением Директора организации от 24.09.2009 г. № 130 карты ключевых показателей эффективности были разработаны для 13 руководителей высшего уровня управления предприятия. Столько же руководителей высшего звена прошли через процедуру ежегодной оценки эффективности профессиональной деятельности по итогам 2009 года. В 2010 году на предприятии началось внедрение проекта Госкорпорации Росатом «Управление эффективностью деятельности работников Госкорпорации «Росатом» и её организаций», состоящего из двух модулей: «Система ключевых показателей эффективности профессиональной деятельности (КПЭ)» и «Ежегодная оценка РЕКОРД работников предприятия». Во исполнение приказов Госкорпорации «Росатом» от 21.12.2009 г. № 900 и 25.01.2011 г. № 1/43-П на предприятии были разработаны и введены в действие приказами директора ОКБМ «Положение о ежегодной оценке работников ОАО «ОКБМ Африкантов» и «Положение о ключевых показателях эффективности работников ОАО «ОКБМ Африкантов». В 2011 году этим проектом были охвачены 156 руководителей предприятия – до уровня начальников подразделений. В 2012 году количество руководителей, имеющих карты КПЭ, увеличится до 580 человек, что составит 14% от среднесписочной численности персонала. Данные о доле общего числа сотрудников, прошедших официальную оценку результативности за 2009–2011 годы, представлены в таблице 4.34.

Таблица 4.34. Данные о доле общего числа сотрудников, прошедших официальную оценку результативности за 2009–2011 годы

Показатель	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Общая численность, чел.	4082	4196	4365
Число и доля сотрудников, которым были установлены КПЭ, % (чел.) в том числе: – мужчины – женщины	0, 32 (13) 92 % (12) 8 % (1)	3,72 (156) 93 % (145) 7 % (11)	3,72 (156) 93 % (145) 7 % (11)
Доля общего числа сотрудников, прошедших официальную оценку результативности за отчетный период – 2011 год		3,6 %	

Оценка профессионального статуса и результативности труда проводятся ежегодно для всех работников. (Доля общего числа сотрудников – 100 %).

Четкий механизм декомпозиции стратегических целей предприятия каждому руководителю обеспечивает понимание и реализацию им тех ключевых задач года, которые стоят перед организацией и Госкорпорацией в целом.

Распространение системы КПЭ в ОАО «ОКБМ Африкантов» представлено на рисунке 4.26.

Показатель	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.
Количество и категории работников организации, которым были установлены КПЭ	13 человек Директор, заместители директора	156 человек Директор, заместители директора,главные конструкторы, начальники отделений, начальники подразделений	156 человек Директор, заместители директора,главные конструкторы, начальники отделений, начальники подразделений	580 человек Директор, заместители директора,главные конструкторы, начальники отделений, начальники подразделений, начальники бюро, начальники смены, мастера

Рис. 4.26. Распространение системы КПЭ в ОАО «ОКБМ Африкантов»

На предприятии разработан и успешно реализуется системный подход к обеспечению предприятия квалифицированными кадрами за счет создания и устойчивого функционирования региональной системы взаимодействия предприятия и образовательных учреждений и внедряемой на предприятии системы подбора персонала.

ОКБМ накопило большой опыт взаимовыгодного сотрудничества в подготовке специалистов с Нижегородским государственным техническим университетом имени Р.Е. Алексеева (НГТУ), Нижегородским государственным университетом имени Н.И. Лобачевского (ННГУ), Сормовским механическим техникумом.

Ежегодно студенты этих учебных заведений проходят преддипломную стажировку в подразделениях организации, разрабатывают и защищают дипломные проекты по тематике ОКБМ, на предприятии создаются рабочие места для молодых специалистов, успешно завершивших профильное образование.

Подготовка инженерных и научно-технических кадров для предприятия осуществляется на базовой кафедре ИЯЭиТФ «Конструирование атомных установок» НГТУ им. Р.Е. Алексеева. Все члены кафедры – ведущие специалисты предприятия. За период 2001–2011 гг. на кафедре обучено – 527 человек; прошли преддипломную стажировку в подразделениях организации и выполнили дипломные проекты по тематике ОКБМ – 390 человек, из них 227 защитили дипломные проекты в ГАК организации. Начиная с 2012 года, ОКБМ планирует выплачивать «Стипендию имени И.И. Африкантова» студентам НГТУ им. Р.Е. Алексеева, успешно обучающимся по физико – техническим специальностям.

В настоящее время в организации работает 550 выпускников института ядерной энергетики и технической физики, из них 129 человек на руководящих должностях.

Действующая на предприятии с 2009 года аспирантура осуществляет подготовку кадров высшей квалификации по специальностям: «Атомное реакторостроение, машины, агрегаты и технология материалов атомной промышленности», «Ядерные энергетические установки, включая проектирование, эксплуатацию и вывод из эксплуатации».

Таблица 4.35. Количество студентов высшего и среднего профильного образования, прошедших практику на предприятии

9.1.1.1

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Количество человек	124	127	161

Таблица 4.36. Количество студентов, приглашенных на работу по результатам практики в ОАО «ОКБМ Африкантов»

9.1.1.2

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Количество студентов, приглашенных на работу по результатам практики, чел.	33	47	28

Таблица 4.37. Доля сотрудников предприятия, окончивших профильные вузы (НГТУ, ННГУ), из числа всех сотрудников с в/о

9.1.1.3

	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Процент сотрудников предприятия	87,5%	94,28%	87,32%

Таблица 4.38. Отношение затрат на поддержку профильных вузов к количеству молодых специалистов, закончивших профильные вузы и принятых на работу в организации

9.1.1.4

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Отношение затрат на поддержку профильных вузов к количеству молодых специалистов, млн руб.	0.426	0.446	0.593

Таблица 4.39. Количество сотрудников предприятия, имеющих ученую степень

9.1.1.5

Степень	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Кандидат наук	66 чел.	63 чел	75 чел.
Доктор наук	15 чел.	17 чел.	17 чел.

В 2011 году продолжилось внедрение системы оценки персонала под различные задачи: подбора, ротации, оценки кадрового резерва и др. На основе профессиографических исследований создается банк профилей должностей, подбирается инструментарий, разрабатываются процедуры ассессмент-центра, которые планируется реализовывать в полном объеме силами службы управления предприятия, начиная с 2013 года. Внедренная система оценки повышает точность прогноза успешности работника на конкретной должности, его удовлетворенности трудом, лояльности к организации, высокой мотивационной готовности выполнять свою работу на высоком уровне качества.

Еще одна форма оценки уровня профессиональной компетентности – система профессиональной аттестации персонала – находится в процессе усовершенствования. В планах 2012 года – актуализация «Положения о порядке проведения аттестации руководителей, специалистов и служащих предприятия». По результатам проведенных в 2011 году аттестационных мероприятий 531 работнику был повышен грейд, 111 – повышена ИСН.

4.8.6. Кадровый резерв

Начиная с 2009 года, усилия службы управления персоналом организации направлены также и на создание эффективной системы управления карьерой работников организации. В 2009 году на предприятии было положено начало реализации программы долгосрочной подготовки управленческих кадров – формирование и развитие кадровых резервов предприятия (рис. 4.27).

В 2011 году по результатам оценочных процедур ассессмент-центра, включающего экспертную оценку уровня профессиональной квалификации и оценочный тренинг управленческих способностей, были сформированы кадровые резервы организации на управленческие должности высшего и среднего уровней управления. На отчетный период в кадровых резервах предприятия состоит 107 человек (таблица 4.40, рисунок 4.28). Продолжается разработка индивидуальных планов развития каждого работника, состоящего в кадровом резерве.

Кадровые резервы ОАО «ОКБМ Африкантов»

Высший уровень управления (23 чел.)	Средний уровень управления (84 чел.)
Должности: • Главный конструктор, зам. главного конструктора; • Главный инженер, зам. главного инженера; • Заместитель директора; • Начальник отделения.	**Должности:** • Начальник подразделения; • Зам. начальника подразделения.

Рис. 4.27. Кадровые резервы ОАО «ОКБМ Африкантов»

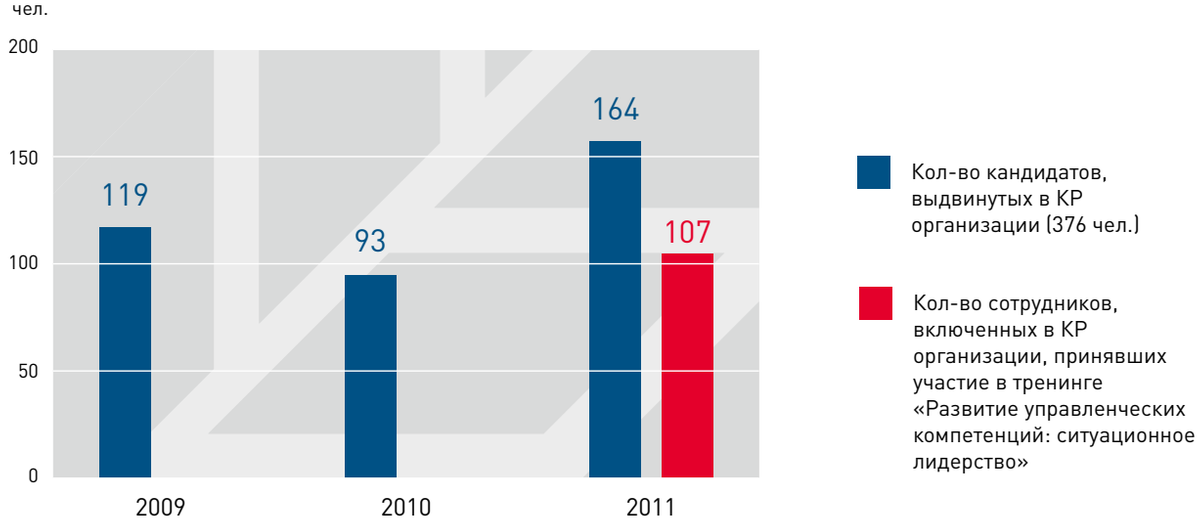


Рис. 4.28. Количество сотрудников, включенных в КР

Таблица 4.40. Количество сотрудников, включенных в КР

Наименование показателя	Количество участников	Количество сотрудников, включенных в КР
Кадровый резерв организации	376	107

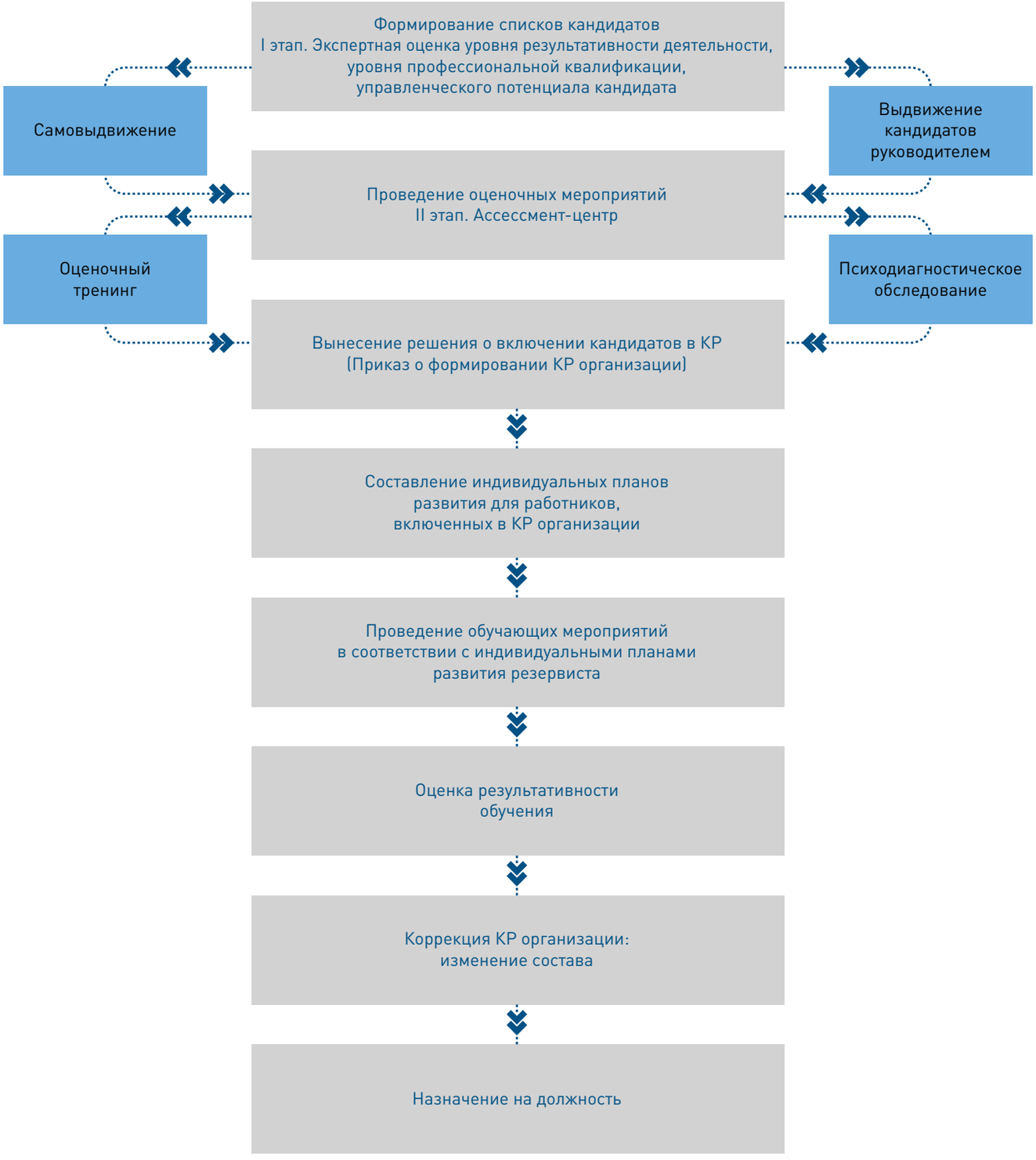


Рис. 4.29. Кадровый резерв организации: этапы формирования

Доля вакансий руководителей до 4-го уровня управления включительно («начальник подразделения»), заполненных из числа работников, состоящих в кадровых резервах организации в 2011 году, составила 33%. В 2012 году этот показатель включен в карту КПЭ заместителя директора по управлению персоналом и социальным вопросам с целевым значением 80 %.

В 2011 году 30 работников предприятия приняли участие в отборочных процедурах при формировании кадровых резервов Госкорпорации «План преемственности» и дивизионной компании «Атомэнергомаш», из них 13 кандидатов вошли в состав этих кадровых резервов.

9.1.3.2

Таблица 4.41. Сотрудники, назначенные из состава кадрового резерва

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Доля сотрудников, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва, %	0	0	33,3

Таблица 4.42. Количество работников, принявших участие в отборочных процедурах при формировании кадровых резервов Госкорпорации «План преемственности» и дивизионной компании «Атомэнергомаш»

Наименование показателя	Количество участников	Количество сотрудников, включенных в КР
Кадровый резерв машиностроительного дивизиона	30	13
План преемственности	8	3

4.8.7. Развитие персонала

Обучение осуществляется как за счет внешних источников (ежегодно более 1500 работников предприятия проходят обучение в учебных центрах, в корпоративной академии отрасли), так и за счет внутренних ресурсов силами преподавательского состава из числа специалистов предприятия.

Индикатор включает в себя все виды профессиональной подготовки (включая обязательное обучение: подготовку по видам деятельности, подконтрольным различным видам надзора).

В соответствии со стратегическими целями развития организации в 2010–2011 годах было обучено более 100 специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов» по следующим приоритетным направлениям подготовки (по программам образовательных учреждений):

- безопасность ядерной энергетики (НОУ ДПО «ЦИПК»),
- управление проектами, программные средства автоматизации управления проектами MS Project, Project Expert, Primavera (НОУ ДПО «ЦИПК»),
- работа и программирование станков с ЧПУ (ООО «СИМЕНС», ЗАО «Росмарксталь», УПЦ Солвер),
- работа с модулями создания трубопроводов (ООО «Сименс Продакт Лайфсайкл Менеджмент Софтвер (РУ),
- управление инвестициями и инновационными проектами (НОУ ДПО «ЦИПК»),
- управление закупками в атомной отрасли (НОУ ДПО «ЦИПК»).

По программам обучения информационным технологиям (Unigraphics, Search, Inventor, Primavera), разработанным специалистами организации, за 2 года обучено 319 человек.

В течение 2010–2011 гг. были проведены оценочные и учебные тренинги по развитию управленческих компетенций для 227 специалистов, входящих в кадровый резерв на руководящие должности.

По итогам обучения на основании проведенных экзаменов, зачетов и собеседований слушателям были выданы документы о повышении квалификации (свидетельства, удостоверения, сертификаты), руководителями подразделений была проведена оценка результативности обучения.

Учитывая вышеизложенное, изменения индекса по категории «специалисты» свидетельствуют о том, что, по сравнению с 2009 годом, в 2010–2011 гг. происходит развитие:

- профессиональных компетенций в соответствии со стратегическими разработками в области проектирования и производства нового оборудования;
- управленческих компетенций, что является показателем работы по формированию, оценке и подготовке кадрового резерва на руководящие должности.

GRI LA10

Таблица 4.43. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников

Категории работников	2009 г.	2010 г.	2011 г.	Доля общего числа часов обучения для сотрудников одного пола (жен.) к общей численности за 2011 год
Специалисты	22,19	27,53	28,14	30 %
Руководители	13,34	25,07	20,55	15 %
Рабочие	26,89	8,58	23,77	20 %

Таблица 4.44. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников (исключая обязательное обучение)

9.1.2.2

Категории работников	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Специалисты	15,97	16,57	24,12
Руководители	5,063	7,07	17,92
Рабочие	11,56	18,40	8,176

Таблица 4.45. Уровень затрат на обучение одного работника в разбивке по категориям сотрудников (исключая обязательное обучение), руб.

9.1.2.3

Категории работников	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Специалисты	2 414,41	1 731,15	1 773,73
Руководители	1 209,87	2 022,862	3 173,126
Рабочие	229,03	266,150	167,96

В течение 2011 года было обучено более 60 руководителей ОАО «ОКБМ Африкантов» по следующим приоритетным направлениям подготовки (по программам образовательных учреждений):

- управление рисками и принятие решений в условиях неопределенности (ООО «КУМЦ АПР»);
- оценка и управление рисками проектов (ГОУ ВПО ВВАГС);
- «Развитие управленческих компетенций: ситуационное лидерство» (ООО «Эталон»);
- система менеджмента качества (НОУ ДПО «ЦИПК»);
- основы энергосбережения и энергоэффективности (НОУ ДПО «ЦИПК»);
- публичная отчетность.

В целях повышения управленческой компетентности руководителей ОАО «ОКБМ Африкантов» в области современных методов планирования и управления проектами силами организации был проведен семинар «Возможности использования и перспективы развития системы 1С:УПО в рамках управления проектами». В семинаре принял участие 41 руководитель.

Резкое повышение индекса по категории «руководители» свидетельствует о том, что происходит повышение квалификации руководителей в области профессиональных и управленческих компетенций в соответствии с реализацией стратегических целей ОАО «ОКБМ Африкантов» и Госкорпорации «Росатом».

На базе созданного на предприятии в 2010 году и оснащенного новым оборудованием учебного класса для подготовки и переподготовки рабочих-станочников для работы на станках с ЧПУ в 2011 году было обучено 18 человек.

В подразделениях предприятия ежемесячно проводится техническая учеба. Количество обучающихся в 2009 году составило 2384 чел., в 2010 году – 2529 чел., в 2011 г. – 2487 человек.

В 2011 году в тематические планы обучения были включены актуальные темы, обеспечивающие повышение профессионального уровня работников организации, в частности, по развитию производственной системы «Росатом», по менеджменту качества, информационным технологиям, единой унифицированной системе оплаты труда (ЕУСОТ), системе КПЭ, ежегодной оценке эффективности деятельности работников РЕКОРД, системе управления рисками и др.

В целях развития управленческих компетенций руководителей организации и работников, состоящих в кадровом резерве на руководящие должности, в ноябре-декабре 2011 года на предприятии был проведен двухдневный тренинг по теме «Развитие управленческих компетенций: ситуационное лидерство»; в тренинге приняли участие 112 руководителей и специалистов организации. Систематически проводятся семинары-тренинги по Ежегодной оценке эффективности профессиональной деятельности РЕКОРД и системе КПЭ. В 2011 году было обучено 164 руководителя предприятия.

4.8.8. Социальная политика

Социальная политика ОАО «ОКБМ Африкантов» соответствует Корпоративной социальной программе ГК «Росатом». Разработаны или разрабатываются положения об Обеспечении жильем работников организации, обеспечении санаторно-курортного лечения, материальной поддержке ветеранов, ДМС, страховании от несчастных случаев.

Базой деятельности ОАО «ОКБМ» в области социально-трудовых отношений в отчетном периоде являлись:

- нормы Трудового кодекса Российской Федерации;
- отраслевой регламентирующий документ «Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2009–2011 гг.»;
- Правила внутреннего трудового распорядка ОАО «ОКБМ Африкантов» (приказ директора от 17.07.2009 г. № 986);
- Кодекс этики ОАО «ОКБМ Африкантов» (приказ директора от 30.12.2010 г. № 1873);
- «Коллективный договор ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2009–2011 гг.» (протокол от 15.09.2009 г. № 46);
- Дополнительное соглашение № 3 к «Коллективному договору ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2009–2011 гг.» (протокол от 22.06.2011 г. № 69).

Основным документом, регламентирующим социально-трудовые отношения между работодателем и работником ОАО «ОКБМ Африкантов», является «Коллективный договор ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2009–2011 гг.» На его основе производятся:

- регулирование заработной платы работника;
- регулирование вопросов охраны труда;
- установление социальных гарантий.

100 % сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» охвачены коллективным договором.

Совместно с профсоюзным комитетом реализуются социальные программы для работников и членов их семей:

- программа по обеспечению санаторно-курортным лечением;
- оказание помощи работникам ОАО «ОКБМ Африкантов» в приобретении постоянного жилья;
- социальная программа оказания материальной помощи работникам;
- спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия.

Направления социальной политики, бюджет, расходы раскрыты в разделе 5.

4.8.9. Комментарий менеджмента

Функциональная система «Управление персоналом» направлена на повышение эффективности деятельности организации в целом, путем развития системы мотивации, изменения организационной структуры управления, развития социальных программ. Для обеспечения поставленных задач ежегодно формируются планы мероприятий, которые неразрывно связаны с реализацией кадровой политики ГК «Росатом». Программа развития блока управления персоналом состоит из взаимосвязанных проектов. Например, внедрение премирования по КПЭ возможно только после перевода работников на ЕУСОТ. Формирование кадрового резерва происходит более эффективно при наличии системы оценки результатов деятельности и потенциала работников.

За период осуществления стратегии 2009–2011 гг. организация реализовала основные «масштабные» проекты, такие как переход на ЕУСОТ, премирование по КПЭ, проведение центров оценки, создание кадрового резерва и т.д. Мероприятия, запланированные на 2011 год, выполнены успешно.

Развитие функциональной системы в 2012–2014 гг. будет ориентировано на дальнейшую гармонизацию системы мотивации персонала, развитие социальных программ, автоматизацию кадровых процедур на базе корпоративной IT-платформы. Для обеспечения прозрачности системы управления, выстраивания функциональных вертикалей управления, исключения дублирования функций будет вестись работа по дальнейшей оптимизации структуры управления.

РУЧИН В.С., заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам

4.9. Управление рисками

4.9.1. Система управления рисками

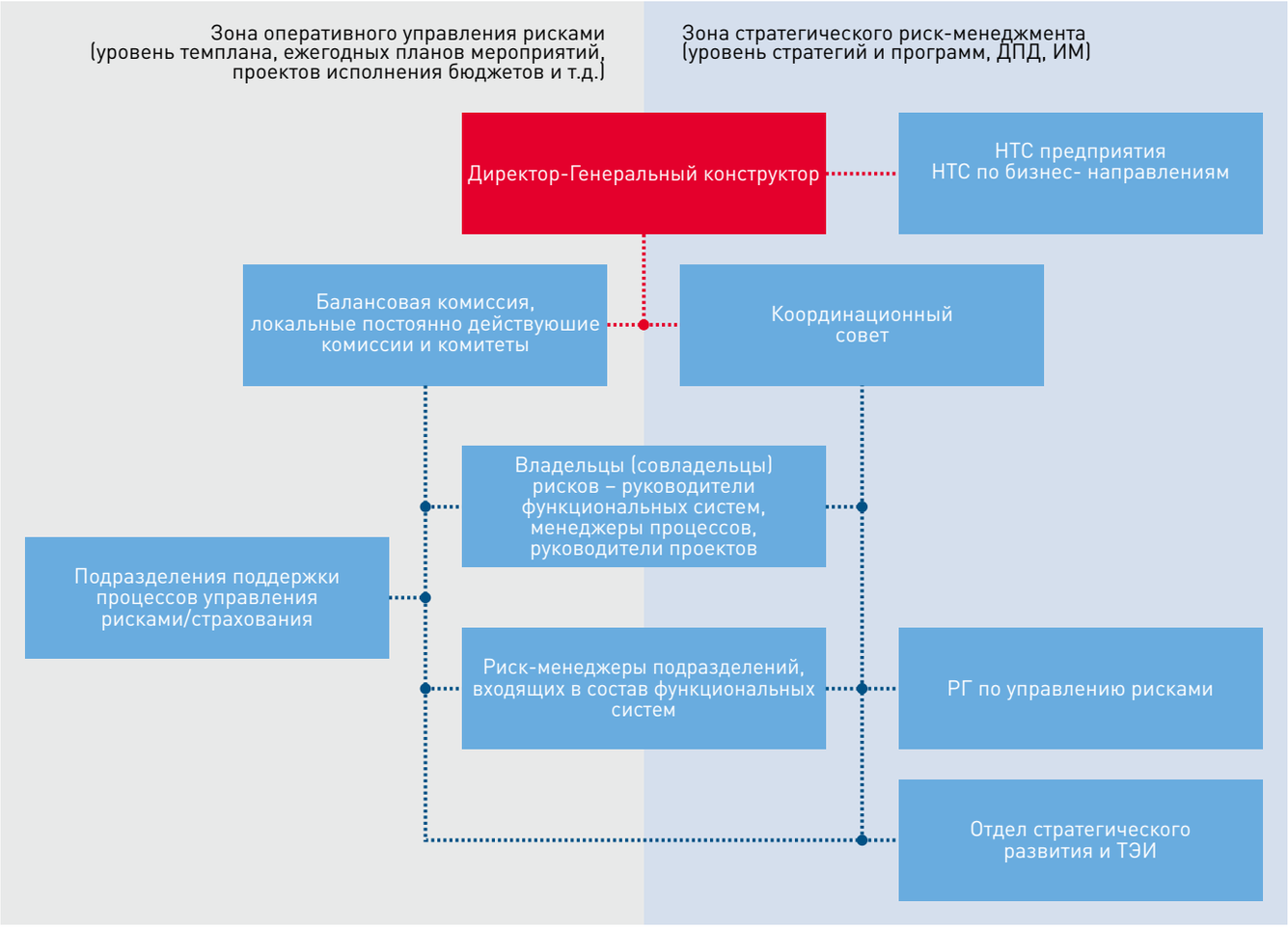
В числе основных подходов топ-менеджмента ОАО «ОКБМ Африкантов» к ведению бизнеса сформировано понимание роли управления рисками (риск-менеджмента) в обеспечении стабильности, эффективности и устойчивого развития предприятия, реализованы практические меры по внедрению и формализации процессов управления рисками.

Система управления рисками является неотъемлемой частью системы корпоративного управления предприятием и, более того, встроена в системы управления основных участников схемы производственной кооперации ОКБМ, как Главного конструктора и Комплектного поставщика реакторных установок различного назначения и оборудования АЭС.

При этом система управления рисками охватывает функции стратегического менеджмента и оперативного управления применительно к основным и обеспечивающим видам деятельности и процессам.

Организационно-функциональное структурирование системы управления рисками, реализованное к настоящему времени, формировалось и совершенствовалось на этапах разработки и реализации программ и стратегий развития предприятия, включая «Стратегию развития ОАО «ОКБМ Африкантов»... до 2020 года», «Долгосрочную Программу Деятельности...», «Инвестиционный Меморандум» и др. (рисунок 4.30).

Подходы риск-менеджмента реализованы при формировании и оцифровке целевых показателей и индикаторов указанных документов, а также локальных программ и проектов и мероприятий по управлению рисками.



Предусмотрено развитие организационной структуры управления рисками и в рамках инициативных мероприятий и обязательных рекомендаций и процедур, декомпозируемых с верхних уровней КСУР на ДЗО 3 уровня.

Рис. 4.30. Действующая блок-схема системы управления рисками

4.9.2. Развитие системы

Новая интенсивная фаза развития системы, как составной части общекорпоративной системы управления рисками Госкорпорации «Росатом», начата в 2011 году, на базе регламентирующих отраслевых и дивизиональных документов.

В соответствии с приказами Директора – Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов» (от 11.04.2011 г. № 500, от 01.02.2012 г. № 202), наряду с принятием к исполнению «Политики управления рисками Госкорпорации «Росатом», организована инициативная работа по трансформации СУР предприятия в соответствии с требованиями регламентирующих документов ГК «Росатом»

1 этап (2011 год)	• Актуализация и систематизация рисков по всем видам деятельности и матриц владельцев рисков. • Выполнено (рисунок 4.32).

Ключевые задачи инициативных работ 1 и 2 этапов (пункт 4.9.8) рассматриваются как подготовительные и согласуются с целями и задачами «Политики управления рисками…» ГК «Росатом», включая:

- актуализацию перечня основных процессов и формирование основных положений по методологии управления рисками;
- повышение обоснованности принятия управленческих решений (в том числе с учетом гражданского и оборонного бизнес-направлений деятельности).

4.9.3. Оценка вовлеченности членов рабочей группы по управлению рисками в решение поставленных задач

На 1 этапе команда специалистов, вовлеченных в работы по управлению рисками, составляла 52 человека. По апробированной методике была определена степень вовлеченности этих сотрудников в решение поставленных задач.

Рисунок 4.31 иллюстрирует рост вовлеченности специалистов от «Зоны неопределенности» к «Зоне безразличия», в том числе 15% специалистов продемонстрировали уровень вовлеченности на границе с «Зоной результативности».

В связи с дальнейшим развитием работ, дополнительным обучением, мотивацией специалистов (команда 78 человек) ожидается рост показателя вовлеченности, периодическое измерение которого будет продолжено в 2012 году.

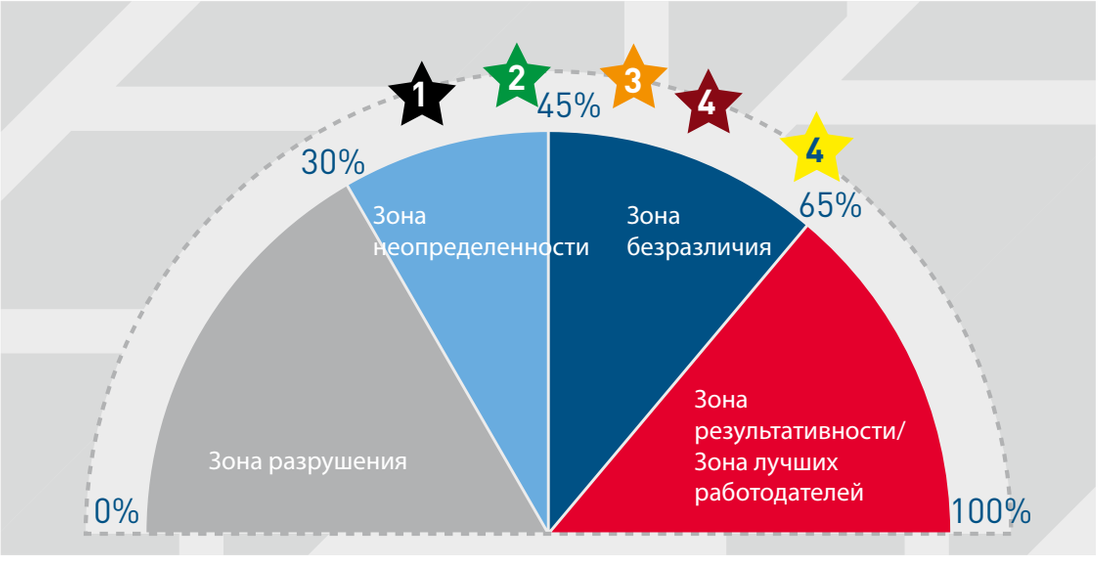


Рис. 4.31. Карта изменения вовлеченности респондентов в процессе выполнения работ по направлению «Выявление, систематизация и описание внутренних рисков»

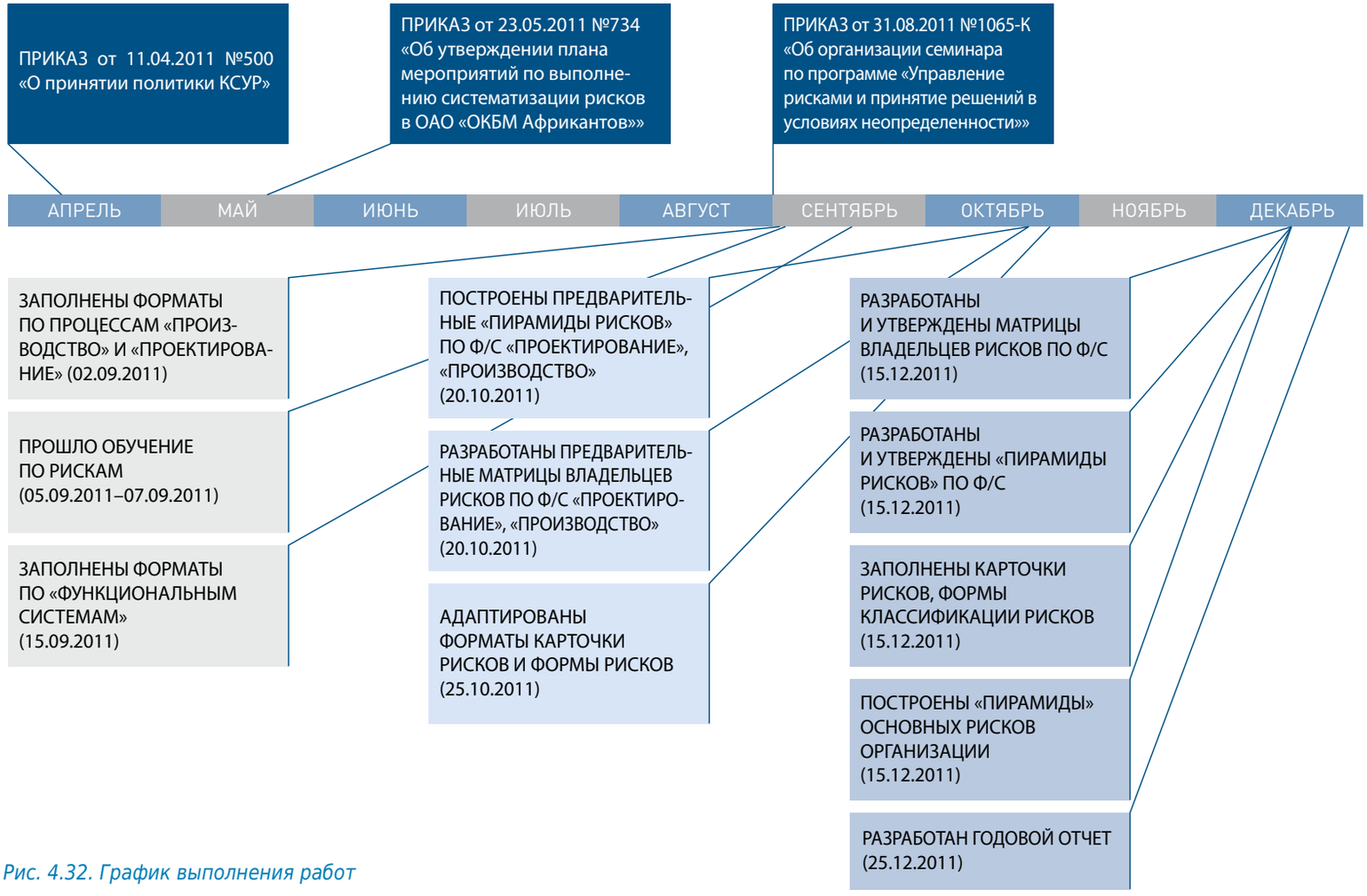


Рис. 4.32. График выполнения работ

4.9.4. Алгоритм выявления рисков

Алгоритм выявления рисков на текущем этапе заключается в следующем:

- декомпозиция данных по пирамидам рисков ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» на уровень предприятия, как ДЗО-3 (принцип «сверху – вниз»);
- формирование дерева (пирамиды) рисков предприятия по принципу «снизу – вверх»;
- круговая итерация рисков с гармонизацией составляющих по пирамидам рисков.

Методы выявления рисков, на основе имеющегося практического опыта, включают:

- методы STEP – анализа;
- методы SWOT – анализа;
- методы анализа удовлетворенности внешних и внутренних потребителей и ключевых стейкхолдеров.

При этом используются данные:

- анкетирования;
- многофакторного экспертного анализа;
- статистической базы данных;
- результатов план-факт-анализа (реализации проектов, договоров, включая инвестиционные, бюджетов, программ и планов мероприятий, реализации «Стратегии развития ОКБМ...» и др.);
- результатов анализа результативности и эффективности основных производственных процессов;
- всех видов отчетности;
- результатов аудитов;
- результатов анализа рыночной среды;
- результатов анализа внешнеэкономической, внутриполитической и макроэкономической среды, законодательной базы и т.д.

4.9.5. Ключевые риски ОАО «ОКБМ Африкантов»

На текущий период выполняется качественная оценка рисков на основании критериев «вероятность реализации риска» и «степень потенциального ущерба (подверженности риску)» (таблица 4.46).

Оценки выполняются по традиционной для ОАО «ОКБМ Африкантов» 7-балльной шкале для обоих критериев.

Шкала ущерба определена по степени влияния риска на потерю чистой прибыли с границей минимального ущерба 1 млн руб.

Ключевые внутренние риски – смотри таблицу 4.47, внешние риски, карты внешних и внутренних рисков представлены на рисунках 4.33, 4.34, графическое представление рисков организации в 2011 году – рисунок 4.35.

Таблица 4.46. Качественная оценка рисков на основании критериев

№№ п/п	Вероятность	Степень ущерба
1.	Очень низкая <15 %	Минимальный
2.	Низкая	Малый
3.	Средняя	Граничный
4.	Выше среднего	Существенный
5.	Высокая	Малой критичности
6.	Очень высокая	Средней критичности
7.	Реализация риска практически неизбежна < 90 %	Высокой критичности

Таблица 4.47. Ключевые внутренние риски и меры по управлению рисками

Группа	Риск	Степень ущерба	Вероятность	Меры управления	Ключевые стороны, заинтересованные в минимизации рисков
Финансовые **Проявление**: Изменение цен на продукцию и объемов продаж, рост кредиторской и дебиторской задолженности, рост % по лизингу, неравномерность поступления платежей, отклонения от показателей бюджета, неэффективность инвестиционных проектов).	Рыночный (товарный, валютный)	граничный	низкая	• РКО только в опорных банках и банках-партнерах, льготные тарифы обслуживания и долгосрочные соглашения. • Оперативное получение отчетной, прогнозной, аналитической информации. • Устойчивый заказ в рамках федеральных программ. • Валютные операции в рамках контрактов с учетом валютных рисков. • Диверсификация рыночного присутствия (по видам продукции, по Заказчикам внутреннего и внешнего контура ГК «Росатом»).	• Госкорпорация «Росатом» • ОАО «АЭМ» • Заказчики продукции • Бизнес-сообщество (поставщики, субподрядчики) • Региональные органы власти, регулирующие органы • Надзорные органы, аудиторские организации • Банковские структуры • ОАО «ОКБМ Африкантов»
	Кредитный	малый	средняя	• Оперативное получение отчетной, прогнозной, аналитической информации. • Учет прогнозного удорожания продукции поставщиков и контрагентов. • Имидж привлекательного заемщика (активы, кредитная история).	
	Инвестиционный в рамках собственного инвестиционного ресурса	граничный	низкая	• Устойчивый заказ в рамках федеральных программ. • Учет рисков в инвестиционной политике, при разработке инвестиционного меморандума и конкретных проектов.	
Технологические **Проявление:** Снижение качества продукции и ее конкурентоспособности, нерациональная загрузка технологического оборудования, удорожания работ, сдвиги сроков поставки, снижение роста объемов производства.	Износ оборудования	граничный	низкая	• Комплексное техническое перевооружение производства по утвержденным проектам.	• Госкорпорация «Росатом» • ОАО «АЭМ» • Заказчики продукции • Бизнес-сообщество (поставщики, субподрядчики) • Потребители продукции и услуг • ОАО «ОКБМ Африкантов»
	Торможение внедрения инновационных машиностроительных технологий	граничный	низкая	• Реализация планов по внедрению прогрессивных технологических процессов и инновационных технологий.	
Кадровые **Проявление:** Сбои сроков и качества НИОКР и поставок, торможение инновационных разработок, отсутствие роста охраноспособных РИД и НМА, невыполнение плановых показателей роста производительности труда, проблемы с реализацией корпоративных проектов (в т.ч. ПСР).	Недостаток компетенций	малый (рабочие) существенный (НТП)	низкая (рабочие) очень низкая (НТП)	• Обучение. Диссертационный совет, вовлеченность и т.д.	• Госкорпорация «Росатом» • ОАО «АЭМ» • Коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов» • Региональные органы власти, регулирующие органы • СМИ, общественные организации • Профсоюз
	Неэффективность мотивации	существенный (рабочие) существенный (НТП)	очень низкая (рабочие) очень низкая (НТП)	• Гарантии достойного вознаграждения (коллективный договор, «отраслевое соглашение...»), кадровый резерв. • Нематериальная мотивация (награды, знаки отличия, грамоты, Доска Почета и др.). • Конкурсы на звание «Лучший по профессии» среди рабочих и ИТР. • Социальные программы. • Охрана труда.	

Группа	Риск	Степень ущерба	Вероятность	Меры управления	Ключевые стороны, заинтересованные в минимизации рисков
	Снижение уровня вовлеченности, рост возрастного показателя	малый (рабочие) существенный (НТП)	низкая (рабочие) низкая (НТП)	• Взаимодействие с высшей школой. • Обучение. Диссертационный совет и регулярный прием молодых специалистов.	• ИЯЭ и ТФ, базовая кафедра, аспирантура, диссертационный совет • ОАО «ОКБМ Африкантов»
Технические **Проявление:** Неподтверждение целевых показателей назначения по результатам аналитического и экспериментального обоснования и ПНР, (несоответствие ТЗ) по инновационным проектам. Рост затрат на НИОКР.	Отрицательные результаты НИОКР	малый	низкая	• Учет опыта эксплуатации аналогов и прототипов при эволюционном совершенствовании продукции. • Вариантность путей решения (развилки на дорожной карте) инновационных задач. • Отработка на виртуальных моделях и локальных макетах. • Отработка оборудования на этапе ОКР до запуска в серию. • Совершенствование стендовой базы и ПО.	• Госкорпорация «Росатом» • ОАО «АЭМ» • Заказчики продукции • Бизнес-сообщество (поставщики, субподрядчики) • Потребители продукции и услуг • ИЯЭиТФ, базовая кафедра, аспирантура, диссертационный совет • ОАО «ОКБМ Африкантов»
Экологические	Риски от использования продукции предприятия на объектах атомной энергетики	граничный	очень низкая	• Совершенствование экологического мониторинга, информационно-аналитических систем управления и контроля безопасности. • Системное обеспечение требований безопасности.	• Заказчики продукции • Бизнес-сообщество (поставщики, субподрядчики) • Коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов» • Региональные органы власти, регулирующие органы • Потребители продукции и услуг • СМИ, общественные организации • ОАО «ОКБМ Африкантов»
	Риски загрязнения окружающей среды и воздействие на персонал и население на промплощадке предприятия и прилегающих территориях	граничный	очень низкая	• Совершенствование системы управления природоохранной деятельностью и экологической безопасностью на предприятии. • Внедрение новых экологически безопасных технологий, приборов и оборудования для производственной деятельности предприятия. • Повышение уровня экологического образования сотрудников предприятия.	
Организационные **Проявление:** необходимость «ручного» управления, неоперативность данных по отклонениям и изменениям, сбои в сроках графиков работ.	Недостаточная эффективность системы управления, находящейся в стадии реформирования и технического переоснащения	граничный	низкая	• Интенсивное внедрение АИСУП предприятия, с объединением локальных систем в общекорпоративную систему предприятия. • Персонификация ответственности. КПЭ руководителей верхнего и среднего звена. • Разработка и внедрение НД (стандарты, регламенты, положения и т.д.) в области управления процессами и проектами.	• Госкорпорация «Росатом» • Коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов» • ОАО «ОКБМ Африкантов»

Группа	Риск	Степень ущерба	Вероятность	Меры управления	Ключевые стороны, заинтересованные в минимизации рисков
Репутационные	Риск снижения имиджа и конкурентоспособности предприятия	малый	низкая	• Развитие взаимодействия с заинтересованными сторонами. • Повышение информационной прозрачности. Участие в формировании положительного образа АЭ, ГК «Росатом», ОКБМ. Приоритет безопасности продукции.	• Госкорпорация «Росатом» • Заказчики продукции • Бизнес-сообщество (поставщики, субподрядчики) • Потребители продукции и услуг • СМИ, общественные организации • Коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов» • ОАО «ОКБМ Африкантов»

В числе внешних рисков, возможности минимизации которых у предприятия крайне незначительны, как основные рассматриваются:

- макроэкономические (последствия – сокращение спроса, рост цен на сырье, тарифов на перевозки, энергоносители, секвестр бюджетов, ФЦП, инвестиционных проектов);
- политические (снижение конкурентоспособности на внешнем рынке, торможение межправительственных соглашений, внешние ограничения на экспорт технологий, срыв контрактов, падение объемов экспорта);
- финансовые (финансовая устойчивость основных поставщиков и контрагентов, надежность банков, доступность кредитов → удорожание работ контрагентов и материалов, проблемы размещения заказа в рамках Гендоговоров, рост дебиторской задолженности);
- технологические (у субподрядчиков и поставщиков → материалы и комплектующие ненадлежащего качества, поставка станков и инструментов ненадлежащего качества, вынужденный импорт, срыв сроков поставки);
- гражданско-правовые (в отношениях с Заказчиком, потребителем, Инвестором, поставщиками, налоговыми и регулирующими структурами → задержка оформления контрактов, актов, судебные процедуры, налоговые санкции);
- кадровые (найм персонала – неудовлетворительная комплектация кадрами, низкий рынок найма, притока молодых специалистов);
- организационные (выстраивание отраслевого корпоративного управления → изменения в организации процессов, проектов, структуре управления);
- технические (качество проектов техперевооружения, надежность энергообеспечения, IT-коммуникаций, транспортных связей → несоответствие производственных мощностей и продукции заданным характеристикам, срокам ввода, поставки и т.д.).

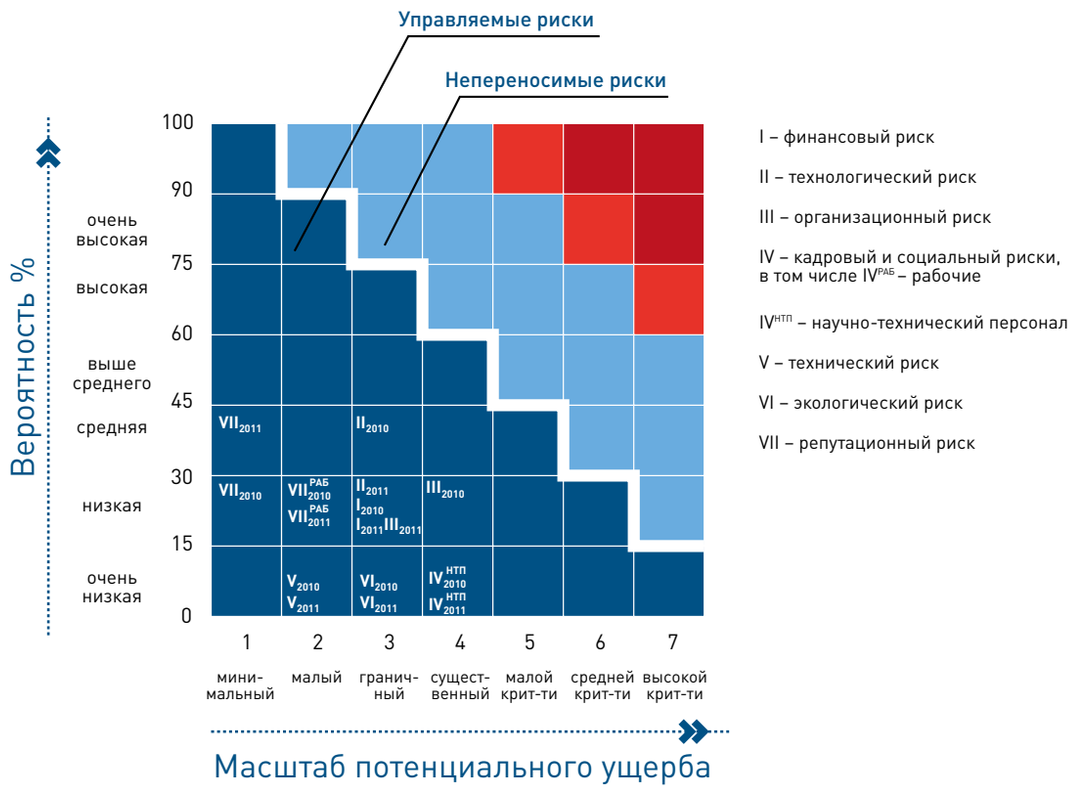


Рис. 4.33. Карта внутренних рисков организации, динамика 2010–2011 гг.

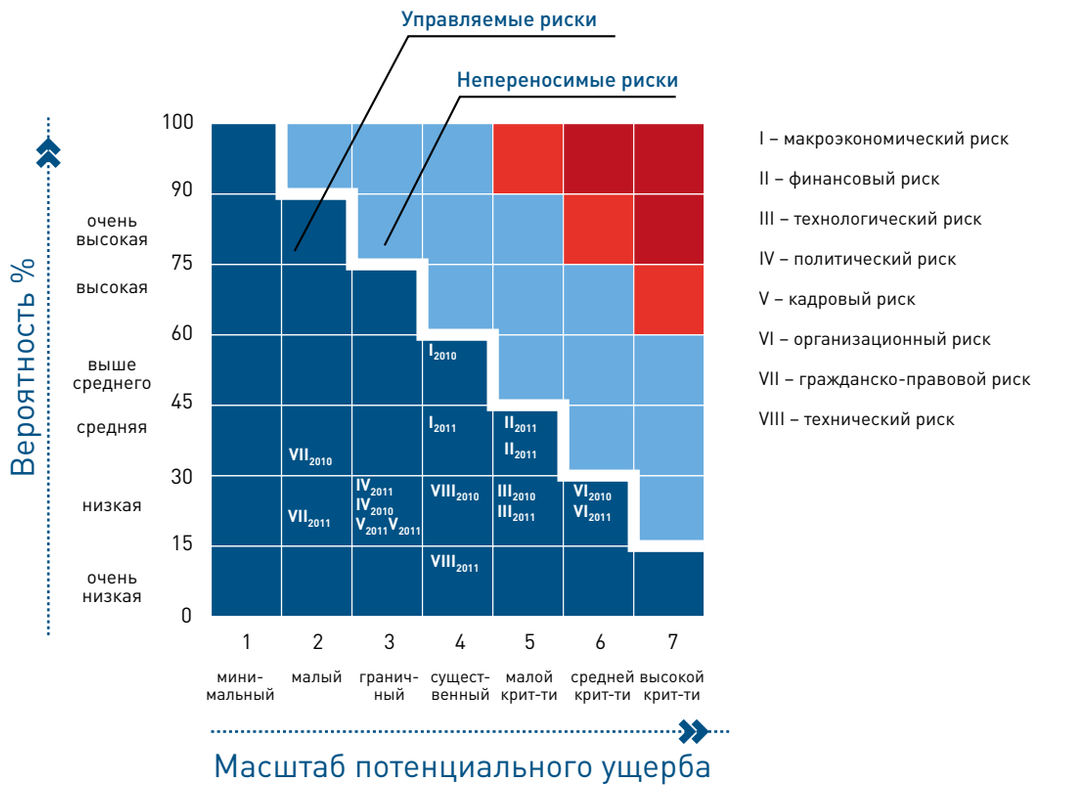
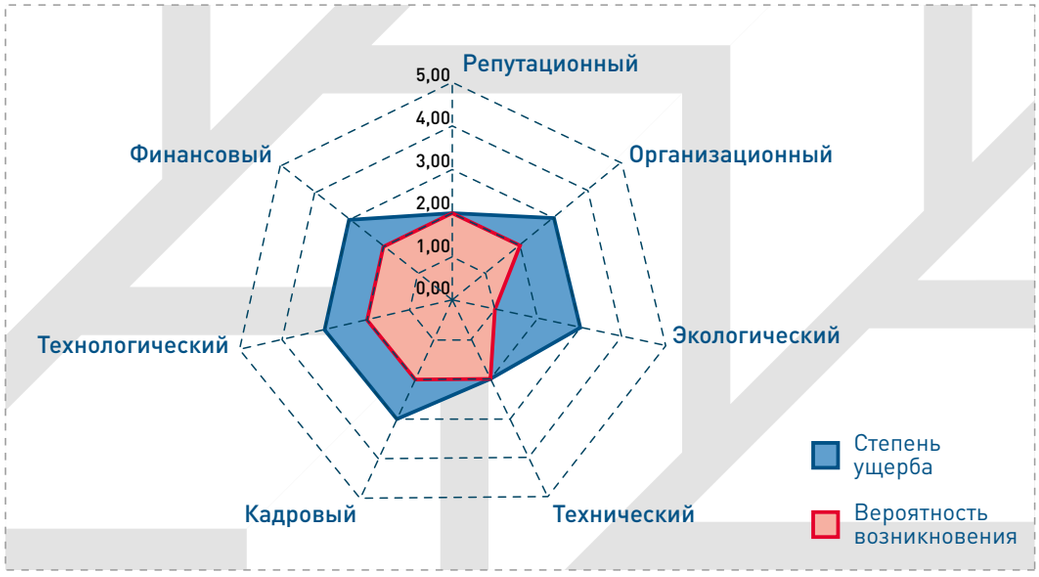


Рис. 4.34. Карта внешних рисков организации, динамика 2010–2011 гг.



На данном рисунке изображены ключевые группы рисков, градированные по степени ущерба и вероятности возникновения. Ни одна из групп не выходит за пределы граничной чистой степени ущерба, следовательно, не является критичной.

Рисунок 4.35. Графическое представление рисков организации, 2011 год

Таблица 4.48.

Оценочный балл	Степень ущерба	Вероятность реализации
1	Минимальная	Очень низкая
2	Малая	Низкая
3	Граничная	Средняя
4	Существенная	Выше среднего
5	Малой критичности	Высокая

4.9.6. Сведения по системе страхования, действующей на предприятии

Для минимизации рисков активно используется страхование.

На предприятии существует градация страховок в соответствии с Приказом ГК «РОСАТОМ» от 10.04.2009 г. № 221 (с учётом дополнений и изменений).

В соответствии с приложением № 4 (Перечень направлений и видов страхования отрасли) Приказа № 221 на предприятии осуществляется страхование по следующим направлениям и видам страхования (таблица 4.49)

Остальные виды страхования, указанные в приложении 4 Приказа № 221, не осуществляются, по причине экономической нецелесообразности. Уровень риска значительно меньше суммы страховых взносов.

Таблица 4.49. Страхование, осуществляемое на предприятии

Код	Направление	Вид страхования	Основание для страхования
01.05	«ОТВЕТСТВЕННОСТЬ»	Страхование (стандартное) гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей среде в результате аварии на опасном производственном объекте (ОПО)	• Законодательство РФ • Требование непрерывности действия лицензий
01.06		Страхование гражданской ответственности эксплуатирующих организаций – объектов использования атомной энергии	• Требование непрерывности действия лицензий
01.10		Обязательное страхование гражданской ответственности владельца транспортных средств (ОСАГО)	• Законодательство РФ
01.11		Страхование ответственности товаропроизводителей, продавцов, исполнителей работ, услуг	• Подтверждение членства в Саморегулирующей организации «СРО»
02.01	«ИМУЩЕСТВО»	Страхование имущества юридических и физических лиц	• Требования договора финансовой аренды
03.01	«СТРАХОВАНИЕ ГРУЗОВ»	Транспортное страхование грузов	• При определенном условии договора
04.05	«НЕСЧАСТНЫЙ СЛУЧАЙ»	Страхование физических лиц от риска радиационного воздействия	• Законодательство РФ • Требование ГК (страхование всех сотрудников предприятия)
04.06		Страхование расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства (ВЗР)	• Законодательство РФ
05.01	«ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ»	Добровольное медицинское страхование граждан (ДМС)	• Требование ГК

4.9.7. Стресс-тесты российских АЭС

После событий на АЭС «Фукусима-Дайичи», «Фукусима-Дайни» (Япония) эксплуатирующей организацией ОАО «Концерн Росэнергоатом» был организован и в марте-апреле 2011 г. проведен комплекс работ по анализу безопасности при экстремальных внешних воздействиях – «стресс-тестов» на российских АЭС, в том числе для Белоярской АЭС и технического проекта плавучего энергоблока с реакторной установкой КЛТ-40С. По их результатам было показано:

- при всех характерных для площадки внешних природных и техногенных воздействиях обеспечивается устойчивость зданий, сооружений и оборудования энергоблока БН-600 с сохранением условий для надежного отвода тепла от реактора;
- при сейсмическом воздействии силой до 10–12 баллов на плавучий энергоблок с РУ КЛТ-40С в пункте базирования радиационные последствия для населения и окружающей среды отсутствуют;
- вынос плавучего энергоблока с РУ КЛТ-40С на берег или посадка на мель в пункте базирования при воздействии волн цунами не приводит гарантированно в течение 24 часов к радиационным последствиям для населения и окружающей среды.

Процессами совершенствования технических решений по реакторным установкам, требований к общестационарным системам, обоснованию безопасности предусмотрен учет событий на АЭС «Фукусима-Дайичи», «Фукусима-Дайни».

4.9.8. Этапы инициативных работ

1 этап (2011 год)	• Актуализация и систематизация рисков по всем видам деятельности и матриц владельцев рисков. • Выполнено (рисунок 4.32).
2 этап (2012 год)	• Углубленный анализ внутренних рисков по ключевым функциональным системам («Проектирование и разработка», «Производство и комплектная поставка», «Персонал» (сквозные риски), «Жизнеобеспечение» (сквозные риски). • Актуализация, анализ и форматизация данных по внешним рискам. • Создание, наполнение и тестовая эксплуатация электронной БД по рискам. • Разработка методологии оценки рисков, адаптированной к специфике предприятия. • Формирование системы мероприятий по предупреждению, реагированию и минимизации угроз (планов управления рисками). • Актуализация блок-схемы взаимодействия подразделений в системе управления рисками.
3 этап и последующие	• Разработка локальных нормативных документов. Реализация работ по внедрению КСУР в ДЗО-3, в соответствии с распорядительными документами ГК «Росатом» и ДЗО-2.

4.10. Система менеджмента качества

4.10.1. Политика в области качества ОАО «ОКБМ Африкантов»

Эффективно функционирующая СМК обеспечивает уверенность руководства в том, что организация способна предоставлять конкурентоспособную продукцию и услуги, полностью соответствующие требованиям потребителя, законодательным актам, другим нормативным и дополнительным требованиям наших заказчиков.

Обеспечение качества, безопасности и надежности при создании ядерных энергетических установок и входящего в них оборудования является для ОАО «ОКБМ Африкантов» приоритетным условием. Начиная с конца 1940-х годов качество разрабатываемых и изготавливаемых организацией изделий обеспечивалось за счет строгой дисциплины и ответственности персонала, а также осуществления «сплошного» технического контроля на всех этапах жизненного цикла изделия, что было характерно для предприятий военно-промышленного комплекса.

Сложились определенные подходы, которые и сегодня используются организацией при создании новой техники:

- тщательная разработка проектов с углубленным теоретическим и экспериментальным обоснованием всех характеристик изделий, включая их надежность и ресурс;
- проведение соответствующих опытно-конструкторских работ;
- испытания головных образцов оборудования или их представительных прототипов;
- анализ опыта эксплуатации изделий и его учет при их модернизации и разработке нового оборудования.

Реализация указанных подходов стала возможной благодаря уникальной инфраструктуре нашей организации, имеющей в своем составе мощный конструкторский корпус, научно-исследовательский и испытательный комплекс и несколько машиностроительных цехов.

На современном этапе развития управление качеством в ОАО «ОКБМ Африкантов» базируется на принципах менеджмента качества, изложенных в международных стандартах ИСО серии 9000 и ряде «инструментов качества». В организации в соответствии с требованиями ИСО 9001:2008 создана, документально оформлена, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК). «Положение о системе управления качеством продукции, работ и услуг, поставляемых на объекты использования атомной энергии, в Госкорпорации «Росатом», утвержденное 30.03.2011 г., помимо общепринятых восьми принципов менеджмента вводит еще два принципа: качество – элемент безопасности; контроль на всех уровнях. Указанные принципы также являются базовыми элементами СМК ОАО «ОКБМ Африкантов».

Организацией разрабатываются стратегические цели, политика в области качества, декомпозируемые в цели в области качества разных уровней, определяются процессы для достижения целей, обеспечивается постоянное эволюционное совершенствование процессов. Политика в области качества ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена на рисунке 4.36.

На основании анализа всех видов деятельности организации на текущем этапе признаны необходимыми для СМК и определены следующие процессы: «Проектирование и разработка», «Производство продукции», «Технологическая подготовка производства», «Закупки», «Управление персоналом», «Комплектные поставки». Осуществляется непрерывный мониторинг процессов СМК и их постоянное организационное и технологическое улучшение.

Требования к информации устанавливаются техническими регламентами, национальными и международными стандартами, а также федеральными нормами и правилами в области использования атомной энергии, и распространяются на всю продукцию и услуги организации.

Продукция ОАО «ОКБМ Африкантов» изготавливается из высококачественной стали, герметична, прочностные характеристики продукции подтверждаются расчетами и испытаниями, что обеспечивает отсутствие негативного воздействия на окружающую среду, обслуживающий персонал и общество в целом. На все виды продукции разрабатываются руководства по эксплуатации, соблюдение которых обеспечивает безопасное ее использование.

Процедуры организации требуют в отношении продукции/услуги и ее маркировки указания следующей информации:	Да	Нет
Источники компонентов продукции или услуги	●	
Состав, в особенности в отношении веществ, которые могут оказывать воздействие на окружающую среду или общество	●	
Безопасное использование продукции или услуги	●	
Утилизация продукции и воздействие на окружающую среду / общество	●	

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«ОПЫТНОЕ КОНСТРУКТОРСКОЕ БЮРО МАШИНОСТРОЕНИЯ имени И.И. Африкантова»

ПОЛИТИКА ОАО "ОКБМ АФРИКАНТОВ" В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

МИССИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Миссия ОАО "ОКБМ Африкантов" - эффективное участие в решении задач Госкорпорации "Росатом" посредством разработки, изготовления, поставки надежных, безопасных и экономичных реакторных установок военного и гражданского назначения, оборудования систем РУ и АЭС и их сервисного обслуживания.

НАМЕРЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

- Обеспечение ядерной и радиационной безопасности разрабатываемых, изготавливаемых и эксплуатируемых изделий на основе выполнения законодательных и нормативных требований.
- Совершенствование системы менеджмента качества в соответствии с требованиями стандартов ИСО серии 9000.
- Удовлетворение запросов потребителей, анализ и выполнение их требований, безусловное выполнение обязательных требований к продукции и улучшение качественных характеристик на основе функционирования системы менеджмента качества, разработки и реализации собственных и контрагентских программ обеспечения качества.
- Осуществление мониторинга информации об удовлетворенности потребителя (заказчика) продукцией и услугами предприятия.
- Эволюционное совершенствование организационной структуры для оптимизации управления предприятием, конкретизации ответственности должностных лиц и улучшение взаимодействия подразделений.
- Максимальное использование достижений науки и техники при разработке и изготовлении продукции.
- Учет опыта эксплуатации, использование современных методик и технологий при анализе и обосновании показателей безопасности и надежности разрабатываемых изделий.
- Совершенствование процессов создания продукции на базе современных технологий.
- Обеспечение контроля и управления комплектными поставками продукции.
- Техническое перевооружение действующей производственно-технологической базы, систем энергообеспечения, развитие ресурсосберегающих технологий. Ускоренное внедрение инновационных технологий. Техническое перевооружение обеспечивающих систем и инфраструктуры.
- Снижение издержек, специализация в собственном производстве продукции, а также диверсификация с реализацией атомных технологий на неядерном рынке. Освоение серийного производства оборудования.
- Внедрение информационных технологий в управленческие, проектно-конструкторские, технологические, производственные процессы, повышение производительности и качества труда.
- Создание условий и обеспечение экономической заинтересованности для профессионального роста работников предприятия.
- Обеспечение профессиональной подготовки и повышения квалификации руководителей, инженерно-технических работников и рабочих, мотивация их труда.

Намерения предприятия в области качества и Стратегия развития ОАО "ОКБМ Африкантов" конкретизируются в измеряемые цели подразделений. Цели подразделений в области качества анализируются и пересматриваются не реже одного раза в год.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ПРОВЕРКА

Политика в области качества является областью ответственности руководства предприятия и реализуется при непосредственном участии и поддержке всех сотрудников.
Проверка политики в области качества на предмет ее постоянной пригодности проводится руководством предприятия не реже одного раза в три года.

Директор ОАО "ОКБМ Африкантов" Д.Л. Зверев
29.12.2008

Введена в действие приказом от 29.12.2008 № 498

Рис. 4.36. Политика в области качества ОАО «ОКБМ Африкантов»

Согласно техническому регламенту «О безопасности машин и оборудования» и «Правилам устройства и безопасной эксплуатации оборудования и трубопроводов атомных энергетических установок» ПНАЭ Г-7-008-89 при маркировке продукции ОАО «ОКБМ Африкантов» указывается следующая информация:

а) наименование изготовителя и (или) его товарный знак;

б) наименование изделия и (или) обозначение серии либо типа, номер;

в) показатели назначения;

г) дата изготовления.

На протяжении последних трех лет случаев несоответствия требуемым процедурам не было выявлено.

В перспективе планируется расширение информирования потребителей о свойствах продукции и услуг.

Достижение этой цели будет базироваться на использовании современных технологий, увеличении публикаций об инновационных показателях продукции и услуг в СМИ.

Структура СМК ОАО «ОКБМ Африкантов»

СМК распространяется на все стадии жизненного цикла продукции, создаваемой ОАО «ОКБМ Африкантов», начиная от планирования разработки и заканчивая ее утилизацией, а также на все подразделения организации, принимающие участие в создании продукции, ее поставке и деятельности после поставки. Структура СМК ОАО «ОКБМ Африкантов» представлена на рисунке 4.37.

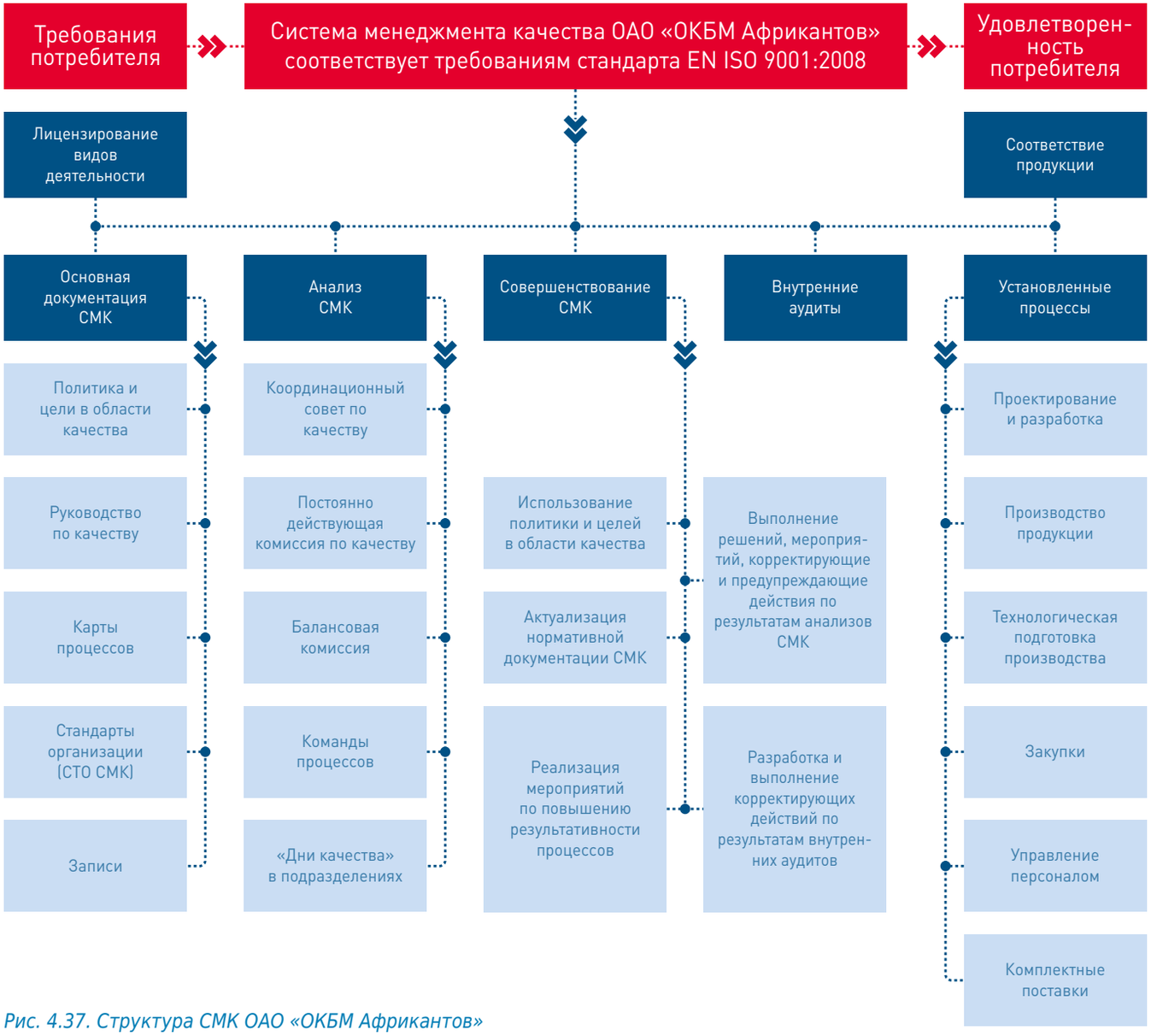


Рис. 4.37. Структура СМК ОАО «ОКБМ Африкантов»

Впервые организация прошла сертификацию в международном органе по сертификации «TÜV CERT» (Германия) в 2001 году. С тех пор в соответствии с процедурами сертификации орган по сертификации ежегодно проводит наблюдательные аудиты. Повторные сертификационные аудиты проводятся каждые три года.

Очередной сертификационный аудит проведен в марте 2010 года представителями органа по сертификации TÜV Thüringen e.V. (сертификационный товарный знак – «TIC» – TÜV International Certification).

По результатам сертификации ОАО «ОКБМ Африкантов» получен сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям стандарта EN ISO 9001:2008.

В организации, наряду с национальными, государственными и отраслевыми стандартами, действует 302 стандарта организации. С целью оперативного применения стандартов в организации используется электронная информационно-поисковая система.

В соответствии с обязательными требованиями норм и правил в области использования атомной энергии ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках СМК на все виды продукции и деятельности разрабатывает программы обеспечения качества (ПОК) и гарантирует их безусловное выполнение.

В настоящий момент в организации действует около 40 ПОК.

В организации установлены процедуры контроля, необходимые для подтверждения соответствия характеристик продукции установленным требованиям на всех стадиях жизненного цикла. В соответствии с законом «Об использовании атомной энергии» (статья 37), в необходимых случаях проводятся оценки соответствия поставляемой продукции в виде надзора, испытаний, приемки и сертификации.

СМК через запланированные промежутки времени анализируется на различных уровнях организации. Результатом анализа является оценка фактического состояния СМК и ее соответствие требованиям ИСО 9001:2008, выработка мероприятий, направленных на повышение результативности и эффективности функционирования СМК.

Соответствие СМК организации требованиям ИСО 9001:2008 в 2011 году неоднократно подтверждалось в ходе внутренних и внешних аудитов, в том числе и иностранными компаниями.

За 2011 год в ОАО «ОКБМ Африкантов» было проведено 26 внутренних аудитов деятельности должностных лиц и подразделений, функционирования процессов, выполнения ПОК. В связи с интеграцией СМК в общий процесс автоматизации систем управления на всех уровнях организации была разработана и внедрена база данных по внутренним аудитам. Внешние аудиты СМК ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 году представлены в таблице 4.50.

Таблица 4.50. Внешние аудиты СМК ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 году

Сроки	Аудиторы
Март	Орган по сертификации TÜV Thüringen e. V. (сертификационный товарный знак – «TIC» – TÜV International Certification). Проведена первая наблюдательная экспертиза СМК ОАО «ОКБМ Африкантов» на соответствие требованиям DIN EN ISO 9001:2008.
Май	Компания Vattenfall Nuclear Fuel AB (VNF), Швеция. В рамках проекта LiV был проведен аудит системы обеспечения качества при проектировании тепловыделяющей сборки ТВС-КВАДРАТ.
Июль	ОАО «ТВЭЛ». Проведен аудит СМК ОАО «ОКБМ Африкантов».
Декабрь	Министерство энергетики США. Проведен аудит по обеспечению качества выполнения международного проекта создания высокотемпературного газоохлаждаемого реактора ГТ-МГР.

Результаты всех перечисленных аудитов констатировали соответствие СМК ОАО «ОКБМ Африкантов» требованиям международного стандарта ISO 9001:2008, а аудит Министерства энергетики США показал также очень высокую степень соответствия требованиям американского стандарта Общества инженеров-механиков ASME NQA-1-2008 «Требования к обеспечению качества для ядерных установок».

Большое внимание руководством организации уделяется задаче минимизации потерь, связанных с несоответствиями производимой продукции.

С этой целью в коллективе осуществляется работа по выявлению и систематизации несоответствий на этапах разработки конструкторской и технологической документации, изготовления и испытания изделий, оценке затрат на устранение несоответствий, проведению корректирующих и предупреждающих действий.

Случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий выявлено не было.

Нефинансовые санкции поступают со стороны надзорных органов в виде предписаний Ростехнадзора, Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Год	Количество Актов проверки, шт.
2009	9
2010	6
2011	1

GRI PR4 14.3.4.1 GRI PR3 GRI SO8

По каждому предписанию выпущены приказы с разработанными корректирующими мероприятиями по устранению замечаний.

По всем планам мероприятий по устранению замечаний по предписаниям все их пункты выполняются в установленные сроки, перенос сроков устранения замечаний согласовывается с надзорными органами.

В отчетном периоде на предприятии не было выявлено случаев административных или судебных санкций, наложенных за нарушение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг.

Сообщения о выполнении предписаний направлены в Волжско-Окское управление Ростехнадзора и Управление пожарной охраны в установленные сроки.

2.6

Уровень качества выпускаемой продукции, с учетом удовлетворенности потребителя качеством НИОКР, продукции и предоставляемых услуг, рассчитывается по формуле 4.1.

$$Q = \alpha \frac{A \cdot \gamma}{B} + \beta \frac{K_{УП}}{5} \qquad 4.1,$$

где:

Q – уровень качества выпускаемой продукции;

A – количество актов приемки-сдачи продукции без замечаний, в 2011 году A=504;

g – доля продукции принятой по актам без замечаний, в общем объеме выручки организации;

$K_{УП}$ – интегральный индекс удовлетворенности потребителей (по группам НИОКР, поставки, услуги);

$K_{УП}$ = 4,75 в 2011 году; 5 – максимальный уровень $K_{УП}$;

α, β – весовые коэффициенты, α=0,5; β=0,5.

Итого по итогам 2011 года:

$$Q = 0{,}5 \times \frac{504 \cdot 1}{504} + 0{,}5 \times \frac{4{,}75}{5} = 0{,}975$$

4.10.2. Удовлетворенность Потребителей

4.10.2.1. Цель исследования удовлетворенности потребителей – выявление и анализ удовлетворения ожиданий (настоящих и будущих) потребителей и, по результатам анализа, выработка мероприятий по достижению максимальной удовлетворенности.

Методы сбора и анализа информации об удовлетворенности Потребителей, применяемые для мониторинга системы менеджмента качества, соответствуют положениям ISO 9001.

Организация работ и методические подходы по оценке удовлетворенности потребителей описаны в стандартах организации, относящихся к системе менеджмента качества: СТО СМК-171-2011 г. «Удовлетворенность потребителей. Содержание и организация работ» и СТО СМК-221-2009 г. «Удовлетворенность потребителей. Методические указания по проведению мониторинга, измерения и анализа».

Анализ удовлетворенности потребителей проводится по первичным данным (анкеты, заполняемые потребителями) и по вторичным данным (данные о потребителях, получаемые от подразделений ОАО «ОКБМ Африкантов»). Сбор первичных данных осуществляется ежегодно, сбор вторичных, в зависимости от типа данных, ежеквартально или на постоянной основе.

Оценка удовлетворенности потребителей ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляется ежегодно.

В рамках исследования удовлетворенности внешних Потребителей с 2010 года производится рассылка 4 видов анкет (НИОКР, Поставки, Услуги, Организация комплектных поставок).

4.10.2.2. С 2010 года рассчитываются следующие индексы удовлетворенности потребителей (УП):

– интегральный индекс УП;

– индекс УП по видам продукции и услуг (поставки, НИОКР, услуги, работа с контрагентами);

– индекс УП топ-менеджеров организации.

Интегральный индекс УП и его составляющие рассчитываются по формуле 4.2.

$$S = \frac{\sum A_i X_i}{\sum X_i} + \frac{\sum A_j X_j}{\sum X_j} + \frac{\sum A_h X_h}{\sum X_h} + \frac{\sum A_g X_g}{\sum X_g} \qquad 4.2,$$

где A_i, A_j, A_h, A_g — оценка НИОКР, поставок, услуг, работы с контрагентами из анкет;

X_i, X_j, X_h, X_g — относительная важность НИОКР, поставок, услуг, работы с контрагентами из анкет.

Периодичность анализа информации представлена в таблице 4.51.

Таблица 4.51. Периодичность анализа информации

Содержание работ	Периодичность работ
Ведение баз данных	Постоянно, по мере поступления
Систематизация данных	Ежеквартально
Анализ данных в соответствии с методикой	Ежегодно
Выпуск отчета «Удовлетворенность потребителей»	

Рассылка анкет потребителям осуществляется согласно «Реестру потребителей».

В 2011 г. актуализирован Реестр потребителей с применением новых подходов к систематизации разделов. Значительно обновлена контактная информация по потребителям. Рассылка осуществлялась непосредственно в адрес директоров и руководителей Службы качества.

В 2011 г. осуществлена рассылка анкет в 111 адресов, получен отклик 55% (61 анкета).

Интегральный индекс удовлетворенности потребителей (УП) представлен на рисунке 4.38.

Структура интегрального индекса удовлетворенности потребителей представлена в таблице 4.52 и на рисунке 4.39.

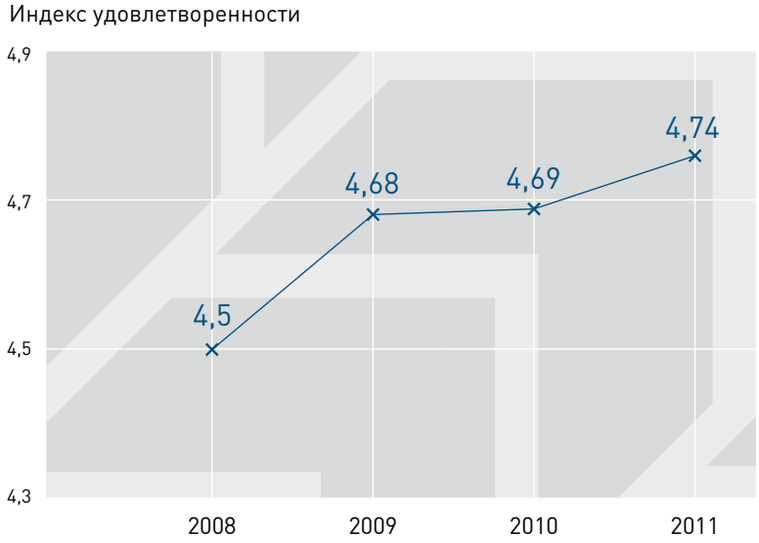


Рис. 4.38. Интегральный индекс удовлетворенности потребителей

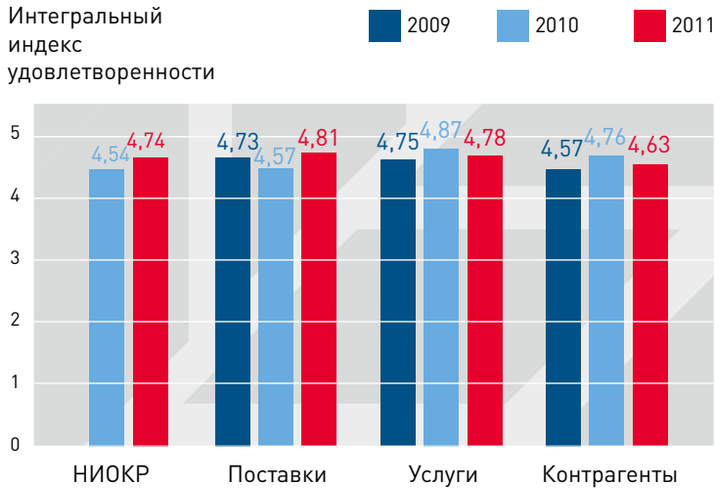


Рис. 4.39. Структура интегрального индекса удовлетворенности потребителей

Таблица 4.52. Структура интегрального индекса удовлетворенности потребителей

Год / Вид продукта	Структура интегрального индекса удовлетворенности потребителей			
	НИОКР	Поставки	Услуги	Контрагенты
2009	Рассчитывается с 2010 г.	4,73	4,75	4,57
2010	4,54	4,57	4,87	4,76
2011	4,74	4,81	4,78	4,63

Источником данных являются ежегодно выпускаемые годовые отчеты «Удовлетворенность потребителей».

С 2010 года в организации ведется анализ удовлетворенности «внутренних» потребителей по основным функциональным системам «Проектирование и разработка», «Производство продукции». В процессе анализа выявлены проблемы, требующие решения. Анализ удовлетворенности «внутренних» потребителей тесно связан с процессом выявления и анализа внутренних рисков организации. В результате для ликвидации выявленных «узких мест» разрабатываются корректирующие мероприятия, что ведет к повышению качества процессов, повышению качества и конкурентоспособности продукции ОАО «ОКБМ Африкантов» на рынке.

Степень удовлетворенности потребителей оказывает прямое влияние на объемы реализации продукции, на доли рынков сбыта, имидж организации и отрасли в целом.

Показатель «Интегральный индекс удовлетворенности потребителей» для ОАО «ОКБМ Африкантов» является «основным». Одним из требований международного стандарта ИСО 9001 к СМК является постоянное улучшение. Выполнение этого требования – наша дальнейшая задача.

Благодарности Потребителей по результатам сотрудничества в 2011 году

Предприятие	Тема
1. Войсковая часть 95420 (Приказ от 30.08.2011 г. № 546)	Благодарность за активное участие в восстановительных работах на АПРК "Воронеж"
2. Техническое Управление ВМФ (Приказ по ЛС от 18.03.2011 г. № 316-к)	Благодарность за большой личный вклад в поддержание в исправном техническом состоянии кораблей ВМФ
3. Краснознаменные подводные силы Северного флота	Благодарность за большой вклад в обеспечение технической готовности кораблей Краснознаменных подводных сил Северного флота
4. Техническое Управление Краснознаменного Тихоокеанского флота (Приказ от 29.05.2011 г. № 125)	Благодарность за высокую квалификацию, оперативное и грамотное решение возникающих в ходе проведения восстановления технической готовности и продления межремонтных сроков кораблей
5. ОАО «ПО «Севмаш» (исх. № МВК-08850-81-2011 от 12.07.2011 г.)	Благодарность в связи с успешным завершением КШИ ГЭУ головного АПК зав. № 160 за внесение существенного вклада в организацию и качественное проведение КШИ
6. ОАО «Концерн НПО «Аврора» (исх. № 12410/12-2755 от 21.06.2011 г.)	Благодарность за оперативную и качественную работу по демонтажу, консервации и упаковке штатных приводов КГ и АЗ реакторной установки КЛТ-40С со стенда системы ACLA01
7. CHINA FAST REACTOR RESERCH CENTER (исх. № 20078312418772 от 28.04.2011 г.)	Благодарность за поддержку и содействие в сооружении CEFR
8. CHINA FAST REACTOR RESERCH CENTER (вх. № 6718 от 03.08.2011 г. по учету ОКБМ)	Благодарность и надежда на дальнейшее углубленное сотрудничество на этапе эксплуатации CEFR
9. ООО «ГидроТехАтом» (исх. № 499-12-11 от 13.12.2011 г.)	Благодарность за качественную разработку РКД осевых вентиляторов, за оперативное и качественное решение текущих вопросов, связанных с изготовлением вентиляторов
10. Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ростовская атомная станция» (исх. № 24-20/18969 от 28.09.2011 г.)	О высоком качестве насосных агрегатов аварийного и планового расхолаживания ЦНР 800-230Р
11. ОАО «Балтийский завод» (исх. № 100-14/6-288 от 14.12.2011 г.)	За высокую квалификацию специалистов и за качественную разработку КД и оперативность в решении вопросов в ходе подготовки производства и изготовления теплообменников (ПТО) для РУ БН-800
12. ООО «ТехИнвест» (исх. № 37 от 17.05.2011 г.)	Благодарность за оперативную отработку РКД на кантователь разборный
13. ООО «ТехИнвест» (исх. № 54 от 25.06.2011 г.)	Благодарность за успешные испытания кантователя ЦПКУ.301316.087
14. ОАО «ЦС «Звездочка» (исх. № 600-01/23/1333 от 00.03.2011 г.)	Благодарность за высокий технический уровень проведения работ по установке причин повышения температуры на входе в БОиР и поиску неплотных секций ПГ на заказе зав. № 636
15. ОАО «ЦС «Звездочка» (исх. № 550-37/336ф от 12.09.2011 г.)	Благодарность за участие в работах по глушению неплотных кассет ПГ заказа зав. № 636
16. Электромеханическая служба войсковой части 95420 (исх. № ЭМС-197-01Б от 26.04.2011 г.)	Благодарность за оперативное и качественное выполнение работ по восстановлению технической готовности объектов ВМФ, проходивших ремонт на ОАО «ЦС «Звездочка» и ОАО «ПО «Севмаш»
17. ОАО «ТВЭЛ» (исх. № 4/03-17/21725 от 26.12.2011 г.)	Благодарность за профессионально выполненную работу в ходе предварительной квалификации проекта ТВС-КВАДРАТ (проект LiV)

Предприятие	Тема
Общественная организация «Союз журналистов Нижегородской области»	Благодарность за организацию экскурсии
Информационный центр по атомной энергии, г. Н.Новгород	Благодарность за сотрудничество с Информационным центром по атомной энергии Нижнего Новгорода и за поддержку социально-значимых проектов и программ
Госкорпорация «Росатом». Департамент коммуникаций	Благодарность за участие в реализации проекта «Блогосфера»
Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока»	Благодарность за организацию встречи в рамках работы по проведению общественной экологической оценки строительства ПАТЭС в районе г. Вилючинска Камчатского края

4.10.3. Обязательные законодательные требования к продукции

ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет виды деятельности в соответствии с Уставом Общества и законодательством (федеральные законы № 128-ФЗ, № 170-ФЗ, № 3-ФЗ и т.д.; Постановления РФ №№ 865, 471 и т.д.), на которые имеются необходимые лицензии и разрешения, или конкретные свидетельства, либо соответствующие аттестаты аккредитации с указанием периода их действия.

Внешнеэкономическая деятельность предприятия осуществляется в рамках коммерческих контрактов и/или соглашений с инозаказчиками, предусматривающих экспорт/импорт ядерных материалов, оборудования, специальных неядерных материалов и соответствующих технологий, подпадающих под экспортный контроль. В этих целях предприятие получает на основании Федерального Закона от 18.07.1999 г., № 183-ФЗ «Об экспортном контроле», Постановления Правительства РФ от 15.12.2000 г., № 973 и Постановления Правительства РФ от 15.09.2008 г., № 691 разовые лицензии Федеральной службы по техническому и экспортному контролю РФ на экспорт-импорт продукции. В отношении продукции, не подпадающей под экспортный контроль, предприятие, в соответствии с Приказом ФСТЭК России от 04.04.2008 г., № 79, получает разрешения ФСТЭК РФ на безлицензионный экспорт/импорт продукции. При оформлении лицензий ОАО «ОКБМ Африкантов» использует Единую товарную номенклатуру внешнеэкономической деятельности СНГ, введенную Указами Президента РФ от 21.01.1997 г., № 32 и от 05.05.2000 г., № 798.

В настоящее время ОАО «ОКБМ Африкантов» имеет:

- 26 действующих лицензий, из них 14 лицензий выданы Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзором); 1 лицензия выдана Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом»; 11 лицензий выданы Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий; Управлением Федеральной службы безопасности России по Нижегородской области; Департаментом по недропользованию по Приволжскому федеральному округу (Приволжскнедра); Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки; Министерством экологии и природных ресурсов Нижегородской области; Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии и другими;
- 1 Решение о признании организации пригодной эксплуатировать объекты использования атомной энергии;
- 2 Письма-заключения на ведение работ;
- 5 Разрешений на применение оборудования;
- 17 Свидетельств о готовности организации-заявителя к использованию аттестованных технологий, которые требуются для осуществления деятельности.

В 2011 году переоформлены 4 лицензии:

- Лицензия на осуществление деятельности по использованию радиоактивных материалов при проведении работ по использованию атомной энергии в оборонных целях;
- Лицензия на пользование недрами;
- Лицензия на испытания активных зон плавучей АТЭС;
- Лицензия на НИОКР с использованием ядерных материалов, которые проводятся в ряде лабораторий НИИК.

Получено 45 экспортных лицензий ФСТЭК России, срок получения которых по сравнению с прошлым годом существенно сокращен. Также получены Удостоверения технической помощи, освобождающие поставки продукции от уплаты налогов и сборов.

В 2012 году получена Лицензия на осуществление космической деятельности.

В настоящее время состояние предприятия соответствует всем предъявляемым требованиям.

Для достижения соответствия ОАО «ОКБМ Африкантов» требованиям, которые будут предъявляться к нему в будущем, выпущены организационно-распорядительные документы (приказы о введении в действие лицензий в организации с планами мероприятий по выполнению условий действия лицензий) (см. рис. 4.40).

Рис. 4.40. Сертификаты

4.10.4. Комментарий менеджмента

Функциональная система «Менеджмент качества» направлена на эффективную реализацию Политики в области качества и совершенствование системы менеджмента качества с целью повышения конкурентоспособности организации, ее продукции и услуг. Исходя из этого, формируются ежегодные планы мероприятий в рамках реализации функциональной стратегии. Так, в 2011 г. основными были задачи, направленные на совершенствование процессов СМК, уточнение их взаимосвязи, пересмотр показателей и критериев процессов, полноты отражения существующих проблем в отчетах по процессам. Началась работа по учету и анализу несоответствий, выявленных на этапах конструирования, технологической подготовки производства и испытаний. Проводились мероприятия по внедрению и освоению базовой версии программы «АРМ Метролога».

Запланированные на 2011 г. мероприятия в основном выполнены успешно.

Частые корректировки ЕОСЗ, а также структурные изменения в организации, потребовали смещения сроков выполнения мероприятий по актуализации процедур закупок на 2012 г.

Основными на ближайшую перспективу, в том числе на 2012 г., будут задачи по обеспечению высокого уровня результативности СМК и индекса удовлетворенности потребителей продукции и услуг ОАО «ОКБМ Африкантов». Также предстоит выполнить следующие мероприятия:

- оптимизация офисных процессов, в том числе за счет внедрения методов ПСР, для чего создан отдел анализа и повышения эффективности процессов;
- разработка предложений по включению целей в области качества в ключевые показатели эффективности руководителей;
- актуализация процесса «Закупки» в связи с внедрением ЕОСЗ, структурными изменениями в организации и необходимостью регламентации взаимодействия Отделения закупок, ОМТС, Инженерного производственного центра, подразделений организации, установление показателей процесса, соответствующих группе бизнес-процессов «Управление закупочной деятельностью ГК «Росатом»;

УФИМЦЕВ С.М., Уполномоченный руководства – начальник Службы качества

- введение в карты всех процессов СМК показателей, характеризующих удовлетворенность внутренних потребителей процесса на основе их анкетирования;
- выработка рекомендаций по сокращению несоответствий на этапах разработки и изготовления продукции;
- актуализация СТО и разработка новых процедур СМК;
- разработка и начало реализации плана мероприятий по автоматизации процесса проведения проверки знаний правил, норм и иных нормативных документов по безопасности в области использования атомной энергии у руководителей и специалистов организации.

ШЕСТЬ АТОМНЫХ ЛЕДОКОЛОВ, ВКЛЮЧАЯ НОВЕЙШИЙ «50 ЛЕТ ПОБЕДЫ», В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ БЕЗОПАСНУЮ ПРОВОДКУ СУДОВ ПО СЕВЕРНОМУ МОРСКОМУ ПУТИ

УСКОРЯЯ РАЗВИТИЕ

5. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

882,6 млн руб.

НАЛОГОВЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ

32 %

ДОЛЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ ДО 35 ЛЕТ

190 млн руб.

ОБЩАЯ СУММА СОЦИАЛЬНЫХ РАСХОДОВ

1 125

ЧИСЛО ПРОВЕРОК АНТИКОРРУПЦИОННОГО УРОВНЯ ПО ОТНОШЕНИЮ К ПОТЕНЦИАЛЬНЫМ ПОСТАВЩИКАМ И КОНТРАГЕНТАМ

5.1. УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

5.2. ПРИНЦИПЫ И ЗАДАЧИ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

5.3. КАРТА СТЕЙКХОЛДЕРОВ (ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН)

5.4. БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОДУКЦИИ

5.5. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ

5.6. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПО ВЛИЯНИЮ НА ПЕРСОНАЛ

5.7. ОХРАНА ТРУДА

5.8. ВЛИЯНИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

5.9. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА

5.10. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

5.1. Управление устойчивым развитием

ЦЕЛЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ –
«удовлетворение потребностей нынешнего поколения без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности»[1].

Социальная миссия бизнеса	Мы, представители делового сообщества, видим свою общественную миссию в обеспечении устойчивого развития самостоятельных и ответственных компаний, которое отвечает долгосрочным экономическим интересам бизнеса, способствует достижению социального мира, безопасности и благополучия граждан, сохранению окружающей среды, соблюдению прав человека.
Работники	Мы признаем работников важнейшей ценностью любой компании. Мы относимся к жизни человека как к высшей ценности. Для нас нет и не может быть компромисса между здоровьем, безопасностью работника и получением прибыли.
Сохранение окружающей среды	Мы считаем сохранение окружающей среды важнейшей общечеловеческой ценностью.[2]

«Глобальный вызов заключается в разработке стратегий, которые способствуют становлению устойчивого энергетического будущего, менее зависимого от ископаемых видов топлива. Ядерная энергетика может внести важный вклад в устойчивое развитие»[3].

[1] World Commission on Environment and Development. Our Common Future. Oxford: Oxford University Press, 1987.
[2] Социальная хартия российского бизнеса и Базовые индикаторы результативности: соответствие принципов и индикаторов.
[3] Доклад МАГАТЭ «Устойчивое развитие и атомная энергетика», 1997 год.

ОАО «ОКБМ Африкантов» идентифицирует свои задачи в области устойчивого развития как задачи, решение которых направлено на достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом», отвечающих интересам национальной безопасности государства, устойчивого развития страны, благополучия и безопасности граждан, сохранения окружающей среды и соблюдения прав человека.

Принятие политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности мы рассматриваем как средство совершенствования систем корпоративного управления, повышение прозрачности и общественной приемлемости деятельности предприятия.

Измерение результатов деятельности (на базе индикаторов результативности GRI, Госкорпорации «Росатом» и дополнительных индикаторов, отражающих специфику деятельности предприятия) позволяет оценить текущую ситуацию по отношению к предшествующему периоду, уточнить стратегические и тактические цели и отслеживать процесс достижения результатов. Тем самым обеспечивается реальная интегрированность принципов устойчивого развития в «Стратегию развития ОАО «ОКБМ Африкантов».

5.2. Принципы и задачи ОАО «ОКБМ Африкантов»:

- Сохранять и развивать культуру безопасности;
- Создавать и развивать новые технологии и сервисное обслуживание;
- Участвовать в решении проблем ядерного наследия;
- Обеспечивать в рамках своих компетенций нераспространение ядерных материалов и критических ядерных технологий;
- Создавать высокоэффективные ядерные энерготехнологии;
- Управлять жизненным циклом РУ в целях обеспечения надежности, безопасности и снижения стоимости;
- Расширять сферы применения ядерных технологий;
- Подтверждать ответственность и эффективность деятельности в регионе присутствия (экономическая, экологическая и социальная ответственность);
- Подтверждать реализацию принципа: главная ценность – человеческий капитал;
- Быть эффективными;
- Быть честными и открытыми.

В развернутом виде принципы и задачи ОАО «ОКБМ Африкантов» в соответствии с приоритетами Госкорпорации «Росатом» представлены в разделе 2 «Стратегия развития».

5.3. Карта стейкхолдеров (заинтересованных сторон)

7.1.1.2

ОАО «ОКБМ Африкантов», выстраивая стратегию взаимоотношений с заинтересованными сторонами, стремится к партнерским отношениям.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами ведется на основе следующих принципов:

- уважение мнения заинтересованной стороны;
- своевременное информирование заинтересованных сторон;
- взаимодействие на регулярной основе;
- соблюдение взятых обязательств и требование их соблюдения от заинтересованных сторон.

Целями формирования и анализа «Карты стейкхолдеров» являются:

- определение содержания отчета, исходя не только из назначения и опыта предприятия, но и из отражения результатов его деятельности с учетом разумных ожиданий и интересов основных заинтересованных сторон;
- формирование аудитории заинтересованных сторон для проведения диалогов и общественных консультаций;
- выявление областей и форм взаимодействия с заинтересованными сторонами, где необходимы дополнительные мероприятия по повышению эффективности и взаимной удовлетворенности взаимодействием;
- использование в качестве стартовой базы для мониторинга и выявления трендов изменения ранга стейкхолдеров.

Методика формирования «карты стейкхолдеров»:

- этап 1 – определение перечня заинтересованных сторон, с которыми Общество осуществляет взаимодействие в процессе своей деятельности;

Рис. 5.1. Карта стейкхолдеров ОАО «ОКБМ Африкантов»

- этап 2 – первичное ранжирование полученного перечня заинтересованных сторон по результатам экспресс-опроса топ-менеджмента предприятия;
- этап 3 – уточнение результатов экспресс-опроса на основе годового отчета о результатах реализации «Стратегии развития...» и ДПД предприятия за 2011 год, а также карты рисков, отражающей источники, масштаб и динамику внешних и внутренних рисков в деятельности предприятия.

Ранговая карта была составлена на основе итогов выполненного анализа. Значения индексов были представлены в интервале от 0 до 2 (значимыми являются индексы более 1).

Полученная на основе анализа карта (представлена на рисунке 5.1) отражает степень влияния стейкхолдеров на компанию и степень зависимости стейкхолдеров от компании; на ней также обозначено прогнозное (ожидаемое) изменение показателей взаимного влияния, с мотивацией этого прогноза.

На последующем этапе методология расчета «карты стейкхолдеров» будет дополнена анкетированием ключевых стейкхолдеров, включая взаимодействие с ними на регулярной основе, а также более детальное ранжирование перечня заинтересованных сторон по традиционной пятибалльной системе.

Таблица 5.1. Методы взаимодействия и способы изучения потребностей заинтересованных сторон

Ключевые заинтересованные стороны	Интересующие вопросы	Механизмы взаимодействия
Госкорпорация «Росатом»	Эффективность деятельности. Соответствие Стратегии развития ГК «Росатом». Развитие инжиниринга, научно-производственной деятельности. Рост масштаба. Инновации. Производственная система «Росатом». Корпоративное управление.	• общие собрания акционеров • отчетность Совета директоров и Ревизионной комиссии • аудиты • регулярная отчетность ДЗО • участие в отраслевых деловых мероприятиях • внедрение директивных документов
Заказчики продукции (Госкорпорация «Росатом», Концерн «Росэнергоатом», Минобороны)	Производственная структура и эффективность управления. Дисциплина исполнения сроков, бюджета. Финансовое состояние предприятия. Качество и конкурентоспособность продукции.	• договорная деятельность, отчетность • выставки • поставка-приемка продукции • согласование требований • аудиты • интернет-портал
Бизнес-сообщество (поставщики, субподрядчики)	Производственная структура. Получение новых заказов на основе перспектив развития предприятия, процедуры выбора поставщиков, финансовое состояние предприятия, сроки и объемы заказа	• авторский надзор • конкурсные процедуры • выставки • рабочие совещания • деловая переписка
Коллектив ОАО «ОКБМ Африкантов»	Результаты и достижения предприятия. Перспективы предприятия. Кадровая и социальная политика. Вовлеченность и перспективы развития персонала. Мероприятия по материальной и нематериальной мотивации. Молодежная политика. Условия Колдоговора.	• каналы внутрикорпоративной коммуникации • опросы • анкетирования • рабочие совещания • дни информирования • обсуждение и утверждение Колдоговора

Ключевые заинтересованные стороны	Интересующие вопросы	Механизмы взаимодействия
Региональные органы власти, регулирующие органы	Радиационная и экологическая безопасность. Развитие инфраструктуры. Налоги, занятость. Использование регионального промышленного кластера. Энергоэффективность. Социальная политика.	• лицензирование деятельности • регулярная отчетность • интернет-портал • участие в региональных программах
Потребители продукции и услуг	Потребительские качества продукции и услуг, оперативность, удовлетворенность ожиданий. Качество сервисного сопровождения. Технический уровень и конкурентоспособность. Гарантии.	• анализ удовлетворенности потребителей • авторский надзор • поставки продукции • мониторинг результатов эксплуатации • интернет-портал
СМИ, общественные организации	Перспективы развития, экологическая безопасность, ключевые события, информационная открытость бизнеса, социальные программы, благотворительность.	• выставки • рабочие встречи • публикации, телепрограммы • интернет-портал
Профсоюз	Социальная ответственность, защищенность сотрудников, условия Колдоговора, соблюдение норм законодательства	• совместные решения администрации и профкома • комиссия по трудовым спорам • Совет по этике • обсуждение и утверждение Колдоговора
Надзорные органы, аудиторские организации	Достоверность и представительность независимого аудита деятельности. Деятельность в рамках действующих правил и норм.	• аудиты • подтверждение лицензий, сертификатов и разрешений • согласование проектной и отчетной документации • выполнение предписаний
ИЯЭиТФ, базовая кафедра, аспирантура, диссертационный совет	Научно-исследовательская деятельность, подготовка кадров.	• совместные исследования • программы обучения (включая защиты дипломных работ, диссертаций) • рабочие встречи • интернет-портал

5.4. Безопасность продукции

5.4.1. Обеспечение безопасности ядерных установок

Продукция и услуги ОАО «ОКБМ Африкантов», как научно-производственного центра атомного машиностроения, являются ключевым элементом, определяющим безопасность объектов атомной энергетики на этапах их разработки, создания и эксплуатации.

Исходя из этого, обеспечение безопасности ядерных установок имеет абсолютный приоритет деятельности предприятия, с контролем исполнения требований безопасности предприятиями-контрагентами через систему договорных отношений, единую техническую политику, организацию процесса управления работами и выполнение требований системы качества.

Обязательства по сохранению и развитию культуры безопасности являются ключевыми, зафиксированы в Кодексе этики ОАО «ОКБМ Африкантов» и включают обязательства сотрудников и предприятия, в том числе:

- быть безупречно бдительными в вопросах ядерной, радиационной и промышленной безопасности, охраны труда и экологии;
- применять строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности;
- осуществлять профилактику возможных нарушений;
- обеспечить возможность выявлять свободно и конструктивно анализировать и устранять ошибки, их причины и обстоятельства возникновения.

«Обеспечение безопасности ядерных установок имеет высокий приоритет, превосходящий, в том числе, приоритет выпуска продукции и соблюдения графика работ» (СТО СМК-117-2009).

5.4.2. Системная организация работ

Безопасность ядерных установок требует системной организации работ. Более 10 лет на предприятии действует Стандарт организации СТО СМК-117-2009 «Обеспечение безопасности ядерных установок», который:

- отражает приверженность организации требованиям культуры безопасности;
- распространяется на сотрудников (специалистов), осуществляющих разработку всех типов ядерных установок, находящихся в компетенции организации;
- формирует систему мер по комплексному решению вопросов безопасности создаваемых и эксплуатируемых установок;
- устанавливает требования к организации и содержанию работ, связанных с обеспечением безопасности ядерных установок и их составных частей для всех этапов жизненного цикла;
- определяет обязанности и взаимодействие должностных лиц и подразделений организации по обеспечению безопасности.

Более 30 лет ОАО «ОКБМ Африкантов» последовательно реализует и развивает принципы внутренней самозащищенности ядерных установок, использования пассивных систем безопасности, не зависящих от наличия источников электроэнергии.

Сформирован кадровый потенциал конструкторов, экспериментаторов, расчетно-аналитических служб, имеющих многолетний опыт разработки систем, важных для безопасности, их всестороннего анализа и обоснования, авторского сопровождения эксплуатации. Регулярно проверяется знание норм безопасности.

Предприятие располагает полным комплектом современного аттестованного Ростехнадзором программного обеспечения для обоснования всех аспектов безопасности ядерных установок.

Важное значение придается совершенствованию обратной связи между эксплуатирующими предприятиями и проектантом: опыт имевших место отказов, ошибок, инцидентов и аварий является предметом изучения и извлечения уроков.

Более 15 лет в НГТУ им. Р.Е.Алексеева для студентов старших курсов профессорами ОАО «ОКБМ Африкантов» читается курс лекций по безопасности ядерных установок, издаются монографии и учебные пособия для всесторонней подготовки молодых специалистов.

Индикаторы безопасности БН-600 по данным опыта эксплуатации

За период 2000–2011 гг. среднее количество аварийных остановов реактора БН-600, отнесенное к 7000 часам его работы на мощности, составляет менее 0,1, что лучше аналогичных показателей АЭС стран мира – 0,6 за период 2000–2010 гг.

Уровень выхода инертных радиоактивных газов в венттрубу в окружающую среду на БН-600 за период 2002–2011 гг. составляет менее 1 % от годового допустимого выброса.

Содержание радионуклидов Cs 137, Cs 134, Co 60, Sr 90 в фактических сбросах дебалансных вод на несколько порядков ниже уровня допустимого сброса.

Годовая коллективная доза облучения персонала БН-600 в период 2002–2010 гг. в среднем составляет 47,5 чел.-сЗв, что ниже аналогичных показателей для АЭС стран мира с реакторными установками PWR (62 чел.сЗв) за период 2002–2010 гг.

Многие трудные проблемы Севера: обеспечение поставок топлива, материалов, продуктов – сегодня не решаются без участия атомных ледоколов, которые эксплуатируются в России уже в течение многих десятилетий. Проблема обеспечения радиационной и радиоэкологической безопасности эксплуатации атомного ледокольного флота всегда остается в центре внимания. От ее успешного решения во многом зависит дальнейшее благополучное развитие судового направления ядерной энергетики.

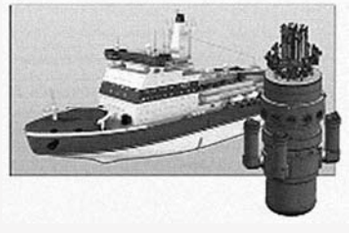
Корабельные ядерные установки

С 1950-х гг. ОАО «ОКБМ Африкантов» является исполнителем работ по выполнению государственного оборонного заказа в части проектирования, а в последствии комплексной поставки корабельных реакторных установок для Военно-морского Флота.

За несколько десятилетий до аварии на АЭС Фукусима-Дайичи ОАО «ОКБМ Африкантов» спроектировало и оснастило отечественные атомные подводные лодки пассивными системами отвода тепла от реактора, которые не требуют наличия электроэнергии.

Трагедия в Баренцевом море с АПЛ «Курск» 12 августа 2000 г. в то же время показала высокую устойчивость ядерной установки к воздействию удара, обесточивания и затопления при одновременном поражении обслуживающего персонала, то есть устойчивость в условиях намного более тяжелых по сравнению с проектными требованиями к установке.

Судовые ядерные установки



Ледоколы с ядерными энергетическими установками более 50 лет успешно работают в Арктике, обеспечивая надежную и безопасную проводку транспортных судов на всех участках Северного Морского пути.

Высокая безопасность ядерных установок атомных ледоколов подтверждена многолетним безаварийным опытом эксплуатации в более тяжелых условиях, по сравнению с условиями стационарных установок.

Разработан технический проект реакторной установки РИТМ-200 для универсального ледокола нового поколения.

Установка РИТМ-200 обладает повышенной безопасностью за счет усиления внутренней самозащищенности и совершенствования систем безопасности, не требующих наличия электроэнергии.

Прорабатывается вариант системы аварийного расхолаживания с введением воздушных теплообменников, что обеспечит теплоотвод от реактора в течение неограниченного времени при аварии.

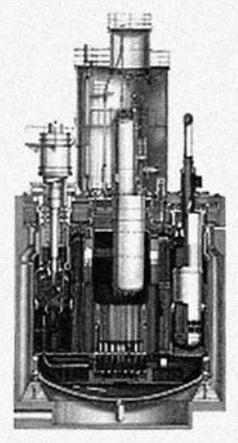
Энергоблоки наземных и плавучих АЭС малой и средней мощности на основе технологий атомного судостроения

Многолетний опыт создания, сооружения и эксплуатации судовых установок обеспечивают создание безопасных установок для атомных станций на базе отработанных технических решений судовых реакторов.

Высокая безопасность плавучего энергоблока с реакторной установкой КПТ-40С основана на:

- эффективном саморегулировании, которое приводит к самоглушению реактора при перегреве теплоносителя,
- герметичном первом контуре,
- сочетании резервированных и физически разделенных пассивных и активных систем безопасности.

Ядерные установки с реакторами на быстрых нейтронах: БН-600



- В 1980 г. на Белоярской АЭС в составе энергоблока №3 был введен в строй энергетический реактор БН-600 (600 Мвт), который продолжает надежно работать до настоящего времени, являясь самым крупным из действующих реакторов этого типа в мире.
- В апреле 2010 г. реактор отработал срок службы 30 лет с высокими показателями надежности и безопасности. Среднее число аварийных остановов реактора на 7000 ч. работы – менее 0,1 за период 2000–2010 гг. (по АС мира — 0,6 за период 2000–2009 гг.), за последние 11 лет (2001–11 гг.) аварийные остановы реактора отсутствовали. (По реальному состоянию конструкции обоснована возможность продолжения эксплуатации в течение 15 лет. Получено разрешение Ростехнадзора на дополнительный срок эксплуатации 10 лет).

Безопасность энергоблока:

- интегральный реактор (основное технологическое оборудование первого контура размещено в корпусе реактора). Корпус реактора заключен в страховочный корпус;
- малые выбросы радиоактивных продуктов (существенно меньше нормативных и характерных для реакторов других типов);
- на этапе продления срока эксплуатации энергоблока внедряется дополнительная система аварийного расхолаживания с применением воздушного теплообменника (САХР-ВТО).

Индикаторы безопасности БН-600 по данным опыта эксплуатации

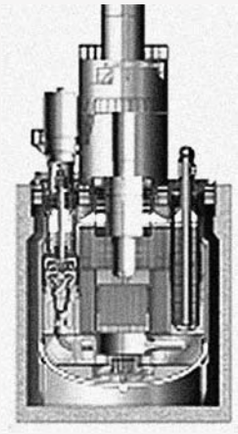
За период 2000–2011 гг. среднее количество аварийных остановов реактора БН-600, отнесенное к 7000 часам его работы на мощности, составляет менее 0,1, что лучше аналогичных показателей АЭС стран мира – 0,6 за период 2000–2010 гг.

Уровень выхода инертных радиоактивных газов в венттрубу в окружающую среду на БН-600 за период 2002–2011 гг. составляет менее 1 % от годового допустимого выброса.

Содержание радионуклидов Cs 137, Cs 134, Co 60, Sr 90 в фактических сбросах дебалансных вод на несколько порядков ниже уровня допустимого сброса.

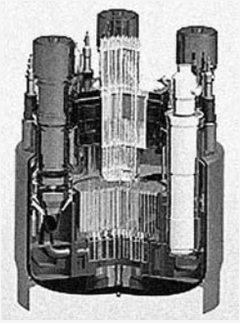
Годовая коллективная доза облучения персонала БН-600 в период 2002–2010 гг. в среднем составляет 47,5 чел.-сЗв, что ниже аналогичных показателей для АЭС стран мира с реакторными установками PWR (62 чел.-сЗв) за период 2002–2010 гг.

Ядерные установки с реакторами на быстрых нейтронах: БН-800



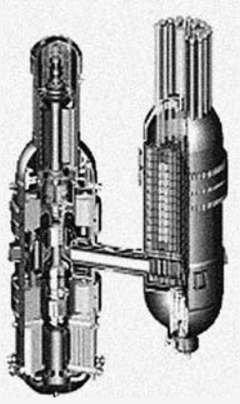
- БН-800 — усовершенствованный реактор на быстрых нейтронах, разработанный на базе БН-600 для энергоблока № 4 Белоярской АЭС мощностью 880 МВт(э)
- Повышение безопасности энергоблока:
  - предусмотрена дополнительная аварийная защита реактора на пассивном принципе действия на основе гидравлически взвешенных стержней;
  - введена аварийная система отвода остаточных тепловыделений через воздушные теплообменники, подключенные ко второму контуру.

Ядерные установки с реакторами на быстрых нейтронах: БН-1200



- В ОАО «ОКБМ Африкантов» ведется разработка проекта усовершенствованного коммерческого реактора БН-1200. Основные приоритеты: безопасность и экономичность.
- Наряду с решениями, подтвержденными положительным опытом эксплуатации БН-600, в проекте БН-1200 используются новые решения, направленные на повышение безопасности:
  - полное интегрирование натриевых систем 1 контура в корпус реактора – исключение внешних коммуникаций системы очистки первого контура и аварии с их разгерметизацией;
  - уменьшение протяженности трубопроводов второго контура с размещением их в кожухах;
  - дополнительная пассивная система аварийной защиты, срабатывающая по повышению температуры;
  - саморасхолаживание реактора при естественной конвекции натрия и воздуха с использованием пассивной системы теплоотвода через воздушные теплообменники с подключением непосредственно к первому контуру.

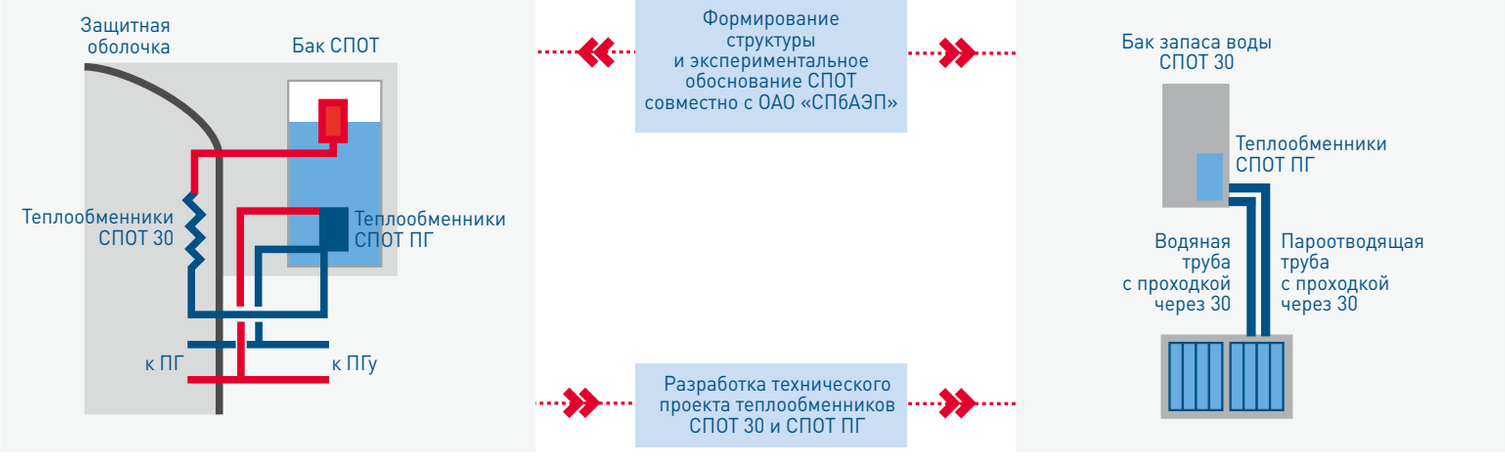
Ядерные установки с высокотемпературными газовыми реакторами



ГТ-МГР-ядерная установка с высоким уровнем безопасности, внутренне присущим разрабатываемой конструкции:

- самоглушение активной зоны в авариях при температурах ниже допустимой по условиям работы ТВЭЛ;
- высокий уровень допустимой температуры работы микротвэл при эффективном удержании продуктов деления в топливе;
- охлаждение активной зоны за счет естественных процессов и предотвращение ее плавления при всех потенциально возможных авариях, включая потерю теплоносителя;
- при потере всех источников электропитания установка самостоятельно переходит в безопасное состояние.

Совершенствование аварийного отвода тепла для АЭС нового поколения



При эксплуатации реакторной установки атомного ледокола радиационная обстановка определяется активностью оборудования и радиоактивными отходами. В этих условиях непревышение допустимых доз облучения персонала достигается за счет эффективной биологической защиты и ограничения его присутствия в местах с повышенными уровнями излучения. Однако основные дозовые нагрузки ожидаются не в процессе эксплуатации, а при перегрузке активных зон, ионообменных фильтров первого контура, демонтаже и ремонте оборудования. Ограничение радиационного воздействия на персонал при этих операциях обеспечивается соответствующим регламентом и техническими средствами защиты.

Об эффективности защиты ледокола говорит тот факт, что за все время эксплуатации ледоколов, а это в сумме 365 реакторо-лет работы, не было ни одного случая переоблучения персонала и каких-либо отклонений их здоровья, связанных с воздействием радиации.

Результаты многолетнего контроля за радиоактивностью объектов окружающей среды на предприятии «Атомфлот» (г. Мурманск), позволяют сделать вывод, что ведущиеся на них в течение нескольких десятков лет работы не приводят к повышенному облучению персонала и населения, а также загрязнению окружающей среды. К такому выводу в независимых исследованиях пришли и специалисты организации «Российский зеленый крест».

Анализ радиоэкологических последствий более 50-летнего периода эксплуатации атомного ледокольного флота в сложных морских условиях позволяет сделать обобщающее заключение, что эксплуатация атомных ледоколов является экономически выгодной и безопасной для отдаленных районов Крайнего Севера и не приводит к нарушению радиоэкологического равновесия в прибрежных и морских экосистемах в процессе длительного времени, а также к необоснованному облучению населения и гидробионтов выше рекомендуемых международных и отечественных норм.

5.4.3. Учет опыта эксплуатации ядерных установок – предмет постоянного изучения и извлечения уроков

В соответствии с требованиями отечественных нормативных документов и рекомендациями МАГАТЭ, обеспечивается устойчивая обратная связь между эксплуатирующими предприятиями и организацией.

- Ежегодный анализ опыта эклуатации с разработкой рекомендаций совершенствованию технических решений и организационных мер безопасности по всем установкам.
- Осуществляется сбор, хранение информации об инцидентах, данные по которым поступают в рамках ИСИ МАГАТЭ, отчетов ВНИИАЭС, других источников.
- Разработана и поддерживается система аналитического мониторинга надежности и безопасности всех действующих установок.
- Внедряется система мониторинга риска ядерных установок:
  - цель: непрерывный контроль изменения интегрального показателя безопасности, которое может происходить в условиях возникновения при эксплуатации энергоблока различных нарушений, изменения конфигурации систем безопасности вследствие вывода в ремонт компонентов и др.
  - для энергоблока №3 Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-600 ОАО «ОКБМ Африкантов» разработана система мониторинга риска «РИМ» с использованием отечественного программно-методического обеспечения.

5.4.4. «Стресс-тесты» российских АЭС

После событий на АЭС «Фукусима-Дайичи», «Фукусима-Дайни» (Япония) эксплуатирующей организацией ОАО «Концерн Росэнергоатом» был организован и в марте-апреле 2011 г. проведен комплекс работ по анализу безопасности при экстремальных внешних воздействиях – «стресс-тестов» на российских АЭС, в том числе для Белоярской АЭС и технического проекта плавучего энергоблока с реакторной установкой КЛТ-40С. Целью «стресс-тестов» являлась дополнительная оценка достаточности проектных технических решений, эффективность систем безопасности, надежность барьеров глубоко эшелонированной защиты, наличие технических средств и организационных мер для обеспечения безопасности АЭС при возникновении экстремальных внешних воздействий, которые предусмотрены проектом, при внешних воздействиях, превышающих предельные значения, и при управлении тяжелыми запроектными авариями. По результатам «стресс-тестов» было показано, что:

- при всех характерных для площадки внешних природных и техногенных воздействиях, обеспечивается устойчивость зданий, сооружений и оборудования энергоблока БН-600 с сохранением условий для надежного отвода тепла от реактора;
- при воздействии на плавучий энергоблок с РУ КЛТ-40С в пункте базирования сейсмического воздействия силой до 10 – 12 баллов радиационные последствия для населения и окружающей среды отсутствуют;
- вынос плавучего энергоблока с РУ КЛТ-40С на берег или посадка на мель в пункте базирования при воздействии волн цунами не приводит гарантированно в течение 24 часов к радиационным последствиям для населения и окружающей среды.

5.4.5. Обеспечение безопасности при выводе из эксплуатации и утилизации объектов использования атомной энергии

5.4.5.1. Работы в обеспечение утилизации ППУ заказов, выведенных из состава ВМФ

ОАО «ОКБМ Африкантов», как Главный конструктор ППУ АПЛ 2-го и 3-го поколений, проводит необходимые расчетно-аналитические обоснования и разрабатывает документацию, предусмотренную проектом утилизации в целях гарантированного обеспечения безопасности при проведении соответствующих работ на ППУ, а именно:

1) «Техническое обоснование безопасности работ по утилизации ППУ»;
2) «Анализ последствий радиационных аварий при утилизации ППУ»;
3) «Оценку последствий воздействия на окружающую среду потенциальных радиационных аварий при утилизации ППУ»;
4) документацию в обеспечение реабилитации аварийных заказов и т.д.

Разработка указанной документации производится нашим предприятием в соответствии с требованиями НД по безопасности.

Номенклатура данной документации конкретизируется при заключении соответствующих договорных отношений.

На 31.12.2011 г. из состава ВМФ с целью последующей утилизации выведены 124 АПЛ второго поколения и 12 АПЛ третьего поколения, включая АПЛ «Курск».

К началу 2012 года были выполнены работы по утилизации практически всех указанных АПЛ 2-го и 3-го поколения.

Вся документация, выпускаемая в рамках работ по утилизации ППУ, выведенных из состава ВМФ, содержит конкретные рекомендации в части обеспечения ядерной и радиационной безопасности при проведении всего спектра необходимых работ и требования к условиям их проведения.

5.4.5.2. Работы по выводу из эксплуатации промышленных уран-графитовых реакторов (ПУГР)

ОАО «ОКБМ Африкантов», как Главный конструктор 9 промышленных уран-графитовых реакторов (ПУГР) – АВ-1, АВ-2, АВ-3, АД, АДЭ-1, АДЭ-2, АДЭ-3, АДЭ-4, АДЭ-5, остановленных в настоящее время для вывода из эксплуатации, в соответствии с требованиями условий действия лицензии Ростехнадзора и нормативной документации разрабатывает технические проекты, рабочую конструкторскую документацию и отчеты по обоснованию безопасности вывода из эксплуатации (ООБ ВЭ) реакторного оборудования, расположенного в пределах шахт ПУГР.

Информация, представляемая в ООБ ВЭ, базируется на материалах локальных концепций ВЭ ПУГР, технических проектов вывода из эксплуатации оборудования и систем реактора (в пределах шахты установки), программ вывода из эксплуатации, отчетов по результатам КИРО, актов и других документов по выполнению работ по выводу из эксплуатации, в разработке которых принимает участие ОАО «ОКБМ Африкантов».

В 2011 году были проведены работы по разработке материалов технического проекта вывода из эксплуатации реакторного оборудования в пределах шахт ПУГР АДЭ-4, АДЭ-5 по варианту захоронения на месте, а также были разработаны материалы для ООБ ВЭ ПУГР АДЭ-4, АДЭ-5.

4.3.2.1

В разработанных материалах технического проекта вывода из эксплуатации отражены вопросы по защите окружающей среды от загрязнения радионуклидами при выполнении планируемых работ, радиационной защите выполняющего работы персонала, контролю за возможными путями поступления радионуклидов в окружающую среду.

Реализация варианта захоронения реакторов на месте расположения позволит локализовать и изолировать основные радиоактивно загрязненные компоненты реакторного оборудования в шахтах реакторов с созданием необходимых физических барьеров безопасности, исключающих несанкционированный доступ в зону локализации и нерегламентированный выход радиоактивных веществ в окружающую среду.

Схема создания многобарьерной защиты, предусматривающая сочетание штатных защитных барьеров и вновь создаваемых на основе природных материалов, в том числе использование глин местного происхождения, существенно упрощает выполнение работ и снижает их стоимость.

В материалах для глав и разделов ООБ ВЭ представлены:

- краткая информация о состоянии остановленных реакторов;
- описание конструкции реакторов, истории проектирования и сооружения; основные технические характеристики реакторов, основных систем и оборудования;
- информация о реализованных на реакторах к настоящему времени работах по подготовке к ВЭ (о переводе в ядерно-безопасное состояние, проведении КИРО, о разработке проектной документации и др.);
- основные результаты проведенного КИРО реакторного оборудования (РО);
- основные цели, установленные критерии и принципы обеспечения безопасности, проектные пределы; технические принципы, физические барьеры и уровни защиты;
- информация о радиационном загрязнении графитовых кладок и металлоконструкций, о радиационной обстановке помещений и участков реакторного здания; описание технических средств и организационных мер по обеспечению радиационной безопасности;
- описание процесса выполнения работ с перечнем операций по каждой составляющей части шахты реактора и реакторного оборудования: демонтаж, обрезка коммуникаций, герметизация проходок, бетонирование пространств и др.;
- предварительный анализ безопасности ВЭ РО в пределах шахт ПУГР АДЭ-4, АДЭ-5 при нарушениях нормального процесса ВЭ и авариях, возможных на разных этапах ВЭ.

4.3.1.1

Материалы ООБ ВЭ разработаны в соответствии с «Руководством по подготовке отчета по обоснованию безопасности вывода из эксплуатации ПУГР».

ПОЛОЖЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ МАГАТЭ «ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ТРЕБУЕТ ПОСТОЯННОГО ПОИСКА СОВЕРШЕНСТВА» ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО РЕАЛИЗУЕТСЯ НА ПРАКТИКЕ СПЕЦИАЛИСТАМИ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

5.4.6. Взаимодействие с МАГАТЭ

№№ п/п	Название мероприятия	Место и время проведения
1.	Семинар КЭГ МАГАТЭ «Обращение с радиоактивными отходами ядерного наследия: переработка, кондиционирование и хранение»	Германия 16–20 мая
2.	Региональный семинар - учебный курс МАГАТЭ по инновациям, передаче технологий и успешному лицензированию технологий в учреждениях, занимающихся НИОКР	Австрия 02–08 октября
3.	55-я Генеральная конференция МАГАТЭ	Австрия 17–24 сентября
4.	Совещание МАГАТЭ по теме «Неэлектрическое применение ядерной энергии»	Чехия 02–06 октября

5.4.7. Применение принципа предосторожности

Применение этого принципа в ОАО «ОКБМ Африкантов» формируется на основе следующих подходов:

- обеспечение требований безопасности на всем горизонте жизненного цикла продукции;
- управление рисками (раздел 4);
- анализ и обеспечение требований по конкурентоспособности продукции (раздел 3), включая стоимостную политику, виртуальные модели (IT-технологии) (раздел 4);
- минимизация экологического воздействия (более подробно раскрыто в разделе 5);
- выполнение требований охраны труда, политики и требований в отношении здравоохранения и безопасности работников ОАО «ОКБМ Африкантов» и работников подрядных организаций (раздел 5).

5.5. Экономическое влияние

5.5.1. Результативность в области экономического влияния

Таблица 5.2. Результативность в области экономического влияния, млн руб.

Компоненты	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Созданная экономическая стоимость	8 527	11 440	12 982
Распределенная экономическая стоимость, всего, в т.ч.:	7 754	10 470	11 833
Выплаты поставщикам	4 757	6 160	5 192
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	1 649	1 930	2 405
Выплаты соисполнителям и поставщикам капитала*	110	153	75
Налоговые платежи	357	774	1 353
Инвестиции в сообщества	7	7	18
Нераспределенная экономическая стоимость	773	970	1 149

** Выплаты приведены за предыдущий (к указанному) год. Размер выплат за 2011 год является предварительным и будет окончательно утвержден Собранием Совета директоров, фактические выплаты будут произведены в 2012 году.*

Основную долю созданной экономической стоимости составляют чистые продажи.

Значительная доля распределенной экономической стоимости приходится на операционные затраты, заработную плату и другие выплаты и льготы сотрудникам.

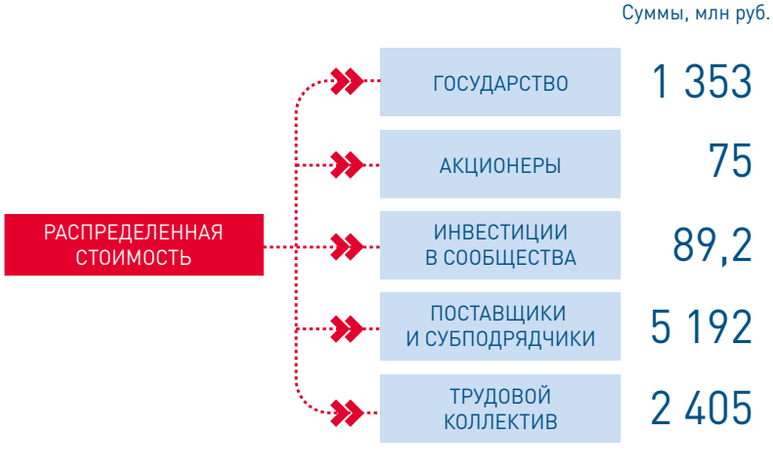
Рост налоговых платежей обусловлен:

- увеличением фонда оплаты труда,
- изменением ставки страховых взносов,
- различиями отражения затрат в бухгалтерском и налоговом учете по договорам с длительным циклом производства.

Показатели, приведенные в таблице, отличаются от показателей, характеризующих финансово-экономическую деятельность предприятия. Созданная экономическая стоимость включает в себя не только выручку от продаж, но и внереализационные доходы. Условия оценок определены методикой GRI 3.1.

Налоговые платежи, при расчете EC 1, исчисляются как сумма отчислений в бюджеты различного уровня и отчислений во внебюджетные фонды и не включают в себя НДФЛ (отчисления физических лиц) и НДС (возмещаемый налог).

Положительная динамика нераспределенной экономической стоимости стабильна и составляет в среднем 9% от созданной экономической стоимости, что обусловлено спецификой деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов», которая заключается в наличии договоров с длительным циклом производства и выполнении функций комплектного поставщика с привлечением большого количества контрагентов.



5.5.2. Налоговые платежи в бюджет

ОАО «ОКБМ Африкантов» входит в число крупнейших налогоплательщиков в Нижегородской области, тем самым содействует повышению качества жизни и уровня экономического и социального благополучия в регионе присутствия.

Неисполненной обязанности по платежам в бюджет и внебюджетные фонды организация не имеет.

Нестабильная динамика налогов в федеральный бюджет (налог на прибыль) обусловлена длительным циклом производства.

Основную долю налогов составляют налоги в бюджет субъекта РФ (НДФЛ; налог на прибыль).

Рост выплат в региональные и местные бюджеты обусловлен увеличением фонда оплаты труда, изменением ставки страховых взносов. Причиной значительного увеличения налога на прибыль в 2011 г. является специфика деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов», которая заключается в наличии договоров с длительным циклом производства и выполнении функций комплектного поставщика с привлечением большого количества контрагентов, а также различиями в бухгалтерском и налоговом учете.

При наличии работ с длительным циклом производства нестабильная динамика уплаты налогов не является отрицательным фактором.

Таблица 5.3. Налоговые платежи в бюджет

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Налоги (уплаченные с учетом возврата по переплате), млн руб., в т.ч.:	163.8	315.2	882.6
федеральный бюджет, млн руб.	2.5	0	47.9
бюджет субъекта РФ, млн руб.	290.2	309.7	750.2

Отчисления в бюджеты различного уровня исчислены с учетом НДФЛ.

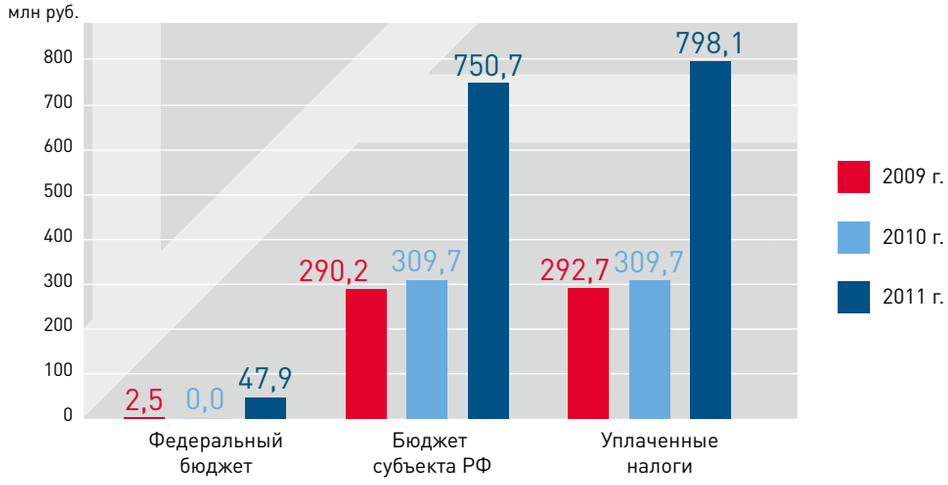


Рис. 5.2. Динамика отчисления ОАО «ОКБМ Африкантов» налоговых платежей в бюджеты различных уровней

5.5.3. Экономическое влияние на поставщиков и субподрядчиков

ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет закупки в различных регионах России, в том числе и в Нижегородской области, в соответствии с нормами и правилами Единого отраслевого стандарта закупок, утвержденного решением наблюдательного совета от 07.02.2012 г. № 37.

На выбор поставщика влияют следующие факторы: качество продукции, цена продукции, надежность поставщика, условия оплаты и срок поставки, способ доставки, место расположения склада.

Всего организацией в 2011 г. были проведены закупки на сумму 3 608,84 млн руб.

Доля закупок по Нижегородской области составляет 20 %, что объясняется:

- соответствием уровня качества продукции требованиям ОАО «ОКБМ Африкантов» как комплектного поставщика;
- конкурентоспособными ценами нижегородских поставщиков (за счет уменьшения транспортной составляющей в связи с расположением логистических центров местных поставщиков в Нижегородском регионе, за счет более низкого среднего уровня средней заработной платы по Нижегородскому региону по сравнению с Центральным);
- многопрофильным промышленным потенциалом региона.

5.5.4. Экономическое влияние на трудовой коллектив

Таблица 5.4. Экономическое влияние на трудовой коллектив

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Численность (среднесписочная), чел.	4 003	4 163	4 234
Средняя заработная плата, тыс. руб.	34,6	40,8	45,8
ФОТ, млн руб.	1 673,0	1 920,4	2 354,3
Государственные внебюджетные фонды (уплачено с учетом возврата по переплате), млн руб., в т.ч.:	318,6	346,9	566,7
пенсионный фонд, млн руб.	263,4	286,8	452,9
федеральный бюджет, млн руб.	39,6	44,0	89,5
бюджет субъекта РФ, млн руб.	15,6	16,1	24,3

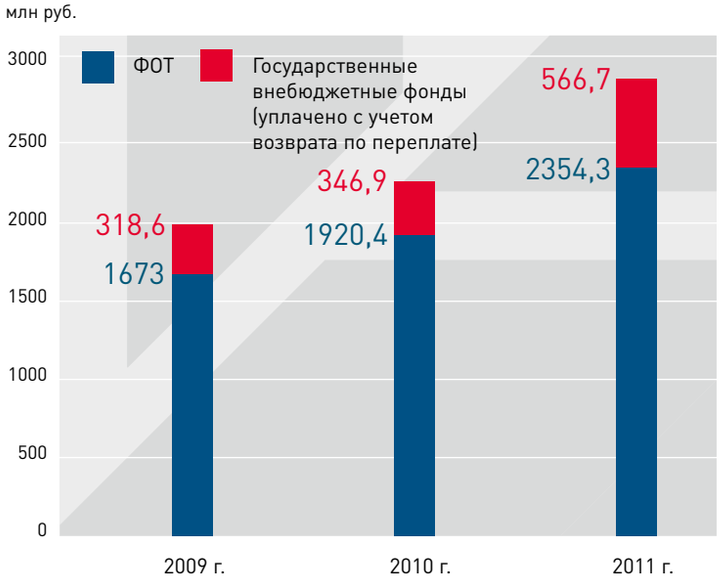


Рис. 5.3. Динамика роста ФОТ и отчислений ОАО «ОКБМ Африкантов» в государственные внебюджетные фонды

Отчисления организации в фонд социального страхования от несчастных случаев на производстве осуществляются напрямую из прибыли организации и в таблице 5.4 не учитываются.

Фонд оплаты труда ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 г. вырос на 40,72% по отношению к 2009 г., в то время как рост численности персонала в 2011 г по отношению к 2009 г. составил всего 5,7 %. Таким образом, решающим вкладом в ФОТ явилось увеличение размера оплаты труда персонала.

Соответственно, с увеличением ФОТ организации увеличился объем отчислений в государственные внебюджетные фонды в 2011 г. по сравнению с 2009 г. на 77,87 %. Организация вносит весомый вклад в обеспечение социальной устойчивости региона присутствия.

Показатели, представленные в таблицах 5.5, 5.6, 5.7, отражают соотношение заработной платы начального уровня ОАО «ОКБМ Африкантов» и установленной минимальной заработной платы в регионе. Показатели демонстрируют вклад организации в экономическое благосостояние сотрудников, дают представление о конкурентоспособности зарплат и о воздействии ОАО «ОКБМ Африкантов» на местный рынок труда.

Прожиточный минимум – стоимостная оценка минимального набора продуктов питания, непродовольственных товаров и услуг, необходимых для сохранения здоровья человека и обеспечения его жизнедеятельности, а также обязательные платежи и сборы.

Таблица 5.5. Установленный уровень минимальной заработной платы в регионе

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.
МРОТ, руб.	4 300		4 300, с июня 2011 – 4 611
Прожиточный минимум в регионе, руб.	5 433	5 889	6 611
Средняя заработная плата по региону, руб.	16 032	18 160	20 545
Уровень средней заработной платы крупных промышленных наукоемких предприятий по региону, руб.	22 571	23 349	26 028

Таблица 5.6. Уровень минимальной (начальной) и средней заработной платы сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» по категориям персонала

Категория персонала	Минимальная з/пл. в Обществе, руб.			Средняя з/пл. в Обществе, руб.		
	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Руководители	24 000	26 800	28 300	71 345	73 175	91 362
Специалисты	15 600	16 700	17 900	35 516	35 516	44 113
Служащие	10 800	11 700	13 104	23 246	28 985	29 621
Рабочие	6 100	7 176	8 611	25 340	27 174	31 850

Таблица 5.7. Диапазон соотношения заработной платы начального уровня ОАО «ОКБМ Африкантов» и установленной минимальной заработной платы в регионе по категориям персонала (EC 5)

Категория персонала	Соотношение минимальной з/пл. в Обществе к МРОТ			Соотношение минимальной з/пл. в обществе к прожиточному минимуму в регионе (Нижний Новгород)		
	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Руководители	5,58	6,23	6,35	4,42	4,05	4,28
Специалисты	3,63	3,88	4,02	2,87	2,53	2,71
Служащие	2,51	2,72	2,94	1,99	1,77	1,98
Рабочие	1,42	1,67	1,93	1,12	1,09	1,30

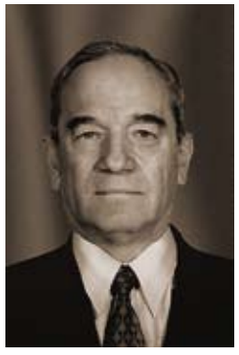
16

Таблица 5.8. Специфические показатели ОАО «ОКБМ Африкантов»

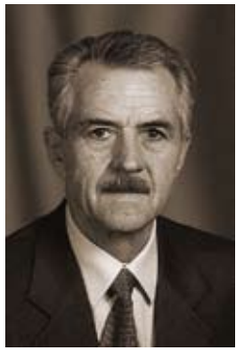
№№ п/п	Доля руководителей из числа местного населения	Показатель	Комментарий
1.	Доля директоров из числа сотрудников предприятия	100 %	Все директора предприятия (5 чел.) выдвигались из числа специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов»

Африкантов И.И.

Митенков Ф.М.



Кирюшин А.И.



Костин В.И.

Зверев Д.Л.

2.	Число и доля заместителей директоров предприятия из состава его специалистов	78 %	По состоянию на конец 2011 г. в ОАО «ОКБМ Африкантов» работает 9 заместителей директора, из них 7 заместителей директоров предприятия – из числа его специалистов
3.	Число и доля Главных конструкторов предприятия из состава его специалистов	100 %	По состоянию на конец 2011 г. в ОАО «ОКБМ Африкантов» работает 8 Главных конструкторов, все – из числа его специалистов

МРОТ – Минимальный размер оплаты труда, применяемый для регулирования оплаты труда и определения размеров пособий по временной нетрудоспособности, по беременности и родам, а также для иных целей обязательного социального страхования.

Средняя заработная плата по региону (Нижний Новгород) определяется делением начисленного месячного фонда заработной платы на среднесписочную численность работающих.

Средняя зарплата в Обществе опережает среднюю зарплату по региону местонахождения. При пересмотре заработной платы большее внимание уделяется доходам низкооплачиваемых специальностей. Заработная плата мужчин и женщин устанавливается в соответствии с занимаемой сотрудником должностью согласно ЕУСОТ, и ее уровень не зависит от половой принадлежности.

Темп роста минимальной заработной платы в ОАО «ОКБМ Африкантов» опережает темпы роста прожиточного минимума в регионе.

Показатель, представленный в таблице 5.8, отражает степень воздействия ОАО «ОКБМ Африкантов» на социальную ситуацию в регионе посредством найма высших руководителей из местного населения.

Высшее руководство – сотрудники Компании, принимающие решения, оказывающие значительное влияние на деятельность предприятия в целом. Типичные должности – от уровня руководителей структурных подразделений и выше, вплоть до Генерального директора.

Местные сотрудники/руководители – сотрудники, живущие на постоянной основе на территории деятельности предприятия-работодателя, которых Компания не привлекала для работы на предприятии из других регионов и для которых Компания не организует какой-либо деятельности по предоставлению жилплощади.

Работники ОАО «ОКБМ Африкантов» на 99,9% являются местным населением. Все высшее руководство ОАО «ОКБМ Африкантов» на 100% является местным населением. Состав руководителей представлен в п.1.2 настоящего Отчета. Обеспечение участия представителей местного населения в высшем руководстве организации повышает способность организации понимать нужды местных сообществ.

Приведенные ниже сведения отражают социальную обеспеченность работников организации, связанную с планом пенсионного обеспечения. ОАО «ОКБМ Африкантов» выполняет в полном объеме функции работодателя в части обязательств по выплате пенсий путем отчислений в государственный внебюджетный фонд пенсионного страхования в соответствии с законодательством РФ (№ 212-ФЗ от 24 июля 2009 г.).

До 2012 года не предусматривалось участие предприятия в программе негосударственного пенсионного обеспечения, при этом предприятие собственные средства на индивидуальный пенсионный счет работника не перечисляло.

Мероприятия по участию в негосударственном пенсионном обеспечении запланированы на 2012 год.

Отсутствие негосударственного обеспечения вызвано закрепленным в действующем коллективном договоре видом выплат (от 2 до 6 окладов) при выходе на пенсию. При заключении Коллективного договора на 2012–2015 гг. в нем будет отражена возможность участия всех желающих работников ОАО «ОКБМ Африкантов» в негосударственном пенсионном обеспечении. В настоящее время условия участия согласованы с ГК «Росатом», и на эти цели в бюджет социальных расходов заложено 3,8 млн руб.

Показатель, представленный в таблице 5.9, служит для формирования сбалансированной картины взаимоотношения организации с органами государственной власти.

Акционером ОАО «ОКБМ Африкантов» является Российская Федерация в лице Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и Открытого акционерного общества «Атомный энергопромышленный комплекс» (см. табл. 5.10).

Показатель EC8 отражает развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью), посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия.

1. При принятии решений о вкладах в развитие инфраструктуры и услуг прежде всего рассматривается внутренняя потребность персонала организации, а затем потребность сообщества на территории присутствия. В результате проведенного анализа составляется план мероприятий по проведению работ на со-

Таблица 5.9. Взаимоотношения организации с органами государственной власти

Компоненты, млн руб.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	Комментарий
Существенные средства, полученные от государства, в том числе:	0,55	46,41	35,00	
1. Эффект от применения льготной ставки по налогу на прибыль			13,185	
2. Субсидии из федерального бюджета по ГОЗ	0	46,005	21,854	• Договор Д.4н.44.10.2150 от 19.04.10 г. Плательщик – Росатом. • Договор Д.4Н.19.44.11.2080 от 25.02.11 г. Плательщик – Росатом.
3. Гранты	0,552	0,4	0	• Договор 20/8077-02-09/1014/22 от 11.01.2009 г. Плательщик – Российский фонд фундаментальных исследований. • Договор 20/8077-03-10-0938/22 от 25.03.2010 г. Плательщик – Российский фонд фундаментальных исследований.

Таблица 5.10. Структура акционерного капитала ОАО «ОКБМ Африкантов», на 31.12.2011 г.

№№ п/п	Наименование акционера	Количество акций	
		Всего	% размещенных акций
1.	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	82 243 616	2,24
2.	Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	3 588 919 052	97,76
	Итого	3 671 162 668	100,00

циально значимых объектах и план по проведению благотворительных мероприятий. Далее необходимые финансовые средства утверждаются в бюджетах организации.

2. Вложения (проведение капитальных и текущих ремонтов, поддержание объектов, эксплуатация) в объекты социальной сферы, включая детский лагерь, базу отдыха, детский сад, лыжную базу, спортивный комплекс и др. (≈ 100 млн ежегодно). Благотворительные вложения в строительство церкви (2,1 млн руб. в 2010 г., 2,5 млн руб. в 2011 г.) (см. табл. 5.11).
3. На территории ОАО «ОКБМ Африкантов» работает котельная, построенная организацией за счет собственных средств. В 2011 г. организация провела модернизацию оборудования котельной, вложив в закупку и установку современного оборудования 13,529 млн руб. Около 30 % тепловой энергии, вырабатываемой котельной, получают потребители, проживающие на близлежащей к организации территории. Напрямую тепловая энергия на нужды потребителей не поставляется. Тепловая энергия поступает потребителям через ОАО «Теплоэнерго», сети которого начинаются от границ организации, и которое является посредником между ОАО «ОКБМ Африкантов» и потребителями.
4. Инвестиции в инфраструктуру служат для увеличения популярности объектов, их рентабельности, способствуют формированию положительного имиджа предприятия на территории присутствия, росту социальной защищенности работников.

Услуги по использованию объектов социальной сферы предоставляются обществу в основном на коммерческой основе с существенными льготами для работников предприятия и членов их семей.

Таблица 5.11. Прямые затраты, включая затраты на ремонт и обслуживание зданий и сооружений, тыс. руб

Наименование объектов	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Гостиница	15 971*	11 782*	5 340
Общежитие	—	—	4 270
Спортивный комплекс «Радуга»	8 045	4 754	7 080
База отдыха «Радуга»	11 250	3 330	15 740
Детский оздоровительный лагерь «Искра»	18 512	3 453	22 800
Лыжная база «Морозко»	2 400	2 440	5 750
Детский сад № 389	19 678	18 996	28 275
ИТОГО	75 856	44 755	89 255

* Отражены суммарные затраты на гостиницу, общежитие и прочие ЖКО.

5.5.5. Управление экономическим влиянием

Управление экономическим влиянием осуществляется за счет решения следующих задач:

- обеспечение устойчивого развития предприятия, роста его финансовых результатов, создающих основу роста экономического влияния с ростом числа высококвалифицированных рабочих мест, заработной платы персонала, роста налоговых отчислений, расширения круга контрагентов и поставщиков, роста социальной защищенности сотрудников и членов их семей;
- реализация антикоррупционной деятельности;
- взаимовыгодное и справедливое сотрудничество с инвесторами и поставщиками;
- развитие научно-технической базы и промышленных технологий в регионе присутствия.

5.6. Результативность и эффективность деятельности в области устойчивого развития по влиянию на персонал

5.6.1. Социальная политика ОАО «ОКБМ Африкантов»

Главный потенциал ОАО «ОКБМ Африкантов» – это кадры, владеющие богатым опытом создания широкой гаммы изделий атомного машиностроения, уникальными технологиями, оригинальными инженерными решениями и изделиями.

На предприятии работает более 4000 человек, средний возраст 43 года, а доля молодых специалистов – 32 %.

Для решения масштабных задач предприятия необходима концентрация интеллектуальных и материальных ресурсов на всех ключевых направлениях. Поэтому приоритетной задачей ОАО «ОКБМ Африкантов» является вовлечение сотрудников в процесс совместного стратегического планирования и управления в рамках реализации Стратегии развития и ДПД. Развитие ключевых компетенций персонала и его социальная защищенность являются важнейшими стратегическими целями ОАО «ОКБМ Африкантов» (результативность и эффективность системы управления персоналом представлены в 4 разделе).

Деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» в области социально трудовых отношений в отчетный период базировалась на нормах трудового кодекса Российской Федерации, отраслевом регламентирующем документе, Правилах внутреннего трудового распорядка, Кодексе корпоративной этики (раздел 1, п.1.6) и Коллективном договоре.

5.6.1.1. Коллективный договор ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее – договор) – правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения в открытом акционерном обществе «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова», заключаемый Работниками и Работодателем в лице их представителей. Договор – часть общей системы, вносящей вклад в ответственное управление, это инструмент, способствующий сотрудничеству для развития позитивного социального воздействия организации.

В тексте договора и его приложениях закреплены обязательства ОАО «ОКБМ Африкантов» как работодателя в области социальных гарантий и льгот работникам с указанием конкретных сумм и механизмов выплат. Действие Коллективного договора распространяется на всех работников Организации, вне зависимости от их членства в профсоюзе. Таким образом, доля общего числа сотрудников, охваченных Коллективным договором, составляет 100 %. Конференцией трудового коллектива (протокол от 15.09.09 г. № 46 зарегистрирован в отделе по труду УСЗН администрации Московского района г. Нижнего Новгорода 17.09.09 г. Рег. № 42) признано полное выполнение администрацией предприятия своих обязательств в рамках Коллективного договора.

Взаимодействие профсоюзного комитета первичной профсоюзной организации Российского профессионального союза работников атомной энергетики и промышленности (РП РАЭП) и представителя работодателя путем заключения Коллективного договора является основным механизмом, при помощи которого сотрудники могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации.

К основным целям заключения договора также относятся: повышение эффективности работы ОАО «ОКБМ Африкантов», усиление социальной ответственности Сторон за результаты производственно-экономической деятельности, обеспечение роста уровня мотивации и производительности труда Работников за счет предоставления предусмотренных договором социальных гарантий, компенсаций и льгот, обеспечение роста благосостояния и уровня социальной защиты Работников, их семей, неработающих пенсионеров, выборных и штатных работников профсоюзного комитета.

Коллективный договор направлен на достижение целей и выполнение задач, поставленных перед Работодателем и Работниками в «Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2009–2011 гг. и на перспективу до 2020 года».

Итоги выполнения договора в целом обсуждаются и утверждаются ежегодно на конференции Работников общества. С отчетом о выполнении договора выступают директор Общества и председатель Профкома. Стороны, заключившие договор, несут ответственность за невыполнение принятых на себя обязательств в порядке, предусмотренном действующим законодательством.

GRI LA5

В случае существенных изменений в деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» (реструктуризация, делегирование функций внешнему подрядчику, закрытие или расширение предприятий, открытие новых предприятий, поглощение, продажи организации или ее отдельных частей), которые могут затронуть работников предприятия, минимальный срок уведомления сотрудников и их избранных представителей соответствует законодательству РФ и Трудовому кодексу и составляет 9 недель (2 месяца). В Коллективном договоре названный срок не определен, но в соответствии с Коллективным договором Работодатель обязан ежеквартально информировать Работников о финансовом положении, кадровых перемещениях, изменениях структуры управления, условий оплаты и организации труда, итогах производственно-хозяйственной

GRI LA4

5.6.1.2. Направления социальной работы ОАО «ОКБМ Африкантов»:

Наименование направления	Описание деятельности (программы)
Медицинское обеспечение	• Добровольное медицинское страхование (ДМС) • Программа оздоровления ключевых специалистов в возрасте 50–60 лет • Страхование от несчастных случаев и болезней (СНС) • Периодические профилактические медицинские осмотры
Поддержка ветеранов и пенсионеров	• Пенсионное страхование и негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) (программа на утверждении) • Единовременные выплаты при уходе на пенсию • Индивидуальная материальная помощь ветеранам (лечение, лекарства, похороны) • Материальная поддержка ветеранам, организация праздничных корпоративных мероприятий к отраслевым юбилейным и праздничным датам • Предоставление путевок на СКЛ
Улучшение жилищных условий работников	• Жилищная программа (предоставление целевого займа на первоначальный взнос по ипотечному кредитованию, компенсация процентов банка по ипотечным кредитам) • Предоставление койко-мест в общежитии организации
Санаторно-курортное лечение	• Предоставление путевок на СКЛ по линии ДМС • Предоставление путевок на СКЛ работникам, их детям с оплатой стоимости путевки (до 80–90%) • Оздоровление работников и их детей на базе отдыха «Радуга» • Оздоровление детей работников в ДООЛ «Искра»
Социальная поддержка работников	• Оказание материальной помощи • Предоставление краткосрочных оплачиваемых отпусков по семейным обстоятельствам • Поддержка семьи, материнства и детства
Организация культурных и спортивных мероприятий	• Проведение корпоративных мероприятий • Проведение детских праздников и конкурсов • Содержание СК «Радуга» • Работа спортивных секций и клубов
Организация питания работников	• Обеспечение горячим питанием (возможность выбора блюд по усмотрению работника), в т.ч. в сменах

Таблица 5.12. Доля социальных расходов, 2011 г.

12.3.5.1

Показатель	Сумма расходов, млн руб.
Общая доля социальных расходов составила, в том числе:	190
Социальные программы для работников;	37, 8
Социальные корпоративные программы для работников, включая:	
программу по улучшению жилищных условий работников,	7, 5
программу добровольного медицинского страхования,	18,3
программу добровольного страхования жизни и от несчастных случаев,	1, 4
программу помощи бывшим работникам (ветеранам) организации,	1,0
программы по организации и проведению культурных и спортивных мероприятий,	0,5
программу по работе с молодежью,	1,2
программу по материальной поддержке работников,	11,0
программу по санаторно-курортному лечению работников.	0,9

Кроме этого, здесь не учитывается организация и проведение культурных и спортивных мероприятий профсоюзной организацией – 5,3 млн руб.

12.3.4.1

12.3.6.1

12.3.7.1

1. Добровольное медицинское страхование (ДМС):

Обращений по полисам ДМС —	1 174 чел.
На общую сумму —	11 324 тыс. руб.
Удовлетворено —	1 174 или 100%
Выплаты на 1 работника составили —	9 646 руб.

2. Программа добровольного страхования жизни и от несчастных случаев (СНС):

Застрахованы —	4 353 чел.
Сумма страхования —	1 409 тыс. руб.
Количество страховых случаев —	1 случай.

3. Жилищная программа:

Подали заявку на компенсацию процентов банка по ипотечному кредиту —	51 чел.
Удовлетворено —	38 или 75%
Выплаты на 1 работника составили —	9 737 руб.
Подали заявку на получение целевого займа на первоначальный взнос в банке —	10 чел.
Удовлетворено —	9 или 90%
Выплаты на 1 работника составили —	795 тыс. руб.
Общая сумма оказанной помощи работникам —	7 520 тыс. руб.

4. Санаторно-курортное лечение (СКЛ):

Подали заявку на СКЛ —	233 чел.
Удовлетворено —	101 или 43%
Выплаты на 1 работника составили —	30 тыс. руб.

С 2012 года на предприятии начнет действовать корпоративная программа софинансирования пенсии работников. В 2011 году были поданы 108 заявлений работников, желающих участвовать в программе.

деятельности и перспективах экономического и социального развития общества (п.4.1.3 Коллективного договора).

Основным механизмом оказания помощи в приобретении жилья является поддержка долгосрочных программ кредитования (компенсация работнику части расходов на возмещение процентной ставки по кредиту на улучшение жилищных условий, в размере от 50 до 70 % процентной ставки). В целях обеспечения доступности кредитования, оказания помощи в приобретении жилья молодым специалистам, возможно предоставление целевых займов на первоначальный взнос по кредиту (размер целевого займа — до 1 100 000 руб.). В 2011 году разработан локальный нормативный акт, направленный на установление совместной ответственности работодателя и работника за обеспечение приемлемого уровня жизни работника после выхода на пенсию. Предусмотрена возможность как участия работника в государственной программе софинансирования пенсии, так и формирования дополнительной пенсии только через негосударственный пенсионный фонд.

Работник может участвовать в обеих программах, при этом организация за счет собственных средств перечисляет взносы на индивидуальный пенсионный счет работника в негосударственный пенсионный фонд.

5.6.1.3. Благотворительная деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов»

Таблица 5.13. Затраты на благотворительность за 2009–2011 гг.

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Благотворительность (перечислено, млн руб.)	8,6	7,5	18,5

Приоритеты в благотворительной деятельности:

I. Социальное развитие района и города (общественные и молодежные организации).

II. Культурно-нравственное воспитание населения. Поддержка «детства и материнства» (общественные организации, театр оперы и балета, строительство церкви).

III. Спортивно-оздоровительная работа (фонды развития различных видов спорта).

5.6.1.4. Одним из принципов кадровой политики Компании является предоставление равных возможностей для различных гендерных и возрастных групп. Компания стремится к снижению уровня половозрастной дискриминации в ходе осуществления управленческих решений.

В 2011 году средняя заработная плата сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» выросла на 11 %: с 40,8 тыс. руб. до 45,8 тыс. руб. На предприятии отсутствует дискриминация по гендерному признаку.

Согласно «Положению об оплате труда руководителей, специалистов, служащих и рабочих ОАО «ОКБМ Африкантов», утвержденному Директором – Генеральным конструктором, оклад (базовая ставка) женщин и мужчин всех категорий одинаков, соотношение базового оклада мужчин и женщин = 100 %.

Основываясь на источниках данных, предприятие ставит для себя целевой показатель по фактам дискриминации. За рассматриваемый период (2011 г.) поступило 2 обращения в Комиссию по трудовым спорам. Суть обращений заключалась в конфликтной ситуации между работником и его непосредственным руководителем по вопросам выполнения должностных обязанностей, соблюдения правил охраны труда, нарушения системы менеджмента качества, системы оплаты труда сотрудника. Данные факты обращений не являются трудовыми спорами и случаями дискриминации, в результате Комиссия по трудовым спорам рассмотрела обращения и приняла решения, способствующие разрешению конф-ликтов между Работником и Работодателем.

Таким образом, оценки индикатора основаны на следующих факторах: целевой показатель стремится к нулю, отклонения и величина отклонений. Мерами управления являются: улучшение коммуникаций, мониторинг соблюдения требований, социологические исследования и меры по их результатам.

Приоритетом Директора – Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов» является строгое соблюдение требований охраны труда, экологической безопасности и прав человека, в связи с этим на предприятии активно развивается и совершенствуется система взаимодействия Работника и Работодателя:

1. На регулярной основе работают Комиссия по трудовым спорам и Комитет по этике.

Таблица 5.14. Номенклатура пособий, выплат и льгот

Номенклатура пособий, выплат, льгот	Сотрудники, работающие на условиях постоянной занятости	Сотрудники, работающие на условиях неполной или временной занятости
Страхование жизни	предоставляется	предоставляется
Здравоохранение	предоставляется	предоставляется
Компенсации по нетрудоспособности/инвалидности	предоставляется	предоставляется
Отпуск по материнству/отцовству	предоставляется	предоставляется
Предоставление пенсии	предоставляется	предоставляется
Передача в собственность акций компании	не предоставляется	не предоставляется
Предоставление дополнительного отпуска с сохранением среднего заработка работникам, направленным на обучение работодателем или поступившим самостоятельно в имеющие государственную аккредитацию образовательные учреждения высшего профессионального образования, независимо от их организационно-правовых форм – заочной и очно-заочной (вечерней) форм обучения, успешно обучающимся в этих учреждениях	предоставляется	предоставляется

2. Периодически проводятся дни информирования и встречи с руководством (включая систематическую работу с молодежью в различных форматах, например, встречи с директором молодых специалистов предприятия).
3. На внутреннем сайте открыт форум, на котором у каждого работника есть возможность задать любой вопрос и незамедлительно получить ответ.

Кроме того, Работник имеет возможность лично обратиться к Директору со своим вопросом.

Все вопросы и обращения регистрируются, разрешаются и находятся на контроле у Директора.

Половозрастная структура Общества подтверждает отсутствие любых форм дискриминации, будь то дискриминация по расе и цвету кожи, полу, религиозным убеждениям, политическим взглядам, национальности или социальному происхождению и пр. При приеме на работу главным критерием является квалификация человека, его соответствие требованиям и заявкам функциональных подразделений. (В анкете при приеме на работу графа «Национальность» отсутствует).

Вне зависимости от категории работников и условий занятости всем предоставляются одинаковые пособия, выплаты и льготы.

Обязательства ОАО «ОКБМ Африкантов» как работодателя в области социальных гарантий и льгот перед работниками с указанием конкретных сумм и механизмов выплат закреплены в тексте Коллективного договора и его приложениях (ст. 8. «Обязанности и права Работодателя», ст.9. «Охрана здоровья, социальная защита, физкультурно-оздоровительная работа»).

При этом изменение номенклатуры пособий, выплат и льгот за 2009–2011 годы не проводилось.

5.6.1.5. Объекты социальной инфраструктуры ОАО «ОКБМ Африкантов»

Значительный объем работы по организации оздоровления и отдыха сотрудников и членов их семей администрация реализует совместно с профсоюзным комитетом. Традиционными стали корпоративные мероприятия на базе отдыха «Морозко». Совместно с профсоюзным комитетом организуются празднично-развлекательные мероприятия в рамках общегосударственных и профессиональных праздников. Оздоровительные и корпоративные мероприятия существенно влияют на благоприятный климат внутри предприятия.

К объектам социальной инфраструктуры ОАО «ОКБМ Африкантов» относятся: база отдыха «Радуга», детский образовательно-оздоровительный лагерь «Искра», спортивный комплекс «Радуга», лыжная база «Морозко» и детский комбинат № 389.

База отдыха «Радуга»

База отдыха «Радуга» организует отдых в летний период – 6 смен продолжительностью 12 календарных дней. Возможен прием до 1500 чел. за сезон.

Стоимость путевки с трехразовым питанием 16 400 руб.).

Для работников предприятия, членов из семей, неработающих «Ветеранов труда ОКБМ», их внуков, находящихся на иждивении, предоставляются льготы.

База отдыха располагает библиотекой, оборудованным пляжем, баскетбольной, волейбольной и детской площадками, баром, медпунктом, теннисными столами и бильярдом, организовано место для приготовления барбекю и прокат лодок, весь сезон работают детские аниматоры, проводятся развлекательные мероприятия.

Детский образовательно-оздоровительный лагерь «Искра»

Детский образовательно-оздоровительный лагерь «Искра» организует летний отдых детей – 3 смены продолжительностью 21 календарный день. За сезон в летнем лагере может отдохнуть до 1200 детей. Стоимость отдыха 18 000 руб., для детей работников предприятия – 3000 руб.

Лагерь размещен в сосновом бору, располагает шестью жилыми двухэтажными корпусами, столовой, клубом, библиотекой, открытым бассейном, баней, медицинским пунктом, пятью спортивными и семью игровыми площадками.

Спорткомплекс «Радуга»

Спорткомплекс работает круглогодично. Располагает четырьмя оборудованными спортивными залами, тренажерным залом, сауной. В спорткомплексе проводятся занятия:

- для взрослых – по волейболу, футболу, йоге, шейпингу, аэробике, восточным танцам;
- для детей – по каратэ, танцам.

На базе спорткомплекса проводятся занятия детской юношеской спортивной школы «Надежда»; соревнования по волейболу, организованные Федерацией волейбола Нижегородской области, некоммерческой организацией «Любительская волейбольная лига».

Среднее количество посещений в день – 92 чел., за год – 18 000 чел., из них: 48,5% – работники предприятия, 51,5% – жители района и города.

Средняя стоимость одного занятия ~ 180 руб., для работников предприятия – 80 руб. Детям и студентам предоставляются льготы, существуют «льготы выходного дня».

Лыжная база «Морозко»

Лыжная база «Морозко» одновременно может принять 300 человек. Располагает современным лыжным инвентарем, подготовленной лыжной трассой, собственной спортивной площадкой, большим банкетным залом и сауной.

Стоимость проката лыж – 100 руб. за день, для работников ОАО «ОКБМ Африкантов» – бесплатно.

Лыжная база оказывает помощь в проведении соревнований, организованных:

- Федерацией лыжного спорта Нижегородской области «Гонка на призы Кругловых»,
- администрацией п. Большое Козино,
- школой № 20 п.Большое Козино.

Детский комбинат № 389

В детском комбинате № 389 обучаются и пребывают 240 детей, из них:

- 82,5% – дети работников и внуки ветеранов ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- 17,5% – дети работников сторонних организаций.

В детском комбинате работают квалифицированные воспитатели, имеющие профильное педагогическое образование. Обучающие программы разработаны с опорой на программу начальной школы. Развитие ребенка сопровождают логопед и психолог. Особое внимание уделяется спортивному развитию детей. В штате также врач и медицинская сестра.

5.6.1.6. Нематериальная мотивация

В ОАО «ОКБМ Африкантов» внедрена система нематериальной мотивации персонала, основу которой составляют благодарности, почетные грамоты, ведомственные знаки отличия. Своевременное и соответствующее трудовым достижениям поощрение способствует формированию у работников чувства сопричастности к достижению корпоративных целей, усиливает заинтересованность в повышении эффективности собственной работы, работы предприятия и Корпорации в целом. Серьезным инструментом стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к государственным и правительственным наградам.

Таблица 5.15. Награды, полученные за отчетный период

Вид поощрения	Кол-во награжденных
Благодарность ВМФ	1
Благодарность ГК «Росатом»	4
Благодарность главы администрации Московского района	3
Благодарность командира войсковой части	10
Благодарность КШУ ГО и ЧС	13
Благодарность ОАО «Атомэнергомаш»	3
Благодарность профкома ОКБМ	1
Благодарность руководства ОКБМ	129
Благодарственное письмо администрации г. Н.Новгорода	3
Благодарственное письмо главы администрации района	1
Благодарственное письмо Губернатора Нижегородской области	1
Благодарственное письмо Министерства образования и науки Нижегородской области	1
Благодарственное письмо Правительства Нижегородской области	6
Грамота ВМФ	2
Грамота командующего Подводными силами Северного флота	15
Грамота ТУ Тихоокеанского флота	8
Помещение на Доску Почета КО	29
Помещение на Доску Почета НИИК и благодарность	12
Помещение на Доску Почета ОКБМ и Почетная грамота ОКБМ	36
Звание «Лауреата премии Правительства РФ в области науки и техники»	3
Знак отличия в труде «Ветеран атомной энергетики и промышленности»	26
Нагрудный знак «Е.П. Славский»	1
Нагрудный знак «За заслуги в развитии атомного ледокольного флота»	6
Нагрудный знак «За заслуги перед атомной отраслью» II степени	3
Нагрудный знак «Почетный донор России»	1
Нагрудный знак РПРАЭП «За взаимодействие и социальное партнёрство» II степени	1
Памятная медаль «Участник ликвидации пожаров 2010»	10
Памятный знак «В память о катастрофе на Чернобыльской АЭС. 25 лет»	8
Почетная грамота	8
Почетная грамота ГК «Росатом»	8
Почетная грамота главы администрации района	1
Почетная грамота Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области	1
Почетная грамота ОАО «Атомэнергомаш»	2
Почетная грамота ОКБМ	15
Почетная грамота ТУ Тихоокеанского флота	9
Почетное звание «Ветеран труда ОКБМ»	48
Почетное звание «Заслуженный ветеран труда ОКБМ»	14
Почетное звание «Почетный ветеран труда ОКБМ»	13
Почетный диплом Губернатора Нижегородской области	6
Юбилейная медаль «200 лет внутренним войскам МВД России»	1
Общий итог	463

5.6.2. Исследования вовлеченности персонала

Определяя перспективы развития предприятия, руководство особое внимание уделяет кадровой политике, выделяя персонал в качестве одного из ключевых активов предприятия, способного обеспечить реализацию самых амбициозных стратегических инициатив. В свете вышесказанного контроль состояния различных аспектов труда на предприятии, внутрисредовых факторов, значимым образом сказывающихся на эффективности реализации производственной деятельности персонала, обогащение этой среды, становится важной составляющей управленческих процессов.

Начиная с 2009 года, на предприятии проводятся практико-ориентированные социологические и социально-психологические исследования в сфере управления персоналом: ежегодные мониторинговые исследования удовлетворенности трудом, организационной культуры предприятия и тенденций ее развития. Результаты исследований удовлетворенности трудом являются основой для принятия управленческих решений по совершенствованию различных аспектов труда на предприятии. Индекс удовлетворенности трудом работников предприятия по результатам мониторинговых исследований 2009–2011 года составляет 78,3 %.

Исследования организационной культуры предприятия и направлений ее развития обеспечивают разработку и поддержание в актуальном состоянии эффективной системы оценки персонала, помогают определить наиболее продуктивные формы и методы управления персоналом, поскольку организационная культура предприятия, являясь носителем базовых ценностей и традиций, в значительной мере определяет поведение работников в организации, принципы успешной деятельности, тем самым сдерживая одни формы поведения и подкрепляя проявление других.

В мае 2011 г. по поручению Генерального директора Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко (приказ ГК «Росатом» от 05 апреля 2011 г. № 1/281-п) ОКБМ наряду с другими предприятиями отрасли приняло участие в социологическом исследовании уровня вовлеченности персонала, проведенном по методике международной компании Aon Hewitt. В исследовании приняло участие 851 человек – представители всех подразделений ОАО «ОКБМ Африкантов». Результаты исследования выявили степень вовлеченности персонала ОКБМ – 71 %, что соответствует этому показателю у лучших работодателей Европы (82 %).

Результаты исследования уровня вовлеченности персонала обозначили факторы, попавшие в актуальную зону развития. В целях совершенствования работы в этом направлении на предприятии был разработан и введен приказом директора от 25.10.2011 г. № 1724 в действие «План мероприятий по сохранению и увеличению уровня вовлеченности работников ОАО «ОКБМ Африкантов». Его реализация, рассчитанная на период 2011–2012 гг., призвана обеспечить рост уровня мотивированности персонала предприятия на выполнение задач производственной деятельности на высоком уровне качества с максимальной эффективностью, тем самым привнести свой вклад в обеспечение выполнения стратегических инициатив ГК «Росатом». В отчетном году были реализованы мероприятия этого плана с горизонтом выполнения – 2011 год.

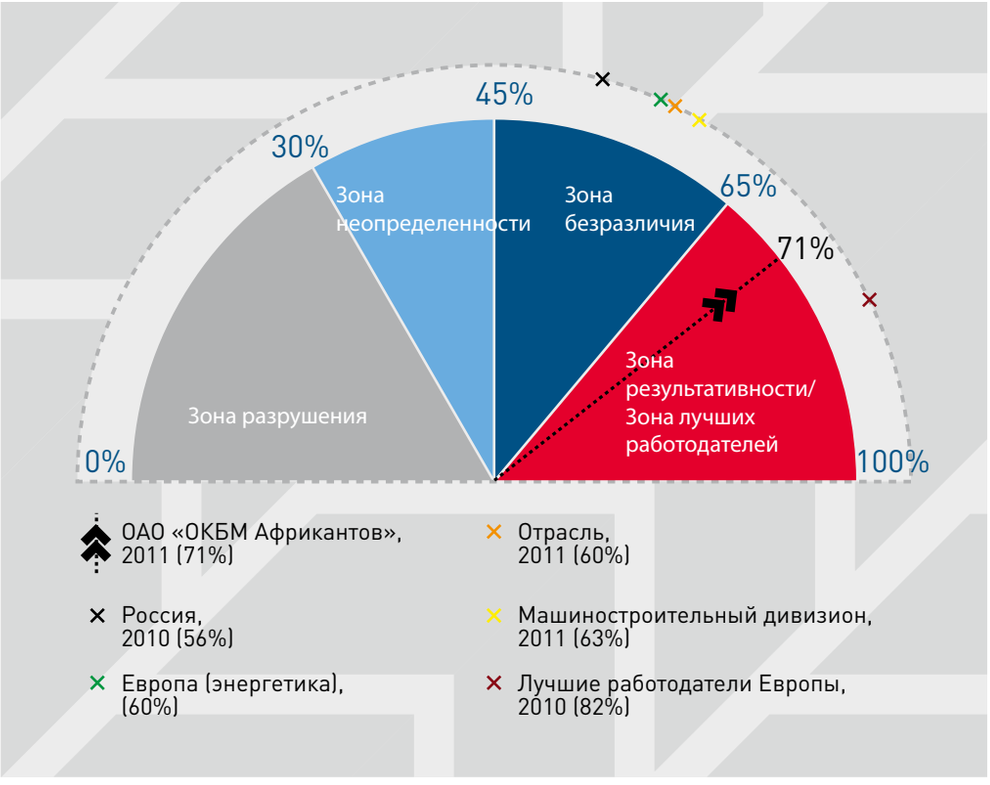


Рис. 5.4. Результаты исследования уровня вовлеченности персонала ОАО «ОКБМ Африкантов»

Таблица 5.16. Реализация мероприятий плана по сохранению и увеличению уровня вовлеченности работников предприятия в 2011 году

№№ п/п	Мероприятие	Сроки выполнения	Результат
1.	Выпустить распоряжение о проведении в структурных подразделениях организации ежегодных собраний по итогам работы за год.	Декабрь 2011 г.	Распоряжение от 23.12.2011 г. № 237.
2.	Провести общее собрание руководителей и сотрудников организации по итогам работы за год.	Декабрь 2011 г.	Проведен День информирования работников организации 27.12.2011 г.
3.	Разработать и утвердить регламент проведения в структурных подразделениях организации собраний по итогам работы за квартал и за год.	Январь 2012 г.	Регламент от 12.01.2012 г. № 17.
4.	На основе анализа истории проведения профессиональных конкурсов в организации, оценки их актуальности и эффективности в настоящий момент, подготовить предложения по расширению перечня существующих конкурсных мероприятий для работников разных категорий и направлений деятельности. Предложения представить на утверждение Директору – Генеральному конструктору организации.	Декабрь 2011 г.	Разработаны предложения по расширению перечня существующих конкурсных мероприятий для работников разных категорий и направлений деятельности.
5.	Проинформировать сотрудников организации о результатах исследования вовлеченности и плане мероприятий по сохранению и повышению уровня вовлеченности.	Ноябрь 2011 г.	Информация размещена на внутреннем сайте организации, опубликована статья в газете «Вестник ОКБМ» (№ 9 (52), ноябрь 2011 г.)
6.	Разработать и утвердить тематический план проведения встреч руководства организации с сотрудниками по освещению Стратегии развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и ГК «Росатом», а также актуальных проектов, политик и процедур, результатов деятельности организации и отдельных ее подразделений.	Декабрь 2011 г.	План разработан.
7.	Разработать и утвердить процедуру информирования сотрудников организации о Стратегии развития, актуальных проектах ОАО «ОКБМ Африкантов» и ГК «Росатом» с привлечением возможностей общественных организаций ОАО «ОКБМ Африкантов».	Декабрь 2011 г.	Процедура разработана и утверждена приказом директора от 29.12.2011 г. № 2233.
8.	Разработать и утвердить план на 2012 год по совершенствованию бытовых условий труда работников организации.	Декабрь 2011 г.	План разработан и утвержден приказом директора от 23.12.11 г. № 2181.
9.	Разработать и утвердить регламент по оснащению рабочего места в соответствии с временными требованиями к профессиональной деятельности.	Декабрь 2011 г.	Регламент разработан и утвержден приказом директора от 29.12.2011 г. № 2241.
10.	В рамках «Программы оказания помощи в приобретении работниками ОАО «ОКБМ Африкантов» постоянного жилья» начать выплаты по ипотечному кредитованию 53 сотрудникам организации, участвующим в программе.	Декабрь 2011 г.	Организация частично компенсирует выплаты процентов по ипотечному кредитованию 38 сотрудникам; 9 сотрудников организации получили целевые займы на приобретение жилья.
11.	Подготовить и утвердить план аттестации работников организации на 2012 год.	Декабрь 2011 г.	План утвержден.

5.6.3. Молодежная политика

Одним из приоритетов устойчивого развития ОАО «ОКБМ Африкантов» является профессиональный рост молодых сотрудников, связь поколений и передача опыта.

С ноября 2007 года на предприятии работает Совет молодежи (СМ), приоритетными направлениями которого выбраны: научно-техническое, производственное, социально-бытовое, культурно-массовое, информационно-аналитическое и спортивное.

Цели деятельности Совета молодежи в области устойчивого развития:

1. Содействие повышению производственных показателей деятельности предприятия;
2. Содействие администрации и профсоюзному комитету в реализации мероприятий по закреплению и адаптации молодых работников на предприятии;
3. Улучшение правовых, экономических и социальных условий для гражданского становления и самореализации молодых работников ОКБМ, а также защита интересов молодых работников в ситуациях, непосредственно связанных с их деятельностью на предприятии;
4. Воспитание приверженности принципам корпоративной культуры;
5. Формирование положительного общественного мнения по отношению к атомной отрасли, предприятию и профсоюзной организации, а также повышение престижа инженерных и рабочих профессий.

В рамках системы привлечения молодых специалистов, формирования целостной системы поддержки и развития научного потенциала, профессиональных компетенций и карьеры на предприятии разработана эффективная система мероприятий, включающая наличие и использование собственной базовой кафедры, базовых научно-исследовательских лабораторий, активное сотрудничество с профильными вузами города, непрерывный процесс повышения квалификации специалистов, собственный отдел аспирантуры и диссертационный совет, ежегодные научно-технические отраслевые конференции и многое другое (раздел 3, п. 3.6.2).

Молодые работники ОКБМ активно принимают участие в общественной работе: являются членами профсоюзных комиссий, городских и отраслевых общественных организаций, ведут просветительскую работу с населением. В 2012 году запланировано развитие сотрудничества Совета молодежи и членов Молодежного отделения Ядерного общества России с Информационным центром по атомной энергии.

Ключевые события 2011 года в области устойчивого развития

Дата	Событие
Февраль	Конкурс «Лучший молодой инженер»
Апрель	Молодежный организационно-деятельностный семинар «Разработка молодежной политики предприятия до 2020 года»
Июнь	Командообразующий корпоративный тренинг «Веревочный курс»
Август	Молодежный форум «Атомная искра»
Октябрь	Молодежная отраслевая научно-техническая конференция «Развитие технологии реакторов на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем»
Декабрь	Отчетно-выборная конференция Совета молодежи

Призы и награды ОАО «ОКБМ Африкантов»

1. Серебряный призер олимпиады предприятий «Атомэнергомаш» в общекомандном зачете среди 26 коллективов атомной промышленности (первое место – футбол, третье место – волейбол и шахматы)
2. Серебряный призер городского конкурса среди предприятий города Нижнего Новгорода за лучшую организацию работы с молодежью
3. Бронзовый призер в общекомандном зачете Пятой спартакиады Торгово-промышленной палаты Нижегородской области «Будь спортивным – будь успешным!» (серебряный призер по мини-футболу)
4. Бронзовый призер Клубного чемпионата Нижегородской области по настольному теннису, Высшая лига

Призы и награды ОАО «ОКБМ Африкантов»
5. Получена благодарность Нижегородской региональной общественной организации «Слежение-НЭКСТ» за поддержку проекта «Рабочая молодежь – активная молодежь!»
6. Фестиваль дружбы Госкорпорации «Росатом» и НГТУ им. Р.Е. Алексеева (первое место – футбол, перетягивание каната и шахматы; второе место – дартс, баскетбол)
7. Елизавета Повеликина – победитель молодежного форума «Инновационный лидер атомной отрасли»
8. Победители конкурса профессионального мастерства среди рабочих дочерних, зависимых и курируемых обществ ОАО «Атомэнергомаш» (первое место – 2 сотрудника, второе место – 2, третье место – 1)
9. Получена грамота Совета ректоров вузов Нижегородской области «За большой вклад в становление и развитие системы содействия трудоустройству выпускников учреждений высшего и среднего профессионального образования Нижегородской области»
10. За 2011 г. – более 16 победителей отраслевых молодежных научно-технических конференций и семинаров («Молодежь в науке», «Молодежь ЯТЦ: наука, производство, экологическая безопасность», «Будущее технической науки» и др.), отраслевых и всероссийских форумов и конкурсов («Атомный Селигер», «Инженеры будущего» и др.)

Ключевое событие 2012 года – разработка и утверждение Целевой программы «Молодежь ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2013–2015 годы и на перспективу до 2020 года», целью которой является формирование системного подхода к работе с молодежью для привлечения и удержания молодежи на предприятии, стимулирования их инициатив, создание условий для самореализации, совершенствования профессиональных навыков и компетенций, развития карьеры и научного потенциала в интересах инновационного развития предприятия и российской атомной отрасли.

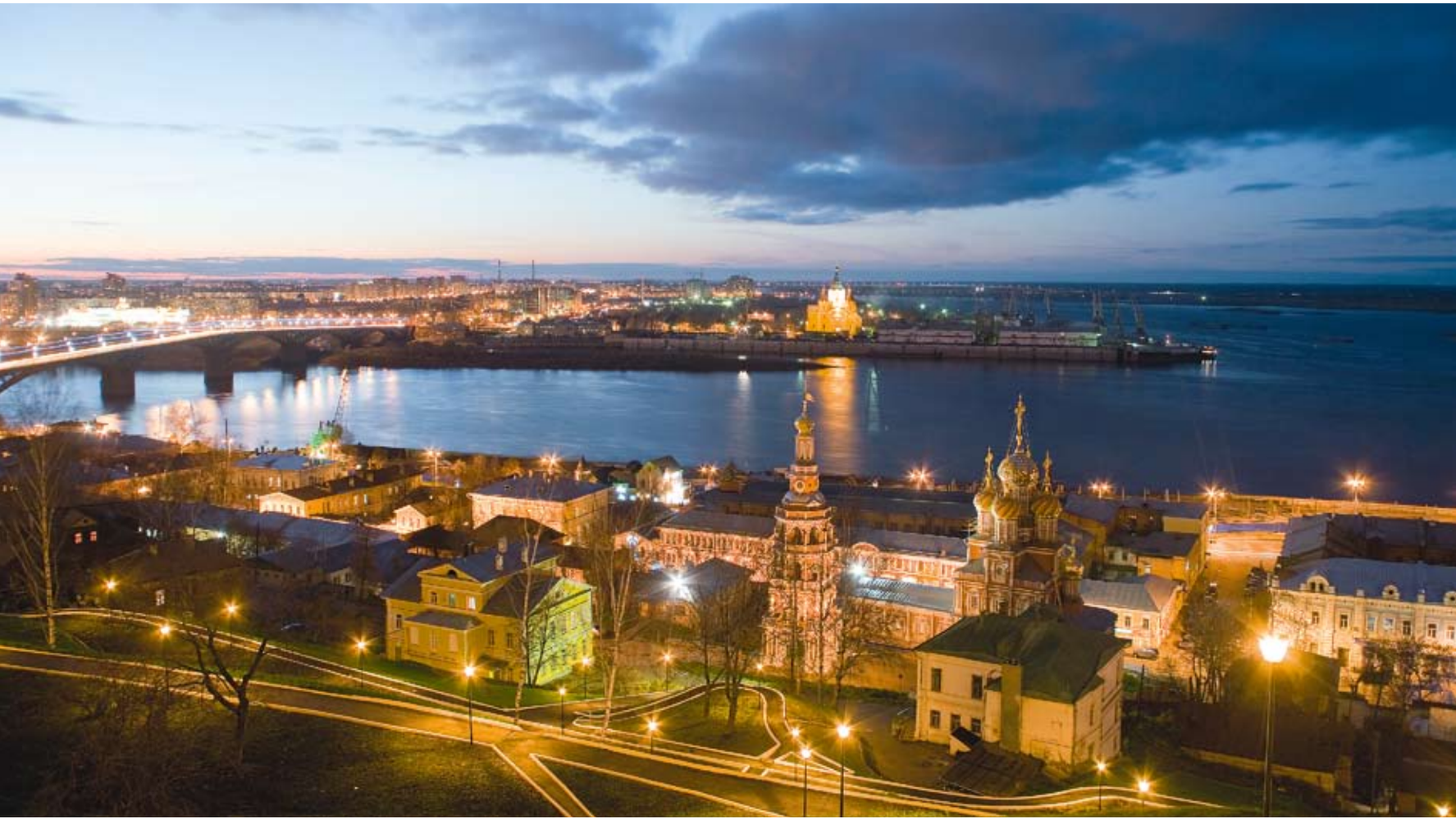
Живое олицетворение моста поколений ОКБМ

Семья Панковских

Панковский Сергей Иванович после окончания Тольяттинского политехнического института по распределению в 1985 г. поступил на работу в ОАО «ОКБМ Африкантов» – в 64 отдел инженером-технологом.

Панковская Зинаида Григорьевна пришла работать в ОАО «ОКБМ Африкантов» в 1981 г. Окончила Сормовский машиностроительный техникум. В настоящее время работает в 71 отделе старшим техником.

Панковская Марина Сергеевна окончила Нижегородский политехнический университет. Поступила работать в ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2011 г. в 71 отдел на должность техника в бюро изменений.



5.7. Охрана труда

5.7.1. Система управления охраной труда

В структуре организации действует специальное подразделение – отдел охраны труда, в чьи компетенции входят организация и координация работ по охране труда, контроль за соблюдением законодательных и иных нормативных актов по охране труда, коллективного договора, соглашения по охране труда, других локальных нормативных правовых актов организации, организация профилактической работы по предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний и заболеваний, обусловленных производственными факторами, а также работы по улучшению условий труда.

Отдел охраны труда в своей деятельности руководствуется следующими локальными нормативными документами:

- Положением об отделе охраны труда;
- Должностными инструкциями для руководителей и специалистов;
- Перечнем нормативных документов и перечнем инструкций по охране труда, действующим в организации.

Эту деятельность определяет также ряд стандартов организации (СТО) в области охраны труда:

- Система управления охраной труда;
- Обязанности и ответственность в области охраны труда руководителей, специалистов и других непосредственных исполнителей работ;
- Порядок обучения охране труда и проверки знаний требований к охране труда;
- Организация административно-общественного контроля состояния охраны труда и промышленной безопасности;
- Организация взаимодействия в области охраны труда с подрядными организациями;
- Разработка инструкций по охране труда;
- Работы повышенной опасности: Организация проведения.

5.7.1.1. Мероприятия и результаты в 2011 году

В организации проводится аттестация рабочих мест по условиям труда. Общее количество рабочих мест в организации – 3 545, сведения о проведении аттестации рабочих мест представлены в таблице 5.17.

На проведение аттестации рабочих мест по условиям труда в 2011 году затрачено 1 960,5 тыс. руб., аттестовано 1 074 рабочих места (по договорам от 24.01.11 г. 160-АРМ, от 25.04.11 г. 1-АРМ, от 01.07.11 г. 12-АРМ, от 11.10.11 27-АРМ).

Основным фактором производственной среды, по которому в ходе аттестации рабочих мест в 2011 году выявлены несоответствия санитарным нормам, является освещенность в административных помещениях при использовании люминесцентных ламп без электронной пускорегулирующей аппаратуры, из-за чего коэффициент пульсации превышает предельно допустимые уровни. Разработан «План мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в организации» (приказ от 23.12.11 г. № 2181), в соответствии с которым в 2012 году будет модернизирована система искусственного освещения путем замены электромагнитных пускателей на электронную пускорегулирующую аппаратуру.

Наряду с аттестацией рабочих мест по условиям труда в ОАО «ОКБМ Африкантов» проводится регулярный контроль состояния воздуха рабочей зоны, а также, по обращениям подразделений, замеры и контроль физических факторов: освещенности, шума, микроклимата (СТО СМК 074-2009).

5.7.1.2. Уровень травматизма на производстве, уровень профессиональных заболеваний

В целях предупреждения несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в организации проводится профилактическая работа в соответствии с отраслевой Системой управления охраной труда, утвержденной Генеральным директором ГК «Росатом» С.В. Кириенко 21.09.2009 г.

При несчастном случае на производстве расследование и учет проводится в соответствии с Трудовым кодексом РФ и «Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях» (приложение к постановлению Министерства труда и социального развития РФ от 24.10.02 г. № 73).

После расследования несчастного случая на производстве выпускаются приказы по предприятию и по подразделению, где произошел несчастный случай, с мероприятиями и мерами административного воздействия.

В ОАО «ОКБМ Африкантов» для анализа относительного уровня производственного травматизма используется коэффициент частоты производственного травматизма, рассчитывающийся как количество производственных несчастных случаев на каждую тысячу работников организации. Данные по незначительным травмам (требующим лишь первой помощи) в расчет не включены. Отсчет потерянных дней по происшествию (несчастному случаю) начинается непосредственно с

Таблица 5.17. Количество рабочих мест, на которых проведена аттестация по условиям труда

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Количество рабочих мест, на которых проведена аттестация по условиям труда (с нарастающим итогом с учетом 5-летнего срока действия результатов аттестации).	685	1 109	2 183

Таблица 5.18. Сведения по производственному травматизму и коэффициенту частоты несчастных случаев по годам в ОАО «ОКБМ Африкантов»

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
1. Кол-во несчастных случаев	6	2	4
2. Кол-во дней потери трудоспособности («потерянных дней»)	358	72	71
3. Коэффициент частоты несчастных случаев на 1000 работающих:			
3.1. ОАО «ОКБМ Африкантов»	1,47	0,48	0,92
3.2. Нижегородская область		1,6	1,6
3.3. ГК «Росатом»	0,88	0,69	0,82

(Сведения из отчетов формы 1-Т, 7-Т, стр. 31 Отчета по безопасности ГК «Росатом» за 2010 год, сайт правительства Нижегородской области).

Таблица 5.19. Охват вопросов здоровья и безопасности Отраслевым соглашением и Коллективным договором ОАО «ОКБМ Африкантов»

Вопросы здоровья и безопасности	Отражение в официальном соглашении
ОТРАСЛЕВОЕ СОГЛАШЕНИЕ	
1. Соответствие рекомендациям МОТ	отражено (раздел 6.2.2)
2. Меры или структуры по решению проблем	отражено (раздел 3,12)
3. Обязательства относительно целевых стандартов результативности или уровня применяемых практических подходов	отражено (раздел 6.2.4, 6.2.5, 6.3, 6.4)
4. Здоровье и безопасность	отражено (раздел 5, 7)
КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»	
Средства индивидуальной защиты	отражено (раздел 8.1)
Совместные комитеты по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников	отражено (раздел 7.1, 8.1)
Аттестация рабочих мест по условиям труда	отражено (раздел 8.1.3.1)
Участие представителей работников в инспекциях по вопросам здоровья и безопасности, аудитах и в расследованиях несчастных случаев	отражено (раздел 8.1)
Образование и обучение	отражено (раздел 8.1)
Право на отказ от опасной работы	отражено (раздел 6.2)
Механизм подачи жалоб	отражено (раздел 6.2, 13)
Периодические инспекции	отражено (раздел 8.1)
Медицинское обслуживание	отражено (раздел 8.1)

момента происшествия (несчастного случая). При этом потерянными днями считаются календарные дни.

Сведения по производственному травматизму и коэффициенту частоты несчастных случаев по годам в ОАО «ОКБМ Африкантов» представлены в таблице 5.18.

В 2011 году произошел 1 смертельный несчастный случай на производстве. 20.06.11 г. главный технолог ОАО «ОКБМ Африкантов», при следовании к месту командировки в г. Петрозаводск, погиб при крушении самолета ТУ-134 (бортовой № 65691, ЗАО «Авиационной компании «РусЭйр»). Лиц, допустивших нарушение требований законодательных и иных нормативных правовых актов, приведших к несчастному случаю, со стороны администрации ОАО «ОКБМ Африкантов» комиссия не усматривает.

Профессиональных заболеваний за последние 5 лет в ОАО «ОКБМ Африкантов» не зарегистрировано.

5.7.1.3. Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2009–2011 годы и Коллективный договор Открытого Акционерного Общества «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» на 2009–2011 гг. (утверждён

Таблица 5.20. Действующие программы содействия сотрудникам, их семьям и населению

Адресаты программ	Образование/ обучение		Консультирование		Профилактика/ контроль риска		Лечение	
	да	нет	да	нет	да	нет	да	нет
Сотрудники	+		+		+		+	
Семьи сотрудников	+		+		+		+	
Представители населения	+		+		+		+	

конференцией работников ОАО «ОКБМ Африкантов» протокол от 15.09.09 № 46, зарегистрирован в отделе по труду УСЗН администрации Московского района г. Нижнего Новгорода 17.09.2009 г. рег. № 42) уделяют значительное внимание вопросам здоровья и безопасности.

10 февраля 2012 года подписано Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012–2014 годы. Раскрытие настоящего показателя в соответствии с этим соглашением будет отражено в следующем выпуске публичного годового отчета (за 2012 год).

5.7.1.4. Действующие программы обучения, консультирования, профилактики, контроля рисков, которые выполняются в целях оказания помощи сотрудникам, их семьям, членам сообщества, применительно к случаям тяжелых заболеваний представлены в таблице 5.20.

На предприятии работают сотрудники со значительным присутствием или высоким риском тяжелых заболеваний (различные формы диабета, стресс, заболевания органов дыхания, кровообращения, пищеварения, сердечно-сосудистой системы). Сотрудников с тяжелыми заболеваниями в сфере ВИЧ/СПИД на предприятии нет.

В области охраны труда каждый работник должен проходить обязательные, периодические (в течение трудовой деятельности) медицинские осмотры (обследования), а также имеет право на внеочередной медицинский осмотр (обследование) в соответствии с медицинскими рекомендациями с сохранением за ним места работы (должности) и среднего заработка во время прохождения указанного медицинского осмотра (обследования).

В соответствии с Коллективным договором (КД) за 2009–2011 гг. в отношении медицинского обслуживания, профилактики, консультирования и лечения тяжелых заболеваний ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется:

а) Обеспечить организацию проведения в установленные сроки в ФГУЗ «МСЧ № 153 ФМБА России» обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических (в течение трудовой деятельности) медицинских осмотров (обследований) Работников, внеочередных медицинских осмотров (обследований) Работников по их просьбам в соответствии с медицинским заключением, с сохранением за ними места работы (должности) и среднего заработка на время прохождения указанных медицинских осмотров (обследований).

б) Организовать и обеспечить проведение в соответствии с утвержденными графиками профилактических прививок согласно соответствующим приказам Минздравсоцразвития РФ и Федерального Управления «Медбиоэкстрем».

в) Обеспечить бесплатную, в первоочередном порядке, медицинскую помощь, в том числе проведение лечебных и диагностических процедур, в ФГУЗ «МСЧ № 153 ФМБА России» следующим категориям:

- работающим в Обществе;
- неработающим пенсионерам, имеющим звание «Ветеран труда ОКБМ», «Ветеран атомной энергетики и промышленности»;
- инвалидам, получившим профессиональное заболевание или потерявшим трудоспособность в результате производственной травмы в Обществе;
- уволенным из Общества по сокращению штатов в течение одного года после увольнения;
- инвалидам и участникам ВОВ и приравненным к ним лицам, воинам-интернационалистам;
- участникам ликвидации последствий аварии на ЧАЭС (при выходе на пенсию) и приравненным к ним категориям работников;
- пенсионерам, ранее работавшим в организации в контакте с ионизирующим излучением и вышедшим на пенсию по списку № 1 и по списку № 2.

г) Обеспечить квалифицированную и специализированную медицинскую помощь в условиях поликлиники и стационара членам семьи Работника в соответствии с «соглашением о взаимном сотрудничестве ОАО «ОКБМ Африкантов» и ФГУЗ «МСЧ № 153 ФМБА России».

А также:

1) согласно п. 8.1.22: «Возмещать вред, причиненный работникам в связи с исполнением ими трудовых обязанностей, а также компенсировать моральный вред в порядке и на условиях, которые установлены ТК РФ, другими федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации»;

2) согласно п. 9.1.5: «Предусматривать выделение денежных средств на добровольное медицинское страхование в соответствии с «соглашением о взаимном сотрудничестве ОАО «ОКБМ Африкантов» и ФГУЗ «МСЧ № 153 ФМБА России»;

3) согласно п. 9.1.6: «Осуществлять санаторно-курортное лечение и оздоровление Работников, исходя из следующих нормативов обеспечения путевками в санатории, – не менее 100 путевок в год на 1 тысячу работающих во вредных и (или) опасных условиях труда и 35 путевок в год на 1 тысячу работающих в нормальных условиях труда, выдаваемых на льготных условиях, при этом выдачу льготных путевок производить, как правило, не чаще одного раза в 3 года, кроме случаев, предусмотренных законодательством»;

Таблица 5.21. Затраты на охрану труда в среднем на одного работающего

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Затраты на охрану труда в среднем на одного работающего (руб.)	1 807	1 940	8 880

4) согласно п. 11.2 КД: «Ежегодно планировать целевые денежные средства на обеспечение фонда материальной поддержки для представителей населения (неработающих пенсионеров)».

В 2011 году для неработающих пенсионеров была выделена материальная помощь на профилактику, контроль риска и лечение тяжелых заболеваний:

12.4.7.2

- на зубопротезирование – 44 000 руб.;
- на оплату лекарств – 7 390 руб.;
- на оплату медицинских услуг – 7 100 руб.;
- чернобыльцам – 10 000 руб.

12.4.6.1

5.7.1.5. Затраты на охрану труда

Затраты на охрану труда в среднем на одного работающего по годам представлены в таблице 5.21.

12.4.7.3

В затраты на мероприятия по охране труда (в соответствии с «Рекомендациями по планированию мероприятий по охране труда», утвержденных постановлением Минтруда РФ от 27.02.95 г. № 11) за 2011 год включены:

- Проведение аттестации рабочих мест по условиям труда;
- Обучение по охране труда руководителей и специалистов;
- Реконструкция систем освещения;

12.4.7.4

- Приобретение сертифицированной спецодежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты;
- Ремонт санитарно-бытовых помещений (душевых, раздевалок, туалетов и т.п.);
- Модернизация производственного оборудования.

5.7.1.6. Затраты на здоровье персонала

В организации существуют:

- договор добровольного медицинского страхования;
- договор страхования от несчастных случаев и болезней.

Добровольное медицинское страхование расширяет объемы медицинской помощи застрахованным, по сравнению с обязательным медицинским страхованием.

Страхование от несчастных случаев и болезней применяется дополнительно к обязательному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, и увеличивает страховые выплаты по таким случаям.

GRI EU16

5.7.1.7. Политика и требования в отношении здравоохранения и безопасности работников ОАО «ОКБМ Африкантов» и работников подрядных организаций

12.4.7.1

Все работающие с вредными и (или) опасными производственными факторами регулярно проходят периодические медицинские осмотры, а при приеме на работу – предварительные медицинские осмотры (в соответствии с действующим законодательством) (приказ от 23.12.11 г. № 2185 «О проведении периодического медицинского осмотра»).

Кроме того, в ОАО «ОКБМ Африкантов» огромное внимание уделяется обучению и проверке знаний требований охраны труда у руководителей, специалистов и работников рабочих профессий.

Система обучения включает в себя проведение инструктажей по охране труда, стажировок на рабочем месте, обучение безопасным методам и приемам работы в организации и специализированных учебных центрах, проверку знаний требований охраны труда с оформлением протоколов (СТО 319-2010. Порядок обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда). В соответствии с приказом от 23.05.11 г. № 733 «Об очередной проверке знаний требований охраны труда» в центральной комиссии организации прошел проверку знаний 291 руководитель. В учебных центрах обучено 103 руководителя и специалиста (сведения получены из протоколов проверки знаний).

Все работники, занятые на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, обеспечены сертифицированной специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты в соответствии с действующими нормами (Нормы бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты для работающих в ОАО «ОКБМ Африкантов», приказ от 01.06.09 г. № 737).

При заключении договоров с подрядными организациями в договорах отражаются обязанности подрядчиков в области экологической, пожарной, промышленной безопасности и охраны труда (в соответствии с СТО 298-2009. Организация взаимодействия в области охраны труда с подрядными организациями). При прибытии в ОАО «ОКБМ Африкантов» работники подрядных организаций, в присутствии непосредственного руководителя, должны пройти вводный инструктаж по охране труда, предоставить: удостоверение о проверке знаний требований охраны труда, документы с отметкой о прохождении медицинского осмотра, на право выполнения специальных работ, о знании правил противопожарной и радиационной безопасности. Представителей подрядных организаций знакомят под роспись с локальными нормативными документами по охране труда.

Приведенная информация позволяет сделать вывод, что существующая в организации система управления охраной труда, проводимая работа в области обеспечения безопасных условий и охраны труда, соответствуют требованиям законодательства о труде и охране труда Российской Федерации.

5.7.2. Здоровье и безопасность на рабочем месте

8.3.2.3

12.4.5.2

5.7.2.1. В соответствии с радиационно-гигиеническим паспортом организации в ОАО «ОКБМ Африкантов» к основным видам работ с источниками ионизирующего излучения (ИИИ) относятся работы с закрытыми ИИИ, с устройствами, генерирующими ионизирующее излучение, эксплуатация ядерных установок (критических стендов).

Основное направление деятельности организации по работе с ИИИ являются: гамма- и рентгеновская дефектоскопия сварных соединений; калибровка и поверка дозиметрических приборов; исследование нейтронно-физических характеристик активных зон водо-водяных реакторов; ресурсно-гидравлические и прочностные испытания макетов тепловыделяющих сборок.

Все виды работ с ИИИ проводятся по лицензиям Ростехнадзора (5 лицензий), Роспотребнадзора (1 лицензия), Росатома (1 лицензия). Условия действия выданных лицензий выполняются.

Эксплуатация ИИИ в организации (в том числе КС) проводится квалифицированным персоналом, прошедшим необходимую подготовку, инструктаж по действующим в подразделении инструкциям и проверку знаний по ядерной и радиационной безопасности.

Контроль за обеспечением ядерной и радиационной безопасности проводится Службой ЯРБ.

Проведения дополнительных мероприятий в рамках защиты персонала от радиационного воздействия не требуется.

5.7.2.2. Контроль доз облучения персонала

Увеличение численности персонала, состоящего на индивидуальном дозиметрическом контроле, связано с увеличением объема работ, в частности, по гамма- и рентгеновской дефектоскопии сварных соединений.

В 2011 году зафиксировано снижение облучаемости персонала организации.

Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала

В ОАО «ОКБМ Африкантов» проводится производственный экологический контроль, который осуществляется лабораторией охраны окружающей среды (ЛООС) и службой ядерной и радиационной безопасности (Служба ЯРБ). Целью данного контроля является обеспечения экологической безопасности, получение достоверной информации о состоянии окружающей среды, обеспечение исполнения требований законодательства и установленных нормативов в области охраны окружающей среды.

В воздухе рабочих помещений в 2011 году радионуклиды не обнаружены. Загрязнение рабочих поверхностей и оборудования в 2011 году не обнаружено.

12.4.5.4

В 2011 году к персоналу группы «А» организации относилось 94 человека. Весь персонал группы «А» организации состоял на ИДК и для всего персонала группы «А» организации с использованием интернет-сайта http://armir.nrer.ru была проведена оценка индивидуального радиационного риска.

11.5.5.1

Доля работников, находящихся в зоне пожизненного риска и пренебрежимо малого риска

12.4.5.1
12.4.5.3

В соответствии с проведенным расчетом число лиц с индивидуальным риском более 10^{-3} в 2011 году составило 6 человек (6,4% от персонала группы «А» организации), соответственно 88 человек (93,6% от персонала группы «А» организации) находятся в зоне пренебрежимо малого риска.

12.4.5.5
12.4.5.6

Таблица 5.22. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала ОАО «ОКБМ Африкантов»

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Количество человек, состоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле, чел.	66	77	94
Средняя доза облучения, мЗв	1,41	1,13	0,89
Максимальное значение дозы облучения, мЗв	2,56	2,33	2,13

Определяется в соответствии с Приложением 1 к методическим указаниям «Порядок ведения радиационно-гигиенических паспортов организации и территории» (утв. Приказом Минздрава России, Федерального надзора России по ядерной и радиационной безопасности, Государственного комитета РФ по охране окружающей среды от 21.06.99 г. № 239/66/288)

5.7.3. Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам

Под продукцией и услугами предприятия подразумевается продукция ядерного рынка (комплекты оборудования РУ, перегрузочное и общестанционное оборудование, авторский надзор и ФТО ~ 100 % продукции и услуг предприятия), структурированная по классам безопасности и соответствующая современным требованиям НД в области обеспечения экологической, ядерной и радиационной безопасности. Для продукции ядерного рынка характерны следующие стадии жизненного цикла: Проектирование и разработка; Подготовка производства, изготовление и поставка; Монтаж и ПНР; Авторский надзор и другие сервисные услуги, включая вывод из эксплуатации, продление срока службы.

GRI PR1

Таблица 5.23. Сведения о проведении мероприятий по оценке (с целью улучшения) воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность на всех стадиях ЖЦ

Этап ЖЦ	Оценивается ли этап с целью улучшения воздействия продукции и услуг (на безопасность и здоровье)	Мероприятия в обеспечение требований по безопасности и качеству продукции, требований по охране труда на этапе изготовления, экологическое воздействие
Проектирование и разработка	Оценивается	Выполнение многокритериального сравнительного технико-экономического анализа внедрения проектных решений на всех этапах ЖЦ. Разработка технических проектов модернизации РУ с соблюдением требований НД, включая обоснование безопасности (ТОБ, главы ООБ, ВАБ). Ежегодный анализ и учет в проектах результатов эксплуатации РУ различного назначения. Процессы лицензирования и согласования с надзорными органами.
Подготовка производства, изготовление и поставка	Оценивается	Внедрение производственной системы «Росатом» и мероприятий системы менеджмента качества, ориентированных на постоянное улучшение организации производственных процессов и обеспечение качества продукции и услуг. Практические инструктажи, улучшающие показатели охраны труда, способствующие повышению культуры безопасности.
Монтаж и ПНР	Оценивается	Внедрение технологий крупноблочной поставки и монтажа оборудования РУ, позволяющих исключить ошибки персонала и повысить качество и безопасность монтажа. Разработка детальных методик ПНР и перечней потенциально-опасных работ с обоснованием мер безопасности. Разработка специального технологического оборудования, включая дистанционное, для обслуживания и ремонта, с сокращением доз облучения персонала.
Авторский надзор и другие сервисные услуги, включая продление срока службы и вывод из эксплуатации	Оценивается	Выполнение ежегодного анализа эксплуатации атомных ледоколов и иных судов с выпуском отчета, выявление мер по улучшению. Ежеквартальный авторский надзор за эксплуатацией действующих реакторных установок. Разработка и внедрение мероприятий по увеличению периодов непрерывной работы, интервалов между перегрузками. Внедрение мероприятий по снижению дозы облучения персонала. Сокращение доз облучения, в том числе за счет сокращения объемов РАО, при продлении срока службы РУ. Внедрение активных зон с повышенным энергозапасом, сокращение количества перегрузок топлива с сокращением доз облучения персонала и объемов ОЯТ. Внедрение и развитие системы оперативной диагностики, позволяющей предотвратить риски отказа оборудования и повысить безопасность действующих объектов.

Процент значимых категорий продукции и услуг, охваченных процедурами (мероприятиями) по улучшению воздействия на здоровье и безопасность, составляет 100 % на всех стадиях ЖЦ.

5.8. Влияние на окружающую среду

5.8.1. Экологическая политика

Для минимизации экологических рисков от производственной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» введена в действие экологическая политика (приказ директора от 31.08.2009 г. № 1221 «О введении в действие Экологической политики»).

5.8.1.1. Экологическая политика ОАО «ОКБМ Африкантов» определяет цель, основные принципы и обязательства ОАО «ОКБМ Африкантов» в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Коллектив предприятия стремится к тому, чтобы его деятельность не наносила вред окружающей среде, здоровью персонала предприятия и населения.

5.8.1.2. Целью экологической политики ОАО «ОКБМ Африкантов» является экологически безопасное и устойчивое развитие предприятия.

5.8.1.3. Планируя и реализуя экологическую деятельность, ОАО «ОКБМ Африкантов» руководствуется следующими основными принципами:

- Принцип соответствия – обеспечение соответствия законодательным и другим требованиям в области обеспечения безопасности и охраны окружающей среды, неукоснительное выполнение каждым работником норм и правил, обеспечивающих безопасность персонала и населения и сохранение окружающей среды.
- Принцип последовательного улучшения – система действий, направленных на достижение и поддержание высокого в мировой практике уровня ядерной, радиационной и всех других компонент экологической безопасности на основе применения наилучших из существующих и перспективных технологий производства, способов и методов охраны окружающей среды, развитие системы экологического менеджмента.
- Принцип предупреждения воздействия – система приоритетных действий, направленных на недопущение опасных экологических аспектов воздействия на человека и окружающую среду.
- Принцип готовности – постоянная готовность руководства и персонала предприятия к предотвращению и ликвидации последствий радиационных аварий и иных чрезвычайных ситуаций.
- Принцип системности – системное и комплексное решение предприятием проблем обеспечения экологической безопасности и ведения природоохранной деятельности с учетом многофакторности аспектов безопасности на локальном, региональном и глобальном уровнях на основе современных концепций анализа рисков и экологических ущербов.
- Принцип открытости – открытость и доступность экологической информации, эффективная информационная работа специалистов и руководителей предприятия с общественностью.

5.8.1.4. Для достижения цели и реализации основных принципов экологической деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» принимает на себя следующие обязательства:

- На всех этапах своей деятельности выявлять, идентифицировать и систематизировать возможные отрицательные экологические аспекты производственной деятельности предприятия с целью последующей оценки, снижения экологических рисков на локальном, региональном и глобальном уровнях и предупреждению аварийных ситуаций.
- Обеспечивать деятельность по экологической безопасности и охране окружающей среды необходимыми ресурсами, включая кадры, финансы, технологии, оборудование и рабочее время.
- Внедрять и поддерживать лучшие методы экологического управления в соответствии с международными стандартами в области экологического менеджмента и обеспечения безопасности.
- Обеспечивать открытость и доступность объективной, научно обоснованной информации о воздействии предприятия на окружающую среду и здоровье персонала и населения в районе расположения предприятия.

5.8.1.5. Экологическая политика ОАО «ОКБМ Африкантов» подлежит периодической оценке, пересмотру и обновлению не реже одного раза в пять лет или, по мере необходимости, для отражения в ней изменяющихся условий и новой научно-технической информации.

5.8.2. Показатели воздействия на окружающую среду

5.8.2.1. Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы представлены в таблице 5.24.

В 2011 году в ходе проведенной инвентаризации выявилось наличие выделения в атмосферный воздух озоноразрушающего вещества – углерода четыреххлористого, за счет применения новой расчетной методики.

Таблица 5.24. Показатели выбросов озоноразрушающих веществ с указанием массы

Год	Выбросы озоноразрушающих веществ, т/год	Выбросы озоноразрушающих веществ, тонны эквивалента ХФУ-11 (фтортрихлорметана) в год
2009	Инструментальные замеры не проводились	
2010		
2011	0,071 (углерод четыреххлористый)	0,0781

5.8.2.2. Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы

Наименование параметра	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Общий выброс, т/год	84,676	94,033	138,565

Стойкие органические загрязнители (СОЗ) в 2009–2011 гг. не выбрасывались.

Для вычисления масс выбросов загрязняющих веществ использовались данные инструментальных замеров и расчетные данные по конкретным объектам в соответствии с действующим томом предельно допустимых выбросов.

Основные загрязняющие вещества определены в соответствии с разделом 1 формы 2-ТП (воздух).

Таблица 5.25. Выброс основных загрязняющих веществ (т/год)

Год	NO_x (в пересчёте на NO_2)	SO_x (в пересчёте на SO_2)	CO	Твёрдые	ЛОС
2009	22,110	6,675	41,668	5,573	8,294
2010	23,932	9,501	45,689	6,458	8,096
2011	34,543	7,355	51,546	10,538	9,052

Таблица 5.26. Выбросы из точечных и неорганизованных источников (т/год)

Год	Точечные источники	Неорганизованные источники
2009	79,999	4,677
2010	89,828	4,205
2011	135,509	3,056

Таблица 5.27. Выбросы веществ по классам опасности (т/год)

Год	Класс опасности				
	1	2	3	4	Не установлен
2009	0,043	22,312	10,358	44,999	6,964
2010	0,043	24,149	12,806	49,718	7,317
2011	0,018	0,479	52,117	55,279	30,672

Увеличение выбросов загрязняющих веществ связано с увеличением объемов производства. По данным расчета рассеивания вредных веществ все нормативные показатели на границе санитарно-защитной зоны соблюдаются, следовательно, вред окружающей среде и местному населению не наносится.

5.8.2.3. Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта

Внеплановых сбросов сточных вод за 2009–2011 гг. не было.

Наименование параметра	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Валовый объем отведенных сточных вод по организации за отчетный период, включая объем сточных вод, переданных на очистку (м^3/год):	438 400	430 590	432 800

Таблица 5.28. Разбивка по видам отведения сточных вод (м^3/год)

Год	ВИДЫ ВОДООТВЕДЕНИЯ				
	Передано специализированным организациям по договорам (для транспортировки и очистки)				Отведено в реку Ватома после биологической очистки на собственных очистных сооружениях (нормативно очищенная вода) от ДООЛ «Искра»
	Всего	ОАО «Нижегородский водоканал» производственные и хозяйственно-фекальные воды по договору № 340 от 01.10.2008 г.	МУ «Горкомэкологии г. Нижнего Новгорода» ливневые и талые воды по договору № 01/04/08 от 11.11.2008 г.	Санаторию-профилакторию «Железнодорожник» (ОАО «РЖД») на очистные сооружения хозяйственно-фекальные воды от пансионата «Радуга» по договорам: 2009 г. – № 136/ДТВ от 26.06.2009 г. 2010 г. – № 181/ДТВ от 10.06.2010 г. 2011 г. – № 331/ГДТВ-2Д от 24.06.11 г.	
2009	434 600	350 600	82 900	1 100	3 800
2010	426 890	333 790	92 200	900	3 700
2011	429 120	336 280	92 200	640	3 680

Таблица 5.29. Разбивка по отведению воды для повторного использования другой организацией (м³/год)

Год	Всего	ОАО "Теплоэнерго" договор № 26/6 от 04.02.2008 г.	ОАО "ВНХМ" договор № 26/16 от 23.10.2000 г.	ОАО "НМЗ" договор № 26/33 от 26.02.2004 г.
2009	206 800	204 884,4	1 108,3	807,3
2010	203 350	201 434,4	1 108,3	807,3
2011	190 510	188 594,4	1 108,3	807,3

Объем сбросов сточных вод за последние 3 года находится на одном уровне, несмотря на значительное увеличение объема производства продукции, в связи с выполнением ресурсосберегающих мероприятий (оптимизации технологических процессов и использования оборотной воды).

5.8.2.4. Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения

GRI EN22

Наименование параметра	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Валовый объем образовавшихся неиспользованных (обезвреженных и захороненных) отходов (т/год):	3 042,26	3 855,275	4 937,466

Таблица 5.30. Разбивка отходов по способу обращения (т/год)

Год	Способ обращения		
	использование	обезвреживание	захоронение
2009	1 555,329	41,317	3 000,948
2010	1 611,410	34,452	3 820,823
2011	2 010,372	56,121	4 881,345

Разбивка по способу обращения осуществлялась в соответствии с договорами и отчетными документами на удаление отходов (стандартные данные подрядчика по обращению с отходами для организации) и отражена в отчетах 2-ТП (отходы).

Таблица 5.30а. Образование отходов по классам опасности (т/год)

Год	Класс опасности				
	1	2	3	4	5
2009	1,770	2,062	7,272	447,359	4 139,266
2010	1,990	0,755	12,189	1 275,721	4 180,453
2011	2,373	0,060	13,356	2 054,560	4 885,518

Увеличение образования отходов производства и потребления за 2009–2011 гг. связано с увеличением объемов производства продукции.

5.8.2.5. Общее количество и объем существенных разливов

Аварий и разливов с экологическим ущербом за 2009–2011 гг. не было.

Судебных исков за 2009– 2011 гг. по возмещению ущерба окружающей среде не было.

5.8.2.6. Загрязнение среды радионуклидами:

- Выбросов радионуклидов в атмосферу за 2009– 2011 гг. не было;
- Дополнительного облучения населения за счет работы организации за 2009– 2011 гг. не было;
- Сбросов радионуклидов в сточные воды за 2009– 2011 гг. не было;
- Сбросов радионуклидов в водные объекты за 2009– 2011 гг. не было;
- Загрязненных радионуклидами территорий организация не имеет.

5.8.2.7. Источники воды:

- ОАО «НМЗ».
- ОАО «Нижегородский водоканал». Первичный забор воды осуществляется из рек Ока и Волга. Объем водозабора составляет значительно меньше 5% данного водного объекта (экспертная оценка). Годовой объем воды указан в паспорте на индикатор EN8.
- Подземные воды (пансионат «Радуга», ДООЛ «Искра).

Допустимый объем забора воды указан в лицензии на право пользования недрами; не нарушая лимитов, мы тем самым не оказываем существенного влияния на источник потребления.

GRI EN23

GRI EN9

11.5.1.1
11.5.1.2
11.5.2.1
11.5.3.1
11.5.4.1

Таблица 5.31. Годовой объем забора воды по источникам водопотребления

Природная вода из подземных источников	2009	2010	2011	Допустимый объем забора воды	Комментарий
Пансионат «Радуга»	1,13	2,48	2,50	2,50	В пансионате «Радуга», начиная с 2010 года, применяется активная поливка территории для уменьшения вероятности возникновения пожара.
ДООЛ «Искра»	3,80	3,70	3,68	3,80	В ДООЛ «Искра» объем забранной воды находился примерно на одном и том же уровне, так как изменений в хозяйственной деятельности объекта не происходило.

5.8.3. Мероприятия по охране окружающей среды

Таблица 5.32. Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам

№№ п/п	Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
1.	Текущие затраты на охрану окружающей среды (затраты, связанные с обращением с отходами, очисткой выбросов и сбросов и ликвидацией экологического ущерба) – всего (п. 2 + п. 3 + п. 4 + п.5 + п. 6), тыс. руб.	10 890,2	11 076,4	10 393,3
	в том числе:			
2.	на охрану и рациональное использование водных ресурсов	7 783,9	7 653,8	7 047,2
2.1	из них выплачено другим предприятиям (организациям) за прием и очистку сточных вод	4 354,8	4 885,1	4 914,8
3	на охрану атмосферного воздуха	906,8	969,7	689,5
4	на охрану окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	2 199,5	2 452,9	2 656,6
4.1	из них выплачено другим предприятиям (организациям) за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления	1 616,0	1 947,2	2 206,6
5.	на рекультивацию земель	0,0	0,0	0,0
6.	на ликвидацию экологического ущерба	0,0	0,0	0,0
7.	Затраты на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды, тыс. руб.	69,1	0,0	15876,0
	из них:			
7.1	сооружений и установок для очистки сточных вод и рационального использования водных ресурсов	69,1	0,0	15876,0
7.2	сооружений, установок и оборудования для улавливания и обезвреживания вредных веществ, загрязняющих атмосферный воздух	0,0	0,0	0,0
7.3	сооружений, установок и оборудования для размещения и обезвреживания отходов производства и потребления	0,0	0,0	0,0
8	Инвестиции на охрану окружающей среды (охрана и рациональное использование водных ресурсов)	1694	450,3	192,8
9	Затраты на предотвращение воздействия на окружающую среду и экологический менеджмент	0,0	0,0	0,0
10	Общие расходы, связанные с охраной окружающей среды (п. 1 + п. 7 + п. 8 + п. 9)	12 653,3	11 526,7	26 462,1

За последние 3 года общие расходы на охрану окружающей среды выросли. В дальнейшем планируется активное внедрение мероприятий по обеспечению энергоэффективности. Разработана «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2011–2015 гг.», на реализацию которой запланировано более 215 млн руб.).

В 2010 году принят План реализации Экологической политики ОАО «ОКБМ Африкантов» на 2010 год и на период до 2015 года, который успешно реализуется.

Экологическая политика предприятия и Отчеты по экологической безопасности размещены на официальном сайте предприятия в разделе «Экологическая политика» для всеобщего обозрения.

5.8.4. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

При осуществлении своей деятельности предприятие потребляет и использует следующие виды энергоресурсов: природный газ, мазут и электроэнергию.

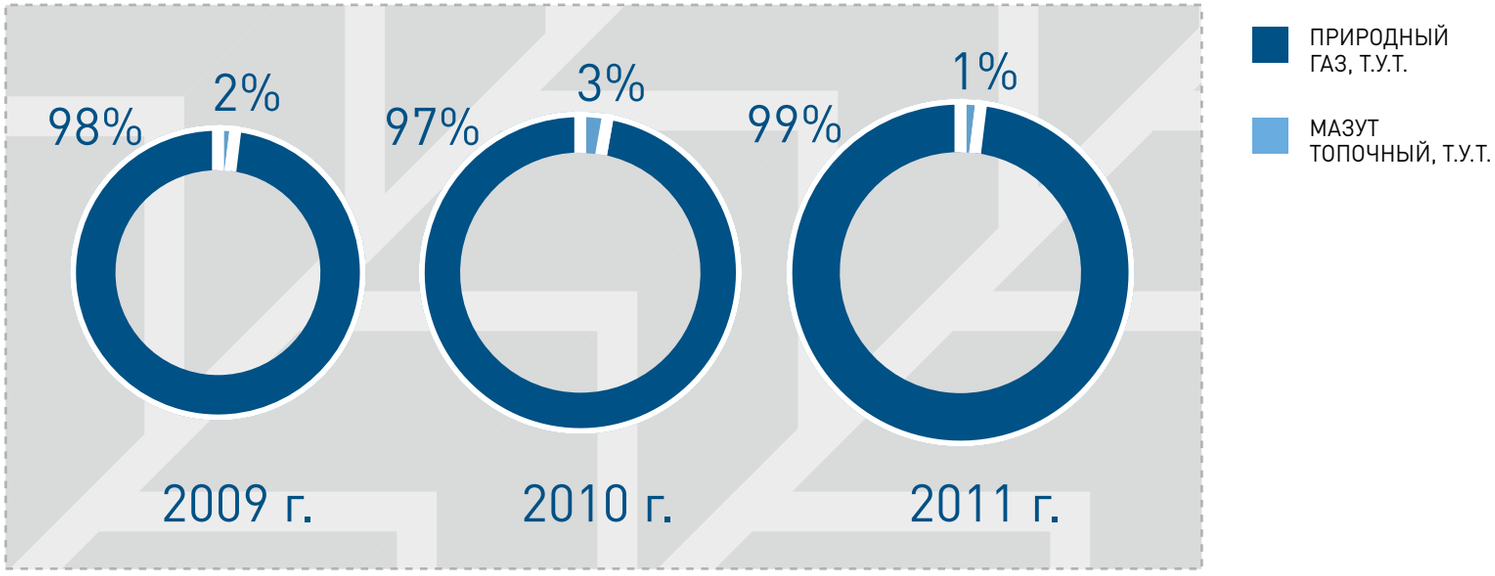
Топливо используется для выработки тепловой энергии в котельной предприятия. Объемы потребления топлива представлены в таблице 5.33.

Таблица 5.33. Объемы потребления топлива

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Природный газ, т.у.т. (ГДж)	13 478 (395 445,2)	14 405 (422 642,7)	14 695 (431 151,3)
Мазут топочный, т.у.т. (ГДж)	311 (9 124,74)	443 (12 997,62)	195 (5 721,3)
Топливо всего, т.у.т. (ГДж)	13 789 (404 569,26)	14 848 (435 640,32)	14 890 (436 872,6)

Приведенные в таблице источники энергии, используемые предприятием, относятся к невозобновляемым источникам.

В своей деятельности предприятие не использует возобновляемые источники энергии.



Из представленных данных видно, что в 2009–2011 гг. основная доля потребления топлива предприятием приходится на природный газ (от 97 % в 2009 г. до 99% в 2011 г.). Потребление топлива в виде мазута остается на постоянном уровне и составляет около 1–3% от суммарного потребления топлива предприятием. В период 2010–2011 г. наблюдается незначительное увеличение потребления топлива, связанное с пуском новых производственных площадей и, соответственно, увеличение отапливаемых объемов.

Источником теплоснабжения систем отопления и вентиляции зданий и сооружений промплощадки, а также зданий жилпоселка, является котельная низкого давления (здания 17, 38а), расположенная на территории предприятия. Основным топливом котельной является природный газ, в случае сбоев с поставкой и ремонтных работ на трассе газопровода, а также ограничениях подачи газа для работы используют резервное топливо – мазут. Кроме котельной, на предприятии применяется оборудование, которое также использует газовое топливо для газо-плазменной резки заготовок из листового проката.

Таблица 5.34. Объемы теплоэнергии, отпускаемые котельной

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Теплоэнергия, отпущенная котельной, Гкал	84 813	92 543	78 629

Таблица 5.35. Объемы потребления электрической энергии в целом по предприятию

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Потребление электрической энергии, тыс. кВт.ч. (ГДж)	23 757 (85 525,2)	24 345 (87 642)	24 769 (89 168,4)
Передача электрической энергии сторонним потребителям, тыс. кВт.ч. (ГДж)	9 378 (33 760,8)	12 568 (45 244,8)	14 283 (51 418,8)
Всего, тыс. кВт.ч. (ГДж)	33 135 (119 286)	36 913 (132 886,8)	39 052 (140 587,2)

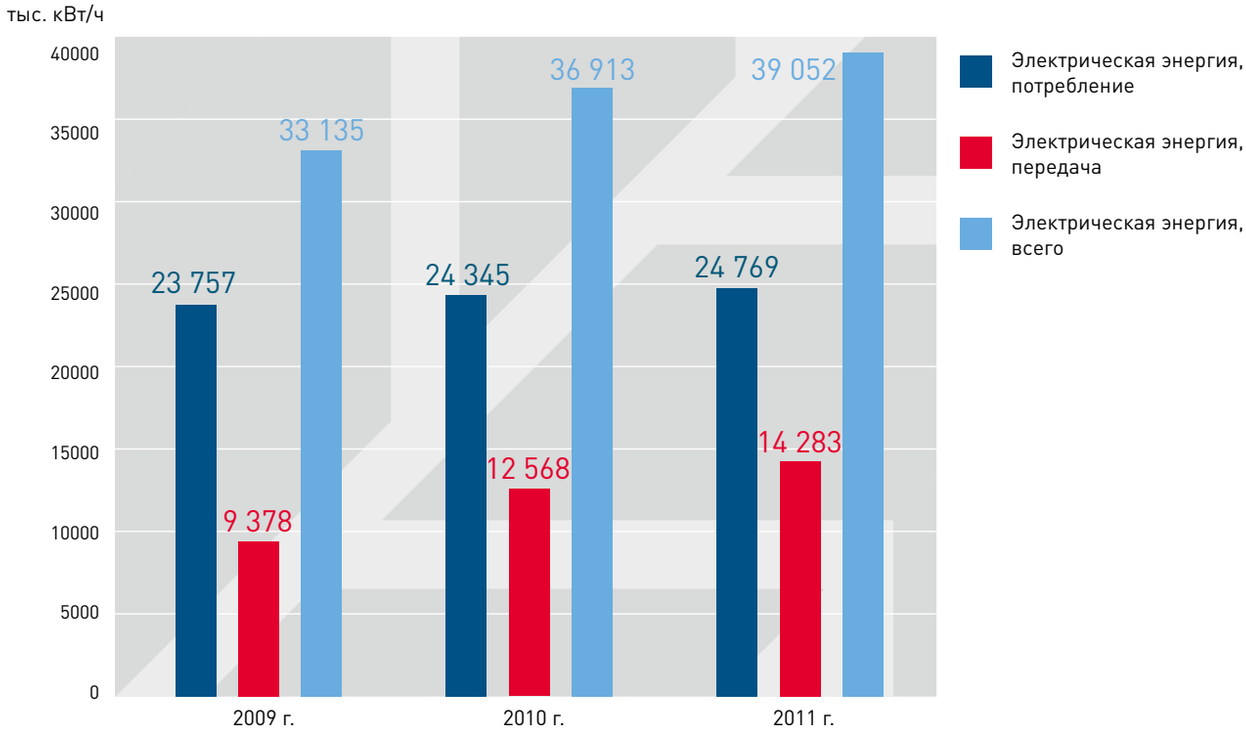


Рис. 5.5. Потребление электрической энергии, тыс. кВт.ч.

По данным «Отчета об энергетическом обследовании ОАО «ОКБМ Африкантов», проведённом ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС», 34,7% от общей выработки теплоэнергии передается сторонним потребителям (отопление зданий жилпоселка), а 65,3% расходуется на нужды промплощадки.

Электроэнергия приобретается через независимую электрическую компанию ОАО «АтомЭнергоСбыт» на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

Вода, используемая на предприятии, делится по качеству на техническую и хозяйственно-питьевую. Техническая вода используется для подпитки котельной, заполнения и подпитки тепловой сети, на охлаждение производственного оборудования и подпитки системы оборотного водоснабжения. Хозяйственно-питьевая вода используется для санитарно-бытовых нужд, приготовления горячей воды, приготовления пищи в столовых предприятия, охлаждения некоторых единиц оборудования, требовательных к качеству воды.

Предприятие имеет собственные водозаборы (пансионат «Радуга» и ДООЛ «Искра») из открытых и подземных водоемов. Точек подключения к водопроводным сетям – 3. Предприятие получает воду из сетей ОАО «НМЗ» и ОАО «Нижегородский водоканал». От ОАО «НМЗ» две точки подключения – вода техническая и хозяйственно-питьевая. От ОАО «Нижегородский водоканал» одна точка подключения к хозяйственно-питьевому водопроводу. Этот ввод является резервным.

Таблица 5.36. Изменение объёмов используемой воды предприятием за период 2009– 2011 гг.

Муниципальные и другие системы водоснабжения	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Общий объем воды, забираемой из систем водоснабжения, тыс. куб. м	586	561,94	556,17
ОАО «НМЗ»:			
– техническая вода, тыс. куб. м	201,0	159,07	158,94
– хозяйственно-питьевая вода, тыс. куб. м	381,1	400,47	387,87
ОАО «Нижегородский водоканал»:			
– хозяйственно-питьевая вода, тыс. куб. м	3,9	2,4	9,36
Общий объем забираемых природных вод из подземных источников*	4,93	6,18	6,18
Пансионат «Радуга» (природная вода из подземных источников)	1,13	2,48	2,50
ДООЛ «Искра» (природная вода из подземных источников)	3,80	3,70	3,68

* Ввиду незначительных величин не учтено на диаграмме.

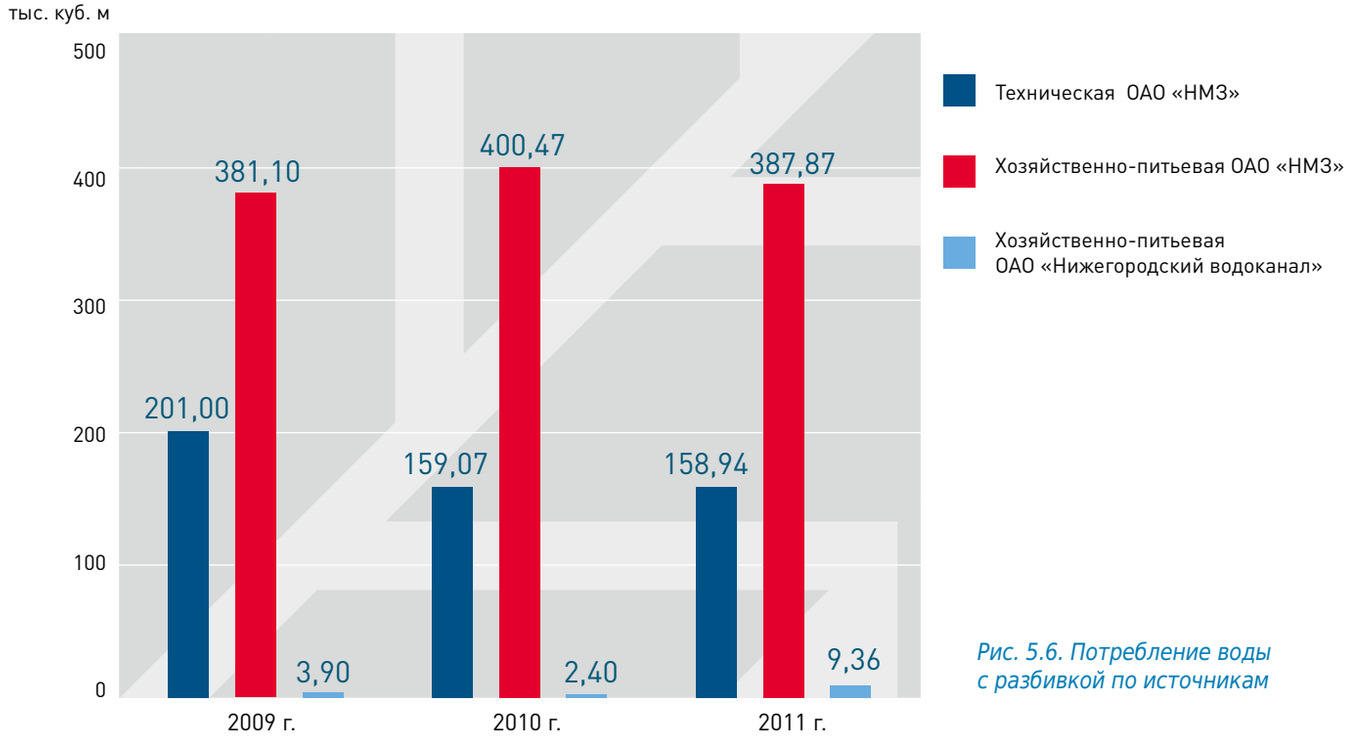


Рис. 5.6. Потребление воды с разбивкой по источникам

На предприятии действует система оборотного водоснабжения. Система включает в себя насосную станцию и градирню башенного типа и используется для охлаждения испытательного и технологического оборудования, индукционных печей, конденсаторов химобессоленной воды. Подпитка системы осуществляется из технического водопровода.

Снижение расхода оборотной воды в 2011 г. объясняется тем, что система работала не на полную мощность и чаша градирни находилась в ремонте (см. табл. 5.37).

Повторно используемой воды на предприятии фактически нет.

В целях реализации Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ и во исполнение приказа Госкорпорации «Росатом» от 09.04.2010 г. № 278 «О реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности» отделом главного энергетика-механика совместно с ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 году проведен энергетический аудит предприятия, включающий тепловизионное обследование и паспортизацию зданий и сооружений. По результатам обследования разработана программа «Энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Цель программы:

Создание организационных, правовых, экономических, научно-технических и технологических условий, обеспечивающих рост энергоэффективности экономики ОАО «ОКБМ Африкантов» за счет реализации потенциала энергосбережения.

Таблица 5.37. Система оборотного водоснабжения

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Объём используемой воды, тыс. куб. м	586	561,94	556,17
Объем оборотного водоснабжения, тыс. куб. м	3 705	1 916,4	192
Общее потребление, тыс. куб. м	4 291	2 478,34	748,17
Доля оборотного водоснабжения от общего потребления воды, %	86	77	25,66
Доля оборотного водоснабжения от объема используемой (забираемой) воды, %	633	341	35

Таблица 5.38. Затраты на используемые энергетические ресурсы в тыс. руб. (с НДС)

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Газ	32 145.41	44 053.66	50 529.74
Мазут	не приобретался	6 525.59	5 217.93
Вода техническая	590.76	504.91	562.64
Вода хозяйственно-питьевая	4 004.39	4 564.84	4 512.74
Электроэнергия	63 460.03	76 284.66	78 548.28

Задачи Программы:

- Повышение конкурентоспособности продукции за счет уменьшения удельного потребления энергии на единицу выпускаемой продукции;
- Повышение уровня рационального использования топлива и энергии за счет широкого внедрения энергосберегающих технологий и оборудования;
- Мониторинг энергопотребления и разработка механизмов стимулирования эффективного использования топливно-энергетических ресурсов.

Для достижения поставленных целей в Программу включены мероприятия по разработке или корректировке нормативно-правовой базы энергосбережения на предприятии, формированию экономических и финансовых механизмов энергосбережения, созданию органов управления разработкой и реализацией Программы, разработке или адаптации существующих систем стандартизации и сертификации энергосбережения на уровне предприятия, разработке типовых энергосберегающих мероприятий, реорганизации научно-технической и производственной базы предприятия для применения энергосберегающих технологий и оборудования, а также формирования общественного сознания по проблемам энергосбережения.

Основная часть мероприятий программы планируется к реализации в течение 2011–2015 годов. Срок реализации отдельных мероприятий может выходить за пределы 2015 года.

К обязательным мероприятиям по энергосбережению и повышению энергетической эффективности относятся:

- Материальное стимулирование энергосбережения;
- Создание системы энергоменеджмента на предприятии;
- Повышение квалификации специалистов в области энергосбережения;
- Снижение потерь электроэнергии путем замены старых силовых трансформаторов;
- Повышение эффективности работы устройств компенсации реактивной мощности;
- Снижение расхода электроэнергии за счет замены ламп ДРЛ на металлогалогеновые, применения светодиодной системы освещения;
- Рециркуляция тепла в здании № 10/04;
- Замена приточных установок на энергоэффективные;
- Система возврата теплого воздуха зд.52;
- Проведение режимно-наладочных работ (с частичной реконструкцией) на тепловых сетях;
- Создание блочных индивидуальных тепловых пунктов у потребителей, перевод на теплоснабжение по независимой схеме;
- Оснащение оборудования устройствами частотно-регулируемого привода;
- Развитие АИИС ТУЭ и АИИС УЭ;
- Замена изоляции тепломеханического оборудования;
- Замена остекления и реконструкция фасадов.

В результате мероприятий, проведенных в 2010–2011 годах в рамках реализации Программы «Энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов», была достигнута экономия средств, расходуемых на энергетические ресурсы (вода, электроэнергия, газ, мазут).

Наименование	2010 г.	2011 г.
Экономия средств на энергетические ресурсы за отчетный период по отношению к базовому периоду	13,89 %	13,47 %

За базовый период принят 2009 г. Анализ проводился в сопоставимых условиях, с учетом изменения температуры наружного воздуха в течение отопительного периода и изменений объема производства.

На 2011 год было запланировано снижение энергопотребления на 10 % по отношению к 2009 г., данный показатель был достигнут.

Расчет произведен в соответствии с «Методикой расчета экономии средств, полученной от сокращения потребления энергоресурсов в ОАО «ОКБМ Африкантов», утвержденной Директором – Генеральным конструктором ОАО «ОКБМ Африкантов» и согласованной с Заместителем директора Дирекции по ЯЭК ГК «Росатом», с учетом индекса пересчета к сопоставимым условиям, принимающим во внимание рост объемов выпуска продукции.

Общее количество энергии, сэкономленной в результате проведения мероприятий по снижению энергопотребления (базовый период – 2009 г.):

Наименование	2010 г.	2011 г.
Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности, ГДж	78 968,4	77 379,6

Перечень планируемых к реализации в 2012 году мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности:

1. Материальное стимулирование энергосбережения.
2. Повышение квалификации специалистов в области энергосбережения.
3. Снижение потерь электроэнергии путем замены старых силовых трансформаторов.
4. Повышение эффективности работы устройств компенсации реактивной мощности.
5. Рециркуляция тепла в здании № 10/04.
6. Оснащение оборудования устройствами частотно-регулируемого привода.
7. Введение в действие «Регламента материального стимулирования работников предприятия при повышении энергоэффективности и снижении потребления энергоресурсов».

Мероприятия Программы «Энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ОКБМ Африкантов» реализуются в соответствии с запланированными сроками.

5.8.5. Нормативная документация

Основные документы, регулирующие природоохранную деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» (с учетом последних редакций):

- Документы федерального уровня: законы РФ «Об экологической экспертизе» от 23.11.1995 г. № 174-ФЗ; «Об отходах производства и потребления» от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ; «Об охране атмосферного воздуха» от 04.05.1999 г. № 96-ФЗ и др.;
- Документы регионального уровня: законы Нижегородской области «Об экологической безопасности» от 10.09.1996 г. № 45-3; «Об охране атмосферного воздуха в Нижегородской области» от 02.03.2007 г. № 25-3; «Об охране и использовании водных объектов в Нижегородской области» от 03.05.2007 г. № 40-3 и др.;
- Документы отраслевого уровня: приказы Госкорпорации «Росатом» «Об утверждении Экологической политики Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и её реализации» от 25.09.2008 г. № 459, «О совершенствовании реализации Экологической политики Госкорпорации «Росатом» от 04.02.2010 г. № 90;
- Разрешительная документация предприятия.

5.8.6. Производственный экологический контроль

Производственный экологический контроль в ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляется лабораторией охраны окружающей среды (ЛООС) и службой ядерной и радиационной безопасности (Служба ЯРБ).

ЛООС имеет аттестат аккредитации испытательной лаборатории (центра) в системе аккредитации аналитических лабораторий (центров) от 2 апреля 2010 г. № РОСС RU.0001.517769, выданный Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии.

Виды производственного экологического контроля предприятия представлены на рисунке 5.7.

Рис. 5.7. Виды производственного экологического контроля предприятия

5.8.7. Санитарно-защитная зона «ОКБМ Африкантов»

5.8.7.1. Санитарно-защитная зона ОАО «ОКБМ Африкантов» (промплощадка) составляет 50 м, ближайшая жилая застройка расположена в юго-западном направлении на расстоянии 52 м от границ промышленной площадки. Санитарно-защитная зона с точкой контроля показана на рис 5.8.

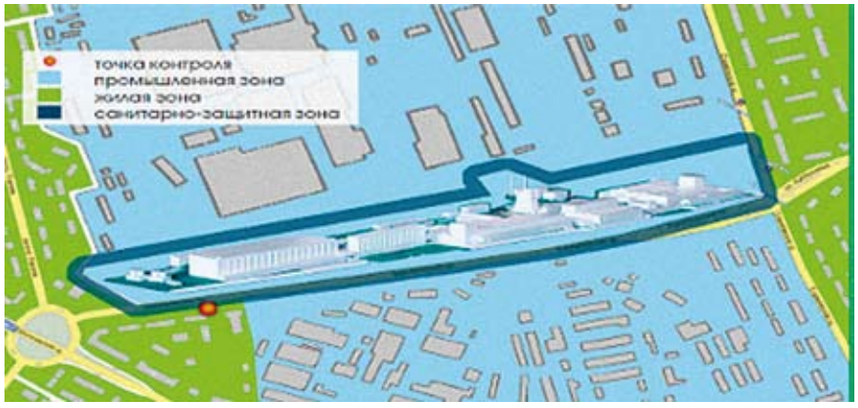


Рис. 5.8. Санитарно-защитная зона

Контроль концентраций загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны предприятия (диоксид азота, оксид углерода, сернистый ангидрид, сажа и ксилол), выполненный специализированной организацией, случаев превышения предельно допустимых концентраций по этим веществам не выявил.

В районе расположения предприятия экологическая обстановка удовлетворительная.

В соответствии с радиационно-гигиеническим паспортом организации в ОАО «ОКБМ Африкантов» к основным видам работ с источниками ионизирующего излучения (ИИИ) относятся работы с закрытыми ИИИ, с устройствами, генерирующими ионизирующее излучение, эксплуатация ядерных установок (критических стендов).

Основное направление деятельности организации по работе с ИИИ являются: гамма- и рентгеновская дефектоскопия сварных соединений; калибровка и поверка дозиметрических приборов; исследование нейтронно-физических характеристик активных зон водо-водяных реакторов; ресурсно-гидравлические и прочностные испытания макетов тепловыделяющих сборок.

Все виды работ с ИИИ проводятся по лицензиям Ростехнадзора (5 лицензий), Роспотребнадзора (1 лицензия), Росатома (1 лицензия). Условия действия выданных лицензий выполняются.

Эксплуатация ИИИ в организации (в том числе КС) проводится квалифицированным персоналом, прошедшим необходимую подготовку, инструктаж по действующим в подразделении инструкциям и проверку знаний по ядерной и радиационной безопасности.

5.8.7.2. Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности организации и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия:

ДООЛ «Искра» (Нижегородская область, Борский район, д. Воронино) расположен на землях особо охраняемых территорий и объектов (Свидетельство о государственной регистрации права 52-АВ № 728740 от 23.12.2008 г.) – 0,13 км^2.

ОАО «ОКБМ Африкантов» (ДООЛ «Искра») пользуется недрами под поверхностью земли участка с целью добычи подземных вод (лицензия НЖГ № 01431 ВЭ от 08.06.2011 г., действует до 01.01.2035 г.; лицензия НЖГ № 01239 ВЭ от 02.03.2009 г., действовала до 18.08.2011 г.).

Весь земельный участок, на котором находится детский лагерь, находится в пределах земель особо охраняемых территорий и объектов в соответствии со статьями 94, 98 Земельного кодекса РФ (136-ФЗ от 25.10.01 г.). Данная территория не обладает высоким биоразнообразием, поэтому не является ценной с этой точки зрения.

В ДООЛ «Искра» осуществляется административная деятельность.

Земли особо охраняемых территорий и объектов ДООЛ «Искра» относятся к наземной экосистеме, охранный статус территории установлен на национальном уровне.

Пансионат «Радуга» (Нижегородская область, Городецкий район, д. Соболиха) расположен на землях особо охраняемых территорий и объектов (Свидетельства о государственной регистрации права: 52-АГ № 545480 от 07.07.2010 г., 52 АГ № 873828 от 06.04.2011 г., 52 АГ № 873829 от 06.04.2011 г., 52 АГ № 873833 от 06.04.2011 г.) – 0,215002 км^2.

ОАО «ОКБМ Африкантов» (пансионат «Радуга») пользуется недрами под поверхностью земли участка с целью добычи подземных вод (лицензия НЖГ № 01432 ВЭ от 08.06.2011 г., действует до 01.10.2034 г.; лицензия НЖГ № 01238 ВЭ от 02.03.2009 г., действовала до 12.09.2011 г.).

Весь земельный участок, на котором находится пансионат, расположен в пределах земель особо охраняемой территории и объектов в соответствии со статьями 94, 98 Земельного кодекса РФ (136-ФЗ от 25.10.01 г.). Данная территория не обладает высоким биоразнообразием, поэтому не является ценной с этой точки зрения.

В пансионате «Радуга» осуществляется административная деятельность.

Земли особо охраняемых территорий и объектов пансионата «Радуга» относятся к наземной экосистеме, охранный статус территории установлен на национальном уровне.

5.8.8. Денежное выражение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

Волжско-Окское управление
Федеральной службы по экологическому, технологическому
и атомному надзору
БЛАГОДАРИТ
директора -генерального конструктора
ОАО « ОКБМ АФРИКАНТОВ»
ЗВЕРЕВА ДМИТРИЯ ЛЕОНИДОВИЧА
за безаварийную работу,модернизацию производства и
обеспечение высокого уровня промышленной и
энергетической безопасности на предприятии.

Руководитель
управления В.С. Высков

Рис. 5.9. Благодарственное письмо

Значительные денежные штрафы за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований в 2009–2011 гг. на предприятие не накладывались. Нефинансовые санкции за указанный период отсутствовали (в случае выявления несоответствия требованиям природоохранного законодательства контролирующими органами выдавались предписания на их устранение, эти предписания своевременно исполнялись).

Получено благодарственное письмо за безаварийную работу от Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (рисунок 5.9).

5.9. Система внутреннего контроля и аудита

5.9.1. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее – Общества) направлена на повышение эффективности и результативности финансово-экономической деятельности, соблюдение законодательства, политики и процедур Госкорпорации «Росатом», обеспечение сохранности и эффективности использования ресурсов, своевременное выявление и предотвращение рисков, которые могут оказать существенное влияние на достижение стратегических целей организации.

Структура внутреннего контроля в ОАО «ОКБМ Африкантов» основывается на следующих компонентах: организация, политика, процедуры, персонал, учет, отчетность, бюджеты, внутренний аудит.

Контроль состояния системы принятия решений и соответствия выбранной тактики установленным целям осуществляется заместителями директора по функциональным направлениям, главными конструкторами, главным экономистом, главным бухгалтером и руководителями проектов. Порядок осуществления контрольных функций определяется системой стандартов организации, являющихся составной частью общей системы менеджмента качества, положениями, приказами, регламентами Общества. Организационной структурой Общества предусмотрены отделы с ответственностью и полномочиями для осуществления функционального контроля на всех стадиях финансово-хозяйственной деятельности.

Специализированным отделом организации процедур закупок обеспечивается заключение договоров в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок. Контролирующим органом в сфере закупок является отдел экономической безопасности. Контроль договорных отношений организован на всех стадиях работы: формировании исходных данных, оформлении договорных документов, исполнении договорных обязательств.

Данная контрольная функция осуществляется отделами юридическим, экономики и планирования, планово-договорной работы, цен, комплектной поставки, внешнеэкономической деятельности и научно-технической информации. Инженерно-производственным центром осуществляется нормирование производственных процессов и контроль за загрузкой производственных цехов. Планово-диспетчерские бюро производственных подразделений осуществляют контроль за выполнением работ непосредственно на участках.

Важным компонентом структуры внутреннего контроля Общества являются надлежащим образом организованный бухгалтерский и налоговый учет, а также бюджетирование, как инструмент планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности, в основе которых лежат принципы и учетная политика, рекомендованные Госкорпорацией «Росатом».

5.9.2. Результативность отдела внутреннего контроля и аудита (ОВКиА)

С целью внедрения системного подхода к оценке и повышению эффективности системы внутреннего контроля организации по согласованию с Советом директоров в ОАО «ОКБМ Африкантов» приказом директора от 01.11.2009 г. № 155 создан Отдел внутреннего контроля и аудита (далее – ОВКиА). В составе отдела работают специалисты, сертифицированные дипломами CPIA, МСФО, профессиональные аудиторы. В рамках своей деятельности отдел решает следующие задачи:

- контроль полноты, надежности и достоверности финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой отчетности;
- контроль за соблюдением организацией требований действующего законодательства, решений Совета директоров, внутренних нормативных актов, за соответствием внутренних процедур установленным нормам, а также за соблюдением установленных процедур и полномочий при принятии любых решений, затрагивающих интересы организации и ее собственников;
- обеспечение сохранности активов и эффективного использования ресурсов, своевременного выявления скрытых потерь в использовании ресурсов;
- повышение результативности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации;
- контроль закупочной деятельности;
- аудит бизнес-процессов, позволяющий выявить существенные риски, влияющие на надежность системы внутреннего контроля бизнес-процессов.

Отдел внутреннего контроля и аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией РФ, законодательством РФ, организационно-распорядительными и нормативными документами Госкорпорации «Росатом» и Общества. В основе организации деятельности отдела лежат Положение «О планировании и проведении проверок отделом внутреннего контроля и аудита», утвержденное приказом директора Общества от 20.05.2011 г. № 725, Порядок действий по возмещению ущерба и устранению нарушений (недостатков), выявленных по результатам контрольных мероприятий, проведенных СОВК, утвержденный приказом директора Общества от 30.08.2011 г. № 1337, Порядок планирования и проведения внутреннего аудита бизнес-процессов, осуществляемых в ОАО «ОКБМ Африкантов», утвержденный приказом директора Общества от 30.11.2011 г. № 1974.

За отчетный период проведено 16 контрольных мероприятий, в том числе 9 проверок финансово-хозяйственной деятельности и 7 – аудит-процессов.

На регулярной основе проводится:

- контроль закупочной деятельности: соответствие выполняемых процедур Единому отраслевому стандарту закупок, обоснованность цен, выбор поставщиков;

- контроль законности исполнения договоров, госконтрактов, программ ГОЗ и ФЦП;
- исполнение договорной и финансовой дисциплины подразделений Общества.

За отчетный период проведены проверки формирования и расходования средств специальных резервных фондов Госкорпорации «Росатом», по контролю соответствия учета испытательного оборудования НИИК требованиям действующего законодательства и локально-нормативных актов, по контролю эффективности использования транспортных средств, порядка формирования себестоимости услуг, исполнения требований законодательства при эксплуатации автомобилей; подготовлены и утверждены директором планы мероприятий по устранению и предупреждению недостатков и нарушений, направлено 137 поручений. На регулярной основе проводится последующий контроль исполнения мероприятий и поручений. В отчетном году по результатам проведения проверок привлечено к дисциплинарной и материальной ответственности 12 работников предприятия, в т.ч. 2 работника из числа руководства.

На 31.12.2011 г. 93% поручений по результатам проверок со сроками исполнения в отчетном году выполнено, 7% находится в стадии исполнения на контроле отдела внутреннего контроля и аудита. Эффективность проведения контрольных мероприятий обусловлена проводимыми мероприятиями по устранению нарушений и предотвращению недостатков, направленными на снижение финансовых и операционных рисков: актуализацией положений, определением ответственности, корректировкой учета операций, принятием локальных актов, вводом новых контрольных процедур.

Ключевыми показателями эффективности работы отдела являются результативность (% выполнения плана контрольных мероприятий), отсутствие вскрытых третьими лицами существенных нарушений после проверки ОВКиА, соответствие деятельности подразделения внутреннего контроля стандартам и регламентам Госкорпорации «Росатом». Результаты работы ОВКиА в отчетном периоде оценены следующим образом:

18

6.1.11.1

Наименование	Значение
1. Процент выполнения Плана внутреннего контроля на основе Сводного плана контрольных мероприятий органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»	110%
2. Отсутствие вскрытых третьими лицами после проверки подразделением внутреннего контроля существенных нарушений	Факты отсутствуют
3. Соответствие деятельности подразделения внутреннего контроля стандартам и регламентам Госкорпорации «Росатом»	Соответствует ожиданиям
4. Выполнение плана контрольных мероприятий отдела внутреннего контроля и аудита (исключая пункты, вошедшие в «Сводный план контрольных мероприятий органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»)	110%
5. Оценка функционального руководителя ЦФО2	Соответствует ожиданиям

В отчетном периоде Общество участвовало в реализации Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в Госкорпорации «Росатом» на 2010–2011 гг. В рамках Программы действует такой инструмент общественного контроля, как «горячая линия», позволяющая любому работнику сообщать о фактах злоупотреблений, проводится разъяснительная и агитационная работа по неприятию работниками незаконных действий.

В 2011 году в Госкорпорации «Росатом» приняты к действию основополагающие документы, устанавливающие принципы организации системы внутреннего контроля: «Концепция развития системы внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом» и ее организаций», одобренная решением правления Госкорпорации «Росатом» от 13.12.2011 г. № 60 и «Политика в области внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом», утвержденная приказом от 28.12.2011 г. № 1/1143-п.

Основной целью деятельности ОВКиА на 2012 год является контроль и поддержка актуального состояния системы внутреннего контроля организации, в полной мере отвечающей требованиям государственных органов и международных стандартов, путем:

- повышения эффективности и надежности системы внутреннего контроля и управления рисками,
- повышения эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности организации, эффективности управления активами и пассивами, эффективности системы контроля закупок,
- повышения эффективности использования бюджетных средств при осуществлении инвестиционных программ и государственного оборонного заказа.

5.9.3. Результативность отдела экономической безопасности

5.9.3.1. Основные риски, механизмы управления рисками (в сфере экономической безопасности)

Отделом экономической безопасности проводится работа по минимизации рисков в сфере экономической безопасности. К внешним рискам относятся: налоговые риски, противоправные деяния контрагентов, конкурентов иных организаций, организованных групп и отдельных лиц с целью нанесения экономического ущерба ОАО «ОКБМ Африкантов». К внутренним рискам относятся неправомерные действия персонала: хищение, мошенничество, коммерческий подкуп, злоупотребление должностными полномочиями и иные деяния, по-

влекшие нанесение и создавшие условия для нанесения экономического ущерба предприятию.

С целью минимизации вышеуказанных рисков отделом экономической безопасности ОАО «ОКБМ Африкантов» проводится комплекс мероприятий, включающий в себя:

- разработку, утверждение и выполнение Плана мероприятий по реализации Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом» и организациях, входящих в ее контур управления (2010–2011 годы) в зоне ответственности ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- организацию функционирования специализированных информационных каналов «Горячая линия» ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках реализации Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в Госкорпорации «Росатом»;
- мониторинг деятельности сотрудников, включенных в «Реестр должностей работников ОАО «ОКБМ Африкантов», подлежащих изучению по линии экономической безопасности при приеме на работу» на предмет выявления их участия в деятельности коммерческих структур, с целью своевременного предотвращения конфликта интересов и фактов коррупции;
- участие в разработке внутренних документов организации, регулирующих оборот ТМЦ в ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- возложение на ОЭБ функций контролирующего органа в сфере закупок и осуществление проверок закупочной деятельности в рамках работы контролирующего органа;
- проведение плановых и внеплановых проверок по линии экономической безопасности;
- проведение иных мероприятий, необходимых для обеспечения экономической безопасности ОАО «ОКБМ Африкантов».

В соответствии с Планом мероприятий по устранению выявленных нарушений, минимизации рисков и предотвращению предпосылок к их возникновению проводится проверка контрагентов в рамках осуществления ОАО «ОКБМ Африкантов» договорной деятельности.

За первый квартал 2011 года проведено 1125 проверок потенциальных контрагентов. В результате проведенных проверок выявлена 21 организация, сотрудничество с которыми нецелесообразно, 1 организация, включенная в реестр недобросовестных поставщиков ФАС, 1 организация, включенная в реестр недобросовестных поставщиков атомной отрасли, 10 организаций, исключенных из ЕГРЮЛ.

5.9.3.2. Антикоррупционные меры

Одним из важнейших факторов поражения Гендиректором Госкорпорации «Росатом» в 2010 году обозначен фактор «воровства и коррупции».

С целью противодействия коррупции руководством отрасли была принята Комплексная программа по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом», которая, в свою очередь, была утверждена Директором – Генеральным конструктором ОАО «ОКБМ Африкантов». В соответствии с Комплексной программой и планом мероприятий, разработанным на ее основе, отделом экономической безопасности ОАО «ОКБМ Африкантов» были осуществлены следующие мероприятия:

- организовано функционирование специализированных информационных каналов «Горячая линия» ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- разработана Памятка для работников ОАО «ОКБМ Африкантов» по пользованию «Горячей линией» при борьбе с хищениями;
- инициировано создание раздела «Борьба с хищениями» на внешнем и внутреннем сайтах ОАО «ОКБМ Африкантов»;
- инициировано проведение компьютерного тестирования сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» на знание основных положений Комплексной программы;
- осуществлены иные мероприятии в соответствии с Планом мероприятий по реализации Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом» и организациях, входящих в ее контур управления (2010–2011 годы) в зоне ответственности ОАО «ОКБМ Африкантов».

Впервые в 2011 году в соответствии с приказом директора № 286 от 28.02.2011 г. отделом экономической безопасности проанализирована деятельность бизнес-единиц (подразделений) в отношении рисков, связанных с коррупцией, в соответствии с Реестром коррупционно-опасных должностей ОАО «ОКБМ Африкантов».

Целью проверки являлось выявление возможных конфликтов интересов при осуществлении сотрудниками предприятия служебной деятельности.

Наименование	Значение
Общее количество подразделений на момент проверки	115
Проанализировано подразделений	37 (629 чел.)
Доля проанализированных подразделений	32%.

В результате проверки фактов, свидетельствующих о наличии конфликтов интересов, не установлено.

Действия в ответ на случаи коррупции не предпринимались, ввиду отсутствия выявленных случаев коррупции в отчетном году.

В соответствии с Планом мероприятий по устранению выявленных нарушений, минимизации рисков и предотвращению предпосылок к их возникновению проводится проверка контрагентов в рамках осуществления ОАО «ОКБМ Африкантов» договорной деятельности.

За первый квартал 2011 года проведено 1125 проверок потенциальных контрагентов. В результате проведенных проверок выявлена 21 организация, сотрудничество с которыми нецелесообразно, 1 организация, включенная в реестр недобросовестных поставщиков ФАС, 1 организация, включенная в реестр недобросовестных поставщиков атомной отрасли, 10 организаций, исключенных из ЕГРЮЛ.

Впервые в 2011 году, в соответствии с приказом ГК «Росатом», в ОАО «ОКБМ Африкантов» проведено компьютерное тестирование на знание основных положений Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством в ГК «Росатом».

Наименование	Значение
Общее количество сотрудников, прошедших компьютерное тестирование Из них:	1 632 чел.
Руководителей	430 чел.
Работников	1 202 чел.
Доля от общего количества работников организации	36,9 %

5.9.4. Существенные штрафы и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований

В соответствии с тем, что уровень несоответствия нормативным требованиям и несоблюдение законодательства имеет воздействие на репутацию предприятия, приводится информация о штрафах, пени и неустойках, оплаченных ОАО «ОКБМ Африкантов».

Таблица 5.39. Штрафы, пени, неустойки, полученные и оплаченные ОАО «ОКБМ Африкантов» за период 2009–2011 гг.

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Штрафы, руб.	54 041,52	70 030,00	35 500,00
Пени, руб.	334,06	11 817,00	7 958,05
Неустойка, руб.	0,00	0,00	11 120 837,97
Итого, руб.	54 375,58	81 847,00	11 164 296,02

Таблица 5.40. Штрафы, пени, неустойки, полученные и оплаченные ОАО «ОКБМ Африкантов» за период 2009–2011 гг.

Наименование	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Штрафы за нарушение правил дорожного движения (УГИБДД ГУ МВД России по МО), руб.	920	1 230	300
Штраф по пожарной безопасности (Спецуправление ФПС № 38 МЧС России)	10 000	35 500	35 000
Штраф за нарушение промышленной безопасности	20 000	—	—
Штраф за нарушение представления отчетности	3 650	—	—
Штраф за простой вагона (ТрансКонтейнер)	9 600	1 200	200
Расходы в виде неустойки в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательства (Росэнергоатом)	—	—	11 120 837,97
Административный штраф	—	32 000	—
Штрафы по ОООСКБ	9 871,52	100	—
Пени	334,06	11 817	7 958,05
ИТОГО ЗА ГОД	54 375,58	81 847,00	11 164 296,02

Для снижения штрафов и неустоек за ненадлежащее исполнение договорных обязательств в части поставок оборудования необходимо усилить контроль исполнения графиков по технологическому процессу изготовления, вести пооперационное отслеживание выполнения этапов работ с оперативным решением возникающих проблем.

5.9.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» годовым Общим собранием акционеров от 28.06.2011 г. избрана Ревизионная комиссия. Компетенции Ревизионной комиссии определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом организации, проверка осуществляется за год.

По инициативе Ревизионной комиссии в рамках подготовки к проведению ревизии финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» за отчетный год была проведена проверка отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности Общества за 9 месяцев 2011 г.

По результатам работы составлено заключение Ревизионной комиссии за 2011 год, согласно которому не было обнаружено фактов нарушений установленного правовыми актами РФ порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов РФ при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

5.9.6. Независимый аудитор

Решением годового Общего собрания акционеров от 28.06.2011 г. аудитором Общества на 2011 год утверждено Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (место нахождения: 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ). Общество является членом саморегулируемой организации – Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», занимает одну из лидирующих позиций на российском рынке аудиторско-консалтинговых услуг и пользуется высокой степенью доверия.

5.10. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

5.10.1. Исторический аспект

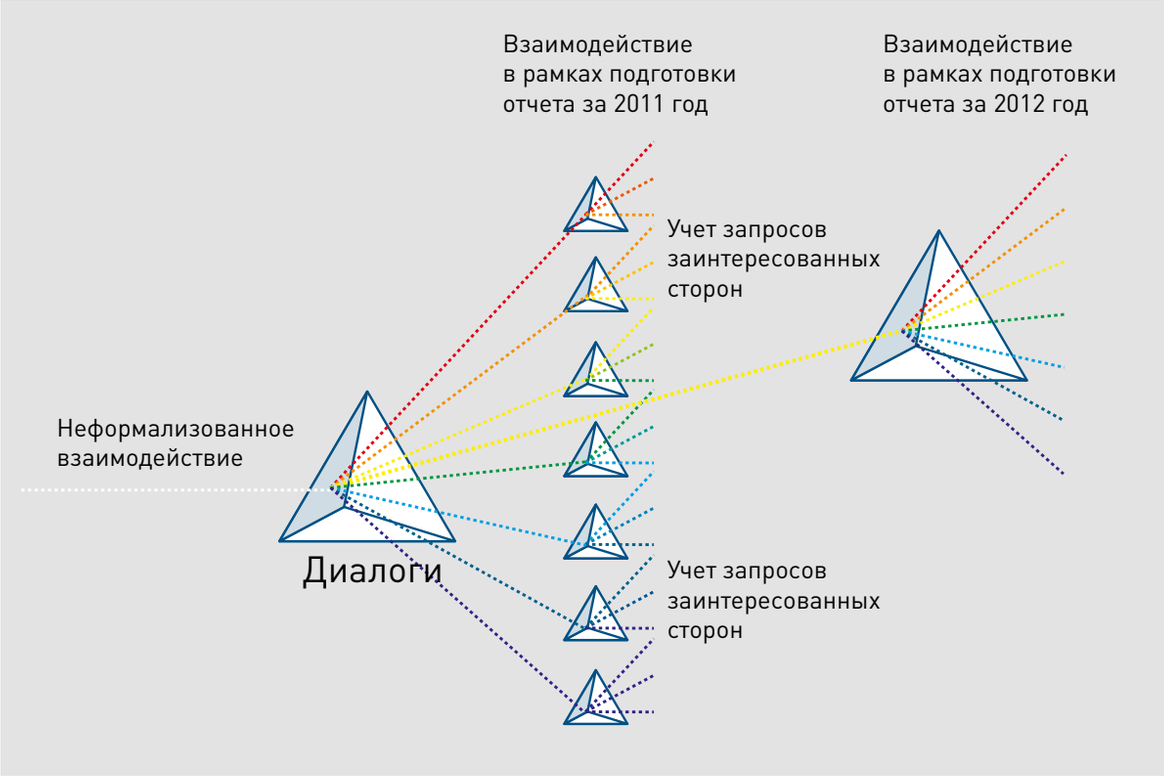
ОАО «ОКБМ Африкантов» на протяжении десятилетий активно сотрудничает с общественными организациями, предприятиями, властями, научными и другими структурами, обозначенными в ходе подготовки годового отчета как «заинтересованные стороны».

«Закрытый» характер работ предприятия по объективным причинам не позволял многие годы наладить эффективное взаимодействие с отдельными категориями заинтересованных сторон (население, СМИ). Период с конца 1980-х гг. характеризуется открытием информации о предприятии для населения и СМИ, а настоящий период – интенсификацией взаимодействия, усилившейся с разработкой публичного годового отчета.

Ниже представлена эволюция взаимодействия с заинтересованными сторонами в виде «призм», раскрывающих спектр информации о предприятии, от этапа неформализованного взаимодействия до этапа максимального учета ожиданий и запросов заинтересованных сторон.

В историческом аспекте можно отметить следующие ключевые мероприятия по взаимодействию с широким кругом заинтересованных сторон:

- 1988 г. – Взаимодействие специалистов ОКБМ с общественностью по вопросам безопасности строящейся Горьковской АСТ. Выступления на ТВ и в печатных СМИ. Издание брошюры «Что такое АСТ», научно-популярного фильма об АСТ.
- 1989 г. – Международная экспертиза проекта АСТ экспертами МАГАТЭ.
- 2000 г. – Выступления руководства ОКБМ в СМИ в связи с аварией на АПЛ «Курск».
- 2000 г. – Первая пресс-конференция в ОКБМ по вопросам ввоза в Россию ОЯТ (в рамках информационной кампании Минатома).
- 2000-е годы. – Региональный инновационный проект «Источники электрической и тепловой энергии на основе технологий атомного судостроения» (участники проекта: НИАЭП, ВНИИЭФ, НИИИС, ЦКБ «Лазурит», НМЗ, «Красное Сормово» и др.). Проект поддержан Правительством Нижегородской области.
- 2007 г. – Визит С.В. Кириенко в ОКБМ.
- 2008 г. – Акционирование предприятия.
- 2008–2012 гг. – Межотраслевые научно-технические конференции с участием ведущих предприятий различных отраслей, Минобороны и др.
- 2009–2011 гг. – Визиты официальных лиц в ОКБМ (Б.В. Грызлов, В.П. Шанцев, И.М.Каменских и др.).
- 2011 г. – Первое заседание диссертационного совета в ОКБМ.
- Ежегодное участие в региональных, отраслевых, федеральных и международных выставках «Атомэкспо», «Россия Единая», «КазАтомЭкспо», «China Nuclear Industry» и др.



Включение ОАО «ОКБМ Африкантов» в число ключевых организаций Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и подготовка отчета Общества за 2011 год в соответствии со стандартами Госкорпорации «Росатом», РСПП и GRI позволили формализовать многолетнее успешное взаимодействие и сделать его более эффективным, взаимовыгодным и плодотворным.

При этом ОАО «ОКБМ Африкантов» в своей деятельности стремится к формированию и укреплению взаимовыгодных и партнерских отношений с заинтересованными сторонами. Взаимодействие ведется в соответствии со следующими принципами:

- уважение мнения заинтересованных сторон;
- своевременное информирование;
- взаимодействие на регулярной основе;
- выполнение взятых обязательств и учет замечаний и предложений заинтересованных сторон;
- соблюдение взятых обязательств и требование их соблюдения заинтересованными сторонами.

Подробнее об учете мнений заинтересованных сторон, разработке «карты стейкхолдеров» и методах взаимодействия при подготовке отчета см. раздел 5.3.

5.10.2. Взаимодействие с акционерами, курирующим холдингом (Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергопром», ОАО «Атомэнергомаш»)

Взаимодействие строится на принципах, сформулированных в разделе 2.4.1 настоящего Отчета, и соответствия деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» приоритетам и Стратегии Госкорпорации «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» в области устойчивого развития, своевременного и полного информирования заинтересованных сторон о совместной деятельности, выполнения взятых на себя обязательств.

Направления взаимодействия отражены в разделах отчета:

1.4. Сфера деятельности и ключевые компетенции;

1.5. Стратегическое видение, миссия и ценности;

2. Стратегия развития;

3.8. Реализация проекта «Производственная система «Росатом»;

4.8. Управление персоналом.

5.10.3. Взаимодействие с региональными и местными органами власти в области производственной деятельности

Таблица 5.41. Взаимодействие с региональными и местными органами власти в области производственной деятельности

Региональные и местные органы власти	Вопросы взаимодействия
Департамент архитектуры и градостроительства г. Нижнего Новгорода	• Рассмотрение проектной документации на соответствие его градостроительному плану земельного участка. • Рассмотрение геодезической части проектной документации. • Выдача заключения о соответствии проектной документации требованиям градостроительного плана земельного участка. • Выдача Разрешения на строительство.
ВОУ «Ростехнадзор» Отдел надзора и инспекций в Нижегородской области Ростехнадзора	• Выдача Заключения о соответствии законченного строительством объекта требованиям технических регламентов. • Выдача Разрешения на допуск в эксплуатацию энергоустановки. • Выдача Распоряжения об утверждении Заключения о соответствии законченного строительством объекта требованиям технических регламентов. • Вопросы промышленной безопасности. • Предоставление годовых отчетов по действующим лицензиям на использование радиационных источников (две лицензии). • Проведение инспекций.
Волжско-Окское управление Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору	• Вопросы обучения, проверки знаний норм и правил по электробезопасности, промышленной безопасности, по эксплуатации грузоподъемных механизмов, сосудов, работающих под давлением и т.д., контроля, надзора и отчетности по соблюдению выполнения норм и правил эксплуатации энергетического оборудования и грузоподъемных механизмов. • Отчетность по соблюдению требований, состоянию промышленной безопасности и выполнению мероприятий по осуществлению производственного контроля.

Региональные и местные органы власти	Вопросы взаимодействия
Волжское межтерриториальное управление (ВМТУ) по надзору за ЯРБ Ростехнадзора.	• Уведомления о получении (отправке) изделий с ЯМ. • Материалы годовой инвентаризации ЗРИ и РАО по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным.
Отдел надзора и инспекций (ОНИ) в Нижегородской области ВМТУ по надзору за ЯРБ Ростехнадзора.	• Материалы годовой инвентаризации ЗРИ и РАО по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным.
Департамент строительства и инвестиций г. Нижнего Новгорода	• Выдача Разрешения о вводе объекта в эксплуатацию.
Филиалы Фонда социального страхования по Нижегородской области	• Расследование несчастных случаев на производстве. Направление материалов расследования несчастных случаев на производстве. Предоставление пакета документов для рассмотрения вопроса о финансировании предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. • Предоставление сведений по запросам. • Формирование и направление выплатных дел.
МУ № 153ФМБУ	• Консультационное согласование проектной документации до начала строительства.
Межрегиональное управление № 153 ФМБА России	• Предоставление отчетов: – статистические формы 10-РТБ-5, 1-ДОЗ, 2-ДОЗ; – радиационно-гигиенический паспорт организации (предприятия), использующей источники ионизирующего излучения, по состоянию на прошедший год. • Согласование документов: графика радиационного контроля, инструкций по радиационной безопасности, аварийных инструкций, планов мероприятий по защите персонала, величин контрольных уровней и т.д. • Проведение инспекций. • Материалы годовой инвентаризации ЗРИ и РАО по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным: – Ввиду незначительных величин не учтено на диаграмме проведение проверок ОАО «ОКБМ Африкантов» по вопросам соблюдения санитарного законодательства; – расследование профессиональных заболеваний; – предоставление сведений по запросам; – выполнение предписаний; – проведение комплексных обследований подразделений ОАО «ОКБМ Африкантов» по вопросам охраны труда, безопасного содержания и эксплуатации опасных производственных объектов, зданий и сооружений, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и производственной санитарии.
ФГБУЗЦГиЭ № 153 ФМБА России	• Согласование документации, обмен информацией, выполнение для предприятия анализов почв и вод.
Приволжский окружной медицинский центр ФМБА России	• Организация и проведение мероприятий по медицинскому обеспечению при радиационной аварии (инциденте) и ведении ГО. (План мероприятий по защите персонала от радиационной аварии и её последствий).
Департамент Росприроднадзора по Приволжскому федеральному округу	• Представление предприятием статистической и технической отчетности, представление расчетов платы за негативное воздействие на окружающую среду и запрашиваемой информации, проведение проверок, получение разрешительной документации.
Верхне-Волжское бассейновое водное управление	• Представление статистической отчетности, обмен информацией.
Министерство экологии и природных ресурсов Нижегородской области	• Предоставление предприятием информации. • Оперативные отчеты, годовые отчеты по форме 2ТП РВ и РАО

Региональные и местные органы власти	Вопросы взаимодействия
Муниципальное учреждение «Комитет охраны окружающей среды и природных ресурсов города Нижнего Новгорода»	• Предоставление предприятием информации.
Федеральное бюджетное учреждение «Территориальный фонд геологической информации по Приволжскому федеральному округу»	• Предоставление предприятием информации.
РФЯЦ–ВНИИЭФ, г. Саров	• Годовой отчет о состоянии системы учета и контроля ЯМ в организации.
Правительство Нижегородской области	• Направление отчетов о состоянии условий труда и другой информации по запросам.
Министерство промышленности и инноваций Нижегородской области	• Ежеквартальная отчетность о выполнении программы по энергосбережению. • Вопросы по выполнению мер пожарной безопасности. • Предоставление информации по запросам.
Администрация Московского района города Нижнего Новгорода	• Информация о запасах топлива для котельной, об отчетности по форме 3-ЖКХ, о выполнении программы по энергосбережению. • Предоставление предприятием запрашиваемой информации. • Статистическая отчетность по транспорту. • Отчет форм 1-Т условия труда, 7-Т травматизм, ежеквартальные отчеты по травматизму, информация по запросам.
Администрация города Нижнего Новгорода	• Предоставление предприятием запрашиваемой информации.
Законодательное Собрание Нижегородской области	• Предоставление предприятием запрашиваемой информации.
Региональная служба по тарифам Нижегородской области	• Отчетность и утверждение годового прогнозного баланса электроэнергии и мощности, расчет и утверждение тарифов на передачу электро- и теплоэнергии.
Федеральная антимонопольная служба. Управление по Нижегородской области	• Отчетность (статическое наблюдение).
Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Нижегородской области (Нижегородстат)	• Отчетность по передаче электрической энергии и мощности, отчетности по формам 11-тэр (годовая), 3-жкх (месячная), 4-запасы (месячная), 1-мон (годовая). • Направление отчетов форм 1-Т условия труда, 7-Т травматизм (ежегодно).
Государственная инспекция труда в Нижегородской области	• Проведение проверок ОАО «ОКБМ Африкантов» по вопросам соблюдения трудового законодательства. • Расследование тяжелых, смертельных и групповых несчастных случаев на производстве. • Предоставление сведений по запросам, выполнение предписаний.
Федеральное государственное казенное учреждение «Специальное управление федеральной противопожарной службы № 38 МЧС России»	• Консультационное согласование проектной документации. • Проведение консультаций при выполнении проектных работ по разработке систем противопожарной защиты (АПС, СОУЭ, АУПТ и т.д.) на объектах предприятия. Участие специалистов ФГКУ СУФПС-38 в проведении комплексных испытаний автоматических систем противопожарной защиты, смонтированных на объектах ОАО «ОКБМ Африкантов». • Отчетность, соблюдение требований состояния пожарной безопасности, выполнение мероприятий по предписаниям.
Федеральное государственное унитарное предприятие «Радиочастотный центр Приволжского федерального округа»	• Оформление необходимых документов на получение и контроль за использованием радиочастотного спектра.

Региональные и местные органы власти	Вопросы взаимодействия
ГУ МЧС РФ по Нижегородской области	• Организация и проведение мероприятий: по защите населения и территории от ЧС; по повышению защищённости КВО. (План мероприятий по защите персонала от радиационной аварии и её последствий).
Государственное учреждение «Судебно-экспертное учреждение Федеральной противопожарной службы «Испытательная пожарная лаборатория» по Нижегородской области»	• Вопросы применения огнезащитных составов.
МКУ «Управление по делам ГО и ЧС г. Нижнего Новгорода»	• Организация и проведение мероприятий по защите населения и территории от ЧС. (соглашение о сотрудничестве от ЗОЛ 1.2011 г.).
Нижегородская прокуратура по надзору за исполнением законов на особо режимных объектах	• Ежемесячная отчетность об авариях и перебоях на котельной и других объектах жизнеобеспечения предприятия. • Рассмотрение Представлений об устранении нарушений промышленной и пожарной безопасности. • Предоставление предприятием информации: – проведение проверок ОАО «ОКБМ Африкантов» по вопросам соблюдения трудового законодательства; – направление материалов расследования несчастных случаев на производстве; – предоставление сведений по запросам; – выполнение представлений.
УФСБ по Нижегородской области	• Организация и проведение мероприятий: по повышению защищённости КВО, антитеррористической защищённости. (Паспорт защищённости КВО Паспорт антитеррористической защищённости).
ГУ МВД по Нижегородской области	• Организация и проведение мероприятий: по защите населения и территории от ЧС; по повышению защищённости КВО, антитеррористической защищённости. (Паспорт защищенности КВО, Паспорт антитеррористической защищённости).
Отдел полиции (на особо важных и режимных объектах Нижегородской области) межмуниципального управления МВД России по ЗАТО Саров Нижегородской области	• Направление материалов расследования несчастных случаев на производстве. • Предоставление сведений по запросам. • Материалы годовой инвентаризации ЗРИ и РАО по состоянию на 1 января года, следующего за отчетным.
ГИБДД	• Вопросы безопасности дорожного движения и безопасной эксплуатации транспорта.

5.10.4. Взаимодействие с бизнес-сообществом (поставщики, субподрядчики, потребители услуг)

Взаимодействие строится на принципе публичной позиции ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития «Управлять жизненным циклом РУ в целях обеспечения надежности, безопасности и снижения стоимости», а также на принципах уважения и учета интересов всех участников, открытого продуктивного сотрудничества, прозрачной закупочной деятельности, стремления к получению конкретной пользы всеми участниками, выполнения взятых на себя обязательств в соответствии с нормами и правилами Единого отраслевого стандарта закупок.

Направления взаимодействия отражены в разделах отчета:

2.3. Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия.

4.6. Управление закупками.

5.5. Экономическое влияние.

5.10. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Разделы отчета 3.3 «Основные финансовые результаты деятельности» и 4.6 «Управление закупками» дополнены индикатором «Выплаты поставщикам, в частности местным» (в составе показателя EC1 GRI).

В планах предприятия – изучить возможности и подготовить предложения по участию ОАО «ОКБМ Африкантов» и других нижегородских предприятий атомной отрасли в специальных программах Госкорпорации «Росатом» по развитию территорий. Провести работу по информированию и обмену опытом с заинтересованными компаниями атомной отрасли об опыте «ОКБМ Африкантов» по построению и обеспечению функционирования системы управления жизненным циклом продукции.

5.10.5. Формирование регионального «кластера атомной энергетики»

Наиболее перспективным для создания кластера атомной энергетики может стать Нижний Новгород с вовлечением в эту работу предприятий и организаций Нижегородской области и регионов Приволжского федерального округа. Уникальность этих регионов для развития атомной энергетики заключается в том, что именно здесь сосредоточены многие ведущие предприятия Госкорпорации «Росатом»: ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «НИАЭП», Российский федеральный ядерный центр ВНИИЭФ, ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова», промышленные предприятия, поставляющие оборудование и материалы на строящиеся энергоблоки АЭС. Многие учреждения академической, отраслевой науки, вузы (Нижегородский институт ядерной энергетики и технической физики, Саровский физико-технический институт, ННГУ им. Н.И. Лобачевского) готовы усилить инновационную составляющую развития атомной отрасли в сферах научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, подготовки высококвалифицированных кадров.

В настоящее время ОАО «ОКБМ Африкантов» совместно с ОАО «НИАЭП» разрабатывают Концепцию и Программу развития Нижегородского атомного кластера. Ниже приведены основные направления сотрудничества ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «НИАЭП» в области инновационных проектов атомной энергетики:

1. Создание и проектирование атомных энергетических установок средней и малой мощности с целью их продвижения на российском и мировом рынках. Выполняются расчеты коммерческой эффективности проекта АЭС на базе реакторной установки ВБЭР-300 с привязкой к различным территориям. Подготовлено «соглашение о партнерстве» по сотрудничеству в разработке проекта типового оптимизированного информатизированного энергоблока средней мощности с реакторной установкой ВБЭР-500 (ВБЭР ТОИ-500) с привязкой к конкретной площадке.
2. Для проектов АЭС с реакторными установками на базе высокотемпературного газового реактора (ВТГР), энергоблоков малой мощности (АБВ-6), АЭТС БН-ГТ запланировано выполнение проектно-компоновочных проработок, оценки стоимости и коммерческой эффективности.
3. Специалистами ОАО «ОКБМ Африкантов» подготовлено заключение о возможности увеличения тепловой мощности активной зоны энергоблока № 4 Калининской АЭС с учетом использования в активной зоне ТВСА с перемешивающими решетками.
4. В Единый отраслевой электронный каталог оборудования занесено все насосное и вентиляционное оборудование разработки ОАО «ОКБМ Африкантов», оборудование перегрузочной машины для энергоблоков АЭС с реакторными установками типа ВВЭР.
5. Специалистами ОАО «ОКБМ Африкантов» освоен код для расчета железобетонных строительных конструкций. По исходным данным ОАО «НИАЭП» выполнены демонстрационные расчеты фундамента турбоагрегата и защитной оболочки.

В планах предприятия на 2012 г. – в рамках работы по реализации стратегии и долгосрочной программы деятельности – будет учтена необходимость диверсификации деятельности предприятия (в т.ч. на базе кластеров, создаваемых Госкорпорацией «Росатом»), а также изучить возможность создания дочерних предприятий.

5.10.6. Взаимодействие с коллективом и профсоюзом

Взаимодействие строится на принципе публичной позиции ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития: «Главная ценность – человеческий капитал». Для реализации этого принципа на предприятии осуществляется совершенствование системы охраны труда, введение «отсекающих» КПЭ для руководства, аттестация рабочих мест в соответствии с требованиями законодательства, оснащение необходимыми ресурсами, действуют механизмы социальной поддержки и партнерства, квалифицированного медицинского обслуживания и страхования, проект передачи знаний «Мост поколений».

Взаимодействие с профсоюзом направлено на решение социальных проблем и защиту прав сотрудников предприятия. Председатель профкома ОАО «ОКБМ Африкантов» и заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам являются членами Центрального комитета отраслевого профсоюза (РПРАЭП). Через их представительство ОАО «ОКБМ Африкантов» участвует в формировании социальной политики Госкорпорации «Росатом», непосредственно участвуя в разработке социальных корпоративных программ. При необходимости с помощью аппарата ЦК РПРАЭП профком предприятия решает отдельные социальные вопросы в Госкорпорации и в курирующем дивизионе ОАО «Атомэнергомаш». В течение 2011 года представители ОАО «ОКБМ Африкантов», члены ЦК РПРАЭП непосредственно участвовали в разработке раздела «Социальная политика» «Отраслевого соглашения по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012–2014 годы».

Уровень вовлеченности персонала ОАО «ОКБМ Африкантов» в решение задач производственной деятельности для обеспечения выполнения стратегических инициатив ГК «Росатом» в 2011 году составляет 71%, что находится на уровне лучших работодателей Европы (82 %).

Направления взаимодействия отражены в разделах отчета:

4.8 «Управление персоналом».

5.6 «Влияние на персонал».

5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

4.8.8, 5.6.1 «Социальная политика ОАО «ОКБМ Африкантов».

Разделы отчета 3.3 «Основные финансовые результаты деятельности» и 4.8 «Управление персоналом» дополнены индикатором «Влияние на персонал (отчисления на образовательные и социальные программы)».

В рамках общеотраслевых проектов в ноябре 2011 года было проведено социологическое исследование уровня корпоративной идентичности сотрудников предприятия, результаты которого показали высокий уровень (71%) вовлеченности и информированности персонала о событиях, происходящих в отрасли и на предприятии.

В течение года проведен ряд мероприятий по повышению уровня информированности сотрудников о происходящих процессах и преобразованиях на предприятии и в атомной отрасли. Разработан и утвержден «Порядок информирования сотрудников об актуальных проектах и стратегии развития предприятия», актуализирована работа форума на внутреннем Интернет-сайте, создана страница «Вопрос – ответ» для эффективной коммуникации сотрудников с руководством и получения ответов на актуальные вопросы. С декабря 2011 года на предприятии ежеквартально реализуется общеотраслевой проект Госкорпорации «Росатом» – «Дни информирования», в ходе которых Директор – Генеральный конструктор встречается с коллективом, отвечает на злободневные вопросы, а также сотрудникам демонстрируются видеоматериалы с ответами на вопросы от Генерального директора и других руководителей Госкорпорации «Росатом». В ОАО «ОКБМ Африкантов» регулярно проводятся корпоративные мероприятия в честь важных государственных праздников, памятных дат из истории предприятия и отрасли. В 2011 году издавалась ежемесячная корпоративная газета «Вестник ОКБМ», освещающая общественную и производственную жизнь предприятия, в том числе работу с молодыми специалистами и профсоюзную деятельность.

В планах предприятия – расширение взаимодействия с общественными организациями региона, в том числе по работе с молодежью и разработке молодежной политики ОАО «ОКБМ Африкантов», взаимные стажировки молодых специалистов на зарубежных предприятиях, аналогичных ОКБМ.

5.10.7. Взаимодействие с региональными органами власти

Взаимодействие строится на принципе публичной позиции ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития «Подтверждать ответственность и эффективность деятельности в регионе присутствия», а также на принципах открытости, взаимного доверия и взаимовыгодного сотрудничества с целью подтверждения ответственности и эффективности деятельности в регионе присутствия.

Направления взаимодействия отражены в разделах отчета:

5.4. Безопасность продукции.

5.10. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Разделы отчета 3.3 «Основные финансовые результаты деятельности», 5.5 «Экономическое влияние» дополнены индикатором «Влияние на инфраструктуру Нижегородской области».

ОАО «ОКБМ Африкантов» всегда являлось одним из стабильных, ведущих промышленных предприятий Московского района г. Нижнего Новгорода и добросовестным налогоплательщиком города и области в целом.

Общественно-значимыми для района и города задачами предприятие считает:

- создание новых и сохранение имеющихся рабочих мест;
- поддержание достойного уровня заработной платы работающих и предоставление гарантированного социального пакета;
- оказание различных социальных услуг и помощи как своим работникам и неработающим пенсионерам, так и, по возможности, жителям, живущим рядом с предприятием, в частности медицинского, спортивного, социально-бытового и культурно-массового направления;
- оказание благотворительной и спонсорской помощи ряду организаций и предприятий, как в городе, так и за рубежом (в частности, сбор средств в фонд помощи пострадавшим от аварии на АЭС «Фукусима»);
- поддержание чистоты и порядка на закрепленной районом территории, ее благоустройство и озеленение;
- создание и поддержание на высоком уровне внутреннего и внешнего имиджа региона присутствия за счет внедрения и развития инновационных разработок и идей, не имеющих мировых аналогов (такие, как реакторы на быстрых нейтронах, реакторы малой мощности для плавучей атомной теплоэлектростанции и др.).

Предприятие не остается в стороне и от политической жизни района, города и страны в целом. В ОАО «ОКБМ Африкантов» регулярно проходят отчеты руководителей Администрации Московского района г. Нижнего Новгорода, депутатов и кандидатов в депутаты Городской думы г. Нижнего Новгорода и Областного законодательного собрания. 16 ноября 2011 г. с коллективом встречался депутат Государственной думы В.Е. Булавинов. В период выборов депутатов в Государственную думу РФ на предприятии была организована рабо-

та по взаимодействию с Общероссийским народным фронтом. Представители предприятия участвовали в выдвижении кандидатов от ОНФ и в работе круглого стола общественной приемной В.В. Путина. Данная работа будет продолжена в 2012 году.

В планах предприятия – продолжение реализации социальных проектов совместно с администрацией Московского района г. Нижний Новгород, а также планируется учесть пожелания: при осуществлении бюджетного планирования раскрывать в отчете информацию о планах по оказанию благотворительной деятельности.

5.10.8. Взаимодействие с общественными организациями

Взаимодействие строится на принципе публичной позиции ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития «Быть честными и открытыми». В рамках этой работы реализуется проект «Развитие коммуникаций», включая коммуникации внутри коллектива предприятия и коммуникации со стейкхолдерами, участие в работе информационных центров, общественных слушаниях, целевых публикациях в СМИ и т.д.

Направления взаимодействия отражены в разделах отчета:

5.4. Безопасность продукции.

5.8. Влияние на окружающую среду.

5.10. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

В 2011 году продолжалось взаимодействие ОАО «ОКБМ Африкантов» с Союзом работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России по различным направлениям. В частности, рекомендательное письмо от Союза работодателей помогло ОАО «ОКБМ Африкантов» завоевать 3 призовых места в региональном конкурсе на звание предприятия высокой социальной эффективности. Союз работодателей информировал ОАО «ОКБМ Африкантов» и о работе Исполнительной дирекции Союза, и о результатах мониторинга коллективных договоров организаций отрасли, что помогло при заключении коллективного договора. Коллективный договор в ОКБМ полностью согласуется с «Отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012–2014 годы», заключенным Союзом. Обзорные материалы нормативных правовых актов, судебной практики, проанализированные рабочими группами Союза, в социально-трудовой сфере помогают избежать ошибок в работе.

ОАО «ОКБМ Африкантов» является членом общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз машиностроителей России». Объединение организует проведение семинаров, съездов по вопросам внедрения новейших достижений мировой техники в области станкостроения, современных методов производства продукции, в том числе высокопроизводительной механической обработки, современного инструмента. Организуются выставки и встречи с российскими и мировыми производителями оборудования и их дилерами, на которых демонстрируются передовые достижения и новинки данной отрасли.

Активно осуществляется взаимодействие с Нижегородской ассоциацией промышленников и предпринимателей и Торгово-промышленной палатой региона. Сотрудники предприятия участвуют в семинарах, проводимых Торгово-промышленной палатой по таможенной тематике, а также осуществлялось взаимодействие в оформлении сертификатов происхождения товара формы «А».

5.10.9. Работа со средствами массовой информации

ОАО «ОКБМ Африкантов» уделяет большое внимание взаимодействию с общественностью и СМИ. Деятельность предприятия, как и в предыдущие годы, активно освещалась в федеральных, отраслевых и региональных СМИ. Целый ряд публикаций был посвящен 50-летию Директора – Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов» Д.Л. Зверева и 95-летию со дня рождения основателя и первого начальника ОКБМ И.И. Африкантова.

С целью популяризации разработок ОАО «ОКБМ Африкантов» на региональном уровне и формирования положительного общественного мнения об атомной отрасли, в связи с планируемым строительством Нижегородской АЭС, 19 октября 2011 года по инициативе ОАО «ОКБМ Африкантов» для представителей нижегородских СМИ был организован пресс-тур на Белоярскую АЭС (Свердловская область). Журналисты посетили действующий энергоблок № 3 Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-600, побывали на площадке строящегося блока № 4 БАЭС с реактором БН-800 (оба реактора разработаны ОАО «ОКБМ Африкантов»), а также побеседовали со специалистами станции и Центра общественной информации БАЭС, убедившись в безопасности и надежности действующих и строящихся реакторов на быстрых нейтронах. По результатам пресс-тура был опубликован целый ряд статей в региональных СМИ.

В планах предприятия – развитие связей с общественностью, населением и СМИ, просветительская работа в связи со строительством Нижегородской АЭС, реализация совместных проектов с Информационным центром по атомной энергии, НАПП, ТПП, экологическими организациями и др.

5.10.10. Взаимодействие с надзорными органами и аудиторскими организациями

Взаимодействие строится на принципах публичной позиции ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития «Сохранять и развивать культуру безопасности» и «Быть честными и открытыми». Предприятие реализует принцип обеспечения безопасности и надежности всех типов реакторных установок и оборудования для АЭС разработки ОКБМ и его контрагентов на всех этапах жизненного цикла.

Направления взаимодействия отражены в разделах отчета:

4.10. Система менеджмента качества.

5.4. Безопасность продукции.

5.9. Система внутреннего контроля и аудита.

5.10. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

В планах предприятия – провести с заинтересованными сторонами обсуждение, в ходе которого будет составлен перечень существенных воздействий предприятия (экологических, социальных, экономических), а также индикаторов этих воздействий, учитывающих специфику ОАО «ОКБМ Африкантов», включить в план мероприятий по подготовке интегрированного годового отчета за 2012 г.

5.10.11. Взаимодействие с образовательными учреждениями

Взаимодействие строится на принципе публичной позиции ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития «Главная ценность – человеческий капитал». Предприятие совместно с Институтом ядерной энергетики и технической физики (ИЯЭиТФ) НГТУ реализует инновационную систему обучения и подготовки кадров, а также взаимодействует с образовательными учреждениями в области подготовки рабочих специалистов.

Направления взаимодействия отражены в разделах отчета:

5. Результативность в контексте устойчивого развития.

5.10. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

В ОАО «ОКБМ Африкантов» и Институте ядерной энергетики и технической физики (ИЯЭиТФ) НГТУ создана и постоянно совершенствуется инновационная система обучения и подготовки кадров. В ОКБМ организована базовая кафедра «Конструирование атомных установок»; разрабатываются мероприятия по модернизации экспериментальной базы ИЯЭиТФ. Совместные НИОКР между ОКБМ и ИЯЭиТФ ежегодно составляют – 10,0 млн руб. На ведущих направлениях в ОКБМ работают 477 выпускников физтеха, из них 121 человек на руководящих должностях.

ОАО «ОКБМ Африкантов» уделяет большое внимание подготовке рабочих кадров. В 2009 году между ГОУ СПО «Сормовский механический техникум» и ОАО «ОКБМ Африкантов» было подписано соглашение о сотрудничестве в целевой подготовке рабочих. На базе техникума при участии ОАО «ОКБМ Африкантов» создан ресурсный центр подготовки высококвалифицированных рабочих и специалистов машиностроительного профиля.

В планах предприятия – расширение взаимодействия с кафедрами НГТУ «Экономика и предпринимательство», «Экономика и управление предприятием» в форме совместных исследований и разработки методической базы, более активное привлечение к подготовке отчета поставщиков и партнеров по кооперации.

5.10.12. Взаимодействие с населением, экологическими организациями

Взаимодействие с населением региона присутствия и регионов строящихся и эксплуатирующихся объектов по проектам ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществлялось, в основном, посредством выставочной деятельности в России и за рубежом. Рекламно-выставочная и музейная деятельность рассматривается ОАО «ОКБМ Африкантов» как одна из важных составных частей просветительской работы предприятия. На экспозициях предприятия в рамках региональных, федеральных и зарубежных выставок, в том числе в составе объединенной экспозиции Госкорпорации «Росатом», Обществом представлялась исчерпывающая информация о своей деятельности и перспективных проектах, о безопасности и многолетнем положительном опыте эксплуатации разработанных ОАО «ОКБМ Африкантов» реакторных установок. В 2011 г. предприятие приняло очное участие в четырех крупных российских (в том числе в главном выставочном мероприятии Госкорпорации «Росатом» – Международном форуме «АТОМЭКСПО-2011») и четырех зарубежных выставках, в том числе в Австрии, Китае, Индии и Республике Казахстан.

В области просветительской работы с населением ОАО «ОКБМ Африкантов» осуществляет тесное сотрудничество с Информационным центром по атомной энергии, участвуя в организации социально-значимых проектов и программ центра, таких как круглые столы по вопросам экологического образования, встречи специалистов с учащимися образовательных учреждений города и области, конкурс для старшеклассников «Атомная наука и техника», семинары для педагогов школ и вузов города и области. Специалисты ОАО «ОКБМ Африкантов» принимали участие в работе образовательного лагеря для школьников «Вместе в будущее», организованного НГТУ. В ОАО «ОКБМ Африкантов» ежегодно подводятся итоги традиционного конкурса среди старшеклассников «Мирный атом – будущее мира», организуемого Нижегородским отделением Ядерного общества России.

30 ноября 2011 года состоялся визит в ОАО «ОКБМ Африкантов» делегации представителей Межрегионального общественного экологического движения «Ока». Представители движения были ознакомлены с производственной и испытательной базой предприятия, конструкторским отделением, а также с перспективными разработками ОАО «ОКБМ Африкантов». Визит был организован в рамках экологической экспедиции движения «Ока» на Белоярскую АЭС и ОАО «Балтийский завод» в целях изучения экологической безопасности проектов реактора БН-800 и установок для первого плавучего атомного энергоблока «Академик Ломоносов». В рамках визита было подписано соглашение о сотрудничестве между ОАО «ОКБМ Африкантов» и МООД «ОКА».

«На предприятии мы увидели высочайший уровень проектирования и производства, – отметил А.В. Хасиев, председатель Межрегионального экологического движения «Ока». – Конкурентоспособность продукции, выпускаемой на предприятии, достигает, фактически, мирового уровня. Особенно хочется отметить внимание, которое уделяется вопросам экологической и радиационной безопасности продукции».

УКРЕПЛЯЯ ДОВЕРИЕ

ОКБМ – РАЗРАБОТЧИК САМЫХ МОЩНЫХ В МИРЕ «БЫСТРЫХ» РЕАКТОРОВ БН-800 И БН-1200

6. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

100 %

СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ GRI 3.1 И AA 1000 ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

174

УЧАСТНИКА ДИАЛОГОВ

92 %

ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА ПРИНЯЛО УЧАСТИЕ В ДИАЛОГАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

80

ПРИНЯТЫХ И ВЫПОЛНЕННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

6.1. ДИАЛОГИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ, ПРОВЕДЕННЫЕ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

6.2. ОБЩЕСТВЕННЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ

6.3. ТАБЛИЦА УЧЕТА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, ВЫСКАЗАННЫХ В ХОДЕ ПРОВЕДЕНИЯ ДИАЛОГОВ И ОБЩЕСТВЕННЫХ КОНСУЛЬТАЦИЙ ПО ПРОЕКТУ ПУБЛИЧНОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» ЗА 2011 ГОД

6.4. ПЛАН ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» ПО УЧЕТУ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, ВЫЯВЛЕННЫХ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА, НА 2012 ГОД И ПОСЛЕДУЮЩИЙ ПЕРИОД

6.5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ

7.1.1.1

В процессе подготовки концепции публичного Годового отчета Общества за 2011 год в соответствии с отраслевым стандартом в области публичной отчетности была разработана ранговая карта заинтересованных сторон ОАО «ОКБМ Африкантов» по результатам анкетирования, проведенного среди топ-менеджмента Общества (подробнее см. раздел 5).

Создание и анализ ранговой карты стейкхолдеров позволили топ-менеджменту Общества глубже понять требования и запросы заинтересованных сторон и учесть их при разработке концепции Отчета и его наполнении. В ходе подготовки отчета за 2011 год ОАО «ОКБМ Африкантов» провело три диалога с представителями заинтересованных сторон, посвященных обсуждению значимых для стейкхолдеров Общества показателей, а также общественные консультации по проекту публичного Годового отчета Общества, на которых были внесены актуальные предложения по работе Общества и содержанию Отчета.

6.1. Диалоги с заинтересованными сторонами, проведенные в ходе подготовки отчета

Диалог № 1 по обсуждению Концепции публичного Годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов»

1 февраля 2012 года в зале заседаний ОАО «ОКБМ Африкантов» в Нижнем Новгороде (Бурнаковский проезд, 15) состоялся диалог по обсуждению Концепции Отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 год. В ходе диалога заинтересованным сторонам была представлена концепция Отчета, разработанная ОАО «ОКБМ Африкантов», после чего заинтересованным сторонам было предложено высказать предложения и рекомендации по приоритетным темам Отчета, темам диалогов с заинтересованными сторонами и списку заверяющих сторон Отчета за 2011 год. Диалог позволил доработать и уточнить концепцию Отчета и сделать Отчет за 2011 год более нацеленным на интересы стейкхолдеров. В частности, был дополнен список заверяющих сторон, а также внесен ряд предложений по освещению совместных работ нижегородских предприятий Госкорпорации «Росатом» в рамках нижегородского «атомного кластера», по взаимодействию Общества с экологическими организациями и др.

Диалог № 2 по обсуждению приоритетной темы «Реализация Стратегии развития и Долгосрочной программы деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов»

Диалог состоялся 28 февраля 2012 года в Деловом центре ОАО «ОКБМ Африкантов» (Нижний Новгород, ул. Шаляпина, 23а). Наряду с представителями руководства предприятия, в диалоге приняли участие представители Госкорпорации «Росатом», региональных и городских органов власти, надзорных органов, нижегородских промышленных предприятий, образовательных и финансовых учреждений, общественных организаций и СМИ. С докладами выступили заместитель директора, главный конструктор промышленных РУ В.В. Петрунин – с сообщением «Стратегия развития...» и роль стратегического менеджмента в деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов», начальник отдела технико-экономических исследований Л.В. Гуреева – с сообщением о роли «Стратегии...» в контексте подготовки годового отчета компании, а также начальник бюро С.М. Брыкалов – с докладом о Долгосрочной программе деятельности и роли молодого поколения в ее реализации.

В ходе диалога представителями предприятий и организаций были высказаны предложения по развитию ОАО «ОКБМ Африкантов», а также рекомендации по раскрытию в отчете темы кадровой политики, научного сотрудничества с региональными предприятиями Госкорпорации «Росатом». Первый заместитель директора ОАО «ОКБМ Африкантов» Виталий Петрунин подчеркнул необходимость продолжения проведения подобных встреч для дальнейшего плодотворного сотрудничества, обмена мнениями и взаимного развития участников диалога.

Диалог № 3 по обсуждению приоритетной темы «Деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития»

Диалог состоялся 12 марта 2012 года в Деловом центре ОАО «ОКБМ Африкантов» (Нижний Новгород, ул. Шаляпина, 23а). Наряду с представителями руководства предприятия, в диалоге приняли участие представители Госкорпорации «Росатом», региональных и городских органов власти, надзорных органов, промышленных предприятий и бизнес-партнеров, образовательных и финансовых учреждений, общественных организаций и СМИ. Руководством предприятия были представлены сообщения о финансово-экономических аспектах деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов», экологической политике, вопросах безопасности создаваемых установок и социальной политике предприятия, в том числе работе с молодежью.

В ходе обсуждений представителями предприятий и организаций были высказаны предложения по развитию ОАО «ОКБМ Африкантов», а также рекомендации по раскрытию в отчете тем кадровой политики, экологической безопасности предприятия и создаваемой продукции, финансово-экономическим показателям и др. Первый заместитель директора, главный конструктор промышленных РУ ОАО «ОКБМ Африкантов» В.В. Петрунин в заключение обсуждения отметил, что предприятие, демонстрируя высокие показатели устойчивого развития, в своей деятельности всегда уделяло и уделяет большое внимание таким вопросам, как модернизация производства, ресурсное и кадровое обеспечение, безопасность создаваемой продукции, а также стремится всячески содействовать кооперации нижегородских предприятий в решении задач, поставленных перед отраслью руководством Российской Федерации.

6.2. Общественные консультации

Общественные консультации по проекту публичного Годового отчета за 2011 год состоялись 20 апреля 2012 года в Деловом центре ОАО «ОКБМ Африкантов» (Нижний Новгород, ул. Шаляпина, 23а). Финальное обсуждение разработанного большой группой специалистов ОАО «ОКБМ Африкантов» отчета прошло в формате диалога с представителями предприятий и организаций – заинтересованных сторон. В общественных консультациях, помимо представителей топ-менеджмента ОАО «ОКБМ Африкантов», приняли участие представители Госкорпорации «Росатом», ОАО «Атомэнергомаш», общественных и экологических организаций, бизнес-партнеров, финансовых организаций, аудиторских и консалтинговых организаций и СМИ. До проведения консультаций участникам были высланы проект Годового отчета, перечень учтенных замечаний, высказанных на предыдущих диалогах, и программа мероприятия. Участниками были высказаны предложения и пожелания к проекту Годового отчета и дальнейшей деятельности компании, а также отмечены полнота и существенность раскрытия информации и серьезный подход ОАО «ОКБМ Африкантов» к этой работе.

После проведения общественных консультаций предприятием были учтены высказанные замечания, направлен доработанный текст отчета и проект Заключения об общественном заверении, которое приведено в приложении к данному отчету.

Цитаты из выступлений на диалогах и общественных консультациях

Деятельность ОКБМ долгое время в силу закрытости не имела широкой публичной огласки. На самом деле сегодня это серьезный научно-производственный центр, уникальное предприятие, расположенное на территории Нижегородской области. Сегодня, в условиях недоверия к атомной энергетике после событий в Японии, нужно уделять большое внимание просветительской деятельности, в том числе в связи с планами строительства Нижегородской АЭС, чтобы у жителей города и области было понимание, что другого пути развития человечества сегодня нет. Это позволит предприятию еще больше вырасти в глазах общественности, повысит значимость предприятия как в масштабах района, города, так и в масштабах области.

В.Н. Цыбанев,

генеральный директор
Нижегородской ассоциации
промышленников и предпринимателей

Мы гордимся, что в нашем районе есть такое мощное предприятие, как ОАО «ОКБМ Африкантов». Мы уже не первый год (на протяжении более 40 лет) сотрудничаем с предприятием довольно успешно. ОКБМ очень помогает району в деле социально-экономического развития, в свое время сделало большой вклад в строительство микрорайона, решает вопросы трудоустройства и создания рабочих мест для жителей района и всего города. В 1990-е годы предприятие успешно справилось с трудностями переходного периода, и развивается ускоренными темпами. Ежегодно ОКБМ выделяет на наши районные мероприятия около 200 тысяч руб.). В частности, в 2010 году ОКБМ приняло активное участие в реализации мероприятий, посвященных 65-летию Победы в Великой Отечественной войне. Хочу сказать слова большой благодарности руководству ОАО «ОКБМ Африкантов» за помощь району в части социальных, культурных программ и других мероприятий.

Б.М. Сумцов,

Администрация Московского района
Нижнего Новгорода

Очевидно, что авторами и разработчиками годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» проделана очень качественная и профессиональная работа. Несмотря на то, что это первый опыт для предприятия, видно, что продукт получился очень достойным.

В.Б. Языков,

заместитель начальника управления
корпоративных коммуникаций ОАО «Атомэнергомаш»

Мы выражаем благодарность руководству ОАО «ОКБМ Африкантов» за возможность участия в общественных консультациях по проекту публичного годового отчета предприятия за 2011 год. Наша организация своевременно и в полном объеме получила все необходимые материалы по годовому отчету ОАО «ОКБМ Африкантов» и приняла участие во всех этапах его обсуждения. Мы получили ответы на все заданные нами вопросы. Предложения и замечания, высказанные нами в ходе прошедших диалогов, нашли отражение в отчете. Анализ представленных документов позволяет с достаточной уверенностью говорить о высоком уровне достоверности и объективности отчета. Годовой отчет подготовлен на хорошем профессиональном уровне и одновременно на достаточно доступном и понятном для широкой аудитории языке, что существенно облегчает его анализ.

А.В. Хасиев,

председатель
Межрегионального экологического
общественного движения «Ока»

Благодарю руководство ОАО «ОКБМ Африкантов» за проявленное внимание и приглашение к участию в общественных слушаниях публичного годового отчета предприятия. Внимательно ознакомившись с проектом годового отчета, считаю, что в 2011 году ОАО «ОКБМ Африкантов» доказало свою состоятельность, устойчивость и стабильность, благодаря чему организация увеличила свой вклад в бюджет региона и благосостояние своих сотрудников. Помимо прямого экономического воздействия, ОАО «ОКБМ Африкантов» оказывает влияние на смежные отрасли, размещая заказы, в том числе и на предприятиях Нижегородской области, что ведет также к созданию новых рабочих мест. Считаю, что представленный отчет заслуживает положительной оценки. В своем отчете ОАО «ОКБМ Африкантов» продемонстрировало достаточно высокий уровень открытости, что подтверждает искренность его стремления к ответственному ведению бизнеса.

В.В. Нефедов,

министр промышленности и инноваций
Нижегородской области

6.3. Таблица учета предложений заинтересованных сторон, высказанных в ходе проведения диалогов и общественных консультаций по проекту публичного Годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 год

№№ п/п	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений Обществом
	ПРЕДЛОЖЕНИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» И ОАО «АТОМЭНЕРГОМАШ»	
1.	Отразить в отчете размеры налоговых отчислений в городской бюджет.	Учтено в разделе 5.5 «Экономическое влияние».
2.	Отразить в отчете величину участия предприятия в социальных программах округа, области, города.	Учтено в разделе 5 «Деятельность в области устойчивого развития».
3.	Раскрыть в отчете методику расчета среднего возраста сотрудников предприятия более подробно, а именно: отметить, что его снижение достигается не за счет увольнения пенсионеров, а вследствие увеличения количества молодых руководителей.	Учтено в разделе 4.8 «Управление персоналом».
4.	Отразить в отчете информацию о деятельности профсоюзной организации ОАО «ОКБМ Африкантов».	Учтено в разделе 4.8.8 «Социальная политика».
5.	Отразить в отчете информацию о взаимодействии с курирующим холдингом «Атомэнергомаш» и его предприятиями, а также привести информацию о рекламно-выставочной деятельности и ее эффективности.	Учтено в разделе 1.1 «Общая информация».
6.	Включить оценку влияния событий на АЭС «Фукусима» на деятельность организации в отчетном году и перспективы влияния на среднесрочный период.	Учтено в разделе 5.4 «Безопасность продукции».
	ПРЕДЛОЖЕНИЯ БИЗНЕС-ПАРТНЕРОВ	
7.	Уделить внимание в отчете и в дальнейшей просветительской работе с населением региона присутствия в связи со строительством Нижегородской АЭС.	Учтено в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», также будет учтено в дальнейшей деятельности.
8.	Отразить в отчете вопросы сотрудничества с ОАО «НИАЭП» в рамках развития регионального кластера атомной энергетики, в том числе по направлениям: «Совместные работы по проекту создания системы управления жизненным циклом сложных инженерных объектов, единого информационного пространства и совместная работа с НГТУ по подготовке кадров для этой работы»; «Совместное продвижение проектов по сооружению АЭС с реакторами малой и средней мощности»; «Участие ОАО «НИАЭП» в проектировании и сооружении АЭС с реакторами на быстрых нейтронах».	Учтено в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», разделе 2.3 «Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия».
9.	Отразить в отчете вопросы коммерциализации интеллектуального капитала в региональном аспекте (в рамках нижегородского кластера атомной энергетики).	Учтено в разделе 4.3 «Управление интеллектуальной собственностью».
10.	Отразить научно-техническое сотрудничество с ФГУП «НИИИС им. Ю.Е. Седакова».	Учтено в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

11.	Уделить в отчете внимание сотрудничеству ОАО «ОКБМ Африкантов» с РФЯЦ-ВНИИЭФ по программе внедрения суперкомпьютерных технологий с раскрытием стратегии развития данного направления в отрасли в будущем.	Учтено в разделах: 3.6 «Научно-техническое развитие предприятия», 4.2 «Система управления финансово-экономической деятельностью», 4.3 «Управление интеллектуальной собственностью», 5.10 «Взаимодействие с региональными и местными органами власти в области производственной деятельности».
12.	Раскрыть в отчете информацию о работе предприятия с интеллектуальным капиталом и проводимой инновационной политике, уделяя особое внимание вопросу вовлечения в эту работу персонала.	Учтено в разделах: 3.6 «Научно-техническое развитие предприятия», 4.2 «Система управления финансово-экономической деятельностью», 4.3 «Управление интеллектуальной собственностью».
13.	Отразить в отчете информацию о работе компании в области управления жизненным циклом продукции.	Учтено в разделе 3 «Результативность развития производственной деятельности», разделе 5.7 «Охрана труда».
14.	Отразить в отчете информацию о проводимой работе по использованию профессиональных компетенций предприятия в гражданских отраслях, например, по производству насосного оборудования, осуществлению специализированных расчетов и др.	Учтено в разделе 1.4 «Сфера деятельности и ключевые компетенции», в разделе 3.4 «Результаты ключевых бизнес-направлений деятельности».
15.	Разработать Методику взаимодействия с заинтересованными сторонами и включить в публичный интегрированный годовой отчет карту стейкхолдеров предприятия.	Учтено в разделе 5.3 «Карта стейкхолдеров (заинтересованных сторон)», разделе 6 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета».
16.	В отчете отразить информацию о реализации молодежной политики на предприятии, в частности, включить в раздел о социальной политике информацию о мероприятиях по работе с молодежью, по обеспечению молодых работников жильем, там же показать структуру расходов на персонал и затраты на персонал (расходы на обучение, социальные льготы, содержание инфраструктуры и т.д.).	Учтено в разделе 5.6 «Влияние на персонал».
	ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ОРГАНОВ ВЛАСТИ	
17.	Включить в отчет данные об экономии ресурсов в результате реализации программы энергосбережения, в натуральном и денежном выражении.	Учтено в разделе 5.8 «Влияние на окружающую среду».
18.	Отразить процесс подготовки рабочих кадров на базе Ресурсного центра в Сормовском механическом техникуме в рамках участия ОАО «ОКБМ Африкантов» в попечительском совете Ресурсного центра.	Учтено в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
	ПРЕДЛОЖЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ	
19.	Отразить ведущую роль ОАО «ОКБМ Африкантов» в подготовке инженерных и научных кадров в рамках стратегического партнерства с НГТУ им. Р.Е. Алексеева.	Учтено в разделе 4.8 «Управление персоналом», разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
20.	В отчете дополнить информацию о перспективах развития предприятия сведениями о планах по созданию регионального кластера, включая планы развития инновационной инфраструктуры.	Учтено в разделе 2.3 «Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия», разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
21.	Отметить системный подход предприятия к профессиональной подготовке кадров (базовые вузы, базовые кафедры, профессиональные училища) и, в частности, кадрового резерва.	Учтено в разделе 4.8 «Управление персоналом», разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
22.	Уделить внимание в отчете инвестициям в интеллектуальный капитал, принимая во внимание различные аспекты этих инвестиций, включая инвестиции в развитие компетенций персонала и студентов, получающих профильное образование.	Учтено в разделе 4.3 «Управление интеллектуальной собственностью».

23.	В отчете структурировать информацию о рисках, в т.ч. дать оценку вероятности их наступления и степени их влияния на предприятие.	Учтено в разделе 4.9 «Управление рисками».
24.	Целесообразно привести динамику совершенствования продукции предприятия в сравнении с мировым уровнем (где это возможно).	Учтено в разделе 3.1 «Основные бизнес-направления деятельности», разделе 5.4 «Развитие культуры безопасности».
25.	Предоставить заинтересованным предприятиям Нижегородской области возможность получить информацию о системе взаимодействия ОАО «ОКБМ Африкантов» с заинтересованными сторонами.	Информация представлена в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», разделе 7 «Внедрение и развитие системы публичной годовой отчетности».
	ПРЕДЛОЖЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ	
26.	Отразить долю привлекаемых средств банков при реализации перспективных проектов предприятия.	Не учтено, информация является коммерческой тайной.
27.	Отразить планируемые объемы долговой нагрузки в части лизинга, кредитования, необходимости и потребности в получении банковских гарантий.	Не учтено, информация является коммерческой тайной.
28.	Отразить вопросы реализации социальных программ; образовательных программ для населения региона присутствия, в том числе для школьников.	Учтено в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
29.	Расширить в отчете раздел, посвященный кадровой и социальной политике предприятия, уделив особое внимание корпоративным программам кредитования сотрудников, осуществляемым совместно с банками.	Учтено в разделе 5.6 «Влияние на персонал».
30.	В отчете отразить вопросы безопасности продукции предприятия.	Учтено в разделе 5.4 «Безопасность продукции», 5.7 «Охрана труда».
31.	В отчете четко описать механизм оценки убыточности/рентабельности социальных объектов при принятии решения об их преобразовании в дочерние/зависимые общества, передаче на баланс органов государственной/муниципальной власти.	Учтено в разделе 4.8 «Управление персоналом».
32.	Отразить в отчете информацию о динамике показателей эффективности и путях повышения эффективности.	Учтено во всех разделах отчета, в т.ч. в разделе 5.6 «Влияние на персонал».
33.	Привести информацию о развитии производственной системы «Росатома» на предприятии как важной составляющей повышения эффективности деятельности.	Учтено в разделе 3.8 «Реализация проекта Производственная система «Росатом».
	ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	
34.	Рассмотреть возможность включения в список заверяющих сторон представителя Межрегионального экологического движения «Ока».	Учтено (раздел 6 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета»).
35.	Для учета мнения заинтересованных сторон разработать форму Анкеты обратной связи по результатам прошедших диалогов.	Учтено: анкета использована при проведении диалогов №№ 2, 3 и общественных консультаций.
36.	Раскрыть в отчете структуру затрат предприятия более полно.	Учтено в разделе 3.3 «Основные финансовые результаты деятельности».
37.	Привести в отчете данные сравнительного анализа с ведущими производителями по себестоимости производства продукции, в первую очередь, ядерных установок в расчете на единицу мощности, с анализом за последние 10–15 лет и прогнозом на будущее.	Не учтено, информация является коммерческой тайной.

38.	Отразить в отчете социальную значимость предприятия для региона присутствия (в масштабе района, города, области), социальные аспекты участия предприятия в региональном кластере атомной энергетики.	Учтено в разделе 5 «Результативность в контексте устойчивого развития».
39.	Отразить в отчете взаимодействие с населением региона присутствия и общественными организациями.	Учтено в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», разделе 2.3 «Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия».
40.	Включить в отчет информацию о планах компании по разработке и согласованию «Молодежной политики предприятия до 2020 года». Отразить вовлеченность молодых специалистов предприятия в бизнес-процессы и в социальные программы предприятия.	Учтено в разделе 5.6 «Влияние на персонал».
41.	Описать в отчете работу по информированию населения о безопасности объектов «ОКБМ Африкантов», проводимую совместно с другими предприятиями атомно-промышленного комплекса в этом направлении.	Учтено в разделе 5.7 «Охрана труда», разделе 5.4 «Безопасность продукции», разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
42.	В отчете уделить особое внимание вопросам эффективности деятельности «ОКБМ Африкантов» и критериям оценки такой эффективности.	Учтено в разделах 3.3 «Основные финансовые результаты деятельности», в рамках разделов 4 и 5 приведена информация о системе ключевых показателей эффективности, а также раскрытие достижения показателей Стратегии развития.
43.	Сформулировать в отчете принципы осуществления закупок предприятия; существуют ли преференции местным поставщикам и подрядчикам?	Учтено в разделе 4.6 «Управление закупками», разделе 5.5 «Экономическое влияние».
44.	Раскрыть информацию о доле оборотной воды, используемой на предприятии.	Учтено в разделе 5.8 «Влияние на окружающую среду».
45.	Раскрыть информацию о подходах к управлению безопасностью применительно как к реакторным установкам, так и прочему оборудованию разработки предприятия. Привязать показатели к 2011 году и раскрыть до- и послефукусимские работы в этой области. Отдельно отразить перспективы использования технологии реакторов БН для замыкания ЯТЦ и безопасного использования ОЯТ.	Учтено в разделе 5.4 «Безопасность продукции».
46.	Отразить в отчете интеграцию предприятия в программы отрасли и региона, ориентированные на молодых специалистов.	Учтено в разделе 5.6 «Влияние на персонал», разделе 4.8 «Управление персоналом».
47.	Отразить в отчете информацию о развитии кооперации между «ОКБМ Африкантов» и предприятиями Нижегородской области.	Учтено в разделах: 2.3 «Интегрированность принципов устойчивого развития в Стратегиях развития ОАО «ОКБМ Африкантов» и территорий присутствия», 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», 4.6 «Управление закупками», 5.5 «Экономическое влияние».
	ПРЕДЛОЖЕНИЯ НАДЗОРНЫХ, АУДИТОРСКИХ И КОНСАЛТИНГОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	
48.	В интегрированном отчете отразить информацию: – о направлениях работы по обеспечению энергоэффективности, – о критериях отбора благотворительных проектов.	Учтено в разделах: 5.8 «Влияние на окружающую среду», 5.5 «Экономическое влияние», 5.6 «Влияние на персонал».
49.	Рассмотреть возможность создания специфических индикаторов в области построения карьеры в компании (на примере карьеры директоров предприятия).	Учтено в разделе 5.5 «Экономическое влияние».
50.	Отразить в отчете предприятия показатели GRI в динамике за несколько лет.	Учтено во всех разделах при раскрытии индикаторов GRI. Всего в отчете раскрыто 45 индикаторов GRI.
51.	Обеспечить соответствие отчета за 2011 год уровню раскрытия информации по GRI «B+».	Учтено

52.	Обеспечить соответствие отчета принципам GRI: существенность, охват заинтересованных сторон, контекст устойчивого развития, полнота, сбалансированность, сопоставимость, точность, своевременность, ясность, надежность.	Учтено.
53.	При разработке отчета провести бенчмаркинг тем и включаемых показателей на базе отчетов аналогичных компаний за рубежом.	Учтено, бенчмаркинг проведен, раздел 7 «Внедрение и развитие системы публичной годовой отчетности».
54.	Дополнить отчет индикаторами: – выплаты поставщикам, в частности местным (в составе показателя EC1); – влияния на инфраструктуру Нижегородской области; – влияния на персонал (отчисления на образовательные и социальные программы).	Учтено в разделах: 3.3 «Основные финансовые результаты деятельности», 4.6 «Управление закупками», 5.5 «Экономическое влияние», 5.6 «Влияние на персонал».
55.	Раскрыть информацию о существенных аспектах экологического воздействия предприятия: безопасность продукции, энергоэффективность и др.	Учтено в разделах 3, 5.
56.	В отчете отразить тот факт, что все генеральные директоры «ОКБМ Африкантов» «выросли» внутри предприятия.	Учтено в разделе 5.5 «Экономическое влияние».
57.	Включить в отчет информацию об авторском надзоре как важном инструменте обеспечения безопасности эксплуатации продукции предприятия.	Учтено в разделе 5.7.3 «Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам».
58.	Отразить в отчете информацию о совместной деятельности с отраслевым профсоюзом работников атомной энергетики и промышленности (РПРАЭП).	Учтено в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
59.	Привести в отчете информацию о проведенном бенчмаркинге (сравнительном исследовании) годового отчета с отчетами аналогичных зарубежных предприятий.	Учтено в разделе 7 «Внедрение и развитие системы публичной годовой отчетности».
60.	Отразить в отчете информацию о работе предприятия в части создания централизованной системы управления взаимодействием с заинтересованными сторонами.	Учтено в разделе 5.10 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», разделе 7 «Внедрение и развитие системы публичной годовой отчетности».

6.4. План обязательств ОАО «ОКБМ Африкантов» по учету предложений заинтересованных сторон, выявленных в ходе подготовки отчета, на 2012 год и последующий период

№№ п/п	Формулировка обязательств и планов	Лицо, ответственное за выполнение данного обязательства	Сроки исполнения обязательств
	ПРЕДСТАВИТЕЛИ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА		
1.	В рамках работы по реализации стратегии и долгосрочной программы деятельности учесть необходимость диверсификации деятельности предприятия (в т.ч. на базе кластеров, создаваемых Госкорпорацией «Росатом»), а также изучить возможность создания дочерних предприятий.	Первый заместитель директора, главный конструктор	4 кв. 2012 г.
2.	Изучить возможности и подготовить предложения по участию ОАО «ОКБМ Африкантов» и других предприятий атомной отрасли, расположенных в г. Нижнем Новгороде, в специальных программах ГК «Росатом» по развитию территорий и созданию условий работы и проживания для сотрудников (особенно молодых) предприятий атомной отрасли, что позволит привлечь средства корпорации и федеральные ресурсы на развитие социальной инфраструктуры в Нижнем Новгороде.	Заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам	3 кв. 2012 г.
3.	Провести работу по информированию и обмену опытом с заинтересованными компаниями атомной отрасли об опыте ОАО «ОКБМ Африкантов» по построению и обеспечению функционирования системы управления жизненным циклом продукции.	Первый заместитель директора, главный конструктор	Постоянно
4.	При подготовке отчета за 2012 год и в последующие периоды рассмотреть возможность проведения диалогов в заочной форме (например, диалог по концепции отчета).	Первый заместитель директора, главный конструктор	1–2 кв. 2012 г.
	ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОБЩЕСТВЕННЫХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ		
5..	Совместно с НАПП и Союзом машиностроителей России принять участие в проработке законопроектов по социально-кадровым вопросам, сформулировать и направить пакет предложений в Комитет по промышленности Государственной думы.	Заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам	По согласованию с НАПП
6.	Разработать концепцию работы с молодежью предприятия и привлечения молодых кадров к реализации проектов долгосрочной программы.	Председатель Совета молодежи	4 кв. 2012 г.
7.	Изучить возможность решения вопросов сохранения детского сада предприятия на паевых с муниципалитетом условиях, с местной администрацией и ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова», а также вопроса объединения детских лагерей ОАО «ОКБМ Африкантов» и ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова».	Заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам	4 кв. 2012 г.
8.	При формировании политики омоложения персонала иметь в виду, что оптимальный процент молодых сотрудников должен составлять 33%, ± 5%.	Заместитель директора по управлению персоналом и социальным вопросам	Постоянно
9.	Развивать сотрудничество Информационного центра с Советом молодежи и Советом ветеранов ОАО «ОКБМ Африкантов».	Председатель Совета молодежи Председатель Совета ветеранов	Постоянно

10.	Использовать площадку Информационного центра по атомной энергии в Нижнем Новгороде для проведения совместных мероприятий, подготовить план совместных мероприятий на 2012/13 учебный год.	Начальник отдела по связям с общественностью и СМИ	3 кв. 2012 г.
11.	В целях ознакомления специалистов НАПП с условиями производства и быта сотрудников ОАО «ОКБМ Африкантов» организовать посещение ими предприятия (по возможности).	Начальник отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности	По согласованию с НАПП (в соответствии с запросом)
12.	Рассмотреть возможность проведения экологического аудита предприятия в 2012–2013 гг.	Главный инженер	4 кв. 2012 г.
13.	Привлечь к обсуждению годового отчета за 2012 год представителей региональных компаний, имеющих опыт подготовки публичной годовой отчетности в соответствии с международными требованиями.	Начальник отделения стратегического развития и внешнеэкономической деятельности	4 кв. 2012 г.
14.	Сделать приоритетной темой интегрированного отчета за 2012 год тему «Безопасность продукции и внедрение инноваций в конкурентных условиях».	Первый заместитель директора, главный конструктор	4 кв. 2012 г.
	ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ		
15.	Расширить взаимодействие с кафедрами НГТУ «Экономика и предпринимательство», «Экономика и управление предприятием» в форме совместных исследований и разработки методической базы, адаптированной к условиям деятельности предприятий «Росатома», включая нижегородский «атомный кластер».	Первый заместитель директора, главный конструктор	4 кв. 2012 г.
16.	Включить в план мероприятий по подготовке интегрированного годового отчета за 2012 г. более активное привлечение к диалогу поставщиков и партнеров по кооперации.	Заместитель директора по развитию	4 кв. 2012 г.
	ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ		
17.	Продолжить реализацию социальных проектов, осуществляемых совместно ОАО «ОКБМ Африкантов» и администрацией Московского района г. Нижнего Новгорода. Учесть пожелание при осуществлении бюджетного планирования, в отчете, отразить информацию о планах по оказанию благотворительной помощи.	Заместитель директора по управлению имущественным комплексом и снабжению	3 кв. 2012 г.
	ПРЕДСТАВИТЕЛИ АУДИТОРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ		
18.	Провести с заинтересованными сторонами обсуждение, в ходе которого будет составлен перечень существенных воздействий предприятия (экологических, социальных, экономических), а также индикаторов этих воздействий, учитывающих специфику ОАО «ОКБМ Африкантов». Включить в план мероприятий по подготовке интегрированного годового отчета за 2012 г.	Заместитель директора по управлению имущественным комплексом и снабжению	4 кв. 2012 г.
19.	При подготовке отчета за 2012 год оптимизировать структуру представления информации в отчете.	Начальник отдела технико-экономических исследований	1 кв. 2012 г.

6.5. Заключение об общественном заверении

Вводная информация

ОАО «ОКБМ Африкантов» (далее – Общество) предложило нам оценить свой интегрированный Годовой отчет за 2011 год (далее – Отчет) на полноту и существенность раскрытой в нем информации, а также реагирование ОАО «ОКБМ Африкантов» на запросы заинтересованных сторон.

Для этого нам и нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в общественных консультациях по обсуждению проекта Отчета, которые состоялись 20 апреля 2012 года, а также в диалогах с заинтересованными сторонами (01.02.2012 года – по теме «Обсуждение концепции Годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 год»; 28.02.2012 года – по теме «Реализация Стратегии развития и Долгосрочной программы деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов»; 12.03.2012 года – по теме «Деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития»). Нам были представлены материалы для изучения (протоколы диалогов, общественных консультаций, проект и итоговая версия Отчета). На этих мероприятиях все участники имели полную возможность выразить свое мнение. Мы соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы не получали от ОАО «ОКБМ Африкантов» никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Мы принимаем во внимание и признаем как достоинство, что в рамках процедуры общественного заверения отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» использовало положения международных стандартов (Руководство по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G3.1), серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability), руководствовалось Политикой и Стандартом Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, «Методическими рекомендациями по публичной годовой отчетности» (Госкорпорация «Росатом», второе издание, Москва, 2011 год). В то же время подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо системам отчетности не входит в задачу данного заключения.

В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки системы сбора и анализа информации в Обществе, достоверность представленных в отчете фактических данных не является предметом общественного заверения.

Оценки, замечания и рекомендации

С точки зрения содержания и формы представления Отчет заслуживает высокой оценки. Мы с удовлетворением отмечаем способность предприятия структурировать информацию, показывать связь стратегии Общества с конкретными механизмами управления ее реализацией, планами и достигнутыми результатами. Информация о результативности в основном представлена в трехлетней ретроспективе, что позволяет оценить динамику развития Общества

В ходе диалогов и Общественных консультаций с участием заинтересованных сторон Общество представило развернутую информацию о стратегических целях и задачах своего развития, результатах деятельности в отчетном периоде, участии Общества в развитии региона присутствия, отразило все существенные стороны своей деятельности. Кроме того, Общество продемонстрировало готовность вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по любым поставленным ими вопросам.

Безусловным достоинством Отчета является его интегрированный характер, позволивший комплексно раскрыть информацию как по основной деятельности Общества, так и по его результативности в области устойчивого развития.

Хотелось бы особо отметить, что, несмотря на то что представленный нашему вниманию Отчет является для Общества первым интегрированным Отчетом, подготовленным в соответствии с международными стандартами, Общество продемонстрировало высокий уровень организации процесса подготовки Отчета, обеспечило вовлечение в его подготовку широкого круга руководителей и специалистов.

Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в Отчете информации.

Рекомендуем Обществу в будущем, помимо таблицы использования индикаторов публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и таблицы раскрытия стандартных элементов отчетности GRI, включать в Отчет аналогичную таблицу в отношении базовых индикаторов результативности РСПП.

Существенность информации

Мы считаем, что Общество отразило в Отчете все существенные темы, значимые для заинтересованных сторон. В Отчете представлена позиция Общества по вопросам стратегического развития, финансово-экономические итоги деятельности, результаты его социального, экологического и экономического влияния. Важно отметить, что стратегия Общества раскрыта во взаимосвязи со стратегиями вышестоящих организаций – Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш».

Приоритетными темами Отчета являются реализация Стратегии развития и Долгосрочной программы деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» и деятельность ОАО «ОКБМ Африкантов» в области устойчивого развития. По нашему мнению, в Отчете раскрыта существенная информация по этим темам, а также прочая существенная для заинтересованных сторон информация.

Полнота информации

Существенная информация представлена в полном объеме. Особо отмечаем, что в Отчете ясно и полно представлена система управления Обществом в контексте устойчивого развития. Описание системы базируется на рассмотрении регламентирующих документов по соответствующим направлениям. Наглядно раскрыта организационно-финансовая схема (бизнес-модель) деятельности Общества. Показатели результативности представлены в сравнении с планами.

Принимая во внимание высокую степень полноты раскрытия информации в Отчете, тем не менее, в будущем отчетном цикле предлагаем рассмотреть вопрос о сокращении объема Отчета.

Реагирование ОАО «ОКБМ Африкантов» на замечания и пожелания заинтересованных сторон

Менеджмент Общества оперативно и конструктивно отреагировал на замечания, предложения и рекомендации заинтересованных сторон как в части содержания Отчета, так и в отношении деятельности Общества. В текст итоговой версии Отчета были внесены изменения, он был дополнен, были сформулированы дополнительные планы и обязательства.

Мы отмечаем высокое качество подготовки и организации диалогов с заинтересованными сторонами и общественных консультаций, на которых присутствовал широкий круг представителей заинтересованных сторон. Позиция Общества по рассматриваемым вопросам была представлена высшим руководством Общества по соответствующим направлениям.

Обращаем внимание, что в Обществе существует развитая система взаимодействия с заинтересованными сторонами. В частности, проводятся исследования удовлетворенности потребителей, изучение степени вовлеченности персонала.

Таким образом, Общество в ходе подготовки Отчета продемонстрировало готовность отвечать на пожелания и предложения заинтересованных сторон и конструктивно реагировать на поднятые проблемы.

Одновременно рекомендуем Обществу в следующем цикле отчетности более полно рассмотреть систему отбора подлежащих финансированию проектов в области благотворительности.

Мы надеемся, что предприятие продолжит последовательно внедрять в свою деятельность принципы ответственного корпоративного поведения через развитие системы публичной отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Первый заместитель генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»	А.М. Локшин
Руководитель Волжско-Окского управления Ростехнадзора	В.С. Вьюнов
Министр промышленности и инноваций Нижегородской области	В.В. Нефедов
Ректор НГТУ им. Р.Е. Алексеева	С.М. Дмитриев
Генеральный директор Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей	В.Н. Цыбанев
Генеральный директор Торгово-промышленной палаты Нижегородской области	Д.Г. Краснов
Директор ОАО «НИАЭП»	В.И. Лимаренко
Председатель профкома ОАО «ОКБМ Африкантов»	Е.А. Хохлов
Директор Нижегородского института экономического развития	Б.М. Титов
Председатель Межрегионального общественного экологического движения «Ока»	А.В. Хасиев

ПРИУМНОЖАЯ ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

ТЕХНОЛОГИЯ ВТГР ВКЛЮЧЕНА В ОДОБРЕННУЮ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННОЙ КОМИССИЕЙ ПО ВЫСОКИМ ТЕХНОЛОГИЯМ И ИННОВАЦИЯМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ ПЛАТФОРМУ «ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ»

7. ВНЕДРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Целевые ориентиры 2012 года

GRI 4.0

СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ ОСНОВНОГО РУКОВОДЯЩЕГО ДОКУМЕНТА

100 %

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОЗДАНИЮ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

A+

УРОВЕНЬ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМЫ ОТЧЕТНОСТИ GRI

В декабре 2011 года ОАО «ОКБМ Африкантов» было включено в число ключевых организаций Госкорпорации «Росатом» в области публичной годовой отчетности.

В соответствии со ст. 92 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», п. 8.2 Приказа Федеральной службы по финансовым рынкам от 10.10.2006 г. № 06-117/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и с целью выполнения требований ГК «Росатом» в области публичной отчетности Приказом Директора – Генерального конструктора ОАО «ОКБМ Африкантов» от 26.01.2012 г. № 139 была оперативно организована работа по формированию и разработке публичного годового отчета предприятия.

Процесс разработки отчета явился началом внедрения и развития на предприятии системы публичной годовой отчетности. К первым и значительным положительным результатам этого процесса следует отнести:

- обогащение опыта прямых контактов и публичных обсуждений деятельности предприятия с заинтересованными сторонами;
- расширение аспектов рассмотрения деятельности предприятия с точки зрения принципов устойчивого развития;
- широкое вовлечение сотрудников предприятия в подготовку публичного отчета;
- формирование единых взглядов и подходов топ-менеджмента к управлению предприятием с учетом результативности деятельности в области устойчивого развития.

Основные цели и задачи подготовки первого интегрированного публичного годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов»:

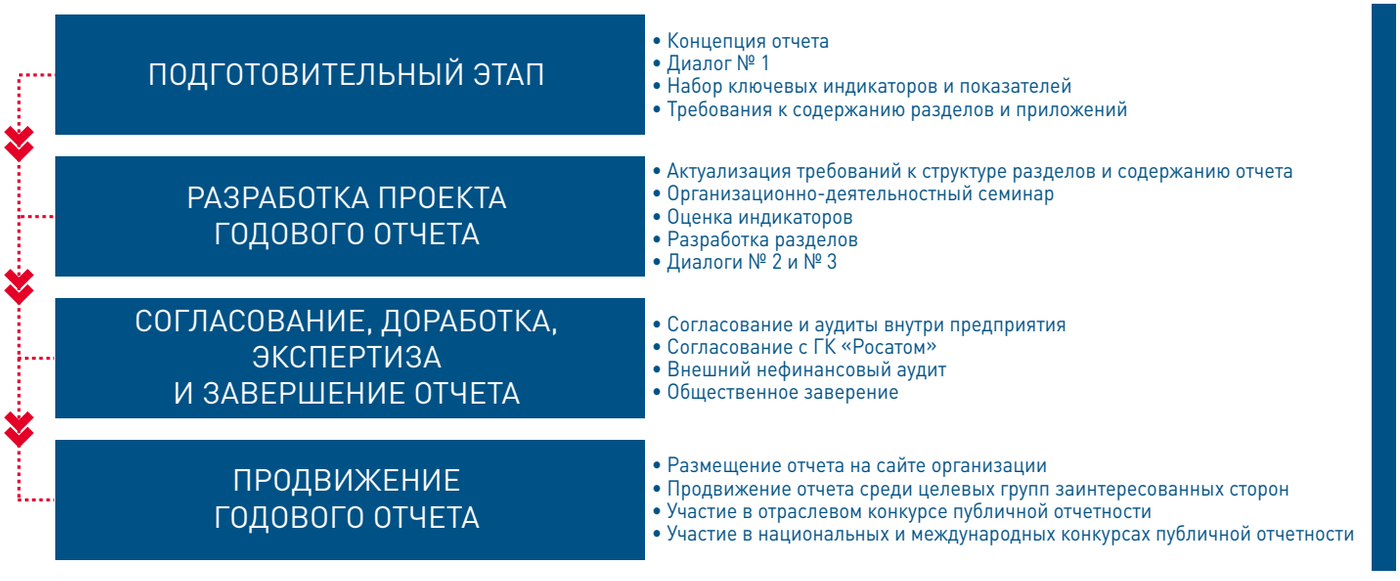
ЦЕЛИ

- Дать полный и достоверный портрет компании, отражающий в динамике результативность ее деятельности и перспективы развития с учетом основных производственных задач и ответственности в области аспектов устойчивого развития.
- Укрепить имидж надежного и социально ответственного бизнес-партнера, действующего во благо общества и его интересов.
- Использовать результаты анализа деятельности компании для актуализации «Стратегии развития...», локальных программ, проектов и механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами.

ЗАДАЧИ

- Обеспечить соответствие процесса подготовки отчета и его содержания требованиям отраслевых и муждународных стандартов и рекомендаций.
- Раскрыть приоритетные темы отчета: «Реализация стратегии развития и долгосрочной программы деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» и «Деятельность предприятия в области устойчивого развития» – через их сквозное освещение в разделах отчета.
- Раскрыть показатели результативности с демонстрацией многогранного участия компании в основной деятельности ГК «Росатом» и достигнутого влияния в области устойчивого развития, с охватом экономического, экологического и социального аспектов влияния.

Основные этапы разработки публичного годового отчета и краткое описание их содержательной части представлены на схеме:



Организация работы

Общее число сотрудников предприятия, вовлеченных в разработку отчета, – 55 человек.

На подготовительном этапе разработки публичного годового отчета были проанализированы следующие нормативные документы, а также отчеты международных и российских ведущих компаний:

- Пакет руководящих документов GRI (Руководство, версия 3.0, протоколы к показателям с дополнением протоколов Руководства версии 3.1, отраслевое приложение к Руководству для электроэнергетики (выборочно).
- Политика ГК «Росатом» в области публичной годовой отчетности.
- Типовой стандарт публичной годовой отчетности организаций ГК «Росатом».
- Публичный годовой отчет Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» 2010.
- Публичный годовой отчет ОАО «Атомэнергомаш» 2010.
- Публичный годовой отчет ОАО Нижегородская инжиниринговая компания «Атомэнергопроект» 2010 (проект 2011 г.).
- Топливная компания Росатома «ТВЭЛ». Годовой отчет за 2010 год.
- Годовой отчет ОАО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» (проект 2011 г.).
- Годовой отчет «Роснефть» за 2011 г.
- Korea Electric Power Corporation (KEPKO, Годовой отчет 2010 г.).
- Press-release AREVA (включая ключевые результаты 2011 года).
- The KANSAI Electric Power Co, Inc. (Годовой отчет 2011 г.).
- Годовой отчет ОАО «ОКБ Сухого» за 2010 г.
- Годовой отчет ОАО «ОСК» за 2009 г.
- Презентации департаментов ГК «Росатом», ОАО «АЭМ»: ключевые направления и показатели деятельности, развития предприятий. Локальная методическая база предприятия в части показателей и индикаторов реализации «Стратегии развития...», карт основных процессов и т.д.

В настоящее время в соответствии с приказом Директора – Генерального конструктора от 23.03.2012 г. № 509 «О создании системы публичной годовой отчетности на 2012–2013 гг. в ОАО «ОКБМ Африкантов» реализуется «План работ по созданию и совершенствованию системы публичной годовой отчетности на 2012–2013 гг.» (таблица 7.1) с персонификацией ответственности и утвержденными сроками; часть разделов плана уже реализована – от организации деятельности рабочей группы по подготовке отчета до утверждения положения о Комиссии заинтересованных сторон ОАО «ОКБМ Африкантов» (Приказ Директора — Генерального конструктора от 24.04.2012 г. № 772) и разработки внутреннего регламента по подготовке публичной отчетности на основе типового стандарта и методических рекомендаций ГК «Росатом».

Таблица 7.1. Реализация «Плана работ по созданию и совершенствованию системы публичной годовой отчетности на 2012-2013 гг.»

№№ п/п	Наименование работы	Срок выполнения	Отметка о выполнении
1.	Анализ лучших годовых отчетов в отрасли на национальном и международном уровнях.	постоянно для публичного отчета за 2012 г.	выполняется постоянно
2.	Формирование системы локальных нормативных актов в области ежегодной публичной отчетности Общества:		
2.1.	Разработка локального нормативного документа ОАО «ОКБМ Африкантов» «Порядок подготовки публичного годового отчета за отчетный период» на основе типового стандарта и методических рекомендаций ГК «Росатом».	30.04.2012 г.	выполнено
2.2.	Разработка Регламента по взаимодействию подразделений – участников разработки годового отчета, сбору данных о результативности Общества.	30.07.2012 г.	выполняется
2.3.	Подготовка приказа по формированию состава Комитета по публичной отчетности Общества (работающего на постоянной основе).	30.08.2012 г.	выполняется
2.4.	Подготовка приказа по утверждению Положения по внутреннему аудиту соответствия процессов формирования публичной отчетности требованиям нормативных документов ГК «Росатом».	30.03.2012 г.	выполнено
2.5.	Подготовка приказа по обеспечению контроля подготовки качества годовых публичных отчетов в дочерних и зависимых обществах.	30.03.2012 г.	выполнено
2.6.	Разработка положения о Комиссии заинтересованных сторон ОАО «ОКБМ Африкантов» и персонального состава данной Комиссии.	30.03.2012 г.	выполнено
3.	Разработка, внедрение и систематическая корректировка системы индикаторов и показателей публичной отчетности Общества:		
3.1.	Разработка системы индикаторов и показателей для отчета за 2011 г.	03.02.2012 г.	выполнено
3.2.	Корректировка системы индикаторов и показателей для отчета за 2012 г.	10.01.2013 г.	в плане работ
4.	Формирование «стэйкхолдерской панели» Общества на постоянной основе:		
4.1.	Разработка плана мероприятий по работе со стейкхолдерами Общества на постоянной основе (оптимизация списка стейкхолдеров, информирование о достижениях и результатах деятельности Общества в течение года и др.).	30.11.2012 г.	в плане работ
4.2.	Контроль выполнения обязательств, принятых в годовом отчете Общества за 2011 год по рекомендациям стейкхолдеров.	30.12.2012 г.	в плане работ
4.3.	Подготовка предложений по проведению диалогов и общественных консультаций публичной отчетности Общества за 2012 год.	15.12.2013 г.	в плане работ
5.	Разработка интерактивной версии годовой публичной отчетности:		
5.1.	Подготовка предложений по совершенствованию интерактивной модели (по результатам эксплуатации модели в 2012 году).	01.02.2013 г.	в плане работ
5.2.	Проведение конкурсных процедур по выбору разработчика интерактивной версии годового отчета Общества за 2011 г.	30.04.2012 г.	выполнено
5.3.	Анализ лучших российских разработок.	30.04.2012 г.	выполнено
5.4.	Разработка интерактивной версии годового отчета Общества за 2011 год.	31.08.2012 г.	выполняется

№№ п/п	Наименование работы	Срок выполнения	Отметка о выполнении
5.5.	Доработка (при необходимости) интерактивной модели для годового отчета за 2012 год.	01.06.2013 г.	в плане работ
6.	Разработка мероприятий, повышающих достоверность отчетной информации, обеспечивающих выявление и предотвращение ее искажения.	01.03.2013 г.	в плане работ
7.	Организация процесса распространения годовой публичной отчетности Общества.	до 30.09 (ежегодно)	выполняется постоянно
8.	Внедрение КПЭ, отражающих выполнение требований по годовой публичной отчетности ключевых организаций ГК «Росатом».	февраль 2013 г.	в плане работ
9.	Повышение квалификации сотрудников организации в области публичной отчетности.	в течение года (постоянно)	выполняется постоянно

Положение о Комиссии заинтересованных сторон определяет статус, задачи, функции и порядок работы Комиссии.

Локальный нормативный документ ОАО «ОКБМ Африкантов» – «Порядок подготовки публичного годового отчета за отчетный период» – определяет цели и задачи ОАО «ОКБМ Африкантов» в области публичной отчетности, а также требования к годовому отчету: требования к концепции отчета, процессу подготовки отчета, содержанию отчета, а также к обязательным структурным элементам отчета.

- **ОАО «ОКБМ Африкантов» идентифицирует свои задачи в области устойчивого развития как задачи, решение которых направлено на достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом», отвечающих интересам национальной безопасности государства, устойчивого развития страны, благополучия и безопасности граждан, сохранения окружающей среды и соблюдения прав человека.**
- **Принятие политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности мы рассматриваем как средство совершенствования систем корпоративного управления, повышение прозрачности и общественной приемлемости деятельности предприятия.**
- **Измерение результатов деятельности (на базе индикаторов результативности GRI, Госкорпорации «Росатом» и дополнительных индикаторов, отражающих специфику деятельности предприятия) позволяет оценить текущую ситуацию по отношению к предшествующему периоду, уточнить стратегические и тактические цели и отслеживать процесс достижения результатов.**
- **Тем самым обеспечивается реальная интегрированность принципов устойчивого развития в «Стратегию развития ОАО «ОКБМ Африкантов».**

8. ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI

Приложение 2. Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности GRI

Приложение 3. Таблица раскрытия индикаторов публичной отчетности ГК «Росатом»

Приложение 4. Таблица раскрытия специфических для ОАО «ОКБМ Африкантов» показателей деятельности

Приложение 5. Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности за 2011 г.

Приложение 6. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решениями Совета директоров;

Перечень сделок, прошедших одобрение ГОСА от 28.06.2011 и заключенных в 2011 году;

Перечень договоров, прошедших одобрение ВОСА от 15.12.2011 и заключенных в 2011 году; Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения;

Приложение 7. Бухгалтерский баланс. Отчет о прибылях и убытках

Приложение 8. Заключение Ревизионной комиссии финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 г.

Приложение 9. Аудиторское заключение по финансовой отчетности за 2011 г.

Приложение 10. Перечень основных контрагентов, участвующих в производственной кооперации ОАО «ОКБМ Африкантов»

Приложение 11. Визитка организации

Приложение 12. Глоссарий

Приложение 13. Список сокращений

Анкета обратной связи

Приложение 1

Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI

Показатель	Наименование	Раздел/глава отчета	Раскрытие/страница отчета
Показатели экономической результативности			
EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.5. Экономическое влияние	Полное Стр. 209
EC3	Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.5. Экономическое влияние	Полное Стр. 213
EC4	Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.5. Экономическое влияние	Полное Стр. 213
EC5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.5. Экономическое влияние	Полное Стр. 211
EC6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации	Раздел 4. Система управления 4.6. Управление закупками	Полное Стр. 153
EC7	Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, представляющих местное население, в существенных регионах деятельности организации	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.5. Экономическое влияние	Полное Стр. 213
EC8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью), посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.5. Экономическое влияние 5.6. Влияние на персонал	Полное Стр. 213 Стр. 219
Показатели экологической результативности			
EN1	Использованные материалы с указанием массы или объема	Раздел 3. Результаты развития производственной деятельности 3.7. Развитие системы «Производство и комплектные поставки»	Полное Стр. 112
EN3	Прямое использование энергии с указанием первичных источников	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 239
EN4	Косвенное использование энергии с указанием первичных источников	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.7. Энергоэффективность	Полное Стр. 240
EN5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 243
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 241
EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 237
EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 242
EN11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности организации и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 245
EN19	Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 234
EN20	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 234

Показатель	Наименование	Раздел/глава отчета	Раскрытие/страница отчета
EN21	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 235
EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 236
EN23	Общее количество и объем существенных разливов	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 237
EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 246
EN30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.8. Влияние на окружающую среду	Полное Стр. 246
Индикаторы результативности подходов к организации труда и достойного труда			
LA1	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	Раздел 4. Система управления 4.8. Управление персоналом	Полное Стр. 161 Стр. 162
LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Раздел 4. Система управления 4.8. Управление персоналом	Полное Стр. 162
LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.6. Влияние на персонал	Полное Стр. 220
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Раздел 4. Система управления 4.8. Управление персоналом Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.6. Влияние на персонал	Полное Стр. 172 Стр. 215
LA5	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.6. Влияние на персонал	Полное Стр. 215
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, общее количество смертельных исходов, связанных с работой, и пр.	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.7. Охрана труда	Полное Стр. 228
LA8	Существующие программы помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.7. Охрана труда	Полное Стр. 229
LA9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.7. Охрана труда	Полное Стр. 228
LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников	Раздел 4. Система управления 4.8. Управление персоналом	Полное Стр. 170
LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Раздел 4. Система управления 4.8. Управление персоналом	Полное Стр. 166
LA13	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе	Раздел 4. Система управления 4.8. Управление персоналом	Полное Стр. 164
LA14	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.6. Влияние на персонал	Полное Стр. 219
Показатели результативности: права человека			
HR4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.6. Влияние на персонал	Полное Стр. 219
Показатели взаимодействия с обществом			
S02	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.9. Система внутреннего контроля и аудита	Полное Стр. 249

Показатель	Наименование	Раздел/глава отчета	Раскрытие/страница отчета
S03	Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.9. Система внутреннего контроля и аудита	Полное Стр. 249
S04	Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.9. Система внутреннего контроля и аудита	Полное Стр. 249
S07	Общее число вынесенных решений (правовых действий) по принятию мер по прекращению нарушения антимонопольного законодательства и привлечению к ответственности за такие нарушения в отношении отчитывающейся организации, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты	Раздел 4. Система управления 4.6. Управление закупками	Полное Стр. 152
S08	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.9. Система внутреннего контроля и аудита	Полное Стр. 187 Стр. 250
Показатели в области ответственности за продукцию			
PR1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития 5.7. Охрана труда	Полное Стр. 231
PR3	Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемых процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации	Раздел 4. Система управления 4.10. Система менеджмента качества	Полное Стр. 184 Стр. 187
PR4	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий	Раздел 4. Система управления 4.10. Система менеджмента качества	Полное Стр. 187
PR5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	Раздел 4. Система управления 4.10. Система менеджмента качества	Полное Стр. 189
PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Раздел 4. Система управления 4.10. Система менеджмента качества Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития	Полное Стр. 250
EU16	Политика в области здравоохранения и обучения безопасности (применительно к различным категориям сотрудников)	Раздел 5. Результативность в контексте устойчивого развития	Полное Стр. 230

Приложение 2

Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности GRI

Код	Наименование показателя	Раздел в отчете	Страница
1.1	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя Совета директоров или эквивалентной должности), публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	Преамбула	17
1.2	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	Раздел 4	176-181
2.1	Название организации	Раздел 1	26
2.2	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	Раздел 1	25
2.3	Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия	Раздел 1	27-29
2.4	Расположение штаб-квартиры организации	Раздел 1	26
2.5	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	Раздел 3	68
2.6	Характер собственности и организационно-правовая форма	Раздел 1 Раздел 4	26
2.7	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые секторы и категории потребителей и бенефициаров)	Раздел 3	68
2.8	Масштаб организации, включая: • число сотрудников; • чистый объем продаж (для организаций частного сектора) или чистую выручку (для государственных организаций); • общую капитализацию с разбивкой на заемный и собственный капитал (для организаций частного сектора); • количественные характеристики продукции или предоставленных услуг	Раздел 1 Преамбула Раздел 4, табл.4.19 Раздел 1	23 12 134 12
2.9	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая: • расположение или характер изменения в деятельности, включая открытие, закрытие и расширение предприятий; • изменения в структуре акционерного капитала и другие действия по формированию, поддержанию или изменению капитала (для организаций частного сектора)	Раздел 1, Раздел 4	26
2.10	Награды, полученные за отчетный период	Раздел 5	224-225
3.1	Отчетный период (например, финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация	Преамбула	20
3.2	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов (если таковые публиковались)	Преамбула	20
3.3	Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т.п.)	Преамбула	20
3.4	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	Раздел 1	26, 350
3.5	Процесс определения содержания отчета, включая: • определение существенности; • определение приоритетов тем в рамках отчета; • выявление заинтересованных сторон, рассматриваемых в качестве потенциальных пользователей отчета	Раздел 5	252-261
3.6	Границы отчета (например, страны, подразделения, дочерние компании, мощности, сданные в аренду, совместные предприятия, поставщики)	Преамбула	21
3.7	Укажите любые ограничения области охвата или границ отчета	Преамбула	21
3.8	Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями	Отчет выпускается впервые. База для сравнения появится в отчете 2012 г.	
3.9	Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей, и другой информации, включенной в отчет	Преамбула	20
3.10	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния/поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки)	Преамбула	21

Код	Наименование показателя	Раздел в отчете	Страница
3.11	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете	Преамбула	21
3.12	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов в отчете	Приложения (настоящая табл.)	
3.13	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета. Если отчет о подтверждении не прилагается к отчету в области устойчивого развития, опишите предмет и основания для любого предпринятого внешнего подтверждения. Также объясните характер взаимоотношений между отчитывающейся организацией и исполнителем(ями) подтверждения	Преамбула	20
4.1	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	Раздел 4	122-127
4.2	Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании (и, в случае положительного ответа, какова роль этого руководителя в управлении организацией и каковы причины такого положения дел)	Раздел 4	123-124
4.3	Для организаций, имеющих унитарный Совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	Раздел 4	123-124
4.4	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	Раздел 5	200
4.5	Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (включая выходные пособия) и результатами деятельности организации (включая социальные и экологические результаты)	Раздел 4	127
4.6	Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Раздел 4	126
4.7	Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа для определения стратегии организации по экономическим, экологическим и социальным темам устойчивого развития	Раздел 4	127
4.8	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	Раздел 1	32
4.9	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам	Раздел 4	122-127
4.10	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	Раздел 4	127
4.11	Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом	Раздел 3	208
4.12	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые поддерживает	Раздел 1	26
4.13	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: • занимает место в органах управления; • участвует в проектах или комитетах; • предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов; • рассматривает свое членство как стратегическое.	Раздел 1	26
4.14	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	Раздел 5, Раздел 6	252-264
4.15	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	Раздел 5	198
4.16	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	Раздел 5.	196
4.17	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе и посредством своей отчетности	Раздел 5, Раздел 6	200, 263-274
5.	Подходы в области менеджмента	Раздел 3. Раздел 4	102, 108, 138, 146, 146, 148, 151, 154

Приложение 3

Таблица раскрытия индикаторов публичной отчетности ГК «Росатом»

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Страница
Результативность в основной деятельности			
Обеспечение экономики страны электроэнергией			
1.4. Деятельность предприятий машиностроительного комплекса			
1.4.2. Выполнение планов производства продукции для АЭС	1.4.2.1. Выполнение производственных планов	Раздел 3	99
Достижение лидирующих позиций российских компаний на мировых рынках			
2.1. Экономическая результативность			
2.1.1. Финансовая результативность	2.1.1.1. Валовая прибыль	Раздел 3, Раздел 4	80, 131
	2.1.1.2. Суммарный объем отчислений по налогу на прибыль, начисленных к уплате	Раздел 3	80
	2.1.1.3. Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	Раздел 3	80
	2.1.1.4. Доходы (объем реализованной продукции (работ, услуг)	Раздел 3	80
2.1.2. Производительность	2.1.2.1. Производительность труда	Раздел 4	132
	2.1.2.2. Собственная производительность (добавленная стоимость)	Раздел 4	132
2.1.3. Финансовая устойчивость	2.1.3.1. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	Раздел 4	132
	2.1.3.2. Существенные средства, полученные от государства	Раздел 4	132
	2.1.3.3 Коэффициент соотношения полученных государственных средств и собственных средств от реализации продукции (работ, услуг)	Раздел 4	132
2.2. Положение на мировых рынках			
2.2.8. Объем экспортных поставок	2.2.8.1. Объем экспортных поставок	Раздел 3.1.6	62
2.3. Развитие производственной базы			
2.3.1. Инвестиции в основной капитал за отчетный период	2.3.1.1. Объем средств, направленных на цели инвестиционной политики (с указанием доли средств, направленных на обновление производственно-технологической базы)	Раздел 4	133, 135
	2.3.1.2. Капитальные вложения в производственные мощности	Раздел 4	133, 135
2.4. Международное сотрудничество в области мирного использования атомной энергии			
2.4.1. Международно-правовая инфраструктура для продвижения российских компаний на мировые рынки ядерных технологий и услуг	2.4.1.1. Количество заключенных межправительственных и межведомственных соглашений о сотрудничестве по использованию атомной энергии в мирных целях	Раздел 3.1.6	67
	2.4.1.2. Количество стран, с которыми имеется правовая база для сотрудничества	Раздел 3.1.6	67
2.4.2. Стратегические альянсы, развитие международной кооперации	2.4.2.1. Перечень и характеристика альянсов Госкорпорации и ее организаций с зарубежными партнерами (в нжиниринге, ЯТЦ, машиностроении)	Раздел 3.1.6	67
2.4.3. Укрепление режима ядерного нераспространения	2.4.3.2. Выполнение предприятиями и организациями Госкорпорации «Росатом» международных обязательств и национального законодательства в области экспортного контроля	Раздел 3.1.6	67
Поддержание ядерного арсенала на уровне, гарантирующем проведение политики ядерного сдерживания			
3.1. Оснащение Вооруженных сил РФ ядерными боеприпасами и специальными установками, поддержание их надежности на этапе эксплуатации и утилизация после снятия с вооружения			
3.1.1. Выполнение ГОЗ	3.1.1.1. Процент выполнения ГОЗ	Раздел 3	83

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Страница
Обеспечение ядерной и радиационной безопасности			
4.2. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности			
4.2.1. Соблюдение лицензионных требований по обеспечению ядерной и радиационной безопасности	4.2.1.1. Случаи лишения лицензий в области использования атомной энергии	Раздел 3	129
4.3. Вывод из эксплуатации объектов использования атомной энергии			
4.3.1. Вывод из эксплуатации	4.3.1.1. Количество остановленных ЯРОО	Раздел 5	207
	4.3.1.2. Количество ЯРОО, подготовленных к выводу из эксплуатации	Раздел 5	207
	4.3.1.3 Количество выведенных из эксплуатации объектов использования атомной энергии	Раздел 5	207
4.3.2. Утилизация АПЛ, ЯЭУ и РИТЭГ	4.3.2.1. Количество утилизированных АПЛ и кораблей с ядерными энергетическими установками (ЯЭУ)	Раздел 5	207
Создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики			
5.1. Интеллектуальный капитал			
5.1.1. Изобретательская активность в области использования атомной энергии	5.1.1.1. Количество патентов, полезных моделей и промышленных образцов	Раздел 3 Раздел 4	103, 143
	5.1.1.2. Количество поданных заявок на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в год на 100 исследователей и разработчиков	Раздел 3 Раздел 4	103, 143
5.1.2. Результативность вкладов в НИОКР	5.1.2.1. Доля высокотехнологичной продукции в выручке	Раздел 4	139
	5.1.2.2. Перечень инноваций, внедренных в производственный процесс	Раздел 4	139
	5.1.2.3. Объем затрат на НИОКР (структура: по направлениям, по источнику финансирования)	Раздел 4	139
5.1.3. Объекты интеллектуальной собственности	5.1.3.1. Стоимость объектов интеллектуальной собственности	Раздел 4	139, 144
5.2. Поддержка развития инновационно-технологического потенциала			
5.2.2. Участие в реализации международных инновационных проектов	5.2.2.1. Участие в реализации международных инновационных проектов (ИНПРО, ИТЭР, Поколение-IV, ФАИР)	Раздел 3	68
5.3. Совершенствование технологий действующей технологической платформы			
5.3.3. Плавучая АЭС	5.3.3.1. Описание выполненных работ в отчетном году	Раздел 3	89
	5.3.3.2. Выполнение плана работ	Раздел 3	89
5.4. Создание перспективных энерготехнологий			
5.4.1. Ядерные энергетические установки малой мощности	5.4.1.1. Выполнение плана по созданию ядерных энергетических установок малой мощности	Раздел 3	87
5.4.2. Замкнутый топливный цикл	5.4.2.1. Выполнение плана по замыканию топливного цикла	Раздел 3	84
5.4.3. Линейка реакторов на быстрых нейтронах	5.4.3.2. Выполнение плана работ по созданию реакторов на быстрых нейтронах	Раздел 3	84
5.5. Технологические разработки в смежных областях			
5.5.1. Расширение сферы использования ядерных технологий	5.5.1.1. Доли рынков в смежных областях, освоенных организациями Корпорации	Раздел 3	69
Создание эффективных механизмов управления атомной отраслью			
6.1. Реорганизация механизмов управления			
6.1.2. Реализация проекта Производственная система «Росатом»	6.1.2.1. Результаты реализации программы повышения эффективности производственной деятельности (снижение времени протекания процесса; снижение времени сборки 1 изделия)	Раздел 3	115
	6.1.2.2. Экономический эффект от реализации программ развития производства и сокращения затрат на предприятиях	Раздел 3	115

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Страница
6.1.3. Реорганизация финансово-экономического управления	6.1.3.1. Оценка результатов реорганизации ФЭБ	Раздел 4	131, 132
	6.1.3.2. Оценка качества услуг ФЭУ их получателями	Раздел 4	133
6.1.5. Управление закупочной деятельностью	6.1.5.1. Инструменты, используемые в целях повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности	Раздел 4	153, 154
	6.1.5.2. Объем сэкономленных средств в результате проведения открытых конкурентных закупочных процедур (в % и рублях)	Раздел 4	153, 154
6.1.8. Управление рисками	6.1.8. Ключевые риски и подходы к их минимизации	Раздел 4	176-181
6.1.9. Информатизация управления	6.1.9.1. Перечень проектов по внедрению информационных технологий	Раздел 4.4	147
	6.1.9.2. Эффект от реализации проектов по внедрению информационных технологий	Раздел 4.4	147, 148
6.1.11. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью	6.1.11.1. Показатели эффективности контроля за финансово-хозяйственной деятельностью	Раздел 4	248
Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики			
7.1. Повышение информационной открытости атомной отрасли			
7.1.1. Публичная отчетность Корпорации и ее организаций	7.1.1.1. Выполнение международных требований в области нефинансовой отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами	Раздел 6	264, 278
	7.1.1.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке публичных отчетов	Раздел 5	198
	7.1.1.3. Выполнение корпоративных требований к публичной отчетности	Преамбула	20-21
7.1.2. Информационные ресурсы отрасли	7.1.2.2. Общественно-культурная деятельность (музейная, научно-популярная, профориентационная и иная деятельность)	Раздел 5	198
	7.1.2.3. Отраслевые средства массовой информации	Раздел 5	198
Выполнение полномочий и функций государственного органа			
8.3. Реализация отдельных функций государственного управления в установленной сфере деятельности (в соответствии со ст. 7, 10-12 ФЗ от 01.12.2007 г. № 317-ФЗ)			
8.3.2. Реализация Корпорацией государственного контроля в области радиационной обстановки, обращения с ядерными материалами, обращения с радиоактивными веществами и радиоактивными отходами	8.3.2.3. Оценка деятельности должностных лиц, ответственных за соответствие работы организаций нормам и правилам обращения с ядерными материалами, обращения с радиоактивными веществами и радиоактивными отходами, вынесенная по итогам проведения контрольных мероприятий	Раздел 5	231
9.1. Обеспечение квалифицированными и компетентными кадрами			
9.1.1. Обеспечение квалифицированными кадрами	9.1.1.1. Количество студентов, прошедших практику	Раздел 4	167
	9.1.1.2. Количество студентов, приглашенных на работу по результатам практики	Раздел 4	167
	9.1.1.3. Доля сотрудников, окончивших профильные вузы	Раздел 4	167
	9.1.1.4. Отношение затрат на поддержку профильных вузов к количеству молодых специалистов, закончивших профильные вузы и принятых на работу в организации	Раздел 4	167
	9.1.1.5. Число кандидатов и докторов наук	Раздел 3 Раздел 4	103, 167
9.1.2. Обучение сотрудников	9.1.2.1. Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Раздел 4	166
	9.1.2.2. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников (исключая обязательное обучение)	Раздел 4	172
	9.1.2.3. Уровень затрат на обучение работников в разбивке по категориям сотрудников (исключая обязательное обучение)	Раздел 4	171

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Страница
9.1.3. Формирование и использование кадровых резервов	9.1.3.1. Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве	Раздел 4	169
	9.1.3.2. Доля сотрудников, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва	Раздел 4	170
Результативность в области устойчивого развития			
Экологическое воздействие (воздействие на окружающую среду, природоохранная деятельность)			
11.5. Радиационное воздействие на окружающую среду			
11.5.1. Выбросы радионуклидов в атмосферу	11.5.1.1. Суммарная активность выбросов радионуклидов в атмосферу	Раздел 5	237
	11.5.1.2. Дополнительное облучение населения за счет работы объектов атомной отрасли	Раздел 5	237
11.5.2. Сброс сточных вод, содержащих радионуклиды	11.5.2.1. Объем сточных вод, содержащих радионуклиды	Раздел 5	237
11.5.3. Сброс радионуклидов в водные объекты	11.5.3.1. Суммарная активность радионуклидов, сброшенных в водные объекты	Раздел 5	237
11.5.4. Загрязнение территорий радионуклидами	11.5.4.1. Площадь загрязненных территорий	Раздел 5	237
11.5.5. Финансовое обеспечение мероприятий по снижению радиационного воздействия	11.5.5.1. Расходы на выполнение мероприятий по снижению радиационного воздействия	Раздел 5	231
Социально-трудовые отношения (организация труда и достойный труд)			
12.1. Занятость			
12.1.4. Доля специалистов до 35 лет	12.1.4.1. Доля специалистов до 35 лет	Раздел 4	164
12.1.5. Средний возраст работников (по категориям)	12.1.5.1. Средний возраст работников (по категориям, без внешних совместителей и работников несписочного состава)	Раздел 4	163
12.1.8. Уровень средней заработной платы в отношении к среднему уровню на рынке труда	12.1.8.1. Уровень средней заработной платы в отношении к среднему уровню на рынке труда	Раздел 5	213
12.2. Взаимоотношения работников и руководства			
12.2.3. Отношение средней заработной платы между 10% наименее оплачиваемых работников и 10% наиболее оплачиваемых работников организаций Корпорации	12.2.3.1. Отношение средней заработной платы между 10% наименее оплачиваемых работников и 10% наиболее оплачиваемых работников организаций Корпорации	Раздел 4	165
12.3. Социальное обеспечение работников			
12.3.4. Общая сумма расходов на персонал	12.3.4.1. Общая сумма расходов на персонал	Раздел 5	218
12.3.5. Общая сумма расходов по социальным программам для работников	12.3.5.1. Общая сумма расходов по социальным программам для работников	Раздел 5	217
12.3.6. Выплаты социального характера в год на одного сотрудника	12.3.6.1. Выплаты социального характера в год на одного сотрудника	Раздел 5	218
12.3.7. Затраты на дополнительное медицинское страхование	12.3.7.1. Затраты на дополнительное медицинское страхование	Раздел 5	218

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Страница
12.4. Здоровье и безопасность на рабочем месте			
12.4.5. Контроль доз облучения персонала	12.4.5.1. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала	Раздел 5	231
	12.4.5.2. Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала	Раздел 5	231
	12.4.5.3. Максимальная индивидуальная доза внешнего облучения всего организма	Раздел 5	231
	12.4.5.4. Доля от общего числа работников, стоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле отрасли, включенных в систему АРМИР	Раздел 5	231
	12.4.5.5. Доля работников, находящихся в зоне пренебрежимо малого риска	Раздел 5	231
	12.4.5.6. Доля работников, находящихся в зоне пожизненного риска	Раздел 5	231
12.4.6. Затраты на здоровье и безопасность персонала	12.4.6.1. Затраты на здоровье и безопасность персонала	Раздел 5	227
12.4.7. Политика и требования в отношении здравоохранения и безопасности работников и работников подрядных и субподрядных организаций EU16 GRI	12.4.7.1. Политика в области здравоохранения и обучения безопасности (применительно к различным категориям сотрудников)	Раздел 5	230
	12.4.7.2. Требования к обучению сотрудников нормам области здравоохранения и безопасности	Раздел 5	230
	12.4.7.3. Требования безопасности, предъявляемые к здоровью сотрудников различных категорий при предоставлении доступа к оборудованию	Раздел 5	230
	12.4.7.4. Отчетность и мониторинг соблюдения требований, связанных с обучением безопасности сотрудников и работников подрядчиков и субподрядчиков	Раздел 5	230
Воздействие на социально-экономическое положение территорий присутствия. Взаимодействие с обществом			
13.1. Благотворительная деятельность			
13.4.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемых в рамках этих проектов	13.4.1.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемых в рамках этих проектов	Раздел 5	219
Этическая практика и общественное регулирование			
14.4. Этическая практика и права человека			
14.4.2. Организационное оформление этической практики	14.4.2.1. Наличие кодекса этики	Раздел 4.1.1, Приложение 12	172

Приложение 4

Таблица раскрытия специфических для ОАО «ОКБМ Африкантов» показателей деятельности

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Страница
1. Деятельность в рамках функциональной системы «Проектирование и разработка»	1.1. Выполнение плана НИОКР ЯЭК по номенклатуре, %	Раздел 3	101
	1.2. Выполнение плана реализации по направлению «Проектирование и разработка», %.	Раздел 3	101
	1.3. Рост производительности труда по направлению «Проектирование и разработка», %	Раздел 3	101
2. Деятельность в рамках функциональной системы «Производство и комплектные поставки»	2.1. Рост собственного объема производства (без учета материалов), %	Раздел 3	112
	2.2. Рост производительности труда в год (без учета материалов), %	Раздел 3	112
	2.3. Выполнение плановых объемов производства, %	Раздел 3	112
	2.4. Своевременность выполнения плановых заданий Кр1	Раздел 3	112
	2.5. Степень износа оборудования Си, %	Раздел 3	112
	2.6. Уровень качества выпускаемой продукции Кс и продукции, поставляемой контрагентами Кк	Раздел 4	188
	2.7. Уровень соответствия квалификации персонала выполняемым работам, %	Раздел 3	112
3. Деятельность в рамках функциональной системы «Научное развитие и инновации»	3.1. Выполнение плана по техническому перевооружению и модернизации опытно-экспериментальной базы, %	Раздел 3	103-108
	3.2. Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов, шт.	Раздел 3	103
	3.3. Количество студентов вузов, прошедших практику на предприятии, чел.	Раздел 3	104
	3.4. Выполнение плана задельных работ, % (тыс. руб.)	Раздел 3	103
	3.5. Выполнение плана подготовки и повышения квалификации специалистов, факт/план	Раздел 3	104
4. Деятельность в рамках функциональной системы «Финансово-экономический блок»	4.1. Отсутствие просроченной дебиторской и кредиторской задолженности за выполненные работы, млн руб.	Раздел 4	133
	4.2. Срок оборачиваемости дебиторской задолженности	Раздел 4	133
	4.3. Коэффициент абсолютной ликвидности, отн.ед.	Раздел 4	133
	4.4. Коэффициент текущей ликвидности, отн.ед.	Раздел 4	133
	4.5. Отсутствие задолженности по данным бухучета по налогам и сборам перед бюджетами всех уровней	Раздел 4	133
	4.6. Отсутствие задолженности по данным бухучета по налогам и сборам перед государственными внебюджетными фондами	Раздел 4	133
	4.7. Исполнение бюджета доходов и расходов предприятия, %	Раздел 4	133
	4.8. Выручка, млн руб., факт/стратегия	Раздел 4	133
	4.9. Чистая прибыль, млн руб., факт/стратегия	Раздел 4	133
5. Деятельность в рамках функциональной системы «Управление персоналом»	5.1. Численность персонала, чел.	Раздел 4	159
	5.2. Средний возраст персонала, лет	Раздел 4	159
	5.3. Временное отклонение среднесписочной численности персонала от плановой	Раздел 4	159
	5.4. Средний уровень заработной платы по категориям	Раздел 4	159
	5.5. Отклонение фонда оплаты труда от бюджета за отчетный год	Раздел 4	159
	5.6. Привлекательность предприятия как работодателя на рынке труда	Раздел 4	159
	5.7. Доля сотрудников, принятых в соответствии с заявками руководителей структурных подразделений, %	Раздел 4	159
	5.8. Образовательный уровень, % в/о	Раздел 4	159

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Страница
	5.9. Коэффициент текучести кадров, %	Раздел 4	159
	5.10. Процент уволившихся молодых специалистов со стажем менее 3 лет	Раздел 4	159
6. Деятельность в рамках функциональной системы «Жизнеобеспечение предприятия»	6.1. Обеспечение надежности работы энергосистем и связи	Раздел 4	150
	6.2. Снижение рисков возникновения пожаров на объектах предприятия	Раздел 4	150
	6.3. Снижение энергопотребления (в сопоставимых условиях) к прошедшему году в стоимостном выражении, %	Раздел 4	150
	6.4. Соответствие выполненных работ требованиям нормативной документации	Раздел 4	150
	6.5. Надежность и безаварийность работы систем жизнеобеспечения	Раздел 4	150
	6.6. Выполнение требований надзорных органов	Раздел 4	150
7. Деятельность в рамках функциональной системы «Закупки»	7.1. Уровень потерь продукции при хранении	Раздел 4	152
	7.2. Выполнение плана закупок и материальных комплектующих	Раздел 4	153
	7.3. Правильность выбора поставщика	Раздел 4	153
8. Деятельность в рамках функциональной системы «Управление имущественным комплексом»	8.1. Рост показателя фондоотдачи	Раздел 4	156
	8.2. Увеличение балансовой стоимости основных фондов по отношению к прошлому году: – балансовая стоимость, млн руб. – увеличение, млн руб.	Раздел 4	156
	8.3. Снижение расходов на содержание непрофильных активов: – млн руб. – %	Раздел 4	156
	8.4. Объем дополнительной эмиссии, млн руб.	Раздел 4	156
9. Деятельность в рамках функциональной системы «Информационные технологии»	9.1. Темп роста инвестиций в развитие ИТ-технологий	Раздел 4	147
	9.2. Выполнение плана комплексного внедрения ИПИ-технологий, %;	Раздел 4	147
	9.3. Уровень обеспечения лицензионным системным ПО, %	Раздел 4	147
	9.4. Численность персонала в ИТ-подразделениях	Раздел 4	147
10. Деятельность в рамках функциональной системы «Управление интеллектуальной собственностью»	10.1. Увеличение количества договоров и контрактов, включающих условия лицензионных соглашений (получение дополнительных доходов от использования ОИС)	Раздел 4	144
	10.2. Увеличение количества технических решений, переведенных в ноу-хау, поданных заявок и полученных патентов, в том числе за рубежом	Раздел 4	144
	10.3. Увеличение остаточной стоимости НМА	Раздел 4	144
11. Деятельность в рамках функциональной системы «Менеджмент качества»	11.1. Удовлетворенность Потребителей: – интегральный индекс УП; – индекс УП по видам продукции и услуг (поставки, НИОКР, услуги, работа с контрагентами); – индекс УП топ-менеджеров организации	Раздел 4	188-190
	11.2. Показатель результативности СМК (Rсмк)	Раздел 4	188
12. Деятельность в рамках функциональной системы «Режим и безопасность»	12.1 Выполнение плана мероприятий по реализации функциональной стратегии «Режим и безопасность предприятия»	Раздел 3	118
13. Финансовые показатели			
13.1. Структура баланса	13.1.1. Коэффициент соотношения оборотных и необоротных активов	Раздел 4	132
	13.1.2. Дебиторская задолженность в т.ч. авансы выданные	Раздел 4 Раздел 4	132
	13.1.3. Просроченная дебиторская задолженность	Раздел 4	132
	13.1.4. Кредиторская задолженность в т.ч. авансы полученные	Раздел 4 Раздел 4	132

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Страница
	13.1.5. Просроченная кредиторская задолженность	Раздел 4	132
	13.1.6. Просроченная задолженность по налогам и сборам перед бюджетами всех уровней и государственными внебюджетными фондами	Раздел 4	132
13.2. Показатели оборачиваемости	13.2.1. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности (средств в расчетах)	Раздел 4	132
	13.2.2. Срок оборачиваемости краткосрочной дебиторской задолженности – покупателей и заказчиков (средств в расчетах)	Раздел 4	132
13.3. Показатели рентабельности	13.3.1. Рентабельность продаж (по валовой прибыли) в т.ч. по направлениям деятельности: НИОКР Поставка Услуги	Раздел 4 Раздел 4 Раздел 4 Раздел 4	133
	13.3.2. Рентабельность продаж (по прибыли от продаж)	Раздел 4	133
	13.3.3. Рентабельность продаж (по EBITDA)	Раздел 4	133
	13.3.4. Рентабельность продаж (по прибыли до налогообложения)	Раздел 4	133
	13.3.5. Рентабельность продаж (по чистой прибыли)	Раздел 4	136
14. Структура выручки	14.1. Структура выручки по бизнес-направлениям	Раздел 3	51
	14.2. Доля в выручке инновационной продукции	Раздел 3	53
15. Научный потенциал	15.1. Структура кадрового состава: академики РАН доктора наук кандидаты наук аспиранты соискатели	Раздел 3	104
	15.2. Доля персонала с высшим образованием	Раздел 3	
16. Эффективность роста компетенций и карьерного лифта	16.1. Число и доля директоров предприятия из числа его специалистов	Раздел 5	212
	16.2. Число и доля заместителей директоров предприятия из числа его специалистов	Раздел 5	212
	16.3. Число и доля Главных конструкторов предприятия из числа его специалистов	Раздел 5	212
17. Процент выполнения ГОЗ и ФЦП (отсекающий показатель)		Преамбула	11
18. Результаты работы Отдела внутреннего контроля и аудита	18.1. Процент выполнения Плана внутреннего контроля на основе Сводного плана контрольных мероприятий органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»	Раздел 5	247
	18.2. Отсутствие вскрытых третьими лицами после проверки подразделением внутреннего контроля существенных нарушений	Раздел 5	247
	18.3. Соответствие деятельности подразделения внутреннего контроля стандартам и регламентам Госкорпорации «Росатом»	Раздел 5	247
	18.4. Выполнение плана контрольных мероприятий отдела внутреннего контроля и аудита (исключая пункты, вошедшие в «Сводный план контрольных мероприятий органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»)	Раздел 5	247
	18.5. Оценка функционального руководителя ЦФО2	Раздел 5	247
19. Маркетинг		Раздел 3	73

Приложение 5

Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности за 2011 г.

Общество с ограниченной ответственностью

«ДаС-Проект»

119180, Москва, Хвостов 1-й пер., д.12, стр.5; ИНН 7706721938; КПП 770601001

ОГРН 1097746395768; Телефон/факс: (495) 953-74-22;

Независимое заключение по нефинансовому аудиту

публичного годового отчета

ОАО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»

за 2011 год

Данное заключение подготовлено для менеджмента и заинтересованных сторон ОАО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (далее ОАО «ОКБМ Африкантов», Компания) и отражает мнение профессиональных аудиторов, основанное на процедурах проверки, в отношениисоответствия годового отчета ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 год (далее Отчет) требованиям руководства GRI (версия G3.1), серии стандартов AA 1000, Стандарта публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом», а также достоверности нефинансовых данных размещенных в Отчете.

Отчет подготовлен менеджментом ОАО «ОКБМ Африкантов», который несет ответственность за сбор и изложение информации в Отчете. ООО «ДаС-Проект» ответственно за проведение ограниченного аудита Отчета и предоставление независимого аудиторского заключения по критериям существенности, способности к реагированию, вовлеченности заинтересованных сторон, достоверности данных, размещенных в Отчете, а также соответствию требованиям руководства GRI (версия G3.1) и требованиям Стандарта публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом». ООО «ДаС-Проект» несет ответственность за выполнение данной работы только перед Компанией в рамках согласованного с ней технического задания и не принимает на себя никакой ответственности при использовании этого заключения для другой цели или перед любым другим лицом или организацией.

Выполненные работы

Данный аудит планировался и осуществлялся на основе Стандартов AA 1000 Assurance Standard, AA 1000 Accountability Principles Standard 2008, Стандарта Международной федерации бухгалтеров «Задания по проверке информации, отличные от аудиторских проверок или ограниченных проверок обзоров исторической финансовой отчетности» ISAE 3000, а также рекомендаций по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI G3.1. Нефинансовый аудит проводился с марта по май 2012 года.

Для формирования аудиторского заключения по Отчету были выполнены следующие процедуры:

1. Проведен анализ Отчета на предмет соответствия требованиям GRI (версия G3.1) для проверки полноты и правильности раскрытия в Отчете индикаторов и стандартных элементов отчетности.
2. Проведен анализ соответствия Отчета и процесса его подготовки принципам Руководства GRI G3.1.
3. Проведен анализ соответствия Отчета требованиям Стандарта по публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом».
4. Посещены три мероприятия с заинтересованными сторонами, проведенные Компанией в процессе подготовки Отчета, для оценки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами и проверки соблюдения процедур ведения диалогов.
5. Проведен анализ Отчета на предмет соответствия требованиям и принципам Стандарта AA 1000 SES в части полноты и правильности оформления Отчета и

приложений, посвященных взаимодействию с заинтересованными сторонами. В частности, особое внимание уделялось раскрытию в Отчете информации, рекомендуемой заинтересованными сторонами.

6. Проанализированы документы, относящиеся к мероприятиям по взаимодействию с заинтересованными сторонами в 2011 году. Данные документы включают протоколы и пакеты информационных материалов, списки присутствующих, изменения, вносимые в Отчет по итогам данных мероприятий.
7. Проанализированы процессы сбора информации, проверены формулы подсчета.
8. Проанализированы первичные документы, подтверждающие данные, размещенные в Отчете.
9. Проверена обоснованность существенных суждений, размещенных в Отчете.
10. Проведен анализ информации из свободных источников с тем, чтобы проверить, все ли ключевые вопросы надлежащим образом освещены в Отчете.

Границы и тип нефинансового аудита

Данные процедуры сбора подтверждающей информации были разработаны для получения ограниченного уровня проверки в соответствии со стандартом ISAE 3000 и достижению уровня «средний» (moderate) «Типа 2» (type 2) заключения в соответствии со Стандартом AA1000 AS (2008). Это включало в себя проверку Отчета на соответствие принципам серии стандартов AA 1000, а также достоверность нефинансовых данных размещенных в Отчете. Объем выполненных процедур по сбору подтверждающей информации меньше, чем при проведении полной проверки; уровень подтверждения ниже. Данный уровень проверки применен в соответствии с техническим заданием на работу профессионального аудитора. Проверка ограничена информационными запросами и аналитическими процедурами в отношении данных.

Нефинансовый аудит не проводился в отношении показателей результативности, выходящих за временные рамки текущего цикла отчетности.

Нефинансовый аудит не учитывал заявления, выражающие мнение, убеждения или намерения Компании предпринимать какие-либо действия в будущем.

Нефинансовый аудит был ограничен посещением основного офиса Компании.

Анализ процессов обработки данных затрагивал только следующие категории данных: охрана окружающей среды, персонал, экономическое воздействие.

Выводы

На основании проведенной ограниченной проверки аудиторская команда пришла к следующим заключениям.

Вовлеченность заинтересованных сторон (Inclusivity)

Мы увидели подтверждение того, что взаимодействие с заинтересованными сторонами является значимой деятельностью для менеджмента Компании, и мы не знаем никаких фактов, опровергающих данное утверждение.

- *Компания подготовила первый публичный годовой отчет на основе ведущих мировых и российских стандартов, вовлекая вего создание заинтересованные стороны и учитывая их предложения. В дальнейшем Компания планирует продолжать и совершенствовать практику подготовки годовых публичных отчетов о своей деятельности перед заинтересованными сторонами. В Отчете приведены подробные планы по выстраиванию системы публичной отчетности.*

- *При подготовке публичного годового Отчета Компания провела три диалога с заинтересованными сторонами и общественные консультации по проекту Отчета. На каждом мероприятии присутствовали представители большинства групп заинтересованных сторон. Все представители заинтересованных сторон имели возможность выразить свое отношение и дать рекомендации как по раскрытию информации в Отчете, так и по деятельности Компании в целом.*
- *Все замечания заинтересованных сторон были запротоколированы.*
- *В отчете отражены основные группы заинтересованных сторон, их интересы и формы взаимодействия с ними.*
- *В публичной позиции компании провозглашается принцип «быть честными и открытыми», реализуемый на практике в проекте «Развитие коммуникаций».*

Существенность (Materiality)

Отчет содержит существенную для заинтересованных сторон информацию.

- *В отчете зафиксирована публичная позиции Компании в области устойчивого развития, отражающая основные существенные аспекты воздействия Компании на устойчивое развитие. В отчете отражена реализация в отчетном периоде даннойпозиции.*
- *В рамках мероприятий с заинтересованными сторонами, проводимых в процессе подготовки Отчета, представители заинтересованных сторон выразили свое отношение и дали рекомендации как по раскрытию информации в Отчете, так и по деятельности Компании в целом. Данный факт дает нам основание полагать, что запросы на раскрытие существенной информации были выявлены.*
- *В Отчете раскрыты следующие ключевые темы: «Реализация Стратегии развития и Долгосрочной программы деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» до 2020 года» и «Деятельность предприятия в области устойчивого развития». Также подробно раскрыта тема безопасности проектируемых реакторов.*

Нам не известны другие темы, которые не были раскрыты в Отчете, но являлись существенными для заинтересованных сторон.

Реагирование (Responsiveness)

Мы увидели подтверждение того, что Компания внимательно относится к запросам заинтересованных сторон и реагирует на них.

- *Компания разместила в Отчете подробную таблицу учета запросов заинтересованных сторон, высказанных в ходе диалогов. Большинство запросов заинтересованных сторон учтены путем внесения изменений в текст Отчета. Неучтенные запросы также зафиксированы с пояснением причин отказа.*
- *Компания разместила в Отчете таблицу планов и обязательств перед заинтересованными сторонами.*
- *Планы и обязательства официально утверждены Первым заместителем директора, главным конструктором, руководителем рабочей группы по подготовке годового отчета.*

Достоверность (Reliability)

В ходе процедур проверки первичной документации и системы сбора данных, нами не были обнаружены факты, на основании которых можно было бы полагать, что показатели деятельности и данные, раскрытые в области устойчивого развития, недостоверно отражают деятельность Компании. Все неточности и ошибки, выявленные в ходе проверки, были немедленно устранены Компанией. Однако, считаем важным отметить, что процедуры сбора данных, организованные в Компании, могут не обеспечивать их

достоверность. Предложения по совершенствованию процедур сбора данных были переданы в Компанию.

Соответствие Отчета руководству GRI G3.1

Раскрытие информации в Отчете Компании соответствует уровню применения B+ GRI G3.1. Нами не были отмечены факты, которые дали бы основание полагать, что Отчет и процесс его подготовки не соответствует принципами, размещенным в Руководстве GRI G3.1

- *Компания полностью раскрыла более 20 индикаторов GRI и все необходимые стандартные элементы отчетности.*
- *Компания не только приводит значения индикаторов в области устойчивого развития, но и различные комментарии менеджмента в отношении их динамики, целевых значений, значимости для устойчивого развития и.т.д.*
- *Компания вовлекает заинтересованные стороны в процесс подготовки отчета и документирует данный процесс.*
- *В компании был осуществлен процесс определения существенных тем. В данный процесс были вовлечены как менеджмент ОКБМ «Африкантов», так и заинтересованные стороны Компании.*
- *Состав индикаторов, размещенных в Отчете, позволяет сделать вывод о полноте раскрываемых аспектов воздействия на устойчивое развитие.*
- *В Отчете размещены комментарии в отношении точности и методики подсчета отдельных индикаторов.*
- *В Отчете размещена не только позитивная, но и негативная информация о деятельности Компании, что позволяет говорить о соблюдении принципа сбалансированности.*
- *В отчете размещены Глоссарий, таблицы и рисунки, содержащие единицы измерения и легенды. Раскрытие индикаторов и их тип (индикаторы отраслевого стандарта, индикаторы GRI, специфические для «ОКБМ Африкантов» индикаторы) выделены специальным знаком, что облегчает понимание и работу с Отчетом. Однако стоит отметить факт того, что структура Отчета невсегда логична, что затрудняет понимание Отчета.*

Соответствие Отчета Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом»

Мы увидели подтверждение того, что, в целом,Отчет соответствует Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом».

- Компания провела 3 диалога с заинтересованными сторонами и общественные консультации.
- Большинство индикаторов раскрывается в трехлетней динамике.
- Компания достигла необходимо уровня соответствия руководству GRI B+.
- В Отчете раскрываются обязательные структурные элементы.

Рекомендации

На основе проведенного нефинансового аудита, ООО «ДаС-Проект» сформировало рекомендации по улучшению качества Отчета и формированию системы отчетности и передало их менеджменту Компании.

В части улучшения качества Отчета, мы рекомендуем:

1. Совершенствовать структуру представления информации. Необходимо переработать структуру Отчета; структуру текста внутри глав сделать логичной, уточнить логическую

связь между суждениями менеджмента и подтверждающими данные суждения индикаторами, размещенными в Отчете.

2. Совершенствовать реализацию принципа «ясности» GRI. Так, нужно всегда указывать статус документов, упоминаемых в Отчете. Также необходимо сфокусировать содержание Отчета на отчетном периоде. В связи с чем, рекомендуем использовать данные, относящиеся по времени к предшествующему периоду для пояснения содержания Отчета.

3. Определить существенные и несущественные детали для последующего сокращения объема Отчета.

В части формирования системы отчетности, мы рекомендуем:

1. Создать и официально утвердить комиссию заинтересованных сторон Компании.

2. Организовать централизованный процесс управления взаимодействием с заинтересованными сторонами.

3. Сформировать систему индикаторов, основанную на индикаторах Госкорпорации «Росатом», но учитывающую специфику деятельности «ОКБМ Африкантов» и организовать систему учета для этих индикаторов.

4. Сформировать регламент публичной годовой отчетности. Среди прочего, в регламенте необходимо обустроить процесс сбора данных для годового отчета: выделить ответственные лица в подразделениях, распределить показатели по ответственным лицам, определить дату предоставления информации ответственному лицу за подготовку текста Отчета.

Заявление о независимости и профессионализме ООО «ДаС-Проект»

ООО «ДаС-Проект» официально заявляет, что настоящее заключение является независимой оценкой аудитора. ООО «ДаС-Проект», за исключением данной работы, не предоставляло какие-либо услуги ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году и не имеет никаких коммерческих интересов в деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов», за исключением предоставленных услуг по проведению нефинансового аудита Отчета.

Специалисты ООО «ДаС-Проект», осуществляющие проверочные процедуры, обладают более чем трехлетним опытом работы в области публичной отчетности и имеют сертификаты о прохождении тренингов GRI и AA 1000 SES, проводимых лицензированными провайдерами. Ведущий аудитор обладает сертификатом AA 1000 AS.

М.Г. Флямер

Генеральный директор ООО «ДаС-Проект», ведущий аудитор

В.С. Яхнина

Руководитель отдела «Нефинансовый аудит» ООО «ДаС-Проект», аудитор

31.05.2012

М.П.

Нижний-Новгород

Приложение 6

Перечень сделок и договоров, заключенных в 2011 году, одобренных решениями Совета директоров, ГОСА и ВОСА.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

Таблица 6.1. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решением Совета директоров

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
1	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Ссудодатель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Ссудополучатель – Волжское МТУ по надзору за ЯРБ Ростехнадзора РФ. Предмет договора: Ссудодатель передает, а Ссудополучатель принимает в безвозмездное владение и пользование нежилое помещение, расположенное по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д. 15, здание корпуса № 33, этаж 4, комнаты № 406, 408, 410, 412, общей площадью 65,4 кв.м. Срок действия договора: на неопределенный срок. договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами.
2	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения о конфиденциальности: ОАО «НИАЭП» и ОАО «ОКБМ Африкантов»; Предмет соглашения: обмен конфиденциальной информацией между Сторонами во исполнение Протокола рабочего совещания по стратегическому развитию и перспективам сотрудничества ОАО «НИАЭП» и ОАО «ОКБМ Африкантов» в области инновационных проектов атомной энергетики (16.11.2010 г., г. Нижний Новгород). Срок действия соглашения: 5 (Пять) лет.
3	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Арендодатель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Арендатор – ООО «ПродСервисВолга». Предмет договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование нежилое помещение, расположенное по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Шаляпина, д. 20, помещение (П2), этаж 1, общей площадью 206,2 кв.м. Срок действия договора: 11 (Одиннадцать) месяцев, с 16.12.2010 г. по 16.11.2011 г. Арендная плата: 87 635,00 руб. (Восемьдесят семь тысяч шестьсот тридцать пять руб. 00 коп.), в том числе НДС (18%) – 13 368,05 руб. (Тринадцать тысяч триста шестьдесят восемь руб. 05 коп.), за каждый месяц аренды.
4	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет соглашения: Изменение п. 6.2 договора в следующей редакции: «Все споры, разногласия или требования, возникающие из настоящего договора (соглашения) или в связи с ним, в том числе касающиеся его исполнения, нарушения, прекращения или недействительности, подлежат разрешению в Третейском суде для разрешения экономических споров при Частном учреждении «Центр третейского регулирования и правовой экспертизы» в соответствии с его регламентом. Решение Третейского суда является окончательным».
5	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет соглашения: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу по теме «Корректировка ОУОБ энергоблока 3 Белоярской АЭС по устранению замечаний и учету рекомендаций экспертного заключения ДНП-5-1518-2010» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный соглашением срок. Заказчик обязуется принять работу, выполненную Исполнителем, и оплатить в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: 01.10.2010 г. – 15.10.2012 г. Стоимость работ и порядок расчетов: 4 071 000,00 руб. (Четыре миллиона семьдесят одна тысяча руб.), с учетом НДС (18%) 621 000,00 руб. (Шестьсот двадцать одна тысяча руб.).
6	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке для Белоярской АЭС колеса рабочего ОК-505 60-5В, класс безопасности 3Н (1 шт.) и передаче Покупателю в предусмотренный договором срок. Покупатель обязуется принять и оплатить товар в соответствии с условиями договора. Срок поставки товара: в течение 12 месяцев с даты оплаты аванса. Цена договора: 12 390 000,00 руб. (Двенадцать миллионов триста девяносто тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 1 890 000,00 руб. (Один миллион восемьсот девяносто тысяч руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.
7	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке для Белоярской АЭС комплекта РТИ ОК-505 160Е СП, класс безопасности 4Н (2 шт.) и передаче Покупателю в предусмотренный договором срок. Покупатель обязуется принять и оплатить товар в соответствии с условиями договора. Срок поставки товара: в течение 6 месяцев с даты оплаты аванса. Цена договора: 1 049 020,00 руб. (Один миллион сорок девять тысяч двадцать руб.), с учетом НДС (18%) – 160 020,00 руб. (Сто шестьдесят тысяч двадцать руб.) Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
8	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке для Белоярской АЭС втулки ОК-505 60-215, класс безопасности 3Н (2 шт.) и направляющего подшипника ОК-505 60-243, класс безопасности 3Н (1 шт.) и их передаче Покупателю в предусмотренный договором срок. Покупатель обязуется принять и оплатить товар в соответствии с условиями договора. Срок поставки товара: в течение 12 месяцев с даты оплаты аванса. Цена договора: 1 063 180,00 руб. (Один миллион шестьдесят три тысячи сто восемьдесят руб.), с учетом НДС (18%) – 162 180,00 руб. (Сто шестьдесят две тысячи сто восемьдесят руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.
9	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов», Исполнитель – ОАО «Вента». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить по заданию заказчика следующую работу: «Организация и проведение испытаний опытного образца передвижной фильтровальной установки» – и сдать ее результаты Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Общий срок выполнения работ по договору: 01.08.2010 г. – 15.12.2010 г. Общая стоимость работ по договору: 290 000,00 руб. (Двести девяносто тысяч руб.), в том числе НДС. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до момента исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон начиная с 01.08.2010 г.
10	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке оборудования (согласно спецификации) для Ленинградской АЭС-2 и передаче Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять и оплатить поставку оборудования в соответствии с условиями договора. Срок поставки: 20.12.2011 г. Стоимость работ: 13 645 520,00 руб. (Тринадцать миллионов шестьсот сорок пять тысяч пятьсот двадцать руб.), с учетом НДС (18%) – 2 081 520,00 руб. (Два миллиона восемьдесят одна тысяча пятьсот двадцать руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.
11	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке оборудования (согласно спецификации) для Ленинградской АЭС-2 и передаче Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять и оплатить поставку оборудования в соответствии с условиями договора. Срок поставки: 01.02.2012 г. Стоимость работ: 29 500 000,00 руб. (Двадцать девять миллионов пятьсот тысяч руб.), с учетом НДС (18%) – 4 500 000,00 руб. (Четыре миллиона пятьсот тысяч руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.
12	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке оборудования (согласно спецификации) для Ленинградской АЭС-2 и передаче Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять и оплатить поставку оборудования в соответствии с условиями договора. Срок поставки: 30.11.2011 г. Стоимость работ: 1 677 606,00 руб. (Один миллион шестьсот семьдесят семь тысяч шестьсот шесть руб.), с учетом НДС (18%) – 255 906,00 руб. (Двести пятьдесят пять тысяч девятьсот шесть руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.
13	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке оборудования (согласно спецификации) для Ленинградской АЭС-2 и передаче Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять и оплатить поставку оборудования в соответствии с условиями договора. Срок поставки: 02.05.2012 г. Стоимость работ: 1 298 000,00 руб. (Один миллион двести девяносто восемь тысяч руб.), с учетом НДС (18%) – 198 000,00 руб. (Сто девяносто восемь тысяч руб.) Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.
14	02.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить работу по теме «Разработка конструкторской документации технического проекта вывода из эксплуатации ПУГР АДЭ-4, АДЭ-5 по варианту «радиационно-безопасное захоронение на месте» и передать Заказчику ее результаты в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок окончания работ: 10.11.2010 г. – 15.12.2010 г. Стоимость работ: 2 124 000,00 руб. (Два миллиона сто двадцать четыре тысячи руб.), в том числе НДС (18%) – 324 000,00 руб. (Триста двадцать четыре тысячи руб.).

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
15	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения о конфиденциальности: – ОАО «ОКБМ Африкантов»; – ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис». Предмет соглашения: обмен конфиденциальной информацией при организации и проведении процедур закупки, а также в рамках исполнения договоров лизинга и иных лизинговых правоотношений. Срок действия соглашения о конфиденциальности: 5 (Пять) лет с даты вступления в силу.
16	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Поставщик – ОАО «ПО «ЭХЗ», Покупатель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке комплекта монтажных частей КЖРУ.305651.021 Д1 и передаче его Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить комплект в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: 10.12.2010 г. Общая сумма договора составляет: 22 047 571,33 руб. (Двадцать два миллиона сорок семь тысяч пятьсот семьдесят один руб. 33 коп.), в т.ч. НДС (18%) – 3 363 188,85 руб. (Три миллиона триста шестьдесят три тысячи сто восемьдесят восемь руб. 85 коп.).
17	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Сторона 1 – ОАО «ОКБМ Африкантов», Сторона 2 – ОАО «ВПО «ТОЧМАШ». Предмет договора: Сторона 2 обязуется организовать и провести отраслевой конкурс профессионального мастерства среди рабочих, а Сторона 1 обязуется принять участие и оплатить затраты на участие 4 работников в конкурсе в соответствии с условиями договора. Общий срок выполнения работ: 13.12.2010 г. – 15.12.2010 г. Стоимость услуг: 56 000,00 руб. (Пятьдесят шесть тысяч руб.), в т.ч. НДС (18%) – 8 542,37 руб. (Восемь тысяч пятьсот сорок два руб. 37 коп.).
18	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «НИКИЭТ»; Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка оборудования в рамках эскизного проекта МБИР», а Заказчик обязуется принять и оплатить работу в соответствии с условиями договора. Срок поставки продукции: с 01.07.2010 г. по 15.11.2010 г. Общая сумма договора: 14 000 000,00 руб. (Четырнадцать миллионов руб.), НДС не облагается.
19	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ГНЦ НИИАР», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется произвести работы по теме «Разработка материалов для облучения ЭТВС в активной зоне реактора БН-600» и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки. Заказчик обязуется принять результаты выполненных Исполнителем работ и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: 10.11.2010 г. – 06.12.2010 г. Общая сумма договора: 1 500 000,00 руб. (Один миллион пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается, на основании п.п. 16.1 п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса РФ.
20	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ТВЭЛ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка дополнения к техническому проекту ТВСА-PLUS с 12 дистанционирующими решетками и унифицированной с ТВС-2М головкой» и своевременно сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить работу в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: с 15.11.2010 г. по 15.05 2012 г. Общая сумма договора: 24 900 000,00 руб. (Двадцать четыре миллиона девятьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ.
21	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Исполнитель – ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет соглашения: Исполнитель обязуется выполнить работы по теме «Изготовление и проведение испытаний макетного образца и корректировка технического проекта системы звуковидения «Визус» под слоем натрия реактора БН-800», а Заказчик – своевременно принять и оплатить работы в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: 07.05.2010 г. – 15.06.2011 г. Стоимость работ: 25 440 000,00 руб. (Двадцать пять миллионов четыреста сорок тысяч руб.), НДС не облагается.
22	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн «Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательства по выполнению работы по техническому сопровождению ремонта насосного оборудования РО и ТО энергоблоков № 1–4 Балаковской АЭС и сдаче их результатов Заказчику, а Заказчик обязуется принять результаты и оплатить в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: 01.12.2010 г. Стоимость работы по договору: 659 910,98 руб. (Шестьсот пятьдесят девять тысяч девятьсот десять руб. 98 коп.), в том числе НДС (18%) – 100 664,39 руб. (Сто тысяч шестьсот шестьдесят четыре руб. 39 коп.).
23	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн «Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательства по выполнению работы по техническому сопровождению ремонта насосного оборудования энергоблоков № 1–4 Балаковской АЭС и сдать результаты Заказчику, а Заказчик обязуется принять результаты и оплатить в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работы: 10.12.2011 г. Стоимость работы по договору: 764 130,40 руб. (Семьсот шестьдесят четыре тысячи сто тридцать руб. 40 коп.), в том числе НДС(18%) – 116 562,26 руб. (Сто шестнадцать тысяч пятьсот шестьдесят два руб. 26 коп.).

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
24	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн «Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя обязательства по поставке комплекта изделий для модернизации насосного агрегата ЦНР 800-230 по спецификации РНАТ.062523.007 с муфтой упругой пластинчатой РНАТ.303525.002 и сдаче Заказчику, а Заказчик обязуется принять товар и оплатить в соответствии с условиями договора. Срок поставки: 20.04.2011 г. Стоимость поставки: 9 430 000,00 руб. (Девять миллионов четыреста тридцать тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 1 438 474,58 руб. (Один миллион четыреста тридцать восемь тысяч четыреста семьдесят четыре руб. 58 коп.).
25	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ВНИИНМ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить работы по теме «Разработка Решений об изготовлении экспериментальных ТВС» и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Общий срок выполнения работ: 25.08.2010 г. – 15.11.2010 г.; Стоимость работ: 1 000 000,00 руб. (Один миллион руб.), в т.ч. НДС (18%) – 152 542,37 руб. (Сто пятьдесят две тысячи пятьсот сорок два руб. 37 коп.).
26	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ВНИИНМ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить работы по теме «Разработка технического проекта материаловедческой сборки реактора БН-600» и передать Заказчику её результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Общий срок выполнения работ: 20.08.2010 г. – 29.09.2010 г. Стоимость работ: 1 200 000,00 руб. (Один миллион двести тысяч руб.), НДС не облагается.
27	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Поставщик – ОАО «ИнтелЭнергоМаш». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке Покупателю трубопроводную арматуру, наименование и количество которой указаны в Спецификации к договору, а Покупатель обязуется принять и оплатить поставленный товар в соответствии с условиями договора. Срок поставки: 01.05.2011 г. Общая сумма договора: 464 674,82 руб. (Четыреста шестьдесят четыре тысячи шестьсот семьдесят четыре руб. 82 коп.), включая НДС (18%) – 70 882,60 руб. (Семьдесят тысяч восемьсот восемьдесят два руб. 60 коп.).
28	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить «Оказание услуг по авторскому сопровождению и обеспечению эксплуатации АЭС С БН и ГЦН АЭС с РБМК-1000» и передать результаты Заказчику, а Заказчик принять результаты работ, выполненных Исполнителем и оплатить в соответствии с условиями договора. Сроки выполнения услуг: 11.01.2011 г. – 15.12.2011 г. Стоимость работ: 2 729 376,00 руб. (Два миллиона семьсот двадцать девять тысяч триста семьдесят шесть руб.), в том числе НДС (18%) – 416 345,49 руб. (Четыреста шестнадцать тысяч триста сорок пять руб. 49 коп.).
29	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов», Исполнитель – ОАО «НИИТФА». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать, а Заказчик принять и оплатить услуги, связанные с проведением IV международной конференции и выставки «Атомэко-2010», посвященной новым ядерно-топливным циклам, обращению с РОА и ОЯТ, выводу из эксплуатации ЯРОО, очистке сред и экологической реабилитации. Срок выполнения работ: 28.10.2010 г. – 29.10.2010 г. Общая сумма договора: 10 000,00 руб. (Десять тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 1 525,42 руб. (Одна тысяча пятьсот двадцать пять руб. 42 коп.).
30	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Поставщик – ОАО «АтомЭнергоСбыт»; Потребитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик обязуется поставить электрическую энергию и мощность в определенные точки поставки, а Потребитель обязуется принять электрическую энергию и мощность в определенных точках поставки и оплатить поставленную/принятую электрическую энергию и мощность в соответствии с условиями договора. Общий срок выполнения работ по договору: 01.01.11 г. – 31.12.11 г. Плановая (ориентировочная) стоимость электрической энергии и мощности по договору: 112 884 929,00 руб. (Сто двенадцать миллионов восемьсот восемьдесят четыре тысячи девятьсот двадцать девять руб.), в том числе НДС (18%) – 17 129 735,00 руб. (Семнадцать миллионов сто двадцать девять тысяч семьсот тридцать пять руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до момента исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
31	07.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов», Исполнитель – ОАО «ГНЦ НИИАР». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу «Проведение реакторных исследований образцов матричного и блочного графитов, имитаторов микротвэлов и топливных компактов РУ ГТ-МГР» и передать Заказчику ее результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их. Общий срок выполнения работ: 01.01.2010 г. – 15.05.2012 г. Общая сумма договора: $83 273,74 (Восемьдесят три тысячи двести семьдесят три доллара 74 цента США), без НДС. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до момента исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон, начиная с 1 января 2010 года.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
32	17.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Заказчик – ОАО «ВНИИАЭС», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет соглашения: Исполнитель обязуется выполнить: научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы по разработке головных и опытных образцов средств измерения и контроля для натриевых систем энергоблока № 4 Белоярской АЭС (этапы 1.1–1.18, 2.5, 2.7, 2.8, 2.10, 2.12, 2.14–2.19, 2.21–2.26, 2.28–2.29, 3.1–3.10 календарного плана); работы по изготовлению головных образцов и оборудования средств измерения и контроля для натриевых систем энергоблока № 4 Белоярской АЭС (этапы 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.6, 2.9, 2.11, 2.13, 2.20, 2.27, 3.11–3.32 календарного плана) – и доставить их в адрес Заказчика, а Заказчик – принять работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: 01.05.2009 г. – 15.11.2011 г. Стоимость работ: 235 639 485,00 руб. (Двести тридцать пять миллионов шестьсот тридцать девять тысяч четыреста восемьдесят пять руб.), в том числе НДС (18%) – 35 945 006,19 руб. (Тридцать пять миллионов девятьсот сорок пять тысяч шесть руб. 19 коп.).
33	17.02.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «ВНИИАЭС», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке Оборудования, наименование и количество которого указаны в спецификации (Приложение № 1 к договору) Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить Оборудование на условиях и в порядке, предусмотренном договором. Срок поставки: 18 месяцев с даты оплаты аванса. Стоимость договора: 616 615 747,83 руб. (Шестьсот шестнадцать миллионов шестьсот пятнадцать тысяч семьсот сорок семь руб. 83 коп.), в том числе НДС (18%) – 94 060 029,33 руб. (Девяносто четыре миллиона шестьдесят тысяч двадцать девять руб. 33 коп.). Аванс: 60 % от стоимости договора Покупатель оплачивает в течение 30 дней с даты вступления в силу договора.
34	18.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – ОАО «ВНИИНМ», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Участие в разработке Технико-экономического исследования вариантов создания многофункциональной установки на площадке ФГУП «ПО «Маяк» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок; Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Сроки выполнения работы: с 18.02.2011 г. по 01.04.2011 г. Общая сумма договора: 590 000,00 руб. (Пятьсот девяносто тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 90 000,00 руб. (Девяносто тысяч руб.). Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
35	18.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется провести обусловленное техническим требованием выполнение работ «Разработка Технико-экономического исследования вариантов создания многофункциональной установки на площадке ФГУП «ПО «Маяк», а Заказчик обязуется принять данную работу и оплатить ее. Срок выполнения работ: с 04.03.2011 г. по 08.04.2011 г. Общая сумма договора: 3 540 000,00 руб. (Три миллиона пятьсот сорок тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 540 000,00 руб. (Пятьсот сорок тысяч руб.). договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
36	18.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – ОАО «СПбАЭП», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по теме: «Участие в разработке разделов книг №№ 1, 3, 10 Технико-экономического исследования вариантов создания многофункциональной установки на площадке ФГУП «ПО «Маяк». Общий срок выполнения работ: с 25.02.2011 г. по 01.04.2011 г. Общая сумма договора: 2 006 000,00 руб. (Два миллиона шесть тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 306 000,00 руб. (Триста шесть тысяч руб.). договор считается заключенным со дня его подписания Сторонами после урегулирования всех разногласий и действует до полного исполнения Сторонами обязательств.
37	18.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – ОАО «НИКИЭТ», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Участие в разработке разделов книг № 1, 7, 8, 10 Технико-экономического исследования (ТЭИ) вариантов создания многофункциональной установки на площадке ФГУП «ПО «Маяк» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок; Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Общий срок выполнения работ: с 18.02.2011 г. по 29.04.2011 г. Общая сумма договора: 944 000,00 руб. (Девятьсот сорок четыре тысячи руб.), в том числе НДС (18%) – 144 000,00 руб. (Сто сорок четыре тысячи руб.). Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
38	18.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов», Исполнитель – ОАО «ВНИИНМ». Предмет договора: Исполнитель обязуется произвести работы по теме «Разработка технической документации на проволоку Ø 1,05 мм из стали ЭП-450. Поставка на ОАО «ПНТЗ» катанки Ø 8 мм из стали ЭП-450 для отработки элементов технологии при изготовлении опытной партии проволоки» и передать Заказчику их результаты в предусмотренный настоящим договором срок. Срок выполнения работ: с даты подписания договора до 05.05.2011 г. Общая сумма договора: 3 000 000,00 руб. (Три миллиона руб.), в том числе НДС (18%) – 457 627,12 руб. (Четыреста пятьдесят семь тысяч шестьсот двадцать семь руб. 12 коп.).

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
39	18.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Лицензиар – ОАО «ОКБМ Африкантов», Лицензиат – ОАО «ВПО «Точмаш». Предмет договора: Лицензиар за вознаграждение, предусмотренное условиями лицензионного договора, обязуется предоставить Лицензиату Право использования Ноу-хау (простая (неисключительная) лицензия), материальными носителями которых являются описания Ноу-хау и техническая документация в объеме Приложения № 1 к лицензионному договору, а Лицензиат обязуется принять право использования указанных Ноу-хау и уплатить Лицензиару вознаграждение на условиях договора. Цена договора: 100 000,00 руб. (Сто тысяч руб.), без НДС. Срок предоставления права использования по договору: с момента подписания акта приема-передачи до 09.09.2011 г.
40	18.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Заказчик – ОАО «Концерн «Росэнергоатом», Подрядчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет соглашения: Заказчик в случае согласования всех существенных условий и признания Подрядчика победителем в соответствующей конкурсной процедуре поручает, а Подрядчик выполняет работу по изготовлению, поставке, испытанию и сдаче в эксплуатацию: – двух реакторных установок; – оборудования обращения с новыми тепловыделяющими сборками, радиоактивными отходами, отработанным ядерным топливом. Срок действия договора: с момента его подписания сторонами и до 31 декабря 2011 года.
41	29.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – ОАО «В/О Изотоп»; Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение следующей работы: «Проведение комплексного обследования 2 (Двух) гамма-дефектоскопов типов «Гаммарид-192/120», зав. № 208, «Гаммарид-192/120М», зав. № 38 и транспортного упаковочного комплекта УКТ-Д11, зав. № 564 с целью определения возможности продления назначенного срока их эксплуатации. Оформление 2 (Двух) сертификатов-разрешений на конструкцию и перевозку радиационных головок гамма-дефектоскопов и транспортного упаковочного комплекта» в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: не более 3-х месяцев с момента оплаты. Цена договора: 305 679,00 руб. (Триста пять тысяч шестьсот семьдесят девять руб.), в том числе НДС (18%) – 46 629,00 руб. (Сорок шесть тысяч шестьсот двадцать девять руб.).
42	29.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Поставщик – ОАО «В/О Изотоп»; Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик обязуется поставить изотопную продукцию: источник гамма-излучения Иридий-192, тип ГИИД-6 (2 шт.) – а Заказчик обязуется принять, оплатить указанную продукцию и обеспечить своевременный возврат тары в соответствии с условиями договора. Цена договора: 384 132,48 руб. (Триста восемьдесят четыре тысячи сто тридцать два руб. 48 коп.), в том числе НДС (18%) – 58 596,48 руб. (Пятьдесят восемь тысяч пятьсот девяносто шесть руб. 48 коп.). Срок действия договора: с момента подписания обеими Сторонами до 31 декабря 2011 г.
43	29.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Арендатор – ОАО «Атом-сервис»; Арендодатель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование нежилое помещение, расположенное по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, Московский район, Бурнаковский проезд, д.15, здание корпуса № 52, комната № 206, этаж 2, общей площадью 35,8 кв.м. Условия договора распространяются на отношения, возникшие между Сторонами с 11.01.2010 г. Цена договора: арендная плата по договору за периоды: – с 11.01.2010 г. по 31.12.2010 г. – 121 234,97 руб. (Сто двадцать одна тысяча двести тридцать четыре руб. 97 коп.), в том числе НДС (18%) – 18 493,42 руб. (Восемнадцать тысяч четыреста девяносто три руб. 42 коп.); – с 01.01.2011 г. по 30.04.2011 г. – 49 404,00 руб. (Сорок девять тысяч четыреста четыре руб.), в том числе НДС (18%) – 7 536,20 руб. (Семь тысяч пятьсот тридцать шесть руб. 20 коп.); – с 01.05.2011 г. по 31.12.2011 г. – 12 351,00 руб. (Двенадцать тысяч триста пятьдесят один руб.), в т.ч. НДС (18%) – 1 884,05 руб. (Одна тысяча восемьсот восемьдесят четыре руб. 05 коп.) ежемесячно. Срок действия договора: с 01.05.2011 г. по 31.12.2011 г.
44	29.04.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов»; Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом». Предмет договора: Исполнитель обязуется произвести работы по теме «Разработка технической документации гибридной активной зоны для РУ БН-800» и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты выполненных Исполнителем работ и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена договора: 45 000 000,00 руб. (Сорок пять миллионов руб.), НДС не облагается. Срок выполнения работ: с 01.10.2010 г. по 15.05.2011 г.
45	13.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Заказчик – ОАО «ТВЭЛ». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором; а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу по теме «Работы в обеспечение лицензирования ядерного топлива для РУ КЛТ-40С ПАТЭС». Срок выполнения работ: 01.03.2011 г. – 15.11.2011 г. Цена договора: 14 500 000,00 руб. (Четырнадцать миллионов пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается.
46	13.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Поставщик – ОАО «НИИТФА». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке оборудования неразрушающего контроля – 1 шт. по проекту «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической базы», а Покупатель обязуется принять и оплатить товар на условиях, изложенных в договоре. Срок поставки: 14.12.2011 г. Цена договора: 14 640 000,00 руб. (Четырнадцать миллионов шестьсот сорок тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 2 233 220, 24 руб. (Два миллиона двести тридцать три тысячи двести двадцать руб. 24 коп.). Срок действия договора: договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и действует до даты Исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
47	16.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ОАО «ТВЭЛ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика работу по теме «Разработка предложений по стенду инспекции и ремонта ТВС для АЭС Украины» и своевременно сдать ее результаты Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять работу, выполненную Исполнителем и оплатить в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 5 475 600,00 руб. (Пять миллионов четыреста семьдесят пять тысяч шестьсот руб.), включая НДС (18%) – 835 261,02 руб. (Восемьсот тридцать пять тысяч двести шестьдесят один руб. 02 коп.). Срок выполнения работ: с 01.03.2011 г. по 15.12.2011 г.
48	16.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ОАО «ТВЭЛ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика работы по теме «Анализ результатов и разработка отчета по опытно-промышленной эксплуатации модификаций ТВСА на Калининской АЭС» и сдать их результаты Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять работу, выполненную Исполнителем и оплатить в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 1 950 000,00 руб. (Один миллион девятьсот пятьдесят тысяч руб.), включая НДС (18%) – 297 457,63 руб. (Двести девяносто семь тысяч четыреста пятьдесят семь руб. 63 коп.). Срок выполнения работ: с 01.03.2011 г. – 15.12.2011 г.
49	16.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ОАО «ТВЭЛ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика опытно-конструкторскую работу по теме «Проведение ресурсно-гидравлических испытаний полномасштабного макета в ТВСА-АЛЬФА с твэлами без фиксации в опорной плите», а также разработать отчет по результатам испытаний и сдать результаты работ Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять работу, выполненную Исполнителем, и оплатить в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 1 800 000,00 руб. (Один миллион восемьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании ч. 2, гл. 21, ст. 149, п. 3, п.п. 16.1 ПК РФ; Срок выполнения работ: с 01.03.2011 г. по 15.07.2011 г.
50	16.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ОАО «ТВЭЛ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить работу по теме «Анализ результатов и разработка отчета по исследованиям ТВСА-Т блока 1 АЭС «Темелин» и сдать ее результаты Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять работу, выполненную Исполнителем и оплатить в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 3 100 000,00 руб. (Три миллиона сто тысяч руб.), включая НДС (18%) – 472 881,36 руб. (Четыреста семьдесят две тысячи восемьсот восемьдесят один руб. 36 коп.).
51	16.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Арендатор – ОАО «ВПО «ЗАЭС»; Арендодатель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, Бурнаковский проезд, д. 15, здание корпуса № 33, литер К, этаж 5, комнаты №№ 507, 509, общей площадью 71,7 кв.м. Арендатор обязуется вносить арендную плату в порядке и в сроки, предусмотренные договором. Арендная плата: 23 947,80 руб. (Двадцать три тысячи девятьсот сорок семь руб. 80 коп.), в том числе НДС (18%) – 3 653,05 руб. (Три тысячи шестьсот пятьдесят три руб. 05 коп.) за каждый месяц аренды. Срок действия договора: договор вступает в силу с 1 марта 2011 года и действует по 31 января 2012 года.
52	16.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Хранитель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Поклажедатель – ОАО «Концерн Росэнергоатом». Предмет сделки: Хранитель обязуется принять от Поклажедателя стенд инспекции ТВС ВВЭР-1000 в количестве 1 шт. стоимостью 68 079 065,53 руб. (Шестьдесят восемь миллионов семьдесят девять тысяч шестьдесят пять руб. 53 копейки, возможно, хранить его в течение установленного договором срока и возвратить в сохранности в работоспособном состоянии с учетом его естественной убыли или иного изменения вследствие его естественных свойств. Поклажедатель обязуется принять оказанные Хранителем услуги и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена договора: 2 360 000,00 руб. (Два миллиона триста шестьдесят тысяч руб.), включая НДС. Срок хранения имущества: с 1 января 2011 года по 15 декабря 2011 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 15.12.2011 г. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон, начиная с 01.01.2011 г.
53	20.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Арендодатель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Арендатор – ИП Муравьева И.В. Предмет договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование нежилые помещения, расположенные по адресу: г. Нижний Новгород, Московский район, ул. Куйбышева, д. 61, (пом. П1- 84,7 кв.м; пом. П5 - 4,3 кв.м) общей площадью 89,0 кв.м. Арендатор обязуется вносить арендную плату в порядке и сроки, предусмотренные договором. Арендная плата: 40 762,00 руб. (Сорок тысяч семьсот шестьдесят два руб. 00 коп.), в том числе НДС (18%) – 6 217,93 руб. (Шесть тысяч двести семнадцать руб. 93 коп.), за каждый месяц аренды. Срок действия договора: договор вступает в силу с 1 апреля 2011 года и действует до 28 февраля 2012 года.
54	20.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить работу: «Доработка стенда инспекции и ремонта ТВСА ВВЭР-1000 инв. № 9641955 Калининской АЭС в обеспечение работы с облученным топливом» – Заказчик обязуется принять данную работу и оплатить ее. Стоимость работ и порядок расчетов: 1 180 000,00 руб. (Один миллион сто восемьдесят тысяч руб.), включая НДС (18%). Срок выполнения работ: с 01.02.2011 г. по 15.06.2011 г. Срок действия договора: с момента подписания Сторонами и действует до момента исполнения всех предусмотренных обязательств. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.02.2011 г.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
55	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик-ОАО «МЗП», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика услуги по теме «Авторское сопровождение при разработке и изготовлении ПЭЛ и стержней СУЗ реактора БН-800, БН-600» и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты оказанных Исполнителем услуг и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок оказания услуг: 11.01.2011 г. - 10.12.2011 г. Цена договора: 700 000,00 руб. (Семьсот тысяч руб.), в том числе НДС(18%) – 106 779,66 руб. (Сто шесть тысяч семьсот семьдесят девять руб. 66 коп.).
56	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «МСЗ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика услуги по теме «Авторское сопровождение при изготовлении ТВС, гильз СУЗ реактора БН-600» и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты оказанных Исполнителем услуг и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок оказания услуг: 20.01.2011 г. – 10.12.2011 г. Цена договора: 1 900 000,00 руб. (Один миллион девятьсот тысяч руб.), в том числе НДС(18%) – 289 830,50 руб. (Двести восемьдесят девять тысяч восемьсот тридцать руб. 50 коп.).
57	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ГНЦ НИИАР», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика услуги по теме «Авторское сопровождение при разработке и изготовлении ЭТВС реактора БН-600 и штатных ТВС БН-800» и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты оказанных Исполнителем услуг и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок оказания услуг: 11.01.2011 г. – 10.12.2011 г. Цена договора: 700 000,00 руб. (Семьсот тысяч руб.), в том числе НДС(18%) – 106 779,66 руб. (Сто шесть тысяч семьсот семьдесят девять руб. 66 коп.).
58	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет дополнительного соглашения: корректировка сроков выполнения работ по этапам 17 и 18. Срок выполнения работ по договору: с 15.08.2008 г. по 15.07.2011 г.
59	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов. Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке для Белоярской атомной станции вала ОК-505 60-11Е СП, класс безопасности 3Н (1 шт.), а Покупатель обязуется принять результаты работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок поставки – в течение 16 (Шестнадцати) месяцев с даты оплаты аванса в полном объёме. Цена договора: 19 560 506,00 руб. (Девятнадцать миллионов пятьсот шестьдесят тысяч пятьсот шесть руб.), в том числе НДС (18%) – 2 983 806,00 руб. (Два миллиона девятьсот восемьдесят три тысячи восемьсот шесть руб.). Срок действия договора: с даты его подписания обеими Сторонами и до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
60	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке для Белоярской атомной станции комплекта РТИ ОК-505 160Е СП, класс безопасности 4Н (2 шт.), а Покупатель обязуется принять результаты работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок действия договора – 31.09.2011 г.
61	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов», Исполнитель – ОАО «НИКИМТ-Атомстрой». Предмет договора: Исполнитель принимает на себя выполнение работы по заданию Заказчика: «Рассмотрение и согласование таблиц контроля качества основных материалов и сварных соединений в составе конструкторской документации электронасосов типа ЦПН» – и обязанность передать ее результат Заказчику, а Заказчик обязуется принять работу и оплатить в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работы: 04.04.2011. Стоимость работы по договору: 96 760,00 руб. (Девяносто шесть тысяч семьсот шестьдесят руб.), в том числе НДС (18%) – 14 760,00 руб. (Четырнадцать тысяч семьсот шестьдесят руб.).
62	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продление сроков выполнения работ. Срок выполнения работ: с 01.01.2001 г. по 15.12.2011 г. Цена сделки: $2 302 129,32 (Два миллиона триста две тысячи сто двадцать девять долларов 32 цента США), в том числе НДС (18%) – $68 921,81 (Шестьдесят восемь тысяч девятьсот двадцать один доллар 81 цент США), оплата выполненных работ производится Заказчиком в рублях РФ по курсу долларов США к рублю, установленному ЦБ РФ на момент оплаты.
63	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продление сроков выполнения работ. Срок выполнения работ: с 01.03.2000 г. по 15.12.2011 г. Цена сделки: $1 046 939,36 (Один миллион сорок шесть тысяч девятьсот тридцать девять долларов 36 центов США), в том числе НДС (18%) – $16 417,16 (Шестнадцать тысяч четыреста семнадцать долларов 16 центов США), оплата выполненных работ производится Заказчиком в рублях РФ по курсу долларов США к рублю, установленному ЦБ РФ на момент оплаты.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
64	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продление сроков выполнения работ. Срок выполнения работ: с 01.10.2002 г. по 15.12.2011 г. Цена сделки: $694 692,89 (Шестьсот девяносто четыре тысячи шестьсот девяносто два доллара 89 центов США), в том числе НДС (18%) – $1 519,72 (Одна тысяча пятьсот девятнадцать долларов 72 цента США), оплата выполненных работ производится Заказчиком в рублях РФ по курсу долларов США к рублю, установленному ЦБ РФ на момент оплаты.
65	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продление сроков выполнения работ. Срок выполнения работ: с 01.07.2004 г. по 15.12.2011 г. Цена сделки: $211 674,83 (Двести одиннадцать тысяч шестьсот семьдесят четыре доллара 83 цента США), в том числе НДС (18%) – $21 317,19 (Двадцать одна тысяча триста семнадцать долларов 19 центов США), оплата выполненных работ производится Заказчиком в рублях РФ по курсу долларов США к рублю, установленному ЦБ РФ на момент оплаты.
66	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продление сроков выполнения работ. Срок выполнения работ: с 01.12.2005 г. по 15.12.2011 г. Цена сделки: $105 780 (Сто пять тысяч семьсот восемьдесят долларов США), в том числе НДС (18%) – $11 853 (Одиннадцать тысяч восемьсот пятьдесят три доллара США), оплата выполненных работ производится Заказчиком в рублях РФ по курсу долларов США к рублю, установленному ЦБ РФ на момент оплаты.
67	27.05.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ЗАО «Атомстройэкспорт», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продление сроков выполнения работ. Срок выполнения работ: с 01.11.2005 г. по 15.06.2011 г. Цена сделки: $431 225,50 (Четыреста тридцать одна тысяча двести двадцать пять долларов 50 центов США), НДС не облагается, оплата выполненных работ производится Заказчиком в рублях РФ по курсу долларов США к рублю, установленному ЦБ РФ на момент оплаты.
68	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «Концерн «Росэнергоатом», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке для Белоярской АС колеса рабочего ОК-505 60-5В, класс безопасности 3Н (1 шт.), и его передаче Покупателю в предусмотренный договором срок. Покупатель обязуется принять и оплатить товар в соответствии с условиями договора. Срок поставки товара: в течение 12 месяцев с даты оплаты аванса. Цена договора: 12 390 000,00 руб. (Двенадцать миллионов триста девяносто тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 1 890 000,00 руб. (Один миллион восемьсот девяносто тысяч руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до 31.04.2012 г.
69	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «Концерн «Росэнергоатом», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке для Белоярской АЭС втулки ОК-505 60-125, класс безопасности 3Н (2 шт.), и направляющего подшипника ОК-505 60-243, класс безопасности 3Н (1 шт.), и их передаче Покупателю в предусмотренный договором срок. Покупатель обязуется принять и оплатить товар в соответствии с условиями договора. Покупатель обязуется принять и оплатить Товар в соответствии с условиями договора. Срок поставки товара: в течение 12 месяцев с даты оплаты аванса. Цена договора: 1 063 180,00 руб. (Один миллион шестьдесят три тысячи сто восемьдесят руб.), в том числе НДС (18%) – 162 180,00 руб. (Сто шестьдесят две тысячи сто восемьдесят руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до 31.03.2012 г.
70	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Получатель пожертвования – НРБООИ «Забота»; Жертвователь – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Жертвователь обязуется безвозмездно передать Получателю пожертвования денежные средства для использования в следующих целях: организация и проведение мероприятий, посвященных 66-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. Получатель пожертвования обязан получить пожертвования и вести обособленный учет всех операций по использованию пожертвованных денежных средств. Цена договора: 150 000,00 руб. (Сто пятьдесят тысяч руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
71	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Покупатель – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Поставщик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке для Белоярской атомной станции направляющего подшипника ОК-505 60-243, класс безопасности 3Н, наименование и количество которого указаны в Спецификации (Приложение 1), являющейся неотъемлемой частью договора, а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар на условиях договора. Цена договора: 625 400,00 руб. (Шестьсот двадцать пять тысяч четыреста руб.), в том числе НДС (18 %) – 95 400,00 руб. (Девяносто пять тысяч четыреста руб.). Срок выполнения работы: в течение 12 (Двенадцати) месяцев с даты оплаты аванса в полном объёме. Поставщик вправе поставить Товар досрочно. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
72	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов», Исполнитель – ОАО «ВНИИНМ». Предмет соглашения: Корректировка объемов, стоимости и сроков выполнения работ по договору № 300-2/321-8-2007 от 01.03.2007 г. между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ». Цена: $1 250 335,00 (Один миллион двести пятьдесят тысяч триста тридцать пять долларов США), НДС не облагается на основании п.п. 19 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: 15.11.2012 г. Срок действия договора: дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 300-2/321-8-2007 от 01.03.2007 г.
73	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Покупатель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Поставщик - ОАО «МЗП». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке макетов стержней СУЗ в соответствии со Спецификацией (Приложение 2), являющейся неотъемлемой частью договора, а Покупатель обязуется принять и оплатить товар на условиях договора. Цена договора: 4 967 800, 00 руб. (Четыре миллиона девятьсот шестьдесят семь тысяч восемьсот руб.), в том числе НДС (18%) – 757 800,00 руб. (Семьсот пятьдесят семь тысяч восемьсот руб.). Срок выполнения работы: по 01.09.2011 г. Допускается досрочная поставка Товара по письменному согласованию с Покупателем. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
74	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов», Исполнитель – ОАО «МСЗ». Предмет договора: Исполнитель обязуется произвести работы по теме: «Разработка конструкторской документации макетов ТВС МОКС (вибро) БН-800» – и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их. Цена договора: 826 000,00 руб. (Восемьсот двадцать шесть тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 126 000,00 руб. (Сто двадцать шесть тысяч руб.). Срок выполнения работы: 19.05.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон начиная с 21.02.2011 г.
75	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по теме: «Разработка технического проекта гибридной активной зоны для РУ БН-800» – и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты выполненных Исполнителем работ и оплатить работу. Цена договора: 117 300 000,00 руб. (Сто семнадцать миллионов триста тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16 п. 3 ст.149 главы 21 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон начиная с 01.04.2011 г.
76	02.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по теме: «НИОКР в обоснование проекта энергоблока № 4 Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-800» – и передать Заказчику их результаты в предусмотренные договором сроки, а Заказчик обязуется принять результаты выполненных Исполнителем работ и оплатить их. Цена договора: 150 000 000,00 руб. (Сто пятьдесят миллионов руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: 10.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон начиная с 01.03.2011 г.
77	09.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «СХК», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторское сопровождение изготовления аппаратов емкостных Б-12 01СП». Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 177 000,00 руб. (Сто семьдесят семь тысяч руб.), в том числе НДС (18 %) – 27 000,00 руб. (Двадцать семь тысяч руб.). Срок оказания услуг: 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
78	09.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Раскрывающая сторона и Получающая сторона: ОАО «ПСР» и ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться информацией относительно внедрения в ОАО «ОКБМ Африкантов» производственной системы «Росатом». Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной информации, находящейся в собственности, которую одна Сторона раскрывает или предоставляет другой стороне или ее служащим по Актам приема-передачи, и которая на момент разглашения является собственностью Раскрывающей стороны и маркирована как «Конфиденциально» или носит иные обозначения, отражающие собственность правообладателя. Срок действия соглашения: соглашение будет действовать в течение пяти лет с даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будут применяться по истечении десяти лет.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
79	09.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Лицензиар – ОАО «Атомэнергопром», Сублицензиат – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: Лицензиар обязуется предоставить Сублицензиату право использования (простую (неисключительную) лицензию) результатов интеллектуальной деятельности (программ для электронных вычислительных машин – РИД, а Сублицензиат обязуется выплатить Лицензиару вознаграждение за предоставленные права использования РИД в размерах и в сроки, установленные договором. Цена сделки: 1 797 592,32 руб. (Один миллион семьсот девяносто семь тысяч пятьсот девяносто два руб. 32 коп.), НДС не облагается на основании п.п. 26 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок указания услуг: с января по июль 2011 года включительно. Срок действия договора: договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и действует до даты полного исполнения Сторонами всех принятых на себя обязательств.
80	09.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Поставщик – ОАО «ИнтерЭнергоМаш», Покупатель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке трубопроводной арматуры, именуемой Товар, наименование и количество которой указаны в Спецификации (Приложение 1 к договору), являющейся неотъемлемой частью договора, а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар на условиях договора. Цена договора: 230 602,68 руб. (Двести тридцать тысяч шестьсот два руб. 68 коп.), в т.ч. НДС(18%) – 35 176,68 руб. (Тридцать пять тысяч сто семьдесят шесть руб. 68 коп.). Срок выполнения работ: срок поставки Товара указан в Спецификации (Приложение 1 к договору) и составляет 15.08.2011 г. Допускается досрочная поставка Товара по письменному согласованию с Покупателем. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
81	09.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Организатор размещения заказа – Госкорпорация «Росатом», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет соглашения: Заказчик поручает, а Организатор размещения заказа в соответствии с полномочиями, определенными в соглашении, организует и проводит размещение заказов на право заключения договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг в рамках реализации федеральных целевых программ и инвестиционных соглашений, от имени Заказчика и за счет Заказчика. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
82	10.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «СХК», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Техническое обслуживание и авторский надзор за реакторами ОК-204 и ОК-205» – а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями договора. Срок действия договора: с 10.01.2011 г. по 25.12.2011 г. Общая сумма договора: 400 000,00 руб. (Четыреста тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 61 016,95 руб. (Шестьдесят одна тысяча шестнадцать руб. 95 коп.).
83	10.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется произвести работы по теме: «Разработка программ обследования, анализ технической документации и выпуск обосновывающих документов для продления срока службы ГЦН и оборудования обслуживающих систем ГЦН энергоблока № 4 Курской АЭС» – и передать их результаты Заказчику в срок, предусмотренный договором. Заказчик обязуется принять результаты работ и оплатить их в соответствии с условиями договора. Общий срок выполнения работ: с 10.01.2011 г. по 15.12.2013 г. Общая сумма договора: 6 788 540,00 руб. (Шесть миллионов семьсот восемьдесят восемь тысяч пятьсот сорок руб.), в том числе НДС (18%) – 1 035 540,00 руб. (Один миллион тридцать пять тысяч пятьсот сорок руб.).
84	10.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется произвести работы по теме «Определение технического состояния, оценка остаточного ресурса и продление срока службы (ПСС) выемных частей главных циркуляционных насосов (ГЦН) энергоблоков №№ 1–4 Ленинградской АЭС» и передать результаты работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить их в сроки, предусмотренные договором. Общий срок выполнения работ: с 01.12.10 г. по 15.06.11 г. Общая сумма договора: 5 655 917,00 руб. (Пять миллионов шестьсот пятьдесят пять тысяч девятьсот семнадцать руб.), в том числе НДС (18%) – 862 767,00 руб. (Восемьсот шестьдесят две тысячи семьсот шестьдесят семь руб.).
85	10.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «МСЗ», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать услуги: «Авторское сопровождение изготовления ТВСА для 1, 2 и 3 блоков Калининской АЭС и 1 и 2 блок АЭС «Темелин» – и передать их результаты Заказчику, а Заказчик обязуется оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок действия договора: с 11.01.2011 г. по 15.12.2011 г. Общая сумма договора: 3 068 000,00 руб. (Три миллиона шестьдесят восемь тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 468 000,00 руб. (Четыреста шестьдесят восемь тысяч руб.).
86	10.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «НЗХК», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать услуги: «Сопровождение и гарантийный надзор при разработке РКД, изготовлении и испытаниях ТВСА и имитаторов ТВСА» – и передать их результаты Заказчику, а Заказчик обязуется оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок действия договора: с 11.01.2011 г. по 15.12.2011 г. Общая сумма договора: 2 100 400,00 руб. (Два миллиона сто тысяч четыреста руб.), в том числе НДС (18%) – 320 400,00 руб. (Триста двадцать тысяч четыреста руб.).

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
87	10.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать информационно-консультационные услуги по сопровождению, технической поддержке эксплуатации вентиляционного оборудования АЭС, а Заказчик обязуется принять оказанные Исполнителем услуги и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок оказания услуг: с 15.04.2011 г. по 15.12.2011 г. Цена договора: 1 190 000,00 руб. (Один миллион сто девяносто тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 181 525,42 руб. (Сто восемьдесят одна тысяча пятьсот двадцать пять руб. 42 коп.).
88	10.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство выполнить следующие работы «Рассмотрение и согласование таблиц контроля качества основных материалов и сварочных соединений в составе конструкторской документации насосного агрегата ГЭН. Согласование технических решений по применению материалов и швов сварных соединений». Срок выполнения работ: с 01.04.2011 г. по 05.05.2011 г. Общая сумма договора: 96 760,00 руб. (Девяносто шесть тысяч семьсот шестьдесят руб.), в том числе НДС (18%) – 14 760,00 руб. (Четырнадцать тысяч семьсот шестьдесят руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
89	16.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Сублицензиат – ОАО «ОКБМ Африкантов», Лицензиат – ОАО «Атомэнергопром». Предмет договора: Лицензиат обязуется предоставить Сублицензиату право использования (простую (неисключительную) лицензию) результатов интеллектуальной деятельности (программ для электронных вычислительных машин); Лицензиат оказывает Сублицензиату информационно-консультационные услуги по технической поддержке перечисленного в приложении № 1 к договору программного обеспечения; Сублицензиат обязуется выплатить Лицензиату вознаграждение за предоставленные права, а также оплатить услуги по технической поддержке. Срок оказания услуг: с момента подписания сторонами акта приема-передачи прав по 17 июня 2011 года; права на использование программного обеспечения передаются без ограничения срока использования. Цена договора: 9 620 996,32 руб. (Девять миллионов шестьсот двадцать тысяч девятьсот девяносто шесть руб. 32 коп.), в том числе: – вознаграждение 8 331 870,00 руб. (Восемь миллионов триста тридцать одна тысяча восемьсот семьдесят руб.), НДС не облагается на основании п.26, п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. – стоимость услуги 1 289 126, 32 руб. (Один миллион двести восемьдесят девять тысяч сто двадцать шесть руб. 32 коп.), в том числе НДС (18 %) – 196 646,39 руб. (Сто девяносто шесть тысяч шестьсот сорок шесть руб. 39 коп.).
90	16.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Организатор размещения заказа – Госкорпорация «Росатом», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет соглашения: Заказчик поручает, а Организатор размещения заказа в соответствии с полномочиями, определенными в соглашении, организует и проводит размещение заказов на право заключения договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг в рамках реализации федеральных целевых программ и инвестиционных соглашений, от имени Заказчика и за счет Заказчика. соглашение является безвозмездным и не предусматривает выплаты вознаграждения Организатору размещения заказа. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
91	16.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке блоков датчиков для модернизированной системы управления ТТЧ БН-600, класс безопасности 3Н, наименование и количество которых указаны в Спецификации, являющейся неотъемлемой частью договора, а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар в соответствии с условиями договора. Срок поставки: 15.08.2012 г. Цена договора: 7 771 480,00 руб. (Семь миллионов семьсот семьдесят одна тысяча четыреста восемьдесят руб.), в том числе НДС (18%) – 1 185 480,00 руб. (Один миллион сто восемьдесят пять тысяч четыреста восемьдесят руб.).
92	16.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – ОАО «СХК», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить работу: «Микрофильмирование документации предприятия по плану 2011 года (раздел I), утвержденного приказом Генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 24.12.2010 г. № ГК 0073» – и сдать ее результаты Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Срок выполнения работ: с 02.05.2011 г. по 15.12.2011 г. Цена договора: 33 467,70 руб. (Тридцать три тысячи четыреста шестьдесят семь руб. 70 коп.), в том числе НДС (18%) – 5 104,78 руб. (Пять тысяч сто четыре руб. 78 коп.).
93	27.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторский надзор за эксплуатацией и ремонтом ГЦН ЦВН-8» – а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 300 900,00 руб. (Триста тысяч девятьсот руб.), в том числе НДС (18 %) – 45 900,00 руб. (Сорок пять тысяч девятьсот руб.). Срок оказания услуг: с даты вступления договора в силу – по 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10 января 2011 года.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
94	27.06.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – ЗАО «ТТМ»; Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить с частичным использованием давальческого материала Заказчика работы по изготовлению комплекта Оборудования к машине перегрузочной энергоблока № 1 ЛПЭС-2, по ее сборке, проведению приемо-сдаточных испытаний и отгрузке в адрес Грузополучателя согласно Календарному плану, а Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 45 326 900,00 руб. (Сорок пять миллионов триста двадцать шесть тысяч девятьсот руб.), кроме того НДС (18 %) – 8 158 842,00 руб. (Восемь миллионов сто пятьдесят восемь тысяч восемьсот сорок два руб.). Срок оказания услуг: с 1 июня 2011 года по 15 мая 2012 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания уполномоченными Представителями Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 июня 2011 года.
95	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторский надзор за эксплуатацией и ремонтом ГЦН ЦВН-8» – а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги. Цена сделки: 430 700,00 руб. (Четыреста тридцать тысяч семьсот руб.), в том числе НДС (18 %) – 65 700,00 руб. (Шестьдесят пять тысяч семьсот руб.). Срок оказания услуг: с даты вступления в силу договора по 15.01.2012 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.02.2011 г.
96	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторский надзор за эксплуатацией и ремонтом ГЦН ЦВН-7, ЦВН-8» – а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги. Цена сделки: 324 500,00 руб. (Триста двадцать четыре тысячи пятьсот руб.), в том числе НДС (18 %) – 49 500,00 руб. (Сорок девять тысяч пятьсот руб.). Срок оказания услуг: с даты вступления в силу договора по 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10.01.2011 г.
97	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Производственное отделение «Электрохимический завод» (ОАО «ПО ЭХЗ»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторский надзор за эксплуатацией изделий» – а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги. Цена сделки: 285 560,00 руб. (Двести восемьдесят пять тысяч пятьсот шестьдесят руб.), в том числе НДС (18 %) – 43 560,00 руб. (Сорок три тысячи пятьсот шестьдесят руб.). Срок оказания услуг: с даты вступления в силу договора по 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами и действует до даты исполнения сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10.01.2011 г.
98	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Сибирский химический комбинат» (ОАО «СХК»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторский надзор за эксплуатацией изделий» – а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги. Цена сделки: 187 612,00 руб. (Сто восемьдесят семь тысяч шестьсот двенадцать руб.), в том числе НДС (18 %) – 28 618,78 руб. (Двадцать восемь тысяч шестьсот восемнадцать руб. 78 коп.). Срок оказания услуг: с даты вступления в силу договора по 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10.01.2011 г.
99	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Ангарский электролизный химический комбинат» (ОАО «АЭХК»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторский надзор за эксплуатацией изделий» – а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги. Цена сделки: 214 760,00 руб. (Двести четырнадцать тысяч семьсот шестьдесят руб.), в том числе НДС (18 %) – 32 760,00 руб. (Тридцать две тысячи семьсот шестьдесят руб.). Срок оказания услуг: с даты вступления в силу договора по 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10.01.2011 г.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
100	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат» (ОАО «УЭХК»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторский надзор за эксплуатацией изделий» – а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги. Цена сделки: 200 600,00 руб. (Двести тысяч шестьсот руб.), в том числе НДС (18 %) – 30 600,00 руб. (Тридцать тысяч шестьсот руб.). Срок оказания услуг: с даты вступления в силу договора по 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10.01.2011 г.
101	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием научно-исследовательскую работу: «Обоснование прочности и сейсмостойкости тройниковых соединений трубопроводов технической воды РУ БН-600 в различных режимах эксплуатации с учетом продлеваемого срока эксплуатации до 45 лет» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 499 000,00 руб. (Четыреста девяносто девять тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: с 01.05.2011 г. по 15.08.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 мая 2011 года.
102	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную техническим заданием опытно-конструкторскую работу: «Анализ высотного распределения температур на незаменяемых элементах реактора БН-600» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 3 500 000,00 руб. (Три миллиона пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: с 01.02.2011 г. по 15.10.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 февраля 2011 года.
103	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязан по заданию Заказчика оказать следующие услуги: «Обеспечение функционирования в ОАО «ОКБМ Африкантов» Центра технической поддержки АЭС в штатном режиме и в случае возникновения чрезвычайных ситуаций на АЭС». Цена сделки: 1 542 033,90 руб. (Один миллион пятьсот сорок две тысячи тридцать три руб. 90 коп.), кроме того НДС (18%) – 277 566,10 руб. (Двести семьдесят семь тысяч пятьсот шестьдесят шесть руб. 10 коп.). Срок оказания услуг: с 01.01.2011 г. по 31.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до исполнения Сторонами всех своих обязательств в полном объеме. Действие договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с даты начала оказания услуг.
104	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Восточно-Европейский головной научно-исследовательский и проектный институт энергетических технологий» (ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Разработка материалов технического проекта вывода из эксплуатации реакторного оборудования в пределах шахты, глав и разделов ОООБ ВЭ ПУГР АДЭ-4, АДЭ- 5 по варианту «Радиационно-безопасное захоронение на месте» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 5 015 000,00 руб. (Пять миллионов пятнадцать тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 765 000,00 руб. (Семьсот шестьдесят пять тысяч руб.). Срок выполнения работ: по 07.11.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Действие договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с 03.05.2011 г.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
105	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием научно-исследовательскую работу «Разработка с использованием отечественных технологий системы «Мониторинга риска» и внедрение на БН-600» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 495 000,00 руб. (Четыреста девяносто пять тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п.16 п.3 ст.149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: по 15.10.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором Обязательств.
106	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием научно-исследовательскую работу «Создание базы данных по надежности оборудования БН-600 и частотам исходных событий с использованием ИПС «Источник-БН» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 495 000,00 руб. (Четыреста девяносто пять тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: по 15.10.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором Обязательств.
107	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля (ОАО «НИКИЭТ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу «Выполнение функций головной организации по стандартизации по направлению ЯЭУ ВН» в соответствии с Календарным планом. Цена сделки: 12 250 000,00 руб. (Двенадцать миллионов двести пятьдесят руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с момента подписания контракта до 15.11.2013 г. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по контракту.
108	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу: «Совершенствование, адаптация, верификация и аттестация расчетных программ для выполнения обоснований проектных решение» (5.1.1 МЦП), «Совершенствование существующей нормативно-технической документации для ЭУ» (П. 5.2.1 МЦП) – в соответствии с Календарным планом. Цена сделки: 15 750 000,00 руб. (Пятнадцать миллионов семьсот пятьдесят тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п.16 п.3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с момента подписания контракта по 05.11.2013 г. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательствами по контракту.
109	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Ордена Трудового Красного Знамени и ордена труда ЧССР опытное конструкторское бюро «ГИДРОПРЕСС» (ОАО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу: «Выполнение комплекса работ по внедрению технологий информационной поддержки» – в соответствии с Календарным планом. Цена сделки: 2 800 000,00 руб. (Два миллиона восемьсот тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с 01.03.2011 г. по 15.11.2011 г. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
110	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу «Послереакторные исследования элементов ТВС и разработка экспериментальных стержней КГ» в соответствии с Календарным планом. Цена сделки: 9 100 000,00 руб. (Девять миллионов сто тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с 01.03.2011 г. по 15.11.2011 г. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания и до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Условия контракта при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.03.2011.
111	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу «Усовершенствование и продление ресурса петлевых установок реактора МИР. Реакторные испытания ПТВС» в соответствии с Ведомостью исполнения. Цена сделки: 12 800 000,00 руб. (Двенадцать миллионов восемьсот тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: с 01.03.2011 г. по 01.12.2011 г. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания и до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Условия контракта при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.03.2011 г.
112	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется провести научно-исследовательскую работу по теме «Послереакторные материаловедческие исследования петлевой ТВС 14-14 и образцов твэлов блока «Гирлянда» в соответствии с Техническим заданием, а Заказчик обязуется принять результаты работы и оплатить их. Цена сделки: 10 000 000,00 руб. (Десять миллионов руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с 10.04.2011 г. по 10.10.2011 г. Срок действия контракта: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует по 31.12.2011 г. Действие договора распространяется на отношения Сторон, возникшие с 01.04.2011 г.
113	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара » (ОАО «ВНИИНМ»). Предмет сделки: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя и выполняет научно-исследовательские работы: «Разработка РКД на твэлы типа АСММ-3 и исследование экспериментальной партии труб 6,3 х 0,25 х 1200 мм из сплава 42 ХНМ» – и сдает ее результаты Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять работу, выполненную Исполнителем, и оплатить в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 6 000 000,00 руб. (Шесть миллионов руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с 12.05.2011 г. по 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до 15 декабря 2011 г. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон начиная с 12.05.2011 г.
114	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Долежаля » (ОАО «НИКИЭТ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу: «Работы в обоснование создания системы эксплуатационного мониторинга ресурса оборудования и систем вновь проектируемых установок» – в соответствии с Ведомостью исполнения. Цена сделки: 6 800 000,00 руб. (Шесть миллионов восемьсот тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с 01.04.2011 г. по 15.11.2013 г. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по контракту. Условия контракта при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.04.2011 г.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
115	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара » (ОАО «ВНИИНМ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу «Разработка материалов, конструкций, технологии изготовления и реакторные исследования перспективных элементов» в соответствии с Календарным планом. Цена сделки: 48 500 000,00 руб. (Сорок восемь миллионов пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: по 15.11.2013 г. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по контракту. Условия контракта при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.03.2011 г.
116	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А.А. Бочвара » (ОАО «ВНИИНМ»). Предмет сделки: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя научно- исследовательские работы «Оптимизация технологического процесса производства элементов активной зоны АС ММ» и сдает ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять работу, выполненную Исполнителем, и оплатить в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 10 000 000,00 руб. (Десять миллионов руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с 12.05.2011 г. по 15.11.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до 15.11.2011 г. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 12.05.2011 г.
117	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Исполнитель – Открытое акционерное общество «Ордена Трудового Красного Знамени и ордена труда ЧССР опытное конструкторское бюро «ГИДРОПРЕСС» (ОАО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательскую работу: «Подготовка предложений и согласование проекта программы разработки системы нормативной документации» – в соответствии с Календарным планом. Цена сделки: 500 000,00 руб. (Пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок оказания услуг: с 01.04.2011 г. по 10.11.2011 г. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по контракту. Условия контракта при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.04.2011 г.
118	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Покупатель – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Поставщик обязуется поставить, а Покупатель принять и оплатить продукцию, ассортимент, технические условия, количество, цена, условия оплаты, условия и сроки поставки которой определены в спецификации. Цена договора: 3 750 000,00 руб. (Три миллиона семьсот пятьдесят тысяч руб.), в том числе НДС (18 %) – 572 033,90 руб. (Пятьсот семьдесят две тысячи тридцать три руб. 90 коп.). Срок поставки: не позднее 01.11.2011 г. с правом досрочной поставки по согласованию с Покупателем. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента подписания обеими Сторонами и действует до полного выполнения взаимных обязательств по договору.
119	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – ОАО «ОКБМ Африкантов», Заказчик – ОАО «ИК «ЗИОМАР». Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторский надзор за монтажом корпуса реактора БН-800 в шахте». Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 2 328 330,00 руб. (Два миллиона триста двадцать восемь тысяч триста тридцать руб.), включая НДС (18%) – 355 168,98 руб. (Триста пятьдесят пять тысяч сто шестьдесят восемь руб. 98 коп.). Срок оказания услуг: с 11.01.2011 г. по 30.06.2011 г.
120	21.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: перераспределение объема работ без изменения общей стоимости по договору. Срок выполнения работ: с 01.10.2010 г. по 15.08.2011 г. Срок действия: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 2010/35.2.1.1.2.4/43582 от 20.12.2010 г.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
121	22.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения (Раскрывающая сторона и Получающая сторона): – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»). Предмет сделки: Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона («Раскрывающая Сторона») раскрывает или предоставляет другой стороне или ее служащим («Получающей Стороне») по Актам приема-передачи и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей стороны. Срок действия соглашения: соглашение будет действовать в течение пяти лет с даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будут применяться по истечении десяти лет.
122	22.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения (Раскрывающая сторона и Получающая сторона): – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); – Открытое акционерное общество «Центральное Конструкторское Бюро Машиностроения» (ОАО «ЦКБМ»). Предмет сделки: Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона («Раскрывающая Сторона») раскрывает или предоставляет другой стороне или ее служащим («Получающей Стороне») по Актам приема-передачи и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей стороны. Срок действия соглашения: соглашение будет действовать в течение пяти лет с даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будут применяться по истечении десяти лет.
123	22.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»); Заказчик – Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить работы по теме: «Разработка предложений по стенду инспекции и ремонта ТВС для АЭС Украины». Цена работ по договору: 650 000,00 руб. (Шестьсот пятьдесят тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 99 152, 54 руб. (Девяносто девять тысяч сто пятьдесят два руб. 54 коп.). Срок выполнения работ: с 01.05.2011 г. по 15.08.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору.
124	22.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Московский завод полиметаллов» (ОАО «МЗП»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно в порядке, установленном договором, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторские работы: «Разработка технической документации и изготовление макетов СВП с «тонкими» оболочками из сплава 42ХНМ. Разработка эскизного проекта СВП с «тонкой» оболочкой из сплава 42ХНМ» – в соответствии с Календарным планом. Срок оказания услуг: с 16.05.2011 г. по 15.11.2011 г. Стоимость услуг: 2 500 000,00 руб. (Два миллиона пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора распространяются на отношения, возникшие с 16.05.2011 г.
125	22.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны контракта: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени Академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет контракта: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу «Разработка математической модели, доработка, отладка и тестирование программного комплекса «ФЕНИКС» прочностного расчета твэла в части учета сложной истории нагружения» в соответствии с Календарным планом. Срок оказания услуг: с 01.03.2011 г. по 15.11.2011 г. Стоимость услуг: 1 000 000,00 руб. (Один миллион руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ.
126	25.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Продление сроков выполнения работ по этапу 6.2.3 Календарного плана к Дополнению. Срок выполнения работ: окончание – 15.12.2011 г. Цена сделки: $2 371 051,13 (Два миллиона триста семьдесят одна тысяча пятьдесят один доллар 13 центов США), в том числе НДС (18%) – $68 921,81 (Шестьдесят восемь тысяч девятьсот двадцать один доллар 81 цент США)

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
127	25.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продление сроков выполнения работ ПО ЭТАПУ 3.2.3 Календарного плана к Дополнению. Срок выполнения работ: окончание – 15.12.2011 г. Цена сделки: $867 122,61 (Восемьсот шестьдесят семь тысяч сто двадцать два доллара 61 цент США), в том числе НДС (18%) – $1 519,71 (Одна тысяча пятьсот девятнадцать долларов 71 цент США)
128	25.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: увеличение трудоемкости работ по участию в приемо-сдаточных испытаниях, продление сроков выполнения работ ПО Дополнению в соответствии с Календарным планом к дополнительному соглашению. Срок выполнения работ: окончание – 15.12.2011 г. Цена сделки: $538 835,50 (Пятьсот тридцать восемь тысяч восемьсот тридцать пять долларов 50 центов США), НДС не облагается в соответствии со ст. 148 Налогового кодекса РФ.
129	25.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу «Разработка технологического комплекта аппаратуры (ТКА) контроля температуры оборудования, предназначенного для контроля и настройки характеристик оборудования и систем АЗУ в период заводских испытаний заказов» в соответствии с Ведомостями исполнения. Срок выполнения работ: с 20.04.2011 г. по 15.11.2013 г. Стоимость услуг: 2 200 000,00 руб. (Два миллиона двести тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16, п. 3, ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по контракту. Условия контракта применяются к отношениям Сторон, возникшим с 20.04.2011 г.
130	25.07.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени Академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя научно-исследовательские работы: «Подготовка отчета по аттестации металлокерамического топлива для РУ КЛТ-40С ПАТЭС». Срок выполнения работ: с 01.04.2011 г. по 10.12.2011 г. Цена работ по договору: 3 500 000,00 руб. (Три миллиона пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16 п. 3 ст. 149 гл. 21 Налогового кодекса РФ. Срок действия договора: Начало действия договора – с момента его подписания Сторонами. Окончание срока договора не освобождает Стороны от исполнения взятых на себя обязательств по договору и от ответственности за их неисполнение. Условия договора применяются к отношениям Сторон начиная с 01.04.2011 г.
131	08.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Всероссийское производственное объединение «Зарубежатомэнергострой» (ОАО «ВПО «ЗАЭС»). Предмет договора: Исполнитель оказывает услуги по обслуживанию и содержанию нежилых помещений общей площадью 71,7 кв. м, расположенных по адресу: г. Н.Новгород, Бурнаковский проезд, 15, здание корпуса № 33, литер К, этаж 5, комнаты №№ 507,509 – сданных в аренду по договору № 85/5-137 от 16.05.2011 г. для использования под офис. Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные услуги. Срок оказания услуг: с 01.03.2011 г. по 31.01.2012 г. Стоимость услуг: 21 782,80 руб. (Двадцать одна тысяча семьсот восемьдесят два руб. 80 коп.), в том числе НДС (18%) – 3 322,80 руб. (Три тысячи триста двадцать два руб. 80 коп.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до 31.01.2012 г. Условия договора распространяются на отношения, возникшие между Сторонами с даты его заключения с 01.03.2011 г.
132	08.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени Академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Корректировка объемов, стоимости и сроков выполнения работ по договору № 300/321-15-2010 от 27.04.2010 г. Цена сделки: Общая стоимость работ по договору № 300/321-15-2010 от 27.04.2010 увеличивается на $79 519,00 (Семьдесят девять тысяч пятьсот девятнадцать долларов США) и уменьшается на $10 191,80 (Десять тысяч сто девяносто один доллар 80 центов США) и в соответствии с протоколом соглашения о договорной цене составляет $398 317,50 (Триста девяносто восемь тысяч триста семнадцать долларов 50 центов США); НДС не облагается на основании п.п.19 п. 2 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работ: с 01.01.2010 г. по 15.11.2012 г. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения обеими Сторонами взаимных обязательств.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
133	08.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Покупатель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Чепецкий механический завод» (ОАО «ЧМЗ»). Предмет сделки: Поставщик обязуется поставить, а Покупатель принять и оплатить продукцию, наименование, количество и цена которой указаны в спецификации. Цена сделки: 499 966,00 руб. (Четыреста девяносто девять тысяч девятьсот шестьдесят шесть руб.), в том числе НДС (18%) – 76 266,00 руб. (Семьдесят шесть тысяч двести шестьдесят шесть руб.). Срок поставки: 15 августа 2011 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его заключения и действует до 31.12.2011 г., а в части исполнения обязательств – до их полного выполнения сторонами.
134	08.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения («Раскрывающая сторона» и «Получающая сторона»): Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов») и Открытое акционерное общество «Нижнетуринский машиностроительный завод «Вента» (ОАО «Вента»). Предмет сделки: Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона («Раскрывающая Сторона») раскрывает или предоставляет другой стороне или ее служащим («Получающей Стороне») по Актам приема-передачи, и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей стороны. Срок действия соглашения: соглашение будет действовать в течение пяти лет с даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будут применяться по истечении десяти лет.
135	08.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения («Раскрывающая сторона» и «Получающая сторона»): Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов») и Открытое акционерное общество по наладке, совершенствованию эксплуатации и организации управления атомных станций «Атомтехэнерго» (ОАО «Атомтехэнерго»). Предмет сделки: Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона («Раскрывающая Сторона») раскрывает или предоставляет другой стороне или ее служащим («Получающей Стороне») по Актам приема-передачи, и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей стороны. Срок действия соглашения: соглашение будет действовать в течение пяти лет с даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, обязательства по конфиденциальности не будут применяться по истечении десяти лет.
136	10.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную техническим заданием научно-исследовательскую работу «Оценка уровня безопасности энергоблока № 3 Белоярской АЭС в запроектных авариях, вызванных экстремальными внешними воздействиями» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок; Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена работ: 26 500 000,00 руб. (Двадцать шесть миллионов пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок выполнения работ: по 15.06.2012 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств сторон, возникших с 01.06.2011 г.
137	15.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно в порядке, установленном договором, и сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу «Разработка и создание Единого Информационного Пространства ОАО «НИКИЭТ» в соответствии с Ведомостью исполнения. Договор заключен на основании государственного контракта от 22.02.2011 г. № Н.2з.11.4.1.11.2061 между ОАО «ОКБМ Африкантов» и Госкорпорацией «Росатом». Цена договора: 7 800 000,00 руб. (Семь миллионов восемьсот тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок выполнения работы: с момента подписания договора по 25 декабря 2013 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
138	15.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»). Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу «Проведение реакторных исследований образцов матричного и блочного графитов, имитаторов микротвэлов и топливных компактов РУ ГТ-МГР» и передать Заказчику ее результаты в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Общий срок выполнения работ: с 01.01.2010 г. по 15.10.2012 г. Стоимость услуг: $83 273,74 (Восемьдесят три тысячи двести семьдесят три доллара 74 цента США), НДС не облагается – п.п. 19 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до момента исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
139	15.08.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны договора: Поставщик – Открытое акционерное общество «Интеллектуальное энергетическое машиностроение» (ОАО «ИнтелЭнергоМаш»), Покупатель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет договора: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке кранов шаровых С05.1 113-016-15 с ответными фланцами, наименование и количество которых указаны в Спецификации, а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар на условиях, предусмотренных в договоре. Цена договора: 240 816,28 руб. (Двести сорок тысяч восемьсот шестнадцать тысяч руб. 28 коп.), в том числе НДС (18 %) – 36 734,68 руб. (Тридцать шесть тысяч семьсот тридцать четыре руб. 68 коп.). Срок поставки: до 9 сентября 2011 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
140	09.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны контракта: Исполнитель – ОАО «НИКИЭТ», Заказчик – ОАО «ОКБМ Африкантов». Предмет контракта: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями контракта и своевременно в порядке, установленном контрактом, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить следующую опытно-конструкторскую работу «Работы в обеспечение проведения сдаточных испытаний оборудования строящихся и модернизируемых корабельных ППУ» в соответствии с Ведомостью исполнения. контракт заключен на основании Государственного контракта от 22.02.2011 г. № Н.2з.11.41.11.2061 между ОАО «ОКБМ Африкантов» и Госкорпорацией «Росатом». Срок выполнения работ: с 10.02.2011 г. по 15.11.2013 г. Стоимость работ: 44 200 000,00 руб. (Сорок четыре миллиона двести тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1. п. 3 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок действия контракта: контракт вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по контракту. Условия контракта применяются к отношениям Сторон, возникшим с 10.02.2011 г.
141	14.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: «Заказчик» – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Исполнитель» – Открытое акционерное общество «Восточно-Европейский головной научно-исследовательский и проектный институт энергетических технологий» (ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Разработка материалов по анализу безопасности «мокрого» хранилища ОЯТ на ФГУП «ГХК» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 14 750 000,00 руб. (Четырнадцать миллионов семьсот пятьдесят тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 2 250 000,00 руб. (Два миллиона двести пятьдесят тысяч руб.). Срок выполнения работ: начало – 1 сентября 2011 года, окончание – 1 февраля 2013 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 сентября 2011 года.
142	14.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: «Исполнитель» – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), «Заказчик» – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Выполнение работ по обоснованию безопасности БН-600 (анализ тяжелых аварий, ВАБ уровня 2)» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 2 360 000,00 руб. (Два миллиона триста шестьдесят тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 360 000,00 руб. (Триста шестьдесят тысяч руб.). Срок выполнения работ: начало – 1 сентября 2011 года, окончание – 1 апреля 2012 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 сентября 2011 года.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
143	14.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Выполнение работ по обоснованию безопасности БН-600 (ВАБ уровня 1)» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 4 956 000,00 руб. (Четыре миллиона девятьсот пятьдесят шесть тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 756 000,00 руб. (Семьсот пятьдесят шесть тысяч руб.). Срок выполнения работ: начало – 1 сентября 2011 года, окончание – 1 апреля 2012 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1сентября 2011 года.
144	14.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Агент – Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»). Предмет соглашения: Агент передает, а Заказчик принимает на себя исполнение обязательств Агента по договору поставки № 7755/10166 от 01.06.2010 г. и заключенному между Агентом и Поставщиком на основании агентского договора № 77-552/83700/LEN2/1600 от 07.07.2008 г. Передача прав по договору от Агента Заказчику осуществляется в связи с расторжением с 06.06.2011 г. агентского договора № 77-552/83700/LEN2/1600, заключенного между Заказчиком и Агентом от 07.07.2008 г. Право требования от Поставщика исполнения обязательств по поставке для Ленинградской АЭС-2 оборудования в соответствии со спецификацией и исходными техническими требованиями к оборудованию, принятых им на себя по договору в отношении Агента, передается Заказчику в полном объеме. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания и действует до его полного исполнения Сторонами.
145	14.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Агент – Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»). Предмет соглашения: Агент передает, а Заказчик принимает на себя исполнение обязательств Агента по договору поставки № 7755/10427 от 06.09.2010 г., заключенному между Агентом и Поставщиком на основании агентского договора № 77-552/83700/LEN2/1600 от 07.07.2008 г. Передача прав по договору от Агента Заказчику осуществляется в связи с расторжением с 06.06.2011 г. агентского договора № 77-552/83700/LEN2/1600, заключенного между Заказчиком и Агентом 07.07.2008 г. Право требования от Поставщика исполнения обязательств по поставке для Ленинградской АЭС-2 оборудования в соответствии со спецификацией и исходными техническими требованиями к оборудованию, принятых им на себя по договору в отношении Агента, передается Заказчику в полном объеме. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания и действует до его полного исполнения Сторонами.
146	14.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Агент – Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно- конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»). Предмет соглашения: Агент передает, Заказчик принимает на себя исполнение обязательств Агента по договору поставки № 7755/10433 от 15.09.2010 г., и заключенному между Агентом и Поставщиком на основании агентского договора № 77-552/83700/LEN2/1600 от 07.07.2008 г. Передача прав по договору от Агента Заказчику осуществляется в связи с расторжением с 06.06.2011 г. агентского договора № 77-552/83700/LEN2/1600, заключенного между Заказчиком и Агентом от 07.07.2008 г. Право требования от Поставщика исполнения обязательств по поставке для Ленинградской АЭС-2 оборудования в соответствии со спецификацией и исходными техническими требованиями к оборудованию, принятых им на себя по договору в отношении Агента, передается Заказчику в полном объеме. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания и действует до его полного исполнения Сторонами.
147	14.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Агент – Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» (ЗАО «Атомстройэкспорт»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПбАЭП»). Предмет соглашения: Агент передает, Заказчик принимает на себя исполнение обязательств Агента по договору поставки № 7755/10434 от 15.09.2010 г., и заключенному между Агентом и Поставщиком на основании агентского договора № 77-552/83700/LEN2/1600 от 07.07.2008 г. Передача прав по договору от Агента Заказчику осуществляется в связи с расторжением с 06.06.2011 г. агентского договора № 77-552/83700/LEN2/1600, заключенного между Заказчиком и Агентом 07.07.2008 г. Право требования от Поставщика исполнения обязательств по поставке для Ленинградской АЭС-2 оборудования в соответствии со спецификацией и исходными техническими требованиями к оборудованию, принятых им на себя по договору в отношении Агента, передается Заказчику в полном объеме. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с момента его подписания и действует до его полного исполнения Сторонами.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
148	21.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: Займодавец – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заемщик – Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»). Предмет соглашения: Дополнить соглашение: п.п.4.5: «Стороны обязаны ежеквартально производить сверку взаимных расчетов по обязательствам, возникшим из соглашения»; п.п. 4.6: «Заемщик обязан представлять подписанные со своей стороны оригиналы актов сверки взаимных расчетов (далее – акт сверки), составленные на последнее число месяца прошедшего квартала, в соответствии с приложением к настоящему Дополнительному соглашению, 2-х экземпляров»; п.п. 4.7: «Займодавец в течение 5 (Пяти) рабочих дней с даты получения оригинала акта сверки подписывает акт сверки и возвращает один экземпляр Заемщику, либо, при наличии разногласий, направляет в адрес Заказчика подписанный протокол разногласий». Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с даты его подписания и действует до окончания срока действия Генерального соглашения № 37/127 от 27.12.2010 г. о порядке предоставления займов.
149	26.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). Предмет сделки: уточнение сроков окончания работ по этапу 1 Календарного плана и по договору в целом. Срок выполнения работ: окончание – 15.10.2011 г.
150	26.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). Предмет сделки: уточнение сроков окончания работ по этапам 4 и 5 Календарного плана и по договору в целом. Срок выполнения работ: окончание – 15.12.2011 г.
151	26.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по оказанию услуг эксплуатирующей организации по вопросам эксплуатации альтернативного топлива. Цена сделки: 1 430 000,00 руб. (Один миллион четыреста тридцать тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 218 135,59 руб. (Двести восемнадцать тысяч сто тридцать пять руб. 59 коп.). Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 15.12.2011 г. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.06.2011 г.
152	26.09.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Покупатель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Чепецкий механический завод» (ОАО «ЧМЗ»). Предмет сделки: Изменение дополнительных требований к Товару, подлежащему поставке по поз. № 1, 3, 5, 7, 8 Спецификации договора; Корректировка (уменьшение) стоимости Товара по поз. № 1, 3, 5, 7, 8 Спецификации к договору с соответствующей корректировкой общей стоимости договора. Цена сделки: 39 382 989,21 руб. (Тридцать девять миллионов триста восемьдесят две тысячи девятьсот восемьдесят девять руб. 21 коп.), в том числе НДС (18%) – 6 007 574,62 руб. (Шесть миллионов семь тысяч пятьсот семьдесят четыре руб. 62 коп.) Срок выполнения работ: окончание – 15 марта 2011 года. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и является неотъемлемой частью договора поставки товара.
153	03.10.2011	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Инжиниринговая компания «ЗИОМАР» (ОАО «ИК «ЗИОМАР»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Осуществление авторского надзора за монтажом корпуса реактора БН-800 в шахте на 4 энергоблоке Белоярской АЭС, в том числе осуществление авторского надзора за монтажом адаптивной информативно-измерительной системы высокотемпературной тензометрии». Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 4 656 660,00 руб. (Четыре миллиона шестьсот пятьдесят шесть тысяч шестьсот шестьдесят руб.), в том числе НДС (18%) – 710 337,96 руб. (Семьсот десять тысяч триста тридцать семь руб. 96 коп.). Срок выполнения работ: начало – 11 января 2011 года, окончание – 31 декабря 2011 года. Срок действия соглашения: вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 11 января 2011 года.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
154	03.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме: «Экспериментальные исследования и разработка обосновывающих материалов по ТВС-КВАДРАТ». Цена сделки: 61 850 000,00 руб. (Шестьдесят один миллион восемьсот пятьдесят тысяч руб.), НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№ 117-ФЗ от 05.08.2000, часть вторая, глава 21, ст. 149, п. 3, п.п. 16.1). Срок выполнения работ: начало – 15.08.2011 г., окончание – 15.11.2012 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия настоящего договора применяются к отношениями Сторон, возникшим с 15.08.2011 г.
155	17.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить с использованием давальческого материала Заказчика следующую работу: изготовление имитаторов твэл косвенного нагрева в количестве 30 шт. – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 3 000 000,00 руб. (Три миллиона руб.), в том числе НДС (18%) – 457 627,12 руб. (Четыреста пятьдесят семь тысяч шестьсот двадцать семь руб. 12 коп.). Срок выполнения работ: начало – 1 августа 2011 года, окончание – 15 ноября 2011 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.08.2011 г.
156	17.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Покупатель – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке модернизированных ручных приводов механизмов ТТЧ реактора БН-600, класс безопасности 3Н, наименование и количество которых указаны в Спецификации к договору, а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар на условиях договора. Цена сделки: 7 982 936,00 руб. (Семь миллионов девятьсот восемьдесят две тысячи девятьсот тридцать шесть руб.), в том числе НДС (18%) – 1 217 736,00 руб. (Один миллион двести семнадцать тысяч семьсот тридцать шесть руб.). Срок поставки: в течение 15 месяцев с даты оплаты аванса в полном объеме. Срок действия договора: вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
157	17.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Московский завод полиметаллов» (ОАО «МЗП»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить, в соответствии с условиями договора, и своевременно в порядке, установленном договором, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить следующие опытно-конструкторские работы: «Разработка технических проектов ПЭЛ ТВС, ПЭЛ стержней СУЗ и ПЭЛ стержня ПАЗ для реактора БН-800» – в соответствии с Календарным планом. Цена сделки: 2 000 000,00 руб. (Два миллиона руб.), в том числе НДС (18%) – 305 084,75 руб. (Триста пять тысяч восемьдесят четыре руб. 75 коп.). Срок исполнения: начало – 01.08.2011 г., окончание – 05.10.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.08.2011 г.
158	21.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Государственный научный центр – Научно-исследовательский институт атомных реакторов» (ОАО «ГНЦ НИИАР»). Предмет сделки: Исполнитель оказывает информационные услуги Заказчику посредством участия сотрудников Заказчика в работе конференции «Проблемы реакторного материаловедения транспортных ЯЭУ». Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные услуги. Цена сделки: 60 000,00 руб. (Шестьдесят тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 9 152,54 руб. (Девять тысяч сто пятьдесят два руб. 54 коп.). Срок оказания услуг: с 12.09.2011 г. по 16.09.2011. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента подписания обеими Сторонами и действует до 31.12.2011 г.
159	24.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – «Уралатомэнергоремонт» – филиал Открытого акционерного общества «Атомэнергоремонт» («Уралатомэнергоремонт» – филиал ОАО «Атомэнергоремонт»). Предмет сделки: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя выполнение работ по балансировке роторов Заказчика УН-4 81-1 СП № 4 – 1 шт. УН – 4 61-1 СП № 2 – 1 шт. и передает их результат Заказчику. Заказчик принимает результаты работ и оплачивает их. Цена сделки: 416 744, 14 руб. (Четыреста шестнадцать тысяч семьсот сорок четыре руб. 14 коп.), в том числе НДС (18%) – 63 571,14 руб. (Шестьдесят три тысячи пятьсот семьдесят один руб. 14 коп.). Срок выполнения работ: с 15.08.2011 г. по 15.11.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
160	24.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме: «Разработка материалов эскизных проектов оборудования РУ МБИР». Срок выполнения работ: с 01.07.2011 г. по 25.10.2011 г. Цена сделки: 20 000 000,00 руб. (Двадцать миллионов руб.), НДС не облагается. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 июля 2011 года.
161	24.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме: «Разработка материалов технических проектов оборудования РУ МБИР». Срок выполнения работ: с 01.07.2011 г. по 15.11.2011 г. Цена сделки: 7 000 000,00 руб. (Семь миллионов руб.), НДС не облагается. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 июля 2011 года.
162	24.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Ордена Ленина Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н.А. Доллежаля» (ОАО «НИКИЭТ»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Исполнитель оказывает, а Заказчик принимает и оплачивает услуги по участию 2 специалистов Заказчика в работе 7-го межотраслевого семинара «Прочность и надежность оборудования», проводимого на основании приказа Госкорпорации «Росатом» № 1/145-П от 22.02.2011 г. и п. 157 «Плана проведения научных и научно-технических конференций, совещаний, семинаров и школ организациями Госкорпорации «Росатом» на 2011 год». Место проведения: г. Звенигород Московской области. Цена сделки: 21 240,00 руб. (Двадцать одна тысяча двести сорок руб.), в том числе НДС (18%) – 3 240,00 руб. (Три тысячи двести сорок руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до выполнения Сторонами своих обязательств.
163	31.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Сублицензиат – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Сублицензиар – Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»). Предмет сделки: Сублицензиар предоставляет Сублицензиату право использования на условиях простой программного обеспечения SAP, а также оказывает услуги по сопровождению ПО SAP. Сублицензиар вправе без дополнительного согласования с Сублицензиатом привлекать субподрядчиков к исполнению своих обязательств по договору, в частности, ООО «САП СНГ», на основании заключенного соглашения между ООО «САП СНГ» и ОАО «Атомэнергопром». Цена сделки: Вознаграждение составляет 2 072 346,62 руб. (Два миллиона семьдесят две тысячи триста сорок шесть руб. 62 копейки, НДС не облагается на основании п.п. 26 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации; оказание Услуг составляет 369 636,69 руб. (Триста шестьдесят девять тысяч шестьсот тридцать шесть руб. 69 коп.), в том числе НДС (18%) – 56 385,26 руб. (Пятьдесят шесть тысяч триста восемьдесят пять руб. 26 коп.). Срок оказания услуг: до 31.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. В части оказания услуг по сопровождению программного обеспечения, приобретенного в рамках договора, – до 31.12.2011 г.
164	31.10.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Проведение технико-экономических расчетов по переводу реактора БН-600 в режим одной перегрузки в год» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 1 500 000,00 руб. (Один миллион пятьсот тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 228 813,60 руб. (Двести двадцать восемь тысяч восемьсот тринадцать руб. 60 коп.). Срок выполнения работ: с 1 июля 2011 г. по 15 декабря 2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия настоящего договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 июля 2011 года.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
165	07.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени Академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием опытно-конструкторскую работу «Разработка ТЗ и технического предложения на облучательную сборку БН-600 для испытаний твэлов с плотным топливом реактора БН-1200» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Цена сделки: 3 300 000,00 руб. (Три миллиона триста тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1. п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок выполнения работ: с 01.08.2011 г. по 01.12.2011 г. Срок действия договора: Вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 августа 2011 года.
166	07.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Покупатель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Поставщик – Закрытое акционерное общество «ТВЭЛ-ИНВЕСТ-ТЕХНОЛОДЖИ» (ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ-ТЕХНОЛОДЖИ»). Предмет соглашения: Поставка в соответствии с условиями договора дополнительного Товара, изменение дополнительных требований к Товару, подлежащему поставке, изменение цены сделки. Стоимость дополнительного Товара, подлежащего поставке в соответствии с условиями дополнительного соглашения, составляет 34 057 029,68 руб. (Тридцать четыре миллиона пятьдесят семь тысяч двадцать девять руб. 68 коп.), в том числе НДС (18%) – 5 195 140,05 руб. (Пять миллионов сто девяносто пять тысяч сто сорок руб. 05 коп.). Стоимость договора с учетом дополнительного соглашения составляет 155 636 582,68 руб. (Сто пятьдесят пять миллионов шестьсот тридцать шесть тысяч пятьсот восемьдесят два руб. 68 коп.), в том числе НДС (18%) – 23 741 173,63 руб. (Двадцать три миллиона семьсот сорок одна тысяча сто семьдесят три руб. 63 коп.). Срок поставки: 25.02.2012 г. Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и является неотъемлемой частью договора поставки товара № 05-1/02/10 от 20 октября 2010 г.
167	07.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Оценка уровня безопасности энергоблока № 3 Белоярской АЭС в запроектных авариях, вызванных экстремальными внешними воздействиями» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями с договора. Цена сделки: 31 270 000,00 руб. (Тридцать один миллион двести семьдесят тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 4 770 000,00 руб. (Четыре миллиона семьсот семьдесят тысяч руб.). Срок выполнения работ: с 01.07.2011 г. по 15.06.2012 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 июля 2011 года.
168	07.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить по заданию Заказчика следующую работу: «Отработка технологии и изготовление модернизированной партии ТВС для ПЭБ и петлевой ТВС для РИТМ-200М» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок, а Заказчик обязуется принять работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 16 520 000,00 руб. (Шестнадцать миллионов пятьсот двадцать тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 2 520 000,00 руб. (Два миллиона пятьсот двадцать тысяч руб.). Срок выполнения работ: начало – 25 марта 2011 года, окончание – 11 ноября 2011 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 25 марта 2011 года.
169	07.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется провести работы по теме: «Разработка РКД ТВС (урановые). Корректировка РКД ТВС БЗВ, СБЗ, корпуса ПИН, гильз СУЗ по результатам стендовых испытаний» – а Заказчик обязуется принять результаты работы и оплатить их. Цена сделки: 3 000 000,00 руб. (Три миллиона руб.), в том числе НДС (18%) – 457 627,12 руб. (Четыреста пятьдесят семь тысяч шестьсот двадцать семь руб. 12 коп.). Срок выполнения работ: начало – 18.05.2011 г., окончание – 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до момента исполнения Сторонами всех предусмотренных обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 18 мая 2011 г.
170	07.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: корректировка сроков выполнения работ по договору. Срок выполнения работ: начало – 1 октября 2010 г., окончание – 15 октября 2011 г.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
171	14.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием научно-исследовательскую работу: «Разработка «Обоснования ядерной и радиационной безопасности энергоблока № 3 Белоярской АЭС при эксплуатации в активной зоне реактора БН-600 РО АЗ (изд.2637.00.000) в течение 745 эфф. суток» и «Рабочей программы реакторных испытаний в течение 745 эфф. суток РО АЗ (изд.2637.00.000) реактора БН-600» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Цена сделки: 500 000,00 руб. (Пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1. п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок выполнения работ: с 01.08.2011 г. по 05.10.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 августа 2011 года.
172	14.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Покупатель – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке в соответствии с условиями договора редуктора для блока датчиков ОК-505 28-6АСП для БАЭС, класс безопасности 3Н, наименование и количество которого указаны в Спецификации, а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар на условиях договора. Цена сделки: 1 325 612,00 руб. (Один миллион триста двадцать пять тысяч шестьсот двенадцать руб.), в том числе НДС (18%) – 202 212,00 руб. (Двести две тысячи двести двенадцать руб.). Срок поставки: в течение 15 (Пятнадцати) месяцев с даты оплаты аванса в полном объеме. Срок действия договора: Вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
173	14.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени Академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме: «Разработка и согласование рабочего проекта материаловедческой сборки МС-Ванадий для высокодозных и высокотемпературных испытаний сплавов ванадия в реакторе БН-600. Разработка технического задания и технического проекта материаловедческой сборки для высокодозных и высокотемпературных испытаний образцов ДУО сталей в реакторе БН-600». Цена сделки: 3 500 000,00 руб. (Три миллиона пятьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1. п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок проведения работ: до 05.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 июля 2011 года.
174	21.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по теме: «НИОКР в обеспечение разработки технического проекта усовершенствованной активной зоны 14-14-1 с энергоресурсом 3,0-3,1 ТВт ч для РУ КЛТ-40С ПАТЭС». Цена сделки: 97 000 000,00 руб. (Девяносто семь миллионов руб.), НДС не облагается на основании Налогового кодекса РФ (№ 117-ФЗ от 05.08.00 г., часть вторая, глава 21, ст. 149, п. 3, п.п. 16.1). Срок выполнения работ: окончание – 15.12.2014 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору.
175	21.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием опытно-конструкторскую работу «Разработка РКД, изготовление захватов для ОТВС и загрузки БСС БН-600 (2 шт.) – класс безопасности 3Н» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 17 358 000,00 руб. (Семнадцать миллионов триста пятьдесят восемь тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок выполнения работ: начало – 1 октября 2011 года, окончание – 15 сентября 2013 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 октября 2011 года.
176	21.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Покупатель – Открытое акционерное общество «Концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Корректировка сроков поставки Товара по договору в соответствии со Спецификацией. Срок поставки: 25.02.2012 г. Срок действия соглашения: Вступает в силу с даты подписания обеими Сторонами.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
177	21.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно в порядке, установленном договором, сдать Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить следующую опытно-конструкторскую работу: «Отработка технологии и изготовление петлевой ТВС обозн. 605П-6 10/01СП (ПТВС)» – в соответствии с Календарным планом. Цена сделки: 4 200 000,00 руб. (Четыре миллиона двести тысяч руб.), НДС не облагается в соответствии с п.п. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок выполнения работ: начало – 01.07.2011 г., окончание – 15.11.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора при его подписании применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1.07.2011 г.
178	21.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Общество с ограниченной ответственностью «ЭЛЕМАШ-СПЕЦТРУБПРОКАТ» (ООО «ЭЛЕМАШ-СТП»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить следующую работу: «Разработка технологии изготовления труб 6,3ов х 0,25ов х 1110 – 42ХНМ 8009.00.002ТУ. Изготовление опытной партии труб» – и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 3 985 450,00 руб. (Три миллиона девятьсот восемьдесят пять тысяч четыреста пятьдесят руб.), в том числе НДС (18%) – 607 950,00 руб. (Шестьсот семь тысяч девятьсот пятьдесят руб.). Срок выполнения работ: начало – 01.07.2011 г., окончание – 15.12.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1.07.2011 года.
179	21.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Сублицензиат – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Лицензиар – Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»). Предмет сделки: Лицензиар обязуется предоставить Сублицензиату право использования результатов интеллектуальной деятельности (далее – «РИД»), а именно программ для электронных вычислительных машин, а Сублицензиат обязуется выплатить Лицензиару вознаграждение за предоставление права использования РИД в размерах и в сроки, установленные договором. Лицензиар гарантирует, что по договору Сублицензиату будет предоставлено право использования РИД только в пределах тех прав и тех способов использования, которые предусмотрены Лицензионным договором для Лицензиара. Цена вознаграждения: 7 426 157,85 руб. (Семь миллионов четыреста двадцать шесть тысяч сто пятьдесят семь руб. 85 коп.), НДС не облагается на основании п.п. 26 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса РФ. Срок предоставления права: на срок, в течение которого Лицензиару на основании Лицензионного договора предоставлено право использования РИД. Срок действия договора: договор вступает в силу со дня его подписания и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
180	21.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Покупатель – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке на нижеизложенных условиях устройства нагрузочного МП реактора БН-600, класс безопасности 4 по ОПБ 88/97, наименование и количество которого указаны в Спецификации, именуемого в дальнейшем «Товар», а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар на условиях договора. Цена сделки: 1 576 008,00 руб. (Один миллион пятьсот семьдесят шесть тысяч восемь руб.), в том числе НДС (18%) – 240 408,00 руб. (Двести сорок тысяч четыреста восемь руб.). Срок поставки Товара: в течение 9 (Девяти) месяцев с даты оплаты аванса в полном объеме. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
181	28.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Научно-исследовательский и конструкторский институт монтажной технологии – Атомстрой» (ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»). Предмет соглашения: уточнение сроков выполнения работ без изменения стоимости работ. Срок выполнения работ: начало – 01.04.2011 г., окончание – 15.12.2011 г. Срок действия соглашения: соглашение вступает в силу со дня его подписания Сторонами, распространяется на отношения сторон с 05.05.2011 г.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
182	28.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется произвести работы по теме: «Разработка программ обследования, анализ технической документации и выпуск обосновывающих документов для продления срока службы ГЦН и оборудования обслуживающих систем ГЦН энергоблока № 4 Курской АЭС» – и передать Заказчику их результаты в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненных Исполнителем работ и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 6 788 540,00 руб. (Шесть миллионов семьсот восемьдесят восемь тысяч пятьсот сорок руб.), в том числе НДС (18%) – 1 035 540,00 руб. (Один миллион тридцать пять тысяч пятьсот сорок руб.). Срок выполнения работ: начало – 1 июня 2011 года, окончание – 15 декабря 2013 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до момента исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
183	28.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Сублицензиат – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Лицензиат – Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»). Предмет договора: Лицензиат обязуется предоставить Сублицензиату право использования (простую (неисключительную) лицензию) результатов интеллектуальной деятельности (программ для электронных вычислительных машин); Сублицензиат обязуется выплатить Лицензиату вознаграждение за предоставление права использования ПО в размерах и в сроки, установленные договором. Лицензиат гарантирует, что на момент передачи права на использование ПО Лицензиат обладает всеми законными правами на предоставление Сублицензиату прав на основании заключенного сублицензионного договора с ЗАО «КРОК инкорпорейтед» от 18.06.2010 г. № СД 10_01314/10.4-10/68 и по договору Сублицензиату будет предоставлено право использования ПО только в пределах тех прав и тех способов использования, которые предусмотрены Сублицензиатом договором для Лицензиара. Право использования программного обеспечения: с даты подписания обеими Сторонами Акта приема-передачи; право на использование программного обеспечения предоставляется на срок действия исключительных прав на ПО. Цена договора: 9 424 362,68 руб. (Девять миллионов четыреста двадцать четыре тысячи триста шестьдесят два руб. 68 коп.), НДС не облагается на основании п.п. 26 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок действия договора: договор вступает в силу со дня его подписания и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
184	28.11.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны соглашения: «Раскрывающая Сторона и Получающая Сторона» – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Открытое акционерное общество «Восточно-Европейский головной научно-исследовательский и проектный институт энергетических технологий» (ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ»). Предмет сделки: Стороны желают проводить обсуждения и обмениваться Конфиденциальной информацией. Стороны договариваются сохранять конфиденциальность любой письменной или иначе записанной Конфиденциальной информации, которую одна Сторона («Раскрывающая Сторона») раскрывает или представляет другой Стороне или её служащим («Получающей Стороне») по Актам приема-передачи, и которая на момент разглашения маркирована как «Конфиденциально» или «Коммерческая тайна» или носит обозначения, указывающие правообладателя. Получающая Сторона соглашается не раскрывать Конфиденциальную информацию третьим сторонам, если только не получено предварительное письменное разрешение Раскрывающей Стороны. Срок действия соглашения: соглашение будет действовать в течение 5 (Пяти) лет с Даты вступления его в силу, если только оно не продлено или не прекращено досрочно по взаимному соглашению Сторон. Несмотря на такое продление или прекращение, вышеупомянутые обязательства по конфиденциальности не будут применяться по истечении 10 (Десяти) лет.
185	12.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Покупатель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Московский завод полиметаллов» (ОАО «МЗП»). Предмет сделки: Изменение сроков поставки по Спецификации к договору № 02-11/072 от 03.06.2011 г. Срок поставки товара: 30.10.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.
186	12.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Подрядчик – Открытое акционерное общество «Государственный специализированный проектный институт» (ОАО «ГСПИ»). Предмет сделки: Заказчик поручает, а Подрядчик принимает на себя выполнение проектных работ: выделение пускового комплекса № 1 в составе проекта «Техническое перевооружение и развитие опытно-экспериментальной базы». Цена сделки: 200 000,00 руб. (Двести тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 30 508,47 руб. (Тридцать тысяч пятьсот восемь руб. 47 коп.). Срок выполнения работ: с 30 сентября 2011 года по 24 ноября 2011 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 30.09.2011 г.

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
187	12.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Высокотехнологический научно-исследовательский институт неорганических материалов имени Академика А.А. Бочвара» (ОАО «ВНИИНМ»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием научно-исследовательскую работу «Разработка и выпуск «Программы реакторных испытаний» и «Обоснования ядерной радиационной безопасности при эксплуатации в активной зоне реактора БН-600 6-ти опытных ТВС оболочками твэлов из усовершенствованной стали ЭК164-ИД х.д. в течение 5-6 микрокампаний» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Цена сделки: 2 000 000,00 руб. (Два миллиона руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок выполнения работ: с 01.09.2011 г. по 15.11.2011 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 1 сентября 2011 года.
188	12.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется выполнить обусловленную Техническим заданием опытно-конструкторскую работу «Разработка РКД и изготовление комплекта крышек проходов БСС энергоблока БН-600, класс безопасности 4» и сдать ее результат Заказчику в предусмотренный договором срок. Заказчик обязуется принять результаты выполненной Исполнителем работы и оплатить их в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 4 178 000,00 руб. (Четыре миллиона сто семьдесят восемь тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок выполнения работ: начало – 1 февраля 2012 года, окончание – 25 декабря 2012 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
189	12.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Сибирский Химический Комбинат» (ОАО «СХК»). Предмет сделки: Исполнитель обязуется оказать по заданию Заказчика следующие услуги: «Авторское сопровождение изготовления аппаратов емкостных Б-12 01 СП». Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги в соответствии с условиями договора. Цена сделки: 100 000,00 руб. (Сто тысяч руб.), в том числе НДС (18%) – 15 254, 24 руб. (Пятнадцать тысяч двести пятьдесят четыре руб. 24 коп.). Срок оказания услуг: окончание – 15 декабря 2011 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до даты исполнения Сторонами всех предусмотренных договором обязательств.
190	12.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Заказчик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Исполнитель – Открытое акционерное общество «Научно исследовательский и конструкторский институт монтажной технологии – Атомстрой» (ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»). Предмет соглашения: Выполнение Исполнителем дополнительного объема работ по договору (этапы 12, 13 Календарного плана к дополнительному соглашению). Корректировка сроков выполнения работ по этапам 3, 4, 5, 9, 10, 11 Календарного плана к договору. Цена соглашения: 5 200 000,00 руб. (Пять миллионов двести тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п.3 ст. 149 главы 21 НК РФ. Общая сумма: 30 640 000,00 руб. (Тридцать миллионов шестьсот сорок тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п.3 ст. 149 главы 21 НК РФ. Срок выполнения работ: окончание – 5 декабря 2011 года. Срок действия соглашения: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 2-334652 от 07.05.2010 г.
191	14.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»). Предмет сделки: Исполнитель обязан по заданию Заказчика выполнить следующие работы: «Повышение надежности, эффективности, безопасности эксплуатации тепломеханического оборудования» по теме: «Расширение и ведение базы данных по надежности эксплуатации ГЦН АЭС с РБМК и БН-600. Разработка рекомендаций по результатам анализа базы данных». Исполнитель выполняет работы в интересах Заказчика на основании согласованного Технического задания. Цена сделки: 1 062 000,00 руб. (Один миллион шестьдесят две тысячи руб.), в том числе НДС (18%) – 162 000,00 руб. (Сто шестьдесят две тысячи руб.). Срок выполнения работ: окончание – 15 декабря 2011 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с даты подписания и действует по 15 декабря 2011 (или до полного исполнения обязательств, но не позднее 31 декабря 2011).

№№ п/п	Дата одобрения сделки	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия
192	14.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Лицензиар – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Лицензиат – Открытое акционерное общество «Восточно-европейский головной научно-исследовательский и проектный институт энергетических технологий» (ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ»). Предмет сделки: Лицензиар за вознаграждение, предусмотренное договором, обязуется предоставить Лицензиату Право использования ПО согласно Спецификации, а Лицензиат обязуется принять Право и уплатить Лицензиару вознаграждение на условиях договора. Цена сделки: 2 000 000,00 руб. (Два миллиона руб.), НДС не облагается (п. 26 ч. 2 ст. 149 НК РФ). Срок использования ПО: соответствует сроку действия договора, т.е. до 11 января 2021 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими сторонами и действует до 11 января 2021 года.
193	21.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Покупатель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Поставщик – Закрытое акционерное общество «ТВЭЛ-ИНВЕСТ-ТЕХНОЛОДЖИ» (ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ-ТЕХНОЛОДЖИ»). Предмет сделки: Поставщик обязуется поставить в соответствии с условиями договора дополнительный Товар, согласно Спецификации к дополнительному соглашению (Приложение 1). Цена сделки: 531 000,00 руб. (Пятьсот тридцать одна тысяча руб.), в том числе НДС (18%) – 81 000,00 руб. (Восемьдесят одна тысяча руб.). С учетом Дополнительного соглашения стоимость договора составляет 85 798 803,00 руб. (Восемьдесят пять миллионов семьсот девяносто восемь тысяч восемьсот три руб.), в том числе НДС (18%) – 13 087 953,00 руб. (Тринадцать миллионов восемьдесят семь тысяч девятьсот пятьдесят три руб.). Срок поставки: 01.02.2012 г. Срок действия дополнительного соглашения: соглашение вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и является неотъемлемой частью договора поставки товара № 25/35/121 от 27 июля 2010 г.
194	30.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). Предмет договора: Исполнитель обязуется выполнить в соответствии с условиями договора и своевременно сдать Заказчику в порядке, установленном договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить опытно-конструкторскую работу по теме «Экспериментальные исследования и верификация кодов для обоснования ТВС водо-водяного реактора». Цена сделки: 26 000 000,00 руб. (Двадцать шесть миллионов руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1. п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок выполнения работ: начало – 01.12.2011 г., окончание – 15.12.2012 г. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания последней из Сторон и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств по договору. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.12.11 г.
195	30.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Покупатель – Открытое акционерное общество «НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «НИАЭП»). Предмет договора: Поставщик обязуется изготовить и поставить для энергоблока № 4 Ростовской АЭС комплект оборудования по номенклатуре и в сроки, указанные в Спецификации. В соответствии с условиями договора Покупатель обязуется обеспечивать условия для проведения и участвовать в проведении входного контроля качества поставляемого на Площадку АЭС Оборудования, проводимого Заказчиком, и по положительным результатам входного контроля оплатить принятое Оборудование. Цена договора: 42 699 500,00 руб. (Сорок два миллиона шестьсот девяносто девять тысяч пятьсот руб.), в том числе НДС (18%) – 6 513 483,05 руб. (Шесть миллионов пятьсот тринадцать тысяч четыреста восемьдесят три руб. 5 коп.). Срок поставки: июнь 2013 года. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного выполнения Сторонами своих обязательств, включая исполнение гарантийных обязательств, предусмотренных договором.
196	30.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Исполнитель – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»), Заказчик – Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» (ОАО «ТВЭЛ»). Предмет сделки: Стороны договорились об увеличении цены и изменении сроков выполнения работ. Срок выполнения работ: окончание – 15.07.2012 г. Цена сделки: 32 900 000,00 руб. (Тридцать два миллиона девятьсот тысяч руб.), НДС не облагается на основании п.п. 16.1 п. 3 ст. 149 главы 21 Налогового кодекса Российской Федерации. Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в соответствии с условиями договора № 20/3524/03-10/689 от 15.11.2010 г. Действие Дополнительного соглашения распространяется на отношения Сторон, возникшие до его заключения, начиная с 01.09.2011 г.
197	30.12.2011 г.	Заинтересованное лицо: ОАО «Атомэнергопром». Стороны сделки: Покупатель – Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»), Поставщик – Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро машиностроения имени И.И. Африкантова» (ОАО «ОКБМ Африкантов»). Предмет сделки: Поставщик принимает на себя обязательства по поставке ориентирующих устройств для модернизации проходок БСС энергоблока БН-600 (3 шт.), класс безопасности 4, наименование и количество которых определены Спецификацией к договору, именуемые в дальнейшем «Товар», а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар на условиях договора. Срок поставки: в течение 12 (Двенадцати) месяцев с даты оплаты аванса в полном объеме. Цена сделки: 2 906 340,00 руб. (Два миллиона девятьсот шесть тысяч триста сорок руб.), в том числе НДС (18%) – 443 340,00 руб. (Четыреста сорок три тысячи триста сорок руб.). Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств.

Перечень сделок, прошедших одобрение ГОСА от 28.06.2011 г. и заключенных в 2011 году

№№ п/п	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия	Цена договора (руб.)
1	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВПО «ЗАЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилое помещение – комнаты №№ 507 и 509 (5 этаж) в здании корпуса 33 по адресу: г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, д. 15 – общей площадью 71,7 кв.м на срок не более 11 месяцев, а ОАО «ВПО «ЗАЭС» вносит плату за пользование имуществом на предельную сумму 263425,8 руб.	263 425,80
2	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн «Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» передает во временное владение и пользование нежилое помещение П2 , комнаты №№ 302 (3 этаж) по адресу: г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, д. 15 – общей площадью 21,6 кв. м на срок не более 11 месяцев, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» вносит плату за пользование имуществом на предельную сумму 102168 руб.	102 168,00
3	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» обязуется в 2011 году по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» за вознаграждение на общую предельную сумму 1 500 000 руб. выполнить работы по созданию сварочных материалов для сварки сплава 42ХМН.	1 500 000,00
4	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «НИКИЭТ», в соответствии с которым ОАО «НИКИЭТ» обязуется в 2011–2013 гг. по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» за вознаграждение на общую предельную сумму 7 800 000 руб. выполнить комплекс НИОКР в обеспечение внедрения технологий информационной поддержки (ИПИ или CALS-технологий) жизненного цикла установок.	7 800 000,00
5	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Атомспецтранс», в соответствии с которым ОАО «Атомспецтранс» выполняет работы по организации, техническому обеспечению и контролю перевозок отраслевых грузов Госкорпорации «Росатом», централизованному управлению специальными перевозками, планированию мероприятий по обеспечению организации и осуществления специальных перевозок, непрерывный мониторинг (круглосуточный контроль выполнения, соблюдения графика) специальных перевозок, осуществление централизованной оплаты за специальные перевозки в ОАО «РЖД», а ОАО «ОКБМ Африкантов» вносит плату на предельную сумму 500 тыс. руб.	Не превышает 500 000,00
6	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ПО «Электрохимический завод», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011–2012 гг. по поручению ОАО «ПО «Электрохимический завод» за вознаграждение на общую предельную сумму 306 800 руб. выполнить работы по авторскому надзору за эксплуатацией изделий.	306 800,00
7	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «СХК», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011–2012 гг. по поручению ОАО «СХК» за вознаграждение на общую предельную сумму 215 тыс. руб. выполнить работы по авторскому надзору за эксплуатацией изделий.	200 836,00
8	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «УЭХК», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011–2012 гг. по поручению ОАО «УЭХК» за вознаграждение на общую предельную сумму 225 тыс. руб. выполнить работы по авторскому надзору за эксплуатацией изделий.	215 940,00
9	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВО «Изотоп», в соответствии с которым ОАО «ВО «Изотоп» обязуется по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» провести комплексное обследование гамма-дефектоскопа типа «РИД-SE/P» зав. № 320 с целью определения возможности продления назначенного срока его эксплуатации и оформить сертификат-разрешение на конструкцию и перевозку радиационной головки гамма-дефектоскопа типа «РИД-SE/P», а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 128 тыс. руб.	127 204,00
10	Дополнительное соглашение к Договору № ОРЭМ 02-08/2010-06/4 от 09.08.2010 г. между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «АтомЭнергоСбыт», в соответствии с которым изменяются Договорные величины потребления электроэнергии и тарифы на электроэнергию, ОАО «ОКБМ Африкантов» вносит плату за оказываемые услуги по поставке электроэнергии на предельную сумму 125 млн руб.	107 794 258,40
11	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн «Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» оказывает услуги по обслуживанию и содержанию переданного во временное владение и пользование нежилого помещения на срок не более 11 месяцев, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» вносит плату за оказываемые услуги на предельную сумму 120 тыс. руб.	24 450,36
12	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВПО «ЗАЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» оказывает услуги по обслуживанию и содержанию переданного во временное владение и пользование нежилого помещения на срок не более 11 месяцев, а ОАО «ВПО «ЗАЭС» вносит плату за оказываемые услуги на предельную сумму 240 тыс. руб.	86 680,55
13	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «АЭХК», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011–2012 гг. по поручению ОАО «АЭХК» за вознаграждение на общую предельную сумму 240 тыс. руб. выполнить работы по авторскому надзору за эксплуатацией изделий.	229 620,00
14	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Смоленская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011–2012 гг. по поручению ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиала «Смоленская АЭС» за вознаграждение на общую предельную сумму 335 тыс. руб. выполнить работы по авторскому надзору за эксплуатацией и ремонтом ГЦН ЦВН-8.	324 500,00
15	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Ленинградская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011-2013 г.г. по поручению ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиала «Ленинградская АЭС» за вознаграждение на общую предельную сумму 480 тыс. руб. выполнить работы по авторскому надзору за эксплуатацией и ремонтом ГЦН ЦВН-8.	480 000,00
16	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Курская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011-2012 гг. по поручению ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиала «Курская АЭС» за вознаграждение на общую предельную сумму 360 тыс. руб. выполнить работы по авторскому надзору за эксплуатацией и ремонтом ГЦН ЦВН-7, ЦВН-8.	348 100,00

№№ п/п	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия	Цена договора (руб.)
17	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Балаковская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011–2012 гг. по поручению ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиала «Балаковская АЭС» за вознаграждение на общую предельную сумму 850 тыс. руб. выполнить работы по техническому сопровождению ремонта насосного оборудования энергоблоков № 1-4 Балаковской АЭС.	790 600,00
18	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в срок до 15.02.2012 г. поставить кольцо уплотнительное ОК-505 300-259 в количестве 40 (Сорок) штук для задвижки ОК-505 300 СП, относящееся к классу безопасности 3Н, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставку на общую предельную сумму 330 тыс. руб.	328 040,00
19	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в срок до 15.12.2012 г. поставить контейнер ОК-505.300.80.01.01.000СП в количестве одной штуки и переходную коробку ОК-505.300.80.01.02.000СП В, класс безопасности 4Н, в количестве одной штуки, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставку на общую предельную сумму 6 400 тыс. руб.	6 130 640,00
20	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в срок до 15.12.2012 г. поставить комплект РТИ ОК-505 160Е СП в количестве двух штук, класс безопасности 4Н, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» – оплатить поставку на общую предельную сумму 1 120 тыс. руб.	1 106 840,00
21	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в срок до 15.12.2012 г. поставить рабочее колесо ОК-55 60-5в СП, класс безопасности 3Н, в количестве одной штуки, а ОАО «Концерн Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставку на общую предельную сумму 13 400 тыс. руб.	13 367 748,00
22	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» по поручению ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» обязуется выполнить работы по согласованию методики и технологического процесса выкручивания шпилек главного разъема ГНЦ ЦВН-7, ЦВН-8, а ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 220 тыс. руб.	212 400,00
23	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и Госкорпорацией «Росатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» по заказу Госкорпорации «Росатом» обязуется выполнить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в обоснование проекта АЭС с модульным гелиевым реактором с газовой турбиной (ГТ-МГР), а Госкорпорация «Росатом» оплатить работу на общую предельную сумму 450 млн руб.	450 000 000,00
24	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ГНЦ НИИАР» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по подготовке и проведению второй серии реакторных испытаний образцов топлива и матричного графита, изготовлению и монтажу установок и устройств для послереакторных исследований топлива и материалов, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 17 млн руб.	8 750 511,00 и 6 649 317,00
25	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «НПО «ЦНИИТМАШ», в соответствии с которым ОАО «НПО «ЦНИИТМАШ» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в срок до 31.12.2011 г. выполнить работы по продлению аттестации Отдела неразрушающего контроля и диагностики, а ОАО «ОКБМ Африкантов» – оплатить работу на общую предельную сумму 200 тыс. руб.	186 204,00
26	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по разработке технологии изготовления материалов оболочки НЭЛ и определение диффузии в ней изотопов водорода в диапазоне рабочих температур РУ БН-800, ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 5 200 тыс. руб.	5 200 000,00
27	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «МСЗ» обязуется в срок до 31.12.2011 г. поставить ОАО «ОКБМ Африкантов» макетов сборки активной зоны РУ БН-800, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить поставку на общую предельную сумму 14 210 тыс. руб.	14 206 197,00
28	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по выпуску технических проектов твэл урановых ТВС, МОКС-ТВС И БЗВ, согласовать технические проекты, подготовить материалы для разработки ОООБ, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 7 300 тыс. руб.	7 300 000,00
29	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ГНЦ НИИАР» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по выпуску технического проекта твэл ТВС МОКС (вибро), подготовке материалов для разработки ОООБ, разработке РКД ТВС (МОКС), а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 5 900 тыс. руб.	5 900 000,00
30	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по разработке ТУ на проволоку диаметром 1,05 мм из стали ЭП-450 и прутка диаметром 32 мм из стали 05Х12Н2М, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 6 500 тыс. руб.	6 500 000,00
31	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по разработке технологических параметров получения оптимального фракционного состава защитного материала, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 1 000 тыс. руб.	1 000 000,00
32	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МЗП», в соответствии с которыми ОАО «МЗП» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в 2011 году за вознаграждение на общую предельную сумму 1 500 тыс. руб. выполнить комплекс работ по корректировке технического проекта стержней СУЗ.	1 500 000,00

№№ п/п	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия	Цена договора (руб.)
33	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ОКБ ГИДРОПРЕСС», в соответствии с которым ОАО «ОКБ ГИДРОПРЕСС» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить разработку РКД на комплект электрообогревателей и теплоизоляции оборудования РУ БН-800, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 32 млн руб.	32 000 000,00
34	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн «Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» по поручению ОАО «Концерн «Росэнергоатом» обязуется выполнить работы по разработке технического проекта РУ БН-1200 (Часть 2), а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 234 млн руб.	234 000 000,00
35	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн «Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» по поручению ОАО «Концерн «Росэнергоатом» обязуется выполнить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по активной зоне в обоснование технического проекта РУ БН-1200, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 203 млн руб.	203 000 000,00
36	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн «Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» по поручению ОАО «Концерн «Росэнергоатом» обязуется выполнить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по оборудованию и системам в обоснование технического проекта РУ БН-1200, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 208 млн руб.	208 000 000,00
37	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ВНИИНМ», в соответствии с которым ОАО «ВНИИНМ» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по активной зоне, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 141,5 млн руб.	141 500 000,00
38	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ОКБ «ГИДРОПРЕСС», в соответствии с которым ОАО «ОКБ «ГИДРОПРЕСС» по поручению ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работы по корректировке технического проекта САЗ ПГ и технического проекта ПГ Н-272, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 27,4 млн руб.	27 400 000,00
39	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн «Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» в срок до 31.12.2011 г. обязуется поставить комплектующие изделия для стеклянных лючков МПН элеваторов БН-600, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставку на общую предельную сумму 460 тыс. руб.	451 940,00
40	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн «Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» в срок до 31.08.2012 г. обязуется поставить ЗИП РТИ для БН-600, класс безопасности 3Н, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставку на общую предельную сумму 3,8 млн руб.	3 780 720,00
41	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн «Росэнергоатом» Филиалом «Белоярская АЭС», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» в срок до 31.12.2012 г. обязуется поставить нижние части ИМ СУЗ для БН-600, а ОАО «Концерн «Росэнергоатом» Филиал «Белоярская АЭС» обязуется оплатить поставку на общую предельную сумму 13,6 млн руб.	13 570 000,00

Перечень договоров, прошедших одобрение ВОСА от 15.12.2011 г. и заключенных в 2011 году

№№ п/п	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия	Сумма
1	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «НИКИЭТ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить опытно-конструкторскую работу «Разработка КД основного оборудования нового источника типа РУСЛАН и обоснование продления срока службы оборудования РУ ЛФ-2», а ОАО «НИКИЭТ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 4 млн руб.	4 000 000 (без НДС)
2	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить работу «Разработка технического проекта ВЭ РО, рабочей КД, ООБ ВЭ ПУГР АДЭ-4, АДЭ-5», а ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 15 млн руб.	14 986 000
3	Договоры купли-продажи между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис», в соответствии с которыми ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется в установленные в Договоре сроки передать оборудование (далее – «Оборудование») в количестве и по наименованиям, указанным в Спецификации, являющейся неотъемлемой частью к Договору, а ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» обязуется принять Оборудование и оплатить его в соответствии с условиями Договора на общую предельную сумму 320 млн руб. Данные Договоры заключаются во исполнение Договоров финансовой аренды (лизинга), заключенных между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис». Оборудование по Договору приобретается ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» для передачи в лизинг ОАО «ОКБМ Африкантов». В пределах данного лизингового правоотношения Продавец одновременно выступает Лизингополучателем.	286 105 275,16
4	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Энергоспецмонтаж», в соответствии с которым ОАО «Энергоспецмонтаж» обязуется выполнить СМР по проекту «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической базы» (корректировка), а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 295 млн руб.	277 781 152,53
5	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Энергоспецмонтаж», в соответствии с которым ОАО «Энергоспецмонтаж» обязуется выполнить СМР по проекту «Техническое перевооружение участка здания 52 в осях Ж-М/16-20», а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 21 млн руб.	20 340 406,55
6	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Энергоспецмонтаж», в соответствии с которым ОАО «Энергоспецмонтаж» обязуется выполнить СМР по созданию новых производственных отделений первого этажа в здании 52 в осях Ж-М/13-17, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 1 710 тыс. руб.	1 707 113
7	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Энергоспецмонтаж», в соответствии с которым ОАО «Энергоспецмонтаж» обязуется выполнить СМР по устройству монтажного участка подразделения 91, а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 5,2 млн руб.	5 141 000
8	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить НИОКР в обоснование проекта энергоблока № 4 Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-800 в срок до 30.12.2012 г., а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 200 млн руб.	163 400 000
9	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МЗП», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить услуги по авторскому сопровождению при разработке и изготовлении ПЭЛ и стержней СУЗ реакторов типа БН-800, БН-600 в срок до 30.12.2012 г., а ОАО «МЗП» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 850 тыс. руб.	800 000
10	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «МСЗ», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить услуги по авторскому сопровождению при изготовлении ТВС, гильз СУЗ реактора БН-600 в срок до 30.12.2012 г., а ОАО «МСЗ» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 2,3 млн руб.	2 000 000
11	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ГНЦ НИИАР», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется выполнить услуги по авторскому сопровождению при разработке и изготовлении ЭТВС реактора БН-600 и штатных ТВС БН-800 в срок до 30.12.2012 г., а ОАО «ГНЦ НИИАР» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 850 тыс. руб.	770 000
12	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оказать услуги по авторскому сопровождению и обеспечению эксплуатации АЭС с БН и ГЦН АЭС с РБМК-1000 в срок до 30.12.2012 г., а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 4 млн руб.	2 950 000
13	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», в соответствии с которым ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется обеспечить функционирование Центра технической поддержки АЭС в штатном режиме и в случае возникновения чрезвычайных ситуаций на АЭС в срок до 30.12.2012 г., а ОАО «Концерн Росэнергоатом» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 3 млн руб.	1 652 540
14	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО ОКБ «Гидропресс», в соответствии с которым ОАО ОКБ «Гидропресс» обязуется выполнить работу по проверке устойчивости парогенератора ПГН-200М энергоблока № 3 Белоярской АЭС к сейсмическим воздействиям в срок до 30.03.2012 г., а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 4 млн руб.	2 950 000
15	Договор между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «СПбАЭП», в соответствии с которым ОАО «СПбАЭП» обязуется выполнить работу по проверке сейсмоустойчивых элементов аппаратного отделения энергоблока № 3 Белоярской АЭС в срок до 30.03.2012 г., а ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется оплатить выполненную работу на общую предельную сумму 3 млн руб.	2 360 000
16	Договоры между ОАО «ОКБМ Африкантов» и ОАО «ПО «ЭХЗ», в соответствии с которыми ОАО «ОКБМ Африкантов» обязуется поставить ЗИП для изделия ОК-36 в срок до 30.12.2012 г., а ОАО «ПО «ЭХЗ» обязуется оплатить поставленный товар на общую предельную сумму 400 тыс. руб.	351 817

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 20 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Применяется п. 1 ст. 52 Федерального Закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Применяется п. 4 ст. 51 Федерального Закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Применяется п. 3 ст. 52 Федерального Закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Применяется п. 1 ст. 53 Федерального Закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	В уставе и внутренних документах общества данные требования отсутствуют
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, генерального директора, членов правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Применяется п. 3 ст. 47 Федерального Закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные положения отсутствуют
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	п. 13.2.33 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов»
9	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Процедура управления рисками в обществе, утвержденная советом директоров, отсутствует
10	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	п. 13.2.28 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов», п. 1 ст. 65 Федерального Закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
11	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	пп. л п.13.2.26 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов»
12	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Не соблюдается	Устав ОАО «ОКБМ Африкантов»
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов Совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	В Уставе и во внутренних документах данные требования отсутствуют
14	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	

№№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
15	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	Не соблюдается	В Уставе общества данные требования отсутствуют
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	п. 5.1. Положения о Совете директоров ОАО «ОКБМ Африкантов»
19	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	Соблюдается	п.7 Положения о Совете директоров ОАО «ОКБМ Африкантов»
21	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	п. 13.2.18 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов»
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные положения отсутствуют
23	Наличие комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитет не создан
24	Наличие комитета Совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Комитет не создан
25	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не применимо	В связи с отсутствием комитета
26	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается	Положение о Совете директоров
27	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные положения отсутствуют
28	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	Не соблюдается	В Уставе общества данные положения отсутствуют
Исполнительные органы			
29	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Уставом ОАО «ОКБМ Африкантов» наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено
30	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не применимо	В связи с отсутствием коллегиального исполнительного органа
31	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные положения отсутствуют

№№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
32	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
33	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
34	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	В Уставе и во внутренних документах общества данный запрет отсутствует
35	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	
Секретарь общества			
36	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не соблюдается	
37	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	В соответствии с Положением о Совете директоров общества обязанности секретаря общества возложены на секретаря Совета директоров
38	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	Положением о Совете директоров общества определены требования к кандидатуре секретаря Совета директоров
Существенные корпоративные действия			
39	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	п.п. 14,15 п. 12.1 и п.п. 15-20 п. 13.2 Устава ОАО «ОКБМ Африкантов»
40	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	
41	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
Раскрытие информации			
42	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике общества не утверждалось.
43	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	Применяется п. 3 ст. 52 Федерального Закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
44	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Веб-сайт расположен по адресу: www.okbm.nnov.ru

№№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Во внутренних документах общества данные требования отсутствуют
46	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	ОАО «ОКБМ Африкантов» соблюдаются требования п. 8.6. Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР России № 06-117/пз-н от 10.10.2006 г.
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
47	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	
48	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	
49	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	Соблюдается	
50	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
51	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
52	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	
53	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – Совету директоров акционерного общества	Соблюдается	Положение по отделу внутреннего контроля и аудита
54	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	
55	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества Ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии общества
56	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не соблюдается	
Дивиденды			
57	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Положение о дивидендной политике общества не утверждалось

Приложение 7

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2011 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2011
Организация: Открытое акционерное общество "Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова"	по ОКПО	08624579		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5259077666		
Вид экономической деятельности: Прочая оптовая торговля	по ОКВЭД	51.70		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Открытое акционерное общество / Федеральная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	47	12	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес)
643,603074,Нижегородская обл,,Нижний Новгород г,,Бурнаковский проезд,15,,

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1	Нематериальные активы	1110	91 268	26 114	1 585
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
5.2	Основные средства	1150	3 489 240	2 994 627	2 681 886
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	2 488 638	2 198 642	1 786 625
	Незавершенные капитальные вложения	1152	809 722	622 811	826 325
	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам	1153	190 880	173 174	68 936
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5.3	Финансовые вложения	1170	24	24	123
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
5.8	Прочие внеоборотные активы	1190	153 295	151 764	127 057
	Итого по разделу I	1100	3 733 827	3 172 529	2 810 651
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.4	Запасы	1210	4 742 977	7 653 128	8 677 305
	в том числе:				
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	926 381	1 230 480	1 262 419
	затраты в незавершенном производстве	1212	3 814 658	6 417 492	7 227 253
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1 938	5 156	187 633
	товары отгруженные	1214	-	-	-
	расходы будущих периодов	1215	-	-	-
	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1216	-	-	-
	прочие запасы и затраты	1217	-	-	-
5.7	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	109 975	616 327	773 364
5.5	Дебиторская задолженность	1230	3 896 187	3 740 794	4 530 313
	Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	1231	942 751	529 562	227 873
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	18 943	101 031	18 167
	авансы выданные	1233	-	278 434	1 832
	прочие дебиторы	1234	923 808	150 097	207 874
	Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	1235	2 953 436	3 211 232	4 302 440
	в том числе:				
	расчеты с покупателями и заказчиками	1236	1 669 123	1 404 355	810 902
	авансы выданные	1237	793 567	1 330 089	2 987 207
	прочие дебиторы	1238	490 746	476 788	504 331
5.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 161 000	1 200 000	-
5.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 548 489	3 219 498	3 876 641
5.8	Прочие оборотные активы	1260	4 311	21 512	6 769
	Итого по разделу II	1200	11 462 939	16 451 259	17 864 392
	БАЛАНС	1600	15 196 766	19 623 788	20 675 043

ПОЛУЧЕНО
14 ФЕВ 2012
ЖЕЛЕЗНОВА М.А.

Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам по Нижегородской области 8

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
5.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 671 163	3 600 129	3 532 735
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
5.10	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	63 148	27 632	-
5.11	Резервный капитал	1360	69 082	38 383	9 791
	в том числе:				
	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	69 082	38 383	9 791
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	-	-	-
5.12	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 263 966	919 523	444 253
	Итого по разделу III	1300	5 067 359	4 585 667	3 986 779
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
5.13	Отложенные налоговые обязательства	1420	17 604	250 946	280 425
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.5	Прочие обязательства	1450	1 762 280	10 987 604	13 656 411
	Итого по разделу IV	1400	1 779 884	11 238 550	13 936 836
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
5.5	Кредиторская задолженность	1520	6 661 722	2 973 157	2 333 165
	в том числе:				
	поставщики и подрядчики	1521	1 365 035	671 050	252 738
	авансы полученные	1522	4 147 621	1 735 966	1 959 221
	задолженность перед персоналом организации	1523	110 560	139 659	78 398
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	2 171	4 596	-
	задолженность по налогам и сборам	1525	797 074	360 816	21 826
	прочие кредиторы	1526	239 261	61 070	20 982
5.14	Доходы будущих периодов	1530	1 154 780	426 469	236 703
5.15	Оценочные обязательства	1540	408 021	293 395	86 534
5.5	Расчеты с учредителями по взносам в уставной капитал	1545	125 000	106 550	95 026
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	8 349 523	3 799 571	2 751 428
	БАЛАНС	1700	15 196 766	19 623 788	20 675 043

Руководитель _____ (подпись) **Зверев Дмитрий Леонидович** (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) **Черняева Наталья Ивановна** (расшифровка подписи)

31 января 2012 г.

NO_BUHOTCH 5253 5253 5259077666525350001 20120214 F5698237-58E1-3C44-89CB-B9E5ECA5DCDE.xml от 14.02.2012

Отчет о прибылях и убытках
за Январь - Декабрь 2011г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2011
Организация: Открытое акционерное общество "Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова"	по ОКПО	08624579		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5259077666		
Вид экономической деятельности: Прочая оптовая торговля	по ОКВЭД	51.70		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Открытое акционерное общество / Федеральная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	47	12	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2011г.	За Январь - Декабрь 2010г.
5.16	Выручка	2110	12 317 469	11 038 752
5.16	Себестоимость продаж	2120	(10 627 702)	(9 628 829)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 689 767	1 409 923
	Коммерческие расходы	2210	-	(3 672)
	Управленческие расходы	2220	(556 928)	(464 854)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 132 839	941 397
	Доходы от участия в других организациях	2310	409	254
	Проценты к получению	2320	105 997	119 015
	Проценты к уплате	2330	-	-
3, 5.17	Прочие доходы	2340	557 847	282 187
3, 5.17	Прочие расходы	2350	(811 393)	(403 552)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	985 699	939 301
5.13	Текущий налог на прибыль	2410	(699 503)	(354 475)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	269 021	137 136
5.13	Изменение отложенных налоговых обязательст	2430	126 078	453 688
5.13	Изменение отложенных налоговых активов	2450	107 264	(424 209)
	Прочее	2460	9 102	(313)
5.12	Чистая прибыль (убыток)	2400	528 640	613 992

ПОЛУЧЕНО
14 ФЕВ 2012
ЖЕЛЕЗНОВА М.А.

Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам по Нижегородской области 8

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2011г.	За Январь - Декабрь 2010г.
	СПРАВОЧНО Результат от переоценки внеоборотных активов не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	528 640	613 992
5.18	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____ (подпись) Зверев Дмитрий Леонидович (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) Черняева Наталья Ивановна (расшифровка подписи)

31 января 2012 г.

NO BUHOTCH 5253 5253 5259077666525350001 20120214 F5698237-58E1-3C44-89CB-B9E5ECA5DCDE.xml от 14.02.2012

Приложение 8

Заключение Ревизионной комиссии о финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ОКБМ Африкантов» за 2011 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «ОКБМ Африкантов» по результатам внутреннего аудита соответствия процессов формирования публичной отчетности ОАО «ОКБМ Африкантов» законодательству и локально-нормативным актам ГК«Росатом» в области публичной отчётности

Н.Новгород 17 мая 2012г.

Внутренний аудит публичного годового отчета (далее – Отчета) проведен в соответствии с требованиями Типового стандарта публичной годовой отчетности ключевых организаций ГК «Росатом», «Положением по внутреннему аудиту соответствия процессов формирования публичной отчетности требованиям законодательства и нормативных актов ГК «Росатом», утвержденным приказом от 30.03.2012 №602, и программой аудита, утвержденной приказом от 04.05.2012 №865.

Порядок подготовки и сбора информации для Отчета, порядок деятельности рабочей группы по подготовке Отчета, а также ответственность за организацию работ по формированию, подготовке и продвижению Отчета, сбор и предоставление материалов определены приказом директора ОАО «ОКБМ Африкантов» от 26.01.2012 №139 - установлена система внутреннего контроля в процессе подготовки публичной годовой отчетности.

В ходе проверки проведены:

- оценка эффективности системы внутренних контролей подпроцессов формирования публичной отчетности, включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов и эффективности внедрения ключевых контрольных процедур;
- анализ исполнения требований законодательства и локально-нормативных документов при формировании публичной отчетности, в т.ч. оценка операционной эффективности контрольных процедур, анализ фактического выполнения требований законодательства и локально-нормативных документов при формировании публичной отчетности, оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим процесс формирования публичной отчетности.

Результаты проверки позволяют сделать вывод о соответствии подпроцессов формирования публичной отчетности:

- организация деятельности рабочей группы по подготовке отчета,
- создание концепции годового отчета,
- сбор материалов для подготовки текста отчета,
- создание первой версии проекта годового отчета,
- проведение диалогов с заинтересованными сторонами,
- внесение изменений в отчет,
- согласование и утверждения отчета

законодательству и локально-нормативным актам ГК«Росатом» в области публичной отчётности, а также о достаточности, надежности и эффективности внутренних контрольных процедур по управлению рисками в процессе формирования публичной отчетности.

Начальник отдела внутреннего контроля и аудита Л.Н.Мануилова

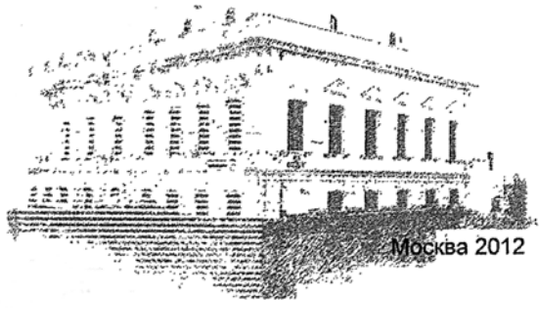
Приложение 9
Аудиторское заключение по финансовой отчетности за 2011 г.

ФБК
АУДИТ ■ КОНСАЛТИНГ ■ ПРАВО

Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»

Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности

за период с 01 января по 31 декабря 2011 г.



PKF
Accountants & business advisers

ФБК

■ АУДИТ ■ КОНСАЛТИНГ ■ ПРАВО ■

PKF

Accountants &
business advisers

Аудиторское заключение

Акционерам

Открытого акционерного общества
«Опытное Конструкторское Бюро Машиностроениия имени И.И.Африкантова»

Аудируемое лицо

Наименование:

Открытое акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (далее – ОАО «ОКБМ Африкантов»).

Место нахождения:

603074 г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, д. 15

Государственная регистрация:

Зарегистрировано инспекцией Федеральной налоговой службы по Московскому району г. Нижнего Новгорода, свидетельство: серия 52 № 003855834. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2008 г. за основным государственным номером 1085259006117.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности организации ОАО «ОКБМ Африкантов», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств за 2011 год и пояснительной записки.

ФБК
■ АУДИТ ■ КОНСАЛТИНГ ■ ПРАВО ■

PKF
Accountants &
business advisers

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «ОКБМ Африкантов» по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Прочие сведения

Бухгалтерская отчетность организации ОАО «ОКБМ Африкантов» за период с 1 января по 31 декабря 2010 г. включительно была проверена другим аудитором ООО «ФинЭкспертиза», аудиторское заключение которого содержит немодифицированное мнение.

Президент ООО «ФБК» С.М. Шапигузов
(на основании Устава)

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ ФИНАНСОВЫЕ И БУХГАЛТЕРСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ ФБК Р.Ф. № 494583 г. МОСКВА

Дата аудиторского заключения

«21» февраля 2012 года

Приложение 10

Перечень основных контрагентов, участвующих в производственной кооперации ОАО «ОКБМ Африкантов»

- ОАО «Ижорские заводы»
- ЗАО «Красный Октябрь»
- ЗАО «Диаконт»
- ФГУП ФНПЦ НИИИС
- ОАО «НМЗ»
- ЗАО «Энерготекс»
- ОАО «Балтийский завод»
- ОАО «ВНИИНМ»
- НПЦ «Элегия»
- ООО «ЛЕМАЗ»
- ОАО «Концерн «НПО «Аврора»
- ФГУП НИИ НПО «Луч»
- ООО СКБ «Красный Гидропресс»
- ОАО «Вента»
- ОАО «Авангард»
- ЗАО «Завод «Киров-Энергомаш»
- ООО НПП «Басэт»
- ЗАО «Ижора-Деталь»
- ЗАО НПК «Эталон»
- «СпецМашПроект»
- ОАО «ЛГМ»
- ОАО «СП Групп»
- ОАО «ЭТПО «Практик»
- ОАО «Эна»
- ЗАО «Беском»
- ОАО «Компрессор»
- ЗАО «НПФ «ЦКБА»
- ЗАО «ЗМС «Знамя труда»
- ОАО «Калужский турбинный завод»
- ООО «Талнахский механический завод»
- ОАО «РУТЭКС-РОССИЯ»
- ОАО «Московский завод полиметаллов»
- ООО «ГидроТехАтом»
- ФГУП «Воткинский завод»
- ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ»
- ОАО «В/О Изотоп»
- ЮГПРОМСЕРВИС
- Чеховский завод гидросталь
- ООО ПГЭМ
- ЗАО «Петрозаводскмаш»

Приложение 11

Глоссарий

Атомная энергетика	Отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.
Безопасность продукции	Свойство продукции при нормальной эксплуатации и в случае аварии обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.
Бизнес-модель	Интегрированная организационно-финансовая схема деятельности предприятия по выполнению различных функций и основных процессов на всех этапах жизненного цикла продукции, графическое изображение материальных и денежных потоков.
Бизнес-направление	Основное направление деятельности предприятия, обеспечивающее получение дохода.
ВВЭР	Водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России имеет две модификации: ВВЭР-440 и ВВЭР-1000.
Вовлеченность	Состояние эмоциональной и интеллектуальной приверженности компании, которая побуждает сотрудника выполнять его работу как можно лучше. Вовлеченный сотрудник знаком с целями, задачами и ценностями организации, разделяет и руководствуется ими в достижении наилучших результатов.
Глобальная инициатива по отчетности (global reporting initiative, gri)	Принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях.
Декомпозиция целей и задач	Структурированная, построенная по иерархическому принципу совокупность целей и задач, в которой выделена генеральная цель (верхнего уровня), подчиненные ей подцели первого, второго и последующего уровней и далее по логической схеме: «цели – программы – задачи, которые необходимо решить для достижения поставленных целей, – мероприятия, обеспечивающие решение задач, – ресурсы, необходимые для проведения мероприятий».
Дивизион	Хозяйственное общество, с которым у Корпорации установлен регламент по взаимодействию, определяющий данное общество как Дивизион, осуществляющий управление хозяйственными обществами, отнесенными к контуру управления Дивизиона.
Жизненный цикл изделия (продукции)	Совокупность процессов, выполняемых от момента выявления потребностей общества в определенной продукции до момента удовлетворения этих потребностей и утилизации продукта. Основные этапы: проектирование, производство, эксплуатация, утилизация. Применяется по отношению к продукции с высокими потребительскими свойствами и к сложной наукоёмкой продукции высокотехнологичных предприятий.
Замкнутый ядерный топливный цикл	Ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.
Интеллектуальная собственность	Совокупность исключительных прав личного и имущественного характера на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ услуг и предприятий.
Интеллектуальный капитал	Знания, навыки, производственный опыт, а также нематериальные активы, включающие патенты, базы данных, программное обеспечение, товарные знаки и др., которые производительно используются в целях максимизации прибыли и других экономических и технических результатов.
Коммерциализация интеллектуальной собственности	Использование объектов интеллектуальной собственности (ОИС) в хозяйственной деятельности предприятия, путем вложения средств в научно-технические разработки (НИОКР, НИОТР), в результате которых появляются ОИС, из расчета участия их в будущих прибылях в случае успеха.
Комплектный поставщик	Основными функциями комплектного поставщика являются: разработка, комплектная поставка оборудования РУ при наименьших затратах всех видов ресурсов, включая материальные и трудовые; монтаж (шеф-монтаж) совместно с субподрядными организациями; квалифицированное обслуживание объекта при пуско-наладочных работах; организация надзора за эксплуатацией РУ; авторское сопровождение, сервисное обслуживание и ремонт оборудования при эксплуатации; авторское сопровождение снятия РУ с эксплуатации; обеспечение соответствия изготавливаемого и поставляемого оборудования, монтажа и сервисного обслуживания систем, оборудования и трубопроводов РУ требованиям рабочей документации, действующих норм и правил по ядерной, радиационной, пожарной и технической безопасности, а также требованиям по качеству Программ обеспечения качества.

Переработка отработавшего ядерного топлива	Комплекс химико-технологических процессов, предназначенный для удаления продуктов деления из отработавшего ядерного топлива и регенерации делящегося материала для повторного использования.
Переработка радиоактивных отходов	Технологические операции, направленные на изменение агрегатного состояния и/или физико-химических свойств радиоактивных отходов и осуществляемые для перевода их в формы, приемлемые для транспортирования, хранения и/или захоронения.
Промышленный ядерный реактор	Ядерный реактор, предназначенный главным образом для производства делящихся материалов в промышленном масштабе. Обычно этот термин относится к реакторам для производства оружейного плутония, урана-233 и трития.
Радиационная безопасность	Комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения.
Система 5S	Система мероприятий по рациональной организации рабочих мест, обеспечивающей безопасность работы, рост производительности труда, повышение качества продукции.
Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами aa1000ses (aa1000 stakeholdersengagement standard)	Общеприменимая нормативная база в области корпоративного управления для планирования, исполнения, оценки, информировании и нефинансовой аудиторской проверки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессах отчетности и подотчетности организаций.
Стейкхолдеры (заинтересованные стороны)	Физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность Компании и/или испытывают на себе ее влияние.
Стресс-тест	Аналитические исследования и/или испытания, имитирующие аварийную ситуацию для демонстрации готовности объекта справиться с последствиями такой аварии.
Удовлетворенность потребителей	Восприятие потребителем степени выполнения их требований.
Управление жизненным циклом	Основа для обеспечения безопасности и достижения максимальной экономической эффективности в проектный срок эксплуатации и при продлении срока службы, а также для оптимизации режимов эксплуатации, учета накопленного опыта при проектировании новых АЭС («Корпоративная стратегия атомной отрасли Российской Федерации»).
Управление стоимостью	Системный механизм, включающий техническую и ценовую политику, регламенты, стандарты и методические указания, определяющие деятельность по реализации этапов жизненного цикла в рамках заданного бюджета и сроков разработки РУ и деятельность по непревышению в проекте заявленных целевых затратных показателей на горизонте жизненного цикла РУ.
Функциональная система	Структурная единица (подразделение) или их совокупность, обеспечивающая реализацию основной и вспомогательной деятельности предприятия.
Ядерная энергия (атомная энергия)	Энергия, содержащаяся в атомных ядрах и выделяемая при ядерных реакциях. Основные источники ядерной энергии – реакции деления тяжелых ядер и синтеза (соединения) легких ядер. Последний процесс называют также термоядерными реакциями.
Ядерное топливо	Материал, содержащий делящиеся нуклиды, который, при размещении его в ядерном реакторе, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.
Ядерный топливный цикл	Последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

Приложение 12

Список сокращений

АС – атомная станция
АЭМ – «Атомэнергомаш» (ОАО)
АЭС – атомная электрическая станция
БН – быстрый натриевый (реактор)
ВАБ – вероятностный анализ безопасности
ВБЭР – водный блочный энергетический реактор
ВВЭР – водо-водяной энергетический реактор
ВМФ – военно-морской флот
ВОСА – внеочередное общее собрание акционеров
ВТГР – высокотемпературный газоохлаждаемый реактор
ВЭ – вывод из эксплуатации
ГОЗ – государственный оборонный заказ
ГОСА – годовое общее собрание акционеров
ГПВ – государственная программа вооружения
ГТ-МГР (GT-MHR – Gas Turbine Modular Helium Reactor) – высокотемпературный гелиевоохлаждаемый реактор с газовой турбиной
ГЦН – главный циркуляционный насос
ДПД – Долгосрочная программа деятельности
ЕОСЗ – единый отраслевой стандарт закупок
ЕУСОТ – единая унифицированная система оплаты труда
ЗИП – запасные части, инструменты и принадлежности
ЗЯТЦ – замкнутый ядерный топливный цикл
ИСП – интегрированная стимулирующая надбавка
ИСУП – информационная система управления предприятием
ИЯЭиТФ – Институт ядерной энергетики и технической физики (НГТУ)
КД – конструкторская документация
КИРО – комплексное инженерное и радиационное обследование
КО – конструкторский отдел
КПД – коэффициент полезного действия
КПЭ – ключевые показатели эффективности
КР – кадровый резерв
КСУР – корпоративная система управления рисками
МАГАТЭ – Международное агентство по атомной энергии
МБИР – многоцелевой быстрый исследовательский реактор
НГТУ – Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева
НИИК – научно-исследовательский испытательный комплекс
НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР – научно-исследовательские работы
НК – надводный корабль
НМА – нематериальный актив
ННГУ – Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского
НТС – научно-технический совет
НХК – нефтехимический комплекс
ОИС – объекты интеллектуальной собственности
ОКР – опытно-конструкторские работы
ОООБ – отчет по обоснованию безопасности
ОПК – оборонно-промышленный комплекс
ОЯТ – отработавшее ядерное топливо
ПАТЭС – плавучая атомная теплоэлектростанция
ПДПК – постоянно действующая патентная комиссия
ПДТК – постоянно действующая техническая комиссия
ПНР – пуско-наладочные работы
ПП – производственные подразделения
ППП – промышленно-производственный персонал
ПСР – Производственна система «Росатом»
ПСЭ – продление срока эксплуатации
ПЭБ – плавучий энергоблок
РАО – радиоактивные отходы
РИД – результаты интеллектуальной деятельности
РКД – рабочая конструкторская документация
РНТД – результаты научно-технической деятельности
РУ – реакторная установка
СТО – стандарт организации
УАЛ – универсальный атомный ледокол
УП – удовлетворенность потребителей
ФЭБ – финансово-экономический блок
ЧПУ – числовое программное управление
ЯОК – ядерный оружейный комплекс
ЯТЦ – ядерный топливный цикл
ЯЭУ – ядерная энергетическая установка
ЯЭУ ВН – ядерная энергетическая установка военного назначения

CEFR (China Experimental Fast Reactor) – Китайский экспериментальный реактор на быстрых нейтронах
EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) – аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов, и начисленной амортизации
GRI (Global Reporting Initiative) – Глобальная инициатива по отчетности
ISO (International Organization for Standardization) – Международная организация по стандартизации
SWOT-анализ (Первые буквы английских слов: Strengths – сильные стороны; Weaknesses – слабые стороны; Opportunities – возможности; Threats – опасности, угрозы) – анализ сильных и слабых сторон, характеризующий исследование внутренней среды предприятия, результаты которого используются в дальнейшем при разработке стратегических планов и планов маркетинга

БЛАГОДАРИМ ВАС

ЗА ПРОЯВЛЕННЫЙ ИНТЕРЕС

К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»!

ОКБМ АФРИКАНТОВ
ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

603074, Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15

тел. (831) 275-26-40, 246-40-76, факс (831) 241-87-72
E-mail: okbm@okbm.nnov.ru

www.okbm.nnov.ru