

Обзор рынка

Макроэкономические тренды отчетного года

Факторы, определяющие состояние экономики России в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2024 году составила 1 180,7 млрд кВт • ч, что выше уровня 2023 года на 4,1 %. Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2024 году составил 1 174,1 млрд кВт • ч, что выше уровня 2023 года на 4,7 %.

По итогам 2024 года среднегодовой индекс потребительских цен составил 108,5 %, по итогам 2023 года – 105,9 %. Уровень инфляции в целом за 2024 год достиг 9,52 %, в 2023 году – 7,42 %. В 2025 году регулятор прогнозирует темпы роста цен на уровне 7,0 %.

Объем ВВП России за 2024 год составил 200 трлн руб. Индекс физического объема ВВП относительно 2023 года – 104,1 %. Индекс-дефлятор ВВП за 2024 год по отношению к ценам 2023 года составил 108,9 %. Индекс промышленного производства в 2024 году по сравнению с 2023 годом составил 104,6 %.

Другим фактором, определяющим состояние экономики России в целом и оказывающим влияние на электроэнергетику, является уровень ключевой ставки Банка России, рост которой за 2024 год составил 5 пунктов.

Прогноз обеспечения устойчивости развития экономики и отрасли электроэнергетики в 2025 году

В рамках прогноза социально-экономического развития на 2025–2027 годы Минэкономразвития России учтены следующие тенденции:

- ▶ более высокий уровень мировых цен на нефть по сравнению с уровнем, прогнозируемым весной 2024 года;
- ▶ ослабление рубля по отношению к иностранным валютам;
- ▶ конкуренция за кадры на рынке труда и связанный с этим рост заработных плат и денежных доходов населения;
- ▶ сохранение высокой инвестиционной активности;
- ▶ опережающий рост выпуска обрабатывающей промышленности, в основном за счет отраслей, ориентированных на внутренний спрос (как потребительский, так и инвестиционный).

Как следствие, были улучшены оценки роста ВВП и ряда его компонентов на прогнозный период. При этом оценки накопленного роста ВВП за 2024–2027 годы выросли до 12,5 % (10,3 % в сценарных условиях).

Основным драйвером экономического роста выступит внутренний спрос, как потребительский, так и инвестиционный, удовлетворение которого будет реализовываться за счет развития экономики предложения и последовательного достижения показателей Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». На период 2025–2027 годов прогнозируется рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне 2,1–3,3 % в год после высокой базы 2021–2024 годов. Инвестиционная активность обеспечит рост объемов предложения отечественных товаров и позволит в среднесрочном периоде удовлетворять растущий потребительский спрос.

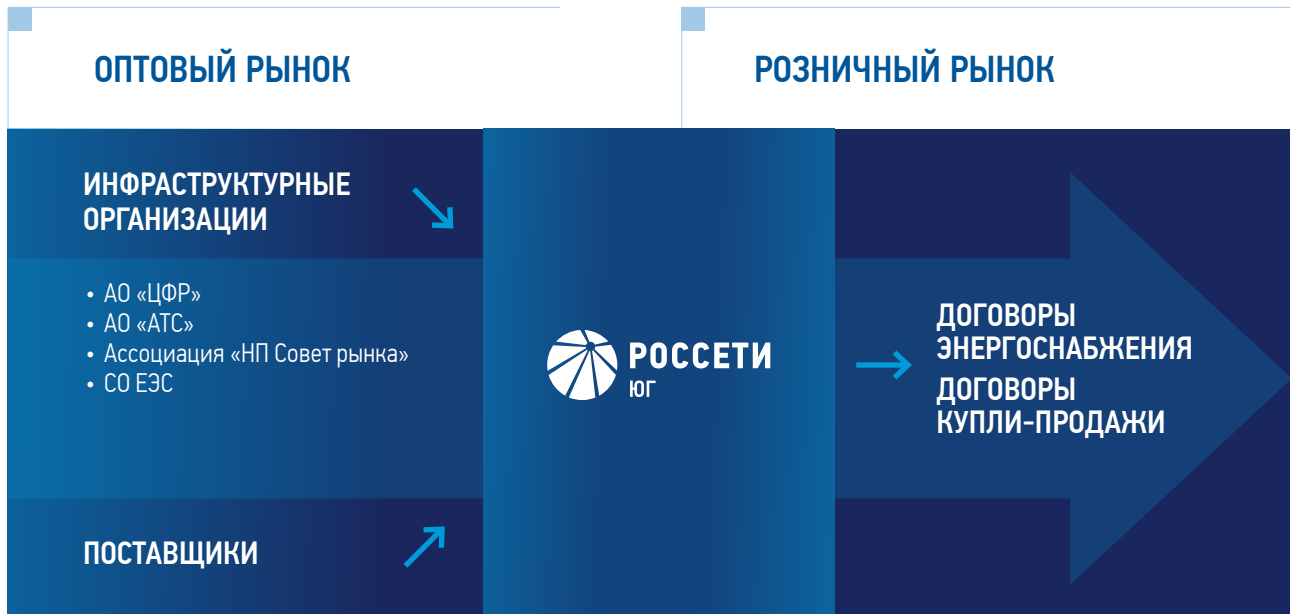
Положение Компании в отрасли

GRI 2–6

Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса и регионам

Филиал	Выручка итого, млн руб.	Доля в общей выручке, %	Сетевые услуги (передача электроэнергии)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Сетевые услуги (ТП)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Перепродажа электроэнергии и мощности	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Прочие услуги	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %
«Астраханьэнерго»	7 605	14,8	7 229	15,0	302	30,2	–	0	73	9,8
«Волгоградэнерго»	13 099	25,6	12 671	26,4	164	16,4	–	0	264	35,3
«Калмэнерго»	3 323	6,5	1 804	3,8	49	4,9	1 421	98,0	48	6,5
«Ростовэнерго»	27 147	53,0	26 361	54,8	487	48,6	–	0	299	40,1
«Кубаньэнерго»	61	0,1	0	0,0	0	0,0	–	0	61	8,1
Исполнительный аппарат	31	0,1	0	0,0	0	0,0	29	2,0	2	0,3
ИТОГО	51 265	100,0	48 066	100,0	1 002	100,0	1 450	100,0	747	100,0

Механизм взаимодействия ПАО «Россети Юг», исполняющего функции гарантирующего поставщика, с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)



Влияние внешних санкций на корректировку стратегии Общества

В силу специфики операционной деятельности Компании, а также с учетом оказания услуг потребителям на внутреннем (рос-сийском) рынке санкции, введенные иностранными государствами, не оказали прямого и существенного негативного влияния на Компанию и ее деятельность.

Основные конкуренты Общества

Конкурентами Общества выступают относительно небольшие ТСО на территории присутствия. Следует отметить, что наи-более крупные из них располагаются локально, привязаны к определенным муниципальным образованиям и не ока-зывают существенного влияния на деятельность эмитента. Среди наиболее значимых конкурентов Общества можно назвать АО «Донэнерго» на территории Ростовской области, МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» в Астраханской обла-сти, ПАО «Волгоградоблэлектро» в Волгоградской области за счет территории охвата и единого уровня тарифов по тех-нологическому присоединению. Однако в силу

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения / процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое/ пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год¹	Оценка достижения в 2024 году (%; достигнут / не достигнут)²	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год³
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	12,7	15,7	120 достигнут	—	13,9	17,5
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	5,6	7,1	120 достигнут	—	7,0	8,9
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	–1 370 185	–72 971	120 достигнут	—	222 038	1 646 588
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпущенной электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	9,59	9,24	104 достигнут	—	9,57	9,55
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100 достигнут	—	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемого на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15							

Ключевые риски

Методология оценки рисков

Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков Общества (приказ от 15 января 2024 года № 15).

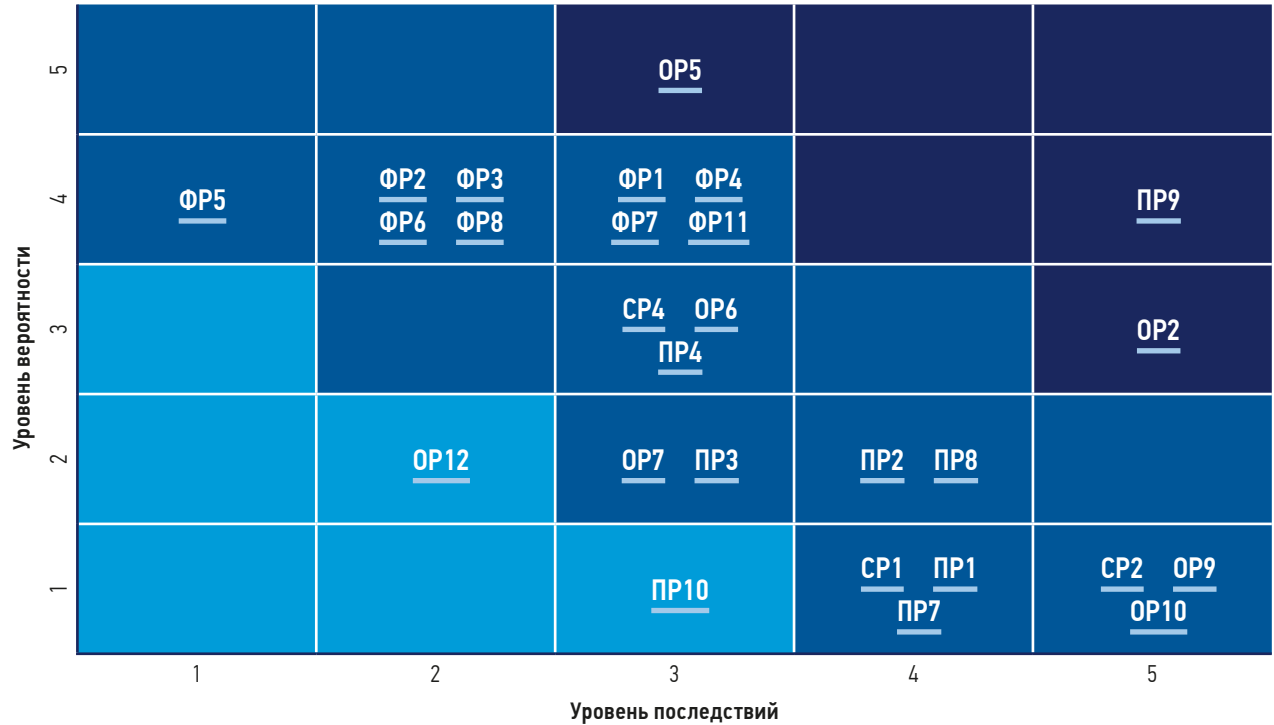
Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска.

- Умеренный** – не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска.
- Значимый** – при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности.
- Критический** – при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительному прерыванию деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
		(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024 года	
CP 1	Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения	3	3	- Выполнение ремонтов объектов по техническому состоянию с учетом рисков и данных по отключениям. Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала. - Систематическое повышение квалификации персонала и практическое обучение навыкам и методам безопасного выполнения работ, в том числе для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций. - Разработка и актуализация положений о технологическом взаимодействии со смежными субъектами электроэнергетики (ССЭ). - Информирование населения через СМИ об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электрических сетей, проведение уроков электробезопасности в детских учреждениях, установка необходимых знаков и плакатов безопасности. - Организация выборочного контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий)
CP 2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	3	3	В случае фактического снижения объема оказанных услуг по передаче электрической энергии относительно утвержденных параметров бизнес-плана на текущий отчетный период (год) более чем на 30 % при наличии объективных геополитических, макроэкономических, техногенных, природных и других факторов инициировать изменение утвержденных параметров бизнес-плана Общества на текущий год в части снижения объема оказанных услуг по передаче электрической энергии
CP 4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	3	3	- Мониторинг информационных ресурсов, регулярное взаимодействие с ведущими производителями отечественных платформ и решений с целью проведения оценки соответствия необходимым требованиям в отношении отдельных классов программного обеспечения, используемых в Обществе. Создание совместно с ведущими производителями отечественных платформ и решений тестовых полигонов для определения степени готовности их решений для нужд Общества. - Формирование бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на новый финансовый год с учетом соблюдения необходимой доли расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)
OP 2	Возникновение несчастного случая на			

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
		(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024 года	
ПР 7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах	③	③	- Осуществление контроля соблюдения сотрудниками Общества действующего законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах. - Мониторинг изменений законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах, при необходимости актуализация локальных нормативных актов Общества. - Своевременное размещение информации и материалов на серверах раскрытия информации в сети интернет. - Соблюдение порядка и сроков подготовки и проведения Общих собраний акционеров
ПР 8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	③	③	- Повышение квалификации и обучение персонала. - Текущий анализ регистров налогового учета, проверка правильности и полноты отражения налоговых платежей
ПР 9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Ⓚ	Ⓚ	- Организация процесса управления коррупционными рисками и внутреннего контроля в Обществе. - Предотвращение и урегулирование конфликта интересов. - Разработка и внедрение в деятельность Общества стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы. - Формирование основ законопослушного поведения работников и правовое просвещение. - Рассмотрение и проверка сведений о возможных фактах коррупции. - Сотрудничество с правоохранительными органами в противодействии коррупции. - Участие в коллективных инициативах по предупреждению и профилактике коррупции
ПР10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников Общества, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации	Ⓨ	③	- Возмещение ущерба, причиненного Компании. - Участие по привлечению к дисциплинарной и (или) материальной ответственности лиц, виновных в реализации риска. - Разработка мероприятий по профилактике риска (направление указаний, рекомендаций, ориентировок в филиалы по выявляемым факторам риска). - Взаимодействие с ФССП России на стадии исполнительных производств в отношении оказанных услуг по передаче электрической энергии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности в отношении указанных услуг. - Проведение выборочных проверок соответствия объемов фактически выполненных работ и указанных в договорах подряда. - Мониторинг соблюдения сроков рассмотрения заявлений и выявление возможных злоупотреблений, инициирование проведения проверки в филиалах. - Участие в проведении проверок (служебных расследований) по выявлению признаков противоправных действий как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Компании. - Своевременная защита интересов Компании с привлечением по необходимости правоохранительных органов и иных инстанций

Карта ключевых рисков на 1 января 2024 года



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Россети Юг», к его компетенции относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании. Сфера компетенции, порядок созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров регулируются федеральным законом «Об акционерных обществах», положением Банка России от 16 ноября 2018 года № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом ПАО «Россети Юг» и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

Материалы для подготовки к общим собраниям акционеров размещаются на веб-сайте Компании с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления по предоставлению акционерам дополнительных материалов для подготовки к собранию.

В ходе подготовки к проведению собрания акционерам предоставлена возможность получить комментарии руководства и менеджмента Общества в отношении вопросов повестки дня годового Общего собрания акционеров посредством участия в форуме, организованном на сайте Общества в сети интернет. Также в период подготовки годовых общих собраний Общество поддерживает специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами и специальный адрес электронной почты по вопросам повестки дня собрания.

Акционеры Компании могут принять участие в собрании, заполнив электронную форму бюллетеня в информационно-телекоммуникационной сети интернет на сайте регистратора Общества АО «НРК – Р.О.С.Т.» посредством использования сервиса «Личный кабинет акционера».

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» по итогам 2023 года состоялось 19 июня 2024 года в форме заочного голосования. Кворум собрания составил 91,25 %.

В соответствии с повесткой дня годового Общего собрания акционеров были утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Юг», утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2023 финансового года, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, назначена аудиторская организация и утверждена новая редакция Устава Общества. Дивиденды по итогам 2023 года не выплачивались в связи с ограничениями, установленными ст. 43 федерального закона «Об акционерных обществах».

Протоколы общих собраний акционеров размещены на сайте Общества в разделе «[Акционеру, инвестору](#)».

Итоги голосования акционеров на годовом Общем собрании акционеров 19 июня 2024 года, % от принявших участие в голосовании

Показатели	За	Против, воздержались и недействительные голоса
Назначение аудиторской организации	92,3	7,7
Утверждение Устава Общества	99,99	0,006
О распределении прибыли и выплате дивидендов за 2023 год	99,9785	0,02
Утверждение Годового отчета и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год	99,9953	0,045

Совет директоров Общества

GRI 2-9

Совет директоров – коллегиальный орган управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг»¹.

Главные цели и задачи деятельности Совета директоров Общества:

- ▶ определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- ▶ обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- ▶ обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- ▶ создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- ▶ регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы

