

ПРЕДПРИЯТИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» ТЕХНАБЭКСПОРТ

ТЕНЕХ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ТЕХНАБЭКСПОРТ»



РОСАТОМ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010

ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

Утвержден решением единственного акционера 30.06.2011

Утвержден решением Совета директоров 30.05.2011



А.А. Григорьев
Генеральный директор



Г.А. Лысова
Главный бухгалтер

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ	2		
ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ И ЕГО ПОДГОТОВКЕ	4		
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» В 2010 ГОДУ	6		
ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	7		
ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»	8		
1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ	10		
1.1. Информация об ОАО «Техснабэкспорт»	12		
1.1.1. Сведения об уставном капитале	12		
1.1.2. Сведения об акционерах	12		
1.1.3. Сведения об аудиторской организации и реестродержателе	12		
1.1.4. Сведения о дочерних и зависимых обществах по состоянию на 31.12.2010	13		
1.1.5. Членство Общества в профессиональных организациях и ассоциациях	14		
1.1.6. Историческая справка	16		
1.2. Описание основной деятельности	18		
1.3. Общественно значимые аспекты деятельности ОАО «Техснабэкспорт»	20		
1.4. Положение ОАО «Техснабэкспорт» в отрасли	22		
1.4.1. Развитие Общества в контексте реструктуризации отрасли	22		
1.5. Положение ОАО «Техснабэкспорт» на мировом рынке	24		
1.5.1. Особенности конкурентной борьбы на мировом рынке обогащения	26		
1.6. Стратегия	27		
1.7. Аналитическая и позиционная поддержка проектов и политики Госкорпорации	29		
1.7.1. Стратегические альянсы, развитие международной кооперации	29		
1.7.2. Совершенствование действующего законодательства и формирование современной международной договорно-правовой базы сотрудничества	29		
1.7.3. Участие в деятельности специализированных международных организаций	31		
2. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	32		
2.1. Структура корпоративного управления	34		
2.2. Корпоративное управление	36		
2.2.1. Описание системы корпоративного управления	36		
2.2.2. Документы, регулирующие систему корпоративного управления Общества	36		
2.2.3. Состав совета директоров	42		
2.2.4. Выплаченные дивиденды	42		
2.2.5. Работа совета директоров	42		
2.2.6. Состав ревизионной комиссии	42		
2.2.7. Работа Ревизионной комиссии и департамента внутреннего контроля и аудита	42		
2.2.8. Совершенствование системы корпоративного управления и планы развития	43		
3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ	44		
3.1. Товарооборот	46		
3.1.1. Доходы по основным направлениям деятельности	47		
3.1.2. Расходы	48		
3.2. Основные финансовые результаты	50		
3.2.1. Выплаты поставщикам капитала	53		
3.3. Результаты основной деятельности	54		
3.3.1. Поставки продукции ядерного топливного цикла	54		
3.3.2. Контракция и сбыт	54		
3.3.3. Исполнение обязательств по Соглашению ВОУ-НОУ	58		
3.3.4. Реализация инжиниринговых проектов	58		
4. УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ	60		
4.1. Система КПЭ	62		
4.2. Инновационная деятельность	63		
4.3. Управление транспортно-логистическим обеспечением	64		
4.3.1. Создание собственного парка транспортного оборудования	64		
4.3.2. Диверсификация точек отгрузки	65		
4.3.3. Таможенное и лицензионное сопровождение в рамках внутрифирменной программы экспортного контроля	65		
4.4. Управление рисками	66		
4.4.1. Организация процесса управления рисками в Обществе	66		
4.4.2. Ключевые риски и способы реагирования на них	69		
4.5. Управление качеством	74		
4.6. Менеджмент безопасности цепи поставок	75		
4.7. Управление финансами	76		

4.8.	Управление инвестициями	77	ПРИЛОЖЕНИЯ	
4.9.	Управление закупками	78	Приложение №1. Бухгалтерская отчетность	106
4.10.	Внутренний контроль и аудит	79	Приложение №2. Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности	110
4.10.1.	Предотвращение случаев коррупции	79		
5.	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	80	Приложение №3. Отчет Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт» о результатах работы в 2010 году	112
5.1.	Экономическое воздействие	82	Приложение №4. Заключение ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт» о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете	114
5.2.	Экологическое воздействие и экологическая безопасность	83	Приложение №5. Заключение департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт» о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете	115
5.2.1.	Экологическая политика	83		
5.2.2.	Обеспечение радиационной безопасности при перевозках	84		
5.2.3.	Ведение учета и контроля движения ядерных материалов	85		
5.2.4.	Обеспечение радиационной безопасности персонала	85	Приложение №6. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения	116
5.2.5.	Обеспечение охраны труда	85		
5.2.6.	Поддержка экологических программ и проектов	87	Приложение №7. Таблица учета замечаний и рекомендаций заинтересованных сторон, высказанных на диалогах в рамках подготовки Отчета	127
5.3.	Социальная политика и управление персоналом	88	Приложение №8. Планы и обязательства, взятые перед заинтересованными сторонами на диалогах и общественных слушаниях	130
5.3.1.	Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт»	88		
5.3.2.	Возрастные и гендерные характеристики персонала	89		
5.3.3.	Оплата труда и нематериальное стимулирование	90	Приложение №9. Таблица использования стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI	131
5.3.4.	Социальная политика Общества	90		
5.3.5.	Управление персоналом	92		
6.	ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	96	Приложение №10. Таблица использования индикаторов публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»	139
6.1.	Выявление основных групп заинтересованных сторон	98	Приложение №11. Заключение о внешнем аудите нефинансовых данных Отчета	145
6.2.	Мероприятия с заинтересованными сторонами	99	Приложение №12. Глоссарий, список сокращений	150
6.3.	Учет предложений заинтересованных сторон	103	Приложение №13. Анкета обратной связи	153
6.4.	Заключение об общественном заверении Отчета	104	Приложение №14. Перечень документов в области обеспечения радиационной безопасности	155

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ И ЕГО ПОДГОТОВКЕ

СВЕДЕНИЯ О ПРЕДЫДУЩИХ ОТЧЕТАХ

В открытом внешнеэкономическом акционерном обществе «Техснабэкспорт» (далее – ОАО «Техснабэкспорт» или Общество) институт публичной отчетности существует с момента его акционирования в 1996 году. Выпущено 14 отчетов, из которых последние семь размещены на официальном интернет-сайте Общества. Отчеты за 2008 и 2009 годы переведены на английский язык и также размещены на сайте Общества <http://www.tenex.ru/>

Отчетность по МСФО формируется в Обществе с 2003 года. В границы консолидированной финансовой отчетности входит отчетность материнской компании и ее дочерних обществ, а также показатели деятельности зависимых обществ. Отчетность по МСФО формируется до 31 июля года, следующего за отчетным, и предоставляется заинтересованным сторонам по запросу.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПУБЛИЧНОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОБЩЕСТВА ЗА 2010 ГОД

Несмотря на то, что настоящий отчет является не первым годовым отчетом Общества, подготовленным в интегрированном формате, он существенно отличается от предыдущих. Отчет охватывает как финансовые, так и нефинансовые аспекты результативности деятельности Общества. Отчет разработан в соответствии с действующим законодательством, корпоративными требованиями, закрепленными в Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, Руководством по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G3), стандартами взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability. Впервые для удобства пользователей интерактивная электронная версия отчета размещена на интернет-сайте Общества.

Отчет выпущен на русском и английском языках.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТЕ

При подготовке настоящего отчета особое внимание уделялось раскрытию двух приоритетных тем: «Обеспечение надежности поставок продукции ядерного топливного цикла» и «Развитие ОАО «Техснабэкспорт» как современной сбытовой и трейдинговой компании в контексте реорганизации отрасли», признанных менеджментом компании и заинтересованными сторонами наиболее актуальными.

В отчете учтены рекомендации заинтересованных сторон Общества, высказанные в процессе его подготовки.

Финансовая отчетность приведена в соответствии со стандартом РСБУ, Приложение №1.

Уровень раскрытия информации в отчете соответствует категории В+ руководства GRI (версия G3). Список индикаторов и стандартных элементов отчетности GRI, раскрытых в отчете, размещен в Приложении №9. В отчете также раскрыты индикаторы отраслевого стандарта в области публичной отчетности, приведенные в Приложении №10.

Уровень соответствия Глобальной инициативе по отчетности (GRI)

	C	C+	B	B+	A	A+
Самодекларация				✓		
Проверка третьей стороны				✓		

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

Годовой отчет содержит информацию о результатах деятельности, прежде всего, самого ОАО «Техснабэкспорт». В отчете не консолидированы финансовые показатели зарубежных дочерних и зависимых организаций (ДЗО) Общества из-за специфики представления ими финансовой отчетности в соответствии с законодательством стран размещения. В тех случаях, когда отдельные аспекты деятельности ДЗО были расценены как принципиально важные с точки зрения устойчивого развития и общественной повестки, они со специальной оговоркой в тексте отчета отражены в настоящем отчете (ОАО СПб «ИЗОТОП»).

Отчет подготовлен с использованием информации, доступной ОАО «Техснабэкспорт». Его временные рамки ограничены 2010 годом. Предшествующие и будущие периоды затрагиваются в контексте описания стратегии Общества, сопоставления существенных факторов, показателей и результатов деятельности, а также в аспекте прогнозов и оценки рисков. Отчет, помимо фактологических данных, содержит прогноз будущих событий, имеющих вероятностный характер, и их оценку. Любые утверждения в данном годовом отчете, не являющиеся констатацией фактов, являются прогнозными заявлениями. Подобные прогнозные заявления действуют только на момент их обнародования. ОАО «Техснабэкспорт» (за исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством) не берет на себя никаких обязательств пересматривать или обновлять их так же, как и учитывать результаты появления новой информации.

ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ, ПРИВОДИМЫХ В ОТЧЕТЕ, И СООТВЕТСТВИЯ СТАНДАРТАМ

Достоверность финансовой отчетности подтверждена финансовым аудитором ООО «Нексия Пачоли» – Приложение №2.

Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки данных, содержащихся в годовом отчете, приведено в **Приложении №4**.

Текст отчета проверен Департаментом внутреннего контроля и аудита Общества, заключение которого приведено в **Приложении №5**.

Проверка соответствия уровню раскрытия информации В+, выборочная проверка достоверности нефинансовых данных по стандарту ISAE 3000, а также верификация отчета по стандарту AA1000 AS осуществлены международной аудиторской компанией Бюро Веритас Сертификейшн Русь. Заключение приведено в **Приложении №11**.

Качество взаимодействия с заинтересованными сторонами подтверждено основными представителями заинтересованных сторон, участвовавшими в данном взаимодействии. Их мнение и рекомендации изложены в приведенном в **главе 6.4**. Заключении об общественном заверении отчета.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

В ходе подготовки Концепции отчета был определен круг заинтересованных в деятельности Общества сторон, с которыми должно осуществляться тесное взаимодействие на различных этапах работы над отчетом.

В период с 01.02.2011 по 28.04.2011 состоялся ряд мероприятий по взаимодействию с заинтересованными сторонами с участием представителей отраслевых предприятий, московских офисов партнеров Общества, зарубежных дочерних компаний Общества, представителей СМИ, профильных подразделений Госкорпорации «Росатом» и ее зависимых организаций, транспортных, экологических организаций и др. (**глава 6**).

Замечания, вопросы и предложения заинтересованных сторон, высказанные в ходе встреч, учтены при подготовке текста отчета, а также приложения «Планы и обязательства компании по учету предложений заинтересованных сторон на ближайший период».

28 апреля при участии основных групп заинтересованных сторон состоялись общественные слушания проекта годового отчета с тем, чтобы доработать его содержание и осуществить общественное заверение отчета, т.е. подтверждение представителями основных заинтересованных сторон в соответствии с международным стандартом AA1000SES существенности и полноты раскрываемой в отчете информации, а также реагирования компании на замечания и предложения заинтересованных сторон. Заключение об общественном заверении размещено в **главе 6.4**. отчета.

Программы мероприятий, списки участников и протоколы диалогов размещены на сайте Общества – <http://www.tenex.ru>.

ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

В 2010 году приказом генерального директора в Обществе был определен центр ответственности за организацию работ по формированию системы публичной отчетности Общества, создана постоянно действующая рабочая группа по публичной отчетности, утвержден план-график подготовки годового отчета.

Сформирована и представлена на экспертизу в Комитет по публичной отчетности Концепция отчета.

После согласования Комитетом Концепция была утверждена приказом генерального директора, одновременно определившим распределение ответственности между подразделениями Общества за предоставление исходной информации в отчет, включая раскрытие индикаторов публичной отчетности.

К работе над отчетом были привлечены внешние консультанты и нефинансовые аудиторы.

В планах на 2011 год – разработка и внедрение Стандарта публичной годовой отчетности ОАО «Техснабэкспорт».

Общество выражает благодарность всем сотрудникам, принимавшим участие в создании настоящего отчета.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» В 2010 ГОДУ

14,5%

рост объема экспорта

33%

прирост портфеля коммерческих экспортных контрактов на поставку урановой продукции на пятилетний период к значению 2008 года

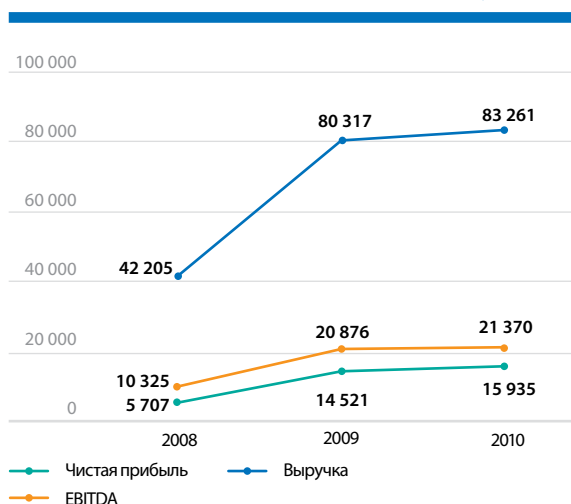
15,9 млрд рублей

чистая прибыль

Объем экспорта, млн долл. США



Финансово-экономические показатели, млрд руб.



Показатель	Единица измерения	2008	2009	2010
ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И КОРПОРАТИВНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ				
Количество компаний – потребителей продукции и услуг ОАО «Техснабэкспорт»	шт.	25	29	33
Случаи нарушения условий договора в части сроков, объема и качества продукции	разы	0	0	0
Численность сотрудников (среднесписочная)	чел.	547	390	352
Налоговые отчисления в федеральный, региональный и местные бюджеты и внебюджетные фонды	млн руб.	1 987	3 969	4 510
в том числе налог на прибыль	млн руб.	1 891	3 875	4 445
Социальные расходы (включая благотворительность)	млн руб.	109	313	505

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА



- В присутствии Президента Южноафриканской Республики Дж. Зумы и Президента Российской Федерации Д. Медведева подписан долгосрочный контракт с компанией Eskom Holdings Limited (ESKOM) на поставку ОАО «Техснабэкспорт» обогащенной урановой продукции в объеме, обеспечивающем существенную долю потребностей принадлежащей компании ESKOM АЭС «Куберг» вплоть до конца следующего десятилетия.
- В 2010 году Обществом заключено 15 новых контрактов на поставки продукции ЯТЦ российского производства зарубежным партнерам, включая еще пять контрактов с четырьмя американскими энергокомпаниями к уже имеющимся шести в рамках Поправки к СПАР.
- В результате исполнения Контракта ВОУ-НОУ с ЮСЕК, Контракта на поставку природного сырьевого компонента (ПК НОУ) с Группой западных компаний (Areva, Камеко, Нукем), а также реализации программы физического перемещения в Россию нереализованной части ПК НОУ, в целом Соглашение ВОУ-НОУ выполнено на 82% от запланированного в рамках его 20-летнего исполнения.
- Состоялась отгрузка 100% основного технологического и 95% вспомогательного оборудования в рамках контракта на оказание технического содействия в сооружении 4-й очереди газодиффузионного завода в Китае.

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ МИРНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ

В 2010 году ратифицированы:

- Конгрессом США – российско-американское межправительственное соглашение о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии («Соглашение 123»), создающее принципиально новые возможности для сотрудничества двух стран в области ядерной энергетики.
- Российским парламентом – российско-японское межправительственное соглашение о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ И ЛОГИСТИКИ

- В октябре 2010 г. в Вашингтоне состоялось официальное открытие офиса компании TENAM Corporation, 100%-й дочерней компании ОАО «Техснабэкспорт», представляющей ее интересы на американском рынке.
- Осуществлена пилотная отгрузка урановой продукции через порт Усть-Луга, подтвердившая логистическую возможность использования этого порта на Северо-Западе России.
- С целью оптимизации логистики поставок при исполнении внешнеторговых контрактов российских организаций ЯТЦ и осуществлении транзита ядерных материалов зарубежных компаний осуществлена интеграция в контуре собственности ОАО «Техснабэкспорт» 100% акций ОАО «СПб «ИЗОТОП» – оператора перевалки ядерных материалов через порт г. Санкт-Петербург.

ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

Предлагаемый Вашему вниманию публичный отчет ОАО «Техснабэкспорт» обращен к широкому кругу заинтересованных сторон и подробно раскрывает выбранные в качестве приоритетных темы обеспечения надежности поставок, а также динамичного развития Общества как сбытовой и трейдинговой компании.

Подготовка настоящего отчета была начата задолго до аварии на АЭС «Фукусима», и в разделах, посвященных перспективам развития того или иного направления деятельности компании, не учтено возможное влияние последствий этой катастрофы на развитие атомной энергетики и промышленности, равно как не приведена оценка изменений конъюнктуры на рынке товаров и услуг ядерного топливного цикла.

Мировой общественности, правительствам, профильным международным организациям, научно-техническому и бизнес-сообществам еще предстоит извлечь уроки из случившегося и предпринять меры, полностью исключающие тяжелые аварии с радиационными последствиями.

Мы уверены, что сегодня реальной альтернативы развитию атомной энергетики, которая может и должна быть абсолютно безопасной для населения и окружающей среды, не существует.

Кратко характеризуя результаты деятельности ОАО «Техснабэкспорт» в 2010 году, мы можем с удовлетворением констатировать, что Общество в очередной раз продемонстрировало приверженность принципам устойчивого развития и позитивную динамику бизнеса по всем основным направлениям. Итоги отчетного года, завершающего первое десятилетие XXI века, свидетельствуют о том, что доля ОАО «Техснабэкспорт» на мировом рынке услуг по обогащению урана в сравнении с 2000 годом выросла почти на треть.

В основе бизнес-стратегии Общества – реализуемая Госкорпорацией «Росатом» политика трансформации ее в глобальную диверсифицированную компанию в области мирного использования атомной энергии.

В настоящее время Общество поставляет урановую продукцию на все ключевые региональные сегменты мирового рынка, обеспечивая порядка 40% потребностей в обогащенном уране реакторов западного дизайна. Заказчиками ОАО «Техснабэкспорт» являются свыше 30 компаний из 16 стран мира.

Ключевые показатели деятельности Общества в отчетном периоде по сравнению с 2009 годом возросли: по товарообороту – на 15,3%, или до рекордных почти 4-х млрд долларов США, по объему экспорта продукции – на 14,5%, по портфелю экспортных заказов на пятилетний период на – 25%.

Традиционно безупречно исполнялся комплекс контрактов ВОУ-НОУ, обеспечивший поступление в Федеральный бюджет валютной выручки в объеме около 820 млн долл. США.

В рамках Поправки к Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования от 01.02.2008 заключено 11 прямых контрактов с американскими энергокомпаниями на общую сумму около 5 млрд долл. США. В отчетный период заключены новые и подписаны дополнения к действующим долгосрочным контрактам на поставку урановой продукции в страны Европы, Азии и Африки.

В результате суммарный портфель заказов Общества с горизонтом контрактации до 2025 года превысил 20 млрд долл. США, что свидетельствует о сохранении Обществом позиций одного из ведущих мировых поставщиков продукции ядерного топливного цикла в долгосрочной перспективе. Перспективным сегментом уранового рынка, с которым связано развитие бизнеса ОАО «Техснабэкспорт», является обеспечение потребностей вновь сооружаемых реакторов в ряде стран, реализующих программы развития атомной энергетики.

Получила дальнейшее развитие зарубежная сбытовая сеть Общества. В октябре 2010 г. в Вашингтоне состоялась официальное открытие офиса компании TENAM Corp., ставшей пятой дочерней компанией ОАО «Техснабэкспорт» за рубежом.

Успешно шла работа по контракту на оказание технического содействия по сооружению в Китае 4-й очереди газоцентрифужного завода по обогащению урана, выход которого на проектную мощность планируется в середине 2011 года.

Достижения ОАО «Техснабэкспорт», детально охарактеризованные в настоящем отчете, работают не только на реализацию стратегических целей отрасли, но и отвечают заявленным руководством Госкорпорации «Росатом» приоритетам в области устойчивого развития. Это относится, в том числе, к влиянию, оказываемому деятельностью Общества на экономику, экологию, социальную и гуманитарную сферы.

Стратегические цели и задачи ОАО «Техснабэкспорт» регулярно уточняются в ходе продолжающегося формирования стратегии Госкорпорации «Росатом», вовлеченной в глобальные процессы экономического и политического характера. Проекты Общества, реализовывавшиеся в течение последних лет, в декабре 2010 года формализованы в рамках стратегической инициативы Госкорпорации «Росатом» «Удержание глобального лидерства в начальной стадии ядерного топливного цикла», ориентирующей ОАО «Техснабэкспорт» на сохранение лидирующих позиций на рынке услуг по обогащению урана. В качестве основной задачи в рамках реализации этой инициативы Обществу определено достижение устойчивой доли 25% на рынке обогащения урана для реакторов западного дизайна к 2020 году и создание предпосылок для ее роста до 30% к 2030 году.

В 2010 году Обществом реализован очередной этап в работе по сертификации корпоративных систем управления качеством и экологического менеджмента на соответствие международным стандартам. В ближайшей перспективе – внедрение единого управленческого процесса по Стандарту ISO 28000 «Система менеджмента безопасности цепи поставок».

ОАО «Техснабэкспорт» считает развитие ключевых компетенций и поддержание профессионального роста персонала одним из приоритетов корпоративной ответственности. Общество осуществляет и намерено в будущем продолжать практику предоставления самых широких возможностей для обучения и развития квалификаций сотрудников.

В фокусе самого пристального внимания руководства Общества находятся вопросы, связанные с повышением прозрачности деятельности компании для заинтересованных сторон в соответствии с принятой Госкорпорацией «Росатом» Политикой в области публичной отчетности.

В этом контексте в 2011 году при подготовке годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» разработало Публичную позицию Общества, основные элементы которой, а именно – надежность поставок, безопасность перевозок, следование международным стандартам, обучение и профессиональный рост сотрудников – раскрыты детально в соответствующих разделах представляемого Вашему вниманию отчета. Общество также приняло на себя обязательства перед заинтересованными сторонами, о выполнении которых намерено отчитаться в следующих годовых отчетах. В планы Общества входят разработка и внедрение внутренних регламентов подготовки публичной отчетности, отвечающих современным требованиям.

Мы выражаем искреннюю благодарность за добросовестную работу сотрудникам компании и всем нашим партнерам – российским и зарубежным, без конструктивного взаимодействия с которыми достигнутые успехи были бы невозможны.



В.В. Травин
Председатель Совета директоров



А.А. Григорьев
Генеральный директор

1

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

1	Информация о компании	12
2	Описание основной деятельности и деятельности в области устойчивого развития	18
3	Общественно значимые аспекты деятельности компании	20
4	Компания в структуре отношений	22
5	Стратегия компании	24
6	Структура управления компании	27
7	Аналитическая и позиционная поддержка проектов и политики Госкорпорации	29



ОАО «Техснабэкспорт» является ведущим поставщиком на мировой рынок урановой продукции, производимой предприятиями Госкорпорации «Росатом».

Компания ведет свою деятельность на основании лицензии на право ведения работ в области использования атомной энергии, выданной Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору Российской Федерации.

1.1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

ОАО «Техснабэкспорт» осуществляет поставки обогащенного уранового продукта и услуг по конверсии и обогащению урана на внешний рынок.

Общество ведет свою деятельность на основании лицензии на право ведения работ в области использования атомной энергии, выданной Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Наименование Компании на русском языке	Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт»
Наименование Компании на английском языке	Joint Stock Company «Techsnabexport»
Место нахождения и почтовый адрес	Россия, 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3
Адрес корпоративного сайта	http://www.tenex.ru
Адрес электронной почты	tenex@tenex.ru
Контактный телефон	+7 (499) 949-2683, +7 (495) 545-0045
Факс	+7 (495) 951-1790, +7 (495) 953-0820
Основной государственный регистрационный номер	1027700018290, зарегистрировано 11 июля 2002 года в Управлении МНС России по г. Москве
Лицензия на обращение с ядерными материалами при их транспортировке	№ ГН-05-401-1638 от 16.03.2007
Филиалы и представительства	Отсутствуют

1.1.1. СВЕДЕНИЯ ОБ УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ

Уставный капитал Общества составляет 638 118 652 руб. (на 31.12.2010) и определяется как сумма номинальных стоимостей акций Общества, приобретенных единственным акционером Общества, в количестве 26 636 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 23 957 рублей каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

1.1.2. СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ

С августа 2007 года единственным акционером ОАО «Техснабэкспорт» является ОАО «Атомэнергопром» (в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27.04.2007 № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации» и постановлением Правительства Российской Федерации от 26.05.2007 № 319 «О мерах по созданию открытого акционерного общества «Атомный энергопромышленный комплекс»). Специальное право на участие Российской Федерации в управлении ОАО «Техснабэкспорт» («золотая акция») отсутствует.

1.1.3 СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ И РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

Аудитором Общества на 2010 год по результатам конкурсных процедур избрано (решение единственного акционера № 17 от 30.06.2010) Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли», основные офисы которого расположены по адресам:

- Россия, 119180, Москва, ул. Малая Полянка, д. 2, тел.: + 7 (495) 221-24-15; факс: +7 (495) 221-24-15.
- Россия, 127473, Москва, ул. Краснопролетарская, д. 16, стр. 3, оф. 5/9; тел.: + 7 (495) 785-94-76, +7 (495) 780-62-50; факс: + 7 (495) 785-94-61.

Регистратором Общества в 2010 году являлось Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», адрес центрального офиса: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13; тел.: + 7 (495) 771-73-35, +7 (495) 771-73-36; Факс: + 7 (495) 771-73-34.

1.1.4. СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2010

Наименование российских ДЗО ОАО «Техснабэкспорт»	Доля владения (%)
ОАО «СПб «ИЗОТОП»	100
ОАО «НПК «Химпромминжиниринг»	76,35
ЗАО «ЦОУ»	50
ЗАО «ТЕНЕКС-Логистика»	100
ООО «Краун»	99,9998
ООО «ТЕНЕКС-Комплект»	99,9

Наименование иностранных ДЗО ОАО «Техснабэкспорт»	Доля владения (%)
Internexco GmbH, Германия	100
TENEX-Korea Co., Ltd., Р.Корея	100
TENEX-Japan Co., Япония	100
Tradewill Limited, Великобритания	100
TENAM CORPORATION, США	100

1.1.5. ЧЛЕНСТВО ОБЩЕСТВА В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ И АССОЦИАЦИЯХ

Организации и ассоциации	Описание организации/ассоциации	Участие ОАО «Техснабэкспорт»
Всемирная Ядерная Ассоциация World Nuclear Association (WNA)	Всемирная ассоциация, объединяющая производителей и потребителей товаров и услуг ЯТЦ, а также других участников мирового ядерного сообщества.	Генеральный директор Общества входит в состав Совета Управляющих Всемирной Ядерной Ассоциации. Представители Общества на регулярной основе участвуют в деятельности большинства рабочих групп этой ассоциации. Это способствует укреплению и развитию отношений с ведущими игроками мирового уранового рынка, улучшает информирование мирового сообщества о развитии атомной отрасли России. Членство с 1991 года
Институт ядерной энергии Nuclear Energy Institute (NEI)	Является ведущей американской организацией, в которой представлены как основные участники ядерного рынка США, так и большинство иностранных компаний участников мирового рынка ЯТЦ.	ОАО «Техснабэкспорт» является членом NEI с 2008 года
Международная организация «Всемирный Рынок Ядерного Топлива» World Nuclear Fuel Market (WNFM)	Была создана в 1974 году с целью содействия мирному использованию атомной энергии и торговле ядерными материалами и услугами. В настоящее время насчитывает 88 членов из более 20 стран, в число которых входят практически все традиционные партнеры Общества.	ОАО «Техснабэкспорт» является членом WNFM с 2001 года
Японский атомный промышленный форум Japan Atomic Industry Forum (JAIF)	Проводит ежегодную конференцию, на которой предоставляет участникам возможности обмена опытом и информацией по атомной энергетике и рынкам товаров и услуг ЯТЦ, в особенности АТР, проводить консультации и переговоры с торговыми партнерами и потенциальными заказчиками по вопросам исполнения текущих контрактов и проработки перспективных сделок.	Ассоциативный член с 1998 года
Корейский атомный промышленный форум Korean Atomic Industrial Forum (KAIF)	Проводит ежегодную конференцию, на которой предоставляет участникам возможности обмена опытом и информацией по атомной энергетике и рынкам товаров и услуг ЯТЦ Азии, проводить консультации и переговоры с торговыми партнерами и потенциальными заказчиками по вопросам исполнения текущих контрактов и проработки перспективных сделок.	Дочернее общество Tenex-Korea является ассоциативным членом с 2004 года

Организации и ассоциации	Описание организации/ассоциации	Участие ОАО «Техснабэкспорт»
Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России» (СРАПиН России)	Является единственной некоммерческой организацией, которая объединяет российских работодателей, осуществляющих свою деятельность в сфере атомной энергетики, промышленности и науки. Членами СРАПиН России являются более 50 предприятий и организаций, входящих в структуру Госкорпорации «Росатом». СРАПиН России является членом Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений и единственным представителем предприятий отрасли. СРАПиН России предоставляет возможность доступа к формированию позиции Госкорпорации «Росатом» по вопросам регулирования социально-трудовых отношений на коллегиальном уровне.	Членство с 2007 года
Некоммерческое партнерство «Институт профессиональных бухгалтеров России» (ИПБ России)	Создано в апреле 1997 года в целях реализации задач, поставленных Правительством Российской Федерации в Программе реформирования бухгалтерского учета в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Самая крупная саморегулируемая некоммерческая организация в России. С 2001 года ИПБ России – Действительный член Международной федерации бухгалтеров (IFAC), с 2002 года аккредитован как профессиональное аудиторское объединение при Министерстве финансов Российской Федерации.	Членство с 2007 года
Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов»	Создано в 2003 году как площадка для взаимодействия и обмена опытом в области корпоративного права. В деятельность Партнерства вовлечены более 2000 юристов.	Партнерство создано в целях представления и защиты общих интересов корпоративных юристов. Членство с 2010 года
Международный Клуб «Триалог»	Предоставляет эксклюзивную информацию и комментарии экспертов ПИИР-Центра по вопросам международной безопасности и нераспространения оружия массового уничтожения.	Членство с 2005 года

1.1.6. ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

1963 год

На базе Всесоюзного объединения «Машиноэкспорт» Министерства внешней торговли СССР создана Всесоюзная контора «Техснабэкспорт» с передачей ей экспортно-импортных операций с радиоактивными и стабильными изотопами, источниками радиоактивных излучений, редкоземельных металлов, приборов и оборудования с использованием радиоактивных веществ.

1973 год

Всесоюзная контора «Техснабэкспорт» реорганизована во Всесоюзное объединение «Техснабэкспорт» Министерства внешней торговли СССР. К перечисленным видам внешнеторговой деятельности добавились поставки на экспорт услуг по обогащению урана.

1988 год

Всесоюзное объединение «Техснабэкспорт» переходит из Министерства внешней торговли СССР в Министерство среднего машиностроения СССР (позднее Министерство атомной энергетики и промышленности СССР, позднее Министерство Российской Федерации по атомной энергии, позднее Федеральное агентство по атомной энергии, затем Госкорпорация «Росатом»). С этого же года объединение начинает экспорт тепловыделяющих сборок для АЭС.

1990 год

Объединение начинает осуществлять экспортные поставки природного урана.

1994 год

В Москве зарегистрировано Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт», которое становится правопреемником Всесоюзного объединения «Техснабэкспорт» в отношении всех ранее заключенных контрактов и соглашений, а также прав и обязательств. В соответствии с российско-американским межправительственным соглашением «Об использовании высокообогащенного урана, извлекаемого из ядерного

оружия» (Соглашение ВОУ-НОУ) ОАО «Техснабэкспорт» заключило исполнительный контракт на поставку НОУ, получаемого из ВОУ, извлекаемого со снятых с вооружения боеголовок, для использования в качестве топлива для атомных электростанций США (Контракт ВОУ-НОУ).

2001 год

ОАО «Техснабэкспорт» становится акционерным обществом со 100-процентным участием государства в уставном капитале. Общество получает государственную аккредитацию как организация, создавшая внутрифирменную программу экспортного контроля, получает первые генеральные лицензии на экспорт ядерных материалов, специальных неядерных материалов и контролируемой изотопной продукции.

2002 год

Правительство Российской Федерации своим распоряжением уполномочило ОАО «Техснабэкспорт» заключать внешнеторговые сделки, связанные с ввозом в Россию, технологическим хранением и переработкой облученных тепловыделяющих сборок зарубежных ядерных реакторов.

2006 год

ОАО «Техснабэкспорт» получило лицензию Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору Российской Федерации на обращение с ядерными материалами, предоставляющую право на обращение с ядерными материалами при их производстве, использовании и хранении при выполнении работ и оказании услуг предприятиям ЯТЦ, а также на участие в конкурсах на получение лицензий на разработку месторождений урановых руд в Российской Федерации.

ОАО «Техснабэкспорт» по итогам работы в 2005-2006 гг. вошло в число лауреатов Национальной деловой премии «Капитаны российского бизнеса» в номинации «Лучшие работодатели г. Москвы».

2007 год

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27.04.2007 № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации» ОАО «Техснабэкспорт» включено в Перечень российских юридических лиц, в собственности которых могут находиться ядерные материалы (за исключением ядерных материалов, которые могут находиться исключительно в федеральной собственности), а также в перечень российских юридических лиц, в собственности которых могут находиться ядерные установки.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27 апреля 2007 года № 556 в августе 2007 года 100% акций Общества были внесены в уставный капитал ОАО «Атомэнергопром».

2008 год

При непосредственном участии специалистов Общества подготовлена и 1 февраля 2008 года подписана Госкорпорацией «Росатом» и Минторгом США Поправка к российско-американскому соглашению о приостановлении антидемпингового расследования (СПАР), создавшая необходимые правовые условия для коммерческого выхода российской урановой продукции на крупнейший в мире американский рынок. За ОАО «Техснабэкспорт» закреплен статус эксклюзивного поставщика.

Обществом получен сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2000.

ОАО «Техснабэкспорт» признано победителем конкурса «Таможенный Олимп - 2008», организованного Федеральной таможенной службой, в номинации «Лидер внешней торговли России».

2009 год

С момента отгрузки первой партии НОУ (31 мая 1995 года) в США поставлено более 11 тыс. тонн этого материала, полученного в результате переработки более 380 тонн ВОУ — 76% от предусмотренного Соглашением ВОУ-НОУ его общего количества — 500 тонн. Таким

образом, программа «Мегатонны в мегаватты» вступила в завершающую стадию.

На основе Поправки к СПАР, подписанной в 2008 г., ОАО «Техснабэкспорт» вновь после длительного перерыва получило возможность осуществления прямых коммерческих поставок урановой продукции американским энергокомпаниям, заключив шесть контрактов на общую сумму около 3 млрд долл. США.

В мае 2009 года в Токио ОАО «Техснабэкспорт» и японская компания Toshiba подписали Меморандум о взаимопонимании. Меморандум подписан в развитие Общего рамочного соглашения о деловом сотрудничестве, заключенного между ОАО «Атомэнергопром» и компанией Toshiba 20 марта 2008 г. и предусматривает, в частности, изучение возможных направлений коммерческого сотрудничества в области производства и поставки товаров и услуг ЯТЦ.

В октябре 2009 года в Мадриде (Испания) ОАО «Техснабэкспорт» вручен Международный Приз Европы «За качество» (Приз нового тысячелетия). Этот приз ежегодно присуждается издательской группой «Editorial Office» в сотрудничестве с Клубом Лидеров Торговли. Приз Европы «За качество»-2009 далеко не первая международная награда, полученная ОАО «Техснабэкспорт» за 46 лет деятельности, и является еще одним свидетельством высокой оценки вклада Общества в развитие международного сотрудничества и торговлю ядерными материалами и услугами.

В декабре 2009 года в ОАО «ПО «Электрохимический завод» (ЭХЗ, город Зеленогорск, Красноярский край) осуществлен ввод в эксплуатацию первой в России промышленной установки по переработке обедненного гексафторида урана (ОГФУ, UF₆) в закись-окись урана (U₃O₈). Новое производство, рассчитанное на переработку 10 тыс. тонн ОГФУ в год, создано по технологии французской компании Areva NC по контракту с ОАО «Техснабэкспорт». Обществом получен сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям международного стандарта DIN EN ISO 9001:2008.

1.2. ОПИСАНИЕ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общество является эксклюзивным экспортером российской наукоемкой продукции начальной стадии ядерного топливного цикла на зарубежные рынки реакторов западного дизайна.

Основными направлениями деятельности ОАО «Техснабэкспорт» являются:

- осуществление поставок за рубеж продукции, производимой российскими предприятиями ядерного топливного цикла;
- исполнение комплекса контрактов в рамках реализации Соглашения ВОУ-НОУ;
- реализация инженеринговых проектов (Подробнее см. раздел 3 Отчета «Результаты деятельности в отчетном периоде»).



Общество в своей деятельности придерживается следующих базовых принципов, принятых мировым ядерным сообществом:

- содействие устойчивому глобальному развитию;
- поддержка и укрепление общественного доверия к атомной энергии;
- предотвращение незаконных практик в обращении с ядерными материалами;
- прозрачность всей деятельности, связанной с мирным использованием атомной энергии;
- поддержка экологических, социальных, региональных программ, широкое информирование общественных и социальных групп;
- содействие широкому обмену информацией в области энергоресурсов и направлений будущего развития.

Хартии, поддерживаемые Обществом:

- Хартия Этики Всемирной Ядерной Ассоциации от 2001 года
- Устав Всемирного Рынка Ядерного Топлива (WNFM)
- Публичная Политика Института ядерной энергии США (NEI)
- Рекомендации Международного Агентства по Атомной Энергии

Действующие и планируемые к внедрению в Обществе системы менеджмента и Стандарты

Стандарты	Статус	Зона охвата	Аудит
Система менеджмента качества DIN EN ISO 9001:2008	Внедрена в 2008 году	Организация и осуществление экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ. Управление проектами по сооружению объектов ЯТЦ	Наблюдательный аудит в декабре 2010 г.
Система экологического менеджмента DIN EN ISO 14001:2009	Разработана и внедрена в Обществе в 2009 году Сертифицирована в 1 квартале 2010 г.	Организация и осуществление экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ	Наблюдательный аудит в декабре 2010 г.
Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000 SES	Применен при подготовке годового отчета за 2010 год	Взаимодействие с заинтересованными сторонами в рамках подготовки отчета	Соответствие подтверждено в 2011 году
Руководство GRI G3 2006	Применено в отчете за 2010 год	–	Соответствие уровню В+ подтверждено в 2011 году
Система менеджмента безопасности цепи поставок ISO 28000	Планируется к внедрению в 2011-2012 гг.	–	В 2010 году проведен предварительный аудит соответствия деятельности Стандарту
Системы менеджмента информационной безопасности ISO 27001	Планируется к внедрению	–	–
Система менеджмента охраны труда и техники безопасности. Требования. OHSAS 18001:2007	Планируется к внедрению	–	–

В отчетном периоде несоответствия указанным стандартам на уровне принципов не обнаружено, все корректирующие мероприятия, предписанные аудиторами, проведены.

1.3. ОБЩЕСТВЕННО ЗНАЧИМЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

МИССИЯ ОБЩЕСТВА:

Осуществление внешнеэкономической деятельности в интересах российской атомной отрасли при оптимальном использовании ее экспортного потенциала и конкурентных преимуществ в области ядерного топливного цикла и в строгом соответствии с требованиями законодательства, стандартов качества, безопасности и социальной ответственности.

К моменту выхода публичного отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год в Обществе разработана публичная позиция по общественно значимым аспектам деятельности. С точки зрения руководства ОАО «Техснабэкспорт» и ключевых заинтересованных сторон, к ним относятся:

- обеспечение надежности поставок продукции ЯТЦ;
- обеспечение безопасности транспортировки продукции ЯТЦ;
- обеспечение соответствия процесса производства и поставок продукции международным стандартам;
- предоставление возможностей для обучения, развития и профессионального роста сотрудников.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАДЕЖНОСТЬ ПОСТАВОК ПРОДУКЦИИ ЯТЦ

ОАО «Техснабэкспорт» осуществляет поставки российской продукции ЯТЦ в страны Северной и Южной Америки, Европы, Африки и Азии.

Обеспечение надежности поставок продукции ЯТЦ в срок и в полном объеме является одним из критических условий безопасного и устойчивого функционирования атомных электростанций в мире.

ОАО «Техснабэкспорт» всегда выполняло принятые на себя обязательства точно в срок и в полном объеме. За всю историю существования ОАО «Техснабэкспорт» не допустило ни одного случая срыва поставок.

Для обеспечения надежности поставок ОАО «Техснабэкспорт»:

- создает новые маркетинговые инструменты;
- совершенствует сбытовую инфраструктуру (глава 3.3.2.);
- выстраивает систему управления рисками (глава 4.4.);
- внедряет международные системы менеджмента (главы 1.2., 4.5., 4.6.);
- развивает парк собственной техники, предназначенной для перевозки продукции (глава 4.3.1.);
- осуществляет долгосрочное планирование деятельности;
- взаимодействует с транспортными компаниями на долгосрочной основе (глава 4.3.);
- осуществляет внутрифирменную программу экспортного контроля (глава 4.3.3.).

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА БЕЗОПАСНОСТЬ ТРАНСПОРТИРОВКИ ПРОДУКЦИИ ЯТЦ

Деятельность ОАО «Техснабэкспорт» в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности ведется на основании лицензии Ростехнадзора на обращение с ядерными материалами при их транспортировке и в соответствии с экологической политикой ОАО «Техснабэкспорт».

Безопасность перевозок является важнейшим фактором в деятельности ОАО «Техснабэкспорт» (главы 4.3., 4.4., 4.6., 5.2.2.). В рамках этой деятельности Общество ведет постоянный контроль за:

- сроками действия и актуальностью содержания сертификатов-разрешений на ТУКи, используемые Обществом для поставок продукции;
- наличием у поставщиков/грузополучателей ядерных материалов планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий.

Осуществляется внедрение единого управленческого процесса обеспечения безопасности цепи поставок по Стандарту ISO 28000 «Система менеджмента безопасности цепи поставок». План действий по внедрению Стандарта включает:

- проведение периодической документальной оценки соответствия законодательным и иным требованиям в области безопасности;
- осуществление постоянной идентификации угроз и рисков для всех видов деятельности в цепи поставок;
- разработку Политики по улучшению системы менеджмента безопасности цепи поставок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА СООТВЕТСТВИЕ ПРОЦЕССА ПСТАВОК ПРОДУКЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ И ТРЕБОВАНИЯМ

Производство и осуществление поставок продукции ЯТЦ должны соответствовать широкому спектру требований, предъявляемых международным сообществом к этой деятельности.

ОАО «Техснабэкспорт», с одной стороны, реализует всю полноту этих требований в своей деятельности, с другой – транслирует эти требования и обеспечивает их выполнение российскими производителями продукции ЯТЦ.

Наряду с неукоснительным соблюдением требований в области экспортного контроля, ОАО «Техснабэкспорт» обеспечивает внедрение международных стандартов, организует проведение соответствующих аудитов, осуществляет мониторинг соответствия качества продукции и процесса производства продукции международным стандартам DIN EN ISO 9001:2008, DIN EN ISO 14001:2009. (главы 4.5., 5.2.1.)

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Ключевые компетенции, существенные для ведения основной деятельности в ОАО «Техснабэкспорт», формируются внутри компании.

ОАО «Техснабэкспорт» считает развитие ключевых компетенций и поддержание профессионального роста персонала одним из приоритетных аспектов корпоративной ответственности.

ОАО «Техснабэкспорт» в целях предоставления широких возможностей для обучения, развития и профессионального роста своих сотрудников использует в работе карту компетенций для каждой позиции в структуре компании, реализует институт наставничества, сотрудничает с профильными образовательными учреждениями, из которых отбирает специалистов для работы в компании (глава 5.3.).

1.4. ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» В ОТРАСЛИ

ОАО «Техснабэкспорт», являясь неотъемлемой частью Госкорпорации «Росатом», в своей деятельности опирается на весь ее ресурсный потенциал: промышленный, технологический, научный, интеллектуальный.

В системе формируемых Госкорпорацией «Росатом» бизнес-единиц ОАО «Техснабэкспорт» занимает положение головной компании в сфере торговли обогащенным урановым продуктом, а также услугами по обогащению и конверсии урана.

Производителями продукции, поставляемой Обществом на мировой рынок, являются отраслевые комбинаты ОАО «АЭХК», ОАО «СХК», ОАО «УЭХК» и ОАО «ПО ЭХЗ», вошедшие в контур управления ОАО «ТВЭЛ» в 2010 году.

В 2010 году ОАО «Техснабэкспорт» заключило долгосрочные контракты с ОАО «ТВЭЛ» и ОАО «АРМЗ», гарантирующие ресурсное обеспечение имеющихся контрактных обязательств в полном объеме.

1.4.1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА В КОНТЕКСТЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ОТРАСЛИ

Вектор и темпы развития Общества определяются стратегическими целями Госкорпорации «Росатом».

ОАО «Техснабэкспорт» внесло большой вклад в консолидацию активов атомной отрасли, формируя новые виды бизнеса и собирая воедино промышленные активы, важные для функционирования предприятий ядерно-топливного цикла.

При активном участии ОАО «Техснабэкспорт» в 2008 году сформирована компания Открытое акционерное общество «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга» (ОАО «ИЦ «РГЦ»), объединяющая активы в области проектирования и производства газовых центрифуг.

В этом же году из разрозненных предприятий было сформировано современное производство углеволоконных материалов, оформленное затем в холдинговую компанию – открытое акционерное общество «НПК «ХимпромИнжиниринг».

Общество осуществило эти проекты и вывело их в зону самостоятельного развития (более подробно – см. вставку и рисунок ниже). В дальнейшем они были переданы другим организациям отрасли, а деятельность ОАО «Техснабэкспорт» была специализирована в области трейдинга и сбыта урановой продукции.

В течение ряда лет проводилась целенаправленная работа по консолидации активов в области добычи урана, переданных впоследствии ОАО «АРМЗ».

Положение ОАО «Техснабэкспорт» в отрасли

Дирекция по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»

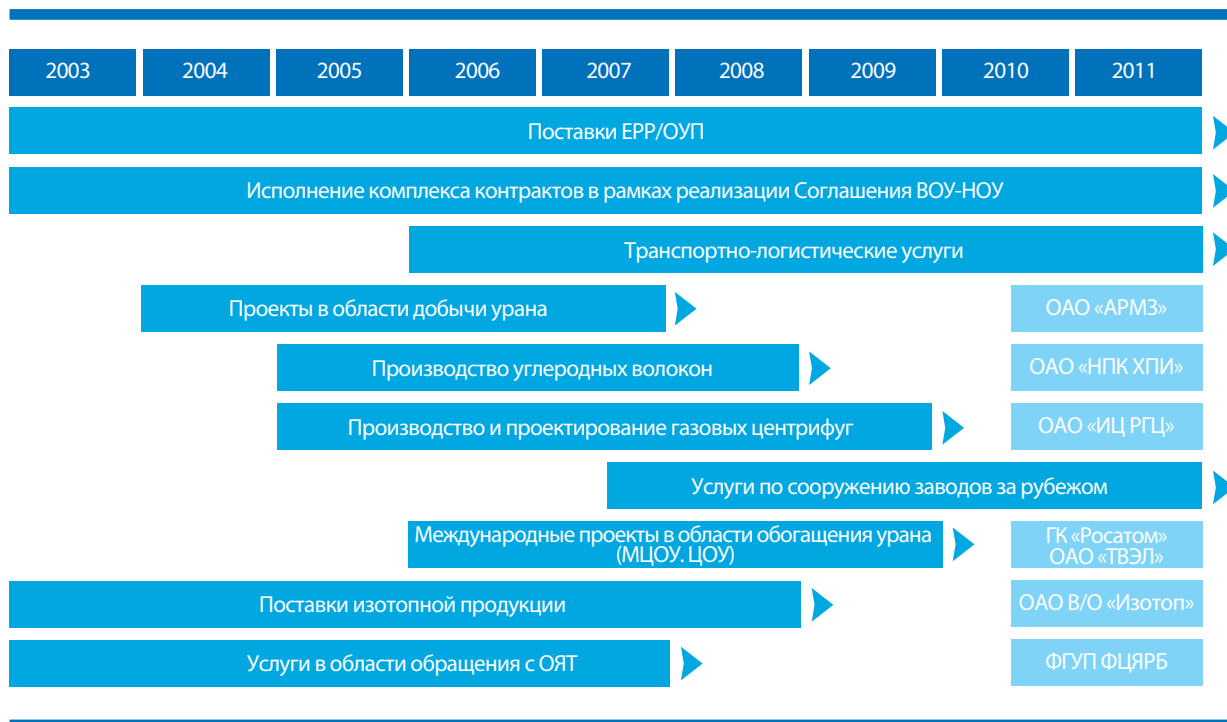
ОАО «Атомэнергопром» — держатель акций

Добыча природного урана	Обогащение урана и производство ядерного топлива	Торговля услугами по обогащению урана и обогащенным ураном	Производство электроэнергии на АЭС
Головная компания «АРМЗ»	Головная компания «ТВЭЛ»	Головная компания «Техснабэкспорт»	Головная компания «Росэнергоатом»

В рамках реструктуризации атомной отрасли в период 2008-2010 гг. были осуществлены следующие преобразования:

- в 2008 году созданы инжиниринговые компании по направлениям «Углеродное волокно» (ОАО «НПК «Химпромминжиниринг») и «Газовые центрифуги» (ОАО «ИЦ «РГЦ»);
- в 2009 году проведена работа по передаче следующих активов:
 - ЗАО «ОКБ - Нижний Новгород», ЗАО «Центротех-СПб», ООО «УЗГЦ», ООО «ННКЦ», «ООО «Уралприбор», ОАО «КМЗ» и ООО «РГЦ» – в ОАО «ИЦ «РГЦ» (единый центр ответственности по направлению «Газовые центрифуги»);
 - ООО «СНВ», ООО «ЗУКМ», ООО «Аргон», ЗАО «ТЦ «ТЕНЕКС» – в ОАО «НПК «Химпромминжиниринг» (единый центр ответственности по направлению «Углеродное волокно»);
 - в 2009 году в собственность Госкорпорации «Росатом» передан принадлежащий Обществу пакет акций ОАО «МЦОУ»;
 - в 2010 году в собственность ОАО «ТВЭЛ» передан принадлежащий Обществу пакет акций ОАО «ИЦ «РГЦ»;
 - в 2010 году в собственность ОАО «Объединенная компания «РСК» передан принадлежащий Обществу пакет акций ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис»;
 - в 2010 году в собственность ОАО «Техснабэкспорт» приобретен 100% пакет акций ОАО «СПб «ИЗОТОП».

Трансформация направлений бизнеса Общества в период 2003 – 2010 гг.



В настоящее время ОАО «Техснабэкспорт» наряду с другими организациями отрасли вовлечено в процессы разработки и исполнения отраслевых программ и проектов стратегического характера, относящихся к Дивизиону «Топливо».

1.5. ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» НА МИРОВОМ РЫНКЕ

Ключевым фактором формирования глобального рынка урановой продукции являются масштабы и перспективы развития мировой атомной энергетики. По состоянию на конец 2010 года:

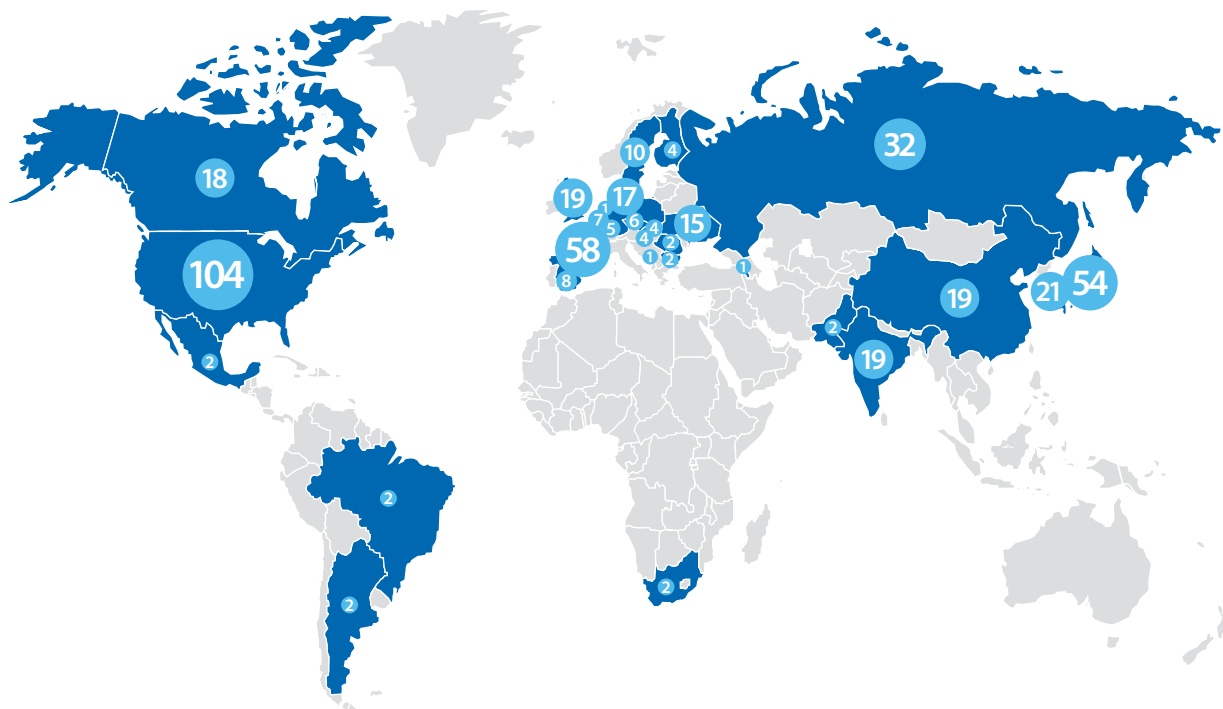
- в стадии эксплуатации находился 441 энергоблок АЭС (≈375 ГВт эл.) в 29 странах мира
- в стадии сооружения – 65 энергоблоков (в т. ч. в Китае – 26 блоков)
- свыше 60 стран заявили о своем намерении развивать атомную энергетику

Источник: база данных PRIS, МАГАТЭ

На мировом рынке товаров и услуг ядерного топливного цикла (ЯТЦ) исторически сложились следующие основные сегменты: природного урана, услуг по его конверсии в гексафторид урана, услуг по изотопному обогащению урана (измеряемых в ЕРР¹) – переработке в обогащенный урановый продукт (ОУП), а также – по фабрикации из ОУП тепловыделяющих сборок (ТВС) для АЭС.

Основной вид деятельности ОАО «Техснабэкспорт» – экспорт ОУП, а также услуг по конверсии и/или изотопному обогащению урана, производимых предприятиями атомной отрасли России. В настоящее время поставками услуг по обогащению урана обеспечивается порядка 40% потребностей реакторов западного дизайна. Общество поставляет урановую продукцию на все ключевые региональные сегменты мирового рынка. Его потребителями являются свыше 30 компаний из 16 стран мира. Динамика изменения доли ОАО «Техснабэкспорт» на рынке услуг по обогащению урана для реакторов западного дизайна представлена ниже.

Находящиеся в стадии эксплуатации энергоблоки АЭС



Источник: база данных PRIS, МАГАТЭ

1 ЕРР – единица работы разделения

ОАО «Техснабэкспорт» на рынке услуг по обогащению урана



* Поставки по соглашению ВОУ-НОУ размещаются на рынке США через компанию USEC

Сформированный к концу 2010 года портфель долгосрочных контрактов с горизонтом контрактации после 2020 года вырос более чем на 11% по сравнению с аналогичным показателем предшествующего года и достиг 20 млрд долл. США, что свидетельствует о сохранении Обществом позиций одного из ведущих поставщиков продукции ЯТЦ в долгосрочной перспективе.

Структура экспорта Общества в региональном разрезе (в процентах от физического объема поставок) представлена на рисунке ниже.

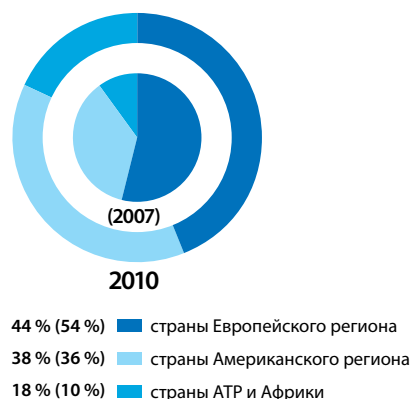
Наибольшая доля в структуре экспорта Общества традиционно приходится на поставки в страны европейского региона. Это обеспечивается не только за счет прямых поставок конечным потребителям – энергокомпаниям, но и за счет оказания услуг по обогащению урана европейским компаниям Areva и Urenco. В Европе не ожидается заметного увеличения мощностей атомной генерации, что означает исчерпание возможностей по наращиванию объемов экспорта в этот регион в перспективе.

На рынке стран американского региона прямое сотрудничество с энергокомпаниями США до недавнего времени было невозможно в связи с антидемпинговыми ограничениями, установленными в 1990-е годы на поставки урановой продукции российского происхождения. Подписание в 2008 году Поправки к Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования открыло рынок США для коммерческой контрактации. Всего в период 2008- 2010гг. ОАО «Техснабэкспорт» заключено 11 контрактов с девятью американскими энергокомпаниями на общую сумму порядка 5 млрд долл. США.

Продолжаются поставки низкообогащенного урана в США в рамках Программы ВОУ-НОУ в адрес компании USEC, размещающей этот материал на рынке конечных потребителей – американских энергокомпаний.

С точки зрения развития атомной энергетики и ожидаемого роста потребностей в товарах и услугах ЯТЦ наибольший интерес представляет Азиатско-Тихоокеанский регион, где Обществом ведется активная работа по расширению присутствия на рынке.

Структура экспорта Общества в региональном разрезе



1.5.1. ОСОБЕННОСТИ КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЫ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ОБОГАЩЕНИЯ

Основными конкурентами ОАО «Техснабэкспорт» остаются компании Areva (Франция), Urenco (Великобритания, Германия, Нидерланды) и USEC (США).

Для мирового уранового рынка характерна выраженная периодичность контрактационной активности. Подавляющее большинство сделок являются долгосрочными. Период 2009 - 2010 гг. явился периодом повышенной контрактационной активности и, следовательно, периодом обострения конкурентной борьбы за обеспечение реакторных потребностей мировых АЭС после 2015 года. Итоги 2010 года свидетельствуют об успешности деятельности Общества на этом высококонкурентном рынке, что обусловлено рядом объективных факторов.

Ключевыми факторами конкурентоспособности ОАО «Техснабэкспорт» являются:

- Статус надежного поставщика, определяемый следующими параметрами:
 - наличием высокоэффективной технологической производственной базы – четыре разделительных предприятия на территории России;
 - многолетней безупречной историей поставок многочисленным потребителям в различных регионах мира;
 - эффективной сбытовой сетью, включающей дочерние компании на основных целевых рынках.
- Способность гарантировать конкурентоспособные цены и иные привлекательные коммерческие параметры контрактов.
- Гибкость условий поставки, включая поставки с использованием материальных счетов.
- Готовность брать на себя рыночные и валютные риски в необходимом объеме.
- Способность обеспечить минимальный срок от получения сырья (в местах, удобных для клиента) до поставки готовой продукции.
- Способность гарантировать бесперебойность поставок за счет наличия складских запасов.
- Возможность предложить товары и услуги ЯТЦ на «пакетной» основе.

Приведенные выше факторы конкурентоспособности Общества позволяют наращивать объемы прямых продаж конечным потребителям – энергокомпаниям, что, безусловно, способствует повышению эффективности его коммерческой деятельности.

Общество внимательно следит за процессами технологического обновления мировой обогатительной отрасли и строительства новых обогатительных заводов в США и Европе, учитывая их ход и результаты в реализуемой бизнес-стратегии.

Особым сегментом современного уранового рынка, с которым связаны перспективы дальнейшего расширения доли рынка, занимаемой поставками ОАО «Техснабэкспорт», является сегмент, обеспечивающий потребности вновь сооружаемых реакторов в ряде стран, реализующих программы развития атомных генерирующих мощностей. Новые компании-операторы, помимо приоритетов, характерных для традиционных участников рынка, могут быть более заинтересованы, например, в получении «пакетного» предложения на поставку реактора и продукции ЯТЦ для него, а также гибких сроках поставки, корректируемых в зависимости от графика строительства АЭС.

1.6. СТРАТЕГИЯ

Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года определена необходимость перехода страны к инновационному типу развития и использованию ее конкурентных преимуществ, в том числе в сфере атомной энергетики.

Одним из таких конкурентных преимуществ российской атомной отрасли является использование экономически эффективной газоцентрифужной технологии обогащения урана и наличие производственных мощностей, составляющих около половины мировых.

ОАО «Техснабэкспорт», являясь одним из ведущих операторов мирового уранового рынка, на протяжении уже нескольких десятилетий решает указанную выше задачу, продвигая на мировой рынок высокорентабельную наукоемкую продукцию российского ЯТЦ.

Стратегия Общества формируется в русле проводимой Госкорпорацией «Росатом» политики трансформации в глобальную диверсифицированную компанию – ведущего поставщика ядерных технологий гражданского назначения.

Основными документами, определяющими стратегические цели отрасли и на основании которых формировалась стратегия Общества в 2010 году, являются:

- Программа деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период, 2009 – 2015 годы (утверждена постановлением Правительства России от 20.09.2008 № 705);
- План действий Правительства России по реализации в 2009 – 2012 гг. основных направлений внешнеэкономической политики Российской Федерации до 2020 года;
- Карта проекта «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» (утверждена председателем Правительства России В.В.Путиным 03.06.2010);
- Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» до 2020 года (утверждена Наблюдательным советом Госкорпорации «Росатом» 22.04.2008) и План ее реализации в условиях глобального экономического кризиса (одобрен Госкорпорацией «Росатом» 06.11.2009).

В соответствии с указанными выше документами стратегическими направлениями деятельности Общества в 2010 году оставались:

- Обеспечение роста экспорта высокотехнологичной продукции российского разделительно-сублиматного комплекса – низкообогащенного урана и услуг по его обогащению, расширение портфеля заказов на эту продукцию.
- Обеспечение выполнения производственной программы по реализации Соглашения ВОУ-НОУ.
- Сотрудничество в области сооружения обогатительных мощностей за рубежом.

В рамках стратегических направлений деятельности Обществу в 2010 году решались следующие задачи:

- Обеспечение исполнения существующего портфеля контрактов: работа с зарубежными контрагентами и внутренними поставщиками с целью максимизации физических и стоимостных объемов поставок.
- Активное участие в новой контрактации во всех странах, имеющих или развивающих атомную энергетику, с целью максимизации портфеля контрактов и при приоритетности увеличения доли прямых продаж конечным потребителям.
- Развитие сети сбытовых дочерних компаний.
- Реализация проектов по развитию транспортно-логистической инфраструктуры.
- Совершенствование нормативной базы, регулирующей сбыт продукции начальной стадии ЯТЦ (соглашения о ведении материальных счетов, совершенствование действующего законодательства).
- Осуществление комплекса мер, направленных на преодоление торговых ограничений на отдельных региональных рынках.
- Исполнение комплекса договоров и контрактов в рамках Соглашения ВОУ-НОУ.
- Обеспечение выполнения требований законодательства в области экспортного контроля.
- Проработка проектов по локализации разделительных производств на крупнейших зарубежных рынках сбыта в кооперации с зарубежным производителем для максимизации рыночной доли и обеспечения рентабельной загрузки российских производителей оборудования.
- Техническое содействие в сооружении 4-й очереди газоцентрифужного завода в КНР.

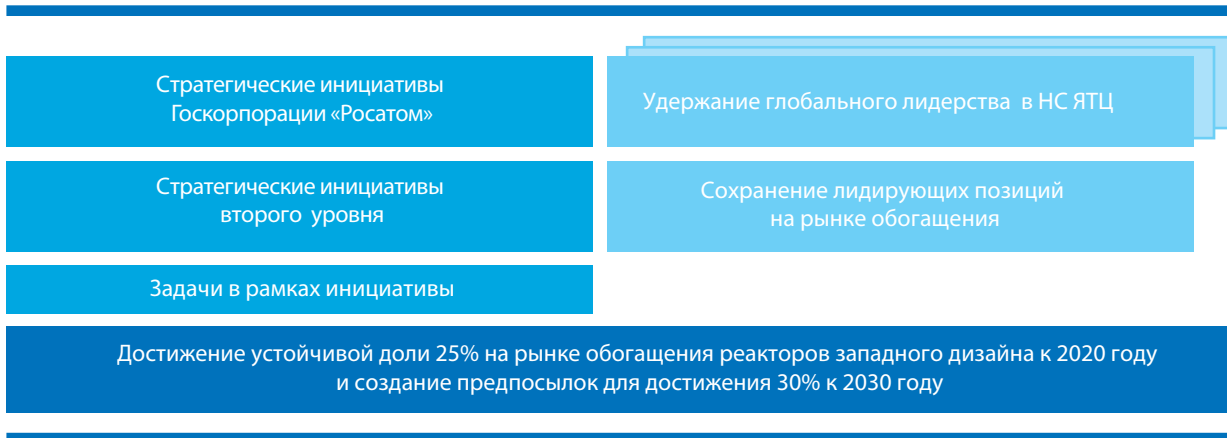
Основными результатами деятельности Общества по реализации стратегических задач в отчетном году являются:

- Достижение максимальных за всю историю Общества объемов товарооборота и экспорта продукции.
- Выход на завершающий этап выполнения Соглашения ВОУ-НОУ.
- Завершение поставки в КНР документации и оборудования в рамках реализации контракта на оказание технического содействия в сооружении 4-й очереди газодиффузионного завода.

Детальная информация о результатах деятельности Общества по реализации его стратегических целей в 2010 году приведена в соответствующих разделах отчета.

Стратегические цели и задачи ОАО «Техснабэкспорт» уточняются в ходе продолжающегося процесса формирования стратегии Госкорпорации «Росатом» как глобальной компании. Общество наряду с другими организациями отрасли вовлечено в процессы разработки и исполнения отраслевых программ и проектов стратегического характера, относящихся к Дивизиону «Топливо». В 2010 году в рамках проекта «Разработка единой концепции развития и системы стратегических показателей Госкорпорации «Росатом» до 2030 года» утверждено восемь стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом». Проекты Общества, реализовывавшиеся в течение последних лет, в декабре 2010 года формализованы в рамках одной из них – «Удержание глобального лидерства в начальной стадии ядерного топливного цикла». На рисунке представлена декомпозиция этой стратегической инициативы на стратегические инициативы второго уровня в части, касающейся ОАО «Техснабэкспорт».

Декомпозиция стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом»



В качестве основной задачи реализации стратегической инициативы второго уровня «Сохранение лидирующих позиций на рынке обогащения» Обществу определено достижение устойчивой доли 25% на рынке обогащения реакторов западного дизайна к 2020 году и создание предпосылок для достижения 30% к 2030 году.

Для решения этой задачи в 2011 году будет продолжена деятельность, связанная с проектами локализации раздельных производств на крупнейших зарубежных рынках сбыта в кооперации с зарубежными партнерами, а также реализацией проектов создания транспортно-логистических комплексов «Запад» и «Восток».

Текущая бизнес- стратегия ОАО «Техснабэкспорт», вписанная в указанную инициативу Госкорпорации «Росатом», базируется на проверенных временем базовых принципах:

- обеспечение качества и надежности поставок продукции конечным потребителями;
- обеспечение требований безопасности, экологических и других требований – в соответствии с современными международными стандартами;
- ориентированность на интересы заказчика как основа устойчивого развития;
- открытость и добросовестность во взаимоотношениях с государством и общественностью.

1.7. АНАЛИТИЧЕСКАЯ И ПОЗИЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТОВ И ПОЛИТИКИ ГОСКОРПОРАЦИИ

1.7.1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АЛЬЯНСЫ, РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ КООПЕРАЦИИ

ОАО «Техснабэкспорт» играет активную роль в реализации стратегии Госкорпорации «Росатом» в части формирования новых механизмов сотрудничества с зарубежными игроками на рынке товаров и услуг ЯТЦ, направленных на обеспечение устойчивого экспорта продукции российского РСК в долгосрочном периоде.

В части обеспечения условий для практической реализации договоренностей, достигнутых с подписанием в мае 2009 года российско-японского межправительственного соглашения о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии, имея в виду Проект «Регенерат», Обществом на протяжении отчетного года проводилась работа, направленная на выработку взаимоприемлемых процедур и механизмов контроля в отношении японского регенерированного урана в процессе его переработки на ОАО «СХК».

Ключевым событием, которое позволит осуществить переход на новую стадию реализации Проекта «Регенерат», должно стать вступление в силу российско-японского межправительственного соглашения о сотрудничестве в сфере мирного использования атомной энергии и согласование административных договоренностей к нему. В декабре 2010 г. это соглашение уже ратифицировано Россией, и есть позитивные ожидания в отношении его ратификации в 2011 г. Японией, что позволит завершить процесс контрактации в рамках проекта в течение 2012 года.

Кроме того, ОАО «Техснабэкспорт» на основании подписанного в мае 2009 г. меморандума о взаимопонимании реализует проект по сотрудничеству с японской корпорацией Toshiba, направленный на взаимное увеличение возможностей партнеров в области удовлетворения потребностей энергетических компаний мира в широком спектре товаров и услуг ядерного топливного цикла. На протяжении 2010 года работа по проекту велась в рамках совместной рабочей группы. Все установленные на 2010 г. планы были успешно выполнены.

Очевидно, что произошедшая в Японии в марте 2011 года авария на АЭС «Фукусима» объективно предопределяет необходимость актуализации имеющихся планов сотрудничества с японскими партнерами по указанным выше проектам.

1.7.2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ФОРМИРОВАНИЕ СОВРЕМЕННОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДОГОВОРНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

В 2010 году Общество осуществляло взаимодействие с органами государственной власти по вопросам, затрагивающим внешнеэкономические интересы отрасли в части совершенствования действующего законодательства и договорно-правовой базы международного сотрудничества.

О внесении изменений в Налоговый кодекс и Федеральный закон «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности»

В ноябре 2010 года Президентом Российской Федерации подписан Федеральный закон «О внесении изменений в статью 165 части второй Налогового кодекса и статью 45 Федерального закона «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» (далее – закон).

Подготовка закона была инициирована ОАО «Техснабэкспорт» с целью приведения действующего российского законодательства в соответствие с общепринятыми схемами работы на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ. В рамках действовавшего до принятия закона законодательства о государственном регулировании внешнеторговой деятельности (Федеральный закон № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности») организации Госкорпорации «Росатом», продавая обогащенный уран, обязаны были обеспечить ввоз в Россию передаваемого иностранными контрагентами в качестве частичной оплаты уранового сырья в рамках исполнения той же сделки. В силу политических (невозможность ввоза в Россию сырья с определенными кодами происхождения) и экономических (экономическая нецелесообразность) причин ввоз иностранного сырья в Россию в ряде случаев оказывался невозможным. Также требование об осуществлении ввоза сырья в рамках исполнения экспортной сделки лишало организации отрасли возможности получать от иностранных контрагентов сырье, ранее ввезенное ими в Россию или приобретенное в России.

При этом российские экспортеры формально имели возможность исполнить такую сделку, не осуществляя ввоз сырья по ней, при условии получения разрешения Правительства России, порядок выдачи которого так и не был определен. Это означало, что с 2004 года и вплоть до ноября 2010 года такие разрешения не выдавались. Кроме того, до принятия закона отсутствовала возможность возмещения экспортного НДС по таким сделкам.

Закон отменил требования внешнеторгового законодательства о необходимости получения разрешений на осуществление вышеуказанных сделок, а также внес изменения в Налоговый кодекс, позволяющие возмещать экспортный НДС по ним.

Таким образом, принятие закона позволяет:

- укрепить конкурентоспособность отраслевых организаций-экспортеров за счет получения ими возможности заключения сделок по общепринятым на мировом рынке моделям;
- устранить одно из препятствий (невозможность получения сырья в России в качестве оплаты экспортируемой продукции) для внедрения системы материальных счетов в России и получить возможность более эффективно использовать зарубежные материальные счета.

Административные договоренности к межправительственным соглашениям с Австралией и Канадой

Специалисты Общества активно участвовали в разработке и согласовании Административных договоренностей к межправительственным соглашениям с Австралией и Канадой. Принятие Административных договоренностей позволит осуществлять ввоз урановой продукции австралийского и канадского происхождения в Российскую Федерацию на переработку.

Российско-американское межправительственное соглашение о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии (Соглашение 123)

В течение отчетного года Обществом были подготовлены и направлены в адрес профильных подразделений Госкорпорации «Росатом» справочно-аналитические и позиционные материалы по проблемным вопросам, связанным с практической реализацией Соглашения 123, вступившего в силу 11.01.2011.

Предложения касались необходимости согласования с американской стороной списка стран, в которые заведомо возможен и разрешен (без предварительного получения одобрения на уровне правительств Сторон) реэкспорт подпадающих под действие Соглашения 123 ядерных материалов, а также взаимоприемлемых мер контроля в отношении этих материалов.

Другой аспект проблемы реэкспорта – «исторический», связанный с необходимостью отмены или принципиальной корректировки предусмотренных заключенным еще в 1992 году Соглашением о приостановлении антидемпингового расследования (СПАР) количественных ограничений на осуществление такого рода внешнеэкономических операций. Этот вопрос также находился в фокусе работы Общества в отчетном году. Установленный СПАР размер реэкспортных квот недостаточен для обеспечения соответствующего современному экспортному потенциалу отрасли и возросшим мировым реакторным потребностям уровня развития этого направления деятельности. Соответствующее обращение с обоснованием необходимости начать консультации по этому вопросу, подготовленное Обществом, было направлено в Минторг США от имени руководителя Госкорпорации «Росатом».

Положение об административном намерении

В целях практической реализации Поправки к СПАР от 2008 года Общество продолжило взаимодействие с Минторгом США в части Положения об административном намерении (далее – Положение), устанавливающего процедуры одобрения заключенных контрактов и учёта/контроля использования экспортных лимитов, требования в отношении взаимной отчётности Госкорпорации «Росатом» и Минторга США по использованию импортных квот.

2 февраля 2010 г. Минторг США направил заинтересованным сторонам принятую редакцию Положения, которая включает большинство принципиальных предложений, подготовленных специалистами Общества при поддержке юридической компании White & Case. Работа в этом направлении будет продолжена в 2011 году в рамках подготовки Минторгом США второй редакции Положения.

1.7.3. УЧАСТИЕ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В 2010 году, как и в предшествующие годы, Общество участвовало в работе Всемирной Ядерной Ассоциации (World Nuclear Association), Всемирного Рынка Ядерного Топлива (World Nuclear Fuel Market), Института ядерной энергии США (Nuclear Energy Institute), Японского атомного промышленного форума (Japan Atomic Industry Forum), Корейского атомного промышленного форума (Korea Atomic Industrial Forum).

Генеральный директор Общества входит в состав Совета Управляющих Всемирной ядерной ассоциации. Представители Общества на регулярной основе участвуют в деятельности большинства рабочих групп этой ассоциации. Это способствует укреплению и развитию отношений с ведущими игроками мирового уранового рынка, улучшает информирование мирового сообщества о развитии атомной отрасли России.



СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- 1 Структура корпоративного управления
- 2 Корпоративное управление

34
36





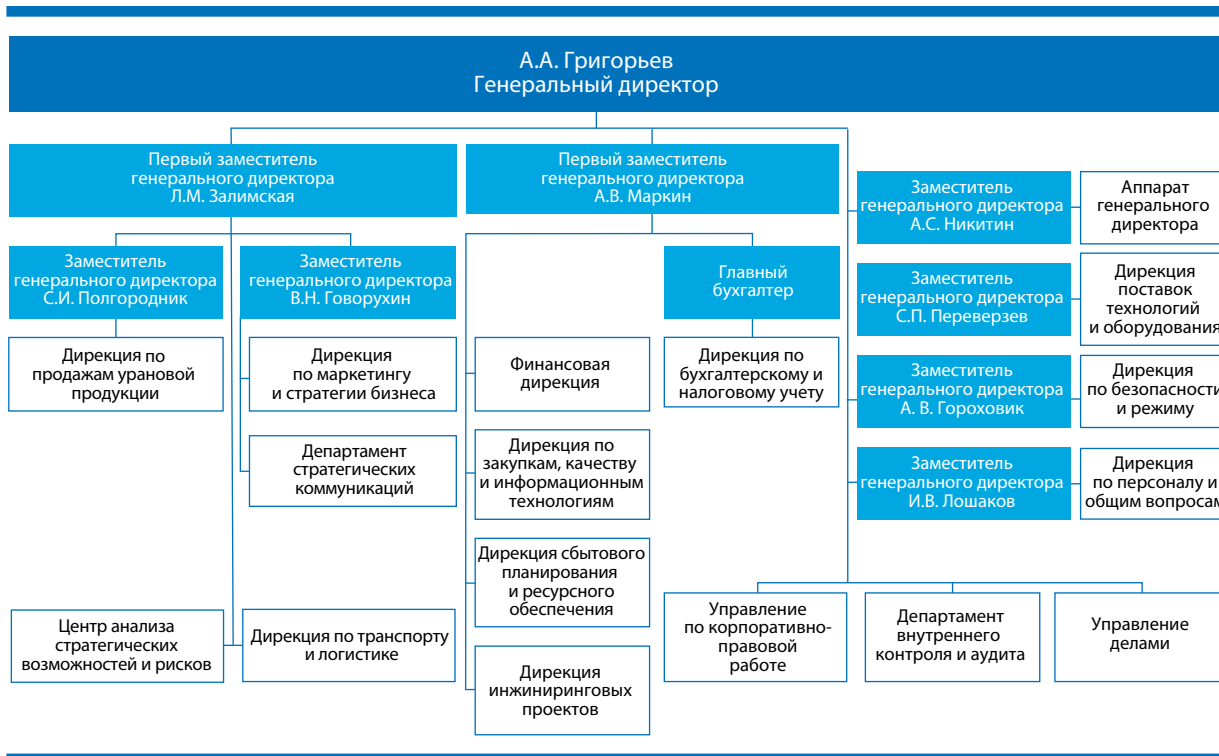
В соответствии с Уставом Общества органами управления ОАО «Техснабэкспорт» являются:

- Общее собрание акционеров (в лице единственного акционера);
- Совет директоров;
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Высшим органом управления ОАО «Техснабэкспорт» является общее собрание акционеров в лице единственного акционера – ОАО «Атомэнергопром». К компетенции единственного акционера отнесено принятие решений по ключевым вопросам деятельности Общества. Перечень вопросов компетенции единственного акционера указан в Федеральном законе «Об акционерных обществах» и уставе Общества.

2.1. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Организационная структура ОАО «Техснабэкспорт»



Генеральным директором ОАО «Техснабэкспорт» является Григорьев Алексей Антонович, избранный на эту должность решением единственного акционера ОАО «Техснабэкспорт» 12.10.2007. Работает в Обществе с 1975 года.

Генеральный директор акциями Общества не владеет.

В течение отчетного года генеральным директором сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершалось.

Ниже приведена информация о стаже работы в Обществе заместителей генерального директора, а также краткие биографические данные первых заместителей генерального директора – Людмилы Михайловны Залимской и Александра Викторовича Маркина.

	Дата начала работы
Говорухин Валерий Николаевич	12.05.2004
Гороховик Алексей Васильевич	12.04.2004
Залимская Людмила Михайловна	04.08.1978
Лошаков Игорь Вячеславович	06.02.1989
Маркин Александр Викторович	11.03.2008
Никитин Сергей Александрович	20.10.1998
Переверзев Сергей Павлович	14.05.1987
Полгородник Сергей Игоревич	10.01.2006

ЗАЛИМСКАЯ Людмила Михайловна

Первый заместитель генерального директора
ОАО «Техснабэкспорт»



Родилась 31 июля 1956 года в Москве. В 1978 году окончила Московский государственный институт международных отношений МИД СССР по специальности «экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка» (международные экономические отношения). В 2009 году окончила Государственный университет управления, мастер делового администрирования высшей ступени. Владеет английским, немецким и голландским языками.

Работала инженером, старшим инженером, старшим экспертом, заместителем директора и директором фирмы «Урансервис», заместителем генерального директора – руководителем Дирекции по урановой продукции ОАО «Техснабэкспорт».

Награждена медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, знаком отличия «Ветеран атомной энергетики и промышленности», нагрудными знаками «Академик И.В. Курчатов» III и II степени, юбилейной медалью «65 лет атомной отрасли России».

МАРКИН Александр Викторович

Первый заместитель генерального директора
ОАО «Техснабэкспорт»



Родился 23 марта 1969 года в с. Зеленовка Сердобского района Пензенской области. В 1994 году окончил Московское высшее техническое училище им. Н.Э. Баумана по специальности «инженер-системотехник» (системы автоматизированного проектирования). В 2009 году окончил Всесоюзный заочный финансово-экономический институт по специальности «экономист». Владеет английским языком.

Работал исполнительным директором АОЗТ «РОМА»; экономистом, старшим экономистом, ведущим экономистом, главным экономистом, начальником отдела ОАО «Акционерный банк «Инкомбанк»; вице-президентом по работе с клиентами Акционерного банка «ИБГ НИКойл»; советником старшего вице-президента АКБ «Росбанк»; начальником управления, вице-президентом ОАО АКБ «Авангард»; советником генерального директора, управляющим Московского филиала ОАО «АБ «Россия».

2.2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

2.2.1. ОПИСАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Уставом Общества органами управления ОАО «Техснабэкспорт» являются:

- Общее собрание акционеров (в лице единственного акционера);
- Совет директоров;
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Комиссии и комитеты в составе Совета директоров Общества не созданы.

Высшим органом управления ОАО «Техснабэкспорт» является общее собрание акционеров в лице единственного акционера - ОАО «Атомэнергопром». К компетенции единственного акционера отнесено принятие решений по ключевым вопросам деятельности Общества. Перечень вопросов компетенции единственного акционера указан в Федеральном законе «Об акционерных обществах» и уставе Общества.

2.2.2. ДОКУМЕНТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ СИСТЕМУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

В отчетный период корпоративные процедуры Общества и его ДЗО осуществлялись в полном соответствии с требованиями действующего законодательства, учредительных документов Общества, а также с учетом положений национального Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России, и с учетом особенностей, связанных со спецификой деятельности Общества и наличием у Общества единственного акционера. (Приложение №6)

В 2009 году решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопром» было утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества.

В 2010 году Обществом был разработан и согласован с Госкорпорацией «Росатом» проект Положения о Совете директоров ОАО «Техснабэкспорт», утверждение которого решением единственного акционера Общества осуществлено за пределами отчетного периода¹ (утвержден на момент выпуска отчета).

2.2.3. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В состав Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт» согласно Уставу входит пять человек.

До 30.06.2010 действовал избранный решением единственного акционера Общества от 24.06.2009 № 12 следующий состав Совета директоров Общества:

- **Травин Владимир Валентинович** – директор ОАО «Атомэнергопром»;
- **Корогодин Владислав Игоревич** – заместитель директора ОАО «Атомэнергопром»;
- **Григорьев Алексей Антонович** – генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт»;
- **Федосеев Владимир Анатольевич** – генеральный директор ОАО «Объединенная компания «РСК»;
- **Оленин Юрий Александрович** – президент ОАО «ТВЭЛ».

На годовом общем собрании акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (решение единственного акционера ОАО «Техснабэкспорт» от 30.06.2010 № 17) был избран новый состав Совета директоров Общества:

- **Травин Владимир Валентинович** – председатель Совета директоров ОАО «Атомэнергопром»;
- **Корогодин Владислав Игоревич** – заместитель директора Дирекции ядерного энергетического комплекса Госкорпорации «Росатом»;
- **Григорьев Алексей Антонович** – генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт»;
- **Комаров Кирилл Борисович** – директор ОАО «Атомэнергопром»;
- **Оленин Юрий Александрович** – президент ОАО «ТВЭЛ».

Все должности членов Совета директоров указаны на момент принятия решения единственным акционером Общества.

Члены Совета директоров Общества не владеют акциями Общества.

В течение отчетного года членами Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

¹ Решение единственного акционера от 14 марта 2011 г. № 19

ТРАВИН Владимир Валентинович

Председатель Совета директоров
ОАО «Атомэнергпром»



Дата рождения	07 июня 1960 года
Место рождения	Б. Козино, Балахнинский район, Горьковская область
Образование и специальность	Высшее Экспериментальная ядерная физика Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности в торговле
Оконченные учебные заведения, год окончания	Московский физико-технический институт, 1983 год Арзамасский политехникум, 1995 год
Владение иностранными языками	Английский
Государственные награды	Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени Почетная грамота Правительства Российской Федерации за большой вклад в разработку и реализацию федеральной целевой программы «Международный термоядерный реактор ИТЭР»
Трудовая биография	ЗАО «Арзамасское экспериментальное предприятие» (директор, 2005 год) Федеральное агентство по атомной энергии (советник руководителя, заместитель руководителя, 2005 – 2007) ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс» (директор, 2007 – 2010) ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс» (председатель Совета директоров, 2010 – НВ).

КОРОГОДИН**Владислав Игоревич**

Заместитель директора Дирекции
ядерного энергетического комплекса
Госкорпорации «Росатом»



Дата рождения	25 октября 1969 года
Место рождения	Москва
Образование и специальность	Высшее Прикладная математика и физика
Оконченные учебные заведения, год окончания	Московский физико-технический институт, 1992 год
Владение иностранными языками	Английский
Трудовая биография	ОАО «Техснабэкспорт» (начальник отдела, директор департамента, 1999 – 2004) Федеральное агентство по атомной энергии (заместитель начальника управления, 2004 – 2007) ОАО «Атомэнергопром» (директор департамента маркетинга и рынков сбыта, заместитель директора, 2007 год – февраль 2010) Госкорпорация «Росатом» (заместитель директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу, март 2010 – НВ)

ГРИГОРЬЕВ Алексей Антонович

Генеральный директор
ОАО «Техснабэкспорт»



Дата рождения	15 апреля 1952 года
Место рождения	Киев
Образование и специальность	Высшее Технология изотопов и особо чистых веществ Международные экономические отношения (экономика внешней торговли)
Оконченные учебные заведения, год окончания	Московский ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени химико-технологический институт им. Д.И. Менделеева, 1975 год Всесоюзная академия внешней торговли, 1983 год
Владение иностранными языками	Английский, итальянский
Государственные награды	Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени
Трудовая биография	В/О «Техснабэкспорт» Министерства внешней торговли СССР – ОАО «Техснабэкспорт» (старший инженер, заместитель директора фирмы «Урансервис»; директор фирмы «Урансервис»; заместитель генерального директора – директор фирмы «Урансервис»; заместитель генерального директора – коммерческий директор; первый заместитель генерального директора, генеральный директор, 1975 – НВ)

КОМАРОВ
Кирилл Борисович
 Директор ОАО «Атомэнергопром»



Дата рождения	29 декабря 1973 года
Место рождения	Ленинград
Образование и специальность, ученая степень	Высшее Юриспруденция Кандидат юридических наук
Оконченные учебные заведения, год окончания	Уральская государственная юридическая академия, 1997 год
Владение иностранными языками	Английский
Трудовая биография	2005 – ЗАО «Ренова-развитие» – Генеральный директор 2005 – 2006 – Федеральное агентство водных ресурсов – заместитель руководителя агентства 2006 – 2007 – ОАО «ТВЭЛ» – вице-президент по машиностроительному комплексу 2007 – ОАО «Атомэнергомаш» – Генеральный директор 2007 – 2010 – ОАО «Атомэнергопром» – заместитель директора, исполнительный директор 2010 – НВ – Госкорпорация «Росатом» – исполнительный директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу, ОАО «Атомэнергопром» – директор.

ОЛЕНИН
Юрий Александрович
 Президент ОАО «ТВЭЛ»



Дата рождения	13 ноября 1953 года
Место рождения	Кировабад Азербайджанской ССР
Образование и специальность, ученая степень	Высшее Радиотехника Юриспруденция Доктор технических наук, профессор, член-корреспондент Российской инженерной академии
Оконченные учебные заведения, год окончания	Ереванский политехнический институт им. К.Маркса, 1976 год Пензенский государственный технический университет, 1996 год Обнинский межотраслевой специальный учебный центр, 1996 год Программа для высшего руководящего состава Манчестерской школы бизнеса, 2000 год Факультет дополнительного образования Пензенского государственного университета, 2000, 2003 годы
Владение иностранными языками	Армянский, английский
Государственные награды	Орден Почета Почетное звание «Заслуженный конструктор России»
Трудовая биография	ДГУП НИКИРЭТ ГУП «СНПО «Элерон» г. Заречный Пензенской области (директор-главный конструктор, 2001 – 2004) ФГУП «ПО «Старт» г. Заречный Пензенской области (генеральный директор, 2004 – 2007) ОАО «ТВЭЛ» (первый вице-президент, президент, 2007 – НВ)

2.2.4. ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ

По итогам 2009 финансового года ОАО «Техснабэкспорт» выплатило дивиденды в размере 13 115 478 000 рублей согласно соответствующим решениям единственного акционера общества (от 23.09.2009 №13, от 14.12.2009 № 14, от 30.06.2010 № 17).

По итогам 9 месяцев 2010 финансового года ОАО «Техснабэкспорт» выплатило дивиденды в размере 8 148 636 000 рублей согласно решению единственного акционера общества (решение от 10.12.2010 № 18).

В период 2008-2010 гг. дивиденды начислялись и выплачивались в соответствии с решениями единственного акционера ОАО «Атомэнергопром», в том числе промежуточные дивиденды. Выплата дивидендов осуществляется в денежной форме. По состоянию на конец 2010 года Общество не имеет задолженности перед акционером по выплате дивидендов.

2.2.5. РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2010 году состоялось 21 заседание Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт», в рамках которых рассмотрены вопросы, связанные с:

- утверждением бюджета ОАО «Техснабэкспорт» на 2010 год и внесением в него корректировок;
- утверждением плановых финансово-экономических показателей деятельности ОАО «Техснабэкспорт» и КПЭ на 2010 год;
- увеличением уставного капитала Общества;
- одобрением сделок с недвижимым имуществом;
- одобрением участия и прекращением участия ОАО «Техснабэкспорт» в других организациях;
- утверждением организационной структуры Общества;
- утверждением сметы деятельности Общества по оказанию благотворительной помощи на 2010 год.

Отчет Совета директоров о результатах работы в 2010 году размещен в Приложении №3.

В 2010 году Советом директоров и решением единственного акционера ОАО «Техснабэкспорт» сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупным сделками, не одобрялось.

В 2010 году Советом директоров и решением единственного акционера ОАО «Техснабэкспорт» сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не одобрялось.

2.2.6. СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В состав ревизионной комиссии входят:

- **Саренкова Ольга Николаевна** – директор департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт»;
- **Миловидова Татьяна Сергеевна** – заместитель директора департамента координации и развития ЯТЦ Госкорпорации «Росатом» – начальник отдела производственного планирования ЯТЦ;
- **Золотарева Оксана Викторовна** – заместитель начальника управления экономики и контроллинга ЯЭК Госкорпорации «Росатом» – начальник отдела бюджетного управления.

2.2.7. РАБОТА РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ДЕПАРТАМЕНТА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА

В соответствии со Сводным планом контрольных мероприятий Госкорпорации «Росатом» было проведено 13 проверок по отдельным вопросам финансово-хозяйственной деятельности и ревизионных проверок в Обществе и его ДЗО.

Департамент внутреннего контроля и аудита Общества участвовал в двух централизованных проверках организаций Госкорпорации «Росатом».

По результатам всех контрольных мероприятий и проведенных аудитов ответственными лицами Общества и ДЗО разработаны планы корректирующих мероприятий, в которых учтены все основные замечания, отраженные в отчетах.

По результатам контроля, проведенного Департаментом внутреннего контроля и аудита, установлено, что все корректирующие мероприятия выполнены.

В отчетном периоде не выявлены случаи вскрытия третьими лицами существенных нарушений после проверки подразделением внутреннего контроля и аудита.

2.2.8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ

В период 2008-2010 гг. проводилась работа по совершенствованию корпоративной структуры Общества, повышению управляемости ДЗО и эффективности их деятельности.

В 2010 году в рамках реструктуризации отрасли приобретено в собственность ОАО «Техснабэкспорт» 100% пакета акций ОАО «СПб «ИЗОТОП». В результате под контроль Общества перешел важный элемент транспортно-логистического комплекса по обработке импортируемого и экспортируемого природного и низкообогащенного урана в порту г. Санкт-Петербург, что повысило надежность выполнения Обществом своих контрактных обязательств.

В мае 2010 г. в штате Мериленд (США) зарегистрирована компания TENAM Corporation, 100-процентная дочерняя компания Общества, что соответствует стратегическим интересам Общества в части обеспечения присутствия ОАО «Техснабэкспорт» на рынке США и эффективного использования согласованных в Поправке к СПАР от 01.02.2008 экспортных лимитов.

В отчетном периоде завершены корпоративные мероприятия по передаче акций ОАО «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга» в собственность ОАО «ТВЭЛ».

В рамках деятельности по разработке и введению в действие типовых редакций уставов ДЗО Общества, устанавливающих высокий уровень контроля советов директоров/собраний акционеров за совершением сделок с имуществом ДЗО, формированием и исполнением годовых планов, бюджетов и КПЭ ДЗО, в 2010 году разработана новая редакция устава ОАО «СПб «ИЗОТОП».

Общество планирует совершенствовать систему корпоративного управления, а также активно участвовать в программах и проектах Госкорпорации «Росатом» по повышению эффективности корпоративного управления.



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

1	Товарооборот	46
2	Основные финансовые результаты	50
3	Результаты основной деятельности	54





Товарооборот Общества увеличился в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 15,3% и составил 3,98 млрд долларов США.

Общество является традиционным экспортером и имеет устойчивое положительное сальдо внешнеторгового оборота. В 2010 году этот показатель составил 2,99 млрд долл. США при общем объеме экспорта 3,49 млрд долл. США.

ОАО «Техснабэкспорт» успешно завершило 2010 год, продемонстрировав устойчивый рост бизнеса и достигнув по всем установленным Обществу Госкорпорацией «Росатом» ключевым показателям эффективности (КПЭ) выполнение на уровне 100 и более процентов.

3.1. ТОВАРООБОРОТ

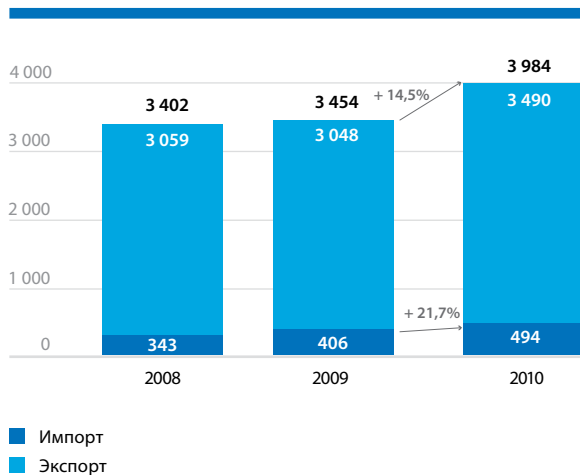
Товарооборот Общества увеличился в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 15,3% и составил 3,98 млрд долларов США.

Общество является традиционным экспортером и имеет устойчивое положительное сальдо внешнеторгового оборота. В 2010 году этот показатель составил 2,99 млрд долл. США при общем объеме экспорта 3,49 млрд долл. США.

Товарооборот, млн долл. США

Показатель	2008	2009	2010	2010 в % к 2009
Товарооборот	3 402	3 454	3 984	115,3%
Экспорт-всего	3 059	3 048	3 490	114,5%
в том числе:				
контракт ВОУ-НОУ	818	886	939	106,0%
урансодержащие материалы	2 205	2 011	2 313	115,0%
Прочее	36	151	239	158,3%
Импорт-всего	343	406	494	121,7%
в том числе:				
ввоз ПК ВОУ-НОУ	0	37	58	156,8%
урансодержащие материалы	330	352	421	119,6%
прочее	13	16	14	87,5%
Сальдо внешнеторгового оборота	2 716	2 642	2 996	113,4%

Доходы по направлениям деятельности, млн. руб.



Экспорт

Основными составляющими экспорта Общества являются коммерческие поставки урановой продукции на рынок реакторов западного дизайна и поставки по программе ВОУ-НОУ в США во исполнение российско-американского межправительственного соглашения.

Объем коммерческого экспорта урановой продукции в 2010 году составил 2 313 млн долл. США, или 66% от общего объема экспорта; его рост по сравнению с 2009 годом (15%) обусловлен в основном дополнительной контрактацией и увеличением объемов опционных заказов по контрактам.

Увеличение объема экспорта в стоимостном выражении в 2010 году по контракту ВОУ-НОУ по сравнению с 2009 годом на 6% обусловлено ростом цен на услуги по обогащению и природную компоненту в составе НОУ.

Являясь уполномоченным агентом Госкорпорации «Росатом» по исполнению российско-американского межправительственного соглашения ВОУ-НОУ, в 2010 году Общество полностью выполнило бюджетное задание Госкорпорации «Росатом» по перечислению в федеральный бюджет поступающей экспортной выручки.

В состав прочего экспорта входят поставки основного (газовые центрифуги) и вспомогательного оборудования в рамках реализации контракта на оказание технического содействия в сооружении 4-й очереди газоцентрифужного завода в Китае производительностью 500 тыс. ЕРР/год, заключенного с Китайской компанией индустрии атомной энергии (CNEIC) 27.08.2008 во исполнение Соглашения от 18 декабря 1992 г. между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сооружении на территории КНР газоцентрифужного завода и Протокола к нему от 6 ноября 2007 г.

3.1.1. ДОХОДЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные доходы Общества формируются от продаж урановой продукции, что составило в 2010 году 91% общей выручки.

Рост выручки по урановому бизнесу в 2010 году на 16% по сравнению с 2009 годом обусловлен в основном дополнительной контрактацией и увеличением объемов опционных заказов по контрактам. В соответствии с решениями руководства отрасли в 2010 году сохранялся действовавший в 2009 году порядок исполнения экспортных заказов по подрядной схеме (в соответствии с правилами РСБУ доходы по экспортным контрактам – за исключением контракта ВОУ-НОУ – в полном объеме включались в доходы Общества).

Резкое снижение выручки по урановому бизнесу от продаж на внутренний рынок на 84% связано с решением руководства отрасли о прекращении осуществлявшихся Обществом в 2009 году поставок продукции на внутренний рынок для обеспечения потребностей ОАО «ТВЭЛ» и ОАО «АРМЗ»: в первом квартале 2010 года были осуществлены завершающие поставки ОАО «ТВЭЛ» услуг по конверсии сырья, переданного в 2009 году под поставки ОУП в 2010 году.

В состав прочей выручки в 2010 году входит выручка по поставкам оборудования в КНР в рамках реализации контракта на оказание технического содействия в сооружении 4-й очереди газоцентрифужного завода, а также выручка по прочим видам деятельности (в т.ч. возврат термозащиты, обращение с флэтреками).

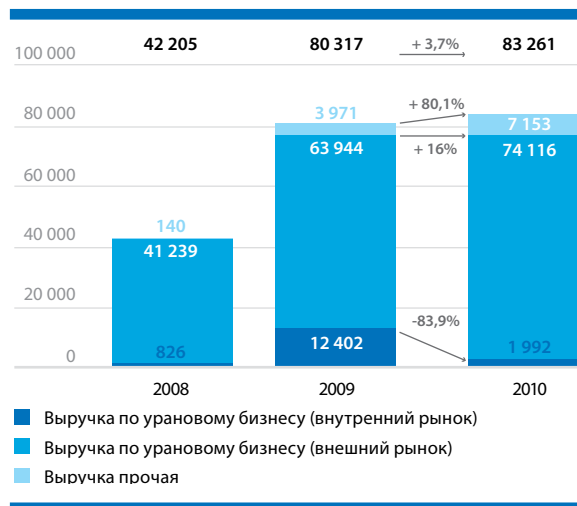
Импорт

Импортные операции Общества в основном носят вспомогательный характер и определяются особенностями исполнения экспортных заказов.

Основное место в структуре импорта Общества занимают закупки уранового сырья для обеспечения исполнения экспортной программы. Объем импорта уранового сырья в 2010 году составил 421 млн долл. США, или 85% от общего объема импорта.

Импорт природной компоненты низкообогащенного урана (ПК НОУ) по контракту ВОУ-НОУ осуществляется в соответствии с программой перемещения ПК НОУ из США в Россию и графиком возврата ПК НОУ в Россию в период до 2014 года.

Доходы по направлениям деятельности, млн руб.

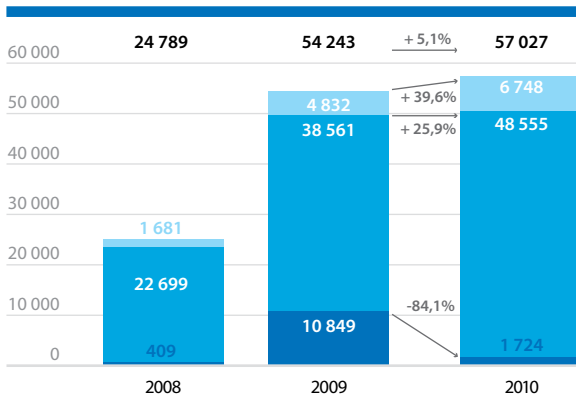


Общий рост выручки в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 3,7% обусловлен в основном следующими факторами:

- увеличением объема экспортных заказов по урановому направлению деятельности, в т.ч. изменением количественных и ценовых параметров продукции по действующим в 2009-2010гг. контрактам, поставками продукции по новым контрактам;
- увеличением объема поставок оборудования для сооружения 4-й очереди газоцентрифужного завода в КНР в соответствии с графиком поставок.

3.1.2. РАСХОДЫ

Себестоимость, млн руб.

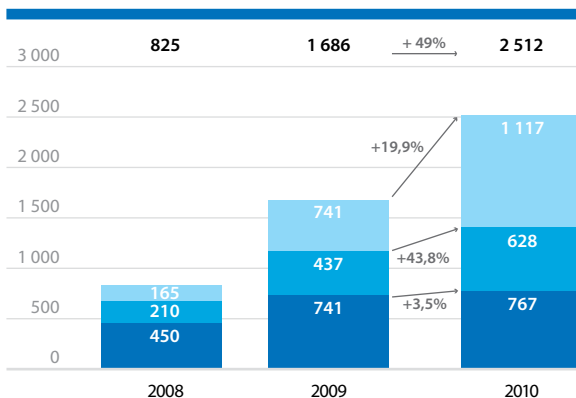


Себестоимость по урановому бизнесу

(расходы на урановое сырье, услуги по обогащению и конверсии)

- поставки на внутренний рынок
- поставки на внешний рынок
- Прочие расходы в составе себестоимости (товары для перепродажи, страхование, доставка, хранение сырья и пр.)

Коммерческие расходы, млн руб.



- Страхование ОУП
- Доставка ОУП
- Прочие коммерческие расходы (страхование предпринимательских рисков, таможенные сборы и пошлины при экспорте, хранение ОУП, услуги посреднических организаций и пр.)

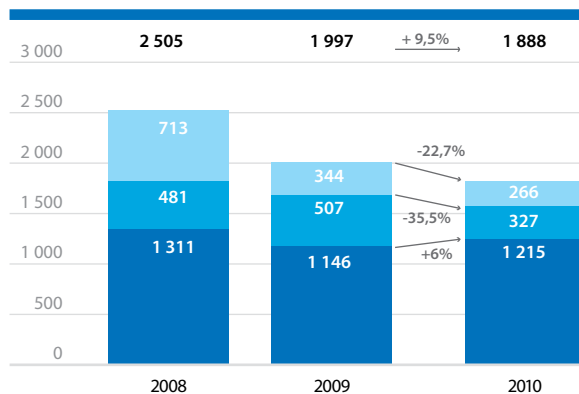
Общий рост себестоимости в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 5,1% обусловлен в основном следующими факторами:

- увеличением объема нарабатываемой и закупаемой продукции для обеспечения поставок на внешний рынок в связи с изменением программы реализации (увеличение объема экспортных заказов) и параметров производства;
- ростом стоимости сырья, услуг по обогащению и конверсии, закупаемых у предприятий РСК, а также ростом транспортных тарифов;
- увеличением объема закупаемого оборудования для сооружения 4-й очереди газодиффузионного завода в КНР в соответствии с графиком поставок.

Увеличение коммерческих расходов в 2010 году по сравнению с 2009 годом на 49% обусловлено, главным образом, ростом:

- расходов по доставке ОУП (в том числе за счет увеличения доли ОУП, поставляемого на условиях поставки DDU/DDP, и соответствующим снижением доли поставок на условиях FOB), прочих расходов по урановой деятельности (доставка/возврат/предоставление/промывка ТУК и пр.) в связи с изменением программы реализации (увеличение объема экспортных заказов) и ростом транспортных тарифов, расходов по доставке оборудования в КНР;
- расходов по страхованию предпринимательских рисков в соответствии с оценками и рекомендациями ОАО «Атомный страховой брокер»;
- агентского вознаграждения посредникам за оказанные маркетинговые услуги и заключенные экспортные контракты на поставку урановой продукции, в т.ч. в рамках создания сети опорных дочерних компаний за рубежом.

Административно-хозяйственные расходы, млн руб.*



- Расходы на персонал
- Расходы на содержание зданий, помещений, техники, автотранспорта, связь, IT и пр.
- Консалтинг и прочие услуги (без благотворительности и спонсорской помощи)

Снижение административно-хозяйственных расходов в 2010 году на 9,5% по сравнению с 2009 годом явилось следствием последовательного проведения политики сокращения расходов на содержание компании.

* Для целей анализа административно-хозяйственные расходы в настоящем разделе приведены согласно данным бюджетной отчетности и их смысловому содержанию. В финансовой отчетности (приложение №1 к настоящему отчету) указанные расходы распределены по строкам «Управленческие расходы» и «Прочие расходы» в соответствии с правилами РСБУ.

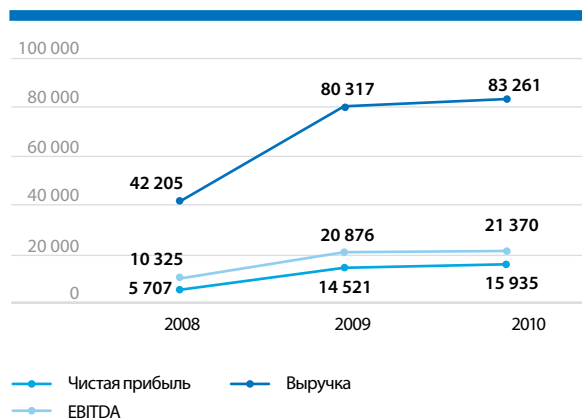
3.2. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

млн руб.

Показатель	2008	2009	2010	2010 в % к 2009
Доходы	42 205	80 317	83 261	104%
Себестоимость	-24 789	-54 243	-57 027	105%
Валовая прибыль	17 416	26 074	26 234	101%
Коммерческие расходы	-825	-1 686	-2 512	149%
Управленческие расходы (без амортизации)*	-1 850	-1 700	-1 732	102%
Амортизация ОС и НМА	-63	-70	-80	114%
Прибыль/(убыток) от реализации	14 678	22 619	21 910	97%
Прочие доходы и расходы	-4 416	-1 813	-628	35%
Справочно:				
Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА)	10 325	20 876	21 370	102%
Расходы на проценты по кредитам	-2 595	-2 344	-1 008	43%
Прибыль до уплаты налога	7 666	18 462	20 275	110%
Налог на прибыль, в т.ч. ОНА и ОНО	-1 959	-3 924	-4 340	111%
Иные платежи за счет прибыли	0	-17	0	0%
Чистая прибыль	5 707	14 521	15 935	110%

* Управленческие расходы приведены согласно данным финансовой отчетности (приложение №1 к настоящему отчету) в соответствии с правилами РСБУ без учета амортизации

Выручка, млн руб.



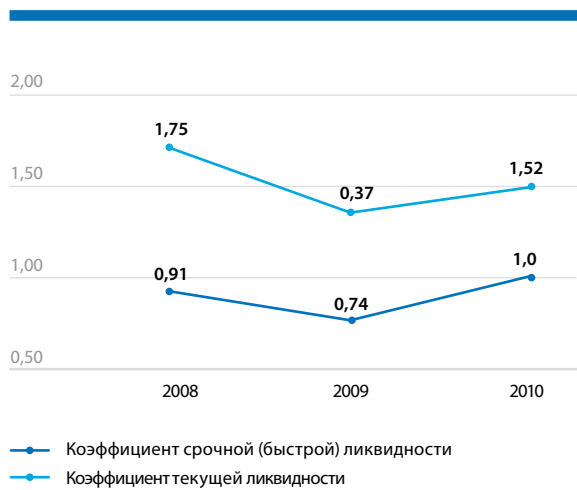
В 2010 году рост показателей ЕБИТДА (2%) и чистой прибыли (10%) по сравнению с 2009 годом в основном обеспечен влиянием следующих факторов:

- ростом доходов по основной деятельности;
- снижением объема привлекаемых кредитов и расходов на проценты по кредитам;
- снижением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов в связи со значительным снижением волатильности курса доллара США по отношению к рублю в 2010 году по сравнению с 2009 годом.

Показатели рентабельности, %

Показатель	2008	2009	2010
Рентабельность продаж по основной деятельности по валовой прибыли	41%	32%	32%
Рентабельность продаж по основной деятельности по прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации (по EBITDA)	24%	26%	26%

Показатели ликвидности*



* значения показателей рассчитаны как среднегодовые

Ключевые показатели рентабельности в 2010 году сохранились на уровне 2009 года, что является удовлетворительным и находится под контролем Общества и Госкорпорации «Росатом».

Рост показателей текущей и срочной ликвидности в 2010 году по сравнению с 2009 годом в среднегодовом исчислении обусловлен реализацией в 2010 году долгосрочных финансовых вложений (продажа акций ОАО «ИЦ «РГЦ») и, соответственно, увеличением оборотных активов. При этом доля оборотных активов в общей сумме активов выросла в большей степени, чем доля краткосрочных обязательств в общей сумме обязательств.

Текущий уровень ликвидности находится на приемлемом для Общества уровне и не вызывает опасений.

Показатели финансовой устойчивости

Показатель	2008	2009	2010	2010 в % к 2009
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств *	2,95	2,74	2,26	105%
Коэффициент обеспеченности собственными средствами *	0,07	0,05	0,14	114%
Чистые активы, млн руб. **	14 255	18 140	20 900	97%
Активы, млн руб.	57 306	63 811	65 495	35%
Доля чистых активов в общей сумме активов, %	24,9	28,4	31,9	110%

* значения показателей рассчитаны как среднегодовые

** значения показателей рассчитаны в соответствии с приказом Минфина России и ФКЦБ России от 29.01.2003 № 10н,03-б/пз «Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ»

Показатели финансовой устойчивости

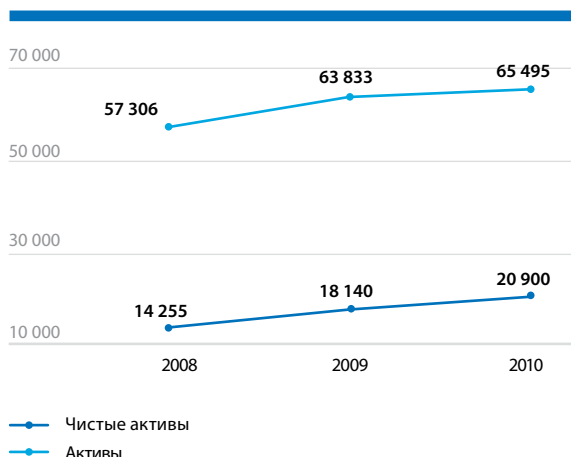


Положительная динамика коэффициента соотношения заемных и собственных средств обусловлена ростом собственного капитала (увеличение уставного капитала и нераспределенной прибыли) при одновременном снижении заемного капитала (сокращение кредитного портфеля).

Рост обеспеченности собственными средствами в среднегодовом исчислении в 2010 году по сравнению с 2009 годом в три раза обусловлен влиянием следующих факторов:

- снижением доли внеоборотных активов в общей сумме активов за счет реализации долгосрочных финансовых вложений (продажа акций ОАО «ИЦ «РГЦ» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис»);
- опережающими темпами роста собственного капитала по сравнению с темпами роста внеоборотных активов.

Динамика активов и чистых активов, млн руб.



В течение 2010 года чистые активы ОАО «Техснабэкспорт» увеличились на 2 760 млн руб. за счет роста нераспределенной прибыли и уставного капитала общества (в 2010 году в уставный капитал ОАО «Техснабэкспорт» внесены 100% акций ОАО «СПб «ИЗОТОП»).

Рост доли чистых активов в общей сумме активов является дополнительным показателем повышения финансовой устойчивости Общества.

3.2.1. ВЫПЛАТЫ ПОСТАВЩИКАМ КАПИТАЛА

Показатель	2008	2009	2010
Проценты, выплаченные кредиторам			
Проценты, уплаченные по кредитам и займам, млн руб.	2 595	2 344	1 008
Дивиденды, выплаченные акционеру*			
Справочно: Чистая прибыль за период, млн руб.	5 707	14 521	15 935
Начисленные дивиденды по итогам периода млн руб.	5 707	13 115	8 149*
% от чистой прибыли за период	100%	90%	51%*
Выплаченные дивиденды, % (% от начисленных дивидендов по итогам периода)	100%	100%	100%
Выплаченные дивиденды в периоде, млн руб.	2 764	9 780	15 511
в т.ч.			
дивиденды за предыдущий год	1 084	4 027	7 362
промежуточные дивиденды за отчетный год	1 680	5 753	8 149
Итого выплачено поставщикам капитала в периоде, млн руб.	5 359	12 124	16 519

* в течение 2010 года в соответствии с решением единственного акционера начислены промежуточные дивиденды в сумме 8149 млн руб. по результатам деятельности за 9 месяцев 2010 года, что составило 100% чистой прибыли за указанный период (выплачены в декабре 2010 года). Решение о выплате окончательных дивидендов за 2010 год будет принято общим собранием акционеров, которое состоится до 30 июня 2011 года

Процентные расходы Общества в 2010 году по сравнению с 2009 годом уменьшились в 2,3 раза за счет снижения среднегодового размера совокупного долга на 15% (влияние этого фактора составило 25%) и снижения средней стоимости кредитования на 50% в связи с улучшением рыночной конъюнктуры (влияние фактора составило 75%).

В условиях благоприятной рыночной конъюнктуры Общество проводило финансовую политику, направленную на расширение круга банков-кредиторов с целью достижения наиболее выгодных условий кредитования, в том числе путем привлечения международных финансовых институтов.

Для привлечения кредитных ресурсов Общество сотрудничает с ведущими российскими и иностранными банками, в числе которых ОАО «Банк ВТБ», ОАО «Газпромбанк», ОАО «АЛЬФА-БАНК», Deutsche Bank AG, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd, Societe Generale, ОАО «Нордеа Банк» (Москва) и другие.

В рамках заключенных с банками-кредиторами соглашений о конфиденциальности Общество предоставляет исчерпывающую информацию, необходимую банкам для принятия решения о кредитовании и оценке кредитных рисков.

3.3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «Техснабэкспорт» успешно завершило 2010 год, продемонстрировав устойчивый рост бизнеса и достигнув по всем установленным Обществу Госкорпорацией «Росатом» ключевым показателям эффективности (КПЭ) выполнение на уровне 100 и более процентов.

3.3.1. ПОСТАВКИ ПРОДУКЦИИ ЯДЕРНОГО ТОПЛИВНОГО ЦИКЛА

Рост ключевых показателей, характеризующих деятельность в области поставок продукции ЯТЦ, является устойчивой тенденцией в работе Общества на протяжении последних лет. Прошедший год не стал исключением. В сравнении с аналогичными показателями 2009 года объем экспорта урановой продукции (включая поставки по контракту ВОУ-НОУ) в стоимостном измерении увеличился в 2010 году на 12% и составил 3,25 млрд долл. США, или 93% от общего объема экспорта.

3.3.2. КОНТРАКТАЦИЯ И СБЫТ

В 2010 году ОАО «Техснабэкспорт» проводило активную контрактационную компанию, результатом которой явилось заключение 15 новых контрактов. Таким образом, портфель экспортных заказов на пятилетний период превысил 10 млрд. долл. США, а суммарный портфель заказов Общества составил порядка 20 млрд. долл. США с горизонтом контрактации после 2020 года.

Этапы переговорного процесса:

- Выявление потребностей заказчика.
- Разработка, согласование и направление заказчику коммерческого предложения.
- Согласование с заказчиком коммерческих условий потенциальной сделки.
- Составление проекта контракта с учетом договоренностей по коммерческим условиям, требований заказчика и применимых законодательств.
- Согласование условий контракта.
- Подготовка контракта к подписанию.

В отчетном периоде ОАО «Техснабэкспорт» еще раз подтвердило репутацию надежного поставщика. Полное и своевременное исполнение Обществом контрактных обязательств имеет решающее значение не только для коммерческой деятельности компании, но и для безопасного и устойчивого функционирования атомных электростанций, использующих продукцию ЯТЦ российского производства. Ниже представлена укрупненная схема осуществления экспортных поставок продукции российского ЯТЦ.

Доля ОАО «Техснабэкспорт» в обеспечении потребностей реакторов западного дизайна составила в 2010 году порядка 40% (в т.ч. около 14% - поставки по контракту ВОУ-НОУ), что свидетельствует о сохранении компанией устойчивого положения на мировом урановом рынке (в период 2000 – 2006 гг. эта доля составляла 30-34%). После завершения контракта ВОУ-НОУ в 2013 году рыночная доля Общества будет определяться только исходя из имеющихся коммерческих контрактов. Нарастанию доли препятствует ряд объективных факторов, включая высокий уровень конкуренции на рынке ОУП и услуг по обогащению и конверсии урана, наличие ограничений на поставки российской урановой продукции (квотирование поставок Евратомом, лимиты для поставок в США в соответствии с Поправкой к СПАР). Ограничения на поставки российской урановой продукции на рынок США будут сохраняться вплоть до 2020 года.

Как указано в разделе Стратегия (глава 1.6) целевым ориентиром для Общества является достижение устойчивой доли 25% на рынке обогащения реакторов западного дизайна к 2020 году и создание предпосылок для достижения 30% к 2030 году.

В этих целях Общество последовательно реализует активную маркетинговую стратегию, направленную на:

- развитие прямых отношений с энергетическими компаниями;
- заключение долгосрочных контрактов (на десять лет и больше);
- ориентацию на продажу продукта с максимальной добавленной стоимостью;
- учет специфики региональных рынков, применение гибких подходов в соответствии с приоритетами заказчиков.

Схема осуществления экспортных поставок продукции российского ЯТЦ



В начале 2000-х годов ОАО «Техснабэкспорт» в целях повышения конкурентоспособности приняло решение об изменении логистических схем поставок урановой продукции и постепенном изменении базиса поставки с FOB порт Санкт-Петербурга на DDU, DDP или бук-трансфер в месте, указанном заказчиком (как правило, в месте нахождения предприятия по реконверсии или фабрикации). Начиная с 2008 года, такой подход реализуется в большинстве вновь заключаемых контрактов на поставку урановой продукции. В тех случаях, когда по условиям контракта заказчик передает ОАО «Техснабэкспорт» природный уран на переработку, то вместо ранее использовавшегося базиса для получения природного урана DES порт Санкт-Петербурга вновь заключаемые контракты предусматривают передачу природного урана заказчиками на базисе ExW или FCA в месте нахождения предприятия, на котором хранится принадлежащий заказчику материал.

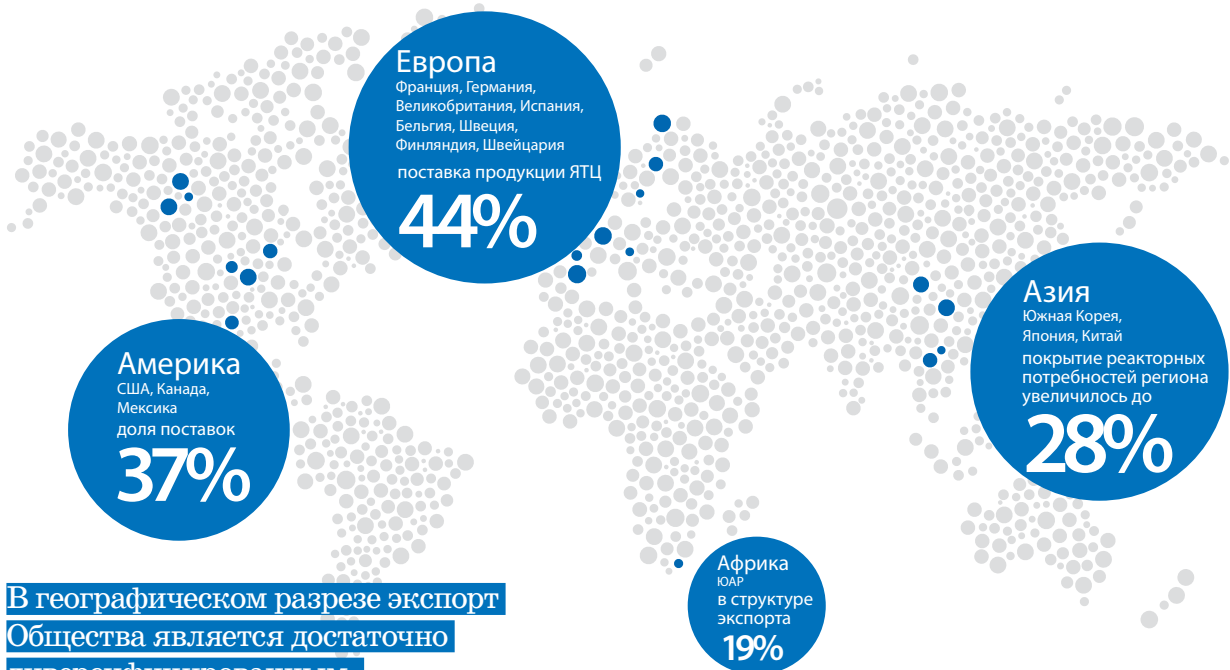
В рамках реализации маркетинговой стратегии Обществом в отчетном году продолжена работа по открытию материальных счетов за рубежом (FBFC, Франция), а также разработке новых рыночных инструментов.

Динамика экспортных контрактов с учетом применяемого базиса поставки*



* без учета ВΟΥ-НОУ

География экспорта Общества



В географическом разрезе экспорт Общества является достаточно диверсифицированным, с преобладанием поставок в страны ЕС-15.

Ниже приведены результаты основной деятельности за отчетный период в региональном разрезе.

Американский регион

Доля поставок в страны американского региона в структуре экспорта Общества в 2010 году составила 37%. Поставками НОУ в 2010 году обеспечено 39% реакторных потребностей американских АЭС.

В отчетном году Обществом в рамках реализации Поправки к СПАР 2008 года заключено пять новых контрактов с четырьмя американскими энергокомпаниями на поставки продукции ЯТЦ в средне- и долгосрочном периодах.

По состоянию на конец 2010 года ОАО «Техснабэкспорт» имеет в портфеле заказов 11 долгосрочных коммерческих контрактов с девятью американскими энергокомпаниями на общую сумму порядка 5 млрд долл. США с горизонтом контрактации 2011-2025 гг.

В завершающей стадии находились переговоры с компанией USEC на коммерческую поставку EPP в период до 2022 года на общую сумму около 3 млрд долл. США.

В 2010 году обеспечено полное и своевременное исполнение действующего долгосрочного контракта по обеспечению 100% потребностей мексиканской энергокомпании CFE в обогащенном урановом продукте.

Для расширения присутствия на рынке и более оперативной реакции на изменения конкурентной среды и потребностей заказчиков в 2010 году в Вашингтоне открыт офис дочерней компании ОАО «Техснабэкспорт» – TENAM Corp.

ОАО «Техснабэкспорт» намерено максимально реализовать возможности, предоставленные Поправкой к СПАР: в 2011 году запланировано к подписанию еще как минимум два контракта с энергокомпаниями США.

Европейский регион

Европейский рынок традиционно является крупнейшим целевым рынком. В структуре экспорта Общества поставки продукции ЯТЦ в европейский регион в 2010 году составили 44%, обеспечив покрытие свыше 30% реакторных потребностей.

В отчетном году Обществом заключено семь новых контрактов с европейскими клиентами. Заказчиками Общества преимущественно являются энергокомпании из стран ЕС-15, включая EDF (Франция), RWE, E.ON, ENBW (Германия), Vattenfall, OKG (Швеция), TVO (Финляндия), ENUSA (Испания), Synatom (Бельгия), АХРО (Швейцария).

Реализация целей и задач в части контрактации на рынках Германии и Великобритании осуществлялась совместно со сбытовыми дочерними компаниями Interpexco GmbH (Германия) и Tradewill (Великобритания).

Кроме того, Общество осуществляет ряд поддерживающих проектов, направленных на развитие системы материальных счетов в Европе: заключены соглашения об открытии материальных счетов на европейских предприятиях-фабриках ядерного топлива – Westinghouse Electric Sweden AB (Швеция), ANF GmbH (Германия), FBFC (Франция).

В связи с проводимой большинством европейских энергокомпаний политической корпоративной социальной ответственности, обязывающей их сотрудничать только с поставщиками, чья деятельность ведется с соблюдением международных стандартов (DIN EN ISO 14001:2009, DIN EN ISO 9001:2008, положения UN Global Compact и т.п.), Общество не только полностью обеспечивает выполнение этих требований, но предъявляет их к своим поставщикам.

ОАО «Техснабэкспорт» проводит регулярные встречи с европейскими энергокомпаниями в целях информирования заказчиков о состоянии и развитии системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента в Обществе и в отрасли.

Регулярно проводятся аудиты предприятий-поставщиков на соответствие требованиям международных стандартов в области экологического менеджмента, системы менеджмента качества, социальной ответственности и иным международным нормам.

В течение 2010 года европейскими заказчиками Общества было проведено четыре аудита предприятий-поставщиков:

- ОАО «АЭХК», г. Ангарск (компания E.ON, Германия и OKG, Швеция);
- ОАО «АЭХК», г. Ангарск (компания EDF, Франция);
- ОАО «ЭХЗ», г. Зеленогорск (компания Areva, Франция);
- ОАО «СХК», г. Северск (компания Areva, Франция).

Результаты аудитов признаны удовлетворительными.

Азиатско-Тихоокеанский регион и Африка

Азиатско-Тихоокеанский регион и Африка в последние пять лет являются наиболее динамично растущим рынком с амбициозными планами по увеличению доли атомной энергетики в общем объеме вырабатываемой электроэнергии в перспективе.

Это предопределяло активность ОАО «Техснабэкспорт» в отчетном периоде на этих региональных рынках, преследующую своей целью контрактацию не только имеющихся потребностей, но и потребностей планируемых к строительству новых генерирующих мощностей: достигнуты контрактные договоренности с компаниями региона, предполагающие поставки российской обогащенной урановой продукции и услуг по обогащению вплоть до середины следующего десятилетия.

По сравнению с 2009 годом в отчетном году доля ОАО «Техснабэкспорт» в покрытии реакторных потребностей региона увеличилась на 4% (до 28%), главным образом, за счет поставок в Японию и КНР. По состоянию на конец 2010 года доля экспорта ОАО «Техснабэкспорт» в страны АТР (Япония, Республика Корея, КНР) и ЮАР в структуре экспорта составила порядка 19%.

В 2010 году ОАО «Техснабэкспорт» заключено три новых контракта с энергокомпаниями региона. В их числе – долгосрочный контракт между ОАО «Техснабэкспорт» и государственной энергетической компанией ЮАР Eskom, обеспечивающий до конца текущего десятилетия покрытие существенной доли потребностей в ОУП/ЕРР АЭС «Куберг», единственной в ЮАР и на всём африканском континенте.

В отчетном периоде ОАО «Техснабэкспорт» провело работу по согласованию коммерческих условий поставок российских услуг по обогащению урана, подготовив основу для заключения новых или продления действующих контрактов с тремя японскими энергокомпаниями.

В течение 2010 года страны Юго-Восточной Азии и Персидского залива продолжали активную подготовку к реализации национальных программ по развитию атомной энергетики. ОАЭ, Иордания, Саудовская Аравия и Бангладеш планируют к 2015-2030 гг. стать обладателями атомных генерирующих мощностей, что открывает для ОАО «Техснабэкспорт» определенные перспективы по выходу на рынки этих стран.

В частности, в 2010 году Обществом активизировано сотрудничество с реакторостроителями азиатского региона по совместному участию в реализации проектов по продвижению атомной энергетики в страны Юго-Восточной Азии и Персидского залива.

Вместе с тем, очевидно, что на динамике расширения присутствия Общества на этих региональных рынках скажутся последствия землетрясения в Японии в марте 2011 г.

3.3.3. ИСПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО СОГЛАШЕНИЮ ВОУ-НОУ

Соглашение ВОУ-НОУ, известное также под названием «Мегатонны – в мегаватты», – Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, от 18 февраля 1993 года.

В соответствии с Соглашением ВОУ-НОУ Россия должна поставить в США в течение 20 лет (до конца 2013 г.) низкообогащенный уран (НОУ), полученный из 500 т высокообогащенного урана (ВОУ), извлеченного из ядерных боезарядов.

Первая поставка НОУ в США состоялась в мае 1995 г. Соглашение обеспечивает необратимый демонтаж примерно 20 тыс. ядерных боезарядов.

Исполнительными агентами Соглашения являются: с российской стороны – ОАО «Техснабэкспорт», с американской стороны – компания USEC.

В результате исполнения Контракта ВОУ-НОУ с USEC, Контракта на поставку природного сырьевого компонента (ПК НОУ) с Группой западных компаний (Areva, Cameco, Nukem), а также реализации программы физического перемещения в Россию нереализованной части ПК НОУ, в целом Соглашение ВОУ-НОУ выполнено на 82% от запланированного в рамках его 20-летнего исполнения.

По итогам исполнения в 2010 году комплекса контрактов и договоров, заключенных в рамках Соглашения ВОУ-НОУ, первоначальная стоимость Соглашения ВОУ-НОУ, являвшаяся на этапе подписания Контракта ВОУ-НОУ максимальной контрактной стоимостью в размере около 12 млрд долл. США, уже превысила стоимостной уровень в 12,8 млрд долл. США.

Эта стоимость включает валютную выручку, перечисленную в федеральный бюджет в объеме порядка 9,8 млрд долл. США, и оценочную стоимость урановых активов в виде гексафторида природного урана, ранее ввезенных в Россию, а также активов, находящихся в собственности Российской Федерации на территории США на предприятии USEC, стоимостью более 3 млрд долл. США.

Предварительная оценка итоговой выручки по Соглашению ВОУ-НОУ, с учетом предстоящих до конца 2013 года поставок НОУ, ПК НОУ и возврата нереализованной части ПК НОУ в Россию, свидетельствует о том, что доход российской стороны может достигнуть 17 млрд долл. США, а размер подлежащей перечислению в федеральный бюджет валютной выручки Российской Федерации составит около 13 млрд долл. США.

3.3.4. РЕАЛИЗАЦИЯ ИНЖИНИРИНГОВЫХ ПРОЕКТОВ

В рамках Соглашения от 18 декабря 1992 г. между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сооружении на территории КНР газодиффузионного завода и Протокола к нему от 6 ноября 2007 г. ОАО «Техснабэкспорт» заключило 27.08.2008 с Китайской компанией индустрии атомной энергии (CNEIC) контракт на оказание технического содействия в сооружении 4-й очереди газодиффузионного завода (далее – ГЦЗ) в Китае производительностью 500 тыс. ЕРР/год (далее – Контракт).

Схема исполнения Соглашения ВОУ-НОУ



В объем обязательств ОАО «Техснабэкспорт» по Контракту входит проектирование основного производства, поставки основного технологического и вспомогательного оборудования, оказание консультационных услуг в ходе шеф-монтажных и пусконаладочных работ, осуществление авторского надзора, а также обучение китайских специалистов в России.

Проектирование объекта (кроме основного производства) относится к сфере ответственности китайской стороны. Строительные работы на объекте осуществляют китайские специалисты.

Строительство завода позволило создать на территории КНР дополнительные рабочие места, обучить технический и управленческий персонал.

В реализации контракта задействовано порядка 100 российских организаций – производителей оборудования и поставщиков услуг, включая ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ», ОАО «ВПО «Точмаш», ОАО «КМЗ», ОАО «ПО «ЭХЗ», ОАО «УЭХК», ОАО «АЭХК».

В 2010 году ОАО «Техснабэкспорт» направило в Китай всю рабочую и технологическую документацию по Контракту, осуществило поставку 100% основного технологического оборудования и 95% вспомогательного, что полностью соответствует согласованному с китайской стороной графику работ. Объем экспорта по контракту в 2010 году составил 239 млн долл. США.

На площадке под руководством и контролем Дирекции российских технических специалистов в составе более 70 человек осуществлялись монтажные и пусконаладочные работы, а также авторский надзор. На базе ОАО «АЭХК» было организовано обучение китайских специалистов.

В целом состояние дел на площадке завода позволяет рассчитывать на возможность досрочного пуска 4-й очереди ГЦЗ к середине 2011 года (по контракту – март 2012 г.).

4

УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ

1	Система КПЭ	62
2	Инновационная деятельность	63
3	Управление транспортно-логистическим обеспечением	64
4	Управление рисками	66
5	Управление качеством	74
6	Менеджмент безопасности цепи поставок	75
7	Управление финансами	76
8	Управление инвестициями	77
9	Управление закупками	78
10	Внутренний контроль и аудит	79



Одним из важнейших инструментов управления эффективностью деятельности ОАО «Техснабэкспорт», его дочерних и зависимых обществ, зарубежных сбытовых компаний является система КПЭ, направленная на повышение результативности деятельности Госкорпорации «Росатом» и Общества за счет постановки целей руководителям, установления взаимосвязи между целями Госкорпорации «Росатом», Общества, дочерних организаций, структурных подразделений и отдельных работников, а также за счет мотивирования работников на достижение этих целей.

4.1. СИСТЕМА КПЭ

Одним из важнейших инструментов управления эффективностью деятельности ОАО «Техснабэкспорт», его дочерних и зависимых обществ, зарубежных сбытовых компаний является система КПЭ, направленная на повышение результативности деятельности Госкорпорации «Росатом» и Общества за счет постановки целей руководителям, установления взаимосвязи между целями Госкорпорации «Росатом», Общества, дочерних организаций, структурных подразделений и отдельных работников, а также за счет мотивирования работников на достижение этих целей.

КПЭ разрабатываются исходя из государственной политики в области использования атомной энергии, конкурентных условий функционирования, стратегии и программ деятельности Госкорпорации «Росатом», Общества и его дочерних организаций.

Для управления эффективностью деятельности Общества установлено два типа КПЭ:

- финансовые/бюджетные КПЭ (для руководителей Общества и ДЗО);
- функциональные КПЭ (для руководителей подразделений, выполняющих сквозные общекорпоративные функции).

К числу основных финансовых КПЭ относятся показатели EBITDA, объем экспорта и портфель экспортных заказов на пять лет, а также доля общеуправленческих затрат в выручке.

Функциональные КПЭ устанавливаются профильными подразделениями Госкорпорации «Росатом» с целью повышения эффективности реализации приоритетных проектов и решения стратегических задач.

4.2. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**Инновационная деятельность
ОАО «Техснабэкспорт»
осуществляется в рамках проектов
по совершенствованию системы
управления Обществом.**

Общество готовится к внедрению системы менеджмента безопасности цепи поставок. Инновационный подход к управлению поставками позволит повысить их надежность. Подробнее – глава 4.6. Менеджмент безопасности цепи поставок.

В рамках совершенствования управления персоналом Общество, одно из первых в атомной отрасли, в 2009 году перешло на единую унифицированную систему оплаты труда. В отчетном периоде была создана модель профессиональных компетенций, ставшая основой для разработки подобных моделей в отрасли. Подробнее – глава 5.3.5. Управление персоналом.

В Обществе выстраивается система управления рисками, интегрирующая подходы двух стандартов менеджмента и проекта КСУР Госкорпорации «Росатом». Подробнее – глава 4.4. Управление рисками.

ОАО «Техснабэкспорт» участвует в корпоративной программе трансформации финансово-экономических и ИТ подразделений.

Общество участвует в проекте «Создание механизма комплексной оценки действующих систем внутреннего контроля в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях». Подробнее – глава 4.10. Внутренний контроль и аудит.

Система закупок ОАО «Техснабэкспорт» основана на внедренном едином стандарте закупок Госкорпорации «Росатом». Подробнее – глава 4.9. Управление закупками.

ОАО «Техснабэкспорт» в течение трех лет является ключевой организацией в рамках выстраивания системы публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций. Подробнее – глава 6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

4.3. УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ

Количество транспортно-логистических операций в 2010 году по сравнению с 2009 годом возросло на 36%. В 2011 году ожидается рост на 65% по отношению к 2009 году.

Общество целенаправленно проводит работу, направленную на оптимизацию цепочки поставок, позволяющую минимизировать сроки доставки продукции заказчику и повысить гарантии и надёжность этих поставок. В этом контексте включение ОАО «СПб «ИЗОТОП» в контур управления Общества направлено на решение следующих задач:

- повышение надёжности и управляемости логистической цепочки на российском транспортном «плече»;
- диспетчеризацию и обращение с парком ТУК, принадлежащих Обществу.

Направления работ по оптимизации цепочки поставок



4.3.1. СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОГО ПАРКА ТРАНСПОРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ

В связи с острой нехваткой защитных чехлов, предоставляемых на рынке в аренду, Общество приняло решение о закупке:

- 244 защитных чехлов типа UX-30;
- 15 защитных чехлов типа MST-30/COG-OP-30B.

В 2010 году проведена работа по подготовке и подписанию контрактов на покупку и транспортировку на производственный терминал ОАО «СПб «ИЗОТОП» первой партии защитных чехлов типа UX-30 в количестве 140 штук.

Была продолжена работа по распределению и диспетчеризации защитных чехлов типа UX-30 в рамках контрактов, предполагающих ответственность Общества за предоставление ТУКов. Сотрудники Общества совместно с работниками ОАО «СПб «ИЗОТОП» и в присутствии представителя компании-изготовителя провели ежегодную инспекционную проверку технического состояния защитных чехлов и получили разрешение компании-изготовителя на самостоятельное проведение инспекционных осмотров.

В 2011-2012 гг. планируется завершить закупку чехлов и цилиндров 30В и получить результаты опытной эксплуатации собственного парка транспортного оборудования.

В 2010 году проведена подготовительная работа по созданию центра промывки на базе обогатительных предприятий отрасли, достигнуты договоренности с иностранными фирмами об их содействии в сертификации оборудования и обучении персонала.

Важнейшей задачей 2011 года является согласование с уполномоченными органами (ФСТЭК, ФТС, Ростехнадзор и др.) нормативного порядка перемещения через таможенную границу ТУК, содержащих неизвлекаемые остатки гексафторида урана.

4.3.2. ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ТОЧЕК ОТГРУЗКИ

В настоящее время морские поставки урановой продукции из России осуществляются только через порт Санкт-Петербурга, что не является оптимальным с точки зрения направления товаропотоков в страны АТР.

Рост объема поставок и их география объективно предопределяют необходимость диверсификации точек отгрузки урановой продукции. С этой целью Обществом инициировано два стратегических проекта ТЛК «Запад» и ТЛК «Восток».

Проект по созданию ТЛК на Северо-Западе страны включает следующие направления работ:

- увеличение количества стивидорных компаний;
- использование аванпортов Санкт-Петербурга;
- создание накопительной площадки в районе порта Усть-Луга.

В декабре 2010 г. выполнена «пилотная отгрузка» четырех контейнеров типа 30В через порт Усть-Луга.

Проект «ТЛК Восток» начат в 2010 году с целью создания транспортного коридора для урановых материалов в страны АТР через один из портов на Дальнем Востоке.

По инициативе Общества внесено изменение (в 2011 году) в распоряжение Правительства России, включившее российские дальневосточные порты Находка и Восточный в список морских портов, разрешенных к заходу судов, транспортирующих ядерные материалы.

Начата работа по формированию логистической цепочки пилотной поставки урановой продукции через Дальний Восток, достигнуты договоренности с ключевыми участниками инициативы. Осуществление пилотной поставки урановой продукции через Дальний Восток позволит принять решение о целесообразности регулярных поставок по этому маршруту.

4.3.3. ТАМОЖЕННОЕ И ЛИЦЕНЗИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ В РАМКАХ ВНУТРИФИРМЕННОЙ ПРОГРАММЫ ЭКСПОРТНОГО КОНТРОЛЯ

ОАО «Техснабэкспорт» - одна из первых российских организаций, создавших внутрифирменную программу экспортного контроля – комплекс организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение выполнения требований законодательства Российской Федерации в области экспортного контроля.

Выполнение этой программы позволяет Обществу осуществлять экспортные отгрузки в рамках действия двух генеральных лицензий, выданных ФСТЭК на экспорт ядерных материалов, что существенно сокращает сроки поставки продукции в рамках имеющихся контрактных обязательств. В 2010 году во ФСТЭК получено 62 разовых экспортных лицензий на экспорт ядерных материалов, не вошедших в генеральные лицензии. Оформлено 531 таможенная декларация и заявления на экспорт/импорт ядерных материалов.

В отчетном периоде осуществлялся постоянный контроль за:

- сроками действия и актуальностью содержания сертификатов-разрешений на ТУКИ, используемые Обществом для поставок продукции;
- наличием у поставщиков/грузополучателей ядерных материалов планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий.

4.4. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В разделе приведены сведения об организации деятельности по управлению рисками в отчётном периоде и ее дальнейшем развитии, а также о наиболее значимых рисках, оказывающих влияние на деятельность Общества и его устойчивое развитие, и о применяемых способах реагирования на такие риски.

4.4.1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ОБЩЕСТВЕ

В 2010 году Общество продолжило работу по формированию бизнес-процесса управления рисками на основе базовых подходов, установленных в стандарте ISO 31000 «Управление рисками – принципы и руководство по применению».

Одновременно в отчётном периоде Госкорпорация «Росатом» приступила к осуществлению проекта «Разработка и внедрение корпоративной системы управления рисками» («Проект КСУР»). Проектом КСУР предусмотрено распространение на Общество и другие организации Госкорпорации «Росатом» единых образных политик, методик и регламентов управления рисками, значимыми для Госкорпорации «Росатом» в целом. В целях координации собственной системы риск-менеджмента Общества с Проектом КСУР было принято решение о концентрации в 2010 году усилий на этом проекте с тем, чтобы специфика деятельности Общества нашла адекватное отражение в разрабатываемых в его рамках методологических документах. Такой подход позволяет разработать и внедрить в Обществе собственные регламенты по управлению рисками в 2011 году, основываясь на принятых Госкорпорацией «Росатом» в рамках Проекта КСУР документах, и избежать тем самым несогласованности в подходах.

Основные элементы новизны определенной Проектом КСУР политики управления рисками для Общества состоят во введении понятия «готовность к риску», в более интенсивном использовании количественной оценки ряда рисков на основе вероятностно-статистического моделирования.

Эта методика позволяет определить основные показатели деятельности Общества (и Госкорпорации «Росатом» в целом) – выручку, операционную прибыль и ряд иных с определённым уровнем вызванных рисками допустимых отклонений от ожидаемых целевых значений, и тем самым повысить эффективность управления рисками при осуществлении бюджетного процесса.

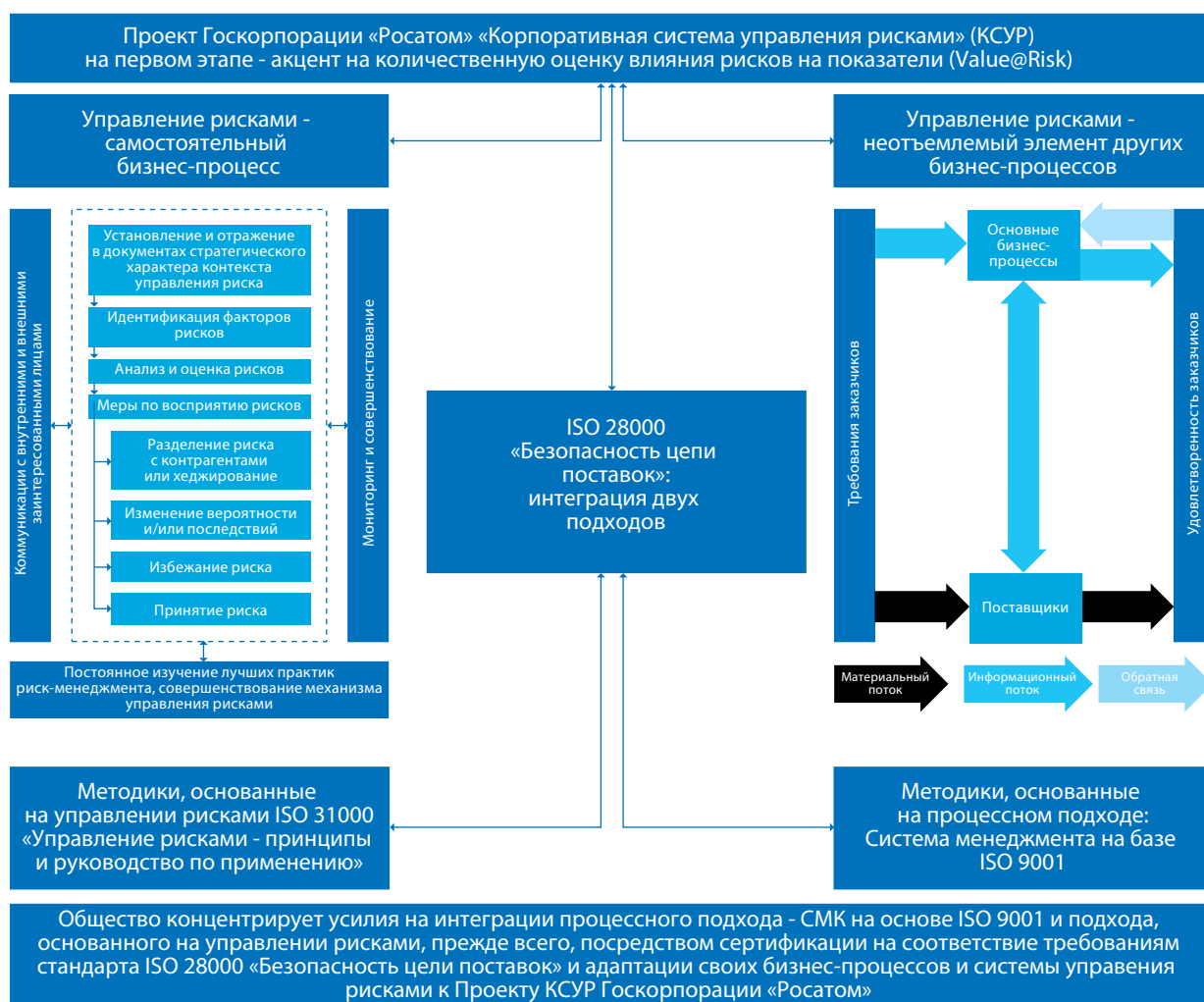
Благодаря активному участию Общества в Проекте КСУР и с учётом значимости показателей его деятельности для портфеля долгосрочных контрактов, выручки и прибыли Госкорпорации «Росатом» в целом, Общество определено в качестве одной из пилотных организаций для внедрения, начиная с 2011 года, указанных методики и бизнес-процесса. В отчётном периоде проведен ряд подготовительных работ:

- назначение и обеспечение деятельности риск-офицера Общества – представителя, ответственного за сбор, агрегирование и анализ информации о рисках Общества, мониторинг осуществления мероприятий по управлению значимыми рисками, организацию и осуществление эффективных коммуникаций по этим вопросам между Обществом и Отделом управления рисками Госкорпорации «Росатом»;
- адаптация к деятельности Общества разрабатываемой Госкорпорацией «Росатом» в рамках Проекта КСУР «пирамиды рисков» и методик их оценок;
- выстраивание организационных и информационных связей между Отделом по управлению рисками Госкорпорации «Росатом» и «владельцами рисков» Общества, его экспертами по оценке тех или иных видов рисков, риск-офицером Общества и специализированным подразделением – Центром анализа стратегических возможностей и рисков (ЦАСВР) для эффективного внедрения и практического осуществления закреплённых за Обществом функций в рамках Проекта КСУР;
- разработка классификатора рисков Общества, гармонизированного с классификатором Госкорпорации «Росатом».

Параллельно с организационно-методологической работой в рамках Проекта КСУР Общество приступило в отчётном периоде к подготовке к сертификации по стандарту ISO 28000 «Система менеджмента безопасности цепи поставок», центральным элементом которого является формирование системы управления теми группами рисков, которые оказывают воздействие на надёжность выполнения взаимных обязательств Общества и его контрагентов по всей цепи поставок от обеспечения урановым сырьем до поставки конечной продукции заказчиком.

Таким образом, перед Обществом встала задача внедрения целостного и всеобъемлющего процесса риск-менеджмента, одновременно адаптированного к политикам, методикам и требованиям Проекта КСУР, стандарта ISO 28000, а также эффективному управлению теми значимыми для деятельности и устойчивого развития Общества рисками, которые выходят за их рамки.

Внедрение всеобъемлющего процесса риск-менеджмента



Укрупнённо такой целевой бизнес-процесс представлен на приведённой ниже схеме. Основная задача на 2011 год в области управления рисками состоит в завершении формирования и внедрения этого интегрированного бизнес-процесса.

Укрупненная схема бизнес-процесса риск-менеджмента



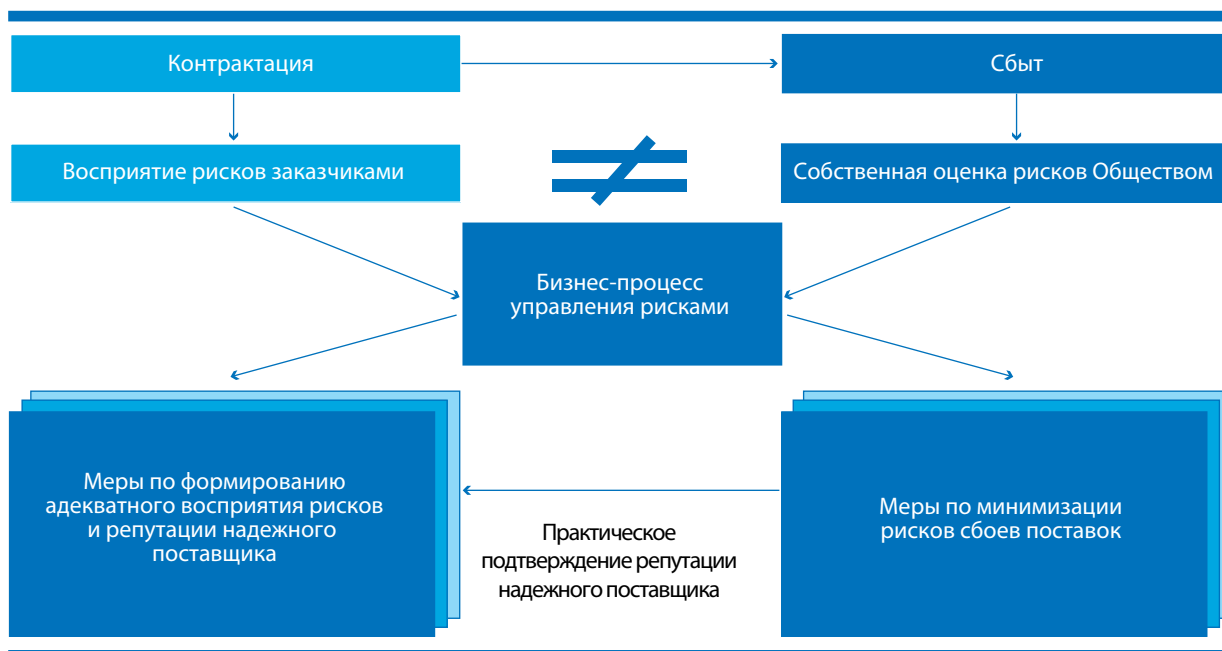
Выстраивание организационных механизмов управления рисками сочеталось в 2010 году как с систематической работой по выработке способов реагирования на имманентно присущие деятельности Общества риски, так и с подготовкой специализированных отчётов по оценке специфических рисков, выработке и осуществлению мер по их минимизации, среди которых следует отметить:

- риски администрирования антидемпингового режима в США, в отношении минимизации которых ведётся постоянная работа с Министерством торговли США и заинтересованными представителями американской атомной отрасли;
- риски в связи с реализацией российско-казахстанского проекта ЗАО «Центр по обогащению урана», предложения по способам реагирования на которые направлялись в Госкорпорацию «Росатом»;
- риски по проекту стратегического сотрудничества с группой компаний Toshiba, оценка которых была включена в бизнес-план данного проекта;
- риски проекта по привлечению синдицированного кредита зарубежных банков, учтённые при проведении переговоров с банками.

Общество уделяет особое внимание систематической работе по выявлению рисков, которые усматривают зарубежные контрагенты и потенциальные бизнес-партнёры при принятии решений о заключении контрактов на поставку урановой продукции или о создании стратегических альянсов. По объективным причинам точки зрения Общества «изнутри» и его контрагентов «извне» в отношении оценки тех или иных факторов риска не всегда совпадают. Так, потенциальные заказчики, особенно новые, ещё не имеющие практического многолетнего подтверждения надёжности поставок Общества, склонны преувеличивать российские страновые и политические риски. Общество ведёт постоянную работу, направленную на корректировку восприятия зарубежными партнёрами этих категорий рисков, улучшение имиджа российской атомной отрасли в целом и Общества в её составе как надёжного поставщика обогащённой урановой продукции. Указанная задача решается, в том числе, посредством изучения степени удовлетворённости заказчиков в рамках Системы менеджмента качества и устранения выявленных несоответствий.

Кроме того, в 2010 году было проведено специальное исследование мнений потребителей о способах улучшения надёжности поставок Общества и снижения российского странового риска.

Состав бизнес-процесса по управлению рисками в сфере надёжности поставок



Как следует из приведённой выше схемы, управление рисками в сфере надёжности поставок в рамках уже заключённых контрактов и работа с риск-службами заказчиков по убеждению их в надёжности поставок Общества на этапе принятия ими решений о заключении контрактов – задачи взаимосвязанные и рассматриваются Обществом в качестве элементов единого бизнес-процесса управления рисками.

4.4.2. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ И СПОСОБЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА НИХ

Результативность деятельности Общества и его устойчивое развитие подвержено влиянию приведённых ниже ключевых факторов риска, сгруппированных, исходя из сфер их возникновения на:

- **Стратегические:** риски, проистекающие из внешней по отношению к Обществу среды, на вероятность реализации которых Общество, как правило, не может значительно влиять, оцениваемые на этапе до вступления Общества в юридически связывающие отношения с контрагентами и способные оказать значимое влияние на достижение целевых показателей деятельности Общества и его устойчивое развитие.

Ключевые стратегические риски подразделяются на макроэкономические, политические, отраслевые, рыночные (в т.ч. конкурентной среды и ценовые), правовые и регулятивные, технологические, транспортно-логистические, экологические и социальные.

- **Финансовые:** риски, проистекающие из отношений Общества с государством, акционером и органами корпоративного управления Общества в сферах финансов, кредита, операций на фондовых рынках, страхования и налогообложения и оказывающие непосредственное влияние на финансовые показатели Общества.
- **Операционные:** риски отклонений от нормального осуществления бизнес-процессов Общества или несовершенства самих бизнес-процессов, аналогичные риски на стороне контрагентов Общества и иных лиц, вступающих в отношения с Обществом, влекущие невыполнение обязательств перед контрагентами Общества, его акционером, иными заинтересованными лицами, а также ущерб репутации Общества.
- **Особой группой операционных рисков** являются также угрозы безопасности: экономической, информационной и физической.

Стратегические риски

Вследствие преобладающей на мировом урановом рынке практики заключения долгосрочных контрактов, риски, вызванные макроэкономической (курсы валют, процентные ставки, темпы инфляции), отраслевой (темпы развития атомной энергетики) и рыночной (динамика спроса и предложения, стратегия и тактика конкурентов, ценовые котировки, развитие новых технологий) неопределённостью, оказывают значительно большее влияние на достижение целей Общества в части формирования портфеля новых долгосрочных контрактов, чем на результативность и эффективность исполнения ранее заключённых контрактов.

В таблице ниже систематизированы ключевые стратегические риски, влияющие на результативность Общества при осуществлении маркетинга урановой продукции и заключении новых контрактов, а также предпринимаемые Обществом меры по реагированию на эти риски:

В течение отчётного периода перспективы развития мировой атомной энергетики были весьма оптимистичными, риск сокращения долгосрочного спроса на урановую продукцию оценивался как низкий, а сокращения фундаментальной рыночной ниши Общества вследствие экспансии зарубежных поставщиков – как умеренный.

Стратегические риски

Способы реагирования

Сокращение долгосрочного агрегированного спроса на урановую продукцию по отношению к прогнозируемому

- Активное продвижение на рынок топлива вновь сооружаемых реакторов, в том числе в альянсе с зарубежными компаниями для предоставления комплекстных услуг
- Географическая диверсификация экспорта для балансирования портфеля контрактов на рынках стран со стагнирующей атомной энергетикой и стран, активно её развивающих

Экспансия мощностей конкурентов сверх ранее заявленных планов и сужение фундаментальной рыночной ниши для продукции Общества

- Увеличение неценовой конкурентоспособности посредством оказания заказчикам комплексных услуг и нахождения новых форм и инструментов стратегического маркетинга
- Заключение контрактов на поставку услуг по обогащению урана с зарубежными поставщиками в рамках производственной кооперации без снижения уровня конкуренции
- Достижение взаимной открытости в допустимых антимонопольным законодательством пределах в информационном обмене в отношении планов развития разделительных и конверсионных мощностей во избежание неэффективных инвестиций

Волатильность цен на природный уран, услуги по конверсии и обогащению

- Использование в ценовых механизмах контрактов элементов, сокращающих чувствительность контрактных цен к колебаниям рыночных цен до приемлемого для Общества и его контрагентов уровня
- Формирование «зеркальных» ценовых механизмов в договорах на закупку природного уранового сырья и продажу уранового компонента обогащённой урановой продукции заказчикам

Неопределённость макроэкономических показателей стран – контрагентов

- Диверсификация валют цены по контрактам
- Использование в ценовых механизмах индексов-дефляторов стран валюты цены контрактов

Ужесточение торговых и политических ограничений в странах заказчиков

- Неукоснительное соблюдение антидемпингового режима в США и процедур одобрения контрактов в странах Евратома
- Постоянная работа по улучшению торговых режимов на целевых рынках в отношении российской урановой продукции

Ко времени публикации настоящего отчета землетрясение и цунами в Японии 11 марта 2011 г. и последовавшая авария на АЭС «Фукусима» привели к переоценке уровней указанных рисков до умеренного и высокого, соответственно, равно как и к увеличению вероятности тренда снижения рыночных цен на природный уран.

В новых условиях Общество планирует усилить мониторинг стратегических рисков и выработать дополнительные способы реагирования на них, включая акцент на более широкий выход на рынок новых реакторов стран, сохранивших приверженность развитию атомной энергетики, в альянсах с российскими и зарубежными поставщиками смежных услуг ядерного топливного цикла для формирования комплексных топливных решений.

Влияние указанных выше ключевых стратегических рисков на объём экспорта, выручку и производные от них показатели Общества текущих периодов значительно ниже, поскольку поставки по долгосрочным контрактам начинаются через несколько лет после их заключения, и в текущих периодах физический и стоимостной объёмы продаж во многом уже определены.

При этом существенными факторами неопределённости остаются: объём заказа контрагентами опционных количеств, колебания рыночных цен и возможности по заключению «спотовых» контрактов, исполняемых в году их заключения.

Способы реагирования Общества на такого рода риски состоят в увеличении сроков уведомлений покупателей о заказе ими опционных количеств, моделировании и прогнозировании объёмов заказа опционов, компенсации сокращения по сравнению с ожидавшимися объёмов опционных количеств или снижения рыночных цен посредством использования возможностей по заключению спотовых контрактов, достижения договорённостей с покупателями о смещениях сроков поставок.

Финансовые риски

Среди рисков, источники возникновения которых лежат в сфере финансовых отношений Общества, следует выделить рассматриваемые ниже риски.

Риск выхода показателей платёжеспособности и финансовой устойчивости за пределы оптимальных значений

В течение 2010 года Общество провело работу по оптимизации своих урановых запасов и кредитного портфеля для их финансирования при одновременном увеличении собственного капитала, в результате чего вероятность риска недопустимого снижения финансовой устойчивости значительно уменьшилась, а кредитоспособность Общества возросла, что позволило привлекать кредитные ресурсы на наиболее выгодных условиях.

Риск выхода показателей платёжеспособности (ликвидности) Общества за пределы оптимальных значений также существенно снизился в 2010 году за счёт увеличения ликвидных оборотных активов в результате реализации долгосрочных финансовых вложений (продажа акций ОАО «ИЦ «РГЦ» и ЗАО «ТЕНЕКС-СЕРВИС») и опережающего роста доли оборотных активов в суммарных активах по отношению к росту доли краткосрочных обязательств в общей сумме обязательств. В результате среднегодовые значения коэффициентов текущей и быстрой ликвидности составили в 2010 году 1,52 и 1,00, соответственно, по сравнению с 1,37 и 0,74 в 2009 году. Таким образом, риск невыполнения текущих платёжных обязательств Общества минимален.

Валютный риск

Как и для любого российского экспортёра, сценарии экономического развития, характеризующиеся укреплением рубля по отношению к доллару США и евро, создают для Общества валютный риск, поскольку его выручка формируется в указанных валютах, а основная масса расходных обязательств – в рублях, что влечёт сокращение операционной и чистой прибыли Общества. Основным способом реагирования на данный риск состоит в привлечении Обществом кредитных ресурсов в валюте цены контрактов, а также в заключении срочных сделок на продажу валюты.

Риски невыполнения платёжных обязательств контрагентами Общества (кредитные риски)

В связи с усугублением в условиях мирового финансово-экономического кризиса риска ненадлежащего выполнения контрагентами Общества своих платёжных обязательств (именуемого также предпринимательским риском) Общество приняло и реализовало в 2010 году решение о страховании этого вида рисков.

Кроме того, Общество осуществляет страхование следующих видов рисков:

- в обязательном порядке – риска гражданской ответственности за ядерный и радиационный ущерб при транспортировании ядерных материалов;
- риска утраты и повреждения грузов (включая урановую продукцию и оборудование) при их транспортировании;
- страхование имущества (основных средств) Общества;
- добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней.

Менее значимыми являются следующие кредитные риски:

- риски на банки-контрагенты, снижаемые посредством мониторинга финансового состояния банков, и поддержание минимально возможных остатков на счетах в банках;
- риск на выданные авансы контрагентам, меры по снижению которого состоят в установлении максимального размера необеспеченного выданного аванса по договорам АХД до 30%, но не более 3 млн руб. и в требовании банковской гарантии возврата аванса, превышающего установленный предел;
- риск по внутригрупповым займам, уменьшаемый посредством постоянного мониторинга финансового состояния компаний-заемщиков.

Операционные риски и меры по повышению надёжности цепи поставок

Общество уделяет особое внимание мерам по минимизации операционных рисков, оказывающих непосредственное воздействие на надёжность поставок продукции.

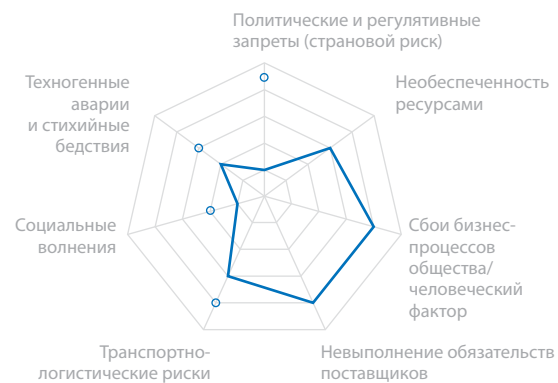
Наиболее значимое воздействие на надёжность поставок, по оценкам Общества, оказывают представленные на диаграмме риски, ранжированные в порядке убывания значимости:

- риск сбоев бизнес-процессов Общества по осуществлению поставки продукции заказчикам вследствие несовершенства управления процессами, ошибок, недостаточной компетентности или прилежности персонала, а также его отвлечения на выполнение иных задач («человеческий фактор»);
- риск невыполнения обязательств поставщиков перед Обществом, в том числе по указанным выше причинам;

- транспортно-логистические риски, включая риск запретов и ограничений на отгрузку урановой продукции из морского порта Санкт-Петербурга, погодные явления, иные сбои в графиках движения транспортных средств, недостаточность транспортных упаковочных комплектов и иной тары;
- риск недостаточной обеспеченности долгосрочных обязательств Общества перед покупателями эквивалентными по срокам договорами на поставку Обществу уранового сырья, услуг по конверсии и обогащению урана.

Общество не рассматривает в качестве значимого риск политически-мотивированных запретов и ограничений на поставку продукции тем или иным заказчикам, который с точки зрения некоторых зарубежных покупателей, напротив, рассматривается как наиболее актуальный в отношении Общества как российского поставщика. Также зарубежные партнёры склонны к более высокой оценке рисков техногенных аварий, стихийных бедствий и социальных волнений, по сравнению с их оценкой Обществом.

Оценка Обществом и заказчиками продукции Общества (обобщённо) относительной вероятности основных рисков, влияющих на надёжность поставок до принятия в 2010 году мер по их уменьшению



- Риски, оцениваемые зарубежными заказчиками как более вероятные по сравнению с оценками Общества
- Относительная оценка вероятности рисков со стороны Общества

В 2010 году Общество продолжило работу по минимизации указанных выше рисков, в том числе:

- «человеческого фактора» – осуществляя заблаговременную подготовку квалифицированных кадров посредством сотрудничества с ведущими вузами: НИЯУ МИФИ, РХТУ и иными в период прохождения студентами преддипломной практики в Обществе; организации программ обучения персонала; организационного разделения операционной и аналитической деятельности во избежание необоснованного отвлечения сотрудников, задействованных в операциях по осуществлению поставок; совершенствования организации бизнес-процессов и управления ими в рамках Системы менеджмента качества на основе стандарта DIN EN ISO 9001:2008 и прорабатываемой с 2010 года системы менеджмента безопасности цепи поставок согласно стандарту ISO 28000; выявления причин допущенных несоответствий и принятия мер по их предотвращению в будущем;
- риска невыполнения обязательств поставщиков перед Обществом посредством аудита системы менеджмента качества в организациях-поставщиках (что предусмотрено указанными выше стандартами), осуществления ежедневного операционного взаимодействия с поставщиками, их диверсификации, а также установления в договорах юридической ответственности за невыполнение обязательств перед Обществом;
- транспортно-логистических рисков посредством реализации проектов ТЛК «Запад» и ТЛК «Восток», создания собственных запасов транспортно-упаковочных комплектов, а также вхождения в 2010 году в число дочерних обществ ОАО «Техснабэкспорт» ОАО «СПб «ИЗОТОП» – организации, осуществляющей отгрузки продукции Общества из морского порта Санкт-Петербурга и передачи Госкорпорацией «Росатом» в контур бюджетного управления Общества ОАО «Атомспецтранс»;
- риска недостаточной обеспеченности долгосрочных обязательств Общества перед покупателями – посредством заключения в 2010 году долгосрочных договоров с ОАО «ТВЭЛ» на поставку услуг по обогащению урана и с ОАО «Атомредметзолото» на приобретение природного урана, что радикально сократило вероятность данного риска.

Как указывалось в разделе 4.4.1., одновременно Общество сконцентрировало в отчётном периоде усилия на работе с заказчиками по достижению ими лучшего понимания уровня российских страновых и транспортно-логистических рисков, что позволяет рассчитывать на сближение оценок этих рисков со стороны Общества и его зарубежных партнёров. По оценкам Общества, в результате указанных мер удастся достичь значительного снижения уровня ряда рисков, а также их восприятия со стороны зарубежных клиентов, что отражено на приведённой ниже диаграмме.

Оценка относительной вероятности основных рисков, влияющих на надёжность поставок, по результатам проведённых в 2010 году мероприятий по их уменьшению



4.5. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

ОАО «Техснабэкспорт» постоянно совершенствует систему менеджмента качества (СМК). В декабре 2010 года проведен сертификационный аудит СМК и подтвержден сертификат ТИС (TUV International Certification) немецкого сертификационного органа TUV THURINGEN.

Для всех основных процессов деятельности компании разработаны показатели, которые позволяют с заданной периодичностью оценивать степень достижения поставленных целей и, при необходимости, своевременно вносить изменения в СМК. Комплексный анализ результативности функционирования СМК проводится не реже одного раза в год.

Основным показателем качества работы Общества является степень удовлетворенности Заказчиков. В рамках СМК проводится ежегодная оценка этого показателя.

В период январь – март 2011 г. в Обществе были разработаны, утверждены и направлены Заказчикам анкеты для оценки степени их удовлетворенности по итогам исполнения экспортных обязательств в 2010 году по двум сертифицированным направлениям деятельности Общества:

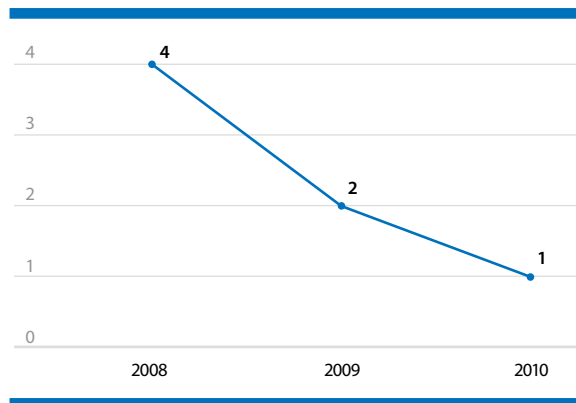
- организация и осуществление экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ;
- управление проектами по сооружению объектов ЯТЦ.

По результатам анкетирования заказчиков получено 35 анкет, из них 34 – Дирекцией по продажам урановой продукции и одна анкета – Дирекцией инжиниринговых проектов.

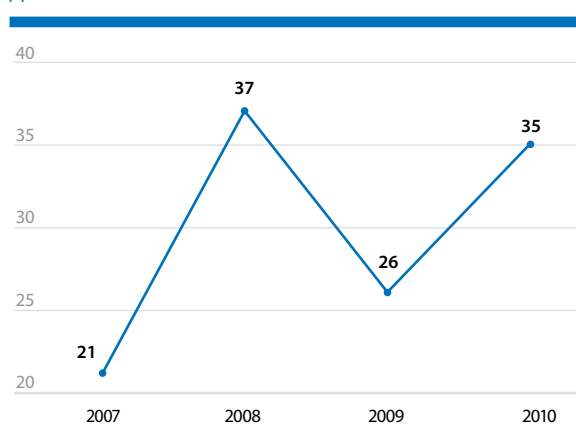
По результатам анализа 35 анкет общий индекс степени удовлетворенности заказчиков в отчетном периоде составил 97,5%, что соответствует целям в области качества на 2010 год.

Специально организованная процедура «обратной связи» позволяет Обществу совершенствовать организацию основной деятельности и непосредственно управлять ее качеством.

Динамика изменения количества замечаний по результатам аудитов СМК



Динамика изменения количества анкет



Динамика изменения общего индекса степени удовлетворенности Заказчиков за период 2007-2010гг.



4.6. МЕНЕДЖМЕНТ БЕЗОПАСНОСТИ ЦЕПИ ПОСТАВОК

Обеспечение надежности поставок является основной задачей ОАО «Техснабэкспорт», за весь период деятельности которого не произошло ни одного случая срыва поставок продукции заказчикам.

Основными процессами, обеспечивающими надежность поставок, являются:

- контрактация
- сбыт
- транспортно-логистическое обеспечение
- менеджмент качества
- управление рисками
- долгосрочное планирование
- управление персоналом

В рамках совершенствования системы управления принято решение о внедрении в 2011-2012 гг. единого управленческого процесса обеспечения безопасности цепи поставок по Стандарту ISO 28000 «Система менеджмента безопасности цепи поставок». В случае успешного прохождения сертификации ОАО «Техснабэкспорт» станет одной из первых компаний, внедривших этот стандарт.

В отчетном периоде проведен предварительный аудит деятельности ОАО «Техснабэкспорт» на предмет соответствия требованиям Стандарта. В результате проведенной оценки намечен план действий по внедрению Стандарта, включая:

- введение периодической и документальной оценки соответствия законодательным и иным требованиям в области безопасности;
- введение постоянной идентификации угроз и рисков для всех видов деятельности в цепи поставок;
- введение количественной оценки значимости угроз и рисков;
- разработку Политики в области безопасности и целей по улучшению системы менеджмента безопасности цепи поставок.

В 2011 году планируется провести аудиты у контрагентов на соответствие ISO 28000.

Из стандарта ISO 28 000 «Система менеджмента безопасности цепи поставок»

«Настоящий международный стандарт устанавливает требования к системе менеджмента безопасности, включая аспекты, являющиеся критическими для обеспечения безопасности цепи поставок. Менеджмент безопасности связан со многими другими аспектами управления бизнесом. Аспекты включают все виды деятельности, управляемые или находящиеся под влиянием организаций, которые влияют на безопасность цепи поставок. Эти другие аспекты должны рассматриваться непосредственно в момент, когда они оказывают влияние на менеджмент безопасности, включая транспортировку этих товаров в цепи поставок».

4.7. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

В рамках участия в формировании новой модели финансового управления в отрасли Общество в 2010 году разработало и ввело в действие приказом генерального директора «Финансовую политику» ОАО «Техснабэкспорт».

Совместно с Госкорпорацией «Росатом» в отчетном году проведена работа по привлечению синдицированного кредита группы банков Deutsche Bank AG, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd, Societe Generale, ЗАО «БСЖВ» (Москва), ОАО «Нордеа Банк» (Москва), а также заключению двусторонних кредитных сделок с дочерними структурами Deutsche Bank AG, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd, банковской группы Nordea.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПАРТНЕРЫ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

- Deutsche Bank AG
- Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd
- Societe Generale, ЗАО «БСЖВ» (Москва)
- ОАО «Нордеа Банк» (Москва)
- Внешторгбанк
- Альфа-банк
- Газпромбанк
- ОАО «СОГАЗ»
- ЗАО «МАКС»
- ООО «Росгосстрах»

За счет привлечения финансирования международных банков и конкуренции между российскими и иностранными банками была снижена стоимость кредитования.

В результате работы подписаны условия предоставления синдицированного кредита с международными кредиторами. Все финансовые обязательства Общества перед контрагентами, государственными органами и фондами исполнены своевременно.

В отчетном году Общество участвовало в реализации следующих отраслевых проектов:

- Программы трансформации финансово-экономического блока
- «Создание комплексной программы планирования и оценки деятельности»,
- «Разработка и автоматизация модели и регламента среднесрочного планирования»,
- «Развитие методологии бюджетирования, автоматизация системы бюджетирования»,
- «Создание модели и регламента налогового планирования»,
- «Разработка методологии себестоимости»,
- «Централизация управления ликвидностью»,
- «Централизация управления денежными средствами»,
- Проект внедрения расчетного центра корпорации.

4.8. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ

Инвестиционная деятельность ОАО «Техснабэкспорт» осуществляется на основе «Инвестиционного меморандума», утвержденного в феврале 2010 года.

Инвестиционные решения в Обществе принимает Инвестиционный комитет, созданный приказом генерального директора и являющийся постоянно действующим коллегиальным органом.

В своей деятельности этот орган руководствуется действующим законодательством, Уставом Общества, решениями Инвестиционного комитета Госкорпорации «Росатом», Совета директоров и общего собрания акционеров Общества, Положениями об инвестиционной политике Госкорпорации «Росатом» и ОАО «Техснабэкспорт».

Инвестиционная деятельность Общества в первую очередь направлена на реализацию экономически эффективных инвестиционных проектов и решений, соответствующих стратегическим целям Общества, а также на решение задач, поставленных Госкорпорацией «Росатом».

Структура инвестиционных затрат 2008-2010 гг. (млн руб., без НДС)

Показатель	2008	2009	2010
Инвестиции, всего	6 938	935	803
в т.ч.			
основные средства	75	193	61
нематериальные активы	5	7	2
долгосрочные финансовые вложения (приобретение акций, долей обществ)	6 857	735	740
Выручка от реализации инвестиционных вложений (без учета неденежных операций), всего	694	16,2	4 776
в т.ч.			
основные средства	9	16,7	1
нематериальные активы	-	-	-
долгосрочные финансовые вложения	685	0,1	4 775

В 2010 году основные инвестиции в долгосрочные финансовые вложения были осуществлены в приобретение акций ОАО «СПб «ИЗОТОП» (135,02 млн руб.) в обмен на дополнительную эмиссию акций ОАО «Техснабэкспорт», что позволит оптимизировать логистическое обеспечение экспорта урановой продукции. Также в рамках реструктуризации атомной отрасли, проводимой Госкорпорацией «Росатом», в 2010 году осуществлена продажа акций ОАО «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга» (4 637,37 млн руб.) и ЗАО «ТЕНЕКС-СЕРВИС» (138,00 млн руб.).

Затраты Общества на приобретение основных средств незначительны и, в основном, представляют собой вложения в модернизацию офисной инфраструктуры, а также в приобретение оборудования для обеспечения коммерческой деятельности Общества. В 2010 году были приобретены защитные чехлы для транспортировки урановой продукции (глава 4.3.1) и осуществлены вложения в капитал ООО «Краун» (523,00 млн руб.) с целью совершенствования офисной инфраструктуры.

Инвестиции в приобретение /создание нематериальных активов в 2008-2010гг. направлены на создание автоматизированной системы планирования производственной программы Общества.

Структура инвестиционных затрат 2008-2010 гг. (млн руб., без НДС)



В заключении Счетной палаты Российской Федерации по итогам проверки инвестиционной деятельности Общества в 2010 году замечаний не зафиксировано.

4.9. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

В Обществе и его ДЗО с октября 2009 года внедрен Единый отраслевой стандарт закупок. Закупочная конкурсная комиссия Общества является одновременно уполномоченным органом по организации и проведению закупочных процедур для своих ДЗО.

В 2010 году проведено конкурентных закупочных процедур (конкурсы, запросы предложений, запросы ценовых котировок) с общим объемом закупок более 1947 млн руб. (с учетом закупок по процедурам у Единственного поставщика).

Объем средств, сэкономленных в результате введения закупочных процедур в 2010 году, составил порядка 35,8 млн руб.

Среднее значение эффективности конкурентных закупок составляет не менее 12,5%. С 2010 года Общество ведет закупочную деятельность в соответствии с планируемой Годовой программой закупок, которую размещает в единой отраслевой информационной системе SAP SRM. Показатель открытости закупок в 2010 году (отношение суммы закупок по конкурентным процедурам к общей сумме закупок) составил 52%. В 2011 году Общество планирует довести этот показатель до уровня 82-86%.

4.10. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

В 2010 году в Обществе создан Департамент внутреннего контроля и аудита с непосредственной подчиненностью генеральному директору Общества.

Целью деятельности департамента является обеспечение уверенности руководства Общества в том, что оно обладает полной и достоверной информацией о финансовой отчетности, соблюдении законодательства и внутренних нормативных актов, выполнении решений органов управления.

В рамках организации внутренней системы контроля и аудита проведено четыре внутренних проверки бизнес-процессов Общества, в том числе аудит:

- процесса по взысканию задолженности по договорам и иным обязательствам,
- положений о подразделениях и должностных инструкций,
- процесса согласования договорных документов,
- процесса согласования и подписания распорядительных и нормативных документов.

По поручению генерального директора Общества в 2010 году проведена выборочная внеплановая инвентаризация материальных запасов и проверка соблюдения валютного законодательства, по результатам которых выработаны рекомендации по улучшению процесса учета материальных ценностей и Стандарта «Валютный контроль за внешнеэкономическими операциями».

Директор департамента включен в состав команды проекта «Создание механизма комплексной оценки действующих систем внутреннего контроля в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях».

В 2011 году в рамках организации работ по внутреннему аудиту планируется осуществить мероприятия по:

- совершенствованию проверочной деятельности (разработка регламента проверок, учитывающего различия в подходах к проведению проверок отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности, внутренних аудитов и проверок закупочной деятельности);
- повышению квалификации работников департамента в области управления рисками;
- проведению внутренних аудитов с учетом присутствующих Обществу и его ДЗО рисков;

- внедрению в деятельность нормативных документов, разрабатываемых в рамках проекта «Создание механизма комплексной оценки действующих систем внутреннего контроля в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях».

4.10.1. ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ СЛУЧАЕВ КОРРУПЦИИ

Предотвращение случаев коррупции в Обществе находится в зоне ответственности Департамента внутреннего контроля и аудита и Дирекции по безопасности и режиму.

В отчетном периоде проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества и его шести ДЗО, зарегистрированных на территории России, в Обществе и его ДЗО внедрен в действие Единый отраслевой стандарт закупок, развивается система внутреннего контроля и аудита.

Дирекцией по безопасности и режиму ОАО «Техснабэкспорт» в 2010 году проанализирована деятельность 37 бизнес-единиц, или 18% от общего числа действующих и потенциальных контрагентов в свете рисков, связанных с коррупцией.

Общество участвует в Программе Госкорпорации «Росатом» по борьбе с хищениями и мошенничеством. На внутреннем портале Общества размещены материалы по Программе по борьбе с хищениями и мошенничеством. Все сотрудники Общества ознакомлены с порядком работы «горячей линии», около 40 человек успешно прошли тестирование на знание Программы и правил пользования каналами передачи сообщений «Горячая линия».

В здании Общества, в лифтовых холлах и кабинетах руководителей размещены плакаты, направленные на борьбу со взяточничеством, вымогательством и хищениями государственного и корпоративного имущества.

В 2010 году фактов коррупции в Обществе не было.



5

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

1	Экономическое воздействие	82
2	Экологическое воздействие и экологическая безопасность	83
3	Социальная политика и управление персоналом	88





Деятельность Общества существенно влияет на финансово-экономическое состояние отрасли. Доходы от экспорта продукции ЯТЦ составляют более половины интегральных доходов российской атомной отрасли, являясь важнейшим ресурсом для ее развития. Общество направляет полученную чистую прибыль практически в полном объеме в Госкорпорацию «Росатом» для финансирования общепромышленных проектов развития и модернизации.

5.1. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

Деятельность Общества существенно влияет на финансово-экономическое состояние отрасли. Доходы от экспорта продукции ЯТЦ составляют более половины интегральных доходов российской атомной отрасли, являясь важнейшим ресурсом для ее развития. Общество направляет полученную чистую прибыль практически в полном объеме в Госкорпорацию «Росатом» для финансирования общепромышленных проектов развития и модернизации.

Помимо непосредственного влияния на экономику отрасли, Общество своей деятельностью оказывает существенные непрямые экономические воздействия, включая приведенные ниже.

Поддержка рабочих мест в цепочках поставок или распределения

Портфель экспортных контрактов Общества на поставку обогащенной урановой продукции на период до 2020 года и далее обеспечивает поддержание в долгосрочном периоде рабочих мест на конверсионных и разделительных предприятиях отрасли (ОАО «УЭХК», ОАО «СХК», ОАО «ЭХЗ», ОАО «АЭХК», ОАО «ЧМЗ») с суммарной численностью персонала более 25 тыс. человек. С учетом того, что большинство из указанных предприятий расположены в ЗАТО и являются градообразующими, деятельность Общества оказывает существенное влияние на экономику этих городов с населением в несколько сотен тысяч человек.

Поставки продукции Общества обеспечивают поддержку рабочих мест в морском торговом порту Санкт-Петербурга. Реализация проектов создания ТЛК на Дальнем Востоке и Северо-Западе, безусловно, окажет позитивное влияние на уровень занятости в этих регионах.

Кроме этого, потребности Общества в природном уране, необходимом для исполнения его экспортной программы, мотивируют развитие компанией ОАО «АРМЗ» проектов по добыче урана в российских регионах (в т.ч. в Забайкалье и Якутии), что также вносит вклад в повышение уровня занятости в этих регионах.

Начисленные суммы обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды (налоги и сборы) за 2010 г., млн руб.

Всего	4 510
в том числе:	
федеральный бюджет	448
бюджеты субъектов федерации (г.Москва)	4 007
государственные внебюджетные фонды	55

Долгосрочная контракция поставляемой Обществом продукции создает объективные предпосылки для перспективного планирования деятельности предприятий-поставщиков и организаций-участников транспортно-логистической цепи, обеспечивает гарантированную заказами занятость на этих предприятиях и в регионах их расположения.

Экономические воздействия на улучшение социальных и экологических условий

Экологический аудит Общества и поставщиков экспортируемой им продукции со стороны ряда его контрагентов (прежде всего, энергокомпаний западноевропейских стран), а также обязательства Общества в сфере социальной ответственности требуют постоянного совершенствования стандартов экологической безопасности при производстве, хранении, транспортировании продукции Общества и иных видов обращения с ней, а также уровня соблюдения прав человека в отношении работников организаций – поставщиков продукции Общества, что благотворно сказывается на улучшении социальных и экологических условий в регионах расположения производственных предприятий и пунктов временного хранения продукции Общества (города Новоуральск, Северск, Ангарск, Зеленогорск, Санкт-Петербург).

Содействие прямым иностранным инвестициям

Ряд прорабатываемых Обществом проектов стратегической значимости предполагает осуществление прямых иностранных инвестиций в предприятия российской атомной отрасли.

5.2. ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

5.2.1. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Экологическая политика ОАО «Техснабэкспорт» разработана в соответствии с требованиями корпоративной экологической политики Госкорпорации «Росатом» и направлена на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, а также создание экологически безопасных условий при организации и осуществлении экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ на территории России и за рубежом.

Экологическая политика определяет три основных направления работ:

- внедрение международного стандарта DIN EN ISO 14001:2009;
- снижение вероятности негативного воздействия на окружающую среду при организации экспортно-импортных поставок на основе комплексного анализа экологических аспектов;
- повышение уровня экологического образования работников.

Снижение вероятности негативного воздействия на окружающую среду

В рамках СЭМ проведены исследования воздействий экологических аспектов деятельности и рисков ОАО «Техснабэкспорт» в цепи поставки продукции ЯТЦ заказчику. Оценка воздействий на окружающую среду проводилась с учетом фактических и потенциальных загрязнений по методике FMEA. Порядок управления экологическими воздействиями регламентирован СТО-СЭМ-02-4.3.1-01-2009 «Порядок идентификации, оценки и управления экологическими аспектами». По результатам проведенной работы были выбраны значительные воздействия, которые отражены в общем «Реестре экологических аспектов с учетом их воздействия на окружающую среду» организации. Примерами экологических аспектов в ходе штатных и внештатных работ являются: выделение радиоактивных или химически опасных веществ при повреждении ТУК с продукцией ОГФУ, сверхнормативное образование продукции на складах поставщиков и т.д.

В 2010 году осуществлены мероприятия по снижению значительных экологических воздействий, в том числе в рамках программы по переводу ОГФУ в закись-окись урана (экологически безопасную форму хранения) на ОАО «ПО ЭХЗ» – предприятия в цепи поставки продукции.



По итогам 2010 года воздействие на окружающую среду ОАО «Техснабэкспорт» и его дочернего Общества «СПб «ИЗОТОП» не превышало предельно допустимых значений.

Повышение уровня экологического образования работников

Общество на постоянной основе осуществляет деятельность по поддержанию уровня подготовки персонала для работ в области использования атомной энергии. В отчетном году двумя заместителями генерального директора получены соответствующие разрешения Ростехнадзора на право ведения работ в области использования атомной энергии. Еще трое сотрудников Общества прошли обучение на курсах подготовки специалистов к практическому применению требований Правил безопасной перевозки радиоактивных материалов, прослушали курс лекций по основам обеспечения радиационной безопасности.

5.2.2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ПЕРЕВОЗКАХ

Деятельность ОАО «Техснабэкспорт» в области обеспечения радиационной безопасности осуществляется в рамках действующего законодательства в соответствии с лицензиями Ростехнадзора на обращение с ядерными материалами при их транспортировке и экологической политикой ОАО «Техснабэкспорт».

Порядок работ по обеспечению радиационной безопасности при перевозках в организации регламентирован стандартами Общества, разработанными в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 9001 и ISO 14001.

Для осуществления безопасности в цепи поставки разработаны и введены в действие Программы обеспечения качества и радиационной защиты при обращении с ядерными материалами при транспортировании продукции ЯТЦ до заказчика. Соблюдение нормативных требований у поставщиков в цепи поставки осуществляется по аналогичным программам в части деятельности по перевозке сырья, разработке, производству, хранению и транспортированию готовой продукции.

Управление радиационной безопасностью осуществляется структурными подразделениями ОАО «Техснабэкспорт» в строгом соответствии с действующей нормативной базой, включая международную (частично перечень соответствующих документов приведен в приложении №14), и с учетом контрактных обязательств. Каждое подразделение, исходя из своих функций, учитывает данные внешние требования при планировании, выполнении, контроле и анализе результатов деятельности.

Комплексное управление деятельностью по поставке ядерной продукции предусматривает общее организационно-методическое руководство и координацию работ по обеспечению всех видов безопасности, включая вопросы ядерной, радиационной, специальной, технической, промышленной и пожарной безопасности, охраны труда, охраны окружающей среды, защиты персонала, населения и территорий организаций, входящих в сферу деятельности организации (в т.ч. готовность к чрезвычайным ситуациям природного и техногенного характера, учет и контроль радиоактивных веществ и радиоактивных отходов).

При заключении договоров с поставщиками формализуются требования по передаче зоны ответственности за обеспечение безопасности при выполнении их функций в цепи поставки, а также о принятии решений в других важных вопросах в области безопасности, таких как пригодность к эксплуатации инженерно-технических объектов.

По условиям договоров, заключенных ОАО «Техснабэкспорт» с предприятиями Госкорпорации «Росатом», включая и ФГУП «Аварийно-технический центр», они несут ответственность за предупреждение и ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций при транспортировании продукции ОАО «Техснабэкспорт» и при обращении с сырьем и продукцией по контрактам Общества. В 2010 году введен в действие порядок организации работ Общества при возникновении чрезвычайных ситуаций при транспортировании ядерных материалов, внедрена система контроля за грузами Общества при их перемещении.

Все перевозки продукции осуществляются Обществом в специальных ТУКах, полностью обеспечивающих требования безопасности при транспортировании. Все ТУКи имеют российский сертификат-разрешение на конструкцию упаковки и перевозку, а также национальные сертификаты страны назначения.

На всех маршрутах перевозки и в пунктах перевалки радиоактивных грузов осуществляется радиационный контроль (мониторинг) с привлечением специалистов аккредитованной лаборатории. В частности, радиационный контроль регулярно осуществляется службой ЯРБ ОАО «СПб «ИЗОТОП», аккредитованной по ГОСТ Р ИСО/МЭК 17025-2006 «Общие требования к компетентности испытательных и калибровочных лабораторий». В результатах мониторинга фиксируются индикаторы воздействия отгрузки ЯТЦ на окружающую среду и отсутствие повреждений ТУК.

В 2010 году штрафов и нефинансовых санкций Обществу за несоблюдение экологического законодательства не предъявлялось.

5.2.3. ВЕДЕНИЕ УЧЕТА И КОНТРОЛЯ ДВИЖЕНИЯ ЯДЕРНЫХ МАТЕРИАЛОВ

ОАО «Техснабэкспорт» осуществляет функцию документального учета и контроля движения принадлежащих Обществу ЯМ.

В соответствии с приказом Госкорпорации «Росатом» от 24.12.2008 № 685 «О материальном учете ядерных материалов, находящихся в федеральной собственности» и приказом ОАО «Техснабэкспорт» от 21.12.2009 № 267 «О проведении инвентаризации ядерных материалов в ОАО «Техснабэкспорт», в 2010 году совместно с предприятиями-контрагентами проведена инвентаризация ЯМ Общества за 2009 год.

В рамках взаимодействия с Госкорпорацией «Росатом» по контролю за перемещением ЯМ в 2010 году оформлены и направлены в адрес Госкорпорации «Росатом» уведомления по 172 перемещениям ЯМ, находящихся в собственности ОАО «Техснабэкспорт», а также отчеты:

- о движении специального сырья и делящихся материалов по каждому виду ЯМ;
- о проведенных проверках контролирующими и надзорными органами по вопросам обращения с ЯМ.

Во втором квартале 2010 г. Ростехнадзором проведена проверка деятельности Общества, в том числе в части учета и контроля ядерных материалов. В соответствии с Актом проверки нарушений и несоответствий не выявлено.

В 2011 году планируется внедрить электронный реестр ядерных материалов.

5.2.4. ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПЕРСОНАЛА

Сотрудники ОАО «Техснабэкспорт» не имеют прямого контакта с ядерными материалами. В этой связи обеспечение радиационной безопасности персонала (а также охраны труда, см. следующий параграф) раскрывается в отчете в части деятельности ОАО «СПб «ИЗОТОП».

ОАО «СПб «ИЗОТОП» является единственной в России организацией, имеющей полный набор сертификатов и лицензий для обращения с различными грузами 7-го класса опасности при их хранении и транспортировании. Строгое соблюдение ОАО «СПб «ИЗОТОП» действующих правил перевозки, обеспечение необходимого

уровня физической защиты, осуществление перевозки урановой продукции по согласованным маршрутам в технически исправных ТУКах позволяет минимизировать риски негативного экологического воздействия.

Показатели облучения сотрудников ОАО «СПб «ИЗОТОП» за 2010 год:

- среднегодовая эффективная доза облучения персонала – 0,436 мЗв;
- количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала – 0;
- количество случаев превышения предела 50 мЗв доз облучения персонала – 0;
- максимальная индивидуальная доза внешнего облучения всего организма – 1,74 мЗв;
- доля от общего числа работников, стоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле отрасли, включенных в систему АРМИР – менее 1%;
- доля работников, находящихся в зоне пренебрежимо малого риска – 100 %;
- доля работников, находящихся в зоне повышенного индивидуального пожизненного риска – 0.

5.2.5. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОХРАНЫ ТРУДА

Охрана труда сотрудников ОАО «Техснабэкспорт» и ОАО «СПб «ИЗОТОП» организована в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и другими нормативными правовыми актами. В 2009 году в Обществе разработано «Положение об организации работы по охране труда в ОАО «Техснабэкспорт» СТО-09-030-082-2009», в соответствии с которым общее руководство работой по охране труда в Обществе осуществляет генеральный директор, а непосредственное руководство – Управляющий делами.

Работы по охране труда в Обществе сертифицированы по ГОСТ 12.0.230-2007 – в феврале 2010 года получен сертификат 004648 ССОТ со сроком действия до 25.02.2013, проведена аттестация рабочих мест.

В отчетном периоде осуществлена корректировка программы вводного инструктажа по охране труда, программы первичного инструктажа на рабочем месте; проведено обучение руководителей по теме «Охрана труда», осуществлена аттестация 377 рабочих мест по условиям труда. По результатам аттестации, условия труда всех работников Общества были оценены как допустимые (2-ой класс).

Система менеджмента охраны труда и техники безопасности ОАО «СПб «ИЗОТОП» в 2009 году сертифицирована на соответствие международному стандарту OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента охраны труда и техники безопасности. Требования». Получен сертификат 302002 BSOH со сроком действия до 28.12.2012. В декабре 2010 г. проведен наблюдательный аудит, по результатам которого Общество получило решение Органа по сертификации о продлении срока действия сертификата на очередной год.

В 2010 году ОАО «СПб «ИЗОТОП» разработаны и введены в действие следующие документы в области охраны труда:

- Соглашение по охране труда между профсоюзной организацией и ОАО «СПб «ИЗОТОП» на 2010 год, в соответствии с которым за счет средств ОАО «СПб «ИЗОТОП» и средств Фонда социального страхования Российской Федерации проведены мероприятия по охране труда на общую сумму 1 316 200 руб.
- Перечень инструкций по охране труда для работников ОАО «СПб «ИЗОТОП» по профессиям и на отдельные виды работ.
- Руководство Системы управления охраной труда (СУОТ) Общества, гармонизированное с СУОТ Госкорпорации «Росатом».

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ОХРАНЫ ТРУДА ОАО «СПб «ИЗОТОП»:

- Общее количество рабочей силы (общее количество сотрудников и контролируемых работников под управлением организации) в ОАО «СПб «ИЗОТОП» – 210 чел.
- Несчастных случаев на производстве, профессиональных заболеваний в 2010, 2009, 2008 годах в Обществе – 0
- Коэффициент производственного травматизма (КПТ) – 0
- Коэффициент профессиональных заболеваний (КПЗ) – 0
- Коэффициент потерянных дней (КПД) – 0
- Коэффициент отсутствия на рабочем месте (КО) – 0
- Количество смертельных исходов за 2010, 2009, 2008 годы – 0

Для обеспечения соблюдения нормативных требований и эффективного управления охраной труда в должностные инструкции работников в декабре 2010 года внесены изменения, определены и уточнены обязанности, ответственность, полномочия по вопросам охраны труда.

В 2010 году были осуществлены следующие мероприятия в области охраны труда:

- проведена идентификация опасностей и оценка рисков в структурных подразделениях Общества, оформлены сводные карты идентификации опасностей и План управления рисками;
- разработаны и внедрены Программы обучения в области охраны труда;
- разработаны и внедрены Программы проведения вводного инструктажа и первичного инструктажа работников по охране труда на рабочем месте. Все необходимые инструктажи в 2010 году проведены в установленные сроки;
- на ежемесячной основе проводился административно-общественный трехступенчатый контроль за состоянием охраны труда в Обществе;
- согласованы с территориальным органом Роспотребнадзора списки лиц, в соответствии с которыми в 2010 году были проведены медицинские осмотры 61 работника в специализированном медицинском учреждении. По результатам проведенных медицинских осмотров лиц с подозрением на профзаболевания не выявлено;
- работники Общества обеспечивались сертифицированными средствами индивидуальной защиты в соответствии с Нормами бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты. В 2010 году расходы на средства индивидуальной защиты составили 442 000 рублей;
- проведена аттестация 139 рабочих мест по условиям труда. По результатам аттестации разработан и утвержден План мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в Обществе.

Органами государственного контроля и надзора в сфере соблюдения требований охраны труда в 2010 году предписаний ОАО «СПб «ИЗОТОП» выдано не было.

5.2.6. ПОДДЕРЖКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ И ПРОЕКТОВ

Поддержка экологических программ и проектов осуществляется в форме благотворительности. Благотворительная программа Общества утверждается Советом по благотворительности Госкорпорации «Росатом».

С 2008 года ОАО «Техснабэкспорт» ежегодно оказывает финансовую поддержку программам:

- сохранения животных, занесенных в Красную книгу и других редких представителей российской фауны,
- сохранения амурского тигра на Дальнем Востоке,
- мониторинга популяции ирбиса в Южной Сибири,
- сохранения дальневосточного леопарда.

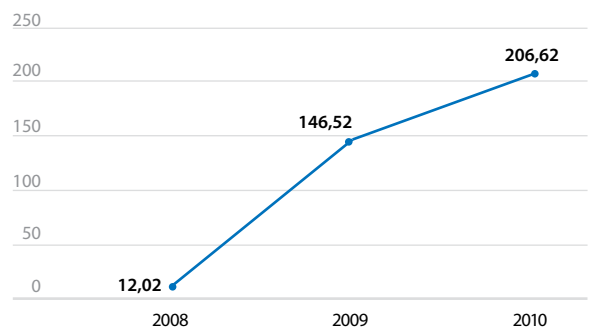
Расходы ОАО «Техснабэкспорт» на охрану окружающей среды в период 2008-2010 гг. увеличились в 17 раз.

Общая сумма расходов на поддержку экологических проектов в 2010 году составила 206 620 000 рублей.

Средства перечислены следующим организациям:

- ООД «Экологическое движение конкретных дел»;
- Учреждение Российской академии наук Институт экологии и эволюции им. А.Н. Северцова РАН (ИПЭЭ РАН);
- Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество»;
- Автономная некоммерческая организация «Центр содействия социально-экологическим инициативам атомной отрасли»;
- «Фонд поддержки и развития особо охраняемых природных территорий, охраны, воспроизводства и рационального использования животного мира в Ленинградской области» (Фонд «Леноблприрода»);
- Общество восстановления и охраны природы (ОВОП Москвы).

Динамика расходов Общества, направляемых на благотворительность в сфере охраны окружающей среды, 2008-2010 гг., млн руб.



По условиям договора благополучатели направляют Обществу отчеты об использовании предоставленных им денежных средств с указанием выполненных мероприятий и достигнутых результатов. Такой механизм формирования и реализации благотворительных программ будет действовать и в следующем отчетном периоде.

5.3. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Главной ценностью ОАО «Техснабэкспорт» является команда высокопрофессиональных специалистов, благодаря которым на протяжении многих лет Общество добивается значительных результатов. Именно поэтому вопросы поддержания качества кадрового потенциала, обучения и развития сотрудников, мотивации, организации социальных программ и социальной ответственности являются одной из важных составляющих социальной политики Общества.

5.3.1. ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

Персонал ОАО «Техснабэкспорт» обладает обширными знаниями в области внешнеторговой деятельности, финансов, международного права, ядерного топливного цикла и иных, необходимых для успешной деятельности компании, областях.

В 2010 году за плодотворный и эффективный труд сотрудники ОАО «Техснабэкспорт» награждены рядом ведомственных и государственных наград (раздел 5.3.3.).

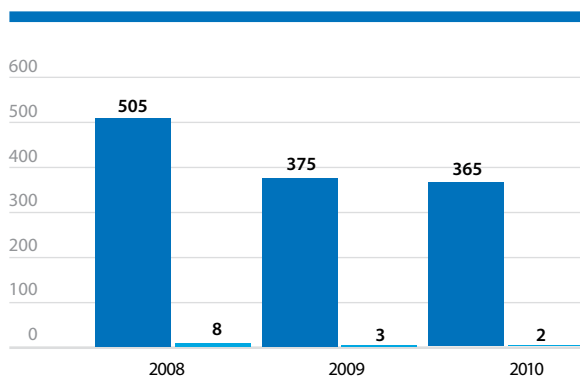
Численность персонала

За последние три года общая численность персонала существенно сократилась. Это связано с проводимой в отрасли реструктуризацией.

Численность персонала ОАО «Техснабэкспорт» в 2008-2010 гг., человек

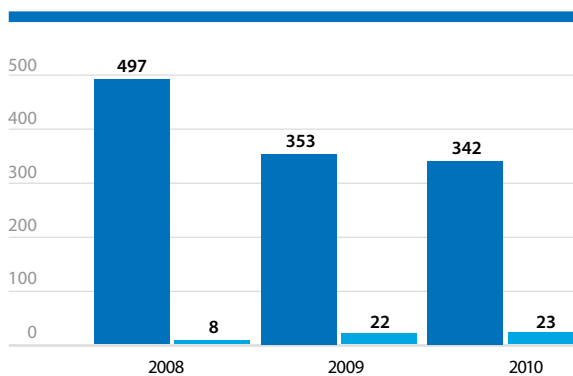
Показатель	2008	2009	2010
Среднесписочная численность	547	390	352
Фактическая численность	505	375	365
Количество сотрудников, занятых полное рабочее время	505	375	365
Количество сотрудников, занятых неполное рабочее время	8	3	2
Количество сотрудников, нанятых по бессрочному договору	497	353	342
Количество сотрудников, нанятых по срочному договору	8	22	23

Численность персонала по типу занятости, человек



■ Полного рабочего времени
■ Неполного рабочего времени

Численность персонала по типу договора, человек



■ По бессрочному договору
■ По срочному договору

В декабре 2010 г. 16 работников Общества (бухгалтеры и ИТ-специалисты) переведены в Отраслевой центр обслуживания ЗАО «Гринатом» в рамках реализации программы трансформации финансово-экономического блока Госкорпорации «Росатом». Сокращение произведено в соответствии действующим законодательством. Штатная численность Общества сокращена на 5% и составила к концу 2010 года 361 единицу.

Коэффициент текучести кадров в 2010 году составил 5,75%, что не превышает норматива и является показателем естественной текучести. За период 2008-2010 гг. коэффициент текучести кадров в Обществе снизился в два раза.

5.3.2. ВОЗРАСТНЫЕ И ГЕНДЕРНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА

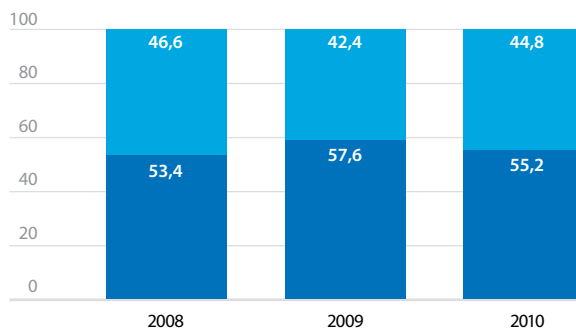
Возрастной состав коллектива ОАО «Техснабэкспорт» сбалансирован: доля работников до 35 лет выше 50%.

Среди сотрудников большую часть составляют мужчины (64,66%).

Из девяти топ менеджеров Общества двое – женщины. Средний возраст – 51 год.

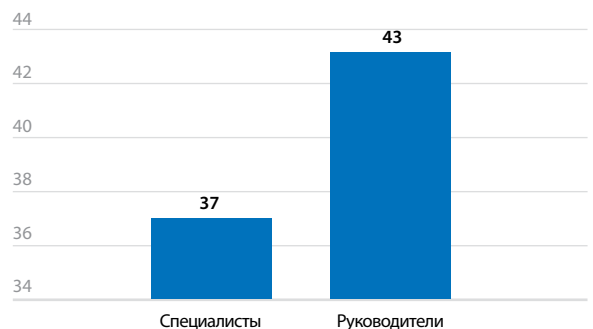
Возрастные и гендерные характеристики персонала

Доля работников до 35 лет, %

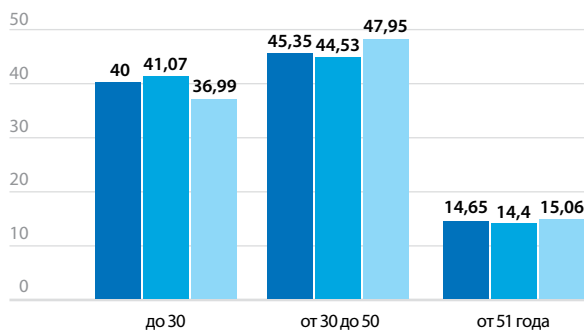


■ Доля работников до 35 лет
■ Остальные работники

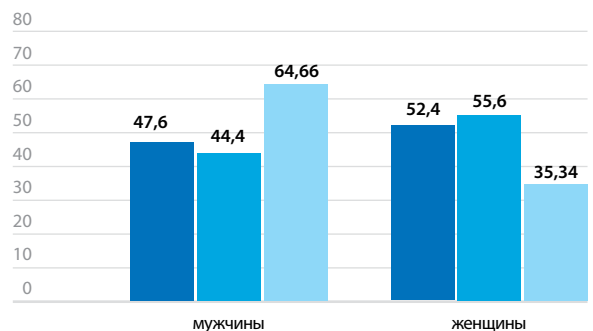
Средний возраст работников ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год, лет



Состав персонала организации с разбивкой по полу и возрастным группам, %



■ 2008 год ■ 2009 год ■ 2010 год



■ 2008 год ■ 2009 год ■ 2010 год

5.3.3. ОПЛАТА ТРУДА И НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

Оплата труда

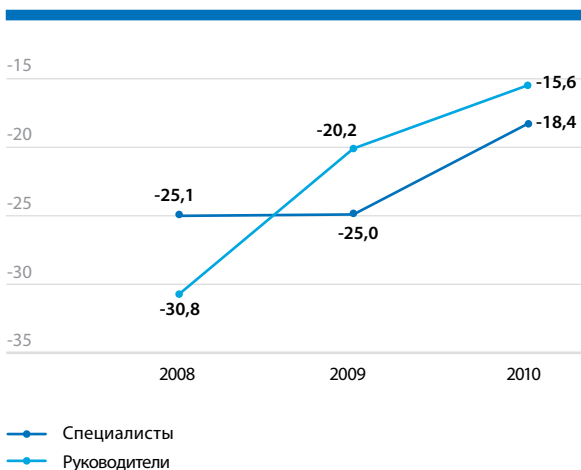
Общая сумма фонда оплаты труда составила в 2010 году 995 212 550 рублей.

Минимальный уровень заработной платы сотрудников ОАО «Техснабэкспорт» – 25 000 рублей – превышает минимальный уровень заработной платы в Москве на 40%.

ОАО «Техснабэкспорт» одним из первых в отрасли внедрило Единую унифицированную систему оплаты труда (ЕУСОТ) Госкорпорации «Росатом». Общий размер выплат зависит от грейда сотрудника. Одним из основных принципов системы оплаты труда в ОАО «Техснабэкспорт» является независимость оплаты от пола и возраста сотрудника.

Различия в должностных окладах связаны с тем, что должности относятся к разным грейдам. Оклады мужчин и женщин в пределах одного грейда одинаковы.

Отношение базовых окладов женщин и мужчин, %



В 2011 году планируется перевести на единую унифицированную систему оплаты труда ОАО «СПб «ИЗОТОП».

Награды персонала за отчетный период

В 2010 году сотрудники ОАО «Техснабэкспорт» награждены:

- шестью ведомственными знаками отличия;
- семью знаками отличия в труде «Ветеран атомной энергетики и промышленности»;
- пятью почетными грамотами Госкорпорации «Росатом»;
- 15-ю благодарностями Госкорпорации «Росатом»;
- 22-мя благодарственными письмами генерального директора Госкорпорации «Росатом»;
- один из сотрудников общества награжден в отчетном году государственной наградой – медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» 2-ой степени;
- коллектив ОАО «Техснабэкспорт» в 2010 году награжден почетной грамотой Госкорпорации «Росатом» за многолетний добросовестный и плодотворный труд, весомый вклад в развитие атомной отрасли, укрепление конкурентных позиций продукции российского ядерного топливного цикла на мировом рынке.

5.3.4. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Социальная политика Общества осуществляется в рамках утвержденной Единой социальной политики Госкорпорации «Росатом» и реализуется в виде социальных программ различных направлений.

Социальные программы для работников Общества нацелены на:

- привлечение и удержание наиболее ценных работников;
- мотивацию работников и повышение лояльности;
- создание дополнительных гарантий социальной защиты работников.

Проводимая ОАО «Техснабэкспорт» ориентирована на укрепление репутации и повышение доверия к Обществу, как социально ответственной компании.

Основными направлениями социальных программ ОАО «Техснабэкспорт» являются:

- организация летнего отдыха для детей работников;
- организация и проведение спортивно-оздоровительных мероприятий;
- добровольное медицинское страхование;
- страхование жизни от несчастных случаев;
- материальная помощь работникам;
- негосударственное пенсионное обеспечение;
- помощь бывшим работникам (ветеранам) организации.

Общая сумма расходов на осуществляемые в ОАО «Техснабэкспорт» социальные программы для работников составила 19 199 050 рублей.

Выплаты социального характера ОАО «Техснабэкспорт», без учета спортивно-оздоровительных программ Общества, в 2010 году составили 14 375 200 рублей, или в пересчете на одного работника – 39 384 рубля.

Выплаты и льготы являются стандартными для сотрудников Общества вне зависимости от типа занятости работников. Исключение составляет программа негосударственного пенсионного обеспечения. Участие в ней обусловлено стажем работы в Обществе.

Организация летнего отдыха для детей работников Общества

Ежегодно Общество организует летний отдых детей работников. В период за июнь-август 2010 года в детский оздоровительный лагерь «Искорка» направлено шесть детей.

Спортивные программы для работников

Общество поддерживает стремление сотрудников к здоровому образу жизни, к активным занятиям спортом, возмещая затраты на приобретение абонементов в фитнес-центры (70% от стоимости абонемента). В 2010 году в программе участвовало 50 сотрудников.

В течение отчетного периода для сотрудников были организованы еженедельные занятия футболом на базе СК им. Стрельцова на стадионе «Торпедо».

В рамках спортивно-оздоровительных программ Общества 18 сентября 2010 г. проведена ставшая уже традиционной Вторая корпоративная Спартакиада под девизом «Радость победы вместе с TENEX» для работников ОАО «Техснабэкспорт» и членов их семей. В Спартакиаде приняло участие 250 человек. В 2011 году планируется провести Третью летнюю Спартакиаду Общества.

Добровольное медицинское страхование

Программы медицинского страхования Общества направлены на оказание работникам квалифицированной медицинской помощи в лечебных учреждениях Москвы и призваны поддерживать работоспособность и здоровье персонала.

В марте 2010 г. ОАО «Техснабэкспорт» заключило договор добровольного медицинского страхования со страховой компанией «СОГАЗ». Общая сумма расходов на добровольное медицинское страхование работников составила 6 939 185 рублей.

Программы ДМС включают следующие виды услуг:

- амбулаторно-поликлиническое обслуживание;
- скорая и неотложная медицинская помощь;
- стоматологическая помощь в специализированных клиниках;
- стационарное обслуживание.

В 2010 году в рамках программы ДМС была проведена вакцинация 40 работников.

Негосударственное пенсионное обеспечение

В соответствии с решением руководства Госкорпорации «Росатом» администрирование корпоративной пенсионной программы осуществляется на базе отраслевого Негосударственного пенсионного фонда «Атомгарант», созданного 11 марта 1994 г., свидетельство № 1489 Московской регистрационной палаты.

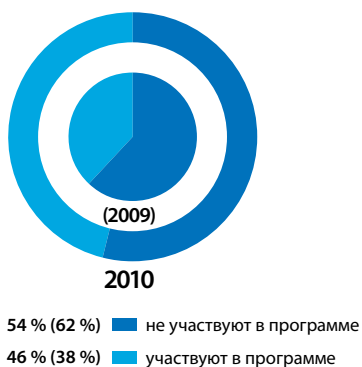
Система менеджмента качества, созданная и внедренная Фондом, соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001(ISO 9001: 2000) и внесена в Регистр систем качества.

Рейтинговым агентством «Эксперт РА» НПФ «Атомгарант» 28.10.2009 года присужден индивидуальный рейтинг надежности на уровне А+ «Очень высокий уровень надежности» сроком на 1 год.

Объем пенсионных резервов НПФ «Атомгарант» на 31.12.2010 составляет 4 361 522 тыс. руб. Это означает, что отраслевой Фонд «Атомгарант», созданный с целью негосударственного пенсионного обеспечения работников предприятий атомной отрасли, способен покрыть взятые на себя пенсионные обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению, что подтверждено оценкой независимого актуария, проведенной в период 18.05.2010-23.07.2010, по состоянию на 01.01.2010.

В рамках корпоративной пенсионной программы Общества и в соответствии с Пенсионными правилами Фонда для всех работников ОАО «Техснабэкспорт», участвующих в программе, определена пенсионная схема «С установленными взносами. Именная. С пенсионными выплатами в течение ряда лет». Выплаты производятся в течение 15 лет.

Динамика присоединения сотрудников к корпоративной пенсионной программе



Участие в корпоративной пенсионной программе является совместным: до 50% от суммы утвержденного взноса вносится на именной пенсионный счет работником и до 100% от суммы утвержденного взноса вносится на именной пенсионный счет работника работодателем. Стаж работы в Обществе на момент вступления в программу должен составлять не менее одного года, при этом право на получение пенсии возникает по истечении семи лет работы в Обществе.

В 2010 году в программу включены 15 работников, на именные пенсионные счета 144 работников перечислены средства для формирования будущей негосударственной пенсии.

Помощь ветеранам Общества

С особой заботой и вниманием Общество относится к своим ветеранам. На протяжении многих лет ОАО «Техснабэкспорт» оказывает финансовую поддержку пенсионерам, бывшим сотрудникам Общества. В 2010 году оказана поддержка 65 ветеранам, шестеро из них на постоянной основе ежемесячно получают финансовую помощь, размер которой составил 3480 рублей. В 2011 году пособия для ветеранов планируется увеличить в два раза.

Ежегодно проводятся традиционные встречи, приуроченные ко Дню Победы в Великой Отечественной войне и Новому году. К этим встречам каждый пенсионер получает дополнительную финансовую помощь.

5.3.5. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Модель профессиональных компетенций

В целях совершенствования системы управления персоналом в Обществе в 2010 году начата реализация проекта по разработке модели профессиональных компетенций сотрудников Общества.

Модель профессиональных компетенций предполагает всестороннюю оценку уровня развития компетенций и потенциала работников, разработку обоснованного плана обучения работников, формирование кадрового резерва и мотивации работников на развитие.

Основная цель данного проекта – определение требований к профессиональному развитию работников и требований к кандидатам для квалифицированного подбора персонала под потребности подразделений.

Реализация проекта по разработке модели осуществлялась в два этапа. В январе - марте 2010 года разработаны профессиональные компетенции, систематизирующие и формализующие требования к знаниям и навыкам работников структурных подразделений Общества. В апреле - мае 2010 года разработаны 16 профилей должностей (в соответствии с количеством дирекций), определяющие требования к развитию знаний и навыков работников.

В результате проведенных мероприятий разработаны, утверждены и введены в действие модели профессиональных компетенций для всех должностей подразделений Общества, утверждено Положение о разработке и применении Моделей профессиональных компетенций ОАО «Техснабэкспорт». Утвержденные модели профкомпетенций определяют практически для всех работников Общества перечень знаний, необходимых для эффективного осуществления своей деятельности.

Модели профессиональных компетенций используются Службой управления персоналом Общества в следующих целях:

- при подборе кандидатов для работы в Обществе для проведения интервью по компетенциям (интервью-гайд);
- при формировании Плана обучения работников Общества и контроля необходимости обучения, в соответствии с имеющимися требованиями к должности;

- при формировании кадрового резерва Общества;
- при организации индивидуального развития работников и повышения уровня знаний и навыков.

Взаимодействие с профильными ВУЗами

В 2010 году в ОАО «Техснабэкспорт», как и в предыдущие годы, развивало сотрудничество с профильными ВУЗами. В рамках этого взаимодействия заключены соглашения по вопросам организации студенческих практик с НИЯУ «МИФИ» и Всероссийской Академией Внешней Торговли. В Обществе в отчетном периоде проходили производственную и преддипломную практику 24 студента ВУЗов, один из которых (выпускник НИЯУ «МИФИ») принят на работу.

Сотрудники Общества читают лекции студентам и аспирантам НИЯУ «МИФИ».

Подбор персонала и наставничество

Прием на работу специалистов производится на конкурсной основе, по результатам собеседования и тестирования.

Основным критерием отбора кандидатов является соответствие требованиям должности, определяемое на основе разработанных и утвержденных моделей профессиональных компетенций.

В целях сохранения преемственности персонала в Обществе организована система наставничества в порядке и на условиях, определенных внутренними нормативными документами Общества.

Подбор персонала в 2010 году

Наименование показателя	Единицы измерения	Значение
Общее количество закрытых вакансий	чел.	37
Найм персонала с внешнего рынка труда	чел.	20
Найм персонала с внешнего рынка труда	%	54

Обучение сотрудников

В 2010 году обучение и повышение квалификации прошли 157 работников Общества. Общее число часов внутреннего и внешнего обучения в 2010 году составило 9717 часов, т.е. 27,61 часа на одного работника (в отношении к среднесписочной численности).

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников: руководители – 2837 часов; специалисты – 6880 часов.

Знание иностранного языка является необходимой для выполнения должностных обязанностей многих категорий сотрудников компетенцией.

В 2010 году сотрудники Общества (23 человека), осуществляющие работу с документами на иностранном языке и/или участвующие в переговорах с иностранными партнерами, окончили курсы иностранного языка.

В Обществе открыта внутрикорпоративная программа обучения МВА. В 2010 году в ней участвовало 16 работников.

Критериями отбора сотрудников для участия в программе являлись профессиональные достижения и рекомендации руководителей. В программе также участвовали сотрудники, планируемые к повышению в должности.

В перечень обязательных программ обучения для работников ОАО «Техснабэкспорт» включены программы предотвращения хищений и мошенничества в рамках Комплексной программы по борьбе с хищениями и мошенничеством Госкорпорации «Росатом». В 2010 году один работник был направлен на курс: «Мошенничество, внутренний аудит и контроль».

Показатели обучения персонала в 2010 году

Показатель	2008	2009	2010
Всего расходов на обучение, тыс. руб.	19 232	9 895	9 548
Расходы на обучение в расчете на одного работника, тыс. руб.	35	24	27
Число часов обучения на одного работника	39	28	27

Ежегодная оценка руководства и работников Общества

В соответствии с утвержденным порядком проведения ежегодной оценки работников Госкорпорации «Росатом», федеральных государственных унитарных предприятий и федеральных государственных учреждений, подведомственных Госкорпорации «Росатом», акционерных обществ Госкорпорации «Росатом», их дочерних и зависимых обществ в 2010 году в Обществе проведена ежегодная оценка деятельности руководителей.

В срок до 15.01.2010 процедуру оценки прошли руководители высшего звена Общества, включая всех руководителей прямого подчинения генеральному директору (всего 11 человек).

Результаты оценки учтены в картах КПЭ руководства за 2009 год, на основании которых осуществлялась выплата годового бонуса.

Генеральный директор Общества провел оценку уровня развития корпоративных компетенций руководителей, что позволило повысить объективность оценки. Этот инструмент оценки был одобрен руководством профильных подразделений Госкорпорации «Росатом» и признан одним из лучших примеров проведения оценки уровня развития корпоративной компетенции руководителей в отрасли.

Общий охват сотрудников, участвующих в оценке эффективности деятельности в 2010 году, составил 88% от общего числа персонала.

Участие сотрудников Общества в оценке деятельности, август 2010 г. (чел., % от общего числа сотрудников)

Штатная численность работников (август 2010)	Всего работников, участвующих в оценке ЭД	Новые работники, которым поставлены только цели на 2 полугодие 2010	Всего работников, участвующих в оценке ЭД	Руководителей высшего звена (РУД\ЗРУД)	Руководителей среднего звена (ДД\ЗДД)	Работников
377	331	10	322	20	64	238
100%	87,80%	2,71%	100,00%	6,21%	19,88%	73,91%

Формирование и использование кадровых резервов

В 2010 году в соответствии с программой формирования и развития отраслевого кадрового резерва проведена работа по формированию Плана преемственности на должность генерального директора ОАО «Техснабэкспорт» (четыре кандидатуры) и ОАО «СПб «ИЗОТОП» (три кандидатуры), а также стратегического кадрового резерва ОАО «Техснабэкспорт» (восемь кандидатур).

По итогам проведенной экспертным комитетом Госкорпорации «Росатом» оценки, один сотрудник Общества, включенный в стратегический резерв ОАО «Техснабэкспорт», вошел в состав Золотого резерва Госкорпорации «Росатом». Еще один сотрудник из числа стратегического кадрового резерва Общества назначен на вышестоящую должность.

С целью регламентации процесса работы с кадровым резервом Общества разработан и согласован с Госкорпорацией «Росатом» временный регламент по формированию и развитию кадрового резерва ОАО «Техснабэкспорт».

Развитие внутрикорпоративных коммуникаций

В ноябре 2010 г. приказом генерального директора Общества введена Программа внутрикорпоративных коммуникаций, целью которой является развитие каналов коммуникации между руководством и сотрудниками. В повестку дня еженедельных оперативных совещаний у генерального директора ОАО «Техснабэкспорт» включаются доклады топ-менеджмента о проводимой в Обществе работе по разъяснению целей и содержания реализуемых отраслевых и корпоративных преобразований.

Широко используются возможности корпоративно-го интранет-портала, доступ к которому открыт с каждого рабочего места. На портале, кроме прочего, размещаются пресс-пакеты Госкорпорации «Росатом», электронные версии отраслевых печатных изданий (газеты «Страна Росатом» и журнала «Вестник Атомпрома»), а также видеоролики, еженедельно получаемые из Департамента коммуникаций, интервью российским и зарубежным СМИ и доклады руководства Общества на конференциях.

Начаты работы по реализации на портале сервиса вопросов к генеральному директору и ответов на них (виртуальные беседы руководства с работниками Общества).

Основные цели Общества в области управления персоналом на 2011 год

В 2011 году Общество планирует:

- Распространить программу КПЭ на следующие уровни управления, а именно – директоров департаментов, в ДЗО – заместителей руководителей ДЗО.
- Поддерживать в актуальном состоянии модели профессиональных компетенций ОАО «Техснабэкспорт».
- Провести исследование вовлеченности работников Общества, направленное на развитие внутрикорпоративных коммуникаций (Проект Госкорпорации «Росатом»).
- Приведение к единой дате начала и окончания сроков действия договоров добровольного медицинского страхования и страхования от несчастного случая и болезней работников ОАО «Техснабэкспорт» (Проект Госкорпорации «Росатом»).
- Внедрить социальную программу корпоративной социальной политики Госкорпорации «Росатом» в ДЗО.
- Перевести на единую унифицированную систему оплаты труда ОАО «СПб «ИЗОТОП» и ОАО «Атомспецтранс».
- Реализовать второй этап проекта построения системы единого унифицированного подхода по определению условий трудовых договоров работников зарубежных ДЗО в части уровня заработной платы, единовременного и годового премирования, социальных льгот и компенсаций.
- Продолжить оказание социальной поддержки пенсионерам – бывшим сотрудникам Общества.
- Провести Третью летнюю Спартакиаду ОАО «Техснабэкспорт».



6

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВА- ННЫМИ СТОРОНАМИ

1	Выявление основных групп заинтересованных сторон	98
2	Мероприятия с заинтересованными сторонами	99
3	Учет предложений заинтересованных сторон	103
4	Заключение об общественном заверении отчета	104



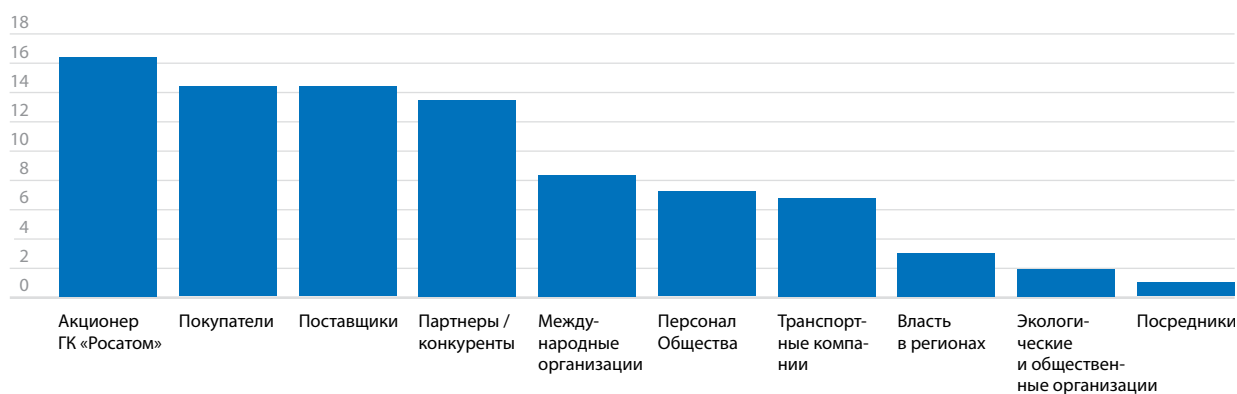


В отчетной кампании 2010 года Общество в качестве ключевой организации, т.е. «организации, деятельность которой имеет существенное значение для позиционирования Госкорпорации «Росатом» на российских и международных рынках», впервые полномасштабно участвовало в реализации проекта создания отраслевой системы публичной отчетности, выполняя все требования принятого Госкорпорацией «Росатом» стандарта публичной отчетности. Целью проекта является формирование каналов трансляции доверия через взаимодействие с заинтересованными сторонами по международному стандарту AA 1000 SES.

6.1. ВЫЯВЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ГРУПП ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Для выявления основных групп заинтересованных сторон Обществом по завершении отчетного года был проведен опрос менеджмента и постоянных контрагентов ОАО «Техснабэкспорт». Результаты опроса приведены ниже в виде «Ранговой карты заинтересованных сторон».

Ранговая карта групп заинтересованных сторон ОАО «Техснабэкспорт»



Различные аспекты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2010 году изложены во 2, 3, 4 и 5 главах отчета.

6.2. МЕРОПРИЯТИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Заинтересованные стороны были вовлечены во все стадии подготовки годового отчета за 2010 год – от формирования концепции до обсуждения финального проекта отчета, имели возможность изложить свои запросы и рекомендации. Впервые с заинтересованными сторонами обсуждались границы ответственности ОАО «Техснабэкспорт» по общественно значимым аспектам деятельности компании, публичная позиция Общества по этим аспектам, планы и обязательства ОАО «Техснабэкспорт», взятые перед заинтересованными сторонами.

В процессе подготовки настоящего отчета Обществом проведено четыре мероприятия с заинтересованными сторонами: три очных и одно заочное, в которых участвовали представители всех групп заинтересованных сторон. Статистика участия приведена ниже:

- обсуждение концепции годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год (21 участник);
- диалог по теме «Обеспечение надежности поставок» (42 участника);
- диалог по теме «Развитие ОАО «Техснабэкспорт» как современной сбытовой и трейдинговой компании в контексте реорганизации отрасли» (41 участник);
- общественные слушания по проекту годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год (43 участника).

В мероприятиях приняли участие руководство и специалисты Общества, представители профильных подразделений Госкорпорации «Росатом», партнеров, поставщиков, ДЗО, надзорных, общественных и экологических организаций, транспортных компаний, СМИ.

Мероприятия модерировались независимым сертифицированным ведущим, на каждом присутствовал нефинансовый аудитор Общества.

Генеральный директор Общества принимал участие в диалоге на тему «Развитие ОАО «Техснабэкспорт» как современной сбытовой и трейдинговой компании в контексте реорганизации отрасли» и общественных слушаниях по проекту отчета.



«...Состоялся действительно живой, глубокий диалог, формат которого позволил обсудить различные аспекты надежности поставок – базового постулата в деятельности компании...»

А.А. ГРИГОРЬЕВ

Генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт»



«Возможность получать необходимую и достаточную информацию о деятельности компании – это и есть тот инструмент, который формирует доверие. Без доверия вряд ли можно говорить об эффективной работе любого предприятия в любой сфере деятельности, а для атомной отрасли это имеет особое значение...»

В.Н. ГОВОРУХИН

Заместитель генерального директора ОАО «Техснабэкспорт»

Участие представителей групп заинтересованных сторон в мероприятиях по подготовке отчета

① Диалог №1 анкетный опрос по концепции отчета	Представители организаций атомной отрасли	③ ④
	ДЗО	① ③
② Диалог №2 по теме «Обеспечение надежности поставок»	Поставщики	① ②
	Покупатели	① ③ ④
	Персонал	① ② ③ ④
③ Диалог №3 по теме «Развитие ОАО «Техснабэкспорт» как современной сбытовой и трейдинговой компании в контексте реструктуризации отрасли»	Акционер	① ② ③ ④
	Партнеры-конкуренты	① ② ③ ④
	Надзорные, экологические и общественные организации	② ④
	Транспортные компании	② ④
④ Общественные слушания по проекту годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год	СМИ	③ ④
	Международные организации	①



«Спасибо за полезное, нужное мероприятие. Информация, которая была представлена в докладах, очень интересная и, действительно, очень полная, с моей точки зрения. Было интересно услышать оценку Техснабэкспорта перспектив развития на американском рынке. Я считаю, что данные мероприятия приведут к большему пониманию, к большей открытости и к большему доверию».

А. МУШТАЙ

Руководитель представительства Westinghouse Electric (Asia) S.

«...Несмотря на то, что за всю историю компании ни разу не было сорвано ни одного контракта, не было получено ни одной рекламации от заказчиков, задача обеспечения надежности поставок, т.е. безукоризненного выполнения контрактных обязательств по-прежнему, относится к числу важнейших...»

В.Н. ГОВОРУХИН

Заместитель генерального директора
ОАО «Техснабэкспорт»

Диалог №1. Обсуждение концепции отчета

С 01.02.2011 по 10.02.2011 проведен анкетный опрос заинтересованных сторон по концепции годового отчета. Заинтересованным сторонам предлагалось высказать свое мнение относительно:

- необходимого уровня соответствия отчета международным требованиям и стандартам;
- приоритетных тем отчета;
- тем диалогов с заинтересованными сторонами.

По результатам опроса (обработано 20 анкет) была скорректирована концепция отчета и выявлены запросы заинтересованных сторон к раскрытию информации о деятельности Общества за 2010 год на начальной стадии подготовки отчета.

Диалог №2 с заинтересованными сторонами

3 марта 2011 г. в ОАО «Техснабэкспорт» состоялся диалог с представителями заинтересованных сторон по теме «Обеспечение надежности поставок». В диалоге приняли участие руководство и специалисты Общества, представители профильных подразделений Госкорпорации «Росатом», партнеров, поставщиков, надзорных и экологических организаций, транспортных компаний, прессы.

В ходе дискуссии менеджмент подробно описал ключевые бизнес-процессы, обеспечивающие надежность поставок, достигнутые результаты и планы развития.

Диалог №3 с заинтересованными сторонами

31 марта 2011 г. проведена встреча менеджмента компании и представителей заинтересованных сторон по теме «Развитие ОАО «Техснабэкспорт» как современной сбытовой и трейдинговой компании в контексте реструктуризации отрасли». В ходе встречи обсуждены стратегия ОАО «Техснабэкспорт» в контексте реорганизации отрасли, реализация стратегии на примере рынка США, различные аспекты использования новых маркетинговых инструментов.



«.. Для обеспечения надежности поставок большое значение имеет транспортно-логистическая составляющая, зависящая в свою очередь от качества отношений между ОАО «Техснабэкспорт» и ОАО «Атомспецтранс». Эти отношения должны строиться на равноправной долгосрочной основе...»

В.В. НАЦОКИН
Директор ОАО «Атомспецтранс»



«Я хотела бы поблагодарить Техснабэкспорт за то, что получила такой интересный опыт присутствия, участия в диалоге. Мне было очень интересно сегодня, несмотря на то, что «АРМЗ», так же, как и Техснабэкспорт и «ТВЭЛ», является частью Госкорпорации «Росатом», и я знакома больше, чем остальные присутствующие, с нашей общей деятельностью».

О. КУДОЯРОВА
Директор по маркетингу и продажам
ОАО «Атомредметзолото»

Общественные слушания по проекту годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год

28 апреля 2011 г. проведены общественные слушания по проекту отчета. На встрече генеральный директор Общества выступил с докладом об основных результатах деятельности ОАО «Техснабэкспорт» в 2010 году. Особое внимание было уделено содержанию отчета и теме взаимодействия в Обществе системы публичной отчетности.

Представители заинтересованных сторон уделили особое внимание содержанию отчета, высказав ряд комментариев по представленному тексту, а также рекомендации по его доработке (глава 6.3. Учет предложений заинтересованных сторон).



«Мы не претендуем на то, что наш публичный отчет ответит на все вопросы заинтересованных сторон, но мы надеемся, что он станет важным, полезным вкладом в общий процесс налаживания доверия и установления прозрачности деятельности предприятий атомной отрасли.»

В.Н. ГОВОРУХИН

Заместитель генерального директора
ОАО «Техснабэкспорт»

«Мы впервые получили такое приглашение, и спасибо большое за это. Для нас это маленький сюрприз, откровенно говоря, но очень положительный сюрприз. Поэтому еще раз спасибо за приглашение. Для нас это очень интересно, это помогает нам еще больше понимать стратегию будущего развития. Я получил ответ на мой вопрос, получил достаточно подробную информацию. Это очень хорошая инициатива, и я буду рад, если получу приглашение на следующее совещание.»

А. ГРЕЙМ

Директор представительства AREVA по России
и странам СНГ

6.3. УЧЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

В ходе диалогов и общественных слушаний, проведенных при подготовке отчета, заинтересованными сторонами была высказана 71 рекомендация. Большая часть рекомендаций относилась к запросам на публикацию той или иной информации в отчете.

Замечания, вопросы и предложения заинтересованных сторон, высказанные в ходе диалогов, оформлены протоколами (полностью текст протоколов приведен на сайте компании) и использованы при подготовке отчета (Приложение №7) и составлении планов и обязательств компании по учету предложений заинтересованных сторон, выявленных в ходе подготовки отчета (Приложение №8).

ОАО «Техснабэкспорт» организовало специальную работу по учету высказанных в ходе диалогов рекомендаций. В результате учтено полностью или частично свыше 50 рекомендаций. По некоторым рекомендациям взяты обязательства по их учету при подготовке следующих отчетов. Учет ряда рекомендаций признан нецелесообразным в связи с тем, что они касаются запросов информации, являющейся коммерческой тайной.

6.4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЕТА

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Руководство ОАО «Техснабэкспорт» (далее - Общество) предложило нам верифицировать Отчет Общества за 2010 год (далее - Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также оценить действия менеджмента в плане реагирования на пожелания и замечания заинтересованных сторон. Для этого нам была предоставлена возможность участвовать в диалогах и общественных слушаниях по проекту Отчета (далее – Слушания), состоявшихся в марте-апреле 2011 года, и свободно выразить свое мнение по обсуждавшимся вопросам.

ПРОЦЕДУРА ОЦЕНКИ ПРОЕКТА ОТЧЕТА

Наше заключение основывается на изучении двух версий Отчета за 2010 год (проект Отчета для Слушаний и итоговая версия Отчета) и анализе информации, полученной в ходе диалогов и Слушаний (презентации, протоколы мероприятий, таблицы учета замечаний).

Верификация достоверности представленных в Отчете фактологических данных не является предметом общественного заверения, поэтому мы не ставили перед собой задачу проверки финансово-экономических показателей деятельности Общества, контроль которых осуществляют акционер, независимый аудитор, ревизионная комиссия Общества, налоговые органы и другие уполномоченные организации.

Результаты нашей работы оформлены в виде Заключения об общественном заверении, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Мы не получали вознаграждения от Общества за усилия и время, затраченные на эту работу.

ОЦЕНКИ, ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Мы едины в положительной оценке отчета. Общество подготовило, информативный и хорошо структурированный документ, соответствующий нашим ожиданиям. Несомненным достоинством данного Отчета является подробное описание обеспечения надежности поставок – важнейшего аспекта деятельности Общества.

Важно отметить конструктивное отношение к диалогу с заинтересованными сторонами, продемонстрированное менеджментом Общества в ходе подготовки Отчета. Впервые Общество отчитывается в новом формате перед заинтересованными сторонами по общественно значимым аспектам деятельности, публично определяет зону своей ответственности, приводит не только достигнутые в отчетном периоде конкретные результаты, но и свои планы и обязательства на будущее. Особенно нам хотелось бы отметить работу Общества по вовлечению в процесс подготовки Отчета представителей заинтересованных сторон, включая контрагентов Общества из числа крупнейших иностранных компаний. По этому критерию мы выделяем Общество среди остальных организаций атомной отрасли, проводивших аналогичные мероприятия, на которых мы присутствовали.

В связи с тем, что подобная работа проводится Обществом впервые, мы не можем сделать вывод о ее регулярности. Вместе с тем публичные заявления руководства компании о значимости этих мероприятий и приверженности Общества международным стандартам менеджмента дают основания полагать, что взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчетности Общества будет продолжено.

Не умаляя общей позитивной оценки Отчета, мы считаем своим долгом рекомендовать Обществу в ходе подготовки следующего годового отчета обратить особое внимание на более детальное раскрытие в Отчете общественно значимой темы экологической безопасности применительно к деятельности Общества и его подрядчиков, включая ее транспортно-логистические аспекты.

На основании проведенного анализа мы пришли к следующим выводам.

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

Отчет раскрывает результаты деятельности Общества в 2010 году через призму двух сквозных тем – обеспечение надежности поставок и развитие Общества как современной сбытовой и трейдинговой компании. Эти темы являются существенными для заинтересованных сторон, что нами неоднократно подчеркивалось в выступлениях. В Отчете также представлена существенная информация по экологическим и социальным аспектам деятельности Общества.

ПОЛНОТА ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ

На наш взгляд, объем представленной информации в Отчете достаточен для глубокого понимания заинтересованными сторонами текущего состояния и перспектив развития Общества.

РЕАГИРОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА ЗАМЕЧАНИЯ И ПОЖЕЛАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Отношение Общества к замечаниям заинтересованных сторон проявилось в их скрупулезной фиксации, тщательном анализе и учете при подготовке итоговой версии Отчета.

Общество устранило в итоговой версии Отчета неточности в тексте, на которые обратили внимание участники слушаний, дополнило Отчет информацией о логистических аспектах деятельности, более полно отразило вопрос о конкурентных преимуществах российского поставщика товаров и услуг ядерного топливного цикла, уточнило формулировки в разделе «Стратегия».

Таким образом, Общество продемонстрировало ответственный подход к реализации требований Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, проявило конструктивное отношение к пожеланиям и предложениям заинтересованных сторон.

Отмечая значительный прогресс в развитии взаимодействия Общества с заинтересованными сторонами, выражаем надежду, что приобретенный в ходе диалогов и общественных слушаний опыт будет в полной мере учтен и использован в дальнейшей деятельности по совершенствованию инструментов управления, корпоративной культуры и информационной политики в соответствии с современными международными стандартами и лучшими мировыми практиками ведения бизнеса.



В.И.Корогодин
Заместитель руководителя Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом»



О.А.Кудряева
Директор по маркетингу ОАО «Атомредметзолото»



В.В.Нацокин
Директор ОАО «Атомспецтранс»



А.П.Васильев
Директор Международного центра по экологической безопасности, член Общественного совета Госкорпорации «Росатом»



В.Н.Косицын
Заместитель начальника управления Ростехнадзор



О.В.Плямина
Исполнительный директор Компании Greenlight



А.Ю.Григорьев
Исполнительный директор ОАО «ТВЭЛ»



А.Е.Лебедев
Генеральный директор ОАО «МЦОУ»



А.Н.Синев
Директор представительства Компании NAC International

ПРИЛОЖЕНИЕ №1. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г.

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	1 022	10 223
Основные средства	120	481 714	460 238
Незавершенное строительство	130	-	-
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	13 462 030	9 490 370
Отложенные налоговые активы	145	-	755
Прочие внеоборотные активы	150	126 700	103 595
Итого по разделу I	190	14 071 466	10 065 181
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	16 229 962	8 484 996
в том числе:	211	1 113 890	99 371
сырье, материалы и другие аналогичные ценности			
животные на выращивании и откорме	212	-	-
затраты в незавершенном производстве	213	9 673 856	3 809 354
готовая продукция и товары для перепродажи	214	1 007 900	675 401
товары отгруженные	215	3 034 417	3 399 289
расходы будущих периодов	216	1 399 899	501 581
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	7 725 453	3 607 646
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	161	14 068
в том числе:	231	-	-
покупатели и заказчики			
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	23 903 239	32 808 436
в том числе:	241	16 335 153	22 216 252
покупатели и заказчики			
Краткосрочные финансовые вложения	250	314 775	9 840 842
Денежные средства	260	1 566 737	674 239
Прочие оборотные активы	270	-	-
Итого по разделу II	290	49 740 327	55 430 227
БАЛАНС (сумма строк 190 + 290)	300	63 811 793	65 495 408

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	503 097	638 119
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	-	-
Резервный капитал	430	25 155	25 155
в том числе:			
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	431	25 155	25 155
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	17 257 560	20 236 453
Итого по разделу III	490	17 785 812	20 899 727
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	12 010 292	8 238 908
Отложенные налоговые обязательства	515	154 724	-
Прочие долгосрочные обязательства	520	-	-
Итого по разделу IV	590	12 165 016	8 238 908
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	9 458 061	10 344 119
Кредиторская задолженность	620	21 103 124	25 512 878
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	10 331 848	13 835 865
задолженность перед персоналом организации	622	484	510
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	93	96
задолженность по налогам и сборам	624	903 818	1 364 264
прочие кредиторы	625	9 866 881	10 312 143
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	2 856 461	-
Доходы будущих периодов	640	2	2
Резервы предстоящих расходов	650	443 317	499 774
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
Итого по разделу V	690	33 860 965	36 356 773
БАЛАНС (сумма строк 490 + 590 + 690)	700	63 811 793	65 495 408

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
СПРАВКА о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	707 242	433 366
в том числе по лизингу	911	298 552	24 677
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	129 635	46 216
Товары, принятые на комиссию	930	2 193 735	2 638 401
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	4 091	22 654
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	576 156	433 201
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	4 691 713	1 489 184
Износ жилищного фонда	970	–	–
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	–	–
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	161 874	183 422
Материалы, принятые в переработку	991	3 424 551	–
Бланки строгой отчетности	992	–	–

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ 2010Г.

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	83 261 187	80 317 271
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(57 026 800)	(54 243 276)
Валовая прибыль	029	26 234 387	26 073 995
Коммерческие расходы	030	(2 512 251)	(1 685 580)
Управленческие расходы	040	(1 811 680)	(1 769 455)
Прибыль (убыток) от продаж	050	21 910 456	22 618 960
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	186 486	153 668
Проценты к уплате	070	(1 007 804)	(2 344 020)
Доходы от участия в других организациях	080	67 986	136 897
Прочие доходы	090	5 663 488	7 603 729
Прочие расходы	100	(6 545 396)	(9 707 387)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	20 275 216	18 461 847
Отложенные налоговые активы	141	16 900	(60 344)
Отложенные налоговые обязательства	142	88 665	12 445
Текущий налог на прибыль	150	(4 445 314)	(3 875 555)
Иные платежи за счет прибыли	180	-	(17 472)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	15 935 467	14 520 921
СПРАВОЧНО:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	294 770	263 478
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	598	-
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	-	-

ПРИЛОЖЕНИЕ №2. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
АКЦИОНЕРУ ОТКРЫТОГО
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»
ОТ 02 МАРТА 2011 ГОДА**



СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Полное наименование	Открытое Внешнеэкономическое Акционерное Общество «Техснабэкспорт»
Сокращенное наименование	ОАО «Техснабэкспорт»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серии 77 №007846023 от 11 июля 2002 года, выданное Управлением МНС России по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр за основным государственным регистрационным номером 1027700018290
Место нахождения	115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 28 стр. 3
Почтовый адрес	115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 28 стр. 3

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли»
Сокращенное наименование	ООО «Нексия Пачоли»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации № 856.235 от 23 июня 1995 года, выданное Московской регистрационной палатой; Свидетельство о государственной регистрации серии 77 №005390060 от 22 октября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России №39 по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027739428716
Место нахождения	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Почтовый адрес	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов»; Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 30 октября 2009 года за основным регистрационным номером 10202000073

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Техснабэкспорт», состоящей из:

- бухгалтерского баланса (форма №1) по состоянию на 31 декабря 2010 года;
- отчета о прибылях и убытках (форма №2) за 2010 год;
- отчета об изменениях капитала (форма №3) за 2010 год;
- отчета о движении денежных средств (форма №4) за 2010 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих

аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «Техснабэкспорт» по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации.

Заместитель генерального директора по аудиту ООО «Нексия Пачоли» (квалификационный аттестат № К 01265 от 24 января 1995 года в области общего аудита, бессрочный. Включен в Реестр аудиторов и аудиторских организаций НП «ИПАР» 30 октября 2009 года за основным регистрационным номером 29502000246)

Данилова О.В.

Старший менеджер -руководитель проекта ООО «Нексия Пачоли» (квалификационный аттестат № 042346 от 28 февраля 2002 года, в области общего аудита, бессрочный. Включен в Реестр аудиторов и аудиторских организаций НП «ИПАР» 30 октября 2009 года за основным регистрационным номером 20202001648)

Екимовских В.И.

ПРИЛОЖЕНИЕ №3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ В 2010 ГОДУ

№ протокола заседания Совета директоров	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
47	25.01.2010	1. Прекращение участия ОАО «Техснабэкспорт» в закрытом акционерном обществе «ТЕНЕКС-Сервис».
48	10.02.2010	1. Определение цены размещения дополнительных акций ОАО «Техснабэкспорт». 2. Определение денежной оценки имущества, вносимого в оплату дополнительных акций ОАО «Техснабэкспорт». 3. Обращение к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением определить количество объявленных акций ОАО «Техснабэкспорт» и внести в Устав ОАО «Техснабэкспорт» изменения, связанные с изменением количества объявленных акций. 4. Обращение к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением увеличить уставный капитал ОАО «Техснабэкспорт» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций Общества. 5. Об участии ОАО «Техснабэкспорт» в Открытом акционерном обществе «Санкт-Петербургский «ИЗОТОП».
49	26.02.2010	1. О целевых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО «Техснабэкспорт».
50	27.02.2010	1. Принятие решения об участии ОАО «Техснабэкспорт» в создании (учреждении) компании «TENAM CORPORATION», представляющей интересы ОАО «Техснабэкспорт» в США.
51	29.03.2010	1. Утверждение Решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Техснабэкспорт».
52	02.04.2010	1. Утверждение бюджета и плановых финансово-экономических показателей деятельности ОАО «Техснабэкспорт» на 2010 год. 2. Утверждение КПЭ ОАО «Техснабэкспорт» как управляющего центра ЦФО 2 уровня «Сбыт и трейдинг» на 2010 год. 3. Избрание председательствующего на заседании Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт».
53	15.04.2010	1. Внесение изменений в ранее принятые решения Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт». 2. Об изменении определенных сторонами условий трудового договора генерального директора ОАО «Техснабэкспорт».
54	29.04.2010	1. О выплате генеральному директору ОАО «Техснабэкспорт» годовой премии (вознаграждения) по итогам выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) за 2009 год.
55	13.05.2010	1. О возможности совмещения генеральным директором ОАО «Техснабэкспорт» должности в органе управления другой организации.
56	28.05.2010	1. О предварительном утверждении годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2009 год. 2. О предварительном утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «Техснабэкспорт». 3. О рекомендации единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «Техснабэкспорт» по результатам 2009 года. 4. О кандидатуре аудитора ОАО «Техснабэкспорт» на 2010 год. 5. Об обращении к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением принять решения по вопросам компетенции годового общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».

№ протокола заседания Совета директоров	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
57	09.07.2010	1. Избрание Председателя Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт». 2. Избрание председательствующего на заседании Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт». 3. Об утверждении отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «Техснабэкспорт».
58	23.07.2010	1. Внесение изменений в ранее принятые решения Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт».
59	26.07.2010	1. О прекращении участия ОАО «Техснабэкспорт» в закрытом акционерном обществе «Петрозаводский завод бумагоделательного машиностроения» (ЗАО «Петрозаводскмаш») и об участии ОАО «Техснабэкспорт» в открытом акционерном обществе «Атомное и энергетическое машиностроение» (ОАО «Атомэнергомаш»).
60	06.08.2010	1. Избрание секретаря Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт». 2. Одобрение договора аренды нежилого помещения между ОАО «Техснабэкспорт» и ОАО «Атомэнергопром». 3. Одобрение договора аренды нежилого помещения между ОАО «Техснабэкспорт» и ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис».
61	27.08.2010	1. Прекращение участия ОАО «Техснабэкспорт» в открытом акционерном обществе «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга».
62	02.09.2010	1. Утверждение скорректированных бюджета и плановых финансово-экономических показателей деятельности ОАО «Техснабэкспорт» на 2010 год. 2. Утверждение КПЭ ОАО «Техснабэкспорт» как управляющего центра ЦФО 2 уровня «Сбыт и трейдинг» на 2010 год. 3. Об изменении определенных сторонами условий трудового договора генерального директора ОАО «Техснабэкспорт». 4. Об утверждении сметы деятельности ОАО «Техснабэкспорт» по оказанию благотворительной помощи на 2010 год.
63	10.09.2010	1. Определение размера оплаты услуг аудитора ОАО «Техснабэкспорт» на 2010 год и условий договора с ним.
64	01.12.2010	1. Прекращение участия ОАО «Техснабэкспорт» в обществе с ограниченной ответственностью «Щёкотово».
65	09.12.2010	1. Рекомендации единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» по размеру дивидендов по результатам девяти месяцев 2010 финансового года.
66	23.12.2010	1. Избрание председательствующего на заседании Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт». 2. Внесение изменений в ранее принятые решения Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт».
67	28.12.2010	1. Утверждение организационной структуры ОАО «Техснабэкспорт».

ПРИЛОЖЕНИЕ №4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» О ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ, СОДЕРЖАЩИХСЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» О ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ, СОДЕРЖАЩИХСЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ Г. МОСКВА

17 МАЯ 2011 Г.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «Техснабэкспорт» (далее – Общество) и Положением о ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт» ревизионной комиссией Общества в составе:

- Золотарёва О.В. – заместитель начальника Управления – начальник отдела бюджетного управления Управления экономики и контроллинга Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом»;
- Миловидова Т.С. – заместитель директора департамента – начальник отдела производственного планирования ЯТЦ Департамента координации и развития ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»;
- Саренкова О.Н. – директор Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт»

проведена проверка данных, содержащихся в годовом отчете ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год (далее Годовой отчет).

Годовой отчет за 2010 год подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства и Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности.

В ходе проверки установлено, что информация, представленная в Годовом отчете, не противоречит данным годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2010 год.

Ревизионная комиссия на основании проведенной проверки подтверждает достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год во всех существенных аспектах.

Председатель
ревизионной
комиссии



Саренкова О.Н.

Член
ревизионной
комиссии



Миловидова Т.С.

Член
ревизионной
комиссии



Золотарева О.В.

ПРИЛОЖЕНИЕ №5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЕПАРТАМЕНТА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» О ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ, СОДЕРЖАЩИХСЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЕПАРТАМЕНТА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» О ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ, СОДЕРЖАЩИХСЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

17 МАЯ 2011 Г.

Департамент внутреннего контроля и аудита наблюдал за процессом формирования Годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год на предмет его соответствия требованиям Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, а также внутренним нормативным актам ОАО «Техснабэкспорт» (далее – Общество).

Приказом генерального директора Общества ответственность за организацию работ по формированию системы публичной отчетности Общества была возложена на заместителя генерального директора, руководителя Дирекции по стратегии, маркетингу и информационной политике Говорухина В.Н., руководителем рабочей группы по публичной отчетности назначен директор Департамента стратегических коммуникаций Дирекции по стратегии, маркетингу и информационной политике Павлов А.В.

В Обществе утверждены концепция отчета и распределение ответственности между подразделениями по раскрытию индикаторов публичной отчетности. В процесс подготовки информации для Годового отчета были вовлечены все ключевые подразделения Общества.

В ходе наблюдения за процессом подготовки Годового отчета и выборочной проверки данных установлено представление достоверной информации во всех существенных аспектах по следующим разделам Годового отчета за 2010 год:

1. Общие сведения об организации.
2. Результаты деятельности в отчетном периоде.
3. Управление результативностью.
4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета.
5. Приложения.

Директор
Департамента
внутреннего
контроля и аудита

Саренкова О.Н.

ПРИЛОЖЕНИЕ №6. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Пп. 23 п.13.2 Устава Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	Пп.20 п.13.2 Устава Общества
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	Состав Совета директоров определяется на основании решения единственного акционера Общества
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Не применимо	В связи с наличием единственного акционера
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не применимо	Члены Совета директоров не владеют акциями Общества и его ДЗО
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Положение о Совете директоров Общества утверждено за пределами отчетного периода (14 марта 2011г.). Раздел 7 Положения о Совете директоров
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	Положение о Совете директоров Общества утверждено за пределами отчетного периода (14 марта 2011 г.). Пункт 3.1. Положения о Совете директоров Общества

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не применимо	На данный момент комитет по аудиту не создан
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не применимо	На данный момент комитет по аудиту не создан
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не применимо	На данный момент комитет по аудиту не создан
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не применимо	На данный момент комитет по кадрам и вознаграждениям не создан
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не применимо	На данный момент комитет по кадрам и вознаграждениям не создан
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	На данный момент комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	На данный момент комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	В составе Совета директоров нет независимых членов
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	П. 11.1 Устава Общества предусматривает только единоличный исполнительный орган- генерального директора
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не применимо	П. 11.1 Устава Общества предусматривает только единоличный исполнительный орган- генерального директора
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Исполняется на практике
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В обществе имеется секретарь Совета директоров
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Пп.27 п.13.2 Устава Общества предусмотрено избрание секретаря Совета директоров Общества
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Оценка производится в соответствии со ст.77-78 ФЗ «Об акционерных обществах»
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не применимо	В Обществе единственный акционер
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Не соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об обязательном раскрытии информации ОАО «Техснабэкспорт» (утв. Советом директоров 22.12.2009)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества и Положением об обязательном раскрытии информации
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	100% акций Общества принадлежит единственному акционеру
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.tenex.ru
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества и Положением об обязательном раскрытии информации

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом общества и Положением об обязательном раскрытии информации
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	
КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В Обществе создано специальное подразделение - Департамент внутреннего контроля и аудита
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не соблюдается	Все документы предоставляются в разумный срок, либо в срок, указанный контрольно-ревизионной службой
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Не соблюдается	Порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией определяется Положением о Ревизионной комиссии (утв. решением единственного акционера 22.12.2009)
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не применимо	В Обществе не созданы комитеты Совета директоров

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
ДИВИДЕНДЫ			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не применимо	В Обществе нет утвержденной дивидендной политики
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не применимо	В Обществе нет утвержденной дивидендной политики

ПРИЛОЖЕНИЯ В ЧАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ №7.

ТАБЛИЦА УЧЕТА ЗАМЕЧАНИЙ И РЕКОМЕНДАЦИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, ВЫСКАЗАННЫХ НА ДИАЛОГАХ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений заинтересованных сторон
ОТ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ПРОФИЛЬНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»	
<p>Подробно описать работу с персоналом в контексте управления надежностью поставок: программы подготовки и переподготовки, взаимодействие с ВУЗами, привести квалификации персонала.</p>	<p>Учтено в главе 5.3.5. Управление персоналом.</p>
<p>Описать стратегические цели ОАО «Техснабэкспорт» и отразить вклад отчетного периода в реализацию стратегии.</p>	<p>Учтено в главе 1.6. Стратегия.</p>
<p>Раскрыть вопросы увеличения гибкости по логистике и смещения базиса поставки из порта Санкт-Петербурга.</p>	<p>Учтено в главах: 4.3. Управление транспортно-логистическим обеспечением, 3.3.1. Поставки продукции ЯТЦ.</p>
<p>Описать в отчете проект услуги по транзиту грузов через территорию России.</p>	<p>Учтено частично, будет учтено при подготовке следующих отчетов.</p>
<p>Отразить участие Общества во внесении изменений в законодательство в части смешанных внешнеторговых сделок.</p>	<p>Учтено в главе 1.7. Аналитическая и позиционная поддержка проектов Госкорпорации «Росатом».</p>
<p>Отразить результаты работы в области совершенствования пакета услуг, предоставляемого клиентам.</p>	<p>Учтено в главах: 3.3.1. Поставки продукции ЯТЦ, Основные события отчетного периода.</p>
<p>Описать сотрудничество производителей и трейдеров по улучшению качества услуг и надежности поставок для конечных потребителей – энергокомпаний.</p>	<p>Учтено частично в главах: 1.5.1. Особенности конкурентной борьбы на мировом рынке обогащения, 3.3.1. Поставки продукции ЯТЦ, Основные события отчетного периода.</p>
<p>Раскрыть в отчете «публичную позицию» Общества по общественно значимым аспектам деятельности. Подкрепить в годовом отчете положения заявленной публичной позиции результатами.</p>	<p>Учтено в главе 1.3. Общественно значимые аспекты деятельности.</p>
<p>Раскрыть планы работ в области устойчивого развития на 2011 год.</p>	<p>Учтено частично в главах: 5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование, 5.3.4. Социальная политика Общества, 5.3.5. Управление персоналом</p>
<p>Описать подход ОАО «Техснабэкспорт» к взаимодействию с заинтересованными сторонами.</p>	<p>Учтено в разделе 6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.</p>
<p>Выверить перечень стран Евроазиатско-Тихоокеанского региона, имеющих собственные программы развития национальной атомной энергетики.</p>	<p>Учтено в главе 3.3.1. Поставки продукции ЯТЦ.</p>

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений заинтересованных сторон
ОТ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ПАРТНЕРОВ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»	
Отразить в этом или будущем отчете общее представление о потребностях в продукции, в частности в сырье, масштабах бизнеса ОАО «Техснабэкспорт» за горизонтом 2020 года.	Не учтено. Предоставление данной информации выходит за границы Отчета. ОАО «Техснабэкспорт» предложит другие возможности для предоставления данной информации.
Раскрыть тему развития ОАО «Техснабэкспорт» как трейдинговой компании. Пояснить, что вкладывается в смысл «трейдинговая компания».	Учтено в главах 3.3.1. Поставки продукции ЯТЦ, Глоссарий.
Привести экономическое обоснование проектов ТЛК, описать экономический эффект проектов.	Учтено частично, будет раскрыто в следующих отчетах.
Описать логистическую цепочку поставок урана, работы по обеспечению цикла поставки, показать масштабность проводимых операций.	Учтено частично в главе 1.2. Описание основной деятельности.
Описать механизмы реализации стратегии и способы преодоления препятствий на пути ее реализации.	Учтено частично в главе 1.7.2. Совершенствование действующего законодательства и формирование современной международной договорно-правовой базы сотрудничества.
ОТ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СООБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ОТЧЕТНОСТИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	
Описать потенциальное воздействие перевозок на окружающую среду.	Учтено в главе 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках.
Описать схему перевозок по территориям.	Будет учтено в следующих отчетах.
Отразить готовность к аварийным ситуациям.	Учтено в главе 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках.
Раскрыть экологические аспекты, выделенные в рамках СЭМ, привести примеры экологического воздействия.	Учтено в главе 5.2.1. Экологическая политика
Отнестись более строго к самим формулировкам, характеризующим продукт деятельности Общества.	Учтено применительно ко всему отчету.
Отразить работу не только с производителями природного урана и ОУП, но и с поставщиками транспортных услуг, другими подрядчиками.	Учтено частично, будет раскрыто в следующих отчетах.
Описать конкретные результаты работы по управлению рисками	Учтено в главе 4.4. Управление рисками.
ОТ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	
Охарактеризовать экологические аспекты деятельности ОАО «СПб «ИЗОТОП», пояснить включение деятельности ОАО «СПб «ИЗОТОП» в области экологического воздействия в границы Отчета.	Учтено в главах 5.2.4. Обеспечение радиационной безопасности персонала, 1.1. Информация об ОАО «Техснабэкспорт».

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений заинтересованных сторон
<p>Раскрыть информацию по нарушениям и штрафам за несоблюдение экологического законодательства в отношении ОАО «СПб «ИЗОТОП».</p>	<p>Учтено в главах: 5.2.1. Экологическая политика, 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках.</p>
<p>Привести результаты экологического аудита общества и поставщиков.</p>	<p>Учтено частично в главе 3.3.1. Поставки продукции ЯТЦ.</p>
<p>Добавить обязательства компании перед населением в области экологии.</p>	<p>Не учтено.</p>
<p>ОТ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НАДЗОРНЫХ ОРГАНОВ</p>	
<p>Описать деятельность Общества по обеспечению безопасности при транспортировании ядерных материалов. При описании раскрыть то, что Общество, как лицензиат, выполняет определенные действия по обеспечению этой безопасности.</p>	<p>Учтено в главе 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках.</p>
<p>ОТ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СМИ</p>	
<p>Раскрыть тему финансовой стратегии компании.</p>	<p>Учтено частично в главе 4.7. Управление финансами.</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ №8. ПЛАНЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВЗЯТЫЕ ПЕРЕД ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ НА ДИАЛОГАХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ СЛУШАНИЯХ

1. До конца 2012 года ОАО «Техснабэкспорт» планирует внедрить единый управленческий процесс обеспечения безопасности цепи поставок по Стандарту ISO 28000 «Система менеджмента безопасности цепи поставок». О результатах поэтапного внедрения системы менеджмента безопасности цепи поставок Общество будет регулярно сообщать на официальном web-сайте и в годовых отчетах.
2. ОАО «Техснабэкспорт» также планирует внедрить стандарт BS OHSAS 18000 «Система менеджмента охраны труда и техники безопасности». О результатах поэтапного внедрения Стандарта Общество будет сообщать на официальном web-сайте и в годовых отчетах.
3. В 2011 году ОАО «Техснабэкспорт» планирует внедрить электронный реестр ядерных материалов. О результатах создания электронного реестра заинтересованные стороны смогут узнать в следующем годовом отчете Общества.
4. В 2011 году ОАО «Техснабэкспорт» планирует утвердить Стандарт публичной отчетности Общества.
5. ОАО «Техснабэкспорт» продолжит готовить интегрированные годовые отчеты в соответствии с международными рекомендациями и стандартами (GRI, AA1000). Общество ориентировано на уровень раскрытия информации В+, в соответствии с Руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI (G3).
6. В течение 2011 года Общество доработает проект Публичной позиции ОАО «Техснабэкспорт» по общественно значимым вопросам деятельности, придаст Публичной позиции статус официального документа и разместит этот документ на web-сайте.
7. ОАО «Техснабэкспорт» в течение 2011 года намерено внедрить собственные регламенты по управлению рисками, основанные на принятых Госкорпорацией «Росатом» документах.
8. В 2011 году ОАО «Техснабэкспорт» завершит внедрение Программы внутрикорпоративных коммуникаций, включая сервис виртуальных бесед руководства с работниками Общества.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 9. ТАБЛИЦА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ОТЧЕТНОСТИ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ GRI

Стандартный элемент отчетности	Раздел
1.1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации, публикующего отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии.	Обращение первых лиц 1.3. Öffentlich значимые аспекты деятельности ОАО «Техснабэкспорт»
1.2. Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей.	1.3. Öffentlich значимые аспекты деятельности ОАО «Техснабэкспорт» 4.4. Управление рисками 5. Деятельность в области устойчивого развития
2.1. Название организации.	1.1 Информация об ОАО «Техснабэкспорт»
2.2. Главные бренды, виды продукции и/или услуг.	1.4. Положение ОАО «Техснабэкспорт» в отрасли 1.5. Положение ОАО «Техснабэкспорт» на мировом рынке 1.2. Описание основной деятельности
2.3. Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия.	1.1. Информация об ОАО «Техснабэкспорт» 2.1. Структура управления ОАО «Техснабэкспорт»
2.4. Расположение штаб-квартиры организации.	1.1. Информация об организации
2.5. Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых Отчетом.	1.5. Положение ОАО «Техснабэкспорт» на мировом рынке
2.6. Характер собственности и организационно-правовая форма.	1.1. Информация об организации
2.7. Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров).	1.5. Положение ОАО «Техснабэкспорт» на мировом рынке
2.8. Масштаб организации	Основные показатели деятельности ОАО «Техснабэкспорт» 1.5. Положение компании на мировом рынке
2.9. Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода.	1.4.1. Реструктуризация отрасли
2.10. Награды, полученные за отчетный период.	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
3.1. Отчетный период (например, финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация.	Информация об отчете

Стандартный элемент отчетности	Раздел
3.2. Дата публикации последнего из предшествующих отчетов.	Информация об отчете
3.3. Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т.п.).	Информация об отчете
3.4. Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания.	Информация об отчете
3.5 Процесс определения содержания отчета.	Информация об отчете 6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 6.2. Мероприятия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета
3.6. Границы отчета (например, страны, подразделения, дочерние компании, мощности, сданные в аренду, совместные предприятия, поставщики).	Информация об отчете
3.7. Укажите любые ограничения области охвата отчета.	Информация об отчете
3.8. Основания для включения в Отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями.	Информация об отчете
3.9. Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки Показателей и др. информации, включенной в отчет.	Все показатели GRI раскрыты в соответствии с протоколами к показателям GRI. Индикаторы отраслевого стандарта раскрыты в соответствии с методическими рекомендациями и паспортами индикаторов отраслевого стандарта Госкорпорации «Росатом»
3.10. Описание значения любых переформулировок информации, приведённой в предыдущих отчётах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния/поглощения, изменение периодов отчётности, характера бизнеса, методов оценки).	Таких переформулировок не было
3.11. Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчётности в области охвата, границах или методах измерения, применённых в отчёте.	Информация об отчете
3.12 Таблица, указывающая место стандартных элементов в отчете.	Приложение №9 Таблица использования стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI
3.13 Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета. Если отчет о подтверждении не прилагается к отчету в области устойчивого развития, опишите предмет и основания для любого предпринятого внешнего подтверждения. Также объясните характер взаимоотношений между отчитывающейся организацией и исполнителем(и) подтверждения.	Информация об отчете 6.4. Заключение об общественном заверении отчета Приложение №2. Аудиторское заключение бухгалтерской отчетности Приложение №4. Заключение ревизионной комиссии Приложение №5. Заключение службы внутреннего контроля и аудита Приложение №11. Заключение о внешнем аудите нефинансовых данных в отчете

Стандартный элемент отчетности	Раздел
4.1. Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации.	2.1. Структура управления ОАО «Техснабэкспорт» 2.2. Корпоративное управление
4.2. Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании (и, в случае положительного ответа, какова роль этого руководителя в управлении организацией, и каковы причины такого положения дел).	Нет, не является
4.3. Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании.	Независимых членов нет
4.4. Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации.	4.1. Система КПЭ 5.3.5. Управление персоналом.
4.5. Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (вкл. выходные пособия) и результатами деятельности организации (вкл. социальные и экологические результаты).	4.1. Система КПЭ
4.6. Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов.	Стандарт закупок Регламент принятия стратегических решений Процедуры внутреннего контроля и аудита Процедуры назначения на должность 2.2. Корпоративное управление 4.9. Управление закупками 4.10. Внутренний контроль и аудит
4.7. Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа для определения стратегии организации по экономическим, экологическим и социальным темам.	5.3.5. Управление персоналом
4.8. Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации.	1.3. Общественно значимые аспекты деятельности ОАО «Техснабэкспорт»
4.9. Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, вкл. риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам.	4.5. Управление качеством 4.10. Внутренний контроль и аудит 5.2.1. Экологическая политика 6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета

Стандартный элемент отчетности	Раздел
4.10. Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации.	5.3.5. Управление персоналом
4.11. Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности, и каким образом.	4.4. Управление рисками
4.12. Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает.	1.2. Описание основной деятельности
4.13. Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: занимает место в органах управления; участвует в проектах или комитетах; предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов; или рассматривает свое членство как стратегическое.	1.1. Информация об ОАО «Техснабэкспорт»
4.14. Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация.	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
4.15. Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними.	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
4.16. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам.	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
4.17. Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе и посредством своей отчетности.	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
5. Сведения о подходах в области менеджмента.	1.2. Описание основной деятельности 4.4. Управление рисками 4.5. Управление качеством 4.6. Менеджмент безопасности цепи поставок 4.9. Управление закупками 4.10. Внутренний контроль и аудит 5.2.1. Экологическая политика 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках 5.2.6. Поддержка экологических программ и проектов 5.3.4. Социальная политика Общества 5.3.5. Управление персоналом

№	№ в GRI	Индикатор	Раскрытие	Значение индикатора или ссылка на раздел, в котором он раскрыт
ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ				
1	EC 3	Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами.	+	5.3.4. Социальная политика Общества. Негосударственное пенсионное обеспечение
2	EC 5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации.	+	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
3	EC 9	Понимание и описание существенных не прямых экономических воздействий, включая область влияния.	+/-	5.1. Экономическое воздействие
ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ				
4	EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований.	+	5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозке
5	EN 29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы.	+	5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозке 5.2.4. Обеспечение радиационной безопасности персонала
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОБЩЕСТВОМ				
6	SO 2	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией.	+	4.10.1. Предотвращение случаев коррупции
7	SO 3	Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации.	+	5.3.5. Управление персоналом
8	SO 4	Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции.	+	Таких случаев не было 4.10.1. Предотвращение случаев коррупции

№	№ в GRI	Индикатор	Раскрытие	Значение индикатора или ссылка на раздел, в котором он раскрыт
9	SO 7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты.	+	В отчетном периоде таких случаев не было 1.5.1. Особенности конкурентной борьбы на мировом рынке обогащения
10	SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований.	+	В отчетном периоде штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства не накладывались
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА				
11	LA1	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону.	+	5.3.1. Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт»
12	LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону.	+	5.3.1. Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт»
13	LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности.	+	5.3.4. Социальная политика Общества
14	LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами.	+	Коллективный договор в Обществе отсутствует. Правила внутреннего трудового распорядка в Обществе являются локальным нормативным актом, регламентирующим порядок приема и увольнения работников, права, обязанности и ответственность сторон трудового договора, режим труда и времени отдыха работников, применяемые меры поощрения и взыскания, а также иные вопросы регулирования социально-трудовых отношений
15	LA5	Минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении.	+	5.3.1. Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт»

№	№ в GRI	Индикатор	Раскрытие	Значение индикатора или ссылка на раздел, в котором он раскрыт
16	LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам.	+	5.2.5. Обеспечение охраны труда
17	LA8	Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний.	+	5.2.5. Обеспечение охраны труда
18	LA9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами.	+	5.2.5. Обеспечение охраны труда
19	LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников.	+	5.3.5. Управление персоналом
20	LA11	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры.	+	5.3.5. Управление персоналом
21	LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры.	+	5.3.5. Управление персоналом
22	LA13	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, с указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия.	+	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала
23	LA14	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников.	+	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование

№	№ в GRI	Индикатор	Раскрытие	Значение индикатора или ссылка на раздел, в котором он раскрыт
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ В ОБЛАСТИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПРОДУКЦИЮ				
24	PR 2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий.	+	Таких случаев не было. Вся продукция соответствует стандарту ASTM, транспортные упаковки – стандарту ANTS 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках 5.2.4. Обеспечение радиационной безопасности персонала
25	PR 5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя.	+	4.5. Управление качеством
26	PR 7	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий.	+	Таких случаев не было 1.2. Описание основной деятельности
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ В ОБЛАСТИ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА				
27	HR 4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия.	+	Случаев дискриминации не выявлено. 5.3.1. Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт» 5.3.5. Управление персоналом

ПРИЛОЖЕНИЕ № 10. ТАБЛИЦА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНДИКАТОРОВ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

№	Индикатор	Раздел отчета
ДОСТИЖЕНИЕ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ НА МИРОВЫХ РЫНКАХ		
Аспект: экономическая результативность		
1	2.1.1. Финансовая результативность	3.2. Основные финансовые результаты
2	2.1.2. Производительность	3.1. Товароборот
3	2.1.3. Финансовая устойчивость	3.2. Основные финансовые результаты
Аспект: положение на мировых рынках		
4	2.2.4. Продажи на рынках продукции разделительно-сублиматного комплекса	3.3.1. Поставки продукции ядерного топливного цикла 3.3.2. Контракция и сбыт 1.5. Положение ОАО «Техснабэкспорт» на мировом рынке
5	2.2.6. Долгосрочные контракты с покупателями (портфель заказов покупателей)	3.3.1. Поставки продукции ядерного топливного цикла 3.3.2. Контракция и сбыт
6	2.2.7. Долгосрочные контракты с поставщиками и подрядчиками (портфель заказов поставщикам и подрядчикам)	4.3. Управление транспортно-логистическим обеспечением
Аспект: международное сотрудничество в области мирного использования атомной энергии		
7	2.4.1. Международно-правовая инфраструктура для продвижения российских компаний на мировые рынки ядерных технологий и услуг	1.7.2. Совершенствование действующего законодательства и формирование современной международной договорно-правовой базы сотрудничества
8	2.4.2. Стратегические альянсы, развитие международной кооперации	1.7.1. Стратегические альянсы, развитие международной кооперации
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЯДЕРНОЙ И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ		
Аспект: обеспечение ядерной и радиационной безопасности		
9	4.2.1. Соблюдение лицензионных требований по обеспечению ядерной и радиационной безопасности	5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках

№	Индикатор	Раздел отчета
СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ		
Аспект: реорганизация механизмов управления		
10	6.1.1. Решения, направленные на реорганизацию системы управления	1.4.1. Реструктуризация отрасли 4.3. Управление транспортно-логистическим обеспечением 4.4. Управление рисками 4.6. Менеджмент безопасности цепи поставок 4.9. Управление закупками 4.10. Внутренний контроль аудит 5.3.5. Управление персоналом
11	6.1.5. Управление закупочной деятельностью	4.9. Управление закупками
12	6.1.6. Развитие внутрикорпоративных коммуникаций	5.3.5. Управление персоналом
13	6.1.7. Применение принципов и норм корпоративного управления	2.2. Корпоративное управление Приложение №6 Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения
14	6.1.8. Управление рисками	4.4. Управление рисками
15	6.1.10. Внедрение системы менеджмента качества (DIN EN ISO 9001:2008)	4.5. Управление качеством
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПРИЕМЛЕМОСТИ РАЗВИТИЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ		
Аспект: повышение информационной открытости атомной отрасли		
16	7.1.1. Публичная отчетность Корпорации и ее организаций	Информация об Отчете 6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 6.2. Мероприятия с заинтересованными сторонами
СОДЕЙСТВИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» В ВЫПОЛНЕНИИ ПОЛНОМОЧИЙ И ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО ОРГАНА		
Аспект: содействие в совершенствовании нормативно-правовой базы деятельности атомной отрасли		
17	8.2.1. Содействие в осуществлении нормативно-правовой деятельности	1.7.2. Совершенствование действующего законодательства и формирование современной международной договорно-правовой базы сотрудничества
Аспект: содействие в реализации отдельных функций государственного управления в установленной сфере деятельности		
18	8.3.2. Реализация Корпорацией государственного контроля в области радиационной обстановки, обращения с ядерными материалами, обращения с радиоактивными веществами и радиоактивными отходами	5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках 5.2.3. Ведение учета и контроля движения ядерных материалов (ЯМ) 5.2.4. Обеспечение радиационной безопасности персонала

№	Индикатор	Раздел отчета
РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО КАПИТАЛА (ОБУЧЕНИЕ И ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ)		
Аспект: обеспечение квалифицированными и компетентными кадрами		
19	9.1.1. Обеспечение квалифицированными кадрами	5.3.5. Управление персоналом
20	9.1.2. Обучение сотрудников LA10 (основной), LA12(доп) GRI	5.3.5. Управление персоналом
21	9.1.3. Формирование и использование кадровых резервов	5.3.5. Управление персоналом
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ		
Аспект: экономическая результативность		
22	10.3.2. Понимание и описание существенных непрямых экономических воздействий, включая область влияния. EC9 (доп) GRI	5.1. Экономическое воздействие
ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ (ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ)		
Аспект: управление экологическим воздействием		
23	11.1.11. Внедрение систем экологического менеджмента в организациях Корпорации	5.2.1. Экологическая политика
Аспект: воздействие на окружающую среду (выбросы, сбросы и отходы), кроме радиационного воздействия		
24	11.3.14. Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы. EN29 (доп) GRI	5.2.1. Экологическая политика 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозке 5.2.4. Обеспечение радиационной безопасности персонала
Аспект: соблюдение экологического законодательства		
25	11.4.1. Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований. EN28 GRI	5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозке
СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ (ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА И ДОСТОЙНЫЙ ТРУД)		
Аспект: занятость		
26	12.1.1. Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону. LA1 GRI	5.3.1. Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт»
27	12.1.2. Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону. LA2 GRI	5.3.1. Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт»

№	Индикатор	Раздел отчета
28	12.1.3. Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия. LA13 GRI	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала
29	12.1.4. Доля работников до 35 лет	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала
30	12.1.5. Средний возраст работников (по категориям)	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала
31	12.1.6. Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников. LA 14 GRI.	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
32	12.1.7. Диапазон соотношений заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации. EC 5 (доп) GRI.	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
Аспект: взаимоотношения работников и руководства		
33	12.2.1. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами. LA4 GR	Коллективный договор в Обществе отсутствует. Правила внутреннего трудового распорядка в Обществе являются локальным нормативным актом, регламентирующим порядок приема и увольнения работников, права, обязанности и ответственность сторон трудового договора, режим труда и времени отдыха работников, применяемые меры поощрения и взыскания, а также иные вопросы регулирования социально-трудовых отношений.
34	12.2.2. Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении. LA5 GRI	5.3.1. Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт»
Аспект: социальное обеспечение работников		
35	12.3.1. Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности. LA3 (доп) GRI	5.3.4. Социальная политика Общества
36	12.3.2. Обеспечение обязательств организации, связанных с планом пенсионного обеспечения. EC3 GRI	5.3.4. Социальная политика Общества. Негосударственное пенсионное обеспечение
37	12.3.3. Количество работников, имеющих негосударственное пенсионное обеспечение	5.3.4. Социальная политика Общества. Негосударственное пенсионное обеспечение
38	12.3.5. Общая сумма расходов по социальным программам для работников	5.3.4. Социальная политика Общества

№	Индикатор	Раздел отчета
39	12.3.6. Выплаты социального характера в год на одного сотрудника	5.3.4. Социальная политика Общества
40	12.3.7. Затраты на дополнительное медицинское страхование	5.3.4. Социальная политика Общества. Добровольное медицинское страхование
Аспект: здоровье и безопасность на рабочем месте		
41	12.4.2. Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам. LA7 GRI	5.2.5. Обеспечение охраны труда
42	12.4.3. Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска, для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний. LA8 GRI	5.2.5. Обеспечение охраны труда
43	12.4.5. Контроль доз облучения персонала	5.2.5. Обеспечение охраны труда
44	12.4.6. Затраты на здоровье и безопасность персонала	5.2.5. Обеспечение охраны труда
Аспект: обучение и образование		
45	12.5.1. Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры. LA11 (доп) GRI	5.3.5. Управление персоналом
ВОЗДЕЙСТВИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВОМ.		
Аспект: благотворительная деятельность		
46	13.4.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемый в рамках этих проектов	Общая сумма благотворительных расходов составила 486 210 000 5.2.6. Поддержка экологических программ и проектов
ЭТИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА И ОБЩЕСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ		
Аспект: коррупция		
47	14.1.1. Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией SO2 GRI	4.10.1. Предотвращение случаев коррупции
48	14.1.2. Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации. SO3 GRI	5.3.5. Управление персоналом
49	14.1.3. Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции. SO4 GRI	В отчетном периоде таких случаев не было 4.10.1. Предотвращение случаев коррупции

№	Индикатор	Раздел отчета
Аспект: соответствие требованиям		
50	14.2.1.Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты. SO7 GRI	В отчетном периоде таких случаев не было 1.5.1. Особенности конкурентной борьбы на мировом рынке обогащения
51	14.2.2. Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований. SO8 GRI	В отчетном периоде штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства не накладывались
52	14.2.3. Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий.. PR7 (доп) GRI	Таких случаев не было 1.2. Описание основной деятельности
Аспект: ответственность за продукцию		
53	14.3.2.Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий. PR2(доп) GRI	Таких случаев не было. Вся продукция соответствует стандарту ASTM, транспортные упаковки – стандарту ANTS 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках 5.2.4. Обеспечение радиационной безопасности персонала
54	14.3.5. Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя. PR5(доп) GRI	4.5. Управление качеством
Аспект: этическая практика и права человека		
55	14.4.8. Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия HR4 GRI	Случаев дискриминации не выявлено. 5.3.1. Характеристика персонала ОАО «Техснабэкспорт» 5.3.5. Управление персоналом

ПРИЛОЖЕНИЕ № 11. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О ВНЕШНЕМ АУДИТЕ НЕФИНАНСОВЫХ ДАННЫХ ОТЧЕТА

**АДРЕСОВАНО КОМПАНИИ
ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»**

ВВЕДЕНИЕ

Настоящее аудиторское заверение относится к Годовому Отчету за 2010 год ОАО «Техснабэкспорт» (далее – Отчет). Отчет подготовлен компанией ОАО «Техснабэкспорт» (далее Компания), которая несет ответственность за сбор, систематизацию и представление всей информации в Отчете. «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» несет ответственность за результаты работы по заверению Отчета только перед Компанией и не принимает на себя ответственность перед любой стороной за решения, принятые или отложенные на основании настоящего заверения.

ЗАДАЧИ И УРОВЕНЬ ЗАВЕРЕНИЯ

1. Оценить характер и степень соблюдения Компанией принципов инклюзивности, значимости, реагирования, изложенные в стандарте на принципы отчетности AA1000 Accountability Principles Standard (APS) 2008;
2. Оценить качество раскрытия информации в области устойчивого развития компании на основе стандарта по заверению отчетности AA1000 Assurance Standard (AS) 2008.
3. Оценить степень и качество вовлечения заинтересованных сторон в процесс отчетности согласно стандарту AA1000 Stakeholder Engagement Standard (SES) 2011.
4. Оценить степень соответствия Отчета Типовому Стандарту публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом» в части требований к процессу отчетности, а также структуре и содержанию Отчета;
5. Оценить соответствие Отчета уровню В+ (самооценка Компании) согласно Руководству по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Guidelines), версия G3 2006.
6. Дать рекомендации по развитию корпоративного управления в рамках социальной отчетности.

7. Применить уровень заверения «средний» («reasonable»), предусмотренный стандартами на деятельность по заверению отчетности AA1000AS (2008) и International Standard on Assurance Engagement ISAE-3000.

При верификации Отчета учитывалась информация, опубликованная на корпоративном сайте Компании <http://www.tenex.ru/>, материалы отраслевых изданий «Страна Росатом», «Вестник Атомпрома», а также «Политика в области публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и иные внутрикорпоративные нормативные акты.

МЕТОДОЛОГИЯ

- Интервью высшего руководства Компании о существенных экономических, социальных и экологических аспектах деятельности Компании, обязательствах, приоритетах и целях в области устойчивого развития, средствах и степени достижения этих целей.
- Посещение диалогов Компании с заинтересованными сторонами; изучение отчетности о диалогах; интервью с менеджерами, ответственными за проведение диалогов, а также с участниками диалогов с целью выяснения механизмов идентификации потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.
- Посещение общественных слушаний Годового Отчета Компании за 2010 г.
- Верификация выполнения целей в области устойчивого развития на 2010 год, поставленных в годовом отчете за 2009 год.
- Верификация документов и данных, характеризующих результативность используемых в компании подходов к менеджменту экономических, социальных и экологических аспектов.
- Верификация используемых в Компании процессов сбора, обработки, анализа и документирования выборки репрезентативных данных, включенных в Отчет.

- Верификация адекватности ряда представленных в Отчете утверждений, заявлений и данных путем
 - визита заверителя в мае 2011 г. непосредственно в Компанию и интервью с высшим руководством по вопросам стратегии развития Компании, взаимоотношений с потребителями ураносодержащих материалов, географии поставок продукции и структуры портфеля заказов, идентификации заинтересованных сторон и организации взаимодействия с ними, логистической деятельности, корпоративным коммуникациям.
 - визита заверителя в мае 2011 г. в ОАО «Санкт-Петербургский «ИЗОТОП», входящее в состав Компании и оказывающее услуги транспортной экспедиции предприятиям ядерно-топливного цикла. Интервью с директором ОАО «СПб «ИЗОТОП», с председателем профсоюзного комитета, а также с начальником Службы качества, начальником Службы ЯРЦ, руководителем финансовой группы по аспектам деятельности предприятия, принципиально важным с точки зрения устойчивого развития.
- Анализ выборки данных СМИ и опубликованных заявлений третьих лиц, характеризующих приверженность Компании ценностям в области устойчивого развития, в качестве референций для проверки обоснованности заявлений в Отчете.
- Верификация соответствия Отчета и информации, опубликованной на корпоративном сайте, стандартам AA1000AS(2008), AA1000APS(2008), AA1000SES(2011), Типовому Стандарту Госкорпорации «Росатом» и рекомендациям GRI.
- Проверка результативности установленного механизма обратной связи по отчетности.

ОГРАНИЧЕНИЕ ЗАВЕРЕНИЯ

- Заверение не проводилось в отношении показателей результативности, выходящих за временные рамки текущего цикла отчетности 2010 г.
- Заверение не учитывало заявления, выражающие мнения, убеждения или намерения Компании предпринять какие-либо действия в будущем.

- Заверение на операционном уровне было ограничено посещениями головного офиса Компании (г. Москва) в апреле-мае 2011 и одного из ее дочерних предприятий - ОАО «Санкт-Петербургский «ИЗОТОП» в мае 2011 года.

ОСНОВА НАШЕГО МНЕНИЯ

Работа по заверению основывалась на анализе предоставленной руководством Компании, его структурными подразделениями, дочерним предприятием, а также представителями ряда заинтересованных сторон подтверждающей информации, на данных государственной статистической отчетности, данных из доступных источников с использованием аналитических методов подтверждения. Заверение учитывает отраслевую специфику деятельности Компании и объективно существующие ограничения режимного (конфиденциального) характера.

Объем выполненных нами процедур по выборочному сбору и анализу подтверждающей информации меньше, чем при полной проверке всех данных. В отношении числовой информации, помещенной в Отчете, проведенная работа не может считаться абсолютно достаточной для выявления всех возможных неточных сведений. Тем не менее, данные, собранные в процессе работы, являются достаточной основой для формирования наших выводов с принятым «средним» уровнем заверения в отношении характера и степени соблюдения Компанией принципов инклюзивности, значимости, реагирования стандарта AA1000APS(2008), а также качества раскрытия информации о показателях результативности устойчивого развития в соответствии со стандартом AA1000AS(2008).

НАШЕ МНЕНИЕ

- Отчет в целом адекватно отражает показатели деятельности Компании с позиций корпоративной публичной отчетности.
- Отчет изложен в понятной форме, он точен, объективен, информативен, сбалансирован по содержанию и логичен по стилю изложения материала. Отчет содержит информацию в объеме, требуемом заинтересованными сторонами, и в то же время лишен избыточных подробностей. Сокращения и технические термины разъяснены в отдельном Приложении.

- Выявленные в ходе заверения отдельные неточности в Отчете не принципиальны и существенно не влияют на способность заинтересованных сторон сделать соответствующие выводы относительно результатов деятельности Компании.
- Компания имеет эффективные подходы к менеджменту, позволяющие идентифицировать существенные экономические, социальные и экологические аспекты деятельности, планировать, управлять и совершенствовать относящиеся к ним процессы, определять ожидания заинтересованных сторон в отношении этих аспектов и своевременно реагировать на них.
- Системы контроля процесса публичной отчетности со стороны руководства Компании в полной мере поддерживаются миссией Компании, ее политиками, процедурами и ресурсами, а также соответствием ее деятельности принципам «Социальной хартии российского бизнеса».

СОГЛАСОВАННОСТЬ ОТЧЕТА С ПРИНЦИПАМИ AA1000APS(2008)

Принцип 1. Инклюзивность

- Представленная в Отчете информация и полученные объективные и косвенные свидетельства показывают, что при подготовке информации для включения в Отчет учтены ключевые интересы заинтересованных сторон.
- Компания разработала и внедрила результативные механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами и документировала в отчете проведенные мероприятия, выявленные в ходе них ключевые запросы и пожелания заинтересованных сторон и степень их реализации.
- В случае выявления расходящихся интересов, Компания использует эффективные механизмы их взаимной координации.
- Компания осуществляет оценку степени реализации выявленных интересов заинтересованных сторон и мероприятий, спланированных в предыдущем Отчете.
- Основными средствами информирования и взаимодействия с заинтересованными сторонами являются отчеты, в том числе настоящий Отчет, общественные слушания, диалоги, информационные сообщения, пресс-релизы, интервью, переговоры, опросы, интернет-сайт Компании, публикации в СМИ.

- Структурированное взаимодействие с заинтересованными сторонами раскрыто в Отчете информацией о трех диалогах со стейкхолдерами и общественных слушаниях Отчета, которые посетил заверитель. Информационная открытость Компании проиллюстрирована представлением содержательных презентаций и проекта Отчета заинтересованным сторонам для их отзывов и замечаний. В мероприятиях приняло участие высшее руководство Компании.

Принцип 2. Значимость представленной информации

- Компания внедрила процесс выявления значимых аспектов деятельности на основе четких и понятных критериев существенности. В течение отчетного периода процесс актуализации существенных аспектов поддерживается на непрерывной основе.
- Отчет представляет сбалансированное и обоснованное изложение информации о существенных для заинтересованных сторон экономических, социальных и экологических аспектах деятельности, определяющих показатели устойчивого развития Компании.
- Отчет раскрывает существенную информацию о сохранении экономической устойчивости и развитии инвестиционной программы, дает самооценку выполнения перспективных задач устойчивого развития и принятых социальных обязательств на 2010 г., представляет оценку социальной значимости инвестиционных проектов, ставит задачи оптимизации системы публичной отчетности. Степень внимания, уделяемого в отчете различным темам, пропорциональна их относительной существенности.
- Компания демонстрирует понимание концепции устойчивого развития и использует объективную информацию при отражении различных тем в своем отчете. Отчет содержит перспективные задачи устойчивого развития на 2011 г. и на долгосрочную перспективу.
- Исходя из анализа данных Отчета и проведенных интервью, не может быть назван ни один существенный аспект устойчивого развития, который был бы упущен или необоснованно исключен из отчетности. Отчет охватывает большинство показателей результативности GRI.
- Представленная информация о существенных аспектах устойчивого развития Компании обладает достаточной прослеживаемостью в процессах сбора, обработки, передачи и представления данных.

- Информация, представленная в Отчете и на сайте компании, значима для заинтересованных сторон, поскольку может повлиять на их будущие решения и поведение в отношении Компании.
- В Отчете предоставлена достаточная информация о соблюдении Компанией российского законодательства, нормативных актов и отраслевых стандартов для атомной отрасли, а также положений Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ (ФСФР).

Принцип 3. Реагирование на ожидания заинтересованных сторон

- В настоящее время нам неизвестны такие области, которые могли бы быть, но не были раскрыты в Отчете, в которых Компания была бы неспособна реагировать на обоснованные запросы заинтересованных сторон.
- Компанией с учетом мнений заинтересованных сторон установлены следующие приоритетные общественно значимые аспекты деятельности: обеспечение надежности поставок продукции ядерного топливного центра (ЯТЦ); обеспечение безопасности транспортировки продукции ЯТЦ; обеспечение соответствия процесса производства и поставок продукции международным стандартам; предоставление возможностей для обучения, развития и профессионального роста сотрудников.
- Требования потребителей обеспечиваются плановыми поставками продукции гарантированного качества. В формировании позитивного имиджа Компании как надежного партнера и ее конкурентного преимущества значительную роль играют расширяющееся международное присутствие, участие в деятельности российских и международных организаций и ассоциаций, многолетняя безупречная история поставок многочисленным потребителям в различных регионах мира, отработанная система многоуровневого контроля качества логистических операций, высокий уровень компетентности персонала и непрерывность обучения, а также готовность брать на себя обоснованные рыночные и валютные риски. В Компании внедрена и сертифицирована система менеджмента качества, соответствующая стандарту DIN EN ISO 9001:2008.
- Мнения и ожидания акционеров Компании учитываются путем реализации принципов корпоративного управления, включая проведение годовых собраний акционеров.

- Интересы работников предприятий Компании учитываются в рамках реализации Единой социальной политики Госкорпорации «Росатом».
- Право населения на благоприятную окружающую среду обеспечивается плановой природоохранной деятельностью Компании. В Компании разработана, внедрена и сертифицирована система экологического менеджмента в соответствии со стандартом DIN EN ISO 14001:2009, спланированы и осуществлены мероприятия по снижению значительных экологических воздействий. В результате реализации широкого комплекса мероприятий воздействие на окружающую среду Компании и ее дочернего общества ОАО «СПб «ИЗОТОП» в отчетный период не превышало допустимых значений. Компания значительное внимание уделяет повышению уровня экологического образования работников. В форме благотворительности она поддерживает общественно значимые экологические программы и проекты.
- Радиационная безопасность на маршрутах поставки урановой продукции достигается «Программами обеспечения качества и радиационной защиты при обращении с ядерными материалами при транспортировании продукции ЯТЦ до заказчика», предусматривающими использование специальных транспортно-упаковочных комплектов и радиационного мониторинга на маршрутах перевозки и в пунктах перевалки радиоактивно опасных грузов.

СООТВЕТСТВИЕ ОТЧЕТА РЕКОМЕНДАЦИЯМ GRI

Отчет выполнен с использованием рекомендаций Руководства GRI по отчетности в области устойчивого развития, содержит информацию по всем стандартным элементам отчетности, а также показателям результативности GRI и в целом удовлетворяет уровню применения отчетности В+. Тот факт, что в Отчете не содержится детальная информация об отдельных показателях результативности GRI, обусловлен тем, что в настоящий момент данные вопросы малозначимы для заинтересованных сторон и их вкладом в отчетность можно пренебречь в сопоставлении с основной деятельностью Компании.

**СТЕПЕНЬ И КАЧЕСТВО ВОВЛЕЧЕНИЯ
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В СООТВЕТСТВИИ
С AA1000SES(2001)**

Процесс публичной отчетности в целом соответствует рекомендациям AA1000SES(2011). Это касается идентификации заинтересованных сторон, начальной идентификации значимых вопросов, определения стратегии, целей и объема вовлечения, установления плана, форм и графика структурированного вовлечения, организации вовлечения, реагирования на вызовы вовлечения.

**СООТВЕТСТВИЕ ТИПОВОМУ СТАНДАРТУ
ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»**

Процесс публичной отчетности и структура Отчета в целом соответствуют требованиям Типового стандарта.

**РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ОТЧЕТНОСТЬЮ**

- Организация выпуска ежегодных информационных материалов по вопросам социальной отчетности.
- Повышение степени сбалансированности сочетания в отчете как положительных, так и отрицательных тенденций выполнения планируемых задач устойчивого развития на отчетный период.
- Учет в отчетах следующего периода дополненных и расширенных рекомендаций по отчетности в области устойчивого развития (Руководство GRI: версия G3.1 от 23 марта 2011).

Заверитель
ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»
18 мая 2011 г.

- Проведение внутреннего аудита процесса социальной отчетности в Компании и представление материалов в последующих циклах отчетности;
- Более полное отражение в Отчете обязательств компании в области устойчивого развития применительно к проблеме изменения климата и сокращению эмиссии углерода (позитивная практика корпорации AREVA, www.aveva.com).
- Разработка и внедрение системы менеджмента социальной ответственности в соответствии с международным стандартом SA 8000 и Руководством ISO 26000.

**ЗАЯВЛЕНИЕ «БЮРО ВЕРИТАС СЕРТИФИКЕЙШН
РУСЬ» О НЕЗАВИСИМОСТИ, НЕПРЕДВЗЯТОСТИ
И КОМПЕТЕНТНОСТИ**

- ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» – это независимая профессиональная международная компания, специализирующаяся на предоставлении услуг в области аккредитованной сертификации различных систем менеджмента (в частности, систем менеджмента качества, профессионального здоровья и безопасности, природоохранной деятельности, социальной ответственности и др.).
- «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» официально заявляет, что настоящее Заключение представляет независимую оценку аудитора третьей стороны. «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» не имеет коммерческих интересов в деятельности Компании за исключением предоставленных услуг по заверению.



Леонид Яскин
генеральный директор,
ведущий аудитор, к.т.н.



Владимир Митяшин
ведущий аудитор, к.э.н.



Георгий Кленов
ведущий аудитор, д.т.н.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 12. ГЛОССАРИЙ, СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

Высокообогащенный уран	уран с содержанием изотопа урана-235 по массе равным или более 20%
Гексафторид урана	химическое соединение урана, которое при определенных условиях может находиться в газообразном состоянии. Используется в качестве исходного материала при обогащении урана
Зиверт	sievert, Зв – единица эквивалентной и эффективной дозы излучения в системе СИ, названа в честь шведского ученого Зиверта (Siewert)
Конверсия	химико-технологический процесс превращения ураносодержащих материалов (главным образом, оксидов урана) в гексафторид урана
Низкообогащенный уран	уран с содержанием изотопа урана-235 менее 20% по массе
Обогащение (по изотопу)	а) содержание атомов определенного изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определенного изотопа в смеси изотопов
Обогащение урановой руды	совокупность процессов первичной обработки минерального ураносодержащего сырья, имеющих целью отделение урана от других минералов, входящих в состав руды. При этом не происходит изменения состава минералов, а лишь их механическое разделение с получением рудного концентрата
Обогащенный уран	уран, содержащий большее в процентном выражении количество урана-235 (по массе) по сравнению с природным ураном
Соглашение ВОУ-НОУ	соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия от 18.02.1992
Ядерный топливный цикл	последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов

DDP – *Delivered, Duty Paid* (букв. «доставлено, пошлина оплачена»). Условия поставки, при которых ответственность продавца заканчивается после того, как товар доставлен в указанное место в стране покупателя; все риски, все расходы по доставке груза (налоги, пошлины и т. д.), ответственность за порчу и потерю товара, включая пошлины и прочие выплаты, до этого момента несёт продавец.

DDU – *Delivered Duty Unpaid* (букв. «доставлено, пошлина не оплачена»). Условия поставки, при которых ответственность продавца заканчивается после того, как товар доставлен в указанное место в стране покупателя; все риски, все расходы по доставке груза (налоги, пошлины и т. д.), ответственность за порчу и потерю товара, за исключением пошлин и других выплатах, осуществляемых при импорте, до этого момента несёт продавец.

DES – *Delivered ex ship* (поставка с судна). Условия поставки, при которых ответственность продавца заканчивается после передачи в распоряжение покупателя на борту судна в названном порту назначения не прошедшего таможенную очистку для импорта товара.

ExW – *Ex Works* (букв. с места работы). Условия поставки, при которых обязанности и ответственность продавца заканчивается в тот момент, когда он предоставляет товар в распоряжение покупателя на своем предприятии или на складе. Продавец не отвечает за погрузку товара на транспортное средство, а также за таможенную очистку товара для экспорта.

FCA – *Free carrier* (франко-перевозчик). Условия поставки, при которых продавец доставляет прошедший таможенную очистку товар указанному покупателем перевозчику до названного места. Следует отметить, что выбор места поставки влияет на обязательства по погрузке и разгрузке товара на данном месте. Если поставка осуществляется в помещении продавца, то продавец несет ответственность за отгрузку. Если же поставка осуществляется в другое место, продавец за отгрузку товара ответственности не несет.

FOB – *Free on board* (франко борт) Условия поставки, при которых ответственность продавца заканчивается, когда товар переходит через поручни судна в названном порту отгрузки. Это означает, что с этого момента все расходы и риски потери или повреждения товара должен нести покупатель. По условиям поставки FOB на продавца возлагается обязанность по таможенной очистке товара для экспорта. Данные условия могут применяться только при перевозке товара морским или внутренним водным транспортом.

GRI – *Global Reporting Initiative* (Глобальная инициатива по отчетности)

MBA – *Master of Business Administration* (Магистр делового администрирования)

АТР – Азиатско-Тихоокеанский Регион

АЭС – Атомная электростанция

АХД – Административно-хозяйственная деятельность

ВОУ – Высокообогащенный уран

ДЗО – Дочерние и зависимые общества

ДМС – добровольное медицинское страхование

ЕРР – Единица работы разделения

ЕС-15 – Европейский Союз в составе пятнадцати стран

ЕУСОТ – единая унифицированная система оплаты труда

ЗАО «ЦОУ» – Российско-казахстанское закрытое акционерное общество «Центр по обогащению урана»

ЗАТО – закрытое административно-территориальное образование

ИТ – Информационные технологии

ИЦ РГЦ – Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга»

КМЗ – Ковровский механический завод

КПЭ – Ключевые показатели эффективности

КСУР – Корпоративная система управления рисками

МАГАТЭ – Международное агентство по атомной энергии

МИД – Министерство иностранных дел

МСФО – Международная система финансовой отчетности

НИЯУ МИФИ – Научно-исследовательский ядерный университет «Московский инженерно-физический институт»

НОУ – Низкообогащенный уран

ОАО «АЭХК» – Открытое акционерное общество «Ангарский электролизный химический комбинат»

ОАО «ВНИИЭФ» – Открытое акционерное общество «Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики»

ОАО «ИЦ «РГЦ» – Открытое акционерное общество «Инжиниринговый Центр «Русская газовая центрифуга»

ОАО «МЦОУ» – Открытое акционерное общество «Международный центр по обогащению урана»

ОАО «СХК» – Открытое акционерное общество «Сибирский химический комбинат»

ОАО «УЭХК» – Открытое акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат»

ОАО ЧМЗ – Открытое акционерное общество «Чепецкий механический завод»

ОГФУ – Обедненный гексафторид урана

ОУП – Обогащенный урановый продукт

ПДД Госкорпорации «Росатом» – Программа долгосрочной деятельности Госкорпорации «Росатом»

ПК НОУ – Природный компонент низкообогащенного урана

ПО ЭХЗ – Производственное объединение «Электрохимический завод»

Ростехнадзор – Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору

РСБУ – Российские стандарты бухгалтерского учета

РСК – Разделительно-сублиматный комплекс

РХТУ – Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева

СМК – Система менеджмента качества

СПАР – Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования по поставкам урановой продукции из России

СРАПИН России – Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России

СУОТ – Система управления охраной труда

СЭМ – Система экологического менеджмента

ТЛК – Транспортно-логистический комплекс

ТУК – Транспортно-упаковочный комплект

ФГУП – Федеральное государственное унитарное предприятие

ФКЦБ – Федеральная комиссия по ценным бумагам

ФСТЭК – Федеральная служба по техническому и экспортному контролю

ФТС – Федеральная таможенная служба

ФЭБ – Финансово-экономический блок

ЦАСВР – Центр анализа стратегических возможностей и рисков

ЯМ – Ядерные материалы

ЯРБ – Ядерная и радиационная безопасность

ЯТЦ – Ядерный топливный цикл

ЯЭК – Ядерный энергетический комплекс

ПРИЛОЖЕНИЕ № 13. АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

Ваше мнение об отчете ОАО «Техснабэкспорт» за 2010 год существенно для нас.

1. УКАЖИТЕ, ПОЖАЛУЙСТА, К КАКОЙ ГРУППЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН ВЫ ОТНОСИТЕСЬ:

- Акционеры (ОАО «Атомэнергопром», Госкорпорация «Росатом»)
- Поставщики (ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Атомредметзолото» и др.)
- Заказчики и партнеры (ДЗО ОАО «Техснабэкспорт», энергокомпания)
- Сородники ОАО «Техснабэкспорт»
- Надзорные государственные органы
- Международные организации
- Транспортные компании
- Экологические организации
- Средства массовой информации
- Иные лица (указать какие)

2. ПОЗВОЛИЛ ЛИ ОТЧЕТ ПОЛУЧИТЬ ИНТЕРЕСУЮЩУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

- да
- нет
- другой вариант. (Дайте, пожалуйста, комментарии.)

3. КАКОЙ РАЗДЕЛ ОТЧЕТА ПРЕДСТАВЛЯЕТ ДЛЯ ВАС НАИБОЛЬШУЮ ИНФОРМАТИВНУЮ ЦЕННОСТЬ:

(Дайте, пожалуйста, комментарии.)

5. Как Вы оцениваете достоверность и объективность отчета:

- высоко
- удовлетворительно
- низко
- никак не оцениваю

6. КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ СТИЛЬ ИЗЛОЖЕНИЯ ОТЧЕТА:

- высоко
- удовлетворительно
- низко
- никак не оцениваю

7. КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ ОФОРМЛЕНИЕ ОТЧЕТА:

- высоко
- удовлетворительно
- низко
- никак не оцениваю

8. КАКОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ ДОЛЖЕН БЫТЬ ДОПОЛНЕН, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, СЛЕДУЮЩИЙ ОТЧЕТ?

9. ХОТЕЛИ БЫ ВЫ, ПРОЧИТАВ ОТЧЕТ, СТАТЬ СОТРУДНИКОМ ОБЩЕСТВА:

- да
- нет
- другой вариант. Дайте, пожалуйста, комментарии.

10. ХОТЕЛИ БЫ ВЫ, ПРОЧИТАВ ОТЧЕТ, СТАТЬ ПАРТНЕРОМ ОБЩЕСТВА:

- да
- нет
- другой вариант. Дайте, пожалуйста, комментарии.

11. КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ ЗНАЧИМОСТЬ ОТЧЕТА:

- да, это значимый документ, из которого можно получить интересующую Вас информацию.
- нет, это бесполезный документ.
- другой вариант. (Дайте, пожалуйста, комментарии.)

12. ЗНАКОМИЛИСЬ ЛИ ВЫ С ОТЧЕТОМ ОБЩЕСТВА ЗА ПРЕДЫДУЩИЙ ГОД:

- да
- нет

13. ЕСЛИ ВЫ ЗНАКОМИЛИСЬ С ОТЧЕТОМ ОБЩЕСТВА ЗА ПРЕДЫДУЩИЙ ГОД, ОЦЕНИТЕ, ПОЖАЛУЙСТА, ПО 5-БАЛЬНОЙ ШКАЛЕ ОТЧЕТЫ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» ЗА 2009 И 2010 ГОД ПО СЛЕДУЮЩИМ ПАРАМЕТРАМ:

	2009	2010
доступность изложения	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
достаточность данных	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
оформление	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Большое спасибо за проявленное к нам внимание!

Заполненную анкету, с пометкой «годовой отчет», Вы можете направить по адресу: 115184, Москва, Озерковская наб., 28 стр. 3, ОАО «Техснабэкспорт» по факсу: +7 (495) 951-17-90, + 7 (495) 953-08-20 по e-mail: tenex@tenex.ru.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 14. ПЕРЕЧЕНЬ ДОКУМЕНТОВ В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

1. Федеральный закон от 21.11.1995 N 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии»
2. Федеральный закон от 09.01.1996 N 3-ФЗ «О радиационной безопасности населения»
3. Федеральный закон от 10.01.2002 N 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»
4. Федеральный закон от 21.12.1994 N 69-ФЗ «О пожарной безопасности»
5. Федеральный закон от 21.12.1994 N 68-ФЗ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера»
6. Федеральный закон от 24.06.1998 N 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»
7. Федеральный закон от 21.07.1997 N 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»
8. «СП 2.6.1.799-99. Основные санитарные правила обеспечения радиационной безопасности (ОСПОРБ-99)» утв. Главным государственным санитарным врачом РФ 27.12.1999)
9. «Нормы радиационной безопасности» (НРБ-99/2009) утв. Постановлением Главного государственного санитарного врача РФ от 07.07.2009 N 47
10. «Размещение пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ. Основные критерии и требования по обеспечению безопасности» (НП-060-05)» утв. Постановлением Ростехнадзора от 31.08.2005 N 3
11. «Общие положения обеспечения безопасности объектов ядерного топливного цикла (ОПБ ОЯТЦ)» (НП-016-05)» утв. Постановлением Ростехнадзора от 02.12.2005 N 11
12. «Правила ядерной безопасности для объектов ядерного топливного цикла» (НП-063-05) утв. Постановлением Ростехнадзора от 20.12.2005 N 15
13. «Правила безопасности при хранении и транспортировании ядерного топлива на объектах использования атомной энергии» (НП-061-05) утв. Постановлением Ростехнадзора от 30.12.2005 N 23
14. «Правила ядерной безопасности при хранении и транспортировке ядерно-опасных делящихся материалов» (ПБЯ-06-09-90)
15. «Основные отраслевые правила ядерной безопасности при использовании, переработке, хранении и транспортировании ядерно-опасных делящихся материалов» (ПБЯ-06-00-96)
16. «Правила безопасности при транспортировании радиоактивных материалов» (НП-053-04) утв. Постановлением Ростехнадзора от 04.10.2004 N 5
17. «Правила безопасности при перевозке опасных грузов железнодорожным транспортом» утв. Постановлением Госгортехнадзора РФ от 16.08.1994 N 50
18. «Положение о системе государственного учета и контроля ядерных материалов» утв. Постановлением Правительства РФ от 06.05.2008 N 352
19. «Основные правила учета и контроля ядерных материалов» (НП-030-05) утв. Постановлением Ростехнадзора от 26.12.2005 N 19
20. «СТАНДАРТ ОТРАСЛИ. Учет и контроль ядерных материалов. Система измерений. Основные положения. ОСТ 95 10571-2002». (Приказ по Минатому от 13 июня 2002 года №288)

21. «Методические рекомендации по проведению физической инвентаризации ядерных материалов на ядерных установках и пунктах хранения ядерных материалов» (РБ-026-04) утв. Постановлением Федеральной службы по атомному надзору от 29.03.2004 N 1
22. «Рекомендации по подбору, подготовке, поддержанию и повышению квалификации оперативного персонала объектов ядерного топливного цикла» (РБ-034-05) утв. Постановлением Ростехнадзора от 29.12.2005 N 2
23. «Правила физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов» утв. Постановлением Правительства РФ от 19.07.2007 N 456
24. «Требования к системам физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов» (НП-083-07) утв. Постановлением Ростехнадзора от 27.12.2007 N 7
25. Рекомендации МАГАТЭ «Физическая защита ядерного материала и ядерных установок» INFCIRC/225/Rev.4
26. Серия норм МАГАТЭ по безопасности «Справочный материал к Правилам МАГАТЭ по безопасной перевозке радиоактивных материалов РУКОВОДСТВО No. TS-G-1.1 (ST-2)»
27. Нормы безопасности МАГАТЭ «Правила безопасной перевозки радиоактивных материалов № TS-R-1 Требования безопасности».

**Открытое внешнеэкономическое акционерное общество
«Техснабэкспорт» (ОАО «Техснабэкспорт»)**

Адрес: РФ, 115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3

Тел.: +7 (495) 545-00-45

Факс: +7 (495) 951-17-90, + 7 (495) 953-08-20

Эл. почта: tenex@tenex.ru

www.tenex.ru