



- **Поддержка развития малого бизнеса и социального предпринимательства**

**ПАО «ФосАгро»**

***Хибинский старт***



## Хибинский старт

«ФосАгро» - российская вертикально-интегрированная компания, один из ведущих мировых производителей фосфорсодержащих удобрений. Основным направлением деятельности является производство фосфорсодержащих удобрений, высокосортного (с содержанием P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> 39% и более) фосфатного сырья – апатитового концентрата, а также кормовых фосфатов, азотных удобрений и аммиака.

В Группу «ФосАгро» входят АО «Апатит», АО «ФосАгро-Череповец» (создано в результате слияния ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот»»), Балаковский филиал АО «Апатит», АО «Метакхим», ООО «ФосАгро-Транс», ООО «ФосАгро-Регион» и АО «НИУИФ».

Деятельность компании ФосАгро строится на ответственности перед сотрудниками и обществом. Ключевой целью внешних социальных инвестиций является содействие устойчивому социально-экономическому развитию регионов присутствия Компании.

«ФосАгро» реализует социальные программы в партнерстве с органами региональной государственной власти и местного самоуправления, а также с некоммерческими и общественными организациями; вовлекает представителей всех заинтересованных сторон и местных сообществ в совместную реализацию социально-значимых проектов.

Особенностью региона присутствия горнодобывающего градообразующего предприятия АО «Апатит» группы ФосАгро в том, что два города Кировск и Апатиты находятся в 18 километрах друг от друга, соответственно работники предприятия проживают в этих двух городах. Все социальные программы компании распространяются на жителей двух этих городов. В общей практике принято указывать Кировско-Апатитский район. Кроме того, город Кировск относится к категории моногородов.

Начиная с 2011 года, компания ФосАгро проводит комплексную модернизацию производственных мощностей предприятий, в том числе и на АО «Апатит». В результате усовершенствования технологии производственных процессов и системы управления в течение четырех лет проведена значительная оптимизация численности персонала АО «Апатит». В течение всего этого периода в целях предотвращения социальной напряженности в моногороде, компания совместно с Администрацией города провела комплекс мероприятий, в том числе проведение социальных исследований, организацию общественного движения, создание некоммерческих организаций. По итогам социологических исследований, был выявлен высокий уровень тревожности населения о будущем, а также выявлены возможные «точки роста» города: по мнению 90 % опрошенных предпринимателей, наиболее перспективны для города развитие туризма и сферы развлечений. Для поддержания социальной стабильности был разработан план по диверсификации экономики моногорода Кировска и обеспечения занятости его населения.

Для решения социально значимых проблем общества, была разработана программа в партнерстве с мэриями городов, **целью которой стало:** развитие территорий присутствия, поддержка социальной инфраструктуры, развитию и поддержке НКО, вовлечение местного сообщества в деятельность по повышению качества жизни территорий присутствия компании.

Программа начала реализовываться в 2015 г.



Для достижения этой цели определены **основные задачи**:

- Обеспечение условий по созданию рабочих мест и субъектов предпринимательства;
- Обучение основам предпринимательской деятельности для потенциальных участников;
- Обеспечение финансовой и консультационной поддержки участников;

- Мониторинг реализации и оценка эффективности проекта.

#### **Основные этапы:**

- проведение информационной кампании и набор претендентов для участия в мероприятиях проекта;
- организация семинаров по основам предпринимательской деятельности для желающих создать собственное дело;
- предоставление на конкурсной основе стартовых грантов на создание собственного бизнеса и субсидий на развитие бизнеса при условии создания новых рабочих мест;
- организация методического, консультационного сопровождения и мониторинга реализации проектов участников;
- анализ, оценка эффективности и корректировка проекта.

**Бюджет программы** в 2015 г. составил – 9 787 тыс. руб.;

**Целевая аудитория:** жители Кировско-Апатитского района Мурманской области, предприниматели, органы местного самоуправления, НКО, местные сообщества.

Экономическое развитие города и уход от монозависимости определен в двух ключевых направлениях:

- *первое направление* – развитие туризма;
- *второе направление* – реализация инвестиционных проектов по локализации сборки и сервисного обслуживания горнодобывающей и горно-обогатительной техники.

В связи с тем, что через мнение жителей определены точки роста и наиболее востребованные направления инвестиций, возникла необходимость в формировании площадки для обсуждения проблем города. В 2015 году наиболее активные местные

предприниматели, депутаты города и молодежная организация АО «Апатит» организовали общественное движение «Хибинская инициатива». Были разработаны и приняты Манифест ХибИнца, Устав и программа правления. Основные задачи «Хибинской инициативы» - это формирование экономической основы города, путем объединения усилий и возможностей городской, областной и федеральной власти с инициативой горожан и поддержкой АО «Апатит».

Одним из инструментов реализации этой инициативы стал **проект «Хибинский старт»**. Для управления проектом была учреждена Автономная некоммерческая организация «Хибинский Центр развития бизнеса», которая выступает его оператором по развитию и поддержке малого предпринимательства. Учредителями АНО выступили АО «Апатит» (50% учредительный взнос) и Администрация города Кировска с подведомственной территорией (50% учредительный взнос). Финансирование АНО «Хибинский центр развития бизнеса» (ХЦРБ) осуществляется путем внесения добровольных целевых имущественных взносов со стороны двух учредителей:

Учредители	Добровольные целевые имущественные взносы, тыс. руб.	
	2015 г.	2016 г. (1 квартал)
Администрация города Кировска	1387,057	490,5
АО «Апатит»	1400,24	4400

Перечень основных услуг ХЦРБ для начинающих предпринимателей: консультирование по вопросам маркетинга; управления персоналом, планирования, организации и контроля; по вопросам управления финансово-экономической деятельностью; бухгалтерского учета, систем налогообложения; сопровождения бизнеса по юридическим вопросам. Оказание консультационных услуг по содействию в разработке бизнес-планов, бизнес-моделей, инвестиционных проектов.

Основополагающий документ проекта «Хибинский старт» - соглашение между Министерством развития промышленности и предпринимательства Мурманской области, Администрацией города Кировска, Акционерным Обществом «Апатит» и Автономной некоммерческой организацией «Хибинский центр развития бизнеса». Соглашение призвано скоординировать деятельность регионального министерства, АО «Апатит» и администрации города при организации мероприятий, направленных на оказание реальной помощи будущим бизнесменам. В этом соглашении обозначены цели и задачи программы, обязательства сторон, «дорожная карта» программы.

Основной инвестор программы АО «Апатит», выделивший средства в объеме 6 млн. рублей. Министерство развития промышленности и предпринимательства Мурманской области по итогам регионального конкурса на предоставление субсидий для оказания финансовой поддержки начинающим предпринимателям в 2015 году городу Кировску выделило 3,8 млн. рублей за счет средств федерального бюджета.

В рамках указанного соглашения «Хибинский центр развития бизнеса» проводит конкурсы по выделению грантов «Хибинский старт» и «Делай дело».

Грантовый конкурс, одноименный с названием проекта «Хибинский старт» ориентирован на **поддержку начинающих** предпринимателей в первую очередь из числа бывших и настоящих сотрудников АО «Апатит» и других жителей этих городов. В 2015 г. проведен первый конкурс «Хибинский старт». Из 11 заявленных проектов конкурсная комиссия отобрала 10, выделены гранты в размере 4 730 тысяч рублей на

условиях софинансирования на проекты, направленные на оказание услуг туристам, в том числе: создание мини-бассейна; организацию студии 3Д печати; организацию туров на снегоходах и квадроциклах по Кольскому Северу; расширение деятельности базы отдыха; создание фирмы по изготовлению мебели; создание горнолыжной инструкторской службы; открытие сувенирной лавки и др.

Конкурс бизнес-планов «Делай дело» реализуется в целях поддержки действующих предпринимателей, проходит по четырём номинациям, максимальная сумма субсидии по каждой номинации:

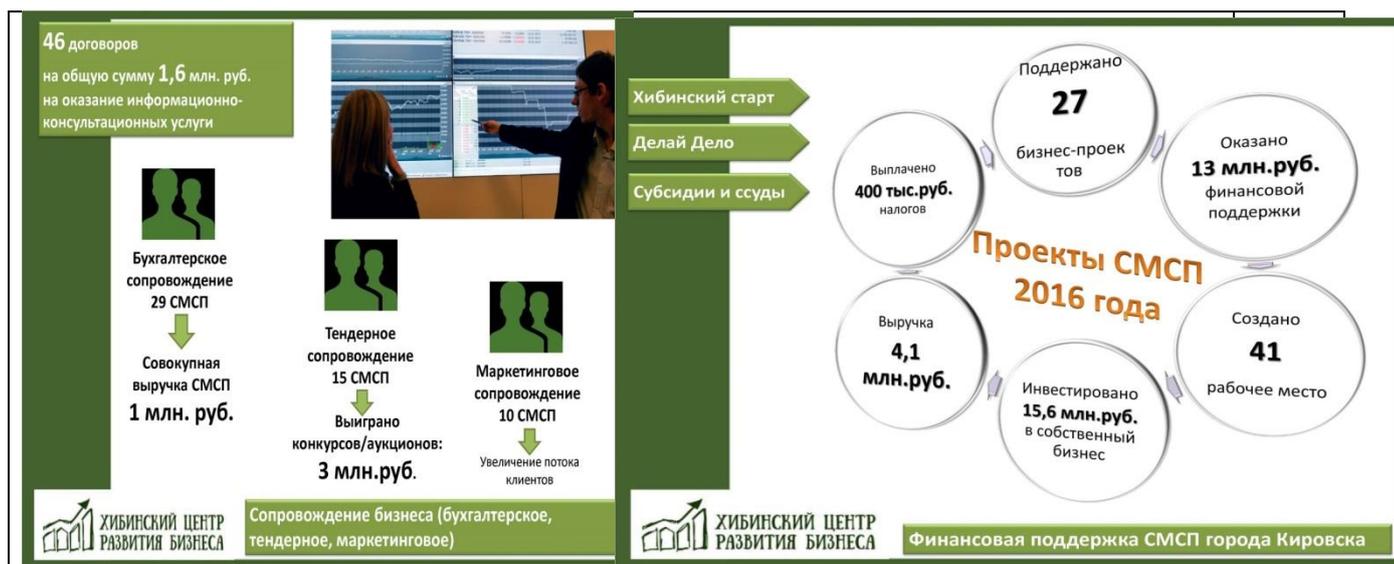
- проект в сфере производства – 1 млн рублей;
- проект в сфере туризма – 600 тыс. рублей;
- проект в сфере социального предпринимательства – 600 тыс. рублей;
- проект в сфере организации активного досуга – 800 тыс. рублей.

В ходе первого конкурса «Делай дело» были представлены 22 проекта в сферах производства, туризма, социального предпринимательства и организации активного досуга. Итоги поведены в июне 2016 года, конкурс выиграла 3 проекта:

- *в сфере туризма* – «Кофейня в Музейно-выставочном центре АО «Апатит» г. Кировск» ИП Мун Е.В.;
- *в сфере социального предпринимательства* - «Создание на территории г. Кировска центра реабилитации людей с ограниченными возможностями на основе многостороннего партнерства профильных организаций разных форм собственности «Лыжи мечты» ИП Трусова В.Д. По программе «Лыжи мечты» Сергея Белоголовцева - реабилитация и социализация людей с диагнозами ДЦП, аутизм, синдром Дауна, нарушениями зрения, слуха и другими проблемами здоровья. Тренеры пройдут обучение по оригинальной авторской методике, утвержденной ВНИИФК и Министерством спорта РФ;
- *в сфере организации активного досуга* – «Организация геологического, минералогического и краеведческого туризма для школьников, студентов и молодежи России в г. Кировске» ООО «Норд стоун». Для воплощения этой идеи объединились представители научной среды и бизнеса. Одна из особенностей проекта - открытие хостела, где смогут отдохнуть путешественники, для этого организаторам выделили муниципальное помещение.

Для создания активной бизнес-среды и поиска новых возможностей для предпринимателей Кировска, Хибинский центр развития бизнеса активно сотрудничает не только с Министерством развития промышленности и предпринимательства, а также с другими органами власти и ведомствами области - Министерством экономического развития, Комитетом по делам молодежи, НКО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства», ГОБУ "Мурманский региональный инновационный бизнес-инкубатор", АО «Корпорация развития Мурманской области», и федеральными структурами - с Фондом «Сколково», с Академией франчайзинга (Российская ассоциация франчайзинга).

Мероприятия проекта стали частью муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства в городе Кировске на 2014 – 2016 годы», где в 2015 г для АНО «Хибинский центр развития бизнеса» было предусмотрено 3 707,8 тыс. руб.



Оценка проекта «Хибинский старт» проводится по результатам социологических исследований и анкетирования населения. Включающие количественные показатели и показатели социальной эффективности проекта по снижению социальной напряжённости в регионе, по вовлечению максимального количества волонтеров в общественную работу.

Количественными показателями являются: новые рабочие места в предпринимательском секторе; количество субъектов малого и среднего предпринимательства; количество целевых грантов; количество консультаций; количество мероприятий, проведенных для популяризации самозанятости, в том числе выставки, семинары, конкурсы, организация информационной поддержки.

**Результаты 2015 г.** - создано 55 новых рабочих мест и организовано 13 субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП); проведено более 400 консультаций по вопросам организации собственного бизнеса; ХЦРБ принял участие в 20 выставках, совещаниях и круглых столах, тематических программах; более 1000 жителей Кировска и Апатитов просмотрели обучающий видеокурс по франчайзингу. Оказано содействие (консультации по подготовке бизнес-планов) начинающим предпринимателям в получении *региональных грантов от Фонда поддержки предпринимательства области и муниципальных грантов* на реализацию 11 проектов на сумму 4,5 млн. рублей.

Администрирование проекта осуществляется со стороны АО «Апатит» - специалистами службы персонала и социальной политики, со стороны Администрации города начальником Отдела экономического развития, со стороны Правительства области заместителем Министра развития промышленности и предпринимательства, а также оператором проекта - Хибинским центром развития бизнеса.

Регулярные публикации в СМИ и социальных сетях являются одной из составляющих оценки результативности программы, т.к. публикуются не только положительные отзывы, но критические замечания и предложения по дальнейшему взаимодействию с заинтересованными сторонами. Таким стали и социологические исследования 2016 ода.

Создание некоммерческих организаций является действенным инструментом вовлечения местного сообщества в решение проблем развития территории и социальной активности населения.

Грантополучатели способствовали не только увеличению объема и улучшению качества сервисных услуг туристско-рекреационного кластера «Хибины», который является якорным проектом Мурманской области, но и поддержке людей с ограниченными возможностями в их занятиях спортом.

С ходом реализации проектов можно ознакомиться на сайте «Хибинского центра» и сайте города: <http://www.mvestnik.ru/shwpgn.asp?pid=2016071211>;  
<http://hibinycrb.ru>;

### **В Кировске успешно работает «Хибинский центр развития бизнеса»**

**16 Сен 2016, 07:11** Кировск

<http://www.hibiny.com/news/archive/115701>

В рамках рассмотрения вопроса о развитии малого бизнеса в ходе выездного заседания правительства Мурманской области в Кировске заслушан доклад руководителя автономной некоммерческой организации «Хибинский центр развития бизнеса» Елены Цай.



«Центр создан в целях оказания широкого спектра услуг представителям бизнеса города Кировска как совместный проект городской администрации и АО «Апатит», который стартовал в сентябре 2015 года. Это первый подобный проект в Мурманской области. В октябре 2015 года было подписано трехстороннее соглашение о реализации программы содействия развитию малого и среднего предпринимательства в городе Кировске «Хибинский старт». Цель программы – снижение социальной напряженности, оказание содействия в самозанятости, развитии бизнеса при условии создания новых рабочих мест для лиц, прекративших трудовые отношения с АО «Апатит», а также лиц, находящихся под угрозой увольнения из АО «Апатит», – отметила Елена Цай.

Программа предусматривала обучение основам бизнеса, консультирование и проведение конкурса бизнес-планов.

«По итогам конкурсов бизнес-планов был поддержан ряд проектов в сфере активного туризма и организации активного досуга для детей, а также инструкторская служба, производство мебели, база отдыха, изготовление сувенирной и полиграфической продукции и другие. Все они находятся на разных стадиях реализации, но есть уже такие, которые можно назвать реализованными, например, туристский клуб «Сияние Хибин», где три предпринимателя объединили свои усилия и уже предоставляют услуги активных видов туризма. Центр эти проекты постоянно курирует», – подчеркнула руководитель центра.

Параллельно центр также консультировал предпринимателей, пожелавших принять участие в конкурсах на получение субсидий, грантов – муниципальных, региональных, федеральных, помогал оценить идеи и оформить их в виде бизнес-планов, подготовить пакеты документов. В результате субсидии получил ряд предпринимателей.

«Всего в 2015 г. и первой половине 2016 г. поступило более 400 обращений. В результате в Кировске только за первую половину 2016 г. зарегистрировано 65 индивидуальных предпринимателей и 13 юридических лиц, большинство из них осуществляют деятельность в сфере услуг.

В планах центра также сделать акцент на предоставлении предпринимателям финансовой поддержки на возвратной основе», – сообщила Елена Цай.

*Губернатор Марина Ковтун назвала проект успешным и пожелала ему успеха. Также она рекомендовала Елене Цай как руководителю центра проработать вопрос взаимодействия с МФЦ с целью ускорения получения предпринимателями государственных услуг для развития своей деятельности.*