



# Содержание

- 3** Аннотация
- 4** Обращение Председателя Правления
- 6** Награды и достижения ОАО «ФСК ЕЭС»
- 7** Основные события 2013 года
  
- 11** ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ
- 12** Основные сведения об ОАО «ФСК ЕЭС»
- 13** География и масштаб деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»
- 20** Структура ОАО «ФСК ЕЭС»
- 22** Управление дочерними и зависимыми обществами
  
- 24** Структура акционерного капитала
- 25** Корпоративный кодекс ОАО «ФСК ЕЭС»
- 27** Корпоративное управление
- 27** Структура органов управления КПЭ и выплаты высшему руководству ОАО «ФСК ЕЭС»
- 30** Рейтинг корпоративного управления
- 31** Система внутреннего контроля и управление рисками
  
- 41** ПОНИМАНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- 45** ЭНЕРГООБЕСПЕЧЕНИЕ  
ЗИМНИХ ОЛИМПИЙСКИХ ИГР  
2014 В СОЧИ
- 46** Подготовка и подключение объектов  
Сочинской энергетической инфра-  
структуры
- 53** Созданная электроэнергетическая  
инфраструктура в Сочи

## 59 СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ КСО

- 60** Обеспечение надежности ЕНЭС
- 60** Обеспечение надежности энерго-  
снабжения
- 61** Система оперативно-технологиче-  
ского управления
- 63** Общие показатели аварийности  
и противоаварийные мероприятия
- 65** Техническая политика
- 67** Инновационное развитие ЕНЭС
- 67** Программа инновационного раз-  
вития
- 68** Интеллектуальная сеть
- 70** НИОКР
- 72** Борьба с коррупцией, экономическая  
и информационная безопасность
- 72** Антикоррупционная деятельность
- 76** Информационная безопасность

## 79 РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ПО ТРИЕДИНОМУ ИТОГУ: ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОБЩЕСТВО, ЭКОНОМИКУ И ЭКОЛОГИЮ

- 80** Управление экономическим воздей-  
ствием
- 80** Ключевые аспекты управления  
социально-экономическим воздей-  
ствием
- 80** Технологическое присоединение
- 82** Вклад в национальное развитие  
и инвестиционная деятельность
- 86** Тарифное регулирование
- 88** Закупочная деятельность
- 91** Управление экологическим воздей-  
ствием
- 93** Воздействие компании на окружаю-  
щую среду
- 99** Затраты на охрану окружающей  
среды

- 101** Внедрение современного экологиче-  
ского и энергосберегающего оборудо-  
вания
- 102** Планы природоохранной дея-  
тельности на 2014 год
- 104** Управление кадровым потенциалом
- 104** Кадровая политика Компании
- 110** Молодежная политика
- 113** Обучение и повышение квалифи-  
кации
- 114** Охрана труда
- 116** Материальное стимулирование  
и социальные программы

## 121 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

- 122** Подходы и результативность во вза-  
имодействии с заинтересованными  
сторонами
- 122** Стейкхолдерское окружение
- 123** Взаимодействие с законодатель-  
ной властью
- 124** Соглашения с региональной вла-  
стью и прочими организациями
- 125** Взаимодействие с инвесторами
- 126** Участие в форумах и конферен-  
циях
- 128** Удовлетворенность клиентов
- 130** Взаимодействие с сотрудниками
- 130** Благотворительность
- 131** Социальные проекты

## 133 ПРИЛОЖЕНИЯ

- 134** Протокол-резюме диалога с заинте-  
ресованными сторонами
- 143** Заключение об общественном заве-  
рении Отчета
- 146** Приложение 1
- 150** Приложение 2
- 152** Приложение 3
- 156** Приложение 4
- 167** Приложение 5
- 168** Глоссарий и сокращения
- 171** Единицы измерения
- 172** Контактная информация

## Аннотация

Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год стал седьмым отчетом Компании в области устойчивого развития, что демонстрирует направленность на повышение уровня прозрачности и качества взаимодействия с заинтересованными сторонами.

При подготовке Отчета использованы следующие международные стандарты:

- руководство по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия 4) и отраслевой энергетический протокол
- рекомендации к отчетности международной неправительственной организации по исследованию уровня коррупции Transparency International
- стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES.

Границы Отчета включают деятельность ОАО «ФСК ЕЭС», филиалов МЭС ОАО «ФСК ЕЭС», а также дочерних и зависимых обществ прямого подчинения. Уровень применения стандарта GRI — B+.

Приоритетная тема Отчета за 2013 год: «Обеспечение энергоснабжения XXII Олимпийских и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в Сочи». ОАО «ФСК ЕЭС»

выполнило обязательства по строительству и реконструкции энергообъектов для надежного энергоснабжения Олимпиады. Созданная инфраструктура позволит в дальнейшем развиваться региону Сочи как горноклиматическому курорту.

В Отчете также описаны подходы к управлению устойчивым развитием, результативность в области социально-экономического воздействия, показатели экологического воздействия, подходы к реализации антикоррупционных мероприятий, проведенных Компанией в отчетный период, информация об обеспечении надежности энергоснабжения и об инновационном развитии.

Для уточнения запросов заинтересованных сторон в отношении раскрытия информации по ключевой теме Отчета за 2013 год и продолжая сложившуюся традицию взаимодействия Компании с заинтересованными сторонами, 28 апреля 2013 г. был проведен диалог с заинтересованными сторонами по теме «Энергообеспечение Олимпиады Сочи – 2014. Эффективность инвестиций и рациональное использование введенных объектов». Результаты этого диалога, высказанные пожелания заинтересованных сторон учтены в Отчете за 2013 год. Протокол-резюме диалога согласован с участниками диалога и опубликован в настоящем Отчете. Заключение об общественном заверении также включено в настоящий Отчет.

## Обращение Председателя Правления

### Уважаемые коллеги!

Настоящий Отчет отражает ключевые аспекты деятельности Компании в русле социальной ответственности и корпоративной устойчивости, направленной на обеспечение надежной эксплуатации Единой национальной электрической сети.

Как и для всей страны, одним из главных событий в прошедшем году для нас стала подготовка к проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в Сочи. В ходе осуществления этого проекта мы модернизировали свыше 326 километров линий электропередачи и подготовили 36 электросетевых объектов, 13 из которых были созданы заново.

Компания применила уникальные архитектурные, строительные и технологические решения. На всей цепочке передачи электроэнергии — от магистральных сетей до конечного потребителя — была реализована концепция единого управления энергосистемой. При создании сетей были использованы новые комплектные распределительные устройства и системы накопления электроэнергии, а также провода, повышающие пропускную способность линии на 50%, кабеля из сшитого полиэтилена, снижающие монтажные и эксплуатационные затраты на 50%, и системы управляемой плавки гололеда на высоковольтных линиях.



Работа велась с учетом таких факторов, как заповедная природа и сейсмоопасность. К ней были привлечены 2000 энергетиков ОАО «ФСК ЕЭС».

Эти и другие меры позволили Компании создать электросетевую инфраструктуру, которая не только гарантировала бесперебойное энергоснабжение Олимпиады, но и обеспечила условия для социально-экономического развития региона как горноклиматического курорта мирового уровня.

Помимо сочинского проекта, ОАО «ФСК ЕЭС» было сосредоточено на решении таких стратегических задач, как развитие региональной инфраструктуры, обеспечение надежности энергоснабжения потребителей, расширение инновационного потенциала и повышение качества обслуживания.

За прошедший год мы построили в стране 3500 км линий электропередачи и ввели в работу дополнительные 11 000 МВА трансформаторной мощности. На сегодняшний день в зоне ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» находятся 90% магистральных сетей в 75 регионах РФ. Их общая протяженность составляет 136 тыс. километров, а трансформаторная мощность достигает 336,5 тыс. МВА.

Для обеспечения надежности Единой национальной

электрической сети ОАО «ФСК ЕЭС» провело 17 962 контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок совместно с МЧС России и органами исполнительной власти субъектов РФ, а также заключила 136 соглашений о взаимодействии с подрядными организациями для их привлечения к аварийно-восстановительным работам в случае необходимости.

В целях повышения качества электроснабжения потребителей Компания активно внедряет новейшие технологии. В 2013 году в рамках реализации Программы инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» нами получено 32 патента на полезные модели, в том числе три международных, а также 8 патентов на изобретения.

Отдельное внимание мы уделяем вопросам экологии. Компания сформировала Концепцию экологического развития Электросетевого комплекса и подписала соглашение со Всемирным фондом дикой природы в России (WWF) о взаимодействии в реализации природоохранных проектов. В ходе VII Всероссийской конференции «Экология и производство» ОАО «ФСК ЕЭС» стала лауреатом конкурса «100 лучших предприятий России» в номинации «Экология и экологический менеджмент».

Одним из основных факторов эффективности работы Компании являются наши кадры. В штате ОАО «ФСК ЕЭС» — 25 000 профессиональных сотрудников. Приоритет и ценность каждого специалиста, вне зависимости от занимаемой должности — важнейший элемент нашей социальной политики. Компания прилагает усилия к тому, чтобы ее работники имели достойные рабочие условия, включая обеспечение спецодеждой, доставку до места работы, обеспечение жильем на удаленных объектах. Всем сотрудникам предоставлены равные возможности для успешной работы, профессионального развития и карьерного роста. На предприятиях внедрена система обучения и регулярно проводится повышение квалификации персонала.

Обеспечивая надежное энергоснабжение территории всей страны, ОАО «ФСК ЕЭС» стремится быть социально ответственной компанией. Мы намерены и дальше руководствоваться принципами устойчивого развития, будучи максимально открытыми для всех заинтересованных сторон: потребителей, инвесторов, представителей власти, общества и, конечно же, наших сотрудников.

Андрей Муров

Председатель Правления  
ОАО «ФСК ЕЭС»

## Награды и достижения ОАО «ФСК ЕЭС»

- Победитель Всероссийского ежегодного конкурса РСПП «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность — 2012» в номинации «За развитие кадрового потенциала»
- Лауреат конкурса 100 лучших организаций России в номинации «Экология и экологический менеджмент» в рамках VII ежегодной Всероссийской конференции «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды»
- Победитель Национальной ежегодной премии «ИТ-ЛИДЕР» 2013 в номинации «Предприятия энергетической отрасли» за инновационность деятельности, высокие достижения в ИТ-сфере, значительный вклад в развитие энергетической отрасли страны и ее интеграции в мировое сообщество
- Лауреат премии «Лидеры конкурентных закупок — 2013», организованной международным центром электронных торгов B2B-Center, в номинации «За вклад в развитие и продвижение конкурентной закупочной деятельности»
- ОАО «ФСК ЕЭС» — в тройке лидеров среди государственных компаний по качеству исполнения требований федерального законодательства о закупках и соответствии передовым бизнес-практикам в этой области (результаты исследования рейтингового агентства «Эксперт РА» по заказу Национальной ассоциации институтов закупок)
- Долгосрочная программа корпоративного содействия в улучшении жилищных условий работников ФСК и инновационный образовательный проект по подготовке стратегического кадрового резерва «Лидеры изменений» отмечены Министерством энергетики РФ на IV Всероссийской кадровой конференции «Человеческий капитал ТЭК: стратегия перемен»
- Годовой отчет ОАО «ФСК ЕЭС» за 2012 год стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет (нефинансовый сектор)» XV конкурса годовых отчетов, проводимого рейтинговым агентством «Эксперт РА»
- Интерактивная версия годового отчета ОАО «ФСК ЕЭС» заняла III место на XVI ежегодном федеральном конкурсе годовых отчетов и сайтов, проводимом журналом «Рынок ценных бумаг» и социальной сетью INVESTOR.RU в партнерстве со Службой Банка России по финансовым рынкам
- Лауреат форума «CNews Forum 2013: Информационные технологии завтра» в номинации «Информационная безопасность в энергетике» за создание комплексной системы обеспечения безопасности информации
- Практика ОАО «ФСК ЕЭС» в области взаимодействия с инвесторами вошла в тройку лучших среди компаний средней капитализации в номинациях «Best Investor Relations by a CEO» и «Best Investor Relations by a CFO» по версии журнала IR Magazine Russia & CIS в блоке IR

## Основные события 2013 года

### Январь

**Инновации** Подписано соглашения о сотрудничестве между ОАО «ФСК ЕЭС» и Фондом «Сколково». ОАО «ФСК ЕЭС» построит в Сколково интеллектуальную сеть электроснабжения на основе инновационной технологии Smart Grid.

### Февраль

**Энергоэффективность** Руководство ОАО «ФСК ЕЭС» представило на Красноярском экономическом форуме основные пути повышения энергоэффективности национальной электрической сети: рассмотрены доступные для применения в российском сетевом комплексе энергосберегающие технологии, международный опыт снижения потерь по передаче электроэнергии и их влияние на конечные тарифы для потребителей.

**Содействие научно-исследовательской деятельности** ОАО «ФСК ЕЭС» совместно с Координационным советом по делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте РФ по науке, технологиям и образованию провели Всероссийский молодежный конкурс наукоемких инновационных проектов и разработок «Энергопрорыв», нацеленный на стимулирование творческих способностей студентов энергетических специальностей и их активное привлечение к участию в научных исследованиях Компании.

### Март

**Сезонная готовность** Для прохождения сезона весеннего паводка приведены в повышенную готовность ремонтные бригады ОАО «ФСК ЕЭС», которые оснащены необходимой спецтехникой и средствами связи для ликвидации возможных нестандартных ситуаций на энергообъектах. Во всех филиалах Компании проведены плановые и внеочередные осмотры оборудования подстанций, фундаментов зданий и сооружений, проверено состояние аварийного резерва.

**Интеллектуальные сети** ОАО «ФСК ЕЭС» впервые приняло участие в пятом заседании Исполнительного

комитета Международного сообщества поддержки интеллектуальных сетей (ISGAN). Участие в работе этого комитета обусловлено масштабной деятельностью Компании по созданию в России интеллектуальной электрической сети, которая позволит повысить эффективность и конкурентоспособность российского электросетевого комплекса на основе инновационных решений и технологий.

**Управление рисками** В ОАО «ФСК ЕЭС» состоялся семинар для руководителей структурных подразделений и дочерних обществ по теме «Система внутреннего контроля и управления рисками как средство повышения эффективности управления». Основная цель обучения — встраивание внутреннего контроля в повседневный процесс управления, ознакомление с передовыми международными практиками в сферах управления рисками и внутреннего аудита.

### Апрель

**Надежность энергосистемы** Состоялось Всероссийское совещание энергетических компаний, на котором было отмечено успешное прохождение осенне-зимнего периода 2012—2013 годов. Несмотря на суровые климатические условия, оборудование и сети энергосистемы работали надежно. По сравнению с предыдущим осенне-зимним периодом количество аварий на объектах Компании уменьшилось на 5,3%, удельная аварийность сократилась почти на 10%, также снизился уровень травматизма.

### Май

**Новые технологии** ОАО «ФСК ЕЭС» впервые в южном регионе России на подстанции 110 кВ «Стекольная» (Республика Дагестан) применило токопровод с литой изоляцией, что позволяет значительно сократить потери при передаче электроэнергии, укрепить линию электропередачи и существенно продлить срок ее эксплуатации до 40 лет.

**Развитие кадрового потенциала** ОАО «ФСК ЕЭС» и Санкт-Петербургский государственный политехнический университет подписали соглашение о сотрудничестве в области профессиональной подготовки

специалистов среднего технического уровня. Обучение будущих энергетиков будет осуществляться в университетском политехническом колледже «Радиополитехникум» по новой специальности «Электрические станции, сети и системы».

## Июнь

**Изменение в структуре акционеров** Состоялась передача 79,64% акций ОАО «ФСК ЕЭС» от Российской Федерации в лице Росимущества к ОАО «Россети» — единой управляющей компании, в ведении которой будут находиться все магистральные и распределительные электрические сети.

**Развитие кадрового потенциала** В рамках Петербургского международного экономического форума состоялась конференция молодых ученых «Энергия единой сети», на которой обсуждались вопросы разработки новых технологий для передачи электроэнергии и создания механизмов вовлечения в этот процесс молодых ученых.

**Инфраструктурные облигации** На Московской бирже размещен первый транш инфраструктурных облигаций ОАО «ФСК ЕЭС» серий 23 и 28 на общую сумму 30 млрд руб. со сроком погашения 35 лет. Основным инвестором выступил Внешэкономбанк, осуществляющий функции государственной управляющей компании по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений.

## Июль

**Электроснабжение Универсиады** ОАО «ФСК ЕЭС» обеспечило надежное электроснабжение XXVII Всемирной летней Универсиады, проходившей в Казани. Накануне старта спортивных состязаний специалисты Компании провели инженерные осмотры линий электропередачи и оборудования подстанций, влияющих на электроснабжение Казани, а также досрочно ввели в эксплуатацию линию электропередачи 500 кВ Помары — Удмуртская, усилившую системообразующую связь 500 кВ между регионами Средней Волги и Урала.

**Инновации** ОАО «ФСК ЕЭС» приступило к реализации пилотных проектов «Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта в России», предусматривающих размещение коммерческой сети из 100 зарядных станций на территории Москвы и Калужской области.

## Август

**Инфраструктурные облигации** ОАО «ФСК ЕЭС» привлекло новый транш долгосрочного финансирования для проектов инвестиционной программы посредством выпуска инфраструктурных облигаций серий 26 и 27 на общую сумму 26 млрд руб. с 35-летним сроком погашения.

**Обеспечение надежности** Специалисты ОАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в ликвидации последствий наводнения на Дальнем Востоке. Основные усилия были направлены на выполнение дополнительных работ по техническому обслуживанию и ремонту энергообъектов, попавших в зону подтопления, а также на приобретение оборудования, спецтехники и материалов, необходимых для ликвидации последствий наводнения.

## Сентябрь

**Развитие клиентоориентированности** ОАО «ФСК ЕЭС» создает Совет потребителей услуг с целью учета мнений клиентов по вопросам деятельности Компании — повышению доступности энергетической инфраструктуры, эффективности операционной и инвестиционной деятельности, клиентоориентированности, социальной и информационной открытости.

## Октябрь

**Соответствие стандартам качества** Исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС» успешно прошел второй аудит системы экологического менеджмента. Результатом надзорного аудита, проведенного Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр», стало подтверждение соответствия функционирующей системы экологического менеджмента Компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

**Кредитный рейтинг** Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило ОАО «ФСК ЕЭС» долгосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте на уровне «BBB», прогноз «Стабильный».

**Инфраструктурные облигации** ФСК получила новый транш долгосрочных финансовых средств посредством выпуска инфраструктурных облигаций серии 29 в объеме 20 млрд руб. со сроком погашения 35 лет.

## Ноябрь

**Обновление состава Правления** На состоявшемся 11 ноября внеочередном Общем собрании акционеров Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС» избран Андрей Муров, ранее занимавший должность первого заместителя Председателя Правления. 12 ноября Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» прекращены полномочия четырех членов Правления и на их места назначены новые члены Правления.

**Решение об эмиссии** Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» принял 12 ноября решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения 9 431 399 773 дополнительных обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая на общую сумму более 4,7 млрд рублей.

## Декабрь

**Готовность к Олимпийским играм** ОАО «ФСК ЕЭС» полностью выполнило свои обязательства по подготовке объектов Сочинской энергетической инфраструкту-

ры к проведению зимней Олимпиады. Силами Компании своевременно и качественно завершено строительство системообразующей электросетевой структуры в регионе: построено и реконструировано 36 электросетевых объектов, в том числе 326,6 км линий электропередачи и 14 подстанций общей мощностью 1 715 МВА.

**Надежность и бесперебойность** Завершена трехлетняя опытно-промышленная эксплуатация гирлянд мультикамерных изоляторов-разрядников (ГМИР) — принципиально новых устройств защиты линий электропередачи в грозовой период. Результаты испытаний подтвердили возможность повышения грозоупорности объектов Компании при помощи этих инновационных приспособлений.

**Защита окружающей среды** ОАО «ФСК ЕЭС» и Всемирный фонд дикой природы (WWF) заключили соглашение о сотрудничестве, предусматривающее взаимодействие в области повышения эффективности и экологической безопасности объектов Компании, развития возобновляемых источников энергии, сохранения биоразнообразия, поддержки системы особо охраняемых природных территорий России, устойчивого лесопользования.

# ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ



## Основные сведения об ОАО «ФСК ЕЭС»

Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее — ОАО «ФСК ЕЭС», Компания) создано в 2002 году в соответствии с программой реформирования электроэнергетики Российской Федерации как организация по управлению Единой национальной электрической сетью (далее — ЕНЭС) с целью ее сохранения и развития

В соответствии с Федеральным Законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» ОАО «ФСК ЕЭС» является естественной монополией в вопросах оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС и несет ответственность за надежное снабжение электричеством потребителей в Российской Федерации.

### Основные направления деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»

- Управление Единой национальной электрической сетью (ЕНЭС)
- Предоставление субъектам ОРЭМ услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению в сфере развития ЕНЭС
- Поддержание объектов ЕНЭС в надлежащем состоянии и технологический надзор

### Расположение штаб-квартиры организации

Место нахождения: 117630, Россия, Москва, ул. Академика Челомея, 5А

Телефон: (495) 8 800 200-18-81  
Факс: (495) 710-96-41

Адрес электронной почты: [info@fsk-ees.ru](mailto:info@fsk-ees.ru)  
Адрес сайта в сети Интернет: [www.fsk-ees.ru](http://www.fsk-ees.ru)

## География и масштаб деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»

### География деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»

#### Российская Федерация

ОАО «ФСК ЕЭС» работает в 75 регионах России общей площадью более 14,8 млн кв. км. Территория расположения объектов Компании разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из филиалов — Магистральные электрические сети и их областные предприятия (далее — МЭС, ПМЭС). Территории с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей (Чукотка, Камчатка, Магаданская область и Сахалин) не включены в ЕНЭС как не имеющие экономических оснований для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций.

Для надежного электроснабжения российских потребителей Брянской, Псковской и Калининградской областей ОАО «ФСК ЕЭС» заключает с соответствующими организациями Латвии, Литвы, Эстонии и Республики Беларусь договоры на оплату услуг по транзиту электрической энергии через электрические сети этих государств.

### Международное сотрудничество

ОАО «ФСК ЕЭС» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через таможенную границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ). По итогам 2013 года по сетям ЕНЭС в сопредельные государства передано электроэнергия в сальдированном выражении 12,97 млрд кВт·ч.

В настоящее время действует ряд договоров о параллельной работе ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств, заключенных

**51 РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФИЛИАЛ В СОСТАВЕ ФСК**

**МАГИСТРАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ (МЭС)**



**8**

**41 ПРЕДПРИЯТИЕ МАГИСТРАЛЬНЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ (ПМЭС)**

**СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БАЗА «БЕЛЫЙ РАСТ»**

**1**

**ЦЕНТР ТЕХНИЧЕСКОГО НАДЗОРА**

**1**

между ОАО «ФСК ЕЭС» и хозяйствующими субъектами Грузии, Казахстана, стран Балтии и Республики Беларусь. Также заключен Межсистемный договор с Финляндией. С Украиной, Республикой Беларусь, Азербайджаном и Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы энергосистем.

Компания постоянно совершенствует отношения с зарубежными энергосистемами по вопросам гармонизации законодательства в области электроэнергетики, формирования и синхронизации рынков электрической энергии и мощности в рамках межгосударственных мероприятий

## Карта расположения сетевых активов и филиалов ОАО «ФСК ЕЭС»

ЛИНИИ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ  
35–750 КВ (ЛЭП)

**135 096** КМ  
**2146** ШТ.

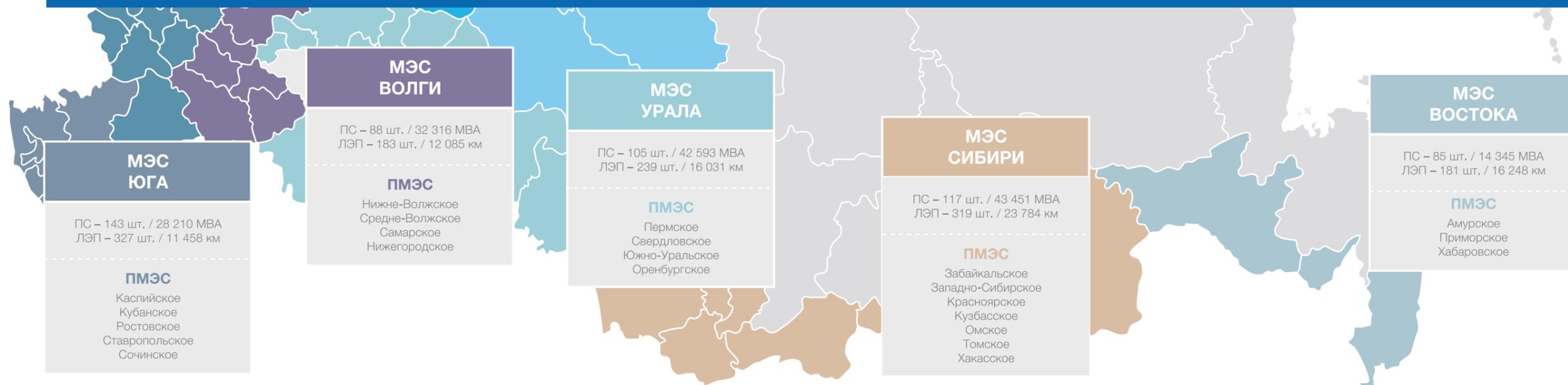
ПОДСТАНЦИИ 35-750 КВ (ПС)

**332 009** МВА  
**919** ШТ.



**ЕДИНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ**

**ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СЕТЬ**



РЕГИОНАЛЬНЫЕ  
ФИЛИАЛЫ  
В СОСТАВЕ  
ФСК

**51**

МАГИСТРАЛЬНЫЕ  
ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ  
СЕТИ (МЭС)

**8**

ПРЕДПРИЯТИЯ  
МАГИСТРАЛЬНЫХ  
ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ  
СЕТЕЙ (ПМЭС)

**41**

ЦЕНТР  
ТЕХНИЧЕСКОГО  
НАДЗОРА

**1**

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БАЗА  
«БЕЛЫЙ РАСТ»

**1**

## Основные производственные показатели

ОАО «ФСК ЕЭС» является уникальной инфраструктурной компанией, обеспечивающей надежную и бесперебойную передачу электроэнергии по магистральным электрическим сетям в Российской Федерации, и занимает первое место в мире среди публичных электросетевых компаний по протяженности линий электропередачи и объему трансформаторной мощности — 135,1 тыс. км и 334,1 тыс. МВА соответственно.

Являясь одной из системообразующих организаций, имеющих стратегическое значение (90% магистральных сетей в России), ОАО «ФСК ЕЭС» за счет своих сетей обеспечивает более половины совокупного потребления электроэнергии в России.

По итогам работы Компании в 2013 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 519 983,06 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2012 года (517 130,67 млн кВт·ч) больше на 2 852,4 млн кВт·ч или на 0,55%.

		2009	2010	2011	2012	2013	прирост 2013/2012
Количество подстанций *	шт.	804	805	854	891	919	3,1%
Протяженность линий электропередачи с учетом арендованных	тыс. км	121,1	121,7	124,6	131,6	135,1	2,7%
Заявленная мощность	МВт	95 545	91 179	90 937	90 492	91 398	1,0%
Трансформаторная мощность подстанций с учетом арендованных**	МВА	306 422	311 008	322 533	334 797	332 009	2,4%
Отпуск электроэнергии в сети распределительных сетевых компаний прямым потребителям и независимым АО-энерго в сальдированном выражении	млн кВт·ч	452 662	470 648	484 664	498 288	509 737	2,3%
Отпуск электроэнергии по сетям ЕНЭС в сопредельные государства в сальдированном выражении ***	млн кВт·ч	13 628	15 716	19 285	15 769	12 974	-17,7%
Потери электроэнергии в сети ЕНЭС	млн кВт·ч	22 121	22 526	22 553	21 946	22 262	1,4%

\* С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников

\*\* В 2012 году трансформаторная мощность подстанций отражалась с учетом мощности вольтодобавочных и регулировочных трансформаторов. Без их учета трансформаторная мощность в 2012 году составляла 324 672 МВА.

\*\*\* По данным, учтенным на ОРЭМ

## Программа энергосбережения

За 2013 год суммарные фактические потери электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС составили 22 262 млн кВт·ч. Относительная величина потерь электроэнергии в ЕНЭС от объема отпуска электрической энергии потребителям услуг, в соответствии с расчетами по договорам за услуги по передаче по ЕНЭС, составила 4,28%.

Мероприятия по сокращению потерь электроэнергии на 2013 год утверждены Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2010—2014 гг., разработанной в целях реализации Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», и включают в себя три основных направления:

1. оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
2. снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
3. строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования.

В рамках оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей обеспечивалось поддержание оптимальных режимов по реактивной мощности и напряжению, отключение электросетевого оборудования (трансформаторов и ВЛ) в режимах малых нагрузок, сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сети.

Мероприятия по оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей обеспечили экономию 56 968,5 тыс. кВт·ч.

Мероприятия по снижению расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций сэкономили 8 098,2 тыс. кВт·ч.

В рамках мероприятий по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также вводу в работу энергосберегающего оборудования:

- осуществлялась замена перегруженных, установка и ввод в эксплуатацию дополнительных силовых трансформаторов на действующих подстанциях;

- проводилась оптимизация загрузки электрических сетей за счет строительства воздушных линий и подстанций.

Мероприятия по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также вводу в работу энергосберегающего оборудования сэкономили 33 671 тыс. кВт·ч.



МЕРОПРИЯТИЯ ПО  
СОКРАЩЕНИЮ ПОТЕРЬ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ  
В 2013 ГОДУ  
ОБЕСПЕЧИЛИ  
ЭКОНОМИЮ

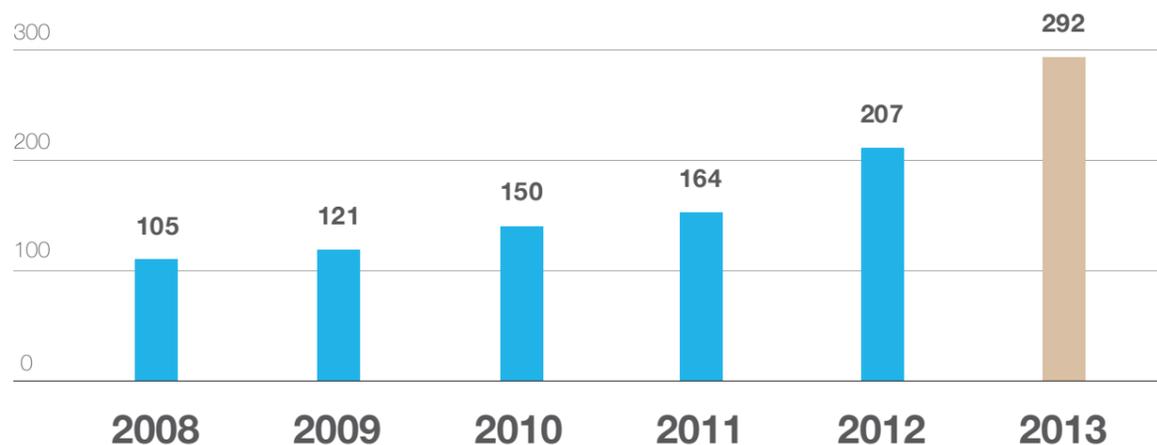
**98 737,7**  
**ТЫС. КВТ·Ч**

## Основные потребители

Количество клиентов ОАО «ФСК ЕЭС» постоянно увеличивается, в том числе за счет мероприятий по новому

технологическому присоединению к ЕНЭС и поэтапного прекращения действия механизма «последней мили».

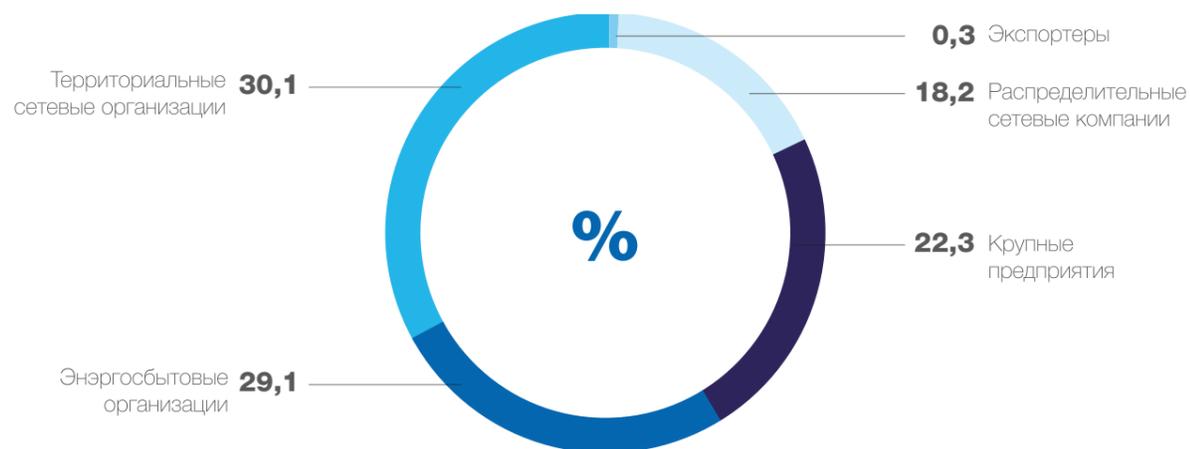
Общее количество потребителей ОАО «ФСК ЕЭС»



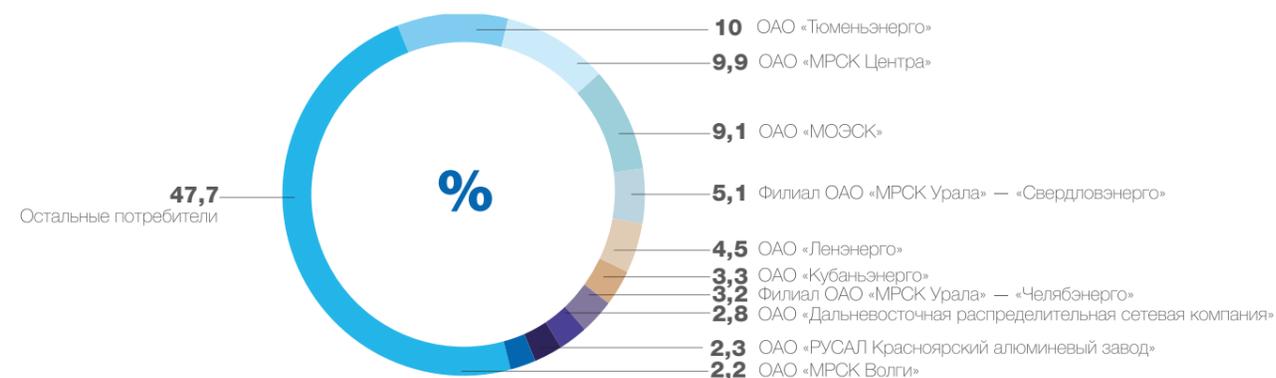
Среди клиентов ОАО «ФСК ЕЭС» — такие участники рынка электроэнергии, как территориальные сетевые организации (ТСО), энергосбытовые организации (ЭСО),

распределительные сетевые компании (РСК). Также клиентами являются представители крупного бизнеса — предприятия ТЭК, металлургии, строительства.

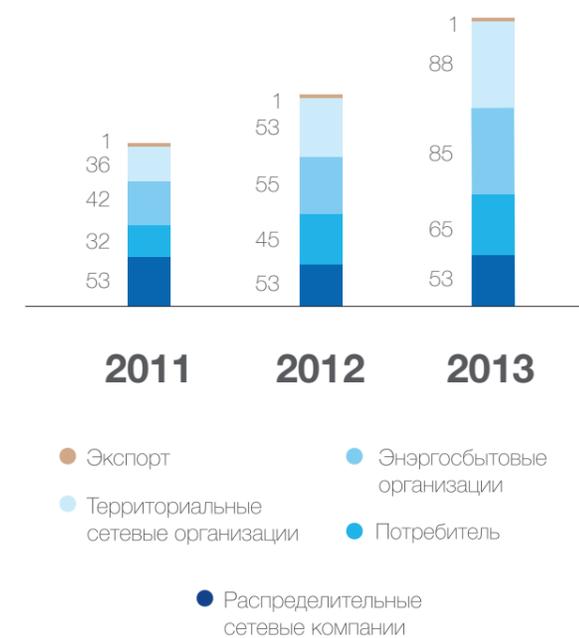
Распределение потребителей услуг по категориям



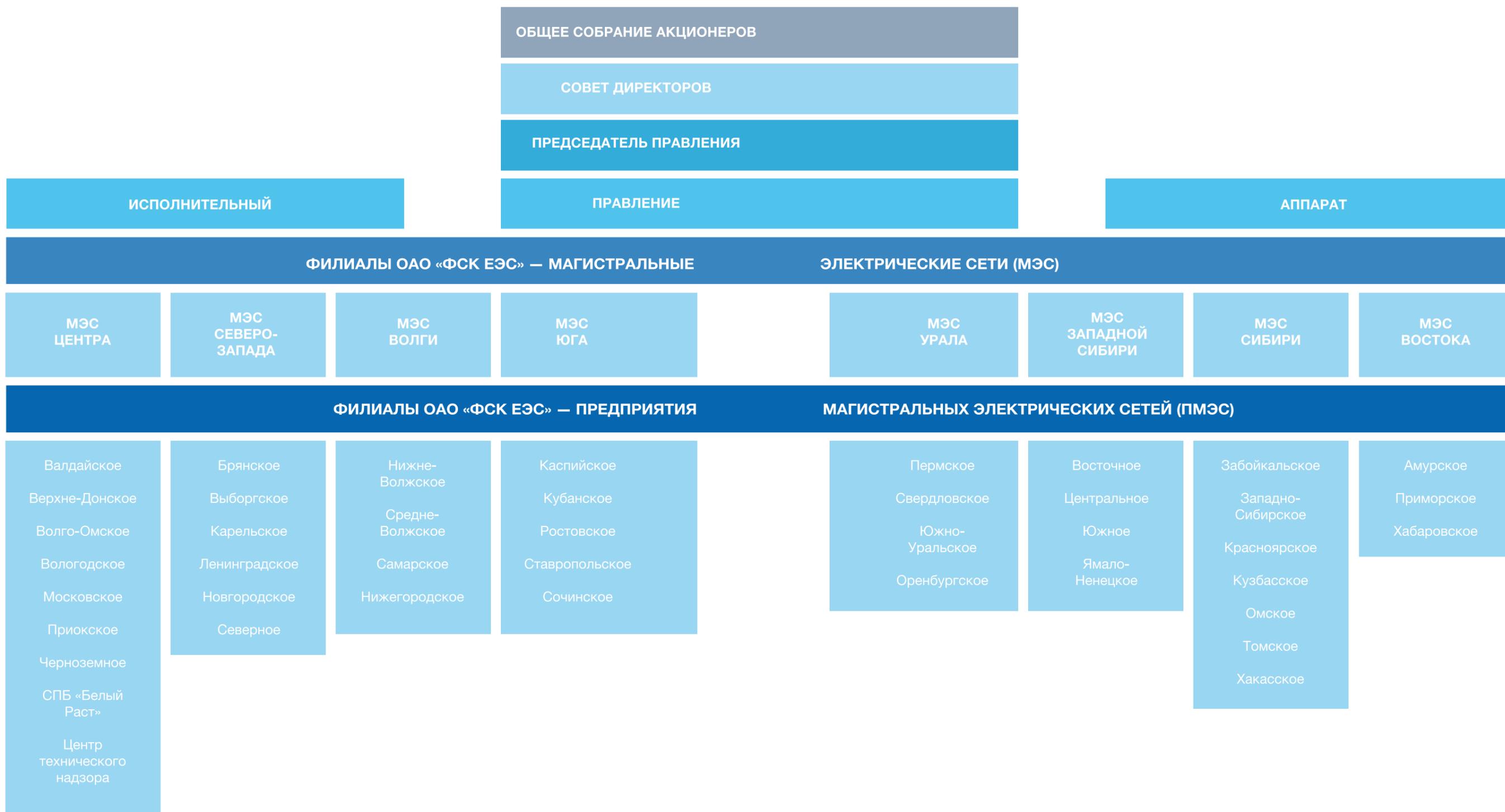
Доля наиболее крупных потребителей услуг Компании в выручке от реализации услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС в 2013 году



Количество лицевого счетов по группам потребителей



## Структура ОАО «ФСК ЕЭС»



## Управление дочерними и зависимыми обществами

### Структура

ОАО «ФСК ЕЭС» имеет 21 дочернее и зависимое общество (далее — ДЗО), которые работают в разных сферах, но преимущественно обеспечивают функционирование электросетевого хозяйства. Дочерние общества

ОАО «Томские магистральные сети» и ОАО «Кубанские магистральные сети» являются магистральными сетевыми компаниями. В 2013 году завершена ликвидация ОАО «УЦ Энергетики» (100%).

#### Дочерние и зависимые общества ОАО «ФСК ЕЭС»

ЗАО «АПБЭ»	100%	ЗАО «ВОЛГА-ЭНЕРГОСНАБ-КОМПЛЕКТ»	100%	АО ЗАО «ГРУЗРОСЭНЕРГО»	50%
ОАО «ГЛАВСЕТЬ-СЕРВИС ЕНЭС»	100%	ОАО «ЭССК ЕЭС»	100%	ЗАО «СЕВЕРО-ВОСТОК-ЭНЕРГО»	49%
ОАО «МОБИЛЬНЫЕ ГТЭС»	100%	ОАО «ЭЛЕКТРО-СЕТЬСЕРВИС ЕНЭС»	100%	ОАО «КУБАНСКИЕ МАГИСТРАЛЬНЫЕ СЕТИ»	49%
ОАО «МУС ЭНЕРГЕТИКИ»	100%	ОАО «ИНДЕКС ЭНЕРГЕТИКИ-ФСК ЕЭС»	100%	ООО «ЭНЕРГО-ТЕХКОМПЛЕКТ»	49%
ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	100%	ОАО «НУРЭНЕРГО»	77%	ОАО «АЙТИЭНЕРДЖИ»	40%
ОАО «АПБЭ»	100%	ОАО «ТОМСКИЕ МАГИСТРАЛЬНЫЕ СЕТИ»	52%	ОАО «ЭНИН»	38%
ОАО «ЧИТАТЕХЭНЕРГО»	100%	ОАО «ГВЦ ЭНЕРГЕТИКИ»	50%	ОАО «УЭУК»	33%

### Управление

Следующие внутренние документы Компании регламентируют процессы управления дочерними и зависимыми обществами, а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ОАО «ФСК ЕЭС»:

- порядок взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и зависимыми обществами, в которых участвует Компания;
- положение об управлении дочерними и зависимыми обществами ОАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует Компания;
- стандарт формирования и представления структурными подразделениями ОАО «ФСК ЕЭС» позиций и поручений представителям Компании на общих собраниях акционеров и в советах директоров дочерних и зависимых обществ;
- методика расчета и оценки выполнения КПЭ дочерними и зависимыми обществами ОАО «ФСК ЕЭС»;
- приказ ОАО «ФСК ЕЭС» «Об утверждении стандартов и типовых положений по управлению ДЗО»;
- иные организационно-распорядительные документы ОАО «ФСК ЕЭС».

Основными формами взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с ДЗО являются:

- рассмотрение Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вопросов об определении позиции представителей Компании по проектам решений повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО;
- участие в подготовке предложений и принятии решений органами управления ДЗО через представителей Компании на общем собрании акционеров и советах директоров ДЗО;
- рассмотрение Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» вопросов взаимодействия Компании с ДЗО в соответствии с его компетенцией.

*Ключевым документом, регулирующим вопросы управления дочерними и зависимыми обществами, является утвержденный Советом директоров Порядок взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и зависимыми обществами, в которых участвует ОАО «ФСК ЕЭС»*

## Структура акционерного капитала

### Уставный капитал

Уставный капитал ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2013 составляет 633 570 998 руб. и состоит из 1 267 141 015 996 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

ОАО «ФСК ЕЭС» — публичная компания, ценные бумаги которой обращаются на Московской и Лондонской фондовых биржах. По итогам 2013 г. выручка Компании достигла 155 млрд руб., рыночная капитализация составила 115 млрд руб.

Доля государства в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» последовательно увеличивалась за счет размещения в пользу Российской Федерации акций дополнительных эмиссий, проводившихся ежегодно в 2007—2013 гг. с оплатой акций средствами федерального бюджета. Всего с 2007 по 2013 г. из государственного бюджета выделено 101,857 млрд руб. на финансирование инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе в 2013 году — 3,756 млрд рублей. Также часть размещенных в 2013 году акций на сумму 6 млн руб. приобрели миноритарные акционеры.

Полученные средства направлены Компанией на финансирование строительства и ввода в эксплуатацию

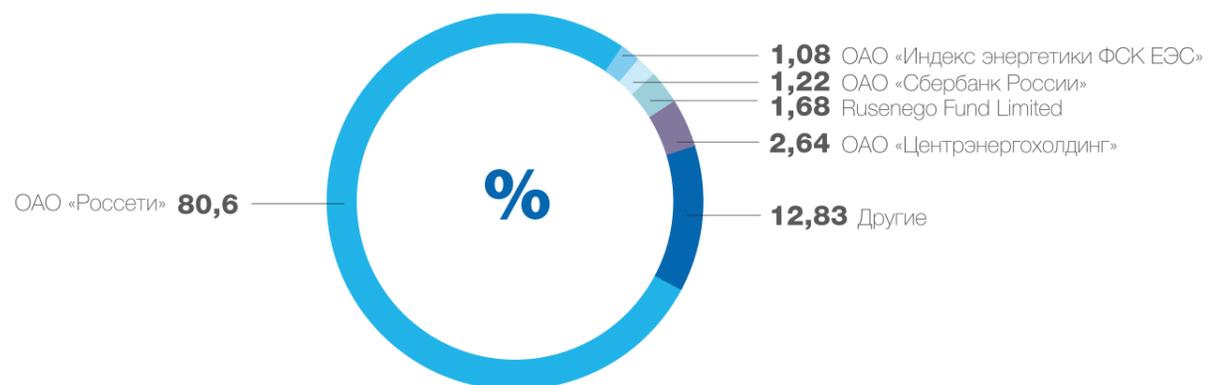
важнейших магистральных линий электропередачи для повышения надежности энергоснабжения потребителей в Республике Саха и Бурятии, а также объектов, обеспечивающих проведение зимних Олимпийских игр в Сочи.

### Структура акционерного капитала\*

ОАО «ФСК ЕЭС» имеет более 400 тыс. акционеров. Крупнейший владелец акций — ОАО «Россети», которое 14 июня 2013 года приобрело 1 009 146 513 079 акций ОАО «ФСК ЕЭС» (80,6% уставного капитала Компании). Приобретение было осуществлено в процессе оплаты дополнительных обыкновенных акций ОАО «Россети», размещаемых по открытой подписке. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,00000000055% уставного капитала Компании.

Доля акций ОАО «ФСК ЕЭС», находящихся в свободном обращении (free-float), в отчетном году составила в среднем 19,4%. Основными миноритарными держателями акций являются институциональные инвесторы и холдинговые структуры. Розничные инвесторы составляют 2,82%.

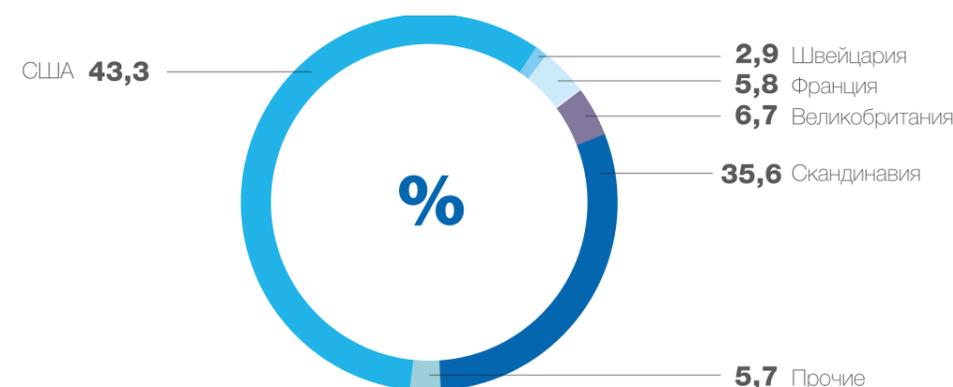
Структура акционерного капитала ОАО «ФСК ЕЭС»\*\*



\* Данные представлены по состоянию на 31.12.2013 без учета акций доп. выпуска, размещение которого было завершено в 2014 году.

\*\* Согласие указанных выше лиц на раскрытие информации о долях владения в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» получено.

Распределение иностранных инвесторов ОАО «ФСК ЕЭС» по географическому признаку



Иностраным институциональным инвесторам принадлежит 15% акций, находящихся в свободном обращении. Это крупнейшие фонды, ориентированные прежде всего на Россию, активы под управлением которых превышают 1 млрд долл. США: Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund (62 млрд долл. США), East Capital Russian Fund (1,2 млрд долл. США), Market Vectors ETF Trust Russia ETF (1 млрд долл. США), фонды BlackRock.

Наибольшую долю вложений иностранных инвесторов по-прежнему составляют вложения североамериканских (43%) и скандинавских акционеров (36%). В структуре держателей акций Компании преобладают долгосрочные инвесторы с низкой оборачиваемостью бумаг в портфеле (срок владения ценными бумагами составляет более двух лет) — 71,4%.

### Корпоративный кодекс ОАО «ФСК ЕЭС»

Миссия ОАО «ФСК ЕЭС» — надежная эксплуатация и развитие Единой национальной электрической сети для обеспечения роста экономики России и бесперебой-

ного энергоснабжения потребителей во всех регионах страны.

### Стратегические приоритеты

#### Надежность

Надежность электроснабжения — главный стратегический приоритет. ОАО «ФСК ЕЭС» ответственно подходит к обеспечению надежности передачи электроэнергии, от которой зависит благополучие всей страны — от нормального функционирования крупных предприятий до света в каждом доме.

#### Инновации

ОАО «ФСК ЕЭС» постоянно стремится к повышению качества электроснабжения потребителей, активно внедряя новейшие технологии и оборудование. В контексте инновационного развития страны реализуется постепенный перевод ЕНЭС на новый уровень — в формат интеллектуальной электросети, обеспечивающей надежное, качественное и эффективное взаимодействие потребителей и производителей электроэнергии.

### Эффективность

Основные факторы эффективности — применение новых технологий и высокий профессионализм сотрудников. С помощью модернизации оборудования, совершенствования управления и повышения производительности труда повышается экономическая и производственная эффективность работы Компании.

### Корпоративные ценности

Кольцо ценностей ОАО «ФСК ЕЭС» показывает, как стратегические цели (внешний круг) достигаются с помощью корпоративных ценностей (внутренний круг), среди которых ключевая роль отводится самому большому достоянию Компании — ее сотрудникам.

Кольцо корпоративных ценностей



### Сотрудники

Люди — главная ценность Компании. Именно от слаженной, добросовестной, а если того требует ситуация, и самоотверженной работы сотрудников ОАО «ФСК ЕЭС» зависит бесперебойное электроснабжение целых регионов, крупнейших предприятий, городов и поселков. Ценен каждый сотрудник вне зависимости от его возраста, пола, национальности и занимаемой должности. Всем сотрудникам предоставлены равные воз-

можности для успешной работы, профессионального развития и карьерного роста. Также поддерживается преемственность поколений, обеспечивается передача знаний и традиций от ветеранов молодым сотрудникам.

### Развитие

Залог успеха Компании — постоянное обновление, способность создавать и осваивать новые технологии. Работа в ОАО «ФСК ЕЭС» требует от каждого сотрудника не только соответствия квалификационным требованиям на момент трудоустройства, но и стремления постоянно развиваться.

### Результативность

ОАО «ФСК ЕЭС» — это единая команда, нацеленная на общий результат. Предназначение Компании — быть единой сетью. Компания стремится решать все задачи четко, в поставленные сроки и с обоснованными затратами.

### Профессионализм

Характер деятельности Компании предъявляет высокие требования к профессионализму сотрудников, поэтому ОАО «ФСК ЕЭС» особенно внимательно формирует свой кадровый состав. Предоставляя всем равные возможности проявить себя, Компания поощряет лучших, создавая условия для их карьерного роста.

### Ответственность

Каждый работник относится к своим служебным обязанностям максимально ответственно. Компания стремится обеспечить своим работникам справедливую оплату труда, достойный социальный пакет, безопасные и комфортные условия труда.

### Доверие

Доверие к коллегам, уверенность в их профессионализме, честности и открытости позволяет эффективно справляться с поставленными задачами и обеспечивает высокий авторитет Компании в глазах партнеров и потребителей. Тот факт, что координация и развитие ЕНЭС поручено ОАО «ФСК ЕЭС», свидетельствует о высокой степени доверия к Компании со стороны общества и государства. ОАО «ФСК ЕЭС» дорожит завоеванной репутацией и стремится ее сохранить и улучшить своей ежедневной надежной и качественной работой.

Корпоративный кодекс действует в принятой редакции с августа 2011 года.

## Корпоративное управление

### Структура органов управления

В соответствии с Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» органами управления ОАО «ФСК ЕЭС» являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Председатель Правления.

Высший орган управления Компании — Общее собрание акционеров, которое в своей деятельности руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.

Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Компании и обеспечение прав и законных интересов акционеров Компании.

Организационная структура управления



Совет директоров состоит из 11 членов, включая 4 независимых директора.

#### Состав Совета директоров с 27.06.2013

- Бударгин Олег Михайлович — Председатель Совета директоров
- Кравченко Вячеслав Михайлович — заместитель Председателя Совета директоров
- Боос Георгий Валентинович
- Грачев Павел Сергеевич — независимый директор
- Ковальчук Борис Юрьевич — независимый директор
- Муров Андрей Евгеньевич
- Серебрянников Сергей Владимирович — независимый директор
- Федоров Денис Владимирович — независимый директор
- Ферленги Эрнесто
- Шматко Сергей Иванович
- Шульгинов Николай Григорьевич

### Избежание конфликта интересов в Совете директоров

В ОАО «ФСК ЕЭС» действуют механизмы, направленные на избежание конфликта интересов в высшем руководящем органе — Совете директоров.

- Членам Совета директоров рекомендуется воздерживаться от сделок с ценными бумагами Компании в течение времени, когда они имеют доступ к инсайдерской информации.
- Члены Совета директоров имеют обязательства о неразглашении инсайдерской информации.
- Члены Совета директоров обязаны раскрывать информацию о владении ценными бумагами Компании.

- В случае возникновения конфликта интересов член Совета директоров обязан сообщить об этом коллегам и воздержаться от голосования по соответствующему вопросу.

Руководство текущей деятельностью ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляется единоличным исполнительным органом — Председателем Правления и коллегиальным исполнительным органом — Правлением ОАО «ФСК ЕЭС». Правление и Председатель Правления подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров ОАО «ФСК ЕЭС». Правление действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о Правлении. К компетенции Председателя Правления относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления: Председатель Правления отвечает за формирование стратегии и целей развития компании по экономическим и финансовым вопросам, учету и отчетности, производственной и коммерческой деятельности, кадровой, научно-технической, инвестиционной и корпоративной политике, обеспечению безопасности, правовому и организационному обеспечению деятельности Компании.

Комитет Совета директоров — консультативно-совещательный орган, обеспечивающий эффективное выполнение Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» своих функций. Комитет не является органом Компании и не вправе действовать от ее имени. Деятельность комитетов регламентируется Положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров Компании. Комитеты Совета директоров создаются по решению Совета директоров для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа ОАО «ФСК ЕЭС» и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Компании.

В настоящее время в ОАО «ФСК ЕЭС» при Совете директоров функционирует 4 комитета.

### Комитеты при Совете директоров

Комитет по инвестициям	Цели деятельности Комитета — предварительное рассмотрение новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, а также совершенствование и развитие инвестиционной политики ОАО «ФСК ЕЭС».
Комитет по стратегии	Цели деятельности Комитета — участие в решении вопросов развития ЕНЭС, эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии, технологического управления электрическими сетями, реализации инвестиционных проектов развития электрических сетей и ЕНЭС, инновационных технологий и иных вопросов.
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Создан с целью выработки принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров и Председателя Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», членов Правления и Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», членов Ревизионной комиссии и Председателя Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС».
Комитет по аудиту	Создан для оценки кандидатов в аудиторы ОАО «ФСК ЕЭС» и разработки рекомендаций Совету директоров по подбору кандидатур внешних аудиторов компании; разработки рекомендаций Совету директоров по проведению ежегодного независимого аудита отчетности компании; анализа отчетности и результатов внешнего аудита отчетности на соответствие законодательству РФ, международным стандартам финансовой отчетности, российским стандартам бухгалтерского учета и другим требованиям.

## КПЭ и выплаты высшему руководству ОАО «ФСК ЕЭС»

Выплата вознаграждения членам Совета директоров осуществляется на основании утвержденного годовым Общим собранием акционеров 29.06.2012 Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций. Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в работе Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» рассчитывается исходя из общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Вознаграждение выплачивается при условии получения Компанией чистой прибыли за отчетный год, определяемой в соответствии с правилами, установленными законодательством РФ о бухгалтерском учете.

Члены коллегиального исполнительного органа получают вознаграждение в виде заработной платы и премий. Порядок премирования членов Правления определяется Положением об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшему руководству ОАО «ФСК ЕЭС»,

утвержденным Советом директоров. В соответствии с положениями указанного документа премирование осуществляется на основании оценки выполнения ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ). Соответствующие показатели, методика их расчета и целевые значения утверждаются Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2013 году утвержденные целевые полугодовые и годовые значения КПЭ высших менеджеров Компании были достигнуты в полном объеме.

## Годовые и полугодовые КПЭ

Годовые КПЭ	Полугодовые КПЭ
<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении</li> <li>Эффективность реализации программы управления издержками</li> <li>ЕВITDA, млн рублей</li> <li>Отсутствие крупных аварий</li> <li>Потери электроэнергии к отпуску из сети, используемой ОАО «ФСК ЕЭС» для оказания услуг по передаче электроэнергии</li> <li>Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая с тяжелым исходом</li> <li>Показатель финансовой устойчивости — коэффициент финансового левериджа</li> <li>Выполнение графиков финансирования и освоения инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года</li> <li>Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии</li> </ul>

## Рейтинг корпоративного управления

В декабре 2012 года Российский институт директоров присвоил ОАО «ФСК ЕЭС» Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7+ («Развитая практика корпоративного управления»). Такая оценка свидетельствует о том, что Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления и характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

В течение отчетного года Компания продолжала демонстрировать свою приверженность высоким стандартам корпоративного управления, выполняя заявленные обязательства по отношению к акционерам и иным заинтересованным лицам.

Поддержание высокого уровня корпоративного управления — один из приоритетов ОАО «ФСК ЕЭС». В ближайшее время важнейшей задачей станет постепенное приведение внутренних документов, правил и процедур Компании в соответствие с новыми требованиями и рекомендациями в области корпоративного управле-

ния после принятия нового российского Кодекса корпоративного управления, а также вступления в силу новых правил листинга на бирже.



*В феврале 2014 года рейтинг корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС» был вновь подтвержден на уровне НРКУ 7+*

## Система внутреннего контроля и управления рисками

### Система внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля (СВК) ОАО «ФСК ЕЭС» является частью системы управления Компании, реализуемой уполномоченными органами и должностными лицами Компании и обеспечивающей достижение целей и решение задач внутреннего контроля в Компании и его ДЗО, направленных на обеспечение:

- проведения государственной политики в электроэнергетике;
- безопасности, результативности и эффективности хозяйственной деятельности Компании и его ДЗО,
- достоверности всех видов отчетности Компании и его ДЗО,
- соблюдения требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных правовых актов Компании.

В целях обеспечения эффективного функционирования СВК в соответствии с передовой международной практикой, а также в целях обеспечения достижения целей Компании Советом директоров Компании утверждено Положение о системе внутреннего контроля (протокол от 03.08.2012 № 170) (далее – Положение СВК).

Положением СВК установлены основные цели, задачи и принципы функционирования СВК, а также компоненты системы внутреннего контроля, включая систему управления рисками. Согласно Положению СВК Система управления рисками (СУР) включает в себя:

- анализ бизнес-процессов с целью выявления событий, реализация которых может оказать нега-

тивное влияние на достижение Компанией своих целей;

- оценку рисков с точки зрения их значимости и вероятности реализации;
- планирование мероприятий по воздействию на риски.

В развитие норм, касающихся СУР, установленных Положением СВК, приказом единоличного исполнительного органа Компании утверждены:

- Политика управления рисками;
- Порядок применения Политики управления рисками, которые устанавливают цели и задачи системы управления рисками; процессы (элементы) системы управления рисками, включая процедуры выявления, оценки рисков, планирования мероприятий по управлению рисками и порядок представления информации о рисках (включая формы отчетности).

В соответствии с Политикой управления рисками основной задачей системы управления рисками является снижение рисков до приемлемого уровня, утвержденного Правлением Компании. Политика управления рисками Компании направлена на повышение эффективности деятельности Компании в краткосрочной и долгосрочной перспективе, а также обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития ОАО «ФСК ЕЭС» путем своевременной идентификации, оценки и реагирования на риски, представляющие угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности, а также репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Основные участники системы внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС»

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
Обеспечивает создание, контроль функционирования и определение общей стратегии СВК, в том числе рассматривает результаты внутреннего контроля, регулярно оценивает эффективность системы внутреннего контроля и постоянно совершенствование процедур внутреннего контроля	Организационно обеспечивает проведение внутренних проверок деятельности Компании, утверждает планы-графики их проведения, принимает решения по результатам проверок, выносит на Совет директоров предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля	Анализирует систему внутреннего контроля Компании и выработывает рекомендации Совету директоров по ее дальнейшему совершенствованию; анализирует отчетность Компании и результаты ее внешнего аудита; проводит оценку кандидатов в аудиторы Компании	Обеспечивает подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете прибылей и убытков Компании, а также осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Компании

ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ*	ИНЫЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Планирует и осуществляет внутренний аудит бизнес-процессов, системы управления, системы внутреннего контроля и управления рисками, и организационного проектирования и Компании и ДЗО</li> <li>– Планирует и проводит контрольно-ревизионных мероприятия финансово-хозяйственной деятельности Компании и ДЗО</li> <li>– Планирует и осуществляет строительный аудит и экспертизу проектов инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС»</li> <li>– Анализирует факторы рисков и резервы для повышения операционной и инвестиционной эффективности при долгосрочном планировании операционной и инвестиционной деятельности,</li> <li>– Обеспечивает организацию эффективной системы внутреннего контроля и риск-менеджмента, оценивает эффективность управления рисками в Компании и ДЗО</li> <li>– Планирует и осуществляет аудит информационных систем, выявляет и оценивает риски реализации ИТ-стратегии и функционирования информационных систем*</li> </ul>	Организационно обеспечивает проведение внутренних проверок деятельности Компании, утверждает планы-графики их проведения, принимает решения по результатам проверок, выносит на Совет директоров предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля

\* С учетом организационной структуры Общества в 2013 году

ВЛАДЕЛЬЦЫ КОНТРОЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР
<p><b>СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ И ВЛАДЕЛЬЦЫ КОНТРОЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР</b></p> <p>Обеспечивают организацию и фактическое исполнение контрольных процедур в рамках бизнес-процессов в соответствии с должностными инструкциями и требованиями организационно-распорядительных документов Компании</p>

<b>Правление</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассматривает и утверждает матрицу рисков общекорпоративного уровня, а также свод рисков и мероприятий по их минимизации</li> </ul>
<b>Владельцы рисков</b> члены Правления, заместители Председателя Правления, руководители структурных подразделений Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечивают эффективное управление рисками, включая выявление и оценку рисков, обязательное включение необходимого объема финансирования мероприятий по управлению рисками в соответствующие бюджеты и бизнес-планы</li> </ul>
<b>Владельцы контрольных процедур</b> работники структурных подразделений Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организуют и осуществляют фактическое исполнение контрольных процедур в рамках бизнес-процессов</li> <li>• Осуществляют выявление и оценку рисков, планирование и исполнение мероприятий по снижению вероятности и/или последствий реализации рисков</li> </ul>
<b>Департамент внутреннего контроля и управления рисками</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Планирует и осуществляет внутренний аудит системы управления рисками</li> <li>• Проводит анализ факторов рисков и резервов для повышения операционной и инвестиционной эффективности при долгосрочном планировании операционной и инвестиционной деятельности</li> <li>• Организует систему управления рисками и оценку ее эффективности</li> </ul>

По итогам проведенного Счетной палатой Российской Федерации контрольного мероприятия «Оценка эффективности использования государственных ресурсов в целях подготовки к проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи и развития г. Сочи как горноклиматического курорта» на объекте ОАО «ФСК ЕЭС» Обществом издан Приказ от 26.12.2013 № 785, который предусматривает проведение анализа локальных нормативных правовых актов и организационно-распоря-

дительных документов ОАО «ФСК ЕЭС» и дочерних обществ, регламентирующих действующую систему внутреннего контроля; разработку и представление на утверждение Председателю Правления ОАО «ФСК ЕЭС» «Программы повышения качества системы внутреннего контроля Общества». По результатам исполнения указанного мероприятия в 2014 году будут реализованы меры, направленные на совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.

## Ключевые факторы рисков и информация о реализации мероприятий по управлению ими

ОПИСАНИЕ РИСКОВ	ВЛИЯНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ
<b>Производственные риски</b>		
<p><b>Операционно-технологические риски</b></p> <p>Связаны с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, а также с применением неэффективных и устаревших технологий и невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме.</p> <p>Также операционно-технологические риски связаны с возможностью чрезвычайных ситуаций на электросетевых объектах вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов и т.п.)</p>	<p>Системные нарушения в работе электросетевого комплекса и сбои в электроснабжении потребителей, вызванные как неисправностью оборудования, так и последствиями стихийных бедствий, в конечном итоге могут привести к существенным экономическим и репутационным потерям для Компании.</p> <p>Кроме того, это может повлиять на объемы потерь в электрических сетях.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация Инвестиционной программы, в которую включаются проекты, направленные на реализацию следующих задач: <ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение износа основных средств</li> <li>Реконструкцию объектов электросетевого хозяйства</li> <li>Обеспечение выдачи мощности электрических станций и надежность межрегиональных перетоков электрической энергии</li> <li>Модернизацию коммутационного оборудования</li> <li>Модернизацию и создание автоматизированных систем технологического управления</li> <li>Повышение управляемости и наблюдаемости сети, расчистку трасс ВЛ</li> <li>Повышение энергетической эффективности</li> <li>Расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ</li> </ul> </li> <li>Выполнение планов технического обслуживания и ремонта, а также целевых программ по замене устаревшего оборудования ВЛ и ПС</li> <li>Контроль за реализацией и актуализация Положения ОАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе</li> <li>Осуществление обучения, контроля и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование</li> <li>Проведение противоаварийных тренировок и выездных проверок в филиалах Компании</li> <li>Функционирование в разных регионах на постоянной основе штабов для выполнения экстренных и аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса; создание аварийных резервов оборудования</li> <li>Реализация программы страховой защиты имущества</li> <li>Деятельность филиала ФСК — Центра технического надзора, созданного для осуществления текущего технического надзора за состоянием действующих энергообъектов, а также осуществления технического надзора на объектах реконструкции, технического перевооружения и нового строительства</li> </ul>

ОПИСАНИЕ РИСКОВ	ВЛИЯНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ
<p><b>Риск получения сотрудниками на объектах Компании травм, приводящих к утрате здоровья или смерти</b></p>	<p>Функционирующая в ФСК система охраны труда эффективно реализует задачи формирования у сотрудников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций, что позволяет свести к минимуму риски несчастных случаев.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение мероприятий, направленных на повышение уровня охраны труда на объектах Компании</li> <li>Разработка и обновление локальных нормативных актов в области охраны труда и предупреждения травматизма персонала Компании</li> </ul>
<b>Экологические риски</b>		
<p><b>Риск негативного воздействия на окружающую среду, связанный с возможностью возникновения аварийных ситуаций, обусловленных физическим износом и нарушением условий эксплуатации объектов электросетевой инфраструктуры.</b></p> <p>Используемое Компанией оборудование содержит трихлордифенил, что в некоторых случаях может привести к загрязнению окружающей среды и нанесению вреда здоровью персонала и населения.</p>	<p>При возникновении нарушений природоохранного законодательства РФ на ФСК могут быть наложены штрафы.</p> <p>В случае нарушения порядка эксплуатации, хранения или утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил, в отношении ФСК могут быть применены санкции со стороны государственных контролирующих органов.</p> <p>Вероятность данных рисков оценивается как незначительная.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров экологическая политика</li> <li>При проектировании новых объектов отдельно разрабатывается экологическая часть, учитывающая все требования природоохранного законодательства России</li> <li>Все проекты строительства и реконструкции объектов электрических сетей проходят государственную экологическую экспертизу</li> <li>В ФСК реализуется целевая программа по полному выводу из эксплуатации и обезвреживанию оборудования, содержащего трихлордифенил</li> <li>Развернута работа по поэтапному включению всех филиалов Компании в действующую систему экологического менеджмента с их последующей сертификацией на соответствие требованиям международного стандарта ISO14001:2004 «Система экологического менеджмента»</li> </ul>
<b>Отраслевые риски</b>		
<p><b>Риск государственного регулирования тарифов (изменение тарифных решений или изменение параметров тарифного регулирования)</b> Основным доходом ФСК является поступление средств за услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, размер которой определяется исходя из тарифов, утверждаемых ФСТ России в виде ставок на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, и ставок на оплату нормативных</p>	<p>Факторы, влекущие за собой риск ограничения тарифных источников для осуществления операционной и инвестиционной деятельности ФСК:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Согласно одобренному Правительством РФ Прогнозу социально-экономического развития на 2012-2014 гг., в целях обеспечения снижения роста цен и тарифов монополий в 2012–2014 гг. принято решение о переносе срока индексации цен (тарифов) на продукцию (услуги) субъектов естественных монополий, в том числе, сетевых организаций, с 1 января на 1 июля очередного календарного года.</li> <li>По итогам Петербургского международного экономического форума 2013 г. Президентом РФ подписан ряд поручений, направленных на ограничение роста тарифов естественных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление рисками, связанными с тарифным регулированием, предполагает дальнейшую реализацию мер, направленных на повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности.</li> <li>Принята комплексная программа сокращения издержек со следующими задачами: <ul style="list-style-type: none"> <li>Сокращение затрат на информационные услуги</li> <li>Оптимизация затрат на содержание объектов, включая затраты на коммунальное хозяйство</li> <li>Уменьшение расходов на аренду офисных зданий</li> <li>Сокращение расходов на командировки</li> <li>Снижение расходов на страхование при проведении конкурсных процедур</li> </ul> </li> <li>Сокращение стоимости производственной программы за счет выполнения части работ хозяйственным</li> </ul>

ОПИСАНИЕ РИСКОВ	ВЛИЯНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ
<p>технологических потерь электрической энергии в ЕНЭС по субъектам РФ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ограничение роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС и пересмотр ФСТ России долгосрочных параметров регулирования</li> <li>Снижение фактической выручки за услуги по передаче электроэнергии, вызванное изменением порядка оплаты услуг, не учтенным при установлении тарифов</li> </ul>	<p>монополий на пятилетний период.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>19.11.2013 г. Правительством РФ утверждён План мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности.</li> <li>Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861, предусмотрен переход с 01.07.2014 г. к оплате стоимости услуг ФСК по передаче электрической энергии исходя из фактического объема потребления электрической энергии.</li> <li>В 2013 г. внесены изменения в постановление Правительства РФ от 29.12.2011 г. №1178 «О ценообразовании в области регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике», в соответствии с которыми с 01.07.2014 г. долгосрочные тарифы на услуги ФСК ограничиваются тарифами, действующими на 30.06.2014 г., что фактически означает замораживание тарифов на уровне 2013 г.</li> </ul>	<p>способом, снижения цен на приобретаемые работы и материалы без снижения физических объемов работ, частичного отказа от целевых ремонтных программ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В ноябре 2013 г. в ФСК создан Комитет по повышению эффективности деятельности, в задачи которого входит рассмотрение, утверждение и контроль исполнения программ повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности</li> <li>Комитетом по эффективности принят ряд следующих программ, которые направлены на сокращение операционных издержек и повышение инвестиционной эффективности ФСК: <ul style="list-style-type: none"> <li>Программа оптимизации затрат на услуги по транзиту электроэнергии на 2014 г.</li> <li>Программа оптимизации затрат на покупку потерь на 2014 г.</li> <li>Программа оптимизации ИТ-затрат</li> </ul> </li> <li>В целях снижения рисков, связанных с изменением порядка определения объема услуг ФСК по передаче электроэнергии, Компания направила обращения в ФСТ России, Минэкономразвития и Минэнерго России о рассмотрении возможности переноса сроков перехода на расчеты по фактической мощности</li> <li>Качественная подготовка обосновывающих материалов к заявке на установление/пересмотр тарифов</li> </ul>
<p><b>Риски неисполнения параметров инвестиционной программы, утвержденной Минэнерго России</b></p> <p>Риски неисполнения параметров инвестиционной программы могут реализоваться в случае нарушения плановых актов, дополнительного включения в инвестиционную программу проектов, ранее не предусмотренных, а также в случае превышения фактической стоимости объектов инвестиционной программы над плановой стоимостью. Кроме того, фактором риска неисполнения параметров</p>	<p>Инвестиционный план на ближайшие пять лет представлен проектами корректировки инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г. и инвестиционной программы на период 2015-2019 гг. Проекты инвестиционных программ направлены в Министерство энергетики РФ</p> <p>В связи с вступлением в силу Правительства РФ от 27.02.2013 г. №159 «О внесении изменений в Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций» могут возникнуть риски, связанные с возможным исключением из инвестиционной программы объектов, не предусмотренных документами территориального планирования.</p> <p>Принимая во внимание тот факт, что параметры реализации инвестиционной программы используются при расчете тарифа ФСК на</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>В Компании инициирована работа по реализации мер, направленных на выполнение плана мероприятий («дорожной карты») по созданию и развитию механизмов общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей, утвержденного Распоряжением Правительства РФ от 19.09.2013 N 1689-р «Об утверждении Концепции создания и развития механизмов общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей и Плана мероприятий («дорожной карты»)</li> <li>Осуществляется контроль выполнения плана финансирования капитальных вложений и соблюдения сроков реализации работ</li> <li>Для исключения рисков недобросовестных действий при реализации закупочной деятельности в рамках выполнения Инвестиционной программы утверждена Антикоррупционная политика, осуществляются мероприятия по оценке добросовестности и благонадежности контрагентов</li> </ul>

ОПИСАНИЕ РИСКОВ	ВЛИЯНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ
<p>инвестиционной является отсутствие возможности привлечения денежных средств в необходимом объеме.</p>	<p>передачу электроэнергии, невыполнение планов реализации инвестиционной программы приведет к корректировке в сторону снижения необходимой валовой выручки в последующих периодах.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>С целью снижения рисков неисполнения параметров инвестиционной программы, Комитетом по эффективности инвестиционной деятельности в части снижения удельных инвестиционных расходов на 2014 г.</li> <li>Для снижения риска исключения объектов из инвестиционной программы ФСК обеспечивает участие представителей Компании в деятельности Минэнерго России по разработке и утверждению Схемы территориального планирования РФ в области энергетики</li> <li>Риск дефицита источников финансирования инвестиционной программы минимизируется за счет привлечения заемных средств: в 2013 г. подписаны соглашения об открытии кредитных линий и успешно проведены размещения инфраструктурных облигаций ФСК</li> </ul>
<p><b>Финансовые риски</b></p> <p><b>Риск неисполнения обязательств контрагентами ФСК</b></p> <p>Риск предполагает несвоевременное или не в полном объеме исполнение потребителями и/или контрагентами своих обязательств по оплате услуг ФСК или поставке товаров и/или услуг.</p>	<p>Основной доход ФСК состоит из платежей за оказываемые услуги по передаче электроэнергии. В соответствии с российским законодательством ФСК обязано заключать договоры на предоставление услуг по передаче электроэнергии со всеми удовлетворяющими критериям потребителями. Если потребитель своевременно не оплачивает услуги по передаче электроэнергии, Компании разрешено приостанавливать предоставление этих услуг такому потребителю. Однако, при этом ФСК не вправе в одностороннем порядке расторгнуть договор с потребителем-неплательщиком.</p> <p>Если Компания столкнется с неплатежами и просрочкой платежей, и, в частности, если такая ситуация будет продолжаться в течение длительного периода времени в силу неспособности прекратить оказание услуг потребителям-неплательщикам, это может оказать существенное негативное влияние на финансовое состояние и результаты деятельности ФСК. Кроме того, ухудшение условий ведения деятельности контрагентов может оказывать воздействие на прогнозы Компании в отношении потоков денежных средств и оценку обесценения финансовых и нефинансовых активов, а также способность исполнять обязательства по облигациям.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Комитетом по эффективности утверждена Программа повышения эффективности управления дебиторской задолженностью и договорной дисциплины/претензионной работы в 2014 г.</li> <li>Создан на постоянной основе и функционирует комитет по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью</li> <li>Анализ финансового состояния контрагента на этапе закупочных процедур и последующий мониторинг на этапе исполнения договорных обязательств</li> <li>Мониторинг кураторами договоров состояния дебиторской задолженности,</li> <li>Урегулирование просроченной дебиторской задолженности (ведение претензионной работы, истребование задолженности в судебном порядке, проведение зачетов встречных требований, реструктуризация задолженности как в судебном, так и во внесудебном порядке)</li> <li>Обращение в федеральные органы исполнительной власти для инициирования внесения изменений в действующие нормативно-правовые акты с целью усиления финансовой ответственности неплательщиков</li> </ul>
<p><b>Валютный риск</b></p> <p>Связан с неопределенностью колебаний курса</p>	<p>Доходы ФСК от оказания услуг по передаче электроэнергии формируются в рублях, и лишь незначительная часть этих доходов — в иностранной валюте.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Контроль над уровнем платежей и обязательств Компании в иностранных валютах путем установления Советом директоров лимита на совершение сделок в валюте</li> </ul>

ОПИСАНИЕ РИСКОВ	ВЛИЯНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ
иностранных валют, который влияет на исполнение обязательств в отношении приобретаемого импортного оборудования.	Текущие обязательства ФСК по кредитам и займам также выражены в рублях.  Поэтому финансовое состояние, ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности ФСК не подвержены изменению валютного курса в существенной степени.  Экономические риски, связанные с ростом курса валют и инфляции актуальны для Компании в той степени, в которой они влияют на стоимость закупок импортного оборудования по Инвестиционной программе.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация Программы импортозамещения оборудования, материалов и технологий на объектах ФСК в 2011-2014 гг., направленной на установление приоритета закупок высокотехнологичного оборудования, произведенного на территории России</li> </ul>
<b>Риск ликвидности</b>  Связан с возможностью убытков вследствие неспособности Компании обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме.	Международные кредитные рейтинги ФСК находятся в инвестиционной категории. Обслуживание ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется в строгом соответствии с установленными графиками.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль уровня долговой нагрузки и кредитоспособности Компании в соответствии с Положением о кредитной политике ОАО «ФСК ЕЭС»</li> <li>• Поддержание высокого уровня неиспользованных открытых кредитных лимитов в крупнейших российских и иностранных банках</li> <li>• Формирование диверсифицированного кредитного портфеля Компании в части инструментов и сроков</li> </ul>
<b>Процентный риск</b>  Связан в наибольшей степени с изменением процентных ставок по займам и банковским кредитам.	Для целей финансирования Инвестиционной программы на 2013-2017 гг. Компанией привлечен существенный объем заимствований, что увеличивает процентные риски. Негативное изменение конъюнктуры финансового рынка в виде значительного увеличения процентных ставок может привести к росту затрат на обслуживание заемных средств. Большая часть обязательств ФСК с плавающими процентными ставками предусматривает возможность досрочно погасить данные обязательства в случае, если ставка купона по ним составит 10 или более процентов годовых. Поэтому риск роста плавающей процентной ставки частично хеджирован, и Компания оценивает процентный риск как несущественный	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение финансирования преимущественно под фиксированные ставки</li> <li>• Контроль уровня долговой нагрузки и кредитоспособности, в том числе при планировании инвестиционной деятельности</li> <li>• Фиксирование критериев кредитоспособности и их целевые значения в утвержденном Советом директоров Положении о кредитной политике ОАО «ФСК ЕЭС»</li> <li>• Обслуживание ранее привлеченных кредитов и займов строго в соответствии с установленными графиками</li> </ul>





**ПОНИМАНИЕ  
СОЦИАЛЬНОЙ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
И УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ**

## Понимание социальной ответственности и устойчивого развития

Понимание социальной ответственности и корпоративного устойчивого развития традиционно связано со стремлением удовлетворять потребности нынешнего поколения без ущерба для будущих поколений. Это возможно делать только с учетом позиций заинтересованных сторон и их интеграции во все бизнес-процессы Компании. Для этого необходимо учитывать современные потребности общества, задумываться о будущих тенденциях и находиться в постоянном прямом контакте с заинтересованными сторонами.

В силу своей особой роли ОАО «ФСК ЕЭС» как монополия компания-оператор ЕНЭС несет от-

ветственность за надежность энергоснабжения потребителей на всей территории Российской Федерации. Компания призвана обеспечить развитие магистральной сетевой инфраструктуры страны в целях удовлетворения растущих потребностей общества и экономики в будущем.

Ответственность Компании за развитие ЕНЭС выражается не только в обеспечении надежного и бесперебойного электроснабжения, но и в создании прозрачного доступа к сетевым услугам Компании, качество которых должно постоянно совершенствоваться на инновационной основе.

## Реализация социальной ответственности и устойчивого развития

Корпоративная социальная ответственность ОАО «ФСК ЕЭС» (далее — КСО) — это практика ответственного ведения бизнеса, которая охватывает выполнение своих основных функций и организацию деятельности с учетом интересов не только государства и общества, но и групп заинтересованных лиц: экологов, инвесторов, потребителей, инвесторов, ученых, деловых партнеров, персонала, экспертного сообщества.

Реализация принципов корпоративной социальной ответственности курируется заместителями Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Экономические, экологические и социальные задачи делегируются высшим руководством по вертикали управления руководителям среднего звена и исполнителям и затрагивают все уровни структуры ОАО «ФСК ЕЭС». Подходы системы корпоративного управления не делают различий между решением функциональных задач и вопросов КСО и подробно описаны в главе «Корпоративное управление».

При решении задач КСО учитываются позиции заинтересованных сторон, которые выверяются как в постоянном рабочем взаимодействии, так и при участии в профильных экономических, экологических, отрас-

левых мероприятиях. Также организован мониторинг и анализ позиций заинтересованных сторон, которые доступны в виде выступлений и комментариев в СМИ. Создание механизмов и практики синхронизации планов заинтересованных сторон, предполагающих развитие и расширение ЕНЭС России

## Стратегические приоритеты устойчивого развития ОАО «ФСК ЕЭС»

- Инновационное развитие отечественной энергетики
- Создание кадрового резерва «умной» энергетики
- Формирование ответственной практики управления персоналом
- Улучшение охраны труда и повышение производственной безопасности
- Экологизация и повышение энергоэффективности электросетевой деятельности
- Справедливое распределение создаваемой экономической стоимости и оценка экономической целесообразности внедрения инноваций и новых технологий
- Интеграция стратегии КСО во внутренние бизнес-процессы

## Отчетность

С 2008 года Компания ежегодно выпускает отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости. Цель отчетов — информировать заинтересованные стороны о результативности исполненных Компанией социально-значимых проектов, их влиянии на социальную жизнь и экономику регионов присутствия.

При подготовке отчетов Компания руководствуется международными стандартами по раскрытию пока-

зателей нефинансовой отчетности: руководством GRI (G4 в отчете за 2013 г.), отраслевым энергетическим протоколом GRI, стандартом AA 1000 SES. В рамках подготовки социального отчета с заинтересованными сторонами обсуждается главная тема отчета и собираются запросы к ее раскрытию. Перед публикацией готовый текст отчета проходит общественное обсуждение. Отчеты Компании о социальной ответственности и корпоративной устойчивости внесены в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов, формируемый Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП).



The background features a dark blue gradient with numerous bright, diagonal light streaks that create a sense of motion and energy. Silhouettes of high-voltage power transmission towers and their connecting lines are visible, rendered in a lighter blue color that blends with the overall aesthetic.

**ЭНЕРГООБЕСПЕЧЕНИЕ  
ЗИМНИХ  
ОЛИМПИЙСКИХ  
ИГР 2014 В СОЧИ**

# Подготовка и подключение объектов Сочинской энергетической инфраструктуры

ФСК ЕЭС полностью выполнила свои обязательства по подготовке объектов Сочинской энергетической инфраструктуры к проведению зимних Олимпийских и Паралимпийских игр и дальнейшему развитию города Сочи как горноклиматического курорта.

В период 2008—2014 гг. завершено строительство системообразующей электросетевой структуры. В регионе построено и реконструировано:

- 36 электросетевых объектов (из них 13 — «с нуля»);
- 326,6 км линий электропередач (из них 187,7 км воздушных линий и 138,9 км кабельных);
- 14 подстанций общей мощностью 1 715 МВА.

Объем инвестиций ОАО «ФСК ЕЭС» в строительство и модернизацию объектов составил 18,6 млрд рублей. Общий объем инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в Сочинском энергорайоне достиг 33,4 млрд руб., при этом доля федерального бюджета составила 14,8 млрд рублей.

## Подключение крупных олимпийских объектов

Во время подготовки и проведения Олимпиады к электросетям ОАО «ФСК ЕЭС» было присоединено более 110 олимпийских объектов общей мощностью 397,5 МВт, в том числе следующие крупные объекты спортивного назначения:

- Ледовый дворец спорта для фигурного катания (12 тыс. зрителей);
- Крытый конькобежный центр (8 тыс. зрителей);
- Ледовая арена для керлинга (3 тыс. зрителей);
- Санно-бобслейная трасса;

- Комплекс трамплинов и трасса для лыжного двоеборья;
- Три горнолыжных курорта с гостиничными комплексами: «Горная карусель», «Роза Хутор», «Лаура»;
- Главный медиацентр;
- Совмещенная (автомобильная и железная) дорога Адлер — Красная Поляна;
- Инженерная защита Имеретинской низменности.

Для обеспечения надежности энергообеспечения олимпийских объектов каждый из них был подключен к нескольким источникам питания. В частности, стадион «Фишт», на котором проходила церемония открытия и закрытия Олимпиады, был подключен к четырем источникам.

## Энергонадежность

ОАО «ФСК ЕЭС» уделяло особое внимание обеспечению бесперебойного энергоснабжения во время Олимпиады как в части проектирования и строительства олимпийской энергосистемы, так и в части управления и обслуживания. Также особое внимание уделялось превентивным мерам.

Надежность энергоснабжения обеспечивалась двумя энергокольцами — в прибрежном и горном кластерах. В горном кластере были закольцованы в схеме энергоснабжения подстанции «Лаура», «Поселковая», «Мзымта» и «Роза Хутор», а также локальный объект генерации — Краснополянская ГЭС. В прибрежном кластере для выдачи мощности новой Адлерской ТЭС были построены воздушные и кабельные линии, для повышения надежности также замкнутые в кольцо. В Сочи были созданы дополнительные временные электрические сети 0,4–10 кВ с присоединением к сети

## ПИКОВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



МАКСИМАЛЬНАЯ РАСЧЕТНАЯ НАГРУЗКА НА ЭЛЕКТРОСЕТИ В ПЕРИОД ПРОВЕДЕНИЯ ОЛИМПИАДЫ ДОСТИГАЛА **661 МВт**  
 АБСОЛЮТНОЕ ЗНАЧЕНИЕ МАКСИМУМА СОСТАВИЛО **683 МВт**  
 СУММАРНОЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ СПОРТИВНЫХ ОБЪЕКТОВ ДОСТИГАЛО В ПРИБРЕЖНОМ И ГОРНОМ КЛАСТЕРАХ **86,2 МВт**  
 ЦЕРЕМОНИЯ ОТКРЫТИЯ ПОТРЕБОВАЛА **1,6 МВт**  
 ЦЕРЕМОНИЯ ЗАКРЫТИЯ ПОТРЕБОВАЛА **1,5 МВт**

внешнего электроснабжения и использованием дизель-генераторных установок.

В случае возникновения аварийной ситуации превышения максимального потребления над совокупной располагаемой мощностью энергоисточников Сочинского района предполагалось покрывать дефицит за счет использования мобильных газотурбинных электростанций (далее — МГТЭС) общей мощностью 2,5 МВт. Комплекс из девяти станций базировался на трех площадках — «Псоу», «Сочинская ТЭС» и «СУГ». Мобильные ГТЭС были размещены на трейлерах, что позволяло перемещать оборудование с одной подготовленной площадки на другую и оперативно реагировать на возникновение дефицита электроэнергии.

Преимуществами МГТЭС являются малая занимаемая площадь, низкая численность обслуживающего персонала, незначительный уровень шума и возможность обеспечить выдачу номинальной мощности уже через семь минут после пуска станции.

Кроме того, был предусмотрен целый парк дизель-генераторных установок (ДГУ): 88 шт. — в горном кластере, 59 — в прибрежном. Еще 19 генераторов были ориентированы на нужды города. Беспрецедентный по масштабам парк ДГУ с учетом привлечения мощностей подрядных организаций располагал общей мощностью 122,1 МВт. Таким образом, полностью перекрывалась даже расчетная пиковая нагрузка в условиях максимального энергопотребления.

Помимо этого была предусмотрена возможность дополнительной выдачи мощности ТЭС Туапсинского НПЗ в объеме до 100 МВт.

## Система управления энергообъектами

На всем пути передачи электроэнергии, от магистральных сетей до конечного потребителя, энергосистемой была реализована концепция единого управления.

## Центр управления энергоснабжением

Для оперативного принятия решений был создан и введен в промышленную эксплуатацию не имеющий аналогов в России комплекс программно-технических средств управления энергоснабжением города — Центр управления электроснабжением (ЦУЭ) олимпийских объектов. ЦУЭ по своей сути — это интерактивный комплекс для принятия решений по вопросам внешнего электроснабжения, а также командный центр управления инфраструктурой олимпийских объектов по внутреннему электроснабжению (управление внутриобъектовой сетью 10/6-0,4 кВ олимпийских объектов). ЦУЭ обеспечил информационное взаимодействие всех субъектов энергоснабжения города-курорта Сочи и олимпийских объектов.



*Благодаря слаженной работе Красноярской и Имеретинской ОДГ все объекты энергетического комплекса в Олимпийском Сочи отработали в штатном режиме. Сбоев электроснабжения зафиксировано не было.*

В частности, Центр располагает актуальными сведениями о работах, выполняемых в электроустановках, о составе и месте расположения ремонтных бригад, об оборудовании, находящемся в аварийном запасе, а также о наличии и месте расположения автономных источников электроснабжения, спецтехники и транспортных средств, применяемых для аварийно-восстановительных работ.

Установленная в ЦУЭ информационная система позволяет анализировать и визуализировать данные о состоянии линий и подстанций, о резервах и сроках ликвидации аварийных ситуаций, оперативно выходить на связь с ремонтными бригадами. Таким образом, ЦУЭ позволяет заранее подготовиться к возможным проблемным ситуациям на объектах потребителей, магистрального и распределительного электросетевого комплекса, а главное — сократить время ликвидации и минимизировать последствия технологических нарушений.

## Система диспетчерского управления

В каждом олимпийском кластере, на базе ПС 220кВ «Поселковая» в Красной Поляне и на ПС 220кВ «Псоу» в Имеретинской низменности, впервые в России созданы центры по управлению группой подстанций — Красноярская оперативно-диспетчерская группа (ОДГ) и Имеретинская ОДГ. Это позволило обеспечить единое непрерывное дистанционное управление энергообъектами 10 кВ, оперативно оценивать их фактическое состояние, прогнозировать и предотвращать нежелательное развитие ситуаций. ОДГ интегрированы в автоматизированную систему управления технологическими процессами (АСУ ТП), что позволяет создать автоматизированные рабочие места (АРМ), которые осуществляют удаленное технологическое управление энергообъектами.

Имеретинская и Красноярская ОДГ, созданные ОАО «ФСК ЕЭС» для удаленного управления электросетевыми объектами во время Олимпийских и Паралимпийских игр, продолжают функционировать и после них. Сотрудники ОДГ ведут единый оперативный электронный журнал, данные которого автоматически обновляются на основании анализа полученных характеристик технического состояния энергообъектов. Это позволяет эффективно планировать ремонтные и аварийные работы, а также оперативно устранять неполадки.

Работа ОДГ направлена на повышение системной надежности энергоснабжения новой спортивно-туристической инфраструктуры и социально-значимых объектов города Сочи.

## Взаимодействие с партнерами

Также было организовано взаимодействие между всеми организациями, задействованными в электроснабжении олимпийских объектов. Для обмена данными систем диспетчеризации и управления инженерной инфраструктурой в Сочи был создан особый регламент взаимодействия между ОАО «Россети», ОАО «ФСК ЕЭС», ГК «Олимпстрой», АНО «Оргкомитет «Сочи 2014» и собственниками олимпийских объектов.

## Безопасность объектов

Для обеспечения максимальной антитеррористической защищенности и физической безопасности олимпийских энергообъектов была создана Комплексная автоматизированная система управления безопасностью (КАСУБ) ОАО «ФСК ЕЭС». Предназначение КАСУБ — комплексная автоматизация деятельности подразделений, отвечающих за безопасность энергообъектов, информационную и автоматизированную поддержку деятельности структур ОАО «ФСК ЕЭС» на всех уровнях ПС — ПМЭС — МЭС — ИА при реализации ими функций наблюдения (мониторинга), своевременного и адекватного реагирования на изменение оперативной обстановки, управления силами и средствами в повседневном режиме, взаимодействия с правоохранительными органами при возникновении чрезвычайных и нештатных ситуаций.

В основе КАСУБ — современное высокотехнологичное оборудование, позволяющее создать единое защищенное информационно-управляющее поле для согласованного взаимодействия подсистем физической, технологической (энергетической) и информационной безопасности.

Задачами КАСУБ являются:

- мониторинг и предоставление пользователям объективной и полной информации об обстановке на объектах;
- создание единого информационного пространства и системной интеграции комплексов средств автоматизации органов управления, служб безопасности объектов и служб реагирования;
- информационная поддержка, подготовка и принятие решений по вопросам безопасности;
- информационная поддержка сотрудников подразделений охраны на объектах мониторинга и контроль за их действиями;
- информационное взаимодействие между органами управления, службами безопасности объектов на основе единых стандартов и интерфейсов.

В целях подготовки и проведения зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года в Сочи создан Единый центр управления безопасностью (ЕЦУБ) Сочинского энергорайона для обеспечения круглосуточного мониторинга и анализа общей оперативной обстановки, физической безопасности и антитеррористической защищенности энергообъектов, а также для осуществления координации и выполнения мероприятий по противодействию актам незаконного вмешательства и нарушениям режима безопасности на объектах электроэнергетики.

В период непосредственного проведения Олимпийских и Паралимпийских зимних игр ЕЦУБ в составе Объединенного штаба Сочинского энергорайона Блока безопасности ОАО «Россети» и ОАО «ФСК ЕЭС» координировал силы безопасности на олимпийских энергообъектах г. Сочи, а также оперативно решал технические вопросы в круглосуточном режиме, ежедневно проводя видеоконференции с подразделениями безопасности на электросетевых энергообъектах Сочинского энергорайона.

## Противоаварийная подготовка сотрудников

В организации бесперебойной работы Сочинской энергосистемы в период Олимпиады были задействованы около 2000 лучших энергетиков ОАО «ФСК ЕЭС», дочерних и подрядных организаций. Все участники «олимпийской команды» ОАО «ФСК ЕЭС» прошли специальную, в том числе психологическую подготовку по действиям в нештатных ситуациях. До начала Олимпиады были проведены тренировки, а также разработана круглосуточная схема работы оперативного, линейного и ремонтного персонала.



## Подстанция «Спортивная», расположенная на территории горнолыжного курорта, выполнена в стиле альпийского шале

В целях минимизации риска возникновения нарушения электроснабжения были разработаны карты-схемы с обозначенными на них местами базирования аварийного резерва и линейных участков, зонами обслуживания соответствующих линейных участков, маршрутами доставки модульных мобильных подстанций с базы постоянного хранения к подстанциям.

Для усиления контроля состояния линий и предотвращения сбоев сформированы 50 бригад общей численностью 248 человек и опробована особая расстановка ремонтных бригад службы ЛЭП. Они отвечали за энергообъекты, находящиеся в двухчасовой доступности от места дежурства, что в случае необходимости позволяло намного сократить время в пути до объекта. Зона ответственности каждой бригады составила не более 12 км линий электропередачи.

### Архитектурные решения

Близость к олимпийским площадкам продиктовала необходимость нестандартных архитектурных решений в обликах энергообъектов.

Так, здание подстанции «Лаура» больше напоминает космическое сооружение из фантастического фильма: футуристический техно-стиль, стеклянные стены и небольшой зеленый уголок с субтропическими растениями.

Чтобы органично вписать подстанцию «Роза Хутор» в архитектуру столицы зимней Олимпиады 2014, ее декорировали перфорированными панелями с уникальным авторским изображением. Внешний вид здания в дневное и темное время суток различается благодаря декоративной подсветке. Подстанция «Спортивная», расположенная на территории горнолыжного курорта, выполнена в стиле альпийского шале.

Высокая степень сейсмоопасности региона потребовала особопрочных конструкторских решений. Все энергообъекты выполнены в сейсмостойком и селезащитном исполнении.

### Новые технологии

Современные технологии были применены во всех сферах создания олимпийской энергосистемы — в строительстве, оборудовании, защите. Некоторые

технические решения были впервые опробованы в Сочи.

Комплектные распределительные элегазовые устройства (КРУЭ), впервые использованные в этом регионе в 2008—2009 гг., сейчас устанавливают повсеместно. Все подстанции с КРУЭ выполнены в закрытом исполнении, что обеспечивает малозумную работу подстанции на значительно меньших площадях, минимизирует воздействие оборудования на окружающую среду, полностью защищает оборудование от внешнего воздействия, а также сокращает трудозатраты на монтаж. КРУЭ многофункциональны: в одном корпусе совмещены сборные шины, выключатель, разъединители, трансформаторы тока. Срок службы оборудования превышает 50 лет.

На подстанциях 10 кВ для энергоснабжения горнолыжного курорта «Роза Хутор» применены трансформаторы с «сухой» изоляцией, что минимизирует воздействие на окружающую среду и обеспечивает высокую степень защиты от риска взрывов и пожаров.

Все построенные подстанции оснащены современным силовым оборудованием и микропроцессорными системами защиты и автоматики последнего поколения и могут управляться дистанционно.

В целях резервирования собственных нужд на подстанции 110 кВ установлена инновационная система накопления энергии на основе аккумуляторных батарей большой мощности.

Применены кабельные линии из сшитого полиэтилена. Они экологичнее аналогов со свинцовыми,

алюминиевыми или медными оболочками, так как электромагнитное поле таких кабелей минимально. Необходимая охранная зона для кабелей из сшитого полиэтилена в несколько раз меньше, чем для воздушных линий, что позволяет сохранить уникальную природу региона.

Кабели безопасны и надежны в работе благодаря автоматической диагностике. Сенсоры системы диагностики позволяют контролировать состояние изоляции и находить вероятное повреждение с точностью меньше полуметра. Они также оснащены датчиками температуры, которые передают данные по встроенному оптоволокну, и датчиками подтопления.

В Сочи между подстанциями 110 кВ проложено более 50 км кабельных линий. Для их прокладки применялись уникальные технологии горизонтального бурения, анкерных креплений силового кабеля и удержания оползневых участков склона — в местах, где уклон трассы более 30 градусов.

Воздушные линии электропередачи (далее — ВЛ), на которых возможно обледенение, оснащены комплексами мониторинга, обнаружения и плавки гололеда. Для прокладки этих линий на некоторых участках для сохранения заповедного леса возводились сверхвысокие опоры высотой около 90 метров (максимальная высота типовой опоры 220 кВ — 46 метров). На большинстве ВЛ применяется современный провод с более плотной скруткой проводников и гладкой внешней поверхностью. Он устойчивее к сильному ветру, менее подвержен налипанию снега и образованию наледи, обладает



меньшими радиопомехами и шумовым воздействием, чем стандартные провода.

Также были использованы стальные многогранные опоры ЛЭП, которые требуют меньше землячества. Они более устойчивы к ветру, гололеду, коррозии и вандализму. Срок службы такой опоры — 50 лет, что вдвое больше возможной эксплуатации железобетонных опор.

## Использование энергоструктуры после завершения Олимпиады

Строительство энергообъектов в Сочинском районе проводилось не только для энергоснабжения объектов, задействованных в проведении Олимпийских игр, но и для развития города Сочи как горноклиматического курорта, о чем говорится в Программе строительства олимпийских объектов и развития города Сочи, утвержденной Постановлением Правительства РФ № 991 от 29.12.2007.

К моменту старта Олимпийских игр в рамках этой Программы ФСК ЕЭС заключила договоров на эксплуатацию нагрузку олимпийских объектов на 383,257 МВт, из них с ОАО «Кубаньэнерго» (распределительные сети) на транзит мощности для олимпийских объектов — 75,6071 МВт. Заключенные договоры продолжают действовать и после окончания Олимпийских игр.

Большинство построенных к Олимпиаде спортивных объектов продолжит функционировать в соответствии со своим назначением. Стадион «ФИШТ» планируется использовать для проведения Чемпионата мира по футболу 2018 года. В Большом ледовом дворце будет тренироваться хоккейная команда КХЛ. В октябре 2014 года на территории Олимпийского парка пройдет Гран-при российского этапа автогонок «Формулы 1».

Подключенными к сети останутся санно-бобслейная трасса, комплекс для проведения соревнований по лыжным гонкам и биатлону, горная Олимпийская деревня (1 100 мест), горно-туристический центр ОАО «Газпром», в том числе канатные дороги и горнолыжные спуски, горнолыжный курорт «Роза Хутор» и другие объекты.

Многие гостиницы проектировались как апартаменты с перспективой перевода в жилой фонд (с установкой электроплит), что также требует мощностей.

В числе ключевых потребителей электроэнергии остаются модернизированные энергообъекты федеральной автомобильной дороги М-27 Джубга — Сочи

до границы с Абхазией, вновь подключенные объекты новой контактной сети ОАО «РЖД» до п. Красная Поляна и в Имеретинской низменности, включая новые и отремонтированные железнодорожные вокзалы, объекты водоснабжения, канализации, водоотведения и больницы в п. Красная поляна и п. Дагомыс.

Таким образом, энергообъекты горного кластера позволят и дальше развиваться Красной Поляне как горнолыжному курорту международного уровня, а прибрежная спортивная инфраструктура позволит Сочи поддерживать имидж спортивного города.

В послеолимпийский период не будут использоваться только временные объекты инфраструктуры, построенные АНО «Оргкомитет «Сочи 2014» — такие как концертные площадки, временные торговые павильоны, пропускные пункты и другие. Высвобожденная мощность в объеме 79,5 МВт будет направлена на повышение уровня надежности электроснабжения потребителей и социально-значимых объектов г. Сочи путем подключения распределительных сетей ОАО «Кубаньэнерго». При этом величина свободной мощности для дальнейшего развития районов Имеретинской низменности и Красной Поляны в зоне расположения подстанций, построенных ОАО «ФСК ЕЭС», составляет в настоящее время 100-150 МВт.

Созданная в Сочи энергосистема позволит подключать новых потребителей. Необходимо отметить, что в сентябре 2012 года вступило в силу Постановление Правительства РФ № 665, которым, по сути, был установлен мораторий на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии на территории муниципального образования города-курорта Сочи в период организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года. В соответствии с Постановлением объекты, которые не попали в олимпийскую программу, но нуждаются в присоединении к сетям, будут подключаться после окончания моратория в апреле 2014 года. Отложенный спрос, то есть величина мощности по заключенным, но не исполненным договорам на технологическое присоединение неолимпийских объектов ОАО «Кубаньэнерго», составляет 281,2 МВт.

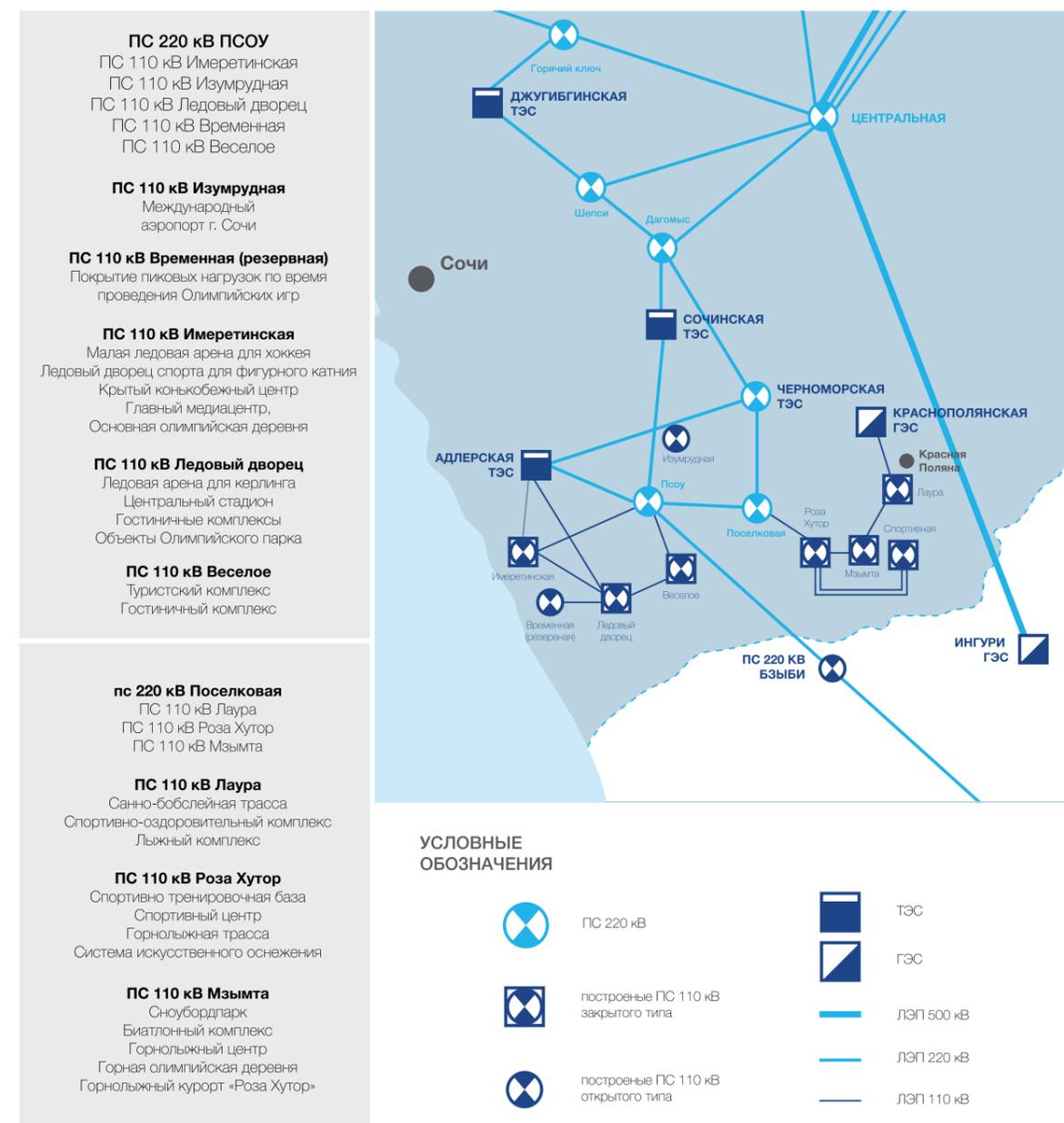
В настоящее время электроэнергетическая инфраструктура Сочи имеет достаточно свободных мощностей, чтобы бизнес и жилая инфраструктура свободно росли и развивались. ОАО «ФСК ЕЭС» способно удовлетворить любой запрос мощностей, будь то крупный торговый центр в центре города, либо станция канатной дороги. Новые потребители, в том числе энергоемкие, могут быть уверены в стабильности энергоснабжения.

## Созданная электроэнергетическая инфраструктура в Сочи

### ПС 220 кВ «Поселковая»

Комплексная реконструкция подстанции, которая расположена в долине реки Мзымта на границающей с Сочинским национальным парком территории, завершена в 2011 году. Это первый энергообъект, по-

строенный ОАО «ФСК ЕЭС» для энергоснабжения Олимпиады в Сочи. Подстанция является основным питающим центром для четырех олимпийских подстанций горного кластера и источником электроэнергии для множества спортивных площадок, в том числе комплекса трамплинов, трассы для лыжного



двоеборья, гостиничных комплексов Красной Поляны, совмещенной автомобильной и железной дороги, распределительной городской сети и новой больницы. На подстанции установлено компактное коммутационное оборудование типа PASS, которое объединяет в себе выключатели, разъединители и прочее силовое оборудование. Если бы пришлось устанавливать все это оборудование отдельно, то занятая им площадь в 12 раз превысила бы площадь, занятую сегодня.

Здесь впервые в стране заработала уникальная система диспетчерского управления — Краснополянская ОДГ, которая обеспечивает единое непрерывное дистанционное управление энергообъектами 10 кВ в Красной Поляне, позволяет оперативно оценивать их фактическое состояние, прогнозировать и предотвращать аварии.

#### ПС 110 кВ «Лаура»

ПС «Лаура» расположена в устье рек Лаура и Мзымта в нескольких километрах от поселка Красная Поляна. Это объект закрытого типа, все оборудование размещено в одном здании площадью 972 кв. метра. ПС «Лаура» обеспечивает электроэнергией горно-туристический центр «Газпром» с расположенным на его склонах комплексом для соревнований по лыжным гонкам и биатлону, Центр санного спорта «Санки», а также обслуживающие объекты зимней Олимпиады 2014 года.

Близость к олимпийским площадкам продиктовала необычный современный архитектурный облик объекта в футуристическом стиле.

#### ПС 110 кВ «Роза Хутор»

ПС «Роза Хутор» расположена рядом с ручьем Сулимовский в поселке Эсто-Садок. Обеспечивает электроэнергией Центр санного спорта «Санки», горнолыжный курорт «Роза Хутор», в том числе горную Олимпийскую деревню, горнолыжные трассы, систему искусственного оснежения, павильоны для СМИ, помещение для судейской бригады, зрительские трибуны, серии подъемников и другое. Закрытое исполнение подстанции позволило исключить воздействие оборудования на уникальную природу Сочинского национального парка. Чтобы органично вписать объект в архитектуру столицы зимней Олимпиады 2014, его декорировали перфорированными панелями с уникальным авторским

изображением. В дневное время фасад подстанции представляет собой белое кружево, в темное время суток работает декоративная подсветка.

#### ПС 110 кВ «Мзымта»

ПС «Мзымта» расположена у подножия склона хребта Аибга на левом берегу горной реки Мзымта. Питает электроэнергией Центр санного спорта «Санки», горнолыжный курорт «Роза Хутор», фристайл-центр, а также множество вспомогательных комплексов и помещений. Она построена из материалов повышенной прочности и учитывает 9-балльный уровень сейсмостойкости.

ПС «Мзымта» — самый удаленный от побережья, расположенный глубоко в горах олимпийский энергообъект, что всерьез осложняло доставку оборудования и материалов на стройплощадку. Каждый раз технике приходилось по бездорожью преодолевать 14 оползневых участков вдоль русла горной реки в сопровождении высотного крана и бульдозера, которые должны были обеспечить беспрепятственное движение даже в случае оползня или селя. Несмотря на все трудности, строительство подстанции заняло рекордно короткие сроки — чуть больше года.

#### ПС 110 кВ «Спортивная»

ПС «Спортивная» расположена на территории горнолыжного комплекса «Роза Хутор» на высоте 800 метров над уровнем моря в зоне финиша олимпийских горнолыжных трасс. Подстанция — уникальное, не имеющее в России аналогов с точки зрения компоновки оборудования и технических решений сооружение. Основное назначение подстанции — резервное энергоснабжение олимпийских объектов в Красной Поляне. Во время Олимпиады ПС «Спортивная» также взяла на себя часть временной нагрузки. Она выполнена в стиле альпийского шале, что стало стилистическим продолжением архитектурных решений горнолыжного курорта.

Для большей компактности силовые трансформаторы выполнены производителем на заказ, специально для этого проекта. При прокладке питающих кабельных линий с уклоном от 30 до 70 градусов впервые в России применялось анкерное крепление. Благодаря такой конструкции кабель не подвержен воздействию атмосферных явлений, камнепада. Также он выполняет антивандалные функции. В некоторых особо опасных местах использованы даже монолитные железобетонные блоки со сваями.



*Подстанция «Мзымта» построена из материалов повышенной прочности и учитывает 9-балльный уровень сейсмостойкости*

#### ПС 220 кВ «Псоу»

ПС «Псоу» — одна из ключевых подстанций, обеспечивающих электроснабжение олимпийских объектов Имеретинской низменности. Задействована в питании электроэнергией Олимпийского стадиона «Фишт», всех арен для ледовых видов спорта, Главного медиацентра, медиадеревни, гостиниц для спортсменов и членов МОК. На ПС «Псоу» установлена система сетевого накопления энергии для бесперебойного обеспечения собственных нужд энергообъекта при полной потере внешнего питания. Оборудование работает на базе литий-ионных аккумуляторов. Высокотехнологичные батареи способны запасать электроэнергию и при необходимости выдавать ее обратно с заданными параметрами. Системы сетевого накопления — один из основных элементов интеллектуальной сети, которая позволяет контролировать и оптимизировать выработку, пе-

редачу и потребление электроэнергии в ЕНЭС в режиме реального времени.

Вместе с новыми подстанциями «Имеретинская», «Ледовый Дворец», «Изумрудная» и «Временная» модернизированный питающий центр «Псоу» стал частью энергокольца Имеретинской низменности.

#### ПС 110 кВ «Веселое»

Помимо олимпийских объектов подстанция обеспечивает энергоснабжение бытовых и социальных объектов села Веселое, культурно-исторического центра села Некрасовское, а также береговой инфраструктуры восьми морских терминалов морского порта Сочи. На объекте также установлена инновационная система накопления энергии.

#### ПС 110 кВ «Имеретинская»

ПС «Имеретинская» — первый завершённый объект олимпийского назначения в Имеретинской низменности. Подстанция необходима для электроснабжения Ледового дворца спорта для фигурного катания и соревнований по шорт-треку, основной Олимпийской деревни, Большой ледовой арены для хоккея с шайбой и других объектов. На подстанции использована современная гидроизоляция, повысившая водонепроницаемость, прочность и морозостойкость бетона в 4 раза. Применена и ещё одна уникальная для России технология — маслосборники новой секционной конструкции. Они обеспечивают полную экологическую безопасность энергообъектов, а также в разы сокращают затраты на техническое обслуживание подстанций, в частности, за счёт значительного уменьшения объёма отработанного трансформаторного масла.

#### ПС резервная 110 кВ «Временная»

ПС «Временная» построена для расширения возможностей электроснабжения потребителей от основных подстанций 110 кВ «Ледовый Дворец» и «Имеретинская». Основное предназначение — обеспечивать энергией два олимпийских объекта зимних Олимпийских игр 2014 года: Медиацентр и основную Олимпийскую деревню. За счёт технологии ленточного фундамента и монтажа легко возводимого здания из сэндвич-панелей удалось добиться максимальной компактности и мобильности сооружения.

#### ПС 110 кВ «Ледовый дворец»

ПС «Ледовый дворец» задействована в электроснабжении Ледового дворца спорта для фигурного катания и соревнований по шорт-треку, Центрального стадиона, крытого конькобежного центра, Ледовой арены для керлинга, а также объектов Олимпийского парка. Как и ряд других подстанций, является объектом закрытого типа: все оборудование размещено в закрытом помещении площадью 1 325 кв. м. Поскольку площадка под строительство подстанции расположена на участке с большим объёмом грунтовых вод и представляла собой сплошной ил и глину, здание ПС «Ледовый дворец» построено на специальном свайном поле из 396 свай, а при закладке фундамента была создана масштабная дренажная система.

Построенная в столь сложных условиях подстанция рассчитана на снабжение объектов связи и инженерной инфраструктуры Олимпиады 2014, международного

аэропорта Сочи, а также совмещённой автомобильной и железной дороги Адлер — горноклиматический курорт «Альпика-Сервис». В ходе строительства смонтировано современное модульное комплектное распределительное устройство, которое применяется в условиях повышенной сейсмичности и агрессивных подпочвенных вод. Оборудование, помимо прочего, обладает шумоизолирующими и гидрозащитными свойствами.

#### ПС 220 кВ «Дагомыс»

В результате реконструкции трансформаторная мощность подстанции «Дагомыс» возросла на 70%, до 440 МВА. В рамках второго этапа модернизации на энергообъекте установлена батарея статических конденсаторов, три силовых трансформатора, а также система плавки гололеда. Для установки автотрансформаторов на подстанции впервые на юге России были построены две закрытые камеры, благодаря которым минимизировано воздействие силового оборудования на окружающую среду и повышена экологичность подстанции. Кроме того, камеры позволяют защитить оборудование от внешних воздействий, что продлевает срок его службы.

#### Распределительная сеть 10 кВ

Расположена в горном кластере «Роза Хутор», где построено 56 трансформаторных подстанций и распределительных пунктов 10 кВ. С учётом важности задачи Компания не только создала объекты, но и обеспечила их эксплуатацию. Между собой подстанции соединены подземными кабельными линиями с изоляцией из сшитого полиэтилена общей протяжённостью более 51 км.

Кроме того, для энергоснабжения спортивно-туристического комплекса «Горная карусель» и комплекса трамплинов ФСК построила пять линий электропередачи общей протяжённостью более 15 км, которые связали между собой два центра питания и распределительные пункты в основных зонах комплекса. Доставка и установка самых высокогорных трансформаторных и распределительных подстанций 10 кВ производилась при помощи вертолёта МИ-26Т. Работы шли одновременно в воздухе и на земле.

#### Олимпийские ЛЭП

Для бесперебойного энергоснабжения Игр и города Сочи ФСК построила в горном и прибрежном класте-



*ПС 110 кВ «Имеретинская» — первый завершённый объект олимпийского назначения в Имеретинской низменности. Подстанция необходима для электроснабжения Ледового дворца спорта для фигурного катания и соревнований по шорт-треку, основной Олимпийской деревни, Большой ледовой арены для хоккея с шайбой и других объектов.*

рах целый ряд комплексов воздушных и кабельных линий. Сетевые объекты созданы с применением технологий последнего поколения, призванных повысить надёжность работы сети. Для защиты опор от оползней были усилены фундаменты, установлены датчики, контролирующие не только техническое состояние объекта, но и, например, уровень поднятия воды

в близлежащей к линии 220 кВ Псоу — Поселковая реке Мзымта. На многих ЛЭП применены системы защиты от обледенения. Опоры и линии приспособлены к работе в условиях резких перепадов температур, высокой влажности и сильных ветровых нагрузок. Кроме того, при создании объектов учтены эстетические требования к территории проведения Олимпийских игр.

# СПЕЦИАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ КСО



# Обеспечение надежности ЕНЭС

## Обеспечение надежности энергоснабжения

### Показатели надежности и качества энергоснабжения

Обеспечение надежности ЕНЭС и качество оказываемых услуг — стратегические задачи ОАО «ФСК ЕЭС». Регулирование тарифов, осуществляемое методом доходности инвестированного капитала на основе долгосрочных параметров, подразумевает обязанность Компании исполнять показатели надежности и качества оказываемых ею услуг, установленные ФСТ России.

Приказом Минэнерго РФ от 14 октября 2013 года № 718 утверждены Методические указания по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации управления единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций. Перечень включает показатели надежности передачи электроэнергии, характеризующие возможные технологические нарушения и их последствия для потребителей,

а также показатели качества обслуживания потребителей услуг, характеризующие, прежде всего, своевременность направления договоров технологического присоединения.

Приказом ФСТ России от 26 октября 2010 года № 254-э/1 утверждены Методические указания по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг. В соответствии с этими Методическими указаниями к выручке Компании будут применяться повышающие или понижающие коэффициенты в пределах 3% от необходимой валовой выручки.

В составе решения ФСТ РФ по установлению тарифов на 2011—2014 гг. установлены плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС на 2011—2014 годы.

### Показатели надежности и качества оказываемых услуг

Наименование показателя	Период регулирования							
	2011		2012		2013		2014	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	
Показатель уровня надежности оказываемых услуг*	0,0490	0,0346	0,0483	0,0241	0,0475	0,0199	0,0468	
Показатель уровня качества оказываемых услуг**	1,2599	1,1983	1,2410	1,2101	1,2224	1,1088	1,2040	

\* Значение показателя уровня надежности оказываемых услуг определяется продолжительностью прекращений передачи электрической энергии и рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии в отношении потребителей услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг.

\*\* Значение показателя уровня качества оказываемых услуг определяется исходя из выполнения заявок на технологическое присоединение к сети, полученных от заявителей, и рассчитывается как отношение числа заявок, поданных потребителями в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в соответствующий расчетный период регулирования, к разнице между числом проектов договоров, направленных по указанным заявкам в соответствии с установленным порядком заключения договора на осуществление технологического присоединения, и числом проектов договоров, направленных с нарушением установленных сроков.

## Система оперативно-технологического управления

Для обеспечения качественной и надежной поставки электроэнергии в ОАО «ФСК ЕЭС» с 2010 года развивается система оперативно-технологического управления объектами ЕНЭС.

### Задачи системы

Основные задачи оперативно-технологического управления ЕНЭС:

- обеспечение безопасной эксплуатации и надежного функционирования объектов ЕНЭС;
- участие в разработке и реализации программ развития ЕНЭС и взаимодействия с диспетчерскими центрами ОАО «СО ЕЭС», в том числе выполнение заданных технологических режимов работы;
- обеспечение необходимого уровня наблюдаемости и управляемости объектов ЕНЭС;
- обеспечение эффективного функционирования единой системы подготовки и повышения квалификации оперативного персонала объектов;
- минимизация количества технологических нарушений в ЕНЭС по причине ошибок оперативного персонала;
- минимизация потерь при транзите электроэнергии по сетям ЕНЭС;
- планирование мероприятий по ремонту, вводу в эксплуатацию, модернизации/реконструкции и техническому обслуживанию электросетевого оборудования;
- разработка графиков аварийного ограничения режима потребления электроэнергии и ввод аварийных ограничений по командам диспетчерских центров ОАО «СО ЕЭС»;
- обеспечение подключения объектов электросетевого хозяйства и энергопринимающих установок потребителей под действие противоаварийной автоматики.

### Принципы построения и функционирования системы

При решении задач оперативно-технологического управления Компания руководствуется следующими принципами построения и функционирования системы:

- унификация структуры подразделений оперативно-технологического управления Компании, реализация единой технической политики их технологического оснащения и информационного обеспечения;
- оптимальное распределение неоперационных и операционных функций и ответственности между подразделениями оперативно-технологического управления Компании;
- недопустимость закрепления операционных функций за подразделениями оперативно-технологического управления Компании, непосредственно не отвечающими за эксплуатацию соответствующих объектов;
- обеспечение постоянной готовности электросетевого оборудования и оперативного персонала к изменению технологического режима работы или эксплуатационного состояния объектов ЕНЭС по командам ОАО «СО ЕЭС»;
- поддержание технологических режимов работы электросетевого оборудования объектов ЕНЭС в соответствии с полномочиями, заключенными договорами и правилами оптового рынка электроэнергии;
- обеспечение эффективного взаимодействия с ОАО «СО ЕЭС» при осуществлении им оперативно-диспетчерского управления объектами ЕНЭС;
- обеспечение эффективного взаимодействия с ДЗО ОАО «Россети» при осуществлении оперативно-технологического управления объектами электросетевого комплекса;
- эффективное использование потенциала персонала подразделений оперативно-технологического управления для нужд других подразделений Компании;

- создание в Компании необходимого уровня компетенции, достаточного для представления и защиты интересов Компании при взаимодействии с субъектами электроэнергетики и потребителями электрической энергии.

наделению ЦУС ПМЭС операционными функциями.

### Мероприятия по улучшению работы системы

Внедрение АСУ ТП на подстанциях нового поколения совместно с созданием полнофункциональных ЦУС ПМЭС делает возможным передачу функций по оперативному обслуживанию подстанций персоналу таких ЦУС. Переход к эксплуатации подстанций, не требующих постоянного дежурства оперативного персонала, позволит снизить затраты на обслуживание, сократить сроки ликвидации технологических нарушений, а также проводить анализ ситуации одновременно на объекте и в сети, прилегающей к подстанции.

Также продолжилась работа по совершенствованию нормативной базы. В 2013 году разработаны следующие внутренние нормативные документы:

- инструкция по предотвращению развития и ликвидации технологических нарушений на объектах ОАО «ФСК ЕЭС»;
- инструкция по производству переключений на подстанциях ОАО «ФСК ЕЭС»;
- методика расчета предельных токовых нагрузок по условиям сохранения механической прочности проводов и допустимых габаритов воздушных линий;
- типовая инструкция по организации и проведению осмотров оборудования и устройств оперативным персоналом ПС ОАО «ФСК ЕЭС».

### Результаты

В 2013 году благодаря успешному решению задач оперативно-технологического управления Компанией достигнуты следующие результаты:

- отсутствие случаев нарушений стандарта по превышению допустимых уровней напряжения в ЕНЭС;
- снижение количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативно-го персонала (4 ошибочных действия в 2013 году против 9 действий в 2012 году);
- поддержание на высоком уровне ключевых показателей эффективности, таких как коэффициент выполнения графиков отключения и коэффициент длительности прекращения передачи электроэнергии;
- проектирование и ввод в эксплуатацию подстанций нового поколения, на которых внедряются современные автоматизированные системы управления оборудованием;
- во всех филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» — ПМЭС Компании созданы Центры управления сетями (далее — ЦУС ПМЭС), выполняющие неоперационные функции. Ведутся работы по повышению технологической оснащенности и постепенному

*Более, чем в 2 раза (с девяти до четырех случаев) снизилось количество технологических нарушений, связанных с ошибками оперативного персонала*

## Общие показатели аварийности и противоаварийные мероприятия



### Общие показатели аварийности

В 2013 г. ОАО «ФСК ЕЭС» продолжило планомерную работу по снижению аварийности и добилось в этом заметных результатов.

В отчетном году по сравнению с предыдущим аварийность на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» снизилась на 11,7%, хотя объем обслуживания (количество электротехнического оборудования) продолжает увеличиваться.

Принятые Компанией меры привели к снижению удельной аварийности (отношение числа аварий к объему обслуживания) за последние три года в среднем на 15% в год.

Снижение аварийности достигнуто в результате следующих мероприятий:

- выполнение планов работ по целевым программам, техническому обслуживанию и ремонту;
- выполнение программ реновации оборудования;

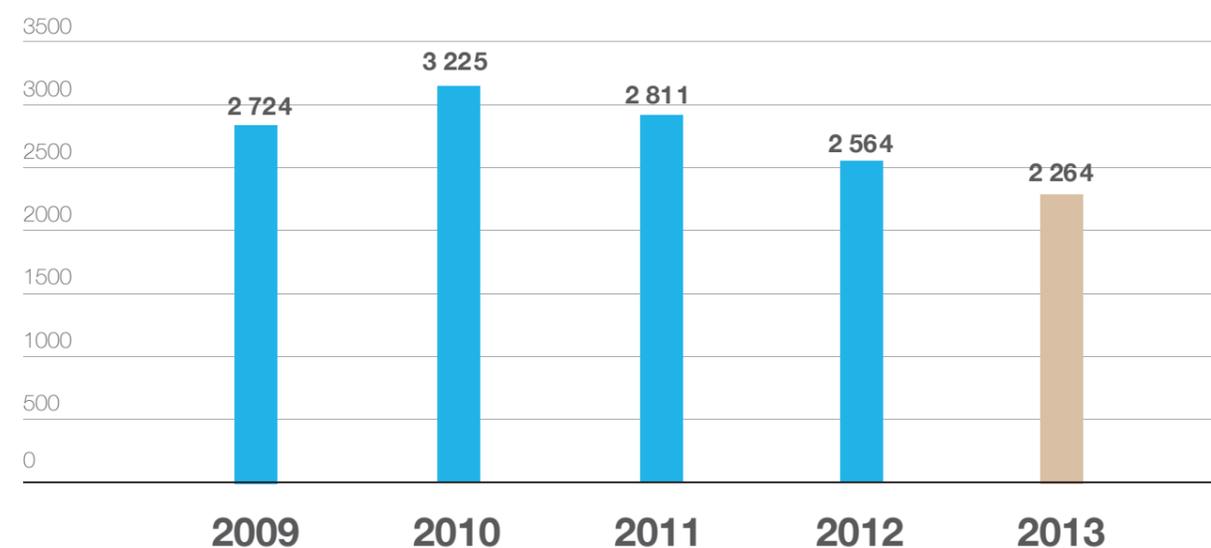
АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ОАО «ФСК ЕЭС» В 2013 ГОДУ СНИЗИЛАСЬ НА **11,7%**

УДЕЛЬНАЯ АВАРИЙНОСТЬ СНИЗИЛАСЬ НА **15%**

- выполнение комплекса мероприятий по обеспечению максимальной готовности в случае возникновения квалификации персонала.

Основные показатели аварийности: частота отключения подачи электроэнергии — 299 случаев за год, средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии — 54 минуты.

Количество аварий на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009–2013 гг.



## Противоаварийные мероприятия

В 2013 году проведено 17 962 контрольные противоаварийные и противопожарные тренировки сов местно с подразделениями МЧС России, органами исполнительной власти субъектов РФ, органами местного самоуправления.

Для поддержания высокой готовности ОАО «ФСК ЕЭС» к проведению аварийно-восстановительных работ (АВР) в кратчайшие сроки Компания ежегодно разрабатывает и реализует комплекс организационно-технических мероприятий:

- пересматриваются паспорта ПС, ВЛ, типовые карты оперативного реагирования по устранению технологических нарушений на основном оборудовании ПС и типовые сетевые графики проведения АВР на ВЛ, схемы заездов на ВЛ, информация о наличии и распределении техники по линейным участкам;
- осуществляется ежедневный мониторинг СМИ с поиском информации о чрезвычайных ситуациях, лесных пожарах, паводках, ледяном дожде и других опасных для ЕНЭС природно-климатических явлениях, а также о массовых отключениях в смежных сетях ДЗО ОАО «Российские сети»;
- осуществляется еженедельное прогнозирование рисков значительных ограничений потребителей и выдачи мощности электростанций, а также анализ отключений объектов ЕНЭС.

Особое внимание уделяется поддержанию готовности к внештатным ситуациям.

В филиалах ФСК постоянно работают 49 штабов по обеспечению безопасности электроснабжения. В ра-

боте аналогичных штабов, созданных в субъектах РФ, участвуют представители филиалов.

Компания располагает достаточным аварийным резервом, в том числе укрупненной сборки. С целью повышения эффективности управления объектами электросетевого хозяйства осуществлены мероприятия:

- Совместно с дочерними обществами ОАО «Россети» организован регулярный обмен информацией об имеющемся аварийном резерве и местах его размещения, а также разработаны совместные карты-схемы эксплуатации сетей, на которых отображены места расположения ремонтных бригад и подрядных организаций, баз аварийного резерва.
- Обеспечено ведение и использование видеоархива состояния ЛЭП, создаваемого в ходе осмотров, обходов и облетов ЛЭП.
- Для обеспечения электроснабжения собственных нужд ПС и административных зданий имеется 251 дизель-генераторная установка общей мощностью 60,8 МВт.
- Организовано круглосуточное взаимодействие между оперативными дежурными ДОТУ ОАО «ФСК ЕЭС» и филиалами в части готовности к АВР и контроля за их выполнением. Налажена подготовка информационных материалов для руководства Компании о ходе АВР, ликвидации последствий аварий, чрезвычайных ситуациях.
- Разработаны графики использования Мобильных ситуационно-аналитических центров (МСАЦ), в соответствии с которыми выполняются задачи, возложенные на МСАЦ, подготовка персонала и круглосуточная готовность к их применению. Организован круглосуточный контроль за использованием МСАЦ.

*ОАО «ФСК ЕЭС» заключило 136 соглашений о взаимодействии с подрядными организациями, привлекаемыми в случае необходимости к выполнению экстренных, аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса, а также 62 соглашения с территориальными органами Росгидромета и 86 соглашений с территориальными органами МЧС России.*

## Техническая политика

*В 2013 г. решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» введено в действие Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе, ранее утвержденное Советом директоров ОАО «Россети».*

Единая техническая политика — ключ к оптимизации и сокращению полной стоимости владения объектами электросетевого комплекса с обоснованным уровнем надежности работы ЕНЭС. Целью такой политики является определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при надлежущей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов

развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электросетям всем участникам рынка.

Выполнение положений Единой технической политики позволяет Компании оптимизировать использование инвестиционных ресурсов, повысить эффективность функционирования электросетевого комплекса, снизить издержки его эксплуатации, укрепить системную надежность работы ЕНЭС и обеспечить растущий спрос на электроэнергию.

### ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЕДИНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

СНИЖЕНИЕ  
ВЕРоятНОСТИ  
СИСТЕМНЫХ  
АВАРИЙ НА 30%

СНИЖЕНИЕ  
ПОТЕРЬ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

СГЛАЖИВАНИЕ  
ГРАФИКОВ  
НАГРУЗКИ

КРАТНОЕ  
СОКРАЩЕНИЕ  
ПЛОЩАДЕЙ,  
ЗАНИМАЕМЫХ ПС

## Программа реновации основных фондов

Программа реновации основных фондов направлена на обеспечение надёжного и эффективного функционирования электросетевого комплекса. Данная про-

грамма вошла в проект Инвестиционной программы ФСК на 2014–2019 гг.

Проект Программы реновации предусматривает общий ввод мощности 22 739 МВА и реконструкцию 2 739 км линий электропередачи.

Объём финансирования Программы на период с 2014 по 2019 гг. составляет 185,9 млрд руб. В 2014 г. на финансирование реновации будет направлено 27,4 млрд руб. Объём вводимой мощности по объектам комплексной реконструкции составит 1 841 МВА и 136,8 км.

По итогам 2013 г. объём введенной мощности по объектам комплексной реконструкции составил 564 МВА, по объектам реактивной мощности – 362 МВАр.

Для укрепления надежности ЕНЭС за отчетный год Компанией было поставлено под напряжение 70 ключевых объектов некомплексной реконструкции, что превысило показатель 2012 г. в 3,5 раза.

## Ремонтная деятельность

Основная цель ремонтной программы ОАО «ФСК ЕЭС» — обеспечение надежности работы ЕНЭС.

План Компании на 2013 г. по техническому обслуживанию и ремонту выполнен полностью. На сетевых объектах Компании были проведены следующие работы:

- Выполнен ремонт 11 017 фундаментов, 320 фаз автотрансформаторов / трансформаторов, 39 фаз шунтирующих реакторов, 2 157 выключателей, 12 279 фаз разъединителей, 152 компрессоров.
- Заменены 104 889 изоляторов, 1 674 км грозотросов, 5 264 дистанционных распорок, 293 ввода, 989 ИОС разъединителей и 2 144 шинных опор.
- Расчищено 50 254 га трасс высоковольтных ЛЭП.
- Вырублено 76 111 деревьев, угрожавших падением на провода ЛЭП.

Кроме того, в течение 2013 года реализованы следующие целевые ремонтные программы, которые позволили намного уменьшить количество аварий, связанных с повреждением вводов и опорно-стержневой изоляции:

- Программа замены высоковольтных вводов с маслом т-750 на подстанциях в объеме 409 шт.;
- Программа повышения надежности опорно-стержневых изоляторов на подстанциях в объеме 27 853 шт.;
- Программа замены фарфоровой изоляции, выработавшей свой ресурс, на воздушных лэп в объеме 175 746 штук.

## Работа в особые периоды

Погодные и климатические условия оказывают большое влияние на деятельность Компании. ОАО «ФСК ЕЭС» заранее готовит электросетевое оборудование, здания и сооружения к работе в условиях низких температур и максимума нагрузок в осенне-зимний период, к природным аномалиям в паводковый, пожароопасный и грозовой периоды, а также к особым мероприятиям.

В 2013 г. Компания обеспечила надежную работу электросетевых объектов во время Петербургского Международного экономического форума, XXVII Всемирной летней Универсиады в Казани, тестовых соревнований в Сочи и других крупных мероприятий.

Учитывая опыт прохождения особых периодов предыдущих лет, в 2013 г. Компания утвердила обязательные мероприятия при подготовке и прохождении особых периодов для всех МЭС, ПМЭС, а также дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов.

# Инновационное развитие ЕНЭС

## Программа инновационного развития

Инновационная политика ОАО «ФСК ЕЭС» имеет комплексный характер и содержит направления: постановка целей и задач инновационного развития; выработка эффективных методов и средств достижения поставленных целей; подбор и организация кадров, способных решать поставленные инновационные задачи.

Для достижения целей и задач в рамках реализации инновационной политики разработана комплексная Программа инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» со следующими основными направлениями:

- разработка и применение новых типов силового оборудования, созданного на основе новых материалов и передовых технологий;
- внедрение новых средств релейной защиты и противоаварийной автоматики, диагностики оборудо-

вания и учета энергоресурсов на микропроцессорной основе;

- внедрение систем мониторинга, управления режимами сети и оборудованием — создание систем для анализа состояния и выдачи управляющих воздействий в режиме реального времени;
- обеспечение защиты сетей от внешних воздействий — создание систем и оборудования, защищающих сети от внешних погодных воздействий;
- повышение энергоэффективности и безопасности функционирования электрических сетей за счет внедрения оборудования и систем с высокими энергосберегающими характеристиками;
- интеграция в реализуемый Компанией инновационный процесс вузов, научно-исследовательских институтов и институтов РАН.

### Направления инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС»



## Интеллектуальная сеть

В перспективе результатом реализации Программы инновационного развития должно стать создание электроэнергетической системы с интеллектуальной сетью, которая отличается от существующей сети наличием таких инновационных элементов, как:

- автоматизированные системы управления электропотреблением;
- активные сетевые элементы с изменяемыми параметрами;
- системы оценки текущего состояния сети;
- автоматизированные системы реального времени для поддержания работы энергосистемы в заданных пределах в составе единой системы анализа и принятия решений.

В основу построения интеллектуальной сети и принципов управления энергосистемой закладывается приоритетность системных факторов и условий — надежность и экономичность системы в целом.

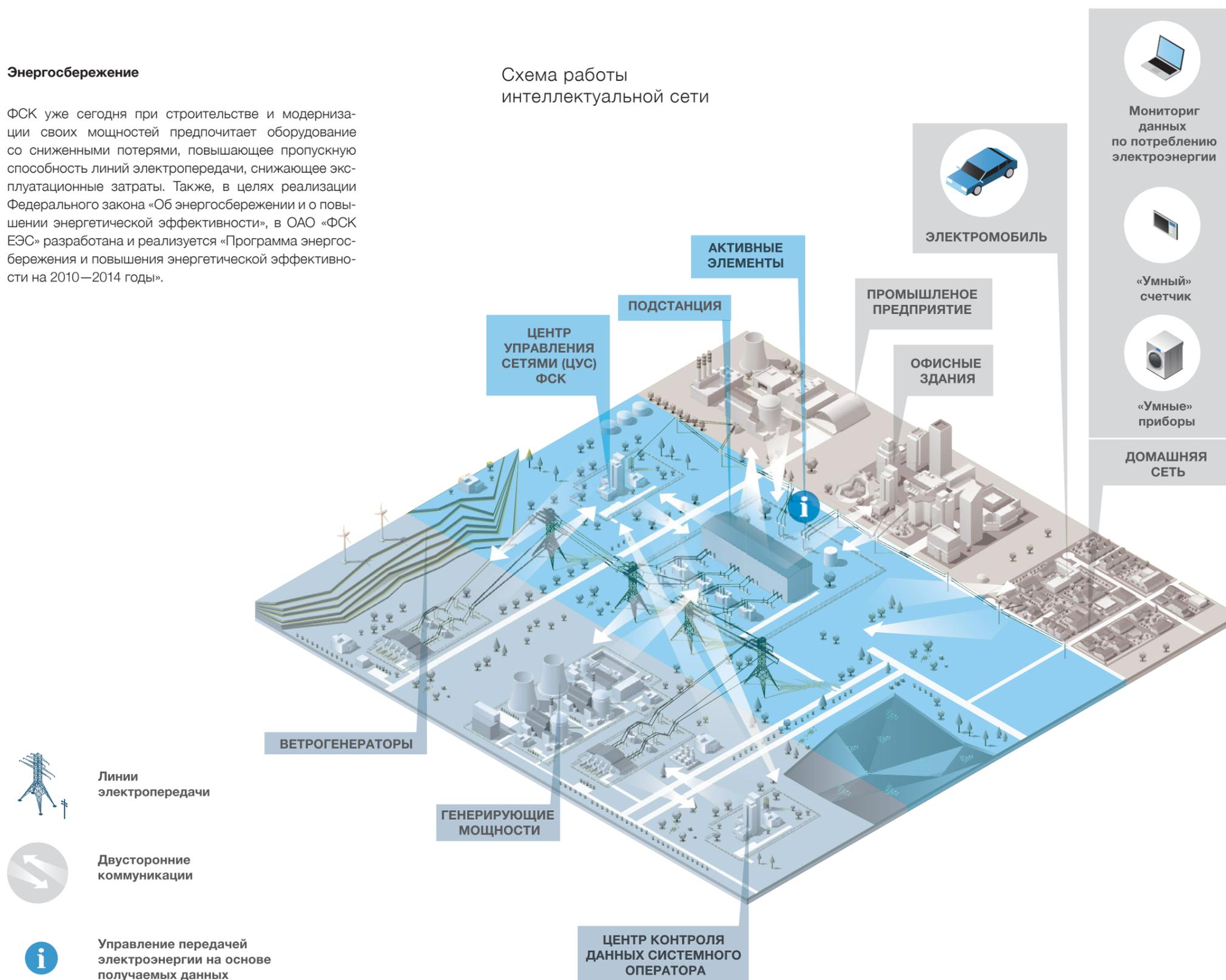
Новые принципы и технологии в передаче и преобразовании электроэнергии:

- насыщенность сети активными элементами, позволяющими изменять топологические параметры сети;
- достаточное количество датчиков, измеряющих текущие режимные параметры для оценки состояния сети в разных режимах работы энергосистемы;
- наличие системы сбора и обработки данных и средств управления активными элементами сети и электроустановками потребителей;
- наличие необходимых исполнительных органов и механизмов, позволяющих в режиме реального времени изменять топологические параметры сети и взаимодействовать со смежными энергетическими объектами;
- наличие средств автоматической оценки текущей ситуации и построения прогнозов работы сети;
- быстрое действие управляющей системы и высокая скорость информационного обмена.

### Энергосбережение

ФСК уже сегодня при строительстве и модернизации своих мощностей предпочитает оборудование со сниженными потерями, повышающее пропускную способность линий электропередачи, снижающее эксплуатационные затраты. Также, в целях реализации Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», в ОАО «ФСК ЕЭС» разработана и реализуется «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010—2014 годы».

### Схема работы интеллектуальной сети

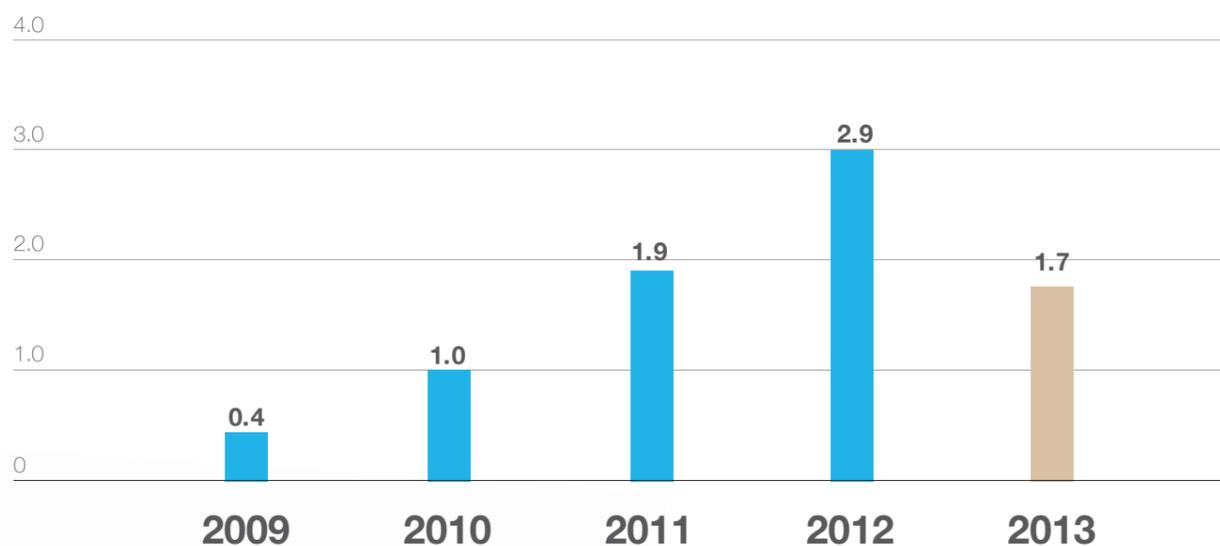


## НИОКР

Цель программы НИОКР — проведение комплекса научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, направленных на повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей. Целью реализации Программы НИОКР является создание интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью (ИЭС ААС) и обеспечение устойчивого инновационного развития ЕНЭС.

В соответствии с инвестиционной программой Компания в 2013 г. направила на реализацию Программы НИОКР 1,7 млрд рублей. Сокращение объема финансирования НИОКР по сравнению с предыдущим годом было обусловлено корректировкой инвестиционной программы в связи с изменением сценария роста тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии.

Динамика объема финансирования НИОКР в 2009—2013 гг., млрд руб.



### Результаты

Началась эксплуатация Опытного полигона цифровой подстанции (ОП ЦПС), где будут отрабатываться технические решения в области ЦПС, что позволит сократить временные и финансовые затраты на создание ЦПС на объектах ЕНЭС в будущем. В 2013 г. на ОП ЦПС проведены испытания прототипов технологических элементов ЦПС — разработок сторонних производителей (в том числе устройства синхронизированных векторных измерений, измерительных оптических трансформаторов тока и напряжения), а также прототипов элементов ЦПС (в том числе полевой преобразователь дискретных сигналов для коммутационного первичного оборудо-

вания (аппаратная и программная части) наружной установки). Разработана необходимая методическая и техническая документация.

Изготовлены и испытаны два прототипа высокотемпературного сверхпроводящего кабеля (ВТСП-кабель) постоянного тока 20 кВ с током 2500 А длиной 30 м каждый с комплектом концевых и соединительной муфт.

Изготовлены две строительные длины ВТСП-кабеля по 430 м каждая. Разработана необходимая техническая документация.

Оборудование будет использовано для реализации инновационного проекта Компании по внедрению ВТСП кабельных линий в энергосистеме Санкт-Петербурга.

Впервые в мировой практике разработан и изготовлен опытный образец быстродействующего управляемого шунтирующего реактора (УШРТ) 500 кВ мощностью 180 МВАр с тиристорным управлением. Разработана необходимая техническая документация, опытный образец фазы УШРТ прошел испытания. Получен патент.

Разработан опытный образец устройства ограничения токов короткого замыкания (КЗ) на напряжение 220 кВ со специальным реактором и быстродействующими коммутаторами.

Устройство обладает следующими преимуществами: ограничение токов КЗ в сети, использование заложенного в сеть резервирования и соответствующее повышение надежности электроснабжения потребителей, снижение потерь электроэнергии, снижение капитальных затрат при новом строительстве объектов ЕНЭС.

Результаты работы после заключения лицензионных договоров будут использованы предприятиями-изготовителями для серийного выпуска устройства.

Изготовлены и испытаны цифровой прототип и программно-аппаратный комплекс (ПАК) центральной автоматизированной системы регулирования напряжения в Кубанской энергосистеме, включая создание испытательного стенда (состоит из двух компьютеров: имитатора и системы регулирования) для проведения тестовых испытаний системы регулирования напряжения и реактивной мощности в разных схемно-режимных ситуациях. ПАК передан головному ЦУС МЭС Юга для опытной эксплуатации в режиме советчика диспетчера.

Завершена опытно-промышленная эксплуатация мультикамерных изоляторов-разрядников (ИРМК) на

ВЛ 220 кВ Ростовского ПМЭС МЭС Юга с инструментальным контролем эффективности работы ИРМК.

Подтверждена возможность повышения грозоупорности не имеющих тросовой защиты участков ВЛ 220 кВ при помощи гирлянды мультикамерных изоляторов-разрядников (ГИРМК-220).

База данных грозовой активности и грозовых явлений ведет системное накопление информации, необходимой в дальнейшем для проектирования ВЛ.

Необходима доработка системы мониторинга грозовых разрядов в части повышения точности определения места возникновения события на ВЛ.

Разработан и изготовлен опытный образец газонаполненной линии (ГИЛ) электропередачи 500 кВ для обеспечения глубоких вводов электроэнергии в мегаполисы.

ГИЛ обладает следующими преимуществами: сокращение землеотводов для строительства ВЛ в мегаполисах, сокращение потерь в сетях, компактность, стойкость к природным воздействиям и загрязнению, отсутствие электрического поля за пределами ГИЛ, значительное снижение воздействия магнитного поля, возможность прокладки ГИЛ по земле, в тоннеле и в грунте, высокая надежность.

ГИЛ экологична и безопасна для людей благодаря полной герметичности конструкции. Предполагается к использованию при строительстве ПС и линий электропередачи ЕНЭС.

Разработаны технические требования на опытный образец активного фильтра высших гармоник для комплектных высоковольтных преобразовательных установок (КВПУ) ПС 400 кВ «Выборгская» и изготовлен опытный образец активного фильтра.

Опытный образец гибридного активного фильтра для КВПУ с тиристорными 12-импульсными преобразователями тока мощностью 500 МВт обеспечивает выполнение контрактных требований с Финляндией по качеству напряжения на шинах 400 кВ Выборгского преобразовательного комплекса при его реконструкции.

На основе изготовленного активного фильтра разрабатываются технические решения по установке фильтрокомпенсирующих устройств на ПС 220 кВ «Скворородино» для фильтрации гармоник и симметрирования напряжения на ВЛ 110 кВ, снабжающих электроэнергией ООО «Транснефть-энерго».

*В ходе выполнения Программы НИОКР в 2013 году получено 32 патента на полезную модель (в том числе 3 международных) и 8 патентов на изобретение.*

# Борьба с коррупцией, экономическая и информационная безопасность

## Антикоррупционная деятельность

Противодействие коррупции входит в число приоритетных задач в деятельности ОАО «ФСК ЕЭС». Коррупция рассматривается как одна из системных угроз национальной безопасности.

Решением Совета директоров Компании в 2012 году была утверждена Антикоррупционная политика, разработанная в соответствии с законодательством РФ, международными стандартами, а также с учетом требований международных конвенций по борьбе с коррупцией, ратифицированных Российской Федерацией.

Документ «Антикоррупционная политика» является базовым документом ОАО «ФСК ЕЭС», определяющим ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства в Компании.

### Принципы Антикоррупционной политики

Реализация Антикоррупционной политики Компании базируется на следующих принципах:

- Принцип неприятия коррупции в любых формах и проявлениях как в повседневной деятельности, так и при осуществлении стратегических проектов, в том числе во взаимодействии с акционерами, инвесторами, контрагентами, представителями органов власти, самоуправления, политических партий, своими работниками, членами органов управления и иными лицами.
- Принцип минимизации риска установления деловых отношений с контрагентами, которые могут быть вовлечены в коррупционную деятельность или толерантно относятся к коррупционным проявлениям.

- Принцип миссии высшего руководства. Члены Совета директоров, Председатель Правления, члены Правления и прочие высшие руководящие работники Компании должны формировать этический стандарт непримиримого отношения к любым формам и проявлениям коррупции на всех уровнях, подавая пример своим поведением.
- Принцип приоритета мер предупреждения и опоры на нравственные начала при борьбе с коррупцией.
- Принцип недопустимости установления привилегий и иммунитетов, ограничивающих ответственность или усложняющих порядок привлечения к ответственности работников Компании, совершивших коррупционные действия.
- Принцип недопустимости ограничения доступа к информации о фактах коррупции и мерах антикоррупционной политики.
- Принцип непрерывности мониторинга и контроля реализации Антикоррупционной политики Компании.

### Задачи Антикоррупционной политики

Задачами Антикоррупционной политики Компании являются:

- Формирование у инвестиционного сообщества, акционеров, органов управления, работников и контрагентов общей позиции неприятия коррупции в любых формах и проявлениях.
- Минимизация риска вовлечения в коррупционную деятельность членов Совета директоров, Председателя Правления, членов Правления и работников Компании.

*В 2013 году были проведены проверочные мероприятия и проанализированы данные о рисках, связанных с коррупцией, в отношении 2 734 деловых партнеров ОАО «ФСК ЕЭС».*

- Предупреждение коррупционных проявлений.
- Обеспечение ответственности и возмещение вреда, причиненного коррупционными проявлениями.
- Мониторинг эффективности мер Антикоррупционной политики.
- Создание правового механизма, препятствующего подкупу субъектов антикоррупционной политики.
- Обеспечение знания и соблюдения работниками Компании принципов и требований Антикоррупционной политики, ключевых норм применимого антикоррупционного законодательства.
- Создание стимулов к замещению должностей в Компании неподкупными лицами.

### Реализация Антикоррупционной политики

В 2013 году система реализации Антикоррупционной политики получила дальнейшее развитие по трем основным направлениям.

Во-первых, был расширен перечень функций, осуществляемых в рамках антикоррупционной деятельности и комплаенс процедур.

В целях раннего предупреждения возможных коррупционных проявлений стал осуществляться контроль финансовой устойчивости потенциальных и действующих контрагентов. Организован процесс регулярно-

го контроля закупочных процедур, осуществляемых в рамках инвестиционной деятельности.

С целью повышения эффективности антикоррупционной деятельности и ее координации с другими контрольными функциями в Компании Департамент операционного контроллинга и комплаенс процедур подчинен Директору по внутреннему контролю, который, в свою очередь, напрямую подчиняется Председателю Правления Компании.

Во-вторых, продолжилось совершенствование нормативной базы.

Утверждено «Положение о регулировании конфликта интересов», направленное на развитие и совершенствование корпоративной культуры Компании, формирование антикоррупционного сознания и повышения эффективности работы по предупреждению конфликта интересов.

Введен в действие Регламент организации работы с информацией о цепочке собственников участников закупки (потенциальных контрагентов) и контрагентов ОАО «ФСК ЕЭС» для формирования единого подхода к осуществлению работы по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов. Информация о заключенных договорах и собственниках контрагентов ежемесячно для отчета направлялась в Минэнерго РФ, Росфинмониторинг и ФНС РФ.

В целях повышения прозрачности финансово хозяйственной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» и его ДЗО, а также недопущения конфликта интересов приказом по Компании установлен запрет на заключение любых договоров с юридическими лицами (в том числе иностранными) без раскрытия информации о структуре

## Экономический эффект от проведенных в 2013 году антикоррупционных мероприятий превысил показатель 2012 года и составил более 450 млн рублей.

собственников контрагентов (с учетом регламентированных исключений).

В-третьих, проведены работы по автоматизации деятельности.

По итогам тестирования в 2013 году подготовлена к вводу в промышленную эксплуатацию автоматизированная система «Учет бенефициаров контрагентов ОАО «ФСК ЕЭС» и его ДЗО», созданная для автоматизации процесса сбора и анализа информации, полученной от контрагентов, в отношении их собственников, включая конечных бенефициаров.

Начата разработка информационно-поисковой системы (ИПС), предназначенной для проверки достоверности информации о контрагентах и их благонадежности по государственным массивам данных в автоматическом режиме.

Также с целью предупреждения коррупционных проявлений организовано и проведено декларирование конфликта интересов работниками управленческого состава ОАО «ФСК ЕЭС».

### Антикоррупционные проверки

Департаментом операционного контроллинга и комплаенс процедур в 2013 г. проведены следующие проверки:

- Проверка филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Волги по организации и реализации антикоррупционной политики, по оформлению документов на этапе проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию энергообъектов и по оформлению земель-

но-правовых отношений при строительстве энергообъектов филиала.

- Внеплановая проверка филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — мэс центра на предмет наличия коррупционных проявлений и иных злоупотреблений при строительстве энергообъектов в Орловской области.
- Проведена антикоррупционная экспертиза 2 011 организационно-распорядительных документов в исполнительном аппарате и филиалах компании.
- Проведена антикоррупционная экспертиза документов по 11 644 сделкам (включая закупочные процедуры), в том числе:
  - По 10 573 сделкам проведена экспертиза документов, поступивших от потенциальных контрагентов (участников закупочных процедур), из которых не согласованы или отправлены на доработку документы по 2 031 сделке;
  - По 1 071 сделке проведена экспертиза документов, поступивших в центральную конкурсную комиссию (ЦКК) и постоянно действующую конкурсную комиссию (ПДКК), из которых не согласованы или отправлены на доработку документы по 397 сделкам.

В ходе проверок указанных выше документов были выявлены нарушения:

- Завышение рыночной стоимости земли в сфере земельно-правовых отношений при строительстве энергообъектов ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Отсутствие обоснований закупки у «единственного источника»;
- Отсутствие обоснований закупки способом «открытый запрос предложений»;
- Несоблюдение требований по предоставлению информации о цепочке собственников контрагентов, включая бенефициаров, в том числе конечных;
- Предоставление недостоверных документов;

По результатам проведения антикоррупционной экспертизы документов по указанным сделкам были осуществлены мероприятия по недопущению возникновения убытков и/или возмещению убытков и упущенной выгоды.

### Структура управления антикоррупционной деятельностью ОАО «ФСК ЕЭС»



### Планы на 2014 год

В целях повышения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» и ДЗО и в соответствии с протокольным решением Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности совместно с органами исполнительной власти в 2014 году планируется провести комплекс работ по совершенствованию информационного взаимодействия с использованием новых информационных технологий, позволяющих повысить эффективность обработки и оперативность предоставления информа-

ции о заключенных (действующих) договорах с указанием сведений в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров.

Для повышения эффективности работы с указанными сведениями и контроля качества информации, предоставляемой в органы исполнительной власти (Минэнерго РФ, Росфинмониторинг, ФНС РФ), планируется автоматизировать проверку достоверности информации о контрагентах и их собственниках по официальным государственным массивам данных.

## Информационная безопасность

В рамках деятельности по обеспечению информационной безопасности ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет:

- Проведение единой технической политики компании в области информационной безопасности, в том числе информационное обеспечение руководства компании по вопросам, отнесенным к ИБ;
- Обеспечение условий сохранности сведений ограниченного доступа, обрабатываемых компанией в соответствии с законодательством. Создание комплексной системы информационной безопасности, обеспечивающей защиту информационно-телекоммуникационных и технологических систем компании;
- Планирование, организацию и контроль исполнения специальных проектов, предусматривающих создание и сопровождение информационно-телекоммуникационных систем, к безопасности которых предъявляются повышенные требования, а также проектов, предусматривающих создание систем информационной безопасности;
- Взаимодействие с правоохранительными органами и спецслужбами по вопросам ИБ.

Выполнение проектов в области информационной безопасности Блок безопасности ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет в рамках утвержденной в 2012 году на заседании Правления «Программы повышения защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры».

Программа направлена на достижение следующих целей:

- Обеспечение надежного функционирования объектов ЕНЭС и выполнения заданных системным оператором технологических режимов работы, оборудования и устройств объектов ЕНЭС;
- Повышение уровня антитеррористической защищенности и информационной безопасности энергообъектов;
- Защита интересов общества и государства в сфере топливно-энергетического комплекса от актов не-

законного вмешательства, киберугроз и кибертерроризма;

- Соответствие Федеральному Закону РФ от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса»;
- Минимизация рисков финансовых потерь от угроз информационной безопасности;
- Повышение уровня контроля состояния защищенности объектов ЕНЭС;
- Обеспечение надлежащего качества и безопасности объектов ЕНЭС при эксплуатации;
- Снижение количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала.

В число реализованных проектов входят, в частности, создание комплексной интегрированной системы информационной безопасности, построенной на доверенном, сертифицированном по требованиям безопасности оборудовании в Центре управления энергоснабжением (ЦУЭ) Сочинского энергорайона и в Едином Центре управления безопасностью филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада.

В целях эффективного функционирования системы управления информационной безопасностью в ОАО «ФСК ЕЭС» разработана и утверждена серия стандартов «Система обеспечения информационной безопасности» в составе документов:

- Общие положения;
- Требования к автоматизированным системам управления технологическими процессами;
- Требования к информационным системам;
- Базовые модели угроз;
- Анализ и оценка рисков;
- Классификация информационных активов;
- Оценка соответствия объектов защиты;
- Методика аттестационных испытаний автоматизи-



- Методика проведения аттестационных испытаний информационных систем ОАО «ФСК ЕЭС»;

- Методика аудита информационной безопасности;
- Методика испытаний систем и средств обеспечения безопасности информационных технологий в ОАО «ФСК ЕЭС».

**РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ  
ПО ТРИЕДИННОМУ ИТОГУ:  
ВОЗДЕЙСТВИЕ НА  
ОБЩЕСТВО, ЭКОНОМИКУ  
И ЭКОЛОГИЮ**



## Управление экономическим воздействием

### Ключевые аспекты управления социально-экономическим воздействием

Ключевые аспекты управления социально-экономическим воздействием

Компанента	Сумма, тыс. руб.
Созданная экономическая стоимость	
Доходы	160 712 026
Распределенная экономическая стоимость	70 491 920
Операционные затраты	40 319 171
Заработная плата, другие выплаты и льготы сотрудникам	19 944 749
Выплаты поставщикам капитала	0
Выплаты государству	9 997 882
Инвестиции в сообщества	230 118
Нераспределенная экономическая стоимость	90 220 106

## Технологическое присоединение

Технологическое присоединение (ТП) — комплексная услуга по фактическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) потенциальных контрагентов к объектам электросетевого

хозяйства. Компания оказывает услуги по технологическому присоединению потребителей, распределительных сетевых компаний и объектов по производству электрической энергии.

## Повышение доступности энергетической инфраструктуры

В 2013 г. ФСК заключила 652 договора\* об осуществлении технологического присоединения, что на 63%

больше, чем в 2012 году. Совокупный объем максимальной мощности по завершённым в отчетном году договорам об осуществлении ТП потребителей и территориальных сетевых компаний составил 2,3 ГВт, по объектам по производству электроэнергии — 1,4 ГВт.

Крупнейшие проекты ОАО «ФСК ЕЭС» по технологическому присоединению в 2013 году

Проект	Мощность, МВт
Абинский ЭМЗ, Краснодарский край	200
Завод «УГМК-Сталь», Тюменская область	120
Таганрогский МЗ, Ростовская область	107
Михеевский ГОК, Челябинская область	40
Завод «Евроцемент групп», Воронежская область	37
«Газпромнефть-Омский НПЗ», Омская область	32
Нефтеперекачивающие станции, Краснодарский край	28
Космодром «Ангара», Архангельская область	14
Объект по уничтожению химического оружия, Удмуртская республика	6

Компания стремится к повышению прозрачности и доступности процесса технологического присоединения к электрическим сетям. Клиенты ОАО «ФСК ЕЭС» имеют интерактивный доступ к [Порталу технологического присоединения](http://www.fsk-ees.ru/) на сайте <http://www.fsk-ees.ru/>, предо-

ставляющему потребителям всю актуальную информацию по вопросам ТП. Запуск портала стал шагом в развитии взаимодействия с региональными властями по вопросам наращивания сетевых мощностей и предотвращения рисков избыточного инвестирования.

\* Количество договоров с прямыми потребителями, территориальными сетевыми компаниями и объектами по производству электрической энергии.

## Вклад в национальное развитие. Инвестиционная деятельность

### Инвестиционная программа в 2013 году

Основные задачи инвестиций ОАО «ФСК ЕЭС» — модернизация и повышение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей. В рамках инвестиционной деятельности Компания реализует проекты строительства новых и реконструкции существующих объектов электросетевой инфраструктуры. Компания активно участвует в энергообеспечении таких проектов, как международные форумы и крупнейшие спортивные соревнования, проекты транспортировки нефти, программы развития российских регионов.

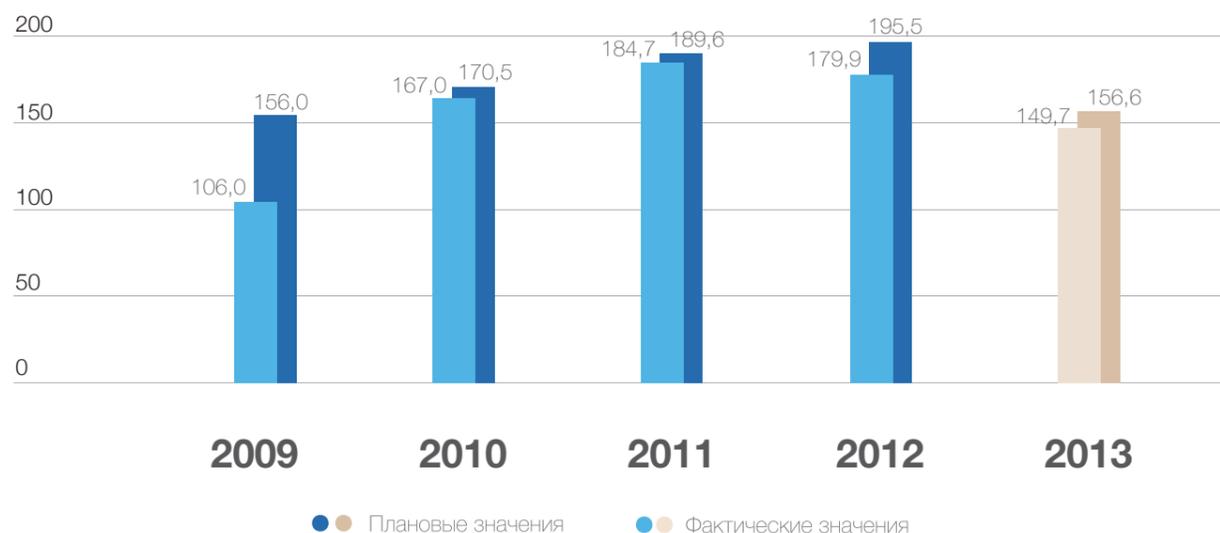
Всего в 2013 г. инвестировано 149,7 млрд руб., из них на финансирование проектов нового строительства — 90,3 млрд руб. (60%), на техническое перевооружение и реконструкцию — 44,2 млрд руб. (30%), на прочие цели — 15,2 млрд руб. (10%).

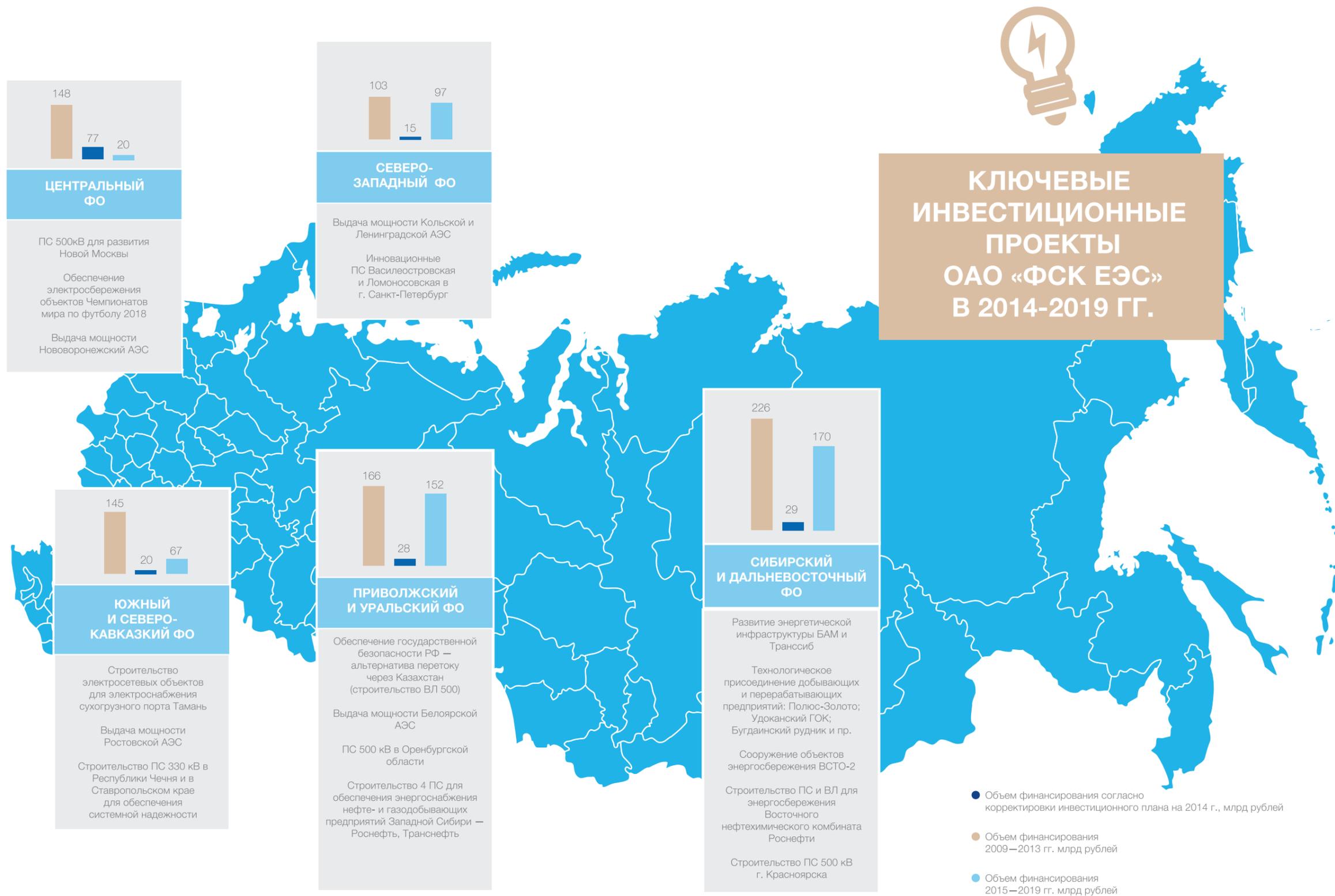
В результате реализации инвестиционной программы в 2013 г. введено в эксплуатацию 10 793 МВА трансформаторной мощности и 3 690 км линий электропередачи

### Уплата налогов в бюджеты разного уровня в 2013 году

Бюджет	Отчисления, тыс. руб.
Федеральный	9 778 823
Региональный	3 229 579
Местный	73 527
<b>Итого:</b>	<b>13 081 929</b>

Динамика объема финансирования инвестиционной деятельности (млрд руб.)





## Тарифное регулирование

Тарифы на оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС» услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС подлежат государственному регулированию и утверждаются ФСТ РФ.

### Метод RAB-регулирования (regulatory asset base)

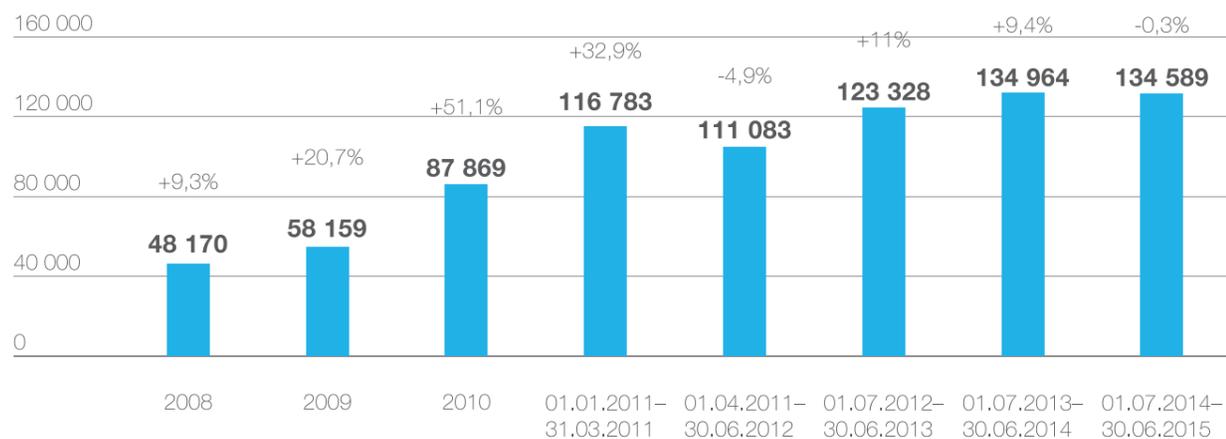
Для расчета тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов методологией RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в

перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

С 2010 г. в рамках мероприятий по улучшению инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли тарифы для ОАО «ФСК ЕЭС» на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются на основании метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

В составе решения ФСТ РФ по установлению тарифов на 2011–2014 гг. установлены плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг для организации по управлению ЕНЭС на 2011–2014 годы. Подробнее см. раздел «Надежность энергопоставок».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии (руб./МВт·мес) и темпы прироста к предыдущему году (%)



В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1045 от 21.12.2009, начиная с 2010 г. устанавливаются дифференцированные ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии на содержание объ-

ектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, для республик Северного Кавказа и Ставропольского края. Размер ставок и темпы их прироста указаны в таблице 10.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии для республик Северного Кавказа и Ставропольского края (руб./МВт·мес.) и темпы прироста к предыдущему году (%)

Период	руб./МВт·мес.	Темп прироста
2010 год	37 845,23	—
01.01.2011-31.03.2011	46 029,88	21,6%
01.04.2011-30.06.2012	43 783,55	-4,9%
01.07.2012-30.06.2013	48 540,01	10,9%
01.07.2013-30.06.2014	53 119,60	9,4%
с 01.07.2014	52 923,13	-0,37%

### Стандартизованная тарифная ставка

В 2013 году ФСТ РФ утвердила плату за технологическое присоединение в виде формулы с применением стандартизованной ставки «за киловатт» присоединяемой мощности, не включающей инвестиционную составляющую платы. Установление этих ставок позволяет привести к единому знаменателю стоимость

работ по технологическому присоединению (кроме расходов на строительство (реконструкцию) электросетевых объектов) в разных регионах. При этом значительно сокращаются сроки технологического присоединения заявителей к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС», поскольку при отсутствии необходимости строительства (реконструкции) электросетевых объектов для технологического присоединения ОАО «ФСК ЕЭС» может самостоятельно рассчитывать плату с применением формулы, без обращения в ФСТ России.

*Стандартизованная тарифная ставка — это ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям ТП, не включающая инвестиционные расходы на строительство (реконструкцию) электросетевых объектов для технологического присоединения, в расчете на 1 кВт максимальной мощности (руб./кВт). В настоящее время ставка С1 (ТП к ЕНЭС), утвержденная ФСТ России, составляет 27,56 руб. без НДС.*

## Закупочная деятельность

Во всех регионах своего присутствия ОАО «ФСК ЕЭС» ведет активные закупки необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках инвестиционной программы и годовых ремонтных и целевых программ.

ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет закупочную деятельность в строгом соответствии с Положением о закупках, первая редакция которого была принята в 2005 г., а действующая редакция разработана в 2012 г. в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Процедурная регламентация закупок обеспечивает целевое и эффективное расходование денежных средств, а также экономическую обоснованность затрат (рыночных цен на продукцию).

### Методология закупочной деятельности

В основе методологии закупочной деятельности Компании лежат:

- Законодательство Российской Федерации (Гражданский Кодекс, 135-ФЗ, 94-ФЗ, 223-ФЗ);
- Опыт госзакупок;
- Передовой международный опыт;
- Стандарты закупочной деятельности ОАО РАО «ЕЭС России».

### Принципы закупочной деятельности

#### Принцип открытости

Правила организации закупок размещены на веб-сайте ОАО «ФСК ЕЭС» в открытом доступе. Информация о нарушении установленных правил может быть направлена в Центральную конкурсную комиссию (ЦКК), состав которой также опубликован на сайте компании. В состав ЦКК помимо сотрудников ОАО «ФСК ЕЭС» входят представители Минэнерго и ФАС РФ. Годовая программа закупок анонсируется на веб-сайте

**ПОЛУЧЕННЫЙ В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР В 2013 ГОДУ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ (ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ КАК РАЗНИЦА МЕЖДУ ПРЕДЕЛЬНОЙ И ФАКТИЧЕСКОЙ ЦЕНОЙ ЗАКУПКИ).**

**15 304,3 млн руб.**



Компании и электронной торговой площадке «ТЭС-Электра».

#### Принцип конкурентности

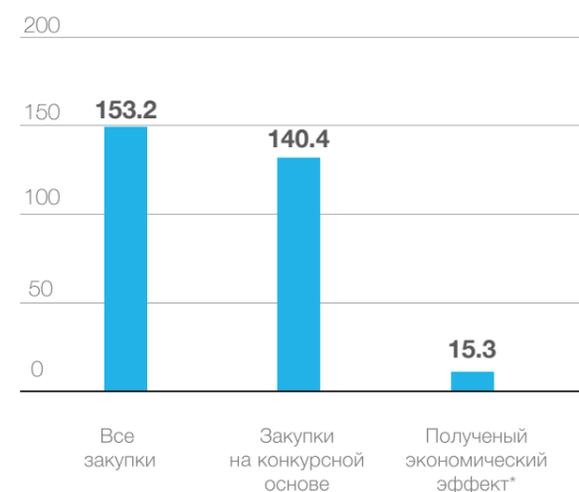
Предпочтение отдается открытым конкурсам, обеспечивающим наибольшую конкуренцию. Любое ограничение конкуренции требует серьезных обоснований и коллегиальных решений разрешающих органов ОАО «ФСК ЕЭС». Типовые требования к подрядчикам и оценке заявок утверждены Положением и находятся в открытом доступе.

#### Принцип обоснованности

Каждое решение должно быть обосновано и документально подтверждено, что не только повышает эффективность закупок, но и препятствует коррупции. Решение о выборе победителя конкурентной закупочной процедуры принимается коллегиально закупочной комиссией. При принятии решения о выборе победителя учитывается комплекс характеристик представленного предложения:

- Коммерческая привлекательность (стоимость, условия платежа);
- Качество продукции, технические характеристики, гарантийные обязательства;
- Надежность поставщика.

Итоги закупочной деятельности в 2013 году, млрд руб



\* Экономический эффект определяется как разница между предельной и фактической ценой закупки.

*В 2013 г. ОАО «ФСК ЕЭС» стало лауреатом премии «Лидеры конкурентных закупок 2013» (учредитель премии — международный центр электронных торгов B2B-Center) в специальной номинации за вклад в развитие и продвижение конкурентной закупочной деятельности. Компания в очередной раз подтвердила приверженность высоким стандартам работы, на которые ориентируются участники рынка закупок.*

Эта профессиональная премия вручается с 2012 года для поощрения компаний и персон в сфере закупочной деятельности, проявивших лидерство по итогам прошедшего года.

### Закупки у местных поставщиков

В связи с осуществлением закупок в регионах — местах нахождения филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» — к участию в закупочных процедурах привлекается большое количество местных поставщиков и подрядчиков.

В каждом регионе участвуют в закупках до 7% местных поставщиков и подрядчиков. Для выполнения узкоспециализированных работ могут привлекаться организации, выполняющие данные работы на всей территории РФ.

## Объемы закупок ОАО «ФСК ЕЭС» в регионах в 2013 году

Наименование региона	Доля в общем объеме закупок, %	Всего проведено процедур в 2013 г.	
		сумма, млрд руб.	кол-во, шт.
Сибирь	9,37%	14,3	1391
Центр	22,55%	34,5	2074
Восток	15,03%	23,0	514
Юг	19,08%	29,2	1058
Волга	4,04%	6,2	1144
Урал	5,83%	8,9	894
Северо-Запад	8,00%	12,3	748
Западная Сибирь	16,11%	24,7	451
<b>Итого:</b>	<b>100,00%</b>	<b>153,2</b>	<b>8274</b>

## Политика импортозамещения

В целях обеспечения энергетической безопасности России, содействия развитию и модернизации отечественного энергетического машиностроения, созданию на территории России новых высокотехнологичных производств в ОАО «ФСК ЕЭС» ведется системная работа с отечественными производителями основного электротехнического оборудования и с зарубежными компаниями, локализуя производство на территории Российской Федерации.

В соответствии с Энергетической стратегией России на период до 2030 г. (утверждена распоряжением Правительства РФ от 13 ноября 2009 г. № 1715-р), Стратегией развития энергомашиностроения Российской Федерации на 2010—2020 гг. и на перспективу до 2030 г. (утверждена Приказом Минпромторга РФ № 206 от 22 февраля 2011 г.), а также соответствующими постановлениями и поручениями Президента и Правительства РФ, в ОАО «ФСК ЕЭС» была разработана и реализуется Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на 2011—2014 гг.

В рамках исполнения этой программы Компания заключила 97 соглашений о сотрудничестве с предпри-

ятиями электротехнической отрасли, из них 79 соглашений — с производителями электротехнического оборудования, в числе которых 74 отечественных предприятия.

Реализация Компанией Программы импортозамещения способствовала завершению в 2013 году двух значимых проектов для развития отечественного энергетического машиностроения: 25.01.2013 в г. Артем Приморского края введен в эксплуатацию первый в России завод по серийному производству КРУЭ напряжением 110-500 кВ ООО «Хендэ электросистемы» (дочерней компании южнокорейской компании Hyundai Heavy Industries), а 15.12.2013 — завод ООО «Силовые машины — Тошиба. Высоковольтные трансформаторы» по выпуску инновационного трансформаторного оборудования в пос. Металлострой Колпинского района Санкт-Петербурга (совместное предприятие российского ОАО «Силовые машины» и японской Toshiba).

Работа новых предприятий на территории России не только обеспечит дополнительные рабочие места и налоговые поступления в региональные бюджеты, но и будет способствовать развитию отечественного конкурентного рынка современного электротехнического оборудования.

# Управление экологическим воздействием

## Подходы к управлению

Вопросы обеспечения экологической безопасности занимают важное место в деятельности ОАО «ФСК ЕЭС». Стремление Компании следовать постоянно возрастающим требованиям к охране окружающей среды со стороны российского и международного законодательства выражается в совершенствовании и актуализации внутренних природоохранных документов. Так, в 2013 году подготовлена и одобрена Правлением новая редакция документа «Экологическая политика», соответствующая современным требованиям, а для ее реализации сформирована Концепция экологического развития Электросетевого комплекса.

## Концепция экологического развития Электросетевого комплекса

Цель экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» — минимизация негативного воздействия на окружающую среду при передаче и распределении электрической энергии. Для достижения этой цели в Концепции сформулированы и описаны:

- Задачи и направления экологического развития;
- Принципы и механизмы организации природоохранной деятельности;
- Основные мероприятия и действия, необходимые для достижения запланированных результатов (механизмы реализации);
- Индикаторы и контрольные точки;
- Риски компании при осуществлении природоохранной деятельности;
- Пути нивелирования рисков.

На базе Концепции запланирована разработка как долгосрочной Программы экологического развития Компании до 2030 года, так и среднесрочной Программы реализации экологической политики.

## Основные направления природоохранной деятельности

Компания стремится избегать нанесения предполагаемого вреда окружающей среде даже в тех областях, где отсутствуют научные подтверждения о вреде той или иной деятельности. Решения, предполагающие исключение или минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, принимаются на стадии проектирования электросетевых объектов и получают одобрение в ходе общественных слушаний и диалогов с заинтересованными сторонами.

Компания придерживается следующих направлений в природоохранной деятельности.

### 1. Неукоснительное выполнение требований природоохранного законодательства РФ, в том числе:

- Соблюдение требований экологической безопасности на всех этапах жизненного цикла электросетевых объектов компании;
- Обеспечение интересов компании путем активного участия в формировании природоохранного законодательства;
- Совершенствование нормативно-технического регулирования деятельности компании по охране окружающей среды, обеспечивающего соблюдение требований законов.

### 2. Повышение эффективности бюджетного планирования и использования финансовых средств, направляемых на природоохранную деятельность.

### 3. Улучшение системы управления природоохранной деятельностью путем:

- Совершенствования экологического контроля;
- Создания системы экологического менеджмента компании, отвечающей требованиям международного стандарта ISO 14001:2004;

- Вовлечения всего персонала компании в деятельность по уменьшению экологических рисков и минимизацию воздействия на окружающую среду;
- Формирование системы экологической подготовки и переподготовки сотрудников компании.

#### 4. Внедрение экологических и энергосберегающих оборудования и технологий.

#### 5. Обеспечение инновационного развития в сфере экологической безопасности и рационального природопользования.

#### 6. Формирование репутации ОАО «ФСК ЕЭС» как экологически ответственной компании.

## Природоохранные мероприятия в 2013 году

Указом Президента РФ 2013 год объявлен Годом охраны окружающей среды в Российской Федерации. Помимо традиционной природоохранной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» приняло активное участие в мероприятиях, проводимых в рамках года, и инициировало ряд событий, направленных на защиту окружающей среды.

В отчетном году были отремонтированы системы и устройства маслосборников на 78 подстанциях, оборудованы места временного накопления отходов на 76 подстанциях, реконструированы системы канализации, очистные сооружения хозяйственно-бытовых и ливневых стоков на 58 подстанциях.

Во Всемирный день охраны окружающей среды Компания в режиме видеоконференции провела расширенное совещание-семинар руководителей и сотрудников, осуществляющих природоохранную деятельность в филиалах и ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС», с участием представителей Министерства энергетики и Министерства природных ресурсов, а также экологической общности.

Впервые в истории электросетевых предприятий России в декабре 2013 года подписано соглашение с неправительственной экологической организацией — WWF. Соглашение с WWF о взаимодействии в реализации природоохранных проектов будет способствовать:

- повышению эффективности и экологической безопасности объектов ОАО «ФСК ЕЭС»;

*ОАО «ФСК ЕЭС» — лауреат конкурса «100 лучших предприятий России» в номинации «Экология и экологический менеджмент» VII Всероссийской конференции «Экология и производство» (апрель 2013)*

- развитию возобновляемых источников энергии;
- сохранению биологического разнообразия.

## Система экологического менеджмента

Наличие разработанной, успешно функционирующей и сертифицированной на соответствие ISO 14001:2004 системы экологического менеджмента (далее — СЭМ) является важнейшим показателем системной, эффективной работы в области охраны окружающей среды, способствующей росту конкурентоспособности Компании, повышению рыночной стоимости акций, формированию положительного имиджа в отношениях с внешними заинтересованными сторонами.

В 2013 году была разработана, внедрена и сертифицирована на соответствие ISO 14001:2004 СЭМ в крупнейшем филиале Компании — МЭС Центра. Аудиторы ЗАО «СЖС Восток Лимитед», лидера отрасли независимой экспертизы и сертификации, подтвердили работоспособность, результативность системы экологического менеджмента МЭС Центра и ее ориентированность на постоянное улучшение.

В отчетном периоде проведены надзорные аудиты СЭМ в Исполнительном аппарате, филиалах Компании — МЭС Юга, МЭС Северо-Запада, по результатам которых был подтвержден статус ранее выданных сертификатов.

## Производственный экологический контроль

В 2013 году актуализировано Положение о производственном экологическом контроле (ПЭК), устанавливающее права и обязанности должностных лиц, осуществляющих ПЭК, регламентирующее порядок его проведения.

В рамках ПЭК были проведены проверки во всех филиалах ОАО «ФСК ЕЭС», в ходе которых выявлено более тысячи нарушений. Большая часть нарушений связана с несоблюдением установленных требований при обращении с отходами производства и потребления. Кроме того, значительная доля выявленных нарушений связана с организационными вопросами природоохранной деятельности. По результатам ПЭК были разработаны планы проведения корректирующих мероприятий, и в этом же году большая часть выявленных нарушений (76%) была устранена.

## Обучение сотрудников

Особое внимание уделялось экологической подготовке и переподготовке персонала Компании.

- 226 сотрудников прошли обучение по теме «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I-IV классов опасности»;
- 42 сотрудника прошли обучение по теме «Экологическая безопасность производственных предприятий»;
- 182 сотрудника прошли обучение при внедрении системы соответствия экологического менеджмента требованиям стандарта ISO 14001:2004;
- 26 сотрудников прошли обучение требованиям проведения внутреннего аудита системы экологического менеджмента в соответствии со стандартом ISO 14001:2004.

## Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутые результаты

Для снижения косвенных выбросов парниковых газов в Компании разработаны мероприятия по снижению

потерь электроэнергии, утвержденные Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2010—2014 гг., и включающие в себя три главных направления:

- Оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- Строительство, реконструкция электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования.

## Воздействие компании на окружающую среду

Передача электроэнергии, как основной вид деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», значительно меньше воздействует на окружающую среду, чем другие отрасли электроэнергетики. Специфика электрических сетей в воздействии на окружающую среду — в том, что выбросы, сбросы и отходы не являются результатом технологического процесса, а возникают в процессе общехозяйственной деятельности и характеризуются крайне низким уровнем опасности.

## Показатели негативного воздействия на компоненты окружающей среды, 2013 г.:

- Общий объем выбросов в атмосферу — 162,7 т.;
- Объем сбросов сточных вод в окружающую среду — 581,5 тыс. м<sup>3</sup>;
- Объем образовавшихся отходов i-v классов опасности — 15,7 тыс. т.

## Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ

В процессе производственной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляет незначительный вы-

Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т

	2011	2012	2013
Всего, в том числе:	90,3	114,7	162,7
твердых	26,7	5,7	7,1
газообразных и жидких, из них:	63,6	108,8	155,6
диоксид серы	2,7	0,7	1,0
оксид углерода	24,8	27,4	39,0
оксиды азота (в пересчете на NO2)	5,2	3,1	4,8
углеводороды (без летучих органических соединений)	7,5	53,2	77,0
летучие органические соединения	23,4	18,5	21,1

брос в атмосферный воздух загрязняющих веществ от стационарных источников выбросов (дерево/металлообрабатывающие станки, стоянки автотранспорта, дизель-генераторные установки, маслonaполненное оборудование, сварочные посты и т. п.).

Общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2013 году увеличился, что связано с нормированием большого количества стационарных источников выбросов в МЭС Урала (Свердловское и Пермское ПМЭС), Волги (Нижегородское ПМЭС), Северо-Запада (Северное ПМЭС), Юга (Кубанское ПМЭС) и МЭС Западной Сибири (все ПМЭС).

В процессе производственной деятельности предприятия ОАО «ФСК ЕЭС» используют элегазовое оборудование, оснащенное датчиками аварийных утечек.

В выбросах предприятий Компании отсутствуют озоноразрушающие вещества.

Образование отходов

В процессе производственной деятельности в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС образуются от-

ходы I-V классов опасности. Радиоактивные отходы не образуются.

Ежегодное увеличение объема отходов связано с вводом в эксплуатацию новых производственных объектов, а также с проведением ремонтных работ на ВЛ и ПС.

Все виды отходов, образующиеся в результате производственной деятельности предприятий ОАО «ФСК ЕЭС», передаются для последующей переработки, утилизации или конечного размещения специализированным организациям, осуществляющим деятельность на территории Российской Федерации. Основным условием при заключении договоров с подрядчиками, принимающими отходы Компании, является наличие у них лицензии на обезвреживание и размещение отходов, выданной органами Федеральной службы по надзору в сфере природопользования, что соответствует требованиям природоохранного законодательства РФ.

В целом отмечается ежегодное увеличение объема отходов, переданных для дальнейшего использования и обезвреживания, и, соответственно, снижение объема отходов, размещенных на полигонах, что свидетельствует об уменьшении негативного воздействия на окружающую среду.

Образование отходов I-V классов опасности, тыс. т

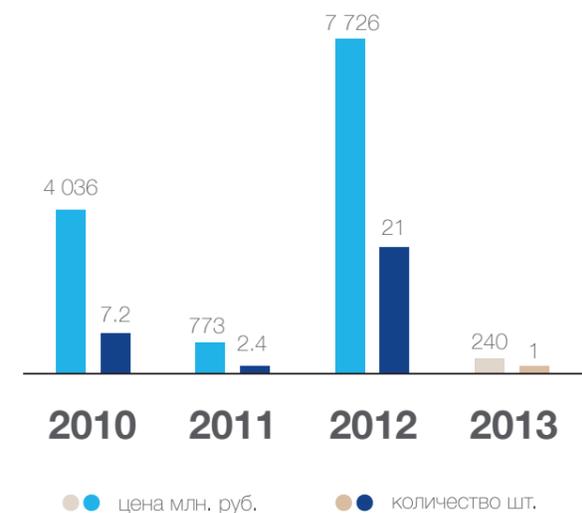
	2011	2012	2013
Всего, в том числе	12,9	13,3	15,7
I класс опасности	0,001	0,05	0,01
II класс опасности	0,02	0,02	0,01
III класс опасности	0,4	0,6	0,4
IV класс опасности	4,1	5,1	6,7
V класс опасности	8,3	7,6	8,6
Передано специализированным организациям для дальнейшего обезвреживания и использования	4,1	4,4	6,4
Передано специализированным организациям для размещения на полигонах	8,8	8,7	8,6

Утилизация оборудования, содержащего трихлордифенил (ТХД)

Для выполнения требований Стокгольмской конвенции, предписывающей полное прекращение использования к 2025 г. оборудования, содержащего полихлорированные дифенилы, в ОАО «ФСК ЕЭС» продолжается работы по выводу из эксплуатации и обезвреживанию такого оборудования.

По состоянию на 1 января 2014 года на производственных объектах ОАО «ФСК ЕЭС» в эксплуатации находилось 46 295 единиц статических конденсаторов с ТХД разных марок общей массой 1 730 тонн. В 2013 году было передано для обезвреживания специализированным организациям 240 банок статических конденсаторов, содержащих ТХД, общим весом 13,2 тонны. Снижение объема утилизации в 2013 г. связано с сокращением финансирования.

Стоимость и количество переданного на обезвреживание оборудования, содержащего ТХД



Использование воды

Водопотребление на производственных объектах ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляется путем централизованного водоснабжения, использования привозной воды, а так-

Забор и получение воды, тыс. м<sup>3</sup>

	2011	2012	2013
Всего, в том числе:	1 390,0	1 317,4	1 282,7
Из поверхностных источников	93,0	78,6	73,6
Из подземных источников	774,3	687,1	657,8
Из других источников (муниципальные системы водоснабжения и частные поставщики бутилированной воды)	522,7	551,7	551,3

же забора воды из поверхностных и подземных водных источников.

Водные ресурсы в дальнейшем используются для хозяйственно-бытовых, питьевых, пожарных и технологических нужд. Представителями экологической общественности воздействие деятельности Компании на используемые водные источники было оценено как незначительное.

Оборотная вода используется на некоторых подстанциях филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Востока, Урала, Северо-Запада. Общий объем многократно используемой воды в 2013 году составил 29,3 млн м<sup>3</sup>, что более чем в 22 раза превышает общий объем воды, используемой на хозяйственно-питьевые и производственные нужды.

Снижение объема водопотребления в 2013 году связано со снижением потребности в этом году в водных ресурсах, используемых для наполнения пожарных резервуаров, а также со снижением потерь в результате выполнения мероприятий по техническому обслуживанию, ремонтным работам и реконструкции систем водоснабжения в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС и ПМЭС.

Сбросы и поверхностные стоки в водные объекты от предприятий ОАО «ФСК ЕЭС» незначительны и существенного воздействия на биоразнообразие водных объектов не оказывают.

Водоотведение сточных вод (производственных, ливневых, хозяйственно-бытовых) с производственных

объектов Компании осуществляется в системы коммунальной канализации, в поверхностные водные объекты и на рельеф местности.

Снижение объема водоотведения в 2013 году в канализационные сети и в поверхностные водные объекты связано со снижением водопотребления.

Резкое изменение показателя водоотведения на рельеф местности объясняется тем, что начиная с 2013 г. в целом по Компании ведется учет только организованного сброса на рельеф. Объем неорганизованного сброса на рельеф не учитывается в связи с отсутствием нормативных правовых актов, регулирующих такое негативное воздействие на окружающую среду.

Объем сбросов сточных вод в окружающую среду и канализационную сеть, тыс. м<sup>3</sup>

Объем сбросов сточных вод в окружающую среду	2011	2012	2013
Всего, в том числе:	810,0	1 157,0	581,5
Водоотведение в поверхностные водные объекты, из них:	62,7	88,3	88,0
без очистки	6,7	0	0
недостаточно очищенные	45,8	76,2	57,3
нормативно очищенные	0	12,1	30,7
Водоотведение на рельеф, из них:	747,3	1 068,6	493,6
без очистки	538,6	854,3	292,4
недостаточно очищенные	0	56,8	0
нормативно очищенные	0	157,5	201,2
Объем сбросов сточных вод в канализационную сеть	2011	2012	2013
Водоотведение в муниципальную канализационную сеть	474,2	687,3	680,5

## Общее количество и объем существенных разливов

В 2013 году в результате аварии автотрансформатора на ПС 500 кВ «Череповецкая» Вологодского ПМЭС МЭС Центра в окружающую среду попало около 4 тонн трансформаторного масла. Было загрязнено около 50 м<sup>2</sup> поверхности водных объектов и около 10 м<sup>2</sup> поверхности земли. В кратчайшие сроки были проведены

мероприятия по ликвидации последствий аварийного разлива трансформаторного масла.

## Электромагнитное воздействие

В принятых в РФ Санитарных нормах и правилах (далее — СанПиН) прописаны жесткие нормативы по влия-

нию электрического и магнитного полей на биологические объекты. Основной принцип защиты здоровья населения от электромагнитного поля ЛЭП состоит в установлении санитарно-защитных зон и санитарных разрывов для объектов ЕНЭС. Размеры санитарно-защитных зон определяются в соответствии с действующими санитарно-эпидемиологическими нормами допустимых уровней шума, электромагнитных излучений и других физических факторов на внешней границе санитарно-защитной зоны. Все объекты Компании проектируются, строятся и эксплуатируются в полном соответствии с СанПиН 2.2.1/2.1.1.1200-03 «Санитарно-защитные зоны и санитарная классификация предприятий, сооружений и иных объектов. Новая редакция». Данный СанПиН определяет границы санитарных разрывов для высоковольтных линий (ВЛ) следующим образом:

- 20 м для ВЛ напряжением 330 кВ;
- 30 м для ВЛ напряжением 500 кВ;
- 40 м для ВЛ напряжением 750 кВ;
- 55 м для ВЛ напряжением 1150 кВ.

Для строящихся и реконструируемых подстанций границы санитарно-защитных зон определяются при разработке проектной документации.

## Воздействие на растительный и животный мир

### Растительный мир

Электросетевые компании воздействуют на состояние растительности в основном при строительстве линий электропередачи, когда происходит вырубка просек на покрытых лесной растительностью землях, и при расчистке растительности вдоль ЛЭП.

Расчистка растительности вдоль ЛЭП производится вручную, механически и с использованием гербицидов, разрешенных к применению на территории РФ, не оказывающих негативного воздействия на окружающую среду. Средства химической расчистки не применяются на особо охраняемых природных территориях и в водоохраных зонах.

Объемы расчистки, 2013 год

- ручная расчистка — 27 115,2 га;
- механизированная расчистка — 6 872,47 га;
- химическая расчистка — 5 981,57 га.

Восстановление растительности и рельефа производится в соответствии с проектами рекультивации нарушенных земель. В подавляющем большинстве случаев компенсационные мероприятия проводятся по окончании строительства, реконструкции и модернизации электросетевых объектов. Готовые объекты передаются в эксплуатацию ОАО «ФСК ЕЭС» только после выполнения всех компенсационных мероприятий, предусмотренных проектной документацией.

## Животный мир

ОАО «ФСК ЕЭС» принимает необходимые меры для снижения влияния электросетевых объектов на видовой состав животных и особенно птиц. В Технической политике Компании предусмотрены следующие мероприятия:

- Применение самонесущих изолированных и защищенных проводов, позволяющих исключить гибель птиц;
- Выполнение на электросетевых объектах мероприятий по защите животного мира (оснащение опор вл специальными устройствами, препятствующими гнездованию птиц на конструктивных элементах опор, использование отпугивающих и птицезащитных устройств и другое).

## Сохранение дальневосточных аистов

Дальневосточный аист — редкий вид птиц, внесенный в Красные книги России, Китая, Японии. Это крупная птица: его высота достигает 1 м, вес — 50 кг, а размах крыльев — 2 метра. Для гнезда аиста требуется высокое прочное место. В последние годы, когда крупных деревьев в местах гнездования аистов не хватает, птицы начали массово селиться на опорах ЛЭП, большая часть которых проходит вдали от автодорог и населенных пунктов по полям и заболоченным участкам, что создает аистам комфортные условия для вывода птенцов и защищает от хищников.

Задача защиты и сбережения птиц совпала с техническими интересами Компании: привычка аистов селиться на опорах ЛЭП нередко становилась причиной аварийных отключений электричества.

КОЛИЧЕСТВО ВИДОВ, ЗАНЕСЕННЫХ В КРАСНЫЙ СПИСОК МСОП И НАЦИОНАЛЬНЫЙ СПИСОК ОХРАНЯЕМЫХ ВИДОВ, МЕСТА ОБИТАНИЯ КОТОРЫХ НАХОДЯТСЯ В ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ, ЗАТРАГИВАЕМЫХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ:

**ОХРАНЯЕМЫХ ВИДОВ 156**

**91** ВИД ЖИВОТНЫХ  
**62** ВИДА РАСТЕНИЙ  
**3** ВИДА ГРИБОВ



Учитывая привязанность перелетных птиц к одним и тем же местам гнездования, сотрудники филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Востока провели ряд работ по закреплению специальных проволочных каркасов, которые, не причиняя вреда пернатым, не позволяют птицам садиться в опасных местах. На безопасных для птиц тросостойках были смонтированы металлические площадки, на которые перенесли гнезда, ранее расположенные над фазами. К этой работе в качестве консультантов были привлечены орнитологи Амурской области и представители Ростехнадзора.

За последние годы на ВЛ 500 кВ силами сотрудников МЭС Востока в бассейне рек Амур, Зея, Уссури, на территории Амурской области, Еврейской АО, Приморского и Хабаровского краев сооружено более 1000 искусственных площадок для гнездования дальневосточного аиста. Затраты компании на проведение таких работ составляют от 3,0 до 4,5 млн руб. в год. В результате за последние три года не зафиксировано ни одного случая гибели аистов на линиях электропередачи в Приморском, Хабаровском краях и Амурской области.

*Для защиты птиц и сокращения количества отключений, связанных с жизнедеятельностью птиц, в 2013 году на воздушных линиях установлено 4 249 птицевоздушных защитных устройств.*

## Затраты на охрану окружающей среды

Затраты на охрану окружающей среды (ОС) состоят из капитальных затрат, направляемых на выполнение технических природоохранных мероприятий, затрат на текущую деятельность по охране ОС и платежей за негативное воздействие на ОС.

### Плата за негативное воздействие на окружающую среду

Плата за негативное воздействие на окружающую среду осуществляется в соответствии с положением ст. 16 Федерального закона «Об охране окружающей среды» филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС за выброс загрязняющих веществ передвижными и стационарными объектами, сброс загрязняющих веществ и размещение отходов.

### Капитальные затраты, направляемые на охрану окружающей среды

За счет капитальных затрат выполняются следующие мероприятия:

- Оборудование мест временного накопления отходов;
- Ремонт (реконструкция) систем и устройств маслохозяйства;
- Ремонт (реконструкция) систем водоснабжения и канализации, очистных сооружений хозяйственно-бытовых, промышленных и ливневых стоков, артезианских скважин;
- Выполнение мероприятий по защите животного мира (установка отпугивающих, птицевоздушных устройств);
- Рекультивация земель, нарушенных в процессе эксплуатации электросетевых объектов.

Капитальные затраты на природоохранные мероприятия могут меняться из года в год в зависимости от производственной необходимости. Так, в 2013 году значительно возросли затраты в МЭС Востока (Хабаровское ПМЭС) в связи с большим объемом работ по реконструкции систем водоснабжения и канализации.

Фактические затраты в 2013 году были ниже запланированных благодаря достигнутой экономии в ходе закупочной деятельности и перенесению части работ

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду	2011	2012	2013
Всего, в том числе:	6 611,2	7 119,3	7 540,0
За выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, из них:	115,1	43,8	177,9
Нормативные	86,2	10,4	164,2
Сверхнормативные	28,9	33,4	13,7
За сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, из них:	1 387,5	2 506,0	2 533,4
Нормативные	524,7	1 603,7	1 427,2
Сверхнормативные	862,8	902,3	1 106,2
За размещение отходов, из них:	5 108,6	4 445,4	4 828,7
Нормативные	1 934,6	2 494,6	3 181,5
Сверхнормативные	3 174,0	1 950,8	1 647,2

на последующие годы в связи с производственной необходимостью.

Капитальные затраты, направленные на охрану окружающей среды, тыс. руб.

	2011	2012	2013
запланированные	352 197,8	113 951,4	173 141,2
фактические	107 549,8	82 120,7	133 648,8

## Текущие затраты на охрану окружающей среды

Объемы текущих затрат также напрямую связаны с производственной необходимостью и меняются из года в год. За счет текущих затрат осуществляются мероприятия:

- Разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, нормативов допустимых сбросов и выбросов;
- Разработка проектов санитарно-защитных зон;
- Оформление лицензий на право пользования недрами, выполнение работ по оценке эксплуатац-

онных запасов подземных вод, разработка проектов зон санитарной охраны;

- Содержание очистных сооружений;
- Проведение лабораторных исследований качества атмосферного воздуха, сточных и подземных вод;
- Проведение лабораторных наблюдений за уровнем физического воздействия (электромагнитное излучение, акустическое воздействие);
- Обучение по природоохранным программам;
- Заключение договоров на обращение с образующимися отходами.

## Значительные штрафы за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

В 2013 году территориальными органами Росприроднадзора РФ были проверены следующие филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» — ПМЭС: Пермское, Кубанское, Сочинское, Самарское, Нижегородское, Средне-Волжское и МЭС Волги.

По результатам плановых проверок выдано 40 предписаний, а сумма штрафов составила 156 тыс. руб., из них 56 тыс. руб. — на должностных лиц и 100 тыс. руб. — на юридическое лицо.

Текущие затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб

	2011	2012	2013
Всего, из них:	47 467,9	67 788,339	73 071,119
на охрану водных объектов	20 295,5	16 506,4	20 553,0
на охрану атмосферного воздуха	1 562,8	4 258,8	4 762,0
на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	21 783,7	35 645,0	41 581,8
на внедрение и сертификацию системы экологического менеджмента	3 826,0	3 917,8	3 193,3
Прочие	0	0	2 981,1

## Внедрение современного экологичного и энергосберегающего оборудования

Эффективность применения современного электросетевого оборудования и технологий рассматривается не только с точки зрения улучшения технических и экономических характеристик деятельности Компании, но и с точки зрения минимизации влияния на окружающую среду. Экологический эффект от использования нового инновационного оборудования, внедрения современных технологий зачастую достигается лишь в отдаленной перспективе, поэтому его оценка не может ограничиваться краткосрочными экономическими параметрами.

В Компании решения об использовании оборудования, технологий и инновационных нововведений принимаются только с учетом их влияния на окружающую среду. При разработке программы инновационного развития Компании закладывались также и экологические требования.

## Приоритетные направления

**1. Внедрение технических решений, способствующих повышению надежности электроснабжения потребителей, снижению ущерба потребителей, снижению потерь и, как следствие, снижению сжигаемого топлива при выработке тепло- и электроэнергии и, соответственно, уменьшению выбросов в атмосферу, в том числе:**

- Выполнение мероприятий, предусмотренных концепцией интеллектуальной энергетической системы России с активно-адаптивной связью (ИЭС ААС);
- Реализацию программы «цифровая подстанция»;
- Использование технологий передачи электрической энергии на постоянном токе;
- Внедрение инновационных трансформаторов с магнитопроводами со сниженными потерями, снабженных высоконадежными устройствами рпн (блоки регулировки под нагрузкой);

- Использование сверхпроводящего оборудования и технологий.

**2. Внедрение технических решений, позволяющих добиваться снижения негативного воздействия на окружающую среду путем повышения надежности, энергоэффективности, управляемости систем энергоснабжения крупных городов, в том числе:**

- Реализация пилотных проектов по созданию элементов интеллектуальной системы для московского региона, объединенной энергетической системы Северо-Запада;
- Сокращение площадей, занимаемых объектами ЭСК (электросетевого комплекса), путем: проектирования и строительства подземных, компактных подстанций; расширения использования кабельных линий; применения современных кабельных каналов; использования кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена; замены токопроводов на газои-золированные линии (ГИЛ); замены в черте городов воздушных линий электропередачи на кабельные;
- Использование оборудования с пониженным уровнем шума и вибрации.

**3. Внедрение технических решений, способствующих повышению надежности, снижению аварийности, сокращению длительности перебоев электроснабжения, в том числе и за счет сокращения времени ремонтно-восстановительных работ и оптимизации аварийного резерва, включая:**

- Использование сухих трансформаторов и реакторов;
- Применение трансформаторов с элегазовой изоляцией, характеризующихся негорючестью и взрывопожаробезопасностью, компактностью, малым весом, низким уровнем шума, не требующих сооружения маслоприемников;
- Использование накопителей электрической энергии (ионно-литевых, аккумуляторных батарей большой мощности (АББМ), сверхпроводящих реакторов, гибридных сетевых накопителей электроэнергии и т. п.);
- Применение оптико-электронных измерительных трансформаторов;
- Внедрение современных средств диагностики оборудования и ЛЭП, таких как мобильная резо-

нансная высоковольтная испытательная установка переменного тока, устройства дистанционного контроля, диагностики и мониторинга изоляции вл, мониторинга гололедообразования, предотвращения гололедно-ветровых аварий и перегрузки вл;

- Использование инновационных схемно-компоновочных решений ОРУ ПС ЕНЭС (открытые распределительные устройства подстанций ЕНЭС);
- Применение гибридных распределительных устройств с вакуумными коммутационными аппаратами (ГРУВ);
- Использование средств компенсации реактивной мощности (СТАТКОМ);
- Применение систем пожаротушения на основе мелкодисперсной струи.

**4. Внедрение технических решений, позволяющих сокращать площади земельных участков, занимаемых объектами электросетевого комплекса, увеличивать пропускную способность ВЛ, в том числе:**

- Применение стальных многогранных высотных опор и фундаментов для них, что намного снижает объемы вырубki лесов и эксплуатационные затраты на расчистку просек, исключает риски ограничения услуги по передаче электроэнергии за счет повреждения ВЛ от падения деревьев;
- Использование композитных опор, имеющих малый вес, высокие эстетические качества, высокую прочность и упругость, стойкость к коррозии, долговечность, что позволит значительно снизить металлоемкость ВЛ;
- Применение неизолированных проводов нового поколения (компактных, высокотемпературных, с высокой механической прочностью, с использованием при изготовлении композиционных материалов и т. п.), что способствует увеличению длины пролетов, уменьшению стрел провеса, увеличению пропускной способности ВЛ, минимизации количества источников короны на проводах;
- Внедрение принципиально новых устройств, таких как мультикамерный изолятор-разрядник (ИРМК), имеющий одновременно свойства изолятора и разрядника, что позволяет отказаться от грозозащитного троса. При этом снижается вы-

сота, масса и стоимость опор, а также стоимость всей ВЛ в целом, но молниезащита остается надежной;

- Использование КРУЭ вместо ОРУ (открытых распределительных устройств).

**5. Внедрение технических решений, подразумевающих рациональное природопользование, в том числе:**

- Применение решений, позволяющих снизить металлоемкость объектов ЭСК, таких как разработка технических требований к конструкциям унифицированных стальных решетчатых опор, расширение сферы применения композитных опор;
- Использование электрической энергии, получаемой от возобновляемых источников, позволяющей сократить негативное влияние на окружающую среду углеводородной энергетики; интеграция систем накопления с возобновляемыми источниками энергии (как элемент «умных сетей», инновационного развития сетей).

## Планы природоохранной деятельности на 2014 год

Основные задачи в области природоохранной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» в 2014 году:

- Разработка программы реализации экологической политики на 2014—2016 годы и совершенствование экологического контроля и отчетности, включая внедрение информационной системы контроля и передачи технологической информации (ИАС КПТИ) в части природоохранной деятельности во всех филиалах ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Внедрение СЭМ и сертификация филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Востока, подтверждение действия сертификатов на ОАО «ФСК ЕЭС» и филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга, МЭС Северо-Запада, МЭС Центра. Подготовка к сертификации ОАО «ФСК ЕЭС» в целом в 2015 году;
- Совершенствование системы экологической подготовки и переподготовки; подготовка программ экологического обучения, адаптированных к специфике работы электросетевых объектов;

- Переработка корпоративных стандартов ОАО «ФСК ЕЭС» по экологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла электросетевых объектов;
- Продолжение выполнения программы вывода из работы и обеззараживания оборудования, содержащего в качестве изоляции трихлордифенил;
- Активное участие в обсуждении проектов федерального законодательства и проявление инициа-

тив по внесению изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации;

- Развитие и поддержание достигнутого уровня систематического взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами в сфере экологии, включая представителей государственной власти и неправительственных экологических организаций по вопросам, вызывающим озабоченность общественности.



# Управление кадровым потенциалом

## Кадровая политика Компании

### Цели кадровой политики

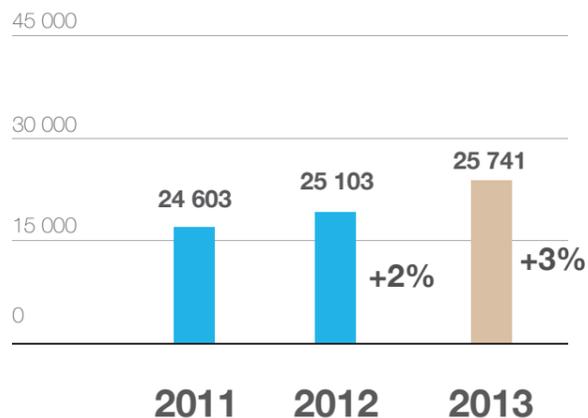
Кадровая политика ОАО «ФСК ЕЭС» представляет собой единую систему управления человеческими ресурсами, нацеленную на обеспечение инвестиционной привлекательности Компании, достижение баланса между оптимальным использованием результатов профессиональной деятельности работников, достижением стратегических целей Компании и предоставлением социальных льгот и гарантий, отвечающих потребностям и ожиданиям работников. Одно из приоритетных направлений — обновление и сохранение количественного и качественного состава персонала для обеспечения надежной работы и динамичного развития электросетевого комплекса.

ОАО «ФСК ЕЭС» использует различные механизмы для создания условий профессионального и карьерного развития работников, эффективной мотивации и укрепления единой корпоративной культуры с учетом социально-экономического развития и особенностей регионов присутствия Компании.

оборудования, а также в рамках программ по вводу и постановке под напряжение новых объектов ЕНЭС.

Показатель укомплектованности персоналом составляет 98,2% от плановой численности, что характеризует высокий уровень обеспеченности персоналом. Коллективными договорами охвачено 1,3% сотрудников. Сокращение численности исполнительного аппарата в 2013 году связано с переводом работников из ОАО «ФСК ЕЭС» в ОАО «Россети», а также с исполнением поручения Правления ОАО «Россети» о сокращении численности работников исполнительных аппаратов ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС».

### Динамика изменения списочной численности с 2011 года, чел.



### Численность и качественный состав персонала

Списочная численность персонала ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31 декабря 2013 года — 25 741 человек. Рост численности на 3% относительно 2012 года обусловлен созданием рабочих мест для обеспечения надежной эксплуатации энергообъектов Олимпиады 2014, для повышения качества технического обслуживания и ремонта



Динамика списочной численности ОАО «ФСК ЕЭС», чел.

Наименование подразделения	Отчетный период		
	2011	2012	2013
Всего, в том числе:	24 603	25 103	25 741
Исполнительный аппарат	1 107	1 143	945
МЭС Центра	5 417	5 467	5 493
МЭС Северо-Запада	2 455	2 549	2 682
МЭС Волги	2 281	2 308	2 327
МЭС Юга	2 623	2 712	2 887
МЭС Урала	2 848	2 877	2 911
МЭС Сибири	3 992	4 017	4 025
МЭС Западной Сибири	1 904	2 029	2 187
МЭС Востока	1 976	2 001	2 102
Центр технического надзора	0	0	182



Средняя численность работников по типу занятости и региону, чел

Наименование филиала	Всего	в том числе:	
		полная занятость	частичная занятость
ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе:	25 319	25 123	196
МЭС Центра	5 472	5 409	63
МЭС Северо-Запада	2 657	2 612	45
МЭС Волги	2 292	2 287	5
МЭС Юга	2 739	2 734	5
МЭС Урала	2 857	2 837	20
МЭС Сибири	4 024	4 000	24
МЭС Востока	2 125	2 104	21
МЭС Западной Сибири	2 035	2 034	1
ЦТН	129	129	0

Структура персонала по категориям, полу, образованию и возрасту

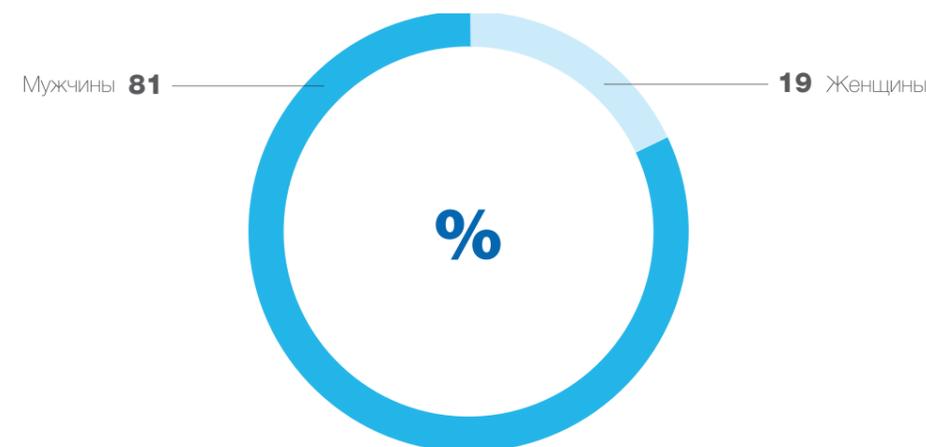
Категория персонала	Всего чел.	из них:			
		Мужчины		Женщины	
	чел.	чел.	%	чел.	%
Списочная численность, в том числе:	25 741	20 942	81	4 799	19
Руководители	3 899	3 501	90	398	10
Специалисты/Служащие	10 294	6 789	66	3 505	34
Рабочие	11 548	10 652	92	896	8

Гендерное соотношение

Традиционно электроэнергетическая отрасль является «мужской» (81% работников). Наибольшая доля

представителей сильного пола — среди рабочих (92%), что объяснимо характером должностных функций. Наибольшая доля женщин (чуть больше трети) — в подгруппе «Специалисты/Служащие». Среди руководителей женщин всего 10%.

Гендерное соотношение работников ОАО «ФСК ЕЭС»

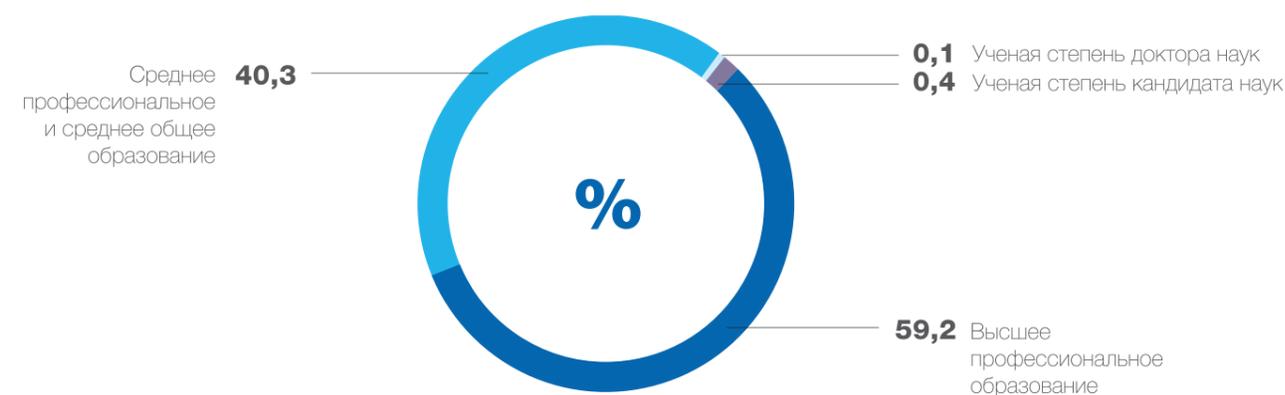


Уровень образования сотрудников

В Компании предъявляются высокие требования к уровню образования и квалификации работников.

Структура сотрудников по образованию остается неизменной в течение последних лет. Преобладают работники с высшим образованием (59,3%). Доля работников, имеющих среднее профессиональное образование, составляет 40,3%.

Структура персонала по уровню образования



## Возрастная структура

В возрастной структуре персонала ОАО «ФСК ЕЭС» в течение последних лет наблюдается тенденция к омоложению сотрудников. Так, в период с 2011 по 2013 год средний возраст снизился с 39,8 до 39,1 лет. При этом большинство персонала Компании (59%) составляют работники, находящиеся в наиболее экономически и

социально активном возрасте — до 40 лет. Таким образом, в Компании достигается оптимальное соотношение молодых инициативных работников и опытных высокопрофессиональных сотрудников. Так обеспечивается естественное обновление коллектива, преемственность профессиональных знаний и навыков.

Доля работников, которые достигнут пенсионного возраста в течение 5-10 лет в процентах от списочной общей численности персонала

Наименование филиала	Доля работников, %	Наименование филиала	Доля работников, %
ОАО «ФСК ЕЭС»,		МЭС Юга	9,9-21,6
в том числе:	10,1-21,6	МЭС Урала	10,6-22,9
МЭС Центра	13,2-26,9	МЭС Сибири	11,2-21,8
МЭС Северо-Запада	9,6-21,9	МЭС Востока	8,3-16,8
МЭС Волги	11,3-23,8	МЭС Западной Сибири	5,9-17,3

## Текучесть кадров

Относительно 2012 года показатель текучести персонала ОАО «ФСК ЕЭС» увеличился на 1,52% и составил 7,8%.

Показатели текучести кадров по возрастной группе, полу и региону

Наименование филиала	Средне-списочная численность, чел.	Количество уволенных по собственному желанию, чел.	Коэффициент текучести персонала, %	Из них			
				Мужчины	Женщины	До 30 лет	После 30 лет
Уволенные							
ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе	25 123	1 959	7,8	1 556	403	844	1 115
МЭС Центра	5 409	432	8,0	368	64	229	203

МЭС Северо-Запада	2 612	194	7,4	163	31	91	103
МЭС Волги	2 287	145	6,3	117	28	72	73
МЭС Юга	2 734	317	11,6	270	47	109	208
МЭС Урала	2 837	145	5,1	97	48	56	89
МЭС Сибири	4 000	297	7,4	229	68	94	203
МЭС Западной Сибири	2 104	167	8	124	43	81	86
МЭС Востока	2 034	194	9,5	151	43	87	107
ЦТН	129	4	3,1	3	1	0	4

## Формирование кадрового резерва

Назначение на должности руководителей проходит в соответствии с требованиями к должности, предъявляемыми Компанией, на основании Положения о приеме на работу в ОАО «ФСК ЕЭС» и в строгом соответствии с требованиями российского законодательства. 90% руководителей — из числа местного населения российских регионов, где Компания ведет свою деятельность. Для выбора кандидатов на руководящие должности используется кадровый резерв Компании. В ОАО «ФСК ЕЭС» существует два вида кадрового резерва.

Тактический кадровый резерв сформирован на должности руководителя структурного подразделения и заместителя руководителя структурного подразделения филиалов ОАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих эксплуатацию, техническое обслуживание и ремонт электрооборудования и устройств электросетевого комплекса по пяти ключевым направлениям деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»:

- Релейная защита и автоматика;
- Эксплуатация оборудования подстанций;
- Информационно-технологические системы;
- Оперативно-технологическое управление;
- Линия электропередачи.

## Тактический кадровый резерв производственно-технического блока филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС

Этот резерв (459 чел.) сформирован в целях повышения надежности работы электросетевых объектов и формирования оптимальной профессионально-квалификационной структуры персонала, а также подготовки резервистов, способных оперативно занять целевые, вакантные или вновь высвобождающиеся должности.

## Кадровый резерв на должность «Директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — ПМЭС»

Этот резерв (96 чел.) сформирован в целях усиления кадрового потенциала, выявления наиболее ценных, высокопотенциальных работников Компании для дальнейшего их развития, а также минимизации кадровых

рисков, связанных с естественным выбытием и уровнем развития профессиональных компетенций действующих Директоров ПМЭС.

Для развития профессиональных компетенций резервистов производственно-технического блока ОАО

«ФСК ЕЭС» — МЭС на рабочих местах была организована система наставничества, согласно которой каждый резервист под руководством наставника должен выполнить индивидуальный план развития (ИПР), рассчитанный на десять месяцев. По состоянию на конец 2013 года выполнили ИПР 243 резервиста.

#### Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов по состоянию на конец 2013 года

Вид кадрового резерва	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
	на целевые должности	иные
Тактический кадровый резерв производственно-технического блока филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС	36	65
Кадровый резерв на должность «Директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — ПМЭС»	4	14

## Молодежная политика

Основное направление подготовки перспективных кадров для инновационного развития Компании — реализация Молодежной политики. В 2013 году Компания продолжила сотрудничество с высшими и средними специальными учебными заведениями, готовящими профильных специалистов. В молодежных мероприятиях, организованных ОАО «ФСК ЕЭС», приняли участие более 4 800 человек.

### Сотрудничество с вузами

ОАО «ФСК ЕЭС» ведет активную работу с вузами и школами. Выпускникам по окончании обучения будет предложена работа в подразделениях ОАО «ФСК ЕЭС».

Основной упор в работе со студентами был сделан на содействие в приобретении практических навыков непосредственно на действующих объектах Компании и вовлечение в инновационную научную деятельность. За 2013 год более 1 200 студентов и преподавателей посетили производственные объекты Компании во время ознакомительных экскурсий. Разными видами

производственной практики на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» было охвачено более 750 студентов и учащихся. 200 студентов прошли практику на специально созданных оплачиваемых временных рабочих местах.

Традиционно в 2013 году прошел День ФСК в профильных вузах и факультетах: в нем участвовали более 2,5 тыс. студентов 40 высших учебных заведений.

ОАО «ФСК ЕЭС» идет навстречу пожеланиям вузов и поддерживает инициативы по совершенствованию структуры и содержания программ подготовки бакалавров, магистров и инженеров. Специалисты Компании содействуют в разработке тем курсовых, дипломных, бакалаврских работ с учетом специфики магистральных электрических сетей. 17 сотрудников филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» входят в состав комиссий по защите диссертаций, сдаче государственных экзаменов.

Также ФСК содействовала укреплению учебно-лабораторных баз вузов, обеспечению оборудованием для проведения научных исследований. На эти цели в

2013 г. благотворительная помощь была оказана ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет», ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», а также Фонду развития Московского энергетического института (технического университета).

## Взаимодействие со средними специальными учебными заведениями

ОАО «ФСК ЕЭС» способствует развитию профильного среднего профессионального образования и осуществляет взаимодействие с 14 средними специальными учебными заведениями.

В 2013 году филиалы Компании активно участвовали в совершенствовании подготовки специалистов профильными колледжами и техникумами в регионах РФ. Средним учебным заведениям оказывалась помощь в оснащении лабораторий, организации производственной практики, в том числе оплачиваемой. Особое внимание со стороны ОАО «ФСК ЕЭС» уделяется развитию взаимоотношений с Дальневосточным колледжем энергетики и связи (Владивосток) и АНО «Энергетический колледж» (Махачкала).

### Необходимые специальности

- 140407 — электрические станции, сети и системы
- 140408 — релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем
- 140409 — электроснабжение (по отраслям)

## Мероприятия для молодежи

Основная цель проведения «круглых столов», конкурсов и прочих мероприятий для молодежи — стимулирование творческих способностей молодежи, ее активное привлечение к участию в научных исследованиях ОАО «ФСК ЕЭС» и решении перспективных задач в области инновационного развития и модернизации электросетевого комплекса. В 2013 г. Компания провела и участвовала в следующих мероприятиях для молодежи:

- Молодежный «круглый стол» «доступные сети: инвестиционная привлекательность или социальная инфраструктура. Молодежный аспект» в рамках XVII петербургского международного экономического форума;
- «Круглый стол» «Молодежные инновации в энергетике. Опыт и перспективы взаимодействия» в рам-

ках работы международного электроэнергетического форума Upgrid;

- Всероссийский молодежный конкурс в области наукоемких инновационных проектов и разработок «энергопрорыв» при поддержке координационного совета по делам молодежи в научной и образовательной сферах совета при президенте РФ по науке, технологиям и образованию.

Специалисты ОАО «ФСК ЕЭС» также участвовали в инновационном форуме молодых энергетиков «Форсаж-2013» в Калужской области.

- Лауреаты конкурса «Энергопрорыв» Номинация «Перспективная идея» «Распределенная мультиагентная операционная система» (руководитель А. Иванов, Санкт-Петербург)
- Номинация «Инновационный проект» «Разработка комбинированного цифрового микропроцессорного трансформатора тока и напряжения для цифровых подстанций сетей Smart Grid» (В. Лебедев, Иваново); «Распределенная мультиагентная система контроля и управления энергокластером» (А. Волошин, Москва); «Система синхронного мониторинга подстанции» (А. Кириллов, Ярославль).
- Номинация «Лучшая команда» «3D конструктор электроэнергетических систем», «Школа умного потребителя» (руководитель А. Егоров, Екатеринбург)

*Сегодня действуют соглашения о взаимодействии более чем с 50 вузами и 14 ссузами. В 2013 году целевыми стипендиальными программами Компании было охвачено 79 человек.*

## Стройотряды ОАО «ФСК ЕЭС»

В сентябре 2013 года завершился очередной, четвертый по счету трудовой сезон студенческих строительных отрядов ОАО «ФСК ЕЭС». Студенты выполняли такие работы, как сборка опор линий электропередач, прокладка кабеля, вязка арматуры, прокладка изоляции, земляные и малярные работы, благоустройство территории, СМР, заливка фундаментов, устройство монолитных и сборных железобетонных фундаментов опор ЛЭП, электромонтажные работы, монтаж изоляторов, гидроизоляция фундаментов, натягивание проводов, разработка траншей кабельных лотков, планировка грунта вокруг опор, установка осветительного оборудования и IP-камер для систем мониторинга.

Студентам традиционно была обеспечена бесплатная доставка к месту работ, достойные условия проживания, питание и медицинское обслуживание, заработная плата, соответствующая объему выполненных работ.

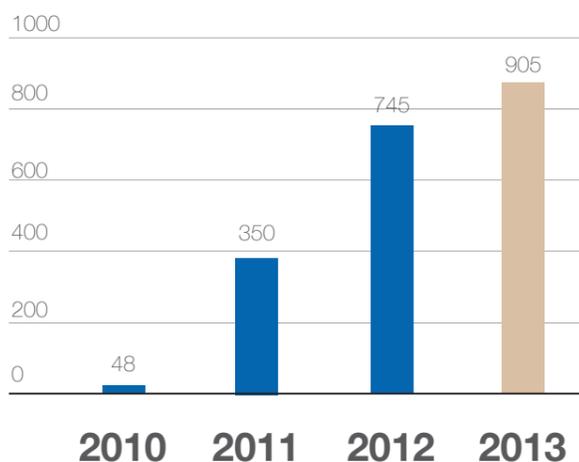
Трудовой сезон завершился Фестивалем студенческих отрядов ОАО «ФСК ЕЭС» в Сочи.



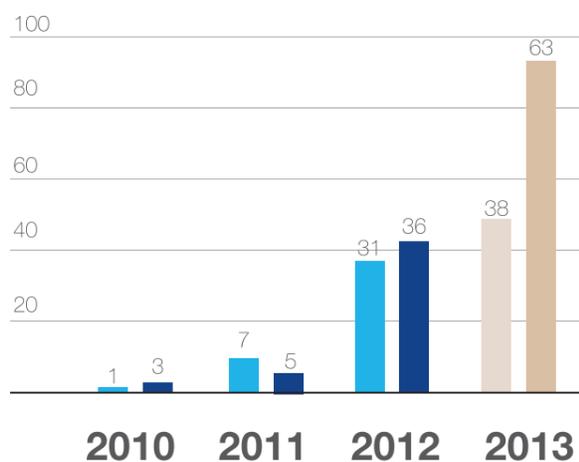
## СТРОЙОТРЯДЫ В 2013 ГОДУ



Динамика количества студентов, участвовавших в стройотрядах, чел.



Количество вузов и стройотрядов, участвовавших в летних работах



● Вузы 2010—2012      ● Вузы 2013  
● Отряды 2010—2012      ● Отряды 2013

## Обучение и повышение квалификации

В 2013 году разными формами обучения было охвачено 16 154 человека, что на 32% (5 117 чел.) больше, чем в 2012 году. Доля обученного производственного пер-

сонала составила 78% (12 794 чел.) от общего количества обученного персонала.

Среднее количество часов обучения на одного работника в год

Категория персонала	Среднее количество часов обучения
Промышленно-производственный персонал	49 час/чел.
Административно-управленческий персонал и персонал обеспечения	27 час/чел.

Для работников исполнительного аппарата было организовано обучение антикоррупционной политике, процедурам внутреннего аудита и системе управления рисками. Доля работников, прошедших вышеназванное обучение, составила 9% (83 человека) от численности работников исполнительного аппарата.

(далее — ЦПП) ежегодно обучается более половины работников ОАО «ФСК ЕЭС» от общего количества обученных.

Обучение по программам ФГОУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора в 2013 году прошли 925 человек по таким направлениям, как промышленная, экологическая и пожарная безопасность, охрана труда и электросетевое строительство.

В 2013 году в собственных учебных центрах ОАО «ФСК ЕЭС» прошли обучение 8 297 человек, что на 20% больше, чем в предыдущем году.

457 работников ОАО «ФСК ЕЭС» прошли подготовку по эксплуатации микропроцессорных устройств релейной защиты и автоматики (РЗА), противоаварийной автоматики (ПА) и автоматической системы управления технологическими процессами (АСУ ТП) у поставщиков оборудования: «Экра», «Уралэнергосервис», «АББ», «Альстомгрид», «Шнейдер Электрик», «Прософт-системы», «Бреслер», «Сименс» и других.

Все ЦПП обеспечены компьютерными тренажерными комплексами, разработанными с учетом особенностей электрических сетей каждого филиала и максимально имитирующими интерфейс и возможности оперативно-информационного комплекса диспетчера.

С сентября 2013 года стартовал новый образовательный проект «Вечерняя Школа энергетика», в котором приняли участие 908 работников ОАО «ФСК ЕЭС».

В соответствии с утвержденными Графиками проведения контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок, в тренажерных классах ЦПП в 2013 г. были организованы и проведены 257 контрольных противоаварийных тренировок для диспетчеров ДДУ ФСК, ЦУС МЭС и ЦУС ПМЭС.

### Центр подготовки персонала Сочинского ПМЭС

В период подготовки к XXII Олимпийским и XI Паралимпийским зимним играм 2014 года в Сочи, в Центре подготовки персонала Сочинского ПМЭС прошли обучение 1 103 человека с момента его открытия в июне 2013 года.

### Центры подготовки персонала

На базе функционирующей с 2011 года корпоративной сети собственных Центров подготовки персонала

Обучение проводилось по направлениям:

- По типовым программам повышения квалификации;
- По корпоративным курсам целевого назначения под конкретную задачу;
- Обучение в формате тренингов, направленных на отработку навыков эффективного взаимодействия в нестандартных ситуациях и развитие управленческих компетенций.

В целях повышения эмоциональной устойчивости персонала было проведено тестирование 1 180 работников по методике интегральной диагностики профессионального стресса, по итогам которого проводилось обучение по управлению стрессом, повышению стрессоустойчивости, навыкам психоэмоциональной саморегуляции.

В целях отработки навыков по мониторингу электрической сети и управлению энергообъектами Сочинского ПМЭС был разработан и внедрен компьютерный тренажерный комплекс для проведения общесетевых тренировок по энергообеспечению олимпийских объектов, с использованием которого были проведены 36 контрольных противоаварийных тренировок диспетчеров ЦУС и ОДГ Сочинского ПМЭС.

## Взаимодействие с МШУ Сколково

В рамках сотрудничества с Московской школой управления СКОЛКОВО в 2013 году были реализованы следующие масштабные мероприятия:

- Программа «Форсайт сессии», разработанной для выпускников Первой интегрированной программы «Лидеры изменений», в которой участвовали 39 руководителей среднего уровня управления ОАО «ФСК ЕЭС».
- Вторая интегрированная программа «Лидеры изменений», результатом которой стала подготовка стратегического кадрового резерва и разработка проектов развития по ключевым направлениям деятельности электросетевого комплекса. В программе участвовали 26 руководителей среднего звена ОАО «ФСК ЕЭС».
- Обучающее мероприятие по теме «Организация штабной работы по предупреждению чрезвычай-

ных ситуаций», в рамках которой руководители высшего звена ОАО «ФСК ЕЭС» прошли обучение, направленное на обеспечение надежности электросетевых объектов и повышение эффективности функционирования штабов.

## Дни знаний

Образовательный проект «День знаний», стартовавший в апреле 2011 года, уже почти три года обеспечивает непрерывное повышение профессиональной квалификации работников ОАО «ФСК ЕЭС» и является интеллектуальным ресурсом для формирования системы управления знаниями. Дни знаний — программа внутреннего обучения сотрудников по актуальным темам в формате аудио- и видеоконференций, вебинаров, с использованием технологий дистанционного обучения.

Всего в 2013 году в мероприятиях проекта «День знаний» участвовали 8 107 человек.

## Охрана труда

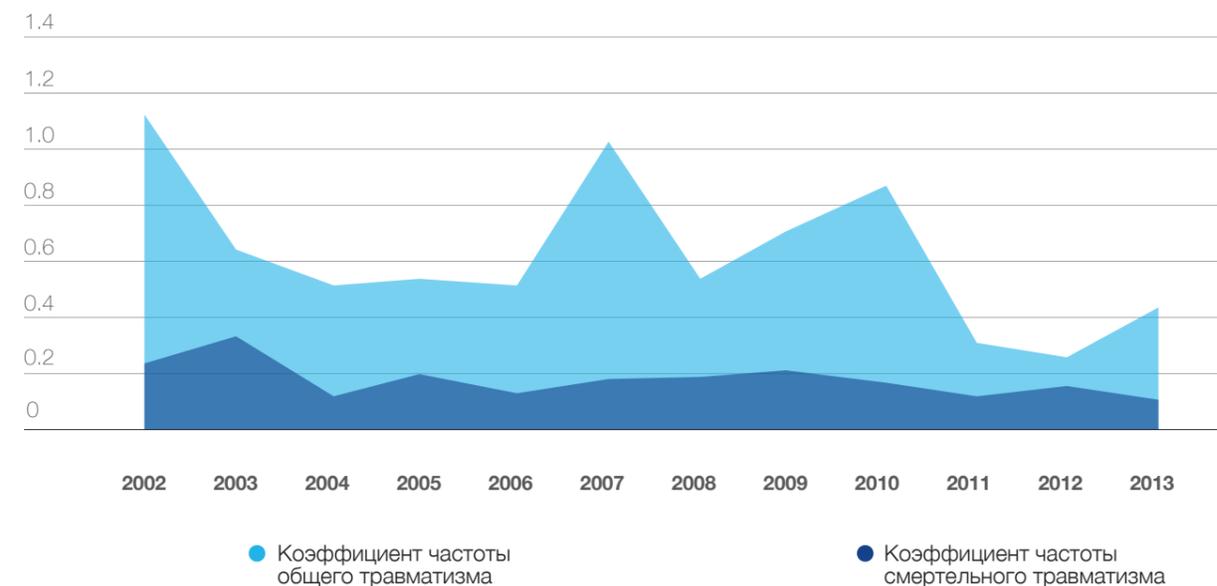
Приоритетными направлениями работы Компании в области охраны труда являются исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний; формирование у работников Компании навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций; постоянное улучшение условий труда.

## Результаты 2013 года

В 2013 г. количество несчастных случаев осталось на уровне 2012 г. — 6 случаев. По сравнению с предыдущим годом уровень смертельного травматизма снизился на 50% (с 4 до 2 чел.) и достиг минимального уровня с 2002 года.

## Управление системой охраны труда

Организация безопасности труда важна для руководства Компании. В Компании для высших менеджеров и руководителей филиалов МЭС, ПМЭС действует КПЭ в сфере охраны труда «Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группо-



\* Коэффициент частоты общего травматизма определяется как отношение общего числа травмированных на 1000 человек работающих к среднесписочной численности работающих за отчетный период.

вого несчастного случая, если есть пострадавшие с тяжелым исходом».

Также в ОАО «ФСК ЕЭС» действует Комитет по охране труда — коллегиальный совещательный орган, вырабатывающий политику Компании в сфере охраны труда.

Трудовой коллектив привлекается к созданию здоровых и безопасных условий труда через назначение уполномоченных (доверенных) лиц по охране труда, которые проверяют в своем структурном подразделении условия труда, а также соблюдение работниками требований норм охраны труда.

*Всего в филиалах МЭС, ПМЭС в 2013 году действовало 49 комитетов по охране труда, в которых состоялось 903 человека.*

*В 1 390 структурных подразделениях филиалов ПМЭС выбрано 1 022 уполномоченных (доверенных) лица по охране труда, из них 764 человека прошли обучение на специализированных курсах по охране труда.*

## Защита от электромагнитных полей

На каждом рабочем месте проводится аттестация рабочего места по условиям труда, в том числе оценивается величина электромагнитного поля (далее — ЭМП). Согласно замерам, проводимым специализированными организациями, уровень напряженности электрического поля на подстанциях:

- На постоянных рабочих местах не превышает 5 кВ/м;
- В местах временного выполнения ремонтных работ — в интервалах 5-30 кВ/м.

В соответствии со СНиП «Электромагнитные поля в производственных условиях» предельно допустимый уровень напряженности электрического поля при воздействии менее одного часа за смену равен 60 кВ/м.

Защита работников от неблагоприятного влияния ЭМП осуществляется организационными мероприятиями (ограждение зон воздействия ЭМП, расположение рабочих мест и маршрутов передвижения персонала на таких расстояниях от источников ЭМП, которые обеспечивают соблюдение предельно допустимого уровня ЭМП) и инженерно-техническими мероприятиями (внедрение новых технологий и применение средств индивидуальной защиты от ЭМП (костюмы ЭП-1 летний, ЭП-3 зимний).

## Мероприятия для повышения безопасности труда

Для повышения уровня безопасности и эффективности работы сотрудников Компания реализует целый комплекс организационно-технических и профилактических мероприятий.

Основные мероприятия, проведенные в 2013 году:

- Введено положение о поведенческом аудите безопасности в ОАО «ФСК ЕЭС». Основные задачи документа — предупреждение производственного травматизма и мотивация безопасных действий.
- Актуализировано положение о проведении дня охраны труда, задачами которого являются выявление и устранение рисков травмирования персонала на производстве; обсуждение с работниками существующих проблем и выработка конкретных предложений по улучшению условий труда.

- Продолжен проект по эксплуатации мобильных видеорегистраторов, предназначенных для видеофиксации наиболее опасных действий персонала, работающего на электроустановках.
- Организована эффективная работа кабинетов охраны труда, в том числе передвижных, для пропаганды безопасных условий труда, обучения персонала безопасным приемам работы с учетом современных требований.

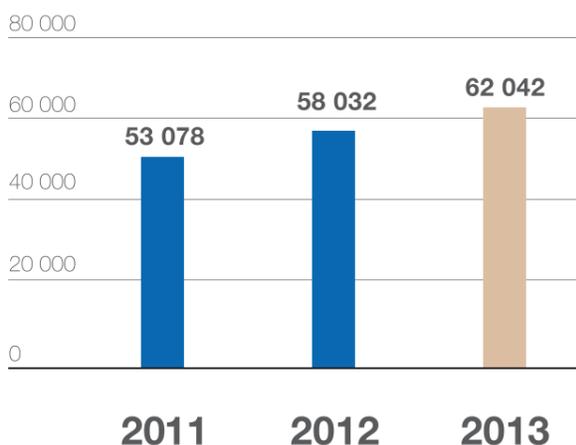
Для выявления и распространения положительного опыта продолжено проведение смотра-конкурса на лучшую организацию работы по охране труда в филиалах ПМЭС. Победителем смотра-конкурса за 2013 год признан филиал Сочинское ПМЭС.

## Материальное стимулирование и социальные программы

### Материальное стимулирование

Основной фактор достижения стратегических и текущих корпоративных целей — правильно построенная модель мотивации работников. Для этого в ОАО «ФСК ЕЭС» сформирована и поддерживается система оплаты труда, учитывающая такие факторы, как:

Изменение средней заработной платы работников в 2011–2013 гг., руб.



- Категория должности,
- Результативность деятельности филиалов и структурных подразделений,
- Особенность региональных рынков труда,
- Индивидуальный вклад каждого работника.

В Компании разрабатываются мероприятия, направленные на поддержание такого уровня оплаты труда работников, который соответствует рынку труда и учитывает социально-экономические процессы в стране. В целях поддержания и повышения достигнутого уровня материальной мотивации в филиалах Компании ежеквартально производилась индексация окладов (тарифных ставок) работников на величину фактического роста индекса потребительских цен в РФ.

Во всех регионах присутствия Компании минимальный размер оплаты труда (МРОТ) превышал прожиточный минимум в 1,5-2 раза.

### Структура доходов персонала



### Сравнение минимальной заработной платы в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС и прожиточного минимума в регионах присутствия Компании

Регионы в зоне ответственности ОАО «ФСК ЕЭС»	Минимальный размер оплаты труда рабочего I разряда, руб.	Районный коэффициент, северная надбавка и региональная надбавка, %	Прожиточный минимум в регионе расположения филиала МЭС, руб.	Отношение МРОТ в филиале МЭС к прожиточному минимуму в регионе, %
Центр	13 444	1,16	9 271	145
Северо-Запад	14 950	1,29	7 912	189
Волга	11 937	1,03	8 393	142
Юг	11 937	1,03	7 805	153
Урал	13 791	1,19	8 174	169
Западная Сибирь	24 454	2,11	11 354	215
Сибирь	17 848	1,54	8 798	203
Восток	20 629	1,78	11 398	181

## Социальный пакет

Эффективным инструментом повышения социальной привлекательности Компании и усиления мотивации

работников, в том числе нематериальной, является социальный пакет, предоставляемый работникам ОАО «ФСК ЕЭС».



## Наградная политика

Корпоративные награды ОАО «ФСК ЕЭС»

Личные корпоративные награды:

- Звание «Заслуженный работник Федеральной сетевой компании»;
- Звание «Ветеран Федеральной сетевой компании»;
- Знак «За вклад в развитие Федеральной сетевой компании» I и II степени;
- Знак «За профессиональное мастерство»;
- Знак «За строительство и реконструкцию электросетевых объектов»;
- Занесение на «Доску почета»;
- Почетная грамота;
- Благодарность.
- Коллективные корпоративные награды:
- Звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании — МЭС»;
- Звание «Лучшее Предприятие Федеральной сетевой компании — ПМЭС»;
- Звание «Лучшая подстанция ОАО «ФСК ЕЭС» (коллектив лучшей подстанции).

В целях повышения мотивации к эффективному труду, морального и материального стимулирования работников за достижение высоких производственных результатов в ОАО «ФСК ЕЭС» успешно реализуется Программа поощрения работников государственными наградами, наградами Правительства РФ, наградами Министерства энергетики РФ, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл), ОАО «Россети» и корпоративными наградами.

В 2013 году по представлению ОАО «ФСК ЕЭС» был награжден 2 051 работник ОАО «ФСК ЕЭС», ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС» и подрядных организаций, в том числе:

- 21 работник удостоен государственных наград за заслуги перед государством;
- 4 работника удостоены звания «Заслуженный энергетик СНГ» за вклад в развитие интеграционных процессов в энергетике государств — участников Содружества Независимых Государств;
- 80 работников удостоены наград Министерства энергетики РФ за заслуги перед электроэнергетикой;
- 41 работник награжден наградами Объединения РаЭл;
- 50 работников ОАО «ФСК ЕЭС» занесены в Книгу Почета электросетевого комплекса, 1 работник — на Доску Почета электросетевого комплекса (награды, учрежденные ОАО «Российские сети»);
- 207 работников награждены наградами ОАО «Россети»;

- 1 647 работников удостоены корпоративных наград за вклад в развитие и заслуги перед ОАО «ФСК ЕЭС».

## Работники филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» за вклад в развитие электросетевого комплекса регионов награждались наградами субъектов РФ и филиалов.

За обеспечение надежной эксплуатации оборудования, освоение и внедрение новой техники и технологий, внедрение прогрессивных форм и методов организации труда и управления звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании — МЭС» присвоено филиалу МЭС Волги, звание «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании — ПМЭС» — филиалу Западно-Сибирское ПМЭС Магистральные электрические сети Сибири.

## Негосударственное пенсионное обеспечение

В целях обеспечения достойного уровня жизни работников ОАО «ФСК ЕЭС» по достижении ими пенсионного возраста, повышения мотивации работников к эффективному труду, привлечения и закрепления высококвалифицированных кадров в 2004 году в ОАО «ФСК ЕЭС» была утверждена и в настоящее время успешно реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «ФСК ЕЭС». Основными принципами Программы являются:

- Единый подход к организации негосударственного пенсионного обеспечения в ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Дифференцированный подход к установлению размера негосударственной пенсии;
- Стимулирование работников за заслуги перед ОАО «ФСК ЕЭС» и электроэнергетикой за продолжительную и добросовестную работу.

В период действия Программы за счет средств ОАО «ФСК ЕЭС» негосударственная пенсия была назначена 4 072 работникам.

В 2013 году направлено 306 млн руб. на негосударственное пенсионное обеспечение 597 работников, вышедших на пенсию в этом году.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ



# Подходы и результативность во взаимодействии с заинтересованными сторонами

## Стейкхолдерское окружение

Будучи одной из ведущих энергетических компаний, ОАО «ФСК ЕЭС» формирует доверительные отношения со всеми заинтересованными сторонами — стейкхолдерами, вступая с ними в открытый и конструктивный диалог. Взаимодействие со стейкхолдерами для Компании — важный аспект в дости-

жении общих целей. Понимание и анализ ожиданий ключевых групп стейкхолдеров, позиций заинтересованных сторон по проблемам, актуальным для Компании, стали основой для совершенствования процессов корпоративной социальной ответственности.



## Взаимодействие с законодательной властью

В 2013 году было принято 36 значимых для ОАО «ФСК ЕЭС» нормативных правовых актов (Федеральные законы, Постановления Правительства РФ, Приказы Министерства энергетики РФ и других), в разработке которых принимало участие ОАО «ФСК ЕЭС», что обеспечило минимизацию правовых рисков при решении проблем электросетевых компаний.

Позиция ОАО «ФСК ЕЭС» в отношении государственной политики формируется в процессе разработки, экспертизы, обсуждения и сопровождения в органах государственной власти проектов нормативных правовых актов, затрагивающих интересы Компании, в целях учета особенностей функционирования и развития электросетевого хозяйства.

Защита интересов Компании в федеральных государственных органах состоит в обосновании необходимости учета особенностей Компании по основным направлениям деятельности, в том числе в области:

- организации взаимоотношений на рынках электрической энергии и мощности;
- оказания услуг по передаче электрической энергии;
- организации технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих установок потребителей, включая субъекты малого и среднего предпринимательства, объекты генерации и другие;
- промышленной безопасности опасных производственных объектов;
- установления порядка разработки, согласования и утверждения инвестиционных программ;
- совершенствования земельного, градостроительного и лесного законодательств РФ.

Указанная деятельность осуществляется в соответствии с Планом участия ОАО «Россети» в совершенствовании нормативных правовых актов Российской Федерации на 2013—2014 годы.

Позиция ОАО «ФСК ЕЭС» находит отражение в обращениях в Правительство РФ, палаты Федерального Собрания РФ, федеральные органы исполнитель-

ной власти с предложениями к проектам нормативных правовых актов, находящимся на рассмотрении указанных федеральных государственных органов. Представители Компании обосновывают свои предложения, участвуя в рабочих группах, созданных в федеральных органах исполнительной власти, комитетах и комиссиях Совета Федерации и Государственной Думы.

Представители филиалов и ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляют защиту интересов Компании в порядке взаимодействия с территориальными органами федеральных органов исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов РФ, общественными и иными организациями.

*В 2013 году было принято 36 значимых для ОАО «ФСК ЕЭС» нормативных правовых актов (Федеральные законы, Постановления Правительства РФ, приказы Министерства энергетики РФ и других), в разработке которых принимало участие ОАО «ФСК ЕЭС», что обеспечило минимизацию правовых рисков при решении проблем электросетевых компаний.*

## Соглашения с органами региональной власти и прочими организациями

### Сотрудничество с органами региональной власти

ОАО «ФСК ЕЭС» активно сотрудничает с региональными исполнительными властями в рамках программ развития электроэнергетики в субъектах РФ. В ходе взаимодействия происходит координация планов развития ТЭК, программ территориального планирования, развития магистральной и распределительной сетевой инфраструктуры. В 2013 году подписаны:

- соглашение о сотрудничестве между Республикой Ингушетия и ОАО «Российские сети»;
- соглашение о сотрудничестве при реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения и созданию условий для технологического присоединения к электрическим сетям потребителей на территории Тульской области;
- соглашение о сотрудничестве при реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения и созданию условий для технологического присоединения к электрическим сетям потребителей на территории Чувашской Республики.

### Сотрудничество с прочими организациями

Также подписаны соглашения с крупными организациями по разным аспектам сотрудничества:

- соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну, с ООО «Западно-Сибирский нефтехимический Комбинат»;
- соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну, с ЗАО «АПБЭ»;
- дополнительное Соглашение к соглашению о взаимодействии с ООО «АкваСтрой ТЭК»;
- соглашение о сотрудничестве в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности между ОАО «Российские сети» и компанией «Дена»;

- соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну, с ЗАО «РОС-ПРОЕКТ»;
- соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну, с ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»;
- соглашение о передаче и охране информации, составляющей коммерческую тайну, с ОАО «Западно-Сибирский нефтехимический Комбинат»;
- соглашение о сотрудничестве при проектировании, строительстве сетей внутриплощадочного электроснабжения среднего и низкого напряжения и обеспечении передачи электрической энергии на территории инновационного центра «Сколково»;
- соглашение о порядке компенсации в связи с деятельностью по организации строительства (реконструкции) автомобильных дорог общего пользования федерального значения, осуществляемой Государственной компанией «Автодор»;
- соглашение о взаимодействии Правительства Республики Бурятия, ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Хиагда» и ООО «Корпорация Металлы Восточной Сибири»;
- меморандум ОАО «Россети» и компании «Сименс Акциенгезельшафт» о сотрудничестве по вопросам модернизации и внедрения инновационных решений в электросетевом комплексе.

### Долгосрочное сотрудничество с ОАО «РусГидро»

ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «РусГидро» подписали соглашение о долгосрочном сотрудничестве и координации деятельности при выполнении инвестиционных программ и программ перспективного развития объектов электроэнергетики компаний. Документом также предусматривается координация действий при технологическом присоединении объектов «РусГидро» и его дочерних и зависимых обществ к Единой национальной

электрической сети (ЕНЭС). В частности, разработан согласованный план-график синхронизации инвестиционных программ по вводу дополнительных мощностей Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, Нижне-Бурейской ГЭС, Богучанской ГЭС и Загорской ГАЭС-2, а также сооружения электросетевых объектов ОАО «ФСК ЕЭС» для выдачи мощности и электрической энергии.

Предполагаемые к заключению соглашения о взаимодействии в 2014 году:

- генеральное соглашение о сотрудничестве с ОАО «АК «Транснефть»;
- соглашение о взаимодействии с АО «KEGOC»;

## Взаимодействие с инвесторами

ОАО «ФСК ЕЭС» — публичная компания, одна из ведущих «голубых фишек» российского энергетического сектора. Компания стремится к поддержанию тесных двусторонних связей с инвестиционным сообществом, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами как на инвестиционных форумах и конференциях, так и в ходе личных встреч.

Основная задача Компании в части взаимодействия с инвесторами — предоставление существующим акционерам, аналитикам и потенциальным инвесторам информации о текущем положении дел и о перспективах. Настолько же важным является получение от данной аудитории обратной связи, которая помогает формировать стратегию развития в соответствии с восприятием Компании участниками финансового рынка.

Представители ОАО «ФСК ЕЭС» проводят регулярные встречи с миноритарными акционерами и инвесторами в целях повышения информированности инвестиционного сообщества о деятельности Компании, выявления инвестиционных потребностей и определения оптимальных вариантов вложения средств в ценные бумаги ОАО «ФСК ЕЭС».

В марте 2013 г. в Санкт-Петербурге ФСК провела встречи с миноритарными акционерами — физическими лицами. Встреча состоялась в рамках проводимой Компанией политики по повышению инвестиционной привлекательности среди розничных участников фондового рынка. В июне 2013 г. состоялась встреча с миноритарными акционерами в рамках подготовки к годовому Общему собранию акционеров ОАО «ФСК ЕЭС». В ноябре 2013 г. Председатель Правле-

- дополнительное соглашение к Генеральному соглашению о сотрудничестве с ГК «Росатом»;
- соглашение о сотрудничестве с Федеральным фондом содействия развитию жилищного строительства;
- дополнительное соглашение к соглашению о сотрудничестве с Правительством Московской области;
- соглашение о взаимодействии ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МОЭСК» и Фонда «Сколково».

*ОАО «ФСК ЕЭС» вошло в тройку лучших компаний средней капитализации в номинациях «Best Investor Relations by a CEO» и «Best Investor Relations by a CFO» по версии журнала IR Magazine Russia & CIS.*

ния ОАО «ФСК ЕЭС» Андрей Муров провел встречу с инвесторами, в ходе которой рассказал о стратегии развития магистрального электросетевого комплекса на 2014—2018 гг., о будущих направлениях развития в условиях регуляторного сдерживания роста тарифов и ответил на вопросы инвесторов.

Представители Компании в составе делегации ОАО «Россети» приняли активное участие в XVII Петербургском Международном экономическом форуме в июне 2013 года.

Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Андрей Казаченков принял участие в рабочей встрече делегации ОАО «Россети» с Президентом ЕБРР сэром Сума Чакрабарти. В ходе встречи стороны обсудили сотрудничество в рамках ранее заключенных соглашений по финансированию проектов инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» и перспективное взаимодействие в рамках предоставления долгосрочного финансирования межрегиональным распределительным сетевым компаниям.

## Участие в форумах и конференциях

ОАО «ФСК ЕЭС» традиционно принимает активное участие в форумах и конференциях, взаимодействуя, таким образом, с самыми разными аудиториями.

### Экология и охрана природы

Сотрудники Компании не обходят вниманием мероприятия по темам экологии и охраны природы.

В ноябре ОАО «ФСК ЕЭС» выступило партнером и стало активным участником X всемирной конференции Международного олимпийского комитета по спорту и окружающей среде в Сочи. В рамках деловой программы конференции были представлены главные достижения России в сфере внедрения новых экологических стандартов, в том числе в электроэнергетике.

Сотрудники ОАО «ФСК ЕЭС» также участвовали в работе I Международного экологического форума, проводившегося под эгидой ООН в г. Марбелья (Испания) и в IV Всероссийском съезде по охране окружающей среды.

### Экономическое развитие

Другая важная для Компании тема — экономическое развитие страны.

Специалисты ОАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в XVII Петербургском Международном экономическом форуме (ПМЭФ — 2013). В рамках ПМЭФ — 2013 на территории выставочного комплекса «Ленэкспо» ОАО «Россети» провело «круглый стол» на тему «Доступные сети: инвестиционная привлекательность или социальная инфраструктура», участники которого рассмотрели ключевые вопросы построения энергосистемы, а также возможные направления развития электросетевого комплекса, которые обеспечат достаточный объем инвестиций и в то же время позволят сдерживать рост тарифов на электроэнергию.

В ходе Десятого Красноярского экономического форума в рамках «круглого стола» «Повышение энергоэффективности как драйвер роста и инструмент модернизации экономики России» руководством Компании были представлены основные пути повышения энергоэффективности национальной электрической системы. Олег Бударгин, Председатель Совета дирек-

торов ОАО «ФСК ЕЭС», выступил с докладом «Консолидация электросетевого комплекса. Роль сетевой инфраструктуры в экономике Сибирского региона» и остановился на факторах, сдерживающих развитие электрических сетей. Исправить ситуацию, по мнению главы Компании, могла бы синхронизация инвестиционных программ электросетевых компаний, координация работы распределительных сетевых компаний и системного оператора на базе единой структуры управления, а также крупномасштабная модернизация сетей и создание единого центра ответственности за их работу.

### Развитие электроэнергетики

Сотрудники ОАО «ФСК ЕЭС» регулярно участвуют в отраслевых мероприятиях.

ОАО «ФСК ЕЭС» приняло активное участие в Международном форуме «Энергоэффективность и энергосбережение» ENES 2013, который ежегодно проходит в Москве. Форум проводится Министерством энергетики РФ и Правительством Москвы и является одним из главных событий в сфере энергоэффективности, в рамках которого общаются представители энергетических компаний и органов государственной власти.

Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Андрей Муров принял участие в работе 22-го Всемирного энергетического конгресса в г. Тэгу, Республика Корея. В работе конгресса также участвовали представители Минэнерго РФ, федеральных, региональных органов власти, научных и деловых кругов, а также руководители крупнейших компаний энергетического сектора, в том числе ОАО «Россети», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «РусГидро» и других.

Всемирный энергетический конгресс проводится раз в три года и является крупнейшим и наиболее влиятельным мероприятием в отрасли, поэтому его называют «энергетической Олимпиадой». Организатор — Всемирный энергетический совет. Конгресс был посвящен теме обеспечения энергетической безопасности. Участники обсудили вопросы реформы энергетики и энергетической стратегии, видение перспектив дальнейшего развития энергетики. Главным событием Конгресса стала пленарная сессия «Россия в фокусе: инновации в энергетической политике и международном сотрудничестве в условиях трансформации мировой энергетики».



В Самаре состоялась научно-техническая конференция «Технологическое развитие электросетевого комплекса Средней Волги». Участники мероприятия обсудили актуальные вопросы внедрения инновационных технологий на сетевых энергетических объектах региона. Специалисты энергоотрасли оценили перспек-

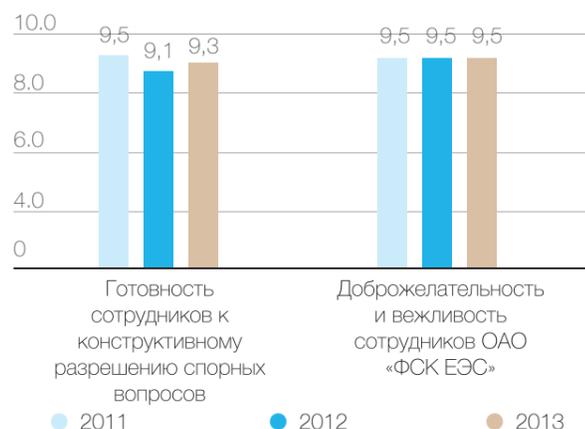
тивы развития «интеллектуальных сетей» и цифровых подстанций, элементы которых сейчас активно внедряются в России, и наметили пути их внедрения на территории ответственности ОАО «Россети».

## Оценка удовлетворенности клиентов

ОАО «ФСК ЕЭС» ежегодно проводит опрос удовлетворенности клиентов услугой по технологическому присоединению электроустановок к сетям ОАО «ФСК ЕЭС» с целью улучшения качества обслуживания. В 2013 году в анкетировании приняли участие 78 респондентов.

*В целом все показатели, по которым оценивалась работа ОАО «ФСК ЕЭС», получили высокие оценки: средний показатель по десяти критериям составил 9,27 по 10-балльной шкале.*

### Оценка работы сотрудников



Неизменно высокую оценку Компания получает по критерию «Доброжелательность/вежливость сотрудников». Также высоко оценен показатель «Готовность сотрудников к конструктивному разрешению спорных вопросов»: он ниже оценки 2011 года в пределах статистической погрешности

### Оценка информационного сопровождения



В 2013 г. по сравнению с предыдущим годом участники опроса отметили улучшение в информационном сопровождении проектов по критериям «Доступность информации о ТП на сайте», «Полнота информации» и «Эффективность предоставления информации о ходе ТП».

### Оценка формальных аспектов



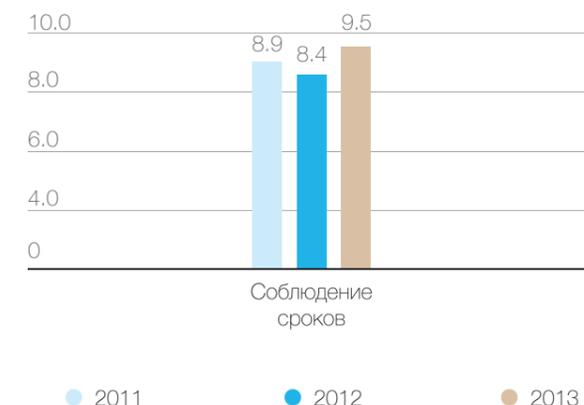
Оценки потребителей по категориям «Форма типовой заявки на ТП» и «Форма и содержание типового договора на ТП» оказались ниже уровня 2011 года, однако выше оценок 2012 года. Действующие типовые формы заявки и договора на ТП, которые используются в ходе исполнения проектов технологического присоединения ОАО «ФСК ЕЭС», являются публичной офертой и содержатся в нормативно-правовых актах, разрабатываемых ОАО «Россети». По мнению клиентов Компании, эти формы содержат избыточную информацию, не относящуюся непосредственно к процессу технологического присоединения.

### Оценка подготовительных работ



Относительно низкие оценки получили показатели «Качество проведения и результаты проектно-изыскательских работ» и «Прозрачность предварительных расчетов». Это связано с различными корпоративными и внешними процедурами, такими как согласование проектов в Госэкспертизе / закупочными процедурами, которые проводятся ОАО «ФСК ЕЭС» при проектно-изыскательских работах, а также с длительным утверждением инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 году.

### Соблюдение сроков по этапам ТП



В 2013 году заметно повысилась степень удовлетворенности клиентов по параметру «Соблюдение сроков».

### Совет потребителей услуг

В сентябре 2013 г. было принято решение о создании Совета потребителей услуг ОАО «ФСК ЕЭС» для учета мнения потребителей при принятии решений по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры, эффективности операционной и инвестиционной деятельности, клиентоориентированности, социальной и информационной открытости, а также для общественного контроля. Такая задача была поставлена Президентом РФ В. Путиным на Петербургском международном экономическом форуме 2013 года. Совет потребителей является экспертным коллегиальным органом, представляющим интересы всех групп потребителей, общественных объединений и ассоциаций предпринимательского сообщества.

## Взаимодействие с сотрудниками

Корпоративная культура ОАО «ФСК ЕЭС» связывает сотрудников в единый коллектив, дает им мотивацию к плодотворной работе, мобилизует их инициативу и облегчает продуктивное общение между ними.

В апреле состоялся второй ежегодный субботник работников исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС» по уборке социально значимых территорий города Москвы. На субботник вместе с семьями вышли около тысячи работников Компании.

Компания проводит мероприятия для укрепления трудовых традиций и преемственности поколений в рамках программы «Династия». В 2013 г. в рамках этой программы были организованы экскурсии детей работников Компании на производственные объекты, чествование ветеранов Компании и электросетевого комплекса по случаю Дня Победы и Дня энергетика.

Для продвижения идеи здорового образа жизни, спорта и физической активности среди сотрудников Компания компенсирует работникам часть средств, затрачиваемых ими на покупку абонементов для регулярных занятий фитнесом и игровыми видами спорта. Сборные команды Компании по волейболу и мини-футболу регулярно участвуют в соревнованиях корпоративных лиг, в том числе в ежегодном Кубке ТЭК. Команда сотрудников Компании ежегодно участвует в шахматном

турнире среди энергетиков памяти М.М. Ботвинника, организованном ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС».

В 2013 г. ОАО «ФСК ЕЭС» организовало первую зимнюю Спартакиаду работников электросетевого комплекса в Сочи. В Спартакиаде приняли участие 24 команды, 9 из которых представляли исполнительный аппарат и филиалы Компании, 12 — команды распределительного электросетевого комплекса, 3 команды студентов-энергетиков. Всего в Спартакиаде участвовали примерно 650 человек. В рамках мероприятия также состоялись семейные «Веселые старты» — в игровых командных соревнованиях на открытом воздухе вместе с родителями приняли участие около 80 детей. Сотрудники филиалов Компании, показавшие лучшие результаты, стали участниками эстафеты Олимпийского огня, проведенной оргкомитетом зимних Олимпийских игр в Сочи.

В 2013 году уже в третий раз среди детей сотрудников ОАО «ФСК ЕЭС» проводился конкурс детского рисунка «Энергия Олимпиады» с участием более 400 юных художников. Впервые конкурс состоялся в 2010 году, тогда работы участников были посвящены теме «Мои родители — энергетики». В 2011 году темой конкурса стало «Я — будущее энергетика», а уже в 2012 году конкурс на тему «Единая сеть — единая страна» объединил детей работников всего электросетевого комплекса.



## Благотворительность

ОАО «ФСК ЕЭС» традиционно оказывает благотворительную помощь по следующим основным направлениям:

- деятельность в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- деятельность в сфере физической культуры и спорта;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культурное, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;

- деятельность в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- помощь пострадавшим от стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф.

Объемы денежных средств на оказание помощи ежегодно утверждаются в составе бизнес-плана Компании.

В 2013 году сумма выделенных ОАО «ФСК ЕЭС» средств на благотворительность составила 105,7 млн рублей.

## Социальные проекты

### Детские программы

В 2013 году два социальных проекта ОАО «ФСК ЕЭС» были направлены на детскую аудиторию.

Была выпущена «Энциклопедия энергетика» для школьников старших классов, содержащая более 70 статей о терминах и понятиях, используемых в энергетике, биографические тексты об ученых и изобретателях, оставивших заметный след в изучении и классификации электромагнитных явлений. Книга содержит более 300 красочных иллюстраций и информационно-графических материалов.

Также на территории Сочинского энергорайона при участии ОАО «Россети» прошла акция по профилактике детского электротравматизма «Безопасная энергетика». В рамках мероприятия специалисты по охране труда филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Сочинское ПМЭС

и филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети провели 25 занятий с детьми, в ходе которых энергетика познакомили школьников с правилами безопасного нахождения вблизи энергообъектов и научили основам оказания первой медицинской помощи. По окончании занятий школе были переданы плакаты с изложением изученных правил.

### День донора

В Сибири Красноярским предприятием МЭС Сибири совместно с Красноярским краевым центром крови было инициировано проведение регулярных, не менее двух раз в год, выездных Дней донора. В первом мероприятии участвовали около 50 сотрудников. Теперь добровольцы могут сдавать кровь в удобной обстановке на своем рабочем месте, а далее иметь возможность получать компоненты крови вне очереди.

# ПРИЛОЖЕНИЯ



# Протокол-резюме диалога с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета о социально ответственности и корпоративной устойчивости ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013

Диалог по теме «Энергообеспечение Олимпиады 2014. Эффективность инвестиций и рациональное использование введенных объектов» состоялся 28 апреля 2014 г. с 10.00 до 12.30 в конференц-зале ОАО «ФСК ЕЭС» по адресу: Москва, Б. Николоворобинский пер., 9/11



## Перед встречей участники диалога получили информационные материалы:

программу диалога;  
проект нефинансового отчета за 2013 год;  
презентации для обсуждения по темам:

- «Вступительное слово к отчету о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год».
- «Вклад ОАО «ФСК ЕЭС» в энергообеспечение Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи и использование энергоструктуры после завершения Игр».
- «Инновационные технологии в строительстве электросетевой инфраструктуры Олимпийских игр 2014».

## В мероприятии участвовали представители заинтересованных сторон

### Представители учебных заведений

Гречихин Вячеслав Александрович, проректор по учебной работе ФГБОУ ВПО «НИУ «Московский энергетический институт»

Майоров Сергей Владимирович, пресс-секретарь ректора МЭИ

Мурзин Андрей Юрьевич, заведующий кафедрой Электрических систем ФГБОУ ВПО «Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина»

### Представители отраслевых организаций

Бурдин Александр Алексеевич, начальник управления

по регулированию социально-трудовых отношений в электроэнергетике, объединение «РаЭл»

Роголин Александр Владимирович, ведущий специалист НП «Совет ветеранов энергетики»

### Представители экологических организаций

Бабенко Михаил Владимирович, руководитель программы «Зеленая экономика» Всемирного фонда дикой природы России (WWF)

Шматков Николай Михайлович, координатор проектов по лесной политике Всемирного фонда дикой природы России (WWF)

### Представители ОАО «ФСК ЕЭС»

Казаченков Андрей Валентинович, первый заместитель Председателя Правления, член Правления

Дикой Владимир Петрович, заместитель Председателя Правления

Корсунов Павел Юрьевич, заместитель Председателя Правления

Швец Николай Николаевич, заместитель Председателя Правления

Климачева (Киндяшова) Ольга Сергеевна, начальник департамента социальных программ

Кузнецова Юлия Викторовна, начальник департамента управления персоналом и организационного проектирования

Коваленко Татьяна Анатольевна, заместитель начальника департамента корпоративного управления

### Ведущий диалога

Брискин Александр Яковлевич, вице-президент, Emerging Communications

## Открытие диалога

Открывая диалог, ведущий А.Я. Брискин, вице-президент Emerging Communications, поприветствовал участников и представил вводную информацию о регламенте мероприятия: состоится три выступления представителей ОАО «ФСК ЕЭС» с последующим обсуждением и ответами на вопросы. Также ведущий представил проект Отчета, который ранее был разослан участникам диалога для ознакомления, и про-

комментировал выбор ключевой темы Отчета «Энергообеспечение Олимпиады Сочи 2014. Эффективность инвестиций и рациональное использование введенных объектов» как значимой в социально-экономическом плане для Российской Федерации. Далее ведущий передал слово А. В. Казаченкову, первому заместителю Председателя Правления, члену Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

## Вступительное слово к отчету о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год

Докладчик А.В. Казаченков, первый заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС», отметил значимость и пользу регулярных встреч и обсуждений по теме социальной ответственности. В начале выступления он предоставил краткую информацию о масштабе деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» и результатах, достигнутых Компанией в 2013 году. Докладчик подчеркнул, что стратегические цели Компании остаются неизменными — это надежность и качество электроснабжения потребителей.

Выступающий также отметил приверженность Компании принципу открытости и регулярному раскрытию экономических, социальных, экологических последствий деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», а также возможных рисков и способов их минимизации. Для этого ежегодно выпускается отчет о корпоративной социальной ответственности. Отчет за 2013 год выполнен по международным стандартам Global Reporting Initiative (GRI), версия G4.

Далее А.В. Казаченков перешел к основной теме отчета — энергообеспечению Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года в Сочи. Он особенно подчеркнул, что сделанные инвестиции — не только дискретный вклад в спортивное событие мирового уровня, которое длилось всего несколько недель, но и с точки зрения созданной энергоинфраструктуры — импульс к раз-

витию сочинского региона как горноклиматического кластера.

Затем докладчик в своем выступлении перешел к экологическим вопросам. В ОАО «ФСК ЕЭС» была подготовлена и одобрена Правлением новая редакция Экологической политики, сформирована концепция экологического развития электросетевого комплекса. Компания стала лауреатом конкурса 100 лучших организаций России в номинации «Экология и экологический менеджмент». Также в 2013 году Компания подписала соглашение с WWF о взаимодействии в реализации природоохранных проектов.

Докладчик сообщил, что особенно ценит возможность диалога с заинтересованными сторонами, открытость и синергию. Синергия достигается только общением, постановкой совместной цели, совместной работой. Компания работает со всеми заинтересованными сторонами для достижения производственных, финансово-экономических, инвестиционных и социальных целей. Эта работа для Компании является долгосрочной. Компании особо важна обратная связь, конструктивная подсказка, конструктивный совет в точках соприкосновения с заинтересованными сторонами. Это позволит не допускать серьезных ошибок и корректировать свои действия в соответствии с меняющимися потребностями общества.

## Вклад ОАО «ФСК ЕЭС» в энергообеспечение Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи и использование энергоструктуры после завершения Игр

В.П. Дикой, заместитель Председателя Правления, главный инженер ОАО «ФСК ЕЭС», начал свое выступление с исторического экскурса в развитие энергообеспечения черноморского побережья, которое началось в 1946—1947 годах. Он отметил, что до недавнего времени в связи с климатическими особенностями (сели и ледяные дожди) и тем, что электролинии проходили по перевалам, раз в два года в феврале-марте город Сочи испытывал перебои с электричеством, которые длились полторы-две недели. Для повышения надежности была построена дополнительная связь Центральное — Дагомыс, которая сохранилась до преолимпийского периода.

Выступающий отметил, что проект энергоснабжения Олимпиады учитывал не только потребности спортивного события, но и региона Сочи в целом. Помимо нового строительства за подготовительный период энергохозяйство Сочи было приведено в порядок: отремонтированы все трансформаторные подстанции внутри города, начиная от ремонта и замены оборудования и заканчивая ремонтом крыш и фасадов. Всего было построено 36 объектов (из них 13 — «с нуля»), 326,6 км линий, 14 подстанций общей мощностью 1 715 МВА. Объем инвестиций ОАО «ФСК ЕЭС» в строительство и модернизацию объектов составил 18,6 млрд рублей. Общий объем инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в Сочинском энергорайоне достиг 33,4 млрд рублей, при этом доля федерального бюджета составила 14,8 млрд рублей.

При проектировании и строительстве энергоинфраструктуры особое внимание уделялось надежности энергообеспечения. Было спроектировано двойное электроснабжение, два энергокольца в прибрежном и горном кластерах. Мобильные газотурбинные электростанции были размещены на площадке около подстанции «Псоу», что обеспечивало дополнительную мощность. По требованию Олимпийского комитета дополнительно были установлены дизель-генераторные установки. Таким образом, нагрузка на время проведения соревнований резервировалась, и получалось три источника питания: основной, резервный и ДГУ или МГТУ.

При проектировке энергообъектов ОАО «ФСК ЕЭС» придавало значение и архитектурным решениям, чтобы вписать объекты в местный ландшафт.

Также в энергообеспечении района Сочи задействовано много участников, и для координации работы был создан Центр управления энергоснабжением олимпийских объектов.

В.П. Дикой сообщил, что за время подготовки объектов к Олимпиаде, а также для обеспечения бесперебойного энергоснабжения Олимпийских игр было командировано около 2000 человек. Для этого со всех регионов присутствия ОАО «ФСК ЕЭС» были отобраны опытные специалисты. В основном приехала молодежь от 27-28 до 40 лет. В июне 2013 года был открыт Центр подготовки персонала, который осуществлял подготовку как персонала Сочинского ПМЭС, так и командированного персонала. Было проведено две тренировки. К сожалению, максимум заявленной мощности при тренировке достигнуть не удалось, но был отработан алгоритм действий при нарушении электроснабжения.

За все время Олимпиады не было ни одного случая обесточивания и даже просто нарушения на олимпийских объектах.

До Олимпиады по нагрузкам в среднем использовалось 380 МВт летом (зимой — меньше), однако уже перед самой Олимпиадой получалось около 600 МВт, что связано с большим строительством олимпийских и инфраструктурных объектов.

Докладчик остановился и на дальнейшем использовании построенной энергоинфраструктуры: часть олимпийских объектов продолжит работать в круглогодичном режиме. В Олимпийском парке планируется организовать соревнования Формулы-1. Все, что там работает сегодня, полностью обеспечено как пропускной способностью, так и трансформаторной мощностью. И схема управления, надежность которой прошла испытания, позволит в дальнейшем использовать инфраструктуру без нареканий.

## Инновационные технологии в строительстве электросетевой инфраструктуры Олимпийских игр 2014 года

П.Ю. Корсунов, заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», начал выступление с того, что инновации в олимпийском строительстве применялись с осмотрительностью, так как приоритет был за надежностью — учитывая важность Олимпийских игр, эксперименты были неуместны.

Первая инновация, на которой остановился выступающий — многогранные опоры, которые отличаются повышенной прочностью, надежностью, эстетичностью и вандалоустойчивостью. Они использовались везде, где позволял рельеф местности.

П.Ю. Корсунов также рассказал о применении новых видов проводов. Регион Сочи отличается повышенным гололедообразованием, поэтому были использованы новые виды проводов с определенной геометрией, которые примерно в два раза меньше подвержены налипанию снега и образованию гололеда, обладают повышенной устойчивостью к сильному ветру и создают пониженный в три раза уровень радиопомех и шумового воздействия. В таких проводах используются новые материалы, которые позволяют передавать потоки электроэнергии на более высоких температурах и, соответственно, меньше провисают, что позволяет увеличить пропускную способность примерно до 50%. В частности, центральные линии Шепси и Шепси – Догомыс были оборудованы такими проводами. Впервые была применена комплексная, управляемая система плавки гололеда, которая позволила круглосуточно следить за гололедообразованием на большой территории и оперативно принимать решение о плавке гололеда. При этом время, затрачиваемое на плавку гололеда, сократилось на 15%. Такие провода еще несколько лет назад выпускались только зарубежными компаниями. Сегодня ОАО «ФСК ЕЭС» активно продвигает идею локализации всей линейки этих проводов.

Далее докладчик остановился на применении кабеля из сшитого полиэтилена. Строго говоря, это уже достаточно известная, а не инновационная технология. Тем не менее, везде, где требовалась замена кабеля или постройка новых кабельных линий, использовался кабель из сшитого полиэтилена. Его главное преимущество — экологическая безопасность. Зона отчуждения сужается в несколько раз, обслуживание такого кабеля намного легче, его срок службы — намного дольше. Суммарная протяженность такого кабеля составила 550 км.

Следующей темой стала система накопления электроэнергии. Безусловно, очень актуальная тема в электроэнергетике. Системы в первую очередь используются для резервирования собственных нужд, в меньшей степени — для выравнивания графика нагрузки. Они были установлены на подстанциях «Псоу», «Веселая», «Спортивная». В дальнейшем, когда эта технология удешевится и станет известно о положительном опыте ее использования коллегами в Европе, она будет использована в реальной сети для выравнивания графика нагрузки.

Далее докладчик остановился на КРУЭ, которые считаются основополагающими устройствами для подстанции. Сейчас от открытых распределительных устройств переходят к закрытым. В этом есть ряд преимуществ. В первую очередь, это экономия места. В Сочи, тем более в горных кластерах, это один из определяющих факторов. Также КРУЭ более надежна и безопасна при эксплуатации, ее удобнее и быстрее монтировать, удобно эксплуатировать. Устройство многофункционально. Срок эксплуатации такого устройства превышает 50 лет. КРУЭ 110 кВ были установлены на девяти подстанциях, КРУЭ 220 кВ были установлены на ПС «Черноморская».

На подстанции для снабжения горнолыжного курорта «Роза хутор» были подключены трансформаторы сухой изоляции. Безусловно, это инновация, в первую очередь — для распределительного комплекса.

Другой темой доклада стала комплексная система защиты. Конечно, безопасности при проведении Олимпиады в Сочи уделялось первостепенное значение, и ФСК не стояла в стороне. Был введен интегрированный комплекс оперативного мониторинга безопасности, что позволило получать информацию со всех объектов онлайн благодаря оснащению системой видеонаблюдения по периметру. Также применялись три мобильных комплекса аналитического центра, которые позволяют в случае нештатной ситуации оперативно управлять обстановкой непосредственно из машины.

В Сочи был построен новый, по последнему слову техники, Центр обеспечения электроснабжения и управления электроснабжением, который осуществляет круглосуточный мониторинг и анализ работы электрооборудования и координирует в режиме реального времени проведение необходимых мероприятий.

Центр наглядно представляет информацию о движении транспорта, активности выездных бригад, собирает информацию об аварийных ситуациях, то есть

полностью управляет работой данного кластера. Отдельное внимание уделялось сейсмостойкости и селезащите энергообъектов.

## Усилия ОАО «ФСК ЕЭС» по охране окружающей среды

Свой комментарий Н. Н. Швец, заместитель Председателя Правления, начал с констатации того факта, что за все время существования ОАО «ФСК ЕЭС» в Компании уделялось пристальное внимание обеспечению экологической безопасности и совершенствованию деятельности по сохранению окружающей природы. Об этом свидетельствует то, что за всю историю деятельности Компании серьезных экологических инцидентов и претензий не было, за исключением системных аварий, которые имели место в целом в системе энергетике.

Он сообщил, что в 2008 году впервые Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» была утверждена Экологическая политика, в которой отразились основные направления и задачи деятельности Компании. С учетом изменившихся условий, с принятием стратегии экологического развития и основами государственной политики в области экологического развития Российской Федерации, а также в связи с Годом защиты окружающей среды в России в 2012 году в Компании был создан центр ответственности за организацию экологической деятельности. Был сформирован специальный департамент, а также разработан проект Экологической политики в новой редакции, который на сегодня рассмотрен техническим советом и утвержден Правлением. Основными принципами документа являются ответственность за обеспечение охраны окружающей среды при принятии управленческих и инвестиционных решений. Это — реализация программ энергосбережения и рационального использования природных энергетических ресурсов. При этом соблюдается научная обоснованность всех предложений и решений в области экологической политики. Также принята приоритетность внедрения наилучших доступных технологий для минимизации возможного экологического ущерба. И главное: в приоритете — предупредительные меры, а не меры по ликвидации негативных воздействий на окружающую среду.

Цель экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» сегодня — минимизация негативного воздействия на окружающую среду при передаче и распределении элек-

трической энергии. Достигается цель путем решения множества задач, но главные из них — это обеспечение экологической безопасности при деятельности на всех объектах Компании, строгое соблюдение природоохранных требований, существующих в Российской Федерации, а также взятых на себя Россией международных обязательств.

За последние два года в ОАО «ФСК ЕЭС» усовершенствована система управления природоохранной деятельностью, создано отдельное направление, структурирована деятельность филиалов и подразделений. Повышена эффективность бюджетного планирования средств, которые направляются на природоохранную деятельность. Поддерживается плодотворное сотрудничество с международными и российскими организациями, работающими в сфере обеспечения экологической безопасности. Компанией был выполнен огромный комплекс мероприятий, связанных с повышением экологичности работы своих объектов. Из 854 объектов, состоящих на балансе ОАО «ФСК ЕЭС», почти 200 подстанций были охвачены мероприятиями по улучшению экологической безопасности. На 78 подстанциях были отремонтированы системные устройства маслосборников, на 76 подстанциях усовершенствованы места временного накопления отходов. Также были реконструированы системы канализации, очистные сооружения, ливневые стоки еще на 58 подстанциях.

Докладчик раскрыл затраты, направленные в 2013 году на обеспечение экологической безопасности. В целом они составили 214 млн руб., из них платежи за негативное воздействие на окружающую среду — 7,5 млн руб., капитальные затраты — 133 млн руб., текущие затраты на охрану окружающей среды — более 73 млн рублей.

В результате мероприятий по внедрению инновационного оборудования был достигнут эффект по снижению потерь энергии, один из ключевых в электроэнергетике. В 2013 году этот показатель составил 98 737,7 тыс. кВт·час.

Исключительное внимание ФСК уделялось вопросам защиты окружающей среды на охраняемых территориях. 200 км линий электропередачи ОАО «ФСК ЕЭС» проходит по 44 особо охраняемым территориям федерального значения. Замечаний по этому поводу в адрес ОАО «ФСК ЕЭС» за последние десять лет не поступало.

Еще одна серьезная задача, которая решается и, несомненно, будет решена — выполнение требований Стокгольмской конвенции по уничтожению оборудования, которое содержит стойкие органические загрязнители (трихлордифенил). Сейчас на балансе ОАО «ФСК ЕЭС» — более 46 тысяч единиц оборудования, содержащего эти вещества. Существует проект программы уничтожения этого оборудования до 2020 года. В ОАО «ФСК ЕЭС» надеются, что даже с учетом сложных решений, которые принимаются по финансированию Компании на уровне правительства и государства, программа по утилизации этого оборудования до 2018 года будет выполнена.

Еще одно важное направление деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» — внедрение системы экологического менеджмента. Такая работа успешно ведется с 2010 года, сегодня эта система внедрена уже в трех филиалах

Компании. Ежегодно проходят ресертификационные аудиты, в том числе и в исполнительном аппарате Компании. Планируется подготовить оставшиеся филиалы к получению сертификации до 2016 года. Запланирована долгосрочная работа по поддержанию системы экологического менеджмента на должном уровне.

Предстоит разработка долгосрочной программы по обеспечению экологической безопасности до 2030 г. Краткосрочная программа будет рассчитываться в рамках периодов, по которым будут утверждаться Правительством РФ программы инвестиционного развития ОАО «ФСК ЕЭС». Вся экологическая деятельность Компании тесно связана с решениями, принимаемыми в целом в рамках реализации инвестиционной программы.

В конце выступления Н.Н. Швеца вернулся к главной теме Отчета и сообщил, что при строительстве и эксплуатации энергообъектов в Сочи нареканий и претензий к деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» с точки зрения обеспечения экологической безопасности не было.

## Выступления заинтересованных сторон

### Предложения по улучшению работы ОАО «ФСК ЕЭС» в области

#### корпоративной социальной ответственности

##### Защита лесов — Шматков Н.М., WWF

В своем выступлении Н.М. Шматков коснулся проблемы косвенного ущерба лесам, особенно актуальной с учетом того факта, что половина России покрыта лесами.

Лесные экосистемы страдают от воздействия человека, что связано не только с прямым ущербом, вызванным вынужденным расширением просек или с наличием ЛЭП на особо охраняемых природных территориях. Существует и косвенный ущерб, который не всегда всеми осознается. Линейные объекты строятся на участках дикой природы, когда нет альтернативных мест их возведения. Они служат своеобразной дорогой для браконьеров, плацдармом при распространении лесных пожаров по бурьяну вдоль линий электропередачи. Никаких существенных претензий к ОАО «ФСК ЕЭС» у нас нет, однако требуется принять во внимание большой косвенный ущерб лесам.

Выступающий предложил подумать о том, как расширить сотрудничество ОАО «ФСК ЕЭС» и WWF в рамках подписанного соглашения и наполнить его конкретным содержанием в рамках восстановления ценных лесных ландшафтов. Конкретные предложения он передал представителям ОАО «ФСК ЕЭС» в виде документа и выразил готовность встречаться для обсуждения.

##### Разработка КПЭ по снижению экологического воздействия — Бабенко М.В., WWF

М.В. Бабенко отметил, что целесообразно разработать систему целевых показателей по снижению экологического воздействия по таким явлениям, как сбросы, выбросы и потери и прочим. Он выразил готовность оказать помощь в их разработке.

##### Участие вузов в программе инновационного развития — Гречихин В.А., проректор по учебной работе ФГБОУ ВПО «НИУ «Московский энергетический институт»

В.А. Гречихин отметил, что большинство мероприятий НИОКР идет через закупки, поэтому участие вузов в инновационном процессе крайне затруднительно. В связи с этим он выразил пожелание совместно проработать механизмы и идеи привлечения соисполнителей для проведения исполнительных работ. Это позволит привлечь кафедры и студентов к передовым инновационным научным исследованиям.

##### Объединение усилий в обучении персонала/ студентов и налаживание связей с учебными центрами Компании — Гречихин В.А., проректор по учебной работе ФГБОУ ВПО «НИУ «Московский энергетический институт»

В.А. Гречихин отметил, что ОАО «ФСК ЕЭС» обладает собственной сетью Центров подготовки персонала. Он выразил предположение, что, хотя такие центры хорошо работают, стоит наладить их взаимодействие с ведущими энергетическими вузами. Так вузы смогут лучше понимать требования, которые предъявляются к персоналу ФСК. Также будет возможен взаимный обмен методической и образовательной информацией. В Отчете указано, что в учебных центрах ОАО «ФСК ЕЭС» проводятся видеоконференции, вебинары. В вузах имеется соответствующее оборудование, аудитории и есть техническая возможность подключиться к учебным мероприятиям и конференциям Компании.

##### Назначение сотрудника для партнерства в области улучшения подготовки кадров — Майоров С.В., центр аналитических коммуникаций МЭИ

С.В. Майоров обратился с просьбой выделить сотрудника ОАО «ФСК ЕЭС», который мог бы передать пожелания Компании по подготовке кадров для электроэнергетического сегмента, в рамках участия в рабочей группе по подготовке кадров для электроэнергетики при Общественном совете Минэнерго России, в которой МЭИ занимает активную позицию.

##### Предложения по улучшению нефинансового отчета ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год

##### Дополнение информацией о структуре корпоративного управления в области КСО — Бабенко М.В., WWF

М.В. Бабенко отметил, что Отчет достаточно объемный, в нем легко заблудиться.

Также он выразил пожелание увидеть на первых страницах этого Отчета или будущих отчетов информацию о том, каким образом корпоративная социальная ответственность интегрирована в процесс принятия решений внутри ОАО «ФСК ЕЭС, каким образом это интегрировано в операционные процедуры (пункты 35, 36, 37 в Таблице соответствия критериям GRI).

##### Дополнение информацией о рисках в области КСО — Бабенко М.В., WWF

Выступающий выразил предложение уточнить в отчете, как выстраивается оценка рисков, связанная с социальной ответственностью, экологической ответственностью. Для этого стоит более подробно описать раздел, который касается рисков, в том числе стоит рассмотреть репутационные, экологические и прочие риски, относящиеся непосредственно к корпоративной социальной ответственности.

##### Уточнения о представительных органах трудового коллектива — Бурдин А.А., объединение работодателей электроэнергетики

А.А. Бурдин отметил, что раздел «Взаимодействие с сотрудниками», в отличие от прочих разделов, посвященных взаимодействию со стейкхолдерами, начинается с упоминания корпоративного мероприятия (общего субботника), а не с более значимой информации, например, с темы, связанной с представительными органами работников. По мнению выступающего, стоит раскрыть, с какими представителями коллектива общается администрация как работодатель. Работники как одна из групп стейкхолдеров важна и многочисленна, составляет около 70-80 тысяч человек (вместе с членами семьи). Поскольку доля участников коллективного договора незначительна и ОАО «ФСК ЕЭС» является исключительно добросовестным участником отраслевого тарифного соглашения, стоит подробнее остановиться на раскрытии последней темы.

##### Дополнение информации о работе с ветеранами — Рогулин А.В., НП «Совет ветеранов энергетики»

А.В. Рогулин отметил, что ОАО «ФСК ЕЭС» участвует в деятельности некоммерческого партнерства «Совет ветеранов энергетики», а в наблюдательный совет входят руководители Компании. Он предложил отразить эту деятельность в Отчете.

## Подведение итогов. Заключительное слово представителей ОАО «ФСК ЕЭС»

Подводя итоги диалога, А.В. Казаченков, первый заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС», поблагодарил всех участников за плодотворную работу во время диалога. Он заверил участников, что высказанные замечания и предложения к Отчету будут по возможности учтены как в отчете за 2013 год, так и в будущих отчетах. Он также выразил

готовность внимательно рассмотреть прозвучавшие конкретные предложения к улучшению деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» в области КСО.

А.В. Казаченков выразил надежду на продолжение продуктивного сотрудничества с участниками диалога в рабочем режиме.



## Заключение об общественном заверении Отчета о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год

### Общая информация

Руководство ОАО «ФСК ЕЭС» предложило нам оценить Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости за 2013 год (далее — Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также дать оценку действий руководства ОАО «ФСК ЕЭС» в плане реагирования на замечания и предложение заинтересованных сторон. Для этого

Компания предоставила нам возможность участвовать в диалоге с заинтересованными сторонами на тему «Энергообеспечение Олимпиады Сочи — 2014. Эффективность инвестиций и рациональное использование введенных объектов», в рамках которого мы могли свободно выразить свое мнение по обсуждавшимся вопросам.

### Процедура оценки Отчета

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проекта Отчета и его итоговой версии), на анализе выступлений, комментариев, ответов на наши вопросы, которые мы получили от руководства ОАО «ФСК ЕЭС» в ходе диалога. Мы смогли также оценить реагирование представителей Компании на пожелания и замечания заинтересованных сторон, которые были высказаны в ходе мероприятия.

При проведении оценки мы принимали во внимание следующие критерии:

- ориентация отчета на требования выбранных стандартов и руководства по отчетности в области устойчивого развития (GRI 4 и A1000SES);
- применение основных принципов отчетности;
- полнота и сбалансированность информации.

- соответствие контексту устойчивого развития;
- реагирование на пожелания заинтересованных сторон;
- важность представленных в отчете тем;
- убедительность и непротиворечивость представленных данных.

Результаты нашей работы оформлены в виде заключения об общественном заверении, где представлены наши собственные мнения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Мы выражаем мнения как отдельные члены общества, а не как представители организаций, в которых работаем. Мы не получали вознаграждение от Компании за время, потраченное на эту работу.

### Оценка

Наша оценка формата и объема представленной в Отчете информации в целом положительна. Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под со-

мнение достоверность изложенной информации.

Усилия Компании по информированию общества о своей деятельности в области устойчивого развития,

которые выражаются в виде ежегодного, уже седьмого, выпуска нефинансовой отчетности, заслуживают самого серьезного одобрения. Для улучшения качества своих отчетов ОАО «ФСК ЕЭС» организует диалоги с заинтересованными сторонами, тем самым демонстрируя готовность вести открытое обсуждение по актуальным вопросам своей деятельности, повышая прозрачность Компании и всей электроэнергетической области в целом.

Несомненным достоинством отчета является выделение и подробное представление информации о приоритетных направлениях деятельности Компании в области корпоративной социальной ответственности и

устойчивого развития. На примере основной темы Отчета «Энергообеспечение Олимпиады» показано, как Компания при проектировке и создании инфраструктуры учитывала природные особенности региона, а также обеспечила надежность энергоснабжения и применила инновационный подход в технологических, кадровых и управленческих вопросах. Важно, что помимо потребностей главного спортивного события новая энергоинфраструктура будет использоваться для развития региона Сочи как горноклиматического курорта, а вновь введенные мощности будут способны удовлетворять потребности в электроэнергии еще несколько десятилетий.

## Существенность информации

Традиционно Отчет содержит исчерпывающую информацию о масштабе и географии деятельности Компании, практике корпоративного управления, системе внутреннего контроля и системе управления рисками. В Отчете представлена комплексная информация о подходах и результативности особых для ОАО «ФСК ЕЭС» областях управления КСО (обеспечение надежности, инновационное развитие, антикоррупционная

политика), а также подробно освещены вопросы экономического и экологического воздействия, раскрыты темы кадровой политики и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Преемственность содержания по отношению к предыдущим отчетам обеспечивает понимание со стороны читателей долгосрочных направлений устойчивого развития Компании.

## Сбалансированность

Мы положительно оцениваем достигнутый уровень сбалансированности в Отчете за 2013 год. В достаточной степени представлена информация по всем ключевым аспектам деятельности в области устойчивого развития, отражены управленческие подходы в данных сферах, описаны как успешные, так и требующие

улучшения стороны деятельности Компании. В анализе нефинансовых рисков мы считаем целесообразным уделить больше внимания анализу соблюдения отраслевого тарифного соглашения и участия сотрудников в коллективном договоре. Также целесообразно раскрыть систему управления областями КСО.

## Включенность заинтересованных сторон в процесс подготовки Отчета

Взаимодействие между нами как представителями заинтересованных сторон и руководством Компании было организовано на высоком уровне, что, по нашему мнению, способствовало улучшению качества и

раскрытия информации. Во время диалога с заинтересованными сторонами нам была представлена возможность высказывать замечания и предложения по раскрытию информации и доработке проекта Отчета.

## Реагирование Компании на замечания и предложения заинтересованных сторон

Руководство Компании реагировало на замечания и предложения заинтересованных сторон как в рамках

диалога, отвечая на наши вопросы, так и в форме внесения уточнений и дополнений в итоговую версию От-

чета. В частности, раздел «Понимание корпоративной социальной ответственности» был дополнен информацией о практике управления, применимой к областям КСО: описана управленческая цепочка и процесс делегирования задач.

Мы также с удовлетворением отмечаем, что наши предложения к отчетам будущих периодов, высказан-

ные в рамках обсуждения нефинансового отчета за 2012 год, были частично учтены в Отчете за 2013 год.

Большинство предложений, высказанных заинтересованными сторонами в ходе диалога в текущем году, касались будущих нефинансовых отчетов и взаимодействия с Компанией по различным аспектам КСО в будущем.

## Рекомендации

При доработке этого Отчета и подготовке нефинансовых отчетов за будущие периоды Компании следует обратить особое внимание на раскрытие следующих важных тем:

- раскрыть систему корпоративного управления по вопросам КСО;
- осветить риски в области КСО;
- описать взаимодействие с ветеранами отрасли;
- более подробно описать взаимодействие с сотрудниками как с заинтересованной стороной.

Кроме того, при взаимодействии Компании с заинтересованными сторонами хотелось бы предложить следующие действия:

- учитывать косвенный ущерб, наносимый лесам, при строительстве ЛЭП;

- расширить взаимодействие с WWF в рамках подписанного соглашения по конкретным проектам;
- привлекать вузы к инновационной деятельности;
- наладить сотрудничество между вузами и Центрами подготовки персонала ОАО «ФСК ЕЭС» для обмена методическим опытом и совместных обучающих мероприятий;
- рассмотреть возможность разработки КПЭ по уменьшению экологического воздействия на природу.

Высказанные нами замечания и рекомендации не умаляют достоинств Отчета. Надеемся, что ОАО «ФСК ЕЭС» будет последовательно реализовывать планы и обязательства в области КСО и устойчивого развития, отраженные в настоящем Отчете, а также будет развивать практику взаимодействия с заинтересованными сторонами.

## Заверители Отчета

**Гречихин**

**Вячеслав Александрович,**

проректор по учебной работе ФГБОУ ВПО «НИУ «Московский энергетический институт»



**Майоров**

**Сергей Владимирович,**

руководитель Центра стратегических коммуникаций НИУ МЭИ



**Бурдин**

**Александр Алексеевич,**

начальник Управления по регулированию социально-трудовых отношений в электроэнергетике РаЭл



**Роголин**

**Александр Владимирович,**

ведущий специалист НП «Совет ветеранов энергетики»



# Реестр особо охраняемых природных территорий, на которых осуществляется деятельность ОАО «ФСК ЕЭС»

№ п/п	Объект ОАО «ФСК ЕЭС»	Площадь земельного участка (га)	Вид права на земельный участок	Местоположение (регион РФ, край, область, город и т. д.)	Название ООПТ
<b>МЭС Центра</b>					
<b>Верхне-Донское ПМЭС</b>					
1	ВЛ 220 кВ Воронежская 1, 2 (11,944 км)	35,8	Аренда	Воронежская область, Верхнехавский район	Воронежский государственный природный биосферный заповедник
<b>Волго-Донское ПМЭС</b>					
2	ВЛ 500 кВ Балашовская — Липецкая 1 (8,468 км, опоры №№ 894-9150)	0,3157	Аренда	Новохоперский район Воронежской области	Хоперский государственный природный заповедник
3	ВЛ 500 кВ Балашовская — Липецкая 2 (с отпайкой на Нововоронежскую АЭС), 8,777 км, опоры №№ 894-916.	0,8406			
<b>Московское ПМЭС</b>					
4	ВЛ 220 кВ Кашира — Ока 1, 2	11,97	Фактическое пользование	Московская область, Серпуховской район	Приокско-Террасный государственный биосферный заповедник
<b>Приокское ПМЭС</b>					
5	ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС — Калужская	0,984	Право постоянного бессрочного пользования	Калужская область, Юхновский район	Национальный парк «Угра»
6	ВЛ 220 кВ Черепеть — Литейная	0,135	Аренда	Калужская область, Козельский район	
7	ВЛ 220 кВ Черепеть — Цементная	0,051			
8	ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС — Михайловская	2,912	Аренда	Калужская область, Ульяновский район	Заповедник «Калужские засеки»
<b>Черноземное ПМЭС</b>					
9	ВЛ 500 кВ Новобрянская — Елец (г. ввода: 1977, опоры №№ 212-308, длина 26,5 км)	185,5	Аренда	Орловская область, Хотынецкий район	Национальный парк «Орловское полесье»

<b>МЭС Сибири</b>					
<b>Хакасское ПМЭС</b>					
10	ВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС — Новокузнецкая (ВЛ-541)	26,61	аренда	Республика Хакасия	«Шорский национальный парк»
11	ВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС — Новокузнецкая (ВЛ-542)				
12	ВЛ 220 кВ Шушенская опорная — Минусинская опорная (Д-37/38)	0,07488	аренда	Красноярский край	Национальный парк «Шушенский бор»
13	ВЛ 220 кВ Шушенская опорная — Туран (Д-46)				
<b>Забайкальское ПМЭС</b>					
14	ВЛ 220 кВ Мысовая — Выдрино (ВЛ-273)	3,5418	аренда	Республика Бурятия	Байкальский государственный природный биосферный заповедник
15	ВЛ 220 кВ Мысовая — Байкальская (ВЛ-274)				
16	ВЛ 500 кВ Иркутск — Гусиноозерская ГРЭС				
<b>МЭС Востока</b>					
<b>Хабаровское ПМЭС</b>					
17	Двухцепная ВЛ 220 кВ Хехцир — Гидролизная с отпайкой на ПС «Кругликово»/т Л-227 и Хехцир — Дормидонтовка/т с отпайкой на ПС «Кругликово»/т Л-228 от опоры 14 до опоры 38	48,0	аренда	Хабаровский край	Большехехцирский государственный природный заповедник
<b>МЭС Урала</b>					
<b>Южно-Уральское ПМЭС</b>					
18	ВЛ 500 кВ Златоуст — Челябинская	22,7 (охранная зона), 0,5865 (под опорами)	аренда	Челябинская область, Миасский городской округ	Ильменский государственный заповедник им. В. И. Ленина (ИЗГ УрОРАН)
<b>Пермское ПМЭС</b>					
19	ВЛ 500 кВ Воткинская ГЭС — Вятка	0,064	аренда	Удмуртская республика, Воткинский район	Национальный парк «Нечкинский»
<b>МЭС Юга</b>					
<b>Ростовское ПМЭС</b>					
20	ВЛ 330 кВ НЧГРЭС — Южная	2,0637	аренда	Ростовская область, Куйбышевский район	«Лысогорка»
21	ВЛ 220 кВ Р20 — Т10	0,5356	аренда	Ростовская область, Мясниковский район	«Каменная балка»

ПРИЛОЖЕНИЯ

22	ВЛ 220 кВ Р40 — Т15	1,2435	аренда	Ростовская область, Мясниковский район	«Чулеская балка»
23	ВЛ 500 кВ 509 РoАЭС — Шахты	0,2719	аренда	Ростовская область, г. Волгодонск	Дендрологический парк
24	ВЛ 220 кВ НчГРЭС — НЗБ	0,1905	аренда	Ростовская область, Октябрьский район	Персиановская заповедная степь
25	ВЛ 220 кВ Погорелово — Донецкая	0,0339446	аренда	Ростовская область, Каменский район	«Меловые обнажения на р. Глубокая»
26	ВЛ 500 кВ - 509 РoАЭС — Шахты	0,6612	аренда	Ростовская область, Цимлянский район	Природный парк «Донской»
27	ВЛ 220 кВ ЦГРЭС — Ш30	0,40525	аренда		
28	ВЛ 500 кВ - 505 РoАЭС — Тихорецк	0,9328	аренда	Ростовская область, Пролетарский район	Водно-болотные угодья Ростовской области «Веселовское водохранилище» и «Озеро Маныч-Гудило»
29	ВЛ 220 кВ РП Волгодонск — Сальск	1,4255	аренда		
<b>Ставропольское ПМЭС</b>					
30	ПС 330 кВ «Машук»	5,5107	аренда	Ставропольский край, г. Пятигорск	находится на землях лечебно-оздоровительных местностей и курортов
31	ВЛ 330 кВ - 03 ГЭС-2 — «Машук»	0,0662	аренда	Ставропольский край, г. Железноводск	находится на землях лечебно-оздоровительных местностей и курортов
32	ВЛ 330 кВ - 04 «Машук» — Прохладная — земельный участок относится к землям населенных пунктов	0,0662	аренда	Ставропольский край, г. Железноводск	находится на землях лечебно-оздоровительных местностей и курортов
<b>Сочинское ПМЭС</b>					
33	ВЛ 220 кВ Псоу — Поселковая с ПС 220 кВ «Поселковая»	10,66	сервитут	Краснодарский край, ГУ «Сочинский Национальный парк»	Сочинский национальный парк
34	ВЛ 500 кВ участок Вардане — Псоу до границы с Грузией	3,0917	пользование	Краснодарский край, г. Сочи, Центральный, Лазаревский, Хостинский, Адлеровский районы	особо охраняемые природные территории
35	ПС 220/110/10 кВ «Дагомыс» — земельный участок относится к землям населенных пунктов	3,86	фактическое пользование	Краснодарский край, г. Сочи, Лазаревский район, п. Дагомыс	находится во второй зоне округа горно-санитарной охраны
36	ПС 220/110/10 кВ «Псоу» — земельный участок относится к землям населенных пунктов	2,59	фактическое пользование	Краснодарский край, г. Сочи, Адлерский район, с. Веселое	находится во второй зоне округа горно-санитарной охраны

<b>МЭС Волги</b>					
<b>Нижегородское ПМЭС</b>					
37	ВЛ 500 кВ Ульяновская Северная (24,5 км), ВЛ 500 кВ Ульяновская Южная (24,4 км)	244,4	аренда	Республика Мордовия, Ичалковский район	ФГУ Национальный парк «Смольный»
<b>Средне-Волжское ПМЭС</b>					
38	ВЛ 500 кВ Волжская ГЭС им. Ленина — Вешкайма (Куйбышевская — Южная) (14,91 км)	1,481 га под опорами	аренда	Самарская область, Ставропольский район, г. Жигулевск	Национальный парк «Самарская Лука»
<b>Нижне-Волжское ПМЭС</b>					
39	ВЛ 220 кВ СарГЭС — Кубра (2,52 км)	4,5 га под опорами	аренда	Саратовская область	Хвалынский национальный парк
<b>МЭС Северо-Запада</b>					
<b>Карельское ПМЭС</b>					
40	Л-397 «ВЛ 330 кВ Кольская АЭС — Мончегорск», опоры на территории заповедника №№ 91-105, (10 шт. промежуточных, 4 шт. анкерных) Л-398 «ВЛ 330 кВ Кольская АЭС — Мончегорск», опоры на территории заповедника №№ 88-102 (10 шт. промежуточных, 4 шт. анкерных)	0,515 га	аренда	Мурманская область, Мончегорский район (западная часть Кольского полуострова)	Лапландский государственный биосферный природный заповедник
41	Л-392 «ВЛ 330 кВ Кондопога — Петрозаводск», №№ 81-90, 9 опор (3 шт. анкерные, 6 шт. промежуточные)	0,16 га	аренда	Республика Карелия, Кондопожский район, у поселка Марциальные Воды	Округ санитарной охраны со статусом курортных лесов санатория «Марциальные Воды»
42	«КВЛ 35 кВ Ляскеля — Валаам № 1», 632 деревянные опоры: 90 шт. анкерные, 542 шт. промежуточные «КВЛ 35 кВ Ляскеля — Валаам №2», 632 деревянные опоры: 90 шт. анкерные, 542 шт. промежуточные	0,162 га	аренда	Республика Карелия, Сортавальский район (северная часть Ладожского озера, в 22 км от материка)	Природный парк «Валаамский архипелаг»
	ПС 35 кВ «Валаам»	0,130 га			
	ДЭС 6 кВ «Валаам»	0,232 га			

# Виды, занесенные в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, на особо охраняемых природных территориях, где осуществляется деятельность ОАО «ФСК ЕЭС»

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Байкальский государственный природный биосферный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>12 видов растений</u> : сизохвойная форма ели, касатик гладкий, ветреница байкальская, башмачок крупноцветковый, сверция байкальская, стеммаканта хамарская, неккера северная и другие. <u>3 вида грибов</u> : подосиновик белый, ежевик коралловидный и рогатик пестиковый. <u>10 видов животных</u> : скопа, беркут, степной орел, могильник, орлан-белохвост, балобан, сапсан, журавль-красавка, азиатский бекасвидный веретенник, филин.
Большехецирский государственный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>4 вида растений</u> : бразения Шребера, пузатка высокая, башмачки настоящий и крупноцветковый. <u>5 видов животных</u> : трионикс, дальневосточный аист, райская мухоловка, орлан-белохвост, скопа.
Воронежский государственный природный биосферный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>21 вид животных</u> : выхухоль, гигантская вечерница, степной лунь, большой подорлик, скопа, змея, могильник, беркут, орлан-белохвост, балобан, филин, большой кроншнеп, европейский средний дятел, обыкновенный серый сорокопуд, украинская минога, красотел пахучий, жук-олень, пчела-плотник, мнемозина, дозорщик-император, гладкая бронзовка.
Ильменский государственный заповедник им. В. И. Ленина (ИЗГ УрОРАН)	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>15 видов животных</u> : европейская норка, сапсан, орлан-белохвост, белоголовый сип, черный гриф, беркут, могильник, большой подорлик, скопа, филин, серый сорокопуд, вертячая камышевка, кудрявый пеликан, черный аист, кречетка. <u>4 вида животных также включены в Красную книгу МСОП</u> : европейская норка, сапсан, могильник, кудрявый пеликан.
Лапландский государственный биосферный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>6 видов растений</u> : полушник озерный, калипсо луковичная, кизильник киноварно-красный, осока свинцово-зеленая, пальцекорник Траунштейнера, полушник морской. <u>6 видов животных</u> : обыкновенная жемчужница, беркут, кречет, орлан-белохвост, сапсан, скопа.
Приокско-Террасный государственный биосферный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>10 видов животных</u> : зубр, бабочки — мнемозина или черный аполлон, махаон, голубая орденская лента, голубянка мелеагр, шмели — степной, красноватый, Модестуса. <u>1 вид животных также занесен в Красную книгу МСОП</u> — зубр.

Хоперский государственный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>7 видов животных</u> : орлан-белохвост, сапсан, скопа, беркут, могильник, дрофа, стрепет.
Национальный парк «Нечкинский»	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>4 вида растений</u> : венерин башмачок настоящий, калипсо луковичная, неоттианте клубочковая, пыльцеголовник красный. <u>8 видов животных</u> : берш, обыкновенный подкаменщик, обыкновенный таймень, русская быстрянка, стерлядь, большой кроншнеп, орлан-белохвост, скопа, филин, черный аист.
Национальный парк «Орловское полесье»	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>1 вид растений</u> : пальцекорник бузинный. <u>8 видов животных</u> : выхухоль, змея, жук-олень и другие. занесенный в Красную книгу России — 1 вид.
Национальный парк «Самарская Лука»	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>18 видов растений</u> : шаровница точечная, можжевельник казацкий, короставник татарский, шиверекия подольская, герань Роберта и другие. <u>38 видов животных</u> : скопа, орлан-белохвост, восковик-отшельник, альпийский усач, дыбка степная, жук-олень, махаон, подалирий, пчела-плотник и другие.
Национальный парк «Смольный»	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>1 вид растений</u> : чилим (водяной орех). <u>1 вид животных</u> : выхухоль.
Сочинский национальный парк	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>59 видов растений</u> : сосна пицундская, лещина древовидная, инжир колхидский, лилия кавказская, кандык кавказский, скабиоза Ольги, пион Витмана, виды орхидей: офрисы и пыльцеголовники, анакамптис пирамидальный, ятрышники точечный и пурпурный и другие. <u>8 видов животных</u> : кавказская крестовка, эскулапов полоз, кавказская гадюка, обыкновенный длиннокрыл, беркут-бородач, кавказский тетерев, средиземноморская черепаха, малоазиатский тритон. <u>3 вида животных внесены в Красную книгу МСОП</u> : кавказская крестовка, эскулапов полоз и кавказская гадюка.
Национальный парк «Хвалынский»	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>48 видов животных</u> : дозорщик-император, аскалаф пестрый, севчук Лаксмани, степная дыбка, венгерская жужелица, пахучий красотел, жук-олень, гладкая бронзовка, бородавчатый омиас, острокрылый слоник, четырехпятнистый стефаноклеонус, паразитический орусус, пчела-плотник, необыкновенный шмель, изменчивый шмель, армянский шмель, степной шмель, мнемозина, голубянка Дамоне, обыкновенный аполлон, стерлядь, волжская сельдь, русская быстрянка, обыкновенный подкаменщик, гадюка Никольского, европейская чернозобая гагара (Центрально-европейская популяция), черный аист, краснозобая казарка, пискулька, скопа, степной лунь, европейский тювик, змея, могильник, беркут, орлан-белохвост, кречет, балобан, дрофа, ходулочник, кулик-сорока, большой кроншнеп, черноголовый хохотун, филин, европейский средний дятел, обыкновенный серый сорокопуд, европейская белая лазоревка, русская выхухоль.
«Шорский национальный парк»	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>60 видов растений</u> : саранка (лилия кудреватая), кандык сибирский, княжик сибирский, родиола розовая, любка двулистная, венерин башмачок крупноцветковый, настоящий и капельный, ревень компактный (алтайский), хвойник односеменной, тимьян сибирский и другие. <u>4 вида животных</u> : черный аист, беркут, сапсан, скопа.
Национальный парк «Шушенский бор»	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>27 видов растений</u> : адонис весенний, венерин башмачок настоящий, пятнистый, крупноцветковый, бруннера сибирская, ветреница алтайская, примула Палласа, пион Марьян корень, родиола розовая, левзея восточная, щитовник мужской, ятрышник шлемоносный и другие. <u>12 видов животных</u> : азиатский подвид бобра, черный аист, горный гусь, скопа, могильник, беркут, орлан-белохвост, балобан, сапсан, черный журавль, дрофа, аполлон.
Национальный парк «Угра»	Виды, включенные в Красную книгу России: <u>5 видов растений</u> : кувшинка белоснежная, кубышка желтая, белокрыльник болотный, сальвиния плавающая, сусак зонтичный. <u>1 вид животных</u> : выхухоль.

# Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов

## 62 вида растений

### А

Адонис весенний

Анакамптис пирамидальный

### Б

Белокрыльник болотный

Бразения шребера

Бруннера сибирская

### В

Венерин башмачок капельный

Венерин башмачок крупноцветковый

Венерин башмачок настоящий

Венерин башмачок пятнистый

Ветреница алтайская

Ветреница байкальская

### Г

Герань роберта

### И

Инжир колхидский

### К

Калипсо луковичная

Калипсо луковичная

Кандык кавказский

Кандык сибирский

Касатик гладкий

Кизильник киноварно-красный

Княжик сибирский

Короставник татарский

Кубышка желтая

Кувшинка белоснежная

### Л

Левзея восточная

Лещина древовидная

Лилия кавказская

Любка двулистная

### М

Можжевельник казацкий

### Н

Неккера северная

Неоттианте клубучковая

### О

Осока свинцово-зеленая

Офрис

### П

Пальцекорник траунштейнера

Пальцекорник бузинный

Пион витмана

Пион марьин корень

Полушник морской

Полушник озерный

Примула палласа

Пузатка высокая

Пыльцеголовник красный

### Р

Ревень компактный (алтайский)

Родиола розовая

### С

Сальвиния плавающая

Саранка (лилия кудреватая)

Сверция байкальская

Сизохвойная форма ели

Скабиоза ольги

Сосна пицундская

Стеммаканта хамарская

Сусак зонтичный

### Т

Тимьян сибирский

### Х

Хвойник односеменной

## 3 вида грибов

### Е

Ежовик коралловидный

### П

Подосиновик белый

## 91 вид животных

### А

Азиатский бекасовидный веретенник

Азиатский подвид бобра

Альпийский усач

Аполлон

Армянский шмель

Аскалаф пестрый

### Б

Балобан

Белоголовый сип

### Ч

Чилим (водяной орех)

### Ш

Шаровница точечная

Шиверекия подольская

Щитовник мужской

### Я

Ятрышник пурпурный

Ятрышник точечный

Ятрышник шлемоносный

### Р

Рогатик пестиковый

Беркут

Беркут-бородач

Берш

Большой кроншнеп

Большой подорлик

Бородавчатый омиас

### В

Венгерская жужелица

Вертлявая камышевка

## ПРИЛОЖЕНИЯ

Волжская сельдь

Восковик-отшельник

Выхухоль

## Г

Гадюка никольского

Гигантская вечерница

Гладкая бронзовка

Голубая орденская лента

Голубянка дамоне

Голубянка мелеагр

Горный гусь

## Д

Дальневосточный аист

Дозорщик-император

Дрофа

Дыбка степная

## Е

Европейская белая лазоревка

Европейская норка

Европейская чернозобая гагара (центрально-европейская популяция)

Европейский средний дятел

Европейский тювик

## Ж

Жук-олень

Журавль-красавка

## З

Змеяед

Зубр

## И

Изменчивый шмель

## К

Кавказская гадюка

Кавказская крестовка

Кавказский тетерев

Краснозобая казарка

Красотел пахучий

Кречет

Кречетка

Кулик-сорока

Кудрявый пеликан

## М

Малоазиатский тритон

Махаон

Мнемозина

Могильник

## Н

Необыкновенный шмель

## О

Обыкновенная жемчужница

Обыкновенный аполлон

Обыкновенный длиннокрыл

Обыкновенный подкаменщик

Обыкновенный серый сорокопут

Обыкновенный таймень

Орлан-белохвост

Острокрылый слоник

## П

Паразитический оруссус

Пискулька

Подалирий

Пчела-плотник

## Р

Райская мухоловка

Русская быстрянка

## С

Сапсан

Севчук лаксманни,

Скопа

Средиземноморская черепаха

Степной лунь

Степной орел

Степной шмель

Стерлядь

Стрепет

## Т

Трионикс

## У

Украинская минога

## Ф

Филин

## Х

Ходулочник

## Ч

Черноголовый хохотун

Черный аист

Черный гриф

Черный журавль

Четырехпятнистый стефаноклеонус

## Ш

Шмель красноватый

Шмель modestуса

Шмель степной

## Э

Эскулапов полоз

# Таблица показателей Руководства GRI (G4 и отраслевой протокол для электроэнергетики), освещенных в настоящем отчете

№	Индекс показателя	Название показателя	Раскрытие	Положение в Отчете (стр.)	Комментарии
<b>Элементы отчетности, характеристики</b>					
<b>Стандартные элементы отчетности</b>					
<b>1. Стратегия и анализ</b>					
1.	4.1	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития	Полное	Обращение Председателя Правления, 4	
2.	4.2	Описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей	Частичное	31	
<b>2. Профиль организации</b>					
3.	4.3	Наименование организации	Полное	12	
4.	4.4	Главные бренды, виды продукции / услуги	Полное	12	
5.	4.5	Расположение штаб-квартиры организации	Полное	12	
6.	4.6	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, в которых у организации имеются существенные подразделения или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	Полное	13	
7.	4.7	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полное	12, 24	
8.	4.8	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые отрасли, категории потребителей и бенефициаров).	Полное	13, 14–15, 18–19	
9.	4.9	Масштаб организации, в том числе: общая численность сотрудников; общее количество подразделений; чистый объем продаж (для организаций частного сектора) или чистая выручка (для госорганизаций); общий капитал в разбивке на собственный и заемный (для организаций частного сектора); объем поставляемых продукции или услуг	Полное	16, 104	

10.	4.10	— Общая численность сотрудников с разбивкой по договору о найме и полу; — общая численность постоянных сотрудников с разбивкой по типу занятости и полу; — общая численность рабочей силы с разбивкой на штатных и внештатных сотрудников, а также по полу; — общая численность рабочей силы с разбивкой по регионам и полу; — доля работ, выполняемых работниками, юридически считающимися занимающимися индивидуальной трудовой или предпринимательской деятельностью, или лицами, отличными от штатных и внештатных сотрудников, включая штатных и внештатных сотрудников субподрядчиков; — сезонные изменения численности занятых лиц.	Полное	104	Доля работ, выполняемых работниками, юридически считающимися занимающимися индивидуальной трудовой или предпринимательской деятельностью, или лицами, отличными от штатных и внештатных сотрудников, включая штатных и внештатных сотрудников субподрядчиков незначительна. Сезонные колебания численности сотрудников отсутствуют.
11.	4.11	Процент всех сотрудников охвачен коллективными договорами	Полное	104	
12.	4.13	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации или ее цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая: изменения, касающиеся подразделений или их местонахождения, включая открытие, закрытие и расширение предприятий; изменения в структуре акционерного капитала и другие действия по формированию, поддержанию или изменению капитала (для организаций частного сектора); изменение местонахождения поставщиков, структуры цепочки поставок или отношений с поставщиками, включая выбор поставщиков и прекращение отношений с поставщиками.	Полное	—	Существенные изменения масштабов, местоположения, структуры и цепочки поставок не зарегистрированы.
13.	4.14	Применение принципа предосторожности	Полное	91	
14.	4.15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Полное	86, 91	Компания поддерживает отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике; экологическую доктрину Российской Федерации.
15.	4.16	Членство в ассоциациях, отраслевых и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: — занимает место в органах управления; — участвует в проектах или комитетах; — предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов; — рассматривает свое членство как стратегическое.	Полное	—	ОАО «ФСК ЕЭС» является членом объединения РаЭл и участвует в 16-ти комитетах СИГРЭ.

<b>3. Выявленные существенные аспекты и границы</b>				
16.	4.17	— Перечисление всех юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность; — сообщение, не отсутствует ли в отчете в области устойчивого развития информация о каком-либо юридическом лице, отчетность которого была включена в консолидированную финансовую отчетность	Частичное	Аннотация
17.	4.18	— Методика определения содержания отчета и Границ Аспектов — разъяснение, как организация применяла Принципы подготовки отчетности при определении содержания отчета	Частичное	Аннотация
18.	4.22	Результаты всех переформулировок показателей, приведенных в предыдущих отчетах, и причины таких переформулировок.	Полное	— Переформулировки показателей не производились.
19.	4.23	существенные изменения Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Полное	— Существенные изменения охвата и границ аспектов отсутствуют.
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>				
20.	4.24	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Полное	122
21.	4.25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Полное	122
22.	4.26	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам; — информация о том, были ли какие-либо элементы взаимодействия предприняты специально в качестве части процесса подготовки отчета	Полное	122
23.	4.27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчетности		134
<b>Общие сведения об отчете</b>				
24.	4.28	Отчетный период, за который предоставляется информация	Полное	Аннотация
25.	4.29	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	Полное	Аннотация
26.	4.30	Цикл отчетности	Полное	Аннотация
27.	4.31	Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Полное	172

28.	4.33	— Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения отчетности об устойчивом развитии; — охват любого проведенного внешнего заверения и принципы его проведения; — отношения между организацией и стороной, предоставившей внешнее заверение; — участие высшего органа корпоративного управления или исполнительные руководители высшего ранга в работе по обеспечению внешнего заверения отчетности организации в области устойчивого развития.	Полное	134
<b>Корпоративное управление</b>				
29.	4.34	Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего органа корпоративного управления, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией	Полное	27
30.	4.35	Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от высшего органа корпоративного управления исполнительным руководителям высшего ранга и другим сотрудникам	Полное	42
31.	4.36	Наличие в организации руководящей должности или должности, предполагающие ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем, и подчиняются ли лица, занимающие эти посты, непосредственно высшему органу корпоративного управления	Полное	42
32.	4.37	Процедуры проведения консультаций по экономическим, экологическим и социальным проблемам между заинтересованными сторонами и высшим органом корпоративного управления отчитывающейся компании	Полное	42
33.	4.38	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов, в том числе: — исполнительных и неисполнительных членов; — независимых членов; — сроки пребывания в должности членов высшего органа корпоративного управления; — количество других значительных должностей и обязательств каждого должностного лица, а также характер этих обязательств; — пол; — участие недостаточно представленных социальных групп; — компетенции, имеющие отношение к экономическому, экологическому и социальному воздействию организации; — представительство заинтересованных сторон	Частичное	28

34.	4.41	Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликтов интересов и управления ими. Раскрытие информации о конфликтах интересов заинтересованным сторонам, включая, как минимум, информацию о перекрестном членстве в нескольких советах директоров; перекрестном владении акциями с поставщиками и иными заинтересованными сторонами; существовании контролирующего акционера; аффилированных лицах	Частичное	28	
35.	4.44	— Процедуры оценки деятельности высшего органа корпоративного управления с точки зрения управления им экономическими, экологическими и социальными вопросами. Независимость и частота оценки, самооценка; меры, принимаемые по результатам оценки деятельности высшего органа корпоративного управления с точки зрения управления решением экономических, экологических и социальных вопросов, включая, как минимум, внесение изменений в состав руководящих органов и практику организации.	Частичное	29	
36.	4.48	Высший комитет или должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации в области устойчивого развития и обеспечивающего охват всех существенных Аспектов	Полное		Председатель Правления
37.	4.51	— Правила вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга, включая такие формы вознаграждения, как: — фиксированная и переменная заработная плата, включая: — вознаграждение за достижение определенных результатов; — вознаграждение акциями компании; — премии; — отложенные или выделенные акции; — премии или стимулирующие выплаты при приеме на работу; — выплаты при прекращении трудовой деятельности; — возврат полученного вознаграждения; — пенсионные пособия, в том числе различие между пенсионными планами и ставками взносов для членов высшего органа корпоративного управления, руководителей высшего ранга и всех прочих сотрудников. — объяснение того, как критерии оценки деятельности, указанные в правилах вознаграждения, соотносятся с экономическими, экологическими и социальными целями высшего органа управления и руководителей высшего ранга.	Частичное	29	

<b>Этика и добросовестность</b>					
38.	4.56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Полное	25	
<b>Категория «Экономическая»</b>					
<b>Аспект «Экономическая результативность»</b>					
39.	G4-EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полное	80	
40.	G4-EC2	Риски и возможности для деятельности организации, возникающие в результате изменения климата	Полное	—	Существенного изменения климата не ожидается.
41.	G4-EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	Полное	119	
42.	G4-EC4	Финансовая помощь, полученная от государства	Полное	24	
<b>Аспект «Присутствие на рынках»</b>					
43.	G4-EC5	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	Полное	116	
44.	G4-EC6	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	Полное	109	
<b>Аспект «Непрямые экономические воздействия»</b>					
45.	G4-EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Частичное	82	
46.	G4-EC8	Существенные непрямые экономические воздействия, включая область влияния	Полное	82	
<b>Аспект «Практики закупок»</b>					
47.	G4-EC9	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности	Полное	88	
<b>Аспект «Материалы»</b>					
48.	G4-EN1	Израсходованные материалы по массе или объему	Полное	—	В своей деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» не использует сырье, полуфабрикаты (материалы) для производства продукции (в производственном процессе).

49.	G4-EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	Полное	—	В Компании не используются переработанные и повторно используемые отходы, за исключением повторного использования регенерированного трансформаторного масла. Однако объем повторно использованного масла в общем объеме образованных на предприятиях Компании отходов незначителен.
<b>Категория «Экологическая»</b>					
<b>Аспект «Энергия»</b>					
50.	G4-EN4	Потребление энергии за пределами организации	Полное	17	
51.	G4-EN5	Энергоемкость	Полное	17	
52.	G4-EN6	Сокращение энергопотребления	Полное	17	
53.	G4-EN7	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полное	17	
<b>Аспект «Вода»</b>					
54.	G4-EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Полное	95	
55.	G4-EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полное	95	
56.	G4-EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полное	95	
<b>Аспект «Биоразнообразие»</b>					
57.	G4-EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	Полное	146	
58.	G4-EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	Полное	97	
59.	G4-EN13	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полное	97	

60.	G4-EN14	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	Полное	98, 152	
<b>Аспект «Выбросы»</b>					
61.	G4-EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	Полное	93	
61.	G4-EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	Полное	93	
63.	G4-EN21	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	Полное	93	
<b>Аспект «Сбросы и отходы»</b>					
64.	G4-EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полное	95	
65.	G4-EN23	Общая масса отходов по типу и способу обращения	Полное	93	
66.	G4-EN24	Общее количество и объем существенных разливов	Полное	96	
<b>Аспект «Продукция и услуги»</b>					
67.	G4-EN27	Степень снижения воздействия продукции и услуг на окружающую среду	Полное	93	
<b>Аспект «Соответствие требованиям»</b>					
68.	G4-EN29	Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полное	99	
<b>Аспект «Общая информация»</b>					
69.	G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	Полное	99	
<b>Практика трудовых отношений и достойный труд</b>					
<b>Аспект «Занятость»</b>					
70.	G4-LA1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Частичное	108	
<b>Аспект «Здоровье и безопасность на рабочем месте»</b>					
71.	G4-LA5	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте	Частичное	114	

72.	G4-LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	Частичное	114	
<b>Аспект «Подготовка и образование»</b>					
73.	G4-LA9	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Полное	113	
<b>Аспект «Разнообразие и равные возможности»</b>					
74.	G4-LA12	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия	Частичное	107, 109	
<b>Аспект «Равное вознаграждение для женщин и мужчин»</b>					
75.	G4-LA13	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности организации. Система оплаты труда не учитывает пол сотрудников	Полное	116	
<b>Права человека</b>					
<b>Аспект «Недопущение дискриминации»</b>					
76.	G4-HR3	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Полное	—	Случаев дискриминации не выявлено.
<b>Аспект «Детский труд»</b>					
77.	G4-HR5	Выявленные подразделения, и поставщики, у которых имеется существенный риск использования детского труда, и действия, предпринятые для искоренения детского труда	Полное	—	Детский труд не используется.
<b>Аспект «Принудительный и обязательный труд»</b>					
78.	G4-HR6	Выявленные подразделения и поставщики, у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда, а также действия, предпринятые для искоренения всех форм принудительного и обязательного труда	Полное	—	Принудительный и обязательный труд не применяются.
<b>Общество</b>					
<b>Аспект «Местные сообщества»</b>					
79.	G4-SO1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и развитие местных сообществ	Полное	124	

80.	G4-SO2	Процент подразделений с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Полное	—	Подразделения с существующим и потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества отсутствуют.
<b>Аспект «Противодействие коррупции»</b>					
81.	G4-SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Полное	72	
82.	G4-SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полное	72	
83.	G4-SO5	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Частичное	72	
<b>Аспект «Препятствие конкуренции»</b>					
84.	G4-SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты. ОАО «ФСК ЕЭС» обжалует в судебном порядке три решения региональных отделений ФАС	Полное	—	
<b>Аспект «Маркировка продукции и услуг»</b>					
85.	G4-PR5	Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителей	Полное	128	
<b>Отраслевой протокол по электроэнергетике</b>					
<b>Аспект «Общая отраслевая информация»</b>					
86.	EU1	Установленная мощность в разбивке по источникам энергоснабжения и способам регулирования	Полное	16	
87.	EU2	Чистая потребляемая мощность, разделенная по источникам энергоснабжения и способам регулирования	Полное	16	
88.	EU3	Количество лицевого счетов бытовых, промышленных, институциональных и коммерческих потребителей	Полное	18	
89.	EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полное	16	
<b>Аспект «Экономическое воздействие»</b>					
90.	EU6	Метод руководства, обеспечивающий эксплуатационную готовность и надежность поставок электроэнергии в краткосрочной и долгосрочной перспективе		60	

Аспект «Экологическое воздействие»					
92.	EU13	Биоразнообразие смещенных мест обитания в сравнении с биоразнообразием пораженных областей	Полное	—	В процессе деятельности Компании не отмечены случаи смещения и/или поражения мест обитания животных.
Аспект «Практика трудовых отношений и достойный труд»					
93.	EU15	Доля работников, которые достигнут пенсионного возраста в ближайшие 5-10 лет в разбивке по специальности и региону	Полное	108	
Аспект «Ответственность за продукты и услуги»					
94.	EU21	Планирование действий в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций и планы восстановительных работ	Полное	64	
95.	EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении, относящиеся к заболеваниям	Полное	—	В 2013 году произошло травмирование трех сторонних лиц по причине несоблюдения пострадавшими требований «Правил установления охраняемых зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон».
96.	EU28	Частота отключений подачи электроэнергии	Полное	63	
97.	EU29	Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	Полное	63	

## Реакция ОАО «ФСК ЕЭС» на предложения участников Диалога с заинтересованными сторонами по улучшению нефинансового отчета за 2013 год

Предложения участников Диалога с заинтересованными сторонами	Реакция ОАО «ФСК ЕЭС»
Раскрыть систему корпоративного управления по вопросам КСО	Учтено в разделе «Понимание корпоративной социальной ответственности»
Осветить риски в области КСО	Будет учтено в отчетах будущих периодов
Описать взаимодействие с ветеранами	Учтено в разделе «Взаимодействие с сотрудниками»
Описать взаимодействие с трудовым коллективом через представительский орган	Будет учтено в отчетах будущих периодов
Описать взаимодействие с неправительственными организациями и честным сообществом.	Частично отражено в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»

# Глоссарий и сокращения

**Взаимодействие с заинтересованными сторонами** — процесс, который помогает Компании понять интересы, ожидания и опасения заинтересованных сторон, подключить их к своей деятельности и процессу принятия решений, учитывая те проблемы, которые их волнуют.

**Диалог с заинтересованными сторонами** — организованное интерактивное взаимодействие Компании и ее заинтересованных сторон, осуществляемое на добровольной основе, в рамках которого уточняются интересы и мотивы сторон.

**Дочерние и зависимые общества (ДЗО)** — дочерние и зависимые общества.

**Единая энергетическая система России (ЕЭС)** — совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления.

**Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть (ЕНЭС)** — основная часть ЕЭС России, комплекс электрических сетей и иных электросетевых объектов, обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка электроэнергии, а также параллельную работу ЕЭС России и электроэнергетических систем других государств.

**Заинтересованная сторона** — в широком смысле — группа физических и юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность Компании или зависящая от ее деятельности. В узком смысле — органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации, позиция и действия которых в отношении Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов.

**Инновационное развитие** — повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное (активно-адаптивное) ядро технологической инфраструктуры отрасли.

**Интеллектуальная сеть** — совокупность линий электропередачи, устройств электромагнитного преобразования электроэнергии, коммутационных аппаратов, устройств защиты и автоматики, информационно-технологических и управляющих систем, обеспечивающих адаптивную реакцию генерации и сетей в реальном режиме времени на различные виды отклонений от заданных параметров, а также прогнозирование и предупреждение возникновения проблемных зон и критических ситуаций.

**Ключевой показатель эффективности (КПЭ)** — интегрированный показатель деятельности Компании, структурного подразделения, конкретного должностного лица, отражающий достижение поставленной цели на данный период времени.

**Контекст устойчивого развития** — понимание компанией концепции устойчивого развития, характеристик и целей устойчивого развития на отраслевом, местном, региональном и/или глобальном уровнях, масштаб воздействия компании в соответствующих географических контекстах, влияние основных тем устойчивого развития на долгосрочную стратегию компании, риски и возможности.

**Корпоративная социальная ответственность (КСО)** — регулярно пересматриваемая совокупность обязательств, отвечающая специфике и уровню развития компании, вырабатываемая добровольно при участии ключевых заинтересованных сторон. Нацелена на реализацию внутренних и внешних социальных программ, результаты которых содействуют развитию компании, улучшению репутации, а также углублению и расширению конструктивных связей с заинтересованными сторонами.

**Корпоративная социальная политика** — политика, проводимая в интересах работников компании, а также местного сообщества на территории деятельности компании.

**Корпоративная устойчивость** — подход к ведению бизнеса на основе ценностей социальной ответственности, учета и предупреждения нефинансовых рисков.

**Коррупция** — дача взятки, злоупотребление полномочиями, коммерческий подкуп либо иное незаконное использование работниками своего положения в целях получения выгоды вопреки законным интересам компании.

**Конфликт интересов** — ситуация, при которой личная заинтересованность (прямая или косвенная) сотрудника компании влияет или может повлиять на надлежащее исполнение им своих должностных обязанностей и при которой возникает или может возникнуть противоречие между личной заинтересованностью сотрудника и правами и законными интересами компании, способное привести к причинению вреда интересам компании.

**Линия электропередачи** — электроустановка, состоящая из проводов, кабелей, изолирующих элементов и несущих конструкций, предназначенная для передачи электрической энергии между двумя пунктами энергосистемы с возможным промежуточным отбором.

**Надежность энергоснабжения** — бесперебойное снабжение всех потребителей электроэнергией в нужном количестве и надлежащего качества.

**Особые периоды** — особые сезонные периоды, в том числе осеннее-зимний отопительный период максимальных нагрузок, паводковый период, грозовой и пожароопасный периоды.

**Механизм «последней мили»** — договор аренды между ОАО «ФСК ЕЭС» и распределительной сетевой компании, действующей на территории Российской Федерации (объектом аренды является небольшой участок магистральной сети напряжением 220 кВ).

**Социальная или нефинансовая отчетность** — определение, оценка, контроль и публикация информации о реальном вкладе компании в развитие общества, страны, региона, подготовленная с использованием международных стандартов нефинансовой отчетности и «лучших практик».

**Стандартизированная тарифная ставка** — ставка на покрытие расходов на технологическое присоеди-

нение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям технологического присоединения в расчете на 1 кВт максимальной мощности (руб./кВт).

**Управление надежностью энергоснабжения** — комплекс управленческих действий и механизмов по организации, контролю и совершенствованию процессов эксплуатации, оперативного управления, ремонта и реновации объектов ЕНЭС, а также подготовке кадров в вышеуказанных областях деятельности.

**Устойчивое развитие** — развитие, которое соответствует потребностям современности, не лишая будущие поколения возможности удовлетворять свои потребности.

**Финансовый левэридж (кредитный рычаг)** — отношение заемного капитала к собственным средствам.

**Smart Grid (технология)** — система, оптимизирующая энергозатраты и позволяющая перераспределять электроэнергию.

**РАВ-регулирование (метод доходности инвестированного капитала)** — система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацелена на привлечение масштабных инвестиций в отрасль. Основной принцип методологии — обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период, соответствующий сроку службы активов и получение нормированного дохода. Норма доходности, определяемая государством, должна соответствовать уровню рисков в сетевых компаниях и обеспечивать привлекательность отрасли для инвесторов.

## Сокращения

**АББМ** — аккумуляторные батареи большой мощности

**АРМ** — автоматизированное рабочее место

**АО Энерго** — открытое акционерное общество энергетики и электрификации

**АСУ ТП** — автоматизированная система управления технологическими процессами АРМ — аварийно-восстановительные работы

**АСУТП** — автоматизированная система управления технологическими процессами

## ПРИЛОЖЕНИЯ

**ВЛ** — высоковольтная линия электропередачи

**ВТСП-кабель** — высокотемпературный сверхпроводимый кабель

**ГИЛ** — газонаполненная линия

**ГМИР** — гирлянды мультикамерные изоляторов-разрядников

**ГРУВ** — гибридное распределительное устройство с вакуумным коммутационным аппаратом

**ГТЭС** — газотурбинная электростанция

**ДГУ** — дизель-генераторная установка

**ДЗО** — дочернее и зависимое общество

**ЕНЭС** — Единая национальная электрическая сеть

**ИАС КПТИ** — информационная система контроля и передачи технологической информации

**ИПР** — индивидуальный план развития

**ИПС** — информационно-поисковая система

**ИРМК** — изолятор-разрядник мультикамерный

**ИЭС ААС** — интеллектуальная энергетическая система с активно-адаптивной сетью

**КВПУ** — комплектные высоковольтные преобразовательные установки

**КЗ** — короткое замыкание

**КПЭ** — ключевые показатели эффективности

**КРУЭ** — комплектные распределительные элегазовые устройства

**ЛЭП** — линия электропередачи

**МГТЭС** — мобильная газотурбинная станция

**МОК** — Международный олимпийский комитет

**МСАЦ** — мобильные ситуационно-аналитические центры

**МСОП** — Международный союз охраны природы

**МЧС** — Министерство РФ по делам гражданской обо-

роны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий

**МЭС** — Магистральные электрические сети, филиал ФСК ЕЭС

**НИОКР** — научно-исследовательская и конструкторская работа

**НПЗ** — нефтеперерабатывающий завод

**НРКУ** — Национальный рейтинг корпоративного управления

**ОДГ** — оперативно-диспетчерская группа

**ОП ЦПС** — опытный полигон цифровой подстанции

**ОРУ** — открытое распределительное устройство

**ОРУ ПС ЕНЭС** — открытые распределительные устройства подстанций ЕНЭС

**ОРЭМ** — оптовый рынок электрической энергии и мощности

**ПАК** — программно-аппаратный комплекс

**ПДУ** — предельно допустимый уровень

**ПМЭС** — предприятие магистральных электрических сетей

**ПС** — подстанция

**ПЭК** — производственно-экологический контроль

**РСК** — распределительные сетевые компании

**РСПП** — Российский союз промышленников и предпринимателей

**СанПин** — санитарные нормы и правила

**СВК** — система внутреннего контроля

**СМИ** — средства массовой информации

**СНиП** — строительные нормы и правила

**СО ЕЭС** — ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы»

**СТАТКОМ** — статический компенсатор реактивной мощности

**СЭМ** — система экологического менеджмента

**ТП** — технологическое присоединение

**ТСО** — территориальные сетевые организации

**ТХД** — трихлордифенил

**ТЭК** — топливно-энергетический комплекс

**УШРТ** — управляемый шунтирующий реактор

**ФАС** — Федеральная антимонопольная служба

**ФНС** — Федеральная налоговая служба

**ФСК ЕЭС** — Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы

**ФСТ** — Федеральная служба по тарифам

**ЦКК** — Центральная конкурсная комиссия

**ЦПП** — Центр подготовки персонала

**ЦТН** — филиал «Центр технического надзора»

**ЦУС** — Центр управления сетями

**ЦУЭ** — Центр управления электроснабжением

**ЭМП** — электромагнитное поле

**ЭСК** — электросетевой комплекс

**ЭСО** — энергосбытовые организации

**EBITDA** — earnings before interest, taxes, depreciation

**IR (investor relations)** — взаимоотношения с инвесторами

**RAB (regulatory asset base)** — доходность на инвестируемый капитал

**WWF (World Wildlife Fund)** — Всемирный фонд дикой природы

## Единицы измерения

**кВ (киловольт)** — единица измерения напряжения

**МВт (мегаватты)** — единица измерения мощности

**ГВт (гигаватт)** — единица измерения мощности

**кВА (киловольт-ампер)** — единица измерения полной трансформаторной мощности

**кВт·ч (киловатт-час)** — единица измерения электрической энергии

**МВА (мегавольт-ампер)** — единица измерения полной трансформаторной мощности

**МВАр (мегавар)** — единица измерения электрической реактивной мощности

# Контактная информация

Адрес:

117630, Москва, ул. Академика Челомея, 5А

Телефоны:

Единый информационный центр: 8-800-200-18-81

Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья:

+7 (495) 710-93-33

Факс: +7 (495) 710-96-55

E-mail: [info@fsk-ees.ru](mailto:info@fsk-ees.ru)

Руководитель ОАО «ФСК ЕЭС»

Председатель Правления

Муров Андрей Евгеньевич

Приемная Председателя Правления

+7 (495) 710-90-90

Директор по внешним коммуникациям

Клоков Дмитрий Александрович

+7 (495) 710-90-86

[sazonova-yv@fsk-ees.ru](mailto:sazonova-yv@fsk-ees.ru)

Ведущий эксперт Департамента внешних  
коммуникаций и взаимодействия с органами власти

Мартынова Таисия Владимировна

8 800 200-18-81 доб. 29-62

[martynova-tv@fsk-ees.ru](mailto:martynova-tv@fsk-ees.ru)