



# Стратегия в области ESG

## АФК «Система»

О Корпорации

3

## 1. Подход к управлению устойчивым развитием

Видение Корпорации в области устойчивого развития

5

Руководящие принципы ответственного ведения бизнеса АФК «Система»

6

Связь с Целями устойчивого развития ООН и Национальными приоритетами

7

Подход к ответственному инвестированию и управлению активами

8

## 2. Стратегические ESG приоритеты АФК «Система»

Стратегические ESG приоритеты

10

Среднесрочные целевые ориентиры Корпорации

11

Показатели мониторинга портфеля

12

## 3. Система управления устойчивым развитием

Система управления устойчивым развитием

14

Развитие культуры ESG и обмен опытом

15

Мониторинг и отчетность

16

Обзор подхода к разработке Стратегии

17



## Акционерная финансовая корпорация «Система»

входит в число системообразующих компаний России и крупнейших публичных компаний мира, согласно рейтингу Forbes Global 2000.

Совокупные Активы	Инвестиции за 2021 год	Вклад в ВВП РФ
<b>1,8</b> трлн руб.	<b>121,3</b> млрд руб.	<b>0,6</b> %

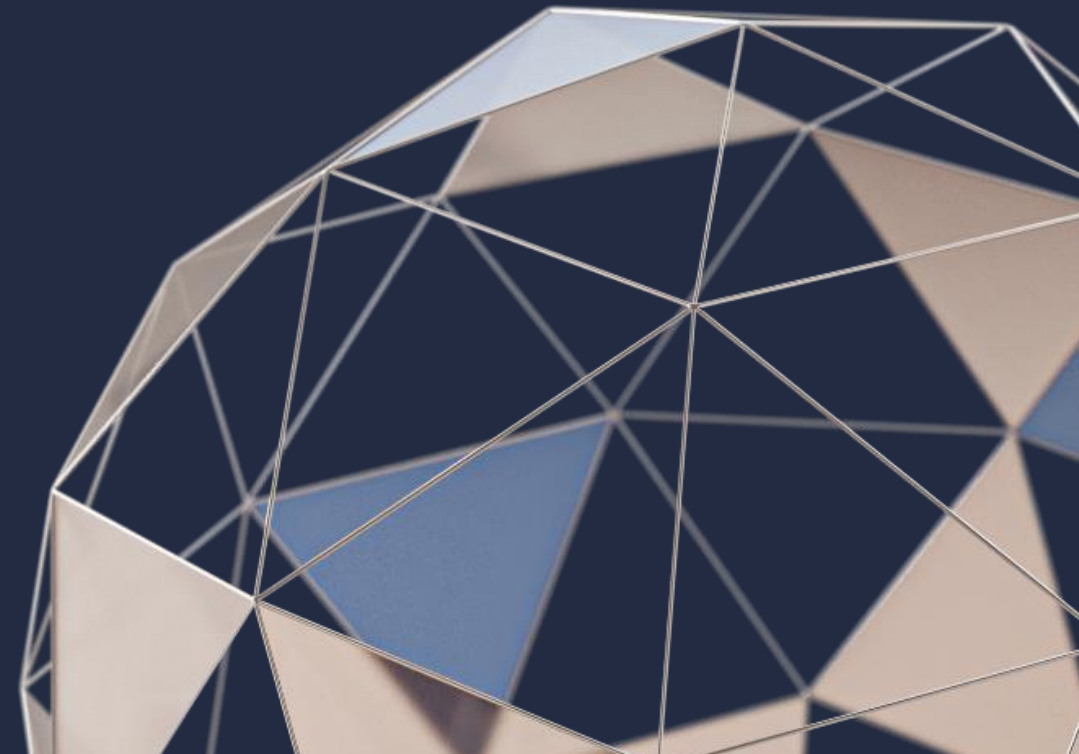


## Активы АФК «Система»

Диверсифицированный портфель активов Корпорации состоит преимущественно из российских компаний, представляющих различные отрасли и осуществляющих свою деятельность практически на всей территории страны.



# 1. Подход к управлению устойчивым развитием





**Ответственность АФК «Система» как инвестора** состоит в эффективном управлении портфелем активов и фондов в интересах создания общей ценности для акционеров и широкого круга заинтересованных сторон в долгосрочной перспективе

**Корпорация нацелена** на построение конкурентоспособных, отвечающих принципам социальной и экологической ответственности бизнесов с высокой добавленной стоимостью, способствующих устойчивому развитию отраслей и регионов присутствия.

**АФК «Система» стремится:**



быть лидером в области устойчивого развития;



способствовать повышению ответственности, устойчивости и конкурентоспособности своих портфельных компаний;



находить и реализовывать бизнес возможности, которые способствуют достижению глобальных и национальных целей устойчивого развития.



**АФК «Система»** придерживается **принципов** прозрачного и ответственного ведения бизнеса, считая важным внедрять и продвигать эти принципы в компаниях Группы и в отношении своих ключевых стейкхолдеров — подрядчиков, поставщиков, партнеров, потребителей и инвесторов.

**АФК «Система»** стремится к тому, чтобы все компании Группы придерживались единых принципов ответственного ведения бизнеса, и предпринимает разумные усилия, чтобы побудить компании Группы внедрять эти принципы в свою деятельность.



Диверсифицированный портфель Корпорации позволяет ей связать своё воздействие со всеми Целями устойчивого развития ООН и многими национальными приоритетами.



## Вклад в реализацию национальных проектов:

### Экономический рост

- Модернизация и расширение магистральной инфраструктуры
- Производительность труда и поддержка занятости
- Малое и среднее предпринимательство
- Международная кооперация и экспорт
- Туризм и индустрия гостеприимства
- Цифровая экономика
- Наука

### Человеческий капитал

- Здравоохранение
- Образование
- Демография
- Культура

### Комфортная среда для жизни

- Жилье и городская среда
- Экология



Для АФК «Система» ответственное инвестирование — неотъемлемый элемент инвестиционной стратегии и успеха в долгосрочной перспективе. В 2020 году в рамках актуализации стратегии Корпорации Советом директоров АФК «Система» были утверждены обновленные инвестиционные критерии.

В Корпорации действует партнерская модель управления: ключевые менеджеры АФК «Система» разделяют риски и доходность от инвестиционной деятельности.



## ФОРМИРОВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ

### ■ Исключение «токсичных» отраслей

- производство или торговля продукцией либо осуществление деятельности, которые считаются незаконными в стране нахождения или подпадают под международные запреты;
- производство табака, порнографии;
- игровой бизнес;
- производство спорных видов вооружения и компонентов для них.

### ■ Учет ESG-профиля компаний при принятии инвестиционных решений

- оценка в рамках due diligence практик управления и результативности в области устойчивого развития инвестпроектов.



## ВЛАДЕНИЕ АКТИВАМИ

### ■ Базовые требования по управлению устойчивым развитием в портфельных компаниях

### ■ Взаимодействие с портфельными компаниями через Советы директоров в рамках установленных процедур корпоративного управления по вопросам:

- распространения единых принципов корпоративного управления и деловой этики;
- эффективности реализации стратегии, совершенствования процессов управления устойчивым развитием и улучшения ESG-результативности;
- формирования корпоративной культуры, основанной на принципах ответственного ведения бизнеса;
- стимулирования инноваций и повышения операционной эффективности;
- реализации общекорпоративной программы социальных инвестиций и волонтерства;
- мониторинга и подготовки корпоративной отчетности в области устойчивого развития;
- усиления синергии между компаниями Группы в области бизнеса и устойчивого развития.



## ВЫХОД ИЗ ИНВЕСТИЦИЙ

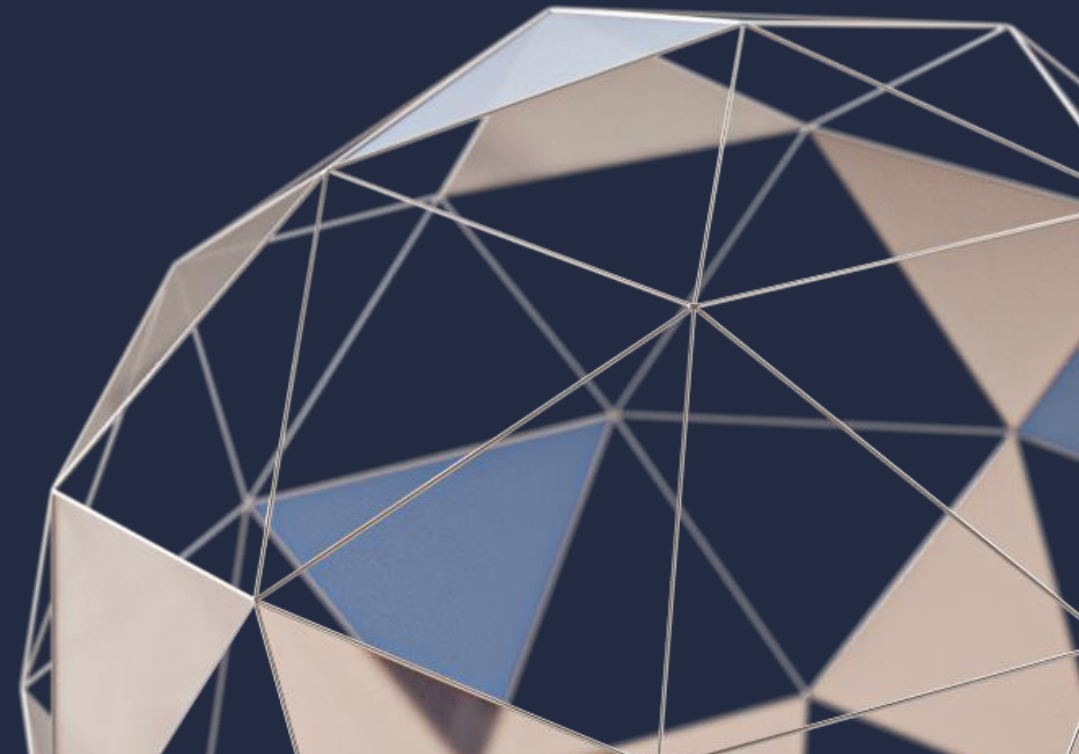
### ■ Обеспечение самодостаточности системы управления устойчивым развитием в компании

### ■ Подготовка информационно-справочных материалов по устойчивому развитию в компании (при необходимости)





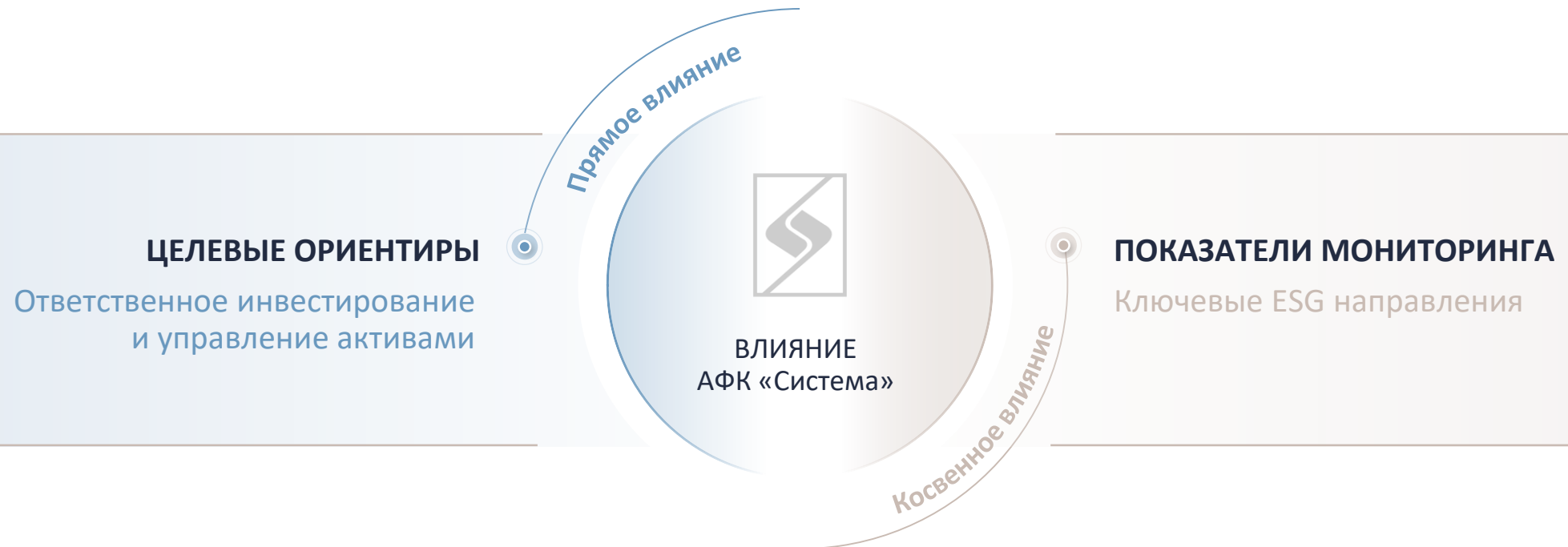
## 2. Стратегические ESG приоритеты АФК «Система»



Стратегия АФК «Система» в области ESG строится вокруг целевых ориентиров и показателей мониторинга.

**Целевые ориентиры** отражают прямое влияние АФК «Система» как инвестиционного холдинга, состоящее в управлении ESG рисками портфеля и развитии подходов к ответственному инвестированию и управлению активами.

**Показатели мониторинга** обеспечивают отслеживание прогресса портфельных компаний по ключевым ESG направлениям, развитию которых Корпорация способствует через свою инвестиционную деятельность и в рамках которых может оказывать существенное позитивное влияние и создавать ценность для заинтересованных сторон.





Детализация методики ESG оценки потенциальных инвестиций по отраслям



Раскрытие информации о деятельности и результатах Группы в области устойчивого развития



Разработка набора инструментов для оценки и внедрения ESG практик в портфельных компаниях



Разработка климатической стратегии на уровне Группы



Наличие в портфельных компаниях политик / стратегий в области устойчивого развития



Разработка методики и критериев для оценки доли «устойчивой» выручки

## Показатели мониторинга

- Динамика в ESG рейтингах
- Привлечение ESG финансирования

# Показатели мониторинга портфеля



## Корпоративное управление и синергия

- Развитие интегрированной системы управления рисками, включая ESG-риски
- Доля сотрудников, подверженных коррупционному риску, проинформированы по вопросам коррупции и мошенничества
- Доля закупок у малого и среднего бизнеса
- Доля женщин в руководстве
- Количество обращений на горячую линию в разбивке по темам и результаты рассмотрения
- Инвестиции в НИОКР и регистрация патентов
- Штрафы и нефинансовые санкции по различным направлениям
- Инвестиции в инновационные технологии и цифровизацию



## Благополучие сотрудников, клиентов и сообществ

- Структура персонала по различным аспектам
- Количество инцидентов, связанных с безопасностью персональных данных
- Тренд в оценке вовлеченности сотрудников
- Уровень текучести и стаж работников в периметре Группы
- Доля вакансий, закрытых с помощью внутреннего кадрового резерва
- Среднегодовое число часов обучения на одного сотрудника
- Численность сотрудников с инвалидностью
- Расходы на охрану труда
- Соотношение заработной платы мужчин и женщин
- Коэффициент травматизма
- Объем социальных инвестиций
- Доля сотрудников, принимающих участие в волонтерских инициативах
- Оценка воздействия и эффективности социальных инвестиций



## Доступность и качество продукции и услуг

- Тренд в показателях удовлетворенности и потребительской лояльности
- Наличие программ доступности для различных категорий клиентов (МСБ, люди с особыми потребностями, удаленные регионы)
- Добровольная сертификация сверх законодательных требований, где применимо
- Существенные инциденты, связанные с качеством продукции и услуг или информацией о них



## Умная, экоэффективная и безопасная среда

- Постановка целей по снижению и компенсации выбросов парниковых газов
- Инвестиции в технологии, услуги и продукцию, способствующие переходу к «зеленой» энергетике и экономике замкнутого цикла
- Доля отходов, направляемых на переработку, утилизацию и повторное использование
- Интенсивность выбросов парниковых газов
- Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу
- Экологические инциденты
- Энергопотребление/ энергоэффективность
- Расходы на охрану окружающей среды
- Доля возобновляемых источников энергии от общего энергопотребления
- Водопотребление и доля оборотной воды





### 3. Система управления устойчивым развитием





Для АФК «Система» устойчивое развитие является неотъемлемым элементом ее деятельности, инвестиционной стратегии и долгосрочного успеха.

АФК «Система» в 2002 году стала одним из первых участников **Глобального договора ООН** в России.

## Нормы и принципы Устойчивого развития и ответственного инвестирования

- [Кодекс этики](#)
- [Кодекс корпоративного управления](#)
- [Политика в области устойчивого развития](#)
- [Антикоррупционная политика](#)
- [Экологическая политика](#)
- [Политика по соблюдению прав человека](#)
- [Отчеты об устойчивом развитии](#)

## Структура управления устойчивым развитием





АФК «Система» видит своей задачей **формирование единой ESG культуры**, основанной на принципах открытости и ответственного ведения бизнеса.

Корпорация организует и всячески поддерживает **обмен знаниями и опытом** между портфельными компаниями в целях постоянного улучшения управленческих подходов и процессов, а также выявления новых трендов и возможностей в области устойчивого развития.

## АФК «Система» развивает ESG коммуникации:

- Проводится обучение для членов Совета директоров и менеджмента;
- Проводятся тематические воркшопы для менеджеров, отвечающих за устойчивое развитие, с привлечением внешних экспертов;
- Включаются ESG блоки в стратегические сессии других подразделений (например, в области стратегии и финансов);
- Повышается доступность ESG данных и новостей для внешних и внутренних заинтересованных сторон;
- Разработаны общедоступные курсы по устойчивому развитию в рамках программы «Лифт в будущее».



## Корпорация действуя в порядке установленных процедур корпоративного управления:

- осуществляет на уровне советов директоров мониторинг реализации стратегий развития, эффективности систем управления и процессов отчетности;
- обеспечивает внедрение и функционирование системы управления рисками;
- развивает различные каналы взаимодействия с заинтересованными сторонами и раскрывает результаты деятельности в нефинансовой отчетности;
- поддерживает взаимодействие с инвестиционным сообществом, в том числе через предоставление актуальной и достоверной информации в рамках ESG-рейтингов.

**АФК «Система»** рассматривает доступность информации о деятельности Корпорации и ее финансовых и нефинансовых результатах как важный элемент обеспечения взаимодействия с заинтересованными сторонами.

**Корпорация регулярно раскрывает** информацию о своей деятельности в области устойчивого развития и стремится к повышению открытости и прозрачности Компаний Группы.



# Обзор подхода к разработке Стратегии



## Нефинансовые показатели АФК «Система» и портфельных компаний



## Анализ отраслевых существенных ESG тем и рисков



## Бенчмарк-анализ 53 компаний из различных отраслей

Отрасль	Кол-во
Многоотраслевые холдинги	10
Финансовый сектор	13
Телеком и информационные технологии	9
Фармацевтика и здравоохранение	7
Сельское хозяйство	8
Энергетический сектор	6

## Международные стандарты и руководства в области устойчивого развития



## Базы данных показателей в области устойчивого развития

- SDG Ambition Benchmarks
- SDG Compass
- Pivot Goals Database
- Credible Goals Database
- Future Fit Benchmark

## Показатели ESG рейтингов



В рамках разработки Стратегии, целевых ориентиров и показателей мониторинга в области устойчивого развития был проведен всесторонний анализ применимых требований и лучших практик, а также учтены уже имеющиеся приоритеты Корпорации и портфельных компаний.

Обратную связь по Стратегия АФК «Система»  
в области ESG вы можете направить по адресу [esg@sistema.ru](mailto:esg@sistema.ru)



**СИСТЕМА**  
АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

Москва  
ул. Моховая, 13  
+7 (495) 737-01-01  
[sistema.ru](http://sistema.ru)