



# Годовой отчет 2016



enel



# Годовой отчет 2016

# Оглавление

## Обращение руководства Компании к акционерам | 4

Обращение Председателя Совета директоров | 4

Обращение Генерального директора | 6

## Календарь событий | 8

## История Компании | 13

## Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности | 14

Финансово-экономические результаты деятельности Общества | 14

– Анализ динамики результатов деятельности в сравнении с предыдущим периодом | 14

– Дивидендная история | 15

Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества | 16

– Принципы корпоративного управления | 16

– Раскрытие информации | 18

Органы управления Компании | 19

Органы контроля Компании | 30

## Ценные бумаги Общества | 33

Сведения об акционерном капитале Компании | 34

Рыночная капитализация | 38

Сведения об облигациях ПАО «Энел Россия» | 38

Обращение депозитарных расписок

ПАО «Энел Россия» | 39

## Участие Общества в других организациях | 39

## Положение ПАО «Энел Россия» в отрасли | 41

## Перспективы развития и приоритетные направления деятельности Компании | 49

## Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании | 50

## Инвестиционная деятельность | 53

## Устойчивое развитие | 55

Охрана окружающей среды | 58

Охрана труда и промышленная безопасность | 67

Ответственное отношение к потребностям населения в регионах присутствия Компании (благотворительная и социальная деятельность) | 69

## Инновации и IT-технологии | 76

## Кадровая политика | 79

Стратегия и политика управления персоналом | 80

Организационная структура и бизнес-процессы | 80

Структура персонала | 81

Текучесть кадров | 86

Подбор, обучение, оценка и развитие персонала | 89

Средний уровень заработной платы | 90

Социальное партнерство и социальная политика | 91

## Финансовая отчетность | 93

Бухгалтерская (финансовая) отчетность

ПАО «Энел Россия» за 2016 год | 94

Консолидированная финансовая отчетность

ПАО «Энел Россия» и его дочерних организаций за 2016 год | 103

## Оценка аудиторского заключения | 110

## Заключение Ревизионной комиссии | 112

## Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления | 115

## Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в 2016 году | 137

## Состав генерирующих мощностей | 142

## Глоссарий | 144

## Контактная информация | 146

# 1. Обращение руководства Компании к акционерам



**Стефан Звегинцев**  
Председатель Совета директоров  
ПАО «Энел Россия»

## 1.1. Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

Представляем вашему вниманию годовой отчет ПАО «Энел Россия» за 2016 год.

Несмотря на текущую макроэкономическую ситуацию, которая характеризуется снижением спроса на электроэнергию, переизбытком мощности и неопределенностью относительно перспектив восстановления мировой экономики, нашей Компании удалось существенно восстановить свои финансовые показатели после очень непростого 2015 года. Это было достигнуто в основном за счет увеличения маржинальной прибыли, благодаря более высоким ценам на электроэнергию, а также снизившимся ценам на уголь, росту тарифа ДПМ и политике сдерживания постоянных затрат. Данные усилия способствовали достижению положительных финансовых результатов Компании и показателя годовой прибыли выше ожиданий, по сравнению с убытком, полученным годом ранее.

В декабре ПАО «Энел Россия» представило новый стратегический план на 2017–2019 годы. Достигнув значительного прогресса в течение года, мы планируем продолжить анализировать капитальные затраты Компании, поддерживая инвестиционные проекты с высоким уровнем эффективности, а также будем работать над сдерживанием операционных затрат, обеспечивая их рост ниже уровня инфляции. Стоит заметить, что с данной задачей Компания успешно справляется

уже на протяжении нескольких лет. Также еще одной приоритетной задачей, заявленной в плане ПАО «Энел Россия», является обеспечение эффективной и надежной работы оборудования, в частности парогазовых установок и оборудования угольной станции. И наконец, особое внимание в плане уделяется вопросу вознаграждения акционеров с постепенным увеличением дивидендных выплат в период между 2017–2019 годами для достижения Компанией среднего показателя по отрасли. Совет директоров Компании одобрил увеличение процента дивидендных выплат, начиная с 2016 года, с нынешних 40% до 55%, уже применимых к результатам 2016 года, до 60% — 2017 г., 65% — 2018–2019 гг.

Компания продолжает работать над взятыми на себя обязательствами. ПАО «Энел Россия» успешно внедряет принципы устойчивого развития во все бизнес-процессы, тесно взаимодействуя с локальными сообществами и организациями в регионах расположения наших производственных филиалов. Мы также вносим свой вклад в достижение Глобальных целей ООН в области устойчивого развития, ответственность за реализацию которых присвоена Группе Enel: обеспечение всеобщего доступа к электроэнергии, в частности к экологически чистой энергии, предоставление качественного образования, создание благоприятной рабочей среды и экономического роста, а также борьба с климатическими изменениями. В прошлом году мы оказали социальную поддержку 63 учреждениям, включая детские организации, а также объекты сферы образования, здравоохранения, спорта. В этом году мы были отмечены почетной наградой губернатора Свердловской области как «Лучший благотворитель года».

В 2016 году мы провели ребрендинг нашей Компании согласно новой глобальной стратегии, принятой Группой Enel, — Open Power. В основе нашей деятельности заложен принцип «открытости» как основа нового стратегического подхода Компании: энергия, доступная большому количеству людей; энергия, открытая новым технологиям; энергия, открытая для новых областей применения; предоставление новых способов управления энергией; открытость новому партнерству. Это также подразумевает открытость новым инновационным проектам. В октябре 2016 года мы запустили первый конкурс стартапов «МОСГОРТЕХ», проводимый нашей Компанией совместно с Агентством инноваций города Москвы. Позже мы подписали несколько значимых меморандумов с различными ассоциациями в рамках Московского международного форума инновационного развития «Открытые инновации». Данное подписание свидетельствует о важной роли инноваций, которые для ПАО «Энел Россия» представляют основу устойчивого бизнеса.

В декабре 2016 года ПАО «Энел Россия» впервые провело важное мероприятие — День золы. Основной его целью является создание новых возможностей для увеличения объемов реализации золы, что стало доступно в результате установки нашей Компанией уникальной системы сухого золошлакоудаления на Рефтинской ГРЭС.

Вышеперечисленные достижения свидетельствуют о неизменной приверженности руководства Компании реализации сложных задач и эффективному взаимодействию с членами Совета директоров. Среди главных целей 2017 года — дальнейшая оптимизация постоянных затрат и 180-градусный анализ рыночной конъюнктуры для своевременного определения новых возможностей развития Компании. В конечном итоге это увеличит прибыльность ПАО «Энел Россия» и повысит ее привлекательность, тем самым стимулирует ее дальнейший рост и, соответственно, увеличит объем дивидендных выплат нашим акционерам.

С уважением,  
Председатель Совета директоров  
ПАО «Энел Россия»  
**Стефан Звегинцев**

# 1. Обращение руководства Компании к акционерам



Карло Палашано Вилламанья  
Генеральный директор ПАО «Энел Россия»

## 1.2. Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры!

Для нашей Компании 2016 год был отмечен положительными изменениями и достижением значительных показателей, которыми мы спешим поделиться с вами в нашем годовом отчете.

Финансовые результаты ПАО «Энел Россия» оказались выше ожидаемых благодаря существенно улучшению данных показателей в течение 2016 года. Выручка Компании составила 72,2 млрд рублей, превысив результат 2015 года на 1,7%, в то время как показатель EBITDA увеличился на 28,5% и составил 13,9 млрд рублей. Рост маржинальной прибыли совместно с усилиями менеджмента Компании в части контроля постоянных затрат, а также принятые меры по оптимизации структуры долга компенсировали более низкие объемы продажи электроэнергии и обеспечили существенный рост чистой прибыли. Данный показатель составил порядка 4,4 млрд рублей по сравнению с зафиксированным в прошлом году убытком от обычных видов деятельности в размере 2,1 млрд рублей. Улучшение показателя во многом обусловлено снижением величины амортизационных затрат в связи с проведенным во второй половине 2015 года обесценением активов, а также уменьшением финансовых расходов Компании. В 2016 году чистый долг Компании уменьшился на 4,2 млрд рублей по сравнению с показателем на конец 2015 года благодаря существенному денежному потоку от операционной деятельности, а также переоценке части

долга, номинированного в евро, в связи с укреплением рубля в течение отчетного периода. Полезный отпуск электроэнергии в 2016 году сократился на 2,4%. Это обусловлено в основном снижением отпуска парогазовой установки (ПГУ) Невинномысской ГРЭС в связи с проведением ремонтно-восстановительных работ в течение первых трех месяцев 2016 года, а также более низкой производительностью других филиалов Компании, за исключением Конаковской ГРЭС, по причине проведенных на них ремонтных работ.

Затрагивая тему производственной деятельности, считаю необходимым уделить особое внимание аварии, случившейся на Рефтинской ГРЭС 22 августа. На открытом распределительном устройстве 220 кВ Рефтинской ГРЭС произошло разрушение изолятора. В результате срабатывания технологических защит оборудование, связанное с выдачей электроэнергии, было отключено. Спустя несколько часов работа Рефтинской ГРЭС была полностью восстановлена благодаря профессиональным действиям оперативного персонала электростанции, который предотвратил эскалацию аварии. Особенно важно отметить, что во время инцидента на самой станции никто не пострадал. Также хотелось бы подчеркнуть, что на Урале, где расположена наша электростанция, не произошло ни одного отключения и оборудованию станции не был нанесен ущерб.

Безопасность наших сотрудников, предотвращение любых происшествий, а также обеспечение надежности оборудования являются приоритетными направлениями для нашей компании. Мы продолжаем реализацию крупных проектов в области охраны труда и промышленной безопасности, начатых несколько лет тому назад. Среди новых проектов можно выделить систему LOTO (lockout/tagout), внедрение которой было успешно завершено в конце 2016 года. Кроме того, в 2016 году при проведении ремонтных работ на всех производственных филиалах Компании применение лесов устаревшей конструкции было полностью заменено на использование современных модульных лесов. Это, в свою очередь, повысило безопасность работ на высоте за счет множественных конфигураций и установленных систем безопасности.

В нашей Компании особое внимание уделяется инновациям. В связи с чем в 2016 году в двух производственных филиалах ПАО «Энел Россия», Среднеуральской и Невинномысской ГРЭС, была введена в эксплуатацию система HAM2 (Hamming and acceleration monitoring system). Данная система была разработана подразделением Группы Enel, ответственным за инновации. Система HAM2 позволяет существенно снизить риск аварийных отказов и предотвратить повреждение оборудования ПГУ.

Важным событием 2016 года стал юбилей самой «взрослой» нашей станции — Среднеуральской ГРЭС, которой исполнилось 80 лет. Это исторический момент не только для работников электростанции, ее ветеранов, сотрудников нашей Компании, но и для всей Единой энергетической системы России. Руководство Компании поздравляет коллег с таким знаменательным событием и надеется на долгую и продуктивную работу нашей электростанции.

В заключение я хотел бы отметить, что в быстро меняющемся мире, в котором мы сейчас живем, ключевым элементом успешного развития является готовность предстать перед вызовами и своевременно ответить на них. Предпринятые нами стратегические решения позволили восстановить и укрепить позиции Компании, что отразилось в достижении положительных результатов. В ближайшие годы мы планируем и дальше уделять основное внимание эффективности наших электростанций, поддерживать инициативы, направленные на сдерживание затрат, оптимизировать структуру долга и работать над укреплением положительного денежного потока. Вышеперечисленные меры позволяют заложить прочную основу для устойчивого роста, с целью обеспечения стабильного вознаграждения нашим акционерам, в соответствии с более привлекательными процентами дивидендных выплат.

С уважением,  
Генеральный директор ПАО «Энел Россия»  
**Карло Палашано Вилламанья**

## 2. Календарь событий

28  
января

ПАО «Энел Россия» опубликовало производственные результаты за 2015 год.

Полезный отпуск электроэнергии электростанциями «Энел Россия» в 2015 году составил 42 090 ГВт·ч, что приблизительно соответствует аналогичному показателю 2014 года, равному 42 376 ГВт·ч (разница — 0,7%).

Продажи электроэнергии в 2015 году составили 48 365 ГВт·ч, что соответствует показателям 2014 года (незначительное снижение на 0,1%, или на 36 ГВт·ч).

Продажи тепловой энергии в 2015 году составили 5 млн 622 тысячи Гкал, снизившись на 11,6% относительно 2014 года. Это связано с более теплой погодой, которая наблюдалась в начале 2015 года, а также модернизацией теплофикационного оборудования на Среднеуральской ГРЭС.

10  
марта

ПАО «Энел Россия» опубликовало аудированные финансовые результаты

в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2015 год.

Выручка составила 70 992 млн рублей, что на 3 413 млн рублей, или на 4,6% ниже аналогичного показателя за 2014 год. Показатель EBITDA в 2015 году составил 10 821 млн рублей, что на 41,2% меньше показателя 2014 года (18 408 млн рублей). Снижение показателя EBITDA преимущественно продиктовано ростом цен на уголь, вызванным неблагоприятной динамикой курса российского рубля по отношению к казахскому тенге в течение 9 месяцев 2015 года, а также снижением выручки из-за снижения цен на электроэнергию на рынке на сутки вперед и свободных цен на мощность.

<sup>1</sup> По состоянию на 31 декабря 2015 года.

Чистый убыток «Энел Россия» за 2015 год составил 48 629 млн рублей (за прошлый год Компания показала чистую прибыль в размере 5 582 млн рублей). Помимо снижения показателя EBITDA, данное изменение в основном обусловлено обесценением части основных средств Компании и увеличением финансовых расходов в связи с ухудшением экономической обстановки. Скорректированный чистый убыток, за вычетом эффекта от обесценения, в 2015 году составил 2 089 млн рублей.

16  
марта

ПАО «Энел Россия» опубликовало стратегический бизнес-план

на 2016–2019 годы, одобренный Советом директоров Компании.

28  
апреля

ПАО «Энел Россия» опубликовало производственные и неаудированные финансовые результаты

в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за первый квартал 2016 года.

### Основные финансовые показатели

млн рублей

	I квартал 2016 года	I квартал 2015 года	Изменение
Выручка	17 571	18 662	-5,8%
EBITDA	3 027	4 617	-34,4%
EBIT	2 263	2 539	-10,9%
Чистая прибыль	134	589	-77,2%
Чистый долг	24 437	24 547 <sup>1</sup>	-0,4%

Снижение выручки вызвано в первую очередь поломкой ПГУ на Невинномысской ГРЭС, которая произошла в начале 2016 года и привела к меньшей выручке от продаж электроэнергии и мощности.

Данное снижение было частично компенсировано увеличившимся тарифом по ДПМ за счет роста доходности по долгосрочным государственным облигациям как одного из компонентов, используемых при расчете ДПМ тарифа.

Показатель EBITDA уменьшился за счет более низкой выручки и страховой выплаты в размере порядка 800 млн рублей, полученной в начале 2015 года и связанной с проведенными в 2014 году ремонтными работами на ПГУ на Среднеуральской ГРЭС.

Без учета данной выплаты показатель EBITDA снизился на 20,7%. Вышеперечисленные факторы были частично скомпенсированы сократившимися на 700 млн рублей, или 5,7%, топливными затратами, в основном за счет снизившихся цен на уголь и уменьшившегося отпуска ПГУ.

Уменьшение чистой прибыли обусловлено снижением показателя EBITDA и увеличением финансовых расходов, в большей степени за счет единоразовой бухгалтерской корректировки в размере 430 млн рублей, связанной с рефинансированием кредита Королевского банка Шотландии (RBS).

### Производственные показатели

	I квартал 2016 года	I квартал 2015 года	Изменение
Отпуск электроэнергии (ГВт·ч)	10 072	10 807	-6,8%
Продажи электроэнергии (ГВт·ч)	11 518	12 301	-6,4%
Продажи тепловой энергии (тысяч Гкал)	2 008	2 030	-1,1%

Полезный отпуск электроэнергии снизился в основном за счет проведения ремонтно-восстановительных работ на ПГУ Невинномысской ГРЭС.

Снижение отпуска электроэнергии на Среднеуральской ГРЭС в большей степени обусловлено более теплой погодой, наблюдавшейся в Уральском регионе и вызвавшей снижение потребления электроэнергии. Рефтинская ГРЭС и паросиловые блоки Невинномысской ГРЭС продемонстрировали положительную динамику, увеличив отпуск электроэнергии за счет

повышения уровня готовности оборудования и большей загрузки со стороны Системного оператора.

Отпуск электроэнергии на Конаковской ГРЭС остался на уровне показателя прошлого года.

Продажи электроэнергии снизились за счет уменьшения величины полезного отпуска электроэнергии по вышеупомянутым причинам.

Продажи тепловой энергии в целом соответствуют показателям первого квартала 2015 года.

29  
июня

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Энел Россия».

Среди вопросов повестки дня ключевыми стали утверждение годового отчета Общества и годовой бухгалтерской отчетности за 2015 год, распределение убытков Общества и рассмотрение вопроса выплаты дивидендов, избрание нового состава Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Общее собрание акционеров утвердило годовой отчет за 2015 год, а также годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах ПАО «Энел Россия» за 2015 год. На основании предложения Совета директоров годовое Общее собрание акционеров приняло решение не выплачивать дивиденды за 2015 год, так как в 2015 году Компания показала чистый убыток от обычных видов деятельности по МСФО.

На собрании был избран новый состав Ревизионной комиссии и утвержден аудитор Общества — ООО «Эрнст энд Янг».

28  
июля

ПАО «Энел Россия» опубликовало производственные и финансовые результаты

с аудиторским обзором в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за первое полугодие 2016 года.

Рост показателя EBITDA — за счет снизившихся производственных затрат.

## Основные финансовые показатели

млн рублей

	1-е полугодие 2016 года	1-е полугодие 2015 года	Изменение
Выручка	33 170	34 547	-4,0%
ЕБИТДА	6 041	5 773	+4,6%
ЕБИТ	4 363	1793	+143,3%
Чистая прибыль	787	(981)	—
Чистый долг	24 836	24 547 <sup>1</sup>	+1,2%

Снижение выручки в основном обусловлено поломкой ПГУ на Невинномысской ГРЭС, которая произошла в начале 2016 года и привела к снижению выручки от продаж электроэнергии и мощности.

На уменьшение выручки дополнительно повлияло снижение спроса на электроэнергию в Уральском регионе в связи с более теплой погодой, а также увеличение выработки электроэнергии гидроэлектростанциями на Юге страны. Данное снижение было частично компенсировано увеличившимся тарифом по ДПМ за счет роста доходности по долгосрочным государственным облигациям как одного из компонентов, используемых при расчете ДПМ тарифа, а также более высокими регулируемым тарифами на тепло и электроэнергию, увеличение которых произошло в июле 2015 года.

Несмотря на снижение выручки, показатель ЕБИТДА увеличился за счет роста маржинальной прибыли и практически не изменившихся постоянных затрат.

Рост маржинальной прибыли обусловлен более низкой стоимостью топлива в основном за счет улучшения цен на уголь из-за благоприятного обменного курса российского рубля к казахскому тенге, особенно во втором квартале 2016 года. Снижение затрат на топливо также вызвано более низкой выработкой ПГУ и ряда других газовых блоков. Без учета полученной в начале 2015 года страховой выплаты в размере 800 млн рублей скорректированный показатель ЕБИТДА увеличился на 21,4% по сравнению с аналогичным показателем прошлого года.

Показатель ЕБИТ существенно вырос за счет увеличения показателя ЕБИТДА и снижения величины амортизации в связи с проведенным во второй половине 2015 года обесценением активов.

Увеличение вышеупомянутого показателя ЕБИТ сказало на росте чистой прибыли, частично компенсированном увеличением финансовых расходов в связи с единоразовыми затратами по рефинансированию кредита Королевского банка Шотландии (RBS).

<sup>1</sup> По состоянию на 31 декабря 2015 года.

## Производственные показатели

	1-е полугодие 2016 года	1-е полугодие 2015 года	Изменение
Отпуск электроэнергии (ГВт·ч)	19 108	20 587	-7,2%
Продажи электроэнергии (ГВт·ч)	22 100	23 644	-6,5%
Продажи тепловой энергии (тысяч Гкал)	2 955	2 968	-0,4%

Полезный отпуск электроэнергии снизился в основном за счет проведения ремонтно-восстановительных работ на ПГУ Невинномысской ГРЭС в течение первых трех месяцев 2016 года.

Снижение отпуска электроэнергии на Среднеуральской ГРЭС на 10,3% в большей степени обусловлено сокращением потребления электроэнергии из-за более теплой погоды, наблюдавшейся в Уральском регионе, а также плановыми ремонтными работами на ПГУ, проведенными во втором квартале 2016 года.

Выработка паросиловых блоков на Невинномысской ГРЭС снизилась на 20,2% за счет роста выработки электроэнергии гидроэлектростанциями в Южном регионе.

Отпуск электроэнергии на Рефтинской ГРЭС и Конаковской ГРЭС увеличился за счет повышения готовности оборудования, а также проводимых в Центральном регионе ремонтных работ на атомных электростанциях, соответственно.

Продажи электроэнергии снизились за счет уменьшения величины полезного отпуска электроэнергии по вышеупомянутым причинам.

Продажи тепловой энергии в целом соответствуют показателю первой половины 2015 года.

**21**  
сентября

ПАО «Энел Россия» и АО «Технопарк Санкт-Петербурга» подписали Соглашение

о сотрудничестве в сфере реализации инновационных проектов. Документ подписан в рамках Петербургского международного инновационного форума.

**26**  
октября

В рамках Московского международного форума инновационного развития «Открытые инновации»

ПАО «Энел Россия» подписало Соглашение о сотрудничестве в сфере интернет-инициатив акселерации бизнеса с Фондом развития интернет-инициатив (ФРИИ), а также Меморандум о взаимопонимании с Фондом «Сколково».

**27**  
октября

В рамках конференции «Промышленная Россия 4.0: механизмы опережающего развития»

ПАО «Энел Россия» и Ассоциация кластеров и технопарков подписали Меморандум о взаимопонимании в целях развития и продвижения инноваций в России.

**31**  
октября

ПАО «Энел Россия» получило Паспорт готовности к работе

в период осенне-зимнего максимума нагрузок 2016–2017 годов.

**01**  
ноября

ПАО «Энел Россия» опубликовало производственные и неаудированные финансовые результаты

в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 9 месяцев 2016 года. Рост показателя ЕБИТДА — в основном за счет снизившихся производственных затрат.

<sup>1</sup> Исключая обесценение основных средств.

<sup>2</sup> По состоянию на 31 декабря 2015 года.

<sup>3</sup> Страховая выплата получена в связи с ремонтными работами на ПГУ Среднеуральской ГРЭС в 2014 году.

## Основные финансовые показатели

млн рублей

	9 месяцев 2016 года	9 месяцев 2015 года	Изменение
Выручка	51 792	51 534	+0,5%
ЕБИТДА	9 539	7 551	+26,3%
ЕБИТ	6 915	(56 913)	—
Чистая прибыль/(убыток)	2 052	(49 660)	—
Чистая прибыль/(убыток) от обычных видов деятельности <sup>1</sup>	2 052	(3 120)	—
Чистый долг на конец периода	21 287	24 547 <sup>2</sup>	-13,3%

Незначительный рост выручки обусловлен в основном следующими факторами:

- > Повышение цен на рынке электроэнергии в связи с проведением в Центральном регионе ремонтных работ на атомных электростанциях, а также увеличением энергопотребления в Южном регионе.
- > Увеличение тарифа ДПМ за счет роста доходности по государственным облигациям (как одного из компонентов, используемых при расчете тарифа ДПМ).
- > Незначительный рост регулируемых тарифов на тепло и электроэнергию.

На росте выручки негативно сказались:

- > Снижение выручки от продаж электроэнергии и мощности с блоков ПГУ в связи с поломкой ПГУ Невинномысской ГРЭС, которая произошла в начале 2016 года.
- > Снижение энергопотребления в Уральском регионе, обусловленное более высокой наружной температурой.
- > Меньшая загрузка оборудования со стороны Системного оператора в Южном регионе в связи с увеличением отпуска электроэнергии гидроэлектростанциями. Показатель ЕБИТДА увеличился за счет следующих факторов:

- > Увеличение маржинальной прибыли, а также рост постоянных затрат ниже уровня инфляции.
- > Сокращение топливных затрат за счет более низких цен на уголь и снижения отпуска электроэнергии ПГУ.
- > Без учета полученной в начале 2015 года страховой выплаты в размере 800 млн рублей<sup>3</sup> скорректированный показатель ЕБИТДА увеличился бы на 41,3%.

Показатель EBIT существенно вырос за счет роста показателя EBITDA и снижения амортизации в связи с проведенным во второй половине 2015 года обесценением активов. Вышеупомянутое увеличение показателя EBIT сказалось на росте чистой прибыли. Дополнительный положительный эффект связан со снижением чистых финансовых расходов, в основном за счет улучшения результатов по дериватам, в связи с более благоприятными условиями на финансовом рынке. Чистый долг на конец отчетного периода уменьшился по сравнению с показателем на 31 декабря 2015 года благодаря существенному денежному потоку от операционной деятельности, а также переоценке долга, номинированного в евро, в связи с укреплением российской валюты.

### Производственные показатели

	9 месяцев 2016 года	9 месяцев 2015 года	Изменение
Полезный отпуск электроэнергии (ГВт·ч)	29 853	31 132	-4,1%
Продажи электроэнергии (ГВт·ч)	34 433	35 910	-4,1%
Продажи тепловой энергии (тысяч Гкал)	3 546	3 674	-3,5%

Снижение полезного отпуска электроэнергии в основном вызвано:

- > проведением ремонтно-восстановительных работ на ПГУ Невинномысской ГРЭС в течение первых трех месяцев 2016 года;
- > снижением отпуска паросиловых блоков Невинномысской ГРЭС на 8,6% за счет роста выработки электроэнергии гидроэлектростанциями в Южном регионе;

- > снижением отпуска на Среднеуральской ГРЭС на 5%, обусловленным сокращением энергопотребления в Уральском регионе из-за более высокой наружной температуры, а также плановыми ремонтными работами на ПГУ, проведенными во втором квартале 2016 года;

- > сокращением отпуска электроэнергии на Рефтинской ГРЭС на 4,9% в связи с большим объемом работ по ремонту и модернизации оборудования.

Сокращение производства было частично компенсировано увеличившимся отпуском электроэнергии на Конаковской ГРЭС на 11,8% по причине проводимых в Центральном регионе ремонтных работ на атомных электростанциях. Продажи электроэнергии снизились за счет уменьшения величины полезного отпуска по вышеупомянутым причинам. Продажи тепловой энергии ниже аналогичного показателя прошлого года по причине спада потребления из-за более высокой средней температуры.

**02**  
декабря  
ПАО «Энел Россия»  
опубликовало  
стратегический план

на 2017–2019 годы, ранее одобренный Советом директоров Компании.

## 3. История Компании



Открытое акционерное общество «Пятая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (ОАО «ОГК-5») создано в соответствии с Распоряжением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» № 113р от 25 октября 2004 года. При учреждении в уставный капитал Общества было передано имущество Рефтинской ГРЭС и Среднеуральской ГРЭС, а также пакеты акций ОАО «Конаковская ГРЭС» и ОАО «Невинномысская ГРЭС».

ОАО «ОГК-5» зарегистрировано Инспекцией МНС России по Ленинскому району г. Екатеринбурга Свердловской области 27 октября 2004 года, свидетельство серии 66 № 004053478, за основным государственным регистрационным номером 1046604013257.

10 июня 2009 года годовое Общее собрание акционеров приняло решение о переименовании ОАО «ОГК-5» в ОАО «Энел ОГК-5». Новое название «Энел ОГК-5» определяет статус Компании как участника российского электроэнергетического рынка, а также подчеркивает принадлежность ОАО «ОГК-5» к Enel — ведущей международной энергетической компании, работающей в 40 странах мира.

26 июня 2014 года годовое Общее собрание акционеров

приняло решение о переименовании Компании с ОАО «Энел ОГК-5» на ОАО «Энел Россия». Название призвано отражать связь Компании с Группой Enel, а также подчеркивать интеграцию Компании в экономическую и социальную сферу Российской Федерации.

17 июня 2015 года Общим собранием акционеров в связи с изменениями в законодательстве Российской Федерации было принято решение о переименовании Компании в ПАО «Энел Россия».

Общество является одной из крупнейших в России оптовых генерирующих компаний. В 2011 году с запуском новой парогазовой установки на Среднеуральской ГРЭС ПАО «Энел Россия» стало первой генерирующей компанией, полностью исполнившей свои инвестиционные обязательства в части строительства новых мощностей в России.

В соответствии с Уставом ПАО «Энел Россия» основными видами деятельности Общества являются производство электрической и тепловой энергии, деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии, деятельность по получению (покупке) электрической и тепловой энергии с оптового рынка электрической энергии (мощности).

### Установленная мощность электростанций Общества

Наименование электростанции	Единица измерения	2015 год	2016 год
Конаковская ГРЭС	МВт	2 520	2 520
Невинномысская ГРЭС	МВт	1530,2	1530,2
Рефтинская ГРЭС	МВт	3 800	3 800
Среднеуральская ГРЭС	МВт	1656,5	1656,5
ПАО «Энел Россия»	МВт	9 506,7	<b>9 506,7</b>

# 4. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

## 4.1. Финансово-экономические результаты деятельности Общества

### 4.1.1. Анализ динамики результатов деятельности в сравнении с предыдущим периодом

В 2016 году ПАО «Энел Россия» достигло финансовых результатов выше ожидаемых. Рост маржинальной прибыли, а также принятые меры по оптимизации структуры долга компенсировали более низкие объемы продажи электроэнергии и обеспечили существенный рост чистой прибыли.

#### Показатели финансово-экономической деятельности Общества

Наименование показателя	2016 год	2015 год
Стоимость чистых активов эмитента, млн рублей	62 091	57 008
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам, %	73,3	103,8
Отношение суммы краткосрочных обязательств к капиталу и резервам, %	24,4	36,6
Уровень просроченной задолженности, %	0,0	0,0
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз	10,9	8,6
Амортизация к объему выручки, %	8,9	10,4

#### Прибыль и убытки

Наименование показателя	Значение в 2016 году	Изменение к 2015 году	Комментарии, причины изменения
Выручка, млн рублей	72 361	1246	Увеличение выручки вызвано ростом цен на электроэнергию на рынке на сутки вперед (РСВ) и свободных цен на мощность (КОМ), увеличение тарифа ДПМ
Прибыль (убыток) от продаж, млн рублей	7 547	3 759	Положительная динамика вследствие увеличения выручки и уменьшения себестоимости
Чистая прибыль, млн рублей	5 083	6 886	Положительная динамика главным образом связана с повышением финансовых доходов благодаря положительным курсовым разницам

Рентабельность продукции (продаж), %	10,43	5,10	Положительный эффект работы Компании обеспечен снижением себестоимости (в основном благодаря сокращению топливных затрат), а также увеличением выручки
Выручка от продажи электроэнергии и мощности, млн рублей	68 071	1149	Рост выручки от продажи электроэнергии обусловлен ростом цен на рынке на сутки вперед (РСВ) в связи с увеличением электропотребления в Южном регионе, а также в связи с проведением ремонтных работ на атомных станциях в Центральном регионе. Рост выручки от продажи мощности главным образом вызван увеличением тарифов ДПМ за счет роста доходности государственных облигаций
Чистый долг Общества, млн рублей	20 640	-4 751	Уменьшение чистого долга благодаря существенному денежному потоку от операционной деятельности, а также переоценке части долга, номинированного в евро, в связи с укреплением рубля в течение отчетного периода
Себестоимость, млн рублей	63 730	-2 468	Сокращение топливных затрат за счет более низких цен на уголь

### 4.1.2. Дивидендная история

Информация о суммах начисленных дивидендов и отчет об их выплате по результатам 2013–2015 годов

Отчетный период, за который выплачиваются дивиденды	По итогам 2013 финансового года	Из накопленной прибыли прошлых лет
Наименование органа, принявшего решение о выплате дивидендов	Общее собрание акционеров ОАО «Энел ОГК-5»	Общее собрание акционеров ОАО «Энел Россия»
Дата принятия решения о выплате дивидендов	26.06.2014	17.06.2015
Вид, тип, категория акций	именные обыкновенные акции	именные обыкновенные акции
Размер начисленных дивидендов на одну акцию, рублей	0,0559	0,080731
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), рублей	1 976 000 000	2 855 600 000
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %*	99,61	99,62

\* По состоянию на 31 декабря 2016 года. Доходы по эмиссионным ценным бумагам эмитента выплачены не в полном объеме в связи с возвратом дивидендов от акционеров, не предоставивших актуальные почтовые адреса или банковские реквизиты.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров Общества.

В соответствии с дивидендной политикой Общества, утвержденной в октябре 2013 года, Совет директоров будет рекомендовать Общему собранию акционеров выплату дивидендов в размере 40% от чистой прибыли от обычных видов деятельности по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). В целях реализации утвержденной дивидендной политики на годовых Общих собраниях акционеров, состоявшихся 26 июня 2014 года и 17 июня 2015 года, были приняты решения

о выплате дивидендов. По итогам 2015 года было принято решение не выплачивать дивиденды в связи с тем, что компания показала чистый убыток от обычных видов деятельности по МСФО.

Размеры распределенной на дивиденды чистой прибыли Общества полностью соответствуют утвержденной дивидендной политике.

В сентябре 2016 года дивидендная политика Общества была утверждена в виде отдельного документа, с которым можно ознакомиться на сайте Общества в разделе «Инвесторам».

## 4.2. Характеристика деятельности органов управления и контроля Общества

ПАО «Энел Россия» — компания, уделяющая большое внимание работе с акционерами и инвесторами, соблюдающая предусмотренные законодательством требования по раскрытию информации.

### 4.2.1. Принципы корпоративного управления

#### Подотчетность

Кодекс корпоративного управления Компании предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.

Компания обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

#### Справедливость

#### Прозрачность

Компания обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся ее деятельности (в том числе о ее финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Компанией), а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

#### Ответственность

Компания признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

В связи с вступлением в силу новых требований Правил листинга ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», в том числе касающихся требований к корпоративному управлению для акций, в 2016 году в ряд внутренних документов Компании (Положение о дивидендной политике ПАО «Энел Россия», Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, Положение о Комитете по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров, Положение об отделе внутреннего аудита; Положение о Корпоративном секретаре) были внесены изменения.

Компания соблюдает требования к корпоративному управлению, предусмотренные для акций в первом уровне Правилами листинга ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» (в настоящее время — ПАО «Московская биржа»), в частности:

■ в Обществе сформирован Совет директоров, в состав которого входят три независимых директора;

■ Советом директоров Общества сформирован Комитет по аудиту и корпоративному управлению, возглавляемый независимым директором;

■ Советом директоров Общества сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям, возглавляемый независимым директором;

■ в Обществе действует Корпоративный секретарь, подотчетный Совету директоров;

■ Обществом утверждена дивидендная политика;

■ в Обществе действует структурное подразделение, осуществляющее внутренний аудит, руководитель которого функционально подотчетен Совету директоров Общества, а административно — Генеральному директору.

## 4.2.2. Раскрытие информации

В июне 2005 года Советом директоров Компании был утвержден и зарегистрирован в ФСФР России проспект ценных бумаг ОАО «ОГК-5». Начиная с этого момента Общество начало раскрывать информацию в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации.

Информация о деятельности Компании раскрывается на странице в сети Интернет, предоставленной ЗАО «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5732>, и на корпоративном сайте Компании по адресу [www.enelrussia.ru](http://www.enelrussia.ru) (до июля 2016 года: [www.ogk-5.com](http://www.ogk-5.com)). На сайте Компании максимально оперативно обновляются дайджесты новостей, посвященные ключевым событиям ПАО «Энел Россия». В целях определения основных подходов и принципов раскрытия корпоративной информации Советом директоров Компании были утверждены Положение об информационной политике и Положение об инсайдерской информации.

Информационная политика Компании направлена на достижение наиболее полной реализации прав акционеров на получение информации, существенной для принятия ими инвестиционных и управленческих решений. Основными принципами информационной политики Компании являются следующие:

- > «регулярность» — постоянное и систематическое предоставление акционерам и заинтересованным лицам информации о Компании путем использования всех средств информирования, имеющихся в распоряжении Компании;
- > «оперативность» — обеспечение максимально коротких сроков информирования акционеров и заинтересованных лиц о наиболее существенных событиях и фактах, способных повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Компании, а также затрагивающих интересы акционеров и (или) заинтересованных лиц;
- > «доступность» — использование Компанией каналов распространения информации, обеспечивающих свободный, необременительный и наименее затратный доступ акционеров и заинтересованных лиц к раскрываемой информации;
- > «достоверность» — предоставление акционерам и заинтересованным лицам информации, соответствующей действительности, а также обеспечение контроля со стороны Компании за тем, чтобы распространяемая

Компанией информация не была искажена или не являлась ошибочной;

- > «полнота» — предоставление информации, достаточной, чтобы сформировать наиболее полное представление акционеров и заинтересованных лиц по интересующему их вопросу;
- > «сбалансированность» — обеспечение Компанией разумного баланса открытости и прозрачности, с одной стороны, и конфиденциальности — с другой, в целях максимальной реализации права акционеров на получение информации, но при условии строгого соблюдения интересов Компании в части ограничения доступа к информации, составляющей коммерческую тайну;
- > «равноправие» — обеспечение равных прав и возможностей в получении информации для всех акционеров Компании и иных заинтересованных лиц, за исключениями, предусмотренными законодательством;
- > «защищенность информационных ресурсов» — право Компании использовать разрешенные законодательством РФ способы и средства защиты информации, составляющей коммерческую тайну Компании;
- > «объективность» — при освещении своей деятельности Компания не должна уклоняться от раскрытия негативной информации о себе, существенной для акционеров и заинтересованных лиц.

Соблюдение прав акционеров на участие в Общих собраниях акционеров ПАО «Энел Россия» — одно из приоритетных направлений в области своевременного и полного раскрытия информации о деятельности Компании. Информационные сообщения о проведении Общих собраний акционеров ПАО «Энел Россия» и соответствующие материалы предоставляются для ознакомления лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Компании, строго в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», подзаконными актами Банка России и внутренними документами ПАО «Энел Россия».

С наиболее полной информацией о деятельности Компании и решениях, принятых Общим собранием акционеров и Советом директоров, а также с полными текстами внутренних документов Общества, в том числе регламентирующих работу органов управления и контроля Общества, можно ознакомиться в сети Интернет по адресам <http://www.enelrussia.ru> или <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5732>.

## 4.2.3. Органы управления Компании

Органами управления ПАО «Энел Россия» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Генеральный директор и Правление. При Совете директоров действуют консультативно-совещательные органы — комитеты, которые обеспечивают эффективное выполне-

ние Советом директоров своих функций по общему руководству деятельностью Компании: Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по аудиту и корпоративному управлению.

### Общее собрание акционеров

Высший орган управления ПАО «Энел Россия» — Общее собрание акционеров. Порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах», подзаконными актами Банка России, Уставом Общества, а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества.

29 июня 2016 года было проведено годовое Общее собрание акционеров, на котором были приняты следующие решения:

- > Утвержден годовой отчет ПАО «Энел Россия» за 2015 год.
- > Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах ПАО «Энел Россия» за 2015 год.
- > Утверждено распределение убытков ПАО «Энел Россия» за 2015 год.

> Принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Энел Россия» по результатам 2015 года.

> Избран новый состав Совета директоров ПАО «Энел Россия».

> Избран новый состав Ревизионной комиссии ПАО «Энел Россия».

> Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» утверждено аудитором ПАО «Энел Россия».

> Утвержден Устав Общества в новой редакции.

> Утверждено Положение «О порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Энел Россия»» в новой редакции.

> Одобрены договоры страхования ответственности директоров и должностных лиц как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

### Совет директоров

Совет директоров ПАО «Энел Россия» осуществляет общее руководство деятельностью Общества и действует в рамках компетенции и в порядке, определенном ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и

Положением о Порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества состоит из 11 членов.

Совет директоров ОАО «Энел Россия», избранный 17.06.2015  
(функционировал до 29.06.2016)

Фамилия, имя, отчество	Место работы и должность*
Стефан Звегинцов	Председатель Совета директоров ПАО «Энел Россия». Директор по внешним связям — старший директор ПАО «Энел Россия»
Марко Арчелли	Исполнительный вице-президент по поставке газа Enel Trade S.p.A.
Роберто Антонио Энзо Деамброджо	Глава Восточно-Европейского и Северо-Африканского региональных подразделений Enel S.p.A.
Марко Консуми	Директор по развитию бизнеса, подразделение Глобальной генерации, направление «Новые страны» в Enel S.p.A.
Джузеппе Луццио	Руководитель по развитию рынка в России Enel S.p.A., первый заместитель генерального директора ООО «Русэнергосбыт»
Сергей Владимирович Маринич	Старший вице-президент ОАО «Банк Москвы»
Ларон Николас Совирон	Партнер AGC Equity Partners
Тагир Алиевич Ситдеков	ООО «Управляющая компания РФПИ», первый заместитель генерального директора, член Правления
Алессандра Пройетти Семпрони	Глава подразделения по планированию и контролю Холдинга Enel S.p.A. и руководитель вспомогательных подразделений Группы
Аарон Джеймс Рубин	Управляющий директор подразделения по инфраструктуре и недвижимому имуществу Группы Masquarie
Александр Валентинович Чмель	Директор программ корпоративного обучения, профессор практики, Московская школа управления «Сколково»

\* Должности членов Совета директоров ОАО «Энел Россия» указаны по состоянию на дату избрания.

Совет директоров ПАО «Энел Россия», избранный 29.06.2016

Фамилия, имя, отчество	Место работы и должность
Стефан Звегинцов	Директор по внешним связям ПАО «Энел Россия»
Марко Арчелли	Исполнительный вице-президент по поставке газа Enel Trade S.p.A.
Джиованни Бертолино	Директор по производственному развитию — развитие бизнеса Глобальной генерации Enel S.p.A.
Алессандра Бурчеа	Координатор подразделения по региону Европа и Северная Африка Enel S.p.A.
Роберто Антонио Энзо Деамброджо	Глава Восточно-Европейского и Северо-Африканского подразделения Enel S.p.A.
Джузеппе Луццио	Руководитель по развитию рынка в России Enel S.p.A.
Денис Викторович Мосолов	Старший вице-президент Masquarie Infrastructure & Real Assets (Europe) Limited
Марко Пройетти	Директор по эффективности производства Глобальной тепловой генерации Enel S.p.A.
Тагир Алиевич Ситдеков	Первый заместитель генерального директора ООО «Управляющая компания РФПИ»
Ларон Николас Совирон	Партнер AGC Equity Partners
Александр Артур Джон Уилльямс	Директор Taiga Capital (UK) Limited, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии

Информация о членах Совета директоров Общества



Стефан Звегинцев

родился в 1968 году, гражданин Франции. Окончил в 1991 году Institut d'Etudes Politiques de Paris. Магистр в области международно-

го бизнеса. С 1 октября 2014 года занимает должность директора по внешним связям ПАО «Энел Россия», в зону ответственности которого входят, в том числе, вопросы устойчивого развития.

С января 2010 года по сентябрь 2014 года работал в Enel France SAS директором по развитию бизнеса. В 2008–2010 годах возглавлял департамент «Российский газ» в Enel Trade S.p.A. В 2000–2007 годах — директор Московского представительства Enel, Enel Produzione S.p.A. Неисполнительный директор. Председатель Совета директоров ПАО «Энел Россия».

Впервые избран в Совет директоров ПАО «Энел Россия» в 2007 году. Член Совета директоров Общества в 2007–2008 годах, с 2013 года по настоящее время.

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.



Марко Арчелли

родился в 1971 году, гражданин Италии. В 1994 году окончил Университет Генуи, Италия, в 2004 году — Гарвард, Advanced Management

Program. В 2016 году был членом Совета директоров Ultrafab Srl, с 2009 по 2016 год являлся исполнительным вице-президентом по поставке газа, членом Совета директоров Enel Trade S.p.A., президентом Совета директоров Enel Oil Gas. Ранее входил в состав Советов директоров ОАО «Арктикгаз», ОАО «Нефтегазтехнология», ЗАО «Уренгой Инк.», Arctic Russia B.V., ООО «СеверЭнергия». Неисполнительный директор.

Член Совета директоров Общества с 2008 года по настоящее время.

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.



Джиованни Бертолино

родился в 1976 году, гражданин Италии.

Образование: Университет Нью-Йорка — Школа бизнеса Штерна, мастер бизнес-администрирования Университета Боккони, Италия, экономика, бакалавр.

В 2016 году занимал должность директора по производственному развитию — развитие бизнеса Глобальной генерации Enel SpA.

Неисполнительный директор.

Впервые избран в состав Совета директоров Общества в июне 2016 года.

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.



Алессандра Бурчеа

родилась в 1982 году, гражданка Румынии.

Образование: Академия экономических исследований (Румыния), эконо-

номика. С 2013 год по настоящее время занимает должность координатора в подразделении «Планирование и контроль по региону Европа и Северная Африка» Enel S.p.A.

В 2016 году была членом Совета директоров Enel Energie S.A, Enel Distributie Banat, Enel Distributie Dobrogea, Enel Distributie Muntenia, Enel France, Enelco.

Неисполнительный директор. Является членом Комитета по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров ПАО «Энел Россия».

Впервые избрана в состав Совета директоров Общества в июне 2016 года.

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершала.



## Роберто Антонио Энзо Деамброджо

родился в 1975 году, гражданин Италии. Высшее экономическое образование университета Боккони в Милане и степень магистра делового администрирования Школы бизнеса Колумбийского университета в Нью-Йорке. В настоящее время является Главой Восточно-Европейского и Северо-Африканского подразделения Enel S.p.A. и членом Наблюдательного совета Slovenske Elektrarne, входит в состав Совета директоров Slovak Power Holding. До января 2015 года занимал должность главы регионального подразделения Италия и Европа Enel Green Power S.p.A. В течение последних 5 лет в разное время был членом Совета директоров ENEOP S.A., Enel Green Power Rsa (Pty) Ltd, Enel Green Power Espana s.l., Enel Green Power CAI Agroenergy Srl, Управляющим Enel Green Power Calabria S.p.A., Председателем Совета директоров Enel Green Power Romania, Enel Green Power Bulgaria, De Rock Int'l Srl, Gv Energie Rigenerabili Ital-Ro Srl, Elcomex Solar Energy Srl, Enel Green Power Hellas Sa, Taranto Solar Srl, Enerlive Srl, Maicor Wind Srl, Energia Eolica Srl, Enel Green Power ESE Srl. Неисполнительный директор. Впервые избран в Совет директоров ПАО «Энел Россия» в июне 2015 года. Является членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Энел Россия». Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.



## Джузеппе Луццио

родился в 1954 году, гражданин Италии. Образование: 1979 — инженер-механик, степень магистра, Университет Пизы 1981 — магистр в области возобновляемой энергетики, Finmeccanica School 1991 — Слоанская школа менеджмента, Массачусетский технологический университет, Бостон 1995 — Университет Мичигана, Школа бизнеса, программа «Услуги в области энергетики». С 2014 года является Руководителем по развитию рынка

в России Enel S.p.A., первым заместителем генерального директора ООО «Русэнергосбыт». Входит в состав Совета директоров ООО «Русэнергосбыт Сибирь». Ранее занимал должности директора Nuove Energie Srl, директора подразделения «Крупные инфраструктурные проекты» Enel S.p.A. Неисполнительный директор.

Избран членом Совета директоров Общества в феврале 2015 года.

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.



## Денис Викторович Мосолов

родился в Москве в 1981 году. Он учился в Macquarie University в Сиднее и получил степень бакалавра

торговли со специализацией по страховым вопросам в 2002 году.

Является старшим вице-президентом Macquarie Infrastructure & Real Assets, подразделение Группы Macquarie. Неисполнительный директор.

Член Совета директоров Общества с июня 2016 года.

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.



## Марко Проьетти

родился в 1975 году, гражданин Италии.

Имеет диплом экономиста, администрирование и контроль.

Занимает должность директора по эффективности производства Глобальной тепловой генерации Enel S.p.A. Неисполнительный директор.

Впервые избран в состав Совета директоров Общества в июне 2016 года.

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.



## Тагир Алиевич Ситдеков

родился в 1976 году, гражданин Российской Федерации. Образование:

2001 — Российская экономическая академия им. Плеханова, экономист. 2012 — University of Chicago Booth School of Business, степень MBA.

В настоящее время является Первым заместителем Генерального директора, членом Правления ООО «Управляющая компания РФПИ», членом Совета директоров ООО «Северо-Восточная магистраль», ООО «Юго-Восточная магистраль», ООО «Дорожно-инвестиционная компания», ООО «Профессиональные логистические технологии», директором Causie Investments Limited, PFR Partners Management Limited, RDIF Asset Management Limited, Kristland Holdings Limited, неисполнительным директором и членом комитета по аудиту, рискам и внутреннему контролю Tigers Realm Coal Limited. До недавнего времени был членом Совета директоров ОАО «Столичный тракт», директором RP Asset Management, RS Invest Advisor, генеральным директором ООО «Инфраструктурные инвестиции-2», ООО «РФПИ Управление инвестициями-16», ООО «Профессиональные логистические технологии», ООО «РС Управление инвестициями».

Признан независимым директором решением Совета директоров Общества (протокол № 8/16 от 29.09.2016).

Являлся членом Совета директоров Общества в 2012–2014 годах. Избран в состав Совета директоров Общества в июне 2015 года. Является членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Энел Россия».

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.

## Ларон Николас Совирон

родился 1966 году, гражданин Франции.

Получил степень бакалавра в Колумбийском университете по направлению «Исследование операций», мастер делового администрирования в бизнес-школе Колумбийского университета. С 2009 года является партнером AGC Equity Partners. Признан независимым директором решением Совета директоров Общества (протокол № 8/16 от 29.09.2016). Член Совета директоров Общества с февраля 2015 года. Является членом Комитета по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров ПАО «Энел Россия».

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.

## Александр Артур Джон Уилльямс

родился в 1968 году, гражданин Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии. Образование: Сент-Эндрюсский университет, Великобритания, Городской университет Лондона. В течение 2016 года занимал должность директора Taiga Capital (UK) Limited, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии.

Независимый член Совета директоров.

Впервые избран в состав Совета директоров Общества в июне 2016 года. Является председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров ПАО «Энел Россия».

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.

В 2016 году было проведено 11 заседаний Совета директоров ПАО «Энел Россия» (9 заседаний в очно-заочной форме и 2 заседания в заочной форме).

Совет директоров ПАО «Энел Россия» в рамках своей компетенции рассмотрел 82 вопроса, в том числе об утверждении бизнес-плана Общества на 2017–2019 годы, об утверждении благотворительной программы на 2016 год, об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, рассмотрение вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров, о внесении изменений в состав Правления Общества, рассмотрел отчеты Генерального директора о работе Общества. В 2016 году Совет директоров утвердил Положение о дивидендной политике ПАО «Энел Россия», а также ряд внутренних документов Общества в новой редакции, в том числе Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, Положение о Комитете по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров, Положение об отделе внутреннего аудита; Положение о Корпоративном секретаре, Регламент «Подотчетность и взаимодействие отдела внутреннего аудита с органами корпоративного управления».

## Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в 2016 году

Даты заседания и форма проведения/члены Совета директоров	03.02		15-16.03		26.04		28.06		27.07		29.09		26.10		23.11		14.12	
	Очно-заочное	Заочное	Очно-заочное															
Марко Консуми	+	+	+	+	+	+												
Сергей Владимирович Маринич	+	+	+	+	+	+												
Алессандра Пройети Семпрони	+	+	+	+	+	+												
Аарон Джеймс Рубин	+	+	+	+	+	+												
Александр Валентинович Чмель	+	+	+	+	+	+												
Марко Арчелли	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Стефан Звегинцов	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Роберто Антонио Энзо Деамброджо	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Джузеппе Луццио	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Ларон Николас Совирон	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Тагир Алиевич Ситдеков	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Джиованни Бертолино									+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Алессандра Бурчеа									+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Денис Викторович Мосолов									+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Марко Пройетти									+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Александр Артур Джон Уилльямс									+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

В период проведения заседания лицо не являлось членом Совета директоров.

## Критерии определения и размер вознаграждения членов Совета директоров

Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определяется в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол № 2/15 от 17.06.2015).

Членам Совета директоров выплачивается фиксированное вознаграждение и вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров. Членам Совета директоров, которые одновременно занимают оплачиваемые должности в Обществе, Общество не выплачивает вознаграждение за исполнение ими обязанностей в качестве членов Совета директоров. Членам Совета директоров возмещаются расходы, понесенные ими в связи с присутствием на заседаниях Совета директоров или в связи с иным исполнением их должностных обязанностей в качестве членов Совета директоров.

Более подробно с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций можно ознакомиться в разделе «Инвесторам» на сайте Общества [www.enelrussia.ru](http://www.enelrussia.ru).

В 2016 году общий размер вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров ПАО «Энел Россия», составил 18 387 768,37 рубля. Выплата вознаграждений в 2016 году осуществлялась следующим членам Совета директоров Общества: Мариничу С.В., Рубину А., Ситдекову Т.А., Совирону Л., Чмелю А.В., Звегинцову С.

Размер расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров ПАО «Энел Россия», компенсированных Обществом в 2016 году, составил 241 171,7 рубля.

## Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров формируются по решению Совета директоров Общества и являются консультативно-совещательными органами, обеспечивающими

эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

### Комитет по аудиту и корпоративному управлению

Комитет по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров ПАО «Энел Россия» действует на основании Устава и Положения о Комитете по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров Компании. 29 сентября 2016 года Совет директоров Общества утвердил Положение о Комитете по аудиту и корпоративному управлению ПАО «Энел Россия» в новой редакции. Названное положение определило функции Комитета по аудиту и корпоративному управлению в соответствии с требованиями для поддержания акций в Первом уровне, определенными Правилами листинга ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

К основным функциям Комитета относятся контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности эмитента; контроль за надеж-

ностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита; оценка корпоративного управления.

В 2016 году состоялись 8 заседаний Комитета по аудиту и корпоративному управлению. Были рассмотрены вопросы о подготовке рекомендаций Совету директоров Общества относительно кандидатуры аудитора Общества, предварительного утверждения годового отчета Общества за 2015 год, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год. Также были рассмотрены отчеты отдела внутреннего аудита и консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2015 год, результаты аудита за 2015 год и другие вопросы.

#### Состав Комитета по аудиту и корпоративному управлению, избранного 23.07.2015

Александр Валентинович Чмель (Председатель, независимый директор)
Аарон Рубин
Алессандра Пройетти Семпрони

#### Состав Комитета по аудиту и корпоративному управлению, избранного 27.07.2016

Александр Артур Джон Уилльямс (Председатель, независимый директор)
Алессандра Бурчеа
Марко Арчелли

#### Состав Комитета по аудиту и корпоративному управлению, избранного 29.09.2016

Александр Артур Джон Уилльямс (Председатель, независимый директор)
Алессандра Бурчеа
Ларон Николас Совирон (независимый директор)

## Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Энел Россия» действует на основании Устава и Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Компании. 29 сентября 2016 года Совет директоров Общества утвердил Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ПАО «Энел Россия», которое определяет функции Комитета по аудиту и корпоративному управлению в соответствии с требованиями для поддержания акций в Первом уровне, определенными Правилами листинга ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

К основным функциям Комитета по кадрам и вознаграждениям относятся:

- > разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа Общества и лица, исполняющего функции единоличного исполнительного органа, надзор за ее внедрением и реализацией;
- > предварительная оценка работы коллегиального исполнительного органа Общества и единоличного исполнительного органа Общества по итогам года в соответствии с политикой Общества по вознаграждению;
- > разработка условий досрочного расторжения трудовых договоров с членами коллегиального исполнительного органа Общества и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества, включая все материальные обязательства Общества и условия их предоставления;
- > разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря (руководителя структурного подразделения, осуществляющего

функции Корпоративного секретаря) Общества;

- > ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;

- > взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества;

- > планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности, членов коллегиального исполнительного органа и единоличного исполнительного органа, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность Корпоративного секретаря (руководителя структурного подразделения, осуществляющего функции Корпоративного секретаря), членов исполнительных органов Общества, кандидатов на должности Первого уровня общей организационной структуры Общества.

В 2016 году состоялось 8 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям. Были рассмотрены вопросы о подготовке рекомендаций Совету директоров Общества о внесении изменений в состав Правления, об утверждении ключевых показателей эффективности Генерального директора, а также отчета о их выполнении, о рекомендациях Совету директоров ПАО «Энел Россия» по признанию независимыми членов Совета директоров ПАО «Энел Россия», о рекомендациях акционерам относительно выдвижения и избрания кандидатов в Совет директоров, а также иные вопросы.

### Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранного 23.07.2015

Сергей Владимирович Маринич (Председатель, независимый директор)
Роберто Антонио Энзо Деамброджо
Тагир Алиевич Ситдеков

### Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранного 27.07.2016

Роберто Антонио Энзо Деамброджо (Председатель)
Денис Викторович Мосолов
Тагир Алиевич Ситдеков

### Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранного 29.09.2016

Александр Артур Джон Уильямс (Председатель, независимый директор)
Тагир Алиевич Ситдеков (независимый директор)
Роберто Антонио Энзо Деамброджо

### Участие членов Совета директоров в заседаниях Комитетов Совета директоров ПАО «Энел Россия» в 2016 году

	Комитет по аудиту и корпоративному управлению	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Марко Арчелли	1/1	
Алессандра Бурчеа	3/3	
Алессандра Пройетти Семпрони	5/5	
Ларон Николас Совирон	2/2	
Аарон Рубин	5/5	
Александр Валентинович Чмель	5/5	
Александр Артур Джон Уильямс	3/3	1/1
Роберто Антонио Энзо Деамброджо		8/8
Сергей Владимирович Маринич		5/5
Денис Викторович Мосолов		2/2
Тагир Алиевич Ситдеков		8/8

Данные в таблице, приведенные в формате 5/5, означают, что член Совета директоров мог принять участие в пяти заседаниях Комитета, принял участие — в пяти.

## Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь Общества действует в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Энел Россия», утвержденным Советом директоров 29.09.2016.

Основной целью деятельности Корпоративного секретаря является обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами, координация действия Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь исполняет функции секретаря Совета директоров Общества, Общего собрания акционеров Общества, Комитетов Совета директоров Общества, если иное не предусмотрено решениями Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь Общества является должностным лицом Общества. Корпоративный секретарь Общества назначается и освобождается от должности Генеральным директором Общества по решению Совета директоров.

Кандидат на должность Корпоративного секретаря Общества должен иметь высшее юридическое, либо экономическое, либо бизнес-образование, иметь опыт работы в области корпоративного управления и опыт руководящей работы не менее двух лет. Корпоративный секретарь должен обладать знаниями, квалификацией и опытом, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользоваться доверием акционеров.

Начиная с апреля 2012 года функции Корпоративного секретаря Совета директоров осуществляет Жанна Игоревна Седова.

Седова Жанна Игоревна родилась в 1973 году, гражданка Российской Федерации. Окончила с отличием Пермский государственный университет по специальности «Юриспруденция», Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Кандидат юридических наук. Является доцентом кафедры международного права

Российского государственного университета правосудия при Верховном Суде РФ.

В настоящее время — директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям ПАО «Энел Россия». С августа 2010 года — заместитель Генерального директора — директор по правовым вопросам ОАО «Энел ОГК-5». До

этого занимала руководящие должности в ОАО «ОГК-4», ОАО «ТГК-9», ОАО «Пермэнерго».

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершала.

## Генеральный директор и Правление Общества

Руководство текущей деятельностью ПАО «Энел Россия» осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором — и коллегиальным исполнительным органом — Правлением Общества. Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров ПАО «Энел Россия» и действуют на основании Устава

Общества, Положения о Правлении Общества. Образование Правления Общества и назначение на должность Генерального директора Общества, а также досрочное прекращение полномочий членов Правления и Генерального директора осуществляются по решению Совета директоров ПАО «Энел Россия». В 2016 году состоялись 3 заседания Правления Общества.

### Изменения в составе исполнительных органов Общества в 2016 году

Состав Правления по состоянию на 1 января 2016 года

Карло Палашано Вилламания (Председатель)	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Энел Россия»
Марко Фоссатаро	Заместитель генерального директора — финансовый директор ПАО «Энел Россия»
Джон Харрисон Кларк	Директор по операционной деятельности — старший вице-президент ПАО «Энел Россия»
Андрей Александрович Волков	Коммерческий директор ПАО «Энел Россия»
Сергей Юрьевич Петров	Заместитель Генерального директора — директор по персоналу и организационному развитию ПАО «Энел Россия»
Олег Николаевич Косменюк	Директор по угольной генерации — директор филиала «Рефтинская ГРЭС» ПАО «Энел Россия»
Красимир Ненов	Директор по газовой генерации ПАО «Энел Россия»

Состав Правления, избранного 16 марта 2016 года

Карло Палашано Вилламания (Председатель)	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Энел Россия»
Марко Фоссатаро	Финансовый директор — вице-президент ПАО «Энел Россия»
Андрей Александрович Волков	Коммерческий директор ПАО «Энел Россия»
Сергей Юрьевич Петров	Директор по персоналу и организационному развитию — заместитель Генерального директора ПАО «Энел Россия»
Олег Николаевич Косменюк	Директор по угольной генерации — директор филиала «Рефтинская ГРЭС» ПАО «Энел Россия»

Состав Правления, избранного 29 сентября 2016 года

Карло Палашано Вилламания (Председатель)	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Энел Россия»
Андрей Александрович Волков	Коммерческий директор ПАО «Энел Россия»
Олег Николаевич Косменюк	Заместитель генерального директора — директор по генерации ПАО «Энел Россия»
Юлия Константиновна Матюшова	И.о. заместителя Генерального директора — финансового директора



## Информация о членах Правления Общества

**Карло Палашано Вилламания** родился в 1959 году. Юрист по образованию (он окончил Университет La Sapienza в 1983 году, защитив диплом в области права), он получил дополнительное образование в сфере финансов и в 1990 году окончил аспирантуру, получив специализацию в области международного налогообложения. Является действительным членом Института присяжных бухгалтеров. С марта 2015 года — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Энел Россия». В течение 2016 года являлся членом Совета директоров компаний Enel Investment Holding B.V., Res Holdings B.V. Ранее был директором по налогообложению Enel S.p.A., членом Совета директоров Enel Finance International N.V., Enel Italia Srl, Enel France. С 2010 по 2014 год был управляющим директором, а затем Президентом Enel Factor S.p.A. В 2008–2015 годах являлся членом и Председателем Ревизионной комиссии Общества. Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.

**Андрей Александрович Волков** родился в 1977 году. Окончил Московский физико-технический институт (государственный университет), инженер-физик. С ноября 2015 года является членом Правления ПАО «Энел Россия». С декабря 2015 года — коммерческий директор ПАО «Энел Россия», до этого — директор по рынку. В 2013–2015 годах занимал должность заместителя генерального директора по рынку ООО «Русэнергообит». Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.

**Олег Николаевич Косменюк** родился в 1970 году. Окончил Павлодарский государственный университет в 1997 году, специальность «Инженер-теплоэнергетик». С ноября 2015 года — член Правления ПАО «Энел Россия». С 2008 по 2011 год занимал должность генерального директора ТОО «Майкубен Вест», корпорация «Казахмыс», Казахстан. С 2011 года — директор филиала

«Рефтинской ГРЭС» ОАО «Энел Россия», с 2013 года — директор по угольной генерации — старший директор — директор филиала «Рефтинская ГРЭС». По состоянию на 31 декабря 2015 года — директор по угольной генерации — директор филиала «Рефтинская ГРЭС». В настоящее время занимает должность заместителя Генерального директора — директора по генерации ПАО «Энел Россия».

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершал.

**Юлия Константиновна Матюшова** родилась в 1982 году. Окончила Волгоградский государственный университет по специальности «Финансовый менеджмент».

В 2014 году получила расширенный диплом CIMA в Управленческом учете.

Работает в ПАО «Энел Россия» с 2006 года, по состоянию на 31 декабря 2016 года занимала должность исполняющего обязанности заместителя Генерального директора — финансового директора.

В сентябре 2016 года вошла в состав Правления Общества.

Доли в уставном капитале ПАО «Энел Россия» не имеет. Обыкновенных акций ПАО «Энел Россия» не имеет. Сделок с обыкновенными акциями ПАО «Энел Россия» в течение 2016 года не совершала.

В 2016 году общий размер вознаграждений членам Правления и Генеральному директору ПАО «Энел Россия», включая заработную плату, премии и иные выплаты, составил 104 513 527,78 рубля.

## 4.2.4. Органы контроля Компании

### Ревизионная комиссия Общества

В соответствии со статьей 23 Устава Общества для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия Общества избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия действует на основании Устава Общества, Положения о Ревизионной комиссии Общества, Положения о выплатах членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек.

#### Состав Ревизионной комиссии, избранный 29.06.2016

Фамилия, имя, отчество	Должность	Доля в уставном
		капитале ПАО «Энел Россия», %
Джанкарло Пешини	Руководитель подразделения по контролю группы лиц Enel, Enel S.p.A.	0
Данило Браколони	Глава подразделения консолидированной финансовой отчетности Группы и отдельной финансовой отчетности Enel S.p.A.	0
Мауро Ди Карло	Директор по планированию и контролю тепловой генерации Enel S.p.A.	0
Фабио Казинелли	Руководитель подразделения «Казначейство и рынки капитала» Enel S.p.A.	0
Наталья Александровна Храмова	Старший бухгалтер в Enel Finance International B.V.	0

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества осуществляется в соответствии с Положением о выплатах членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным Советом директоров ОАО ПАО «ЭЭС

России» (протокол № 200 от 29.07.2005), выполнявшим функции Общего собрания акционеров ОАО «ОГК-5».

В 2016 году членам Ревизионной комиссии ПАО «Энел Россия» вознаграждение за участие в ревизии не выплачивалось.

## Информация о наличии внутреннего аудита

В Обществе утверждено Положение о системе внутреннего контроля (протокол заседания Совета директоров № 2 от 20.02.2007), Положение об отделе внутреннего аудита (протокол заседания Совета директоров № 8/16 от 29.09.2016) и Регламент «Подотчетность и взаимодействие отдела внутреннего аудита с органами корпоративного управления» (протокол заседания Совета директоров № 10/16 от 23.11.2016).

К функциям отдела внутреннего аудита относятся:

- > оценка адекватности и эффективности системы внутреннего контроля;
- > оценка эффективности системы управления рисками;
- > оценка корпоративного управления.

Основными задачами отдела внутреннего аудита являются:

- > содействие руководству и персоналу Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративному управлению в Обществе;
- > координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- > проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных обществ;

- > подготовка и предоставление Комитету по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров, Совету директоров и руководству Общества отчетов по исполнению годового плана аудитов (в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления);
- > проверка соблюдения членами исполнительных органов, руководством, и персоналом Общества положений законодательства Российской Федерации и внутренних распорядительных документов Общества, касающихся инсайдерской информации, противодействия коррупции и соблюдения требований Кодекса этики Общества.

В целях обеспечения необходимого уровня независимости при осуществлении деятельности отдел внутреннего аудита функционально подчиняется Совету директоров Общества, а административно — Генеральному директору Общества. Директор по внутреннему аудиту подотчетен Совету директоров Общества. Директор по внутреннему аудиту назначается на должность и освобождается от нее Генеральным директором по решению Совета директоров Общества.

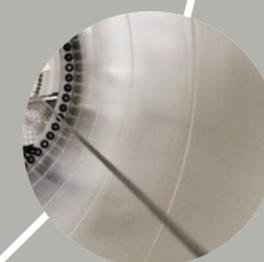
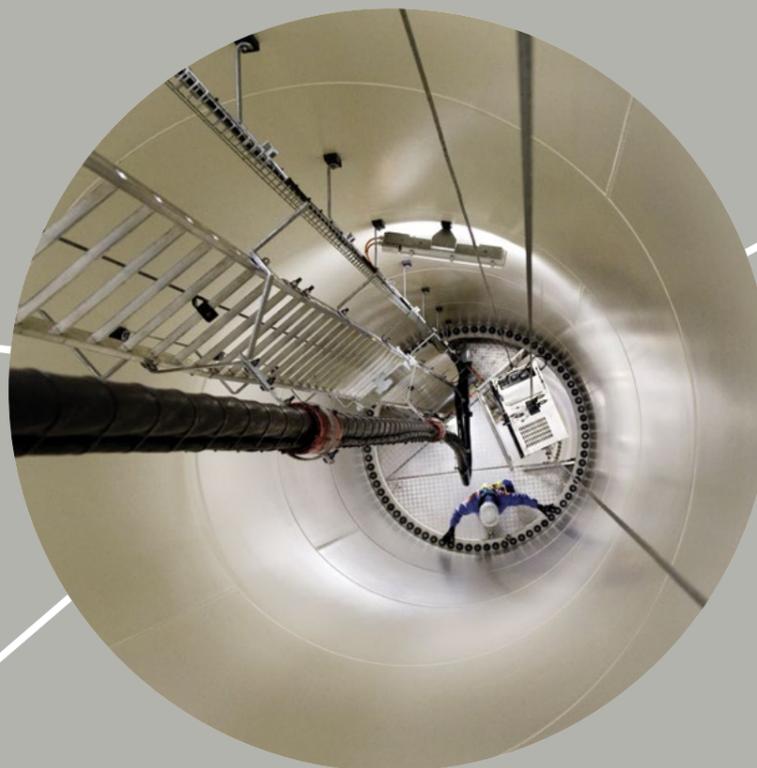
## Информация о наличии внешнего аудита

Аудитором Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг», расположенное по адресу: 115035, Россия, Москва, Садовническая набережная, 77, стр. 1.

#### Порядок выбора Аудитора Компании

22 апреля 2016 года Комитет по аудиту и корпоративному управлению принял решение рекомендовать Совету директоров Общества предложить годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить Аудитором ПАО «Энел Россия» Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

26 апреля 2016 года Советом директоров Общества принято решение предложить годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить Аудитором Общества ООО «Эрнст энд Янг» (протокол № 4/16 от 26.04.2016). На основании итогов голосования на годовом Общем собрании акционеров Общества по вопросу «Об утверждении Аудитора ПАО «Энел Россия» принято решение утвердить Аудитором ПАО «Энел Россия» Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» на 2016 год» (протокол № 1/16 от 29.06.2016).



5\_Ценные бумаги  
Общества

## 5.1. Сведения об акционерном капитале Компании

По состоянию на 31.12.2016 акционерный капитал ПАО «Энел Россия» составил 35 371 898 370 рублей и разделен на 35 371 898 370 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. За весь период деятельности, с момента государственной регистрации Общества 27.10.2004 и по 31.12.2016, Компания не осуществляла выпуск привилегированных акций.

### Эмиссионная история

	Основной выпуск	Дополнительный выпуск	Дополнительный выпуск	Дополнительный выпуск	Дополнительный выпуск	Дополнительный выпуск
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-50077-A	1-01-50077-A-001D	1-01-50077-A-002D	1-01-50077-A-003D	1-01-50077-A-004D	1-01-50077-A-005D
Дата государственной регистрации выпуска	24.12.2004	16.03.2006	16.03.2006	28.09.2006	07.08.2007	07.08.2007
Размещаемые акции	29 407 170 459	4 105 388 231	69	5 100 000 000	600 000	400 000
Фактически размещенные акции	29 407 170 459	864 514 976	69	5 100 000 000	168 061	44 805
Способ размещения	Приобретение акций единственным учредителем акционерного общества	Конвертация обыкновенных именных акций ОАО «Конаковская ГРЭС», присоединяемого к ОАО «ОГК-5», в дополнительные обыкновенные именные акции ОАО «ОГК-5»	Конвертация обыкновенных именных акций ОАО «Невинномысская ГРЭС», присоединяемого к ОАО «ОГК-5», в дополнительные обыкновенные именные акции ОАО «ОГК-5»	Открытая подписка (IPO)	Конвертация обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ОГК-5 Холдинг» в дополнительные обыкновенные именные акции ОАО «ОГК-5». Акции размещаются при выделении ОАО «ОГК-5 Холдинг» из ОАО ПАО «ЕЭС России» одновременно с присоединением ОАО «ОГК-5 Холдинг» к ОАО «ОГК-5»	Конвертация привилегированных именных бездокументарных акций ОАО «ОГК-5 Холдинг» в дополнительные обыкновенные именные акции ОАО «ОГК-5». Акции размещаются при выделении ОАО «ОГК-5 Холдинг» из ОАО ПАО «ЕЭС России» одновременно с присоединением ОАО «ОГК-5 Холдинг» к ОАО «ОГК-5»
Дата начала размещения	27.10.2004	01.04.2006	01.04.2006	01.11.2006	03.09.2007	03.09.2007
Дата окончания размещения	27.10.2004	01.04.2006	01.04.2006	10.11.2006	03.09.2007	03.09.2007
Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска / дата направления уведомления об итогах выпуска	24.12.2004	27.04.2006	27.04.2006	13.11.2006	11.10.2007	11.10.2007
Дата аннулирования индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска	—	22.08.2006	17.08.2006	20.02.2007	15.01.2008	15.01.2008
Наименование регистрирующего органа	ФСФР России					

В список лиц, имевших право на участие в Общем собрании акционеров, составленный по состоянию на 10 мая 2016 года, входило 335 220 лиц.

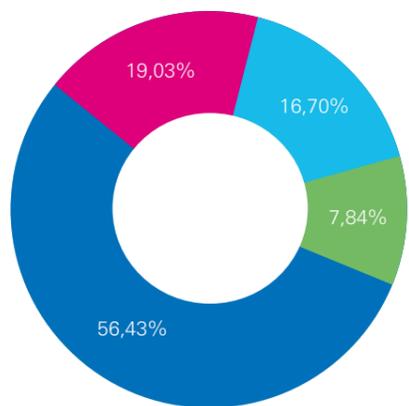
### Основные акционеры (держатели акций) ПАО «Энел Россия», доля в уставном капитале которых более 5%\*

Наименование	Количество акций, штук	Доля в уставном капитале, %
Enel Investment Holding B.V. («Энел Инвестмент Холдинг Б.В.»)	19 960 478 471	56,43
PFR Partners Fund I Limited («Пи-Эф-Ар Партнерс Фанд I Лимитед»)	6 732 340 483	19,03
Prosperity Capital Management Limited («Просперити Кэпитал Менеджмент Лимитед»)**	2 773 444 063	7,84

\* По состоянию на 31.12.2016.

\*\* Лицо, имеющее право совместно с иными лицами распоряжаться определенным количеством голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента.

### Структура акционерного капитала ПАО «Энел Россия» по состоянию на 31 декабря 2016, %



- Enel Investment Holding B.V.
- PFR Partners Fund I Limited
- Prosperity Capital Management Limited
- Иные миноритарные акционеры

Во владении общества с ограниченной ответственностью «ОГК-5 Финанс», являющегося дочерним по отношению к ПАО «Энел Россия», находится 0,44 % обыкновенных акций Общества.

В 2016 году ПАО «Энел Россия» было получено уведомление о заключении акционерного соглашения и о праве распоряжаться определенным количеством голосов эмитента, согласно которому 26 мая 2016 года было заключено акционерное соглашение, прекращающее свое действие на следующий день после годового Общего собрания акционеров Общества. Соглашение было заключено между PFR Partners Fund I Limited и Банк ВТБ (Публичное акционерное общество). Лицам, заключившим акционерное соглашение, на дату его заключения принадлежало 9 350 472 893 акций Общества. На 26 мая 2016 года (дату возникновения обязанности направить уведомление) PFR Partners Fund I Limited («Пи-Эф-Ар Партнерс Фанд I Лимитед») имело право распоряжаться 9 350 472 893 голосами по одному из вопросов повестки дня на годовом Общем собрании акционеров, проводимом в 2016 году. У Общества отсутствуют, помимо уже раскрытых, сведения о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, а также о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоизмерной их участию в уставном капитале общества на основании акционерных соглашений.

## Обращение акций Общества на организованном рынке ценных бумаг

Обыкновенные акции Общества вышли на организованный рынок ценных бумаг России в 2005 году: с 16.09.2005 включены в Раздел внесписочных ценных бумаг Перечня Торговых систем НП «ФБ РТС», ОАО «ФБ РТС», с 14.09.2005 — в ЗАО «ФБ ММВБ». 26.05.2006 начались торги акциями ОАО «Энел ОГК-5» в котировальном списке «Б» ЗАО «ФБ ММВБ», 19.07.2006 — в котировальном списке «Б» НП «Фондовая биржа РТС». С 10.09.2007 обыкновенные акции включены в индекс Morgan Stanley Capital International (MSCI), с 15.10.2007 акции включены в базу расчетов индекса «ММВБ Электроэнергетика» (MICEX PWR). Ценные бумаги ОАО «Энел ОГК-5» также

включены в индексы RTSI, RTS2, MICEX. 26.12.2007 обыкновенные акции ОАО «Энел ОГК-5» были включены в котировальный список «А1» ФБ РТС.

В январе 2008 года ценные бумаги ОАО «Энел ОГК-5» (обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «Энел ОГК-5» (государственный регистрационный номер 1-01-50077-А, код ОГКЕ) включены в котировальный список «А1» Фондовой биржи «ММВБ». В марте 2008 года обыкновенные акции были исключены из индекса MSCI. 12.05.2009 обыкновенные акции ОАО «Энел ОГК-5» были переведены в котировальный список «А2» ФБ РТС. Код акций ОГКЕ.

В декабре 2011 года в связи с прекращением деятельности ОАО «РТС» в результате его реорганизации путем присоединения к ЗАО «ММВБ», акции ОАО «Энел ОГК-5» были исключены из котировального списка «А» второго уровня Фондовой биржи РТС.

В июне 2014 года обыкновенные акции ОАО «Энел Россия» были переведены в первый котировальный список в связи с изменением системы котировальных списков (ценные бумаги из котировальных списков «А1» и «А2» автоматически перешли в первый котировальный список), соответствие требованиям которого было подтверждено в октябре 2016 года по окончании переходного периода, введенного при реформе листинга.

В декабре 2014 года торговый код обыкновенных акций ОАО «Энел Россия» на ММВБ изменен с ОГКЕ на ENRU. Смена торгового кода была связана с изменением наименования компании с ОАО «Энел ОГК-5» на ОАО «Энел Россия», которое произошло 8 августа 2014 года.

### Динамика курса акций на ММВБ в течение 2016 года



По итогам 2016 года индекс ММВБ продемонстрировал рост на 29%, отражая продолжение восстановления рынка после резкого падения в конце 2014 года, обусловленного снижением мировых цен на нефть и ослаблением курса рубля, а также нестабильной мировой политической ситуацией.

Внутри периода наблюдалась гораздо меньшая волатильность по сравнению с 2015 годом, главным образом благодаря стабилизации цен на нефть, а также постепенному восстановлению макроэкономических показателей страны.

Значение индекса «ММВБ Электроэнергетика» в 2016 году выросло в 2 раза относительно начала года, демонстрируя наибольший рост среди отраслевых индексов. Данная динамика была связана с улучшением прогнозов по некоторым компаниям сектора из-за завершения ими цикла обязательных капитальных вложений, перехода к генерации положительного денежного потока и, как следствие, увеличения выплаты дивидендов. Кроме того, установление минимального размера дивидендных выплат для государственных компаний способствовало дополнительному росту стоимости их ценных бумаг на рынке.

Акции ПАО «Энел Россия» прибавили 39% стоимости по итогам года во многом благодаря увеличению компанией процента дивидендных выплат на 2017–2019 годы, а также спекулятивным операциям участников рынка в ожидании возможных сделок слияния-поглощения.

Меньший рост по сравнению с конкурентами объяснялся отсутствием дивидендов по результатам 2015 года, когда компания получила чистый убыток, а также тем, что текущая цена акций компании близка к их справедливой оценке.

### Динамика объема торгов акциями ПАО «Энел Россия» на ММВБ в течение 2016 года (млн рублей)



## 5.2. Рыночная капитализация

Расчет рыночной капитализации эмитента произведен на основе данных ЗАО «ФБ ММВБ», представлен ниже.

Рыночная капитализация эмитента рассчитана как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции.\*

Расчетная дата	на 31.12.2012 (28.12.2012)	на 31.12.2013 (30.12.2013)	на 31.12.2014 (30.12.2014)	на 31.12.2015 (30.12.2015)	на 31.12.2016 (30.12.2016)
Сделок за месяц	более 10				
Количество акций, штук	35 371 898 370	35 371 898 370	35 371 898 370	35 371 898 370	35 371 898 370
Номинальная стоимость, рублей	1	1	1	1	1
Рыночная цена*, рублей	1,6024	1,116	0,739	0,711	0,997
Капитализация, рублей	56 679 929 948	39 475 038 581	26 139 832 895	25 149 419 741	35 265 782 675

\* Рыночная цена, рассчитываемая в соответствии с «Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли», утвержденным Постановлением ФКЦБ России от 24.12.2003 № 03-52/пс, на ЗАО «ФБ ММВБ».

## 5.3. Сведения об облигациях ПАО «Энел Россия»

Облигации	Биржевые облигации процентные документарные на предъявителя неконвертируемые с обязательным централизованным хранением		
	ВО-05	ВО-06	001P-01R
Серия	ВО-05	ВО-06	001P-01R
Идентификационный номер выпуска	4B02-05-50077-A	4B02-06-50077-A	4B02-01-50077-A-001P
Дата присвоения идентификационного номера	31.12.2009	31.12.2009	28.09.2015
Количество ценных бумаг выпуска	2 000 000	3 000 000	5 000 000
Объем выпуска, рублей	2 000 000 000	3 000 000 000	5 000 000 000
Ставка купона	12,1%	12,1%	12,1%
Дата размещения	04.06.2015	04.06.2015	02.10.2015
Дата оферты	31.05.2018	31.05.2018	—
Срок обращения, лет	10	10	3
Купонный период, дней	182	182	182
Способ размещения	открытая подписка	открытая подписка	открытая подписка

Решением Банка России от 15.10.2015 неразмещенные выпуски биржевых облигаций серий ВО-03, ВО-04, ВО-07, ВО-08, ВО-09, ВО-10, ВО-11, ВО-12, ВО-13, ВО-14, ВО-16, ВО-17, ВО-19 были признаны несостоявшимися. 02.09.2015 Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ» присвоила идентификационный номер 4-50077-A-001P-02E Программе биржевых облигаций документарных процентных неконвертируемых на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы

биржевых облигаций, до 50 000 000 000 (пятидесяти миллиардов) российских рублей включительно или эквивалента этой суммы в иностранной валюте, со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 3 640-ого (трех тысяч шестисот сорокового) дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках Программы биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке.

Выпуски биржевых облигаций серий ВО-05, ВО-06, 001P-01R листингуются на Фондовой бирже «ММВБ» в третьем уровне.

## 5.4. Обращение депозитарных расписок ПАО «Энел Россия»

После получения разрешения ФСФР России на обращение за пределами РФ обыкновенных акций Общества в количестве не более 7 074 537 100 штук в августе 2007 года открыта программа по выпуску глобальных депозитарных расписок (GDR) на обыкновенные акции ПАО «Энел Россия». Программа GDR учреждена и поддерживается в соответствии с Положением S (Reg S). Соотношение GDR к обыкновенным акциям Общества составляет 1:50.

Цель открытия программы GDR Общества заключалась

в повышении ликвидности ценных бумаг Общества, обеспечении роста акционерной стоимости Общества, а также обеспечении защиты прав и законных интересов владельцев ADR и GDR, выпущенных на акции ОАО ПАО «ЭЭС России». Владельцы депозитарных акций ОАО ПАО «ЭЭС России» получали права в отношении ценных бумаг Общества в ходе реорганизации ОАО ПАО «ЭЭС России», осуществляемой путем выделения из ОАО ПАО «ЭЭС России» ОАО «ОГК-5 Холдинг» с одновременным присоединением последнего к Обществу.

Наименование программы	Банк-депозитарий	Количество депозитарных расписок в обращении	Расписок в обращении от уставного капитала, %	Наименование иностранного организатора торговли
Спонсируемая*				
GDR (обыкновенные акции)	«Бэнк оф Нью-Йорк Мэллон» (The Bank of New York Mellon)	485 614 (соответствует 24 280 700 обыкновенных акций Общества)	0,07	внебиржевой рынок ценных бумаг

\* Информация указана по состоянию на 31 декабря 2016 года.

## 6. Участие Общества в других организациях

Наименование	Место нахождения	Вид деятельности	Доля участия в уставном капитале, %
ООО «Санаторий-профилакторий «Энергетик»»	Ставропольский край, г. Невинномысск	оказание санаторных услуг и медицинской помощи	99,99
ООО «ОГК-5 Финанс»	г. Москва	инвестиционная и финансовая деятельность	100

\* Информация указана об организациях, доля участия ПАО «Энел Россия» в уставных капиталах которых составляет более 5%.

ПАО «Энел Россия» также является членом ряда некоммерческих организаций, в том числе таких как:

- > Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики;
- > Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»»;
- > Ассоциация «Совет производителей электроэнергии

и стратегических инвесторов электроэнергетики»;

- > Саморегулируемая организация «Некоммерческое партнерство «Международный центр энергоэффективности, энергобезопасности и возобновляемых источников энергии»» (СРО НП «МЦЭЭВИЭ»);
- > Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»;
- > Некоммерческое партнерство «Ассоциация европейского бизнеса».



7\_ Положение  
ПАО «Энел Россия»  
в отрасли

## 7.1. Конкуренция

Поскольку электростанции ПАО «Энел Россия» совместно с другими электростанциями входят в Единую энергосистему России с едиными электрическими связями, процессами генерации и потребления электрической энергии, то можно говорить, что конкурентами являются все тепловые генерирующие компании, а также АО «Концерн Росэнергоатом» и ПАО «РусГидро», являющиеся субъектами оптового рынка электрической энергии. Однако при более детальном анализе конкуренции необходимо учитывать, что электростанции ПАО «Энел Россия» осуществляют производственную деятельность на оптовом рынке электрической энергии (мощности) в Первой ценовой зоне, включающую в себя Европейскую часть РФ и Урал, а также удаленность конкретного поставщика энергии от центра нагрузок, и судить о степени влияния каждого из конкурентов на ценовую ситуацию в регионе. ГЭС и АЭС, по сравнению с тепловыми электростанциями, имеют наименьшие издержки при производстве электроэнергии. Также, ввиду особенностей эксплуа-

тации их генерирующего оборудования (безопасность, природоохранные меры, использование природных ресурсов, а также режимы работы), данные типы станций более конкурентоспособны на рынках электроэнергии. Тепловые электростанции, использующие в качестве топлива газ, мазут и уголь, с точки зрения конкуренции находятся в равных условиях. В сравнении с конкурентами преимуществом ПАО «Энел Россия» является то, что топливный баланс имеет значительную долю угля (45–55%), соответственно ограничения в поставках газа и колебания цен мазута в меньшей степени окажут влияние на результаты деятельности ПАО «Энел Россия» по сравнению с конкурентами.

Основные конкурентные преимущества Общества:

- > лидирующее положение в сфере продаж электроэнергии;
- > географическое положение электростанций;
- > оптимальная структура топливного баланса;
- > высокий уровень компетентности персонала.

Филиал	Расположение конкурентов	Конкуренты
КГРЭС	ОЭС Центра (ЦФО РФ), ОЭС Северо-Запада	Костромская ГРЭС — 3 600 МВт (АО «ИНТЕР РАО — Электрогенерация») ТЭЦ-16, ТЭЦ-20, ТЭЦ-21, ТЭЦ-26, ТЭЦ-27 — 6 496 МВт (ПАО «Мосэнерго») Смоленская АЭС — 3 000 МВт (АО «Концерн Росэнергоатом») Калининская АЭС — 4 000 МВт (АО «Концерн Росэнергоатом») Ленинградская АЭС — 4 000 МВт (АО «Концерн Росэнергоатом») Курская АЭС — 4 000 МВт (АО «Концерн Росэнергоатом») Загорская ГАЭС — 1200 МВт (ПАО «РусГидро»)
НГРЭС	ОЭС Юга	Ставропольская ГРЭС — 2 415 МВт (ПАО «ОГК-2») Новочеркасская ГРЭС — 2 229 МВт (ПАО «ОГК-2») Ростовская АЭС — 3 000 МВт (АО «Концерн Росэнергоатом») ГЭС ОЭС Юга (ПАО «РусГидро»)
РГРЭС и СУГРЭС	ОЭС Урала	Белоярская АЭС — 1480 МВт (АО «Концерн Росэнергоатом») Южноуральская ГРЭС-2 — 840 МВт (АО «ИНТЕР РАО — Электрогенерация») Няганская ГРЭС — 1315,2 МВт (ОАО «Фортум») Нижневартовская ГРЭС — 2 013 МВт (ЗАО «Нижневартовская ГРЭС») Пермская ГРЭС — 2 400 МВт (АО «ИНТЕР РАО — Электрогенерация») Сургутская ГРЭС-1 — 3 268 МВт (ПАО «ОГК-2») Сургутская ГРЭС-2 — 5 657 МВт (ПАО «Юнипро»)

Основными факторами, негативно влияющими на производство и, соответственно, реализацию электрической энергии, являются:

- > возможные ограничения по топливу;
- > сетевые ограничения и режимы ЕЭС.

## Топливный фактор

Основным видом используемого топлива на филиалах «Конаковская ГРЭС», «Невинномысская ГРЭС» и «Среднеуральская ГРЭС» является природный газ, а резервным — мазут. Причем структура на данных станциях такова: 99,8–99,9% составляет природный газ, 0,1–0,2% — мазут. Природный газ приобретает по ценам, зафиксированным в контрактах на поставку газа с независимыми поставщиками.

По итогам 2016 года расходы Общества на различные виды энергетических ресурсов составили 65,8% от себестоимости. Из них основные расходы приходятся на газ естественный (природный) и уголь — 42,5% и 18,6% соответственно, затраты на мазут составили 0,4%.

Основными факторами, влияющими на загрузку электростанций, являются как наличие спроса на электроэнергию, так и себестоимость топлива, используемого для выработки электрической энергии.

Кроме того, на объемы производства и реализации электрической энергии электростанций Общества оказывают влияние складывающиеся режимы работы в ЕЭС, а именно:

- > ремонты сетевого оборудования электрических подстанций и отходящих воздушных линий электропередачи;
- > ремонты, пуски, остановки и режимы работы генерирующего оборудования электростанций.

### Конаковская ГРЭС

Учитывая последние тенденции на спрос электрической энергии в ОЭС Центра, влияние генерирующих мощностей компаний-конкурентов на режим работы Конаковской ГРЭС более значимо в отопительный период времени и связано с вводом в работу теплогенерирующих компаний (ТГК), а также вводом новых ПГУ и АЭС.

Основными воздушными линиями (ВЛ) и подстанциями (ПС), ремонт оборудования которых оказывает влияние на режим работы Конаковской ГРЭС, являются: ВЛ Калининская АЭС — Опытная, ВЛ Калининская АЭС —

Владимир, ВЛ Конаковская ГРЭС — Череповец, ВЛ Калининская АЭС — Белозёрская, ВЛ Калининская АЭС — Грибово, ВЛ Конаковская ГРЭС — Трубино, ВЛ Конаковская ГРЭС — Белый Раст, ВЛ Опытная — Белый Раст и ПС Белозёрская, ПС Опытная, ПС Владимир, ПС Грибово.

### Невинномысская ГРЭС

Невинномысская ГРЭС находится в сложном энергоузле ОЭС Юга. В целях обеспечения надежности работы данного узла ОДУ Юга планирует повышенную загрузку генерирующих мощностей Невинномысской ГРЭС, за исключением:

- > работы электрической сети в ремонтных схемах, когда ограничение нагрузки электростанции необходимо;
- > паводкового периода, когда ограничение нагрузки электростанции вызвано повышенной выдачей мощности от ГЭС ОЭС Юга, «запирающей» Невинномысскую ГРЭС по режимам электрической сети.

Преимуществом Невинномысской ГРЭС является ее положение в электрической сети Юга, что обеспечивает загрузку и высокий коэффициент использования установленной мощности, а также новая высокоэффективная ПГУ, которая за счет низкого расхода топлива является всегда востребованной.

### Рефтинская ГРЭС и Среднеуральская ГРЭС

Загрузка мощностей Рефтинской ГРЭС обусловлена общей энергоемкостью Уральского региона в электроэнергии и низкой себестоимостью производства электрической энергии и, как следствие, высокой конкурентоспособностью. Загрузка мощностей Среднеуральской ГРЭС, при низкой себестоимости производства, обусловлена не только потребностью ОЭС Урала в электрической энергии, но и потребностью в тепловой энергии потребителей городов: Екатеринбург, Верхняя Пышма, Среднеуральск.

### Изменение долей выработки электростанций ПАО «Энел Россия» в 2015 и 2016 годах, %

Наименование электростанции	2015 год	2016 год	Изменение
Доля КГРЭС в ОЭС Центра	3,3	3,6	0,3
Доля НГРЭС в ОЭС Юга	9,7	8,1	-1,6
Доля РГРЭС и СУГРЭС в ОЭС Урала	10,9	10,5	-0,4
Доля ПАО «Энел Россия» в I ЦЗ*	5,6	5,4	-0,2

\* Первая ценовая зона оптового рынка электроэнергии, включающая в себя Европейскую часть России и Урал.

## 7.2. Основные производственные показатели

В 2016 году филиалами ПАО «Энел Россия» выработано всего 43 365 тысячи МВт·ч электроэнергии, что на 2,4% меньше, чем в 2015 году. Выработка Конаковской ГРЭС увеличилась на 9,3%, выработка Рефтинской ГРЭС, Среднеуральской ГРЭС и Невинномысской ГРЭС снизилась

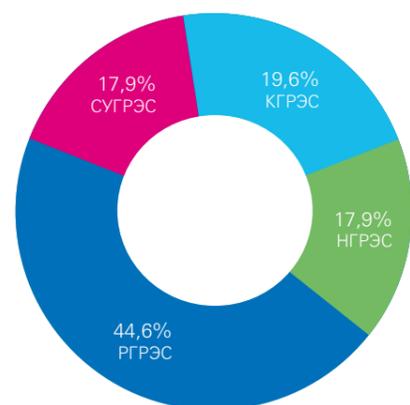
на 3,4%, 3,1% и 9,8% соответственно.

За 2016 год объем электроэнергии, использованной Обществом на собственные нужды, составил 2 303,4 ГВт·ч, стоимостью 4,1% себестоимости.

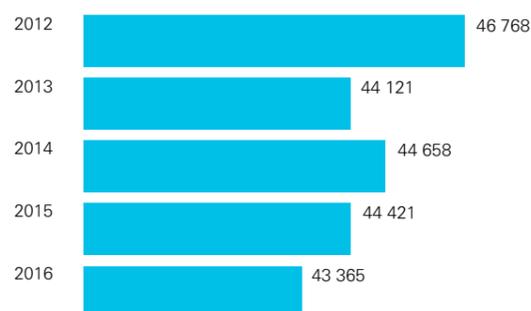
### Выработка электроэнергии электростанциями Общества в 2012–2016 годах

Наименование электростанции	Единица измерения	2012	2013	2014	2015	2016
Конаковская ГРЭС	тысяч МВт·ч	8 394	8 394	9 581	7 753	8 471
Невинномысская ГРЭС	тысяч МВт·ч	6 949	6 733	8 552	8 601	7 761
Рефтинская ГРЭС	тысяч МВт·ч	22 002	20 941	19 312	20 037	19 353
Среднеуральская ГРЭС	тысяч МВт·ч	9 423	8 053	7 213	8 029	7 780
ПАО «Энел Россия»	тысяч МВт·ч	46 768	44 121	44 658	44 421	43 365

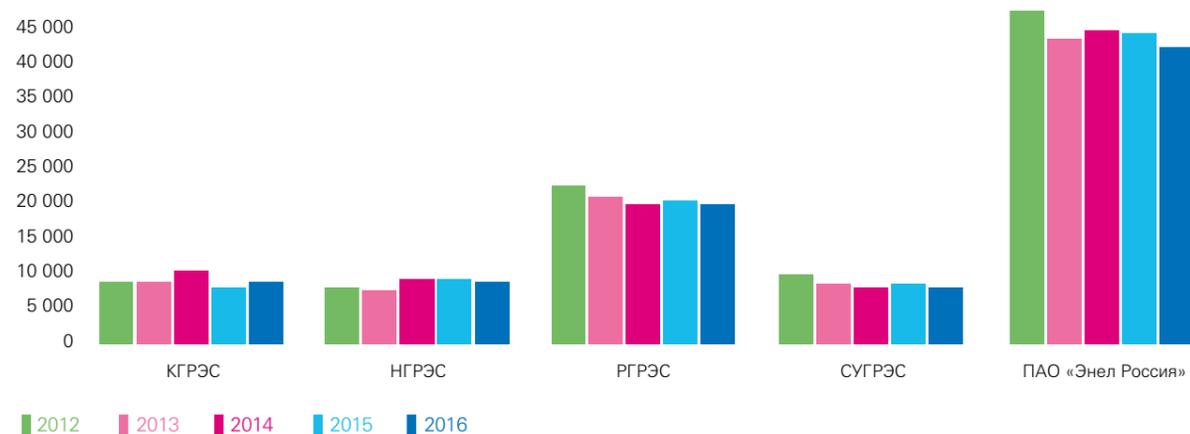
### Структура выработки электроэнергии филиалов ПАО «Энел Россия» в 2016 году



### Динамика выработки электроэнергии, тысяч МВт·ч



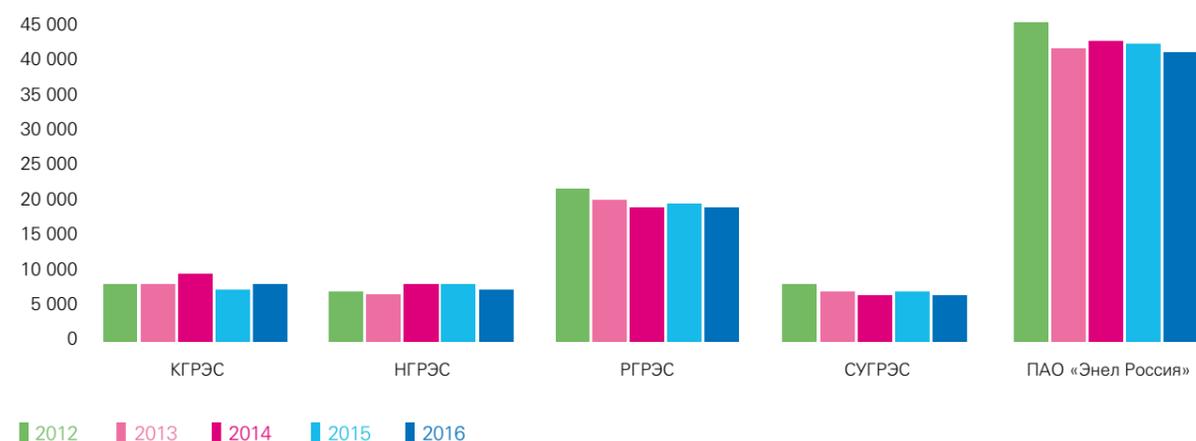
### Динамика выработки электроэнергии, тысяч МВт·ч



### Полезный отпуск электроэнергии электростанциями Общества в 2012–2016 годах

Наименование электростанции	Единица измерения	2012	2013	2014	2015	2016
Конаковская ГРЭС	тысяч МВт·ч	8 072	8 071	9 217	7 442	8 131
Невинномысская ГРЭС	тысяч МВт·ч	6 594	6 403	8 133	8 181	7 356
Рефтинская ГРЭС	тысяч МВт·ч	20 914	19 839	18 254	18 895	18 254
Среднеуральская ГРЭС	тысяч МВт·ч	8 929	7 587	6 772	7 571	7 320
ПАО «Энел Россия»	тысяч МВт·ч	44 509	41 901	42 376	42 090	41 062

### Динамика полезного отпуска электроэнергии, тысяч МВт·ч



## 7.3. Продажи

### Продажи электроэнергии и мощности

#### Продажи электроэнергии Обществом в 2012–2016 годах

Продажи	Единица измерения	2012	2013	2014	2015	2016
Регулируемые	ГВт·ч	8 291	8 337	7 977	8 008	8 272
Свободные	ГВт·ч	42 453	39 384	40 423	40 356	39 053
Всего	ГВт·ч	50 744	47 721	48 400	48 364	47 325

#### Продажи мощности Обществом в 2012–2016 годах

Продажи	Единица измерения	2012	2013	2014	2015	2016
Регулируемые	ГВт	30 044	31 704	31 026	27 257	29 116
Свободные	ГВт	65 053	62 387	64 405	63 893	59 801
ДПМ	ГВт	8 652	8 623	8 966	9 048	8 370
Всего	ГВт	103 749	102 713	104 397	100 198	97 287

## Тепловая энергия

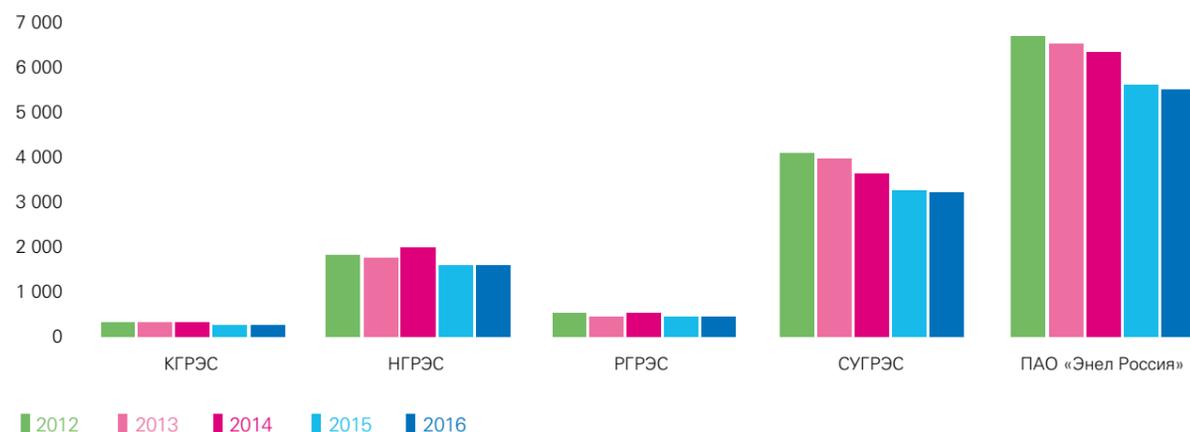
В 2016 году филиалами ПАО «Энел Россия» отпущено 5 581 тысяча Гкал теплоэнергии, что на 0,7% меньше, чем в 2015 году. Выработка теплоэнергии на Невинномысской ГРЭС увеличилась на 0,5%, выработка

теплоэнергии на Конаковской ГРЭС, Рефтинской ГРЭС и Среднеуральской ГРЭС снизилась на 4,6%, 3,8% и 0,7% соответственно.

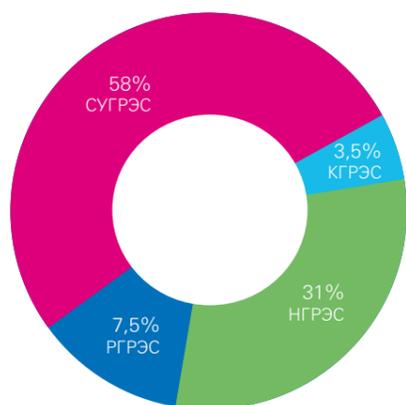
### Полезный отпуск теплоэнергии электростанциями Общества в 2012–2016 годах

Наименование электростанции	Единица измерения	2012	2013	2014	2015	2016
Конаковская ГРЭС	тысяч Гкал	229	228	220	208	199
Невинномысская ГРЭС	тысяч Гкал	1859	1838	1943	1720	1729
Рефтинская ГРЭС	тысяч Гкал	451	432	457	435	418
Среднеуральская ГРЭС	тысяч Гкал	4 086	3 960	3 742	3 259	3 235
ПАО «Энел Россия»	тысяч Гкал	6 625	6 459	6 362	5 622	5 581

### Динамика полезного отпуска теплоэнергии, тысяч Гкал



### Структура выработки теплоэнергии филиалов ПАО «Энел Россия» в 2016 году



Свою производственную деятельность Компания осуществляет на оптовом рынке электрической энергии (мощности) в Первой ценовой зоне, включающую в себя Европейскую часть России и Урал.

Основными игроками на ОРЭ являются следующие субъекты:

- > оптовые генерирующие и территориальные генерирующие компании, образованные в результате реформирования электроэнергетики — ОГК, ПАО «РусГидро»;
- > АО «Концерн Росэнергоатом»;
- > энергосбытовые компании — гарантирующие поставщики, крупные энергосбытовые компании, образованные в результате реформирования электроэнергетики, и независимые поставщики.

## Основные рынки, на которых Общество осуществляет свою деятельность

ПАО «Энел Россия» осуществляет свою деятельность по реализации электрической энергии в следующих сегментах оптового рынка:

### Регулируемые договоры (РД)

С 2011 года регулируемые договоры (РД) заключаются только в отношении объемов электроэнергии и мощности, предназначенных для поставок населению, приравненным к населению группам потребителей, а также гарантирующим поставщикам. Цены (тарифы) на поставку электрической энергии и мощности по регулируемым договорам рассчитываются по определяемым федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов формулам индексации цен (ФАС РФ). Объемы поставки электроэнергии и мощности по РД устанавливаются в рамках формируемого сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии таким образом, чтобы для включенного в сводный баланс производителя электроэнергии и мощности поставки по РД не превышали 35% от планового объема поставки электрической энергии (мощности) на оптовый рынок, определенного в балансовом решении на соответствующий период регулирования.

### Рынок на сутки вперед (РСВ)

В рынке на сутки вперед торгуются объемы электрической энергии, вырабатываемые свыше объема РД по свободным (маржинальным) ценам, полученным в результате конкурентного отбора ценовых заявок участников оптового рынка на покупку/продажу электрической энергии. Торги в РСВ организует и проводит АО «АТС» (Акционерное общество «Администратор торговой системы»).

### Балансирующий рынок (БР)

На балансирующем рынке осуществляется торговля отклонениями фактического графика производства от планового по ценам, сформированным на основе конкурентного отбора по маргинальному принципу заявок участников БР (поставщики и потребители с регулируемой нагрузкой).

### Мощность

С 2011 года по регулируемым договорам поставляется мощность только в объемах, необходимых для поставки населению и приравненным категориям потребителей.

Торговля либерализованной, то есть «свободной мощностью», осуществляется через механизмы конкурентного отбора мощности, заключением свободных договоров напрямую с покупателем или через биржу электрической энергии и мощности.

Продажа мощности вновь построенных объектов генерации производится через механизм договора поставки мощности (ДПМ) и обеспечивает возврат вложенных инвестиций в строительство в течение 10 лет.

Расчет стоимости поставленной мощности производится с учетом качества мощности. Данный рыночный механизм позволяет стимулировать поставщиков к обеспечению готовности генерирующего оборудования.

С 2011 года конкурентные отборы мощности (КОМ) в виде маржинального аукциона проводятся ежегодно. В сентябре 2016 года прошел КОМ на 2020 год.

### Реализация тепловой энергии

Реализация тепловой энергии происходит на региональном рынке по месту нахождения электрической станции по тарифам, утвержденным соответствующими региональными энергетическими комиссиями РФ. Суммарная установленная тепловая мощность Общества составляет 2 382 Гкал/ч.

Реализация тепловой энергии:

- > филиал «Конаковская ГРЭС» (Тверская область, г. Конаково);
- > филиал «Невинномысская ГРЭС» (Ставропольский край, г. Невинномысск);
- > филиал «Рефтинская ГРЭС» (Свердловская область, пос. Рефтинский);
- > филиал «Среднеуральская ГРЭС» (Свердловская область, гг. Екатеринбург, Верхняя Пышма, Среднеуральск).

## 7.4. Органы регулирования в электроэнергетической области

> Правительство РФ, Минэкономразвития РФ, Министерство промышленности и торговли, Министерство энергетики РФ осуществляют нормативно-правовое регулирование электроэнергетической отрасли в соответствии с федеральными законами Российской Федерации об электроэнергетике, определяют основные направления развития электроэнергетической отрасли Российской Федерации, осуществляют функции по выработке государственной политики в сфере топливно-энергетического комплекса.

> ФАС РФ осуществляет государственное антимонопольное регулирование и контроль, в том числе установление единых на территории Российской Федерации правил доступа к электрическим сетям и услугам по передаче электрической энергии. Регулирует деятельность субъектов электроэнергетики на оптовом и розничном рынках электроэнергии в части утверждения тарифов и объемов покупки/продажи электроэнергии и мощности с учетом не превышения предельного уровня роста тарифов для конечных потребителей, установленного Правительством РФ на предстоящий период регулирования.

> ПАО «ФСК ЕЭС» — организация по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью — оказывает на возмездной договорной основе услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети субъектам ОРЭ, а также иным лицам, имеющим на праве собственности или на ином предусмотренном феде-

ральными законами основаниями объекты электроэнергетики, технологически присоединенные в установленном порядке к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

> АО «СО-ЕЭС» — организация, являющаяся субъектом оперативно-диспетчерского управления и осуществляющая комплекс мер по централизованному управлению технологическими режимами работы объектов электроэнергетики и энергопринимающих установок потребителей в пределах Единой энергетической системы России и технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем.

> АО «АТС» — инфраструктурная организация ОРЭ, основными задачами которой являются организация оптовой торговли электрической энергией, проведение сверки и зачетов взаимных встречных обязательств участников торговли, организация системы гарантий и расчетов на оптовом рынке, контроль выполнения правил рынка.

> Ассоциация «НП Совет рынка» — инфраструктурная организация ОРЭ, основными задачами которой являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры ОРЭ, обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.

## 8. Перспективы развития и приоритетные направления деятельности Компании

В 2016 году Компания смогла значительно улучшить свои финансовые показатели после непростого 2015 года. Этого удалось достичь в основном за счет увеличения маржинальной прибыли, благодаря более высоким ценам на электроэнергию и снижению стоимости угля в связи с благоприятным курсом рубля по отношению к тенге. Начиная с 2017 года Компания ожидает существенного роста доходов, в основном за счет получения повышенной платы за мощность по ДПМ и прогнозируемого постепенного восстановления российской экономики.

В основу стратегического плана на 2017–2019 годы заложены те же приоритетные направления деятельности Компании, что и в предыдущем плане, с учетом следующего прогноза непростой рыночной конъюнктуры:

- > сдерживание тарифов с целью контроля уровня инфляции;
  - > замедленный рост потребления электроэнергии;
  - > существенный избыток мощностей в энергосистеме, оказывающий влияние на цены на электроэнергию и мощность.
- На основании вышесказанного ПАО «Энел Россия» подтверждает свою приверженность следующим приоритетным направлениям деятельности на 2017–2019 годы:
- > комплексная оптимизация затрат, включая дальнейший пересмотр Программы капитальных затрат и сдерживание роста операционных расходов ниже уровня инфляции;
  - > обеспечение эффективности и надежности работы оборудования;
  - > оптимизация структуры долга;
  - > вознаграждение акционеров, включая увеличенный процент дивидендных выплат, применимый уже к результатам 2016 года.

### Целевые значения прибыли

На протяжении 2017–2019 годов ПАО «Энел Россия» будет уделять особое внимание улучшению надежности оборудования, что позволит компенсировать снижение

объемов производства паросиловых энергоблоков, которые будут постепенно вытесняться с рынка новыми генерирующими мощностями. Компания не планирует ввода новых мощностей на протяжении стратегического плана, в то время как ожидается незначительный вывод из эксплуатации части старого оборудования первой очереди на Среднеуральской ГРЭС в 2017 году.

В части расходов Компания продолжит реализацию стратегии, направленной на оптимизацию операционных затрат и сдерживание их роста ниже уровня инфляции. Данный целевой показатель Компания регулярно выполняет на протяжении последних лет.

В стратегическом плане ПАО «Энел Россия» на 2017–2019 годы установлены следующие целевые значения показателя EBITDA:

- > 15,8 млрд рублей в 2017 году
- > 16,3 млрд рублей в 2018 году
- > 16,7 млрд рублей в 2019 году.

Значительный рост показателя EBITDA в 2017–2019 годах относительно уровня 2016 года объясняется достижением пика платы за мощность по ДПМ, увеличением спредов, а также постоянно реализуемыми мерами по сдерживанию затрат.

Согласно стратегическому плану на 2017–2019 годы по итогам 2016 года ПАО «Энел Россия» прогнозировало получение чистой прибыли от обычных видов деятельности в размере 2 млрд рублей против убытка в размере 2,1 млрд рублей в 2015 году. Фактически полученная чистая прибыль оказалась выше прогноза и составила 4,4 млрд рублей (МСФО). Начиная с 2017 года Компания ожидает рост чистой прибыли во многом благодаря положительной динамике показателя EBITDA, а также сокращению чистых финансовых расходов Компании. В результате ПАО «Энел Россия» прогнозирует чистую прибыль в размере:

- > 6,7 млрд рублей в 2017 году
- > 6,6 млрд рублей в 2018 году
- > 7 млрд рублей в 2019 году.

## Капитальные затраты и поток денежных средств

Совокупная величина капитальных затрат за период с 2017–2019 годы составит порядка 17,5 млрд рублей, что на 4% ниже показателя, представленного в предыдущем бизнес-плане (18,2 млрд рублей на 2017–2019 годы). Капитальные затраты, предусмотренные стратегическим планом, в первую очередь направлены на обеспечение надежности оборудования, экологические проекты, а также прочие проекты, необходимые для поддержания текущей деятельности Компании.

ПАО «Энел Россия» рассчитывает получить положительный свободный денежный поток в течение всех трех лет реализации плана благодаря увеличению операционного денежного потока и снижению финансовых затрат.

## Вознаграждение акционеров

Прогнозируемый рост денежного потока позволяет увеличить размер рекомендуемого процента дивидендных выплат с 40% до 55% по итогам 2016 года до 60% по итогам 2017 года и до 65% по итогам 2018–2019 годов.

# 9. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании

Общество придерживается проактивного подхода в сфере управления рисками: в Компании идет непрерывный процесс, включающий идентификацию, анализ, оценку, а также выбор мер по управлению рисками. В 2016 году большое внимание уделялось дальнейшему совершенствованию подходов в рамках корпоративной системы управления рисками на уровне Группы компаний Enel, в которую входит ПАО «Энел Россия». Подход к управлению рисками в ПАО «Энел Россия» включает в себя определение целей, задач, принципов и методов управления рисками. Данный подход обеспечивает достижение целей деятельности эмитента, определенных его стратегией, путем развития и поддержания организационной структуры, процессов и ресурсов, направленных на выявление, оценку, управление и мониторинг рисков. К задачам по управлению рисками относятся своевременное выявление рисков эмитента; предотвращение реализации рисков и снижение их последствий до приемлемого уровня; информирование членов Правления и членов Комитета по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров эмитента по вопросам

управления рисками; мониторинг влияния рисков на финансовую устойчивость, достижение стратегических и операционных целей и на репутацию эмитента; поддержание в актуальном состоянии локальных нормативных актов эмитента в области управления рисками. Управление рисками является неотъемлемой частью всех бизнес-процессов эмитента и осуществляется непрерывно и на систематической основе. Общество планомерно выстраивает интегрированную модель управления рисками, чтобы консолидировать деятельность функциональных подразделений по управлению ключевыми рисками, а также встраивает систему управления рисками в корпоративную культуру.

Целевая модель корпоративной системы управления рисками ПАО «Энел Россия» выстраивается как набор функциональных элементов и организационных механизмов их взаимодействия для разработки, внедрения, мониторинга, анализа и постоянного улучшения практики управления рисками Общества. В качестве одного из функциональных элементов действует самостоятельное структурное подразделение по контролю

рисков в прямом подчинении финансовому директору. В Обществе создан коллегиальный орган — Комитет по риск-контролю — для координации деятельности на оперативном уровне, председателем которого является Генеральный директор. На уровне корпоративного управления происходит регулярное взаимодействие с Комитетом по аудиту и корпоративному управлению при Совете директоров Общества.

В отчетном году проводились ежегодные мероприятия по комплексной оценке ключевых рисков Общества, продолжалось совершенствование методов управления финансовыми, товарными и кредитными рисками.

Внедрение и использование системы внутренних контролей, наряду с периодической оценкой ее эффективности, является частью подхода к управлению Компанией. Эффективная система внутренних контролей позволяет управлять, определять, оценивать и мониторить основные риски, связанные с достижением Компанией целей, определенных Советом директоров. Это касается обеспечения сохранности активов Компании, обеспечения достоверности финансовой отчетности и исполнения положений внутренних регламентов и процедур, положений законодательства Российской Федерации.

Принимая во внимание вышесказанное, а также ориентируясь на лучшие практики, Компания внедрила систему внутреннего контроля в соответствии с моделью COSO «Внутренние контроли. Интегрированная модель», разработанной комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея.

В соответствии с данной моделью в Компании внедрены и эффективно используются следующие основные элементы системы внутреннего контроля:

- > должностные обязанности строго регламентированы, что позволяет повысить прозрачность и координацию действий на каждом уровне организации за счет четкого определения полномочий и ответственности;
- > сотрудники Компании ознакомлены с Кодексом этики, Положением о недопустимости коррупции;
- > регламенты, политики и процедуры, регламентирующие деятельность подразделений Компании периодически обновляются, все сотрудники оперативно информируются о принятых изменениях;
- > ежегодная оценка сотрудников производится на основании единой модели оценки персонала, ориентированной на ценности Группы Enel;
- > информационный портал с регламентами, политиками и процедурами и инструкциями хорошо структурирован и доступен всем сотрудникам;

> применяется принцип разделения полномочий между различными структурными подразделениями и сотрудниками внутри структурных подразделений таким образом, чтобы снизить риск ошибок или злоупотребления полномочиями. Операционные и контрольные функции строго разделены, чтобы предотвратить или снизить вероятность риска конфликта интересов;

> для обеспечения надежности и достоверности данных информационных систем используются процессы и процедуры, рекомендованные стандартом COBIT. Проводится периодический аудит общих информационных контролей;

> бизнес-процессы и контрольные процедуры задокументированы и 2 раза в год проходят процедуру оценки операционным персоналом и руководством Компании;

> отдел внутреннего аудита проводит периодически проверки эффективности системы внутренних контролей;

> реализованы механизмы информирования о возможных нарушениях и злоупотреблениях таким образом, чтобы соответствующие уровни руководства Компании могли принять меры по устранению и недопущению повторных нарушений.

Для обеспечения адекватной оценки, измерения и управления рисками система внутреннего контроля постоянно совершенствуется и приводится в соответствие с изменениями и новыми целями Компании.

Ключевые риски, связанные с деятельностью Общества, обусловлены в первую очередь отраслевыми факторами. Электроэнергетика — это инфраструктурная отрасль экономики. Прогнозируемая динамика развития отрасли определяется общей динамикой социально-экономического развития всех отраслей экономики Российской Федерации, а также, в определенной степени, климатическими и погодными условиями в России. Несмотря на либерализацию оптового рынка электроэнергии и мощности, параметры функционирования рынка периодически претерпевают изменения, а в перспективе могут быть существенно пересмотрены.

**Предпринимаемые действия:** в рамках разработки новых правил для участников рынка Общество поддерживает постоянный диалог с регулирующими органами, направленный на снижение рисков, которые могут возникнуть в связи с возможным внедрением новой модели, и участвует в обсуждении проектов совместно с федеральными органами исполнительной власти и участниками рынка.

По оценке Общества на данный момент существенным фактором риска является отсутствие механизмов гарантированного возврата инвестиций Компании в модернизируемые мощности. Однако, учитывая степень износа основных фондов и необходимость их модернизации или замены в обозримой перспективе, Общество реализует программу капитальных вложений, в том числе по модернизации блоков на Рефтинской ГРЭС.

Несмотря на предпринимаемые Обществом усилия, существенным фактором риска по-прежнему остается высокий уровень износа основных генерирующих мощностей. Длительные и затратные ремонты оборудования, внеплановые и аварийные простои могут привести к существенным потерям Общества на рынке электроэнергии и мощности, а также снижению надежности электроснабжения потребителей.

**Предпринимаемые действия:** в целях снижения данного риска в Компании реализуется программа по выполнению планово-предупредительных ремонтов. В результате реализации этой программы должны быть существенным образом повышены надежность, безопасность и экологичность работы генерирующего оборудования Общества. Кроме того, Компания активно использует страхование как инструмент для снижения рисков путем их передачи на страховые рынки. Системный, комплексный подход к страхованию рисков выражается в страховании имущества от всех рисков машин и оборудования от поломок; страховании строительно-монтажных работ и общей гражданской ответственности, а также страховании Рефтинской ГРЭС от перерывов в производственной деятельности.

К другим ключевым отраслевым рискам относятся риски, связанные с возможным изменением цен на энергоносители и их поставку. Поставка энергоносителей осуществляется, как правило, на основе договоров, заключаемых Обществом с определенными поставщиками. Однако в данные соглашения могут вноситься изменения и дополнения, в том числе в части условий о цене. Более того, отсутствуют гарантии продления сроков действия данных договоров, что также может негативно сказаться на деятельности Компании в целом. Значительное повышение цен может привести к ухудшению финансово-экономического состояния Общества.

**Предпринимаемые действия:** заключение долгосрочных договоров с поставщиками по стабильным, заранее

известным ценам, принятым в расчет при формировании тарифов; повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива; определение оптимального времени закупки топлива; диверсификация источников топлива.

Деятельность ПАО «Энел Россия» подвержена риску неблагоприятного изменения валютных курсов, поскольку производимая Обществом электрическая и тепловая энергия реализуется на внутреннем рынке в валюте Российской Федерации. На конец декабря 2016 года 27% долга в кредитном портфеле номинирована в евро. Несмотря на то, что в четвертом квартале 2016 года долг в евро сократился, значительное влияние на стоимость фондирования оказывает курс рубля по отношению к евро.

**Предпринимаемые действия:** Обществом реализуется стратегия хеджирования валютных и процентных рисков с использованием производных финансовых инструментов. На данный момент захеджировано 100% долга в кредитном портфеле от колебаний валютного курса, выраженного в евро.

В текущей деятельности ПАО «Энел Россия» существуют и другие значимые риски, в том числе:

- > риски, ассоциированные с реализацией стратегии Общества;
- > операционные риски, связанные со сбоями либо неэффективной работой процессов и систем;
- > финансовые риски, связанные с управлением, оптимизацией и контролем над финансовыми ресурсами и денежными потоками;
- > правовые риски, связанные с соблюдением законодательства и требований регулирующих органов, а также с ответственностью по долгам Общества;
- > риски противоправных действий в отношении Общества;
- > экологические риски;
- > риски возникновения террористических актов.

Компания может быть подвержена рискам, которые на сегодняшний день могут быть не идентифицированы или недооценены экспертами и менеджментом Общества, но которые могут оказать существенное негативное влияние на финансовые результаты в будущем. Однако Общество стремится выявлять потенциальные угрозы для своей деятельности и принимать превентивные меры на самых ранних стадиях.

## 10. Инвестиционная деятельность

В рамках инвестиционной программы на 2017–2019 годы, утвержденной Советом директоров ПАО «Энел Россия» в конце 2016 года, Общество планирует потратить около 17,5 млрд рублей на инвестиции, из которых:

- > около 55% будет потрачено на повышение надежности и эффективности существующих мощностей;
- > около 30% будет потрачено на инвестиции в улучшение экологических показателей станций, в первую очередь Рефтинской ГРЭС;
- > оставшиеся 15% будут потрачены на проекты по

\* Инвестиционная деятельность, указанная в разделе 10 годового отчета, не включает инвестиционный проект «Строительство новой ПГУ-440 МВт на Среднеуральской ГРЭС», утвержденный Советом директоров Общества 6 апреля 2011 года. Развитие проекта осуществлялось следующим образом:

- > Декабрь 2010 года — Совет директоров («СД») «Энел Инвестмент Холдинг Б.В.» (Enel Investment Holding B.V.) одобрил отмену проекта строительства электростанции ПГУ-440 МВт в Греции дочерней компанией Enelco S.A. Комплект оборудования силового блока, описанный ниже, предназначался для использования на указанной электростанции.
- > 6 апреля 2011 года — на основании прогноза о благоприятных перспективах энергетического рынка в связи с посткризисным восстановлением российской экономики и необходимости замены старого теплофикационного оборудования на Среднеуральской ГРЭС Совет директоров компании «Энел ОГК-5» утвердил проект строительства ПГУ-440 МВт на Среднеуральской ГРЭС (далее — «Проект ПГУ-2 СГРЭС») с общим бюджетом в размере 400 млн евро и сроком ввода в эксплуатацию во 2-м полугодии 2014 года.
- > 26 мая 2011 года — Совет директоров компании «Энел ОГК-5» утвердил трехсторонний договор на поставку силового блока между компаниями «Энел ОГК-5» (Покупатель), Nooter/Eriksen S.r.l. и Ansaldo Energia S.p.A. (Поставщики) на общую сумму 98 млн евро. Не было однозначно раскрыто, что предмет договора поставки являлся тем комплектом оборудования силового блока, первоначально заказанного и запланированного к использованию в Греции компанией Enelco S.A. для эксплуатации электро-

повышению безопасности, прочие обязательные для Компании инвестиции, а также прочие небольшие проекты на всех станциях.

Суммарный объем инвестиций на 2017–2019 годы примерно на 0,7 млрд рублей, или на 4%, ниже значения, предусмотренного в предыдущем бизнес-плане на 2016–2019 годы и уже включавшего значительные меры по оптимизации капитальных затрат за счет применения более гибкого подхода к выбору инвестиционных проектов и пересмотра перечня проектов с учетом текущей ценовой конъюнктуры.

станции ПГУ, указанной выше. Пояснительная записка, включенная в материалы Совета директоров компании «Энел ОГК-5», содержит информацию о несостоявшемся проекте строительства ПГУ в одной из стран ЕС, который предполагал поставку газовой турбины (275 МВт) и паровой турбины (165 МВт) производства Ansaldo Energia, а также котла-утилизатора производства Nooter/Eriksen.

> 5 сентября 2011 года — Подписан договор поставки между компаниями «Энел ОГК-5» и Ansaldo Energia S.p.A. / Nooter/Eriksen S.r.l. После этого несколько дополнительных соглашений к договору поставки было подписано с поставщиками оборудования, связанных с модификацией, хранением и отсрочкой поставки. Платежи компании «Энел ОГК-5» по этим договорам и дополнительным соглашениям к нему были гарантированы компанией «Энел Инвестмент Холдинг Б.В.».

> 1 ноября 2011 года — Совет директоров компании «Энел ОГК-5» утвердил заключение договора оказания услуг, являющегося сделкой с заинтересованностью, между компаниями «Энел ОГК-5» и Enel Ingegneria e Innovazione S.p.A. на максимальную сумму в размере 7,4 млн евро. Enel Ingegneria e Innovazione S.p.A. выступала в качестве ЕРС-подрядчика по проекту ПГУ-2 СГРЭС.

> 14 декабря 2012 года — Заказ производства узлов длительного изготовления по проекту Среднеуральской ГРЭС был приостановлен.

> Май 2011 года — февраль 2013 года — Ход реализации инвестиционного проекта строительства ПГУ регулярно рассматривался Советом директоров компании «Энел ОГК-5» в рамках отчета Генерального директора.

- > 7 февраля 2013 года — Совет директоров компании «Энел ОГК-5» был проинформирован в рамках отчета Генерального директора о приостановке проекта ПГУ-2 СГРЭС.
- > 3–4 марта 2015 года — Стоимость комплекта оборудования силового блока была обесценена компанией «Энел Россия» на 1,9 млрд рублей в составе основных средств.
- > 3 февраля 2016 года — В отчете Генерального директора за 2015 год было указано об обесценении комплекта оборудования силового блока в составе основных средств (было осуществлено последующее обесценение того же комплекта оборудования силового блока на

- сумму 1,8 млрд рублей), об отсрочке продажи этого оборудования и о возможностях его применения (участие в новом строительстве через совместное предприятие (вклад в неденежной форме в уставный капитал), применение на электростанциях компании «Энел Россия» или Группы Enel, продажа).
- > 16 декабря 2016 года — Отчет Генерального директора, содержащий резюме деятельности за 2016 год по продаже/применению силового блока.
- > В настоящее время оборудование хранится на складе в Ленинградской области, где проводятся регулярные проверки с целью контроля его состояния.

## Основные инвестиционные проекты ПАО «Энел Россия»

### Модернизация электрофильтров на блоках 300 МВт и 500 МВт Рефтинской ГРЭС

В рамках бизнес-плана Общества на 2017–2019 годы будет продолжена работа по улучшению экологических показателей Рефтинской ГРЭС, в частности за счет модернизации электрофильтров для трех блоков Рефтинской ГРЭС установленной мощностью 300 МВт, а также одном блоке мощностью 500 МВт. В результате осуществления данной программы произойдет существенное снижение выбросов золы в атмосферу каждого из блоков.

### Замена поверхностей нагрева на блоках 300 МВт и 500 МВт на Рефтинской ГРЭС

В рамках работ по продлению ресурса основного оборудования блоков Рефтинской ГРЭС установленной мощностью 300 МВт и 500 МВт Компания продолжает осуществлять поэтапную замену поверхностей нагрева котлов блоков. Поверхности нагрева блоков подвергаются существенному износу при контакте с угольной пылью в процессе сжигания

угля. Замена изношенных поверхностей значительно снижает риск неплановых остановов оборудования, тем самым улучшая экономические показатели станции.

### Строительство станции водоочистки на Среднеуральской ГРЭС

ПАО «Энел Россия» на протяжении 2016–2017 годов планирует строительство водоочистной станции на Среднеуральской ГРЭС, которая обеспечит очистку водных стоков и последующее использование очищенной воды в производственных процессах на станции.

### Прочие проекты

Прочие крупные инвестиционные проекты стратегического бизнес-плана Общества на 2017–2019 годы включают в себя, среди прочего, поэтапную замену устаревших выключателей ОРУ Среднеуральской ГРЭС, модернизацию систем подачи топлива на блоках 300 МВт и 500 МВт Рефтинской ГРЭС, а также модернизацию и продление ресурса основного оборудования газовых станций.

### Структура капиталовложений по направлениям в 2016 году, тысяч рублей\*

Наименование	Профильные объекты: техническое перевооружение и реконструкция	Оборудование, не входящее в сметы строок	ПИР для строительства будущих лет	Новое строительство	Прочие финансовые вложения	<b>Всего</b>
Невинномысская ГРЭС	1 468 800	37 113	0	0	0	1 505 913
Конаковская ГРЭС	493 459	39 316	0	0	0	532 775
Среднеуральская ГРЭС	1 558 417	42 643	0	0	0	1 601 060
Рефтинская ГРЭС	3 114 143	122 418	0	0	0	3 236 561
Центральный офис	0	162 439	0	0	0	162 439
<b>Всего по ПАО «Энел Россия»</b>	<b>6 634 819</b>	<b>403 929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 038 748</b>

\* По освоению средств.

Успешное ведение бизнеса в долгосрочной перспективе невозможно без тесного взаимодействия с обществом, в рамках которого данный бизнес развивается. Для ПАО «Энел Россия» устойчивое развитие означает деятельность по выполнению обязательств перед основными заинтересованными сторонами (стейкхолдерами). Мы стремимся не только оправдывать ожидания людей, зависящих от нас, но и отвечать всем требованиям, которые диктуют происходящие в мире изменения. Являясь крупным производителем электроэнергии, связанным с такими задачами, как бизнес и управление, профессиональное здоровье, промышленная безопасность и охрана труда, защита окружающей среды, социальная поддержка, ПАО «Энел Россия» полностью признает свою ответственность и определяет конкретные направления деятельности в рамках плана по устойчивому развитию на 2017–2021 годы.

В октябре 2016 года на уровне Группы Enel была принята Политика № 211, регулирующая основные вопросы применения модели «Создание общей ценности» как способа интеграции устойчивого развития в коммерческую деятельность ПАО «Энел Россия» через его включение в бизнес-процессы и стратегию Компании. Цель данного процесса — повышение конкурентного преимущества посредством подхода, основанного на общей ценности и соответствующего целям Компании и приоритетам заинтересованных сторон. Ключевыми аспектами данной концепции являются ее включенность во все бизнес-процессы, непосредственная связь с общей стратегией Enel, Целями устойчивого развития ООН, провозглашенными в сентябре 2015 года, а также решениями экономики замкнутого цикла и подходом социальной интеграции для обеспечения общей ценности для Компании и местных сообществ.

Для определения основной стратегии работы Компании разработана и успешно используется так называемая «матрица значимости», отражающая основные приоритеты Компании и ее главных стейкхолдеров — вовлеченных

сторон (акционеров, представителей органов государственной власти, бизнеса, ассоциаций, финансового сообщества, жителей в регионах присутствия, представителей СМИ, научно-исследовательских учреждений и т.д.).

Матрица может быть прочитана следующим образом:

- > по горизонтальной оси отражаются приоритеты заинтересованных сторон, которые указываются по мере их важности слева направо; именно в этих направлениях стейкхолдеры ждут от Компании максимальной вовлеченности и инициатив;
- > по вертикальной оси располагаются основные приоритеты компании, расположенные по важности снизу вверх; именно в этих направлениях Компания работает максимально активно.

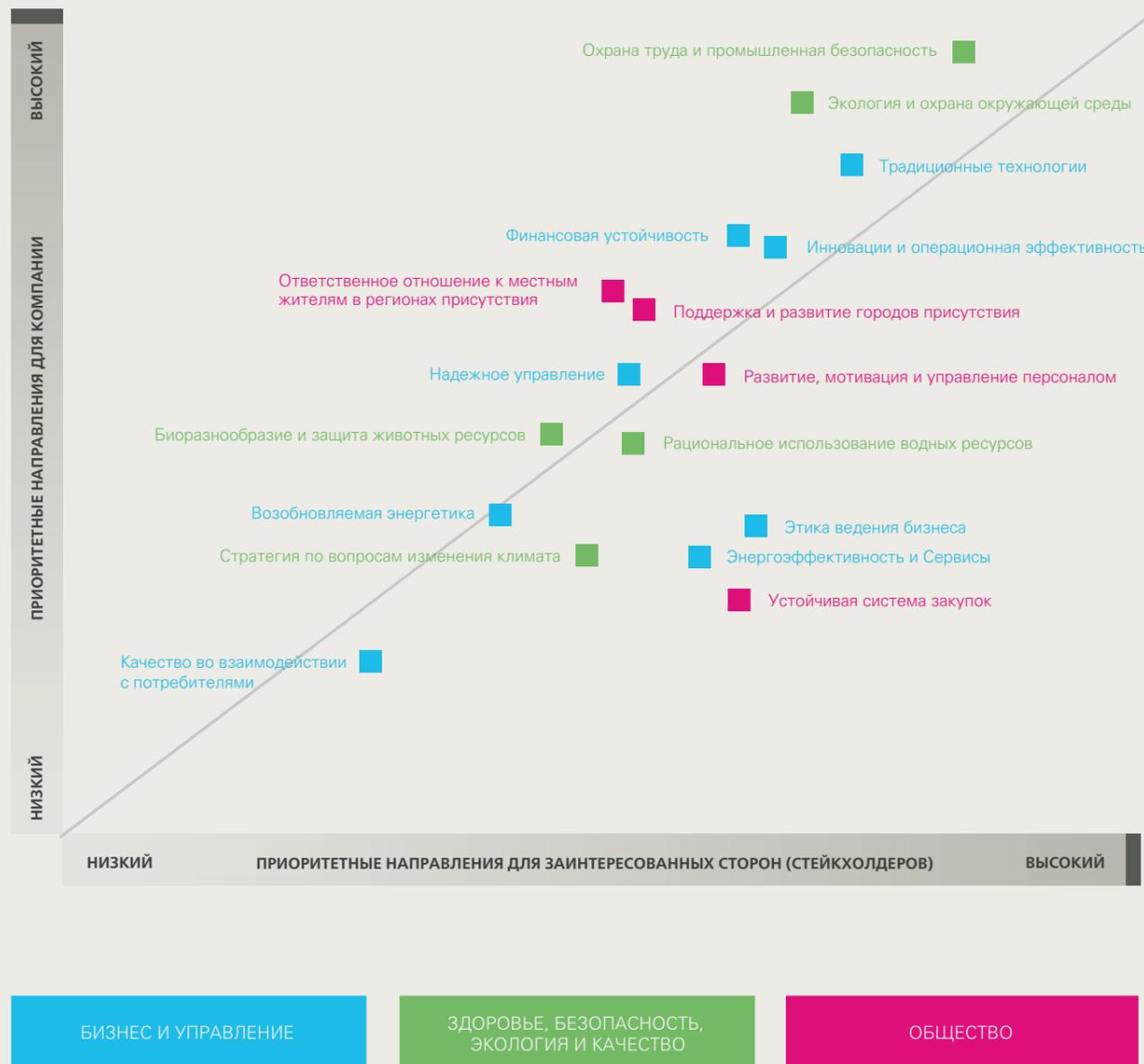
Приоритеты классифицированы по основным блокам: бизнес и управление (синим), охрана труда, промышленная безопасность, экология и качество (зеленым), общество и социальная политика (розовым). Комбинация приоритетов показывает то, насколько видение Компании и всех заинтересованных сторон совпадает по отдельным направлениям и инициативам.

По итогам анализа направлений развития Компании и потребностей всех вовлеченных сторон в 2016 году были выявлены следующие значимые аспекты:

- > приоритет охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды;
- > развитие традиционных технологий;
- > финансовая устойчивость и операционная эффективность;
- > поддержка местных жителей и социальных организаций в регионах присутствия;
- > развитие, мотивация и управление персоналом.

В целом приоритеты Компании и заинтересованных сторон лежат в одной плоскости. По сравнению с 2015 годом не произошло значительных изменений в оценке значимости основных вопросов для всех вовлеченных сторон.

## Матрица значимости для ключевых стейкхолдеров Компании



Всю деятельность в области устойчивого развития можно разделить на три основных блока.



### Бизнес и управление

- > Проактивный подход к управлению рисками, заключающийся в непрерывном процессе идентификации, анализа, оценки, а также определения адекватных мер, направленных на управление возникающими или вероятными рисками (см. раздел 9).
- > Управление, основанное на доверии, этичном поведении и уважении к правам человека, реализуемое посредством применения во всех бизнес-процессах в качестве основополагающих следующих регулирующих документов: **Кодекс этики**, включающий основные принципы, на базе которых строятся взаимоотношения с заинтересованными сторонами, критерии поведения при взаимодействии с каждой из категорий заинтересованных сторон, а также процедуры практического внедрения установленных норм и систему контроля их применения. Еще одним основополагающим документом является **Политика соблюдения прав человека**, в которой излагаются принципы и ответственность компании Enel в отношении всех прав человека и в особенности тех, которые применимы к бизнесу и корпоративной деятельности. Кроме того, важное внимание во всех сферах деятельности Общества уделяется вопросам недопущения коррупции не только среди сотрудников Компании любого уровня, но также и со стороны представителей любых иных заинтересованных сторон, с которыми взаимодействует Общество в своей операционной деятельности. Данные вопросы регулируются **Положением о недопущении коррупции**.
- > Соблюдение лучших практик корпоративного управления, основанных на принципах, утвержденных Группой Enel на глобальном уровне и подтвержденных включением акций Общества в первый котировальный список ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».
- > Обеспечение положительных финансовых результатов путем сокращения издержек и повышения эффективности производства (см. раздел 8).
- > Обеспечение привлекательности ценных бумаг Общества путем утверждения дивидендной политики, подробная информация о которой содержится на сайте

Общества в разделе «Инвесторам». Совершенствование энергоэффективности энергоблоков. ПАО «Энел Россия» определяет в качестве одного из приоритетов своей деятельности постоянное повышение уровня энергоэффективности и рациональное использование энергетических ресурсов. В Компании ведется работа по контролю и улучшению показателей удельного расхода топлива: контроль удельного расхода топлива и анализ факторов, влияющих на удельный расход, с последующим предоставлением информации производственным филиалам; планирование и производство ремонтов и техническое обслуживание оборудования, направленные на восстановление нормативных показателей по удельному расходу топлива; реализация организационных мероприятий по ведению режимов эксплуатации оборудования; определение оптимального состава включенного оборудования; реализация проектов, направленных на снижение затрат на собственные нужды; устранение присосов в вакуумную систему турбин.



### Здоровье, безопасность, экология и качество

- > Охрана труда и промышленная безопасность. Основу безопасной и безаварийной работы в ПАО «Энел Россия» составляют **4 политики**: в области охраны труда и экологии; в области качества; прекращения работ; по обращению асбестосодержащих материалов. В настоящий момент идет процесс объединения действующих политик, в результате которого будет образована единая интегрированная система менеджмента охраны труда, экологии и качества. Одновременно Компания стремится к достижению цели **«Ноль несчастных случаев»** путем предотвращения и предупреждения любых несчастных случаев и профессиональных заболеваний. Компания вносит значительный вклад в реализацию Глобальных целей ООН в области устойчивого развития не только в рамках своей деятельности, ориентированной на внешних стейкхолдеров, но и через заботу о сотрудниках Компании в ходе проведения профилактической

и просветительской деятельности. Ведется пропаганда здорового образа жизни, для проведения консультаций привлекаются врачи различной специализации (в том числе из центра профпатологии), которые информируют сотрудников о риске возникновения профессиональных заболеваний и их предупреждении, проводятся беседы о вреде алкоголя и табакокурения. Для популяризации здорового образа жизни организуются Дни здоровья, семинары по стресс-менеджменту. На производственных филиалах Компании действуют медицинские пункты, где медицинскими услугами могут воспользоваться работники ПАО «Энел Россия» и подрядных организаций. В преддверии эпидемиологически опасного сезона проводится вакцинация сотрудников от гриппа. Организуются регулярные медицинские осмотры работников, занятых на тяжелых работах и работах, связанных с вредными и (или) опасными производственными факторами. В 2016 году начата работа по онкоскринингу тех возрастных категорий сотрудников, которые находятся в зонах повышенного риска по возникновению наиболее распространенных форм онкологических заболеваний (см. раздел 11.2).

- > Снижение негативного воздействия на окружающую среду (см. раздел 11.1).

- > Эффективное использование водных ресурсов (см. раздел 11.1).
- > Сохранение биоразнообразия (см. раздел 11.1).



## Общество

- > Управление человеческим капиталом, развитие, мотивация персонала (см. раздел 13.5).
- > Соблюдение принципа равных возможностей. Будучи социально ответственной компанией, ПАО «Энел Россия» уделяет большое внимание вопросам многообразия как составляющей части успешного социально ответственного бизнеса, позволяющего Компании получать дополнительные конкурентные преимущества. Именно поэтому сотрудники Компании разных возрастов, пола, национальности и физического здоровья имеют равные возможности.
- > Ответственное отношение к потребностям населения в регионах присутствия Компании (см. раздел 11.3).
- > Открытость и объективность системы закупок.

## 11.1. Охрана окружающей среды

Решение экологических проблем является одним из важнейших приоритетов ПАО «Энел Россия». В своей работе Компания придерживается Политики в области охраны труда и экологии, основанной на принципах экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов, выражающей намерения ПАО «Энел Россия» постоянно улучшать экологические показатели производственных филиалов, соблюдать выполнение федеральных и международных стандартов. Основные усилия Компании в 2016 году в области охраны окружающей среды были направлены на улучшение внедренной в 2011 году системы экологического менеджмента, соответствующей требованиям международного стандарта ИСО 14001:2004. Для достижения поставленных задач Компания выполнила следующие мероприятия:

- > утверждены скорректированные в соответствии с изменившимися организационными документами Компании процедуры интегрированной системы

менеджмента охраны труда и экологии;

- > проведено внешнее обучение в области экологической безопасности для персонала Компании в количестве 52 человек;
- > проведены внутренние аудиты во всех филиалах Компании на предмет соответствия внедренной системы экологического менеджмента требованиям стандарта ИСО 14001:2004. По всем выявленным несоответствиям составлены и выполняются планы устранения несоответствий;
- > высшим руководством Компании в апреле 2016 года выполнен анализ функционирования интегрированной системы менеджмента охраны труда и экологии. Система признана результативной, намечены пути ее улучшения;
- > получено подтверждение действия сертификата соответствия системы экологического менеджмента Компании требованиям международного стандарта ИСО 14001:2004 с рекомендуемым сроком окончания ресертификационного аудита 27 августа 2017 года.

В 2016 году в филиалах ПАО «Энел Россия» выполнены следующие мероприятия по защите воздушного и водного бассейнов, по охране и рациональному использованию земель, по снижению вредного воздействия на окружающую среду:

### Конаковская ГРЭС

- > Проект «Ликвидация шламоотвала» — получено положительное заключение государственной экологической экспертизы проектной документации;
- > Проект «Техническое перевооружение комплекса очистки промышленных стоков» — выполнены работы по очистке и восстановлению нефтеловушки № 2;
- > Проект «Создание РЗК на БНС-2» — подтверждена эффективность работы рыбозащитного устройства на БНС № 2;
- > Введены в эксплуатацию узлы учета потребления волжской воды на энергоблоках №№ 4, 5, 6, 7;
- > Проект «Техпереворужение резервуара хранения мазута № 13» — выполнены работы по восстановлению мазутопроводов, обваловке резервуара и установке сливных лотков с целью исключения риска попадания мазута в почву;
- > Выполнен ремонт пожарно-хозяйственного водовода с заменой отдельных участков;
- > Мероприятия по восстановлению водных биоресурсов — проведено зарыбление Иваньковского водохранилища.

### Невинномысская ГРЭС

- > Проект «Внедрение комплекса экологического мониторинга за содержанием выбросов в уходящих газах» — комплекс на блоках №№ 6, 7, 8 аттестован, введен в эксплуатацию;
- > Проект «Устройство шумопоглощающей изоляции газопроводов ГРП-2, -2А» — установлена шумопоглощающая изоляция газопроводов ГРП-2;
- > Проект «Техпереворужение системы маслоохлаждения оборудования НГРЭС» — заменены маслоохладители на блоках №№ 7, 8, 10, снижен риск загрязнения водных объектов нефтепродуктами;
- > Проект «Внедрение РЗУ на БВЗ» — подтверждена эффективность работы рыбозащитного устройства на Барсучковском водозаборе;
- > «Проект обоснования расчетной санитарно-защитной зоны для основной промплощадки» — получено положительное экспертное заключение ФБУЗ «Федерального центра гигиены и эпидемиологии» Роспотребнадзора;

- > Разработан Проект нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

### Рефтинская ГРЭС

- > Проект по внедрению комплекса сооружений для снижения безвозвратных фильтрационных потерь золоотвала № 2 — введены в промышленную эксплуатацию насосные перехвата фильтрата № 2, № 4 (НПФ-2, НПФ-4);
- > Эксплуатационные мероприятия по пылеподавлению и рекультивации поверхности золоотвала № 2 — на зольных пляжах отсыпано 55 609 м<sup>3</sup> грунта на площадь 223 000 м<sup>2</sup>;
- > Проект «Строительство рыбозащитного устройства водозабора Рефтинской ГРЭС» — подтверждена эффективность работы рыбозащитного устройства;
- > Система охлаждения статора генератора блока № 8 переведена с масляной на газо-водяную;
- > Мероприятия по восстановлению водных биоресурсов — проведено зарыбление Рефтинского водохранилища;
- > Разработан Проект нормативов допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, получено Разрешение на сброс загрязняющих веществ в водные объекты;
- > Разработан проект нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, получено Разрешение на выбросы загрязняющих веществ в атмосферу.

### Среднеуральская ГРЭС

- > Проект «Реконструкция мазутных резервуаров» — выполнены работы по устройству цементной стяжки, грунтовке бетонных оснований, устройству кровель из наплавляемых материалов в два слоя. Снижен риск загрязнения почвы и грунтовых вод мазутом в результате разгерметизации мазутных баков №№ 1, 2, 3, 4, 8, 9;
- > Проект «Техническое перевооружение наливных устройств для загрузки мазута в цистерны» — снижен риск воздействия запаха на население на границе расчетной санитарно-защитной зоны;
- > Проект «Реконструкция системы газоснабжения станции с перетрассировкой газовых подогревателей» — достигнуто снижение уровня шума на границе расчетной санитарно-защитной зоны около 20 дБА;
- > Проект «Строительство очистных сооружений» — проведено предпроектное обследование;

> Мероприятия по восстановлению водных биоресурсов — проведено зарыбление Исетского водохранилища (4-й этап);

> Разработан Проект нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, получено Разрешение на выбросы загрязняющих веществ в атмосферу.

С целью обеспечения охраны окружающей среды на всех производственных филиалах ПАО «Энел Россия»

ведется регулярный контроль оказания воздействия на воздушный бассейн, водные объекты, на постоянной основе осуществляется сбор и обработка данных по учету:

> величины валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;

> объема и качества сточных вод, сбрасываемых в водные объекты;

> количества образования отходов производственной деятельности.

## Филиал «Конаковская ГРЭС»

В 2016 году относительно 2015 года выработка электрической энергии увеличилась на 9,3%, объем сожженного натурального газа увеличился на 12%, при этом валовые выбросы оксидов азота выросли на 16%, суммарные валовые выбросы загрязняющих веществ в

атмосферу увеличились на 16,7%.

Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферу представлена в таблице 1 и на графике 1. Структура топливотребления представлена в таблице 2.

График 1.

Динамика валовых выбросов загрязняющих веществ филиала «Конаковская ГРЭС»



Таблица 1.

Динамика валовых выбросов загрязняющих веществ КГРЭС в атмосферу

Наименование выброса	Размерность	2015 год	2016 год
Оксид углерода	тонн	245	329
Оксиды азота	тонн	7 258	8 430
Прочие	тонн	5,5	5,2
<b>Всего выбросов по станции</b>	<b>тонн</b>	<b>7 508,5</b>	<b>8 764,2</b>

Таблица 2.

Структура топливотребления КГРЭС

Показатели	Размерность	2015 год	2016 год
Газ	тысяч м <sup>3</sup>	2 106 581	2 362 593
Мазут	тонн	40	33
Доля мазута в топливном балансе	%	0,002	0,002

В 2016 году забрано воды: 1 151 037 тысяч м<sup>3</sup> из поверхностного источника, 3 452 тысяч м<sup>3</sup> — из артезианских скважин. По сравнению с 2015 годом в 2016 году объем водопотребления из поверхностного водного источника увеличился на 6%, что связано с ростом выработки электрической энергии на 9,3%. Объем водопотребления из подземного водного объекта уменьшился на 7%, это связано со снижением объемов,

переданных на подпитку теплосети города. Увеличение объема сброшенных вод пропорционально увеличению объема забранных вод.

Следует отметить, что за отчетный период отсутствовали превышения установленных нормативов предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ в сточных водах.

Таблица 3.

Динамика объемов забранных и сточных вод КГРЭС

Наименование	Размерность	2015 год	2016 год
Водозабор из поверхностных водных объектов	тысяч м <sup>3</sup>	1 086 071	1 151 036
Сброс в водный объект	тысяч м <sup>3</sup>	1 060 130	1 091 389

В 2016 году образование отходов снизилось на 23% по сравнению с 2015 годом в основном за счет завершения работ по очистке шламовых карт. Отходы I класса опасности составили менее 1%; отходы III класса опасности составили 16%; отходы IV–V классов опасности составили 84%.

На утилизацию было передано 96 тонн металлолома, или 1,5% от всего количества отходов. На обезвреживание была передана 2 031 тонна (осадок механической очистки нефтесодержащих сточных вод, шлам очистки емкостей и трубопроводов от нефтепродуктов), или 31% от всего количества отходов.

Таблица 4.

Образование отходов на КГРЭС



Во исполнение экологической программы в 2016 году филиалом «Конаковская ГРЭС» было выполнено работ на общую сумму 84 461 тысяча рублей.

С целью соблюдения требований природоохранного законодательства и организации рационального использования природных ресурсов в перспективе филиал «Конаковская ГРЭС» определил к выполнению следующие первоочередные экологические задачи:

> Проект «Ликвидация шламоотвала» — получение положительного заключения главной государственной экспертизы (2017 год), реализация проекта (2017–2018 годы);

> Проект «Техпереворужение осветительной сети филиала» — замена осветительных ламп на энергосберегающие светильники (2018 год);

> Реализации проекта «Техпереворужение комплекса очистки промстоков» (2017–2018 годы);

> Комплексное обследование баков аварийного слива масла с трансформаторов (2017 год);

> Разработка проекта нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (2017 год);

> Актуализация проекта нормативов образования отходов и лимитов их размещения (2017 год).

## Филиал «Невинномысская ГРЭС»

В 2016 году относительно 2015 года выработка электрической энергии снизилась на 9,8%, объем сожженного натурального газа сократился на 6,6%, при этом валовые выбросы оксидов азота снизились на 9,7%, суммарные валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу уменьшились на 11,4%.

Расчет выбросов на оборудовании блоков №№ 6, 7, 8 и ПГУ-410 проведен на основании данных сертифицированной системы непрерывного контроля выбросов. Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферу представлена в таблице 5 и на графике 2. Структура топливопотребления представлена в таблице 6.

График 2. Динамика валовых выбросов загрязняющих веществ филиала «Невинномысская ГРЭС»



Таблица 5. Динамика выбросов загрязняющих веществ НГРЭС в атмосферу

Наименование выброса	Размерность	2015 год	2016 год
Оксид углерода	тонн	2 983	2 413
Оксиды азота	тонн	6 522	5 888
Прочие	тонн	332	426
<b>Всего выбросов по станции</b>	<b>тонн</b>	<b>9 837</b>	<b>8 727</b>

Таблица 6. Структура топливопотребления НГРЭС

Показатели	Размерность	2015 год	2016 год
Газ	тысяч м³	2 324 545	2 171 007
Мазут	тонн	3 813	5 350
Доля мазута в топливном балансе	%	0,19	0,29

В 2016 году по сравнению с 2015 годом объем водопотребления филиалом «Невинномысская ГРЭС» из поверхностного водного источника сократился на 2%, что обусловлено, с одной стороны, снижением выработки

электроэнергии и, с другой стороны, аномально жарким летом. Снижение суммарной величины сброса пропорционально уменьшению суммарного водозабора.

Таблица 7. Динамика объемов сбросов сточных вод на НГРЭС

Наименование	Размерность	2015 год	2016 год
Суммарный водозабор	тысяч м³	685 069	669 044
Суммарная величина сброса	тысяч м³	648 584	634 009

В 2016 году было образовано отходов на 14% больше, чем в 2015 году, в результате увеличения объемов ремонтных работ. Отходы I, III классов опасности составили менее 1%; отходы IV–V классов опасности составили 98% отходов. На утилизацию было передано 300 тонн металлолома, или 17,5% от всего количества отходов.

Во исполнение экологической программы в 2016 году в филиале «Невинномысская ГРЭС» выполнено работ на общую сумму 25 633 тысячи рублей. С целью соблюдения требований природоохранного законодательства и организации рационального использования природных ресурсов филиал «Невинномысская ГРЭС» определил к выполнению на перспективу следующие первоочередные и перспективные задачи:

- > Проект «Внедрение РЗУ на БНС» — разработка проектной документации (2017–2018 годы);
- > Проект «Установка шумоглушителей на выхлопных трубопроводах ГПК к/а ТГМ-94, -96» — снижение уровня шума на границе санитарно-защитной зоны (2017–2018 годы);
- > Проект «Реконструкция системы освещения зданий и сооружений НГРЭС» — замена осветительных ламп на энергосберегающие светильники (2017 год);

Таблица 8. Образование отходов на НГРЭС



- > Проект «Техпереворужение регенеративной и конденсационной системы блочной части» — восстановление работоспособности огушенных трубок конденсаторов турбин К-155-130 на блоках №№ 6–11 (2017 год);
- > Утверждение санитарно-защитной зоны основной промплощадки (2017 год);
- > Разработка Проекта нормативов предельно допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты (2017 год).

## Филиал «Рефтинская ГРЭС»

В 2016 году относительно 2015 года выработка электрической энергии снизилась на 3,4%, объем сожженного угля уменьшился на 2,3%, при этом сократились валовые выбросы оксидов азота на 6,2%, диоксида серы — на 5,2%, суммарные валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу — на 9,4%. Замена элек-

трофильтров на рукавные фильтры на блоках №№ 4, 5, 7 с КПД 99,9% привела к снижению выбросов золы твердого топлива на 19%. Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферу представлена в таблице 9 и на графике 3. Структура топливопотребления представлена в таблице 10.

График 3. Динамика валовых выбросов загрязняющих веществ филиала «Рефтинская ГРЭС»



Таблица 9.  
Динамика валовых выбросов загрязняющих веществ РГРЭС в атмосферу

Наименование выброса	Размерность	2015 год	2016 год
Зола твердого топлива	тонн	70 974	57 245
Диоксид серы	тонн	141 053	133 761
Оксид углерода	тонн	676	675
Оксиды азота	тонн	66 571	62 435
Другие	тонн	2 145	954
<b>Всего выбросов по станции</b>	<b>тонн</b>	<b>281 419</b>	<b>255 070</b>

Таблица 10.  
Структура топливопотребления на РГРЭС

Показатели	Размерность	2015 год	2016 год
Натуральный уголь, в том числе:	тонн	11 684 405	11 419 553
экибастузский уголь	тонн	11 472 286	11 419 553
Сарыадыр	тонн	212 119	—
Мазут	тонн	51 857	31 629
Доля мазута в топливном балансе	%	1,1	0,7

В 2016 году забрано воды: 19 481 тысячи м<sup>3</sup> из поверхностного источника, 245 тысяч м<sup>3</sup> — из подземного водозабора «Золото». В 2016 году по сравнению с 2015 годом объем воды, забранной из Рефтинского водохранилища, увеличился на 18,5% в результате внедрения на золоотвале № 2 спринклерной системы орошения

«сухой части», которая используется для снижения пыления в жаркую и сухую погоду. Забор воды из подземного источника в 2016 году не изменился, объем сточных вод сократился на 9,9% в результате внедрения комплекса сооружений для снижения безвозвратных фильтрационных потерь золоотвала № 2.

Таблица 11.  
Динамика объемов забора и сброса сточных вод на РГРЭС

Наименование	Размерность	2015 год	2016 год
Водозабор из поверхностных водных объектов	тысяч м <sup>3</sup>	16 443	19 481
Сброс в водные объекты	тысяч м <sup>3</sup>	16 419	14 793

В 2016 году по сравнению с 2015 годом образовалось отходов на 2,2% меньше. Отходы I–IV классов опасности составляют около 1%. Основную массу отходов (≈99%) составляют отходы V класса опасности: золошлаковая смесь от сжигания углей практически неопасная. В 2016 году по сравнению с 2015 годом объем

золошлаковых отходов, переданных на утилизацию, сократился на 14,4%. Металлолома было передано на утилизацию 4 363 тонны. Динамика образования, передача на утилизацию и размещение золошлаковых отходов представлена в таблице 12.

Таблица 12.  
Образование, передача на утилизацию и размещение золошлаковых отходов

Показатели	Размерность	2015 год	2016 год
Образование золошлаковых отходов	тонн	4 526 007	4 426 306
Передача на утилизацию золошлаковых отходов	тонн	254 961	218 165
Размещение золошлаковых отходов	тонн	4 271 046	4 208 142
<b>Всего отходов</b>	<b>тонн</b>	<b>4 541 676</b>	<b>4 443 003</b>

Во исполнение экологической программы в 2016 году филиалом «Рефтинская ГРЭС» было выполнено работ на общую сумму 116 441 тысяча рублей.

С целью соблюдения требований природоохранного законодательства и организации рационального использования природных ресурсов филиал «Рефтинская ГРЭС» определил к выполнению на перспективу следующие первоочередные и перспективные задачи:

- > Проект «Техническое перевооружение системы воднохимической промывки блока 300 МВт» — прохождение государственной экологической экспертизы проекта «Ликвидация котлована промывочных вод» (2017 год);
- > Проект «Реконструкция электрофильтров на энергоблоке № 1» (2017 год);
- > Проект «Реконструкция электрофильтров на энерго-

блоке № 3» (2017–2018 годы);

- > Проект «Реконструкция электрофильтров на энергоблоке № 9» (2017–2018 годы);
- > Проект «Комплекс мероприятий для снижения безвозвратных фильтрационных потерь золоотвала № 2» (2018 год);
- > Проект «Монтаж телескопических труб на складских транспортерах топливоподдачи № 1» (2017–2018 годы);
- > Проекты по техперевооружению вспомогательного оборудования энергоблоков — замена трубных пучков в маслоохладителях (2017–2018 годы);
- > Установление окончательной санитарно-защитной зоны (2017–2018 годы);
- > Актуализация проекта нормативов образования отходов и лимитов их размещения (2017 год).

## Филиал «Среднеуральская ГРЭС»

В 2016 году относительно 2015 года выработка электроэнергии снизилась на 3,1%, объем сожженного натурального газа сократился на 1,4%, уменьшились выбросы оксидов азота на 9,2%, суммарные валовые выбросы

загрязняющих веществ в атмосферу — на 9,7%. Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферу представлена в таблице 13 и на графике 4. Структура топливопотребления филиала представлена в таблице 14.

График 4.  
Динамика валовых выбросов загрязняющих веществ филиала «Среднеуральская ГРЭС»



Таблица 13.  
Динамика валовых выбросов загрязняющих веществ СУГРЭС в атмосферу

Наименование выброса	Размерность	2015 год	2016 год
Оксид углерода	тонн	772	751
Оксиды азота	тонн	5 807	5 272
Другие	тонн	287	179
<b>Всего выбросов по станции</b>	<b>тонн</b>	<b>6 866</b>	<b>6 202</b>

Таблица 14.  
Структура топливопотребления на СУГРЭС

Показатели	Размерность	2015 год	2016 год
Газ	тысяч м <sup>3</sup>	2 298 523	2 266 359
Мазут	тонн	6 935	5 592
Доля мазута в топливном балансе	%	0,36	0,28

В 2016 году объем водопотребления из Исетского водохранилища по сравнению с 2015 годом практически не изменился. Увеличение расхода воды на промывку

контактных осветлителей (из-за ухудшения качества природной воды) привело к увеличению сброса сточных вод.

**Таблица 15.**  
Динамика объемов забора и сброса сточных вод на СУГРЭС

Наименование	Размерность	2015 год	2016 год
Забрано из поверхностного источника (Исетское водохранилище)	тысяч м <sup>3</sup>	3 288	3 287
Забрано из поверхностного источника (Волчихинское водохранилище)	тысяч м <sup>3</sup>	26 783	24 928
Суммарная величина сброса в водный объект	тысяч м <sup>3</sup>	3 697	4 410

В 2016 году образование отходов снизилось на 27% по сравнению с 2015 годом в результате сокращения объемов ремонтных работ. Отходы I–III классов опасности составили 2%; отходы IV–V классов опасности составили 98%.

На утилизацию было передано 590 тонн (в основном металлолома), или 38% от всего количества отходов.

Во исполнение экологической программы в 2016 году филиалом «Среднеуральская ГРЭС» было выполнено работ на общую сумму 146 611 тысяч рублей.

С целью соблюдения требований природоохранного законодательства и организации рационального использования природных ресурсов филиал «Среднеуральская ГРЭС» определил следующие первоочередные задачи:

- > Проект «Устройство рыбозащитного комплекса на насосной аварийного водозабора» — СМР (2017 год), оценка эффективности (2018 год);
- > Проект «Установка шумоглушителей котлоагрегатов ТГМП-114» — разработка проектной документации (2017 год);
- > Проект «Реконструкция сооружений мазутного хозяйства» — прохождение главной государственной экспертизы проекта по реконструкции котлована отходов химических промывок котлов с восстановлением водонепроницаемого слоя (2017 год);
- > Мероприятия по восстановлению водных биоресурсов — зарыбление Исетского водохранилища (заключительный, 5-й этап) (2017 год);
- > Разработка проекта нормативов допустимых сбросов загрязняющих веществ в поверхностные водные

**Таблица 16.**  
Образование отходов на СУГРЭС



- объекты через семь водовыпусков (2017 год);
- > Актуализация проекта нормативов допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты через водовыпуск № 9 (2017 год);
- > Актуализация проекта нормативов образования отходов и лимитов их размещения (2017 год);
- > Актуализация проекта расчетной санитарно-защитной зоны (2017 год), проведение натурных измерений и утверждение СЗЗ (2018–2019 годы).

За 2016 год объем использованного Обществом топлива дизельного составил 13,9 тысячи литров, бензина автомобильного — 53,9 тысячи литров, на что затраты составили 0,071% и 0,003% от себестоимости соответственно.

## 11.2. Охрана труда и промышленная безопасность

Стратегия политики Компании по охране труда на протяжении ряда лет остается неизменной.

Сохранение жизни и здоровья собственных работников и работников подрядных организаций, снижение негативного воздействия на окружающую среду — главные приоритеты Компании, о которых заявляет высшее руководство в Политике в области охраны труда и экологии.

Для реализации данной Политики Компания приняла на себя обязательство и ответственность:

- > соблюдения требований законодательства Российской Федерации и требований Группы Enel при строительстве, эксплуатации оборудования, путем снижения выбросов загрязняющих веществ и постоянным улучшением эффективности использования ресурсов;
- > стремиться к цели «Ноль несчастных случаев»;
- > проводить постоянное обучение и повышать компетентность сотрудников;
- > применять наилучшие доступные технологии и опыт в сочетании с обновлением и оптимизацией оперативных процессов;
- > поддерживать и развивать открытый диалог с населением, административными органами и другими заинтересованными сторонами в области охраны труда и экологии.

По сравнению с 2015 годом статистика по охране труда в Обществе улучшилась.

Индекс частоты, включая статистику происшествий с работниками подрядных организаций, которые выполняют работы на территории производственных филиалов, в 2016 году составил 0,53, а индекс тяжести — 0,02. Для сравнения: в 2015 году данные индексы составляли 0,65 и 0,03 соответственно.

Несмотря на позитивную статистику, в 2016 году произошли 5 несчастных случаев, 4 — с работниками ПАО «Энел Россия», 1 — с работником подрядной организации.

5 случаев в соответствии с российским законодательством относятся к категории «легкий».

Для реализации Политики в области охраны труда и недопущения повторения несчастных случаев в Обществе в 2016 году внедрены следующие меры и инициативы:

### Нарядно-допускная система

В целях предотвращения воздействия на ремонтный персонал опасных и/или вредных производственных факторов на рабочем месте каждый раз, до начала работы, должны быть проанализированы риски, связанные с данной работой, и приняты меры по устранению или уменьшению этих рисков. Одним из организационных мероприятий, обеспечивающих безопасность работ при ремонте оборудования, является выдача наряда-допуска.

Организована выдача нарядов через систему SAP, что позволило оптимизировать процедуру выдачи нарядов-допусков и уменьшить влияние человеческого фактора на безопасность работ. В 2016 году было установлено достижение 100% показателя выдачи нарядов через SAP. Произведена интеграция процедур видеофиксации допуска к работам и LOTO с нарядно-допускной системой.

### ЛОТО

Система LOTO рекомендована к применению Международной организацией труда (МОТ) как наиболее эффективная система производственной безопасности при ремонтных и сервисных работах. Применяется на обязательной основе в Европе, Америке и Канаде.

ЛОТО позволяет практически полностью устранить риски, связанные с человеческим фактором, при обесточивании оборудования и блокировании подачи опасной энергии, снижая производственный травматизм до 0%. В 2016 году произведена поставка оборудования на все производственные филиалы. Сотрудники производственных филиалов обучены применению системы. Оборудование LOTO используется на всех видах оборудования филиалов.

### Применение лесов

Цели данного проекта: обеспечить безопасное выполнение работ на оборудовании; сократить время простоя основного и вспомогательного оборудования при аварийных ремонтах; исключить возгорание подмостей и настилов.

Организована закупка современных лесов фирмы Layher для всех производственных филиалов. Для

повышения качества сборки лесов определен единый подрядчик для сборки лесов. Персонал подрядчика обучен практическим действиям по сборке лесов.

### Ремонт дымовых труб

Организован глобальный тендер для определения квалифицированного подрядчика на ремонт дымовых труб. Проведены проверки производственных площадок всех потенциальных подрядчиков. Разработано техническое задание с учетом требований глобальных стандартов на ремонт дымовых труб.

В 2016 году работы проводились с полным соблюдением не только требований законодательства Российской Федерации, но и глобальных стандартов. Впервые осуществлено выполнение работ со строгим наблюдением полевых работ. Как результат выполнения ремонтных работ на дымовых трубах в 2016 году не зафиксировано ни одного несчастного случая или опасных ситуаций, связанных с данным видом ремонта.

### «Экос»: внезапная проверка с целью выявления несоответствия в области охраны труда

В 2016 году произведены 3 проверки сотрудниками Глобальной генерации и 4 проверки сотрудниками дирекции охраны труда, промышленной безопасности, экологии и качества. По результатам проверок разработаны мероприятия по улучшениям в области охраны труда с учетом лучших мировых практик в охране труда. Намечены планы улучшения ситуации в области охраны труда, которые выполняются в установленные сроки.

### Группа дополнительной поддержки

Цели группы дополнительной поддержки:

- > обеспечить безопасное выполнение работ при крупных ремонтах;
- > разработать и распространить мероприятия по улучшениям;
- > усилить взаимодействие между подразделениями эксплуатации, ремонта, инжиниринга и охраной труда и

промышленной безопасности;

- > привести работу на производственных филиалах ПАО «Энел Россия» в соответствие с лучшим международным и Энел практикам;
- > оптимизировать «применение» высококвалифицированных людей, работающих в разных странах Enel.

Пример лучшей практики — работа группы дополнительной поддержки на Конаковской ГРЭС:

Количество подрядчиков: 3

Заполненных чек-листов: 210

Положительных оценок: 1332

Выявленных несоответствий: 68

Несчастных случаев: 0

Случаев остановки работ: 3.

### Валоповоротные устройства

Произведен анализ возможности получения травм при проворачивании роторов турбоагрегатов с использованием механизма ручного привода. Разработаны и реализованы технические мероприятия по снижению рисков травмирования персонала при эксплуатации валоповоротных механизмов. В инструкции по эксплуатации внесены изменения, направленные на снижение возможных рисков.

### Вращающиеся механизмы

Осуществлена проверка всего оборудования филиалов, имеющего вращающиеся части. Разработан и реализован план мероприятий по проведению технических мероприятий по устранению выявленных дефектов (восстановление или установка ограждений).

### Наглядная безопасность

Визуализация незначительных на первый взгляд опасностей в производственных помещениях, в офисе и даже в быту, но значимых по возможным последствиям. Этот посыл от персонала в виде обозначения опасных факторов днем и в ночное время реализован на филиалах в 2016 году.

## 11.3. Ответственное отношение к потребностям населения в регионах присутствия Компании (благотворительная и социальная деятельность)

Одной из составляющих проектов в области устойчивого развития является реализация Программы ответственного отношения к потребностям населения в регионах присутствия Компании (корпоративной благотворительной программы). Всего в 2016 году на соответствующие цели ПАО «Энел Россия» направило 46,5 млн рублей (включая 2 млн рублей специального резерва Генерального директора на неотложную помощь). Помощь была оказана 63 учреждениям и организациям, в том числе 8 профильным вузам. Дополнительно материальную помощь из резерва Генерального директора получили 14 граждан и 13 социальных организаций.

Направления деятельности, которые охватывает благотворительная программа Общества, не только отвечают потребностям населения в регионах присутствия Компании, но и являются вкладом ПАО «Энел Россия» в реализацию глобальных целей ООН в области устойчивого развития, поддерживаемых Группой Enel.

Особое внимание в 2016 году Компания уделила вкладу в реализацию таких целей, как:

- > «Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте» (Цель № 3).
- > «Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех» (Цель № 4).
- > «Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех» (Цель № 7).
- > «Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех» (Цель № 8).
- > «Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов» (Цель № 11).
- > «Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями» (Цель № 13).



В 2016 году ПАО «Энел Россия» в ходе реализации более чем 62 проектов и инициатив внесла конкретный вклад в развитие и социально-экономический рост территорий расположения производственных филиалов Компании: от улучшения инфраструктуры и благоустройства городов до образовательных кампаний; от инициатив по поддержке социального предпринимательства до реализации проектов, направленных на поддержку культуры, здравоохранения и спорта.

Число благополучателей на конец декабря 2016 года составило:

- > «Качественное образование» (Цель № 4) — 12 000 благополучателей
- > «Недорогостоящая и чистая энергия» (Цель № 7) — 19 900 благополучателей
- > «Социальное и экономическое развитие» (Цель № 8) — 50 500 благополучателей
- > «Борьба с изменением климата» (Цель № 13) — 107 832 благополучателей

Ежегодно Компания принимает активное участие в проектах поддержки наиболее социально важных сфер жизни местного сообщества, таких как благоустройство населенных пунктов, поддержка здравоохранения, образования, культуры, искусства, массового и детского спорта, оказание адресной материальной помощи нуждающимся, людям с ограниченными возможностями здоровья и ветеранам.

Самым значимым проектом в 2016 году стало «Строительство спортивного ядра в ГО Рефтинский». В рамках проекта были проведены работы по строительству стадиона с дорожками длиной 400 метров и секторами, в том числе работы по устройству подстилающих и выравнивающих слоев основного поля, беговой дорожки, а также работы по устройству дренажной системы и системы освещения стадиона. Обновленный стадион станет спортивным центром не только Рефтинского и близлежащих населенных пунктов, но и важным спортивным объектом Свердловской области, позволяющим проводить соревнования регионального уровня. Здесь смогут заниматься различными видами спорта как дети, так и взрослые. Торжественное открытие стадиона состоится в 2017 году.

Большое внимание Компания уделяет сотрудничеству с учреждениями профильного образования, которое предусматривает улучшение материально-технической базы учебных заведений и создание специализированных учебных лабораторий, выплату корпоративных именных стипендий лучшим студентам и молодым

преподавателям, что позволяет выявлять, поддерживать и дополнительно стимулировать к еще более успешной работе и учебе наиболее талантливых из них.

Устойчивое развитие — это достижение, которое рождается из сотрудничества, поэтому ПАО «Энел Россия» стремится к укреплению партнерства и выстраиванию долгосрочных взаимовыгодных отношений с различными организациями и социальными центрами для реализации общих задач и стремлений. Второй год подряд сотрудники Компании принимают участие в благотворительных ярмарках, организованных совместно с социальными центрами городов Конаково и Екатеринбурга в филиале «Центральный офис» в преддверии Нового года и на уральских филиалах Компании в рамках проекта «Открытая станция», а также новогодних праздников. Все средства, собранные на ярмарках, направляются на поддержку и развитие деятельности социальных центров. Также второй год подряд в филиале «Центральный офис» проводится волонтерская акция «Освободи свой шкаф», реализуемая совместно с партнером-компанией Charity Shop. В рамках данной акции все сотрудники могут принести одежду, обувь и аксессуары в хорошем состоянии, которыми они больше не пользуются, для передачи нуждающимся.

Корпоративное волонтерство — важная часть жизни сотрудников Компании. Наши коллеги регулярно участвуют в акциях по уборке территории, посадке деревьев, донорских кампаниях, благотворительных мероприятиях, спортивных соревнованиях и творческих вечерах, а также сами ведут отдельные волонтерские проекты, помогают различным фондам, шефствуют над детскими домами и больницами.

Сотрудники ПАО «Энел Россия» принимают активное участие в добровольных социальных проектах по сбору средств и вещей для детских домов, специализированных благотворительных организаций, нуждающихся в помощи людей. В школах и иных учебных заведениях сотрудники Компании проводят тематические уроки, делятся опытом, учат детей заботиться об окружающей среде и экологии родного города.

Мы стараемся не только внедрять новые технологии для повышения операционной эффективности производственных филиалов, но и распространять культуру бережного отношения к ресурсам, ответственного энергопотребления, вторичного использования ресурсов среди молодого поколения. Интересным и имеющим важное значение для распространения культуры осознанного



потребления электроэнергии, бережного и заботливого отношения к окружающей среде, лежащих в основе устойчивого развития Компании, является образовательный проект PlayEnergy («Игровая энергия»), в котором традиционно принимают участие ученики 5–11 классов. Раз в год для всех желающих ближе ознакомиться с процессом производства энергии электростанции компании традиционно открывают свои двери в рамках проекта «Открытая станция». Данное мероприятие очень полюбилось жителям городов, в которых расположены производственные филиалы, и гостям из других, расположенных рядом, населенных пунктов. Традиционно в рамках проведения «открытых станций» особое внимание уделяется социальному партнерству: через организацию на площадках праздника благотворительных ярмарок и аукционов.

В 2016 году в ПАО «Энел Россия» была продолжена реализация различных коммуникационных кампаний и инициатив для сотрудников, направленных на распространение культуры бережного отношения к природе, ресурсам, собственному здоровью и здоровью близких, вопросам прав человека и искоренения различных форм дискриминации.

Отдельного внимания заслуживает проект по увеличению объема перерабатываемых золошлаковых материалов (ЗШМ), возникающих в процессе работы филиала «Рефтинская ГРЭС». Запуск в 2015 году уникальной системы сухого золошлакоудаления позволил значительно снизить экологическую нагрузку и увеличить возможность полезного использования ЗШМ. Сферы применения сухой золы Рефтинской ГРЭС различны и охватывают такие отрасли, как производство строительных материалов (газоблоки, кирпич, железо-бетонные изделия, цементы и сухие строительные смеси, бетоны различных марок); дорожное строительство; рекультивация отработанных карьеров. Использование ЗШМ в качестве исходного сырья для других отраслей промышленности является, с одной стороны, ярким примером экономики замкнутого цикла, которая ставит во главу угла проблему конечности природных ресурсов и снижения до нуля экологической нагрузки на окружающую среду путем повторного использования материалов. С другой стороны, проект наглядно демонстрирует преимущества подхода создания общей ценности, объединяющей интересы компании и общества, так как позволяет добиться ситуации, когда выигрывают все заинтересованные стороны — региональные власти, местное сообщество, потенциальные покупатели, профессиональные объединения, стартапы и др.

## Отчет об исполнении благотворительной программы ПАО «Энел Россия» в 2016 году

### Программа по региону расположения филиала «Конаковская ГРЭС»

Наименование организации Назначение помощи

 Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте (цель ООН № 3)

ГБУЗ Тверской области «Конаковская центральная районная больница», г. Конаково	Приобретение медицинского оборудования и медицинской мебели
--	---

 Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех (цель ООН № 4)

МБДОУ «Детский сад № 1 г. Конаково»	Ремонтные работы в пищеблоке, приобретение кухонного оборудования, покупка стиральных машин для прачечной, ремонт фасада здания, приобретение детской мебели
-------------------------------------	--

МБДОУ «Детский сад № 2» г. Конаково	Замена старых деревянных окон на пластиковые, приобретение необходимого инвентаря
-------------------------------------	---

МБДОУ «Детский сад № 10» г. Конаково	Обустройство прогулочных площадок для детей, приобретение игрового спортивного оборудования для спортивной площадки детского сада
--------------------------------------	---

МБДОУ «Детский сад № 12» г. Конаково	Ремонт пищеблока
--------------------------------------	------------------

Благотворительный фонд «Возрождение Корчевы»	Взнос на приобретение автобуса для участия в выездных мероприятиях
Филиал ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ» г. Конаково (Конаковский энергетический колледж)	Оборудование для специальностей «Электрические станции, сети и системы»

МБУ «Конаковский лед» Муниципального образования «Городское поселение город Конаково»	Приобретение спортивного инвентаря
---	------------------------------------

МБОУ СОШ № 9 г. Конаково	Реконструкция школьного стадиона
--------------------------	----------------------------------

МБОУ ДОД ДООЦСН «ОЛИМП» Конаковского района	Приобретение основного спортивного инвентаря и спортивной формы для обучающихся
---	---

 Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех (цель ООН № 7)

МБДОУ «Детский сад № 14» г. Конаково	Замена окон
--------------------------------------	-------------

МБОУ «Гимназия № 5» г. Конаково	Замена окон
---------------------------------	-------------

МБОУ СОШ № 6 г. Конаково	Замена окон, замена дверей в кабинетах
--------------------------	--

МБОУ СОШ № 7 г. Конаково	Замена окон
--------------------------	-------------

МБОУ СОШ № 8 г. Конаково	Замена окон
--------------------------	-------------

 Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов (цель ООН № 11)

Совет ветеранов Конаковской ГРЭС	Приобретение санаторно-курортных путевок, оказание материальной помощи, проведение праздничных мероприятий
----------------------------------	--

Муниципальное образовательное учреждение для обучающихся, воспитанников с ограниченными возможностями здоровья специальная (коррекционная) общеобразовательная школа VIII вида № 4 г. Конаково	Благоустройство школьной территории
--	-------------------------------------

ГБУ «Центр социальной помощи семье и детям» Конаковского района	Оборудование для прогулочной площадки
---	---------------------------------------

ГБУ Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Надежда» Рамешковского района	Ремонт душевой
--	----------------

### Программа по региону расположения филиала «Невинномысская ГРЭС»

Наименование организации Назначение помощи

 Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте (цель ООН № 3)

ГБУЗ СК «Городская детская больница» г. Невинномысска	Приобретение медицинского оборудования и медицинской мебели
---	---

ГБУЗ СК «Городская больница» г. Невинномысска	Приобретение медицинской мебели
---	---------------------------------

Благотворительный фонд «Первое городское благотворительное общество»	Оперативное лечение детей-инвалидов
--	-------------------------------------

 Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех (цель ООН № 4)

МБОУ ДОД ДШИ	Замена освещения художественного отделения, реализация детского творческого конкурса
--------------	--

ГБПОУ «Невинномысский энергетический техникум»	Оборудование актового зала
--	----------------------------

ГКОУ «Специальная (коррекционная) школа-интернат № 23 для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей с ограниченными возможностями здоровья VIII вида»	Приобретение медицинского оборудования для физиотерапии и реабилитации
---	--

МБУК Дом культуры «Шерстяник» г. Невинномысска	Приобретение спортивных тренажеров, обустройство детской площадки в городском парке отдыха
--	--

Общественная организация «Федерация дзюдо и самбо» г. Невинномысска	Ремонт спортивного зала
---	-------------------------

Комитет по труду и социальной поддержке населения администрации г. Невинномысска	Оборудование локотеки для проведения игровых занятий с детьми, имеющими проблемы в развитии; приобретение оборудования по оснащению класса компьютерной грамотности для реабилитации людей с ограниченными физическими возможностями
--	--

 Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов (цель ООН № 11)

Совет ветеранов Невинномысской ГРЭС	Приобретение санаторно-курортных путевок, оказание материальной помощи, проведение праздничных мероприятий
-------------------------------------	--

Невинномысский городской совет ветеранов войны, труда, Вооруженных сил и правоохранительных органов	Приобретение санаторно-курортных путевок для оздоровления в лечебных учреждениях Невинномысска
---	--

### Программа по региону расположения филиала «Рефтинская ГРЭС»

Наименование организации Назначение помощи

 Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте (цель ООН № 3)

ГБУЗ СО «Рефтинская городская больница»	Приобретение медицинского оборудования — рабочее место лор-врача и фетальный монитор для беременных
---	---

 Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех (цель ООН № 4)

МБОУ дополнительного образования детей «Центр детского творчества» ГО Рефтинский	Приобретение оборудования для реализации проекта «Робототехника и инновационное техническое творчество», приобретение лазерного и фрезерного станков
--	--

МБОУ СОШ № 17 ГО Рефтинский	Строительство и комплексное оснащение спортивного (школьного) стадиона (универсальная спортивная площадка (баскетбол, волейбол); спортивная площадка силовых упражнений; прыжковая яма с дорожками для разбега)
-----------------------------	---

МБОУ СОШ № 15 ГО Рефтинский	Ремонт большого спортзала
МБОУ дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа «Олимп» городского округа Рефтинский	Ремонт в тренажерном зале и его комплексное оснащение

 Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов (цель ООН № 11)

Совет ветеранов Рефтинской ГРЭС	Приобретение санаторно-курортных путевок, оказание материальной помощи, проведение праздничных мероприятий
---------------------------------	--

## Программа по региону расположения филиала «Среднеуральская ГРЭС»

Наименование организации	Назначение помощи
--------------------------	-------------------

 Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех (цель ООН № 4)

ДОУ № 44 г. Среднеуральск	Оборудование малого спортивного зала
ДОУ № 15 г. Среднеуральск	Оборудование спортивной площадки с искусственным покрытием
МАДОУ «Детский сад № 20»	Оборудования сенсорной комнаты
МАДОУ «Детский сад № 9»	Оборудование экспериментальной лаборатории
МБДОУ «Детский сад № 3»	Приобретение компьютерного, интерактивного оборудования
МДОУ № 18 г. Среднеуральск	Приобретение компьютерного, интерактивного оборудования
МДОУ № 39 г. Среднеуральск	Приобретение компьютерного, интерактивного оборудования
МБОУ ДОД «Дом детского творчества», г. Среднеуральск	Приобретение компьютерного, интерактивного оборудования
МБОУ ДОД «Детская школа искусств», г. Среднеуральск	Приобретение рояля в концертный зал, косметический ремонт фасада здания школы
МКОУ СОШ № 31	Капитальный ремонт танцевального зала
МКОУ СОШ № 6 с углубленным изучением отдельных предметов	Приобретение компьютерного, интерактивного оборудования
МАОУ НОШ № 5 городского округа Среднеуральск	Приобретение компьютерного, интерактивного оборудования
МБОУ ДОД ДЮСШ «Энергия»	Ринг боксерский с помостом
МБОУ ДОД ДЮСШ «Энергия»	Микроавтобус для перевозки воспитанников спортшколы для участия в выездных соревнованиях

 Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов (цель ООН № 11)

Совет ветеранов Среднеуральской ГРЭС	Приобретение санаторно-курортных путевок, оказание материальной помощи, проведение праздничных мероприятий
Управление социальной защиты городского округа Среднеуральск	Мероприятия по улучшению доступности лиц с ограниченной возможностью на объекты общего пользования

## Программа по поддержке профильного образования ПАО «Энел Россия»

Наименование организации	Назначение помощи
--------------------------	-------------------

 Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех (профильное образование) (цель ООН № 4)

ФГБОУ ВПО «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина»	Выплата именных корпоративных стипендий лучшим студентам и преподавателям
ФНАОУ ВПО «УрФУ имени первого президента России Б.Н. Ельцина»	Выплата именных корпоративных стипендий лучшим студентам и преподавателям

ФГБОУВО «Российский государственный университет правосудия»	Выплата именных корпоративных стипендий лучшим студентам и преподавателям
ГАПОУ СО «Екатеринбургский энергетический техникум»	Выплата именных корпоративных стипендий лучшим студентам и преподавателям
ГБПОУ «Невинномысский энергетический техникум»	Выплата именных корпоративных стипендий лучшим студентам и преподавателям
Филиал ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ» г. Конаково (Конаковский энергетический колледж)	Выплата именных корпоративных стипендий лучшим студентам и преподавателям
ФГБУН Институт энергетических исследований РАН	Выплата именных корпоративных стипендий лучшим молодым ученым
ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России, МГИМО)	Выплата именных корпоративных стипендий лучшим студентам и преподавателям

## Использование резерва благотворительной программы ПАО «Энел Россия»

Наименование организации	Назначение помощи
--------------------------	-------------------

МБУ ДО «ДШИ», г. Невинномысск	Празднование городского Дня Победы 9 Мая
КРО ВОИ, г. Конаково	Оборудование туалета и санитарной комнаты для инвалидов
Ассоциация «Группы "Вымпел"», г. Москва	Осуществление благотворительной деятельности
ГКУСО «Невинномысский СРЦН "Гавань"»	Приобретение телевизора
Конаковский цирк «Непоседы»	Реквизит для выступления
ООО «УК КонИнвестКом», г. Конаково	Празднование Дня города
Конаковский городской общественный фонд «Благовест»	Взнос для осуществления выездного выступления хора
МАУ ЦРС «Метеор»	Проведение городского Дня физкультурника
МБДОУ «Детский сад № 2» — оплата товара УФМС «Шанс»	Приобретение спасательного оборудования (противопожарных накидок) для детей
МКОУ СОШ № 31, г. Среднеуральск	Приобретение и установка двух сигнальных светофоров около МКОУ СОШ № 31 для повышения безопасности дорожного движения учащихся
Свердловская РОО «Солнечные дети»	Укрепление материально-технической базы
РГУ нефти и газа им. Губкина, г. Москва (на проведение конференции студентов)	Помощь в организации студенческой конференции
ООО «Арт-центр»/ГАУСОН УСП семье и детям Чкаловского района г. Екатеринбурга	Организация проведения мастер-классов итальянских художников

## 12. Инновации и IT-технологии

Главной тенденцией современного общества является ускорение всех процессов, будь то экспоненциальный рост числа научно-технических открытий, ускорение изменения потребностей людей или изменение характера рынка и концептуальных основ ведения бизнеса. Роль информационных технологий в российской энергетике трансформируется так же стремительно, как и сама энергетика.

В 2016 году целый ряд проектов и решений дирекции по IT служил целям не только обеспечения стабильной и

надежной работы филиалов Компании, но и повышения эффективности управления активами и финансовыми потоками, издержками и производственными процессами, способствовал росту адаптивности бизнеса к быстро меняющимся условиям рынка. В условиях продолжающейся оптимизации численности персонала были востребованы решения, направленные на снижение трудозатрат при выполнении повторяющихся рутинных операций, такие как видеонаблюдение за технологическими процессами, P-Way, система штрих-кодирования.

### Информационные системы

В 2016 году в Обществе завершена вторая фаза внедрения системы электронного финансового документооборота по основным бизнес-процессам, что позволило сократить время закрытия финансового периода почти в два раза. В течение года продолжалась работа над третьей фазой внедрения проекта, завершение которой запланировано на первую половину 2017 года, и включает в себя реализацию системы мониторинга, расчета КПЭ, подготовки отчетов и выгрузки документов для аудиторов и контролирующих органов.

С целью развития решения, внедренного в 2015 году, для оптимизации трудовых, временных и материальных затрат на ведение складского хозяйства, улучшения качества и надежности обрабатываемых данных в части учета материальных ценностей, была выполнена модернизация Wi-Fi сети на складах производственных филиалов «Невинномысская ГРЭС», «Среднеуральская ГРЭС» и введена в эксплуатацию система штрих-кодирования материалов, интегрированная с SAP WISE ERP.

Специалисты IT совместно со своими бизнес-заказчиками из подразделения кадрового администрирования продолжили развитие функций информационной системы «Личный кабинет работника». До конца минувшего года была разработана и введена в работу подсистема управления командировками, которая позволяет

минимизировать затраты времени персонала на ряд рутинных операций по согласованию приказов на командировки, подаче заявок на автотранспорт, составлению авансовых отчетов.

Дальнейшее развитие получило направление информационного обеспечения генерации и работы на оптовом рынке электроэнергии. На базе внедренного в отчетном году решения SAS Visual Analytics реализована мобильная онлайн- отчетность коммерческого блока, отчеты по основным проектам генерации, KPI оборудования, отчеты по экологии и охране труда.

Введена в эксплуатацию корпоративная система Bidding Strategy, обеспечивающая расчет оптимальной ценопринимающей заявки газовых электростанций Компании.

Средствами системы сбора и отображения технологической информации на базе PI-System и информационной системы «Управление генерацией и рынок» реализован контур контроля за отклонениями основных параметров работы оборудования электростанций Компании. Данные функции активно используются оперативным персоналом. На базе информационной системы «Управление генерацией и рынок» выполнен мониторинг и контроль технической и коммерческой неготовности оборудования.

### Инфраструктура и распределенная эксплуатация

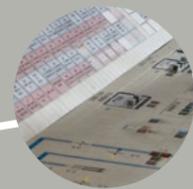
Проект 2015 года по реализации первой фазы внедрения системы промышленного видеонаблюдения на Рефтинской ГРЭС получил положительную оценку со стороны бизнеса и был продолжен в отчетном году. Менее чем за год решение было масштабировано на все производственные филиалы, а на Рефтинской ГРЭС получило дальнейшее развитие. Количество установленных камер на этом филиале было увеличено вдвое. Унифицированный подход при реализации технической составляющей проекта способствует снижению эксплуатационных издержек, а единая платформа позволяет управлять централизованно всей системой, включающей на сегодня более 130 высококачественных камер и современных серверы хранения информации. Система видеонаблюдения отличается гибкостью, возможностью масштабирования, легкостью администрирования. Быстрое внедрение системы при небольших капитальных затратах стало возможно за счет модернизации IT-инфраструктуры на производственных филиалах в 2012–2014 годах. В планах дальнейшее увеличение перечня контролируемых производственных объектов, в том числе опасных, с увеличением количества используемых видеокамер и реализацией возможностей по автоматическому анализу видеосигнала. Для увеличения производительности, надежности и достоверности данных, собираемых в PI System от технологических систем (АСУ ТП, АИИСКУЭ, ССПИ и других), на всех производственных филиалах было обновлено серверное оборудование, которое после настройки в первом полугодии 2017 года предоставит бизнесу но-

вые дополнительные возможности для анализа, учета и контроля параметров работы оборудования.

В 2016 году была завершена модернизация серверного помещения филиала «Среднеуральская ГРЭС», отвечающая всем требованиям надежности и безопасности, предъявляемым к данной категории объектов.

На филиале «Конаковская ГРЭС» была выполнена замена морально и физически устаревшей системы командно-поисковой связи. Модернизация, помимо внедрения новой системы «Эскорт», включала расширение зоны действия системы на новые производственные объекты филиала. В этом же филиале в отчетном году начата первая фаза модернизации системы оперативной диспетчерской связи с заменой устаревшего оборудования на современное на базе AVAYA.

С марта 2016 года в Компании был сделан очередной шаг к повышению качества IT-услуг. При обработке обращений пользователей теперь будут учитываться дополнительные параметры, влияющие на срок исполнения заявки, такие как тип запроса, сервис и влияние на бизнес. Согласно принятому новому соглашению об уровне обслуживания (SLA) для всех IT-услуг, срок решения инцидента в среднем не превышает 8 часов, а для критичных сервисов составляет 4 часа. Срок выполнения стандартного запроса для более чем половины IT-сервисов составляет 4 рабочих часа, а для остальных услуг не превышает 8 рабочих часов. Несмотря на значительное повышение требований по уровню и качеству обслуживания, 96,85% заявок персонал дирекции IT по итогам 2016 года, выполнил в срок и с надлежащим качеством.



13\_Кадровая политика



## 13.1. Стратегия и политика управления персоналом

Люди — это главный и наиболее ценный актив Компании. Кадровая политика Компании направлена на сохранение и поддержание имеющегося высокого уровня профессиональной экспертизы и опыта работников, с одной стороны, и развитие компетенций, необходимых для реализации стратегии компании, ориентированной на внедрение инноваций, применение цифровых технологий, оперативное реагирование на экономические вызовы, с другой стороны.

Реализуя стратегические задачи, Компания создает

условия для наиболее полного раскрытия потенциала сотрудников и на этой основе формирует планы преемственности, что способствует сохранению стабильной деятельности и обеспечивает развитие Компании.

Управление персоналом построено на принципах безусловного соблюдения трудового законодательства, корпоративной и профессиональной этики, социальной ответственности, отраслевых традиций, учета стратегических приоритетов и применения современных HR-инструментов.

## 13.2. Организационная структура и бизнес-процессы

В 2016 году в целях повышения эффективности действующей системы организационного развития разработаны процедуры, устанавливающие единый порядок инициирования, согласования, утверждения организационных изменений и оценок должностей в Компании, а также закрепляющие унифицированные принципы формирования организационной структуры.

Проведены организационные преобразования, в том числе:

- > выделены функциональные направления по инновациям и развитию бизнеса;
- > в соответствии с требованиями Правил листинга биржи создана должность Корпоративный секретарь;
- > в Управлении по внешним связям выделен новый функционал по корпоративной стратегии в области цифровых коммуникаций;

> в техническом блоке выделены угольная и газовая генерации;

> реализовано слияние функций инжиниринга и технической поддержки с последующим перераспределением функций и задач в периметре подразделений Генерации;

> в филиале «Рефтинская ГРЭС» создана служба по обслуживанию и ремонту релейной защиты и автоматики, объединяющая функционал по релейной защите, противоаварийной автоматике, технологической защите и измерениям, расчетам и документации.

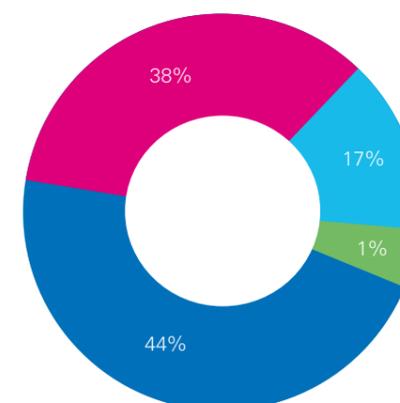
В целях поддержки организационных изменений Комитет по оценке должностей Общества рассмотрел, провел оценку и калибровку более 30 должностей.

Кроме того, было выпущено 25 новых и актуализировано 55 локальных нормативных документов.

## 13.3. Структура персонала

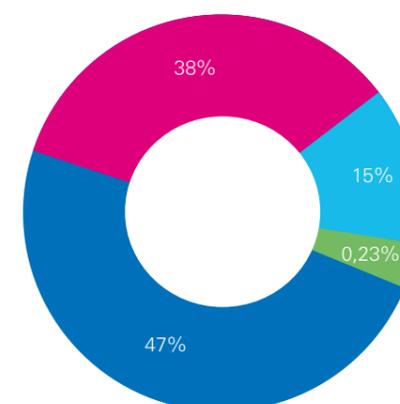
Профессиональная структура ПАО «Энел Россия», человек

	высшие менеджеры	руководители	специалисты	рабочие	итого
Конаковская ГРЭС	1	65	168	204	<b>438</b>
Невинномысская ГРЭС	1	72	169	203	<b>445</b>
Рефтинская ГРЭС	1	157	305	574	<b>1037</b>
Среднеуральская ГРЭС	1	65	194	190	<b>450</b>
Центральный офис	14	78	174	3	<b>269</b>
ПАО «Энел Россия»	18	437	1010	1174	<b>2 639</b>



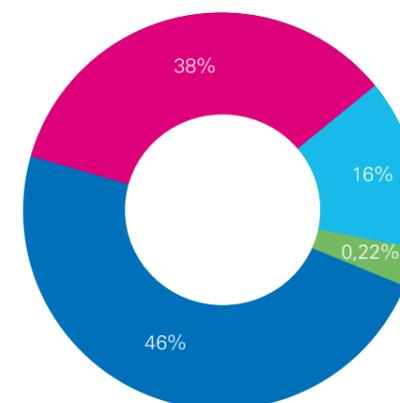
	высшие менеджеры	руководители	специалисты	рабочие	итого
ПАО «Энел Россия»	1%	17%	38%	44%	<b>100%</b>

- высшие менеджеры
- руководители
- специалисты
- рабочие



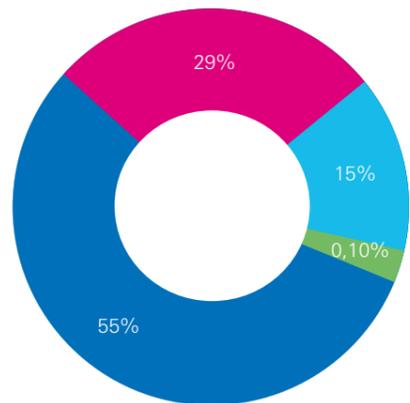
	высшие менеджеры	руководители	специалисты	рабочие	итого
Конаковская ГРЭС	0,23%	15%	38%	47%	<b>100%</b>

- высшие менеджеры
- руководители
- специалисты
- рабочие



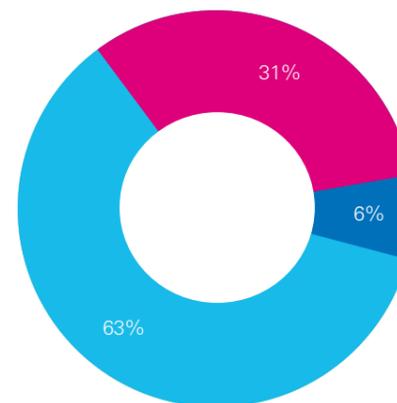
	высшие менеджеры	руководители	специалисты	рабочие	итого
Невинномысская ГРЭС	0,22%	16%	38%	46%	<b>100%</b>

- высшие менеджеры
- руководители
- специалисты
- рабочие



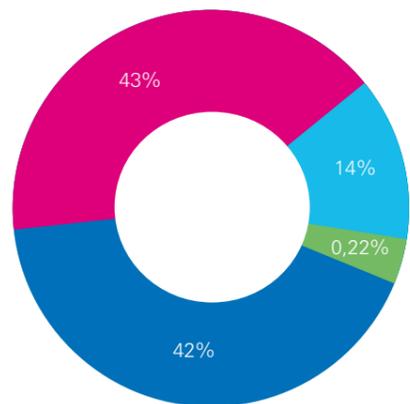
	высшие менеджеры	руководители	специалисты	рабочие	ИТОГО
Рефтинская ГРЭС	0,10%	15%	29%	55%	100%

- высшие менеджеры
- руководители
- специалисты
- рабочие



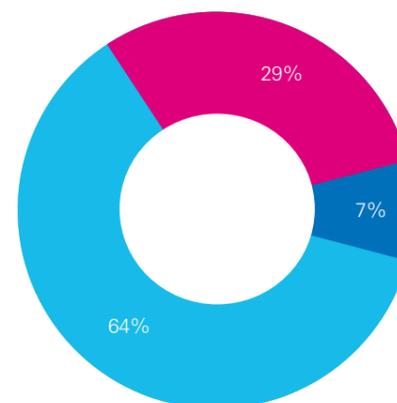
	среднее общее образование	начальное и среднее профессиональное образование	высшее образование	ИТОГО
ПАО «Энел Россия»	6%	31%	63%	100%

- среднее общее образование
- начальное и среднее профессиональное образование
- высшее образование



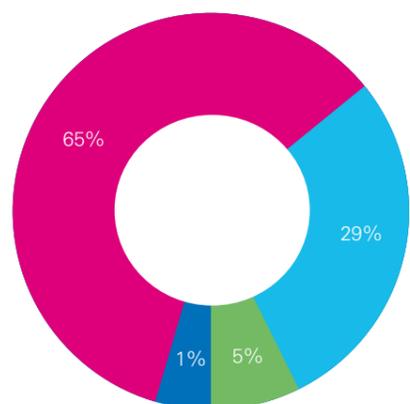
	высшие менеджеры	руководители	специалисты	рабочие	ИТОГО
Среднеуральская ГРЭС	0,22%	14%	43%	42%	100%

- высшие менеджеры
- руководители
- специалисты
- рабочие



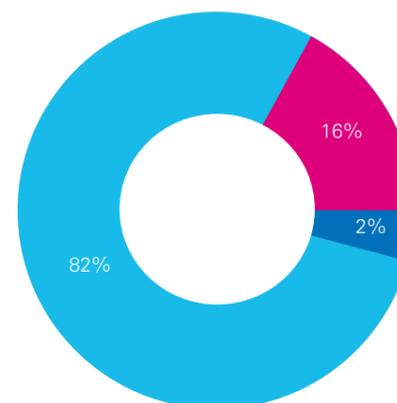
	среднее общее образование	начальное и среднее профессиональное образование	высшее образование	ИТОГО
Конаковская ГРЭС	7%	29%	64%	100%

- среднее общее образование
- начальное и среднее профессиональное образование
- высшее образование



	высшие менеджеры	руководители	специалисты	рабочие	ИТОГО
Центральный офис	5%	29%	65%	1%	100%

- высшие менеджеры
- руководители
- специалисты
- рабочие

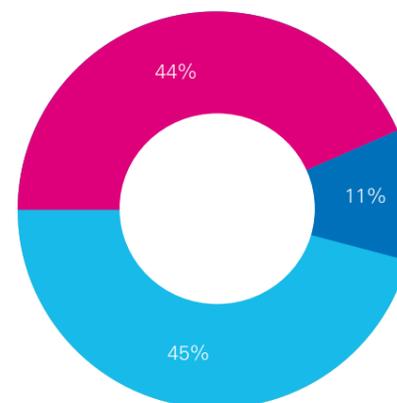


	среднее общее образование	начальное и среднее профессиональное образование	высшее образование	ИТОГО
Невинномысская ГРЭС	2%	16%	82%	100%

- среднее общее образование
- начальное и среднее профессиональное образование
- высшее образование

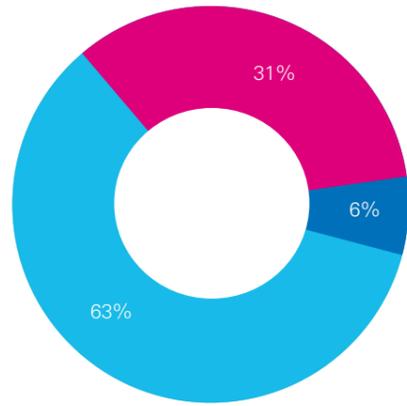
### Уровень образования персонала ПАО «Энел Россия», человек

	среднее общее образование	начальное и среднее профессиональное образование	высшее образование	ИТОГО
Конаковская ГРЭС	29	129	280	438
Невинномысская ГРЭС	7	74	364	445
Рефтинская ГРЭС	108	459	470	1037
Среднеуральская ГРЭС	29	140	281	450
Центральный офис	3	7	259	269
ПАО «Энел Россия»	176	809	1654	2 639



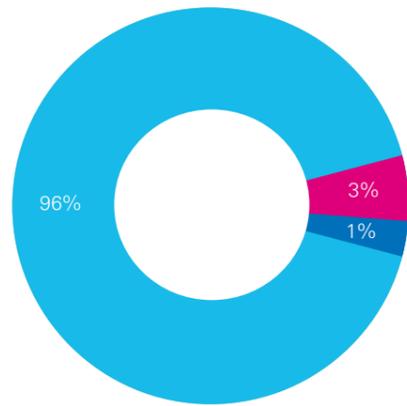
	среднее общее образование	начальное и среднее профессиональное образование	высшее образование	ИТОГО
Рефтинская ГРЭС	11%	44%	45%	100%

- среднее общее образование
- начальное и среднее профессиональное образование
- высшее образование



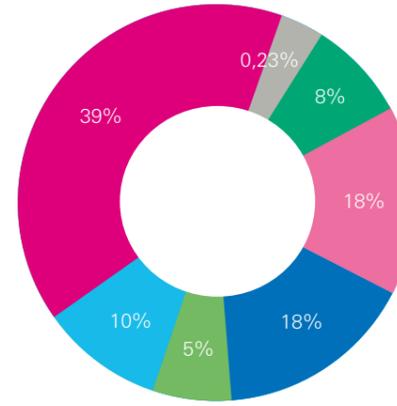
	среднее общее образование	начальное и среднее профессиональное образование	высшее образование	Итого
Среднеуральская ГРЭС	6%	31%	63%	100%

- среднее общее образование
- начальное и среднее профессиональное образование
- высшее образование



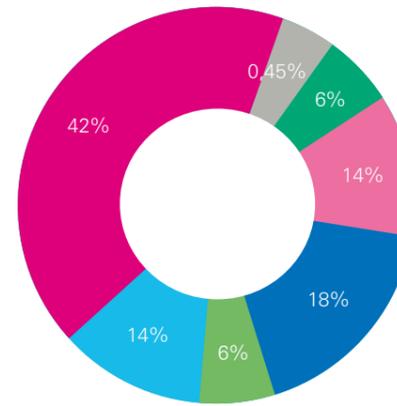
	среднее общее образование	начальное и среднее профессиональное образование	высшее образование	Итого
Центральный офис	1%	3%	96%	100%

- среднее общее образование
- начальное и среднее профессиональное образование
- высшее образование



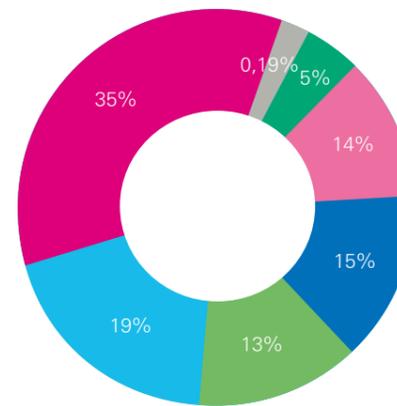
	до 30 лет	30-34 лет	35-44 лет	45-49 лет	50-54 лет	55-60 лет	старше 60 лет	Итого
Конаковская ГРЭС	5%	10%	39%	18%	18%	8%	0,23%	100%

- до 30 лет
- 30-34 лет
- 35-44 лет
- 45-49 лет
- 50-54 лет
- 55-60 лет
- старше 60 лет



	до 30 лет	30-34 лет	35-44 лет	45-49 лет	50-54 лет	55-60 лет	старше 60 лет	Итого
Невинномысская ГРЭС	6%	14%	42%	18%	14%	6%	0,45%	100%

- до 30 лет
- 30-34 лет
- 35-44 лет
- 45-49 лет
- 50-54 лет
- 55-60 лет
- старше 60 лет

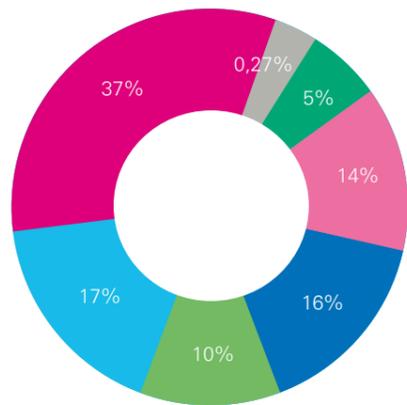


	до 30 лет	30-34 лет	35-44 лет	45-49 лет	50-54 лет	55-60 лет	старше 60 лет	Итого
Рефтинская ГРЭС	13%	19%	35%	15%	14%	5%	0,19%	100%

- до 30 лет
- 30-34 лет
- 35-44 лет
- 45-49 лет
- 50-54 лет
- 55-60 лет
- старше 60 лет

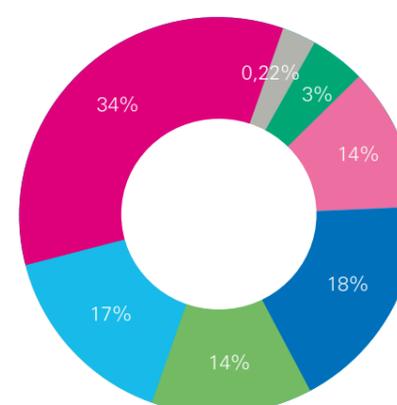
### Возрастная структура персонала ПАО «Энел Россия», человек

	до 30 лет	30-34 лет	35-44 лет	45-49 лет	50-54 лет	55-60 лет	старше 60 лет	Итого
Конаковская ГРЭС	24	45	172	80	81	35	1	438
Невинномысская ГРЭС	25	63	185	82	63	25	2	445
Рефтинская ГРЭС	130	194	367	151	144	49	2	1037
Среднеуральская ГРЭС	65	75	153	81	61	14	1	450
Центральный офис	32	75	92	35	23	11	1	269
ПАО «Энел Россия»	276	452	969	429	372	134	7	2 639



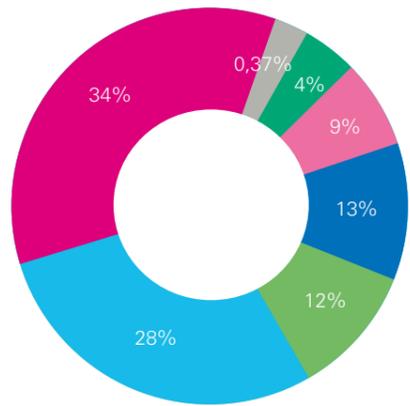
	до 30 лет	30-34 лет	35-44 лет	45-49 лет	50-54 лет	55-60 лет	старше 60 лет	Итого
ПАО «Энел Россия»	10%	17%	37%	16%	14%	5%	0,27%	100%

- до 30 лет
- 30-34 лет
- 35-44 лет
- 45-49 лет
- 50-54 лет
- 55-60 лет
- старше 60 лет



	до 30 лет	30-34 лет	35-44 лет	45-49 лет	50-54 лет	55-60 лет	старше 60 лет	Итого
Среднеуральская ГРЭС	14%	17%	34%	18%	14%	3%	0,22%	100%

- до 30 лет
- 30-34 лет
- 35-44 лет
- 45-49 лет
- 50-54 лет
- 55-60 лет
- старше 60 лет



	до 30 лет	30-34 лет	35-44 лет	45-49 лет	50-54 лет	55-60 лет	старше 60 лет	итого
Центральный офис	12%	28%	34%	13%	9%	4%	0,37%	100%

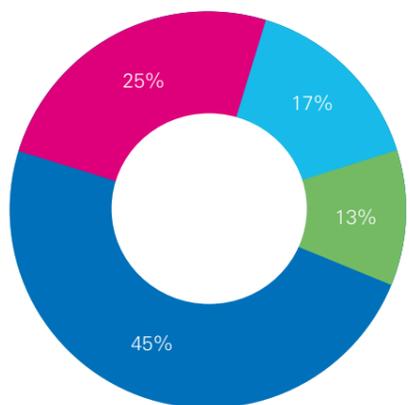


## 13.4. Текучесть кадров

### Текучесть кадров ПАО «Энел Россия», человек

	по собственному желанию	уход на пенсию	по соглашению сторон	сокращение штата	другое	итого
Центральный офис	9	—	11	—	15	35
Конаковская ГРЭС	—	4	20	—	6	30
Невинномысская ГРЭС	8	7	21	—	—	36
Рефтинская ГРЭС	9	28	22	—	24	83
Среднеуральская ГРЭС	3	1	30	—	14	48
ПАО «Энел Россия»	29	40	104	—	59	232

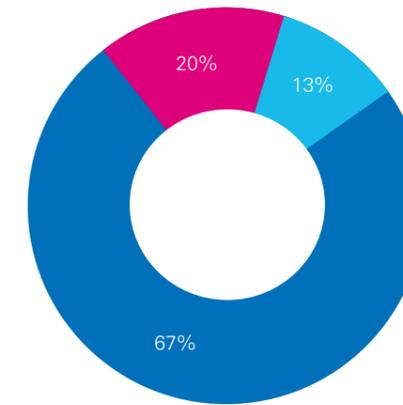
ПАО «Энел Россия»	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	итого за год
по собственному желанию	1	12	9	7	29
уход на пенсию	7	9	12	12	40
по соглашению сторон	13	7	9	75	104
сокращение штата	—	—	—	—	—
другое	12	12	4	31	59



	по собственному желанию	уход на пенсию	по соглашению сторон	сокращение штата	другое	итого
ПАО «Энел Россия»	13%	17%	45%	—	25%	100%



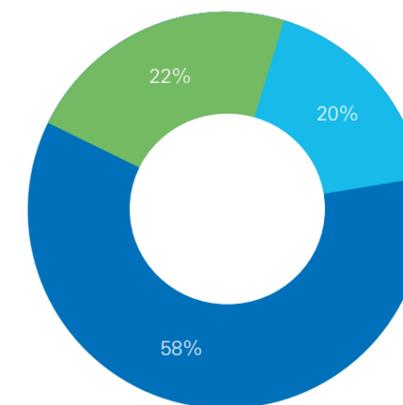
Конаковская ГРЭС	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	итого за год
по собственному желанию	—	—	—	—	—
уход на пенсию	1	—	2	1	4
по соглашению сторон	2	2	—	16	20
сокращение штата	—	—	—	—	—
другое	—	1	—	5	6



Конаковская ГРЭС	по собственному желанию	уход на пенсию	по соглашению сторон	сокращение штата	другое	итого
Конаковская ГРЭС	—	13%	67%	—	20%	100%



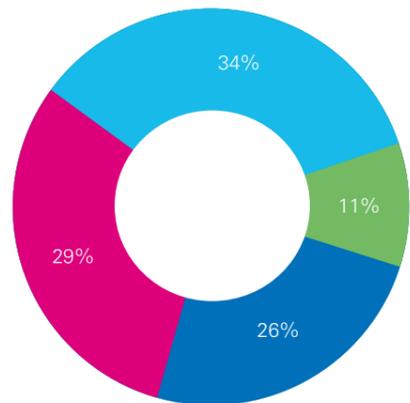
Невинномысская ГРЭС	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	итого за год
по собственному желанию	—	3	1	4	8
уход на пенсию	2	—	2	3	7
по соглашению сторон	1	2	1	17	21
сокращение штата	—	—	—	—	—
другое	—	—	—	—	—



Невинномысская ГРЭС	по собственному желанию	уход на пенсию	по соглашению сторон	сокращение штата	другое	итого
Невинномысская ГРЭС	22%	20%	58%	—	—	100%



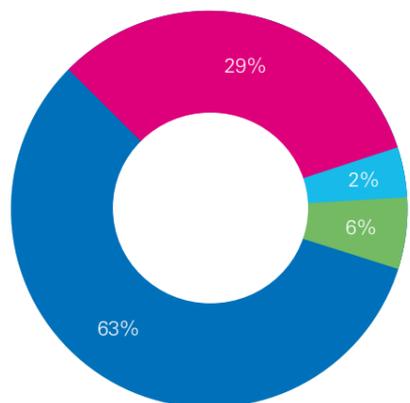
Рефтинская ГРЭС	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	итого за год
по собственному желанию	1	4	3	1	9
уход на пенсию	4	8	8	8	28
по соглашению сторон	1	1	—	20	22
сокращение штата	—	—	—	—	—
другое	2	3	2	17	24



	по собственному желанию	уход на пенсию	по соглашению сторон	сокращение штата	другое	итого
Рефтинская ГРЭС	11%	34%	26%	—	29%	100%

■ по собственному желанию    ■ по соглашению сторон  
■ уход на пенсию    ■ другое

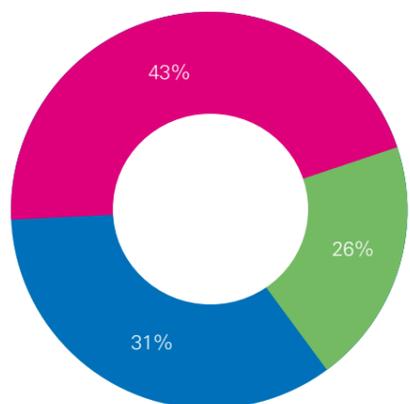
Среднеуральская ГРЭС	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	итого за год
по собственному желанию	—	1	2	—	3
уход на пенсию	—	1	—	—	1
по соглашению сторон	5	2	3	20	30
сокращение штата	—	—	—	—	—
другое	6	—	2	6	14



	по собственному желанию	уход на пенсию	по соглашению сторон	сокращение штата	другое	итого
Среднеуральская ГРЭС	6%	2%	63%	—	29%	100%

■ по собственному желанию    ■ по соглашению сторон  
■ уход на пенсию    ■ другое

Центральный офис	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	итого за год
по собственному желанию	—	4	3	2	9
уход на пенсию	—	—	—	—	—
по соглашению сторон	4	—	5	2	11
сокращение штата	—	—	—	—	—
другое	4	8	—	3	15



	по собственному желанию	уход на пенсию	по соглашению сторон	сокращение штата	другое	итого
Центральный офис	26%	—	31%	—	43%	100%

■ по собственному желанию    ■ другое  
■ по соглашению сторон



## 13.5. Подбор, обучение, оценка и развитие персонала

Подбирая персонал, Компания в 2016 году продолжает курс развития собственных сотрудников, рассматривая прежде всего внутренние ресурсы при закрытии вакансий. Стоит отметить, что ряд сотрудников получили возможность продолжить свою карьеру в рамках Группы. Внешние кандидаты рассматривались только при условии отсутствия внутренних кандидатов, соответствующих требованиям.

В Компании продолжает эффективно работать программа студенческих стажировок. Количество студентов-стажеров ведущих российских вузов, таких как МГУ, Высшая школа экономики, МГИМО и др. увеличилось вдвое. Общее количество стажеров превысило 50 человек. Проведено тестирование персонала для определения

уровня грамотности в области цифровых технологий. Особое внимание Компания уделяет работе с кадровым резервом и формированию планов преемственности. В 2016 году продолжили свою работу Комитеты по развитию сотрудников, на которых были рассмотрены и утверждены преемники на все ключевые управленческие позиции Компании. Было проведено 3 заседания Комитетов, утверждены 304 преемника на 80 ключевых позиций. В рамках Программы развития преемников было реализовано 26 обучающих сессий по специализированным направлениям, таким как «Управленческий масштаб личности», «Навыки эффективной презентации», «Эмоциональный интеллект», «Молодой руководитель», «Финансы для нефинансистов» и пр.

В первом полугодии 2016 года была проведена ежегодная «Оценка персонала», в которой впервые приняли участие все сотрудники Компании, общее число составило 2 580 человек. Процесс оценки проходил по новым корпоративным стандартам — ценностям и моделям поведения, являющимся частью реализации стратегии «Открытая энергия». Внешнее обучение в 2016 году составило 101 762 часа, из них 18 272 часа — это обучение в области охраны труда, промышленной безопасности экологии и качества. Сотрудники Компании имели возможность изучать иностранные языки (более 3 000 часов). Объем внутреннего обучения составил 11 716 часов (в основном в производственных филиалах). Особое

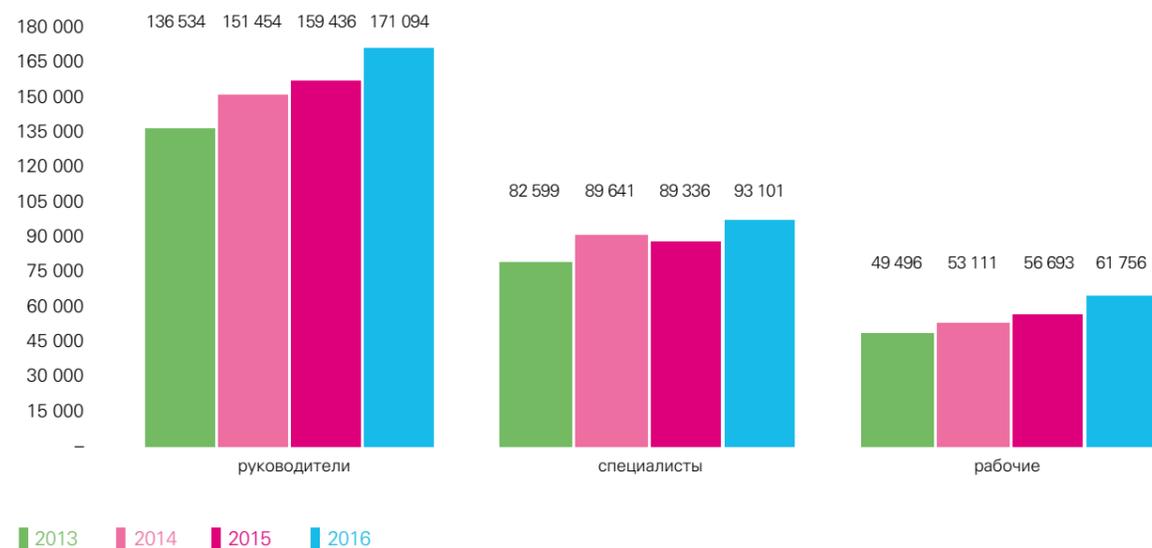
внимание было уделено программам для технических ассистентов, а также теме «Финансы для нефинансистов»: 32 внутренних тренера провели 37 обучающих сессий, в которых приняли участие около 650 человек. В электронной системе дистанционного обучения ELS сотрудниками Компании пройдено более 1266 часов обучения по таким направлениям, как английский язык, управление временем, проектами и т.д. В 2016 году в Компании было проведено исследование климата и безопасности, которое направлено на изучение вовлеченности персонала, а также на оценку вопросов в отношении охраны труда. В исследовании приняли участие 2 313 человек.

## 13.6. Средний уровень заработной платы

Компания последовательно реализует политику высокой социальной ответственности, в том числе в части заработных плат и компенсаций. Сохраняя динамику роста заработной платы работников, Компания проводит мониторинг конкурентоспособности зарплат, используя данные общепризнанных

обзоров заработных плат, в которых принимают участие крупнейшие производственные компании базовых отраслей экономики в регионах присутствия производственных филиалов. Таким образом, уровень оплаты труда в Компании остается одним из самых высоких в отрасли и на региональных рынках труда.

Средний уровень заработной платы персонала в 2013–2016 годах, рублей



## 13.7. Социальное партнерство и социальная политика

Базовым принципом реализации стратегии внутренней социальной политики Компании на протяжении ряда лет является принцип социального партнерства – стабильного и конструктивного диалога работников и работодателя на основе открытого обмена мнениями и прямого общения в сфере регулирования социально-трудовых отношений.

Интересы работников Компании представляют пять первичных профсоюзных организаций общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз».

Основные направления социальной политики Компании закреплены в коллективных договорах филиалов. 2016 год прошел под знаком коллективных переговоров, и 1 сентября сторонами социального партнерства Компании были подписаны коллективные договоры на 2017–2019 годы. Вводимые в них изменения направлены на повышение эффективности действующей в Компании системы оплаты труда, повышение уровня реального содержания заработной платы в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги, связь оплаты

с результатами труда, деловыми качествами работников, а также состоянием региональных рынков труда, совершенствование нормирования труда.

Подтверждая репутацию социально ответственного работодателя, в новых коллективных договорах Компания сохраняет высокий уровень заработной платы работников, гарантируя ее дальнейший рост, а также перечень льгот и гарантий, предоставляемых работникам сверх норм трудового законодательства и отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике, в том числе корпоративное пенсионное обеспечение. Кроме того, Компания на протяжении многих лет реализует проект социальной поддержки ветеранов, в рамках которого выплачивается ежемесячная доплата к государственной пенсии, а также предоставляется материальная помощь к юбилеям, праздничным датам и для решения жизненно важных вопросов.



14\_ Финансовая  
отчетность

# 14.1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Энел Россия» за 2016 год

## Бухгалтерский баланс, млн рублей

Актив	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	–	3	19
Результаты исследований и разработок	–	–	–
Основные средства	87 634	86 547	87 758
Доходные вложения в материальные ценности	–	–	–
Финансовые вложения	25	25	545
Отложенные налоговые активы	1 994	2 566	1 278
Прочие внеоборотные активы	253	609	648
ИТОГО по разделу I	89 906	89 750	90 248
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	5 011	5 355	5 369
Расходы будущих периодов	96	396	364
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	12	1 377	–
Дебиторская задолженность	6 609	8 310	8 812
Финансовые вложения	261	616	362
Денежные средства	5 705	10 403	7 529
Задолженность акционеров	–	–	–
Прочие оборотные активы	–	–	7
ИТОГО по разделу II	17 694	26 457	22 443
<b>БАЛАНС</b>	<b>107 600</b>	<b>116 207</b>	<b>112 691</b>

Пассив	На 31.12.2016	На 31.12.2015	На 31.12.2014
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	35 372	35 372	35 372
Собственные акции, выкупленные у акционеров	–	–	–
Переоценка внеоборотных активов	–	–	–
Добавочный капитал (без переоценки)	7 308	7 308	7 308
Резервный капитал	1 434	1 434	1 434
Накопленная прибыль (убыток)	17 977	12 894	17 554
в том числе:			
накопленная прибыль прошлых лет	12 894	14 697	20 514
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	5 083	(1 803)	(2 960)
ИТОГО по разделу III	62 091	57 008	61 668

<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Заемные средства	23 384	32 137	21 886
Отложенные налоговые обязательства	6 088	5 370	4 437
Резервы под условные обязательства	874	805	1 304
Прочие обязательства	–	2	–
ИТОГО по разделу IV	30 346	38 314	27 627
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Заемные средства	2 961	3 657	7 480
Кредиторская задолженность	9 327	13 861	14 038
Доходы будущих периодов	2	–	–
Оценочные обязательства краткосрочные	2 856	3 350	1 872
Задолженность перед акционерами	17	17	6
Прочие обязательства	–	–	–
ИТОГО по разделу V	15 163	20 885	23 396
<b>БАЛАНС</b>	<b>107 600</b>	<b>116 207</b>	<b>112 691</b>

## Отчет о финансовых результатах, млн рублей

Наименование показателя	За 2016 год	За 2015 год
Выручка	72 361	71 115
Себестоимость продаж	(63 730)	(66 197)
Валовая прибыль (убыток)	8 631	4 918
Коммерческие расходы	(1 084)	(1 130)
Управленческие расходы	–	–
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>7 547</b>	<b>3 788</b>
Доходы от участия в других организациях	–	–
Проценты к получению	988	913
Проценты к уплате	(2 692)	(1 816)
Прочие доходы	6 432	8 480
Прочие расходы	(5 531)	(13 492)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>6 744</b>	<b>(2 128)</b>
Текущий налог на прибыль	(136)	–
в том числе:		
постоянные налоговые обязательства (активы)	(77)	(63)
Изменение отложенных налоговых обязательств	(718)	(933)
Изменение отложенных налоговых активов	(572)	1 295
Прочее	(235)	(38)
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>5 083</b>	<b>(1 803)</b>

### СПРАВОЧНО

Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	–	–
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	–	–
Совокупный финансовый результат периода	5 083	(1 803)
Базовая прибыль (убыток) на акцию (рублей)	0,1437	(0,0510)
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	–	–

## Отчет о движении денежных средств, млн рублей

Наименование показателя	Код	За 2016 год <sup>1</sup>	За 2015 год <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления — всего	4110	<b>78 633</b>	<b>80 210</b>
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	71 441	70 112
от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	18	19
от перепродажи финансовых вложений	4113	616	641
прочие поступления	4119	6 558	9 438
<b>Платежи — всего</b>	<b>4120</b>	<b>(68 069)</b>	<b>(70 027)</b>
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(50 047)	(53 948)
в связи с оплатой труда работников	4122	(3 422)	(3 318)
процентов по долговым обязательствам	4123	(2 719)	(1 578)
налога на прибыль организаций	4124	(2)	(71)
прочие платежи	4129	(11 879)	(11 112)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>10 564</b>	<b>10 183</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступлений — всего	4210	<b>22</b>	<b>10</b>
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	22	9
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	—	—
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	—	1
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	—	—
прочие поступления	4219	—	—
<b>Платежи — всего</b>	<b>4220</b>	<b>(8 755)</b>	<b>(7 132)</b>
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(8 750)	(7 131)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	—	—
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(5)	(1)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	—	—
прочие платежи	4229	—	—
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(8 733)</b>	<b>(7 122)</b>

Наименование показателя	Код	За 2016 год <sup>1</sup>	За 2015 год <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления — всего	4310	<b>10 000</b>	<b>13 999</b>
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	10 000	4 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	—	—
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	—	—
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	—	9 999
прочие поступления	4319	—	—
<b>Платежи — всего</b>	<b>4320</b>	<b>(16 342)</b>	<b>(14 184)</b>
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	—	—
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	—	(2 856)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(16 342)	(11 328)
прочие платежи	4329	—	—
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(6 342)</b>	<b>(185)</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>(4 511)</b>	<b>2 876</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>10 403</b>	<b>7 529</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>5 705</b>	<b>10 403</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(187)	(2)

<sup>1</sup> Указывается отчетный период.

<sup>2</sup> Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

# Отчет об изменениях капитала

## Движение капитала, млн рублей

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>Величина капитала на 31.12.2014<sup>1</sup></b>	3100	35 372		7 308	1 434	17 554	<b>61 668</b>
за 2015 год <sup>2</sup>							
Увеличение капитала — всего	3210					0	0
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x		0
переоценка имущества	3212	x	x		x		
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x		x		
дополнительный выпуск акций	3214				x	x	
увеличение номинальной стоимости акций	3215				x		x
реорганизация юридического лица	3216						
Уменьшение капитала — всего	3220					(4 660)	(4 660)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	(1 803)	(1 803)
переоценка имущества	3222	x	x		x		
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x		x		
уменьшение номинальной стоимости акций	3224				x		
уменьшение количества акций	3225				x		
реорганизация юридического лица	3226						
дивиденды	3227	x	x	x	x	(2 857)	(2 857)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x				x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x			x
<b>Величина капитала на 31.12.2015<sup>2</sup></b>	3200	35 372		7 308	1 434	12 894	<b>57 008</b>
за 2016 год <sup>3</sup>							
Увеличение капитала — всего	3310					5 083	5 083
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	5 083	5 083
переоценка имущества	3312	x	x		x		

доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x			x	
дополнительный выпуск акций	3314					x	x
увеличение номинальной стоимости акций	3315					x	x
реорганизация юридического лица	3316						
Уменьшение капитала — всего	3320						
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x		x	
переоценка имущества	3322	x	x			x	
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x			x	
уменьшение номинальной стоимости акций	3324					x	
уменьшение количества акций	3325					x	
реорганизация юридического лица	3326						
дивиденды	3327	x	x	x		x	0
Изменение добавочного капитала	3330	x	x				x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
<b>Величина капитала на 31.12.2016<sup>3</sup></b>	3300	35 372		7 308	1 434	17 977	<b>62 091</b>

<sup>1</sup> Указывается год, предшествующий предыдущему.

<sup>2</sup> Указывается предыдущий год.

<sup>3</sup> Указывается отчетный год.

## Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок, млн рублей

### Изменения капитала за 2015 год

Наименование показателя	Код	На 31.12.2014	За счет чистой прибыли (убытка)	За счет иных факторов	На 31.12.2015
<b>Капитал — всего</b>					
до корректировок	3400				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410				
исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500				
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411				
исправлением ошибок	3421				
после корректировок	3501				
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422				
после корректировок	3502				

## Чистые активы, млн рублей

Наименование показателя	Код	На 31.12.2016 <sup>3</sup>	На 31.12.2015 <sup>2</sup>	На 31.12.2014 <sup>1</sup>
Чистые активы	3600	62 093	57 008	61 668

<sup>1</sup> Указывается год, предшествующий предыдущему.

<sup>2</sup> Указывается предыдущий год.

<sup>3</sup> Указывается отчетный год.

\* С полной версией бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Энел Россия» за 2016 год можно ознакомиться в сети Интернет по адресу: [www.enelrussia.ru](http://www.enelrussia.ru).



Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества «Энел Россия»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Энел Россия», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 г., отчета о финансовых результатах за 2016 год и приложений к ним.

### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство Публичного акционерного общества «Энел Россия» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений бухгалтерской (финансовой) отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «Энел Россия» по состоянию на 31 декабря 2016 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Прочие сведения

Прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.



Т.Л. Околотина  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

29 марта 2017 г.

### Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Энел Россия»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 27 октября 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1046604013257.  
Местонахождение: 620014, Россия, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Хохрякова, д. 10.

### Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

## 14.2. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Энел Россия» и его дочерних организаций за 2016 год

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, тысяч рублей

АКТИВЫ	Прим.	31.12.2016	31.12.2015
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Основные средства	5	56 517 784	51 887 794
Нематериальные активы	6	336 300	327 594
Активы, классифицированные как имеющиеся в наличии для продажи		48 030	30 000
Внеоборотные производные активы	22	566 260	1 523 220
Отложенный налоговый актив	12	1 156 289	2 090 223
Прочие внеоборотные активы	7	2 310 080	2 178 083
<b>Всего внеоборотные активы</b>		<b>60 934 743</b>	<b>58 036 914</b>
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	9	4 982 610	5 640 834
Торговая и прочая дебиторская задолженность	8	5 640 374	8 009 174
Налог на прибыль к возмещению		–	1 175 280
Оборотные производные активы	22	–	3 054 710
Денежные средства и их эквиваленты	10	5 750 770	10 445 150
<b>Всего оборотные активы</b>		<b>16 373 754</b>	<b>28 325 148</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>77 308 497</b>	<b>86 362 062</b>

КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	Прим.	31.12.2016	31.12.2015
<b>КАПИТАЛ</b>	11		
Акционерный капитал		35 371 898	35 371 898
Эмиссионный доход		6 818 747	6 818 747
Собственные выкупленные акции		(411 060)	(411 060)
Фонд инструментов, имеющихся в наличии для продажи		30 030	11 780
Фонд хеджирования денежных потоков		204 944	191 434
Нераспределенный убыток		(6 689 046)	(10 909 549)
<b>Всего собственного капитала, принадлежащего собственникам ПАО «Энел Россия»</b>		<b>35 325 513</b>	<b>31 073 250</b>
Неконтрольная доля участия		(48 250)	(42 960)
<b>ВСЕГО СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА</b>		<b>35 277 263</b>	<b>31 030 290</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	13	23 356 620	31 606 493
Обязательство по вознаграждениям работникам	14	2 346 270	2 013 640
Резервы	17	873 956	804 004
Прочие долгосрочные обязательства		270	540
<b>ВСЕГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>26 577 116</b>	<b>34 424 677</b>

<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	13	2 742 530	3 385 157
Краткосрочные производные обязательства	22	370 120	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	9 603 868	14 492 831
Текущий налог на прибыль		78 688	
Прочие налоги к уплате	16	1 044 613	1 063 910
Резервы	17	1 614 299	1 965 197
<b>ВСЕГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>15 454 118</b>	<b>20 907 095</b>
<b>ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>42 031 234</b>	<b>55 331 772</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>77 308 497</b>	<b>86 362 062</b>

Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, тысяч рублей

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.
Выручка	18	72 211 396	70 992 133
Операционные расходы	19	(62 783 409)	(126 940 177)
Прочие операционные доходы		905 980	1 265 628
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>		<b>10 333 967</b>	<b>(54 682 416)</b>
Финансовые доходы	20	4 025 271	1 517 053
Финансовые расходы	20	(8 861 684)	(7 323 430)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>5 497 554</b>	<b>(60 488 793)</b>
(Расход)/экономия по налогу на прибыль	12	(1 110 672)	11 859 346
<b>Прибыль/(убыток) за отчетный период</b>		<b>4 386 882</b>	<b>(48 629 447)</b>
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД</b>			
Изменение справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи		22 813	20 988
Влияние налога на прибыль		(4 563)	(4 198)
Изменение справедливой стоимости эффективной части хеджирования денежных потоков	21	16 888	(977 133)
Влияние налога на прибыль	21	(3 378)	195 427
<b>Чистый прочий совокупный доход/(убыток), подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытков в последующих периодах</b>		<b>31 760</b>	<b>(764 916)</b>
Расходы от переоценки по планам с установленными выплатами	14	(214 586)	(545 394)
Влияние налога на прибыль	14	42 917	109 079
<b>Чистый прочий совокупный убыток, не подлежащий переклассификации в состав прибыли и убытков в последующих периодах</b>		<b>(171 669)</b>	<b>(436 315)</b>
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(РАСХОД) ЗА ПЕРИОД</b>		<b>4 246 973</b>	<b>(49 830 678)</b>
(Убыток)/прибыль приходящаяся на:			
– собственников ПАО «Энел Россия»		4 392 172	(48 622 677)
– неконтрольные доли участия		(5 290)	(6 770)
Итого совокупный (расход)/доход, приходящийся на:			
– собственников ПАО «Энел Россия»		4 252 263	(49 823 908)
– неконтрольные доли участия		(5 290)	(6 770)
<b>Прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию в отношении прибыли, приходящейся на акционеров ПАО «Энел Россия», базовая и разводненная (в российских рублях на акцию)</b>	11	<b>0,1247</b>	<b>(1,3807)</b>

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, тысяч рублей

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>5 497 554</b>	<b>(60 488 793)</b>
Корректировки:			
Износ и амортизация	5, 6, 19	3 106 310	5 758 327
Убыток от выбытия основных средств и прочих внеоборотных активов	19	(6 590)	539 090
Убыток от обесценения основных средств	5	–	58 175 895
Финансовые доходы	20	(4 025 271)	(1 517 053)
Финансовые расходы	20	8 861 684	7 323 430
Изменение резерва на обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	8	468 363	1 569 420
Изменение других резервов	17	94 198	356 196
Корректировки на другие неденежные операции		105 669	22 871
		<b>14 101 917</b>	<b>11 739 383</b>
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности		1 935 053	(2 502 395)
(Увеличение)/уменьшение запасов		534 580	(624 134)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(5 394 792)	(1 387 253)
(Уменьшение)/увеличение задолженности по налогам за исключением налога на прибыль		(19 297)	159 865
<b>Чистый приток денежных средств от операционной деятельности до оплаты налога на прибыль</b>		<b>11 157 461</b>	<b>7 385 466</b>
Выплаченные дивиденды		–	(2 855 600)
Возмещение из бюджета налога на прибыль		1 120 224	291 192
<b>ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>12 277 685</b>	<b>4 821 058</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Приобретение основных средств и прочих внеоборотных активов		(8 534 995)	(8 074 192)
Проценты полученные		936 000	867 539
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>(7 598 995)</b>	<b>(7 206 653)</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Поступления по краткосрочным кредитам и займам		–	4 000 000
Поступления по долгосрочным кредитам и займам		10 000 000	10 000 000
Погашение кредитов и займов		(16 342 222)	(11 328 025)
Проценты оплаченные		(2 719 501)	(1 577 930)
Поступления от производных инструментов		–	6 354 793
Оплата затрат по производным инструментам		(311 347)	(2 175 673)
<b>ЧИСТЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ (ИСПОЛЬЗОВАННЫЙ В) ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>(9 373 070)</b>	<b>5 273 165</b>
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(4 694 380)</b>	<b>2 887 570</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 1 января</b>		<b>10 445 150</b>	<b>7 557 580</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря</b>	10	<b>5 750 770</b>	<b>10 445 150</b>

Консолидированный отчет об изменениях капитала за год,  
закончившийся 31 декабря 2016 года, тысяч рублей

Предназначено держателям акций ПАО «Энел Россия»										
	Прим.	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собствен-	Резерв на	Резерв по хеджированию	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого капитал
				ные акции, выкупленные у акционеров	изменение справедливой стоимости					
<b>Остаток на 1 января 2015 г.</b>		35 371 898	6 818 747	(411 060)	(5 010)	973 140	41 005 043	<b>83 752 758</b>	(36 190)	<b>83 716 568</b>
Убыток за отчетный год		-	-	-	-	-	(48 622 677)	(48 622 677)	(6 770)	<b>(48 629 447)</b>
Дивиденды распределенные		-	-	-	-	-	(2 855 600)	(2 855 600)	-	<b>(2 855 600)</b>
Прочий совокупный доход										
Чистое изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов за вычетом налога на прибыль	21	-	-	-	-	(781 706)	-	(781 706)	-	<b>(781 706)</b>
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи за вычетом налога на прибыль		-	-	-	16 790	-	-	16 790	-	<b>16 790</b>
Убытки от переоценки по планам с установленными выплатами за вычетом налога на прибыль	14	-	-	-	-	-	(436 315)	(436 315)	-	<b>(436 315)</b>
Всего прочий совокупный доход/(расход)		-	-	-	16 790	(781 706)	(436 315)	<b>(1 201 231)</b>	-	<b>(1 201 231)</b>
Итого совокупный доход/(расход) за год		-	-	-	16 790	(781 706)	(49 058 992)	<b>(49 823 908)</b>	(6 770)	<b>(49 830 678)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2015 г.</b>		35 371 898	6 818 747	(411 060)	11 780	191 434	(10 909 549)	<b>31 073 250</b>	(42 960)	<b>31 030 290</b>

Консолидированный отчет об изменениях капитала за год,  
закончившийся 31 декабря 2016 года (продолжение), тысяч рублей

Предназначено держателям акций ПАО «Энел Россия»										
	Прим.	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собствен-	Резерв на	Резерв по хеджированию	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого капитал
				ные акции, выкупленные у акционеров	изменение справедливой стоимости					
<b>Остаток на 1 января 2016 г.</b>		35 371 898	6 818 747	(411 060)	11 780	191 434	(10 909 549)	<b>31 073 250</b>	(42 960)	<b>31 030 290</b>
Прибыль за отчетный год		-	-	-	-	-	4 392 172	4 392 172	(5 290)	<b>4 386 882</b>
Дивиденды распределенные		-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Прочий совокупный доход										
Чистое изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов за вычетом налога на прибыль	21	-	-	-	-	13 510	-	13 510	-	<b>13 510</b>
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи за вычетом налога на прибыль		-	-	-	18 250	-	-	18 250	-	<b>18 250</b>
Расходы от переоценки по планам с установленными выплатами за вычетом налога на прибыль	14	-	-	-	-	-	(171 669)	(171 669)	-	<b>(171 669)</b>
Всего прочий совокупный доход/(расход)		-	-	-	18 250	13 510	(171 669)	<b>(139 909)</b>	-	<b>(139 909)</b>
Итого совокупный доход/(расход) за год		-	-	-	18 250	13 510	4 220 503	<b>4 252 263</b>	(5 290)	<b>4 246 973</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2016 г.</b>		35 371 898	6 818 747	(411 060)	30 030	204 944	(6 689 046)	<b>35 325 513</b>	(48 250)	<b>35 277 263</b>

\* С полной версией консолидированной финансовой отчетности ПАО «Энел Россия» и его дочерних организаций за 2016 год можно ознакомиться в сети Интернет по адресу: [www.enelrussia.ru](http://www.enelrussia.ru).

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества «Энел Россия»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Энел Россия» и его дочерних организаций, состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2016 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство Публичного акционерного общества «Энел Россия» несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений консолидированной финансовой отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

### Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «Энел Россия» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2016 г., их финансовые результаты и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.



Т.Л. Околотина  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

16 марта 2017 г.

### Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Энел Россия»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 27 октября 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1046604013257.  
Местонахождение: 620014, Россия, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Хохрякова, д. 10.

### Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

# 15. Оценка аудиторского заключения

## ОЦЕНКА КОМИТЕТА ПО АУДИТУ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ Совета директоров ПАО «Энел Россия» аудиторских заключений по финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «Энел Россия», подготовленных по итогам деятельности за 2016 год

В соответствии с рекомендациями п. 177 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Центральным Банком Российской Федерации (письмо Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463) Комитет по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров должен дать оценку аудиторских заключений по финансовой (бухгалтерской) отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») и Российскими стандартами бухгалтерского учёта (далее – «РСБУ»), для последующего предоставления в качестве материалов на годовое общее собрание акционеров.

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг», место нахождения: 115035, Россия, город Москва, Садовническая наб, 77 стр 1 было назначено Аудитором ПАО «Энел Россия» на 2016 год для проведения аудита и предоставления аудиторских заключений по финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «Энел Россия», подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО. Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». По результатам аудиторской проверки финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «Энел Россия» за 2016 год компанией ООО «Эрнст энд Янг» составлены аудиторские заключения.

Рассмотрев аудиторские заключения, составленные ООО «Эрнст энд Янг», Комитет по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров ПАО «Энел Россия» решил:

> Аудит проведен в соответствии с условиями договора, заключенного между ООО «Эрнст энд Янг» и ПАО «Энел Россия» с соблюдением установленного графика аудиторской проверки,

однако остались не согласованные вопросы, связанные с классификацией одной из сделок в прошлом. Не получив от аудиторов надлежащих ответов на указанные вопросы, Комитет по аудиту и корпоративному управлению не сформировал твердого убеждения.

На момент проведения голосования по финансовой (бухгалтерской) МСФО отчетности, Комитету по аудиту и корпоративному управлению не было предоставлено убедительного заключения аудитора о том, что были учтены все свидетельства третьих сторон, и что приобретение комплекта оборудования ("Power Train") не являлось сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

Более детальная информация об этой сделке в прошлом была предоставлена в разделе 10 «Инвестиционная деятельность» Годового отчета Общества. Кроме того, Аудитору были предоставлены выписки из финансовой отчетности Enel Investment Holding BV за 2011 год, которая включала раскрытие указанной сделки, включая заявление, что в период после продажи комплекта оборудования компании ОАО «Энел ОГК-5» в компанию Enelco SA поступили 44 млн евро. денежных средств.

Соответственно на вопрос о том, является ли приобретение комплекта оборудования сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, Комитет по аудиту и корпоративному управлению не получил удовлетворительного ответа.

> Представленные аудиторские заключения соответствуют требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 г. № 307-ФЗ; федеральным правилам (стандартам) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 г. № 696; Федеральным стандартом аудиторской деятельности ФСАД 1/2010 «Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности и формирование мнения и ее достоверности», утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 20 мая 2010 года №46н; внутренним правилам (стандартам) аудиторской деятельности Аудиторской Палаты России, Московской Аудиторской Палаты.

> Отметить, что заключения ООО «Эрнст энд Янг» содержит положительное мнение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Энел Россия» отражают достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2016 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств ПАО «Энел Россия» за 2016 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и международными стандартами в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Председатель Комитета по аудиту  
и корпоративному управлению  
Совета директоров ПАО «Энел Россия»  
**Александр А.Д. Уильямс**

# 16. Заключение Ревизионной комиссии

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ по результатам финансовой и экономической деятельности Публичного акционерного общества «Энел Россия» в 2016 году

18 апреля 2017 года

### Информация о компании

**Полное название компании:**

Публичное акционерное общество «Энел Россия»

**Место нахождения:**

Россия, 620014, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Хохрякова, 10

**Почтовый адрес:**

Россия, 115093, Москва, ул. Павловская, 7, стр. 1

**Контактная информация:**

Тел.: +7 (495) 539-31-31

**ИНН (индивидуальный номер налогоплательщика):**

6671156423

**Лица, ответственные за финансовую и экономическую деятельность**

**в течение аудируемого периода:**

- > Генеральный директор Карло Палашано Вилламанья, в период с 13.03.2015 по настоящее время;
- > заместитель Генерального директора — финансовый директор Марко Фоссатаро, в период с 07.07.2014 по 14.09.2016;
- > и.о. заместителя Генерального директора — финансовый директор Юлия Константиновна Матюшова, с 15.09.2016 по 28.02.2017;
- > заместитель Генерального директора — финансовый директор Юлия Константиновна Матюшова, с 01.03.2017 до даты составления настоящего заключения.

### Информация о составе Ревизионной комиссии

**Председатель Ревизионной комиссии**

Джанкарло Пешини

**Секретарь Ревизионной комиссии**

Наталья Александровна Храмова

**Члены Ревизионной комиссии**

Данило Браколони

Фабио Казинелли

Мауро Ди Карло

**Протокол годового Общего собрания акционеров**

**(на котором были избраны члены Ревизионной комиссии)**

Протокол № 1/16 от 29 июня 2016 года

### Информация об аудитор

**Полное название организации:**

ООО «Эрнст энд Янг»

**Место нахождения:**

Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., 77, стр. 1

**Почтовый адрес:**

Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., 77, стр. 1

**Членство в саморегулируемых организациях, дата вступления, название саморегулируемой ассоциации аудиторов:**

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России», регистрационный номер 10201017420

**Заключение аудитора (дата):**

29 марта 2017 года

**Лицо, подписавшее заключение аудитора (ФИО)**

Т.Л. Околотина

Ревизия проведена в соответствии с:

- > Федеральным законом «Об акционерных обществах»
- > Уставом Компании
- > Положением о Ревизионной комиссии
- > Решением годового Общего собрания акционеров об избрании Ревизионной комиссии (протокол № 1/16 от 29.06.2016);
- > другими нормативно-правовыми документами и решениями уполномоченных органов Компании.

Целью ревизии является подтверждение достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета ПАО «Энел Россия» (далее также «Компания») за 2016 год (далее — «Отчеты»). Под достоверностью во всех существенных аспектах понимается степень точности данных отчетности, которая позволяет пользователям этой отчетности делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом положении Компании и принимать основанные на этих выводах решения.

Объектом ревизии являются бухгалтерская (финансовая) отчетность, годовой отчет и соответствие ведения экономической, финансовой деятельности Компании текущему законодательству и локальным нормативным документам.

Ревизия планировалась и проводилась таким образом, чтобы получить членами Ревизионной комиссии разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность и годовой отчет за 2016 год не содержат существенных искажений.

Ревизия проводилась в период с 01.11.2016 по 18.04.2017 в соответствии с утвержденной программой аудита, с ведома и с участием официальных лиц, ответственных за финансовую и экономическую деятельность Компании, а также при содействии экспертов исполнительного органа. Дата Заключения совпадает с последним днем нашей ревизии.

Ревизия проводилась на выборочной основе и включала в себя тестирование доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Компании, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки отчетности, определение существенных значений.

Отчеты соответствуют российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) и локальным нормативным документам Компании.

Комиссия полагает, что проведенная ревизия обеспечивает достаточные основания для выражения мнения Комиссией в отношении точности отчетов Компании.

Ревизионная комиссия осуществила деятельность, предусмотренную законодательством, посредством сбора документов, проведения совещаний с участием руководства Компании и осуществления специальных аудиторских процедур.

В результате ревизии не выявлено значительных несоответствий. Компания продолжает осуществление структурирования и укрепления основных процессов и соответствующей системы внутреннего контроля.

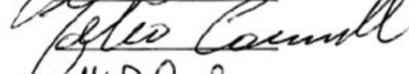
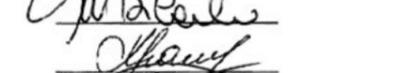
Аудитор Компании, ООО «Эрнст энд Янг», утвержденный годовым Общим собранием акционеров Компании (29.09.2016), провел аудиторскую проверку финансовой отчетности Компании за 2016 год. Согласно заключению аудитора, финансовая отчетность Компании во всех существенных аспектах достоверно отражает ее финансовое состояние по состоянию на 31.12.2016 и результат ее финансовой и экономической деятельности на данный период и соответствует требованиям бухгалтерского учета российского законодательства.

На основании результатов ревизии было установлено, что бухгалтерская отчетность Компании и годовой отчет за 2016 год были составлены согласно действующему законодательству Российской Федерации и в соответствии с учетной политикой ПАО «Энел Россия», утвержденной Приказом Генерального директора Компании № 108 от 15.12.2015.

В результате ревизии и принимая во внимание заключение аудитора Компании, Ревизионная комиссия Компании имеет достаточные основания признать достоверность данных, представленных в годовом отчете, годовой финансовой отчетности Компании и отчете о сделках с заинтересованностью, заключенных Компанией в 2016 году.

Утверждено Протоколом № 3 Ревизионной комиссии от 18.04.2017.

Члены Ревизионной комиссии:

	Д. Браколони
	Ф. Казинелли
	М. Ди Карло
	Н. Храмова
	Дж. Пешини

## 17. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «Энел Россия» на заседании Совета директоров 25 мая 2017 года, протокол № 7/17.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2016 год. Более подробно информация о том, какие из принципов Кодекса корпоративного управления соблюдаются, какие не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, изложена в таблице ниже.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления,

проводилась Обществом в соответствии с методологией, изложенной в письме Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе содержится в следующих разделах годового отчета:

- > «Дивидендная история»;
- > «Характеристика деятельности органов управления и контроля»;
- > «Сведения об акционерном капитале Общества»;
- > «Основные факторы риска, связанные с деятельностью компании».

Компания приложит максимальные усилия по устранению несоответствий, указанных в таблице ниже, в течение 2017–2018 годов.

Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
------------------------------------	---	--	---

### 1.1. Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом

Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный Общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период</p>	Соблюдается	
--	---	-------------	--

	<p>Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем</p>	<p>1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении Общего собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В сообщениях о проведении общих собраний акционеров не были указаны документы, необходимые для допуска в помещение. Это было связано с тем, что для доступа в помещение, где проводились общие собрания акционеров, не требовалось предъявлять документов, кроме тех, которые необходимы для регистрации лиц, имеющих право на участие в Общем собрании</p>
	<p>В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>При проведении общих собраний акционеров Общество не предоставляло рекомендаций Совета директоров по вопросам повестки дня об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, так как это не предусмотрено Уставом Общества и ФЗ «Об акционерных обществах»</p>
	<p>Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	<p>Соблюдается</p>	

	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом</p>	<p>1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного Счетной комиссией</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Во внутреннем документе Общества не закреплено положение о том, что каждый участник Общего собрания акционеров может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного Счетной комиссией. Однако фактически акционеры могли реализовать такую возможность</p>
	<p>Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Только часть кандидатов в органы управления и контроля Общества была доступна для ответов на вопросы акционеров на собраниях, на которых их кандидатуры были представлены на голосование. Это связано с высокой занятостью кандидатов, а также с тем, что многие из них проживают далеко от места проведения Общего собрания акционеров Общества. Советом директоров не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общем собрании акционеров в связи с отсутствием в бюджете Общества данных расходов</p>
<p>1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов</p>				
	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.</p>	<p>1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности</p>	<p>Соблюдается</p>	

Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды	Соблюдается	
Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью	Не соблюдается	Устав Общества предусматривает одобрение тех сделок, которые признаются сделками с заинтересованностью в соответствии с действующим законодательством. Во внутренних документах Общества закреплены принципы гарантии справедливости и прозрачности сделок с заинтересованностью

1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества

Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделит надлежащее внимание	Соблюдается	
Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Не соблюдается	Дочерняя компания ПАО «Энел Россия» ООО «ОГК-5 Финанс» владела акциями Общества до появления соответствующих рекомендаций Кодекса корпоративного управления

1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций

Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Качество и надежность осуществляемой Регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров	Соблюдается	
---	---	-------------	--

2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции

Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества	Соблюдается	
Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества	Соблюдается	
Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода	Частично соблюдается	Совет директоров в 2016 году не проводил оценку системы управления рисками и внутреннего контроля. Оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками проводилась в рамках внутреннего аудита. Результаты оценки предоставлялись на рассмотрение Комитета по аудиту и корпоративному управлению Совета директоров

	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества	<p>1. В бществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p>	Частично соблюдается	В Обществе не внедрена одобренная Советом директоров политика по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов Общества и иных руководящих работников. В то же время в соответствии с п. 20.5 Устава ПАО «Энел Россия» условия трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления определяются Советом директоров Общества
	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	Не соблюдается	Во внутренних документах Общества не закреплена ключевая роль Совета директоров в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. В Обществе отсутствует система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов
	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике</p> <p>2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики</p>	Соблюдается	
	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	<p>1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе</p>	Соблюдается	

## 2.2. Совет директоров подотчетен акционерам Общества

	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<p>1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде</p>	Частично соблюдается	Годовой отчет Общества не содержит информацию о результатах оценки работы Совета директоров в связи с тем, что в отчетном периоде такая оценка не проводилась
	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	<p>1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять Председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним</p>	Соблюдается	

## 2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров

	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	<p>1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров</p> <p>2. В отчетном периоде Советом директоров (или его Комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	Не соблюдается	В Обществе нет принятой процедуры оценки эффективности работы Совета директоров и его комитетов. В течение отчетного периода оценка кандидатов в Совет директоров не проводилась в связи с отсутствием принятой процедуры оценки
	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	<p>1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его Комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров</p>	Частично соблюдается	При проведении общих собраний акционеров, повестка дня которых включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество не предоставляло результаты оценки кандидатов в Совет директоров, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, определенным Кодексом корпоративного управления. Результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества не предоставлялись в связи с тем, что такая оценка не производилась
	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	<p>1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков</p>	Не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не проводил оценку работы Совета директоров
	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	<p>1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров</p>	Не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не проводил оценку работы Совета директоров

#### 2.4. В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров

<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров</p>	<p>Соблюдается</p>
<p>Проводится оценка ответственности кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров</p>	<p>В 2016 году Совет директоров Общества по рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям признал независимыми двух директоров: Т.А. Ситдеков Л. Совирон</p> <p>В Обществе не разработана процедура, определяющая необходимые действия члена Совета директоров в случае, если он перестает быть независимым</p>

<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Из 11 членов Совета директоров Общества, избранных на годовом Общем собрании акционеров 2016 года, один отвечал критериям независимости, еще двое были признаны независимыми решением Совета директоров</p>
<p>Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий</p>	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Данное требование не соблюдается в связи с тем, что Устав Общества не содержит перечня существенных корпоративных действий</p>

#### 2.5. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров

<p>Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров</p>	<p>1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Председатель Совета директоров не является независимым директором, поскольку он является работником Общества</p>
<p>Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров</p>	<p>1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Эффективность работы Председателя Совета директоров не оценивалась в связи с тем, что в отчетном периоде оценка эффективности Совета директоров не проводилась</p>
<p>Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня</p>	<p>1. Обязанность Председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах Общества</p>	<p>Соблюдается</p>	

2.6. Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности

	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества</p>	Частично соблюдается	В Обществе не установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества. Внутренние документы Общества предусматривают, что Комитеты Совета директоров могут получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к их компетенции, за счет бюджета соответствующего комитета
	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	Соблюдается	
	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки Совета директоров в отчетном периоде</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения</p>	Частично соблюдается	Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, не учитывались в рамках процедуры оценки Совета директоров в связи с тем, что названная процедура в отчетном периоде не проводилась

	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	Частично соблюдается	Член Совета директоров может письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров. В компетенцию Совета директоров входят, в том числе, вопросы, касаемые дочерних и зависимых обществ. В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров, однако фактически Председатель Совета директоров проводит ознакомительные действия с вновь избранными членами Совета директоров
--	---	--	----------------------	--

2.7. Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров

	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
	Во внутренних документах Общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения	Соблюдается	
	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета	Соблюдается	
	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	Не соблюдается	В соответствии с п. 18.6 Устава Общества решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, если иное не предусмотрено ФЗ «Об акционерных обществах» или Уставом Общества

2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества

<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров</p>	<p>1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе сформирован Комитет по аудиту и корпоративному управлению, возглавляемый независимым директором. Большинство членов Комитета по аудиту являются независимыми</p>
<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров</p>	<p>1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является Председателем Совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В Обществе сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров. В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входил один член Совета директоров, не являющийся независимым</p>
<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;4&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса</p>	<p>Соблюдается</p>	

<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)</p>	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Вопрос о соответствии состава комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества не выносился на рассмотрение Совета директоров ПАО «Энел Россия».</p> <p>Комитеты Совета директоров формируются по решению Совета директоров. В течение последних лет работают Комитет по аудиту и корпоративному управлению и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров</p>
<p>Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений</p>	<p>1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	<p>Соблюдается</p>	
<p>Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов</p>	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>В течение отчетного периода председатели комитетов не отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.</p> <p>В то же время внутренними документами предусмотрено, что Совет директоров Общества имеет право в любое время потребовать у комитета отчет о текущей деятельности Комитета. Сроки подготовки и представления такого отчета определяются решением Совета директоров. Председатель комитета вправе предоставить Совету директоров Общества отдельные отчеты по вопросам, входящим в компетенцию комитета</p>

2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров

Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом.</p> <p>2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров</p>	Не соблюдается	В 2015 году не проводилась оценка работы Совета директоров, поскольку подобная процедура не предусмотрена внутренними документами Общества
Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Не соблюдается	В течение трех последних отчетных периодов оценка качества работы Совета директоров не проводилась

**3.1. Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров**

Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<p>1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ — Положение о Корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о Корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества</p>	Соблюдается	
Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение Корпоративного секретаря	Соблюдается	

**4.1. Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе Политикой по вознаграждению**

Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) — Политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц	Частично соблюдается	В Обществе не внедрена одобренная Советом директоров Политика по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов Общества и иных руководящих работников. В то же время в соответствии с п. 20.5 Устава ПАО «Энел Россия» условия трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления определяются Советом директоров Общества
Политика общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе Политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел Политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров	Не соблюдается	
Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Частично соблюдается	В Обществе не внедрена Политика по вознаграждению и возмещению расходов членов исполнительных органов Общества и иных руководящих работников. В то же время в соответствии с п. 20.5 Устава ПАО «Энел Россия» условия трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления определяются Советом директоров Общества
Общество определяет Политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью Политики Общества по вознаграждению.	1. В Политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	Соблюдается	

4.2. Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров

<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Согласно Положению о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, членам Совета директоров выплачивается фиксированное вознаграждение и вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров</p>
<p>Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) — Политика (политики) по вознаграждению Общества предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<p>Не применимо</p>	
<p>В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>Соблюдается</p>	

4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата

<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В Обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>Совет директоров Общества в течение отчетного периода не проводил оценку системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества</p>
<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества)</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества</p>	<p>Не соблюдается</p>	
<p>Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения</p>	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения</p>	<p>Соблюдается</p>	

5.1. В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей

Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров	Частично соблюдается	Совет директоров не утверждал документа об управлении рисками. Функции структурного подразделения по контролю рисков, Комитета по риск-контролю, определены документами, утвержденными Генеральным директором Общества
Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	
Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса этики Общества	Соблюдается	
Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества	Не соблюдается	В 2016 году отдел внутреннего аудита проводил оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и предоставлял результаты этой оценки Комитету по аудиту и корпоративному управлению

5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита

Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается	
Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками	Соблюдается	

6.1. Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц

В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период	Не соблюдается	В Обществе действует Положение об информационной политике, утвержденное до появления Кодекса корпоративного управления. Совет директоров в течение 2016 года не рассматривал вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики
Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе	Частично соблюдается	Общество не получало и не публиковало меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе

6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами

		<p>1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>		<p>Критерии отнесения информации к инсайдерской определены в Положении об инсайдерской информации, утвержденном Советом директоров Общества 30.10.2013</p>	Соблюдается
	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных				
	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<p>1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет</p>			Соблюдается
	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год	<p>1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества</p>			Соблюдается

6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности

	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	<p>1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров</p>	Частично соблюдается	Информационная политика Общества не содержит указание на возможность получения акционерами доступа к информации о подконтрольных Обществу юридических лицах. Общество раскрывает информацию о них в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации
	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<p>1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	Соблюдается	

7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон

	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	<p>1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p> <p>2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум следующие: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества</p>	Частично соблюдается	<p>Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Уставом Общества предусмотрено, что по ряду вопросов (в том числе о реорганизации, об одобрении крупных сделок и сделок с заинтересованностью, об увеличении и уменьшении уставного капитала Общества и др.) решение принимается Общим собранием акционеров только по предложению Совета директоров</p>
--	---	--	----------------------	--

Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Не соблюдается	Устав Общества не содержит перечня существенных корпоративных действий
При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	Не соблюдается	Устав Общества не содержит перечня существенных корпоративных действий, однако относит к компетенции Совета директоров одобрение более широкого круга сделок, чем это предусматривает действующее законодательство

**7.2. Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий**

Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий	Не соблюдается	Устав Общества не содержит перечня существенных корпоративных действий
Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества

## 18. Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в 2016 году

Существенные условия сделки	Орган управления акционерного общества, принявший решение об ее одобрении	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	Дата совершения сделки
<p>Стороны: Заказчик — ПАО «Энел Россия» Подрядчик — АО «Дитсманн»</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется выполнить работы по техперевооружению подкрановых путей для филиала «Невинномысская ГРЭС» ПАО «Энел Россия», а заказчик обязуется оплатить вышеуказанные работы подрядчику. Цена договора: Цена договора не должна превышать 4 000 559,03 рубля без НДС (18%). Срок выполнения работ: с 01.01.2016 по 31.10.2016. Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его одобрения Советом директоров ПАО «Энел Россия» и подписания договора обеими сторонами и действует до 31.12.2016. Действие настоящего договора распространяется на отношения сторон, возникшие с 01.01.2016</p>	Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 1/16 от 03.02.2016	Джон Кларк	12.01.2016
<p>Стороны: Заказчик — ПАО «Энел Россия» Подрядчик — АО «Дитсманн»</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется выполнить техническое обслуживание и ремонт азотных и кислородных генераторов филиала «Невинномысская ГРЭС» ПАО «Энел Россия» в 2016–2018 годах, а заказчик обязуется оплатить вышеуказанные работы подрядчику. Цена договора: Цена договора не должна превышать 7 000 000 рублей без НДС (18%). Срок выполнения работ: с 01.01.2016 по 31.12.2018. Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его одобрения Советом директоров ПАО «Энел Россия» и подписания договора обеими сторонами и действует до 31.12.2018. Действие настоящего договора распространяется на отношения сторон, возникшие с 01.01.2016</p>	Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 1/16 от 03.02.2016	Джон Кларк	22.01.2016

<p>Стороны дополнительного соглашения: Заказчик — ПАО «Энел Россия» Подрядчик — АО «Дитсманн»</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Срок оказания услуг по договору подлежит продлению до 31.12.2016. Цена договора подлежит увеличению на 847 457,63 рубля: с 1 200 000 до 2 047 457,63 без НДС (18%). Остальные условия договора остаются неизменными.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его одобрения Советом директоров ПАО «Энел Россия» и подписания дополнительного соглашения обеими сторонами и действует до 31.12.2016. Действие настоящего дополнительного соглашения распространяется на отношения сторон, возникшие с 01.01.2016</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 1/16 от 03.02.2016</p>	<p>Джон Кларк</p>	<p>22.01.2016</p>
<p>Стороны: Заказчик — ПАО «Энел Россия» Подрядчик — АО «Дитсманн»</p> <p>Предмет договора: Строительно-монтажные работы на объекте: «Внедрение системы водно-химического режима котлов филиала «Невинномысская ГРЭС» ПАО «Энел Россия».</p> <p>Цена договора: Цена договора не должна превышать 12 953 250,2 рубля без НДС.</p> <p>Срок выполнения работ: 26.01.2016 — 31.05.2016.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его одобрения Советом директоров ПАО «Энел Россия» и его подписания обеими сторонами и действует до момента полного выполнения сторонами своих обязательств. Договор распространяет свое действие на взаимоотношения сторон, возникшие с 26.01.2016</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 5/16 от 28.06.2016</p>	<p>Джон Кларк</p>	<p>01.02.2016</p>
<p>Стороны дополнительного соглашения: Заказчик — ПАО «Энел Россия» Подрядчик — АО «Дитсманн»</p> <p>Предмет дополнительного соглашения: Срок выполнения работ по договору подлежит продлению с 01.02.2016 до 30.05.2016.</p> <p>Цена договора без учета НДС (18%) подлежит увеличению на 656 568,00 рублей: с 1 449 390,00 рублей без НДС до 2 105 958 рублей без НДС. Остальные условия договора остаются неизменными.</p> <p>Срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его одобрения Советом директоров ПАО «Энел Россия» и подписания дополнительного соглашения № 1 обеими сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств по договору. Действие настоящего дополнительного соглашения распространяется на отношения сторон, возникшие с 09.03.2016</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 5/16 от 28.06.2016</p>	<p>Джон Кларк</p>	<p>09.03.2016</p>

<p>Стороны: Страхователь — ПАО «Энел Россия» Страховщик — ЗАО «АИГ»</p> <p>Предмет договора: Страховщик обязуется при наступлении страхового случая выплатить страховое возмещение в соответствии с условиями договора и применимого законодательства РФ.</p> <p>Объект страхования: Имущественные интересы страхователя и/или застрахованных лиц, связанные с обязанностью в соответствии с применимым законодательством возместить причиненный в результате страхового случая ущерб третьим лицам и/или компенсировать понесенный убыток (расходы). Основное покрытие Покрытие А (Side А) Ответственность застрахованных лиц Покрытие В (Side В) Возмещение затрат Обществу Покрытие С (Глобальная программа) Ответственность директоров ДЗО Покрытие D (Глобальная программа) Затраты на расследования и судебные следствия Покрытие E (Глобальная программа) Ответственность неисполнительных директоров Покрытие F (Side C) Ответственность Общества по ценным бумагам Застрахованные стороны Включая, но не ограничиваясь: &gt; члены Совета директоров; члены Правления; Генеральный директор; &gt; должностные лица и работники Общества в ходе осуществления ими своих полномочий по управлению или надзору в Обществе; &gt; штатный аудитор, главный юрист-консультант, риск-менеджер (или аналогичная в компании должность).</p> <p>Страховая премия за год не превысит 40 000 долларов США. Лимит возмещения не более 25 000 000 долларов США по каждому случаю и в сумме по всем застрахованным, включая затраты на защиту, а также 1 000 000 долларов США в отношении каждого независимого директора.</p> <p>Срок действия договора: не менее 1 года, исчисляемого с даты одобрения заключения договора годовым Общим собранием акционеров ПАО «Энел Россия». Предусматривается возможность ежегодного заключения договора страхования в течение 3 лет</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 8/16 от 29.09.2016</p>	<p>Enel Investment Holding B.V.</p>	<p>01.12.2016</p>
<p>Стороны: Enel S.p.A. — «Принимающая сторона» ПАО «Энел Россия» — «Отправляющая сторона»</p> <p>Предмет договора: ПАО «Энел Россия» временно предоставляет Enel S.p.A. персонал в количестве не более 2 (двух) человек, а Enel S.p.A. обязуется оплатить ПАО «Энел Россия» стоимость услуг по предоставлению персонала. Цена договора не должна превысить 290 000 евро без учета НДС РФ. Срок договора: с 15 октября 2016 года до 31 октября 2018 года</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 1/16 от 29.06.2016 г.</p>	<p>Члены Совета директоров ПАО «Энел Россия» Члены Правления ПАО «Энел Россия» Генеральный директор ПАО «Энел Россия»</p>	<p>29.06.2016 26.11.2016</p>

<p>Стороны: Enel S.p.A. — «Принимающая сторона» ПАО «Энел Россия» — «Отправляющая сторона»</p> <p>Предмет договора: ПАО «Энел Россия» временно предоставляет Enel S.p.A. персонал в количестве не более 1 (одного) человека, а Enel S.p.A. обязуется оплатить ПАО «Энел Россия» стоимость услуг по предоставлению персонала.</p> <p>Цена договора не должна превысить 200 000 евро без учета НДС РФ</p> <p>Срок договора: с 01 марта 2016 года до 28 февраля 2018 года</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 1/16 от 03.02.2016</p>	<p>Enel Investment Holding B.V.</p>	<p>01.12.2016</p>
<p>Стороны: Исполнитель — Enel Italia Srl Заказчик — ПАО «Энел Россия»</p> <p>Предмет договора: Исполнитель оказывает следующие IT-услуги в 2016 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; услуги по предоставлению каналов связи между центрами обработки данных в Италии и Москве;</li> <li>&gt; услуги по операционному обслуживанию системы EGLIP (Глобальной инфраструктурной сети, общей для компаний Группы Enel);</li> <li>&gt; услуги по обслуживанию системы GIEMS;</li> <li>&gt; услуги по сопровождению единого корпоративного портала Global in Enel;</li> <li>&gt; услуги по операционной поддержке системы P.R.I.M.O., базирующейся на лицензиях Hyperion;</li> <li>&gt; услуги по обслуживанию и развитию систем SAP HR и SAP Global HR 2.0;</li> <li>&gt; услуги по обслуживанию системы SAP WISE ERP;</li> <li>&gt; услуги по внедрению дополнительной функциональности системы SAP WISE ERP;</li> <li>&gt; услуги по обслуживанию и внедрению дополнительной функциональности системы Bidding Strategy;</li> <li>&gt; услуги по внедрению дополнительной функциональности системы P-Way;</li> <li>&gt; услуги по внедрению дополнительной функциональности системы финансового электронного документооборота EDMS;</li> <li>&gt; услуги по внедрению системы Service Now;</li> <li>&gt; услуги по разработке и внедрению системы Global Monitoring Room;</li> <li>&gt; продление лицензионного соглашения на программное обеспечение OSI Soft.</li> </ul> <p>Цена договора не превысит 1 463 747,98 евро без учета НДС.</p> <p>Срок оказания услуг: 01.01.2016 — 31.12.2016.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 9/16 от 26.10.2016</p>	<p>Enel Investment Holding B.V.</p>	<p>15.12.2016</p>

<p>Стороны: Заказчик — ПАО «Энел Россия» Подрядчик — Enel Ingegneria &amp; Ricerca S.p.A.</p> <p>Предмет договора: Подрядчик обязуется выполнять функцию технического заказчика в соответствии с требованиями российского законодательства на период предоставления инженерных услуг на СУГРЭС, а заказчик обязуется оплатить услуги подрядчика в соответствии с договором.</p> <p>Цена договора не должна превышать общую сумму 1 056 951,00 евро, из которой:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 103 855,00 евро — технико-экономическое обоснование проекта по строительству очистных сооружений на СУГРЭС;</li> <li>&gt; 875 871,00 евро — базовое проектирование на стадии pre-FID по проекту строительства очистных сооружений на СУГРЭС;</li> <li>&gt; 77 225,00 евро — опционально для 2-й очереди концептуального проекта удаления твердых отходов и концептуального проекта в обход шламоотвала.</li> </ul> <p>Срок оказания услуг: с 01.05.2016 до 30.09.2017.</p> <p>Срок действия договора: Настоящий договор вступает в силу (считается заключенным) с момента его подписания обеими сторонами и действует до полного исполнения обязательств сторонами. Настоящий договор применяется к взаимоотношениям сторон, возникшим с 01.05.2016</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 11/16 от 14.12.2016</p>	<p>Enel Investment Holding B.V.</p>	<p>21.12.2016</p>
<p>Стороны: Enel France Sas и ОАО «Энел ОГК-5»</p> <p>Предмет договора: ОАО «Энел ОГК-5» временно предоставляет Enel France Sas персонал в количестве 1 (одного) человека, а Enel France Sas обязуется оплатить ОАО «Энел ОГК-5» услуги предоставления персонала.</p> <p>Цена договора не должна превысить 87 500 евро в год без учета НДС (18%).</p> <p>Срок действия договора: до 31 декабря 2012. Распространяет свое действие на взаимоотношения сторон, возникшие с 8 февраля 2012</p>	<p>Совет директоров ПАО «Энел Россия», протокол № 5/12 от 31.05.2012</p>	<p>Enel Investment Holding B.V.</p>	<p>31.12.2016</p>

# 19. Состав генерирующих мощностей

## Состав генерирующих мощностей Конаковской ГРЭС

№ турбины	Электромощность, МВт	Тип турбоагрегата	Марка котла	Тип электрогенератора	Год ввода
Турбина паровая № 1	325	К-325-240-7MP	ПП-950-255-ГМ (ПК-41)	TBB-320-2-У3	1964
Турбина паровая № 2	325	К-325-240-7MP	ПП-950-255-ГМ (ПК-41)	TBB-350-2-У3	1999
Турбина паровая № 3	325	К-325-240-7MP	ПП-950-255-ГМ (ПК-41)	TBB-350-2-У3	1998
Турбина паровая № 4	305	К-305-240	ПП-950-255-ГМ (ПК-41)	TBB-320-2-У3	1966
Турбина паровая № 5	305	К-305-240	ПП-950-255-ГМ (ПК-41)	TBB-320-2-У3	1967
Турбина паровая № 6	305	К-305-240	ПП-950-255-ГМ (ПК-41)	TBB-320-2-У3	1968
Турбина паровая № 7	305	К-305-240	ПП-950-255-ГМ (ПК-41)	TBB-320-2-У3	1968
Турбина паровая № 8	325	К-325-240-7MP	ПП-950-255-ГМ (ПК-41)	TBB-320-2-У3	1969

- > Установленная электрическая мощность КГРЭС составляет 2 520 МВт.
- > Установленная тепловая мощность КГРЭС составляет 120 Гкал/час.

## Состав генерирующих мощностей Невинномысской ГРЭС

№ турбины	Электромощность, МВт	Тип турбоагрегата	Марка котла	Тип электрогенератора	Год ввода
Турбина паровая № 1	30	ПТ-30/35-90/10-5		JISALT 255	2010
Турбина паровая № 2	25	ПТ-25/30-90/10	4 котла ТП-15	TBC-30	1960
Турбина паровая № 3	80	ПТ-80/100-130/13		ТЗФП-110-2	2006
Турбина паровая № 4	50	P-50-130/1	3 котла ТГМ-96	ТВФ-60-2	1968
Турбина паровая № 6	155	К-155-130	ТГМ-94	TBB-165-2	1964
Турбина паровая № 7	155	К-155-130	ТГМ-94	TBB-165-2	1964
Турбина паровая № 8	155	К-155-130	ТГМ-94	TBB-165-2	1965
Турбина паровая № 9	155	К-155-130	ТГМ-94	TBB-165-2	1966
Турбина паровая № 10	155	К-155-130	ТГМ-94	TBB-165-2	1967
Турбина паровая № 11	160	К-160-130	ТГМ-94	TBB-165-2	1970
Турбина паровая № 14	129,9	SST 700/900 DHR		SGEN5-100A-2P	2011
Турбина газовая № 15	280,3	V94.3A 4 (SGT5-4000F)	КУ вертикальный	SGEN5-100A	2011

- > Установленная электрическая мощность НГРЭС составляет 1530,2 МВт.
- > Установленная тепловая мощность НГРЭС составляет 585 Гкал/час.

## Состав генерирующих мощностей Рефтинской ГРЭС

№ турбины	Электромощность, МВт	Тип турбоагрегата	Марка котла	Тип электрогенератора	Год ввода
Турбина паровая № 1	300	К-300-240	ПК-39-2	TGB-300	1970
Турбина паровая № 2	300	К-300-240	ПК-39-2	TGB-300	1971
Турбина паровая № 3	300	К-300-240	ПК-39-2	TGB-300	1971
Турбина паровая № 4	300	К-300-240	ПК-39-2	TGB-300	1972
Турбина паровая № 5	300	К-300-240	ПК-39-2	TGB-300	2014
Турбина паровая № 6	300	К-300-240	ПК-39-2	TGB-500	1975
Турбина паровая № 7	500	К-500-240	ПК-57-2	TBB-500	1977
Турбина паровая № 8	500	К-500-240	ПК-57-2	TBB-500	1978
Турбина паровая № 9	500	К-500-240	ПК-57-2	TBM-500	1979
Турбина паровая № 10	500	К-500-240	ПК-57-2	TBM-500	1980

- > Установленная электрическая мощность РГРЭС составляет 3 800 МВт.
- > Установленная тепловая мощность РГРЭС составляет 350 Гкал/час.

## Состав генерирующих мощностей Среднеуральской ГРЭС

№ турбины	Электромощность, МВт	Тип турбоагрегата	Марка котла	Тип электрогенератора	Год ввода
Турбина паровая № 1	16	P-16-29/8,5		T-4376/142	1936
Турбина паровая № 2	46	ПР-46-29/8,5/0,25	2 котла TBB	T-4376/142	1937
Турбина паровая № 5	16	P-16-29/1,2	3 котла ОГВС	TBC-30	1949
Турбина паровая № 6	100	T-100-130	ТГМ-96	ТВФ-100-2	1965
Турбина паровая № 7	100	T-100-130	ТГМ-96	ТВФ-100-2	1966
Турбина паровая № 8	38	P-38-130/34	ТГМ-96	ТВФ-60-2	1966
Турбина паровая № 9	310	К-310-240	ТГМП-114	TBB-320-2	1969
Турбина паровая № 10	300	T-300-240	ТГМП-114	TBB-320-2	1969
Турбина паровая № 11	300	T-300-240	ТГМП-114	TBB-320-2	1970
Турбина паровая № 12	137,8	КТ-140-13,3		SGEN5-100-2P 100-40	2011
Турбина газовая № 13	281,2	MS 9001 (FB)	КУ горизонтальный	330H	2011

- > Установленная электрическая мощность СУГРЭС составляет 1656,5 МВт.
- > Установленная тепловая мощность СУГРЭС составляет 1327 Гкал/час.

## 20. Глоссарий

Общество (ОАО «ОГК-5», ОАО «Энел ОГК-5», ОАО «Энел Россия», ПАО «Энел Россия», Компания, Эмитент)	Публичное акционерное общество «Энел Россия».
Годовой отчет	Годовой отчет Публичного акционерного общества «Энел Россия».
Центральный офис (ЦОФ)	Филиал «Центральный офис» ПАО «Энел Россия».
Конаковская ГРЭС (КГРЭС)	Филиал «Конаковская ГРЭС» ПАО «Энел Россия».
Невинномысская ГРЭС (НГРЭС)	Филиал «Невинномысская ГРЭС» ПАО «Энел Россия».
Рефтинская ГРЭС (РГРЭС)	Филиал «Рефтинская ГРЭС» ПАО «Энел Россия».
Среднеуральская ГРЭС (СУГРЭС)	Филиал «Среднеуральская ГРЭС» ПАО «Энел Россия».
ФСТ (Федеральная служба по тарифам РФ)	Орган, регулирующий деятельность субъектов электроэнергетики на оптовом и розничном рынках электроэнергии в части утверждения для субъектов тарифов и объемов покупки/продажи электроэнергии и мощности с учетом непревышения предельного уровня роста тарифов для конечных потребителей, установленного Правительством РФ на предстоящий период регулирования.
ПАО «ФСК ЕЭС»	Организация по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью оказывает на возмездной договорной основе услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети субъектам ОРЭ, а также иным лицам, имеющим на праве собственности или ином, предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, технологически присоединенные в установленном порядке к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.
ОАО «АТС» (Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы»)	Инфраструктурная организация ОРЭ, к основным задачам которой относятся такие, как организация оптовой торговли электрической энергией, проведение сверки и зачетов взаимных встречных обязательств участников торговли; организация системы гарантий и расчетов на оптовом рынке, контроль выполнения правил рынка.

ОРЭ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности.
ГРЭС	Государственная районная электростанция.
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль.
ВЛ	Высоковольтная линия электропередачи.

### Сокращения технических терминов:

* ПГУ	парогазовая установка
* КПД	коэффициент полезного действия
Кодекс корпоративного управления	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463

### Единицы измерения:

кВт•ч (киловатт•час)	единица измерения выработанной электрической энергии
кВт (киловатт)	единица измерения электрической мощности
МВт (мегаватт)	единица измерения электрической мощности
Гкал (гигакалория)	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч (гигакалория/час)	единица измерения тепловой мощности

# 21. Контактная информация

## Общество

Полное наименование:

Публичное акционерное общество «Энел Россия»

Сокращенное наименование: ПАО «Энел Россия»

Место нахождения Общества:

620014, Россия, Свердловская область,

Екатеринбург, ул. Хохрякова, 10

Почтовый адрес:

115093, Россия, Москва, ул. Павловская, 7, стр. 1

Телефон: +7 (495) 539-31-31

Факс: +7 (495) 539-31-48

Адрес электронной почты: [office.russia@enel.com](mailto:office.russia@enel.com)

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой доступна информация об Обществе: [www.enelrussia.ru](http://www.enelrussia.ru)

## Банк-депозитарий

Наименование: «Бэнк оф Нью Йорк Мэлон»

(The Bank of New York Mellon)

Место нахождения: США, штат Нью-Йорк, Нью-Йорк, 10286,

Уолл Стрит, 1 (One Wall Street, New York, New York 10286, USA)

Адрес страницы в сети Интернет: [www.bnymellon.com](http://www.bnymellon.com)

## Реестродержатель

Полное наименование:

Акционерное общество «Независимая регистраторская компания»

Сокращенное наименование:

АО «Независимая регистраторская компания»

Место нахождения: 121108, Москва, ул. Ивана Франко, 8 с января 2017 года:

107076, Москва, ул. Стромынка, 18, корп. 5Б

Телефон: +7 (495) 926-81-60

Факс: +7 (495) 926-81-78

Адрес страницы в сети Интернет:

<http://www.ncreg.ru/>

## Аудитор

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование:

ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: 115035, Россия, Москва,

Садовническая набережная, 77, стр. 1

Телефон: +7 (495) 755-97-00, 705-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-01

Адрес электронной почты: [pr@ru.ey.com](mailto:pr@ru.ey.com)

Адрес страницы в сети Интернет: [www.ey.com.ru](http://www.ey.com.ru)

Некоммерческое издание

Подготовлено управлением по внешним связям  
и коммуникациям ПАО «Энел Россия»

Тираж: 300 экземпляров

Отпечатано: июнь 2017 года



enel

[enelrussia.ru](http://enelrussia.ru)