



РОССЕТИ
ЛЕНЭНЕРГО



**СОХРАНЯЯ СЕМЕЙНЫЕ
ТРАДИЦИИ!**

24

**ГODOVOЙ
ОТЧЕТ**

Об Отчете

Настоящий интегрированный Годовой отчет (Отчет, Годовой отчет) подготовлен Публичным акционерным обществом «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго», «Россети Ленэнерго», Общество или Компания) по итогам работы за 2024 год на основе информации, доступной Компании на дату его составления. В Отчете отражены ключевые результаты ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 год в области стратегического и корпоративного управления, итоги финансовой и операционной деятельности, а также информация об устойчивом развитии. Настоящий Отчет подготовлен с целью информирования широкого круга заинтересованных сторон о результатах деятельности Компании, ее текущем состоянии, месте в отрасли и перспективах развития.

Отчет подготовлен с использованием российских и международных требований и стандартов, включая Стандарты отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, Международного стандарта интегрированной отчетности, Международного стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES). При подготовке Отчета учитывались также рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, рекомендации Минэкономразвития России по формированию и раскрытию добровольной нефинансовой отчетности, рекомендации ПАО Московская Биржа и Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП). В отчете выделены цели в области устойчивого развития, сформулированные Организацией Объединенных Наций (ЦУР ООН), актуальные в рамках стратегии Компании.

Достоверность данных годового отчета подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Россети Ленэнерго» (заключение от 07.05.2025), а также общественным заверением Российского союза промышленников и предпринимателей.

ТЕМА ОТЧЕТА

Отчетный 2024 год по указу Президента России объявлен Годом семьи. «Сохраняя семейные традиции» — тема Годового отчета за 2024 год и девиз Общества в области социальной ответственности перед сотрудниками и другими заинтересованными сторонами.

Компания «Россети Ленэнерго» в своей деятельности чтит семейные традиции и ценности, способствуя профессиональной деятельности династий энергетиков, а также создавая комфортные условия для семейного благополучия. В конечном итоге «Россети Ленэнерго» в своей деятельности ориентируются на благополучие семей Санкт-Петербурга и Ленинградской области, обеспечивая надежное и доступное электроснабжение на территории регионов.

НОВОЕ В ОТЧЕТЕ

В отчете за 2024 год существенно расширено описание деятельности и результатов в области устойчивого развития, в том числе информации о программах сохранения биоразнообразия, социальных программах для сотрудников. Также в отчет добавлены комментарии менеджмента по ключевым аспектам деятельности перед соответствующими разделами.

Подраздел «Вклад в реализацию национальных целей развития» переработан с учетом актуальных целей развития России, а также расширено описание вклада Компании в отчетном периоде.

СОДЕРЖАНИЕ

2	Обращение Председателя Совета директоров
4	Обращение Генерального директора

О Компании

8	Ключевая информация о Компании
10	Ключевые показатели
12	Инвестиционная привлекательность
14	География деятельности
16	Бизнес-модель
20	Ключевые события 2024 года
24	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
28	Вклад в реализацию национальных целей развития

Стратегический отчет

32	Обзор отрасли
36	Сопоставимые компании
38	Стратегия развития
42	Ключевые показатели эффективности
46	Вклад в устойчивое развитие
50	Ключевые риски
56	Системы менеджмента

Отчет о результатах деятельности

Для потребителей и регионов	
60	Операционные и производственные результаты
79	Тарифная политика
81	Инвестиционная деятельность, техническое переоснащение
88	Развитие инновационных и цифровых технологий
95	Взаимодействие с потребителями

Для сотрудников

99	Кадровая политика
106	Права человека
108	Социальная поддержка работников
110	Охрана труда

Для государства и общества

114	Охрана окружающей среды
119	Противодействие коррупции
124	Ответственная закупочная деятельность
128	Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования
129	Налоговая политика
130	Благотворительность

Для акционеров

131	Финансовые результаты
141	Акционерный капитал, ценные бумаги
149	Дивидендная политика
152	Облигации

Корпоративное управление

156	Меморандум контролирующего акционера
156	Структура корпоративного управления
165	Органы управления Компании
210	Отчет о вознаграждении органов управления
216	Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Приложения

224	Параметры отчета и существенные темы
227	Указатель содержания GRI SRS
232	Указатель содержания SASB
233	Раскрытие информации в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года № 764
236	Дополнительные показатели устойчивого развития
256	Финансовая отчетность по РСБУ
268	Финансовая отчетность по МСФО
278	Свидетельство об общественном заверении РСПП
279	Контактная информация
281	Глоссарий

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Рюмин
Андрей Валерьевич



Подводя итоги, хочу от имени Совета директоров поблагодарить всю команду «Россети Ленэнерго» за профессионализм и достигнутые результаты. Уверен, что Компания сохранит высокий темп развития, продолжит работу по повышению надежности распределительной сети, реализацию значимых для регионов проектов.

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ, КОЛЛЕГИ!

2024 год стал важным этапом развития «Россети Ленэнерго». Компания получила статус системообразующей территориальной сетевой организации Санкт-Петербурга и Ленинградской области, выполнила поставленные производственные задачи, показала уверенные финансовые результаты.

Объем инвестиционной программы достиг рекордного уровня в 57 млрд руб. Большое внимание было уделено модернизации электросетей, что напрямую влияет на надежность и качество услуг электроснабжения.

Компания выполнила более 29 тыс. договоров на технологическое присоединение, обеспечив электроэнергией в том числе свыше 4 тыс. организаций малого и среднего бизнеса, 822 социально значимых и бюджетных объекта. Завершилась работа по нескольким крупным проектам, включая электроснабжение новых транспортных терминалов, промышленных предприятий.

Эффективная деятельность «Россети Ленэнерго» — ключевой фактор, влияющий на социально-экономический рост двух стратегически важных регионов России. Здесь живет более 7,5 млн человек, расположены крупные транспортные, промышленные, культурные и научные центры. От надежности электросетевого комплекса, успешной реализации инфраструктурных проектов в существенной степени зависит выполнение планов развития Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Приоритетной задачей отраслевого масштаба сегодня является обеспечение технологического суверенитета. Этой теме мы уделяем особое внимание: в масштабе всей Группы «Россети» проводим системную работу по импортозамещению, сотрудничаем с ведущими отечественными научными и производственными предприятиями. «Россети Ленэнерго» входят в число дочерних компаний, добившихся наиболее высоких результатов по данному направлению.

Инновации в электросетевом комплексе — это вопрос не только применения высокотехнологичного оборудования, но и построения интеллектуальных систем. В 2024 году мы актуализировали программу цифровой трансформации «Россети Ленэнерго», в которой акценты также сделаны на внедрении отечественного программного обеспечения.

Также Компания продолжила совершенствовать корпоративное управление в соответствии с передовыми практиками. По ключевым рейтингам «Россети Ленэнерго» устойчиво держатся на высоких позициях.

Будучи крупным работодателем, налогоплательщиком и заказчиком в регионах присутствия, Компания уделяет большое внимание нефинансовым аспектам своей деятельности и вопросам устойчивого развития. Эффективность проводимой работы подтверждают независимые эксперты. Так, в 2024 году АКРА повысило ESG-рейтинг Компании с уровня ESG-5 до уровня ESG-3, что соответствует очень высокой оценке.

Немаловажным фактором стала модернизация системы управления рисками. Были положительно отмечены принятые в 2024 году документы «Россети Ленэнерго» — Программа сохранения экосистем при прокладке линейных объектов, Кодекс поставщика, Кодекс по недопущению дискриминации, домогательств и преследования. В Обществе действует показатель по недопущению роста текучести кадров, кроме того, разработан ключевой показатель эффективности по уровню укомплектованности персоналом, что окажет позитивное влияние на социальный аспект деятельности Компании.

Подводя итоги, хочу от имени Совета директоров поблагодарить всю команду «Россети Ленэнерго» за профессионализм и достигнутые результаты. Уверен, что Компания сохранит высокий темп развития, продолжит работу по повышению надежности распределительной сети, реализацию значимых для регионов проектов.

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Кузьмин
Игорь Анатольевич

По итогам года Компания продемонстрировала эффективную работу и сохранила свой ключевой приоритет: предоставление качественных, доступных и надежных услуг. Убежден, что «Россети Ленэнерго» обладают всеми необходимыми ресурсами, чтобы в новом статусе системообразующей территориальной сетевой организации соответствовать высоким ожиданиям потребителей, акционеров и инвесторов.

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ И АКЦИОНЕРЫ!

В отчетном году ПАО «Россети Ленэнерго» продолжило выполнять текущие и стратегические задачи, стоящие перед Компанией, в условиях изменения законодательства об электроэнергетике и внешних вызовов.

«Россети Ленэнерго» стали единым центром ответственности за электросетевой комплекс в регионах присутствия: в Санкт-Петербурге и Ленинградской области Компании присвоен статус системообразующей территориальной сетевой организации. Безусловно, это важный этап, признание накопленного опыта и потенциала предприятия. Мы понимаем высокий уровень ответственности и стремимся улучшать показатели надежности электросетевого комплекса, а также обеспечивать потребности в новой мощности для развития регионов, роста их инвестиционной привлекательности.

Важную роль в создании единой электрической сети, соответствующей современным стандартам качества и надежности электроснабжения потребителей, играет консолидация электросетевых активов. В 2024 году в Санкт-Петербурге и Ленинградской области в собственность ПАО «Россети Ленэнерго» было передано 598 км линий электропередачи (ЛЭП), 167 трансформаторных подстанций суммарной мощностью 59 МВА. В рамках мероприятий по консолидации бесхозных электросетевых объектов Обществом проведены мероприятия по признанию прав собственности на 220 объектов, в том числе ЛЭП протяженностью 49 км и трансформаторных подстанций суммарной мощностью 5 МВА. На правах аренды и по договорам эксплуатационного обслуживания у Общества находится более 1 359 км линий электропередачи и подстанций общей трансформаторной мощностью 1 103 МВА.

Компания развивает электросетевую инфраструктуру в регионах присутствия. В 2024 году продолжена работа по внедрению передовых технических решений на базе инновационных технологий и материалов, направленная на создание высокоавтоматизированной распределительной сети.

Технологическое присоединение к сетям новых потребителей остается одним из приоритетных направлений деятельности «Россети Ленэнерго». Спрос на данную услугу сохраняется на стабильно высоком уровне.

Наряду с обеспечением необходимой электрической мощностью населения Компания способствует реализации масштабных региональных проектов. В числе значимых объектов 2024 года: новый терминал по перевалке минеральных удобрений компании «ЕвроХим» в Усть-Луге, автоматизированный комплекс по переработке отходов «Волхонка» Невского экологического оператора, племенной завод «Бугры». Продолжается работа над перспективными проектами. За отчетный период «Россети Ленэнерго» подключили к электрическим сетям 4 353 объекта малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Общая присоединенная мощность составила 93,4 МВт.

Финансовое положение Компании остается стабильным несмотря на ужесточение условий привлечения кредитных ресурсов. Высокий уровень капиталоемкости внеоборотных активов Компании обеспечен собственными источниками финансирования и достаточным уровнем ликвидности. По итогам деятельности в 2024 году рентабельность по чистой прибыли составила 19,7%, что на 0,6% выше аналогичного показателя 2023 года.

Ключевым направлением социальной политики Компании остается вопрос кадрового обеспечения: удержание квалифицированных кадров и привлечение новых сотрудников. Общество постоянно развивает программы адаптации и наставничества. Кроме того, мы работаем над повышением прозрачности процедур назначений и созданием равных возможностей для всех работников.

«Россети Ленэнерго» сохраняют информационную открытость. В условиях наличия внешних рисков Общество продолжает строго соблюдать стандарты раскрытия финансовой и нефинансовой информации, в том числе на добровольной основе.

По итогам года Компания продемонстрировала эффективную работу и сохранила свой ключевой приоритет: предоставление качественных, доступных и надежных услуг. Убежден, что «Россети Ленэнерго» обладают всеми необходимыми ресурсами, чтобы в новом статусе системообразующей территориальной сетевой организации соответствовать высоким ожиданиям потребителей, акционеров и инвесторов.

О КОМПАНИИ



Династия Сизовых

История династии Сизовых из филиала «Гатчинские электрические сети» берет свое начало в 1946 году, когда на предприятие устроился работать Михаил Сизов — отец нынешнего главы семейства Михаила Михайловича. Сейчас за надежное электроснабжение потребителей отвечают уже дети Михаила Михайловича.

Старший сын Алексей работает ведущим инженером в филиале «Южные электрические сети». А Мария Николаевна, супруга второго сына, Сергея Михайловича, работает инженером в филиале «Гатчинские электрические сети».

— Мы работаем с напряжением и отвечаем не только за себя, но и за тех, кто трудится рядом с нами. Твои ошибки могут иметь слишком высокую цену. Важна также целеустремленность. Она помогает преодолевать себя и добиваться реальных результатов. Я искренне считаю энергетику самой передовой и важной отраслью, а «Россети Ленэнерго» — образцовой компанией, на которую нужно равняться. Это заслуга нашего персонала — настоящих профи, обладающих всеми необходимыми навыками и компетенциями, — убежден Алексей Сизов.



КЛЮЧЕВАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

«Россети Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России. «Россети Ленэнерго» оказывают услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Основным видом деятельности Общества является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям.

«Россети Ленэнерго» включены в реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль. Тарифы на оказываемые Обществом услуги устанавливаются государством — региональными регуляторами в рамках решения Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации.

89,0%

ДОЛЯ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» НА РЫНКЕ
УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
В НВВ РЕГИОНОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ

330

МЛРД РУБ.
СТОИМОСТЬ АКТИВОВ НА 31.12.2024

29 582

ШТ.
КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ

36 915

МВА
МОЩНОСТЬ ПОДСТАНЦИЙ

85 405

КМ
ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП ПО ЦЕПЯМ

Структура ПАО «Россети Ленэнерго»

ПАО «Россети»

67,48%

г. Санкт-Петербург
в лице КИО

28,80%

ПАО «Россети Урал»

1,21%

Миноритарные
акционеры

2,51%

ПАО «Россети Ленэнерго» → 10 филиалов

0,67%¹

Дочерние общества

АО «ЛЭСР»

• ООО «ЭНЕРГОТРАНС»

АО «Энергосервисная
компания Ленэнерго»

АО «СЗЭУК»²

- 1 Выборгские электрические сети
- 2 Гатчинские электрические сети
- 3 Кабельная сеть
- 4 Кингисеппские электрические сети
- 5 Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети
- 6 Новолдожские электрические сети
- 7 Южные электрические сети
- 8 Тихвинские электрические сети
- 9 Северные электрические сети
- 10 Дирекция строящихся объектов

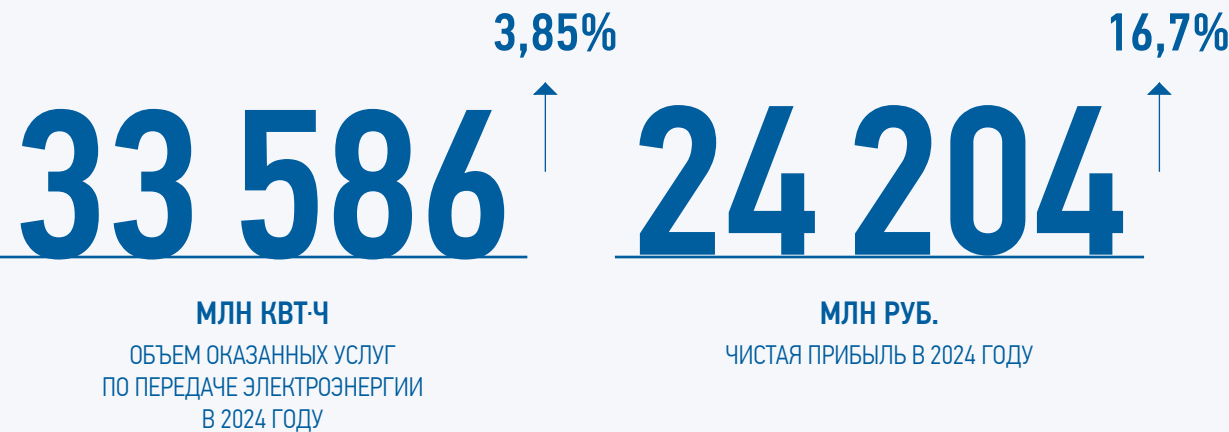
¹ Доля владения ООО «Энерготранс» акциями ПАО «Россети Ленэнерго».

² Вошло в Группу компаний ПАО «Россети Ленэнерго» 13.03.2025.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Ключевые операционные и финансовые показатели деятельности Компании

ПОКАЗАТЕЛЬ	2020	2021	2022	2023	2024	2024/2023, %
Производственные активы						
Количество подстанций (ПС, ТП, РП), шт.	25 270	25 578	26 699	28 202	29 582	4,9
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП), МВА	34 642	34 320	35 221	36 036	36 915	2,4
Протяженность ЛЭП по цепям, км	79 754	80 116	81 955	83 828	85 405	1,9



ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2020	2021	2022	2023	2024	2024/2023, %
Операционные показатели							
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВт·ч	29 580	32 278	32 051	32 342	33 586	3,85
Потери электроэнергии	%	11,25	11,05	11,20	11,27 ¹	11,24	−0,03 п.п.
Исполненные договоры технологического присоединения ¹	шт.	25 458	34 718	40 477	33 959	29 372	−13,5
Присоединенная мощность ¹	МВт	860	950	1 167	1 128	1 137	0,8
Финансовые показатели (по РСБУ)							
Выручка от реализации продукции	млн руб.	82 646	93 391	95 054	108 777	122 657	12,8
EBITDA ²	млн руб.	32 800	42 756	46 643	61 346	67 038	9,3
Рентабельность по EBITDA	%	39,7	45,8	49,1	56,4	54,7	−3,1
Рентабельность собственного капитала (ROE) ³	%	8,18	12,48	10,71	11,13	11,81	6,1
Чистая прибыль	млн руб.	14 147	19 794	17 975	20 747	24 204	16,7
Чистый долг ⁴	млн руб.	27 270	22 547	10 434	2 566	− 13 083	—
Чистый долг/EBITDA	—	0,8	0,5	0,2	0,04	− 0,18	—
Устойчивое развитие							
Коэффициент частоты травматизма	количество случаев на 1 000 сотрудников	0,26	0,13	0,50	0	0,25	—
Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	30,3	34,5	36,9	39,5	45,9	16,2
Затраты на охрану труда	млн руб.	281,1	405,8	299,7	300,1	314,9	4,9
Среднесписочная численность персонала	чел.	7 589	7 881	7 935	7 984	8 135	1,9
Расходы на оплату труда	млн руб.	7 813	8 871	9 633	10 569	13 304	25,9
Затраты на социальные проекты	млн руб.	232	320	228	267	355	32,9

¹ Постоянное ТП (с учетом присоединения объектов генерации).

² Показатель EBITDA = Чистая прибыль + Налог на прибыль + Амортизация + Проценты к уплате + Чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами — Сальдо резерва под обесценение финансовых вложений по депозитным вкладам.

³ Показатель ROE рассчитан по формуле: (Чистая прибыль / Собственный капитал на конец периода) × 100.

⁴ Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы — денежные средства и их эквиваленты — финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов).

¹ В 2023 году произошел рост уровня потерь электроэнергии относительно 2022 года, что обусловлено изменением состава оборудования и ростом нагрузочных потерь ввиду роста отпуска в сеть на 4,7%.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

Листинг **MOEX** МОСКОВСКАЯ БИРЖА

Обыкновенные акции

LSNG

Уровень списка III
Дата начала торгов **16.07.2003**

Привилегированные акции типа А

LSNGP

Уровень списка III
Дата начала торгов **16.07.2003**

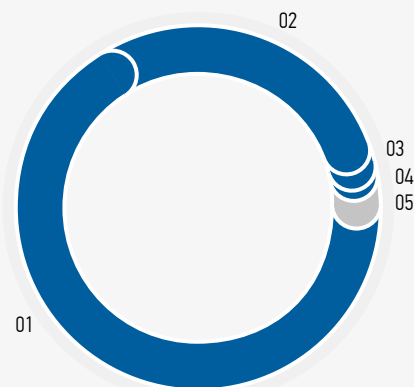
136,6

МЛРД РУБ.
РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ
НА КОНЕЦ 2024 ГОДА

5,6

МЛРД РУБ.
ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ
В 2024 ГОДУ

Структура акционеров, %¹



01. ПАО «Россети» **67,48%**
02. Г. Санкт-Петербург в лице НКО **28,80%**
03. ПАО «Россети Урал» **1,21%**
04. ООО «Энерготранс» **0,67%**
05. Прочие **1,84%**

¹ В % от уставного капитала на 31.12.2024.

Кредитный рейтинг

АГЕНТСТВО	РЕЙТИНГ	ДАТА ПРИСВОЕНИЯ	ДАТА РЕЙТИНГОВОГО ДЕЙСТВИЯ	ПРОГНОЗ
АКРА (по национальной шкале)	AA+(RU)	11.04.2018	11.04.2018	Стабильный
	AAA(RU)		26.03.2019	
			24.03.2020	
			31.08.2020	
			27.05.2021	
			20.05.2022	
			16.05.2023	
			07.05.2024	
			24.04.2025	
	AAA(RU) (облигации серии БО-03, БО-04)	05.02.2020	07.05.2024	
	AAA(RU) (облигации серии 001P-01)	18.12.2023	07.05.2024 24.04.2025	

Рейтинг устойчивого развития

АГЕНТСТВО	РЕЙТИНГ	РЕЙТИНГ ПРИСВОЕН/ ПОДТВЕРЖДЕН	ОПИСАНИЕ
АКРА АО	ESG-AA (рейтинг повышен)	10.2024	Очень высокая оценка в области экологии, социальной ответственности и управления
Российский институт директоров	НРКУ 7	12.2024	Развитая практика корпоративного управления по шкале национального рейтинга корпоративного управления
Национальное Рейтинговое Агентство	48-е место	07.2021	ESG-рэнкинг российских компаний ¹
Рейтинговое агентство АК&М	RESG 1	07.2024	Рейтинг отчетности ESG — высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии
	1-е место ²	10.2023	Рейтинг социальной эффективности
	1-е место ²	10.2023	Рейтинг углеродного следа
	6-е место ²	10.2024	Рейтинг социальной эффективности
	3-е место ²	10.2024	Рейтинг углеродного следа

¹ Оценка ПАО «Россети».

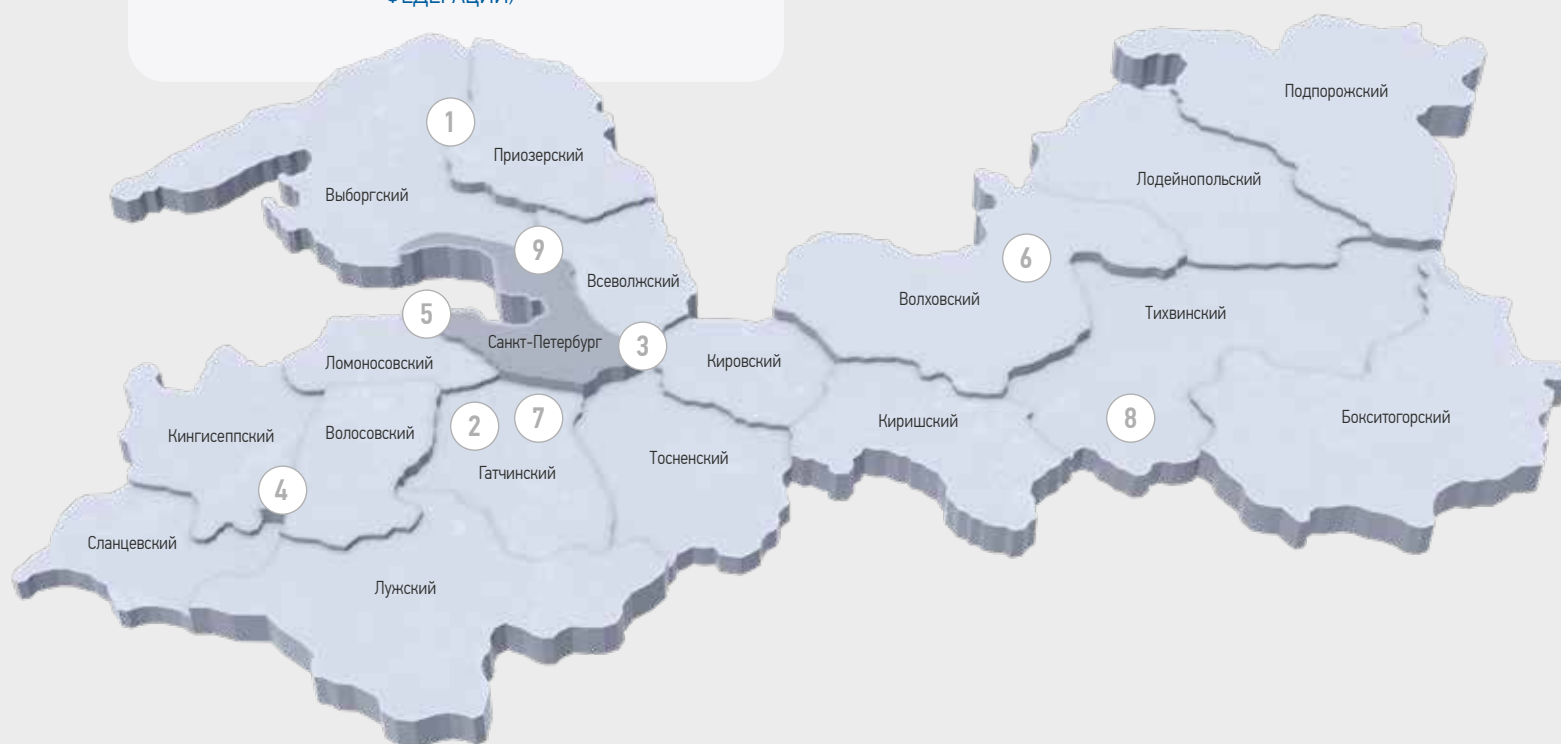
² Среди электросетевых компаний.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

7,6

МЛН ЧЕЛОВЕК

НАСЕЛЕНИЕ РЕГИОНА
(5,2% ОТ НАСЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ)



1,4

ТЫС. КМ²

ПЛОЩАДЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

83,9

ТЫС. КМ²

ПЛОЩАДЬ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

ФИЛИАЛ	ВОЗДУШНЫЕ ЛИНИИ ПО ЦЕПЯМ, КМ	КАБЕЛЬНЫЕ ЛИНИИ, КМ	МОЩНОСТЬ, МВА	СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ
1 Выборгские электрические сети	10 527	574	2 325	606
2 Гатчинские электрические сети	9 386	245	2 460	570
3 Кабельная сеть	56	22 597	9 698	1 551
4 Кингисеппские электрические сети	9 041	177	1 566	559
5 Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети	1 971	792	14 284	1 062
6 Новолдожские электрические сети	6 902	147	1 267	629
7 Южные электрические сети	5 138	5 331	2 965	789
8 Тихвинские электрические сети	5 519	54	674	404
9 Северные электрические сети	4 644	2 306	1 677	563
Дирекция строящихся объектов	—	—	—	79
ИТОГО	53 184	32 223	36 916	6 812

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Наша миссия

Деятельность «Россети Ленэнерго» имеет прочную социальную направленность: мы помогаем миллионам жителей наших регионов работать, общаться, учиться и расти. Мы осознаем, что для долгосрочного создания ценности нам недостаточно только демонстрации стабильных положительных финансовых результатов. Потребители, для которых мы работаем, ждут от нас непрерывного повышения качества и надежности предоставляемых услуг, которые напрямую влияют на уровень их повседневной жизни.

НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- **Передача электроэнергии**
«Россети Ленэнерго» получают электроэнергию в свои сети от ПАО «Россети» и генерирующих компаний и оказывают услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового рынка электроэнергии.
- **Технологическое присоединение**
На основании заявки, разработанных и согласованных технических условий и заключенного договора Компания осуществляет присоединение новых потребителей к электрическим сетям.
- **Прочая деятельность**
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, выполнение строительно-монтажных работ.

НАШИ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- Представитель крупнейшего госхолдинга, специализирующегося на передаче электроэнергии и подключении потребителей
- Более чем 100-летний опыт работы по обслуживанию потребителей в Санкт-Петербурге и Ленинградской области
- Современная и эффективная компания, ведущая прибыльный, постоянно развивающийся бизнес
- Уверенные результаты в направлениях стратегического и перспективного развития: цифровая трансформация, дополнительные услуги, инновационная деятельность и НИОКР
- Руководство принципами устойчивого развития, социально ответственного бизнеса, приверженность социальной политике региональных властей

Стратегические приоритеты

ЦУР	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ КОМПАНИИ
	Обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей
	Формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона присутствия
	Поддержание высокого уровня организационной, операционной и инвестиционной эффективности

ЦУР	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ КОМПАНИИ
 	Развитие научного и инновационного потенциала компании, вклад в инновационное развитие отрасли электроэнергетики
	Повышение инвестиционной привлекательности, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия со всеми сторонами
  	Учет экологических аспектов и охрана окружающей среды

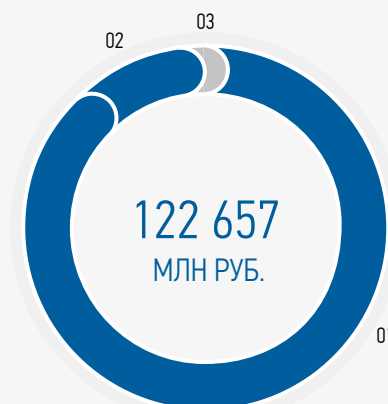
НАШИ КЛЮЧЕВЫЕ РЕСУРСЫ

ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	2024	2024/2023
АКТИВЫ (Производственный капитал)			
Количество подстанций (ПС, ТП, РП), шт.	28 202	29 582	4,9%
Протяженность ЛЭП (по цепям), км	83 828	85 405	1,9%
Установленная трансформаторная мощность, МВА	36 036	36 915	2,4%
ПЕРСОНАЛ (Человеческий капитал)			
Среднесписочная численность персонала, чел.	7 984	8 135	1,9%
Гендерный состав (муж./жен.), %	70,7/29,3	71,3/28,7	0,6/–0,6%
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, человеко-курсы (чел.)	7 567 (4 273)	22 963 (6 461)	204% (51%)
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника, ч/чел.	41,3	60,8	47%
Финансовый капитал			
Собственный капитал, млн руб.	186 414	205 001	10,0%
Заемный капитал, млн руб.	25 787	26 677	3,5%
Объем инвестиций, млн руб. с НДС	46 818	56 979	21,7%
Интеллектуальный капитал			
Инвестиции в НИОКР, млн руб.	76	82	8,3%
Количество полученных патентов/свидетельств, шт.	2	1	+1 шт.
Природный капитал			
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.	39,5	45,9	16%
Снижение объема выбросов в воздух загрязняющих веществ (относительно предыдущего года), т	23,2	21,3	–8,9%

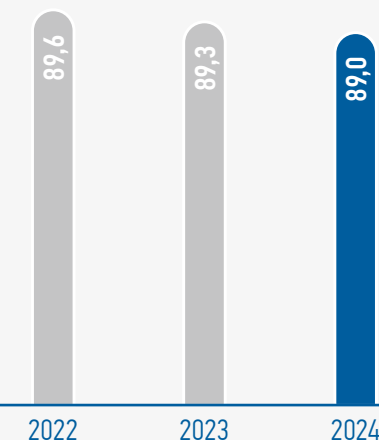
ПОКАЗАТЕЛЬ	2024
Социально-репутационный капитал	
Кредитные рейтинги	Подтверждение кредитного рейтинга на уровне AAA(RU), прогноз «стабильный» (АКРА, 07.05.2024)
Рейтинги устойчивого развития	Подтверждение рейтинга отчетности ESG на уровне RESG 1 (АК&М, 18.07.2024)
	Повышение рейтинга до уровня ESG-AA, очень высокая оценка в области экологии, социальной ответственности и управления (АКРА, 15.10.2024)
	6-е место в рейтинге социальной эффективности в категории «социальная эффективность среди электросетевых компаний» (АК&М, 16.10.2024)
	3-е место в рейтинге углеродного следа среди электросетевых компаний (АК&М, 18.10.2024)

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ ДЛЯ КОМПАНИИ И ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Структура выручки от реализации продукции



01. Передача электроэнергии **108 460** (+10,5% к значению 2023 года)
 02. Технологическое присоединение **11 740** (+33,4% к значению 2023 года)
 03. Прочая деятельность **2 458** (+35,6% к значению 2023 года)

Доля рынка «Россети Ленэнерго» на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, %¹

Клиенты (потребители)

33 586
млн кВт·ч
объем оказанных
услуг по передаче
электроэнергии

1 137 МВт
присоединенная
мощность
29 372 шт.
исполненных
договоров ТП

Государство (федеральные и региональные органы власти)

1 242
МВА/2 752 км
прирост мощности

6 374 млн руб.
начисленный налог
на прибыль
1 976 чел.
общее количество принятых
на работу в Общество

Внутренние заинтересованные стороны (персонал, топ-менеджмент)

10 474
млн руб.
фонд оплаты труда

355 млн руб.
расходы на социальные
проекты
45 млн руб.
затраты на обучение
персонала
136 тыс. руб.
средняя заработная плата
работников

Общество (общественные организации, образовательные учреждения)

108
млн руб.
расходы
на благотворительность

302 студента
прошли
производственную
и преддипломную
практику в филиалах
«Россети Ленэнерго»
71 выпускник
трудоустроены в филиалах
«Россети Ленэнерго»

Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы)

24 204
млн руб.
чистая прибыль

5 696 млн руб.
дивиденды, начисленные
по итогам 2023 года

Партнеры (поставщики, подрядчики)

2 645
ед.
произведено закупок

85 012 млн руб.
(с НДС)
общая сумма закупок

¹ В НВВ регионов обслуживания.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

02.02.2024 «Россети Ленэнерго» обеспечили дополнительной электроэнергией крупнейшего производителя минеральных удобрений в России

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили более 7 МВт дополнительной мощности новому терминалу по перевалке минеральных удобрений в северо-западной части морского торгового порта Усть-Луга в Кингисеппском районе Ленинградской области.

28.03.2024 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией новый проект крупнейшего производителя молока в Ленинградской области

«Россети Ленэнерго» присоединили к сетям животноводческий комплекс племзавода «Бугры», который строится на юго-западе Ленинградской области. Это будет одна из крупнейших ферм на Северо-Западе России: здесь будут производить 130 тонн молока в день, создадут 250 рабочих мест. Потребителю выделили почти 2 МВт мощности.

29.03.2024 «Россети Ленэнерго» подготовились к сезону паводков

В рамках подготовки к паводковому сезону в филиалах «Россети Ленэнерго» прошли совместные учения для организации взаимодействия при проведении аварийно-восстановительных работ на энергообъектах, расположенных в зонах подтопления.

19.04.2024 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией автоматизированный комплекс по переработке отходов (КПО) на юге Санкт-Петербурга

«Россети Ленэнерго» завершили строительство объектов для электроснабжения второй очереди КПО «Волхонка» — одного из наиболее современных комплексов по переработке отходов на северо-западе России.

25.04.2024 В «Россети Ленэнерго» определили лучшие бригады по ремонту и обслуживанию оборудования подстанций

По итогам соревнований профессионального мастерства лучшей стала команда филиала «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети». Второе место заняли специалисты из «Гатчинских электрических сетей», бронза досталась бригаде «Выборгских электрических сетей».



07.05.2024 Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» и облигаций Компании на наивысшем уровне AAA(RU) со «стабильным» прогнозом. Это соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации.

19.06.2024 Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Ленэнерго»

В форме заочного голосования состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Ленэнерго». Акционерами утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год. Также приняты решения о распределении прибыли и выплате дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям.

21.06.2024 «Россети Ленэнерго» ввели ночной тариф на всех электрозарядных станциях Компании

«Россети Ленэнерго» ввели ночной тариф для зарядки электромобилей на всех электрозарядных станциях (ЭЗС) Компании в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Ранее опция действовала в тестовом режиме.



24.06.2024 «Россети Ленэнерго» запустили промышленный накопитель электроэнергии в Пушкине

Специалисты филиала «Россети Ленэнерго» «Южные электрические сети» запустили пилотный проект по применению промышленной системы накопления энергии в г. Пушкине Санкт-Петербурга. Накопитель электроэнергии позволит сгладить пиковые нагрузки потребления и снизить оплату за потребленную мощность, рассчитываемую по среднему значению потребления в часы максимальной нагрузки энергосистемы.

27.06.2024 «Россети Ленэнерго» провели семинар для представителей бизнеса

«Россети Ленэнерго» и СПб ГКУ «Дирекция по сопровождению промышленных проектов» организовали совместный семинар для инвесторов и предпринимателей по вопросам взаимодействия с электросетевой компанией. Встреча состоялась на площадке Технопарка Санкт-Петербурга.



04.07.2024 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией научно-исследовательский институт в Санкт-Петербурге

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили почти 2 МВт дополнительной мощности научно-исследовательскому институту морской теплотехники в Ломоносовском районе Санкт-Петербурга.

18.07.2024 Рейтинговое агентство АК&М подтвердило высший рейтинг отчетности ESG «Россети Ленэнерго»

Рейтинговое агентство АК&М присвоило рейтинг отчетности ESG «Россети Ленэнерго» на уровне RESG 1. Это соответствует высшему уровню раскрытия информации об устойчивом развитии компании в ее публичных отчетах. «Россети Ленэнерго» получают максимальный рейтинг второй год подряд.

02.08.2024 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией лечебно-диагностический центр в Санкт-Петербурге

«Россети Ленэнерго» выделили более 2,5 МВт мощности Медицинскому институту биологических систем им. Березина Сергея на Глухарской улице Приморского района Санкт-Петербурга.

05.09.2024 «Россети Ленэнерго» присвоен статус системообразующей территориальной сетевой организации в Санкт-Петербурге и Ленинградской области

Соответствующие решения приняты Постановлением Губернатора Санкт-Петербурга А. Д. Беглова от 04.09.2024 № 67-пг и Распоряжением Губернатора Ленинградской области А. Ю. Дрозденко от 05.09.2024 № 636-рг на основании критериев, утвержденных Правительством РФ.

Компания признана единым центром ответственности за надежное функционирование объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории Петербурга и Ленобласти.

24.09.2024 В центре Петербурга открылась инсталляция к 100-летию филиала «Россети Ленэнерго» «Кабельная сеть»

На пешеходной части Большой Морской улицы открыта световая инсталляция в честь 100-летия филиала «Россети Ленэнерго» «Кабельная сеть». Пуск работе арт-объекта дали председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Станислав Протасов и Генеральный директор «Россети Ленэнерго» Игорь Кузьмин. На церемонии также присутствовали ветераны и молодые специалисты филиала «Кабельная сеть».



02.10.2024 В Петербурге состоялся первый «Энергетический диктант»

«Россети Ленэнерго» провели первую просветительскую акцию «Энергодиктант-2024» для работников топливно-энергетического комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области.



07.10.2024 Профориентационный проект «Энергокружки» стартовал в Петербурге

«Россети Ленэнерго» присоединились к профориентационному проекту Группы компаний «Россети» — «Энергокружки». Первая группа из 27 учащихся сформирована на базе школы № 334 Невского района Санкт-Петербурга. В настоящее время в учебном заведении уже действуют два энергокласса (8-й и 10-й классы).



15.10.2024 Агентство АКРА дало высокую оценку деятельности «Россети Ленэнерго» в области экологии, социальной ответственности и управления

Рейтинговое агентство АКРА повысило ESG-рейтинг «Россети Ленэнерго» с уровня ESG-5 (ESG-A) до уровня ESG-3 (ESG-AA), что соответствует очень высокой оценке работы в области экологии, социальной ответственности и управления. Компания уделяет повышенное внимание этим вопросам.

12.11.2024 «Россети Ленэнерго» подготовились к отопительному сезону 2024–2025 годов

«Россети Ленэнерго» получили паспорт готовности электросетевого комплекса Компании к прохождению отопительного сезона 2024–2025 годов. Паспорт утвержден приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 05.11.2024 № 2147.

04.12.2024 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией предприятие по производству лекарственных средств

Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили 3,5 МВт мощности фармацевтической компании на территории промышленной зоны «Ржевка» в Красногвардейском районе Санкт-Петербурга.

12.12.2024 «Кабельной сети» Санкт-Петербурга — 100 лет

Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов и Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети» Андрей Муров приняли участие в торжественном мероприятии, посвященном 100-летию филиала «Россети Ленэнерго» — «Кабельная сеть». В честь юбилея более 50 сотрудников были отмечены наградами.



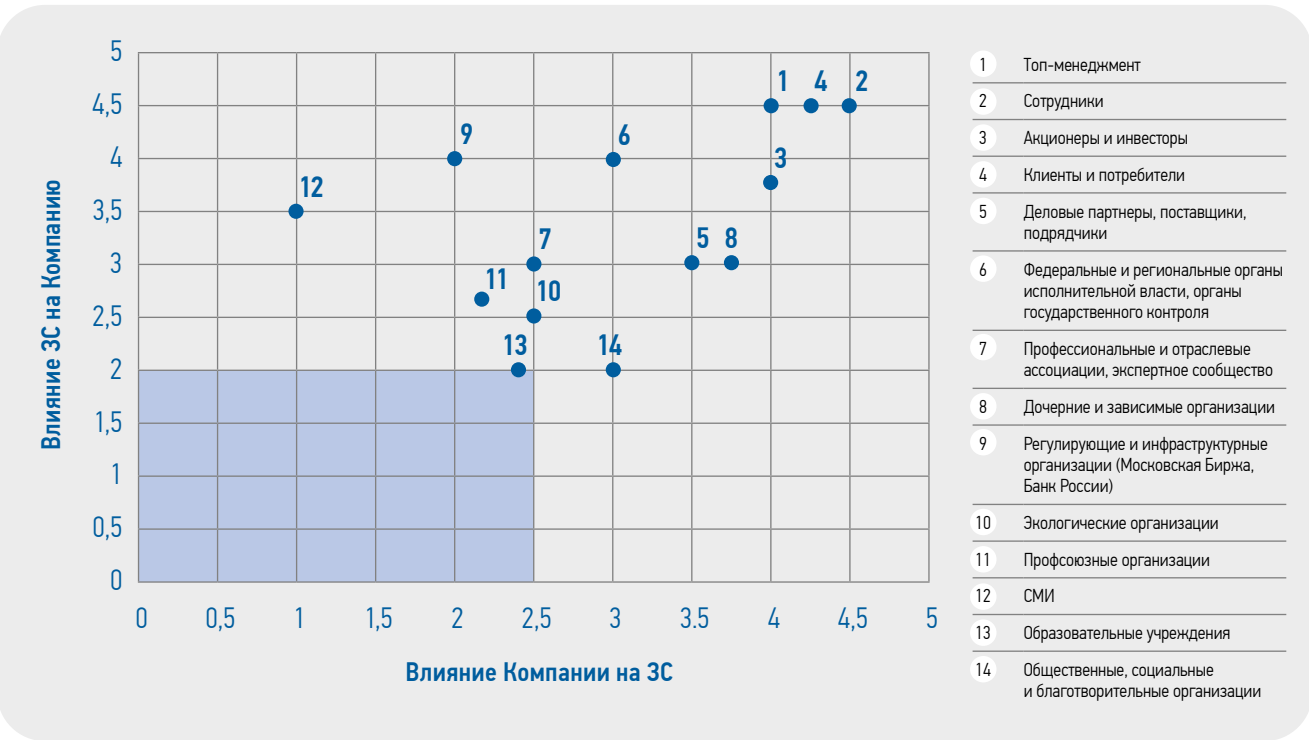
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

При осуществлении своей деятельности «Россети Ленэнерго» постоянно взаимодействуют со своими стейкхолдерами (заинтересованными сторонами), систематизируют, анализируют и учитывают их запросы, в том числе при раскрытии информации.

При выстраивании механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами Компания ориентируется на четыре основополагающих принципа серии стандартов AA1000 (102-43), а именно:

- вовлеченность — выявление заинтересованных сторон, определение их потребностей и организация взаимодействия с ними по существенным вопросам в области устойчивого развития;
 - существенность — выявление и приоритизация существенных тем в области устойчивого развития и учет их воздействия на интересы заинтересованных сторон;
- реагирование — своевременное реагирование Компании на события, связанные с существенными темами в области устойчивого развития, выражающееся в конкретных действиях или коммуникациях с заинтересованными сторонами;
 - воздействие — оценка положительного и/или отрицательного воздействия Компании на аспекты устойчивого развития и интересы заинтересованных сторон.

Карта заинтересованных сторон



Компания ответственно относится к работе по информированию заинтересованных сторон по вопросам социальной ответственности, освещению важных для работников событий в части социальных практик.

В 2024 году с целью повышения уровня удовлетворенности социальной сферой проведено более 50 встреч представителей департамента управления персоналом и организационного проектирования с трудовыми коллективами на территориях районов электрических сетей с целью проведения коммуникации между работодателем и работниками по интересующим персонал вопросам, а также с целью

информирования работников о проводимых в Компании мероприятиях по повышению уровня оплаты труда, социальных программах и льготах.

Также с целью освещения вопросов развития отношений сторон социального партнерства, совершенствования взаимодействия и сотрудничества между работодателем, профсоюзом и трудовым коллективом в мае 2024 года проведена Конференция трудового коллектива.

Также осуществляются периодические тематические информационные рассылки по вопросам социального характера.

Взаимодействие «Россети Ленэнерго» с заинтересованными сторонами

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ	КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ	МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
Акционеры и инвесторы	- Эффективность деятельности. - Повышение рыночной стоимости Компании. - Высокий уровень корпоративного управления. - Повышение деловой репутации Компании	- Обязательное раскрытие информации в соответствии с корпоративным законодательством. - Обеспечение работы органов управления: Совета директоров, Правления. - Проведение собраний акционеров. - Дополнительное раскрытие информации: IR-релизы, презентации, Q&A, дата-бук и прочее. - IR-взаимодействие в рамках работы профильного подразделения	Декабрь 2024 года. Практика корпоративного управления «Россети Ленэнерго» получила высокую оценку экспертов. Российский институт директоров (РИД) подтвердил рейтинг «Россети Ленэнерго» на уровне НРКУ 7 — «Развитая практика корпоративного управления». Мониторинг проводился с декабря 2023 года по декабрь 2024 года. 01.11.2024 «Россети Ленэнерго» победили в ежегодном конкурсе годовых отчетов Московской Биржи. Годовой отчет «Россети Ленэнерго» за 2023 год завоевал гран-при XXVII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской Биржи в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 млрд до 200 млрд рублей».
Клиенты и потребители	Формирование лояльного отношения потребителей услуг к Компании в целом	- Встречи руководителей блока развития и технологического присоединения в очном формате с представителями малого и среднего предпринимательства и пр. - Очное информирование потребителей о мероприятиях, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры. Индивидуальное консультирование по ключевым вопросам электроснабжения	24.05.2024 «Россети Ленэнерго» провели семинар по актуальным вопросам технологического присоединения, тарифного и антимонопольного регулирования. Учебный комплекс «Россети Ленэнерго» организовал двухдневный практический семинар на тему изменения законодательства в области технологического присоединения к электрическим сетям, тарифного и антимонопольного регулирования. Ежегодная встреча состоялась на площадке Санкт-Петербургской торговой-промышленной палаты с участием специалистов энергетического сектора со всей страны: электросетевых организаций Группы «Россети» и смежных компаний.

ЗАИНТЕРЕСОВАН- НЫЕ СТОРОНЫ	КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ	МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
Топ-менеджмент Компании	- Прирост всех видов капитала (финансового, производственного, кадрового, интеллектуального). - Выполнение КПЭ. - Соблюдение Кодекса корпоративного управления Банка России	Взаимодействие в рамках деятельности Компании	14.03.2024 Совет директоров «Россети Ленэнерго» рассмотрел ключевые вопросы деятельности Компании. Состоялось заседание Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» под председательством Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина. Рассмотрены результаты работы по снижению просроченной дебиторской задолженности, реализация инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов, а также актуализированная Программа цифровой трансформации на период с 2022 до 2030 года.
			30.09.2024 Совет директоров «Россети Ленэнерго» рассмотрел ключевые результаты деятельности Компании. Состоялось заседание Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» под председательством Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина. Рассмотрены исполнение бизнес-плана Компании за I полугодие 2024 года, а также дорожная карта по внедрению стандартов качества обслуживания потребителей.
Персонал	- Комфортные и стабильные условия труда. - Оплата труда и социальные льготы. - Возможности для карьерного роста, обучения, роста профессиональных компетенций. - Удержание квалифицированных кадров. - Безопасность и охрана труда	- Кадровая и социальная политика. - Взаимодействие с профсоюзами, организациями работников. - Очные встречи высшего менеджмента с работниками. - Дистанционное взаимодействие с работниками. - Анкетирование персонала в целях создания благоприятных условий труда. - Политика охраны труда, производственной безопасности	21.11.2024 Совет директоров «Россети Ленэнерго» рассмотрел ключевые результаты деятельности компании. Состоялось заседание Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» под председательством Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина. Рассмотрены исполнение бизнес-плана компании за 9 месяцев 2024 года, а также результаты работы по снижению просроченной дебиторской задолженности.
			19.04.2024 в Центре управления сетями «Россети Ленэнерго» выбрали лучших диспетчеров. В «Россети Ленэнерго» завершились первые соревнования профессионального мастерства среди оперативного персонала Центра управления сетями (ЦУС).
Государство	- Обеспечение безопасности и надежности деятельности. - Поддержание социально-экономического развития региона. - Участие в социально значимых проектах. - Создание и поддержание качественных рабочих мест	- Раскрытие информации в соответствии с законодательством. - Открытый диалог с органами государственной власти. - Организация совместных мероприятий, участие в мероприятиях, организуемых государством	27.05.2024–02.06.2024 Всероссийские соревнования профессионального мастерства Группы «Россети». В Ленинградской области прошли Всероссийские соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию подстанций Группы «Россети». За звание лучших боролись более 100 энергетиков со всей страны в составе 15 команд.
			05.12.2024 семинар «Устойчивое развитие и ESG-повестка: основные определения и тренды». Специалисты департамента консультирования в области устойчивого развития «Пачоли Консалтинг» провели для персонала и членов органов управления «Россети Ленэнерго» обучение по вопросам устойчивого развития. На семинаре были раскрыты основные понятия и драйверы темы устойчивого развития, перечислены практики компаний и метрики уровня зрелости.
			17.01.2024 «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией новое фондохранилище Кунсткамеры в Санкт-Петербурге. Специалисты «Россети Ленэнерго» выделили 2 МВт мощности многофункциональному научно-хранительскому комплексу Музея антропологии и этнографии (Кунсткамера) на Заповедной улице в Приморском районе Санкт-Петербурга.
			02.07.2024 в «Россети Ленэнерго» стартовал юбилейный сезон студенческих отрядов. Филиалы «Россети Ленэнерго» приняли участников 10-го сезона студенческих отрядов — учащихся профильных образовательных учреждений из разных регионов России.
			23.09.2024 «Россети Ленэнерго» почтили память героев-энергетиков Великой Отечественной войны. В день 82-й годовщины со дня прорыва энергетической блокады Ленинграда на территории мемориала «Разорванное кольцо» у памятника героям-энергетикам, установленного «Россети Ленэнерго», состоялась торжественно-траурная церемония.

ЗАИНТЕРЕСОВАН- НЫЕ СТОРОНЫ	КЛЮЧЕВЫЕ ИНТЕРЕСЫ	МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
Общество	Доведение информации до потребителей о результатах и планах деятельности по ТП	Использование интернет-ресурсов	05.02.2024 «Россети Ленэнерго» провели семинар по актуальным вопросам технологического присоединения к электросетям. «Россети Ленэнерго» и общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» провели совместный обучающий семинар. Эксперты обсудили планируемые изменения законодательства в области технологического присоединения к электрическим сетям в 2024 году. 24.04.2024 «Россети Ленэнерго» — участник Российского международного энергетического форума Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» Игорь Кузьмин выступил на пленарном заседании Российского международного энергетического форума (РМЭФ). В рамках дискуссии эксперты обсудили вопросы импортозамещения и обеспечения технологического суверенитета, тарифного регулирования в энергетике, создания системообразующих сетевых организаций и другие актуальные темы.
Партнеры (деловые партнеры, поставщики, подрядчики)	- Обмен опытом. - Развитие и модернизация электро-энергетики. - Формирование устойчивой цепочки поставок. - Поддержание стабильного уровня деловых отношений	- Совместные проекты. - Договорные отношения и соглашения о сотрудничестве. - Научно-технический обмен и трансфер технологий. - Закупочная деятельность	01.04.2024 российские производители представили передовые разработки в рамках Дня презентаций «Россети Ленэнерго» В Учебном комплексе «Россети Ленэнерго» состоялся корпоративный День презентаций. Отечественные производители представили инновационные технологии для строительства, эксплуатации, диагностики и мониторинга линий электропередачи (ЛЭП) 6–110 кВ. 06.06.2024 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с НПФ «Механотроника РА» Соглашение, подписанное на XXVII Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), предусматривает взаимодействие в области инновационного развития электросетевого комплекса Компании. 06.06.2024 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с Ассоциацией энергетических предприятий СЗФО Соглашение, подписанное на XXVII Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), предусматривает взаимодействие в области создания благоприятных условий для экономического развития Санкт-Петербурга и Ленинградской области, повышения качества обслуживания и надежности электроснабжения потребителей двух регионов. 06.06.2024 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого Соглашение, подписанное на XXVII Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), предусматривает взаимодействие для реализации совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, образовательных и инновационных проектов, а также подготовки кадров для электроэнергетики. 06.06.2024 «Россети Ленэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве с банком ПСБ Соглашение, подписанное на XXVII Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), предусматривает развитие стратегического сотрудничества между сторонами в сфере предоставления банковских услуг и финансовых инструментов.

ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ



Сохранение населения, здоровье и благополучие людей

В течение 2024 года «Россети Ленэнерго» придерживалось ключевых правил производственной безопасности («золотых правил» охраны труда):

- до начала работ в электроустановке выполнение организационных мероприятий, обеспечивающих безопасность работ (выполнение работ только при наличии оформленного задания);
- до начала работ в электроустановке выполнение технических мероприятий, обеспечивающих безопасность работ;
- правильное и полное применение средств индивидуальной защиты, электрозащитных средств;
- правильное применение средств защиты от падения при работе на высоте;
- обязательное использование имеющихся ремней безопасности пассажиров при движении транспортного средства;
- обязательное соблюдение правил дорожного движения;
- запрещение нахождения на территории объектов Общества в алкогольном, наркотическом и других состояниях опьянения, употребление запрещенных препаратов, психотропных лекарственных средств.

Расходы на охрану труда в 2024 году составили 314,9 млн руб.



Возможности для самореализации и развития талантов

Функционирование Учебного комплекса
Учебный комплекс «Россети Ленэнерго» — передовой подстанционный полигон общей площадью 4 га.

- На территории комплекса размещаются следующие основные здания и сооружения:
- три здания учебного назначения;
 - площадка ОРУ 110 кВ и ОРУ 35 кВ;
 - ЗРУ 35 кВ;
 - ЗРУ 10 кВ, КРУН 10 кВ;
 - здание общеподстанционного пункта управления (ОПУ);
 - участок для отработки навыков производства работ под напряжением на линиях 0,4–6–10 кВ;
 - учебно-тренировочный комплекс по обучению современным цифровым технологиям в энергетике;
 - кафедра «Цифровая подстанция», состоящая из четырех классов, оснащенных цифровым оборудованием, поддерживающим стандарт передачи данных МЭК 61850.

Учебный комплекс реализует программы дополнительного профессионального образования, профессионального обучения и повышения квалификации рабочих профессий и должностей для электроэнергетической отрасли.

Кадровый резерв «Россети Ленэнерго», менторство

В 2024 году в «Россети Ленэнерго» была проведена работа по формированию и оценке управленческого кадрового резерва, завершена реализация программы молодежного кадрового резерва. На конец 2024 года численность управленческого кадрового резерва составила 664 человека.

В проекте по менторингу приняли участие 84 работника Общества (27 человек в качестве менторов, 57 человек в качестве менти)



Комфортная и безопасная среда для жизни Устойчивая и динамичная экономика

По итогам 2024 года «Россети Ленэнерго» обеспечили технологическое присоединение 822 социально значимых и бюджетных объектов, в том числе:

- 27 средних общеобразовательных школ,
- 30 дошкольных образовательных учреждений,
- 31 объект здравоохранения,
- 42 спортивных объекта.



Экологическое благополучие

В 2024 году Общество утвердило Программу сохранения экосистем при прокладке линейных объектов ПАО «Россети Ленэнерго», в которой описаны мероприятия по предупреждению воздействия на экосистемы и установлены целевые показатели эффективности по управлению следующими рисками: риски нарушения экосистем при прокладке линейных объектов, риски нарушения и фрагментации критических местообитаний, риски чрезмерного изъятия земель.

В ходе выполнения мероприятий по сохранению и воспроизводству объектов животного и растительного мира установлено 1 440 птицевежественных устройств. Установка ПЗУ позволяет предотвратить технологические нарушения на энергообъектах, связанные с жизнедеятельностью птиц, а также минимизировать риск травмирования пернатых.

Проведены встречи с представителями ООО «Эко-НИОКР» с целью изучения усовершенствованных птицевежественных устройств. По результатам встречи в рамках пробной эксплуатации установлены 6 птицевежественных устройств марки «Зонт».

В ходе строительства и реконструкции ВЛ 0,4–35 кВ с заменой неизолированного провода на самонесущий изолированный провод (СИП) введено более 0,379 тыс. км.

В Обществе действует Методика по признанию и определению величины оценочного обязательства по лесовосстановлению.

Выполнены мероприятия по лесовосстановлению — проведена высадка деревьев — 89 041 шт. и выполнены работы по лесовосстановлению на 57,46 га.



Технологическое лидерство

Разработана и утверждена Программа инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года.

В Обществе активно велась разработка научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по актуальным для электросетевого комплекса тематикам.

ПАО «Россети Ленэнерго» продолжит реализацию мероприятий Программы в целях обеспечения повышения надежности, качества и экономичности снабжения потребителей путем модернизации электрических сетей на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.



Цифровая трансформация

Утверждена Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2030 года.

Проведены мероприятия по:

- поставке и СМР подсистем информационной безопасности 45 объектов, включая Исполнительный аппарат;
- проектированию подсистемы информационной безопасности на 2025 год в объеме 50 подстанций 35/110 кВ и 800 ТП/РП;
- организации регулярного обучения информационной безопасности работников, эксплуатирующих значимые объекты критической информационной инфраструктуры (ЗОКИИ), на базе учебного полигона в п. Терволаво;
- введению должности специалиста ИБ на уровне филиалов (18 штатных единиц).

В рамках мероприятий по обеспечению кибербезопасности в 2024 году предотвращено 96 млн компьютерных атак.

В рамках исполнения утвержденного Плана по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2024 году реализованы проекты перевода на 100%-е использование отечественного ПО.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



Династия Михеенковых

История династии началась в 1951 году, после того как дедушка Сергея Михеенкова закончил военно-техническое училище и стал руководить электроподстанцией. Регина Михеенкова приняла решение продолжить путь отца, пришла в филиал «Гатчинские электрические сети» в 1982 году.

Ее сын Сергей работал инженером службы релейной защиты и автоматики на ПС «Завод Ильич», а с 2014 года работает в филиале «Гатчинские электрические сети» в службе релейной защиты и автоматики. Его жена Юлия с 2014 года работает в том же филиале инженером по эксплуатации ЛЭП 35–110 кВ. Пара воспитывает двоих детей.

ОБЗОР ОТРАСЛИ

Макроэкономическая ситуация в России

На протяжении последних двух лет российская экономика функционирует в условиях беспрецедентного санкционного давления, которое не ослабевает, а, наоборот, увеличивается. При этом Российской Федерации удалось не только сохранить набранные темпы экономического роста, но и обеспечить рост экономики значительно выше других крупных развитых стран. На данный момент Российская Федерация входит в четверку крупнейших экономик мира (по ВВП, рассчитанному по паритету покупательной способности), что доказало эффективность принятых антикризисных мер.

В 2023 году ситуация в мировой экономике оставалась сложной. Несмотря на значительное снижение цен на товарно-сырьевых рынках относительно максимумов 2022 года, уровень инфляции во многих странах оставался выше целевых значений. Это вынудило мировые центральные банки сохранить жесткость денежно-кредитной политики, что привело к росту процентных ставок до максимальных значений за последние 20 лет.

В 2024 году началось смягчение денежно-кредитной политики, однако ставки сохраняются на относительно высоком уровне, так как инфляция снижается медленнее, чем ожидалось ранее. Темп роста ВВП в Российской Федерации в 2024 году составил 4,1%, превысив верхнюю границу октябрьского прогнозного

диапазона. Расширение экономической активности в 2024 году было в значительной степени обеспечено потребительским и инвестиционным спросом.

В соответствии со среднесрочным макроэкономическим прогнозом Банка России в 2025–2027 годах мировая экономика будет расти средними темпами ниже тех, что наблюдались в 2000–2019 годах. Инфляционное давление продолжит постепенно ослабевать, центральные банки будут осуществлять нормализацию денежно-кредитной политики. Основным драйвером роста выступит внутренний спрос, как потребительский, так и инвестиционный, удовлетворение которого будет реализовываться за счет развития экономики предложения и последовательного достижения показателей.

Ключевые макроэкономические показатели России



¹ Источник: Федеральная служба государственной статистики: gks.ru. Инвестиции в основной капитал отражены за январь — сентябрь 2024 года по оперативным данным Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации.

Экономика региона присутствия

Перспективы Компании находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности в частности, учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом стратегического развития «Россети Ленэнерго».

Изменения по ряду показателей и параметров экономической ситуации в регионах деятельности Общества оказывают влияние и на функционирование «Россети Ленэнерго» и результаты их деятельности.

Основные показатели социально-экономического развития региона обслуживания Компании в 2024 году¹

ПОКАЗАТЕЛЬ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ
Индекс потребительских цен, %	109,5	109,3
Индекс промышленного производства к январю — декабрю 2023 года, %	110,9	108,2
Динамика реальных денежных доходов, %	111,7	106,2
Исполнение консолидированного бюджета за 2024 год, млрд руб.	1 347	271,2
Государственный долг субъекта на 31.12.2024, млрд руб.	72,9	11,1
Инвестиции в основной капитал за 2024 год, млрд руб.	1 280	739
Ввод в действие жилых домов, общей площади, тыс. м²	2 666	4 065

Обзор рынка

Энергосистема Российской Федерации состоит из Единой электрической системы России (семь объединенных энергосистем — Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга, Востока и Сибири) и территориально изолированных энергосистем (Чукотский автономный округ, Камчатский край, Сахалинская и Магаданская области, Норильско-Таймырский и Николаевский энергорайоны, энергосистемы северной части Республики Саха (Якутии)).

Все энергосистемы ЕЭС России соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220–500 кВ и выше и работают в синхронном режиме (параллельно).

В 2024 году выработка электроэнергии электростанциями Единой электрической системы России (ЕЭС России) составила 1 180,7 млрд кВт·ч. Потребление электроэнергии ЕЭС России в 2024 году составило 1 174,1 млрд кВт·ч и выросло на 2,7%. При этом наибольший рост продемонстрировали энергосистемы Сибири и Востока. Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 01.01.2025 года составила 263,7 тыс. МВт.



¹ Источник: Управление Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области.

Энергетика региона

«Россети Ленэнерго» оказывают услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по присоединению потребителей к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, которые входят в энергосистему Северо-Запада. Общая площадь регионов обслуживания составляет 85,3 тыс. км².



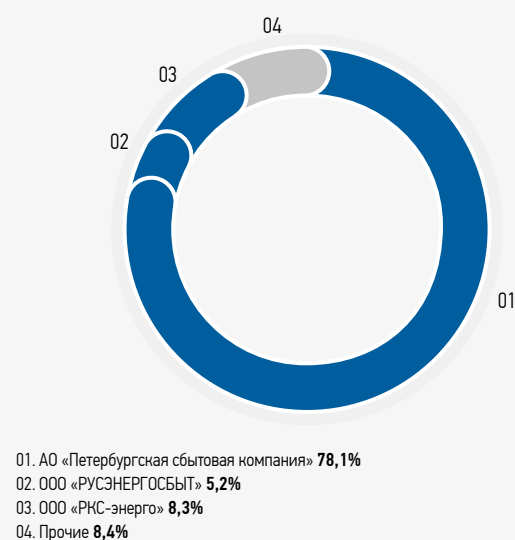
В настоящий момент «Россети Ленэнерго» являются самой крупной сетевой компанией на территории региона и осуществляют технологическое присоединение на уровне напряжения 0,4–110 кВ к собственным сетям.

Электроэнергия поступает в сети ПАО «Россети Ленэнерго» от филиала ПАО «Россети» — «МЭС Северо-Запада», смежных энергосистем и напрямую от генерирующих компаний. Услуги по передаче электроэнергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового рынка электроэнергии.

Основные участники электроэнергетического рынка на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области:

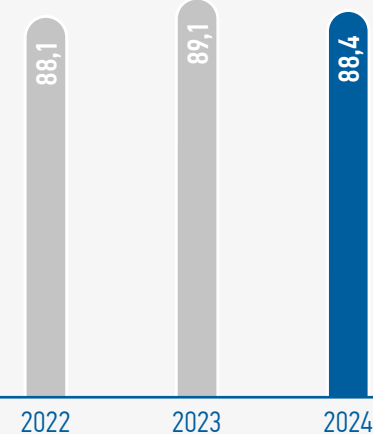
- производители электроэнергии: ПАО «ТГК-1», Ленинградская АЭС, С-3 ТЭЦ и др.;
- основные потребители услуг по передаче электроэнергии (сбытовые компании): АО «Петербургская сбытовая компания», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», ООО «РКС-энерго»;
- 10 смежных сетевых организаций, осуществляющих деятельность в Санкт-Петербурге, и 10 смежных сетевых организаций, осуществляющих деятельность в Ленинградской области.

Структура потребления электроэнергии сбытовыми компаниями на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области в 2024 году, %



Доля «Россети Ленэнерго» на рынке

Доля передачи электроэнергии, приходящаяся на «Россети Ленэнерго», от общего потребления электроэнергии потребителями энергосбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний, за последние три года выглядит следующим образом:

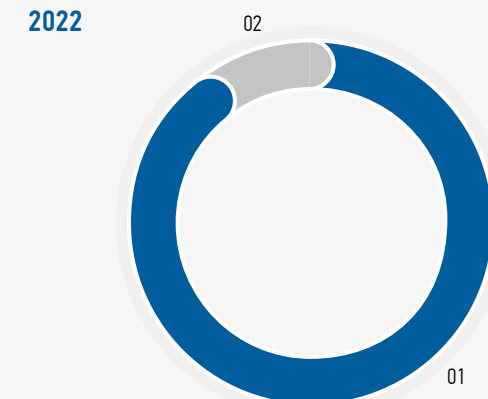


Доля рынка по оказанию услуг по передаче электроэнергии «Россети Ленэнерго» на рынке услуг по сравнению с 2023 годом уменьшилась, что обусловлено ростом расходов на оплату услуг организации по управлению ЕНЭС, а также некоторых ТСО.



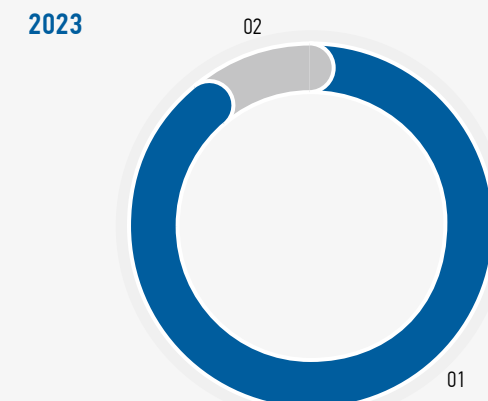
Доля «Россети Ленэнерго» в НВВ регионов обслуживания¹, %

2022



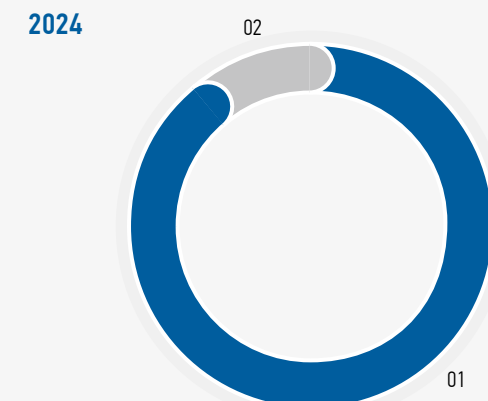
01. «Россети Ленэнерго» 89,6%
02. Прочие 10,4%

2023



01. «Россети Ленэнерго» 89,3%
02. Прочие 10,7%

2024



01. «Россети Ленэнерго» 89,0%
02. Прочие 11,0%

¹ Для расчета показателя «доля НВВ в регионе» используется информация, отраженная в решениях о принятии единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, утвержденных органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

СОПОСТАВИМЫЕ КОМПАНИИ

При анализе положения «Россети Ленэнерго» на рынке учитываются показатели сопоставимых компаний — распределительных сетевых компаний в различных регионах Российской Федерации, входящих в периметр Группы ПАО «Россети». Компании не конкурируют между собой непосредственно, поскольку обслуживают разные географические сегменты рынка. Региональные распределительные сетевые компании действуют в схожих рыночных условиях в рамках общей тарифной политики, соответственно, все ключевые рыночные и страновые экономические факторы в равной степени влияют на деятельность игроков сегмента.

Положение и перспективы развития каждой компании тесно связаны с особенностями экономической ситуации в регионах деятельности. Необходимо принимать во внимание, что спрос на электрическую энергию в России значительно различается между регионами и населенными пунктами. Тем не менее сопоставление показателей компаний позволяет получить представление о развитии комплекса в целом и месте отдельных игроков в системе распределительно-сетевых компаний российской энергетики.

Для сравнения приведены компании, входящие в Группу компаний «Россети»¹, акции которых торгуются на ПАО Московская Биржа:

- ПАО «Россети Центр» (50,69%);
- ПАО «Россети Центр и Приволжье» (50,40%);
- ПАО «Россети Московский регион» (50,90%);
- ПАО «Россети Урал» (55,23%);
- ПАО «Россети Северо-Запад» (55,38%);
- ПАО «Россети Сибирь» (57,90%);
- ПАО «Россети Волга» (68,47%);
- ПАО «Россети Юг» (84,16%);
- ПАО «Россети Томск» (86,40%);
- ПАО «Россети Кубань» (99,72%)²;
- ПАО «Россети Северный Кавказ» (98,49%).

В Группе ПАО «Россети» Компания занимает:

- **первое место** по рыночной капитализации, чистой прибыли, рентабельности EBITDA;
- **второе место** по показателю EBITDA и стоимости активов;

Показатель Чистый долг/ EBITDA «Россети Ленэнерго» находится на самом низком уровне среди сопоставимых компаний.

EBITDA, млрд руб., рентабельность по EBITDA за 2024 год



Чистая прибыль/убыток за 2024 год, млн руб.



Источник: данные консолидированной финансовой отчетности организаций по МСФО за 2024 год.

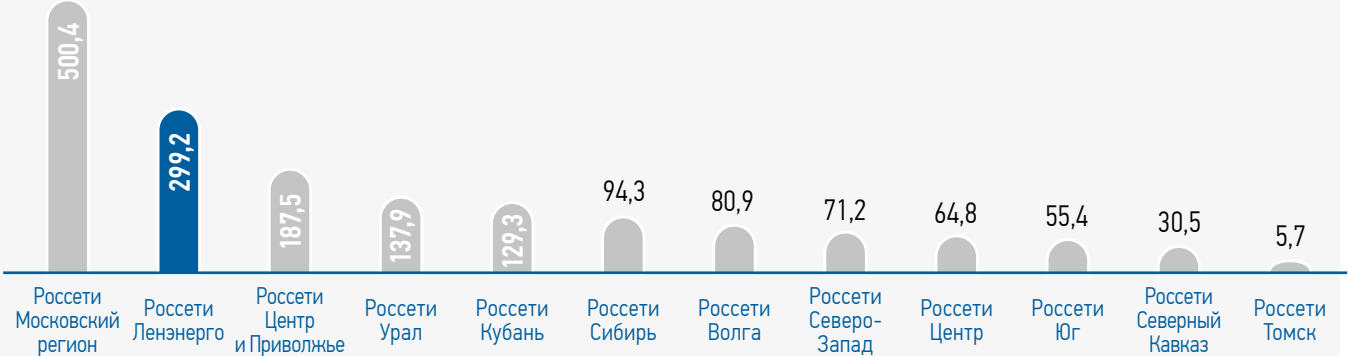
¹ Доли ПАО «Россети» в уставных капиталах ДЗО приведены в скобках.

² Событие после отчетной даты: 24.01.2025 АО «Россети Кубань».

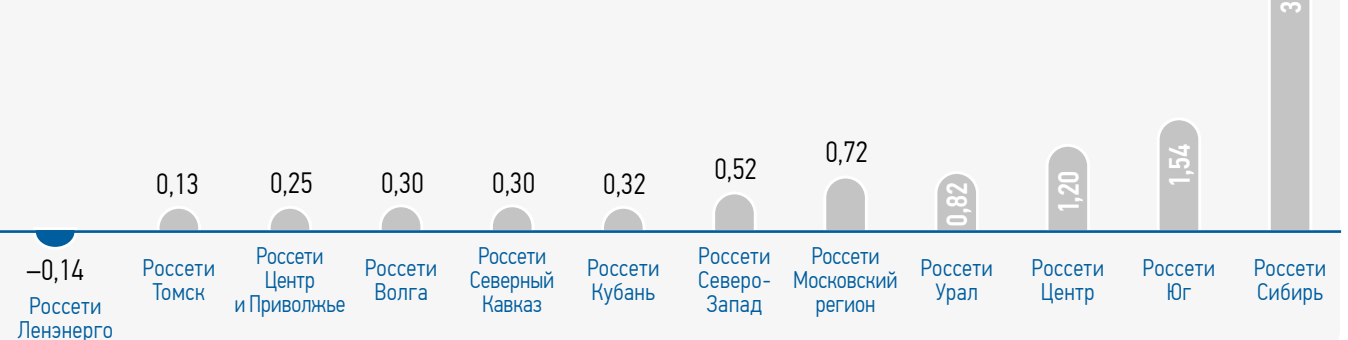
Выручка, млрд руб., темп роста выручки за 2024 год



Балансовая стоимость активов на 31.12.2024, млрд руб.



Чистый долг/EBITDA на 31.12.2024¹



Капитализация на 31.12.2024, млрд руб.



Источник: данные консолидированной финансовой отчетности организаций по МСФО за 2024 год.

¹ Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы — денежные средства и их эквиваленты.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Миссия Компании — обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей качественной и экологически чистой электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность.

Цели и задачи стратегического развития Общества соответствуют основным национальным целям и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне, в том числе:

- указами Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (в редакции Указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474) и от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы»;
- Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р;
- Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р¹.

В новом периоде стратегического планирования 2025–2030 годов развитие Общества будет осуществляться в рамках Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682) и формируемого Обществом плана реализации мероприятий, направленных на исполнение данной стратегии.

Советом директоров «Россети Ленэнерго» в 2024 году рассматривалась отчетная информация по ключевым стратегическим вопросам и программным документам: инвестиционная программа, программа инновационного развития, программа цифровой трансформации, бизнес-план, ключевые показатели эффективности и др.

Достижение заявленных стратегических целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и др.

¹ Распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р утверждена Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года.

Стратегические приоритеты



Обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей



Формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона присутствия



Поддержание высокого уровня организационной, операционной и инвестиционной эффективности



Развитие научного и инновационного потенциала Компании, осуществление вклада в инновационное развитие отрасли электроэнергетики



Повышение инвестиционной привлекательности Компании, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами

Целевые показатели развития

ПОКАЗАТЕЛЬ	2024 ФАКТ	2025 ПЛАН	2028 ПРОГНОЗ
SAIDI, ч	0,500	0,702	0,671
SAIFI, ед.	0,320	0,380	0,363
Уровень потерь электрической энергии, %	11,24	11,08	11,05
Доля затрат на НИОКР, %	0,2	0,2	0,2
Производительность труда, %	25,4	≥ 15	≥ 30
Снижение ОРЕХ, %	23,0	Отсутствие роста относительно уровня предыдущего отчетного года в сопоставимых ценах	

Стратегия в действии

1. НАДЕЖНОСТЬ И ДОСТУПНОСТЬ УСЛУГ

Обеспечение надежного энергоснабжения потребителей, обеспечение доступа потребителей к сетям

Задачи:

- снижение показателя удельной аварийности;
- сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- повышение эффективности ремонтной программы;
- повышение эффективности и управляемости сети;
- повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2024 ГОД	✓/✗
Готовность к работе в отопительный сезон	1	✓
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	0	✓
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,1	✓
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	100	✓

2. ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Поддержание высокого уровня операционной, организационной и инвестиционной эффективности

Задачи:

- оптимизация процессов и систем;
- повышение производительности труда;
- снижение потерь электроэнергии;
- повышение загрузки мощностей;
- повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- снижение операционных затрат;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- увеличение безопасности энергоснабжения;
- обеспечение принципов технологической безопасности и охраны труда;
- поддержание экологической безопасности.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2024 ГОД	✓/✗
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности), млн руб.	42 690	✓
Повышение производительности труда относительно 2022 года, %	10	✓
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала), %	7,3	✓
Рентабельность операционной деятельности, %	17,9	✓
Чистая прибыль без обесценения и ТП, млн руб.	16 504	✓
Уровень потерь электроэнергии, %	11,27	✓

3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

Повышение инвестиционной привлекательности, укрепление имиджа Компании, улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами

Задачи:

- привлечение инвесторов в электросетевой комплекс;
- реализация программы публичных заимствований;
- работа с рейтинговыми агентствами;
- реализация эффективной дивидендной политики;
- соблюдение принципов открытости и прозрачности бизнеса.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2024 ГОД	✓/✗
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AAA	✓
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Выполнен	✓

4. РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ

Развитие научного и инновационного потенциала Компании, осуществление вклада в инновационное развитие отрасли электроэнергетики

Задачи:

- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- формирование инновационной политики, соответствующей стратегии развития отрасли электроэнергетики;
- реализация программ в области НИОКР.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2024 ГОД	✓/✗
Эффективность инновационной деятельности, %	≥ 98	✓
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции, %	77	✓

5. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона присутствия

Задачи:

- реализация инвестиционной программы, предусматривающей развитие инфраструктуры региона;
- реализация программ реновации оборудования;
- осуществление проектов развития сетей;
- скоординированное планирование строительства и ввода в эксплуатацию объектов сетевой инфраструктуры;
- снижение объемов незавершенного строительства на конец периода.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2024 ГОД	✓/✗
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	93,5	✓

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности Группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — распоряжение № 3579-р).

Система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей — ключевые показатели эффективности (КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ).

КПЭ — это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер).

ФКПЭ — это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей¹.

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2024–2026 годы установлены на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 28.11.2023², решения Совета директоров Общества от 01.11.2024³.

В 2024 году относительно 2023 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

- 1 ФКПЭ «Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы» заменен на ФКПЭ «Долг/EBITDA»;
- 2 ФКПЭ «Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности» заменен на ФКПЭ «Сохранность имущества организации»;
- 3 ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» заменен на ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»;
- 4 добавлен раздел «Показатели депремирования», включающий показатели депремирования «Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)», «Нарушение порядка совершения сделок», «Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)»;
- 5 добавлены ФКПЭ «Уровень укомплектованности персоналом», «Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ», «Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции», «Эффективность реализации дополнительных услуг».

Ключевые показатели эффективности

ПОКАЗАТЕЛЬ	ПОРЯДОК РАСЧЕТА	ВЕС В СИСТЕМЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ/ПРОЦЕНТ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ НА 2024 ГОД, %
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	–10
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	–10
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества, и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	–10
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель



Подробный расчет КПЭ и ФКПЭ представлен в полной версии годового отчета на сайте Общества:
<https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>.

¹ На момент формирования настоящего Годового отчета Отчет об исполнении КПЭ за 2024 год Советом директоров Общества не рассмотрен.

² Протокол от 29.11.2023 № 24

³ Протокол от 02.11.2024 № 23

Функциональные ключевые показатели эффективности

ПОКАЗАТЕЛЬ	ПОРЯДОК РАСЧЕТА	ДОЛЖНОСТНОЕ ЛИЦО, ОТВЕТСТВЕННОЕ ЗА ДОСТИЖЕНИЕ ФКПЗ
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор, Первый заместитель Генерального директора — главный инженер
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение разницы штатной численности и вакантных должностей к штатной численности персонала Общества на конец отчетного периода	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению
Долг/EBITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции- 1	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер

ПОКАЗАТЕЛЬ	ПОРЯДОК РАСЧЕТА	ДОЛЖНОСТНОЕ ЛИЦО, ОТВЕТСТВЕННОЕ ЗА ДОСТИЖЕНИЕ ФКПЗ
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции-2	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по передаче электроэнергии, Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих — обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Генеральный директор, Заместитель Генерального директора по капитальному строительству
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации и дополнительным услугам



Подробный расчет КПЗ и ФКПЗ представлен в полной версии годового отчета на сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>.

ВКЛАД В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Приоритеты Компании в области устойчивого развития

«Россети Ленэнерго» понимают под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, которое основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании для всех членов общества.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии и присоединению к электросетям на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, «Россети Ленэнерго» обеспечивают жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Северо-Западного региона. Осознавая свою ответственность перед государством и обществом, Компания последовательно внедряет принципы устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы.

Приоритетные направления деятельности «Россети Ленэнерго» в области устойчивого развития:

- повышение надежности, качества и доступности электроснабжения потребителей;
- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона;
- развитие научного и инновационного потенциала Компании и отрасли;
- комплексное внедрение цифровых технологий;
- развитие кадрового потенциала;
- повышение инвестиционной привлекательности, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Планы по совершенствованию системы управления устойчивым развитием:

- 1 обеспечение устойчивого и последовательного развития основных элементов системы корпоративного управления Общества;
- 2 обеспечение эффективного управления рисками;
- 3 обеспечение регулярного и своевременного повышения квалификации сотрудников Общества;
- 4 реализация антикризисных мероприятий в целях сохранения финансовой устойчивости Общества.

Вклад «Россети Ленэнерго» в достижение целей устойчивого развития ООН

«Россети Ленэнерго» соотносят направления устойчивого развития, реализуемые Компанией, с Целями устойчивого развития ООН (ЦУР ООН), что позволяет осознавать свой вклад в достижение общемировых целей в сфере экономики, экологии и социальной сферы.

314,9

МЛН РУБ.

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА

2 917

МЛН РУБ.

ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Направления и результаты деятельности «Россети Ленэнерго» по достижению ЦУР ООН

ЦУР ООН	ВКЛАД ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН	
	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2024 ГОДУ
 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	Электроснабжение объектов здравоохранения	Обеспечена электросетевая инфраструктура нескольких медицинских учреждений (31 шт.) в том числе: • здания скорой помощи на 10 бригад (г. Петергоф, улица 1 мая); • здания больницы на ул. Глухарской в Приморском районе Санкт-Петербурга и пр.
	Программы по охране труда и снижению производственного травматизма	• Расходы на охрану труда — 314,9 млн руб. • Уровень производственного травматизма (коэффициент) — 0,246. • Профессиональные заболевания среди работников ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют
	Забота о здоровье сотрудников, программы ДМС, санаторно-курортное лечение, вакцинация	• Затраты на добровольное личное страхование за 2024 год составили 156,4 млн руб. • В рамках ДМС вакцинированы: — от гриппа — 661 сотрудник; — от клещевого энцефалита — 1504 сотрудника. • 56 работников получили частичную компенсацию стоимости самостоятельно приобретенных путевок на санаторно-курортное лечение, также осуществлена частичная компенсация 169 путевок в детские оздоровительные лагеря расположенные на территории Российской Федерации
 4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	Электроснабжение учебных заведений	Осуществлено технологическое присоединение: • средние образовательные школы (27 шт.), в том числе: — общеобразовательная школа на 1 125 мест в пос. Парголово; — объект начального и среднего общего образования на 1 375 мест в МО Гавань на Морской наб.; — общеобразовательная школа на 550 мест в г. Пушкине; • дошкольные образовательные учреждения (30 шт.), в том числе: — на Ленинском проспекте, северо-западнее пересечения с ул. Доблести; • спортивно-оздоровительные учреждения (42 шт.), в том числе: — спортивно-оздоровительный лагерь в Приозерском районе Ленинградской области; — спортивный объект СПбГБПОУ «Олимпийские надежды» в пос. Парголово

ЦУР ООН	ВКЛАД ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН	
	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2024 ГОДУ
	Повышение квалификации сотрудников	- Годовые расходы на обучение — 45,0 млн руб. - Среднее количество часов обучения на одного работника — 60,8 ч/чел. - Количество работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, — 6 461 чел. (22 963 человеко-курсов)
	Целевая подготовка кадров, сотрудничество с вузами	- В рамках целевой подготовки студентов в 2024 году в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» поступили 3 абитуриента по направлению «Электроэнергетика и электротехника». 4 абитуриента поступили на целевые места в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский аграрный университет» по направлению «Электроэнергетика и электротехника». - В 2024 году 15 студентов СПб ГБПОУ «Колледж автоматизации производства», обучающиеся по программе 13.01.10 «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования», стали целевыми студентами Общества. - На конец 2024 года 28 студентов обучаются в рамках целевого набора по программам высшего образования, 14 студентов — в рамках среднего профессионального образования. - Реализуется корпоративная программа «Энергостарт», участниками которой являются 10 студентов ссузов СПб и ЛО. - В программу стипендиальной поддержки на конец 2024 года включено 52 студента. В контуре внимания Компании студенты: целевики, практиканты, участники трудового сезона Студенческого отряда, программы Энергостарта, из них 52 включены в программу стипендиальной поддержки и по завершении обучения будут трудоустроены в филиалы Общества
	Внедрение инноваций в деятельности по передаче электрической энергии	Затраты на реализацию программы инновационного развития по ключевым направлениям — 2 917 млн руб.
	Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности	Суммарный эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии — 239,7 млн кВт·ч (1 005 млн руб.)
	Соответствие требованиям международных стандартов	ГОСТ Р ИСО 9001–2015 (ISO 9001:2015) ГОСТ Р ИСО 14001–2016 (ISO 14001:2015) ГОСТ Р ИСО 45001–2020 (ISO 45001:2018) ГОСТ Р ИСО 56002–2020 (ISO 56002:2019)
	Вклад в экономику региона	- Объем выручки — 122 657 млн руб. - Объем налоговых отчислений — 21 136 млн руб.
	Достойная оплата и условия труда	- Средняя заработная плата производственного персонала — 117 095 руб. - Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости: - предоставление и оплата дополнительных отпусков; - доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых; - единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску; - надбавка за выслугу лет; - вознаграждение работникам, удостоенным государственных, отраслевых, ведомственных и корпоративных наград; - выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3 лет; - выплата материальной помощи в случае регистрации брака; - компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида; - поощрение работников к юбилейным датам; - поощрение к праздничным датам (День защитника Отечества; Международный женский день — 8 марта; День энергетика); - частичная компенсация оплаты электрической и тепловой энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам-ветеранам, пенсионерам и инвалидам ПАО «Россети Ленэнерго»; - иные выплаты

ЦУР ООН	ВКЛАД ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН	
	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2024 ГОДУ
	Поддержка региональных производителей и поставщиков	Доля закупок, победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства, — 83%
	Количество исполненных договоров технологического присоединения	По итогам 2024 года исполнено 29,37 тыс. шт. договоров технологического присоединения
	Надежное электроснабжение региона	- Установленная мощность — 36 915 МВА. - Общая протяженность воздушных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии — 85 405 км. - Средняя частота прекращений передачи электроэнергии (SAIFI) — 0,32 шт. - Средняя продолжительность прекращений подачи электроэнергии (SAIDI) — 0,50 ч. - Затраты на техническое обслуживание и ремонт — 5 799 млн руб.
	Сокращение производства отходов	- Затраты по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления — 15,8 млн руб. - Сокращение валового выброса в воздух загрязняющих веществ до 21,33 т в 2024 году (23,222 т в 2023 году)
	Повторное использование, восстановление и утилизация отходов	Затраты на вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах — 14,76 млн руб.
	Снижение энергопотребления	Снижение энергопотребления на хозяйственные нужды — 0,7 млн кВт·ч (2,1%), или 24,4 млн руб.
	Минимизация потерь электроэнергии при передаче и распределении	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии — 11,24%
	Сокращение объема водопотребления	- Общий объем использованной воды составил 75,77 тыс. м³. - Увеличение объема водопотребления на 4% в результате ввода в эксплуатацию новых объектов строительства и реконструкции в филиале СПбВС
	Повышение энергоэффективности (экономия топливно-энергетических ресурсов)	Экономия топливно-энергетических ресурсов составила 0,99 тыс. т у.т. (–4,51%)
	Мероприятия по защите и сохранению окружающей среды	- Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами — 1 440 шт. - Лесовосстановление — 57,46 га., высажено деревьев — 89 041 шт.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Предпочтительный риск (риск-аппетит)

Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества представляет собой совокупность приемлемых уровней отклонений (границ) и неприемлемости отклонений показателей, оказывающих влияние на достижение стратегических целей и обеспечение соблюдения антикоррупционного и антимонопольного законодательства.

В Обществе утвержден Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго». В соответствии с нормами Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества при необходимости

осуществляется пересмотр риск-аппетита Общества и его актуализация. В отчетном периоде действовало решение Совета директоров Общества от 09.10.2023¹ об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита).

№	ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ПРЕДПОЧТИТЕЛЬНОГО РИСКА (РИСК-АППЕТИТА)
1	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
2	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
3	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4	ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении
5	ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к сохранению устойчивого финансового положения
6	ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
7	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает соблюдение прав акционеров
8	ПАО «Россети Ленэнерго» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
9	ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
10	ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

По итогам 2024 года предпочтительный риск (риск-аппетит) Компании соблюден по всем целевым показателям.

¹ Протокол от 12.10.2023 № 18.

Управление ключевыми рисками¹

Компания регулярно выявляет, оценивает и контролирует риски, адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц. Для оценки уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска.

Риски ранжируются по трем уровням существенности:

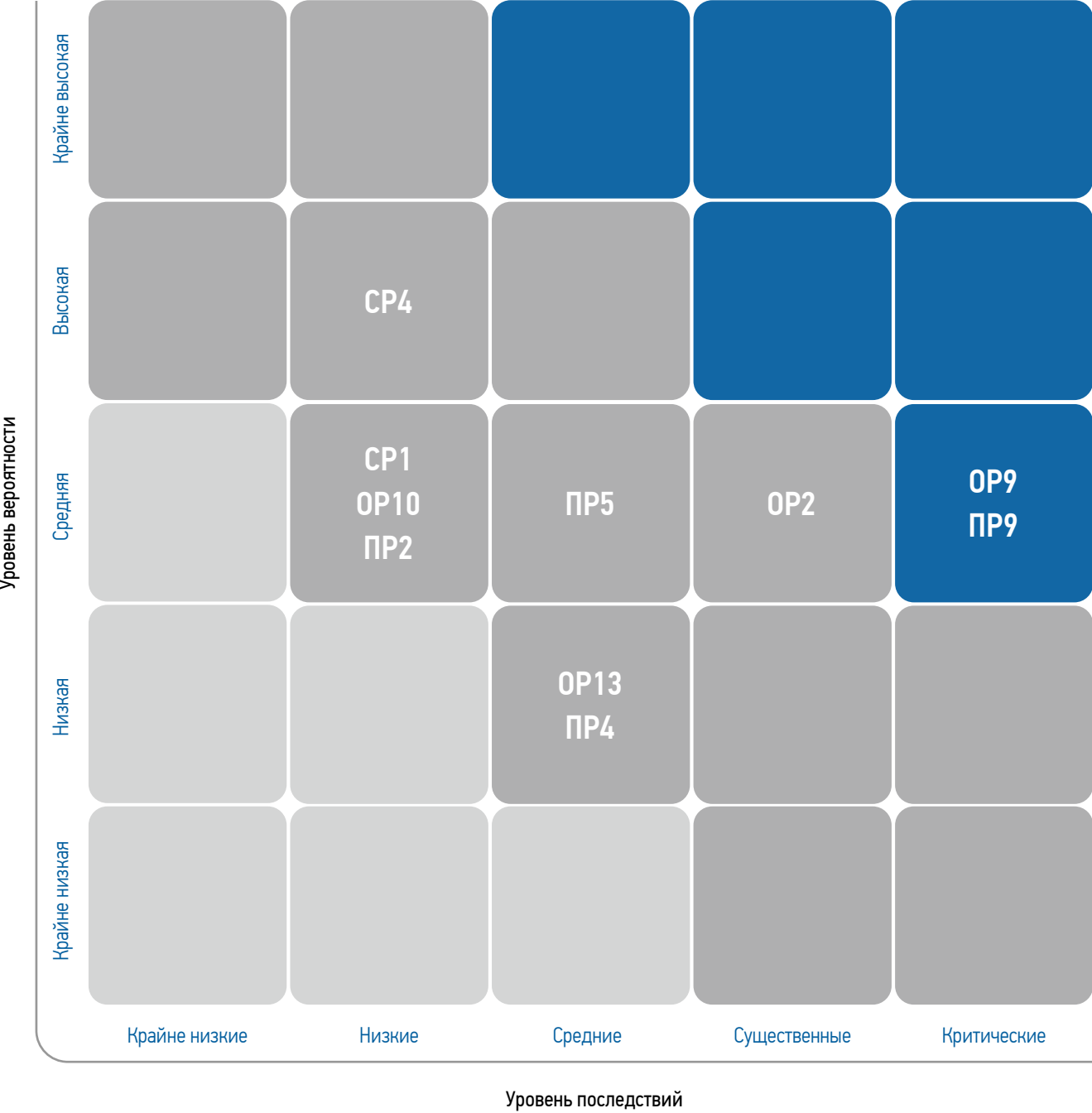
Умеренный	не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, подлежат периодическому мониторингу
Значимый	оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению
Критический	являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению

Перечень ключевых рисков, основные мероприятия по минимизации негативных последствий их воздействия

ID РИСКА	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	УРОВЕНЬ СУЩЕСТВЕННОСТИ РИСКА В 2024 ГОДУ ²	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКОМ
CP1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	Значимый	- Мониторинг показателей средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) и средней частоты прекращения передачи. - Контроль внесения достоверной информации по времени прекращения электроснабжения потребителей и точкам поставки при расследовании аварий (технологических нарушений). - Своевременное выполнение технического обслуживания и ремонта, диагностики оборудования электросетевых объектов Общества. - Контроль выполнения требований нормативных правовых актов Российской Федерации и организационно-распорядительных документов Общества при выполнении аварийно-восстановительных работ при стихийных природных явлениях (усиление ветра, снегопад и др.). - Контроль за сроками исполнения договоров на технологическое присоединение на постоянной основе
CP4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Значимый	- Актуализация программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2030 года». - Конкурсные процедуры по отбору контрагентов

¹ В соответствии с Реестром рисков Общества, утвержденным решением Правления (протокол от 09.12.2024 № 651).
² В связи с пересмотром в 2024 году методологии по управлению рисками динамика оценки рисков в настоящем годовом отчете не раскрывается.

Карта ключевых рисков Общества в 2024 году



ID РИСКА	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	УРОВЕНЬ СУЩЕСТВЕННОСТИ РИСКА В 2024 ГОДУ²	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКОМ
ОР2	Возникновение несчастного случая на производстве	Значимый	- Выполнение мероприятий «Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024 год». - Проведение анализа эффективности системы управления охраной труда. - Реализация системы реагирования на нарушения требований охраны труда работниками филиалов. - Добровольное страхование от несчастных случаев
ОР9	Нарушение и/или прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Критический	- Автоматизированный инструментальный контроль ОКИИ. - Контроль за предоставлением доступа (Комплекс мероприятий по мониторингу и обеспечению информационной безопасности при предоставлении доступа к ИТ-ресурсам Общества). - Информирование ответственных об уязвимостях в информационных системах. - Реализация Программы ИБ 2020–2025 годов. - Контроль и мониторинг событий информационной безопасности
ОР10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Значимый	- Участие в согласовании договоров в части заключения соглашений о неразглашении с контрагентами. - Проведение проверок по выявленным фактам разглашения конфиденциальной информации
ОР13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников	Значимый	- Мониторинг СМИ на предмет негативной информации о деятельности Общества. - Подготовка оперативных комментариев и опровержений о деятельности Общества. - Размещение информации о деятельности Общества на официальном сайте. - Подготовка информационных сообщений о деятельности Общества
ПР2	Нарушение трудового законодательства	Значимый	Повышение качества работы с персоналом — организация процедуры оформления кандидатов в соответствии с требованиями ТК РФ
ПР4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	Значимый	- Мониторинг и анализ изменений законодательства в области промышленной и пожарной безопасности. - Мониторинг соблюдения требований законодательства в области промышленной и пожарной безопасности. - Проведение обучающих мероприятий в области промышленной и пожарной безопасности
ПР5	Нарушение природоохранного законодательства	Значимый	- Мониторинг и анализ изменений природоохранного законодательства. - Повышение квалификации персонала. - Осуществление производственного экологического контроля. - Осуществление платы за негативное воздействие на окружающую среду. - Обеспечение природоохранной документацией
ПР9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции на 2024 год

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 год.

Риски информационной безопасности и киберугроз

В условиях повышенного уровня проведения компьютерных атак на информационную инфраструктуру и объекты электроэнергетики Общества существует значительная вероятность реализации угроз информационной безопасности. В качестве основных идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- неправомерный доступ к конфиденциальной информации;
- совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества;
- неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества.

С целью исключения (минимизации) реализации вышеуказанных рисков в Обществе в 2024 году приняты соответствующие организационные и технические меры:

- утвержден Регламент предоставления удаленного доступа;
- утвержден приказ о мероприятиях по проведению внутреннего аудита ИБ;

- обновлены Методические рекомендации по обеспечению ИБ в Обществе;
- утвержден приказ о мероприятиях, направленных на повышение уровня знаний работников в области ИБ;
- утверждены планы тренировок по компьютерным инцидентам и нештатным ситуациям;
- обновлена политика информационной безопасности;
- утвержден Регламент реагирования на компьютерные инциденты;
- утвержден приказ о типовом перечне функциональных обязанностей работников, эксплуатирующих ЗОКИИ;
- обеспечена технической поддержкой Комплексная система информационной безопасности;
- реализуется программа ИБ 2020–2025 годов;
- осуществляется процесс круглосуточного мониторинга комплексной системы информационной безопасности.

Риски в области устойчивого развития

Общество устанавливает следующие стратегические цели в области охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности:

- обеспечить безопасные условия труда для всех сотрудников и подрядчиков Общества;
- обеспечить последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма в Обществе, достижение показателей Vision Zero, или «нулевого травматизма»;
- совершенствовать систему менеджмента путем внедрения цифровых инструментов, направленных на повышение безопасности и эффективности процессов при выполнении технологических операций;
- снижать негативное воздействие на окружающую среду, рационально использовать водные ресурсы, внедрять наилучшие доступные природоохранные технологии;
- содействовать экологическому просвещению и поддерживать взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды;

- обеспечить соответствие текущих и новых продуктов требованиям клиентов в области безопасности и экологичности продукции, совершенствовать процессы взаимодействия с клиентами по вопросам устойчивого развития в целях обмена лучшими практиками и повышения экологических преимуществ готовой продукции и оказанных услуг;
- придерживаться международных требований и технических регламентов в области химической безопасности, минимизировать использование опасных и высокоопасных химических веществ в процессе производства и оказания услуг;
- сохранять биоразнообразие, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесенных в Красную книгу России;
- максимально эффективно использовать природные энергетические ресурсы и потенциал энергосбережения, включая постоянное повышение энергетической эффективности и снижение уровня удельных затрат за счет использования инновационных технологий и оборудования, нормирования, рационального использования и экономии энергетических ресурсов.

Компания стремится соответствовать самым высоким стандартам в сфере управления устойчивым развитием и ведет работу по минимизации возможных ESG-рисков.

Для определения воздействия рисков и возможностей на деятельность Общества определяется уровень их существенности, по которому риски и возможности ранжируются по трем уровням:

- умеренный — уровень, не оказывающий существенного негативного или позитивного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска или возможности;
- значимый — уровень, при котором реализация риска или возможности может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочной при-

остановке или заметному изменению деятельности, снижению или, напротив, повышению независимых рейтингов, изменению характера освещения деятельности в СМИ;

- критический — уровень, при котором реализация риска или возможности может привести к недостижению или существенному изменению целей, установленных органами управления, длительному прерыванию или существенному изменению деятельности, чувствительному изменению характера освещения деятельности в СМИ и снижению или повышению рыночной котировки акций.

Управление ESG-рисками осуществляется в рамках общей системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В 2024 году в Обществе идентифицированы следующие ключевые ESG-риски.

Социальные риски

- **ОР2** «Возникновение несчастного случая на производстве»
- **ОР12** «Недостижение уровня обеспеченности персоналом»
- **ПР2** «Нарушение трудового законодательства»
- **ПР3** «Нарушение законодательства об охране труда»

Климатические риски

- **СР5** «Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества»
- **ПР5** «Нарушение природоохранного законодательства»

Риски корпоративного управления

- **ПР7** «Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах»

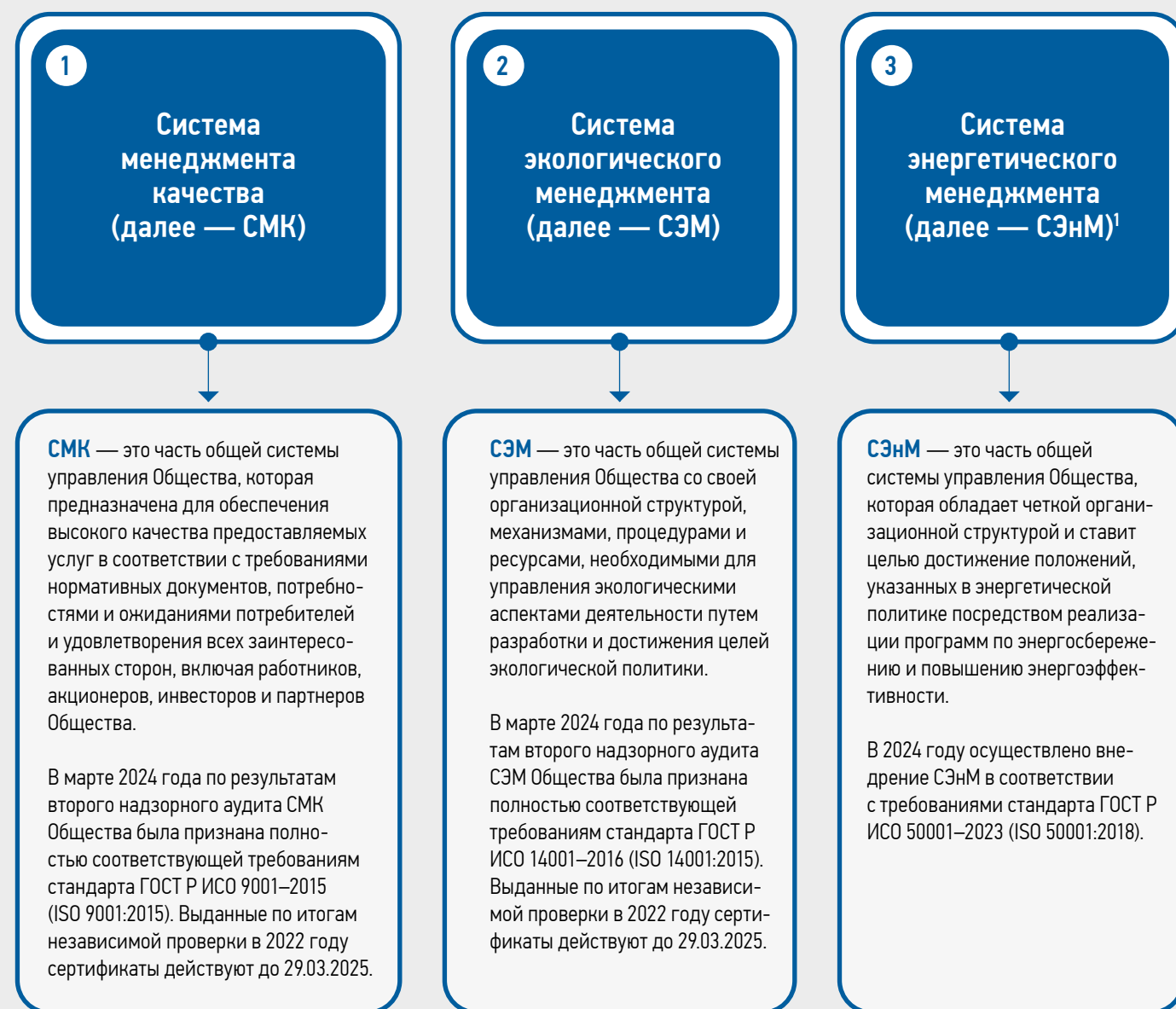
Указанные риски имеют умеренный уровень существенности, за исключением ОР2, ПР2 и ПР5, которые оценены как значимые.

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001–2015 (ISO 9001:2015), ГОСТ Р ИСО 14001–2016 (ISO 14001:2015), ГОСТ Р ИСО 45001–2020 (ISO 45001:2018) и ГОСТ Р 56273.1–2014/CEN/TS 16555-1:2013 с учетом рекомендаций ГОСТ Р ИСО 56002–2020 (ISO 56002:2019).

Функционирование интегрированной системы менеджмента показало положительный результат за истекший год.

В Обществе внедрена и действует интегрированная система менеджмента, которая включает следующие системы менеджмента.



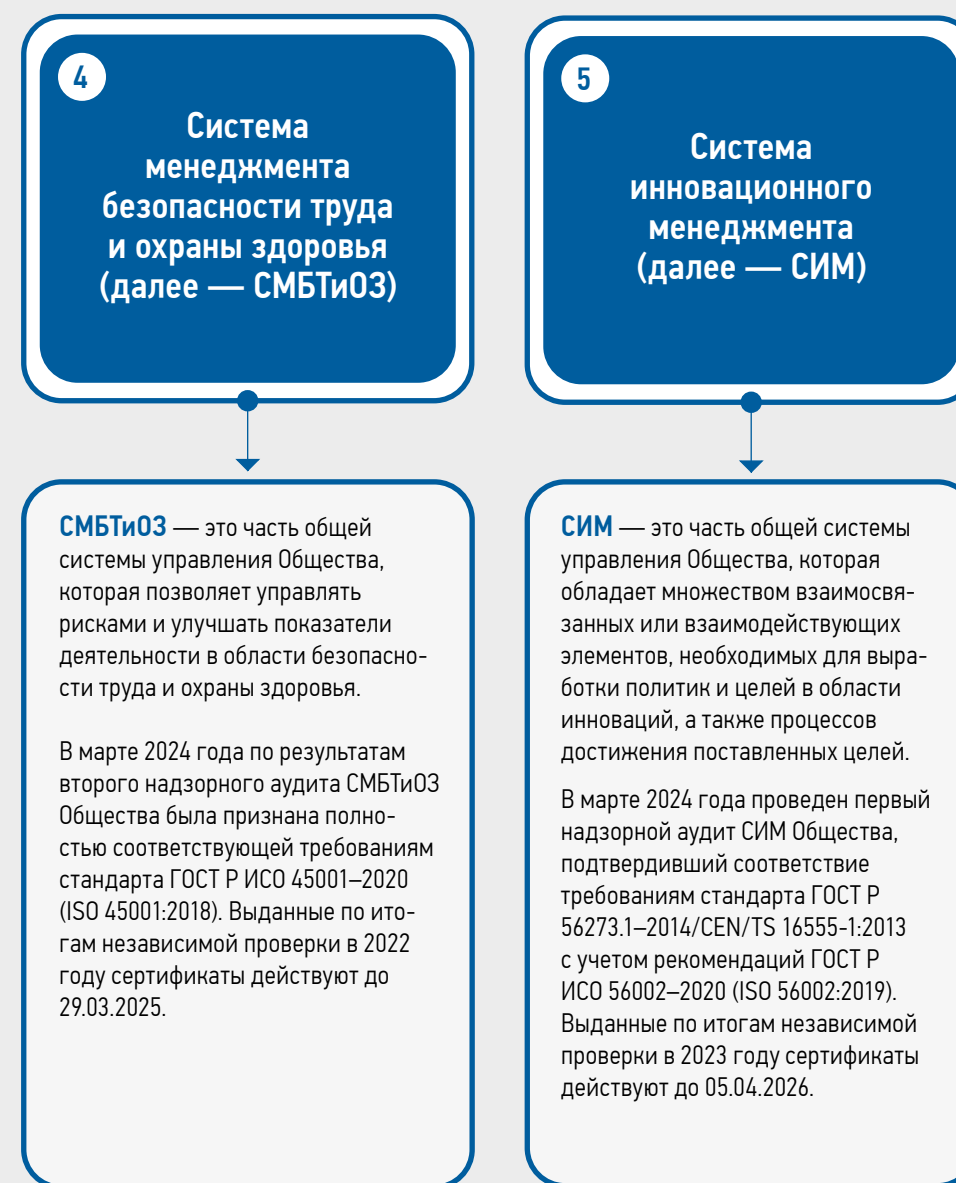
¹ СЭнМ в отчетном периоде начала проходить первичную сертификацию (первая стадия — ноябрь 2024 года, вторая стадия — февраль — март 2025 года).

Информация о наличии сертификатов ПАО «Россети Ленэнерго»

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА / СРОК ДЕЙСТВИЯ СЕРТИФИКАТА

ИСО 9001–2015 (ISO 9001:2015)	ИСО 14001–2016 (ISO 14001:2015)	ИСО 45001–2020 (ISO 45001:2018)	ИСО 56002–2020 (ISO 56002:2019)	ОРГАН ПО СЕРТИФИКАЦИИ
№ 22.0695.026 от 04.04.2022 (до 29.03.2025)	№ 22.0697.026 от 04.04.2022 (до 29.03.2025)	№ 22.0699.026 от 04.04.2022 (до 29.03.2025)		ООО «Русский Регистр — Балтийская инспекция»
			№ 23.0303.026 от 05.04.2023 (до 05.04.2026)	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

Примечание. ИСО 9001–2015 (ISO 9001:2015) — система менеджмента качества;
ИСО 14001–2016 (ISO 14001:2015) — система экологического менеджмента;
ИСО 45001–2020 (ISO 45001:2018) — системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья;
ИСО 56002–2020 (ISO 56002:2019) — система инновационного менеджмента.



ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Семья Гришиных

В 2015 году местом встречи Анастасии Гришиной, главного метролога «Россети Ленэнерго», и Алексея Гришина, заместителя начальника Центра управления сетями, стал профсоюз Компании. Тогда молодые люди еще не знали, как много у них впереди: обсуждение рабочих вопросов, совместные проекты и мероприятия Совета молодых специалистов, свадьба и рождение сына. Малыш уже понимает, что живет в семье энергетиков, и говорит: «Ветер сильный, значит, папа придет поздно».



Семья Абдуллаевых/Еремеевых

Электроэнергетика объединила Александру, главного специалиста производственно-технического отдела, и Рамиля, старшего диспетчера оперативно-технического управления по основной сети Центра управления сетями, еще в колледже ГУАП: они учились на одной специальности, а в 2016 году вместе пришли в «Россети Ленэнерго» на одинаковые должности — электромонтеров по обслуживанию подстанции.

Для потребителей и регионов

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Передача электрической энергии



В целом 2024 год можно охарактеризовать как год стабильного роста объемов оказанных услуг по передаче электрической энергии, что обусловлено ростом потребления электроэнергии конечными потребителями. Фактический объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в 2024 году составил 33,6 млрд кВт·ч, что выше объема переданной электроэнергии в 2023 году на 3,8%. Рост потребления электроэнергии наблюдался практически по всем группам потребителей, в том числе по крупным потребителям, на деятельность которых повлияло изменение логистических цепочек и переход на импортозамещенное сырье и комплектующие.

Сложившаяся в 2024 году динамика потребления электроэнергии достигла самого высокого уровня роста за последние годы деятельности Компании. Кроме того, со II полугодия 2024 года были внесены изменения в расчетные схемы за услуги по передаче электроэнергии группе потребителей «население» в части включения дифференциации тарифов на диапазоны потребления.

Увеличение объемов потребления электроэнергии сформировало рост выручки за услуги по передаче электрической энергии. Фактическая выручка ПАО «Россети Ленэнерго» за услуги по передаче электроэнергии за 2024 год составила 108,5 млрд руб. Положительным результатом деятельности Компании является то, что на фоне роста выручки за услуги по передаче электроэнергии не ухудшился показатель уровня просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии. На конец 2024 года данный показатель составил всего 70,5 млн руб. (по состоянию на начало 2024 года величина просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии составляла 685,2 млн руб.). В результате реализации мероприятий по снижению и недопущению формирования новой просроченной дебиторской задолженности по итогам 2024 года данный показатель является самым низким за последние годы деятельности ПАО «Россети Ленэнерго».

**Заместитель Генерального директора
по передаче электроэнергии
Поветкин И.В.**

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии¹

СУБЪЕКТ	ОТПУСК В СЕТЬ, МЛН КВТ·Ч			ОТПУСК ИЗ СЕТИ Э/Э, МЛН КВТ·Ч			ПОТЕРИ Э/Э, МЛН КВТ·Ч			ПОТЕРИ Э/Э, %		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Санкт-Петербург	21 967	22 151	22 992	19 333	19 458	20 208	2 634	2 694	2 785	11,99	12,16	12,11
Ленинградская область	15 098	15 200	15 820	13 582	13 685	14 244	1 516	1 514	1 577	10,04	9,96	9,97
ПАО «Россети Ленэнерго»	37 065	37 351	38 813	32 915	33 143	34 451	4 150	4 208	4 361	11,20	11,27	11,24

34 451

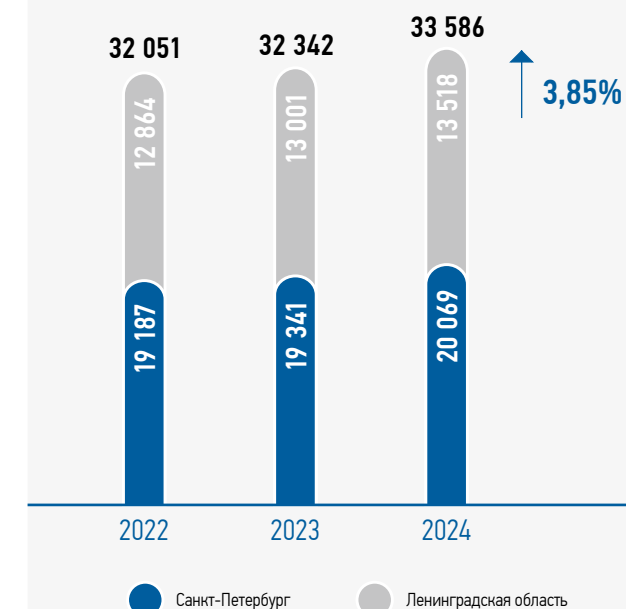
МЛН КВТ·Ч

СОСТАВИЛ ОБЪЕМ ОТПУСКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ И СМЕЖНЫМ ТСО В ГРАНИЦАХ БАЛАНСОВОЙ И ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В 2024 ГОДУ

По итогам работы ПАО «Россети Ленэнерго» в 2024 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 34 451 млн кВт·ч, что выше на 3,95% по сравнению с показателем 2023 года (33 143 млн кВт·ч).

Рост объема оказанных услуг обусловлен улучшением динамики потребления крупными потребителями, на деятельность которых повлияло изменение логистических цепочек и переход на импортозамещенное сырье и комплектующие, влиянием температурного фактора, в частности, не характерных для регионов более низких температур в 1-м квартале 2024 года.

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии по регионам, млн кВт·ч

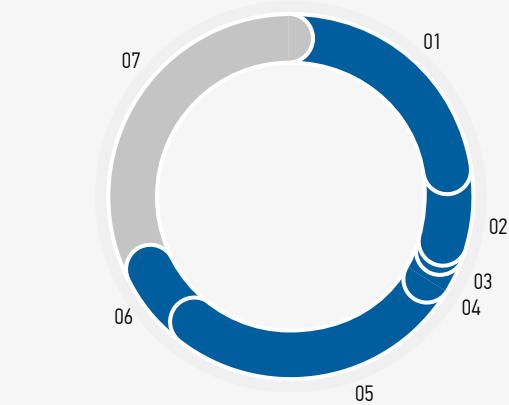


¹ В 2023 году произошел рост уровня потерь электроэнергии относительно 2022 года, что обусловлено изменением состава оборудования и ростом нагрузочных потерь ввиду роста отпуска в сеть на 4,7%.

Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей, млн кВт·ч

КАТЕГОРИЯ	ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ·Ч			
	2023	2024	2024/2023	
			АБС.	%
Промышленные потребители	7 325	7 613	288	3,93
Транспорт	2 411	2 391	−20	−0,83
Нефте- и газопроводы	270	256	−14	−5,19
Сельское хозяйство	1 124	1 125	1	0,09
Непромышленные потребители	8 614	9 201	587	6,81
Бюджетные потребители	2 352	2 379	27	1,15
Население и приравненные к ним потребители	10 246	10 621	375	3,66
Всего	32 342	33 586	1 244	3,85

Структура объема оказанных услуг ПАО «Россети Ленэнерго» по группам потребителей, %



- 01. Промышленные потребители 23%
- 02. Транспорт 7%
- 03. Нефте- и газопроводы 1%
- 04. Сельское хозяйство 3%
- 05. Непромышленные потребители 27%
- 06. Бюджетные потребители 7%
- 07. Население и приравненные к ним потребители 32%

33 586

МЛН КВТ·Ч

ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2024 ГОДУ

По итогам 2024 года наблюдается увеличение электропотребления по всем группам потребителей, за исключением потребителей категории «транспорт» (−0,83%) и «нефте- и газопроводы» (−5,19%), связанным со снижением объема грузовых перевозок морским и железнодорожным транспортом в Ленинградской области в результате введенных санкций, а также ограничением поставок нефти и газа в страны Западной Европы.

Рост объема оказанных услуг по категории «промышленные потребители» (+3,93%) и «непромышленные потребители» (+6,81%) обусловлен улучшением динамики потребления крупными потребителями, на деятельность которых повлияло изменение логистических цепочек и переход на импортозамещенное сырье и комплектующие.

Незначительный прирост по группе «сельское хозяйство» (+0,09%) обусловлен сохранением объема производства отечественной сельскохозяйственной и пищевой продукции на уровне 2023 года (по итогам 2023 года прирост составил +3,51% от факта 2022 года).

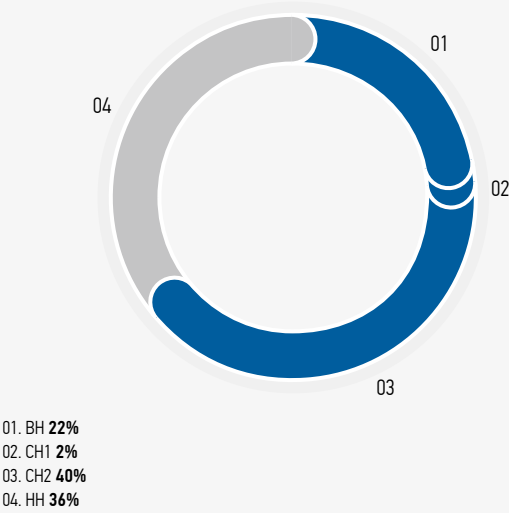
Прирост по группе «население и приравненные к ним потребители» (+3,66%) связан в первую очередь с завершением строительства и вводом в эксплуатацию новых многоквартирных жилых домов и индивидуальных жилых строений в Ленинградской области, а также приростом потребления в 1-м квартале 2024 года в обоих регионах в связи с низкой температурой наружного воздуха.

Прирост по группе «бюджетные потребители» (+1,15%) вызван в первую очередь увеличением объемов потребления электроэнергии в результате прироста потребления в 1-м квартале 2024 года в связи с низкой температурой наружного воздуха.

Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, млн кВт·ч

УРОВЕНЬ НАПРЯЖЕНИЯ	2022	2023	2024	2024/2023, %
ВН	7 301	7 261	7 372	1,53
СН1	613	604	616	1,99
СН2	12 729	12 919	13 481	4,35
НН	11 409	11 558	12 117	4,84
Всего	32 052	32 342	33 586	3,85

Структура объема оказанных услуг по передаче электрической энергии по уровням напряжения в 2024 году, %



Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в разрезе уровней напряжения показывает, что наибольшую долю составляет объем на уровне напряжения СН2 — 40,1% и на уровне напряжения НН — 36,1%. На уровни напряжения ВН и СН1 приходится только 23,8% объема оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Ленэнерго». В структуре сетевого оборудования «Россети Ленэнерго» незначительную долю занимает оборудование 35 кВ, соответственно наименьший объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в доле 1,8% приходится на уровень напряжения СН1.

Относительно 2023 года структура объема оказанных услуг практически не изменилась, что свидетельствует о стабильной работе предприятий в регионах присутствия Общества.

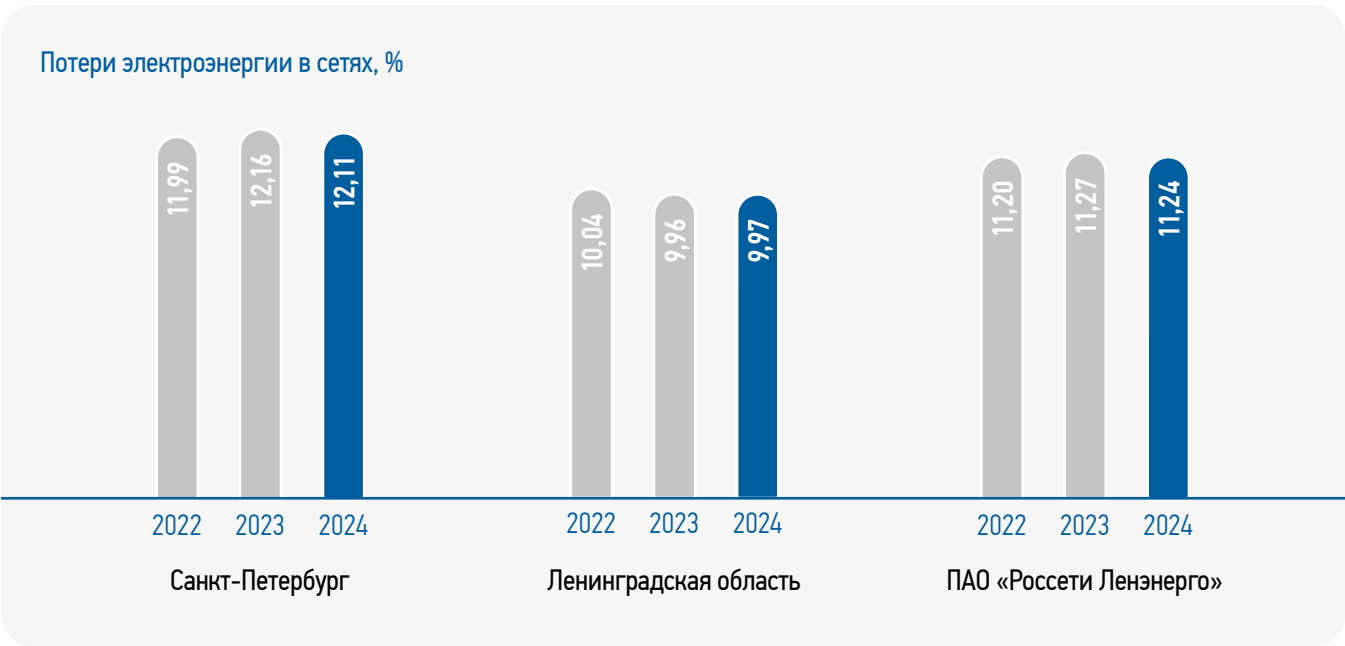
По указанным выше причинам наблюдается рост объема оказанных услуг ПАО «Россети Ленэнерго» по всем уровням напряжения. Основной объем оказанных услуг и соответственно прирост потребления приходится на уровни напряжения СН2 и НН, как и в предыдущем отчетном периоде.



ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Потери электроэнергии в сетях

СУБЪЕКТ	2022		2023		2024		2024/2023	
	МЛН КВТ·Ч	%	МЛН КВТ·Ч	%	МЛН КВТ·Ч	%	%	П.П.
Санкт-Петербург	2 634	11,99	2 694	12,16	2 785	12,11	3,4	−0,05
Ленинградская область	1 516	10,04	1 514	9,96	1 577	9,97	4,1	0,01
ПАО «Россети Ленэнерго»	4 150	11,20	4 208	11,27	4 361	11,24	3,6	−0,03



Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Ленэнерго» составили 4 361 млн кВт·ч, или 11,24% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом предыдущего года при росте отпуска в сеть на 3,91% рост потерь электрической энергии в абсолютном выражении составил 153 млн кВт·ч, а в относительном выражении уровень потерь снизился на 0,03 процентных пункта. При этом относительно 2022 года произошел рост относительной величины потерь электроэнергии на 0,04 процентных пункта, что обусловлено изменением состава сетевого оборудования и ростом нагрузочных потерь ввиду роста отпуска в сеть на 4,7%.

Снижение уровня потерь электрической энергии в 2024 году относительно фактических показателей 2023 года обусловлено реализацией программы мероприятий по снижению потерь, несмотря на рост потерь в абсолютном выражении, вызванный ростом нагрузочных потерь электроэнергии, обусловленных ростом потребления электроэнергии, и изменением состава оборудования в результате консолидации электрических сетей.



МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Реализация основных мероприятий по снижению потерь электроэнергии в 2024 году

МЕРОПРИЯТИЯ	ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ			
	МЛН КВТ·Ч		МЛН РУБ.	
	ПЛАН	ФАКТ	ПЛАН	ФАКТ
Мероприятия, всего	208	240	827	1 005
1. Организационные мероприятия	43,3	87,2	171	434
выявление неучтенной электрической энергии в результате проведения рейдов	29,0	48,7	119	242
оптимизация распределения нагрузки	0,4	2,1	1,4	7,1
контрольное снятие показаний и проведение проверок приборов учета	13,9	36,4	50,7	185
2. Технические мероприятия	3,5	3,1	13,0	10,7
Технические в рамках ИПР	2,1	1,7	7,8	5,6
Технические в рамках прочих источников	1,4	1,4	5,2	5,1
3. Мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии	161	150	643	561



В «Россети Ленэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь. По результатам 2024 года эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил 239,7 млн кВт·ч, или 1 005 млн руб.

В рамках организационных мероприятий проведена работа по выявлению неучтенного потребления электрической энергии; реализации мероприятий, направленных на предотвращение возможности недоучета или хищения электроэнергии потребителями; оптимизации распределения нагрузки. В итоге за 2024 год эффект от реализации организационных мероприятий составил 87,2 млн кВт·ч в натуральном выражении, или 433,7 млн руб. в денежном выражении без НДС.

В рамках технических мероприятий проведена работа по реконструкции ПС, КЛ и ВЛ в объеме реализации инвестиционных проектов Общества; замене провода в составе ремонтной

программы Общества. За 2024 год эффект от реализации мероприятий составил в натуральном выражении 3,1 млн кВт·ч, или в денежном выражении 10,7 млн руб. без НДС.

В рамках мероприятий по установке приборов учета электроэнергии в части реализации инвестиционной программы Общества проведена работа по замене и установке интеллектуальных приборов учета электрической энергии.

В результате эффект за 2024 год составил 149,4 млн кВт·ч в натуральном выражении, или 560,8 млн руб. в денежном выражении, что ниже запланированной величины на 12,0 млн кВт·ч (7,4%) и на 82,0 млн руб. (12,8%). Причиной недостижения планового показателя является установка в период с 4-го квартала 2023 года по 3-й квартал 2024 года меньшего количества приборов учета, чем было учтено при планировании, вследствие корректировки инвестиционной программы Общества.

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности «Россети Ленэнерго» выполняется в соответствии с требованиями законодательства, а также внутренних нормативных документов.

В «Россети Ленэнерго» разработана, утверждена Советом директоров и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2024–2028 годов.

Плановые и фактические значения целевых показателей по энергетической эффективности за отчетный год

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕД. ИЗМ.	2024		ОТКЛОНЕНИЕ	
			ПЛАН	ФАКТ	АБС.	%
1	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	4 193	4 361	168	4,0
		млн руб. без НДС	14 908	14 311	–597	–4,0
		% от отпуска в сеть	11,27	11,24	–0,03	–0,3
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	103	106	3,0	2,9
		% от потерь электроэнергии	2,46	2,43	–0,03	–1,2
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	301	272	–29,0	–9,6
		тыс. т у.т.	14,7	13,7	–1,0	–6,8
3.1	электрическая энергия	млн кВт·ч	34,8	34,0	–0,8	–2,3
		тыс. т у.т.	4,2	4,1	–0,1	–2,4
		млн руб. без НДС	266	241	–25,0	–9,4
		млн кВт·ч/м²	0,00022	0,00021	–0,00001	–4,5
3.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	11 502	10 787	–715	–6,2
		тыс. т у.т.	1,6	1,5	–0,1	–6,3
		млн руб. без НДС	29,3	25,4	–3,9	–13,3
		Гкал/м³	0,04	0,03	–0,01	–25,0
3.3	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м³	7 663	7 012	–651	–8,5
		тыс. т у.т.	8,9	8,1	–0,8	–9,0
		млн руб. без НДС	6,0	4,8	–1,2	–20,0
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	3,2	3,0	–0,2	–6,3
		тыс. м³	72,3	72,6	0,3	0,4
4.1	водоснабжение холодное	тыс. м³	72,3	72,6	0,3	0,4
		млн руб. без НДС	3,2	3,0	–0,2	–6,3
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	6 099	6 054	–45,0	–0,7
		тыс. т у.т.	7,3	7,2	–0,1	–1,4
		млн руб. без НДС	311	318	7,2	2,3
5.1	бензин	тыс. л	2 554	2 503	–51,0	–2,0
		тыс. т у.т.	2,9	2,8	–0,1	–3,4
		млн руб. без НДС	116	115	–1,0	–0,9
		тыс. л/100 км	25,5	25,0	–0,5	–2,0
5.2	дизельное топливо	тыс. л	3 545	3 552	7,0	0,2
		тыс. т у.т.	4,4	4,4	0,0	0,0
		млн руб. без НДС	195	203	8,0	4,1
		тыс. л/100 км	35,5	35,5	0,0	0,0

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕД. ИЗМ.	2024		ОТКЛОНЕНИЕ	
			ПЛАН	ФАКТ	АБС.	%
6	Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в том числе:	тыс. т у.т.	0,0006	0,0010	0,0004	66,7
		млн руб. без НДС	0,037	0,062	0,025	67,6
6.1	электрическая энергия	млн кВт·ч	0,005	0,008	0,003	60,0
		тыс. т у.т.	0,0006	0,0010	0,0004	66,7
		млн руб. без НДС	0,04	0,06	0,02	50,0
7	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами, в том числе с использованием светодиодов	%	83,4	84,6	1,2	1,4
7.1	объем используемых осветительных устройств, в том числе:	шт.	39 345	39 345	0,0	0,0
7.2	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	6 521	6 065	–456	–7,0
7.3	с использованием светодиодов	шт.	32 824	33 280	456	1,4
8	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке¹	%	34,0	34,2	0,2	0,6

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ И ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НУЖДЫ

Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, являются организационные и технические мероприятия.

В рамках мероприятий, направленных на снижение расхода электрической и тепловой энергии, природного газа, холодной воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, было реализовано внедрение энергоэффективных светильников, проведены работы по улучшению теплоизоляции стен, крыш и потолков верхних этажей, произведены замена остекления, замена и ремонт дверей, установка сенсорных смесителей, оптимизация режимов работы системы отопления зданий и сооружений (электроэнергия, теплоэнергия, природный газ), оптимизация потребления холодной воды.

Фактически полученный эффект от реализации мероприятий по снижению расхода электроэнергии зданий административно-производственного назначения за 2024 год составил 1,3 млн кВт·ч (7,8 млн руб.). Плановый показатель выполнен.

Фактически полученный эффект от реализации мероприятий по снижению расхода тепловой энергии зданий административно-производственного назначения за 2024 год составил 183,7 Гкал (0,4 млн руб.). Плановый показатель выполнен.



Реализация мероприятий по снижению расхода природного газа зданий административно-производственного назначения в 2024 году позволила снизить потребление газа на 297,2 тыс. м³ (0,2 млн руб.). Плановый показатель выполнен.

По результатам 2024 года снижение расхода топливно-энергетических ресурсов от реализации целевых мероприятий в целом по Обществу относительно величины, учтенной в Программе, составило 4,5%.

¹ Доля точек учета конечных потребителей, включенных в ИСУ, в том числе точки технического учета, без учета вводов в МКД и помещений в МКД.

Технологическое присоединение



По итогам 2024 года «Россети Ленэнерго» продемонстрировали положительную динамику изменения основных показателей договорной деятельности по технологическому присоединению. В частности, количественные показатели заключения договоров по технологическому присоединению превысили значение в 30 тыс. шт., увеличившись на 14% по отношению к 2023 году. Данная ситуация во многом явилась следствием увеличения спроса от заявителей в отчетном периоде (рост объема поступивших заявок на 11% к 2023 году).

Объем присоединенной мощности по итогам 2024 года превысил 1,14 ГВт, увеличившись на 3% относительно аналогичного показателя за 2023 год.

В процессе осуществления деятельности по технологическому присоединению за 2024 год «Россети Ленэнерго» действовали в соответствии с утвержденными нормативными документами федерального и регионального законодательства, стандартами качества обслуживания потребителей услуг, а также внутренними организационно-распорядительными документами, регламентирующими процедуру технологического присоединения в Обществе.

В частности, в целях внедрения Единых стандартов качества обслуживания потребителей (далее — Стандарты) в 2024 году была утверждена Дорожная карта, мероприятия по которой, запланированные на 2024 год, выполнены в полном объеме.

В результате:

- 1) обеспечена реализация запланированных функциональных потоков передачи данных из информационных систем ПАО «Россети Ленэнерго» на Портал электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал ТП.рф) в рамках реализации Единого интеграционного решения Группы компаний «Россети»;
- 2) заочное обслуживание потребителей осуществляется в соответствии с требованиями разделов Стандартов;
- 3) обеспечены мониторинг и актуализация сценариев обработки обращений, поступающих по телефонной связи в рамках опытного тестирования работа — нейросетевого агента (НСА);
- 4) осуществлен переход на отечественную единую платформу по работе с обращениями всех блоков ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 5) обеспечивается поддержание высокого уровня квалификации работников, непосредственно задействованных в бизнес-процессах оказания

услуг и взаимодействия с потребителями путем проведения обучения, а также проведения аттестации и проверки знаний.

По итогам года для обеспечения предоставления основных и дополнительных услуг через единый официальный ресурс ГК «Россети» Обществом осуществлен переход с использования Личного кабинета клиента на сайте ПАО «Россети Ленэнерго» на использование Портала ТП.рф.

В целях соблюдения клиентоцентричного подхода к обслуживанию потребителей организована работа по проведению в Обществе на ежемесячной основе «Дня клиента» по ключевым направлениям деятельности: качество и надежность, передача электроэнергии, технологическое присоединение, дополнительные услуги и консолидация электросетевых объектов.

В рамках взаимодействия с центрами управления регионами (АНО «Диалог Регионы») в 2024 году на территории г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области была организована работа с обращениями с официальных страниц и сообществ в социальных сетях органов государственной власти, органов местного самоуправления, а также подведомственных организаций посредством системы «Инцидент Менеджмент».

Кроме того, Обществом осуществляются повышение грамотности населения посредством размещения подкастов в телеграм-канале, актуализация информации об объеме свободной мощности и территории покрытия каждого источника питания на интерактивной карте, размещенной на Портале ТП.РФ, и прочие мероприятия.

**Заместитель Генерального директора
по развитию и технологическому
присоединению
Стромаков В.В.**

1 137

МВт

МОЩНОСТИ В РЕЗУЛЬТАТЕ ИСПОЛНЕНИЯ
29 371 ДОГОВОРА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ
ПРИСОЕДИНЕНИЮ ОБЕСПЕЧИЛИ
«РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА

0,15

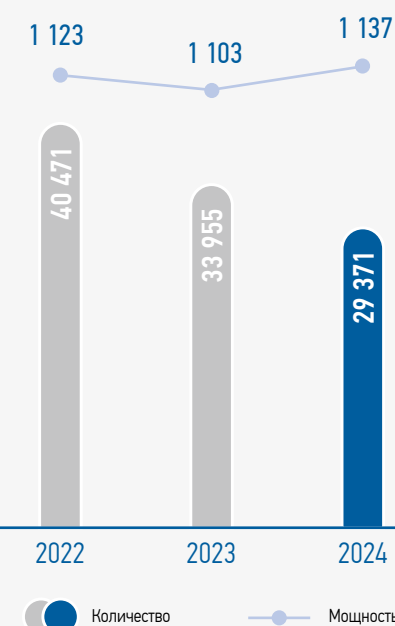
МВт

СУММАРНАЯ МОЩНОСТЬ ПРИСОЕДИНЕННОГО
ОБЪЕКТА ГЕНЕРАЦИИ В 2024 ГОДУ

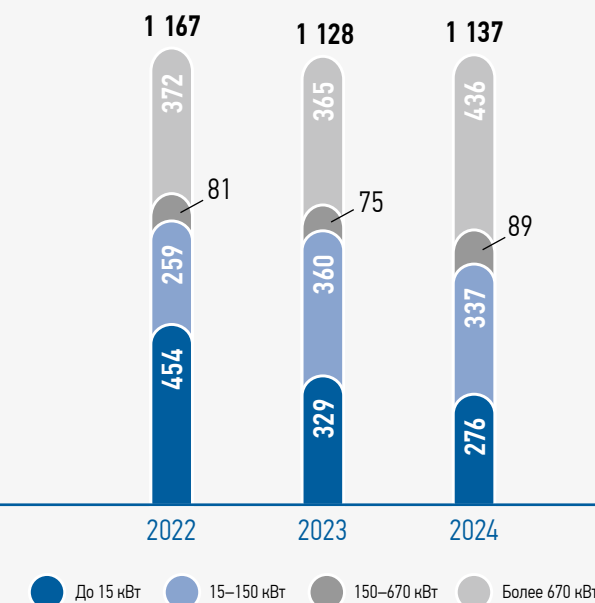
Исполненные договоры по технологическому присоединению¹

СУБЪЕКТ	2022		2023		2024		2024/2023, %	
	ШТ.	МВт	ШТ.	МВт	ШТ.	МВт	ШТ.	МВт
Санкт-Петербург	7 518	425	6 917	383	6 844	483	−1,1	26,1
Ленинградская область	32 953	698	27 038	720	22 527	654	−16,7	−9,2
ПАО «Россети Ленэнерго»	40 471	1 123	33 955	1 103	29 371	1 137	−13,5	3,1

Динамика присоединенной мощности
и количество закрытых договоров, (МВт) шт.¹



Динамика присоединенной мощности
по категориям заявителей, МВт²



¹ Без учета присоединения объектов генерации и объектов, подключаемых по временной схеме (постоянное ТП).

² С учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

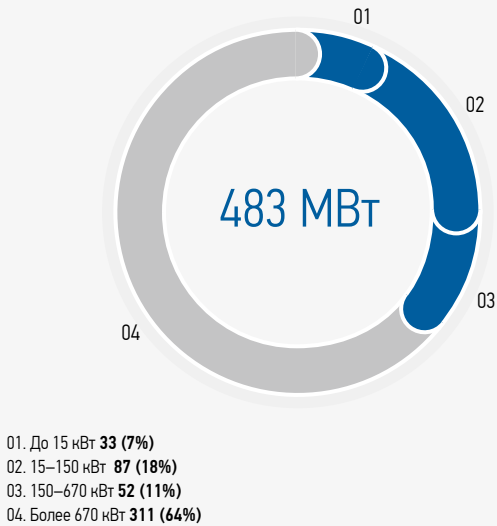
Динамика присоединенной мощности свидетельствует об увеличении данного показателя в 2024 году к 2023 году на 3%, главным образом за счет крупных заявителей категории более 670 кВт (38% в общем объеме присоединенной мощности).

Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу также свидетельствует о преобладании крупной категории

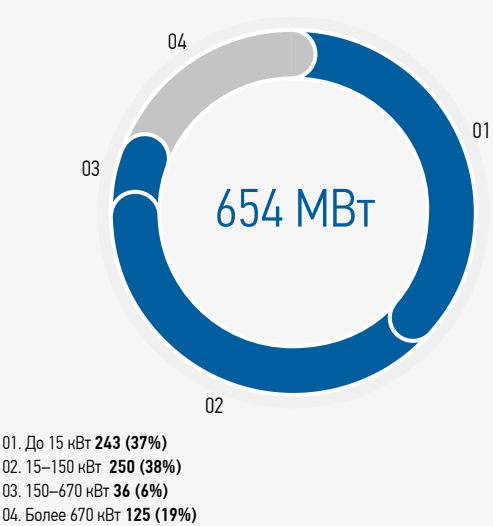
заявителей «более 670 кВт», составившей 64 % общего объема присоединенной мощности по данному субъекту за 2024 год (311 МВт).

Специфика технологического присоединения заявителей в Ленинградской области традиционно характеризуется значительной долей заявителей категории «до 15 кВт», составляющей 37 % от общего объема присоединенной мощности в регионе (243 МВт).

Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу в 2024 году, МВт (%)¹



Структура присоединенной мощности по Ленинградской области в 2024 году, МВт (%)¹



Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу в 2024 году, МВт (%)¹



Структура присоединенной мощности по Ленинградской области в 2024 году, МВт (%)¹



¹ С учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Структура присоединенной мощности в разрезе отраслей хозяйственной деятельности в Санкт-Петербурге в 2024 году характеризуется преобладанием строительного сектора (51%). С учетом вклада предприятий промышленного сектора, а также категории «Здравоохранение, образование, социальные услуги» совокупный объем присоединенной мощности по указанным группам заявителей составил 70% общей присоединенной мощности в регионе.

Сравнение отраслей хозяйственной деятельности за 2024 и 2023 годы по Санкт-Петербургу свидетельствует

об увеличении удельного веса доли «Промышленность» (с 4 до 13%), а также об увеличении доли «Здравоохранение, образование, социальные услуги» (с 4 до 6%).

Анализ структуры отраслей хозяйственной деятельности по Ленинградской области в 2024 году свидетельствует о росте темпов развития предприятий отрасли «Производство и распределение газа и воды» в регионе (с 2 до 6%), который обеспечил увеличение объемов присоединенной мощности по отношению к 2023 году на 27 МВт. Увеличение удельного веса долей группы «Транспорт и связь» к 2023 году составило 2%.

СПРОС НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

За 12 месяцев 2024 года в «Россети Ленэнерго» поступило 44 439 заявок на технологическое присоединение от потребителей на суммарную мощность 2 969 МВт (без учета заявителей, подключаемых по временной схеме, и объектов генерации). Основная доля заявок была принята от заявителей Ленинградской области и составила 34 248 штук., на общую мощность 1 838 МВт.

За 2024 год «Россети Ленэнерго» заключили 30 095 договоров на технологическое присоединение общей мощностью 1 291 МВт, 77 % от которых были заключены с заявителями Ленинградской области (постоянное ТП).

В 2024 ГОДУ В ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» БЫЛО ПОДАНО 18 ЗАЯВОК НА ПРИСОЕДИНЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ (МИКРОГЕНЕРАЦИИ) НА ОБЩУЮ МОЩНОСТЬ

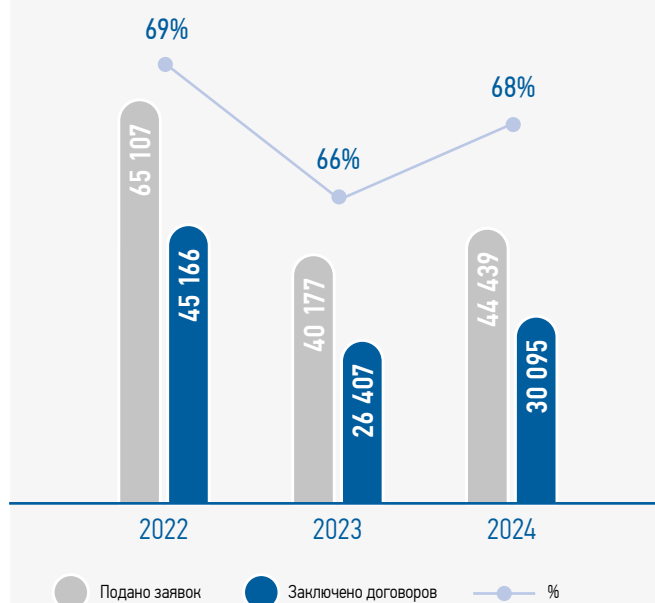
0,341
МВт
И ЗАКЛЮЧЕНО 4 ДОГОВОРА НА ТП МОЩНОСТЬЮ 1,162 МВт

Спрос на технологическое присоединение¹

СУБЪЕКТ	2022		2023		2024		2024/2023, %	
	ШТ.	МВт	ШТ.	МВт	ШТ.	МВт	ШТ.	МВт
Заявки на технологическое присоединение (в периоде)								
Санкт-Петербург	11 883	1 308	9 699	997	10 191	1 131	5,1	13,4
Ленинградская область	53 224	1 980	30 478	1 457	34 248	1 838	12,3	26,1
ПАО «Россети Ленэнерго»	65 107	3 287	40 177	2 453	44 439	2 969	10,6	21,0
Заявки на технологическое присоединение (включая переходящие заявки)								
Санкт-Петербург	12 142	1 351	10 071	1 181	10 592	1 245	5,2	5,4
Ленинградская область	54 280	2 035	31 568	1 668	35 605	2 160	12,8	29,5
ПАО «Россети Ленэнерго»	66 422	3 386	41 639	2 849	46 197	3 405	10,9	19,5
Заключено договоров о технологическом присоединении								
Санкт-Петербург	7 383	407	6 542	442	7 076	437	8,1	−1,1
Ленинградская область	37 783	953	19 865	568	23 019	854	15,9	50,3
ПАО «Россети Ленэнерго»	45 166	1 359	26 407	1 010	30 095	1 291	13,9	27,8
Исполнено договоров о технологическом присоединении								
Санкт-Петербург	7 518	425	6 917	383	6 844	483	−1,1	26,1
Ленинградская область	32 953	698	27 038	720	22 527	654	−16,7	−9,2
ПАО «Россети Ленэнерго»	40 471	1 123	33 955	1 103	29 371	1 137	−13,5	3,1

¹ Без учета объектов генерации (постоянное ТП).

Соотношение объема заявок и заключенных договоров, шт. (%)¹



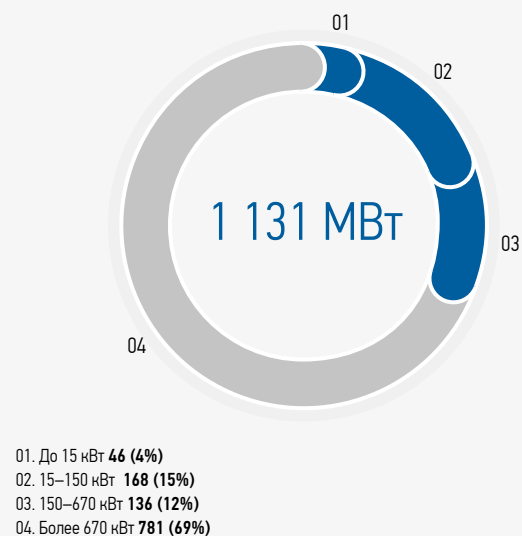
В отчетном периоде ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило величину показателя «Соотношение объема заявок и заключенных договоров» на уровне 68% с увеличением на 2% по отношению к 2023 году. Без учета заявок, аннулированных в 2024 году, значение показателя «Соотношение объема заявок и заключенных договоров (по заявкам текущего года)» в отчетном периоде составляет 99%.

Основной вклад в структуре заявленной мощности по Санкт-Петербургу и Ленинградской области обеспечила категория заявителей «более 670 кВт», составившая 69% и 50% от общей заявленной мощности соответственно.

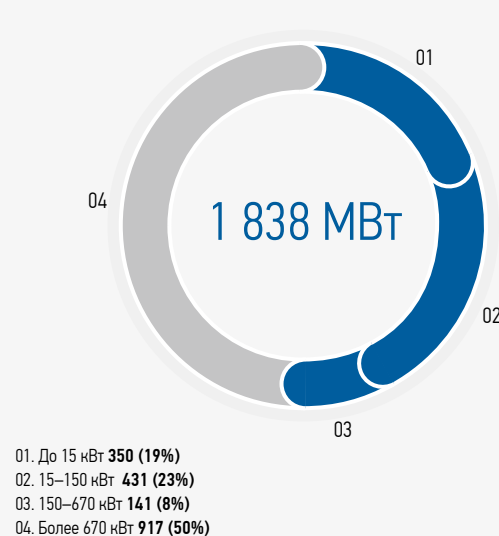
Категория «от 15 кВт до 150 кВт», являясь второй по величине в Санкт-Петербурге, составила 15% заявленной мощности (168 МВт).

В Ленинградской области традиционно существенный вклад вносит группа заявителей «до 15 кВт» (19% от объема заявленной мощности, 350 МВт).

Структура заявленной мощности по Санкт-Петербургу в 2024 году, МВт (%)¹



Структура заявленной мощности по Ленинградской области в 2024 году, МВт (%)¹



¹ Без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

ИСПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОСРОЧЕННЫМ ДОГОВОРАМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ. ПРИСОЕДИНЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЗНАЧИМЫХ И БЮДЖЕТНЫХ ОБЪЕКТОВ

По состоянию на 31 декабря 2024 года количество действующих обязательств с истекшим сроком оказания услуг (с учетом обязательств по объектам, подключенным по временной схеме электроснабжения, и по объектам генерации) составило 882 шт., это около 5% от всего объема накопленных обязательств.

По итогам 2024 года «Россети Ленэнерго» обеспечили присоединение 822 социально значимых и бюджетных объектов, расположенных на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В частности, в Санкт-Петербурге в 2024 году обеспечено электроснабжение интеллектуальной лаборатории цифровых сетей (14,4 МВт), комплекса по переработке отходов «Волхонка» (5 МВт на Волхонском шоссе), зданий детского туберкулезного

санатория на 300 мест на базе СПб ГУЗ «Детский туберкулезный санаторий «Жемчужина»» (1,068 МВт), нового многопрофильного лечебно-диагностического корпуса СПбГУЗ «Городская больница № 40» Курортного района и пр.

На территории Ленинградской области в Приозерском районе обеспечено технологическое присоединение спортивно-оздоровительного лагеря ФГБОУ ВО СПбГПМУ Минздрава России (160 кВт), опытно-промышленных установок лекарственных средств ПАО «Фармсинтез» — 250 кВт во Всеволожском районе, объектов сельхозназначения в Лужском районе (АО «Племенной завод «Рапти») — 149 кВт, комплекса объектов духовного наследия Староладожского Свято-Успенского девичьего монастыря в Волховском районе (234 кВт) и ряда прочих.

Присоединенная мощность по договорам на технологическое присоединение¹

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022		2023		2024	
	МВт	%	МВт	%	МВт	%
Присоединенная мощность, в том числе:	1 123	100	1 103	100	1 137	100
по текущим договорам	676	60	768	70	877	77
по просроченным договорам	448	40	335	30	260	23

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЗОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Со стороны «Россети Ленэнерго» выстроено активное взаимодействие с организациями и органами исполнительной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области по вопросам перспективного развития электрических сетей. В июне 2024 года в рамках ПМЭФ было подписано соглашение о взаимном сотрудничестве ПАО «Россети Ленэнерго» с Ассоциацией энергетических предприятий Северо-Западного федерального округа.

«Россети Ленэнерго» ежегодно выполняется разработка Комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области (КПР), которые применяются в том числе для

формирования обоснованных предложений для рассмотрения в рамках Схем и программ развития электроэнергетических систем России (СиПР ЭЭС), разрабатываемых АО «ОС ЭЭС».

КПР на период 2024–2030 годов утверждена распоряжением ПАО «Россети Ленэнерго» от 20.12.2024 № 974-Р.

СиПР ЭЭС 2025–2030 утверждены приказом Минэнерго России от 29.11.2024 № 328. В настоящий момент все предложения ПАО «Россети Ленэнерго», включенные в СиПР ЭЭС 2025–2030, включены в проект корректировки инвестиционной программы Общества.

¹ Без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Обеспечение надежности и ремонтная деятельность



Обеспечение надежного и бесперебойного энерго-снабжения потребителей является одной из основных задач Общества. Для ее решения выполняются про-изводственные и целевые программы, направленные на повышение надежности электрических сетей, си-стем и средств диспетчерского и технологического управления, технических средств контроля и проти-воаварийной автоматики. Ежегодно реализуются ме-роприятия по техническому обслуживанию и ремонту основного и вспомогательного оборудования, зданий

и сооружений, по реконструкции и новому строительству энергообъектов в рамках инвестиционной программы Общества, по внедрению научно-исследовательских разработок, по обеспечению безопасности профессиональной деятельности и пре-дотвращению травматизма персонала.

Программа ТОиР 2024 года сформирована с учетом реализации мероприятий по сни-жению аварийности и повышению надежности электроустановок 0,4–20 кВ по итогам предшествующего осенне-зимнего периода. При этом также учтены требования госу-дарственных и ведомственных надзорных органов в части безопасности электроуста-новок для обслуживающего персонала и населения.

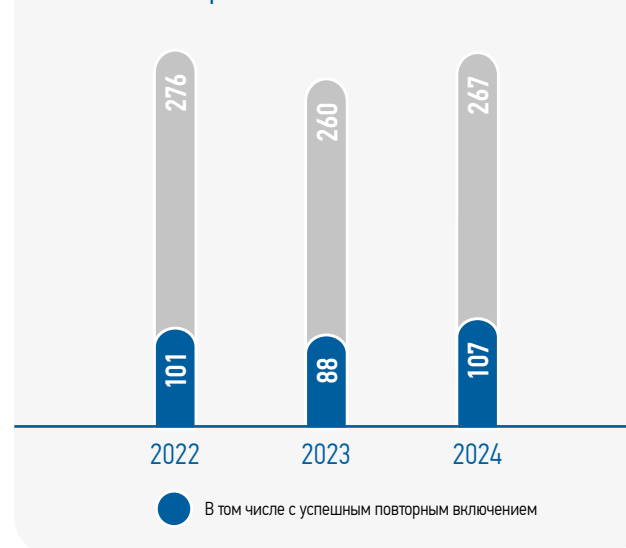
Выполнение программы ТОиР сверх запланированного объема позволило значительно повысить надежность и качество электроснабжения потребителей Санкт-Петербурга (в том числе социальных и жизненно важных объектов), которое является приоритет-ным направлением экономической жизни города и Ленинградской области.

В целом по итогам 2024 года ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило выполнение пла-новых показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленных на отчетный период региональными регулирующими органами.

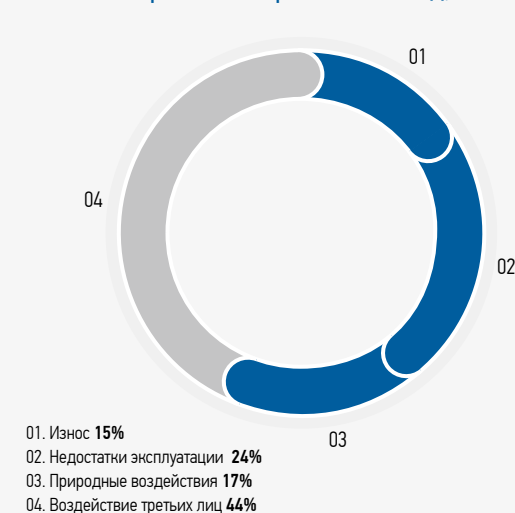
Первый заместитель
Генерального директора — главный инженер
Самылов П.В.

Обеспечение надежного электроснабжения потребителей — безусловный стратегический приоритет ПАО «Россети Ленэнерго». Показатели надежности входят в число основных показателей эффективности работы Компании.

Количество аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Основные причины аварий за 2024 год, %



Показатели надежности электросетевого комплекса

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024 ¹	2024/2023, %
П _{сайд} (для ТСО) ¹ ч	0,4470	0,3846	0,5013	30
П _{сайд} (для ТСО) ¹ шт.	0,3181	0,3135	0,3175	1,3
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше, шт.	276	260	267	2,7

Показатели уровня надежности «Россети Ленэнерго»



¹ Рост показателей надежности обусловлен массовыми аварийными отключениями электросетевых объектов из-за неблагоприятных погодных условий на террито-рии Ленинградской области и невозможностью оперативного доступа к объектам на отдаленных участках области (снежные заносы дорог, упавшие деревья).

ПРОГРАММА ТОиР

Программа ТОиР ПАО «Россети Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов-графиков ремонта оборудования, анализа состояния ЛЭП 0,4—110 кВ, основного и вспомогательного оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей. Все физические показатели основной номенклатуры ремонтных работ программы ТОиР выполнены в полном объеме.

Показатели ремонтной программы ТОиР

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024	2024/2023, %
Капитальный ремонт ВЛ, км	4 089	3 880	4 430	14,2
Расчистка трасс ВЛ, га	4 505	5 116	5 470	6,9
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	30	22	13	−40,9
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	1 583	1 546	1 716	11,0
Ремонтная кампания, млн руб. ¹	2 437	2 883	3 362	16,6



¹ Под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.



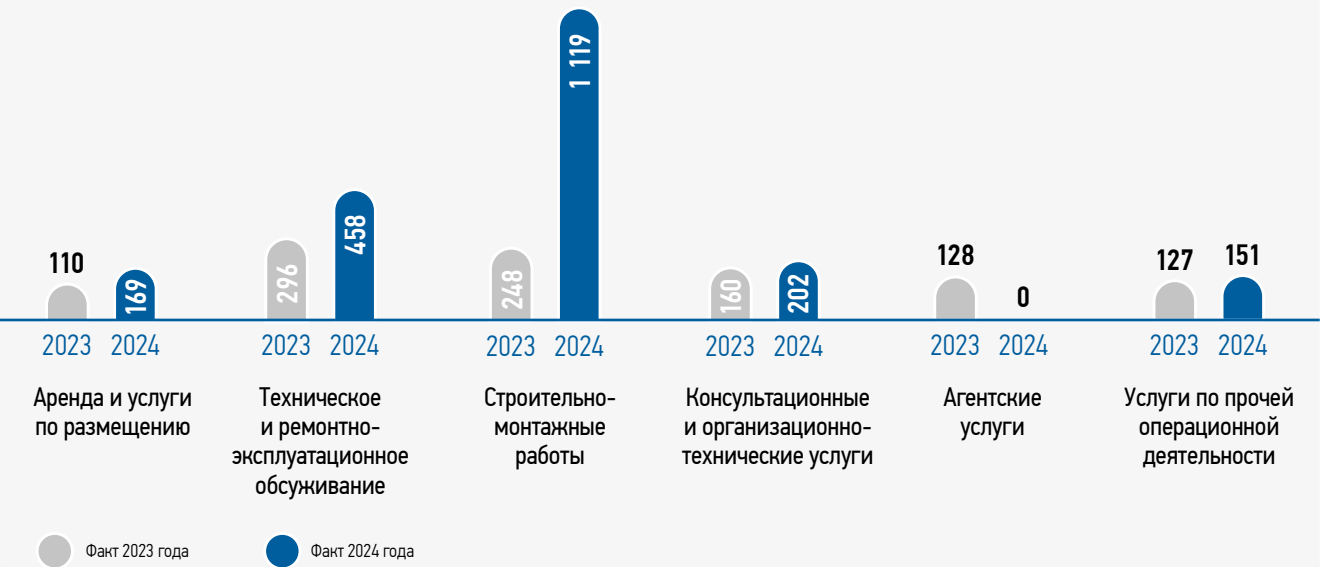
Прочая деятельность

Оказание дополнительных (нетарифных) услуг осуществляется в соответствии с перечнем дополнительных (нетарифных) услуг, утвержденным приказом ПАО «Россети Ленэнерго».

В 2024 году в ПАО «Россети Ленэнерго» наиболее востребованными дополнительными (нетарифными) услугами стали услуги по выполнению строительно-монтажных работ, доля услуг в общем объеме полученной выручки составила 53%, а также

услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, доля услуг в общем объеме полученной выручки составила 22%. Рост выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг относительно 2023 года составил 96% (1 030 млн руб.).

Структура выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.

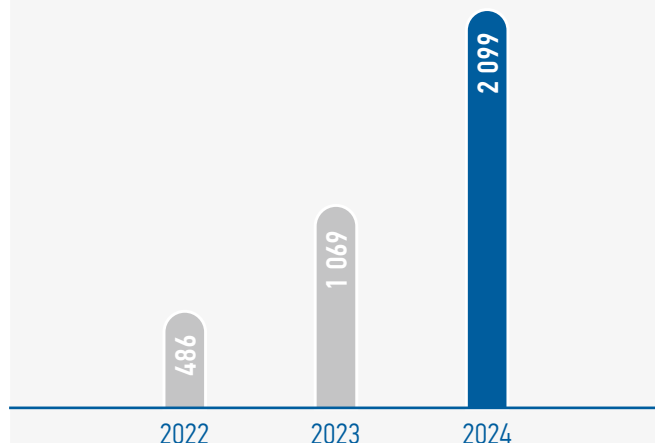


Динамика выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ ¹	2022	2023	2024	2024/2023, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг	486	1 069	2 099	63
Аренда и услуги по размещению	143	110	169	53
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	195	296	458	55
Выполнение строительно-монтажных работ	42	248	1 119	351
Консультационные и организационно-технические услуги	58	160	202	26
Агентские услуги	0	128	0	—
Услуги связи и информационных технологий	0	0	0	—
Услуги по прочей операционной деятельности	48	127	151	20

¹ Показатели без учета договоров по восстановлению сетей.

Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.



Фактическая выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг за 2024 год составила 2 099 млн руб. без НДС. Выполнение плана 2024 года обеспечено на 163%.

Собственная сеть зарядных станций для электрического транспорта ПАО «Россети Ленэнерго» на конец 2024 года включает 65 ЗЭС, что составляет 21% от всех ЗЭС Санкт-Петербурга. Компания остается лидером в городе по количеству зарядных станций, принадлежащих одной сети.

По отношению к 2023 году потребление электрической энергии на ЗЭС ПАО «Россети Ленэнерго» увеличилось на 22% и составило 524 099 кВт·ч.

Выручка от услуг по зарядке электротранспорта за 2024 год составила 8,96 млн руб., что на 23% выше результата 2023 года.

В 2024 году в рамках реализации проекта по строительству комплекса по переработке этансодержащего газа и производству сжиженного природного газа в районе поселка Усть-Луга ПАО «Россети Ленэнерго» реализовано 2 договора

на выполнение проектно-изыскательских работ на сумму 16,7 млн руб. без НДС, 4 договора на выполнение строительно-монтажных работ на сумму 443,7 млн руб. без НДС и 2 договора на выполнение комплекса проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ («под ключ») на сумму 138,3 млн руб. без НДС.

Заключен договор на выполнение комплекса проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ на сумму 210,7 млн руб. без НДС, договор на выполнение комплекса работ по прокладке труб методом горизонтально направленного бурения на сумму 45,2 млн руб. без НДС, а также договор на комплексное обслуживание электроустановок на период пусконаладочных работ и оказание услуг по приемке электроустановок в эксплуатацию на сумму 190,4 млн руб. без НДС.

В рамках торгово-закупочных процедур Общество 61 раз приняло участие в торгово-закупочных процедурах в качестве исполнителя (поставщика/подрядчика) и в 47 стало победителем. Общая стоимость договоров, заключенных по результатам торгово-закупочных процедур, составила 79 млн руб. без НДС.

2 099

МЛН РУБ.

БЕЗ НДС СОСТАВИЛА ФАКТИЧЕСКАЯ ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ ЗА 2024 ГОД

163%

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА 2024 ГОДА

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2024 год установлены:

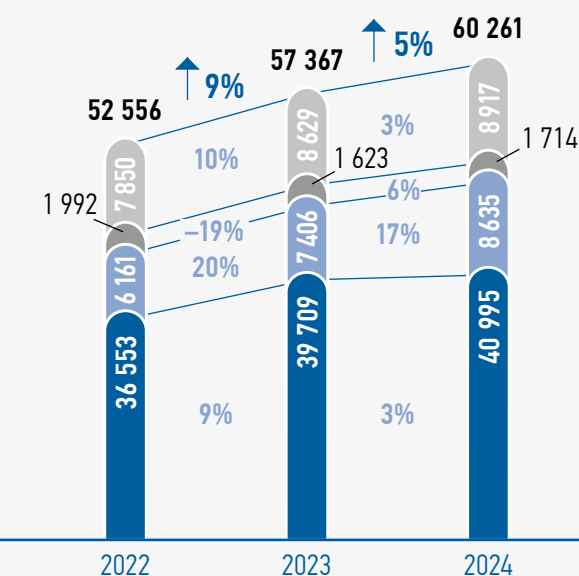
- на территории Санкт-Петербурга распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.11.2023 № 195-р (в редакции распоряжения от 28.12.2023 № 282-р) с применением метода доходности инвестированного капитала (РАВ);
- на территории Ленинградской области приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 28.12.2023 № 565-п (в редакции приказа от 23.01.2024 № 4-п) с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Динамика утвержденной необходимой валовой выручки (НВВ) ПАО «Россети Ленэнерго» в 2024 году относительно 2023 года по Санкт-Петербургу (увеличение на 2 894 млн руб., или 5%) и Ленинградской области (увеличение на 2 568 млн руб., или на 6%) обусловлена следующими факторами.

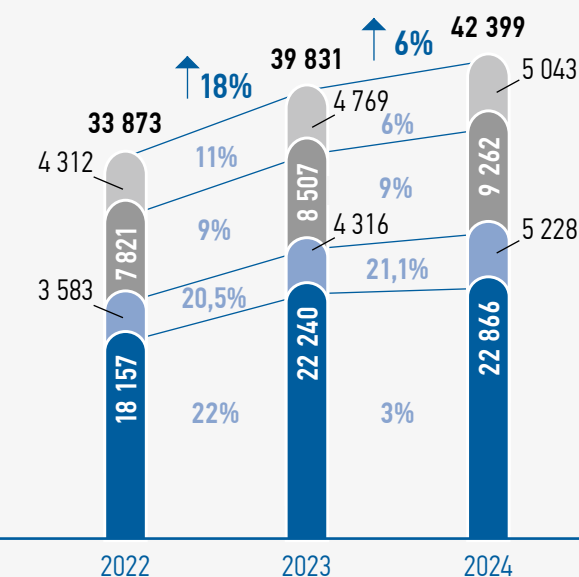
- Увеличение собственной НВВ (на 3% по каждому из субъектов РФ) за счет учета роста цен на товары и услуги и расходов на инвестиции.
- Увеличение расходов на компенсацию потерь электрической энергии (на 3% по Санкт-Петербургу и на 6% по Ленинградской области) в соответствии с прогнозом цены на оптовом рынке электроэнергии и утвержденным объемом потерь.
- Рост расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС (на 17% по Санкт-Петербургу и на 21% по Ленинградской области) за счет увеличения заявленной мощности, утвержденной в Сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках единой энергетической системы России, а также тарифных ставок на содержание сетей ЕНЭС по решению ФАС России.
- Увеличение затрат на услуги смежных сетей (на 6% по Санкт-Петербургу и на 9% по Ленинградской области) в соответствии с решениями органов регулирования, обусловленными в том числе консолидацией сетей, потерявших статус ТСО, а также исполнением решений суда по НВВ прошлых лет.

Динамика структуры утвержденной выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2022–2024 годы, млн руб.

Санкт-Петербург



Ленинградская область



Потери в сетях ПАО «Россети Ленэнерго» Прочие ТСО
Услуги ЕНЭС Собственная НВВ ПАО «Россети Ленэнерго»

Изменения среднего тарифа¹ на услуги по передаче электрической энергии, коп./кВт·ч

СУБЪЕКТ	2022	2023	2024	2024/2023, %
Санкт-Петербург	271,63	293,99	308,99	5,1
Ленинградская область	250,94	279,14	286,17	2,5
ПАО «Россети Ленэнерго»	263,13	287,72	299,14	4,0
Прирост, %	1,4	9,3	4,0	

Тарифы на технологическое присоединение

Тарифы на технологическое присоединение устанавливаются исходя из распоряжений и приказов тарифных органов Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

С 01.07.2024, согласно изменениям, внесенным в статью 23.2 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», допускается включение в состав платы за технологическое присоединение инвестиционной составляющей на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры, в том числе связей между объектами территориальных сетевых организаций и объектами единой национальной (общероссийской) электрической сети, за исключением расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и/или объектов электроэнергетики при определении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью свыше 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) к объектам электросетевого хозяйства сетевых организаций, а также в случае технологического присоединения генерирующих объектов к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций.

Расходы сетевой организации на выполнение организационно-технических мероприятий, а также расходы, связанные с технологическим присоединением энергопринимающих

устройств, плата за которые определена с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и/или объектов электроэнергетики, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт, не включаемые в состав платы за технологическое присоединение, составляют выпадающие доходы ПАО «Россети Ленэнерго».

В составе НВВ на передачу электрической энергии на 2024 год органами регулирования учтены выпадающие доходы «Россети Ленэнерго», связанные с осуществлением льготного технологического присоединения в следующем размере:

- Санкт-Петербург — 4,6 млн руб.;
- Ленинградская область — 1 975 млн руб.

Тарифная ставка для расчета платы за технологическое присоединение для заявителей, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, подвергшиеся воздействию радиации, многодетные семьи) установлена на 2024 год по обоим субъектам Российской Федерации в размере 1 114 руб. за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности с учетом НДС.

Динамика стандартизированных тарифных ставок на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю и проверку сетевой организацией выполнения технических условий заявителем (С.)

НАИМЕНОВАНИЕ СТАВКИ	2022	2023	2024	2024/2023, %
На территории Санкт-Петербурга				
Стандартизированная тарифная ставка $C_{1,1} + C_{1,2,1}$, руб. за одно присоединение	36 606,04	39 834,13	41 041,96	3,0
Стандартизированная тарифная ставка $C_{1,1} + C_{1,2,2}$, руб. за одно присоединение	43 403,47	47 235,18	48 666,71	3,0
Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой мощности, руб. за 1 кВт с НДС	4 437,00	4 437,00	5 570,00 ²	25,5
На территории Ленинградской области				
Стандартизированная тарифная ставка $C_{1,1} + C_{1,2,1}$, руб. за одно присоединение	23 232,00	31 767,43	25 259,81	–20
Стандартизированная тарифная ставка $C_{1,1} + C_{1,2,2}$, руб. за одно присоединение	30 330,00	46 989,85	37 944,02	–19
Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой мощности, руб. за 1 кВт с НДС	8 700,00	8 700,00	9 692,39	11

¹ Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии рассчитан как отношение необходимой валовой выручки каждого года к объему полезного отпуска по всем группам потребителей (в том числе по потребителям генераторного напряжения) в соответствии с тарифными решениями.

² На период с 01.01.2024 по 30.06.2024 льготная ставка была установлена на уровне 2023 года в размере 4 437 руб. за 1 кВт, а на период с 01.07.2024 по 31.12.2024 размер установленной льготной ставки составил 5 570 руб. за 1 кВт.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ

Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024 год утверждена приказом Минэнерго России от 18.11.2024 № 15@.

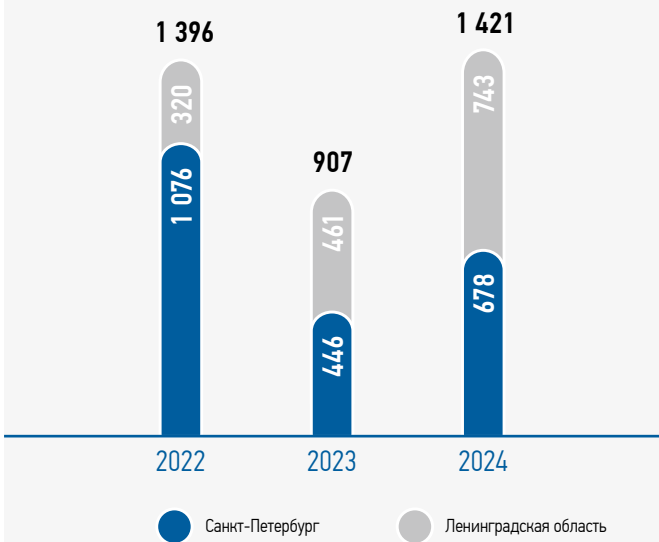
Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей успешного функционирования Компании. Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей.

Увеличение объемов исполнения инвестиционной программы в 2024 году обусловлено актуализацией темпов реализации инвестиционных проектов в соответствии со скорректированной ИПР, утвержденной приказом Минэнерго России от 18.11.2024 № 15@.

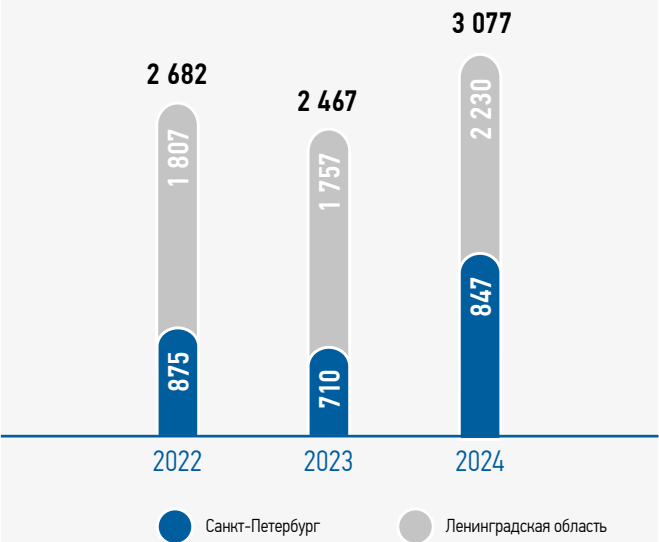
Исполнение параметров ИПР без учета объектов по доверительному управлению

СУБЪЕКТ	КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, МЛН РУБ. БЕЗ НДС	ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ, МЛН РУБ. БЕЗ НДС	ФИНАНСИ- РОВАНИЕ, МЛН РУБ. С НДС	ВВОД МОЩНОСТИ		ПРИРОСТ МОЩНОСТИ	
				МВА	КМ	МВА	КМ
2024							
Санкт-Петербург	31 724	31 372	37 574	678	847	588	737
Ленинградская область	16 412	16 095	19 405	743	2 230	666	1 971
ПАО «Россети Ленэнерго»	48 136	47 466	56 979	1 421	3 077	1 254	2 708
2023							
Санкт-Петербург	26 475	26 351	32 310	446	710	391	638
Ленинградская область	11 962	10 595	14 508	461	1 757	368	1 229
ПАО «Россети Ленэнерго»	38 437	36 946	46 818	907	2 467	759	1 867
2022							
Санкт-Петербург	24 470	26 167	28 568	1 076	875	876	720
Ленинградская область	7 239	7 512	10 339	320	1 807	245	1 336
ПАО «Россети Ленэнерго»	31 708	33 678	38 907	1 396	2 682	1 120	2 056

Динамика ввода мощности, МВА



Динамика ввода мощности, км



Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям, млн руб. с НДС

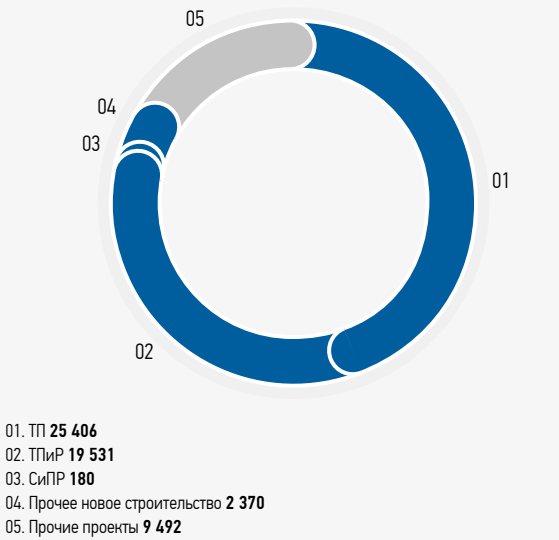
ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Всего	38 907	46 818	56 979
Технологическое присоединение	16 507	23 231	25 406
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	13 817	14 880	19 531
Инвестиционные проекты, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	2 984	1 381	180
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	301	475	2 370
Прочие инвестиционные проекты	5 299	6 851	9 492

По итогам 2024 года основную долю в структуре финансирования инвестиционной программы составили мероприятия, направленные на технологическое присоединение, — 45% от общего объема финансирования инвестиционной программы, что обусловлено необходимостью исполнения обязательств по договорам технологического присоединения. На реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение основных фондов направлено 34% от общего объема финансирования инвестиционной программы, на реализацию мероприятий схем и программ перспективного развития электроэнергетики — 0,3%, на прочие мероприятия (в том числе

имущество по компенсационным договорам, оборудование, транспорт, телемеханизация объектов, НИОКР, НМА) — 16,7%, прочее новое строительство — 4%.

Основными источниками финансирования капитальных вложений в 2024 году являются собственные средства (амортизация и чистая прибыль от передачи электроэнергии), авансовое использование прибыли от технологического присоединения заявителей, кредитные средства, прочие средства (возврат НДС, компенсация по соглашениям нарушенного права собственности и прибыль от прочих видов деятельности).

Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям в 2024 году, млн руб. с НДС



Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб. с НДС



НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2024 ГОДУ



Строительство ПС 110 кВ Троицкая

Срок реализации: 2022–2024 годы.

Цель реализации проекта: присоединение к сетям производственных мощностей промышленных предприятий и обеспечение качественного и надежного электроснабжения потребителей Невского района Санкт-Петербурга, в том числе социально значимых объектов, разгрузка существующих центров питания, а также создание возможности подключения перспективных нагрузок.



Строительство двух ЛЭП 110 кВ от ПС 330 кВ Звездная (Южная) до ПС 110 кВ Троицкая

Срок реализации: 2022–2024 годы.

Цель реализации проекта: присоединение к сетям производственных мощностей промышленных предприятий и обеспечение качественного и надежного электроснабжения потребителей Невского района Санкт-Петербурга, в том числе социально значимых объектов, разгрузка существующих центров питания, а также создание возможности подключения перспективных нагрузок.

¹ Возврат НДС, прочие.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

За счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго», в 2024 году достигнуты следующие показатели:

- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг — (ΔPsaidi) в 2024 году составил −0,075180;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг — (ΔPsaifi) в 2024 году составил −0,045304;

- объем исполненных обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения в 2024 году в рамках реализации ИПР составил 27 825 шт.;
- максимальная мощность присоединяемых потребителей электрической энергии в рамках реализации ИПР составила 883 277 кВт, в том числе:
 - по объектам по производству электроэнергии — 0 кВт;
 - по объектам электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам, — 0 кВт;
 - по прочим потребителям — 883 277 кВт.

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

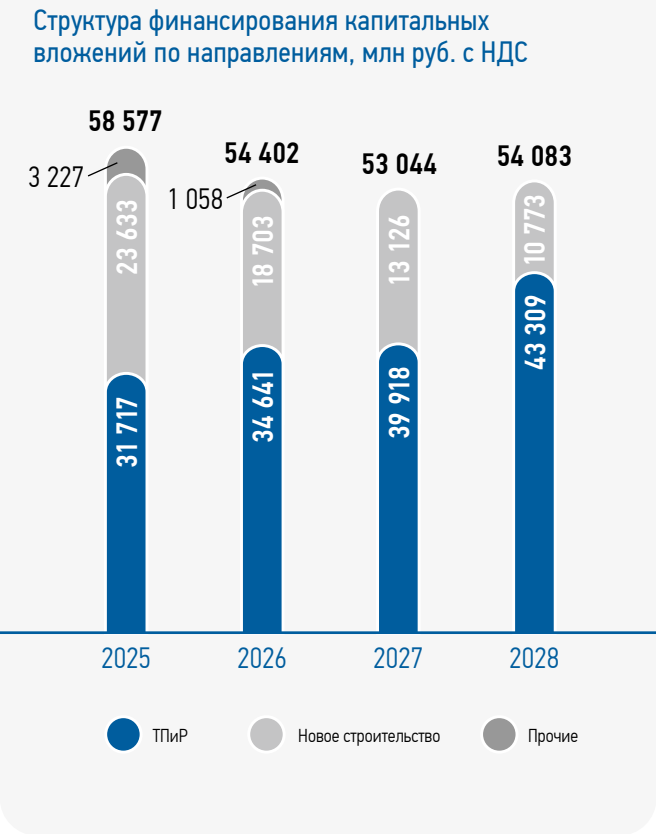
Инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024–2028 годы и изменения, вносимые в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго», утверждены приказом Минэнерго России от 18.11.2024 № 15@.

Основные задачи инвестиционной программы Общества:

- обеспечение реновации сетевых активов Общества;
- исполнение обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

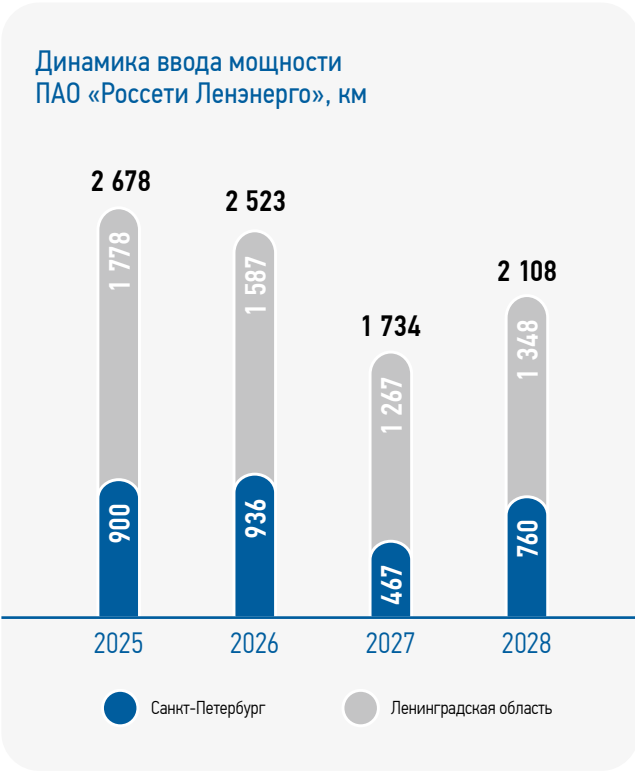
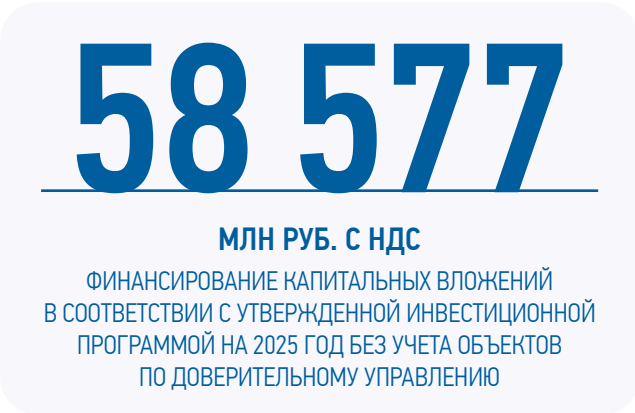
Ключевые параметры долгосрочной инвестиционной программы без учета объектов по доверительному управлению

ПОКАЗАТЕЛЬ	2025	2026	2027	2028
Санкт-Петербург				
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	38 856	31 463	25 874	30 183
Финансирование, млн руб. с НДС	40 478	36 499	36 580	37 050
Ввод основных фондов, млн руб.	34 023	35 769	29 017	32 009
Ввод трансформаторной мощности, МВА	768	555	221	154
Ввод линий электропередачи, км	900	936	467	760
Ленинградская область				
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	18 024	14 678	14 663	14 830
Финансирование, млн руб. с НДС	18 099	17 903	16 464	17 033
Ввод основных фондов, млн руб.	15 410	15 982	14 526	13 794
Ввод трансформаторной мощности, МВА	359	634	233	242
Ввод линий электропередачи, км	1 778	1 587	1 267	1 348
ПАО «Россети Ленэнерго»				
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	56 880	46 141	40 538	45 013
Финансирование, млн руб. с НДС	58 577	54 402	53 044	54 083
Ввод основных фондов, млн руб.	49 433	51 750	43 542	45 804
Ввод трансформаторной мощности, МВА	1 126	1 189	454	397
Ввод линий электропередачи, км	2 678	2 523	1 734	2 108



В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на 2025 год объем финансирования капитальных вложений составляет 58 577 млн руб. с НДС.

По итогам реализации инвестиционной программы в 2025 году увеличение основных фондов составит 49 433 млн руб., будет введена трансформаторная мощность в объеме 1 126 МВА, смонтированы линии электропередачи в объеме 2 678 км, что положительно влияет на повышение пропускной способности, снижение аварийности, повышение качества, надежности функционирования энергосистемы и позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.



Техническая политика

В ПАО «Россети Ленэнерго» применяется Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», с изменениями, утвержденными решением Совета директоров

ПАО «Россети», которое введено в действие в ПАО «Россети Ленэнерго» в качестве внутреннего документа Общества решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 02.07.2021¹.

Целями Единой технической политики в электросетевом комплексе являются:

- определение основных технических направлений и унификация технических и технологических решений, обеспечивающих повышение надежности, эффективности и снижение ресурсоемкости функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при обеспечении надлежащей безопасности;
- переход ПАО «Россети» на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных;
- организация внедрения передовых научных разработок и инновационных решений в электросетевом комплексе.

ИНФОРМАЦИЯ О КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТАХ ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

ПРОЕКТ	КЛЮЧЕВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ
Создание высоко-автоматизированной распределительной сети 6–110 кВ на территории Санкт-Петербурга (Северный РЭС)	При реализации проекта использованы следующие технические решения. 1. Внедрение (по этапам в объеме проектирования) в масштабах РЭС комплексных технологий: - КРУ с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую систему управления, поддерживающие обмен данными со смежными ячейками КРУ и SCADA-системой, с функцией самодиагностики и удаленного параметрирования; - интеллектуальные приборы учета с функцией дистанционного управления и управления нагрузкой, с возможностью анализа профиля нагрузки, выдачи информации о параметрах работы сети; - интеллектуальные системы мониторинга и диагностики работы оборудования с функцией предиктивного управления сетью; - системы определения мест повреждения в сети с функцией виртуальной локализации повреждения; - организация платформы управления сетью с функциями SCADA, DMS, OMS, FLOC, FLISR (интеграция с ПТК ЦУС — платформой управления сетью (ADMS) с функциями SCADA, DMS, OMS, NMS, EMS) для сети 6–10 кВ; - формирование CIM модели сети. 2. Реализация функций обнаружения, анализа, реагирования и самовосстановления компонентов или участников электрической сети. 3. Построение автоматизированной системы технологического управления верхнего и нижнего уровней высокоавтоматизированных сетей (ПС 35–110 кВ, ТП, РП, РТП 6–10 кВ) для комплексной интеграции в ПТК АСДУ центра управления сетями ПАО «Россети Ленэнерго».
Внедрение автоматизированных систем контроля состояния электрооборудования в ПАО «Россети Ленэнерго»	При реализации проекта использованы следующие технические решения. 1. Реализация алгоритмов и автоматики системы определения мест повреждения (ОМП) на волновом принципе. 2. Применение беспроводной сети LTE для передачи информации с датчиков МДД в ПТК СМД ВЛ СП6ВС. 3. Интеграция системы сбора и оперативного анализа данных ОМП на волновом принципе с подстанций 110 кВ в программно-технический комплекс автоматизированной системы технологического управления центра управления сетями ПАО «Россети Ленэнерго». 4. Внедрение и апробация комплекса мониторинга и визуального контроля за выполнением оперативных переключений и за состоянием силового электротехнического оборудования на ПС 35–110 кВ в Центральном ВВР с применением стационарных и поворотных камер, способных контролировать множество зон объекта, оснащенных функцией компенсации засветки и поддержкой нескольких видеопотоков.

¹ В 2025 году решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» было утверждено Положение ПАО «Россети Ленэнерго» «О единой технической политике» (протокол от 28.03.2025 №45).

Техническая политика реализуется в ПАО «Россети Ленэнерго» по ряду ключевых направлений, включая применение новых технологий и оборудования в различных сегментах деятельности.

СЕГМЕНТ РАБОТЫ	НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ
Воздушные линии	- Применение самонесущих изолированных и защищенных проводов. - Применение устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений. - Применение волоконно-оптического кабеля связи, в том числе встроенного в грозотрос
Кабельные линии	Применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена
Подстанции	Переход на вакуумные и элегазовые выключатели
РЗА, СДТУ, связь, телемеханика, системы мониторинга	- Применение микропроцессорных защит. - Автоматизация технологического управления (оборудование систем связи, ВЧ-связи, телекоммуникационное оборудование). - Внедрение SCADA-систем. - Применение средств диагностики, контроля и систем мониторинга основного оборудования - Применение цифровых трансформаторов тока

Сведения о деятельности в области опытной эксплуатации оборудования

ОБОРУДОВАНИЕ	НАЗНАЧЕНИЕ	РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЫТНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ
Активные соляные заземлители	Активные соляные заземлители предназначены для применения в грунтах с высоким удельным сопротивлением или в условиях ограниченной площади для монтажа заземляющего устройства	Активные соляные заземлители установлены в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Выборгские электрические сети» (оп. № 44, 45 ВЛ 110 кВ Кузнечная-1/Кузнечная-4) в конце 2023 года. Решением Научно-технического совета ПАО «Россети Ленэнерго» (протокол от 16.10.2024 № 1555-ПС) по итогу опыта эксплуатации рекомендовать применение активных соляных заземлителей при новом строительстве и реконструкции на объектах ПАО «Россети Ленэнерго»



РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ И ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Инновации и НИОКР

Решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в Обществе утверждена Программа инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года и среднесрочный план реализации ПИР ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024–2028 годы.

Целью Программы ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года является повышение надежности, качества и экономичности снабжения потребителей путем модернизации электрических сетей на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.

ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

- разработка, апробация и обеспечение условий серийного внедрения (тиражирования) инновационного оборудования и практик с учетом факторов комплексной эффективности и на основе принципов управления жизненным циклом объектов и систем;
- переход ПАО «Россети Ленэнерго» к модели «адаптора» предлагаемых рынком инновационных решений и технологий для решения текущих задач, в том числе за счет развития инструмента «открытых инноваций»;
- внедрение в ПАО «Россети Ленэнерго» систем менеджмента знаний в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 30401–2020. Проведение независимой сертификации систем инновационного менеджмента ПАО «Россети Ленэнерго» на соответствие требованиям национального стандарта ГОСТ Р 56273.1–2014/CEN/TS 16555-1:2013, обеспечение эффективного функционирования системы управления инновационной деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго»;
- совершенствование системы управления инновационной деятельностью, в том числе за счет эффективного использования систем управления интеллектуальной собственностью и нормативно-технической документации;
- развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
- развитие технологической, нормативно-технической и методологической базы;
- совершенствование системы взаимодействия с субъектами отраслевой инновационной экосистемы — институтами развития (венчурными центрами, территориальными кластерами, научно-исследовательскими организациями, образовательными организациями высшего образования, конструкторскими и проектными организациями), субъектами малого и среднего предпринимательства, ведущими отечественными и зарубежными производителями оборудования;
- создание условий для развития перспективных научных исследований, технологических работ и передовых производств на территории Российской Федерации;
- создание условий и технологических заделов для перехода к применению интеллектуальных устройств на российской электронной компонентной базе.

Основные приоритеты инновационного развития

Обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области качественной электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность

Модернизация технической базы Компании

Доведение системы управления Обществом до максимально эффективной степени

Направления инновационного развития

Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения

Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

Сквозные технологии

Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

КЛЮЧЕВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Создание высокоавтоматизированной распределительной сети 6–110 кВ на территории Санкт-Петербурга (Северный РЭС)

В 2024 году выполнены следующие работы:

- разработаны комплексные систем защиты информации для объектов КИИ. Внедрение элементов инфраструктуры интеллектуальной системы учета электрической энергии как системы энергетического менеджмента и элемента в системе оперативно-технологического управления;
- сформирована комплексная система управления электрической сетью — интеллектуальная информационно-управляющая система технологического управления, основанная на единой модели сети, и комплекс приложений SCADA;
- разработаны алгоритмы и автоматика системы определения мест повреждения, управления аварийными переключениями, что обеспечивается использованием цифрового информационного обмена в соответствии со стандартами серии IEC 61850;
- установлены комплексы средств автоматизации деятельности персонала по мониторингу функционирования и анализу работы устройств вторичных систем, входящих в комплекс технических средств автоматизированных систем управления технологическими процессами, а также оборудования и аппаратуры каналов связи;
- установлены комплексные системы защиты информации для значимых объектов КИИ;
- разработаны алгоритмы оптимизации проекта по заданным критериям для достижения его целевых характеристик.

Внедрение автоматизированных систем контроля состояния электрооборудования в ПАО «Россети Ленэнерго»

В 2024 году выполнены следующие работы:

- реализация алгоритмов и автоматики системы определения мест повреждения с использованием цифрового информационного обмена в соответствии со стандартами серии IEC 61850;
- реализация технологии беспроводной связи;
- реализация систем, состоящих из комплекса средств автоматизации деятельности персонала, реализующих мониторинг функционирования и анализ работы вторичных устройств, входящих в комплекс технических средств автоматизированных систем управления технологическими процессами, а также оборудования и аппаратуры каналов связи;
- внедрение комплексных систем защиты информации для значимых объектов КИИ;
- интеграция системы сбора и оперативного анализа данных ОМП с подстанций в программно-технический комплекс автоматизированной системы технологического управления центра управления сетями ПАО «Россети Ленэнерго» (по этапам).

ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

За основу отражения всех затрат Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» принят показатель освоения (затраты без НДС).

В 2024 году фактические затраты (освоение) на реализацию Программы составили 2 917 млн руб. без НДС, или 118% от планового значения на 2024 год (план — 2 485 млн руб. без НДС).

В целом по Программе в 2024 году отклонения фактических затрат от плановых значений в меньшую сторону не возникло в связи с проведением непрерывного мониторинга реализации инновационных проектов в рамках деятельности Координационного совета по развитию инновационной деятельности в ПАО «Россети Ленэнерго» и в связи с реализацией компенсирующих мероприятий.

Плановые и фактические значения затрат по направлениям инновационного развития

НАПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	ЗАТРАТЫ, МЛН РУБ. (БЕЗ НДС)	
	ПЛАН	ФАКТ
Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения	108	22,9
Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	1 503	2 383
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	713	407
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	55,0	2,60
Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий	90,4	81,8
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	5,97	5,97
Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования	8,7	14,4

Затраты на реализацию программы инновационного развития по ключевым направлениям, млн руб.



Показатели эффективности в 2024 году, млн руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ	ЗНАЧЕНИЕ
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ):	81,8
технологические платформы	0,0
вузы	22,1
научные организации	59,7
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	2 821

НИОКР

В 2024 году в рамках Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития разрабатывались следующие НИОКР.

- 1

Разработка системы непрерывного бесконтактного неразрушающего контроля технического состояния изоляционного оборудования подстанций.
Выполнение предусматривается в 2023–2026 годах.
- 2

Разработка конвертера протоколов и алгоритмов работы для организации взаимодействия микропроцессорных терминалов дифференциальной защиты линий разных производителей.
Выполнение предусматривается в 2023–2026 годах.
- 3

Разработка помехоустойчивого сервера точного времени ГЛОНАСС/GPS с мониторингом помеховой обстановки.
Выполнение предусматривается в 2024–2027 годах.
- 4

Разработка кабельной втычной (штекерной) муфты 35 кВ на отечественной элементной базе.
Выполнение предусматривается в 2024–2026 годах.
- 5

Разработка и внедрение переносного комплекса диагностики дугогасящих реакторов разных типов в условиях эксплуатации.
Выполнение предусматривается в 2024–2026 годах.

С 11.01.2024 по 30.09.2025 в опытно-промышленную эксплуатацию передана модульная система с силовыми выключателями для автоматизации кабельной сети 6–10 кВ, разработанная в рамках НИОКР «Разработка модульной системы с силовыми выключателями для автоматизации кабельной сети 6–10 кВ».

В 2024 году получен патент на изобретение от 22.04.2024 № 2817864 «Модульная система для коммутации кабельных линий электропередачи 6–10 кВ» по результатам НИОКР «Разработка модульной системы с силовыми выключателями для автоматизации кабельной сети 6–10 кВ».

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Международная деятельность «Россети Ленэнерго» является одним из инструментов достижения общемировых показателей технологического развития с применением лучших мировых практик. Развитие международной деятельности направлено на получение новых знаний и компетенций и рост объема трансфера передовых технологий в Российскую Федерацию.

Представители «Россети Ленэнерго» с целью расширения научно-технического потенциала ежегодно принимают участие в международных профильных мероприятиях, а также регулярных встречах с зарубежными партнерами электроэнергетической отрасли.

- В 2024 году сотрудники «Россети Ленэнерго» приняли участие в следующих международных мероприятиях:
- Международный форум «Российская энергетическая неделя» 2024;
 - Российский международный энергетический форум РМЭФ-2024;
 - Петербургский международный экономический форум ПМЭФ-2024;
 - IX Международная научно-техническая конференция «Развитие и повышение надежности эксплуатации распределительных электрических сетей» (при участии представителей электросетевых компаний стран СНГ);
 - VII Международный энергетический саммит «Энергоснабжение и цифровизация».

Информационные технологии и телекоммуникации

В 2024 году в области информационных технологий и телекоммуникаций решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» утверждена Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на период с 2022 до 2030 год¹ (далее — Программа ЦТ).

Основной целью Программы ЦТ является повышение эффективности деятельности и надежности оказания существующих услуг, изменение логики процессов, а также формирование новых бизнес-услуг благодаря внедрению цифровых технологий в результате реализации проектов/инициатив Программы ЦТ.

С целью обеспечения защиты бизнес-процессов и поддержания информационной безопасности в 2024 году в ПАО «Россети Ленэнерго» проведены мероприятия по:

- поставке и СМР подсистем информационной безопасности 45 объектов, включая Исполнительный аппарат;
- проектированию подсистемы информационной безопасности на 2025 год в объеме 50 подстанций 35/110 кВ и 800 ТП/РП;

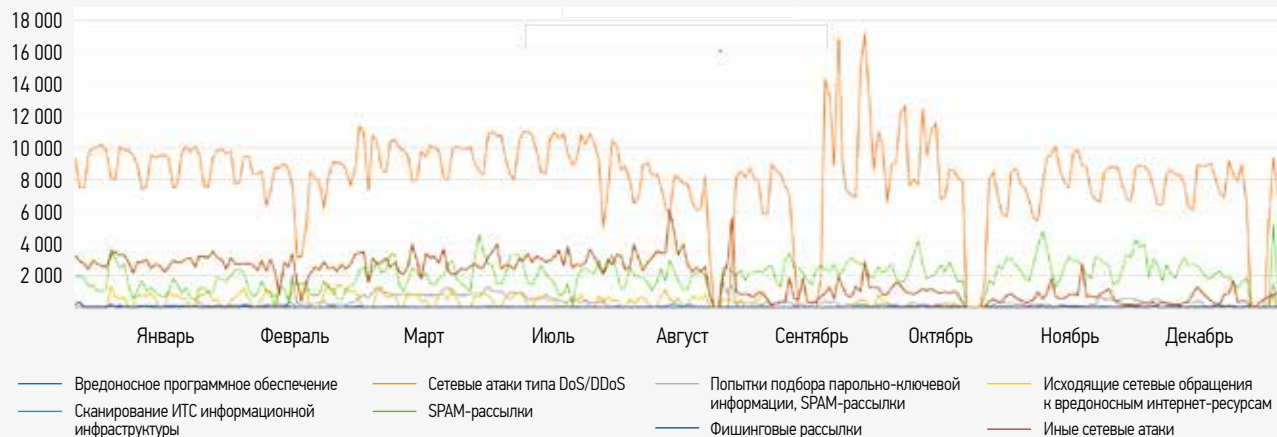
- организации регулярного обучения информационной безопасности работников, эксплуатирующих значимые объекты критической информационной инфраструктуры (ЗОКИИ), на базе учебного полигона в п. Терволово. 1 662 человека прошли обучение за 2024 год. Отмечен рост грамотности в вопросах информационной безопасности среди эксплуатирующего ЗОКИИ персонала (количество инцидентов с мелкими нарушениями (подключение телефона к АСУ, подключение сменных носителей и т. д.) за 2024 год равно 0);
- введению должности специалиста ИБ на уровне филиалов (18 штатных единиц).

¹ Протокол от 14.03.2024 № 41.

96

МЛН ШТ. КОМПЬЮТЕРНЫХ АТАК

ПРЕДОТВРАЩЕНО В РАМКАХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ
В ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В 2024 ГОДУ (В 2023 ГОДУ — 40 МЛН ШТ.)



В рамках исполнения утвержденного Плана по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2024 году реализованы проекты перевода на 100%-е использование отечественного ПО по следующим классам:

- коммуникационное программное обеспечение;
- средства просмотра;
- браузеры;
- редакторы мультимедиа.

Продолжаются работы по переводу на использование отечественного ПО по следующим классам:

- средства виртуализации;
- серверное и связующее программное обеспечение;
- средства управления базами данных;
- средства мониторинга и управления;
- операционные системы и офисные пакеты;
- средства управления ИТ-службой.

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2022	2023	2024	2024/2023, %
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации за отчетный год	млн руб.	1 280	2 359	3 682	56,1
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или при их отсутствии в соответствии с приказами Минэкономразвития России от СЧ на конец отчетного периода	%	14,4	29,0	41,3	42,4

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

ОПИСАНИЕ РУКОВОДЯЩИХ ПРИНЦИПОВ ПОСТРОЕНИЯ РАБОТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» утверждены Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Ленэнерго» в качестве внутреннего документа Общества. Также утверждена Дорожная карта по внедрению Стандартов.

Мероприятия по Дорожной карте, запланированные на 2024 год, выполнены в полном объеме:

- 1) обеспечена реализация функциональных потоков передачи данных из информационных систем ПАО «Россети Ленэнерго» на Портал электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал ТП.рф) в рамках реализации Единого интеграционного решения Группы компаний «Россети»;
- 2) заочное обслуживание потребителей осуществляется в соответствии с требованиями разделов Стандартов;
- 3) обеспечены мониторинг и актуализация сценариев обработки обращений, поступающих по телефонной связи в рамках опытного тестирования робота — нейросетевого агента (НСА);
- 4) осуществлен переход на отечественную единую платформу по работе с обращениями всех блоков ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 5) обеспечивается поддержание высокого уровня квалификации работников, непосредственно задействованных в бизнес-процессах оказания услуг и взаимодействия с потребителями, путем проведения обучения, а также проведения аттестации и проверки знаний.

Взаимодействие с потребителями услуг реализуется с помощью очной и заочной форм обслуживания.

В 2024 году (до октября) очный прием заявителей осуществлялся в Центре обслуживания клиентов, расположенном в Санкт-Петербурге по адресу: ул. Красного Текстильщика, д. 10–12, лит. О (2-й этаж). В октябре 2024 года в связи с переездом очный прием заявителей был перенесен по адресу: Санкт-Петербург, 1-й Муринский проспект, д. 7, бизнес-центр «Георг Ландрин».

Заочные формы обслуживания потребителей включают единый контакт-центр Группы компаний «Россети», клиентский ящик и интерактивные сервисы:

- Портал ТП.РФ;
- ФГИС «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)»;
- Портал «Светлая Страна»;
- Портал «Единая система строительного комплекса Санкт-Петербурга»;
- Портал «Наш Санкт-Петербург»;
- Система «Инцидент Менеджмент».

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2021	2022	2023	2024	2024/2023
Взаимодействие с потребителями						
Общее количество обращений	тыс. шт.	799,2	1 030,0	965,5	1 163,0	20
Доля обращений по цифровым каналам	%	26	31	19	16	—
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг ¹	%	—	—	—	—	—
Структура обращений по каналам						
Офисы обслуживания	тыс. шт.	20,7	25,4	30,2	16,5	—65
Контактный центр	тыс. шт.	496,5	640,2	714,2	917,6	28
Почта	тыс. шт.	77,6	43,1	40,2	38,9	—3
Интерактивные сервисы	тыс. шт.	204,3	321,3	180,6	189,9	5
Социальные сети и мессенджеры	тыс. шт.	—	—	0,08	0,09	8
Прочее	тыс. шт.	0,0	0,017	0,313	0	0

¹ Отсутствует методика отнесения обращений к категории «ненадлежащее качество услуг».

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Значимым мероприятием, направленным на повышение качества очного обслуживания потребителей, стало открытие нового Центра обслуживания клиентов, расположенного в новом здании современного бизнес-центра, оборудованного средствами подъема для маломобильных граждан, в районе Санкт-Петербурга с развитой транспортной доступностью. Процесс приема заявителей осуществляется в соответствии с требованиями Стандартов.

В 2024 году на регулярной основе проводился очный прием действующих и потенциальных потребителей в формате «День клиента». Формат указанного мероприятия подразумевает личное взаимодействие представителей ПАО «Россети Ленэнерго» по ключевым направлениям деятельности (технологическое присоединение, вынос сетей, качество и надежность электроснабжения, передача электроэнергии, консолидация

электросетевых объектов). По результатам проведенных мероприятий проводится оценка уровня удовлетворенности потребителей услуг качеством полученной консультации.

Дополнительно прием заявителей на постоянной основе осуществляется в 171 отделениях и удаленных рабочих местах (нерегулярный прием), расположенных на площадках многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ).

В 2024 году в контактном центре внедрено новое программное обеспечение телефонии — ПАК-КЦ «Атмосфера» (производитель — ООО «Сател»). Новое программное обеспечение позволяет повысить операционную эффективность управления ресурсами контактного центра.

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ДОСТУПНОСТИ УСЛУГ

В рамках повышения качества и доступности услуг Общества обеспечивается информирование заявителей о существующих возможностях подключения к электрическим сетям и раскрытие информации о ходе исполнения мероприятий по технологическому присоединению на всех этапах посредством очных и заочных сервисов обслуживания, в том числе при обращении на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220, а также по единому короткому номеру 220. Звонок бесплатный для абонентов с городских и мобильных номеров телефонов.

Помимо этого, в Центрах обслуживания клиентов размещены раздаточные материалы с инструкциями и информационные стенды. Оценка достаточности информированности потребителей производится путем телефонных опросов, а также личных опросов посетителей клиентских центров.

В рамках осуществления клиентоориентированной политики обслуживания потребителей и развития системы комплексного обслуживания были проведены мероприятия по улучшению

качества очного обслуживания потребителей, в том числе формирование открытой и доступной информационной среды не только на базе ЦОК, но и в помещениях МФЦ (размещение материалов, листовок и пр.), повышение грамотности населения посредством размещения информации в официальных аккаунтах Компании в соцсетях, организация обучения и повышения профессиональных навыков и знаний сотрудников сетевой организации в учебном комплексе и сотрудников МФЦ (регулярное участие в методическом часе в управлении МФЦ).

На официальном сайте «Россети Ленэнерго» доступна ссылка на интерактивную карту, размещенную на Портале ТП.РФ, на которой указаны источники питания по Санкт-Петербургу и Ленинградской области. На карте можно получить информацию о территории покрытия каждого источника питания и объеме незаанойтой мощности. Также доступен паспорт каждого энергоисточника. Кроме того, на официальном сайте Общества можно записаться на консультацию по ключевым направлениям деятельности в рамках «Дня клиента».

и среднего бизнеса по вопросам подключения к электросетям, а также семинары по изменениям нормативно-правовой базы в области технологического присоединения.

ПОВЫШЕНИЕ ДОВЕРИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В 2024 году на регулярной основе проводились круглые столы, пленарные сессии, общественные приемы, встречи и вебинары по тематикам осуществления процедуры технологического присоединения, консультирования представителей малого

ОЦЕНКА ИСПОЛНЕНИЯ УТВЕРЖДЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

Фактические показатели качества ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 год

ПО РЕГИОНУ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Птпр = 1,0533

ПО РЕГИОНУ ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Птпр = 1,2304

По итогам 2024 года ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечило выполнение плановых показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг (с учетом коэффициентов допустимого отклонения), установленных на отчетный период региональными регулирующими органами.

Для сотрудников



Как Компания адаптирует свои HR-стратегии к текущим вызовам на рынке труда, включая дефицит квалифицированных кадров и растущую конкуренцию за таланты?

В условиях дефицита квалифицированных кадров и высокой конкуренции за таланты мы пересмотрели наши HR-стратегии, чтобы сделать их более гибкими и ориентированными на потребности сотрудников. В Компании в 2024 году реализованы программы, позволившие обеспечить конкурентоспособность заработной платы работников относительно кадрового рынка в регионах присутствия. Также разработаны мероприятия, направленные на удержание квалифицированных кадров.

Одновременно с этим мы усилили программы адаптации и наставничества, чтобы новые сотрудники быстрее вливались в рабочий процесс и чувствовали себя частью команды. Активно развиваем внутренний кадровый резерв, предоставляя сотрудникам возможности для карьерного роста и участия в значимых проектах.

Компания активно работает над повышением прозрачности процедур назначений и созданием равных возможностей для всех сотрудников. Важной частью нашей стратегии является развитие бренда работодателя.

В 2024 году в Обществе была внедрена программа корпоративного содействия и поддержки в улучшении жилищных условий работников ПАО «Россети Ленэнерго», реализация которой направлена на формирование системы удержания высококвалифицированных специалистов. Программа представляет собой комплекс мероприятий по оказанию работникам помощи в приобретении жилья в Санкт-Петербурге и Ленинградской области с использованием банковских ипотечных программ. Помощь оказывается в форме частичной компенсации затрат по уплате процентов за пользование ипотечным кредитом.

В Обществе также действует программа негосударственного пенсионного обеспечения (НПО). Целями НПО являются содействие экономи-

ческой стабильности работников Общества при достижении ими пенсионных оснований и создание благоприятных условий для финансирования работниками своих пенсионных накоплений.

Помимо материальной мотивации в Компании реализуется программа поощрения корпоративными и отраслевыми наградами. В 2024 году отмечено 1 046 работников.

Какие шаги предпринимает Компания для привлечения молодых специалистов и соответствия их ожиданиям в части карьерных возможностей и корпоративной культуры?

Для привлечения молодых специалистов мы реализуем комплексный подход, который учитывает их ожидания и потребности. Во-первых, мы активно сотрудничаем с системой образования по всей цепочке «школа — ссуз — вуз», участвуя в карьерных выставках, организуя стажировки и практики для студентов, реализуя совместные проекты, такие как «Энергоклассы» и «Энергокружки». Это позволяет нам находить талантливых кандидатов на ранних этапах их профессионального пути и знакомить с Компанией.

Кроме того, мы активно поддерживаем конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявить талантливых студентов. Победители таких мероприятий получают возможность пройти оплачиваемую практику в нашей Компании или заключить договор на целевое обучение.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Особое внимание мы уделяем проекту «Амбассадоры Компании», в котором участвуют студенты вузов и ссузов. Эти молодые люди представляют нашу Компанию в своих учебных заведениях, делятся своим опытом взаимодействия с нами, рассказывают о возможностях карьерного роста и корпоративной культуре. Это помогает нам создавать доверие и привлекать молодых специалистов, которые видят реальные примеры успешного сотрудничества с Компанией.

Мы также предлагаем молодым специалистам четкие карьерные перспективы. Это включает программы наставничества и участие в значимых проектах. Мы создаем прозрачные условия для продвижения, чтобы каждый сотрудник понимал, как он может развиваться в Компании.

Кроме того, мы уделяем большое внимание корпоративной культуре, которая соответствует ценностям нового поколения. Мы стремимся создать открытую и инновационную среду, где молодые специалисты чувствуют себя комфортно и могут реализовать свой потенциал. Мы регулярно проводим опросы сотрудников, чтобы понимать их ожидания и вносить необходимые изменения.

Эти меры помогают не только привлекать молодых специалистов, но и формировать лояльность среди действующих сотрудников.

Какие инструменты обучения развивала и внедряла Компания в 2024 году?

В 2024 году разработано 15 новых программ обучения на базе Учебного комплекса Компании, в том числе программы дополнительного профессионального образования и программы по охране труда. Разработаны электронные версии программ охраны труда и информационной безопасности, внедрено электронное обучение на платформе СДО.

Создано 3 специализированных учебных класса для подготовки персонала к работе на высокоавтоматизированных (цифровых) подстанциях. Реализована архитектура цифрового района электрических сетей с блочными трансформаторными подстанциями, реклоузерами, СКАДА-системой и элементами умного производства.

Обучение прошли более 5 000 работников.

Кроме того, в рамках международного сотрудничества на базе Учебного комплекса было организовано обучение представителей Республики Узбекистан, Корейской Народной Демократической Республики. В программе «Дня презентаций» приняли участие представители компаний из Республики Беларусь, Республики Казахстан, Китайской Народной Республики.

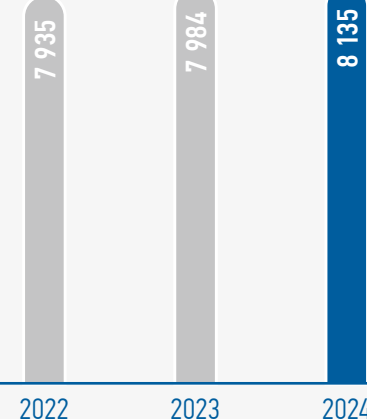
**Заместитель
Генерального директора —
руководитель Аппарата
Китаева С. Ю.**

8 135

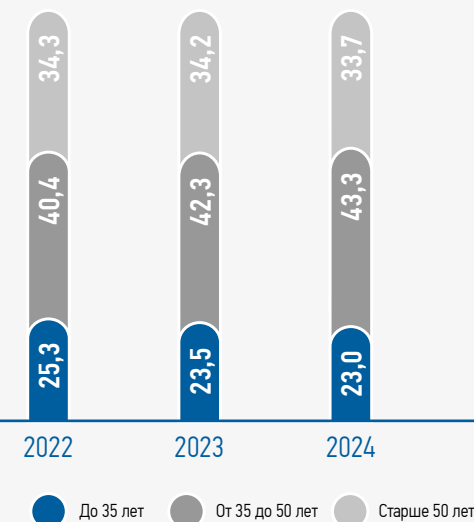
ЧЕЛ.

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА
ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В 2024 ГОДУ,
ЧТО НА 1,9 % **ВЫШЕ** ПОКАЗАТЕЛЯ 2023 ГОДА

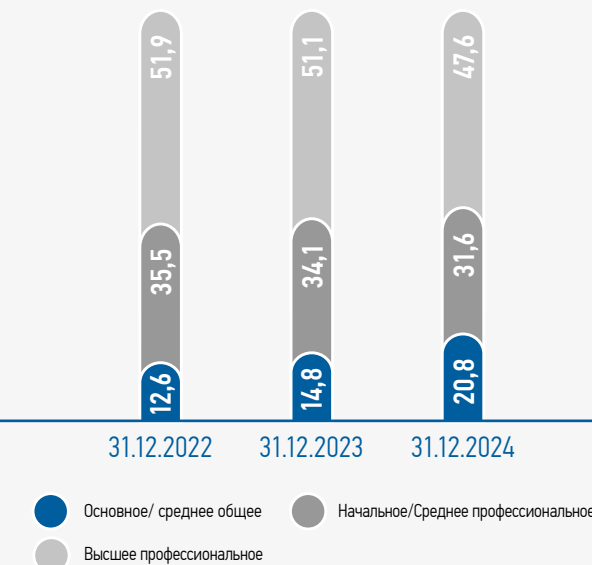
Среднесписочная численность персонала, чел.



Структура персонала по возрасту, %



Структура персонала по уровню образования, %

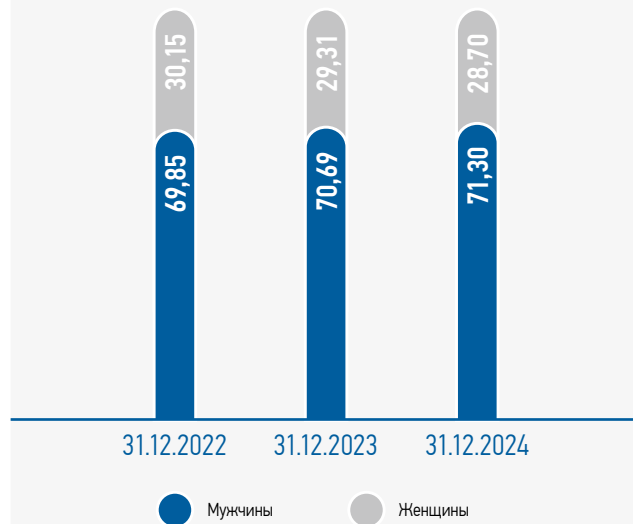


Рост среднесписочной численности обусловлен введением дополнительной численности по функциональным направлениям «Развитие дополнительных (нетарифных) услуг» и «Капитальное строительство».

Распределение работников по возрастным категориям остается практически постоянным. Средний возраст работников в 2024 году составил 44 года.

Персонал ПАО «Россети Ленэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации — 79,2% работников имеют профессиональное образование. В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным профильным образованием.

Структура персонала по полу, %



Доля женщин по категориям сотрудников в 2024 году, %



Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и организуется в соответствии с Регламентом организации обучения работников Общества и требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, от среднесписочной численности персонала составляет 79,4%.

Наибольшую долю среди обученных с отрывом от работы занимает производственный персонал — организовано 21 710 чел.-курсов, в том числе вспомогательный персонал — 122 чел.-курса, что составляет 94,5% от проведенного обучения. Данный показатель в 2023 году составил 87%.

На базе учебного комплекса ПАО «Россети Ленэнерго» в 2024 году организована профессиональная подготовка и повышение квалификации — 9 549 чел.-курсов (41,59% от общего числа проведенных обучений), что выше показателей прошлого года — в 2023 году на базе учебного комплекса ПАО «Россети Ленэнерго» обучены 1 455 чел. (1 815 чел.-курсов, 23,9% от общего числа проведенных обучений).

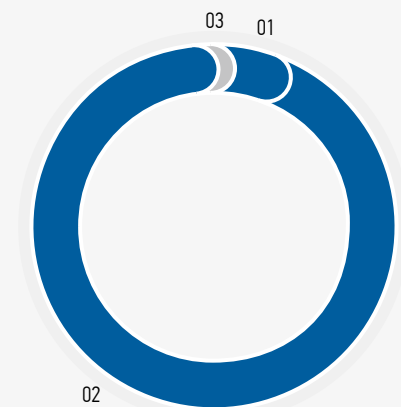
Основную долю обученных на базе учебного комплекса составляет производственный персонал — 95,3% (9 103 чел.-курса, в том числе вспомогательный персонал).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо учебного комплекса ПАО «Россети Ленэнерго», являются также:

- ЧОУ ДПО «Институт промышленной безопасности, охраны труда и социального партнерства»;
- ЧОУ ДО «Учебный центр Базис»;
- ООО «Безопасный водитель»;
- ООО «НЕВА»;
- ЧОУ ДПО «Экологический Учебный центр»;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- ООО «Северный путь»;
- АНО ДПО «ИОЦ Северная столица».

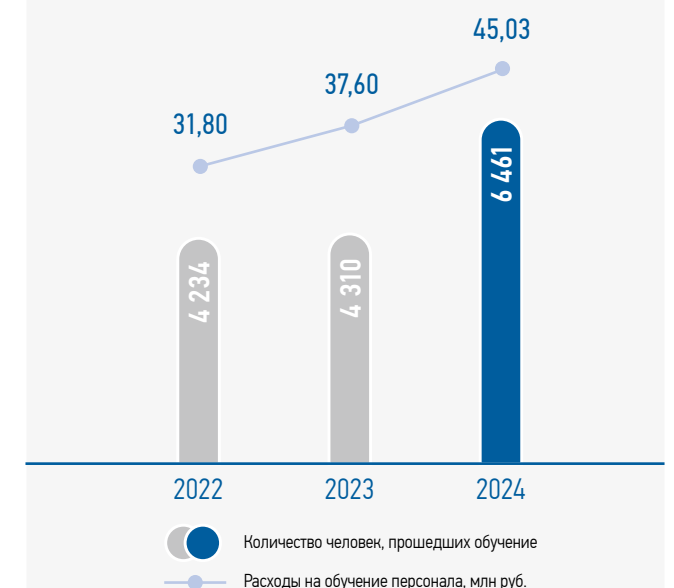
В ПАО «Россети Ленэнерго» активно развивается проект по внутреннему тренерству.

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям



01. Административно-управленческий персонал 5,5%
02. Производственный персонал 94,0%
03. Вспомогательный персонал 0,5%

Количество работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и затраты на обучение персонала



РАБОТА С КАДРОВЫМИ РЕЗЕРВАМИ

Формирование кадровых резервов и работа с ними являются частью процесса карьерного планирования и представляют собой инструмент раннего выявления наиболее перспективных, мотивированных работников, развития их профессиональных и управленческих компетенций и карьерного продвижения в Обществе.

72

РАБОТНИКА

ИЗ СОСТАВА КАДРОВЫХ РЕЗЕРВОВ БЫЛИ НАЗНАЧЕНЫ
НА РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ В 2024 ГОДУ

В 2024 году в ПАО «Россети Ленэнерго» принято новое Положение, согласно которому в Обществе формируется управленческий и молодежный кадровый резерв.

В 2024 году в Обществе была завершена работа по реализации программы развития молодежного кадрового резерва, продолжена реализация проекта по менторингу, проведена

работа по формированию и оценке управленческого кадрового резерва Общества.

В 2024 году из состава кадровых резервов на руководящие должности были назначены 72 работника. Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из членов кадровых резервов, составила 69,45%.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Управленческий кадровый резерв формируется в целях своевременного замещения руководящих должностей в Обществе работниками требуемой квалификации, обладающими высоким уровнем развития управленческих компетенций и разделяющими корпоративные ценности.

В 2024 году в Обществе была проведена работа по формированию управленческого кадрового резерва и оценке кандидатов в кадровый резерв. По результатам оценки в управленческий кадровый резерв включены 664 человека, из них

160 человек — стратегический уровень, 504 человека — оперативный уровень кадрового резерва.

Для участников управленческого кадрового резерва разработана программа развития со сроком реализации в 2025–2026 годах.

МОЛОДЕЖНЫЙ КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

С целью поддержки карьерного роста перспективных молодых специалистов в Обществе создан молодежный кадровый резерв. Участники резерва — активные молодые работники с высоким потенциалом, способные в перспективе занять ключевые руководящие позиции.

В 2024 году завершена реализация программы развития, ключевая задача которой — усилить профессиональные и лидерские компетенции резервистов через проектную деятельность, дополненную тренингами и мастер-классами.

Важным элементом программы стал мастер-класс с участием молодых руководителей — победителей отраслевого конкурса «Лидеры энергетики». В рамках открытого диалога обсуждались темы преемственности, карьерного роста и достижения

стратегических целей Общества. Это позволило укрепить лояльность молодых резервистов и мотивацию к профессиональному развитию.

Итогом программы стала заключительная сессия, на которой представители молодежного кадрового резерва презентовали командные проекты по актуальным для Общества направлениям: реализация неликвидных материально-производственных запасов; анализ потребности рынка в части различных

видов испытаний и измерений; адаптация вновь принятого сотрудника и пр.

Благодаря такому подходу не только происходит развитие компетенций молодежи и формирование культуры преемственности, но и вносится реальный вклад в деятельность Общества, направленный на оптимизацию процессов, развитие дополнительных услуг, внедрение инноваций и новых технологий.

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Современная энергетика — это высокотехнологичная отрасль, которая требует от действующих специалистов постоянного развития и повышения квалификации, а от будущих энергетиков — расширения компетенций еще на этапе образовательного процесса. Изолированный путь развития сферы образования не способен обеспечить ее кадрами с достаточным уровнем знаний и навыков.

Образование и сетевая компания должны развиваться как компоненты единой системы.

Именно поэтому одним из ключевых направлений кадровой и социальной политики «Россети Ленэнерго» является работа с молодежью, в том числе ранняя профориентационная подготовка школьников и дальнейшее практико-ориентированное обучение в вузе/ссузе.

РАБОТА СО ШКОЛЬНИКАМИ

В 2024 году ПАО «Россети Ленэнерго» успешно продолжило свою работу с энергоклассами, которые функционируют на трех площадках:

- школа № 334 Невского района Санкт-Петербурга в сотрудничестве с Санкт-Петербургским горным университетом императрицы Екатерины II;
- лицей № 144 Калининского района Санкт-Петербурга в сотрудничестве с Колледжем автоматизации производства;
- инженерно-технологическая школа № 777 и Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого.

Обучение в энергоклассах проходят 105 школьников. В 2024 году 28 учащихся энергокласса школы № 334 получили свою первую профессию «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей».

В 2024 году стартовал проект Группы компаний «Россети» «Энергокружки», целью которого является подготовка школьников 9-х классов образовательных учреждений к ОГЭ по физике. Участниками «Энергокружков» стали 23 школьника восьми школ Невского района Санкт-Петербурга.

В 2024 году в дистанционном формате проведена седьмая ежегодная Всероссийская олимпиада школьников Группы компаний «Россети», участниками которой стали 255 школьников 9–11-х классов из Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Региональная оценочная конференция 2-го этапа организована на базе ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого». На конференции участники

Олимпиады представили свои работы, победители в регионе определены по результатам защиты. Пять представителей региона стали участниками Энергетической проектной смены во Всероссийском детском центре «Орленок».

ПАО «Россети Ленэнерго» проводит большую работу для школьников Санкт-Петербурга и Ленинградской области, направленную на привлечение и популяризацию профессии, в том числе уроки по электробезопасности, а также принимает активное участие в городских и всероссийских мероприятиях, посвященных профориентации и образованию. В 2024 году представители Общества приняли участие в качестве экспертов и спикеров в Форуме «Профессии будущего», XIII Петербургском международном образовательном форуме, Всероссийском форсайте «Новое измерение», Всероссийском фестивале по энергосбережению и экологии «#ВместеЯрче».

105

ШКОЛЬНИКОВ

ПРОХОДЯТ ОБУЧЕНИЕ В ЭНЕРГОКЛАССАХ

РАБОТА СО СТУДЕНТАМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

За 2024 год ПАО «Россети Ленэнерго» заключило 5 соглашений о сотрудничестве с профильными высшими и средними специальными учебными заведениями.

В рамках направлений, определенных соглашениями о сотрудничестве с образовательными организациями, в 2024 году реализованы следующие мероприятия.

Заключены 3 договора на целевое обучение во ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», 4 абитуриента поступили на целевые места во ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» по направлению «Электроэнергетика и электротехника». На конец 2024 года в рамках целевого набора по программам высшего образования обучаются 28 студентов.

Также в 2024 году заключены 15 договоров на целевое обучение со студентами СПб ГБПОУ «Колледж автоматизации производства», обучающимися по специальности 13.01.10 «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования».

Организована практика для 302 студентов в филиалах «Россети Ленэнерго», из них 180 — проходящих подготовку по программам высшего образования. 71 выпускник трудоустроен в филиалы ПАО «Россети Ленэнерго».

В трудовом сезоне 2024 года в составе студенческих отрядов на объектах Общества работали 109 студентов 19 вузов и ссузов-партнеров из Санкт-Петербурга и других регионов Российской Федерации. На базе Учебного комплекса для участников студенческих отрядов проведены соревнования профмастерства и командообразующий бизнес-квест.

В 2024 году на базе Учебного комплекса ПАО «Россети Ленэнерго» организован открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи». Участие приняли представители 10 образовательных учреждений Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Реализуется программа «Энергостарт», направленная на целевую подготовку студентов средних и высших профессиональных образовательных учреждений и их привлечение на работу в подразделения Общества. Для 10 студентов целевой группы ссузов реализована возможность получения профессии «Электромонтер распределительных сетей 3-го разряда» на базе Учебного комплекса ПАО «Россети Ленэнерго».

Стипендиатами Общества на конец 2024 года являются 52 студента, включая участников целевого обучения и программы «Энергостарт».



В конце 2024 года был запущен пилотный проект «Энерго_амбасадоры», участниками которого стали 14 студентов вузов/ссузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Проект направлен на выявление активных студентов в профильных вузах и сузах, готовых транслировать ценности Компании и делиться информацией о деятельности Общества, реализуемых проектах, мероприятиях, условиях прохождения практики и трудоустройства. Основная цель проекта — повышение уровня узнаваемости и привлекательности бренда работодателя ПАО «Россети Ленэнерго». Для погружения в специфику деятельности Компании участникам программы проведены экскурсии на энергообъекты, а также «Интеллектуальная битва» на знание энергетики.



РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

Молодежь является фундаментом будущего Компании и двигателем амбициозных проектов. Компания, со своей стороны, делает все возможное для совершенствования профессиональных и коммуникативных навыков молодых специалистов.

В целях популяризации научной и инновационной деятельности среди молодежи, изучения и распространения инновационного опыта, новых технологий в сфере ТЭК и в смежных высокотехнологичных отраслях молодые специалисты приняли участие в следующих мероприятиях:

- конференция Молодежного инновационного центра «Россети Ленэнерго» в рамках XII Российского международного энергетического форума;
- мероприятия Молодежного совета электроэнергетики при Министерстве энергетики Российской Федерации;
- маркетинговый кейс «Хакатон», организованный X5 Group, — одержали победу;
- международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего-2024»;
- глобальный прогноз ТЭК с темой «Развитие энергетического партнерства на пространствах БРИКС, СНГ и ЕАЭС»;
- международный инженерный чемпионат CASE-IN 2024 — заняли 4-е место в отборочном этапе;
- Всероссийский форум сообществ молодых специалистов «Форсаж-2024».

В рамках трудового сезона студенческих отрядов 2024 года молодые специалисты провели лекции и экскурсии для студентов для погружения в корпоративную культуру Общества.

В целях популяризации здорового образа жизни, поддержки и развития спортивных инициатив молодые специалисты стали участниками следующих мероприятий:

- лыжная гонка «Лыжня России» (дивизион «Трудовые коллективы Санкт-Петербурга») в турнире по гигантскому слалому «СНОУБОРД И ЛЫЖИ»;
- велогонка LaStrada, «Гонка Героев», VII Всероссийский полумарафон Забег.РФ, соревнования «Спорт улиц»;
- мероприятие «Туристские навыки» в рамках Санкт-Петербургской лиги корпоративного спорта, дивизион «Трудовые коллективы Санкт-Петербурга»;
- физкультурное мероприятие «Активные игры» в рамках Санкт-Петербургской лиги корпоративного спорта;
- турнир Совета работающей молодежи Санкт-Петербурга по теннису;
- одержали победу в первых товарищеских спортивных соревнованиях топливно-энергетического комплекса «Энерголига 2024» среди ведущих предприятий ТЭК г. Санкт-Петербурга.

Воспитывая молодое поколение через понимание корпоративных ценностей, Компания вызывает доверие у молодежи и дает возможность проявить себя, приобрести опыт командной работы, организаторской деятельности и реализовать собственные инициативы в Компании.



ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

ПАО «Россети Ленэнерго» уважает и соблюдает права человека. Мы боремся с любыми видами дискриминации, противостояим любым проявлениям принудительного труда. Мы оказываем поддержку людям с инвалидностью и особыми потребностями. Обращения и жалобы в части нарушения прав человека мы рассматриваем в установленном порядке и принимаем меры по устранению выявленных нарушений.



ОСНОВНЫЕ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА	ДОКУМЕНТЫ, КОТОРЫМИ РУКОВОДСТВУЕТСЯ ОБЩЕСТВО	ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ, КОТОРЫМ ОБЩЕСТВО УДЕЛЯЕТ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ В СВОЕМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВЕ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2024 ГОДА
Право на труд	- Конституция Российской Федерации. - Трудовой кодекс Российской Федерации. - Кадровая и социальная политика ПАО «Россети Ленэнерго»	- Общество работает в полном соответствии с российским законодательством, в том числе Трудовым кодексом Российской Федерации, исключая дискриминацию, ограничения в трудовых правах и свободах. - Основанием для принятия кадровых решений являются квалификация и профессиональные качества работника. - Общество уделяет значительное внимание заботе о работниках, строго контролирует качество условий труда, соблюдает трудовые права работников, не использует детский и принудительный труд	- Работники Общества. - Члены органов управления	- Общество работает в полном соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и обеспечивает соблюдение прав и свобод работников. - Среднесписочная численность работников в 2024 году составила 8 135 человек, что на 1,9 % выше, чем соответствующий показатель за 2023 год (7 984 человека)
Право на социальное обеспечение	- Конституция Российской Федерации. - Трудовой кодекс Российской Федерации. - Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2022–2024 годы. - Коллективный договор ПАО «Россети Ленэнерго». - Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «Россети Ленэнерго». - Порядок представления работников ПАО «Россети Ленэнерго» и ДЗО ПАО «Россети Ленэнерго» к корпоративным наградам ПАО «Россети Ленэнерго»	- Общество разделяет принципы социального партнерства во взаимоотношениях с персоналом и стремится быть ответственным работодателем, принимая на себя ряд добровольных обязательств в отношении развития, обучения, социальной поддержки и поощрения работников. - В Обществе реализуется Программа корпоративного содействия и поддержки в улучшении жилищных условий работников. - В Обществе реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения. - В Обществе уделяется большое внимание вопросам социальной защищенности пенсионеров и ветеранов Общества и обеспечения их материальной поддержкой. - В Обществе успешно реализуется Программа поощрения работников государственными, ведомственными и корпоративными наградами	- Работники Общества. - Пенсионеры, пенсионеры-ветераны, инвалиды Общества. - Дети работников Общества. - Члены семей работников Общества	- В Обществе реализованы меры, предусматривающие улучшенные относительно законодательных требований и отраслевых норм условия труда работников. - В 2024 году 56 работников получили частичную компенсацию самостоятельно приобретенных путевок в санатории, также 169 работников получили частичную компенсацию путевок в детские лагеря. - В программе по улучшению жилищных условий приняли участие 10 работников Общества. - В программе негосударственного пенсионного обеспечения приняли участие 509 работников (из них участники паритетной программы — 491 человек, участники корпоративной программы — 18 человек)
Право на охрану здоровья и медицинскую помощь	- Конституция Российской Федерации. - Трудовой кодекс Российской Федерации. - Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2022–2024 годы. - Коллективный договор ПАО «Россети Ленэнерго»	- Общество реализует мероприятия, направленные на сохранение жизни и здоровья работников и членов их семей. - В Обществе действует Программа страховой защиты для всех работников — предусмотрено добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев	Работники Общества	- Программа ДМС доступна всем категориям персонала, работающим на условиях полной занятости, за исключением работников по совместительству и работников на испытательном сроке. Дополнительно для членов семей работников предоставляется ДМС на льготных корпоративных условиях. - В Обществе действует программа страхования от несчастных случаев, которая охватывает 100% персонала, работающего на условиях полной занятости. В 2024 году в рамках программы добровольного медицинского страхования от гриппа был вакцинирован 661 работник, от клещевого энцефалита — 1 504 работника
Право на образование	- Трудовой кодекс Российской Федерации. - Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2022–2024 годы. - Коллективный договор ПАО «Россети Ленэнерго». - Регламент организации обучения работников ПАО «Россети Ленэнерго»	- Планирование программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации в ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляется в соответствии с нормативными требованиями, в том числе требованиями Ростехнадзора, а также Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации. В Обществе используются формы очного, дистанционного и очно-дистанционного обучения. - В Обществе проводится постоянная работа по удержанию, профессиональному развитию и обеспечению карьерного роста перспективных работников	- Работники Общества. - Студенты	- Для непрерывного устойчивого развития и достижения стратегических целей в ПАО «Россети Ленэнерго» успешно реализуется политика в области обучения персонала, направленная на поддержание и развитие профессиональных и личностных компетенций работников, развитие кадрового потенциала Общества. - Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 79,4% (6 461 чел., 22 963 чел.-курсов). - Помимо обучения во внешних учебных центрах работники Общества имеют возможность обучаться в Учебном комплексе ПАО «Россети Ленэнерго». На базе Учебного комплекса Общества в 2024 году организовано 9 549 чел.-курсов по программам профессиональной подготовки и повышения квалификации (41,59% от общего числа проведенных обучений). - Численность работников, обучающихся по программам высшего профессионального образования, в 2024 году составила 15 человек. - В ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляется формирование и развитие управленческого и молодежного кадрового резерва. Численность кадровых резервов в 2024 году составила 664 работника. - Организована практика для 302 студентов в филиалах «Россети Ленэнерго», из них 180 — проходящих подготовку по программам высшего образования. 71 выпускник трудоустроен в филиалы ПАО «Россети Ленэнерго»
Право на участие в профсоюзах	- Трудовой кодекс Российской Федерации. - Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2022–2024 годы. - Коллективный договор ПАО «Россети Ленэнерго»	Общество признает и поощряет право работников на создание общественных объединений и организаций для защиты своих интересов	Работники Общества	- Общество соблюдает права членов профсоюза, предусмотренные законодательством Российской Федерации, не ограничивает их деятельность и не препятствует созданию первичных профсоюзных организаций. - В Обществе действует Общественная организация «Всероссийский Электропрофсоюз». - По отчетной статистике за 2024 год, членами профсоюза являлись 5 108 сотрудников Общества, что составляет около 62% от общей численности сотрудников Общества.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА РАБОТНИКОВ

Социальная политика «Россети Ленэнерго» строится на основе реализации коллективного договора, действующего до 31.12.2026, который является результатом совместной деятельности работодателя и профсоюзной организации предприятия по регулированию социально-трудовых отношений, а также устанавливает права и обязанности сторон.

Общество является ответственным работодателем и уделяет большое внимание социальной поддержке работников, членов их семей и неработающих пенсионеров.

Одной из основных задач в области социальной политики «Россети Ленэнерго» считает создание условий для эффективной работы работников, их профессионального роста и обеспечение возможностей достойного заработка.

ЦЕЛИ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ	ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ЗАДАЧИ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ	НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ
Социальная защищенность работников	Защита работников через систему льгот и гарантий, предоставляемых государством и самим ПАО «Россети Ленэнерго»	Предоставление социальных льгот и компенсаций
Повышение эффективности производства	Обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе	Профилактика заболеваемости и охрана здоровья
Поддержание конкурентоспособности ПАО «Россети Ленэнерго»	Реализация потребности в отдыхе	Организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей
Стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния	Привлечение и закрепление квалифицированных работников	Организация и проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий
Формирование благоприятного социально-психологического климата	Создание атмосферы доверия, взаимопомощи, мотивации и преемственности поколений	Негосударственное пенсионное обеспечение
		Наградная политика
		Работа с молодежью и ветеранами
		Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Россети Ленэнерго»

Направления социальной политики и инструменты ее реализации

НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ	ИНСТРУМЕНТЫ
Предоставление социальных льгот и компенсаций	В коллективном договоре предусмотрены следующие льготы и компенсации для работников ПАО «Россети Ленэнерго»: - предоставление и оплата дополнительных отпусков; - доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых; - единовременная выплата стимулирующего характера от отпуска; - надбавка за выслугу лет; - вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых, ведомственных и корпоративных наград; - выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до трех лет; - выплата материальной помощи в случае регистрации брака; - компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида; - поощрение работников к юбилейным датам; - поощрение к праздничным датам (Международный женский день — 8 Марта; День энергетика); - частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам и инвалидам труда ПАО «Россети Ленэнерго»; - иные выплаты
Улучшение жилищных условий	Советом директоров Общества утверждено Положение о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников ПАО «Россети Ленэнерго». Положение определяет программу корпоративного содействия и поддержки в улучшении жилищных условий работников, разработанную в соответствии с принципами социальной ответственности и социального партнерства работников и Общества с учетом Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике и Коллективного договора ПАО «Россети Ленэнерго». Положением предусмотрена компенсация работникам части затрат по уплате процентов за пользование ипотечным кредитом. В 2024 году в Программе приняли участие 10 работников
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	В целях сохранения и укрепления здоровья работников Общество проводит следующие мероприятия: - добровольное личное страхование (включающее риски по добровольному медицинскому страхованию и страхованию от несчастных случаев); - предварительные и периодические медицинские осмотры, психиатрические освидетельствования; - вакцинация против гриппа; - вакцинация против клещевого энцефалита; - специальная оценка условий труда; - обеспечение специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты; - обучение работников оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве
Организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей	Работникам, нуждающимся в санаторно-курортном лечении, предоставляются путевки в санатории с частичной оплатой за счет средств ПАО «Россети Ленэнерго». В 2024 году 56 работников получили частичную компенсацию стоимости самостоятельно приобретенных путевок на санаторно-курортное лечение, также осуществлена частичная компенсация 169 путевок в детские оздоровительные лагеря, расположенные на территории Российской Федерации
Негосударственное пенсионное обеспечение	НПО работников осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд «Открытие». В 2024 году реализовывались следующие программы НПО: - в рамках Корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию; - в рамках Паритетного плана реализуется Программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником, в которой Компания и работник совместно на паритетной основе участвуют в формировании НПО работника
Наградная политика	В 2024 году 1 046 работников Общества были удостоены следующих наград: - награды Президента Российской Федерации — 1 работник; - ведомственные награды Минэнерго России — 34 работника; - отраслевые награды Ассоциации «ЭРА России» — 44 работника; - корпоративные награды ПАО «Россети» — 144 работника; - корпоративные награды ПАО «Россети Ленэнерго» — 745 работников; - награды органов власти субъектов Российской Федерации — 78 работников
Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Россети Ленэнерго»	Особое внимание в Обществе уделяется неработающим пенсионерам, пенсионерам-ветеранам, участникам ВОВ, инвалидам. Для них предусмотрены: - негосударственное пенсионное обеспечение; - материальная помощь; - выплаты к юбилеям и праздничным датам: ко дню снятия блокады участникам ВОВ, ко Дню Победы, ко Дню энергетика; - компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту; - материальная помощь на погребение

ОХРАНА ТРУДА

В 2024 году финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществлялось в размере 314,865 млн руб., что составило 0,38% от суммы затрат на производство продукции. Затраты на указанные мероприятия в 2024 году увеличились на 4,9% по сравнению с 2023 годом (300,120 млн руб.).

«Россети Ленэнерго» в своей работе руководствуются Положением о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети» и Политикой в области охраны труда Группы компаний «Россети».

Система управления охраной труда (СУОТ) является неотъемлемой частью системы управления ПАО «Россети Ленэнерго», интегрированной системы менеджмента (ИСМ) и представляет собой составную часть системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья, на которую распространяются требования Руководства по системе менеджмента профессиональной безопасности и здоровья.

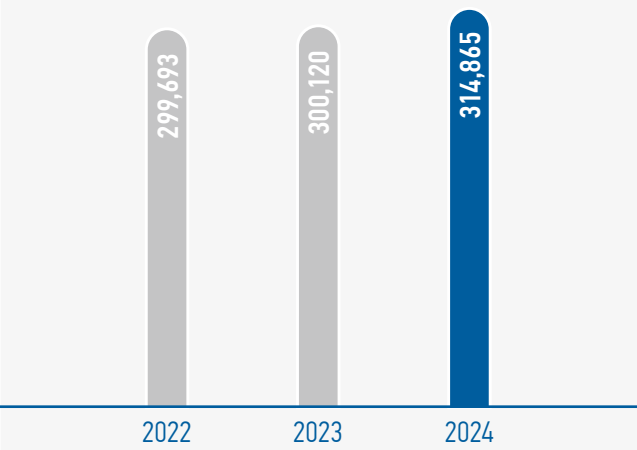
- СУОТ устанавливает:
- единый порядок подготовки, принятия и реализации решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий, направленных на обеспечение здоровых и безопасных условий труда работников;
 - основные направления работы по охране труда в ПАО «Россети Ленэнерго»;
 - распределение обязанностей и ответственности в области охраны труда.

Распределение прав, обязанностей и ответственности в области охраны труда закрепляется документально: в положении о распределении прав, обязанностей и ответственности в области охраны труда между должностными лицами и работниками, ОРД, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях, инструкциях по охране труда.

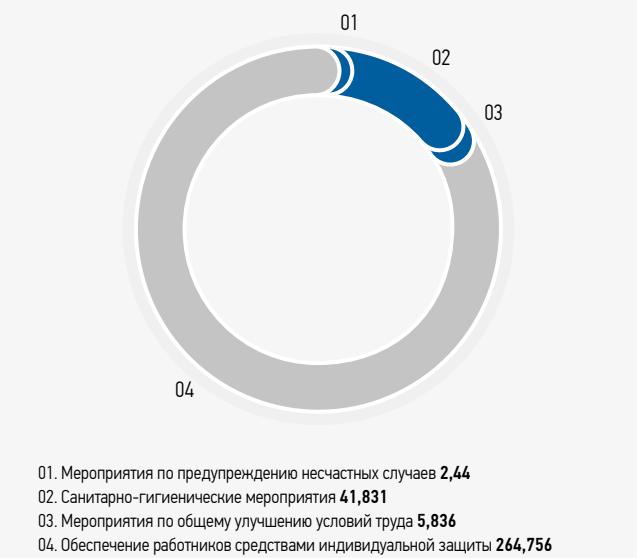
Несмотря на выполнение всего комплекса мероприятий по реализации СУОТ, в 2024 году зарегистрировано два несчастных случая с персоналом (один несчастный случай со смертельным исходом, один тяжелый несчастный случай). По сравнению с нулевым травматизмом 2023 года (несчастные случаи не зарегистрированы) ПАО «Россети Ленэнерго» не смогло достичь основной цели Группы компаний «Россети» в области охраны труда — снижения числа случаев производственного травматизма.

По результатам проведенных расследований причин и обстоятельств несчастных случаев, реализовавшихся в 2024 году, разработаны и реализованы дополнительные мероприятия, направленные на недопущение повторения аналогичных несчастных случаев. К должностным лицам, допустившим нарушения требований трудового законодательства, нормативных правовых актов, нормативных технических документов и локальных нормативных актов ПАО «Россети Ленэнерго», не выполнивших своих обязанностей, приняты меры дисциплинарной ответственности.

Динамика затрат на охрану труда за 2022–2024 годы, млн руб.



Структура затрат на охрану труда по направлениям в 2024 году, млн руб.



Динамика общего и смертельного травматизма за 2022–2024 годы

НАИМЕНОВАНИЕ ФИЛИАЛА	2022		2023		2024	
	ОБЩИЙ	СМЕРТЕЛЬНЫЙ	ОБЩИЙ	СМЕРТЕЛЬНЫЙ	ОБЩИЙ	СМЕРТЕЛЬНЫЙ
Выборгские ЭС	1	0	0	0	0	0
Гатчинские ЭС	1	0	0	0	0	0
Кабельная сеть	0	0	0	0	0	0
Кингисеппские ЭС	0	0	0	0	0	0
Новолодожские ЭС	0	0	0	0	1	1
Санкт-Петербургские ЭС	1	0	0	0	0	0
Северные ЭС	0	0	0	0	0	0
Тихвинские ЭС	0	0	0	0	0	0
Южные ЭС	1	0	0	0	1	0
Исполнительный аппарат	0	0	0	0	0	0
ПАО «Россети Ленэнерго»	4	0	0	0	2	1

Механизм идентификации опасностей и оценки рисков в области охраны труда

Мероприятия по идентификации опасностей и оценке уровней рисков, а также установлению мер по снижению уровней рисков и контролю по поддержанию их на планируемом уровне включают:

- формирование комиссий по идентификации опасностей и оценке рисков;
- формирование перечня рабочих мест подразделений, на которых необходимо провести оценку профессиональных рисков;
- проведение обследования рабочих мест с целью выявления (идентификации) связанных с работой (видами работ, выполняемыми операциями) опасностей на рабочих местах при существующих мерах снижения рисков и контроля за их уровнями;
- оценку величины уровня риска по каждой идентифицированной опасности, а также определение приемлемости уровня риска с учетом оценки эффективности существующих мер снижения рисков и контроля за их уровнями;
- разработку (при необходимости) и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мер по снижению уровней профессиональных рисков и/или новых контрольных мер;
- контроль осуществления на рабочих местах мероприятий по снижению (исключению) рисков и отслеживания их уровней, а также периодический анализ эффективности данных мероприятий;

- контроль и анализ эффективности мер управления профессиональными рисками на рабочем месте, внеплановый пересмотр результатов идентификации опасностей и оценки рисков.

Идентификация опасностей и оценка рисков проводятся во всех структурных подразделениях исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Ленэнерго».

Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения работников следующими способами:

- при проведении инструктажей по охране труда на рабочем месте;
- размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки охраны труда и т. п.).

Организация расследования несчастных случаев осуществляется в соответствии с главой 36.1 Трудового кодекса Российской Федерации и приказом Минтруда России от 20.04.2022 № 223н «Об утверждении Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, форм документов, соответствующих классификаторов, необходимых для расследования несчастных случаев на производстве».

При несчастном случае на производстве принимаются следующие меры:

- немедленно оказывается помощь пострадавшему и при необходимости доставка его в медицинскую организацию;
- сохраняется до начала расследования несчастного случая обстановка, какой она была на момент происшествия.

В рамках проведения расследования несчастного случая выполняются следующие процедуры:

- направление извещения о несчастном случае по установленной форме в соответствующие органы;
- издание ОРД о формировании комиссии по расследованию несчастного случая с указанием срока расследования;
- проведение расследования причин и обстоятельств несчастного случая в соответствии с законодательством, включающее:
 - осмотр места несчастного случая;
 - опрос пострадавших, свидетелей несчастного случая и должностных лиц, причастных к данному несчастному случаю;

— сбор необходимой информации и документации, имеющих отношение к несчастному случаю, требуемых для оформления акта расследования несчастного случая, а также по требованию председателя и членов комиссии по расследованию несчастного случая;

- оформление материалов расследования несчастного случая, оформление акта о расследовании несчастного случая (форма № 5) и акта о несчастном случае на производстве (форма Н-1) при квалификации несчастного случая как связанного с производством;
- регистрация и учет несчастного случая на производстве в установленном порядке (Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.04.2022 № 223н);
- рассмотрение разногласий по вопросам расследования, оформления и учета несчастных случаев (при необходимости).

Подход к предотвращению или смягчению значительных негативных воздействий на здоровье

С целью выполнения мероприятий по охране профессионального здоровья, направленных на идентификацию и минимизацию рисков для здоровья, в Обществе организовано проведение обязательных предварительных и периодических осмотров работников, осуществляющих работы с вредными и/или опасными производственными факторами, а также работы, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры.

По результатам медицинского заключения, представляемого работодателю медицинской организацией, работники, имеющие

медицинские противопоказания, отстраняются от работы до принятия решения о переводе с их согласия на другую имеющуюся у работодателя работу, не противопоказанную работнику по состоянию здоровья (ст. 73 Трудового кодекса Российской Федерации).

В 2024 году в ПАО «Россети Ленэнерго» осуществлялся комплекс мероприятий по контролю состояния здоровья работников: организована система добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев и болезней.

Информация о работах, связанных с повышенной опасностью

Информация об опасных ситуациях доводится до работников следующими способами: в структурных подразделениях функционирует «Экран безопасности»; информация размещается на стендах «Уголок по охране труда»; обзоры травматизма с производственным персоналом ДО и филиалов ПАО «Россети», утвержденные мероприятия по предупреждению производственного травматизма, разработанные по результатам расследования несчастных случаев, произошедших в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго», информация от региональных управлений Ростехнадзора о предупреждении аварий и несчастных случаев, произошедших в ходе эксплуатации энергоустановок организаций,

подконтрольных органам Ростехнадзора, а также информация доводится при проведении инструктажей по охране труда на рабочем месте.

В Обществе присутствуют работники, занятые профессиональной деятельностью на рабочих местах, сопряженной с высоким травматизмом. К таким местам относятся рабочие места с выполнением работ:

- на высоте, связанных с подъемом на опоры ВЛ различного класса напряжения;
- на ВЛ, находящихся под наведенным напряжением;
- в распределительных устройствах электроустановок.

Обеспечение требований промышленной безопасности

Общество осуществляет эксплуатацию 9 опасных производственных объектов. В филиалах Общества эксплуатируется 185 подъемных сооружений и два сосуда, работающих под избыточным давлением.

Подготовка и аттестация руководителей, специалистов и персонала в области промышленной безопасности проводится в соответствии с действующими нормативными документами. План обучения и аттестации работников в области промышленной безопасности на 2024 год выполнен.

Аварии и инциденты на опасных производственных объектах в 2024 году отсутствовали.

В 2024 ГОДУ ПРОВЕДЕНО

188

ОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЙ
ТЕХНИЧЕСКИХ УСТРОЙСТВ,
ПРИМЕНЯЕМЫХ НА ОПАСНЫХ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ
ОБЩЕСТВА

32

ЭКСПЕРТИЗЫ
ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
ТЕХНИЧЕСКИХ УСТРОЙСТВ,
ОТРАБОТАВШИХ СРОК
ЭКСПЛУАТАЦИИ, УСТАНОВЛЕННЫЙ
ИЗГОТОВИТЕЛЕМ



Для государства и общества

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

«Россети Ленэнерго» заявляют о своей приверженности принципам устойчивого развития, под которыми понимается технологическое и экономическое развитие, направленное на надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей при рациональном использовании ресурсов и минимальном воздействии на окружающую среду.

В Обществе действует Экологическая политика ПАО «Россети Ленэнерго», цель реализации которой — сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

«Россети Ленэнерго» принимают на себя следующие обязательства:

- гарантировать соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- осуществлять предупреждающие действия по недопущению негативного воздействия на окружающую среду, реализовывать мероприятия по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- внедрять инновации, энергоэффективные и энергосберегающие технологии, обеспечивающие соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду;
- обеспечивать минимизацию рисков негативного воздействия на окружающую среду при обращении с отходами производства и потребления;
- осуществлять учет выбросов парниковых газов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- обеспечивать вовлечение персонала в деятельность по уменьшению экологических рисков, обеспечению экологической безопасности;
- повышать компетентность персонала в сфере природоохранной деятельности;
- совершенствовать систему экологического менеджмента для улучшения экологических результатов деятельности;
- контролировать соблюдение подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения производственных объектов требований законодательства Российской Федерации, нормативно-технических документов и локальных нормативных актов в сфере природоохранной деятельности;
- обеспечивать достоверность, открытость и доступность экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о воздействии на окружающую среду, принимаемых мерах по обеспечению экологической безопасности.

В Обществе разработана Инструкция по обращению с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Ленэнерго», определяющая основные понятия и порядок обращения с отходами производства и потребления ПАО «Россети Ленэнерго».

С целью формирования экологической культуры, элементов экологического просвещения, прививающих ответственное отношение к окружающей среде в Обществе, в холле здания Исполнительного аппарата установлен экотерминал для приема от населения батареек и компактных энергосберегающих ламп, утративших потребительские свойства.

Общество в рамках реализации Экологической политики осуществляет мероприятия по:

- снижению расхода топливно-энергетических ресурсов на производственно-хозяйственные нужды на 3% в год;
- вовлечению персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

В Обществе действует Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, которая направлена на максимально эффективное использование потенциала энергосбережения, природных и энергетических ресурсов, в том числе:

- постоянное повышение энергетической эффективности Общества на основе эффективного управления технологическими процессами и применения энергоэффективных, инновационных технологий и оборудования;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду в результате сокращения потребления топливно-энергетических ресурсов при осуществлении основных технологических процессов.

Затраты ПАО «Россети Ленэнерго» на природоохранную деятельность ежегодно увеличиваются и по итогам 2024 года составили 45,9 млн руб. Общество обеспечивает выполнение строгих требований, направленных на снижение воздействия на окружающую среду. Совокупная реализация всех программ и политик позволяет выполнять те экологические задачи, которые стоят перед электросетевым комплексом Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Уменьшение платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2024 году по сравнению с 2023 годом произошло в результате снижения количества отходов, передаваемых на размещение, объема выбросов по результатам проведения актуализации инвентаризации источников загрязнения атмосферного воздуха на объектах Общества.

Отмечается снижение объема валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 8,9% по отношению к показателям 2023 года в связи с уменьшением количества стационарных источников выбросов.

Отмечается незначительное, на 4%, увеличение объема водопотребления в результате ввода в эксплуатацию новых объектов строительства и реконструкции в филиале СПбВЭС.

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

НАПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТ	2022	2023	2024	2024/2023, %
По охране и рациональному использованию водных ресурсов	15,7	16,2	21,04	29
По охране атмосферного воздуха	9,5	10,1	8,62	-17
По охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	11,7	13,2	16,24	23
По рекультивации земель	0	0	0	0
Итого	36,9	39,5	45,9	16

45,9

МЛН РУБ.

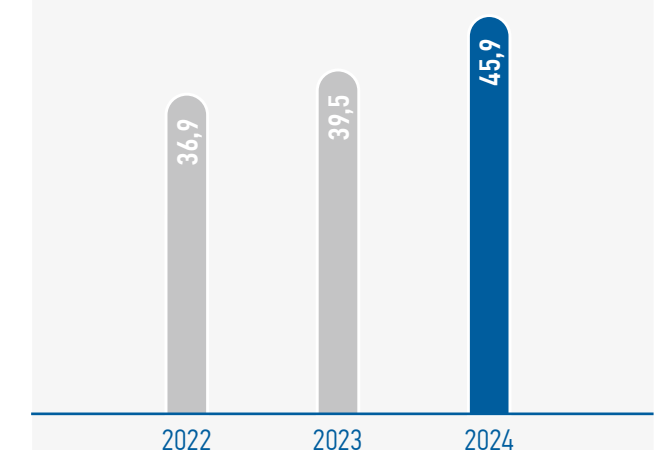
ЗАТРАТЫ ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»
НА ПРИРОДООХРАННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА

16,79

ТЫС. Т

ОБЪЕМ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ
В 2024 ГОДУ

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.



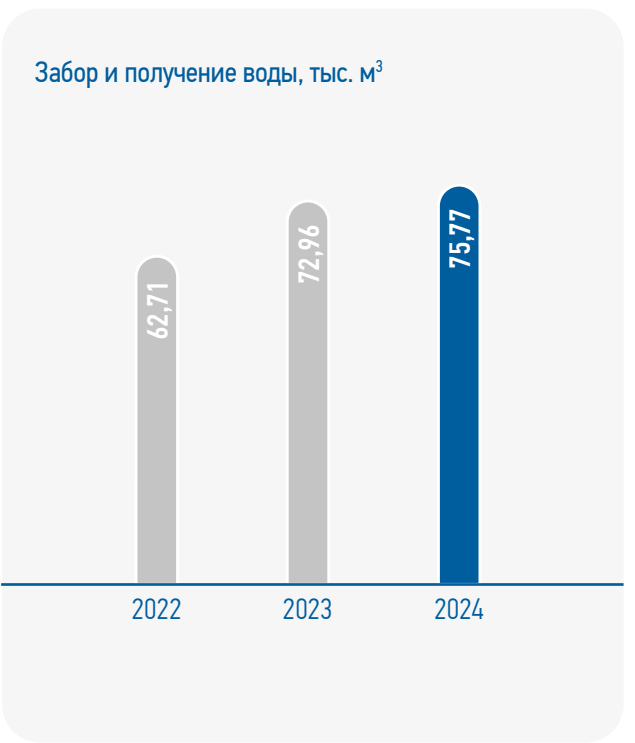
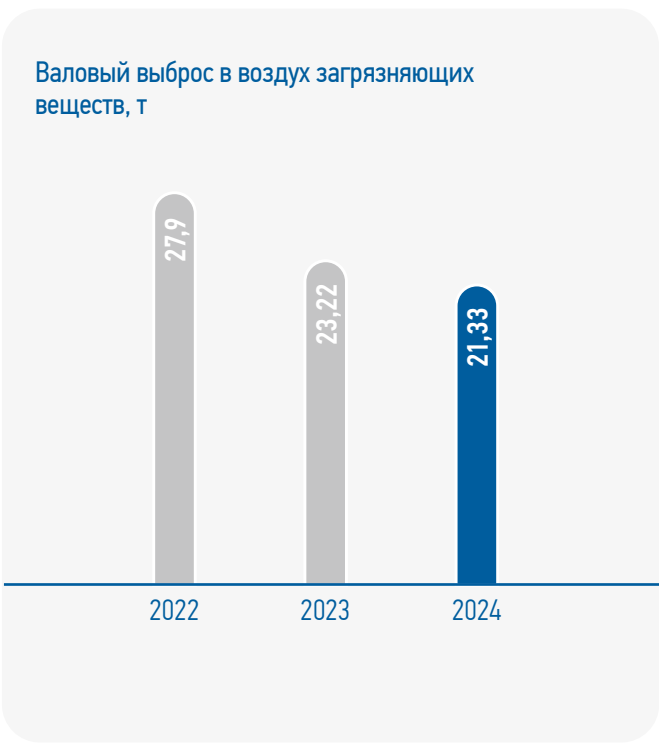


Выполнение природоохранных мероприятий в 2024 году

НАИМЕНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ	ЗАТРАТЫ, МЛН РУБ.	ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
Разработка природоохранной документации	4,1	Соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации, уменьшение риска штрафных санкций и сверхлимитных платежей за негативное воздействие на окружающую среду
Производство замеров, контроль нормативов ПДВ, уровня шума, качества воды	5,58	Выполнение требований природоохранного и санитарного законодательства
Вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах	15,8	Выполнение требований в сфере обращения с отходами, уменьшение риска штрафных санкций

Показатели экологической результативности

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т в том числе:	27,9	23,22	21,33
Уловлено и обезврежено вредных веществ, т в том числе:	0	0	0
твердых, т	0	0	0
Забор и получение воды, м³ в том числе:	62,71	72,96	75,77
из поверхностных источников, м³	0	0	0
из подземных источников, м³	4,94	2,78	3,45
из других источников, м³	57,77	70,18	72,32



Выбросы парниковых газов, тыс. т

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Объем выбросов	12,55	17,316	16,787
Сокращение выбросов парниковых газов (по сравнению с прошлым годом, в результате мероприятий по сокращению выбросов)	2,319	—	0,529

Объем образования производственных отходов, т

КЛАСС ОПАСНОСТИ ОТХОДОВ	2022	2023	2024	2024/2023, %
I класс	0,38	0,66	1,584	72
II класс	4,60	10,89	11,779	1
III класс	31,08	34,09	58,651	53
IV класс	1 782,75	2 141,34	2 172,512	1
V класс	2 661,73	1 934,21	2 964,110	53
Всего	4 480,54	4 121,19	5 208,636	26

Прочие экологические показатели

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024	2024/2023, %
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	3 823	3 312	4 076	23
Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами, шт.	287	572	1 440	252
Количество пожаров, ед.	3	0	5	—

Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов

В 2024 году Общество утвердило Программу сохранения экосистем при прокладке линейных объектов ПАО «Россети Ленэнерго», в которой описаны мероприятия по предупреждению воздействия на экосистемы и установлены целевые показатели эффективности по управлению следующими рисками: риски нарушения экосистем при прокладке линейных объектов, риски нарушения и фрагментации критических местообитаний, риски чрезмерного изъятия земель.

В ходе выполнения мероприятий по сохранению и воспроизводству объектов животного и растительного мира установлено 1 440 птицевоздушных устройств на сумму 9 636,95 тыс. руб. Установка птицевоздушных устройств позволяет предотвратить технологические нарушения на энергообъектах, связанные с жизнедеятельностью птиц, а также минимизировать риск травмирования пернатых.

Проведены встречи с представителями ООО «Эко-НИОКР» с целью изучения усовершенствованных птицевоздушных устройств. По результатам встречи в рамках пробной эксплуатации установлены 6 птицевоздушных устройств марки «Зонт».

В ходе строительства и реконструкции ВЛ 0,4–35 кВ с заменой неизолированного провода на самонесущий изолированный провод (СИП) введено более 0,379 тыс. км. Для снижения риска нарушений специалисты проводят внеплановые осмотры ЛЭП с целью выявления мест гнездования птиц.

В Обществе действует Методика по признанию и определению величины оценочного обязательства по лесовосстановлению. Выполнены мероприятия по лесовосстановлению — проведена высадка 89 041 дерева и выполнены работы по лесовосстановлению на 57,46 га на сумму 9 069,18 тыс. руб. Площадь рекультивированных земель — 0,19 га на сумму 0,67 тыс. руб.

89 041

ДЕРЕВО

ВЫСАЖЕНО В ХОДЕ МЕРОПРИЯТИЙ
ПО ЛЕСОВОССТАНОВЛЕНИЮ

ВЫПОЛНЕНЫ РАБОТЫ ПО ЛЕСОВОССТАНОВЛЕНИЮ

57,46

ГА

НА СУММУ 9 069,18 ТЫС. РУБ.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

С учетом особенностей оперативной обстановки на объектах Общества основные усилия деятельности в области собственной безопасности в 2024 году были сосредоточены на решении следующих основных задач.

Обеспечение охраны, режима и антитеррористической защиты объектов

Количество охраняемых объектов ежегодно увеличивается в связи с вводом в эксплуатацию вновь построенных объектов и оборудованием их техническими средствами охраны с выводом сигнала тревоги на пульт централизованной охраны (ПЦО) охранного предприятия.

Проведены мероприятия по повышению эффективности взаимодействия с ЧОП и качества оказываемых ими услуг.

Проводились проверки объектов по вопросам организации охраны, режима, состояния инженерно-технических средств охраны (ИТСО).

Реализованы мероприятия по организации и обеспечению безопасности и антитеррористической защиты объектов Общества, задействованных в проведении международных и государственных мероприятий.

Обеспечение экономической безопасности

На постоянной основе происходило выявление причин и условий, способствовавших нанесению финансового, материального и морального ущерба интересам Общества, нарушению его нормального функционирования и развития.

В результате проведенных подразделениями безопасности проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества предотвращен ущерб на сумму 160,65 млн руб., возмещено 458,54 млн руб.

Исполнение антикоррупционных мероприятий

Антикоррупционная деятельность в Обществе осуществлялась в соответствии с утвержденным Планом противодействия коррупции в ПАО «Россети Ленэнерго»

на 2024 год. Мероприятия Плана реализованы в установленные сроки и в полном объеме.

По вопросам профилактики и противодействия коррупции онлайн-обучение и тестирование прошли 1 915 работников Общества, в том числе 540 вновь принятых.

Проведено очередное ежегодное декларирование конфликта интересов работников Общества за 2023 год. Осуществлена проверка 2 833 декларантов, проведено 1 заседание Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Фактов, указывающих на наличие конфликта интересов, не выявлено.

В области контроля закупочной деятельности проверено 1 490 закупок, осуществленных способом сравнения цен, 684 закупки, осуществленных конкурентным способом. Проверено 3 200 участников закупочных процедур.

В 2024 году рассмотрено 141 обращение, поступившее в Общество по различным каналам связи.

Обеспечение мобилизационной подготовки

Разработаны организационные указания о проведении планового текущего уточнения документов мобилизационного планирования в 2024 году, утвержден план проведения текущего уточнения документов мобилизационного планирования, перечень уточнений, которые необходимо внести в документы мобилизационного планирования.

В установленные сроки проведена сверка документов воинского учета, проведено бронирование персонала. Основные усилия были направлены на бронирование ключевого производственного персонала.

**Заместитель Генерального
директора по безопасности
Яковлев А.В.**

Антикоррупционная политика

Антикоррупционная политика ПАО «Россети Ленэнерго» — стратегический документ, определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований ст. 13 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции.

Антикоррупционная политика разработана на основании Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и дочерних обществ ПАО «Россети», утверждена Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

Цель Антикоррупционной политики — формирование единого подхода к выполнению требований ст. 13.3 Закона о противодействии коррупции и иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области противодействия коррупции, разработка и принятие мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и/или ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, снижение рисков привлечения Общества и ДО Общества к ответственности за коррупционные правонарушения.

Лицами, подпадающим под действие Антикоррупционной политики, являются органы управления и контроля Общества и органы управления и контроля ДО Общества, работники Общества и ДО Общества вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также партнеры и контрагенты Общества и/или ДО Общества, иные лица в силу взаимных обязательств между ними и Обществом и ДО Общества, в том числе антикоррупционных обязательств и иных антикоррупционных соглашений.



Антикоррупционная политика представлена на официальном интернет-сайте:
<https://rosseti-lenenergo.ru/about/corruption/>.

Информация о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе

С целью осуществления мер по выявлению и пресечению коррупционных правонарушений в Обществе применяется Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей (работников, контрагентов компаний Группы «Россети», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции и мошенничества.

Обращения заявителей о возможных фактах коррупции регистрируются в журнале регистрации и учета обращений. Обращения проверяются на наличие возможных фактов коррупции, в случае необходимости проводится расследование, вырабатываются соответствующие мероприятия по пресечению

Во исполнение Антикоррупционной политики в ПАО «Россети Ленэнерго» приняты следующие локальные нормативные акты:

- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Единый стандарт закупок ПАО «Россети»;
- Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей (работников, контрагентов компаний Группы «Россети», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции и мошенничества;
- Положение по урегулированию конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Положение о Комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- Положение о сообщении работниками ПАО «Россети Ленэнерго» о получении делового подарка и Правила обмена деловыми подарками и знаками делового гостеприимства в ПАО «Россети Ленэнерго».

В 2024 году в ПАО «Россети Ленэнерго» разработаны и актуализированы внутренние документы, направленные на профилактику и предотвращение коррупции, соответствующие требованиям российского законодательства, документы, устанавливающие порядок выявления и урегулирования конфликта интересов, возникающих у работников Общества:

- утвержден План противодействия коррупции в ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024 год;
- актуализировано Положение по урегулированию конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго».

коррупционных правонарушений. Всего в 2024 году в ПАО «Россети Ленэнерго» зарегистрировано 141 обращение.

Работниками отдела антикоррупционных комплаенс-процедур проведены проверки информации о возможных фактах коррупционных правонарушений, по итогам которых факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблений не подтвердились.

По всем обращениям были приняты меры к устранению нарушений прав граждан и юридических лиц, послуживших основанием для обращения с жалобой.

Обращения о возможных фактах коррупции, полученные в 2024 году, шт.



Тематика обращений, шт.



Мероприятия по выявлению и урегулированию конфликта интересов

В «Россети Ленэнерго» действует система предупреждения, своевременного выявления и урегулирования конфликта интересов, а также координации действий работников в случае возникновения или возможности возникновения конфликта интересов, которая включает в том числе процедуры раскрытия сведений о наличии конфликта интересов (декларирование конфликта интересов):

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу/переводе на другую должность;
- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;

- уведомления от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в установленные сроки и в полном объеме реализованы мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников «Россети Ленэнерго» с использованием подсистемы электронного декларирования «Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах». Подготовлено 820 заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов у кандидатов на занятие вакантных должностей.

Результаты декларационной кампании конфликта интересов в 2024 году

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕРОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

ПРОВЕРЕНО/ВЫЯВЛЕНО

Работники, подлежащие декларированию в том числе:	2 883
• представившие декларации	2 700
Работники, не представившие декларации из них:	133
• декретный отпуск/длительный больничный	82
• увольнение на момент сдачи деклараций	45
• прочие	6
Выявлено случаев конфликта интересов в том числе:	0
• урегулировано на дату проведения заседания Комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	0

Противодействие коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами и ее профилактика

«Россети Ленэнерго» выстраивают взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с требованиями Единого стандарта закупок ПАО «Россети». Общество осуществляет конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводит соответствующую информационно-разъяснительную работу.

Согласно Антикоррупционному стандарту закупочной деятельности, для участников закупки/контрагентов (с учетом изменений, внесенных в ст. 3.4 Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» в части порядка проведения закупок среди субъектов малого и среднего предпринимательства) устанавливаются следующие требования:

- подписание антикоррупционных обязательств — согласие участника закупочных процедур на соблюдение и исполнение принципов, требований Антикоррупционной политики, в том числе обязанность не совершать коррупционные и иные правонарушения, представить полную и достоверную информацию о цепочке собственников, включая бенефициаров, в том числе конечных, а также о составе исполнительных органов с приложением подтверждающих документов;
- предоставление справки о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности с работниками Общества или его ДО;
- предоставление согласия на обработку персональных данных;
- подписание Антикоррупционной оговорки к договору, декларирующей проведение Обществом и его дочерними обществами Антикоррупционной политики и не допускающей совершения коррупционных и иных правонарушений

Проведено закупочных процедур / проведено экспертиз участников закупок в 2024 году



2 174

ЗАКУПОЧНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ
ПРОВЕРЕНЫ И СОГЛАСОВАНЫ В 2024 ГОДУ

3 200

ЭКСПЕРТИЗ
УЧАСТНИКОВ ЗАКУПОК ПРОВЕДЕНО В 2024 ГОДУ

316

ЗАМЕЧАНИЙ
ВЫДАНО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРОК УЧАСТНИКОВ
ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

684

ЗАКУПКИ,
СТОИМОСТЬ КОТОРЫХ ПРЕВЫШАЕТ 500 ТЫС. РУБ.,
СОГЛАСОВАНО И ПРОВЕРЕНО НА ПРЕДМЕТ СОБЛЮДЕНИЯ
АНТИКОРРУПЦИОННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Во исполнение поручений Правительства Российской Федерации в Обществе на регулярной основе осуществляется проверка договоров на предмет соблюдения установленных требований по обязательному раскрытию информации о собственниках контрагента (включая бенефициаров, в том числе конечных). В 2024 году проверено 39 849 доходных и расходных договоров.

Информация посредством электронно-цифровой подписи по защищенному каналу связи вносится в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о контрагентах.

Обучение персонала подходам по противодействию коррупции

В соответствии с Программой обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции в 2024 году онлайн-обучение и тестирование прошли 1 915 работников ПАО «Россети Ленэнерго», в том числе 540 вновь принятых.

В августе 2024 года в «Россети Ленэнерго» организован и проведен День знаний по вопросам профилактики и противодействия коррупции. В семинаре на тему «Конфликт интересов в Обществе. Определения, нормы, требования» приняли участие 217 работников Общества.

Специалистами отдела антикоррупционных комплаенс-процедур на постоянной основе проводится консультирование работников Общества по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур (в процессе проведения мероприятий по декларированию конфликта интересов работников Общества за 2024 год дано не менее 305 консультаций), обновляются информационные стенды по вопросам противодействия коррупции, размещенные в офисах исполнительного аппарата, филиалах Общества и центрах обслуживания клиентов.

Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию коррупции и ее профилактике

Общество не только реализует меры по предупреждению коррупции и противодействию ей самостоятельно, но и принимает участие в коллективных антикоррупционных инициативах. В качестве действий антикоррупционной направленности Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство о присоединении от 01.06.2015 № 2023). Присоединение свидетельствует о соответствии Общества антикоррупционным требованиям международно-правовых стандартов.

ПАО «Россети Ленэнерго» принимает активное участие в деятельности Рабочей группы ПАО «Россети» по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции (создана распоряжением ПАО «Россети» от 05.05.2023 № 236р).

1 915

РАБОТНИКОВ

ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» ПРОШЛИ
ОНЛАЙН-ОБУЧЕНИЕ И ТЕСТИРОВАНИЕ ПО ВОПРОСАМ
ПРОФИЛАКТИКИ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ
В 2024 ГОДУ, В ТОМ ЧИСЛЕ 540 ВНОВЬ ПРИНЯТЫХ.

Основные показатели в части обеспечения безопасности

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024	2024/2023, %
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых в том числе проверялось наличие коррупционных проявлений, шт.	47	51	101	98
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества, шт.	8 829	9 509	8 525	–10
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию» по обращениям о фактах коррупции, шт.	321	337	141	–58 ¹
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы, шт./млн руб.	308/ 338,58	233/ 537,74	153/ 160,65	–34/ –70
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности, %	99	99	99	0

¹ О фактах коррупционных нарушений и подозрений на наличие конфликта интересов в 2024 году поступило 3 обращения. Обращения рассмотрены в оперативном порядке. По итогам проверки признаков коррупционной составляющей не выявлено. Основной объем обращений, поступивших на «горячую линию», не содержит информации о фактах коррупционных нарушений и/или подозрений на наличие конфликта интересов.

ОТВЕТСТВЕННАЯ ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



План закупки 2024 года выполнен в полном объеме, что позволило своевременно обеспечить Общество качественным оборудованием, техникой, материалами и услугами в целях выполнения программы по исполнению обязательств по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, программы ремонтов и других производственных программ.

В «Россети Ленэнерго» на постоянной основе проводятся мероприятия по повышению качества в области закупочной деятельности, основанные на политике открытости,

повышения уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур. Значительно снизилось количество обоснованных жалоб, поданных участниками закупочных процедур. По результатам рейтингования эффективности закупочной деятельности дочерних обществ ПАО «Россети» ПАО «Россети Ленэнерго» находится на самых высоких позициях.

Совместная работа ПАО «Россети Ленэнерго» и АО «Корпорация МСП» и экономическая эффективность, полученная ПАО «Россети Ленэнерго» при осуществлении закупочной деятельности, позволили повысить надежность энергоснабжения, снизить аварийность в электросетях и обеспечить доступность объектов инфраструктуры.

В рамках выполнения постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» за 2024 год достигнут высокий уровень доли закупок у субъектов МСП — порядка 80%, что говорит о постоянной работе по расширению доступа этой категории поставщиков к закупкам Общества.

ПАО «Россети Ленэнерго» регулярно принимает участие в мероприятиях, организованных Общественным советом по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга; Общественной организацией и Региональным объединением работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»; Санкт-Петербургским ГБУ «Центр развития и поддержки предпринимательства». За активное участие в организации и проведении Бирж поставщиков, направленных на содействие в поиске заказов для субъектов МСП Санкт-Петербурга, Обществом получена благодарность за активное сотрудничество в сфере поддержки и развития предпринимательства.

И. О. начальника
Департамента логистики и МТО
Бечик С. Е.

Одной из основных целей закупочной деятельности является обеспечение максимально возможного уровня эффективности функционирования всех ее элементов, получение оптимального результата при минимально возможных издержках, поддержки отечественных производителей, включая субъекты малого и среднего предпринимательства.

Достижение указанной цели осуществляется в том числе путем приобретения товаров, работ, услуг, необходимых для выполнения инвестиционной программы, годовых ремонтных и целевых программ, преимущественно на конкурентной основе.

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- выбор технико-коммерческих предложений критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, осуществляющих закупочную деятельность;
- персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию и принятые ими решения по осуществляемым закупкам;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, антимонопольного законодательства, антикоррупционного законодательства, а также Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

По факту за отчетный период с выбором победителя состоялось 1 155 закупок на общую сумму 84 629,20 млн руб. с учетом налога на добавленную стоимость (НДС). Способом сравнение цен проведено 1 490 закупок на сумму 382 906,89 тыс. руб. с НДС, в том числе 490 закупок на сумму 149 818,72 тыс. руб. с НДС с использованием электронной торговой системы.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 914,28 млн руб. с НДС, или 1,1% от плановой объявленной стоимости закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупок на право заключения рамочных договоров).

1 155

ЗАКУПОК

СОСТОЯЛОСЬ ПО ФАКТУ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД
С ВЫБОРОМ ПОБЕДИТЕЛЯ НА ОБЩУЮ СУММУ
84 629,20 МЛН РУБ. С УЧЕТОМ НДС

1 490

ЗАКУПОК

ПРОВЕДЕНО СПОСОБОМ СРАВНЕНИЕ ЦЕН
НА СУММУ **382,91 МЛН РУБ. С УЧЕТОМ НДС**
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВОЙ СИСТЕМЫ

914,28

МЛН РУБ. С НДС

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ПО ИТОГАМ ПРОВЕДЕНИЯ
ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ЗА 2024 ГОД

Показатели по закупочной деятельности, %

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024	2024/2023, п.п.
Доля открытых закупочных процедур	100	100	100	0
Доля конкурентных закупок, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных площадок) в общем объеме закупок	100	100	100	0
Объем достигнутой экономии ¹	1,30	1,12	1,10	0
Доля закупок, победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства	86	75	87	12
Доля закупок, участниками которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги)	73	55	60	5

Компанией определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и по возможности коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;
- расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам ПАО «Россети Ленэнерго»;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных площадок;
- снабжение Компании качественным оборудованием, техникой, материалами, услугами по оптимальной стоимости;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам.

В целях выполнения задач по совершенствованию закупочной деятельности реализуются:

- мероприятия, направленные на повышение качества управления закупочной деятельностью, в том числе связанные с обеспечением участия субъектов МСП в закупках;
- мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации персонала.

¹ Расчет приведен без учета закупок у единственного поставщика.

РАЗДЕЛ ПЛАНА ЗАКУПКИ	ОБЪЯВЛЕНО ЗАКУПОК, ВСЕГО		ЗАКУПКИ, ПО КОТОРЫМ ВЫБРАН ПОБЕДИТЕЛЬ	
	ШТ.	МЛН РУБ. С НДС	ШТ.	МЛН РУБ. С НДС
Капитальное строительство	70	6 176,86	61	4 527,81
Реконструкция и техперевооружение	666	84 095,25	613	71 162,88
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	235	6 261,33	160	3 794,40
ИТ-технологии	39	783,34	34	668,93
НИОКР	4	213,96	3	153,84
Консультационные услуги	12	167,03	12	161,88
Прочие закупки	321	40 976,79	272	4 159,46
Итого	1 347	138 674,56	1 155	84 629,20

Цифровизация закупочных процедур способствует прозрачности и открытости при выборе поставщиков и подрядчиков, доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего объема конкурентных закупок в стоимостном выражении.

ПАО «Россети Ленэнерго» является пользователем электронных площадок, с использованием функционала которых в 2024 году проведено 100% закупочных процедур в электронной форме, включая 967 закупок на сумму 82 195,03 млн руб. с НДС на площадках: rosseti.roseltorg.ru, tender.lot-online.ru.

Эффективность закупок, осуществляемых в электронной форме, подтверждается наличием достаточного количества предложений, представленных зарегистрированными на площадках участниками, что, в свою очередь, позволяет усилить конкурентную борьбу между ними и, как следствие, приобретать продукцию высшего качества на лучших условиях.

Информация обо всех закупках размещается в Единой информационной системе в сфере закупок www.zakupki.gov.ru, если иное не установлено законодательством.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» реализован

комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства:

- внесены изменения в типовые формы договоров до 1 млн руб. с НДС в части обязательств и ответственности сторон (симметричные требования);
- при проведении закупочных процедур с начальной (максимальной) стоимостью до 5 млн руб. обеспечение заявок не требуется;
- реализована задача по проведению закупочных процедур на поставку линейно-сцепной арматуры в соответствии со СТО ПАО «Россети»;
- в целях упрощения доступа субъектов МСП к участию в закупочных процедурах Общества сокращен перечень требуемых документов на участие в закупках;
- сокращены сроки рассмотрения поданных заявок со стороны ПАО «Россети Ленэнерго» (в части взаимодействия по рассмотрению и формированию технических условий).

В 2024 году с субъектами малого и среднего предпринимательства заключено 3 084 договора на сумму 85 212,46 млн руб. с НДС (с учетом переходящих договоров), процент оплаты которых составил 81%, в том числе по результатам закупочных процедур, в которых должны принимать участие только субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги), заключено 810 договоров, процент оплаты которых составил 54%.

Доля закупок у субъектов МСП от заключенных и оплаченных договоров по итогам года¹, %

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	86	85	81
Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства	63	57	54

¹ Данные формируются в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 (с учетом переходящих закупок и объема оплаты в отчетном периоде договоров, заключенных в предыдущие годы).

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

В «Россети Ленэнерго» создана Рабочая группа по вопросам импортозамещения — коллегиальный орган, отвечающий за реализацию в «Россети Ленэнерго» мероприятий Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети».

В настоящее время в «Россети Ленэнерго» находится в эксплуатации оборудование как отечественного, так и импортного производства. Ведется работа по замене основного оборудования импортного производства на отечественные аналоги.

В 2024 году Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» рассмотрен и принят к сведению отчет о выполнении работы «Определение уровня зависимости от импортной продукции». Работа выполнялась АО «НТЦ ФСК ЕЭС». Цель работы — обеспечение устойчивости Общества к валютным и санкционным рискам при реализации инвестиционных и производственных программ ПАО «Россети Ленэнерго».

В ходе работы достигнуты следующие результаты:

- проведен анализ технологической зависимости ПАО «Россети Ленэнерго» от импортной продукции и ее компонентов с формированием перечня критичных технологий;
- проведено стресс-тестирование применяемых технических решений на объектах ПАО «Россети Ленэнерго», направленное на определение эффективности и устойчивости энергосистемы и ее отдельных узлов в условиях резкого изменения курса иностранной валюты и/или санкционных ограничений со стороны иностранных государств;
- по итогам стресс-тестирования сформированы перечни альтернативных производителей импортной продукции и ее компонентов из числа предприятий ОПК РФ, а также предприятий электротехнического профиля, не входящих в состав ОПК РФ;
- подготовлены рекомендации по снижению зависимости электросетевых объектов ПАО «Россети Ленэнерго» от импортной продукции и ее компонентов, рекомендации по формированию планов импортозамещения ПАО «Россети Ленэнерго», перечня критических технологий, подлежащих импортозамещению в электросетевом комплексе ПАО «Россети Ленэнерго».

Организовано сотрудничество с научными учреждениями и центрами, отечественными предприятиями в рамках выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) и реализации лицензионных договоров по использованию объектов интеллектуальной собственности ПАО «Россети Ленэнерго»: ООО «ПО «Энергожелезобетонинвест», АО «ЭНИН», АО ВО «Электроаппарат», АО «РНИЦ», АО «НТЦ ФСК ЕЭС».

На постоянной основе в Обществе проводится:

- анализ возможности замещения импортной продукции, осуществляемый в рамках работ по проектированию;
- разработка (корректировка) стандартов организации ПАО «Россети», регламентирующих технические требования на электротехническое оборудование, с учетом производственных возможностей отечественных производителей в целях исключения избыточных требований к оборудованию, приводящих к необходимости закупать импортную продукцию. В Обществе утвержден список экспертов для рассмотрения НТД и участия в работе аттестационных комиссий.

Осуществлялось взаимодействие с производителями электротехнического оборудования в рамках тематических мероприятий — Дней презентаций ПАО «Россети Ленэнерго», направленных на ознакомление специалистов ПАО «Россети Ленэнерго» с новейшими разработками отечественных и зарубежных компаний — производителей оборудования, материалов и технологий. На постоянной основе осуществляется взаимодействие с отечественными предприятиями — производителями электротехнического оборудования.

На объектах электросетевого комплекса «Россети Ленэнерго» проводился учащенный контроль активных соляных заземлителей типа «Н-УДАВ» (АСЗ) производства ООО «ВОЛЬТ-СПБ». АСЗ установлены в филиале ПАО «Россети Ленэнерго» «Выборгские электрические сети» (оп. № 44, 45 ВЛ 110 кВ Кузнечная-1/Кузнечная-4) в конце 2023 года. Решением Научно-технического совета ПАО «Россети Ленэнерго» по итогу опыта эксплуатации рекомендовано применение АСЗ производства ООО «ВОЛЬТ-СПБ» при новом строительстве и реконструкции на объектах ПАО «Россети Ленэнерго».

Выполнение вышеуказанных мероприятий, направленных на снижение зависимости от импортной продукции и реализацию импортозамещения, позволило выполнить целевые показатели снижения доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования и реализовать проекты с использованием 100% российских решений.

Доля импортного основного электротехнического оборудования, закупаемого по итогам 2024 года, в общем объеме составила **3,75%**.

НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА

В Компании проводятся контрольные процедуры для идентификации и управления налоговыми рисками. Соблюдение налоговой системы управления и контроля оценивается при помощи контрольных отчетов в автоматизированной системе 1С.

Приказом Генерального директора утверждено Положение по Учетной политике ПАО «Россети Ленэнерго» для целей налогообложения на 2024 год. Изменения и дополнения в действующую учетную политику, связанные с изменениями законодательства Российской Федерации по налогам, принятием Обществом новых методов ведения налогового учета могут вноситься с 1 января года, следующего за отчетным.

В Обществе работает механизм информирования о проблемах, связанных с неэтичным или незаконным поведением и этичностью организации в отношении налогообложения, — «Контур Экстерн».

Также развита система раскрытия информации: налоговые декларации, регистры, сверка расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами.

Объем налоговых отчислений в бюджеты разных уровней и внебюджетные фонды, млн руб.

БЮДЖЕТ	2022		2023		2024	
	НАЧИСЛЕНО	УПЛАЧЕНО	НАЧИСЛЕНО	УПЛАЧЕНО	НАЧИСЛЕНО	УПЛАЧЕНО
Федеральный	7 613	6 205	7 970	8 653	9 945	9 663
Региональные	5 505	6 324	5 713	5 709	6 664	7 496
Местные	4	4	4	4	4	4
Страховые взносы во внебюджетные фонды	2 801	2 091	3 095	3 380	3 875	3 973
Налоги на территории иностранных государств	—	—	—	—	—	—
Всего	15 923	14 624	16 782	17 746	20 488	21 136

21 136

МЛН РУБ.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ НАЛОГОВЫХ ОТЧИСЛЕНИЙ
В 2024 ГОДУ

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

108,2

МЛН РУБ.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПОМОЩЬ В 2024 ГОДУ

Основные цели оказания благотворительной помощи:

- оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;

- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам;
- оказание содействия деятельности в сфере охраны окружающей среды и защиты животных;
- содействие органам внутренних дел (полиции) и иным правоохранительным органам в охране общественного порядка в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- другие цели, предусмотренные Федеральным законом от 11.08.1995 № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)».

В 2024 году была оказана благотворительная помощь в размере 108,2 млн руб.

Для акционеров

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



В 2022–2024 годах финансовое положение «Россети Ленэнерго» продолжает оставаться стабильным. Показатели чистая прибыль, EBITDA, объем ликвидности ежегодно растут, уровень чистого долга Компании снижается. Акционерам Общества ежегодно выплачиваются дивиденды.

Наибольший вклад в достижение финансовых показателей вносит проводимая Обществом тарифная политика по передаче электроэнергии и технологическому присоединению совместно с органами исполнительной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

По Санкт-Петербургу тарифная задолженность регионального регулятора перед ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствует. По Ленинградской области 16.09.2024 подписано дополнительное соглашение к заключенному в 2022 году регуляторному соглашению, в котором актуализирован накопленный региональным регулятором возврат сглаживания необходимой валовой выручки и график его возврата с учетом актуализированного Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации.

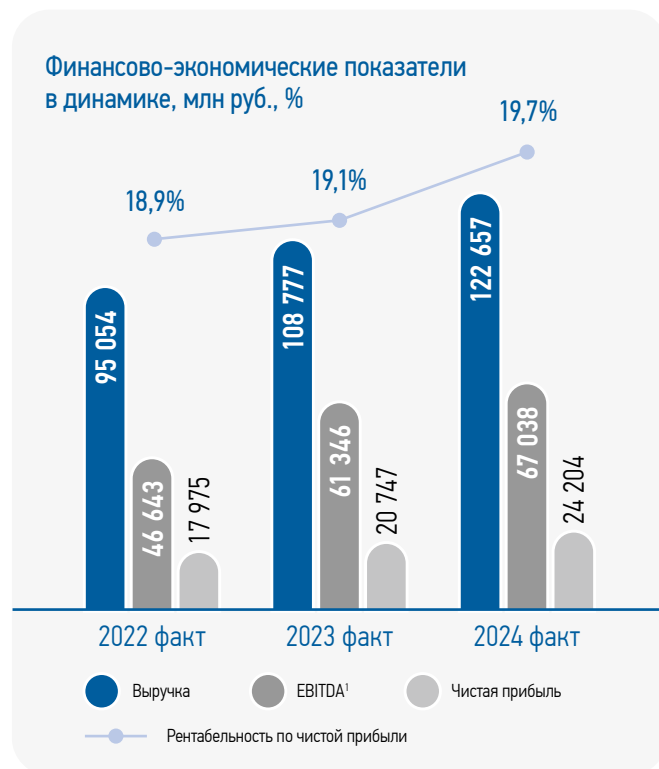
Благодаря успешной адаптации Компании к текущей ситуации на денежном рынке агентством АКРА по результатам рейтингового анализа в 2024 году кредитный рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» подтвержден на уровне AAA (наивысший), что соответствует кредитному рейтингу Российской Федерации и ПАО «Россети». По оценке АКРА, кредитный рейтинг Общества обусловлен сильной рыночной позицией Общества в регионах присутствия, умеренно сильным операционным профилем, высокой рентабельностью бизнеса, а также низким уровнем долговой нагрузки и сильной позицией по ликвидности.

Кроме того, выполнена работа по модернизации системы автоматизированного бухгалтерского и управленческого учета Компании.

**Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам
Гридин А.В.**

Финансово-экономическая деятельность

В разделе приведены показатели за 2022–2024 годы, согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2024 год с учетом ретроспективного отражения данных.



122 657
МЛН РУБ.
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ (УСЛУГ)
В 2024 ГОДУ

24 204
МЛН РУБ.
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ В 2024 ГОДУ

Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024	2024/2023, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	95 054	108 777	122 657	12,8
от передачи электроэнергии	86 668	98 165	108 460	10,5
от технологического присоединения	7 901	8 799	11 740	33,4
от прочей деятельности	486	1 812	2 458	35,6
Себестоимость продукции (услуг)	–66 549	–75 966	–83 321	9,7
Валовая прибыль	28 505	32 811	39 336	19,9
Коммерческие расходы	–	–	–	–
Управленческие расходы	–224	–44	–42	–4,5
Прибыль (убыток) от продаж	28 281	32 766	39 294	19,9
Проценты к получению	1 292	1 732	4 965	186,7
Проценты к уплате	–219	–154	–150	–2,6
Доходы от участия в других организациях	0	1	1	0,0
Прочие доходы	10 788	18 192	13 910	–23,5
Прочие расходы	–17 790	–27 036	–27 801	2,8
Прибыль (убыток) до налогообложения	22 352	25 501	30 218	18,5
Налог на прибыль и иные платежи	–4 377	–4 754	–6 014	26,5
Чистая прибыль (убыток)	17 975	20 747	24 204	16,7
EBITDA¹	46 643	61 346	67 038	9,3

¹ Показатель EBITDA = Чистая прибыль + Налог на прибыль + Амортизация + Проценты к уплате + Чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами – Сальдо резерва под обесценение финансовых вложений по депозитным вкладам.

Выручка и себестоимость

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2024 года составила 122 657 млн руб., что на 12,8% выше, чем в 2023 году, в том числе:

- рост выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2024 год составил 10,5% к уровню 2023 года за счет роста объема полезного отпуска и индексации тарифных ставок с 01.07.2024;
- рост выручки от услуг по технологическому присоединению составил 33,4%, что соответствует установленным договорами сроком исполнения обязательств;
- выручка от прочей деятельности увеличилась на 35,6% за счет увеличения объема дополнительных нетарифных работ и услуг, в том числе по проектно-изыскательским и строительно-монтажным работам.

Себестоимость оказанных услуг за отчетный период (с учетом управленческих и коммерческих расходов) составила 83 363 млн руб., что на 9,7% выше аналогичного показателя прошлого года.

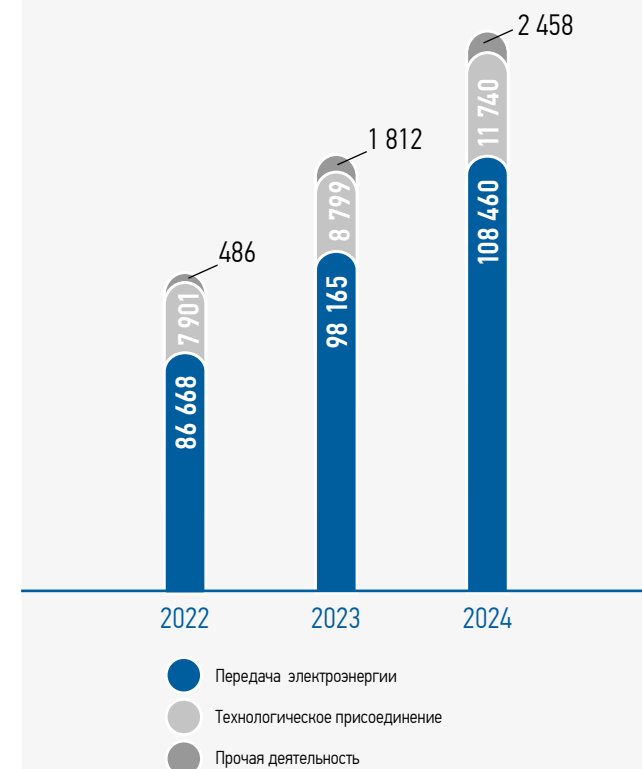
Увеличение в основном обусловлено ростом затрат на: покупную энергию на компенсацию потерь, услуги по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети», услуги распределительных сетевых компаний, персонал, амортизацию, аренду имущества, страхование и услуги сторонних организаций. При этом произошло снижение расходов на налоги, командировочные расходы, отчисления в резервы предстоящих расходов и другие (прочие) расходы.

Услуги по передаче электрической энергии по сетям смежных распределительных сетевых компаний по итогам 2024 года составили 13,2% от общих расходов. По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 16,6%, что соответствует принятым регулирующими органами тарифно-балансовым решениям на 2024 год.

Расходы на услуги по передаче электрической энергии по сетям ПАО «Россети» за 2024 год составили 16,3% от общих расходов. По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 14,5% в основном за счет роста объема заявленной мощности, увеличения тарифа на содержание и объема потерь.

Расходы на персонал (оплата труда и страховые взносы) за 2024 год составили 18,2% от общих расходов. По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 20,2%, в результате изменения системы оплаты труда с целью увеличения уровня конкурентоспособности Компании на рынке труда, повышения укомплектованности и снижения уровня текучести персонала.

Динамика выручки от реализации продукции (услуг) в 2022–2024 годах, млн руб.

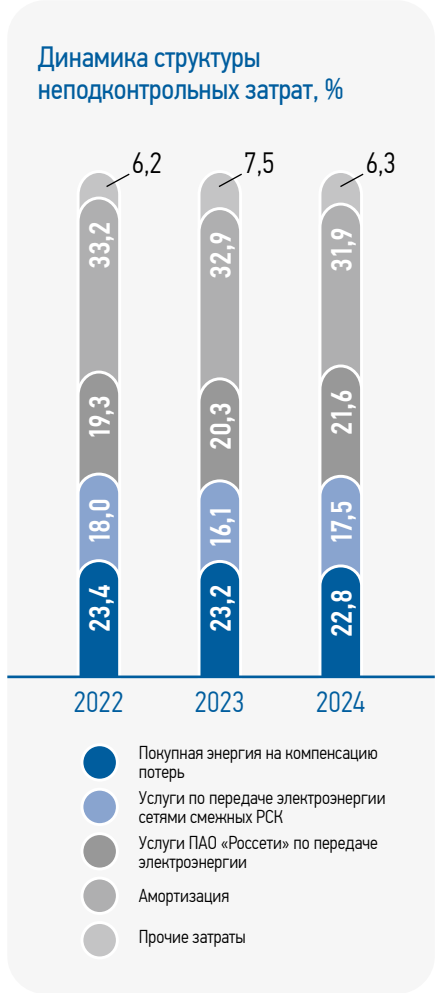
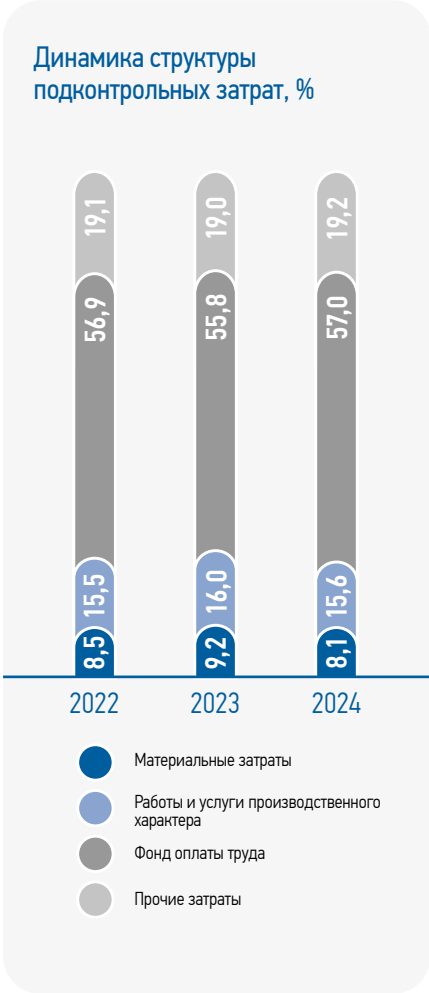
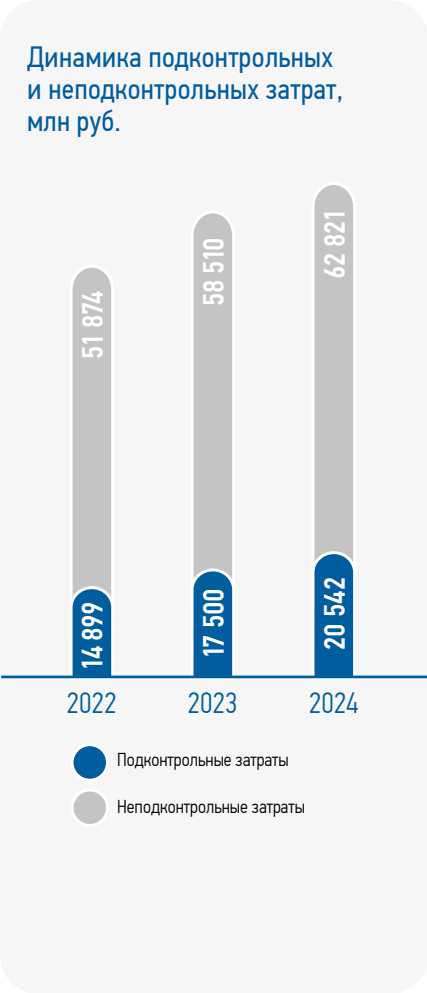


Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2024 году, %

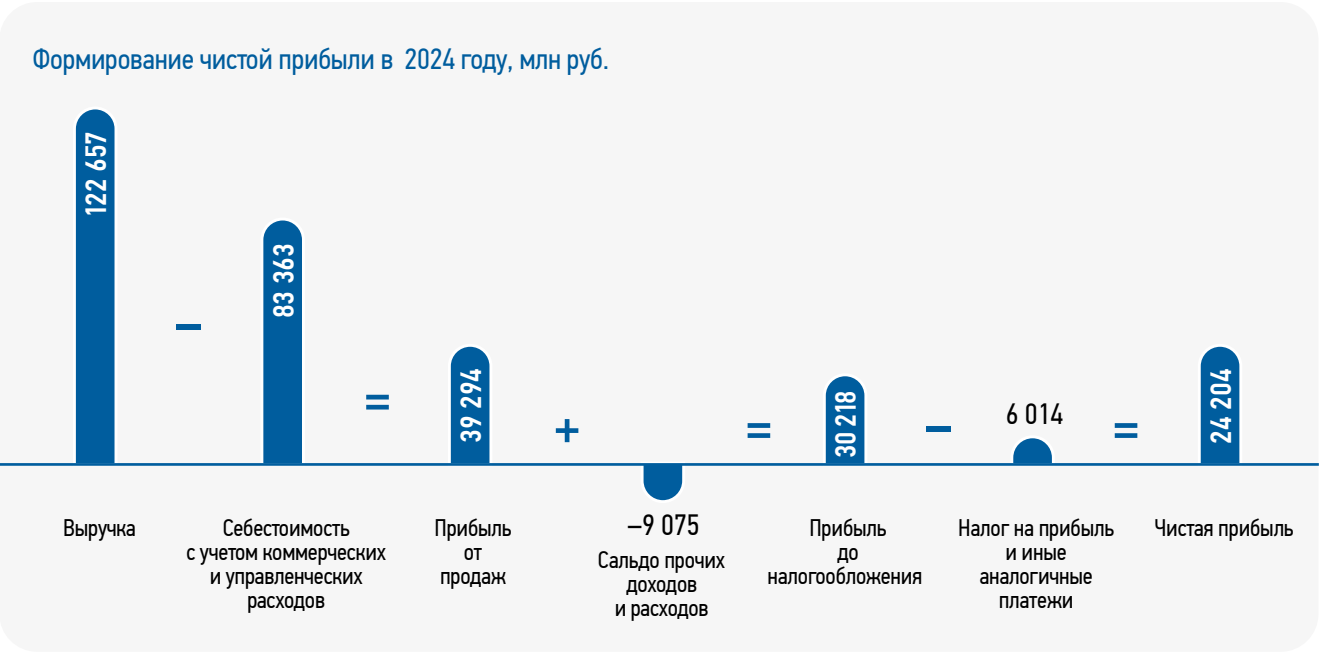


Динамика затрат на производство и реализацию услуг по видам деятельности

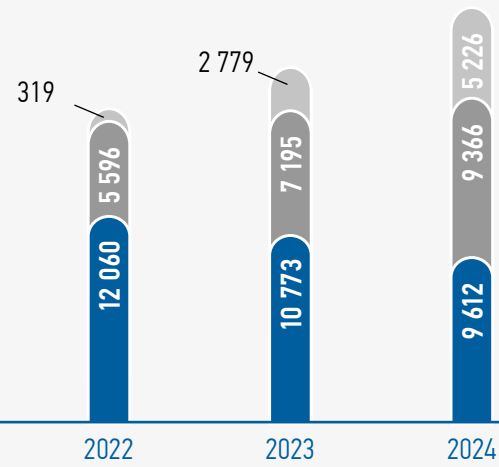
ПОКАЗАТЕЛЬ	2022		2023		2024	
	ЗАТРАТЫ, МЛН РУБ.	ДОЛЯ В СЕБЕСТОИМОСТИ, %	ЗАТРАТЫ, МЛН РУБ.	ДОЛЯ В СЕБЕСТОИМОСТИ, %	ЗАТРАТЫ, МЛН РУБ.	ДОЛЯ В СЕБЕСТОИМОСТИ, %
Себестоимость всего, в том числе:	66 549	100,0	75 966	100,0	83 321	100,0
от оказания услуг по передаче э/э по сетям	65 308	98,1	72 784	95,8	79 991	96,0
от оказания услуг по технологическому присоединению	925	1,4	998	1,3	1 207	1,4
от прочей деятельности	316	0,5	2 184	2,9	2 123	2,5



Финансовый результат

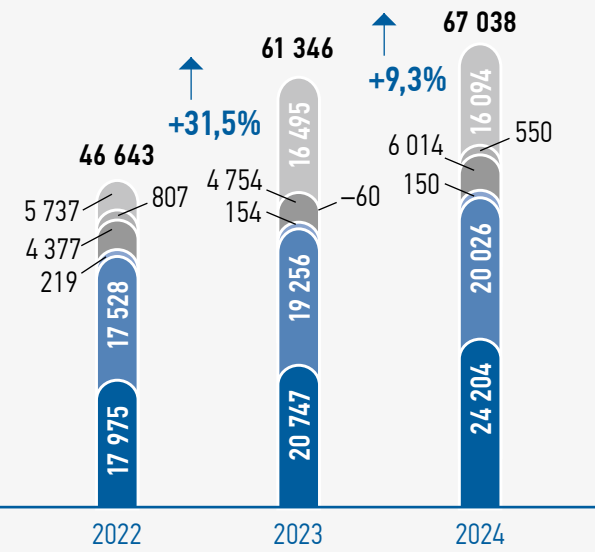


Чистая прибыль по видам деятельности, млн руб.



- От передачи электроэнергии
- От услуг по технологическому присоединению
- От прочей деятельности

Динамика EBITDA, млн руб.



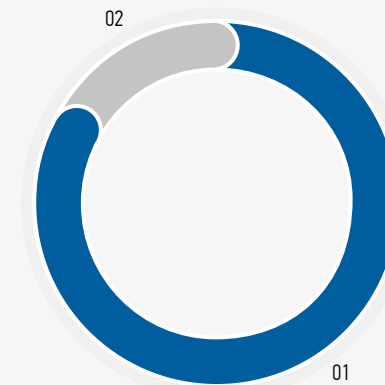
- Чистая прибыль (убыток)
- Амортизация
- Проценты к уплате
- Налог на прибыль
- Сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений
- Чистое начисление (восстановление) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами

Формирование EBITDA в 2024 году, млн руб.



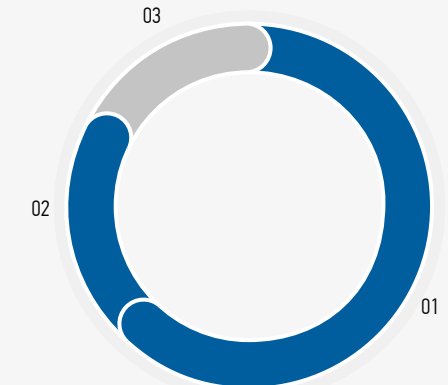
Активы и пассивы

Структура актива баланса в 2024 году



- 01. Внеоборотные активы 83,1%
- 02. Оборотные активы 16,9%

Структура пассива баланса в 2024 году



- 01. Капитал и резервы 62,0%
- 02. Долгосрочные обязательства 20,7%
- 03. Краткосрочные обязательства 17,3%

83,1%

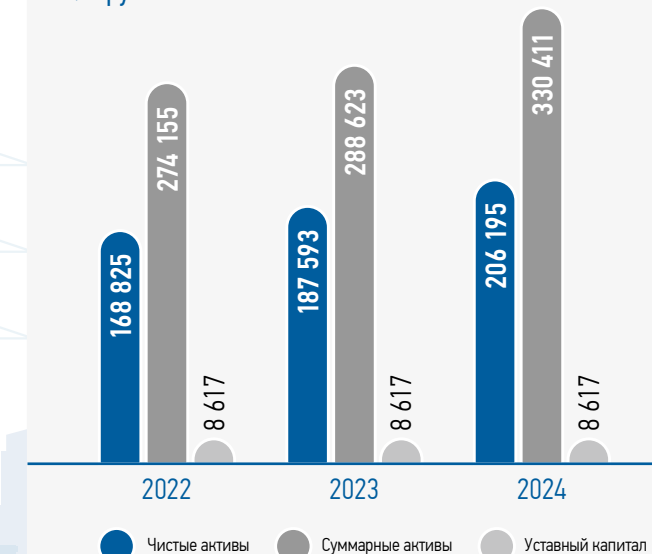
ДОЛЯ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ
В СТРУКТУРЕ БАЛАНСА

205 001

МЛН РУБ.

ВЕЛИЧИНА СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА
НА КОНЕЦ 2024 ГОДА

Динамика соотношения чистых и суммарных активов, млн руб.



Дебиторская и кредиторская задолженность

Суммарная балансовая дебиторская задолженность Общества по состоянию на 31.12.2024 увеличилась по сравнению с началом года на 47 %. Долгосрочная задолженность составляет 9% от всего объема дебиторской задолженности, а краткосрочная задолженность — 91% от всего объема дебиторской задолженности.

Рост дебиторской задолженности покупателей и заказчиков на 55% связан с:

- ростом задолженности на услуги по передаче электрической энергии (рост текущей дебиторской задолженности АО «ПСК», рост уровня начислений в декабре 2024 года крупных контрагентов);
- снижением задолженности по договорам технологического присоединения за счет погашения задолженности контрагентами при одновременном росте преимущественно текущей дебиторской задолженности, которая будет погашена в соответствии с графиками оплат, а также за счет включения задолженности в состав резерва по сомнительным долгам;
- совокупным снижением задолженности по доходным договорам аренды на 15%.

Снижение задолженности по выданным авансам на 66% произошло главным образом за счет уменьшения авансов, выданных прочим поставщикам услуг, а так же ремонтным организациям.

Рост прочей задолженности на 54% обусловлен ростом авансов (переплат) по налогам в основном за счет увеличения налога на имущество, ростом начисленных процентов по краткосрочным депозитным договорам и задолженности по судебным расчетам на 344 млн руб.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности в 2024 году получены положительные судебные решения в рамках 23 судебных дел на общую сумму требований 26,74 млн руб.

По состоянию на 31.12.2024 сумма взыскиваемых требований по основному долгу по исполнительным листам, полученным в 2024 году, в отношении задолженности за услуги по передаче электроэнергии составила 27,86 млн руб.

Успешная отмена в судебном порядке решения ФАС России от 29.07.2022 № СП/72090/22 (дело № А40-234849/2022).

ФАС России в 2022 году полностью отказала в удовлетворении разногласий Общества с комитетом по тарифам и ценовой политике Ленинградской области по статьям:

- «Излишне полученный доход в соответствии с пунктом 7 Основ ценообразования»;
- «Корректировка необходимой валовой выручки по неподконтрольным расходам» (подстатья «Налог на прибыль за 2020 год»).

Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 15.09.2023, оспоренным в силу постановлением

Арбитражного суда Московского округа от 29.01.2024, требования Общества удовлетворены, решение ФАС России в части данных статей затрат признано незаконным.

Результат рассмотрения спора позволил Обществу предъявить в комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области при установлении тарифов на 2025 год понесенные экономически обоснованные расходы. Указанные расходы будут учтены в течение нескольких периодов регулирования.

Дебиторская и кредиторская задолженность

ПОКАЗАТЕЛЬ	НА 31.12.2022	НА 31.12.2023	НА 31.12.2024
Дебиторская задолженность, в том числе:	6 819	7 325	10 742
Покупатели и заказчики	5 338	5 113	7 915
в том числе по передаче электроэнергии	4 399	4 367	7 150
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	234	489	168
Прочая дебиторская задолженность	1 247	1 723	2 659
Кредиторская задолженность, в том числе:	50 290	53 186	70 026
Поставщики и подрядчики	8 765	10 376	13 598
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	29 102	35 140	50 989
Налоги и сборы	2 254	1 975	1 659
Прочая кредиторская задолженность	10 169	5 695	3 780

Совокупная кредиторская задолженность увеличилась по сравнению с началом года на 32%. В структуре совокупной кредиторской задолженности наибольший удельный вес, как на начало отчетного периода, так и на конец отчетного периода, приходится на авансы полученные (66% и 73% соответственно).

В составе авансов полученных значительная доля приходится на авансы, полученные за услуги по технологическому присоединению (58% и 66% соответственно). Кроме того, в составе авансов полученных отражена задолженность по соглашениям о компенсации нарушенного права (6% и 6% соответственно), кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков на конец отчетного периода (20% и 19% соответственно).

Совокупный рост задолженности обусловлен увеличением задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 31% (в основном за счет фактического исполнения инвестиционной программы; урегулирования разногласий между сетевыми организациями); ростом задолженности по авансам полученным на 45% (в основном по договорам за услуги технологического присоединения); снижением прочей задолженности на 34%, что обусловлено урегулированием разногласий по услугам по передаче электроэнергии при одновременном увеличении задолженности по обязательствам аренды.

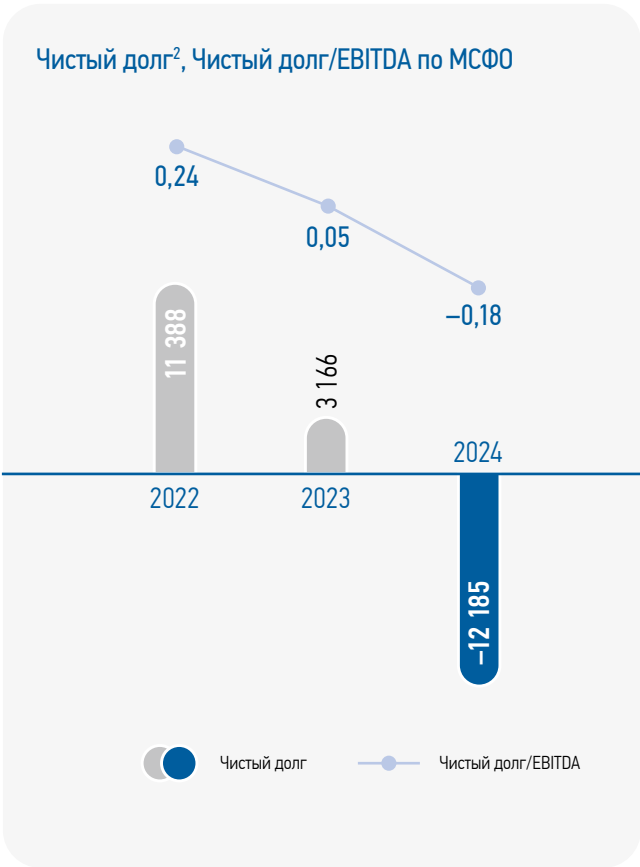
Долговая политика

Ключевые индикаторы долговой политики¹

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024	2024/2023, %
Чистый долг ² / EBITDA	0,2	0,1	-0,18	—
Коэффициент текущей ликвидности	0,44	0,62	0,99	60
Финансовый рычаг	0,54	0,46	0,50	9
Доля долгосрочных заемных средств	0,39	0,41	0,60	46
Чистый денежный поток, млн руб.	17 240	14 034	21 908	56

Кредитный рейтинг (на 31.12.2024)

АГЕНТСТВО	ДАТА ПЕРВИЧНОГО ПРИСВОЕНИЯ РЕЙТИНГА	ДАТА ПОСЛЕДНЕГО РЕЙТИНГОВОГО ДЕЙСТВИЯ	АКТУАЛЬНОЕ ЗНАЧЕНИЕ РЕЙТИНГА	ПРОГНОЗ
АКРА по национальной шкале	Апрель 2018 года	Май 2024 года	AAA (RU)	Стабильный



07.05.2024 национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества и кредитные рейтинги облигаций серий 001P, БО-03 и БО-04 на уровне «AAA(RU)», прогноз — стабильный.

30.01.2025 кредитные рейтинги по облигационным займам серии БО-03 и БО-04 отозваны в связи с полным их погашением.

24.04.2025 национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества и кредитные рейтинги облигаций серии 001P на уровне «AAA(RU)», прогноз — стабильный.

¹ Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.
² Показатель Чистый долг рассчитан по формуле: долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы – денежные средства и их эквиваленты — прочие оборотные финансовые активы.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ,
ЦЕННЫЕ БУМАГИ

8 617 049 631,05
РУБ.
УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

8 523 785 320,05
ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ
НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ — 1 РУБ.

93 264 311
ПРИВИЛЕГИРОВАННЫХ АКЦИЙ
НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ — 1 РУБ.

Выпуск и размещение дополнительных акций в 2024 году не осуществлялись.
Существенных изменений в структуре акционерного капитала не происходило.

«Россети Ленэнерго» стремятся построить регулярный и эффективный диалог с инвестиционным сообществом с целью максимизации прозрачности своей деятельности, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами как рынка акций, так и долгового рынка.

Общество регулярно взаимодействует со стейкхолдерами, стараясь оперативно представлять информацию по запросам аналитиков, инвесторов, миноритарных акционеров и прочих заинтересованных сторон. Менеджмент «Россети Ленэнерго» всегда открыт для проведения индивидуальных встреч, конференц-звонков, участия в инвестиционных конференциях.

«Россети Ленэнерго» на постоянной основе публикуют на своем официальном сайте дополнительные материалы, содержащие существенную информацию для акционеров и потенциальных инвесторов. На ежеквартальной основе готовятся IR-релизы и презентации, освещающие операционные и финансовые результаты деятельности.

В течение отчетного года Общество стремилось к соблюдению всех сроков по раскрытию как обязательной, так и дополнительной информации, закрепленных в Календаре инвестора, а также к синхронизации раскрытия на английском и русском языках.

Усилия Общества по ведению открытой и прозрачной информационной политики получили высокую оценку со стороны представителей профессионального сообщества. Годовые отчеты «Россети Ленэнерго» имеют богатую историю побед на ежегодных конкурсах годовых отчетов Московской Биржи в номинациях «Лучший годовой отчет», «Лучшее раскрытие информации, дизайн и навигация корпоративного сайта».

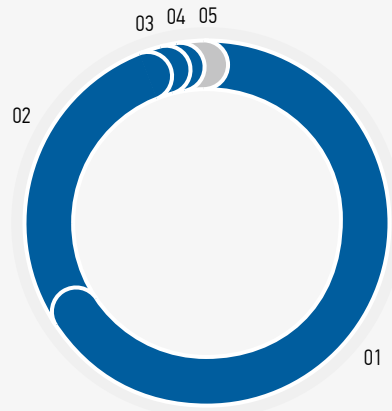
Годовой отчет «Россети Ленэнерго» за 2023 год стал победителем — лучшим годовым отчетом компании с капитализацией от 40 млрд до 200 млрд руб. в рамках XXVII ежегодного конкурса годовых отчетов, организатором которого выступает Московская Биржа.

Структура акционерного капитала¹

ДЕРЖАТЕЛИ АКЦИЙ	КОЛИЧЕСТВО ДЕРЖАТЕЛЕЙ	ДОЛЯ ОТ УК, %
Юридические лица	410	98,62
Физические лица	103 564	1,38
Счет общей собственности	42	<0,1
Итого	104 016	100,00

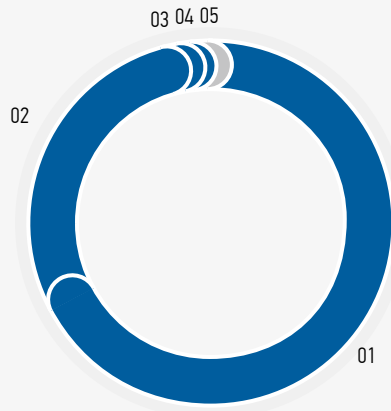
¹ На 31.12.2024.

Структура акционеров от УК¹



01. ПАО «Россети» **67,48%**
02. Г. Санкт-Петербург в лице КИО **28,80%**
03. ПАО «Россети Урал» **1,21%**
04. ООО «ЭНЕРГОТРАНС» **0,67%**
05. Прочие **1,84%**

Структура акционеров — владельцев обыкновенных акций¹



01. ПАО «Россети» **68,22%**
02. Г. Санкт-Петербург в лице КИО **29,11%**
03. ПАО «Россети Урал» **0,95%**
04. ООО «ЭНЕРГОТРАНС» **0,68%**
05. Прочие **1,04%**

Акции, принадлежащие подконтрольным Обществу компаниям²

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ ОБЫКНОВЕННЫХ, ШТ.	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ ПРИВИЛЕГИРОВАННЫХ, ШТ.	ДОЛЯ ОТ УК, %
ООО «ЭНЕРГОТРАНС»	57 825 152	210	0,67

Характеристики акций «Россети Ленэнерго»

ТИП АКЦИЙ	ОБЫКНОВЕННЫЕ БЕЗДОКУМЕНТАРНЫЕ ИМЕННЫЕ АКЦИИ	ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ БЕЗДОКУМЕНТАРНЫЕ ИМЕННЫЕ АКЦИИ ТИПА А
Номер государственной регистрации	1-01-00073-A	2-01-00073-A
Объем выпуска	8 523 785 320,05	93 264 311
Номинальная стоимость	1 руб.	1 руб.
ПАО Московская Биржа		
Дата начала торгов	16.07.2003	16.07.2003
ISIN	RU0009034490	RU0009092134
Торговый код	LSNG	LSNGP
Уровень списка	III	III
Дата включения в список	31.01.2017	31.01.2017
Включение в биржевые индексы		Индекс широкого рынка (MOEXBMI) Индекс электроэнергетики (MOEXEU)
ПАО «СПБ Биржа»³		
Дата начала торгов	11.09.2024	11.09.2024
Уровень списка	Некотировальная часть списка	Некотировальная часть списка
Дата включения в список	09.09.2024	09.09.2024

¹ На 31.12.2024.

² Казначейские акции отсутствуют.

³ По инициативе ПАО «СПБ Биржа» акции Общества включены в некотировальную часть списка ценных бумаг. Решение принято в соответствии с положениями подп. 3 п. 2.1 ст. 14 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» в одностороннем порядке.

Подробная информация о ходе торгов акциями Общества на сайте ПАО «СПБ Биржа» отсутствует, архивные количественные данные о торгах не предоставляются. При этом, исходя из оперативных данных о торгах, сделки с акциями Общества на ПАО «СПБ Биржа» отсутствуют. В связи с этим здесь и далее данные о торгах акциями Общества составлены на основе сведений от ПАО Московская Биржа.

Показатели торгов акциями «Россети Ленэнерго»¹

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024	2024/2023, %
Акции обыкновенные				
Минимальная цена, руб.	4,21	8,26	10,57	28,0
Максимальная цена, руб.	13,6	32,70	25,6	−21,7
Цена на конец года, руб.	8,52	18,84	13,65	−27,5
Объем торгов, млн руб.	8 535,7	26 909,5	4 581,8	−83,0
Количество сделок, шт.	478 793	1 325 854	298 476	−77,5
Акции привилегированные				
Минимальная цена, руб.	96,9	118,65	180	51,7
Максимальная цена, руб.	175,0	243,40	234	−3,9
Цена на конец года, руб.	118,8	187,95	214,15	13,9
Объем торгов, млн руб.	9 445,5	21 877,1	16 007,1	−26,8
Количество сделок, шт.	624 409	980 557	802 424	−18,2

По итогам 2024 года обыкновенные акции «Россети Ленэнерго» упали в цене на 27,5%, привилегированные акции выросли на 14,8%.

В 2024 году российский рынок акций, в том числе сектор электроэнергетики, находился под давлением различных факторов, включая экономическую нестабильность, международные санкции и колебания цен на энергоресурсы. Жесткая денежно-кредитная политика и геополитическая напряженность стали ключевыми причинами слабой динамики фондового рынка.

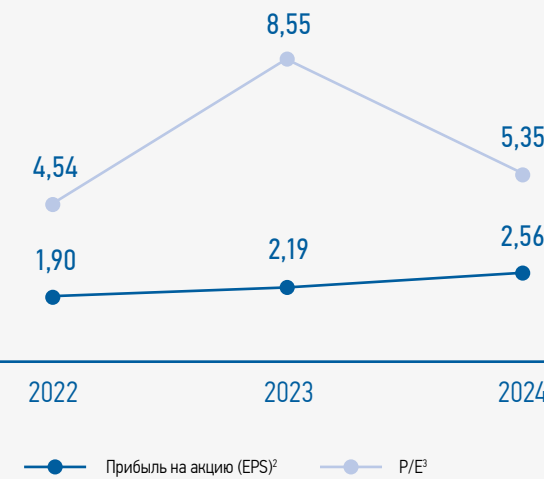
На фоне спада всего фондового рынка обыкновенные акции ПАО «Россети Ленэнерго» показали аналогичную динамику котировок. И только к концу 2024 года на фоне решений Центрального банка Российской Федерации по денежно-кредитной политике спрос на обыкновенные акции Общества восстановился, спровоцировав уверенный рост котировок. Позитивную динамику по итогам года продемонстрировали привилегированные акции ПАО «Россети Ленэнерго» благодаря ожиданиям высокой дивидендной доходности на фоне улучшения финансовых результатов Общества.

¹ По данным торгов на ПАО Московская Биржа.

² Рассчитывается по формуле: Средневзвешенная стоимость одной обыкновенной акции на конец отчетного года/Прибыль на акцию. В 2024 год принимаются расчетные дивидендные акции в соответствии с Дивидендной политикой и Уставом.

³ Рассчитывается по формуле: (Чистая прибыль за отчетный год, рассчитанная по РСБУ, – Сумма начисленных дивидендов по привилегированным акциям за отчетный год)/Количество обыкновенных акций в обращении.

Ключевые мультипликаторы



ИСТОРИЯ ЭМИССИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПЕРВЫЙ ВЫПУСК

Государственный
регистрационный номер
72-1п-191

Количество акций, шт.
2 951 852

Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Компании на основании указа Президента Российской Федерации от 15.08.1992 № 923

Выпуск зарегистрирован Финансовым комитетом мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993

В ходе выпуска размещено:

Обыкновенных акций
2 519 852

Привилегированных акций типа «А»
432 000

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 000 руб. (неденоминированных)

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (1)

Государственный
регистрационный номер
72-1-2367

Количество акций, шт.
894 411 156

Выпуск зарегистрирован Комитетом экономики и финансов Санкт-Петербурга 29.11.1995

В ходе дополнительного выпуска размещено:

Обыкновенных именных акций
763 515 156

Привилегированных акций типа «А»
130 896 000

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 000 руб. (неденоминированных)

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09.08.1999

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (2)¹

Государственный
регистрационный номер
1-01-00073-A-001D

Количество акций, шт.
234 167 535,04

Выпуск зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007

В ходе дополнительного выпуска размещено:

Обыкновенных именных акций
234 167 535,04

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008

По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 001D (ГРН — 1-01-00073-A-001D) (уведомление от 01.04.2009 № 09-ЕК-03/6679)

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (3)¹

Государственный
регистрационный номер
1-01-00073-A-002D

Количество акций, шт.
209 039 634,04

Выпуск зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012

В ходе дополнительного выпуска размещено:

Обыкновенных именных акций
209 039 634,04

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 18.09.2012

По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 002D (ГРН — 1-01-00073-A-002D) (уведомление ФСФР России от 07.02.2013 № 13-ЕК-03/3554)

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (4)¹

Государственный
регистрационный номер
1-01-00073-A-003D

Количество акций, шт.
926 876 304

Выпуск зарегистрирован Службой Банка России по финансовым рынкам 10.09.2013

В ходе дополнительного выпуска размещено:

Обыкновенных именных акций
523 753 525,97

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 16.10.2014

По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 003D (ГРН — 1-01-00073-A-003D) (уведомление Банка России от 16.01.2015 № 52-4/290)

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (5)²

Государственный
регистрационный номер
1-01-00073-A-004D

Количество акций, шт.
18 882 455 451

Выпуск зарегистрирован Банком России 03.12.2015

В ходе дополнительного выпуска размещено:

Обыкновенных именных акций
6 864 970 481

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 26.01.2017

По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 004D (ГРН — 1-01-00073-A-004D) (уведомление Банка России от 05.05.2017 № 28-1/1611)

ОБЪЕДИНЕНИЕ ВЫПУСКОВ

Распоряжением ФКЦБ России от 27.06.2003 № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением Общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005)

По итогам выкупа акций уставный капитал состоял из:

Обыкновенных именных акций

Государственный регистрационный номер
1-01-00073-A

Количество акций, шт.
691 854 144

Привилегированных акций типа «А»

Государственный регистрационный номер
2-01-00073-A

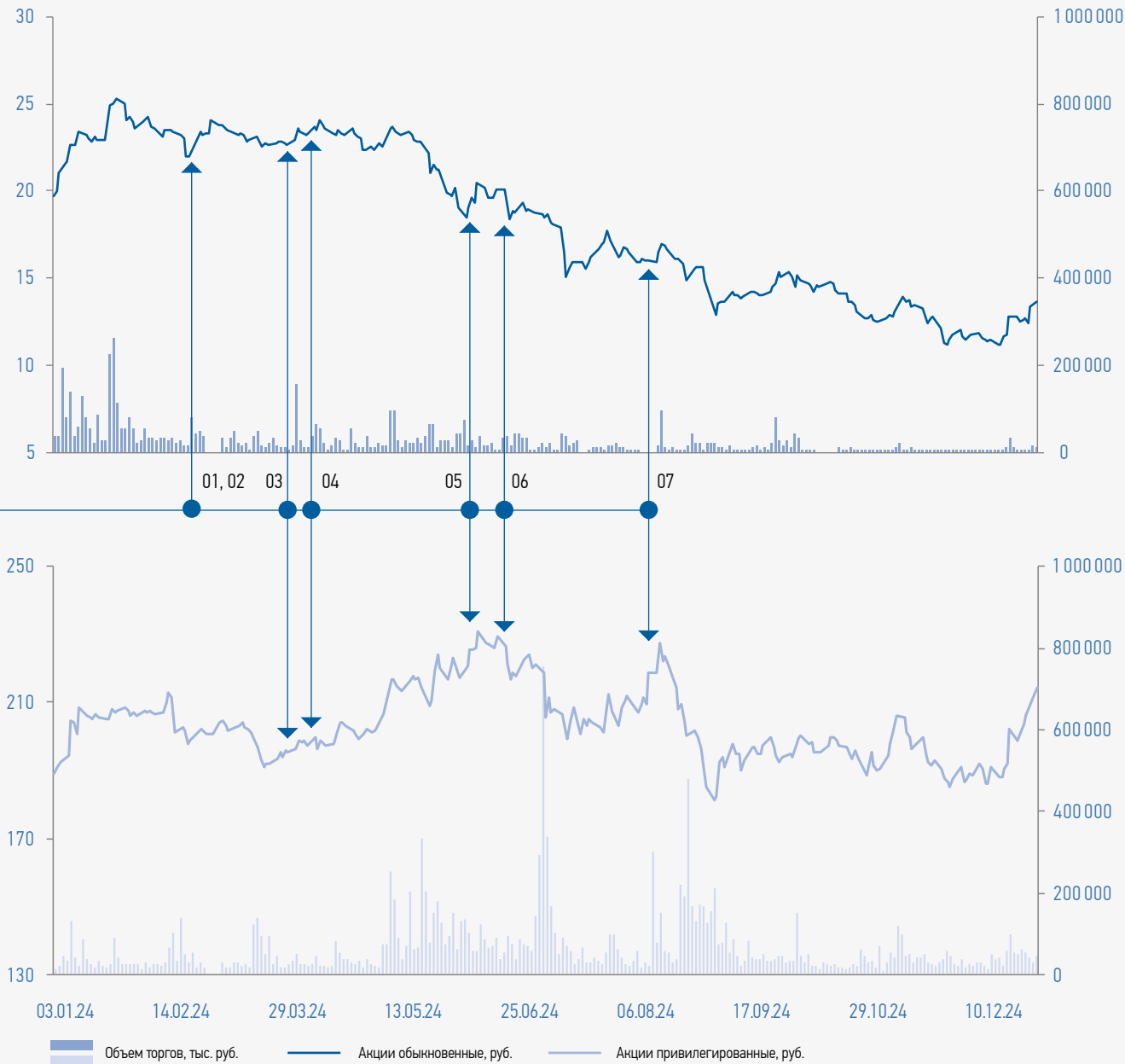
Количество акций, шт.
93 264 311

¹ Основной целью дополнительной эмиссии Общества в 2008 году было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности, как технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

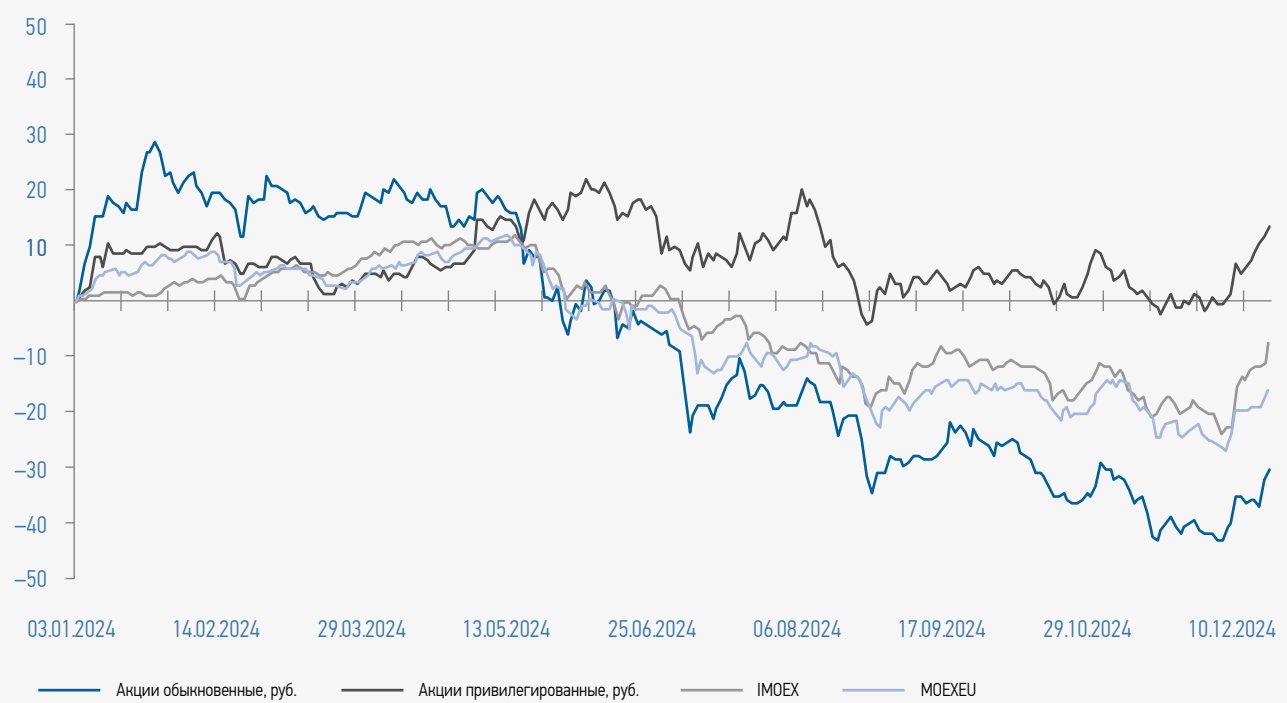
¹ Основная цель дополнительных выпусков обыкновенных акций в 2012–2014 годах — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в Санкт-Петербурге.

² Дополнительная эмиссия обыкновенных акций в 2015–2017 годах осуществлялась в рамках мероприятий по финансовому оздоровлению Общества и консолидации электросетевых активов на базе Компании.

Цена и объем торгов акциями «Россети Ленэнерго» на Московской Бирже, тыс. руб.



Акции «Россети Ленэнерго» в сравнении с индексом МосБиржи и отраслевым индексом электроэнергетики, %



ПОКАЗАТЕЛЬ	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	2024/2023, %
Индекс МосБиржи, п.п.	2 154,1	3 099,1	2 883,0	−7,0
Индекс ММВБ энергетика, п.п.	1 417,3	1 883,2	1 602,5	−14,9
Акции обыкновенные (LSNG) ¹ , руб.	8,52	18,84	13,65	−27,5
Акции привилегированные (LSNGP) ¹ , руб.	118,8	187,95	214,15	13,9

Ключевые события, которые, по мнению Общества, могли повлиять на стоимость акций

ДАТА	СОБЫТИЕ
01	18.03.2024 Публикация финансовой отчетности за 2023 год, подготовленной в соответствии с РСБУ
02	18.03.2024 Публикация консолидированной финансовой отчетности за 2023 год, подготовленной в соответствии с МСФО
03	06.05.2024 Публикация финансовой отчетности за 1-й квартал 2024 года, подготовленной в соответствии с РСБУ
04	17.05.2024 Публикация рекомендаций Совета директоров Общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов за 2023 год по обыкновенным и привилегированным акциям
05	08.08.2024 Публикация финансовой отчетности за 6 месяцев 2024 года, подготовленной в соответствии с РСБУ
06	26.08.2024 Публикация неаудированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за 6 месяцев 2024 года, подготовленной в соответствии с МСФО
07	08.11.2024 Публикация финансовой отчетности за 9 месяцев 2024 года, подготовленной в соответствии с РСБУ

¹ Цена закрытия акций на ПАО Московская Биржа.

Капитализация

Здесь и далее расчет капитализации произведен по рыночной цене акций на ПАО Московская Биржа на последний торговый день отчетного периода.

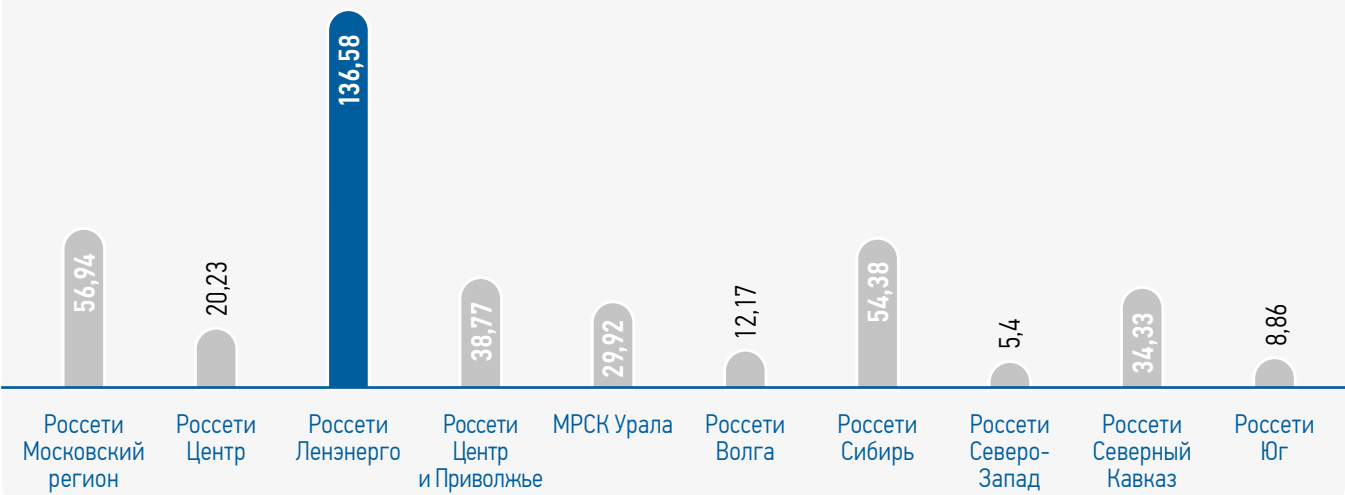
Капитализация «Россети Ленэнерго» на Московской бирже

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024	2024/2023, п.п.
Капитализация, млн руб.	84 546	177 198	136 575	-22,9

Динамика капитализации «Россети Ленэнерго» в 2024 году, млн руб.



Капитализация электросетевых компаний на Московской Бирже, млрд руб.



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика «Россети Ленэнерго» определяется в соответствии с утвержденным Положением о дивидендной политике, разработанным в соответствии с законодательством, Уставом Общества, а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления и иными внутренними документами.

Положением определены принципы дивидендной политики Общества, условия выплаты и размер дивидендных выплат, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, порядок, сроки и форма выплаты дивидендов, раскрытие информации о дивидендной политике, объявлении и выплате дивидендов, ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Дивидендная политика «Россети Ленэнерго» — это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

СХЕМА РАСЧЕТА ДИВИДЕНДОВ¹

$$\text{ДИВ} = \max\{\text{ДИВ}^1; \text{ДИВ}^2\} - \text{ДИВ}_{\text{пр}}$$

общая сумма дивидендов

общий объем промежуточных дивидендов

$$\min(50\% \cdot \text{ЧП}^2_{\text{скор}}; \text{ЧП}_{\text{РСБУ}} - \text{Д}_{\text{пер}} + \text{Р}_{\text{пер}} - \text{Отч}_{\text{рф}})$$

$$\text{ЧП}^2_{\text{скор}} = \text{ЧП}_{\text{МСФО}} - \text{ЧП}^{\text{инв}}_{\text{факт}} - \text{А}_{\text{МСФО}}^{\text{РСБУ}} - \text{ЧП}_{\text{ТП}} + \text{Д}_{\text{ТП}}$$

$$50\% \cdot \text{ЧП}^1_{\text{скор}}$$

$$\text{ЧП}^1_{\text{скор}} = \text{ЧП}_{\text{РСБУ}} - \text{Д}_{\text{пер}} + \text{Р}_{\text{пер}} - \text{ЧП}^{\text{инв}}_{\text{факт}} - \text{ЧП}_{\text{ТП}} + \text{Д}_{\text{ТП}}$$

$\text{ЧП}^1_{\text{скор}}$ — скорректированная чистая прибыль по РСБУ;
 $\text{ЧП}^2_{\text{скор}}$ — скорректированная чистая прибыль по МСФО;
 $\text{ЧП}_{\text{РСБУ}}$ — чистая прибыль по РСБУ;
 $\text{ЧП}^{\text{инв}}_{\text{факт}}$ — фактические инвестиции, осуществляемые за счет чистой прибыли по передаче электрической энергии, но не более предусмотренной величины в инвестиционной программе;
 $\text{ЧП}_{\text{ТП}}$ — чистая прибыль от деятельности по технологическому присоединению;

$\text{Д}_{\text{пер}}$ — доходы от переоценки акций и относящегося к ним налога на прибыль;
 $\text{Д}_{\text{ТП}}$ — поступления от реализации услуг от технологического присоединения;
 $\text{Р}_{\text{пер}}$ — расходы от переоценки акций и относящегося к ним налога на прибыль;
 $\text{Отч}_{\text{рф}}$ — обязательные отчисления в резервный и иные фонды

¹ Приведена упрощенная схема расчета дивидендов. Полные формулы расчета дивидендов и расшифровки показателей приведены в приложении к Положению о дивидендной политике ПАО «Россети Ленэнерго».

Принципы дивидендной политики «Россети Ленэнерго»:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли Общества;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме дивидендов по привилегированным акциям.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества.

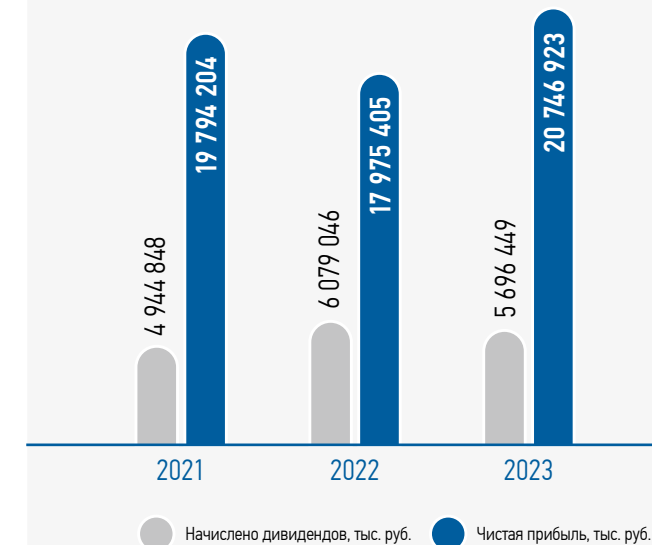
Распределение прибыли Компании¹

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЗА 2021 ГОД	ЗА 2022 ГОД ²	ЗА 2023 ГОД
Нераспределенная прибыль, тыс. руб., в том числе:	19 794 204	17 975 405	20 746 923
Резервный фонд, тыс. руб.	0	0	0
Прибыль на развитие, тыс. руб.	14 849 356	11 896 359	15 050 474
Погашение убытков прошлых лет, тыс. руб.	0	0	0
На выплату дивидендов	тыс. руб. 4 944 848	тыс. руб. 6 079 046	тыс. руб. 5 696 449
	% от ЧП 25,0	% от ЧП 33,8	% от ЧП 27,5
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб.	0,3479	0,5023	0,4249
Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, руб.	21,2238	19,2737	22,2453

¹ Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями общих собраний: ГОСА 2022 года (за 2021 год) — протокол ГОСА от 02.06.2022 № 1/2022; БОСА 2022 года (за 9 месяцев 2022 года) — протокол БОСА от 26.12.2022 № 2/2022; ГОСА 2023 года (за 2022 год) — протокол ГОСА от 15.06.2023 № 1/2023; протокол ГОСА 2024 года (за 2023 год) — протокол ГОСА от 19.06.2024 № 1/2024.

² Информация за 2022 год (ГОСА 2023 года) здесь и далее представлена с учетом промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2022 года.

Соотношение начисленных дивидендов и чистой прибыли, тыс. руб.



22,2453

РУБ.

НА ПРИВИЛЕГИРОВАННУЮ АКЦИЮ
НАЧИСЛЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ЗА 2023 ГОД

2 074 692 577

РУБ.

ВСЕГО НАЧИСЛЕНО НА ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ

Начисленные дивиденды, руб.

ВИД ДОХОДА	ЗА 2021 ГОД ГОСА 2022 ГОДА	ЗА 2022 ГОД ГОСА 2023 ГОДА	ЗА 2023 ГОД ГОСА 2024 ГОДА
На обыкновенную акцию	0,3479	0,5023	0,4249
На обыкновенные акции всего	2 965 424 913	4 281 497 366	3 621 756 383
На привилегированную акцию	21,2238	19,2737	22,2453
На привилегированные акции всего	1 979 423 084	1 797 548 351	2 074 692 577

Выплаченные дивиденды, руб.

ВИД ДОХОДА	ЗА 2021 ГОД ГОСА 2022 ГОДА	ЗА 2022 ГОД ГОСА 2023 ГОДА	ЗА 2023 ГОД ГОСА 2024 ГОДА
Обыкновенные акции	2 960 367 259,95	4 273 904 197,70	3 619 147 104,66
Привилегированные акции	1 809 559 149,01	1 694 749 837,15	1 985 167 826,21

Дивидендная доходность акций, %

ПОКАЗАТЕЛЬ		ЗА 2021 ГОД ГОСА 2022 ГОДА	ЗА 2022 ГОД ГОСА 2023 ГОДА	ЗА 2023 ГОД ГОСА 2024 ГОДА
Коэффициент дивидендных выплат (Payout ratio) ¹	АО	14,98	21,26	17,46
	АП	10,00	12,56	10,00
Дивидендная доходность (Dividend Yield) ²	АО	5,04	3,13	2,34
	АП	16,46	9,90	11,03

¹ Рассчитывается по формуле: Сумма начисленных дивидендов за отчетный год/Чистая прибыль, рассчитанная по РСБУ.

² Рассчитывается по формуле: Сумма начисленных дивидендов на одну акцию за отчетный год/Медианная цена одной акции за отчетный год.

ОБЛИГАЦИИ

С целью диверсификации и оптимизации долгового портфеля Общество осуществляет действия по поддержанию необходимой инфраструктуры по выпуску облигационных займов для использования благоприятных возможностей, предоставляемых рынками долгового капитала, ряд выпусков облигаций находится в обращении.

ПОКАЗАТЕЛЬ	ВЫПУСК 1	ВЫПУСК 2	ВЫПУСК 3	ВЫПУСК 4
Вид ценных бумаг	Биржевые облигации серии БО-03	Биржевые облигации серии БО-04	Биржевые облигации серии БО-05	Биржевые облигации серии 001Р-01
Регистрационный номер	4В02-03-00073-А	4В02-04-00073-А	4В02-05-00073-А	4В02-01-00073-А-001Р
Объем выпуска, млн руб.	5 000	5 000	2 400	10 000
Количество, тыс. шт.	5 000	5 000	2 400	10 000
Количество в свободном обращении, тыс. шт.	201,088	11,552	—	10 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000
Срок обращения, лет	10 ¹	10 ¹	10	4
Ставка	8,6%	8,6%	16%	КС +1,15%
Дата регистрации выпуска	07.06.2013	07.06.2013	07.06.2013	13.12.2023
Дата размещения	05.02.2020	05.02.2020	22.07.2015	18.12.2023
Дата погашения/оферты	29.01.2025 ²	29.01.2025 ²	09.07.2025	27.11.2027
Купонный доход по 1 облигации на 31.12.2024	42,88	42,88	79,78	18,21
Биржа	Московская Биржа			
Котировальный список	2-й уровень	2-й уровень	3-й уровень	2-й уровень

¹ В соответствии с условиями эмиссионной документации.
² В соответствии с решением, принятым Генеральным директором.

По состоянию на 31.12.2024 у ПАО «Россети Ленэнерго» есть допущенный к торгам на ПАО Московская Биржа и не размещенный выпуск биржевых облигаций Серии БО-02 с идентификационным номером 4В02-02-00073-А от 07.06.2013 общим объемом 6 млрд руб. (6 млн шт. номинальной стоимостью 1 000 руб.).

В целях повышения финансовой устойчивости ПАО «Россети Ленэнерго» 20.02.2017 Советом директоров Общества утверждена Программа биржевых облигаций 001Р общей номинальной стоимостью до 35 млрд руб. включительно со сроком погашения в дату, которая

наступает не позднее 10 920 дней с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке. Срок действия программы — 50 лет. В рамках программы выпущены облигации серии 001Р-01 на сумму 10 млрд руб.

29.01.2025 были полностью погашены облигационные займы серии БО-03 и БО-04 в соответствии с условиями эмиссионной документации и решением, принятым Единичным исполнительным органом Общества 29.01.2020.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Многодетная семья Шахматьевых

Шамиль Шахматьев трудится водителем автомобиля 3-го разряда в филиале «Кабельная сеть» вот уже 11 лет. В их с супругой Марией семье шестеро детей. Старшей дочери уже 24 года, а младшему сыну — 11 месяцев. «Быть многодетным отцом — это счастье, ответственность и огромный труд!» — рассказывает Шамиль. По его признанию, рабочий коллектив — это вторая семья. Он всегда поддержит желание детей стать частью большой энергетической команды.

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

«Россети» осуществляют управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

Общество является одной из крупнейших межрегиональных распределительных сетевых компаний России, входящих в Группу компаний «Россети».

67,48%

ДОЛЯ УЧАСТИЯ
ПАО «РОССЕТИ»
В УСТАВНОМ
КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА

В СОСТАВ ГРУППЫ КОМПАНИЙ
«РОССЕТИ» ВХОДЯТ

45 ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ
ОБЩЕСТВ

В ТОМ ЧИСЛЕ

19 ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ
КОМПАНИЙ

Принадлежность Общества к Группе компаний «Россети» предполагает наличие общих подходов и принципов к функционированию органов управления и контроля.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Важнейшим элементом управления Компании является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними документами «Россети Ленэнерго».

Придерживаясь концепции индивидуального подхода в работе со всеми акционерами, Общество нацелено на максимально полное соблюдение их прав, в том числе обеспечивая возможность принятия акционерами и инвесторами обоснованных решений на основе своевременно предоставляемой Обществом полной, актуальной и достоверной информации о своей деятельности.

Ключевую роль в системе корпоративного управления играет Совет директоров Общества, независимость которого является залогом успеха в достижении стратегических целей.

В отношении дочерних и зависимых обществ (ДЗО) и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых оно является, Общество придерживается общей корпоративной политики, основанной на единых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе основывается на принципах, изложенных в Кодексе корпоративного управления Банка России. Внедрение принципов Кодекса корпоративного управления Банка России позволяет Обществу обеспечивать устойчивое и последовательное развитие основных элементов системы корпоративного управления на всех уровнях иерархического и организационного взаимодействия в рамках Группы компаний «Россети».



В отчетном периоде «Россети Ленэнерго» продолжили совершенствовать подход к развитию системы корпоративного управления, параллельно соблюдая высокие стандарты работы.

В 2024 году в соответствии с нормами действующего законодательства и лучшими практиками в целях оптимизации компетенции органов управления были обновлены ключевые внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления. В частности, утверждены в новой редакции Устав, Положение о Совете директоров Общества, Положение о Правлении Общества.

В октябре 2024 года Советом директоров Общества одобрено участие в АО «СЗЭУК» путем приобретения обыкновенных акций АО «СЗЭУК». В начале 2025 года Обществом была совершена сделка с ПАО «Россети» по приобретению контрольного пакета акций АО «СЗЭУК». Таким образом, в Группу компаний ПАО «Россети Ленэнерго» вошло еще одно дочернее общество.

Усилия Общества по поддержанию высокого уровня корпоративного управления оценены внешней аудиторией. В частности, подтвержден развитый уровень корпоративного управления агентством НП РИД, а агентство АКРА (АО) повысило ESG-рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» с уровня ESG-5 (ESG-A) до уровня ESG-3 (ESG-AA), в том числе за счет работы над практиками корпоративного управления.

**Заместитель Генерального директора
по правовому и корпоративному управлению
Акимов Л. Ю.**



Внутренние документы размещены на официальном сайте Общества:
<http://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/?part=1>,
<https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/>.



Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний размещен на сайте «Россети Ленэнерго» в разделе Корпоративное управление:
<https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/memorandum/>.

Система корпоративного управления

Структура
акционерного капитала
(процент от голосующих акций)

A.
68,22%
ПАО «РОССЕТИ»

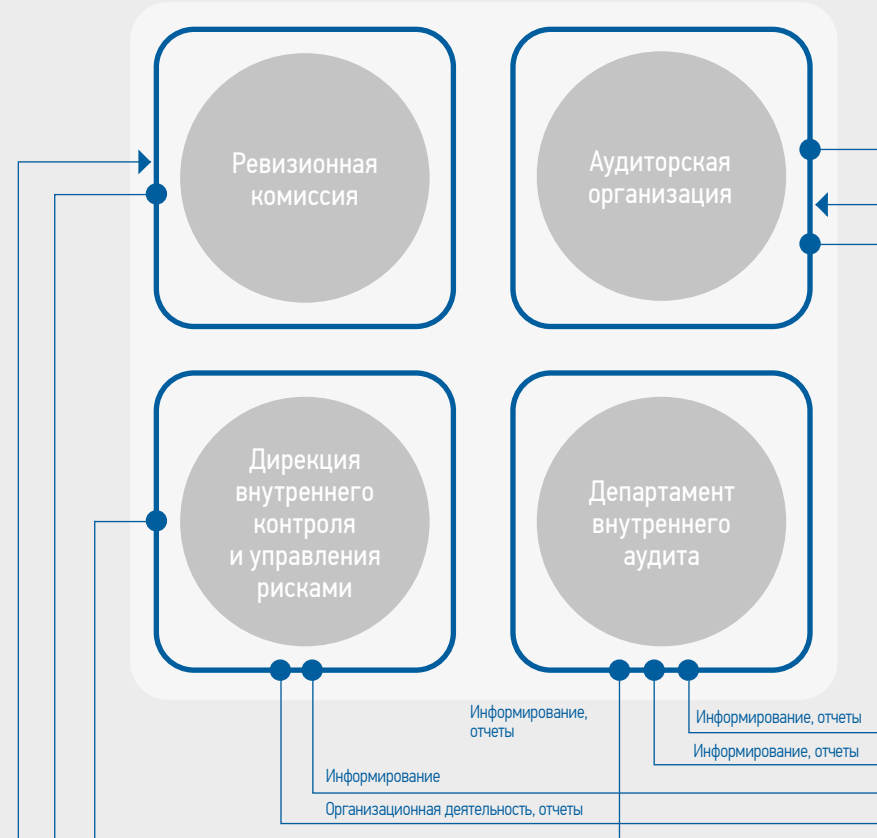
B.
29,11%
Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ В ЛИЦЕ КИО

C.
0,95%
ПАО «РОССЕТИ УРАЛ»

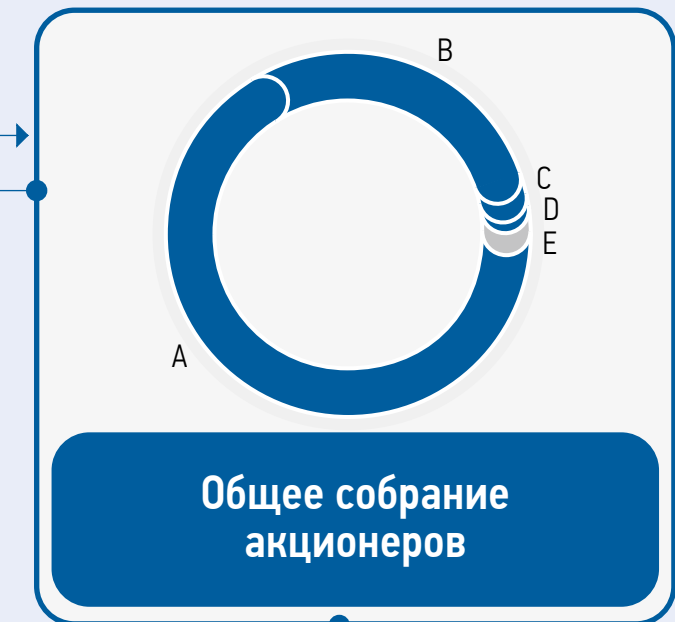
D.
0,68%
ООО «ЭНЕРГОТРАНС»

E.
1,04%
ПРОЧЕ

Система органов контроля



Система органов управления



Система органов управления

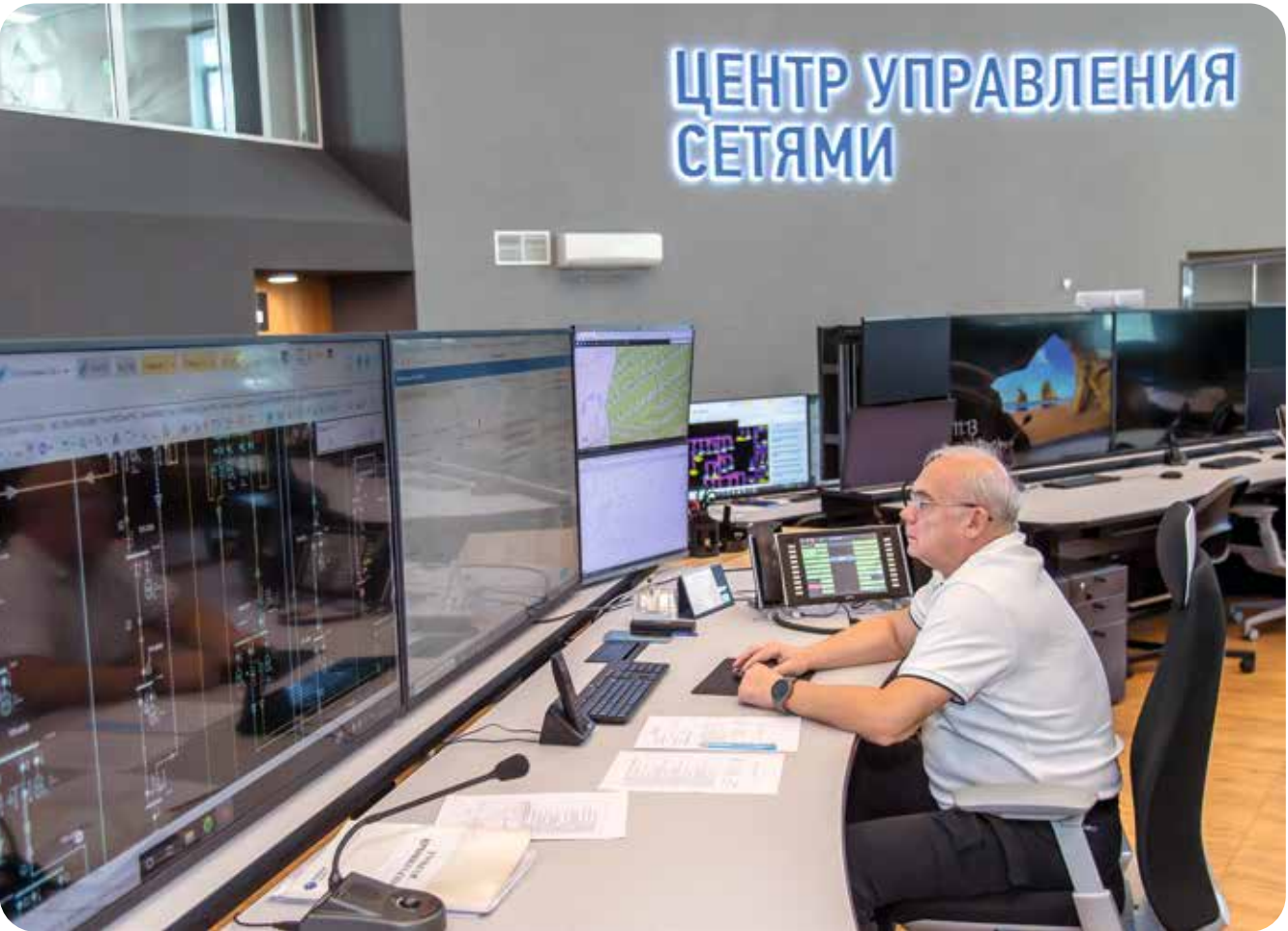
Общее собрание акционеров Общества	Высший орган управления Общества. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров Общества определены Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.
Совет директоров	Коллегиальный орган управления, осуществляющий стратегическое руководство Обществом и контролирующий деятельность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) и коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества. Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок принятия решений Советом директоров определены Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества. Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются: • определение приоритетных направлений и стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества; • обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов; • обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества; • создание эффективных внутренних контрольных механизмов; • регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.
Правление	Коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Правления, порядок принятия решений Правлением определены Уставом и Положением о Правлении Общества.
Генеральный директор	Единоличный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества. Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Процедура назначения, статус, функции, цели и задачи, полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) определены Уставом Общества.

Система органов контроля

Ревизионная комиссия	Постоянно действующий независимый выборный орган внутреннего контроля, осуществляющий периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений Исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок: • законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций; • полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	Функциями Управления внутреннего контроля и управления рисками являются разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля, содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами, осуществление подготовки информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон, взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля, разработка по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.

Внутренний и внешний аудит

Комитет по аудиту Совета директоров	Целью Комитета по аудиту Совета директоров Общества является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Комитета по аудиту, порядок принятия решений Комитетом по аудиту определены Уставом и Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.
Департамент внутреннего аудита	Целью работы Департамента внутреннего аудита Общества является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.
Аудиторская организация	Для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров назначает аудиторскую организацию, не связанную имущественными интересами с Обществом и его акционерами. Аудиторская организация осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого договора.



Оценка эффективности корпоративного управления

Департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Ленэнерго» за 2023–2024 корпоративный год.

Компоненты оценки (93 критерия):

- Права акционеров;
- Совет директоров;
- Исполнительное руководство;
- Прозрачность и раскрытие информации;
- Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

401

БАЛЛ ИЗ 438,5 БАЛЛОВ

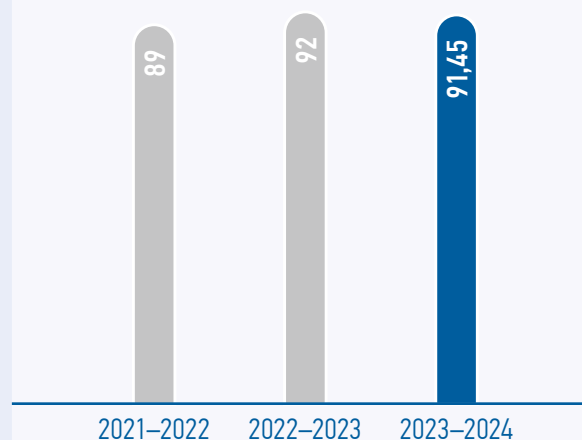
ОБЩАЯ ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ОБЩЕСТВА ПО ИТОГАМ 2023–2024 КОРПОРАТИВНОГО ГОДА

или

91,45%

ЧТО СООТВЕТСТВУЕТ ОЦЕНКЕ «РАЗВИТАЯ ПРАКТИКА»,
ПО ОТДЕЛЬНЫМ КОМПОНЕНТАМ КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ ОЦЕНКА СООТВЕТСТВУЕТ
«ПЕРЕДОВОЙ ПРАКТИКЕ»

Уровень оценки корпоративного управления
Общества, %



Оценка корпоративного управления Общества за 2023–2024 корпоративный год проведена в соответствии с новой редакцией Методики оценки корпоративного управления Группы компаний «Россети» и показала поддержание высокого уровня корпоративного управления Общества (уровень оценки корпоративного управления Общества за 2022–2023 год — 448 баллов, или 92%, за 2021–2022 год — 436 баллов, или 89%).

По итогам оценки внутренним аудитом отмечено, что по значительной части вопросов (оцененных как «несоответствие») потенциал роста зависит в основном от позиции акционеров,

контролирующих лиц и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 15.10.2024² и принят к сведению Советом директоров Общества 25.10.2024³.

Общество на постоянной основе проводит работу по устранению замечаний внутреннего аудита путем реализации корректирующих мероприятий.

В 2024 году Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров» (НП РИД) провело анализ системы корпоративного управления «Россети Ленэнерго» и подтвердило Компании Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 — «Развитая практика корпоративного управления».

НП РИД выделяет следующие ключевые положительные моменты практики корпоративного управления «Россети Ленэнерго»:

- в материалах, предоставленных акционерам для подготовки к собранию, содержалась подробная и хорошо структурированная информация по каждому вопросу повестки дня Общего собрания акционеров. Помимо обязательной к раскрытию информации Общество публикует и дополнительные сведения, рекомендованные Кодексом корпоративного управления;
- Общество поддерживает стабильную и прозрачную дивидендную политику — ПАО «Россети Ленэнерго» соблюдает утвержденный внутренними документами порядок расчета дивидендов и объявляет о выплате дивидендов на протяжении 8 лет подряд;

- для аудиторской проверки финансовой отчетности по РСБУ и МСФО избрана компания ООО «ЦАТР — аудиторские услуги». Аудиторская компания выбрана по итогам открытого конкурсного отбора;
- на годовом Общем собрании акционеров утверждены новые редакции Устава, Положения о Правлении и Положения о Совете директоров.

Негативно экспертами в отчетном периоде оценивалась практика избрания в составы двух ключевых комитетов при Совете директоров исполнительных директоров и лиц, не являющихся членами Совета директоров.

Соблюдение Кодекса корпоративного управления Банка России

Основные принципы корпоративного управления ПАО «Россети Ленэнерго»:

- равное и справедливое отношение к акционерам Общества;
- эффективные и прозрачные механизмы обеспечения прав и интересов акционеров;
- участие акционеров в прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- эффективный и профессиональный Совет директоров;
- осуществление Советом директоров контроля за практикой корпоративного управления в Обществе;
- осуществление Советом директоров Общества задач по стратегическому управлению Обществом;
- эффективные системы управления рисками и внутреннего контроля;
- прозрачная и доступная система раскрытия информации.

Данные принципы реализуются Обществом посредством:

- формирования Совета директоров Общества, способного выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров;
- выполнения Советом директоров Общества задач по стратегическому управлению Обществом, определению основных принципов и подходов к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролю деятельности исполнительных органов Общества, а также реализации иных ключевых функций;

- осуществления Советом директоров Общества контроля за практикой корпоративного управления в Обществе;
- формирования в Обществе эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивающей разумную уверенность в достижении поставленных Обществом целей;
- создания системы раскрытия информации о деятельности Общества, прозрачной и доступной для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Проводимая Обществом в рамках корпоративного управления политика способствует построению отношений доверия, обеспечивает реальную возможность осуществления своих прав акционерами Общества.

Внедрение максимально большого числа компонентов российской и международной передовых практик является постоянным процессом в рамках развития системы корпоративного управления Общества.

В процессе повышения эффективности системы корпоративного управления Общество стремится следовать лучшей российской практике, закреплённой Кодексом корпоративного управления Банка России.

¹ По методике, действовавшей до 2024 года.

² Протокол от 17.10.2024 № 214.

³ Протокол от 28.10.2024 № 20.

Корпоративное управление в ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляется в соответствии с правилами и процедурами, установленными Уставом и внутренними документами Общества.

С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «Россети Ленэнерго» принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России Обществом проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления с учетом Рекомендаций Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций

Кодекса корпоративного управления, изложенных в письме Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102.

ПАО «Россети Ленэнерго» соблюдает значительную часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

В результате проведения мероприятий в 2024 году, направленных на исполнение рекомендаций Банка России, показатели по сравнению с предыдущим отчетным годом улучшились.

РАЗДЕЛ ККУ	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ			ЧАСТИЧНО СОБЛЮДАЕТСЯ			НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Права акционеров	13	11	11	13	2	2	—	—	—	—
Совет директоров	36	26	27	26	9	8	9	1	1	1
Корпоративный секретарь	2	2	2	2	—	—	—	—	—	—
Система вознаграждения	10	10	10	10	—	—	—	—	—	—
Система управления рисками	6	6	6	6	—	—	—	—	—	—
Раскрытие информации	7	7	7	7	—	—	—	—	—	—
Существенные корпоративные действия	5	3	5	5	1	—	—	1	—	—
ИТОГО	79	65	68	69	12	10	9	2	1	1



Развернутая информация о соблюдении «Россети Ленэнерго» положений Кодекса корпоративного управления Банка России приведена в полной версии Годового отчета: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Общее собрание акционеров

18.06.2024 было проведено годовое Общее собрание акционеров (протокол от 19.06.2024 № 1/2024).

По итогам собрания акционерами утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год. Приняты решения о распределении прибыли и выплате дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2023 года, определена дата закрытия реестра на получение дивидендов.

Также утверждены новая редакция Устава Общества, а также новые редакции Положения о Совете директоров и Положения о Правлении ПАО «Россети Ленэнерго». Избран новый состав Совета директоров Общества, назначена аудиторская организация.



Информация о проведении собраний содержится на официальном сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>.

Совет директоров

Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго» — коллегиальный орган управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

Совет директоров избирается в количестве 13 человек, что соответствует требованиям законодательства и отвечает масштабам деятельности и потребностям Общества. В соответствии с Уставом Общества заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

Председатель Совета директоров Общества играет важную роль в организации работы Совета директоров Общества, обеспечивая эффективную организацию работы, профессиональные отношения и коммуникацию между членами Совета директоров Общества и членами исполнительных органов, а также обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами Совета директоров Общества на заседаниях Совета директоров Общества.

На Председателя Совета директоров Общества в дополнение к полномочиям члена Совета директоров Общества возложены следующие функции:

- координация работы Совета директоров Общества, контроль за исполнением решений Совета директоров Общества;

- определение оптимальной формы проведения заседаний Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня, а также рекомендаций, предусмотренных п. 168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам;
- представление Совета директоров Общества при взаимодействии с акционерами Общества, исполнительными органами Общества, членами трудового коллектива Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации;
- организация выработки наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня, а также конструктивной атмосферы проведения заседаний Совета директоров Общества.

Председателем Совета директоров Общества в отчетном периоде являлся Рюмин Андрей Валерьевич — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Оценка кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров Общества, на предмет их соответствия критериям независимости осуществляется Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

В отчетном периоде при проведении предварительной оценки кандидатов в Совет директоров Общества было выявлено, что одна из кандидатур в члены Совета директоров Общества на момент проведения оценки (с учетом информации, предоставленной кандидатами) соответствует критериям независимости Кодекса корпоративного управления Банка России и Правил листинга

На основании проведенной оценки соответствия члена Совета директоров Общества критериям определения независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, в соответствии с п. 109–110 Кодекса корпоративного управления Банка России решением Совета директоров Общества от 23.08.2024¹ член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Пикин С. С. признан независимым директором, несмотря на наличие выявленных критериев его связанности.

ПАО Московская Биржа, но в случае избрания в состав Совета директоров Общества в 2024 году появится признак связанности с Обществом в соответствии с критерием независимости, указанным в абз. 9 п. 4 приложения 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (занятие должности члена Совета директоров эмитента в совокупности более 7 лет).

Представление интересов акционеров в Совете директоров Общества, чел.



По состоянию на 31.12.2024 Совет директоров Общества осуществлял свою деятельность в следующем составе².

Ф.И.О.	ДОЛЖНОСТЬ	СТАТУС В СД	ПРЕДСТАВИТЕЛЬ АКЦИОНЕРА	КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ	УЧАСТИЕ В РАБОТЕ КОМИТЕТОВ
Председатель Совета директоров					
Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»	Неисполнительный	ПАО «Россети»	Стратегическое развитие, обеспечение надежности энергосистемы	—
Члены Совета директоров					
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	Правовое, корпоративное управление, управление собственностью	Член Комитета по стратегии; член Комитета по аудиту; член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Ляпунов Евгений Викторович	Заместитель Генерального директора — главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»	Неисполнительный	ПАО «Россети»	Обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Председатель Комитета по надежности
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»	Неисполнительный	ПАО «Россети»	Обеспечение надежности энергосистемы, капитальное строительство	—

¹ Протокол от 26.08.2024 №12.

² Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, места работы и должности указаны на 31.12.2024.

Ф.И.О.	ДОЛЖНОСТЬ	СТАТУС В СД	ПРЕДСТАВИТЕЛЬ АКЦИОНЕРА	КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ	УЧАСТИЕ В РАБОТЕ КОМИТЕТОВ
Полинов Алексей Александрович	Врио заместителя Генерального директора по стратегии Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	Бизнес-планирование, финансы	Председатель Комитета по аудиту; член Комитета по стратегии; член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Кузьмин Игорь Анатольевич	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	Стратегическое развитие, обеспечение надежности энергосистемы	—
Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	Независимый	ПАО «Россети»	Стратегическое развитие	Член Комитета по аудиту; член Комитета по стратегии; член Комитета по кадрам и вознаграждениям; член Комитета по технологическому присоединению
Протасов Станислав Дмитриевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации — город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Котвицкий Константин Валерьевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации — город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Обеспечение надежности энергосистемы	Член Комитета по надежности
Денисов Игорь Вадимович	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации — город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Член Комитета по аудиту
Балуев Роман Викторович	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации — город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Обеспечение надежности энергосистемы	Член Комитета по стратегии
Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации — город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Член Комитета по стратегии; член Комитета по аудиту; член Комитета по технологическому присоединению
Казаев Владимир Александрович	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Кропачева С. Н.)	Неисполнительный	Субъект Российской Федерации — город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Корпоративное управление	Член Комитета по стратегии

Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»



**Рюмин
Андрей Валерьевич**

Должность
Генеральный директор,
Председатель Правления
Публичного акционерного
общества «Федеральная сетевая
компания — Россети»

Год рождения
1980

Сведения об образовании
Высшее

- 2002, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, специальность «Математика. Прикладная математика»
 - 2004, Институт проблем рынка Российской академии наук
- Кандидат экономических наук

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
05.02.2018

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Член Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»
- Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»
- Член Наблюдательного совета АО «ВБРР»
- Член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС»
- Член Правления ООР «РСПП»
- Член Президиума Ассоциации «РНК МИРЭС»¹
- Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА»
- Член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
- Член Наблюдательного совета Ассоциации «Цифровая энергетика»
- Член Президиума Ассоциации «Российский национальный комитет СИГРЭ»

Опыт работы

2022 — н.в. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Генеральный директор, Председатель Правления

2021 — 01.2023 — Публичное акционерное общество «Российские сети», Генеральный директор, Председатель Правления

2021–2022 — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», Единоличный исполнительный орган Управляющей организации — ПАО «Россети», на основании заключенного договора о передаче ПАО «Россети» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС»

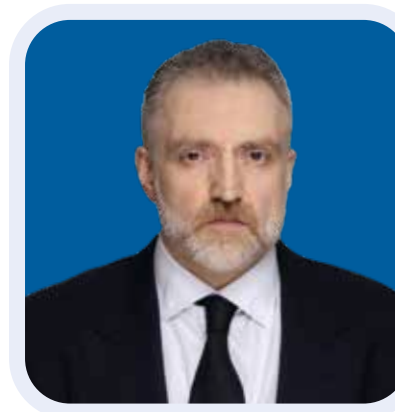
2021–2021 — Публичное акционерное общество «Российские сети», и.о. Генерального директора, Председателя Правления

2018 — 14.01.2021 — ПАО «Россети Ленэнерго», Председатель Правления, Генеральный директор

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества
Не участвует

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**
Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**
Сделки не совершались



**Краинский
Даниил Владимирович**

Должность
Заместитель Генерального
директора по правовому
обеспечению Публичного
акционерного общества
«Федеральная сетевая
компания — Россети»

Год рождения
1979

Сведения об образовании

Высшее
2002, Московская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция»

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
05.02.2018

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Урал»
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»
- Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»¹
- Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»
- Председатель Совета директоров АО «Энергетик»
- Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»

Опыт работы

2020 — н.в. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (должность по совместительству до 01.2023)

2018 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго», Советник Генерального директора Общества (по совместительству), член Правления, заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению

2017 — 01.2023 — Публичное акционерное общество «Российские сети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, член Правления, главный советник, советник

**Участие в органах управления
Общества**
Член Правления Общества

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества

- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества
- Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества
- Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**
Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**
Сделки не совершались

¹ Срок полномочий — до 01.04.2025.

¹ Событие после отчетной даты: с 24.01.2025 АО «Россети Кубань».



**Ляпунов
Евгений Викторович**

Должность

Заместитель Генерального
директора — главный инженер
Публичного акционерного
общества «Федеральная сетевая
компания — Россети»

Год рождения
1981

Сведения об образовании

Высшее
2003, Ивановский государственный
энергетический университет,
специальность «электроэнергетические
системы и сети», инженер-электрик

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
23.12.2022

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Член Совета директоров АО «Россети Тюмень»
- Председатель Совета директоров АО «Россети Цифра»
- Председатель Совета директоров АО «Россети Мобильные ГТЭС»
- Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»
- Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье»
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Центр»
- Председатель Совета директоров АО «Россети Электросетьсервис»
- Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»
- Председатель Совета директоров АО «Электромагистраль»
- Член Совета директоров АО «Энергетик»
- Председатель Совета директоров АО «Региональные электрические сети»
- Член Президиума Ассоциации «Российский национальный комитет СИГРЭ»

Опыт работы

2022 — 01.2023 — Публичное акционерное общество «Российские сети», И.о. Первого заместителя Генерального директора — главного инженера, главный советник

2021–2022 — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Советник первого заместителя Генерального директора — главного инженера

2022 — н.в. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Заместитель Генерального директора — главный инженер

2020–2022 — Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра, Первый заместитель генерального директора

2019–2020 — Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Западной Сибири, Генеральный директор

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества

Председатель Комитета по надежности Совета директоров Общества

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»

Доля отсутствует

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года

Сделки не совершались



**Мольский
Алексей Валерьевич**

Должность

Заместитель Генерального
директора по инвестициям
и капитальному строительству
Публичного акционерного
общества «Федеральная сетевая
компания — Россети»

Год рождения
1980

Сведения об образовании

Высшее
2004, Московский энергетический институт, специальность «электроэнергетические системы и сети», «экономика и управление на предприятии электро-энергетики»

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
30.05.2022

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Член Совета директоров АО «Россети Цифра»
- Член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»¹
- Член Совета директоров ПАО «Россети Волга»
- Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
- Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»
- Член Совета директоров АО «Россети Мобильные ГТЭС»
- Член Совета директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС»
- Член Совета директоров АО «Россети Научно-технический центр»
- Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»
- Член Президиума Ассоциации «Российский национальный комитет СИГРЭ»
- Член Совета директоров АО «Энерго-центр»
- Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Опыт работы

2020 — 01.2023 — Публичное акционерное общество «Российские сети», Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления

2012 — н.в. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Заместитель Председателя Правления, Первый заместитель Председателя Правления, заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества

Не участвует

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»

Доля отсутствует

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года

Сделки не совершались

¹ Событие после отчетной даты: с 24.01.2025 АО «Россети Кубань».



**Полинов
Алексей Александрович**

Должность

Врио заместителя Генерального директора по стратегии, главный советник Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Год рождения
1978

Сведения об образовании

Высшее
2000, Московский государственный строительный университет, специальность «экономика и управление на предприятии (в строительстве)»
Кандидат экономических наук

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
18.06.2021

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»
- Председатель Совета директоров АО «Россети Янтарь»
- Член Совета директоров АО «Россети Тюмень»
- Член Совета директоров ООО «Россети Капитал»
- Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»
- Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»

Опыт работы

2022 — н.в. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Врио заместителя Генерального директора по стратегии, главный советник, заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, главный советник

2021 — 01.2023 — Публичное акционерное общество «Российские сети», Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, главный советник

2018 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго», Советник Генерального директора (по совместительству), член Правления, заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам

**Участие в органах управления
Общества**

Член Правления Общества

**Участие в работе комитетов Совета
директоров Общества**

- Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества
- Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**

Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**

Сделки не совершались



**Кузьмин
Игорь Анатольевич**

Должность

Генеральный директор
ПАО «Россети Ленэнерго»

Год рождения
1975

Сведения об образовании

- Высшее
- 1997, Курганский государственный университет, специальность «автоматизация технологических процессов и производств», квалификация «инженер»
 - 2011, Санкт-Петербургская академия управления и экономики, Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации по программе «Менеджер высшей квалификации»
 - 2015, СПбГУ, профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration»

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
18.06.2021

**Участие в органах управления и кон-
троля других организаций**

Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор), член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»

Опыт работы

2021 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго», Генеральный директор, исполняющий обязанности Генерального директора

2017–2021 — ПАО «Россети Ленэнерго», Первый заместитель Генерального директора — главный инженер

**Участие в органах управления
Общества**

Председатель Правления, исполняющий обязанности Председателя Правления, член Правления Общества

**Участие в работе комитетов Совета
директоров Общества**

Не участвует

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**

Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**

Сделки не совершались



**Пикин
Сергей Сергеевич**

Должность
Директор по развитию,
директор Фонда
энергетического развития

Год рождения
1979

Сведения об образовании
Высшее
2003, МГУ им. М.В. Ломоносова,
экономический факультет

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
14.06.2017

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»
- Член Совета директоров ПАО «Россети Центр»

Опыт работы

2007 — н.в. — Фонд энергетического развития, директор по развитию, директор

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества

- Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества
- Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества
- Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»

Доля отсутствует

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года
Сделки не совершались



**Протасов
Станислав Дмитриевич**

Должность
Председатель Комитета
по энергетике и инженерному
обеспечению

Год рождения
1977

Сведения об образовании
Высшее
1999, Санкт-Петербургский
государственный университет экономики
и финансов, специальность «менеджмент
в социальной сфере», квалификация
«экономист»

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
23.12.2022

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**
Председатель Совета директоров
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

Опыт работы

2022 — н.в. — Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, Председатель

2019–2022 — ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга», заместитель генерального директора — директор по экономике и финансам

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»

Доля отсутствует

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Ленэнерго» в течение отчетного года
Сделки не совершались



**Мельникова
Светлана Анатольевна**

Должность

Заместитель председателя
Комитета по энергетике
и инженерному обеспечению

Год рождения
1966

Сведения об образовании
Высшее

- 1988, Ленинградский ордена Ленина и ордена трудового красного знамени государственный университет им. Жданова, прикладная математика
- 1998, Межотраслевой институт повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров при Санкт-Петербургском государственном университете экономики и финансов, бухгалтерский учет и аудит
- 2011, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, государственное и муниципальное управление

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
07.06.2016

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ».
- Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»

Опыт работы

2010 — н.в. — Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, заместитель председателя

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества

- Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества
- Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества
- Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**
Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**
Сделки не совершались



**Денисов
Игорь Вадимович**

Должность

Заместитель председателя Комитета
по энергетике и инженерному
обеспечению

Год рождения
1968

Сведения об образовании
Высшее

1991, Ленинградский государственный технический университет, экономика и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса, инженер-экономист

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
18.06.2024

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**
Член Совета директоров
АО «Юго-Западная ТЭЦ»

Опыт работы
2021 — н.в. — Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, заместитель председателя

2019–2021 — Комитет по тарифам Санкт-Петербурга, начальник управления тарифного регулирования

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества
Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**
Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**
Сделки не совершались



**Балуев
Роман Викторович**

Должность
Заместитель председателя
Комитета по энергетике
и инженерному обеспечению

Год рождения
1975

Сведения об образовании

Высшее
1997, Санкт-Петербургский государственный горный институт имени Г.В. Плеханова, специальность «открытые горные работы», квалификация «горный инженер»
Кандидат технических наук

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
18.06.2024

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Член Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
- Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»
- Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»

Год рождения
1981

Сведения об образовании

Высшее
2003, Санкт-Петербургский государственный технологический университет растительных полимеров, промышленная электроэнергетика

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
13.06.2023

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»
- Член Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

**Котвицкий
Константин Валерьевич**

Должность
Заместитель председателя
Комитета по энергетике
и инженерному обеспечению

Опыт работы

2022 — н.в. — Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, заместитель председателя

2014–2022 — Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, начальник отдела газификации и топливных ресурсов

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества

Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**
Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**
Сделки не совершались

Опыт работы

2022 — н.в. — Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, заместитель председателя

2017–2022 — Комитет по энергетике и инженерному обеспечению, начальник Технического управления

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества

Член Комитета по надежности Совета директоров Общества

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**
Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**
Сделки не совершались



**Казаев
Владимир Александрович**

Должность
Начальник аппарата
вице-губернатора
Санкт-Петербурга
(Кропачева С.Н.)

Год рождения
1987

Сведения об образовании

Высшее
2009, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, специализация «Юриспруденция», юрист

**Дата первого избрания в состав
Совета директоров**
18.06.2024

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**
Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»

Опыт работы

2024 — н.в. — Администрация Губернатора Санкт-Петербурга, начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Кропачева С.Н.)

2024 –2024 — Администрация Губернатора Санкт-Петербурга, Советник вице-губернатора Санкт-Петербурга аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Кропачева С.Н.)

2024 –2024 — Администрация Губернатора Санкт-Петербурга, Советник вице-губернатора Санкт-Петербурга аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Полякова К.В.)

2020 –2024 — Администрация Губернатора Санкт-Петербурга, Советник вице-губернатора Санкт-Петербурга аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Дрегваля С.Г.)

2020 –2020 — Администрация Губернатора Санкт-Петербурга, Советник вице-губернатора Санкт-Петербурга аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга (Шаскольского М.А.)

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества
Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества

**Доля участия в уставном капитале
ПАО «Россети Ленэнерго»**
Доля отсутствует

**Сведения о сделках по приобретению
или отчуждению акций ПАО «Россети
Ленэнерго» в течение отчетного года**
Сделки не совершались

Сведения о наличии у членов Совета директоров Общества в отчетном периоде конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества) отсутствуют¹.

¹ Событие после отчетной даты: 27.01.2025 в Общество поступило уведомление о наличии оснований для возникновения конфликта интересов от члена Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Казаева В.А.

Составы Совета директоров Общества, действовавшие в 2024 году

Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 13.06.2023¹

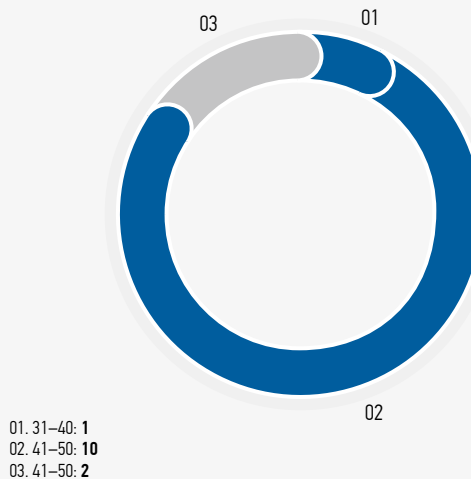
ФАМИЛИЯ, ИМЯ, ОТЧЕСТВО	ДОЛЖНОСТЬ НА МОМЕНТ ИЗБРАНИЯ
Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор ПАО «Россети»
Кузьмин Игорь Анатольевич	Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго»
Ляпунов Евгений Викторович	Заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»
Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»
Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
Петрова Алла Александровна	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
Протасов Станислав Дмитриевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
Котвицкий Константин Валерьевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
Голубева Екатерина Сергеевна ²	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Дрегваля С.Г.
Карельский Андрей Николаевич ³	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга



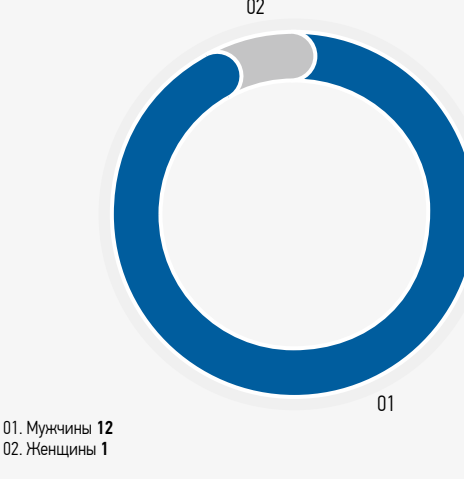
Биографии членов Совета директоров Общества, избранных решением внеочередного Общего собрания акционеров от 13.06.2023⁴, опубликованы в Годовом отчете Общества за 2023 год:
https://www.rosseti-lenenergo.ru/shareholders/open_info/.

¹ Протокол от 15.06.2023 № 1/2023.
² Член Совета директоров признан выбывшим на основании заявления от 15.03.2024.
³ Член Совета директоров признан выбывшим на основании заявления от 29.11.2023.
⁴ Протокол от 15.06.2023 № 1/2023.

Возрастной состав Совета директоров, чел.



Гендерный состав Совета директоров, чел.



Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2024 году¹

№	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				КОМИТЕТ ПО СТРА- ТЕГИИ	КОМИТЕТ ПО НАДЕЖ- НОСТИ	КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИ- ЧЕСКОМУ ПРИ- СОЕДИНЕНИЮ	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖ- ДЕНИЯМ
	ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	НЕИСПОЛНИ- ТЕЛЬНЫЙ	НЕЗАВИСИ- МЫЙ ²	УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ					
Состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 18.06.2024									
1	Рюмин А.В.	V		62/62					
2	Краинский Д.В.			62/62	21/21			24/24	17/17
3	Ляпунов Е.В.	V		62/62		15/15			
4	Пикин С.С.	V	V ²	62/61	21/21		12/12	24/24	17/17
5	Полинов А.А.			62/61	21/21			24/24	17/17
6	Кузьмин И.А.			62/60					
7	Мольский А.В.	V		62/62					
8	Протасов С.Д.	V		62/54					8/6
9	Мельникова С.А.	V		62/52	21/15		12/12	24/22	
10	Котвицкий К.В.	V		62/54		7/7			
11	Балуев Р.В.	V		35/29	8/7				
12	Денисов И.В.	V		35/34				11/11	
13	Казаев В.А.	V		35/33	8/8				
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 18.06.2024									
1	Голубева Е.С. ³	V		27/7	13/1				
2	Карельский А.Н. ⁴	V		27/0					9/0
3	Петрова А.А.	V		27/25	13/4			13/9	

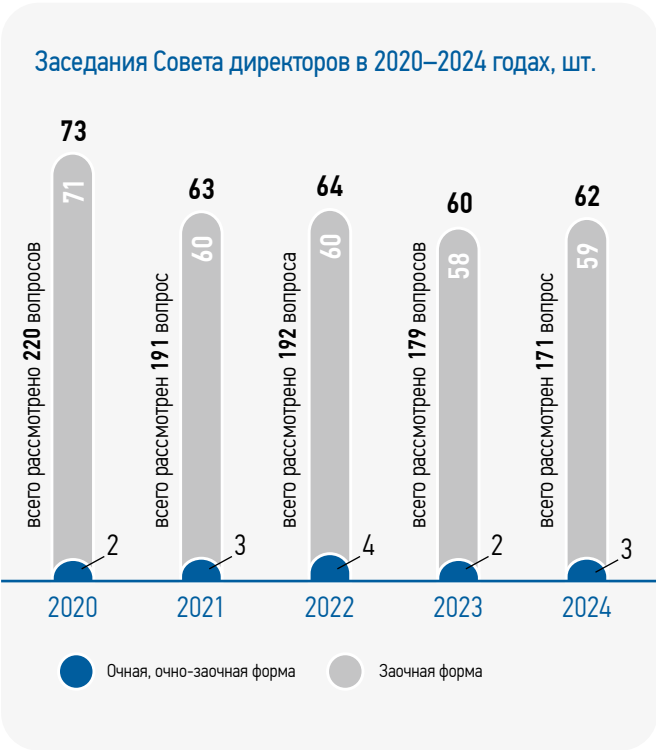
¹ Данные в таблице представлены в формате «X/Y», где X — количество заседаний совета (комитета), в которых мог принять участие директор; Y — количество заседаний, в которых директор принял участие.
² В соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа (решение Совета директоров Общества от 23.08.2024. Протокол от 26.08.2024 № 12).
³ Член Совета директоров признан выбывшим на основании заявления от 15.03.2024.
⁴ Член Совета директоров признан выбывшим на основании заявления от 29.11.2023.

Статистика по заседаниям Совета директоров Общества

Заседания Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» проводятся в соответствии с Планом работы Совета директоров¹. Дата проведения заседания Совета директоров Общества

определяется Председателем Совета директоров. Заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

В 2024 году проведено 62 заседания Совета директоров Общества, из них 59 заседаний в заочной форме (опросным путем), 3 заседания в очной форме. На заседаниях было рассмотрено 152 вопроса.



Информация о решениях, принятых Советом директоров Общества, размещена на официальном сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/sd/?part=1>.

¹ План работы Совета директоров Общества на 2023–2024 годы утвержден решением Совета директоров Общества от 09.10.2023 (протокол от 12.10.2023 № 18), План работы Совета директоров Общества на 2024–2025 годы утвержден решением Совета директоров Общества от 23.09.2024 (протокол от 26.09.2024 № 16) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 23.12.2024 (протокол от 24.12.2024 № 30).

Участие Совета директоров в функционировании системы внутреннего контроля и внутреннего аудита

В течение 2024 года Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита, в том числе:

- рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- рассмотрен формат внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита;
- рассмотрен отчет внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, вклю-

- чая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2023 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период с 2020 по 2024 год;
- рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления в 2023–2024 корпоративном году;
- определено вознаграждение руководителя подразделения внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2025 год.



Поручения Совета директоров за 2021–2024 годы

ПОРУЧЕНИЯ	ЕД. ИЗМ.	2021	2022	2023	2024
Выдано ¹	шт.	33	26	42	25
Исполнено	шт.	17	13	20	11
	%	51,5	50,0	48,0	44,0
Исполнено с нарушением срока	шт.	—	—	—	—
	%	—	—	—	—
Не выполнено	шт.	—	—	—	—
	%	—	—	—	—
На исполнении	шт.	16	13	22	14
	%	48,5	50,0	52,0	56,0
Исполнено поручений, выданных в предыдущие периоды	шт.	19	14	12	15

¹ Без учета поручений, исполнение которых носит периодический и регулярный характер.

Формирование Совета директоров и его компетенции

Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции. Эффективность выполнения Советом директоров Общества своих функций зависит от его совокупной компетенции, квалификации и опыта членов Совета директоров Общества, самостоятельности суждений и степени их независимости.

В целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества, а также совершенствования практики корпоративного управления в Обществе решением Комитета по кадрам и вознаграждениям¹ утверждена Программа вводного курса для членов

Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», целью которой является максимально быстрое и эффективное ознакомление впервые избранных членов Совета директоров с производственной и финансово-экономической деятельностью Общества, а также с практикой корпоративного управления в Обществе.

Также Обществом в отчетном периоде проведена оценка состава Совета директоров Общества с точки зрения профессиональной специализации и опыта. Решением Комитета по кадрам и вознаграждения Совета директоров Общества² утверждена «Матрица компетенций Совета директоров Общества, избранного на 2024–2025 корпоративный год», и подтверждено, что профессиональный опыт и навыки членов Совета директоров Общества соответствуют текущим и ожидаемым потребностям Общества.

Матрица компетенций Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», избранного на 2024–2025 корпоративный год

	СТРАТЕГИЧЕСКОЕ (ПЕРСПЕКТИВНОЕ) РАЗВИТИЕ	БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, ФИНАНСЫ	ЭНЕРГЕТИКА	КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	ЦИФРОВИЗАЦИЯ/ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	ПРАВОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ	УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ	УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ / ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ / АУДИТ	ВОПРОСЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	ESG-ФАКТОРЫ		
										ФАКТОРЫ СВЯЗАННЫЕ С ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДОЙ	СОЦИАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ	ФАКТОРЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
Балуев Роман Викторович			+		+					+		
Денисов Игорь Владимирович ³	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Казаев Владимир Александрович			+		+	+						
Котвицкий Константин Валерьевич ⁴			+									
Краинский Даниил Владимирович	+		+			+	+					+
Кузьмин Игорь Анатольевич	+		+		+				+		+	+
Ляпунов Евгений Викторович	+	+	+	+	+					+	+	+
Мельникова Светлана Анатольевна	+	+	+	+		+		+	+	+	+	+
Мольский Алексей Валерьевич	+		+	+				+	+			
Пикин Сергей Сергеевич ⁵	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
Полинов Алексей Александрович	+	+	+									
Протасов Станислав Дмитриевич	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+
Рюмин Андрей Валерьевич	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Обучение и повышение квалификации членов Совета директоров

Формирование программ обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров Общества, учитывающих индивидуальные потребности отдельных его членов, относится к компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

По итогам анализа востребованности программ обучения и повышения квалификации членов Совета директоров Общества решениями Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета

директоров Общества⁶ утверждена программа обучения и повышения квалификации членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», которая была реализована в рамках 2024 года.

В декабре 2024 года для членов Совета директоров Общества было проведено обучение по повышению компетенций в области устойчивого развития, на котором приглашенные эксперты компании «Пачоли Консалтинг» рассмотрели вопросы современной ESG-повестки.

¹ Протокол от 05.04.2024 № 145.

² Протокол от 28.12.2024 № 159.

³ Дополнительная область компетенций: государственное управление, тарифная политика.

⁴ Дополнительная область компетенций: безопасность, антитеррористическая защищенность.

⁵ Дополнительная область компетенций: инновационное развитие.

⁶ Протокол от 24.05.2024 № 147 и протокол от 25.10.2024 № 155.

Корпоративный секретарь

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «Россети Ленэнерго» регламентирована Уставом Общества, а также Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Ленэнерго». В своей деятельности Корпоративный секретарь подчиняется непосредственно Совету директоров Общества.

К основным функциям Корпоративного секретаря относятся:

- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров Общества;
- обеспечение текущей деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;

- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- незамедлительное информирование Совета директоров Общества обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

КОРПОРАТИВНЫМ СЕКРЕТАРЕМ ОБЩЕСТВА ИЗБРАНА ФРОЛИКОВА ВАЛЕРИЯ АНДРЕЕВНА¹



Фроликова
Валерия Андреевна

Год рождения
1988

Гражданство
Российская Федерация

Сведения об образовании
Высшее
• 2010, ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия имени О.Е. Кутафина» (в настоящее время — Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина), Москва, специальность — юриспруденция, квалификация — юрист
• 2012, Повышение квалификации по курсу «Корпоративное право: актуальные вопросы и судебная практика», АНО «Юридический институт «М-Логос»

Дополнительная квалификация
2013, Специалист финансового рынка по брокерской, дилерской деятельности и деятельности по управлению ценными бумагами

Должности за последние 5 лет
2019 — н.в. — Корпоративный секретарь ПАО «Россети Ленэнерго»

2019 — н.в. — Секретарь Правления ПАО «Россети Ленэнерго»

2019 — н.в. — Директор по корпоративному управлению и взаимодействию с акционерами — начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Ленэнерго»

Доля в уставном капитале Общества
Не имеет

Должности в других организациях
Советник заместителя Генерального директора ПАО «Россети»

¹ Решение Совета директоров Общества от 22.04.2019 (протокол от 25.04.2019 № 36).

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров Общества созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций Совету директоров и обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Комитет по стратегии Совета директоров Общества является коллегиальным совещательным органом, созданным в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, входящих в его компетенцию, повышения эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности:

- стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности;
- инновационное развитие;
- организация бизнес-процессов;
- бизнес-планирование;
- дивидендная политика;

- управление рисками;
- оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ;
- вопросы в области устойчивого развития, включая вопросы корпоративной, социальной и экологической ответственности Общества;
- иные задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

Деятельность Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества¹.

В состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества входит 1 независимый директор — Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества²

№	Ф.И.О.	ДОЛЖНОСТЬ И МЕСТО РАБОТЫ	КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ (В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ) всего / в которых член Комитета принимал участие	КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ (В ОЧНОЙ ФОРМЕ) всего / в которых член Комитета принимал участие
Председатель Комитета				
1	Алешин Артем Геннадьевич	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	6/6	2/2
Члены Комитета				
2	Лещевская Юлия Александровна	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	18/18	3/3
3	Балуев Роман Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	6/5	2/2
4	Мельникова Светлана Анатольевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	18/12	3/3
5	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», директор Фонда энергетического развития	18/18	3/3
6	Антониadis Алекс Архимедович	Директор по инвестициям — начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети»	18/17	3/3
7	Краинский Даниил Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	18/18	3/3
8	Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	18/18	3/3
9	Полинов Алексей Александрович	Главный советник ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»	18/18	3/3
10	Казаев Владимир Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», начальник Аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Кропачева С. Н.	6/6	2/2
11	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	18/18	3/3

В 2024 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО

21

ЗАСЕДАНИЕ

КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

ИЗ НИХ

18

В ЗАОЧНОЙ
ФОРМЕ

3

В ОЧНОЙ
ФОРМЕ

Результаты деятельности

- Подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросу «Об утверждении актуализированной Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».
- Подготовлены рекомендации Совету директоров по рассмотрению ежеквартальных отчетов об исполнении бизнес-плана и инвестиционной программы Общества.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров по утверждению сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024 год и прогнозных показателей на 2025–2028 годы.
- Предварительно рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по распределению прибыли (убытков), в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, по результатам 2023 года».
- Подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024–2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2023 № 15@».
- Подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Экологической политики ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета по исполнению Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Общества за 2023 год.
- Предварительно рассмотрен отчет об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» за 2023 год.
- Предварительно рассмотрен отчет об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2025 года за 2023 год.
- Предварительно рассмотрен отчет о реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на период с 2022 до 2030 года за 2023 год.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросу «Об утверждении Положения о корпоративном содействии и поддержке в улучшении жилищных условий работников ПАО «Россети Ленэнерго».
- Предварительно рассмотрен отчет об определении уровня зависимости Общества от импортной продукции.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» за 2023 год».
- Подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета о реализации Программы инновационного развития Общества за 2023 год.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросу «Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024–2026 годы».
- Подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению проекта бизнес-плана ПАО «Россети Ленэнерго» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 годы».



Отчет Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2023–2024 корпоративном году размещен на официальном сайте Общества:
https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_1/?part=4.

¹ Утверждено решением Совета директоров Общества от 03.11.2022 (протокол от 03.11.2022 № 25).

² Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 10), информация приведена по состоянию на момент избрания.

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Комитет по надежности Совета директоров Общества является коллегиальным совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества функций по общему руководству деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;

- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением, контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности.

Деятельность Комитета по надежности Совета директоров Общества в 2024 году регулировалась Положением о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества¹.

Состав Комитета по надежности Совета директоров Общества²

№	Ф.И.О.	ДОЛЖНОСТЬ И МЕСТО РАБОТЫ	КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ (В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ) всего / в которых член Комитета принимал участие
Председатель Комитета			
1	Ляпунов Евгений Викторович	Заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»	15/15
Члены Комитета			
2	Котвицкий Константин Валерьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	7/7
3	Самылов Павел Владимирович	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети Ленэнерго»	15/15
4	Авраменко Иван Сергеевич	Начальник технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	15/14
5	Кольцов Андрей Валерьевич	Генеральный директор филиала ПАО «Россети» — ЦТН	15/14
6	Бузаев Леонид Владимирович	Начальник Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»	15/14
7	Каптелов Арсений Владимирович	Генеральный директор ООО «АкваРайм»	15/15

¹ Утверждено решением Совета директоров Общества от 25.08.2023 (протокол от 28.08.2023 № 13).

² Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 26.07.2024 (протокол от 29.07.2024 № 8), информация приведена по состоянию на момент избрания.

Результаты деятельности

- О рекомендациях Совету директоров Общества по следующим вопросам:
 - об утверждении актуализированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2022–2024 годы;
 - о рассмотрении отчета о реализации актуализированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2022–2024 годы (за 2023 год) и ресурсного плана по его обеспечению;
 - о рассмотрении информации Генерального директора Общества по показателям уровня надежности оказываемых услуг по Обществу, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2023 год и за 6 месяцев 2024 года;
 - об утверждении отчета о результатах реализации мероприятий программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2023–2027 годов (за 2023 год);
- О подготовке Общества к работе в отопительном сезоне 2024/2025 годов и итогах прохождения Обществом отопительного сезона 2023–2024 годов.

В 2024 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО

15 ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ

- О рассмотрении ежеквартальных отчетов о работе по системе управления охраной труда Общества.
- О ходе подготовки Общества к работе в особые периоды: в паводковый период 2024 года, в пожароопасный период 2024 года, в грозовой период 2024 года.
- О рассмотрении ежеквартальных отчетов об исполнении производственной программы (ТОиР) ПАО «Россети Ленэнерго».
- О рассмотрении отчетов Общества об итогах работы в особые периоды: в паводковый период 2024 года, в пожароопасный период 2024 года.



Отчет Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2023–2024 корпоративном году размещен на официальном сайте Общества:
https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_2/?part=4.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту Совета директоров Общества создан по решению Совета директоров Общества для предварительного углубленного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также для решения иных вопросов, делегированных Комитету Советом директоров Общества.

Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Деятельность Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2024 году регулировалась Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров¹.

В состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входит 1 независимый директор — Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества²

№	Ф.И.О.	ДОЛЖНОСТЬ И МЕСТО РАБОТЫ	СТАТУС	КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ (В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ) всего / в которых член Комитета принимал участие	КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ (В ОЧНОЙ ФОРМЕ) всего / в которых член Комитета принимал участие
Председатель Комитета					
1	Полинов Алексей Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», главный советник ПАО «Россети»	Исполнительный	22/22	2/2
Члены Комитета					
2	Мельникова Светлана Анатольевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению»	Неисполнительный	22/20	2/2
3	Краинский Даниил Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	Исполнительный	22/22	2/2
4	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», директор Фонда энергетического развития	Независимый	22/22	2/2
5	Денисов Игорь Вадимович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	10/10	1/1
6	Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Неисполнительный	22/22	2/2

¹ Утверждено решением Совета директоров от 19.05.2023 (протокол от 22.05.2023 № 62).
² Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 29.07.2024 (протокол от 01.08.2024 № 9), информация приведена по состоянию на момент избрания.

В 2024 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО

24 ЗАСЕДАНИЯ
КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

ИЗ НИХ

22 В ЗАОЧНОЙ
ФОРМЕ **2** В ОЧНОЙ
ФОРМЕ

Результаты деятельности

- Рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга «Россети Ленэнерго» по итогам 2023 года, по итогам 1-го полугодия 2024 года.
- Рассмотрена информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований, по итогам 2023 года, по итогам 6 месяцев 2024 года.
- Предварительно рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год.
- Предварительно одобрена кандидатура аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.
- Предварительно рассмотрен вопрос о размере оплаты услуг аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2024 год.
- Предварительно рассмотрен проект годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год, подготовленной в соответствии с РСБУ.
- Предварительно рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2023 год.
- Дана оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.
- Предварительно рассмотрена информация внутреннего аудита о результатах оценки исполнения программы отчуждения непрофильных активов и плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества в 2023 году.
- Периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ.
- Рассмотрена консолидированная финансовая отчетность за 2023 год, подготовленная в соответствии с МСФО.
- Рассмотрена информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва по сомнительным долгам и оценочным обязательствам.
- Рассмотрены ежеквартальные отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, а также отчет о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2023 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.
- Утверждена кандидатура организации для проведения внешней оценки деятельности внутреннего аудита Общества.
- Предварительно рассмотрена информация внутреннего аудита об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе в 2023–2024 корпоративном году.
- Рассмотрена информация о взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним и внешним аудиторами, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором.
- Согласованы план работы и бюджет Департамента внутреннего аудита на 2025 год.



Отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2023–2024 корпоративном году размещен на официальном сайте Общества:
https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_4/?part=4.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества функций по общему руководству деятельностью Общества.

Основными задачами Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в части:

- деятельности Общества в области кадровой политики;
- политики и стандартов Общества по подбору кандидатов в органы управления Общества, направленных на привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов;
- политики определения вознаграждения членов органов управления Общества, высших менеджеров Общества (выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и материального стимулирования);

- планирования кадровых назначений в Обществе (в том числе исполнительных органов Общества), формирование рекомендаций Совету директоров Общества в отношении кандидатов на должность Корпоративного секретаря, Генерального директора Общества, а также оценка кандидатов для избрания в состав Совета директоров Общества.

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в 2024 году регулировалась Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»¹.

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входит 1 независимый директор — Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества²

№	Ф.И.О.	ДОЛЖНОСТЬ И МЕСТО РАБОТЫ	КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ (В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ) всего / в которых член Комитета принимал участие
Председатель Комитета			
1	Харитонов Владимир Вячеславович	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети»	17/17
Члены Комитета			
2	Полинов Алексей Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», главный советник ПАО «Россети»	17/17
3	Краинский Даниил Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	17/17
4	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития	17/17
5	Протасов Станислав Дмитриевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	8/6
6	Ковалева Светлана Юрьевна	Начальник отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	17/16

Результаты деятельности

Рассмотрены вопросы:

- о предварительном рассмотрении организационных структур аппаратов управления филиалов Общества;
- о рассмотрении программы вводного курса для членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»;
- о согласовании информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Общества членами органов управления Общества, содержащейся в Годовом отчете Общества за 2023 год;
- о формировании программы обучения и повышения квалификации членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»;
- о предварительной оценке кандидатов в Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго»;
- об утверждении программы обучения и повышения квалификации членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в новой редакции;
- о рассмотрении «матрицы компетенций» Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

А также подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия следующих решений:

- о рассмотрении отчета о проведенной самооценке работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в 2022–2023 корпоративном году;
- о согласовании кандидатур на отдельные должности Общества, определяемые Советом директоров Общества;
- о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества;
- об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» за 2023 год;



Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2023–2024 корпоративном году размещен на официальном сайте Общества:
https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_5/?part=4%20.

В 2024 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО

17 ЗАСЕДАНИЙ
КОМИТЕТА
В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ

- об оценке независимости члена Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Пикина Сергея Сергеевича;
- об утверждении Методики оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в новой редакции;
- об утверждении отчета о достижении функционального ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» за 2023 год;
- об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024–2026 годы;
- об избрании Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго»;
- о рассмотрении отчета о проведенной оценке качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» (в форме самооценки) в 2023–2024 корпоративном году.

¹ Утверждено решением Совета директоров от 01.06.2023 (протокол от 02.06.2023 № 65).

² Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 26.07.2024 (протокол от 29.07.2024 № 8), информация приведена по состоянию на момент избрания.

КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

Основными целями Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества являются:

- обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества;
- повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества, в том числе с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».

Деятельность Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества регулировалась Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго»¹.

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям²

№	Ф.И.О.	ДОЛЖНОСТЬ И МЕСТО РАБОТЫ	КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ (В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ) всего / в которых член Комитета принимал участие	КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ (В ОЧНОЙ ФОРМЕ) всего / в которых член Комитета принимал участие
Председатель Комитета				
1	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	11/11	1/1
Члены Комитета				
2	Золина Елена Владимировна	Заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга	11/11	1/1
3	Мельникова Светлана Анатольевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	11/11	1/1
4	Цинкович Олег Игоревич	Начальник отдела сопровождения проектов управления перспективного развития Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	11/11	1/1
5	Китаева Снежана Юрьевна	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети Ленэнерго»	11/11	1/1
6	Стромаков Виталий Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Ленэнерго»	11/11	1/1
7	Клинов Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»	11/11	1/1
8	Бычко Михаил Александрович	Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	11/11	1/1
9	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития	11/11	1/1

¹ Утверждено решением Совета директоров от 30.04.2020 (протокол от 30.04.2020 № 54).
² Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 26.07.2024 (протокол от 29.07.2024 № 8), информация приведена по состоянию на момент избрания.

В 2024 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО

12 ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА

ИЗ НИХ

11 В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ

1 В ОЧНОЙ ФОРМЕ

Результаты деятельности

Рассмотрены вопросы:

- о рассмотрении отчета о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2023 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии»;
- о подготовке исходных данных для Схемы и программы развития электроэнергетических систем (СиПР ЭЭС) в цикле 2024 года;
- о рассмотрении отчета об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» по итогам 6 месяцев 2024 года.

- А также подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия следующих решений:
- об утверждении актуализированной Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030»;
 - о рассмотрении Отчета об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» за 2023 год;
 - о рассмотрении ежеквартальных отчетов о ходе исполнения договоров технологического присоединения потребителей к электрическим сетям ПАО «Россети Ленэнерго», включая

- отчеты о выполнении КПЭ (соблюдение сроков осуществления технологического присоединения), отчетов о решении наиболее проблемных жалоб и обращений по технологическому присоединению к распределительным электрическим сетям Общества;
- о рассмотрении информации о повышении уровня автоматизации при работе с потребителем: интеллектуальное сканирование документов, качественная интеграция с порталом ГУ (Порталом ТП.РФ);
 - о совершенствовании нормативно-правовой базы в области технологического присоединения;
 - о рассмотрении информации Генерального директора Общества по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по Обществу, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2023 год;
 - о рассмотрении отчета о соблюдении Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Ленэнерго»;
 - о рассмотрении Отчета об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2025 года за 2023 год;
 - об утверждении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Ленэнерго».



Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2023–2024 корпоративном году размещен на официальном сайте Общества: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_3/?part=4.

Оценка работы Совета директоров

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго» Совет директоров Общества в целях повышения эффективности на ежегодной основе осуществляет оценку своей деятельности путем проведения самооценки либо оценки с привлечением независимого консультанта (внешней оценки).

Процедура оценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в отчетном периоде осуществлялась с использованием Методики оценки работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»¹ и Методики оценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в новой редакции².

Согласно Методике, объектами самооценки являются:

- качество работы Совета директоров в целом;
- качество работы каждого комитета Совета директоров;
- качество работы каждого члена Совета директоров (индивидуальная оценка);
- качество работы Председателя Совета директоров;
- качество работы по обеспечению деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества.

Отчет о проведенной оценке качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» (в форме самооценки) в 2023–2024 корпоративном году принят к сведению на заседании Совета директоров Общества 25.12.2024 (протокол от 26.12.2024 № 31).

Итоги проведенной самооценки работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества

2023–2024
КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД

4,93

ОБЩИЙ СРЕДНИЙ БАЛЛ,
оценка «ОТЛИЧНО/ЭФФЕКТИВНО»
указывает на поддержание высокого
уровня оценки работы Совета
директоров, комитетов Совета
директоров Общества и членов
Совета директоров Общества

2022–2023
КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД

4,89

ОБЩИЙ СРЕДНИЙ БАЛЛ,
оценка деятельности —
«ОТЛИЧНО/ЭФФЕКТИВНО»

2021–2022
КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД

4,90

ОБЩИЙ СРЕДНИЙ БАЛЛ,
«ЗРЕЛЫЙ» уровень состояния
развития Совета директоров
и Комитетов Совета директоров
ПАО «Россети Ленэнерго»

Страхование директоров

Принимая во внимание высокую степень ответственности членов Совета директоров Общества и исполнительных органов с учетом масштабов реализуемых проектов и существенности совершаемых сделок, в Обществе внедрена практика страхования ответственности членов Совета директоров и менеджмента Общества.

В 2024 году страхование ответственности директоров осуществлялось на основании единого договора по всей Группе компаний «Россети».

Правление

Правление ПАО «Россети Ленэнерго» — коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении ПАО «Россети Ленэнерго»¹.

Работу Правления организует Председатель Правления, функции которого осуществляет Генеральный директор Общества.

Основными задачами Правления Общества являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

В отчетном году проведено 127 заседаний Правления Общества. Правлением были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- о принятии решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, в которых Обществу принадлежит 100% уставного капитала;
- об эффективном управлении рисками в рамках текущей деятельности Общества (об утверждении реестра рисков Общества на 2024 год и на 2025 год; плана мероприятий по управлению рисками на 2024 год; ежеквартальных отчетов об управлении рисками Общества);
- о рассмотрении отчетов о деятельности Общества и его ДЗО;
- об одобрении бизнес-плана Общества на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 годы и о рассмотрении ежеквартальных отчетов об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы Общества.

127

ЗАСЕДАНИЙ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА
ПРОВЕДЕНО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Также в отчетном периоде Правлением Общества предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Советом директоров Общества.

Количественный состав Правления Общества в соответствии с Уставом Общества не может быть менее 3 (Трех) человек и определяется решением Совета директоров Общества.

Члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества. Все лица, входящие в состав Правления Общества, обладают необходимыми опытом и компетенциями для эффективного выполнения своих функций.

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 26.02.2021 (протокол от 01.03.2021 № 56).

² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 23.09.2024 (протокол от 26.09.2024 № 16).

¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 1/2024).

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»¹

**Кузьмин Игорь
Анатолевич**

Должность
Генеральный директор
Общества

Год рождения
1975

Сведения об образовании
Высшее

- 1997, Курганский государственный университет, специальность «автоматизация технологических процессов и производств», квалификация «инженер»
- 2011, Санкт-Петербургская академия управления и экономики, Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ по программе «Менеджер высшей квалификации»
- 2015, СПб ГУ, профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration»

Опыт работы

2021 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго», Генеральный директор, исполняющий обязанности Генерального директора

2019 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго», Председатель Правления, исполняющий обязанности Председателя Правления, член Правления

2017–2021 — ПАО «Россети Ленэнерго», Первый заместитель Генерального директора — главный инженер

**Участие в органах управления
Общества**

Член Совета директоров Общества

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор), член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГО-ТРАНС»

**Информация о владении акциями
ПАО «Россети Ленэнерго» в течение
отчетного года**

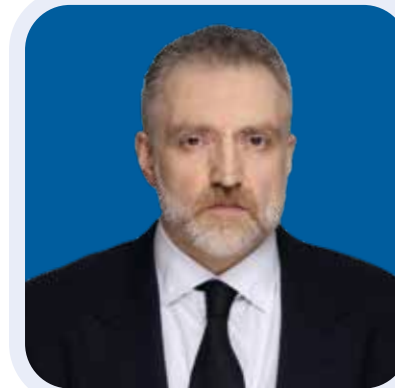
Не владел

**Сведения о сделках с акциями
ПАО «Россети Ленэнерго», совершен-
ных в отчетном году**

Сделки не совершались

**Сведения о наличии конфликта
интересов (в том числе связанного
с участием в органах управления
других организаций Общества)**

Отсутствует



**Краинский
Даниил Владимирович**

Должность
Заместитель
Генерального директора
по правовому обеспечению
Публичного акционерного
общества «Федеральная сетевая
компания — Россети»

Год рождения
1979

Сведения об образовании

Высшее
2002, Московская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция»

Опыт работы

2020 — н.в. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (должность по совместительству до 01.2023)

2019 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго», Член Правления

2018 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго», Советник Генерального директора Общества (по совместительству), заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению

2017 — 01.2023 — Публичное акционерное общество «Российские сети», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, член Правления, главный советник, советник

**Участие в органах управления
Общества**

Член Совета директоров Общества

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**

- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Урал»
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»
- Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»¹
- Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»
- Член Совета директоров АО «Энергетик»
- Член органов управления (Правления, Совета директоров) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «ЭНЕРГОТРАНС»

**Информация о владении акциями
ПАО «Россети Ленэнерго» в течение
отчетного года**

Не владел

**Сведения о сделках с акциями
ПАО «Россети Ленэнерго», совершен-
ных в отчетном году**

Сделки не совершались

**Сведения о наличии конфликта ин-
тересов (в том числе связанного с уча-
стием в органах управления других
организаций Общества)**

Отсутствует

¹ Информация на 31.12.2024.

¹ Событие после отчетной даты: с 24.01.2025 АО «Россети Кубань».



**Полинов
Алексей Александрович**

Должность
Временно исполняющий
обязанности заместителя
Генерального директора
по стратегии ПАО «Россети»

Год рождения
1978

Сведения об образовании
Высшее
2000, Московский государственный
строительный университет, экономист-
менеджер
Кандидат экономических наук

Опыт работы
2022 — н.в. — Публичное акционерное
общество «Федеральная сетевая компа-
ния — Россети», Главный советник, заме-
ститель Генерального директора по эко-
номике и финансам, врио заместителя
Генерального директора по экономике
и финансам, главный советник

2021 — 01.2023 — Публичное акционер-
ное общество «Российские сети»,
врио заместителя Генерального дирек-
тора по экономике и финансам, главный
советник

2019 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго»,
Член Правления

2018 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго»,
советник Генерального директора
(по совместительству), заместитель
Генерального директора по экономике
и финансам, исполняющий обязанности
заместителя Генерального директора
по экономике и финансам

**Участие в органах управления
Общества**
Член Совета директоров Общества

**Участие в органах управления и кон-
троля других организаций**

- Член Совета директоров ПАО «Россети
Московский регион»
- Председатель Совета директоров
ПАО «Россети Северо-Запад»
- Председатель Совета директоров
АО «Россети Янтарь»
- Член Совета директоров АО «Россети
Тюмень»
- Член Совета директоров ООО «Россети
Капитал»
- Член Правления Публичного акционер-
ного общества «Федеральная сетевая
компания — Россети»
- Член органов управления (Правления,
Совета директоров) Управляющей орга-
низации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
ООО «ЭНЕРГОТРАНС»

**Информация о владении акциями
ПАО «Россети Ленэнерго» в течение
отчетного года**
Не владел

**Сведения о сделках с акциями
ПАО «Россети Ленэнерго»,
совершенных в отчетном году**
Сделки не совершались

**Сведения о наличии конфликта
интересов (в том числе связанного
с участием в органах управления
других организаций Общества)**
Отсутствует



**Горячев
Алексей Сергеевич**

Должность
Член Правления
ПАО «Россети Ленэнерго»¹

Год рождения
1979

Сведения об образовании
Высшее

- 2007, ФГОУ ВПО «Северо-Западная
академия государственной службы»
по специальности «Государственное
и муниципальное управление»
- 2015, Санкт-Петербургский междуна-
родный институт менеджмента, допол-
нительное образование по программе
«Executive MBA Стратегия»
- 2017, ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра
Великого» по специальности «Электро-
энергетика и электротехника»

Опыт работы
2019 — н.в. — ПАО «Россети Ленэнерго»,
член Правления

2018–2024 — ПАО «Россети Ленэнерго»,
советник Генерального директора, заме-
ститель Генерального директора по капи-
тальному строительству

**Участие в органах управления
и контроля других организаций**
Не участвует

**Информация о владении акциями
ПАО «Россети Ленэнерго» в течение
отчетного года**
Не владел

**Сведения о сделках с акциями
ПАО «Россети Ленэнерго»,
совершенных в отчетном году**
Сделки не совершались

**Сведения о наличии конфликта
интересов (в том числе связанного
с участием в органах управления
других организаций Общества)**
Отсутствует

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» — единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Генеральным директором ПАО «Россети Ленэнерго» избран Кузьмин Игорь Анатольевич².

Участие в работе комитетов Совета директоров Общества
Не участвует

Информация о владении акциями ПАО «Россети Ленэнерго»
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго»
Доля отсутствует

¹ Событие после отчетной даты: решением Совета директоров Общества от 21.04.2025 (протокол от 22.04.2025 №47) прекращены полномочия члена Правления Горячева А.С..
² Кузьмин И.А. избран Генеральным директором с 24.12.2024 на основании решения Совета директоров Общества от 20.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 29), ранее занимал должность Генерального директора Общества в соответствии с решением Совета директоров Общества от 22.12.2021 (протокол от 22.12.2021 № 48), исполняющего обязанности Генерального директора Общества в соответствии с решением Совета директоров Общества от 14.01.2021 (протокол от 14.01.2021 № 48).

Органы контроля

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Лен-энерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о сделках с заинтересованностью.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии.

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров в составе 5 человек со сроком полномочий 1 год (до даты следующего годового Общего собрания).

В 2024 году действовало два состава Ревизионной комиссии Общества.

Царьков Виктор Владимирович

Заместитель Председателя
Ревизионной комиссии

**Должность
(на момент избрания)**
Первый заместитель начальника
Департамента внутреннего аудита
ПАО «Россети»

Год рождения
1977

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее

- 2005, Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «экономист», специальность «финансы и кредит»
- 2007, Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «менеджер», специальность «государственное и муниципальное управление»
- 2017, Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон — интеллект», квалификация «профессиональный внутренний аудитор»

- 2023, Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «главный аудитор» (7-й уровень квалификации)

Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет
2017 — н.в. — Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»);

2020–2022 — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству)

Доля в уставном капитале Общества
Не имеет

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА¹

Ульянов Антон Сергеевич

Председатель
Ревизионной комиссии

**Должность
(на момент избрания)**
Директор по внутреннему
аудиту — начальник
Департамента внутреннего
аудита ПАО «Россети»

Год рождения
1979

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее

- 2004, ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация «Юрист»;
- 2021, профессиональная переподготовка, ООО Учебный центр «ИВА», «внутренний аудитор», уровень «Профессионал»
- 2021, профессиональная переподготовка, ООО «КУМЦ АПР», руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7»
- 2024, Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор

Сведения о трудовой деятельности за последние 3 года

2021 — н.в. — Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками, с 12.2022 Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»)

2021–2022 — Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству)

Доля в уставном капитале Общества
Не имеет

Тришина Светлана Михайловна

Секретарь
Ревизионной комиссии

**Должность
(на момент избрания)**
Заместитель начальника
Департамента внутреннего
аудита — начальник
Управления корпоративного
аудита и контроля
ДО Департамента внутреннего
аудита ПАО «Россети»

Год рождения
1979

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее

- 2001, Амурский государственный университет, квалификация «экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «финансы и кредит»
- 2018, Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях»
- 2021, Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «внутренний аудит»
- 2024, ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е, квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита»

Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет
2017 — н.в. — начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»)

2020–2022 — заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству)

Доля в уставном капитале Общества
Не имеет

¹ Избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 1/2024).

**Рогачев
Кирилл Евгеньевич¹**

**Должность
(на момент избрания)**
Начальник Управления
операционного аудита
Департамента внутреннего аудита
ПАО «Россети»

Год рождения
1984

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее

- 2006, МАТИ — Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского, квалификация «экономист — менеджер», специальность «экономика и управление предприятием»
- 2011, Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации, специальность «Юриспруденция. Государственно-правовая», квалификация «юрист»

Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет
2010–2024 главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС»)

2020–2022 — главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству)

Доля в уставном капитале Общества
Не имеет

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ДЕЙСТВОВАВШИЙ В 2024 ГОДУ¹

ФАМИЛИЯ, ИМЯ, ОТЧЕСТВО	ДОЛЖНОСТЬ НА МОМЕНТ ИЗБРАНИЯ
Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Макаров Владимир Александрович	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
Кормильцев Максим Геннадьевич	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»
Тришина Светлана Михайловна	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В отчетном году Ревизионной комиссией Общества в составе, избранном годовым Общим собранием акционеров 13.06.2023, проведено 3 заседания, а также проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год.

По результатам проверки Ревизионной комиссией Общества утверждено Заключение Ревизионной комиссии, в котором выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете за 2023 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2024 году.

В отчетном году Ревизионной комиссией в составе, избранном годовым Общим собранием акционеров 18.06.2024, проведено 2 заседания, на которых избран Председатель, его заместитель, секретарь Ревизионной комиссии, утверждены План работы на 2023–2024 корпоративный год, а также Программа проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год.

¹ С 24.10.2024 является вышедшим членом Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с п. 3.7 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго».

¹ Избранный решением годового Общего собрания акционеров от 13.06.2023 (протокол от 15.06.2023 № 1/2023).

АУДИТОРСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год по РСБУ и МСФО решением годового Общего собрания акционеров Общества аудиторской организацией назначено Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги». ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»¹ является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

После проведения закупочных процедур кандидатура аудиторской организации ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» была рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 15.05.2024². На основании рекомендации Комитета Совет директоров принял решение о выдвижении кандидатуры аудиторской организации ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» для утверждения на годовом Общем собрании акционеров³.

Согласно решению Совета директоров Общества от 16.05.2024⁴ размер оплаты услуг аудиторской организации Общества ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» за 2024 год составил 16 000 000 руб., в том числе НДС 20%.

Аудиторская организация услуг неаудиторского характера Обществу не предоставляет.

Управление подконтрольными компаниями

Основными документами, регулирующими взаимодействие Общества и его ДЗО, являются Устав Общества и Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденный решением Совета директоров от 24.03.2009⁵.

Указанные документы устанавливают общие принципы корпоративного взаимодействия Общества и его ДЗО по таким направлениям, как корпоративное планирование, организация и контроль корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества. Также они подробно регулируют вопросы реализации Обществом прав акционера (участника) в отношении ДЗО для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на общих собраниях акционеров (участников), в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО.

Советы директоров дочерних обществ формируются из высококвалифицированных специалистов ПАО «Россети Ленэнерго», обладающих необходимым опытом и знаниями в области электроэнергетики.

Кроме того, у ПАО «Россети Ленэнерго» имеется зависимое общество АО «ОЭК».

Основной организационно-управленческой формой деятельности Общества в реализации корпоративного контроля Общества за деятельностью ДЗО является принятие в соответствии с Уставом Общества и Порядком решений Совета директоров Общества относительно определения позиции Общества (представителей Общества) по наиболее значимым вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО.

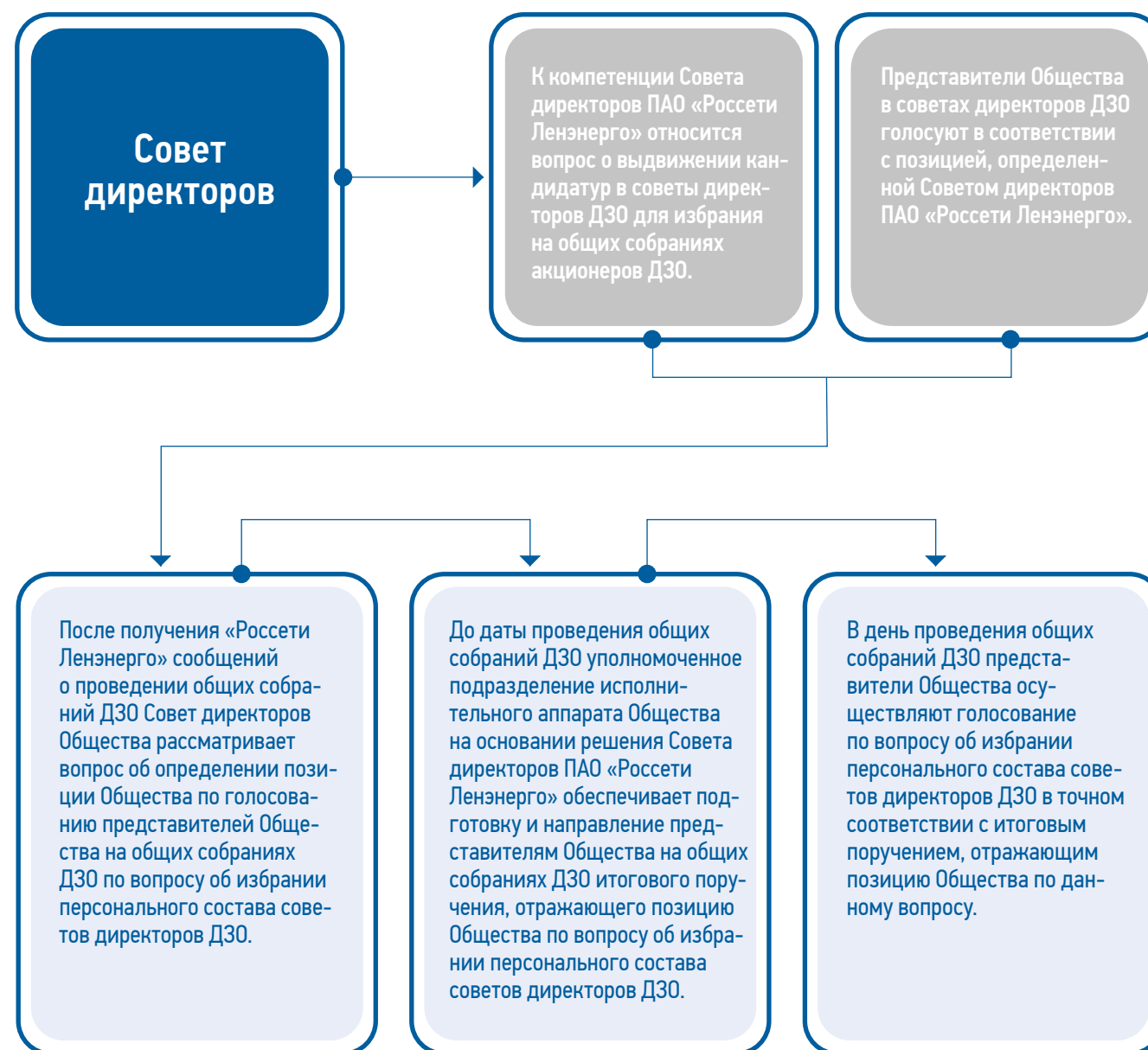
Голосование представителей Общества на общих собраниях акционеров и заседаниях совета директоров ДЗО осуществляется на основании специального директивного документа (итогового поручения), отражающего позицию Общества при

голосовании по вопросам, включенным в повестку дня соответствующего органа управления ДЗО, и обязательного для представителей Общества.

Организацию деятельности представителей Общества, а также контроль за их деятельностью осуществляет уполномоченное подразделение исполнительного аппарата ПАО «Россети Ленэнерго».

В отношении ДЗО, единственным акционером, участником которых является ПАО «Россети Ленэнерго», функции общего собрания акционеров, участников ДЗО осуществляет Правление ПАО «Россети Ленэнерго».

Формирование советов директоров ДЗО



¹ Протокол от 19.06.2024 № 1/2024.

² Протокол от 16.05.2024 № 202.

³ Протокол от 17.05.2024 № 49.

⁴ Протокол от 17.05.2024 № 49.

⁵ Протокол от 24.03.2009 № 12.

Информация о дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети Ленэнерго»¹

НАИМЕНОВАНИЕ	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ЛЕНЭНЕРГОСПЕЦРЕМОНТ» (АО «ЛЭСР»)
Юридический и фактический адрес	196191, Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 7, литера А, помещение 23Н
Уставный капитал	7 500 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях
Генеральный директор	Исполняющий обязанности Генерального директора Мамонтов Андрей Клавдиевич 1969 г.р. Дата начала осуществления полномочий — 19.03.2021

НАИМЕНОВАНИЕ	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ЭНЕРГОСЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ ЛЕНЭНЕРГО» (АО «ЭНЕРГОСЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ ЛЕНЭНЕРГО»)
Юридический и фактический адрес	194100, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Сампсониевское, пр-кт 1-й Муринский, д. 7, стр. 1, помещ. 5Н
Уставный капитал	1 000 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями
Генеральный директор	Исполняющий обязанности генерального директора Петров Алексей Викторович 1984 г.р. Дата начала осуществления полномочий — 20.06.2024

НАИМЕНОВАНИЕ	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ВОЗМОЖНОСТЬЮ «ЭНЕРГОТРАНС» (ООО «ЭНЕРГОТРАНС»)
Юридический и фактический адрес	197349, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Ганкелевская, д. 21, литера А, помещ. 1-Н
Уставный капитал	116 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
Генеральный директор	ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа в связи с завершением реорганизации ПАО «Россети Ленэнерго» в форме присоединения к нему АО «Нурортэнерго» и переходом к ПАО «Россети Ленэнерго» с 14.05.2020 прав и обязанностей по договору от 18.04.2018 № 1-ЕИО о передаче полномочий единоличного исполнительного органа, заключенному между АО «Нурортэнерго» и ООО «ЭНЕРГОТРАНС»

¹ По состоянию на 31.12.2024.

НАИМЕНОВАНИЕ	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ» (АО «ОЭК»)
Юридический и фактический адрес	197022, Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Аптекарский остров, наб. Аптекарская, д. 8, литера А, офис 487
Уставный капитал	400 080 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	25%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область, Новосибирская область, Волгоградская область, Ростовская область, Саратовская область, Свердловская область, Нижегородская область
Основные виды деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Генеральный директор	Генеральный директор Васильев Александр Васильевич 1981 г.р. Дата начала осуществления полномочий — 26.09.2006

Информация о вкладах Общества в другие организации

НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ, РУБ.	ДОЛЯ В УК, %	ГОД ВЛОЖЕНИЯ
Акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	Доверительное управление имуществом; консалтинговые услуги	152 551 711	12,51	2005 ¹
Акционерное общество «Россети Научно-инжиниринговый центр» (до 10.09.2024 — Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»)	Научная деятельность и разработки	350 000 000	1	2014
Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	2 093 354 170	1,99	2022/2023

¹ В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 28.10.2024 (протокол от 28.10.2024 № 21) одобрено участие ПАО «Россети Ленэнерго» в Акционерном обществе «Северо-Западная энергетическая управляющая компания» путем приобретения обыкновенных акций АО «СЗЭУК» в количестве 439 707 728 шт. Событие: с 13.03.2025 ПАО «Россети Ленэнерго» является владельцем 61.50824985% уставного капитала АО «СЗЭУК».

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Сведения о вознаграждении и компенсациях членам Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 30.05.2022¹.

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества 23.01.2019².

ПОРЯДОК РАСЧЕТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров

Размер вознаграждения члена Совета директоров (S) зависит от:

- базовой части вознаграждения исходя из выручки Общества (для ПАО «Россети Ленэнерго» — **2 700 000 руб.**);
- количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров.

Дополнительные надбавки:

- **30% от S** — Председателю Совета директоров Общества;
- **20% от S** — председателю специализированного комитета при Совете директоров Общества;
- **10% от S** — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Общий размер вознаграждения для одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базовой части вознаграждения (**675 000 руб.** за квартал).

Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности: не предусматривается.

Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества: не предусматривается.

ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ И КОМПЕНСАЦИЯХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2024 ГОДУ¹

954

ТЫС. РУБ.

РАЗМЕР КОМПЕНСАЦИЙ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2024 ГОДУ

9 969

ТЫС. РУБ.

РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2024 ГОДУ

Размер компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2024 году, составил 954 136 руб.

Размер вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2024 году, составил 9 969 230,76 руб.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, тыс. руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Вознаграждение членам Совета директоров	14 338	7 740	10 923

3 952

ТЫС. РУБ.

ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ КОМПЕНСАЦИЙ ВЫПЛАЧЕНО ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, НЕ ЯВЛЯЮЩИМСЯ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

За отчетный период членам комитетов Совета директоров Общества, не являющимся членами Совета директоров Общества, выплачено 3 951 604,5 руб., за исключением компенсаций.

Вознаграждения, выплаченные членам комитетов Совета директоров Общества за исключением компенсаций, тыс. руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Вознаграждение членам комитетов Совета директоров ²	2 151	3 382	3 952

В отчетном году сделки между Обществом и членами Совета директоров, комитетов Совета директоров Общества не заключались, займы Обществом членам Совета директоров и комитетов не предоставлялись. Иски к членам Совета директоров и комитетов Обществом не предъявлялись.

Членами Совета директоров, комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в 2024 году сделки с акциями Общества не совершались.

¹ Протокол от 02.06.2022 № 1/2022.

² Протокол от 25.01.2019 № 22.

¹ Информация о персональном вознаграждении членов Совета директоров Общества не указывается, так как согласие на раскрытие персональных данных о вознаграждении представлено не всеми членами Совета директоров Общества.

² Не являющимся членами Совета директоров Общества.

Сведения о вознаграждении членам Правления, Генеральному директору, а также иным должностным лицам руководящего состава Общества

Система материального стимулирования Генерального директора и высших менеджеров Общества в отчетном году была установлена на основании Положения об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

Решением Совета директоров Общества от 27.06.2023¹ утверждены условия оплаты труда и размер годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава.

Система материального стимулирования высших менеджеров Общества в отчетном году была установлена в соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 15.08.2023².

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р³ система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей — ключевые показатели эффективности (КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ). При этом КПЭ — это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ — это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Премирование Генерального директора и высших менеджеров Общества осуществляется по итогам года за результаты выполнения КПЭ и ФКПЭ, утвержденных Советом директоров Общества⁴ на отчетный период.

НАИМЕНОВАНИЕ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2024 ГОД
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	0
Эффективность инновационной деятельности	98,0%
Повышение производительности труда относительно 2023 года	10%
Активная текучесть персонала	6,5%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,1 отн. ед.
Долг/EBITDA	0,6 отн. ед.
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	84,3%
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	504 364,9 тыс. руб.
Сохранность имущества организации	0
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже AAA
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Выполнен
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	56,0%
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и Ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода	0
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	100%
Уровень укомплектованности персоналом	95%
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции — 1	77%
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции — 2	77%
Эффективность реализации дополнительных услуг	100%

Размер вознаграждений, выплаченных членам Правления¹, руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Вознаграждение за участие в работе Правления	0	0	0
Заработная плата	78 580 515	24 096 302	24 179 752
Премии	152 881 249	19 724 255	129 776 330 ²
Компенсации	5 656 961	6 199 446	2 454 242
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	12 453 644	4 798 914	5 491 413,45
Итого	249 572 369	54 818 917	161 901 737,45

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

Членами исполнительных органов ПАО «Россети Ленэнерго» в 2024 году сделки с акциями Общества не совершались. В отчетном году сделки между членами исполнительных органов Общества и ПАО «Россети Ленэнерго» не заключались, займы членам исполнительных органов со стороны Общества не выдавались.

¹ Протокол от 28.06.2023 № 2.

² Протокол от 18.08.2023 № 11.

³ Методические рекомендации по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава.

⁴ Протокол от 02.11.2024 № 23.

¹ С учетом вознаграждений, выплаченных единоличному исполнительному органу ПАО «Россети Ленэнерго».

² Учтена выплата в 2024 году премий, выплата которых планировалась в 2023 году, но не была произведена.

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в отчетном периоде регламентируется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций (новая редакция)¹, в соответствии с которым установлен следующий порядок расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ) за финансовый год.

Фактический размер вознаграждения члена Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год рассчитывается по формуле

$$B_{\text{факт}} = B_{\text{баз}} \cdot (m_i / m) \cdot K_y,$$

где	
$B_{\text{факт}}$	— фактический размер вознаграждения, исчисляемый исходя из базового размера вознаграждения;
$B_{\text{баз}}$	— базовый размер вознаграждения, исходя из выручки Общества (для ПАО «Россети Ленэнерго» — 135 000 руб.);
m_i	— число календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии;
m	— общее число календарных дней в корпоративном году;
K_y	— коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии.

Коэффициент личного участия отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Коэффициент личного участия определяется для каждого члена Ревизионной комиссии в отдельности по формуле

$$K_y = (1 + K_3 + K_{\text{доп}}) \cdot K_{\text{пров}},$$

где	
K_y	— коэффициент личного участия;
K_3	— коэффициент участия в заседаниях Ревизионной комиссии;
$K_{\text{доп}}$	— коэффициент, учитывающий работу в качестве Председателя Ревизионной комиссии / Секретаря Ревизионной комиссии;
$K_{\text{пров}}$	— коэффициент участия в проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии.

¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2021, протокол от 21.06.2021 № 1/2021.

КОМПЕНСАЦИИ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии

Общества, производится компенсация документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

794 340

РУБ.
СУММАРНЫЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА В 2024 ГОДУ

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии Общества в 2024 году, составил 794 340 руб.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Система управления рисками и внутреннего контроля

В Обществе организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития Группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

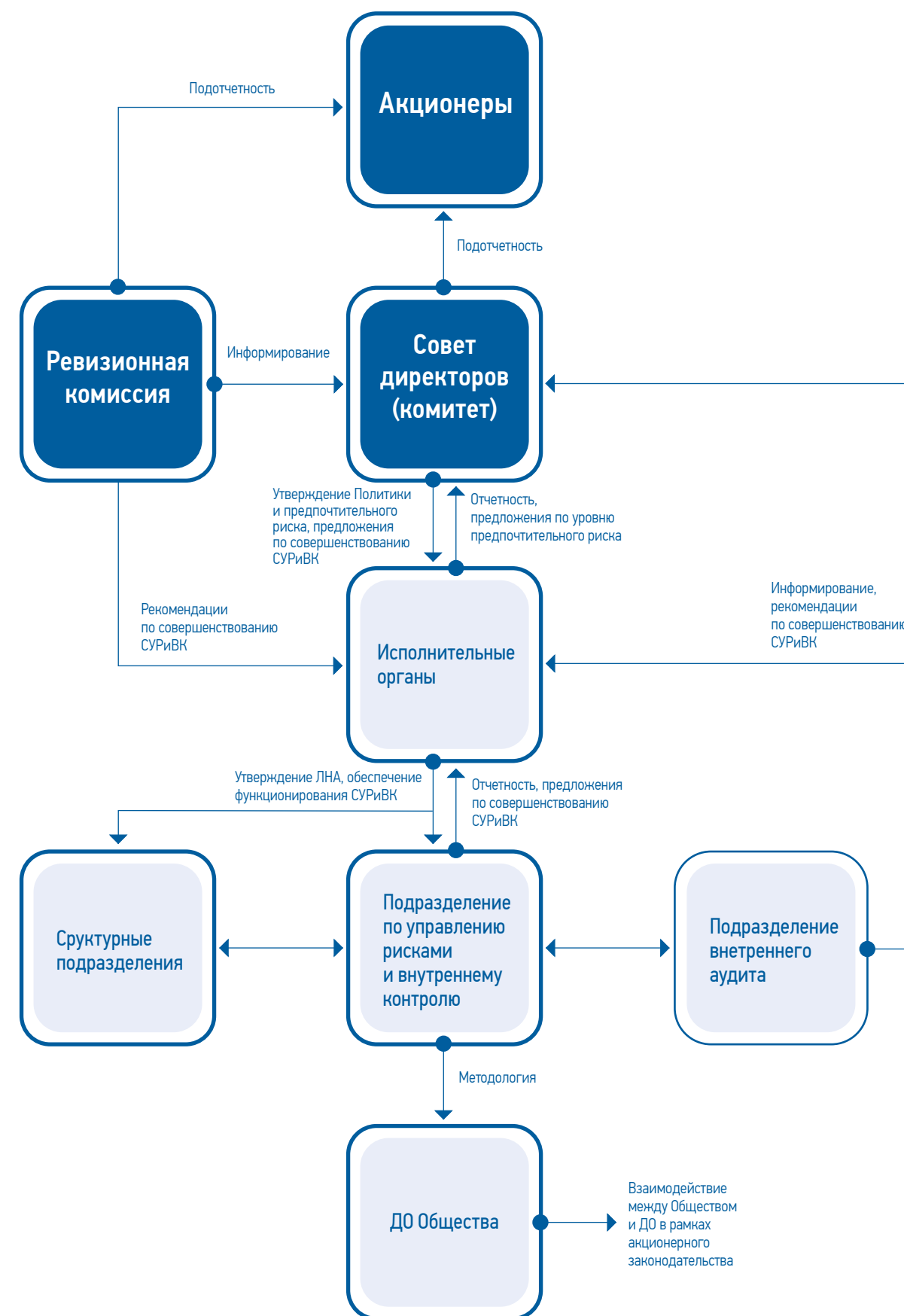
Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго»¹;
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Методика оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго» на 2023–2024 годы.



¹ Утверждена решением Совета директоров Общества от 04.07.2023 (протокол от 07.07.2023 № 4).

Схема взаимодействия участников в рамках СУРиВК



В Обществе организована дирекция внутреннего контроля и управления рисками (ДВКиУР), основными задачами которой в соответствии с Положением о ДВКиУР являются:

- организация функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- координация и методологическое обеспечение деятельности в области внутреннего контроля;
- организация и осуществление мониторинга / дополнительного контроля отдельных областей деятельности Общества и ДЗО, подверженных значимым рискам, в соответствии с требованиями локальных нормативных актов Общества или по решению органов управления Общества;
- организация эффективного взаимодействия с внешним/внутренним аудитом Общества, а также с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам управления рисками и внутреннего контроля;
- координация и методологическое обеспечение деятельности в области управления рисками;
- контроль финансовой устойчивости контрагентов Общества в порядке и сроки, определенные локальными нормативными актами Общества;
- координация процессов по управлению коррупционными рисками.

ДВКиУР Общества осуществляет следующие основные функции:

- координирует процессы в области управления рисками и внутреннего контроля;
- организует и проводит обучение работников Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;
- проводит анализ портфеля рисков Общества и вырабатывает предложения по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- формирует отчетность по рискам;
- осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества;
- проводит контрольные мероприятия в области организации и функционирования СУРиВК;
- подготавливает и представляет органам управления Общества информацию об эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества;
- прочие функции в соответствии с внутренними документами Общества.

Оценка надежности и эффективности СУРиВК

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности СУРиВК.

Отчет внутреннего аудитора об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2023 года рассмотрен на заседании Совета директоров от 24.05.2024 (протокол № 53) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров от 06.05.2024 (протокол № 201). Уровень зрелости СУРиВК оценен как «оптимальный».

Отчет внутреннего аудитора об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров от 13.05.2025 (протокол № 52).

с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров от 06.05.2025 (протокол № 227).

Уровень зрелости СУРиВК оценен как «оптимальный».

Оценка эффективности СУРиВК по итогам 2024 года проведена в соответствии с Методикой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Группы компаний «Россети».

Ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК, реализованные в 2024 году:

- актуализирован Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго»;
- в связи с пересмотром Типового перечня рисков Группы компаний «Россети» утвержден новый реестр рисков;
- внедрена система ключевых индикаторов риска (далее — КИР), пороговых значений КИР, источников данных для мониторинга КИР;
- внедрена Методика оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети Ленэнерго»;
- внедрены формы ежеквартального отчета об управлении рисками Общества и ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности СУРиВК Общества;
- проведены обучающие мероприятия по вопросам организации и функционирования СУРиВК;
- проведено анонимное анкетирование работников;
- организован процесс по актуализации матриц рисков и контрольных процедур в части коррупционных рисков;
- скорректированы внутренние процедуры под методологию АКРА по управлению ESG-рисками;
- внедрена электронная база внутренних документов в разрезе бизнес-процессов.

Основные направления совершенствования СУРиВК на 2025 год:

- 1 актуализация Методики оценки и мониторинга рисков Общества;
- 2 декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов;
- 3 актуализация матриц рисков и контрольных процедур с учетом обновленной Модели процессов ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»);
- 4 развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК;
- 5 обеспечение поддержания уровня квалификации работников дирекции внутреннего контроля и управления рисками посредством независимой оценки квалификации в части соответствия профессиональному стандарту и внутреннему контролю.

Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита, подчиняющийся генеральному директору Общества.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана и бюджета внутреннего аудита, предварительное одобрение решения о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника), а также определение вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели, задачи, основные принципы организации и функционирования, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита, а также в Положении о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго».

В 2024 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов Группы компаний «Россети» в новой редакции¹;
- Положение о Департаменте внутреннего аудита;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго»;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита².

Получение руководителем внутреннего аудита обратной связи от Комитета по аудиту Совета директоров Общества осуществляется в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (отношение средневзвешенной сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2024 года имеет оценку «в целом соответствует» в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества.

¹ Утверждены решением Совета директоров от 04.07.2023 (протокол от 07.07.2023 № 4).

² В связи с вступлением в действие с 09.01.2025 новых Международных стандартов внутреннего аудита Института внутренних аудиторов внутренние стандарты, регламентирующие деятельность внутреннего аудита Общества, планируются к актуализации.

В 2024 году ООО «Б1-Консалт» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение ООО «Б1-Консалт», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует» требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита, выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

В соответствии с Политикой внутреннего аудита Общества внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита производится независимым внешним экспертом не реже одного раза в пять лет.

В целях развития и совершенствования по выданным внешним независимым экспертом рекомендациям разработан План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.

Система антимонопольного комплаенса

Результатом функционирования системы антимонопольного комплаенса явилось снижение в 2024 году количества вынесенных постановлений о привлечении Общества к административной ответственности на 54% по сравнению с 2023 годом, уменьшение финансовой нагрузки на Общество ввиду снижения суммы оплаченных штрафов на 73% по сравнению с 2023 годом.

Антимонопольный комплаенс — это система внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства.

В соответствии со ст. 9.1 «Закона о защите конкуренции» в Обществе организована и функционирует система антимонопольного комплаенса:

- решением Совета директоров утверждена Политика антимонопольного комплаенса;
- назначено должностное лицо, ответственное за функционирование системы антимонопольного комплаенса;
- создан постоянно действующий коллегиальный орган — Комиссия ПАО «Россети Ленэнерго» по антимонопольному комплаенсу;
- приняты организационно-распорядительные документы, обеспечивающие функционирование Политики антимонопольного комплаенса, требования которых доведены до всех работников Общества.

Целью антимонопольного комплаенса является соблюдение Обществом антимонопольного законодательства и разработка мер по предупреждению его нарушения.

Система антимонопольного комплаенса является частью системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и строится на общих подходах, определенных внутренними документами Общества в области управления рисками и внутреннего контроля.

Антимонопольный комплаенс осуществляется в следующих формах:

- мониторинг жалоб заявителей на нарушение требований антимонопольного законодательства;
- оценка антимонопольных рисков;
- принятие мер по снижению антимонопольных рисков;
- организация обучения и информирования работников Общества об изменениях антимонопольного законодательства и судебной практики;
- проведение внутренних проверок соблюдения антимонопольного законодательства и пр.

В целях предотвращения нарушений требований антимонопольного законодательства в Обществе на постоянной основе осуществляется мониторинг соблюдения антимонопольного законодательства, результаты которого доводятся до сведения структурных подразделений для устранения нарушений. Комиссия ПАО «Россети Ленэнерго» по антимонопольному комплаенсу регулярно рассматривает причины нарушений, формирует мероприятия, направленные на предотвращение и устранение нарушений, а также предпринимает меры реагирования.

Сведения о защите инсайдерской информации

В «Россети Ленэнерго» особое внимание уделяют контролю за распространением и использованием инсайдерской информации.

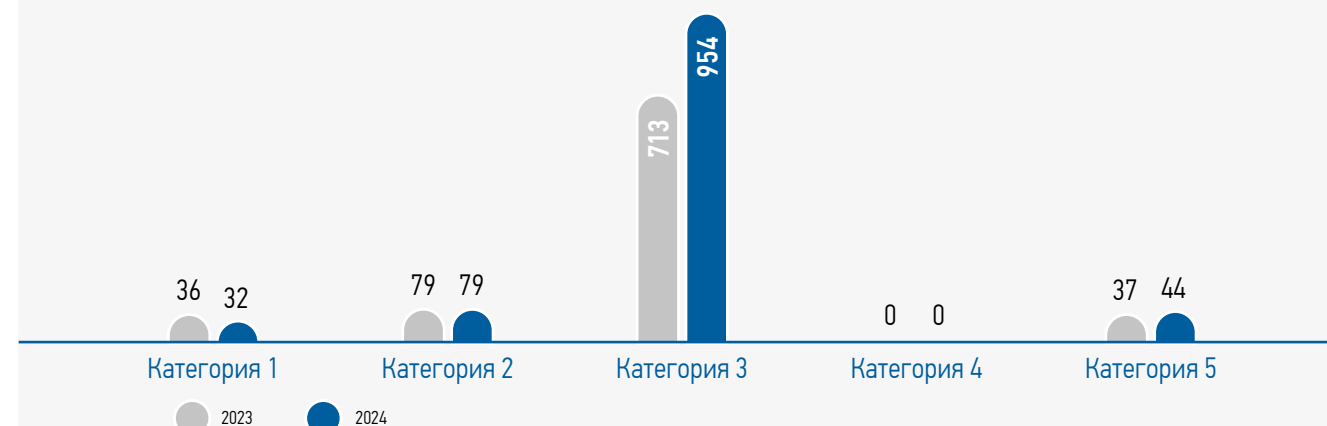
В соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Федерального закона «О рынке ценных бумаг» Советом директоров Общества утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Ленэнерго»¹.

В Обществе ведется работа по подготовке, утверждению и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов (ПАО Московская Биржа). Утвержден Порядок ведения списка

инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго» и уведомления инсайдеров об их включении (исключении) в список инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго», в соответствии с которым инсайдеры Общества распределены на 5 категорий.

Также утвержден собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Ленэнерго», действуют Правила по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

Динамика изменения количества инсайдеров Общества в 2023–2024 годах²



В 2024 году общее число инсайдеров Общества увеличилось на 28% в сравнении с предыдущим годом в связи с проведением аудита списка инсайдеров, также вносились изменения, обусловленные сменой состава Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества и включением новых работников Общества и юридических лиц в список инсайдеров Общества.

В рамках реализации требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию

рынком в Обществе в 2024 году осуществлялись мероприятия по следующим направлениям деятельности:

- ведение списка инсайдеров;
- направление списка инсайдеров Общества организатору торгов (ПАО Московская Биржа);
- уведомление инсайдеров об их включении/исключении в список/из списка инсайдеров;
- сбор, анализ и контроль полноты информации о принадлежащих инсайдером Общества финансовых инструментах Общества.



Все необходимые документы и сведения для инсайдеров «Россети Ленэнерго», в том числе Календарь закрытых периодов на 2024 год, публикуются на сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация для инсайдеров Общества»: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/forinsiders/>.

¹ Протокол от 28.12.2023 № 33.

² Описание категорий инсайдеров приведено в приложении 1 к Порядку ведения списка инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго» и уведомления инсайдеров об их включении (исключении) в список инсайдеров ПАО «Россети Ленэнерго».

ПРИЛОЖЕНИЯ



Семья Кузнецовых

Олеся, референт заместителя главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению, и ее будущий муж Валентин Кузнецов, диспетчер группы «Кингисепп» ЦУС, познакомились в университете. Вот уже пять лет пара работает вместе в «Россети Ленэнерго». Среди плюсов они выделяют лучшее взаимопонимание, общие интересы, цели и возможность планировать рабочее и свободное время. Смешения личных отношений с профессиональными у Кузнецовых нет, они четко разграничивают работу и личную жизнь, стараются оставлять рабочие вопросы в офисе.



Семья Луценко

Первая встреча Антона, диспетчера-информатора Центра управления сетями, и Ульяны, ведущего специалиста службы подготовки персонала Центра управления сетями, состоялась летом 2013 года на пульте управления подстанции «Волхов-Петроградская». В 2017 году ребята поженились, сейчас воспитывают сына Марка.

ПАРАМЕТРЫ ОТЧЕТА И СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

В Отчете раскрывается информация за период с 01.01.2024 по 31.12.2024.

Формат Отчета: Годовой интегрированный отчет ПАО «Россети Ленэнерго».

Годовой отчет подготовлен с учетом следующих стандартов и требований

Российские стандарты:

- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления»;
- Письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»;
- Приказ Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764.

Международные стандарты:

- Стандарт отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards (GRI SRS);

Определение существенных тем

При подготовке настоящего Отчета Компания совместно с представителями ключевых групп заинтересованных сторон провела процесс определения существенных тем, подлежащих раскрытию.

В соответствии со Стандартами GRI 2021 в области устойчивого развития существенными признаются те темы, которые отражают наиболее значимые воздействия Компании — как реальные, так и потенциальные, позитивные и негативные. Эти воздействия могут затрагивать экономику, окружающую среду, общество, включая аспекты, связанные с правами человека, и формироваться как в результате собственной деятельности Компании, так и через ее деловые отношения.

Для выявления приоритетных тем было проведено анкетирование, в рамках которого респондентам предлагалось оценить интегральную значимость различных видов воздействий.

- Отраслевое приложение GRI для компаний энергетической отрасли (GRI G4-EU);
- Международный стандарт интегрированной отчетности;
- Международный стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES).

Прочие:

- внутренние нормативные документы ПАО «Россети»;
- внутренние нормативные документы ПАО «Россети Ленэнерго».

Достоверность данных Годового отчета подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Россети Ленэнерго» (07.05.2025), а также общественным заверением Российского союза промышленников и предпринимателей (Регистрационный номер 289.04.220.02.24).

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития (Sustainability Reporting Standards, Global Reporting Initiative) и соответствует варианту GRI SRS: Основной.

При подготовке Отчета также учтены рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, и Методические рекомендации Минэкономразвития России по подготовке отчетности об устойчивом развитии.

В опросе приняли участие 19 представителей внешних заинтересованных сторон, 290 сотрудников из числа внутренних заинтересованных сторон.

На основе агрегированных оценок был сформирован рейтинговый перечень существенных воздействий, который лег в основу определения тем для раскрытия в Отчете. Работа по анализу и систематизации результатов проводилась рабочей группой по подготовке отчетности.

Итоговый перечень существенных тем Компании на 2024 год классифицирован по степени значимости на три группы:

- группа I — критически значимые темы: получили более 2 баллов как по внешним, так и по внутренним оценкам;
- группа II — значимые темы: набрали от 1,5 до 2 баллов по обоим параметрам;
- группа III — темы низкой значимости: получили менее 1,5 балла хотя бы по одному из параметров.

Группы существенных тем ГО ПАО «Россети Ленэнерго» за 2024 год по результатам анкетирования ЗС

№ ТЕМЫ	НАИМЕНОВАНИЕ СУЩЕСТВЕННОЙ ТЕМЫ	ВНЕШНИЕ СТЕЙК-ХОЛДЕРЫ	ВНУТРЕННИЕ СТЕЙК-ХОЛДЕРЫ
Группа I (наиболее существенные темы)			
9	Обеспечение надежности и качества электроснабжения	2,68	2,38
3	Развитие энергетической инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области ¹	2,63	2,41
8	Обеспечение надежности и безопасности энергообъектов	2,53	2,36
10	Сохранение и обеспечение доступа к электроэнергии	2,42	2,33
12	Обеспечение здоровья и безопасности персонала на рабочем месте, а также обеспечение безопасности труда в цепочке поставок (трудовых ресурсов поставщиков и подрядчиков)	2,21	2,09
7	Противодействие коррупции ¹	2,21	2,04
2	Обеспечение финансовой устойчивости Компании	2,11	2,14
11	Повышение качества взаимодействия Компании с клиентами и потребителями услуг ¹	2,11	2,10
5	Повышение технологического суверенитета Российской Федерации ¹	2,16	2,00
18	Повышение энергоэффективности ¹	2,11	2,05
Группа II (существенные темы)			
14	Обеспечение достойных условий труда ²	2,11	1,97
6	Цепочка поставок и импортозамещение (прозрачность закупочной деятельности, привлечение местных поставщиков и представителей малого и среднего бизнеса)	2,26	1,81
16	Реализация социальной политики в отношении сотрудников	2,11	1,84
15	Развитие кадрового потенциала (обучение, повышение квалификации)	2,05	1,88
4	Инновационное, техническое развитие и цифровизация регионов присутствия	1,79	1,98
1	Экономическая результативность	1,95	1,80
13	Права и равные возможности персонала и других заинтересованных сторон	1,84	1,83
17	Социально-экономическое развитие регионов присутствия, создание новых рабочих мест	1,84	1,83
21	Рациональное обращение с отходами производства и потребления, рециклинг ресурсов и материалов ¹	1,68	1,54
Группа III (несущественные темы)			
19	Выбросы в атмосферу и климат	1,47	1,42
22	Влияние на биоразнообразие (изменение экосистемы в местах возведения новых объектов инфраструктуры, установка птицевозащитных устройств и пр.)	1,37	1,34
20	Ответственное использование водных ресурсов	1,21	1,19

- Темы в рамках воздействия ПАО «Россети Ленэнерго» на экономику
- Темы в рамках воздействия ПАО «Россети Ленэнерго» на социальную сферу
- Темы в рамках воздействия ПАО «Россети Ленэнерго» на экологию

¹Тема переместилась в группу с более высокими оценками по сравнению с предыдущим годом.
²Тема переместилась в группу с более низкими оценками по сравнению с предыдущим годом.

Дополнительные темы, предложенные респондентами по результатам анкетирования

№ П/П	ФОРМУЛИРОВКА ТЕМЫ	ГРУППА ЗС	КОММЕНТАРИЙ КОНСУЛЬТАНТА
1	Вклад каждого сотрудника	Менеджмент Компании	Тема входит в список традиционно раскрываемых в Годовом отчете Компании
2	Воздействие Компании на зеленые насаждения и почву	Менеджмент Компании	Тема входит в «Воздействие на биоразнообразие (изменение экосистемы в местах возведения новых объектов инфраструктуры, установка птицевозащитных устройств и пр.)», которая не была определена как существенная
3	Воздействие на качество жизни людей	Менеджмент Компании	Тема входит в список традиционно раскрываемых в Годовом отчете Компании

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2024 год и предыдущие годы, а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Компании касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой «Россети Ленэнерго» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Компании, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Компании, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Некоторые заявления в настоящем Отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. Такие слова, как «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п., носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Компания

предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Отчете на момент его составления. В тексте Отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Отчете данные могут отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей, а также из-за изменения методики или подхода к исчислению показателей. Основными рисками, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Компании и могут оказать влияние на деятельность «Россети Ленэнерго», являются изменение размера тарифов, устанавливаемых органами государственной власти на услуги, оказываемые Компанией; деятельность государственных органов власти в отношении Компании; риски, связанные с деятельностью Компании; изменение налогового законодательства; риски, связанные с судебными процессами, в которых участвуют «Россети Ленэнерго», и др. Указанный перечень существенных рисков не является исчерпывающим.

Границы консолидации

Данный Отчет представляет результаты деятельности «Россети Ленэнерго» без учета консолидации, если не указано иное. В данном Отчете термины «ПАО «Россети Ленэнерго», «Россети Ленэнерго», «Общество» или «Компания» означают Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго». Термины «Группа компаний ПАО «Россети Ленэнерго», «Группа

«Россети Ленэнерго» и «Группа» означают ПАО «Россети Ленэнерго» (материнская компания) и его дочерние общества (АО «ЛЭСР», АО «Энергосервисная компания Ленэнерго», ООО «ЭНЕРГОТРАНС»). Отчет подготовлен на основе управленческой отчетности «Россети Ленэнерго» и бухгалтерской отчетности «Россети Ленэнерго» за 2024 год.

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI SRS

ИНДЕКС ТЕМЫ	ПОКАЗАТЕЛЬ	СТРАНИЦЫ/ КОММЕНТАРИЙ
GRI 2 Общие раскрытия 2021		
GRI 2-1	Профиль организации	Стр. 8
GRI 2-2	Периметр отчетности	Годовой интегрированный отчет подготовлен по ПАО «Россети Ленэнерго», отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием. Перечень ДЗО представлен на стр. 9
GRI 2-3	Отчетный период, периодичность и контактная информация	Финансовый год с 01.01.2024 по 31.12.2024 Периодичность отчетности — год Контактная информация — стр. 279
GRI 2-4	Уточнение информации	Стр. 246
GRI 2-5	Внешнее заверение	Отчет прошел процедуру общественного заверения в РСПП. Свидетельство об общественном заверении представлено на с. 278
GRI 2-6	Деятельность, цепочка создания ценности и бизнес-отношения	Стр. 16
GRI 2-7	Сотрудники	Стр. 97
GRI 2-8	Информация о сотрудниках и о персонале	Стр. 97
Корпоративное управление		
GRI 3-3	Управление существенными темами	Стр. 154
GRI 2-9	Структура и состав управления	Стр. 158
GRI 2-10	Назначение и выбор высшего органа управления	Стр. 160
GRI 2-11	Председатель высшего органа корпоративного управления	Стр. 160
GRI 2-12	Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями	Стр. 165
GRI 2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями	Стр. 165
GRI 2-14	Роль высшего органа корпоративного управления в подготовке отчета об устойчивом развитии	Годовой отчет ПАО «Россети Ленэнерго» предварительно утверждается решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» и рекомендуется Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» к утверждению Общему собранию акционеров ПАО «Россети Ленэнерго»
GRI 2-15	Конфликт интересов	Стр. 123
GRI 2-16	Коммуникация/информирование о критически важных проблемах	Стр. 24, 254
GRI 2-17	Коллективное знание высшего органа управления	Все члены Совета директоров имеют высшее образование и обладают высоким профессионализмом и квалификацией, имеют опыт работы в советах директоров и на руководящих должностях в крупных компаниях, имеют положительную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций
GRI 2-18	Оценка деятельности высшего органа управления	Стр. 196
GRI 2-19	Политика вознаграждения	Стр. 192, 212, 214
GRI 2-20	Процесс определения вознаграждения	Стр. 210, 212
GRI 2-21	Общий коэффициент годовой компенсации	Информация не раскрывается в связи с ограничениями в области конфиденциальности данных
GRI 2-22	Заявление о стратегии в области устойчивого развития	Стр. 16, 38
GRI 2-23	Публичные обязательства	Стр. 16, 24
GRI 2-24	Внедрение политик и обязательств	Стр. 79, 99, 129, 149, 236, 245, 250, 254

ИНДЕКС ТЕМЫ	ПОКАЗАТЕЛЬ	СТРАНИЦЫ/ КОММЕНТАРИЙ
GRI 2-25	Устранение негативных воздействий (процессы устранения)	Стр. 112, 250 Существенных негативных экологических воздействий не выявлено
GRI 2-26	Инструменты коммуникации для получения консультаций и выражения озабоченности деятельностью организации	Стр. 24, 279
GRI 2-27	Комплаенс (законы и нормативные документы)	Стр. 123, 220
GRI 2-28	Участие в ассоциациях	Общество является участником следующих некоммерческих организаций: • Союз «Ленинградская областная торгово-промышленная палата»; • Союз «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата»; • Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»; • Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга»; • Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»; • Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская Ассоциация России»; • Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»; • Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «Энергопроект»; • Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит»; • Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»; • Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение изыскателей»
GRI 2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Стр. 24
GRI 2-30	Коллективные договоры	Стр. 108, 240–241
GRI 3 Процесс определения существенных тем 2021		
GRI 3-1	Процесс определения существенных тем	Стр. 224
GRI 3-2	Список существенных тем	Стр. 225
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ		
Обеспечение достойных условий труда		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 202-1	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	Стр. 247
GRI 402-1	Минимальные сроки уведомления об изменениях в работе	Компания следует Трудовому кодексу Российской Федерации, где определен минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации (не позднее чем за два месяца до начала проведения соответствующих мероприятий, а в случае если решение о сокращении численности или штата работников может привести к их массовому увольнению — не позднее чем за три месяца до начала проведения соответствующих мероприятий)
GRI 407-1	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Стр. 249
Противодействие коррупции		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления

ИНДЕКС ТЕМЫ	ПОКАЗАТЕЛЬ	СТРАНИЦЫ/ КОММЕНТАРИЙ
GRI 205-2	Информирование и обучение по вопросам антикоррупционной политики и процедур	Стр. 254
GRI 205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	Стр. 254 По результатам проведенных проверок факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблений не подтвердились
Развитие энергетической инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области, повышение технологического суверенитета Российской Федерации		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления.
GRI 203-1	Инвестиции в инфраструктуру и услуги общественной значимости	Стр. 10, 246, 253
Рациональное обращение с отходами производства и потребления, рециклинг ресурсов и материалов		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 303-1	Воздействие организации на водные ресурсы	ПАО «Россети Ленэнерго» использует воду в основном в бытовых и технических целях, основным потребителем воды являются офисы Компании. Забор и сброс воды осуществляется из (в) муниципальных(–е) источников(–и) водоснабжения по договорам с операторами данных систем. Водопотребление в районах с дефицитом воды Обществом не осуществляется
GRI 303-2	Управление воздействиями, связанными со сбросами и использованием воды	Минимальные стандарты качества воды, сбрасываемой в водные объекты Компанией, определяются российским законодательством
GRI 303-3	Общее количество забираемой воды	Стр. 251
GRI 303-4	Водоотведение	Стр. 251
GRI 303-5	Водопотребление	Стр. 251
GRI 306-3	Общий вес образующихся отходов и их разбивка по категориям	Стр. 117
GRI 306-4	Общий вес утилизированных отходов и их разбивка по категориям, по операциям (отдельно для опасных и неопасных отходов), по месту утилизации (в пределах или за пределами организации)	Стр. 117
GRI 306-5	Общий вес отходов, направленных на обезвреживание и захоронение, и их разбивка по категориям, по виду обращения, по месту обращения	Стр. 117
Реализация социальной политики в отношении сотрудников		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 201-3	Обеспечение обязательств, связанных с пенсионным планом	Стр. 246
GRI 401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, занятым полный рабочий день, которые не предоставляются временным работникам или работникам, занятым неполный рабочий день	Стр. 247
Социально-экономическое развитие регионов присутствия		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 202-2	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	Все руководители высшего ранга ПАО «Россети Ленэнерго» имеют гражданство РФ
GRI 203-2	Значительные косвенные экономические последствия	Стр. 108–109
Цепочка поставок и импортозамещение		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 204-1	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах деятельности	Стр. 246
–	Мероприятия, направленные на инновационное развитие в рамках реализации импортозамещения	Стр. 128

ИНДЕКС ТЕМЫ	ПОКАЗАТЕЛЬ	СТРАНИЦЫ/ КОММЕНТАРИЙ
Экономическая результативность		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 201-1	Прямая экономическая ценность, создаваемая и распределяемая	Стр. 131–134
–	EBITDA	Стр. 10
–	Рентабельность по EBITDA	Стр. 10
–	Чистая прибыль	Стр. 10
Повышение качества взаимодействия Компании с клиентами и потребителями услуг		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 417-2	Обоснованные жалобы, связанные с маркировкой продукции и услуг	В отчетном году не было подобных жалоб
GRI 418-1	Обоснованные жалобы, связанные с нарушением конфиденциальности и потерей данных клиентов	В отчетном году не было подобных жалоб
Обеспечение здоровья и безопасности персонала на рабочем месте, а также обеспечение безопасности труда в цепочке поставок (трудовых ресурсов поставщиков и подрядчиков)		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 403-1	Система управления охраной труда и промышленной безопасностью	Стр. 238
GRI 403-2	Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	Стр. 239
GRI 403-3	Службы охраны труда	Стр. 240
GRI 403-4	Участие работников в разработке, внедрении и оценке системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда, а также в коммуникациях по данным вопросам	Стр. 240
GRI 403-5	Обучение работников по вопросам охраны труда и техники безопасности	Стр. 241
GRI 403-6	Продвижение здорового образа жизни среди сотрудников	Стр. 241
GRI 403-7	Предотвращение и митигация рисков здоровью, напрямую связанных с деятельностью организации	Стр. 242
GRI 403-8	Численность и доля работников, подпадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья	Стр. 242
GRI 403-9	Производственный травматизм	Стр. 243
GRI 403-10	Профессиональные заболевания	Стр. 244
Повышение энергоэффективности, обеспечение надежности и безопасности энергообъектов		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 305-1	Прямые (Охват 1) выбросы парниковых газов	Стр. 253
GRI 305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Стр. 253
GRI 305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Стр. 253
GRI 305-7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	Стр. 253
Права и равные возможности персонала и других заинтересованных сторон		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 405-1	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия	Стр. 249
GRI 405-2	Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин	В ПАО «Россети Ленэнерго» уровень базовой заработной платы и вознаграждений сотрудников не зависит от их гендерной принадлежности

ИНДЕКС ТЕМЫ	ПОКАЗАТЕЛЬ	СТРАНИЦЫ/ КОММЕНТАРИЙ
Развитие кадрового потенциала (обучение, повышение квалификации), создание новых рабочих мест		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 401-1	Общее количество вновь нанятых сотрудников и текучесть кадров	Стр. 248
GRI 404-2	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказывать им поддержку при завершении карьеры	Стр. 248
GRI 404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	Стр. 248
Рациональное обращение с отходами производства и потребления, рециклинг ресурсов и материалов		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 304-3	Сохраненные или восстановленные места обитания	Стр. 253
Социально-экономическое развитие регионов присутствия		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 413-1	Деятельность компании в области взаимодействия с местными сообществами, оценка воздействия на местные сообщества, программы развития местных сообществ	Стр. 246, 108
Обеспечение финансовой устойчивости компании		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
–	Показатели платежеспособности (долговой нагрузки)	Стр. 132
–	Величина среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе субъектов РФ	Стр. 61
–	Размер платы за технологическое присоединение к электрическим сетям в разрезе субъектов РФ	Стр. 80
Сохранение и обеспечение доступа к электроэнергии		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
GRI 302-4	Снижение энергопотребления	Стр. 49
Инновационное, техническое развитие и цифровизация регионов присутствия		
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
–	Затраты на реализацию программы инновационного развития	Стр. 91
–	Затраты на НИОКР	Стр. 91
Стандартные элементы отраслевого приложения для электроэнергетики		
EU1	Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	Стр. 18
EU3	Количество обслуживаемых потребителей	Стр. 8, 62
EU4	Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	Стр. 8
EU12	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	Стр. 10, 61, 64
EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении	Стр. 243
EU28	Частота отключения подачи электроэнергии	Стр. 39, 75
EU29	Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	Стр. 39, 75

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ SASB

ПОКАЗАТЕЛЬ	ПОЛОЖЕНИЕ В ОТЧЕТЕ
IF-EU-000.C Протяженность линий передачи и распределительных линий	стр. 8
Качество воздуха	
IF-EU-120a.1 Выбросы в атмосферу следующих загрязняющих веществ: (1) NOx (исключая N2O), (2) SOX, (3) твердые частицы (PM10), (4) свинец (Pb) и (5) ртуть (Hg); процентная доля каждого, приходящаяся на районы с высокой плотностью населения или вблизи них	стр. 253
Управление водными ресурсами	
IF-EU-140a.1 (1) Общий объем водозабора, (2) общий объем потребляемой воды, процентная доля каждого, приходящаяся на регионы с высоким или чрезвычайно высоким базовым уровнем дефицита воды	стр. 229, 251
Здоровье и безопасность работников	
IF-EU-320a.1 (1) Общая регистрируемая частота инцидентов на производстве (TRIR), (2) смертность и (3) частота потенциально опасных происшествий (NMFR)	стр. 111
Стабильность работы электросетей	
IF-EU-550a.2 (1) Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии (SAIDI), (2) средняя частота прекращения передачи электрической энергии (SAIFI) и (3) индекс средней продолжительности отключения одного потребителя (CAIDI), в том числе для дней серьезных нарушений	стр. 39, 75

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
В СООТВЕТСТВИИ С ПРИКАЗОМ
МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ
ОТ 1 НОЯБРЯ 2023 ГОДА № 764

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКА-ЗАТЕЛЯ	ЕД. ИЗМ.	2022	2023	2024	ИСТОЧНИК/РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	КОММЕНТАРИЙ
Экономические показатели						
Добавленная стоимость	тыс. руб.	59 992 908	69 221 625	78 621 529	Финансовые результаты	
Чистая добавленная стоимость	тыс. руб.	42 465 088	49 965 964	58 595 419	Финансовые результаты	
Экологические показатели						
Обращение с отходами I–V классов опасности, всего, в том числе по категориям:	тыс. тонн	4,48	4,12	5,2	Охрана окружающей среды	Увеличение объема образования отходов в результате: • замены светильников с люминис-центными лампами на светодиод-ные в филиалах КС, КнЭС, СПбВС, ТхЭС, ЮЭС; • замены АКБ в филиалах СПбВС, ЮЭС; • проведения ремонтных работ и увеличения объема обра-зования отработанного масла в филиале ГтЭС; • ремонтных работ на площадках филиалов СПбВС, ТхЭС, СЭС
утилизировано отходов		3,72	3,27	4,06	Охрана окружающей среды	
обезврежено отходов		0,103	0,045	0,012	Охрана окружающей среды	
захоронено отходов		0,652	0,811	0,512	Охрана окружающей среды	
использовано повторно отходов		0	0	0	Охрана окружающей среды	
переработано отходов		0	0	0	Охрана окружающей среды	
сокращение образования отходов		0,042	0,359	—	Охрана окружающей среды	
Выбросы парниковых газов	тыс. тонн (CO ₂ - экв.)	12,55	17,316	16,787	Охрана окружающей среды	Сокращение выбросов парнико-вых газов в 2024 году в сравнении с 2023 годом в результате реализации мероприятий по обновлению авто-парка и оптимизации маршрутов автотранспорта

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКА-ЗАТЕЛЯ	ЕД. ИЗМ.	2022	2023	2024	ИСТОЧНИК/РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	КОММЕНТАРИЙ
Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе:	тыс. руб.	37 643	41 484	53 029	Охрана окружающей среды	Затраты «Россети Ленэнерго» на природоохранную деятельность ежегодно увеличиваются и по итогам 2024 года составили 47,5 млн руб. Компания обеспечивает выполнение строгих требований, направленных на снижение воздействия на окружающую среду. Совокупная реализация всех программ и политик позволяет выполнять те экологические задачи, которые стоят перед электросетевым комплексом Санкт-Петербурга и Ленинградской области
охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата		9 500	10 100	8 300	Охрана окружающей среды	
сбором и очисткой сточных вод		15 700	16 200	19 860	Охрана окружающей среды	
обращением отходов		11 700	13 200	15 800	Охрана окружающей среды	
сохранением биоразнообразия и охраной природных территорий		743,01	1 984,53	9 069,18	Охрана окружающей среды	
Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии	кВт·ч %					Показатель не рассчитывается
Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	тыс. руб.					Показатель не рассчитывается
Социальные показатели						
Расходы на оплату труда, всего	тыс. руб.	9 609 729	10 540 306	13 283 044	Ключевые показатели	
Среднесписочная численность работников, всего	чел.	7 935	7 984	8 135	Дополнительные показатели устойчивого развития	
в том числе численность инвалидов						
Средняя заработная плата, всего,	тыс. руб.	101	110	136	Дополнительные показатели устойчивого развития	
в том числе:						
по группам занятий		–	–	–		
по полу		93,6	93,2	85,6	Дополнительные показатели устойчивого развития	
по возрастным группам		–	–	–		
Расходы на мероприятия по охране труда, всего	тыс. руб.				Охрана труда	
в том числе в среднем на одного работника						
Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	тыс. руб. тыс. руб.				Охрана труда	

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКА-ЗАТЕЛЯ	ЕД. ИЗМ.	2022	2023	2024	ИСТОЧНИК/РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	КОММЕНТАРИЙ
Расходы на обучение работников, всего	тыс. руб.	31 830,2	37 551,0	45 024,6	Дополнительные показатели устойчивого развития	
в том числе в среднем на одного работника		3,7	5,0	5,5	Дополнительные показатели устойчивого развития	
Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий	единиц	38,4	41,3	60,8	Дополнительные показатели устойчивого развития	
Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего,	тыс. руб.				Благотворительность	
в том числе:	%					
благотворительных						
в жилищной сфере						
в сфере здравоохранения						
в сфере образования						
по поддержке граждан, нуждающихся в социальной помощи						
Управленческие показатели						
Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	%	0,01	0,01	0,01	Противодействие коррупции	
Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	единиц	0,5	8,5	4,2	Противодействие коррупции	
Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	единиц					Случаи отсутствовали

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Охрана труда

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Разработанные в организации политики и иные документы, регламентирующие вопросы организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	На основании приказа ПАО «Россети» от 21.09.2023 № 412 «Об утверждении Положения о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети» приказом от 15.11.2023 № 738 приняты к руководству Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети» и Политика в области охраны труда Группы компаний «Россети»
Цели, задачи компании и результаты их достижения в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	Цели и задачи ПАО «Россети Ленэнерго» в области охраны труда определены Политикой интегрированной системы менеджмента (ИСМ) ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденной приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 23.06.2022 № 365. Руководство ПАО «Россети Ленэнерго» устанавливает следующие стратегические цели ИСМ в области инновационного развития, охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности и качества, энергосбережения и повышения энергоэффективности, а также управления производственными активами: • обеспечить безопасные условия труда для всех сотрудников и подрядчиков Компании; • обеспечить последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма в Обществе, достижение показателей «нулевого травматизма»; • совершенствовать систему менеджмента путем внедрения цифровых инструментов, направленных на повышение безопасности и эффективности процессов при выполнении технологических операций. Для достижения указанных целей ИСМ руководство ПАО «Россети Ленэнерго» обязуется: • выполнять применимые законодательные требования и добровольно принятые обязательства; предупреждать травматизм и ухудшение здоровья персонала (включая подрядчиков, посетителей и лиц, находящихся в зоне действия сетей и оборудования ПАО «Россети Ленэнерго»); • внедрять и развивать систему управления рисками в области охраны здоровья, безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности, энергосбережения и повышения энергоэффективности, а также управления производственными активами; • проводить консультации и обеспечить участие работников и, где имеются, их представителей в деятельности по охране здоровья и безопасности труда для опасных производственных объектов по вопросам обеспечения промышленной безопасности; • обеспечивать соответствие ИСМ установленным для нее требованиям. Одновременно ПАО «Россети Ленэнерго» руководствуется Политикой Группы компаний «Россети» в области охраны труда, введенной приказом от 15.11.2023 № 738 (Политика), и признает приоритетом в области охраны труда сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций, находящихся на объектах Группы компаний «Россети», и декларирует, что главной ценностью являются жизнь и здоровье каждого работника. Основными целями Группы компаний «Россети» в области охраны труда являются: • создание здоровых и безопасных условий труда; • последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и числа случаев профессиональных заболеваний; • создание и поддержание положительного имиджа работодателя на рынке труда, укрепление доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц; • обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности. Для достижения заявленных целей Группа компаний «Россети» принимает на себя следующие обязательства: • обеспечивать приоритет сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности над результатами производственной деятельности; • демонстрировать приверженность высшего руководства и руководителей всех уровней управления к вопросам охраны труда; • обеспечивать соответствие производственной деятельности государственным нормативным требованиям охраны труда, требованиям международных соглашений, отраслевых и локальных нормативных актов по охране труда; • обеспечивать безопасные условия труда работников на объектах электросетевого хозяйства, предупреждать случаи травмирования и ухудшения состояния здоровья работников; • предупреждать случаи травмирования сторонних лиц, находящихся на территории объектов электросетевого хозяйства Группы компаний «Россети»; • обеспечивать предотвращение аварий, инцидентов и происшествий; • выявлять опасности на рабочих местах, оценивать профессиональные риски с учетом особенностей и специфики производственной деятельности и эффективно управлять ими; • обеспечивать своевременную модернизацию объектов электросетевого хозяйства, замену оборудования, совершенствование производственных и технологических процессов, оснащение работников качественными инструментами и приспособлениями, эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты; • стимулировать внедрение инновационных подходов и технологий, обеспечивающих безопасность работников при ведении производственной деятельности;

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
	• постоянно совершенствовать и повышать эффективность системы управления охраной труда с учетом современных методов, стандартов и передового опыта в области охраны труда; • формировать у работников культуру безопасного поведения и обеспечивать соблюдение требований охраны труда в процессе трудовой деятельности; • устанавливать и поддерживать необходимую компетентность руководителей, специалистов и других работников для выполнения ими обязанностей, относящихся к обеспечению и соблюдению требований безопасности и охраны труда; • создавать условия, направленные на максимальную поддержку компетентных и квалифицированных работников в целях длительной работы по профессии; • повышать мотивацию работников по соблюдению требований охраны труда в процессе трудовой деятельности и повышению уровня их квалификации; • принимать меры по стимулированию работников подрядных организаций к соблюдению требований охраны труда при проведении работ на объектах Группы компаний «Россети»; • проводить консультации и привлекать работников и их представителей к активному участию в управлении охраной труда и обеспечении безопасных условий труда; • обеспечивать пропаганду охраны труда в целях предупреждения травматизма и профессиональных заболеваний работников. В рамках стратегии своего развития и контекста Политики руководство Группы компаний «Россети» демонстрирует приверженность принципам концепции «нулевого травматизма». Любые инициативы работников Группы компаний «Россети» и других заинтересованных сторон, направленные на обеспечение и улучшение условий и охраны труда, будут рассмотрены, поддержаны и по достоинству оценены. Руководство Группы компаний «Россети» гарантирует выделение необходимых ресурсов, а также создание условий для реализации заявленных в Политике обязательств. Руководство Группы компаний «Россети», осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию Политики
Распределение ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	Распределение ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности определены приказом от 15.11.2023 № 738, приняты к руководству Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети» и Политика в области охраны труда Группы компаний «Россети» и ОРД филиалов
Ключевые стратегии и процедуры для реализации политик и достижения целей в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	Ключевые стратегии ПАО «Россети Ленэнерго» определены Политикой интегрированной системы менеджмента ПАО «Россети Ленэнерго» в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья и направлены на обеспечение безопасных условий труда работников, предотвращение и максимальное снижение уровней профессиональных рисков для здоровья работников Общества и подрядных организаций. Одной из основных задач ПАО «Россети Ленэнерго» является стремление к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Основными процедурами системы управления охраной труда (СУОТ) являются: • идентификация и оценка законодательных и нормативных требований в области охраны труда (ОТ); • компетентность, обучение и осведомленность персонала в области ОТ; • порядок организации и проведения обучения и проверки знаний работников; • порядок организации и проведения инструктажей по ОТ; • порядок организации и проведения стажировки на рабочем месте и подготовки по ОТ; • порядок организации и проведения дублирования на рабочем месте; • порядок организации и проведения тренировок (противопожарных, противоаварийных); • документация СУОТ. Контроль документов СУОТ; • типовое положение о структурном подразделении охраны труда; • анализ СУОТ высшим руководством; • информирование работников об условиях труда на их рабочих местах, уровнях профессиональных рисков, а также о предоставляемых им гарантиях, компенсациях; • идентификация и оценка профессиональных рисков. Контроль рисков и управление профессиональными рисками; • постановка целей и задач в области ОТ, разработка программ их достижения и контроль показателей СУОТ; • безопасность работ подрядных организаций. Обеспечение взаимодействия с подрядными организациями; • обеспечение работников эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты; • обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами; • обеспечение работников молоком и другими равноценными пищевыми продуктами, лечебно-профилактическим питанием; • обеспечение работников санитарно-бытовыми помещениями; • обеспечение работников лечебно-профилактическим обслуживанием; • разработка, пересмотр и применение инструкций по ОТ; • мотивация работников к соблюдению требований безопасности труда; • проведение специальной оценки условий труда; • порядок организации и проведения медицинских осмотров и обследований; • оценка соответствия деятельности в области охраны труда законодательным и иным нормативным правовым требованиям. Внутренний аудит СУОТ; • лидерство и приверженность руководства безопасности труда; • профилактика электротравматизма сторонних лиц и детского травматизма на объектах электросетевого комплекса
Предпринятые в отчетном году действия для повышения результативности в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	В целях повышения результативности в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 09.01.2024 № 1 утверждена комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Ленэнерго» на 2024 год. Все намеченные на 2024 год мероприятия выполнены

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Категории сотрудников, подверженных риску профессиональных заболеваний, и число этих сотрудников в 2024 году (GRI 403-3)	В ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют категории сотрудников, подверженных риску профессиональных заболеваний. В 2024 году случаев профессиональных заболеваний работников не зарегистрировано
Программы, относящиеся к помощи работникам, их семьям, членам местных сообществ в отношении серьезных заболеваний, а также наличие в этих программах обучения/тренингов, консультирования, мер по предотвращению и контролю рисков и лечения	В связи с отсутствием рисков профессиональных заболеваний в ПАО «Россети Ленэнерго» не разрабатывались программы, относящие к помощи работникам, имеющим профессиональные заболевания, их семьям, имеющим профессиональные заболевания.
Планы по совершенствованию политики в области охраны труда в 2025 году	В целях совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля приказом от 13.03.2025 № 136 предусмотрено проведение идентификации опасностей и оценки профессиональных рисков на рабочих местах работников Общества

GRI 403-1. Управление системой охраны труда и профессионального здоровья

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Подтверждение наличия в организации системы управления вопросами охраны труда и профессионального здоровья, действующей на основании: - законодательных требований; - требований общепризнанных стандартов	В ПАО «Россети Ленэнерго» приказом от 15.11.2023 № 738 принято к руководству Положение о СУОТ в Группе компаний «Россети»
Описание охвата действующей системы управления вопросами охраны труда и профессионального здоровья с указанием отдельных категорий работников, а также работников субподрядных организаций, не входящий в зону ответственности данной системы управления	Система управления охраной труда (СУОТ) устанавливает: - общие требования к разработке, внедрению и функционированию в ПАО «Россети Ленэнерго»; - единый порядок подготовки, принятия и реализации решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий, направленных на обеспечение здоровых и безопасных условий труда работников; - основные направления работы по охране труда в ПАО «Россети Ленэнерго»; - распределение обязанностей и ответственности в области охраны труда. СУОТ является неотъемлемой частью системы управления ПАО «Россети Ленэнерго», интегрированной системы менеджмента (ИСМ) и представляет собой составную часть системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья, на которую распространяются требования Руководства по системе менеджмента профессиональной безопасности и здоровья, включающие следующие элементы: - цели в области охраны труда, задачи и программы по достижению поставленных целей; - планирование и организация работ по охране труда; - процедуры СУОТ; - механизмы контроля функционирования СУОТ; - анализ эффективности СУОТ со стороны работодателя. Функционирование СУОТ обеспечивается путем распределения прав, обязанностей и ответственности в области ОТ между должностными лицами ПАО «Россети Ленэнерго» и работниками с учетом следующих уровней управления: 1-й уровень — уровень производственного участка (бригады) РЭС; 2-й уровень — уровень РЭС филиала; 3-й уровень — уровень филиала; 4-й уровень — уровень ПАО «Россети Ленэнерго». На уровнях управления ОТ права, обязанности и ответственность устанавливаются для следующих ответственных лиц: - Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго», его заместители по направлениям деятельности, включая ответственного за координацию работ по ОТ (ПЗГД-ГИ); - директора филиалов и их заместители по направлениям деятельности, включая ответственных за координацию работ по ОТ (ПЗД-ГИ); - руководитель структурного подразделения (РЭС, ВВР, службы); - служба/отдел производственной безопасности (охраны труда); - руководитель производственного участка (начальник участка, ПС, ГПС); - мастер производственного участка; - работник. Распределение прав, обязанностей и ответственности в области ОТ закрепляется документально: в положении о распределении прав, обязанностей и ответственности в области ОТ между должностными лицами и работниками, ОРД, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях, инструкциях по ОТ

GRI 403-2. Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследования инцидентов

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Описание процессов определения опасных условий труда и рисков стандартных и нестандартных операций, а также иерархии мер контроля, направленных на минимизацию рисков для здоровья, включая: - информацию о качестве данных процессов и уровня компетенций ответственных за охрану труда сотрудников; - описание оценки результатов вышеупомянутых процессов с целью совершенствования системы охраны труда	Мероприятия по идентификации опасностей и оценке уровней рисков, а также установлению мер по снижению уровней рисков и контролю по поддержанию их на планируемом уровне включают: - выявление связанных с работой (видами работ, выполняемыми операциями) опасностей на рабочих местах при существующих мерах снижения рисков и контроль за их уровнями; - оценку величины уровня риска от каждой идентифицированной опасности, а также определение приемлемости уровня риска с учетом оценки эффективности существующих мер снижения рисков и контроль за их уровнями; - разработку (при необходимости) и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мер по снижению уровней профессиональных рисков и/или новых контрольных мер; - контроль осуществления на рабочих местах мероприятий по снижению (исключению) рисков и контроль за их уровнями, а также периодический анализ эффективности данных мероприятий. Идентификация опасностей и оценка рисков проводятся в структурных подразделениях филиалов ПАО «Россети Ленэнерго». Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения работников следующими способами: - при проведении инструктажей по ОТ на рабочем месте; - размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки ОТ и т. п.). Контроль за своевременностью и полнотой выполнения идентификации опасностей и оценки рисков, а также установление мер по снижению и поддержанию их на приемлемом уровне осуществляются при проведении проверок и мониторинга функционирования СУОТ, в том числе в рамках функционирующей системы внутреннего технического контроля. Результаты идентификации опасностей и оценки рисков, а также меры по снижению рисков и контролю по поддержанию их на приемлемом уровне подлежат периодическому анализу и пересмотру
Описание процессов выявления работниками рисков для здоровья или возникших опасных ситуаций, включая описание системы защиты работников от осуждения со стороны руководства	Для обеспечения участия работников и их представителей в управлении ОТ в ПАО «Россети Ленэнерго» создаются необходимые условия, в том числе предоставляются в безвозмездное пользование оборудование, помещения и средства связи. Необходимые условия для обеспечения участия работников и их представителей в управлении ОТ отражаются в коллективных договорах (соглашениях), заключаемых между руководством ПАО «Россети Ленэнерго» и представителем работников (председателем профсоюзного комитета)
Описание нормативов и процессов, позволяющих работникам избегать операционных ситуаций, создающих риски для их здоровья, с описанием механизмов защиты от осуждения со стороны руководства	Меры по предупреждению и снижению уровня рисков, установленных на рабочих местах работников: - применение работником средств индивидуальной защиты (специальная одежда, специальная обувь, индивидуальная страховочная система, наушники, респиратор и т. п.); - наличие на рабочем месте и исправное функционирование средств коллективной защиты (защитные ограждающие устройства и кожухи, вентиляция и т. п.); - применение работником специальных инструкций и регламентов по безопасному производству работ при выполнении отдельных операций на рабочем месте; - наличие в местах проведения работ знаков и плакатов, предупреждающих об опасности и/или предписывающих выполнение конкретных безопасных операций; - режимы труда и отдыха работника с учетом выполняемых на рабочем месте операций и видов работ; - обучение и подготовка работника по ОТ и безопасному ведению работ, в том числе по отдельным операциям, при выполнении которых работник подвергается опасности; - периодическое обслуживание (диагностика, проверка, ремонт, испытания и т. п.) производственного оборудования и инструмента, являющихся источником потенциальной опасности для работника; - наличие автоматических приборов контроля за вредными веществами, параметрами безопасности технологического процесса и других сигнализирующих устройств; - проведение контроля за выполняемыми работником операциями, мониторинг ведения технологического процесса
Описание системы расследования опасных инцидентов с целью внесения изменений в действующие системы контроля охраны труда и профессионального здоровья	Организация расследования несчастных случаев осуществляется в соответствии с главой 36.1 Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ «Трудовой кодекс Российской Федерации» и приказом Минтруда России от 20.04.2022 № 223н «Об утверждении Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, форм документов, соответствующих классификаторов, необходимых для расследования несчастных случаях на производстве». Организация расследования несчастных случаев предусматривает: - обязанности работодателя при несчастном случае; - порядок извещения о несчастных случаях; - порядок формирования комиссий по расследованию несчастных случаев; - сроки расследования несчастных случаев; - порядок проведения расследования несчастных случаев; - порядок расследования несчастных случаев государственными инспекторами труда; - порядок оформления материалов расследования несчастных случаев; - порядок регистрации и учета несчастных случаев на производстве; - рассмотрение разногласий по вопросам расследования, оформления и учета несчастных случаев

GRI 403–3. Услуги по охране профессионального здоровья

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Описание услуг по охране профессионального здоровья, направленных на идентификацию и минимизацию рисков для здоровья	Периодические медицинские осмотры работников ПАО «Россети Ленэнерго» проводятся ежегодно. По результатам медицинского заключения, представляемого работодателю медицинской организацией, работники, имеющие медицинские противопоказания, отстраняются от работы до принятия решения о переводе с их согласия на другую имеющуюся у работодателя работу, не противопоказанную работнику по состоянию здоровья (ст. 73 Трудового кодекса Российской Федерации). При необходимости на основании рекомендаций медицинского учреждения работники направляются на углубленное обследование, амбулаторное, стационарное, санаторно-курортное лечение. В 2024 году обязательный периодический медицинский осмотр прошел 3 721 работник, занятый на отдельных видах работ и на работах с вредными и/или опасными условиями труда. В течение 2024 года в ПАО «Россети Ленэнерго» также осуществлялся комплекс мероприятий по контролю состояния здоровья работников: организована система добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев и болезней (НС). ДМС позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках по различным программам страхования. НС защищает интересы работника при причинении вреда жизни и здоровью вследствие несчастного случая
Информация о методах охраны персональных данных о здоровье работников (врачебной тайны)	Работа с персональными данными осуществляется на основании Положения о персональных данных, утвержденного приказом от 29.10.2021 № 613
Политики и процессы борьбы с дискриминацией работников на основании их состояния здоровья	В ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют предпосылки какой-либо дискриминации работников на основании их состояния здоровья

GRI 403–4. Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Описание процессов вовлечения работников в развитие системы охраны труда и профессионального здоровья	В ПАО «Россети Ленэнерго» действует Положение по организации работы уполномоченного лица по охране труда профессионального союза или трудового коллектива. Данное Положение определяет основные направления профессионального союза или трудового коллектива по осуществлению контроля за соблюдением требований по охране труда в ПАО «Россети Ленэнерго». В соответствии с приказом от 05.04.2022 № 182 «О создании рабочей группы по вопросам соблюдения норм и правил охраны труда» в ПАО «Россети Ленэнерго» функционирует рабочая группа по формированию предложений и выработке общих рекомендаций по стимулированию персонала к соблюдению норм и правил охраны труда в ПАО «Россети Ленэнерго». В ПАО «Россети Ленэнерго» действует Положение об индивидуальной и коллективной ответственности за соблюдением правил и норм охраны труда, утвержденное приказом от 24.11.2014 № 679-з. Данное Положение разработано в целях активизации и стимулирования работы по выявлению и устранению причин, влияющих на снижение уровня профессиональной безопасности и здоровья персонала. В ПАО «Россети Ленэнерго» организована плановая работа по разъяснению персоналу порядка обращения с размещенными QR-кодами «#Безопасное Ленэнерго» с проведением практического обучения по его применению. Цель данного мероприятия — вовлечение работников в развитие системы охраны труда и профессионального здоровья, получение обратной связи по проблемным вопросам, относящимся к охране труда, профессиональной безопасности и здоровью
Описание полномочий официальных совместных комитетов по охране труда и профессионального здоровья в случае наличия таковых. Число заседаний и количество принятых решений	В соответствии со ст. 224 Трудового кодекса Российской Федерации в филиалах ПАО «Россети Ленэнерго» созданы комиссии по охране труда. Работа комиссий по охране труда осуществляется в соответствии с типовым положением о комитете (комиссии) по охране труда, утверждым приказом Минтруда России от 22.09.2021 № 650н. Комиссии по охране труда организуют совместные действия работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, а также организуют проведение проверок условий и охраны труда на рабочих местах и информирование работников о результатах указанных проверок, сбор предложений к разделу коллективного договора (соглашения) об охране труда. В 2024 году проведено 38 заседаний комиссий по ОТ
Затрагивают ли официальные соглашения с профсоюзами вопросы здоровья и безопасности	Коллективным договором ПАО «Ленэнерго» на 2024–2026 годы закреплены официальные соглашения с первичными профсоюзными организациями ПАО «Россети Ленэнерго» по вопросам здоровья безопасности, охраны труда

GRI 403-5. Обучение работников в области безопасности и охраны труда

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Описание программ обучения в области охраны труда и процессов разработки содержания данных программ	В Учебном комплексе ПАО «Россети Ленэнерго» реализуются программы в области охраны труда, предназначенные для приобретения слушателями необходимых знаний по охране труда, для их применения в практической деятельности в сфере производственной безопасности, а также с целью обеспечения профилактических мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. В программу включаются разделы: по основам охраны труда; основам системы управления охраной труда в организации; специальные вопросы обеспечения требований охраны труда и безопасности производственной деятельности; социальная защита пострадавших на производстве. Также обучение в области охраны труда реализуется в сторонних учебных заведениях, где в результате прохождения обучения слушатели приобретают знания об основах охраны труда, основах управления охраной труда в организации, на предприятии различных форм собственности и учреждении по специальным вопросам обеспечения требований охраны труда и безопасности производственной деятельности, о социальной защите пострадавших от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний
Описание оценки эффективности учебных программ	Оценка эффективности программ производится на основании итоговой аттестации по результатам освоения учебного материала, состоящей из проверки теоретических знаний и практических навыков, а также путем анкетирования слушателей на предмет удовлетворенности и практической полезности проведенного обучения
Затрагивают ли официальные соглашения с профсоюзами вопросы здоровья и безопасности	Администрация Общества и профсоюзы считают главным принципом в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников Общества, что закреплено в Коллективном договоре

GRI 403–6. Охрана здоровья работников

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Описание системы обеспечения доступа работников к системе здравоохранения по вопросам, не связанным с профессиональным здоровьем	В ПАО «Россети Ленэнерго» организована система добровольного медицинского страхования (ДМС). ДМС позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках по различным программам страхования и получить следующие виды медицинского обслуживания: • амбулаторно-поликлиническое обслуживание; • вызов врача на дом; • стоматологическая помощь; • скорая и неотложная медицинская помощь; • стационарное обследование и лечение; • экстренная медицинская помощь на территории Российской Федерации; • вакцинация от гриппа и клещевого энцефалита. Также все работники застрахованы от несчастных случаев и болезней (НС)
Описание порядка доступа к добровольной системе страхования здоровья, предлагаемой работникам организации	Страхование от несчастных случаев и болезней осуществляется с первого дня работы в Обществе, добровольное медицинское страхование — после окончания испытательного срока. Алгоритм действия работника для получения помощи по программе ДМС: при необходимости записаться на прием к врачу, вызвать врача на дом, организовать стационарное обследование и лечение, получение консультации по любому вопросу программы ДМС, вызвать скорую медицинскую помощь, получить медицинскую помощь во время командировки на территории Российской Федерации работник обращается на круглосуточный диспетчерский пульт АО «АльфаСтрахование» по указанным в полисе телефонам. Алгоритм действий для получения компенсации после несчастного случая или болезни: при наступлении несчастного случая или болезни работник должен уведомить страховую компанию в течение 30 дней с момента наступления события. После окончания лечения собрать необходимый пакет документов и направить его в страховую компанию через работодателя для получения компенсации
Политики и процессы борьбы с дискриминацией работников на основании их состояния здоровья	В ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют предпосылки какой-либо дискриминации работников на основании их состояния здоровья

GRI 403-7. Предотвращение и митигация рисков здоровью, напрямую связанных с деятельностью организации

НАИМЕНОВАНИЕ	ОТВЕТ
Подходы организации к предотвращению и митигации рисков для здоровья граждан, связанных с деятельностью организации	ПАО «Россети Ленэнерго» считает главным принципом в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников ПАО «Россети Ленэнерго», а также лиц, допущенных на производственные объекты ПАО «Россети Ленэнерго». ПАО «Россети Ленэнерго» стремится к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Для реализации указанных целей ПАО «Россети Ленэнерго» устанавливает приоритетные направления по улучшению состояния охраны труда: - обеспечение безопасности труда и сохранения здоровья всего персонала и лиц, допущенных на производственные объекты ПАО «Россети Ленэнерго», путем принятия предупреждающих мер по недопущению травм и ухудшения здоровья; - выполнение законодательства Российской Федерации в области охраны труда, распорядительных документов, принятых коллективных соглашений; - постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования и внедрение новых технологий, позволяющих повысить безопасность производства работ; - обеспечение постоянного улучшения системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 45001:2018, достижение ее результативности; - ведение постоянного мониторинга и оценки профессиональных рисков, разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков, направленных на исключение опасности или снижение выявленных рисков в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья; - совершенствование форм и методов профессионального обучения и подготовки персонала, систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда; - создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда; - доведение до каждого работника и лиц, допущенных на производственные объекты ПАО «Россети Ленэнерго», информации о выявленных опасностях и рисках профессиональной безопасности и здоровья на рабочих местах; - обеспечение работников современными и качественными средствами индивидуальной и коллективной защиты; - доведение до сведения командированных лиц и подрядчиков, выполняющих работы и предоставляющих услуги для нужд ПАО «Россети Ленэнерго», действующих в ПАО «Россети Ленэнерго» требований в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья; - обеспечение функционирования всех уровней производственного контроля за соблюдением и выполнением на рабочих местах законодательных и других требований в области охраны труда, проведение внутренних аудитов и мониторинга состояния охраны труда

GRI 403-8. Численность и доля работников, подпадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022		2023		2024	
	ЧЕЛ.	%	ЧЕЛ.	%	ЧЕЛ.	%
Все работники, охваченные системой охраны труда и профессионального здоровья	7 935	100	7 983	100	8 135	100
Все работники, охваченные системой охраны труда и профессионального здоровья, прошедшей процедуру внутреннего аудита системы охраны труда	7 935	100	7 983	100	8 135	100
Все работники, охваченные системой охраны труда, прошедшей процедуру внешней сертификации/аудита	7 935	100	7 983	100	8 135	100

GRI 403-9. Уровень производственного травматизма в 2024 году

ТИП РАБОТНИКА	ПОЛ	ВСЕ ИНЦИДЕНТЫ (В ТОМ ЧИСЛЕ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ)		ИНЦИДЕНТЫ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ		ИНЦИДЕНТЫ С ТЯЖЕЛЫМИ ПОСЛЕДСТВИЯМИ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ		ЧИСЛО ОТРАБОТАННЫХ ЧАСОВ, Ч	ТИП ТРАВМ	В КАКИХ КОРПОРАТИВНЫХ СИСТЕМАХ СОБИРАЕТСЯ ИНФОРМАЦИЯ	ИСТОЧНИК ИНФОРМАЦИИ
		ЧЕЛ.	КОЭФФИЦИЕНТ	ЧЕЛ.	КОЭФФИЦИЕНТ	ЧЕЛ.	КОЭФФИЦИЕНТ				
Данные по всем работникам, включая независимых подрядчиков, работающих на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда (персонал Общества + работники подрядных организаций)											
Работники Общества	м	4	—	1	—	2	—	Информация отсутствует	Воздействие эл. дуги	ПАО «Россети»	Акт о несчастном случае на производстве (форма Н-1), Акт служебного расследования
	ж	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого		4	—	1	—	2	—	Информация отсутствует	Воздействие эл. дуги	ПАО «Россети»	Акт о несчастном случае на производстве (форма Н-1), Акт служебного расследования
Данные по независимым подрядчикам, работающим на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда (работники подрядных организаций)											
Подрядчики Общества	м	2	—	0	0	2	—	Информация отсутствует	Воздействие эл. дуги	ПАО «Россети»	Акт служебного расследования
	ж	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого		2	—	0	0	2	—	Информация отсутствует	Воздействие эл. дуги	ПАО «Россети»	Акт служебного расследования
Коэффициенты травматизма рассчитываются по следующей формуле: Коэффициент травматизма = Число случаев травматизм × 1 млн человеко-часов / Суммарно отработанное рабочее время.											

Перечень опасностей (источник, ситуация или действие), которые потенциально могут привести к тяжелому случаю травматизма

ВИД ОПАСНОСТИ	СПОСОБ ВЫЯВЛЕНИЯ	ИНЦИДЕНТЫ С ТЯЖЕЛЫМИ ПОСЛЕДСТВИЯМИ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ	ПРИНЯТЫЕ МЕРЫ МИТИГАЦИИ
Поражение электрическим током	В 2024 году не зарегистрировано		
Поражение электрической дугой	Оперативное сообщение	В 2024 году зарегистрирован 1 тяжелый несчастный случай в филиале «ЮЭС», 1 смертельный несчастный случай в филиале «НлЭС»	В целях предупреждения повторения аналогичных несчастных случаев разработаны и реализованы Планы мероприятий, направленных на предупреждение производственного травматизма (Планы), утвержденные приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 03.09.2024 № 546 «О результатах внутреннего служебного расследования», приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 11.10.2024 № 643 «О результатах внутреннего служебного расследования». Мероприятия Планов направлены на усиление работы с персоналом, включая мероприятия организационного и обучающего характера, в том числе проведение психофизиологического обследования персонала; съемка видеоматериалов обучающего и мотивирующего характера по профилактике производственного травматизма; обращение генерального директора к работникам ПАО «Россети Ленэнерго»; видеообращения директоров филиалов ПАО «Россети Ленэнерго» к работникам об осознанной необходимости соблюдения требований охраны труда в процессе производственной деятельности
Падение с высоты (разности уровней высот, со ступеней)	В 2024 году не зарегистрировано		
Падение на ровной поверхности одного уровня	В 2024 году не зарегистрировано		
Дорожно-транспортное происшествие	В 2024 году не зарегистрировано		

Коэффициенты травматизма

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	0,291	0	0,139
Коэффициент регистрируемых происшествий (TRIR)	0,058	0	0,028
Коэффициент потенциально опасных происшествий (NMFR)	0,058	0	0,028

LTIFR = (Количество травм с временной потерей трудоспособности × 1 000 000) / Общее количество отработанных человеко-часов.
2022 год: 4×1 000 000/13 738 183 = 0,291;
2023 год: 0 (отсутствие HC);
2024 год: 2×1 000 000/14 365 274 = 0,139.

TRIR = (Общее количество смертельных случаев, происшествий с потерей рабочих дней, происшествий с временным ограничением трудоспособности и случаев оказания медицинской помощи × 200 000) / Общее количество отработанных человеко-часов.
2022 год: 4×200 000/13 738 183 = 0,058;
2023 год: 0 (отсутствие HC);
2024 год: 2×200 000/14 365 274 = 0,028.

NMFR = (Общее число потенциально опасных происшествий × 200 000) / Общее количество отработанных человеко-часов.
2022 год: 4×200 000/13 738 183 = 0,058;
2023 год: 0 (отсутствие HC);
2024 год: 2×200 000/14 365 274 = 0,028.

Потенциально опасное происшествие — любое незапланированное событие, случившееся в результате нарушения требований промышленной безопасности и охраны труда, которое могло привести к инциденту, аварии, несчастному случаю.

GRI 403–10. Профессиональные заболевания

ТИП РАБОТ-НИКА	ПОЛ	ВСЕ СЛУЧАИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ (В ТОМ ЧИСЛЕ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ), ШТ.	ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ, ШТ.	ВИД ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ (НАЗВАНИЯ)	В КАКИХ КОРПОРАТИВНЫХ СИСТЕМАХ СОБИРАЕТСЯ ИНФОРМАЦИЯ	ИСТОЧНИК ИНФОРМАЦИИ
Данные по всем работникам, включая независимых подрядчиков, работающих на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда						
Работники Общества	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	0
Итого		0	0	0	0	0
Данные по независимым подрядчикам, работающим на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда						
Подрядчики Общества	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	0
Итого		0	0	0	0	0

Перечень опасностей (опасных факторов), влекущих риск появления профессиональных заболеваний

ОПАСНЫЕ ФАКТОРЫ	СПОСОБ ВЫЯВЛЕНИЯ	КОЛИЧЕСТВО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ, ВЫЗВАННЫХ ОПАСНЫМ ФАКТОРОМ	ПРИНЯТЫЕ МЕРЫ МИТИГАЦИИ
Отсутствуют	Периодический медицинский осмотр	В 2024 году в ПАО «Россети Ленэнерго» не выявлены случаи профессиональных заболеваний	Отсутствуют

Политика Компании в области ответственной цепочки поставок

НАПРАВЛЕНИЕ	ОПИСАНИЕ
Политика компании по внедрению ответственной практики в сфере охраны труда в цепочке поставок (при наличии): какие есть требования по охране труда к подрядным организациям, включаются ли они в закупочную документацию и договор	В ПАО «Россети Ленэнерго» предложено включить следующие требования о соблюдении контрагентами правил охраны труда и промышленной безопасности, а также прав человека. 1. Охрана труда и промышленная безопасность. Поставщики должны стремиться обеспечивать безопасность своих производственных процессов и условий труда своих работников, в том числе: - внедрить соответствующую политику по обеспечению безопасности и охране труда, закрепляющую приоритет жизни, здоровья и благополучия работников; - обеспечивать безопасные условия труда и защиту здоровья работников в соответствии законодательными и иными нормативными требованиями, принимать меры по минимизации рисков и предотвращению угроз возникновения травматизма и профессиональных заболеваний; - стремиться исключать несчастные случаи со смертельным исходом; - внедрить системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, включая сертификацию по международным стандартам ISO (в том числе ISO 45001:2018); - постоянно улучшать свои стандарты безопасности, а также проводить обучение работников нормам безопасности и охраны труда. 2. Условия труда, права трудящихся Поставщики должны стремиться проводить справедливую кадровую политику и обеспечивать достойные условия труда для своих работников и подрядчиков, в том числе: - работать в соответствии с требованиями применимого законодательства по минимальной оплате труда и регламентации рабочего времени, а также гарантировать установленные нормативными стандартами условия труда; - обеспечивать поддержание чистоты на производственных объектах, надлежащее техническое обслуживание оборудования, достаточный уровень освещенности и воздухообмена на производственных объектах; - поощрять стремление работников к производительному и эффективному труду, справедливо оплачивая этот труд; - предоставлять работникам свободу объединения в профессиональные ассоциации и право ведения коллективных переговоров. 3. Права человека Поставщики должны стремиться обеспечить отношения к работникам на основе уважения человеческого достоинства и отсутствия унижительных условий труда, а также в целом не допускать нарушения международно признанных прав человека и осуществлять свою деятельность на основе безусловного соблюдения этих прав, в том числе не допускать в своей деятельности и активно выступать против всех форм принудительного или обязательного труда, детского труда и современных форм рабства, установленных международным законодательством, а также законодательством России и стран присутствия
Политика компании по внедрению ответственной практики в сфере охраны окружающей среды в цепочке поставок (при наличии): требования в этой области к подрядным организациям и поставщикам (в частности, по характеристикам поставляемого оборудования, технологии производства работ) и включаются ли они в закупочную документацию, договор	В ПАО «Россети Ленэнерго» предложено включить следующие требования о соблюдении контрагентами правил охраны окружающей среды и экологической безопасности. Поставщики должны стремиться соответствовать передовым практикам для обеспечения безопасности окружающей среды и людей при осуществлении своей деятельности, в том числе: - внедрить политику в области охраны окружающей среды, закрепляющую обязательства организации к минимизации негативного воздействия своей основной деятельности на окружающую среду (включая аспекты по выбросам в атмосферу, водопотребление, образование отходов и сбросы, биоразнообразие, рекультивация земель); - внедрять системы экологического менеджмента, включая сертификацию по международным стандартам ISO 14001:2015; - внедрить политику в области климата, вести учет выбросов парниковых газов, разрабатывать и внедрять мероприятия/технологии, содействующие борьбе с изменением климата; - развивать ответственное, рациональное и эффективное использование ресурсов, в том числе стремиться к сокращению потребления природных ресурсов; - обеспечивать внедрение мероприятий по повышению энергоэффективности; - обеспечивать внедрение мероприятий замкнутого производственного цикла, стремиться использовать повторно переработанную продукцию в своих производственных процессах; - обеспечивать непрерывный мониторинг, анализ и оценку значимых экологических и климатических аспектов своей деятельности, а также регулярную отчетность; - при планировании и осуществлении своей деятельности учитывать и оценивать риски в области охраны окружающей среды, а также регулярно информировать заинтересованные стороны о своих действиях по предотвращению данных рисков

Развитие регионов

GRI 204-1. Объем закупок у местных поставщиков

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Общий объем закупок у местных поставщиков (СПб + ЛО), млн руб.	3 017	5 387	4 862
Доля закупок, приходящаяся на местных поставщиков (СПб + ЛО), %	53,69	41,99	60,61

Корпоративная социальная ответственность

Ключевые показатели устойчивого развития Общества

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Среднесписочная численность персонала, чел.	7 935	7 984	8 135
Доля сотрудников, работающих по срочному и бессрочному трудовому договору, %	4,6	4,2	3,8
Средний возраст работников, лет	44,1	44	44
Доля административно-управленческого персонала, %	17,5	18	17,5
Уровень обеспеченности персоналом, %	97,3	97,2	95,8
Средняя заработная плата, тыс. руб.	101	110	136
• руководители	192	195	240
• специалисты и служащие	93	103	120
• рабочие	71	81	105
Показатель активной текучести кадров, %	8,4	5,4	2,8
Доля сотрудников, проработавших в Компании более 10 лет, %	42,5	46,4	43,1
Доля сотрудников, проработавших в Компании более 20 лет, %	15,6	17,2	15,9
Отношение количества пенсионеров к среднесписочной численности персонала за отчетный период, %	8,7	8,7	9,6
Количество принятых новых сотрудников, чел.	1 300	1 684	1 976
Количество уволенных сотрудников, чел.	1 086	1 152	1 103
Затраты на обучение, млн руб.	31,8	37,5	45,03
Затраты на обучение в пересчете на одного работника, руб.	3 732	4 962	5 535
Затраты на ДМС, млн руб.	95,9	100,3	156,4
Затраты на охрану труда, тыс. руб.	299 693	300 120	314 865
Затраты на охрану труда в пересчете на одного работника, руб.	36,5	37,6	38,71
Коэффициент частоты травматизма (количество случаев на 1 000 сотрудников)	0,504	0	0,246
Затраты на защиту окружающей среды (на реализацию природоохранных мероприятий), млн руб.	36,9	39,5	45,9

GRI 201-3. Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами, с установленными льготами

Оценочная стоимость обязательств, покрываемых из общих ресурсов организации, руб.	61 490 785
Выплаты пенсионных обязательств из специального фонда:	
• степень, в какой, по имеющимся оценкам, обязательства в соответствии со схемой покрываются специально выделенными для этой цели активами	100%
• оценка обязательств была получена	Расчетным путем
• дата осуществления этой оценки	31.12.2024
Доля заработной платы, вкладываемой работником или работодателем	Не более 2% от оклада (тарифной ставки) работника

Данные о численности работников, участвующих в корпоративной пенсионной программе, и о сумме пенсионных взносов

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022		2023		2024	
	КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ, ЧЕЛ.	ОБЪЕМ ПЕНСИОННОГО ВЗНОСА, МЛН РУБ.	КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ, ЧЕЛ.	ОБЪЕМ ПЕНСИОННОГО ВЗНОСА, МЛН РУБ.	КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ, ЧЕЛ.	ОБЪЕМ ПЕНСИОННОГО ВЗНОСА, МЛН РУБ.
Корпоративный план	31	14 781 312	14	9 688 498	18	12 915 805
Паритетный план	601	6 390 036	545	6 234 272	491	6 762 897

GRI 202-1. Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности

РЕГИОН	ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА НАЧАЛЬНОГО УРОВНЯ СОТРУДНИКОВ ¹	МРОТ В РЕГИОНЕ	ОТНОШЕНИЕ МИНИМАЛЬНОЙ ЗАРПЛАТЫ К МРОТ (ВО СКОЛЬКО РАЗ)
Санкт-Петербург	44 134	25 000	1,77
Ленинградская область	44 134	20 125	2,19
ПАО «Россети Ленэнерго»	–	–	–

GRI 401-1. Показатель выбытия кадров в течение 2024 года с разбивкой по возрастным группам, полу и региону (количество сотрудников, покинувших² организацию / списочная численность сотрудников), %

РЕГИОН	< 25 ЛЕТ		25–34 ГОДА		35–44 ГОДА		45–54 ГОДА		> 55 ЛЕТ	
	МУЖ.	ЖЕН.	МУЖ.	ЖЕН.	МУЖ.	ЖЕН.	МУЖ.	ЖЕН.	МУЖ.	ЖЕН.
Санкт-Петербург	0,34	0,39	4,28	4,92	0,80	2	0,57	0,93	2,05	0,97
Ленинградская область	0,1	0	3,76	3,81	0,80	1,27	0,77	0,71	1,73	1,41
ПАО «Россети Ленэнерго»	0,23	0,52	4,05	4,63	0,80	1,81	0,66	0,87	1,91	1,09

GRI 401-2. Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости

НАПРАВЛЕНИЕ	ПЕРЕЧЕНЬ ЛЬГОТ	ОПИСАНИЕ
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	Добровольное личное страхование. Вакцинация работников. Медицинские осмотры	Добровольное личное страхование включает риски добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев (НС). Вакцинация от гриппа и клещевого энцефалита. Проведение предварительных, периодических медицинских осмотров, психиатрических освидетельствований. Проведение СУОТ и обеспечение средствами индивидуальной защиты
Организация отдыха	Организация и финансирование лечения и оздоровительного отдыха	Организация санаторно-курортного лечения/частичная компенсация затрат на оздоровительный отдых работников и несовершеннолетних детей работников
Предоставление пенсии	Программа негосударственного пенсионного обеспечения (НПО)	Паритетный план (солидарного финансирования пенсий работодателем и работником). Корпоративный план (организация НПО за счет средств работодателя)
Наделение акциями компании	–	–
Прочее	Предоставление социальных льгот и компенсаций	Подробно отражены в полной версии годового отчета

¹ Должность в штатном расписании, которая учитывалась при расчете заработной платы сотрудников начального уровня: техник 2-й категории.

² К покинувшим организацию сотрудникам относятся: 1) уволенные по собственному желанию; 2) уволенные по инициативе руководства; 3) вышедшие на пенсию; 4) умершие, будучи работниками Компании.

GRI 404-1. Среднее количество часов обучения на одного работника в разбивке по категориям, ч/чел.

КАТЕГОРИЯ	ПОЛ	2022	2023	2024
Руководители	м	70,3	66,2	34,4
	ж	28,1	35,9	91,0
Специалисты и служащие	м	26,6	25,0	20,2
	ж	14,1	17,9	37,2
Рабочие	м	44,3	50,3	42,7
	ж	19,6	24,9	81,5

GRI 404-2. Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры

ФОРМА ОБУЧЕНИЯ	ПЕРИОДИЧНОСТЬ
Повышение квалификации	Ежегодно
Профессиональное обучение и подготовка	Ежегодно
Профессиональная переподготовка	Ежегодно
Корпоративное обучение	Ежегодно
Внутреннее производственно-техническое обучение	Ежегодно
Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции, форумы)	Ежегодно
Дистанционное обучение	Ежегодно

GRI 404-3. Доля работников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников, % от общего числа работников по указанной категории

КАТЕГОРИЯ	ПОЛ	2022	2023	2024
Руководители	м	9,25	3,9	19,1
	ж	1,1	0,43	4,9
Специалисты и служащие	м	3,65	2,28	6,9
	ж	3	2,1	5,7
Рабочие	м	0,15	0,11	0,4
	ж	—	—	—

GRI 404-3. Численность персонала, прошедшего оценку, и методы оценки

ВИД ОЦЕНКИ	2022		2023		2024	
	КОЛИЧЕ-СТВО, ЧЕЛ.	ДОЛЯ, ОТ ССЧ, %	КОЛИЧЕ-СТВО, ЧЕЛ.	ДОЛЯ, ОТ ССЧ, %	КОЛИЧЕ-СТВО, ЧЕЛ.	ДОЛЯ, ОТ ССЧ, %
Общая численность персонала, прошедшего оценочные процедуры, в том числе в рамках:	542	6,8	496	6,2	942	11,5
• тестирования (проверки знания)	0	0	200	2,5	150	1,8
• оценки компетенций при переводе на новую должность и формировании кадрового резерва	542	6,8	198	2,5	741	9,1
• независимой оценки квалификации	0	0	98	1,2	51	0,6

GRI 405-1. Руководители высшего ранга из числа местного населения

КАТЕГОРИЯ	2022	2023	2024
Представители с гражданством РФ, чел.	6	10	10
Представители с зарубежным гражданством, чел.	0	0	0

GRI 405-1. Численность и доля сотрудников из числа местного населения

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Численность сотрудников, имеющих гражданство РФ, чел.	8 202	8 737	9 609
Численность сотрудников, имеющих зарубежное гражданство, чел.	16	15	14
Доля сотрудников, имеющих гражданство РФ, от ССЧ, %	99,8	99,8	99,8

GRI 407-1. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров¹

Перечень (при наличии) филиалов, обществ, подразделений ПАО «Россети Ленэнерго», в которых права работников на свободу ассоциации и ведения коллективных переговоров могут подвергаться риску (либо указать на отсутствие таких рисков / случаев)	Отсутствуют
Перечень контрагентов (групп контрагентов), в том числе поставщиков, подрядчиков ПАО «Россети Ленэнерго», в которых права работников на свободу ассоциации и ведения коллективных переговоров могут подвергаться риску (либо указать на отсутствие таких рисков / случаев)	Отсутствуют
Действия в 2024 году, направленные на поддержку права на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров	Работники Общества имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации. В Обществе созданы и свободно действуют профсоюзы

GRI 407-1. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Численность сотрудников, охваченных коллективными договорами, чел.	8 218	8 738	9 623
Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, от ССЧ, %	100	100	100

¹ Это означает, что работники имеют право на объединение, работу с профсоюзами

EU15. Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и региону

РЕГИОН	КАТЕГОРИЯ СОТРУДНИКОВ	СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ (СЧ) НА КОНЕЦ 2024 ГОДА	РАБОТНИКИ, В ВОЗРАСТЕ, ПОЗВОЛЯЮЩЕМ ВЫЙТИ НА ПЕНСИЮ В ТЕЧЕНИЕ 5 ЛЕТ		РАБОТНИКИ, В ВОЗРАСТЕ, ПОЗВОЛЯЮЩЕМ ВЫЙТИ НА ПЕНСИЮ В ТЕЧЕНИЕ 10 ЛЕТ	
			ЧЕЛ.	% ОТ СЧ	ЧЕЛ.	% ОТ СЧ
Санкт-Петербург	Руководители	1 149	67	5,8	156	13,6
	Специалисты и служащие	2 322	181	7,8	383	16,5
	Рабочий персонал	2 441	359	14,7	664	27,2
	ВСЕГО	5 912	607	10,3	1 203	20,3
Ленинградская область	Руководители	478	20	4,2	58	12,1
	Специалисты и служащие	722	74	10,3	141	19,5
	Рабочий персонал	2 511	268	10,7	524	20,9
	ВСЕГО	3 711	362	9,8	723	19,5
ПАО «Россети Ленэнерго»	Руководители	1 627	87	5,3	214	13,2
	Специалисты и служащие	3 044	255	8,4	524	17,2
	Рабочий персонал	4 952	627	12,7	1 188	24,0
	ВСЕГО	9 623	969	10,1	1 926	20,0

Экологическая политика

Практики общества и результаты по охране водного бассейна, воздушного бассейна, земельных ресурсов, биоразнообразия в 2024 году	ПАО «Россети Ленэнерго» выполняет мероприятия по установке устройств по защите птиц, обеспечению внедрения самонесущих изолированных проводов и развитию электротранспорта и зарядной инфраструктуры для электротранспорта
Основные положения экологической политики. Цель реализации экологической политики	ПАО «Россети Ленэнерго» заявляет о своей приверженности принципам устойчивого развития, под которыми понимается технологическое и экономическое развитие, направленное на надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей при рациональном использовании ресурсов и минимальном воздействии на окружающую среду. Цель реализации Экологической политики ПАО «Россети Ленэнерго» — сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений
Приоритетные направления/программы для долгосрочного инвестирования с ожидаемым результатом (КПЭ)	Внедрение инноваций, энергоэффективные и энергосберегающие технологии, обеспечивающие соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду
Кейсы внедрения новых технологий и их эффект в формате план/факт	
Направления обучения персонала по вопросам экологического менеджмента (количество обученных)	Обучено 27 чел.
Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности	Политика ПАО «Россети Ленэнерго» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности направлена на максимально эффективное использование потенциала энергосбережения, сбережение природных и энергетических ресурсов, в том числе: • постоянное повышение энергетической эффективности Общества на основе эффективного управления технологическими процессами и применения энергоэффективных, инновационных технологий и оборудования; • снижение негативного воздействия на окружающую среду в результате сокращения потребления топливно-энергетических ресурсов при осуществлении основных технологических процессов. Мероприятия по обновлению автопарка и оптимизации маршрутов автотранспорта для сокращения выбросов парниковых газов
	Рейтинговое агентство АКРА повысило ESG-рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» с уровня ESG-5 (ESG-A) до уровня ESG-3 (ESG-AA), что соответствует очень высокой оценке работы в области экологии, социальной ответственности и управления. Компания уделяет повышенное внимание этим вопросам. Эксперты агентства отметили улучшение качества работы ПАО «Россети Ленэнерго» по управлению экологическими и социальными рисками, принятие ряда внутренних документов в области устойчивого развития, а также внедрение отдельных лучших практик. В 2024 году утверждена Методика оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети Ленэнерго», внедрен механизм обратной связи по вопросам экологии

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам, л

ИСТОЧНИК	2022	2023	2024	2025 (ПЛАН)	ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ И ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ В СВЯЗКЕ С ОБЩЕЙ СТРАТЕГИЕЙ
Поверхностные воды	0	0	0	0	0
Подземные воды	4 940 000	2 780 000	3 450 000	3 670 000	Увеличение на 6% вследствие возникшей протечки (устранена)
Сточные воды другой организации	0	0	0	0	0
Муниципальные и другие системы водоснабжения	57 770 000	70 181 930	70 810 000	72 869 440	1%

GRI 303-4. Водоотведение. Объем сточных вод с указанием качества сточных вод

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Общий объем водоотведения, тыс. м³, в том числе:	286,00	330,77	341,43
• нормативно очищенные	—	—	—
• недостаточно очищенные	—	—	—

Примечание. Незначительное уменьшение объема сточных вод произошло вследствие сезонных изменений количества выпавших осадков.

GRI 303-4. Водоотведение. Объем сточных вод с указанием принимающего объекта

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Общий объем водоотведения, тыс. м³, в том числе:	286,00	330,77	341,43
• в поверхностные объекты	0	0	0
• в морские объекты	0	0	0
• в подземные воды	0	0	0
• передано сторонним организациям (сточные воды в систему коммунального водоотведения)	286,00	330,77	341,43

Примечание. Незначительное уменьшение объема сточных вод произошло вследствие сезонных изменений количества выпавших осадков.

GRI 303-5. Использование воды

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Общий объем использованной воды, тыс. м³, в том числе:	62,71	72,96	75,77
• оборотное	0	0	0
• повторное использование воды	0	0	0

Примечание. Отмечается незначительное, на 4%, увеличение объема водопотребления в результате ввода в эксплуатацию новых объектов строительства и реконструкции в филиале СПбВС.

Общий объем сбросов, л

СБРОС	2022	2023	2024	2025 (ПЛАН)	ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ И ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ В СВЯЗКЕ С ОБЩЕЙ СТРАТЕГИЕЙ
Плановый	0	0	0	0	Отсутствует
Внеплановый	0	0	0	0	Отсутствует
Места сброса					Отсутствуют
Методы очистки					Отсутствуют

Используемые методы утилизации, захоронения и переработки отходов в 2024 году, т

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЗНАЧЕНИЕ
Повторное использование	0
Многократное использование	0
Компостирование	0
Выделение ценных компонентов, включая выделение энергии	0
Сжигание общей массой	0
Закачка в глубокие подземные горизонты	0
Размещение на полигоне	0
Хранение на площадке предприятия	0
Иной метод удаления	0
ВСЕГО	0

Объем общих расходов на охрану окружающей среды, тыс. руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024 ПЛАН	2024 ФАКТ	2025 ПЛАН
Объем общих расходов на охрану окружающей среды, в том числе:	36 900	39 500	42 580	45 887	56 454
Инвестиции в охрану окружающей среды:					
• охрана воздуха	0	0	0	0	0
• охрана водных ресурсов	0	0	0	0	0
• охрана поверхности суши	0	0	0	0	0
Плата за негативное воздействие на ОС	207,48	222,9	261,4	124	272,39
Штрафы за нарушение пожарной безопасности	0,0	450,0	0,0	0,0	0,0
Штрафы за нарушение экологического законодательства	0	0	0	0	0

GRI 2-27. Общее количество и денежная стоимость штрафов за несоблюдение экологического законодательства

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Денежная стоимость штрафов, тыс. руб., в том числе:	0	0	0
• штрафы, полученные в отчетном периоде	0	0	0
• штрафы, полученные в предыдущих периодах	0	0	0
Количество нефинансовых санкций, шт., в том числе:	0	0	0
• санкции, полученные в отчетном периоде	0	0	0
• санкции, полученные в предыдущих периодах	0	0	0

По результатам проверок деятельности Общества и его подразделений по соблюдению требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства штрафов и нефинансовых санкций не было.

GRI 304-3. Сохранение биоразнообразия

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024 ПЛАН	2024 ФАКТ	2025 ПЛАН
Затраты на установку птицевегащитных устройств (ПЗУ), тыс. руб.	743,01	1 984,53	9 109,63	9 636,95	2 907,48
Общее число установленных ПЗУ, шт.	287	572	1 487	1 440	719
Площадь рекультивированных земель, га	0	0	0,19	0,19	–
Высажено зеленых насаждений, тыс. шт.	0	0	89	89	–
Сведения о деятельности Компании в области лесовосстановления, а также других инициативах, связанных с сохранением и восстановлением биоразнообразия (включая программные документы, проведенные и планируемые мероприятия)		В Обществе утверждена Методика по признанию и определению величины оценочного обязательства по лесовосстановлению			

Установка ПЗУ позволяет предотвратить технологические нарушения на энергообъектах, связанные с жизнедеятельностью птиц, а также минимизировать риск травмирования пернатых.

GRI 305-4. Интенсивность выбросов парниковых газов

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Объем выбросов парниковых газов, т	14 869	17 316	16 787
Объем выбросов в отношении к выручке, т/руб.	0,16×10 ⁻⁷	0,16×10 ⁻⁷	0,14×10 ⁻⁷
Объем выбросов в отношении к объему передачи энергии, т/тыс. кВт	0,46×10 ⁻⁴	0,54×10 ⁻⁴	0,5×10 ⁻⁴

GRI 305-6. Выбросы озоноразрушающих веществ (элегаза)

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Объем выбросов, тыс. т	0,0000945	0,0001195	0,0001016

GRI 305-1, GRI 305-5, GRI 305-7. Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ, SASB IF-EU-120a.1, т.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Всего, в том числе:	27,88	23,222	21,33
• диоксид серы	0,25	0,19	0,2
• оксид углерода	14,88	11,28	11,48
• окислы азота (в пересчете на NO ₂)	3,84	3,05	3,25
• свинец	0	0	0
• ртуть	0	0	0
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	0	0	0
Летучие органические соединения (ЛОС)	6,34	6,16	4,58
Опасные загрязнители воздуха (ОЗВ)	0,67	0,68	0
Твердые частицы (ТЧ)	1,69	1,629	1,75
Прочие стандартные категории выбросов в атмосферу, используемые в соответствующих нормативных актах	0,21	0,22	0,07

Отмечается снижение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 8,9% по отношению к показателям 2023 года в связи с уменьшением количества стационарных источников выбросов.

Антикоррупционная политика

GRI 205-2. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им

ИНФОРМИРОВАНИЕ СОТРУДНИКОВ

Деятельность Общества в рамках профилактики коррупции главным образом связана с мерами по созданию эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции и минимизацией рисков вовлечения работников Общества в коррупционную деятельность.

В 2024 году в ПАО «Россети Ленэнерго» трудоустроено 1 585 работников, которые проинформированы о политиках и методах противодействия коррупции в установленном порядке.

ИНФОРМИРОВАНИЕ ДЕЛОВЫХ ПАРТНЕРОВ

ПАО «Россети Ленэнерго» на постоянной основе информирует своих контрагентов и деловых партнеров о принятых в Обществе антикоррупционных стандартах ведения деятельности и возможности обращения на горячую линию в случае их нарушения (антикоррупционные обязательства как неотъемлемая часть конкурсной документации, антикоррупционная оговорка как один из разделов договора, стенды Общества и ДО по вопросам противодействия коррупции, раздел «Антикоррупционная политика» на корпоративном сайте Общества).

Общество осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков и подрядчиков, проводит информационно-разъяснительную работу о политиках и методах противодействия коррупции.

В 2024 году в рамках экспертизы закупочной деятельности с антикоррупционными требованиями ознакомлены не менее 3 200 участников, из которых не менее 1 490 стали победителями закупочных процедур, осуществленных способом сравнения цен.

ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ

В соответствии с Программой обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции, утвержденной распоряжением ПАО «Россети» от 13.12.2018 № 549р «Об организации обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции», в 2024 году онлайн-обучение и тестирование прошли 1 915 работников ПАО «Россети Ленэнерго», в том числе 540 вновь принятых.

В отчетном периоде в ПАО «Россети Ленэнерго» организован и проведен День знаний по вопросам профилактики и противодействия коррупции. В семинаре на тему «Конфликт интересов в Обществе. Определения, нормы, требования» приняли участие 217 работников Общества.

В 2024 году 4 работника Общества, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, прошли повышение квалификации по тематикам «Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (г. Казань), «Комплаенс и антикоррупция в России и СНГ» (г. Москва), «Противодействие коррупции» (г. Мурманск).

GRI 205-3. Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия

Подтвержденные случаи коррупции, шт.	0
Природа выявленных случаев коррупции	–
Общее количество подтвержденных случаев увольнения или наказания сотрудников за коррупцию	0
Общее количество подтвержденных случаев невозобновления или расторжения контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией	0
Общее количество судебных дел, касающихся коррупции и возбужденных против организации или ее сотрудников в течение отчетного периода	0
Результат судебных разбирательств, касающихся коррупции и возбужденных против организации или ее сотрудников в течение 2024 года	–

Показатели системы управления рисками и внутреннего контроля

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2022 ГОД ФАКТ	2023 ГОД ФАКТ	2024 ГОД ФАКТ	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023, %
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков ¹	шт.	–	5	15	200
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	–	–	1 737	–
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля	шт. (%)	147	381	930	144
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности	млн руб.	42,9	24,4	15,45	–37
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	321,7	146,7	106,0	–28
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0	0	0	–

¹ При расчете показателя учитывается инициирование, участие в служебных проверках / проверках ФХД / проведенные контрольные мероприятия по управлению рисками владельцами рисков.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ

Аудиторское заключение



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 75
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 75
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Ленэнерго»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2024 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2024 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 6.17.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	 Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.
Обесценение дебиторской задолженности Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества. Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 6.9.2 и 6.9.4 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	 Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



Ключевой вопрос аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 6.14 и 6.15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Обесценение основных средств

В соответствии с пунктом 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Общество по состоянию на 31 декабря 2024 г. провело тест на обесценение и учла изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Общества, на 31 декабря 2024 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Общества на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов выручки от передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации, в том числе, таких как долгосрочные темпы роста тарифов и ставки дисконтирования.

Информация о результатах анализа основных средств на предмет наличия обесценения раскрыта Обществом в пунктах 6.2.3 и 6.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Компанией допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы привлекли внутренних экспертов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Обществом информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.



Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год, был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 15 марта 2024 г. Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год, был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 28 марта 2023 г.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» за 2024 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.



Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.



Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности от 3 апреля 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

17 марта 2025 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 июля 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027809170300.
Местонахождение: 197349, Россия, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Гаккелевская, д. 21, лит. А.

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2024 года

Организация: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго») Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / иная смешанная российская собственность Единица измерения: тыс. руб. Местонахождение (адрес): 197349, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Гаккелевская, д. 21, лит. А

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

КОДЫ

0710001

31122024

00107131

7803002209

35.12

12247/49

384

V

ДА

НЕТ

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН

7709383532

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

ОГРН

1027739707203

КОД СТРО-КИ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ПОЯСНЕ-НИЯ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1110	Нематериальные активы	6.1.1–6.1.2	1 974 699	1 250 480	1 308 384
1120	Результаты исследований и разработок		–	142 485	168 107
1150	Основные средства	6.2, 6.3, 6.4	240 608 216	226 987 513	221 256 249
1170	Финансовые вложения	6.7	1 650 185	2 578 698	1 771 394
1180	Отложенные налоговые активы		25 823 385	19 028 955	17 837 588
1190	Прочие внеоборотные активы	6.6	4 437 159	2 717 519	1 902 536
1100	Итого по разделу I		274 493 644	252 705 650	244 244 258
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1210	Запасы	6.8	1 029 243	1 406 295	1 737 439
1220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		40 177	392 934	357 951
1230	Дебиторская задолженность	6.9	10 741 603	7 324 686	6 819 218
1231	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты		926 268	935 011	1 186 454
1232	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты		9 815 335	6 389 675	5 632 764
1240	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	6.7	2 467 705	360 541	3 038 740
1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	6.10	37 292 115	22 861 006	14 752 981
1260	Прочие оборотные активы	6.6	4 347 943	3 571 915	3 204 996
1200	Итого по разделу II		55 918 786	35 917 377	29 911 325
1600	БАЛАНС		330 412 430	288 623 027	274 155 583

«Россети Ленэнерго» Годовой отчет 2024

КОД СТРО-КИ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ПОЯСНЕ-НИЯ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
1310	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	6.11	8 617 050	8 617 050	8 617 050
1350	Добавочный капитал (без переоценки)		59 224 423	59 224 423	59 224 423
1360	Резервный капитал		1 292 558	1 292 558	1 292 558
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		135 867 090	117 279 613	98 755 658
1300	Итого по разделу III		205 001 121	186 413 644	167 889 689
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
1410	Заемные средства	6.12	15 690 189	10 212 640	10 535 347
1420	Отложенные налоговые обязательства		24 902 759	18 421 724	17 726 459
1450	Прочие обязательства	6.13	27 641 439	16 758 033	11 830 447
1400	Итого по разделу IV		68 234 387	45 392 397	40 092 253
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
1510	Заемные средства	6.12	10 986 473	15 574 680	17 690 382
1520	Кредиторская задолженность	6.13	42 384 655	36 428 025	38 459 067
1530	Доходы будущих периодов		1 194 350	1 179 222	934 813
1540	Оценочные обязательства	6.14	2 328 226	3 596 452	9 050 772
1550	Прочие обязательства		283 218	38 607	38 607
1500	Итого по разделу V		57 176 922	56 816 986	66 173 641
1700	БАЛАНС		330 412 430	288 623 027	274 155 583

0 Компании

6

Стратегический отчет

30

Отчет о результатах деятельности

58

Корпоративное управление

154

Приложения

222

263

Отчет о финансовых результатах за 2024 год

Организация: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго») Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / иная смешанная российская собственность Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД	КОДЫ		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
	по ОКПО	00107131		
	ИНН	7803002209		
	по ОКВЭД 2	35.12		
	по ОКОПФ/ОКФС	12247/49		
	по ОКЕИ	384		

КОД СТРО-КИ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ПОЯСНЕНИЯ	ЗА 2024 ГОД	ЗА 2023 ГОД
2110	Выручка	6.17.1	122 657 326	108 777 004
2120	Себестоимость продаж	6.17.2	(83 321 331)	(75 966 474)
2100	Валовая прибыль (убыток)		39 335 995	32 810 530
2210	Коммерческие расходы			
2220	Управленческие расходы	6.17.3	(42 005)	(44 372)
2200	Прибыль (убыток) от продаж		39 293 990	32 766 158
2310	Доходы от участия в других организациях		1 016	668
2320	Проценты к получению	6.17.4	4 965 244	1 732 489
2330	Проценты к уплате	6.17.4	(149 963)	(153 663)
2340	Прочие доходы	6.17.5	13 909 644	18 191 734
2350	Прочие расходы	6.17.5	(27 801 321)	(27 036 183)
2300	Прибыль (убыток) до налогообложения		30 218 610	25 501 203
2410	Налог на прибыль	6.16	(6 081 119)	(4 434 932)
	в том числе:			
2411	текущий налог на прибыль		(6 404 449)	(4 931 034)
2412	отложенный налог на прибыль		323 330	496 102
2460	Прочее		66 725	(319 348)
2400	Чистая прибыль (убыток)		24 204 216	20 746 923
2500	Совокупный финансовый результат периода		24 204 216	20 746 923
2900	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	6.11	2,83961	2,43400

Отчет об изменениях капитала за 2024 год

Организация: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго») Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / иная смешанная российская собственность Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД	КОДЫ		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
	по ОКПО	00107131		
	ИНН	7803002209		
	по ОКВЭД 2	35.12		
	по ОКОПФ/ОКФС	12247/49		
	по ОКЕИ	384		

ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

КОД СТРО-КИ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	УСТАВ-НЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕН-НЫЕ У АКЦИОНЕ-РОВ	ДОБА-ВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВ-НЫЙ КАПИТАЛ	НЕРАСПРЕ-ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	ИТОГО
3100	Величина капитала на 31 декабря 2022 года	8 617 050	–	59 224 423	1 292 558	98 755 658	167 889 689
	За 2023 год						
3210	Увеличение капитала — всего	–	–	–	–	20 781 339	20 781 339
	в том числе:						
3211	чистая прибыль	–	–	–	–	20 746 923	20 746 923
3213	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	–	–	–	–	34 416	34 416
3214	дополнительный выпуск акций	–	–	–	x	x	–
3215	увеличение номинальной стоимости акций	–	x	x	x		x
3216	реорганизация юридического лица						–
3220	Уменьшение капитала — всего	–	–	–	–	(2 257 384)	(2 257 384)
	в том числе:						
3227	дивиденды	–	–	–	–	(2 257 384)	(2 257 384)
3200	Величина капитала на 31 декабря 2023 года	8 617 050	–	59 224 423	1 292 558	117 279 613	186 413 644
	За 2024 год						
3300	Эффект единовременной корректировки межотчетного периода на новый ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»	–	–	–	–	39 736	39 736
3301	Величина капитала на 1 января 2024 года с учетом единовременной корректировки межотчетного периода на новый ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»	8 617 050	–	59 224 423	1 292 558	117 319 349	186 453 380
3310	Увеличение капитала — всего	–	–	–	–	24 244 190	24 244 190
	в том числе:						
3311	чистая прибыль	–	–	–	–	24 204 216	24 204 216
3313	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	–	–	–	–	39 974	39 974
3320	Уменьшение капитала — всего	–	–	–	–	(5 696 449)	(5 696 449)
	в том числе:						
3327	дивиденды	–	–	–	–	(5 696 449)	(5 696 449)
3300	Величина капитала на 31 декабря 2024 года	8 617 050	–	59 224 423	1 292 558	135 867 090	205 001 121

Отчет о движении денежных средств за 2024 год

Организация: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго») Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / иная смешанная российская собственность Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД	КОДЫ		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
	по ОКПО	00107131		
	ИНН	7803002209		
	по ОКВЭД 2	35.12		
	по ОКОПФ/ОКФС	12247/49		
	по ОКЕИ	384		

КОД СТРОКИ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ПОЯСНЕ-НΙΑ	ЗА 2024 ГОД	ЗА 2023 ГОД
Денежные потоки от текущих операций				
4110	Поступления — всего		137 375 671	117 475 846
	в том числе:			
4111	от продажи продукции, товаров, работ и услуг		134 905 907	115 237 168
4112	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей		107 818	64 636
4119	прочие поступления	6.10.2	2 361 946	2 174 042
4120	Платежи — всего		(73 699 956)	(67 059 714)
	в том числе:			
4121	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги		(46 396 847)	(43 231 405)
4122	в связи с оплатой труда работников		(16 141 388)	(13 330 574)
4123	процентов по долговым обязательствам		(149 963)	(41 231)
4124	налога на прибыль организации		(6 531 536)	(4 279 030)
4129	прочие платежи	6.10.2	(4 480 222)	(6 177 474)
4100	Сальдо денежных потоков от текущих операций		63 675 715	50 416 132
Денежные потоки от инвестиционных операций				
4210	Поступления — всего		14 715 082	10 118 292
	в том числе:			
4211	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)		1 197	3 117
4214	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях		4 735 579	1 624 801
4219	прочие поступления	6.10.2	9 978 306	8 490 374
4220	Платежи — всего		(58 831 745)	(43 544 785)
	в том числе:			
4221	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов		(44 056 852)	(35 660 216)
4222	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)		—	(132 390)
4224	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива		(2 733 945)	(2 050 140)
4229	прочие платежи	6.10.2	(12 040 948)	(5 702 039)
4200	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций		(44 116 663)	(33 426 493)

КОД СТРОКИ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ПОЯСНЕ-НΙΑ	ЗА 2024 ГОД	ЗА 2023 ГОД
Денежные потоки от финансовых операций				
4310	Поступления — всего		15 697 352	48 195 068
	в том числе:			
4311	получение кредитов и займов		15 697 352	48 195 068
4320	Платежи — всего		(20 825 295)	(57 076 682)
	в том числе:			
4322	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)		(5 696 449)	(6 079 046)
4323	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов		(15 000 000)	(50 491 946)
4329	прочие платежи	6.10.2	(128 846)	(505 690)
4300	Сальдо денежных потоков от финансовых операций		(5 127 943)	(8 881 614)
4400	Сальдо денежных потоков за отчетный период		14 431 109	8 108 025
4450	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода		22 861 006	14 752 981
4500	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода		37 292 115	22 861 006
4490	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю		—	—



Бухгалтерская отчетность представлена в сокращенном формате, с полной версией можно ознакомиться на сайте Общества, https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/fin_reports/.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

Аудиторское заключение



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 75
Тел.: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Факс: +7 495 755 9701
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC
Sadovnicheskaya Nab., 75
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Ленэнерго»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 6 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и изучили, каким образом Группа согласует с контрагентами объемы переданной электроэнергии.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 19 и 31 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос
был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов

(в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 30 и 33 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

В связи с наличием на 31 декабря 2024 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2024 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 13 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы за 2023 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 18 марта 2024 г.

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение внеоборотных активов. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.



Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

Околотина Татьяна Леонидовна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
на основании доверенности от 3 апреля 2024 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110171)

17 марта 2025 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 июля 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027809170300.
Местонахождение: 197349, Россия, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Гаккелевская, д. 21, лит. А.

Консолидированная финансовая отчетность
ПАО «Россети Ленэнерго», подготовленная
в соответствии с МСФО за год, закончившийся
31 декабря 2024 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	ПРИМ.	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
		2024 ГОДА	2023 ГОДА
Выручка	6	122 720 199	108 842 107
Операционные расходы	9	(83 980 398)	(72 906 949)
(Начисление)/восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	31	(125 038)	165 644
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	13	(20 865 537)	(16 337 737)
Прочие доходы	7	4 922 389	2 879 986
Прочие расходы	8	(459 831)	(522 826)
Операционная прибыль		22 211 784	22 120 225
Финансовые доходы	11	5 057 139	2 561 936
Финансовые расходы	11	(1 142 759)	(240 153)
Итого финансовые доходы		3 914 380	2 321 783
Прибыль до налогообложения		26 126 164	24 442 008
Расходы по налогу на прибыль	12	(4 971 906)	(4 325 489)
Расходы по налогу на сверхприбыль	12	–	(226 538)
Итого расходы по налогам на прибыль	12	(4 971 906)	(4 552 027)
Прибыль за период		21 154 258	19 889 981
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	12	1 785	(2 392)
Переоценка обязательства пенсионных программ с установленными выплатами	12, 26	162 200	64 522
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	12	(2 188)	(12 425)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		161 797	49 705
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль		161 797	49 705
Итого совокупный доход за период		21 316 055	19 939 686
Прибыль, причитающаяся собственникам Компании		21 154 258	19 889 981
Общий совокупный доход, причитающийся собственникам Компании		21 316 055	19 939 686
Базовая прибыль на акцию (руб.)	23	2,47	2,32

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	13	232 546 249	224 974 190
Нематериальные активы	14	1 256 222	662 314
Активы в форме права пользования	15	1 446 151	899 032
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	192 716	127 378
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	26	71 761	84 413
Прочие внеоборотные финансовые активы	16	1 636 787	2 572 638
Отложенные налоговые активы	17	2 124 857	725 384
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	20	4 357 718	2 529 119
Итого внеоборотные активы		243 632 461	232 574 468
Оборотные активы			
Запасы	18	1 044 397	1 421 209
Предоплата по текущему налогу на прибыль		–	1 957
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	12	–	226 538
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	8 635 931	5 183 197
Авансы выданные и прочие оборотные активы	20	5 521 995	4 944 852
Прочие оборотные финансовые активы	16	2 526 173	374 115
Денежные средства и их эквиваленты	21	37 848 496	23 153 984
Итого оборотные активы		55 576 992	35 305 852
Итого активы		299 209 453	267 880 320
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	22	13 089 482	13 089 482
Собственные выкупленные акции	22	(456 255)	(456 255)
Эмиссионный доход		52 075 215	52 075 215
Резервный капитал		1 292 558	1 292 558
Нераспределенная прибыль		133 186 863	117 505 902
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		199 187 863	183 506 902
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	24	16 968 654	10 973 872
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	27	2 896	18 867
Долгосрочные авансы полученные	29	26 433 343	16 029 775
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	686 474	782 158
Итого долгосрочные обязательства		44 091 367	27 804 672
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	24	11 220 680	15 720 497
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	16 830 629	17 486 890
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	28	2 131 872	2 150 865
Краткосрочные авансы полученные	29	24 567 193	19 103 268
Оценочные обязательства	30	755 606	1 266 512
Задолженность по текущему налогу на прибыль		424 243	840 714
Итого краткосрочные обязательства		55 930 223	56 568 746
Итого обязательства		100 021 590	84 373 418
Итого капитал и обязательства		299 209 453	267 880 320

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА (В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

		ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
	ПРИМ.	2024 ГОДА	2023 ГОДА
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Прибыль за период		21 154 258	19 889 981
Корректировки:			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	9	19 556 188	20 335 022
Убыток от обесценения основных средств	13	20 865 537	16 337 737
Неденежные расчеты по тех. присоединению к сети	6	(521 123)	(523 950)
Неденежные расчеты по компенсационным договорам	7	(569 683)	(686 347)
Неденежные расчеты по аренде		(6 962)	(45 806)
Финансовые расходы	11	1 142 759	240 153
Финансовые доходы	11	(5 057 139)	(2 561 936)
Финансовый результат от выбытия основных средств	8	459 831	522 826
Восстановление обесценения запасов		(191)	(206)
Начисление/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	31	125 038	(165 644)
Начисление/(восстановление) обесценения авансов выданных, нетто		30 775	(23 920)
Списание/(восстановление) дебиторской задолженности		(1 426)	10 293
Списание кредиторской задолженности	7	(1 646 539)	(668 256)
Восстановление оценочных обязательств	9, 30	(565 370)	(5 595 639)
Расход по налогу на прибыль	12	4 971 906	4 552 027
Итого влияние корректировок		38 783 601	31 726 354
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		12 652	12 258
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(14 252)	(47 592)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(65 467)	92 840
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(1 828 690)	(786 155)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(28 610)	(238)
Изменение долгосрочных авансов полученных		10 440 187	5 128 055
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		68 453 679	56 015 503
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(3 466 453)	398 042
Изменение авансов выданных и прочих активов		(607 918)	(825 360)
Изменение запасов		601 575	447 675
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности, задолженности по налогам (кроме налога на прибыль)		(556 537)	(902 865)
Изменение авансов полученных		5 463 925	925 773
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		69 888 271	56 058 768
Налог на прибыль уплаченный		(6 570 603)	(4 308 169)
Проценты уплаченные по договорам аренды	25	(141 839)	(115 766)
Проценты уплаченные	25	(2 733 945)	(2 091 157)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		60 441 884	49 543 676

		ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ	
	ПРИМ.	2024 ГОДА	2023 ГОДА
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(43 348 867)	(37 167 788)
Возврат ранее выданных авансов под капитальное строительство		56 260	–
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		6 150	–
Открытие депозитов		(12 333 048)	(5 742 738)
Приобретение финансовых вложений		–	(132 390)
Заккрытие депозитов и выбытие финансовых вложений		10 264 149	8 578 075
Проценты полученные		4 814 874	1 657 923
Дивиденды полученные		1 016	668
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(40 539 466)	(32 806 250)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств	25	15 697 353	48 015 061
Погашение заемных средств	25	(15 000 000)	(50 310 903)
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании	25	(5 675 069)	(6 053 772)
Платежи по обязательствам по аренде	25	(230 190)	(209 709)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(5 207 906)	(8 559 323)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		14 694 512	8 178 103
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	21	23 153 984	14 975 881
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	21	37 848 496	23 153 984



Консолидированная финансовая отчетность представлена без примечаний, с полной версией отчетности можно ознакомиться на сайте Общества: https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/fin_reports/?part=1.

СВИДЕТЕЛЬСТВО ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ РСПП



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Ленэнерго»
Место нахождения	197349, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Гаккелевская, д. 21, литера А
ИНН/КПП	7803002209 / 7803002209
ОГРН	1027809170300
Банковские реквизиты	р/сч. 40702810855000164957 к/с 30101810500000000653 СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК ПАО «СБЕРБАНК РОССИИ» г. Санкт-Петербург БИК 044030653
E-mail	office@lenenergo.ru
Официальный сайт:	www.rosseti-lenenergo.ru
Генеральный директор	Кузьмин Игорь Анатольевич 8 (812) 331 87 95
Главный бухгалтер	Антипов Максим Викторович 8 (812) 595 86 78 Antipov.MV@lenenergo.ru
Корпоративный секретарь Компании	Фроликова Валерия Андреевна 8 (812) 493 92 73 Frolikova.VA@lenenergo.ru
Отдел по работе с акционерами и инвесторами	8 (812) 494 39 06 ir@lenenergo.ru
Начальник пресс-центра	Зарубина Юлия Андреевна 8 (921) 561 77 46 pr@lenenergo.ru
Начальник отдела подготовки и проведения конкурсов	Парфенов Николай Николаевич 8 (812) 494 32 93 Parfenov.NN@lenenergo.ru
Телефон горячей линии	8 800 220 0 220

Общие сведения о регистраторе Компании

Полное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК – Р.О.С.Т.»
Дата регистрации	22.11.1993, Московской регистрационной палатой, регистрационный номер № 447.993
Номер лицензии	045-13976-000001 от 03.12.2002 ФКЦБ России
Адрес местонахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX 191119, Санкт-Петербург, наб. Обводного канала, д. 93а, литера А, этаж 3, офис 5Н
Контактная информация	8 (812) 42-42-122; rost-spb@rost.ru

До 14.12.2010 ведение реестра акционеров осуществлял ОАО «ЦМД» (www.mcd.ru).

Общие сведения об аудиторе Компании

Полное наименование официального аудитора	Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги»
Сокращенное наименование официального аудитора	ООО «ЦАТР — аудиторский услуги»
Юридический адрес	Российская Федерация, 115035, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье, Садовническая наб., д. 75
Фактический адрес	Российская Федерация, 115035, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье, Садовническая наб., д. 75
Номер телефона, факса	8 (495) 7059700
Адрес в сети Интернет	https://b1.ru/
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц	ОГРН 1027739707203

ГЛОССАРИЙ

Термины и определения

EBITDA	Сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
ROE	От англ. Return on equity — прибыль на собственный (акционерный) капитал. Отношение чистой прибыли после уплаты налогов к чистому акционерному капиталу. Называется также «рентабельность собственного капитала»
Валовой внутренний продукт (ВВП)	Обобщающий показатель экономической деятельности страны. Представляет собой на стадии производства сумму добавленной стоимости видов экономической деятельности в основных ценах и чистых налогов на продукты, а на стадии использования — стоимость товаров и услуг, предназначенных для конечного потребления, накопления и экспорта. ВВП рассчитывается в текущих основных и рыночных ценах и в постоянных ценах
Внешнеторговый оборот	Сумма экспорта и импорта
Внутренний долг	Обязательства, возникающие в валюте Российской Федерации, а также обязательства субъектов Российской Федерации и муниципальных образований перед Российской Федерацией, возникающие в иностранной валюте в рамках использования целевых иностранных кредитов (заимствований) (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Государственный или муниципальный долг	Обязательства, возникающие из государственных или муниципальных заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными Бюджетным кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Денежные доходы	Заработная плата наемных работников, доходы лиц, занятых предпринимательской деятельностью, пенсии, пособия, стипендии и другие социальные трансферты, доходы от собственности в виде процентов по вкладам, ценным бумагам, дивидендов и другие доходы
Денежные доходы реальные	Номинальные денежные доходы, скорректированные на индекс потребительских цен
Дефицит бюджета	Превышение расходов бюджета над его доходами (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Доходы бюджета	Поступающие в бюджет денежные средства, за исключением средств, являющихся в соответствии с Бюджетным кодексом источниками финансирования дефицита бюджета (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Импорт	Ввоз товаров на территорию Российской Федерации без обязательства об обратном вывозе. В импорт включаются ввезенные товары, предназначенные для потребления в экономике страны, и товары, ввозимые на территорию государства в соответствии с режимом реимпорта. К реимпортным товарам относятся товары, ранее вывезенные с территории Российской Федерации, а затем ввезенные на эту территорию без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера. Учет импорта производится по ценам франко-граница страны импортера (СИФ), то есть в цену товара включаются расходы по страхованию и транспортировке товара до границы страны-импортера
Инвестиции в основной капитал (согласно определению Федеральной службы государственной статистики)	В инвестиции в основной капитал включаются затраты на новое строительство, реконструкцию, расширение и техническое перевооружение действующих промышленных, сельскохозяйственных, транспортных, торговых и других предприятий, затраты на жилищное, коммунальное и культурно-бытовое строительство. К инвестициям в основной капитал относятся затраты на строительные работы всех видов; затраты по монтажу оборудования, на приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, предусмотренного в сметах на строительство; на приобретение производственного инструмента и хозяйственного инвентаря, включаемых в сметы на строительство; на приобретение машин и оборудования, не входящих в сметы на строительство; на прочие капитальные работы и затраты. В инвестиции в основной капитал не включаются затраты на буровые и геологоразведочные работы, производимые за счет оперативных средств государственного бюджета или средств основной деятельности, затраты на капитальный ремонт зданий и сооружений, оборудования и других основных фондов, авансовые перечисления подрядным организациям
Индекс потребительских цен и тарифов на товары и платные услуги населению (ИПЦ)	Показатель, характеризующий изменение во времени общего уровня цен и тарифов на товары и услуги, приобретаемые населением для непроизводственного потребления. Измеряет отношение стоимости фиксированного набора товаров и услуг в текущем периоде к его стоимости в предыдущем периоде

Индекс промышленного производства	Относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах. Различаются индивидуальные и сводные индексы промышленного производства. Индивидуальные индексы отражают изменение выпуска одного продукта и исчисляются как отношение объемов производства данного вида продукта в натурально-вещественном выражении в сравниваемых периодах. Сводный индекс промышленного производства характеризует совокупные изменения производства всех видов продукции. Индекс характеризует изменение создаваемой в процессе промышленного производства стоимости в результате изменения только физического объема производимой продукции. Для исчисления сводного индекса производства промышленной продукции индивидуальные индексы по конкретным видам промышленной продукции поэтапно агрегируются в индексы по видам экономической деятельности и промышленного производства в целом
Индексы цен производителей промышленной продукции	Рассчитываются на основе зарегистрированных цен на товары-представители на базовых (опорных) предприятиях. Учитываются фактически сложившиеся в текущем периоде отпускные цены предприятий (без косвенных товарных налогов — НДС, акцизов и др.) на продукцию, предназначенную для реализации на внутреннем рынке
Иностранные инвестиции в экономику	Вложение капитала иностранными инвесторами, а также зарубежными филиалами российских юридических иностранных лиц в объекты предпринимательской и других видов деятельности на территории России с целью получения последующего дохода. Инвестиции делятся на прямые, портфельные и прочие
Инфляция	Процесс, характеризующийся повышением общего уровня цен в экономике или, что эквивалентно, снижением покупательной способности денег
Консолидированный бюджет	Свод бюджетов бюджетной системы Российской Федерации на соответствующей территории (за исключением бюджетов государственных внебюджетных фондов) без учета межбюджетных трансфертов между этими бюджетами (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Ликвидность актива	Способность актива трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического процесса, степень ликвидности определяется продолжительностью временного оборота, в течение которого эта естественная трансформация может быть осуществлена
Ликвидность баланса предприятия	Степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств
Московская Биржа	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Общество	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»
ПАО «Россети»	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»
Платежеспособность предприятия	Способность предприятия выполнять свои финансовые обязательства, вытекающие из коммерческих, кредитных и иных операций кредитного характера
Профицит бюджета	Превышение доходов бюджета над его расходами (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Расходы бюджета	Выплачиваемые из бюджета денежные средства, за исключением средств, являющихся в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации источниками финансирования дефицита бюджета (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Услуга	Полезный результат деятельности, удовлетворяющий определенные потребности, но не воплощающийся в материально-вещественной (материальной) форме. К основным видам международных услуг относятся транспортные услуги, услуги гостиниц и ресторанов, услуги почты и связи, ремонт машин, монтаж оборудования и прочие виды услуг, не вошедшие в перечисленные
Финансовый анализ	Совокупность аналитических процедур на уровне предприятия, основывающихся, как правило, на общедоступной информации финансового характера и предназначенных для оценки экономического потенциала предприятия и перспектив его развития
Экспорт	Вывоз товаров с таможенной территории государства за границу без обязательства об обратном ввозе. В экспорт включаются товары отечественного производства, а также резэкспорт товаров. К товарам отечественного производства относятся также товары иностранного производства, ввезенные в страну и подвергшиеся существенной переработке, изменяющие основные качественные или технические характеристики товаров. К резэкспортным товарам относятся товары, ранее ввезенные на таможенную территорию Российской Федерации, а затем вывезенные с этой территории без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера. Учет экспорта товаров производится по ценам FOB, или франко-граница страны-экспортера

Аббревиатуры

АИISKУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АО	акционерное общество
АСДУ	автоматизированная система диспетчерского управления
АСУ ТП	автоматизированная система управления технологическим процессом
ВЛ	воздушная линия электропередачи
вуз	высшее учебное заведение
ВОСА	внеочередное общее собрание акционеров
ГОСА	годовое общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕЭС	Единая энергетическая система
КЛ	кабельная линия электропередачи
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КРУ	комплектное распределительное устройство
КРУЭ	комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией
КТ	Комитет по тарифам
ЛНА	локальные нормативные акты
ЛЭП	линия электропередачи
МОТ	Международная организация труда
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НМА	нематериальные активы
НТД	нормативно-технические документы
НТС	научно-технический совет
ОМП	определение места повреждения
ОПО	опасные производственные объекты
ОРД	организационно-распорядительные документы
ОС	основные средства
ОТ	охрана труда
ПАО	публичное акционерное общество
ПО	программное обеспечение
ПС	подстанция

ПУИ	Программа управления издержками
ПУЭ	Правила устройства электроустановок
РЗА	релейная защита и автоматика
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РУ	распределительное устройство
СВК	система внутреннего контроля
СДТУ	система диспетчерского и технологического управления
СЗФО	Северо-западный федеральный округ
СТСО	системообразующая территориальная сетевая организация
СУОТ	система управления охраной труда
СУР	система управления рисками
ТП	трансформаторная подстанция
ТП	технологическое присоединение
ТСО	территориальная сетевая организация
ТСО (в энергетике)	территориальная сетевая организация (термин в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»)
ФЗ	Федеральный закон
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
э/э	электроэнергия

Единицы измерения

кВ	киловольт — единица измерения напряжения
кВт·ч	киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии
км	километр
МВА	мегавольт-ампер — единица измерения мощности трансформаторов электрического тока
МВт	мегаватт — единица измерения электрической мощности
млн	миллион
млрд	миллиард
п.п.	процентный пункт
руб.	рубль
тыс.	тысяча
шт.	штука
т	тонна