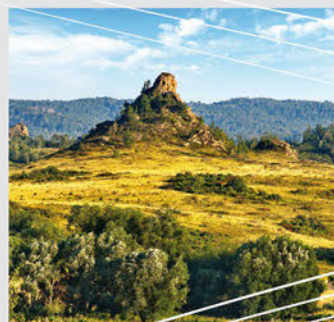
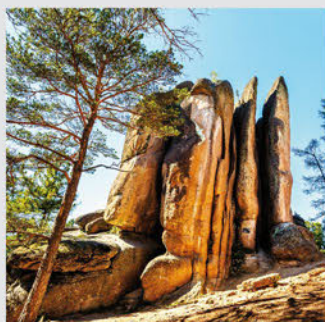




**ВОСЕМЬ РЕГИОНОВ –
ОДНА ЭНЕРГИЯ**

25
ГODOVOЙ
ОТЧЕТ

Об отчете

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной ПАО «Россети Сибирь» (далее также – Компания, Общество, Предприятие) на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты работы ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также иные аспекты деятельности Общества в отчетном году.

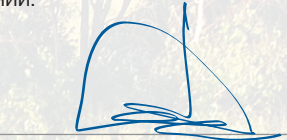
Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, а также рекомендациями ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний.

Ключевая тема

Ключевая тема годового отчета ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год – «Восемь регионов – одна энергия». За двадцать лет ПАО «Россети Сибирь» создала на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов мощную электросетевую компанию с общей стратегией и технической политикой, объединив энергетиков восьми регионов в работе над ключевой задачей – обеспечением надежного электроснабжения потребителей.

Некоторые определения и перспективные утверждения

Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в ПАО «Россети Сибирь». Такие утверждения содержат слова «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п., а также выражения с отрицанием или другие подобные выражения. Эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Существует множество факторов, из-за которых действительные результаты ПАО «Россети Сибирь» могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие с опорой на прогнозные заявления. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации. Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных». Некоторые показатели в таблицах, графиках, схемах в данном Годовом отчете могут отличаться от суммы слагаемых в результате округлений.



Дьячков А. Г.
Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»

ВОСЕМЬ РЕГИОНОВ – ОДНА ЭНЕРГИЯ

Содержание

Презентационная часть



- 3 Обращения первых лиц Компании (1.1)
- 3 Обращение Председателя Совета директоров (1.1.1)
- 4 Обращение Генерального директора (1.1.2)
- 5 О Компании (1.2)
- 5 Представление Компании и структура (1.2.1)
- 6 География деятельности и основные активы (1.2.2)
- 6 Информация о территориях функционирования компаний в субъектах РФ (1.2.3)
- 8 Бизнес-модель (1.2.4)

Стратегический отчет



- 13 Обзор рынка (2.1)
- 14 Положение Компании на рынке (2.2)
- 14 Основные направления развития Общества (2.3)
- 16 Ключевые показатели эффективности (2.4)
- 23 Ключевые риски (2.5)

Результаты деятельности



- 31 Операционные результаты (3.1)
- 50 Финансовые результаты (3.2)
- 52 Информация о кредитном рейтинге Общества (3.3)
- 53 Тарифная политика (3.4)
- 57 Применение новых цифровых технологий (3.5)

Устойчивое развитие



- 59 Общая информация об управлении устойчивым развитием Общества (4.1)
- 59 Стратегия устойчивого развития Общества (4.2)
- 62 Управление персоналом (4.3)
- 67 Охрана труда и промышленная безопасность (4.4)
- 67 Охрана окружающей среды (4.6)
- 68 Развитие регионов (4.7)
- 69 Взаимодействие со стейкхолдерами (4.8)
- 72 Системы менеджмента (4.9)
- 73 Закупочная деятельность (4.10)
- 75 Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности (4.11)
- 77 Раскрытие информации (4.12)

Отчет о корпоративном управлении



- 79 Меморандум контролирующего акционера (5.1)
- 80 Общая информация о корпоративном управлении в Компании (5.2)
- 82 Общее собрание акционеров (5.3)
- 83 Отчет Совета директоров Общества (5.4)
- 98 Комитеты Совета директоров Общества (5.5)
- 104 Корпоративный секретарь (5.6)
- 105 Исполнительные органы управления (5.7)
- 114 Система вознаграждения органов управления (5.8)
- 115 Управление рисками, внутренний контроль и аудит (5.10)

- 116 Ревизионная комиссия (5.11)
- 116 Аудиторская организация Общества (5.12)
- 116 Управление дочерними и зависимыми обществами (5.13)
- 117 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг (5.14)

Приложения

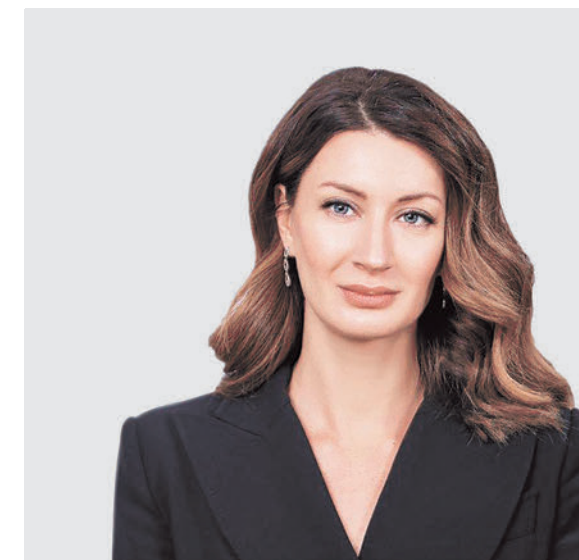
- 120 Отчет ПАО «Россети Сибирь» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- 120 Глоссарий

Годовой отчет предварительно утвержден: решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 20.05.2026 (протокол от 22.05.2026 № 589/26)
Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена: решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» 29.04.2026 (протокол от 29.04.2026 № 3)

ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

1.1. ОБРАЩЕНИЯ ПЕРВЫХ ЛИЦ КОМПАНИИ

1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры и инвесторы!

В 2025 году ПАО «Россети Сибирь» работало в соответствии со стратегическими целями компании, как бы ни складывалась ситуация с тарифным регулированием и размером дебиторской задолженности. Несмотря на финансовые сложности, Общество обеспечило надежное электроснабжение потребителей восьми регионов Сибири и Дальнего Востока и планомерную модернизацию электросетевого комплекса.

Компания выполнила ремонтную и инвестиционную программы, в полном объеме подготовила энергообъекты к осенне-зимнему периоду, ввела новые мощности для технологического присоединения потребителей, в том числе социально значимых объектов.

Общество продолжило работу по стабилизации финансово-экономической ситуации: в пяти регионах – Алтайском, Красноярском и Забайкальском краях, Республиках Бурятия и Алтай – были заключены регуляторные соглашения с органами исполнительной власти. Это означает дополнительные источники финансирования на реализацию важных для экономического развития территорий программ и повышение надежности работы сетевого комплекса.

Благодарю за доверие к Обществу и представляю вашему вниманию годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год, в котором подробно описаны все основные результаты нашей работы в отчетном периоде.

Председатель Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Тихонова Мария Геннадьевна

59 392
млн кВт·ч

составил в 2025 году
объем переданной
электрической энергии
в регионах присутствия
ПАО «Россети Сибирь»

1.1.2. Обращение Генерального директора



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДКЛЮЧЕНИЯ НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛА

16,5 млрд рублей

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

Одной из важнейших целей ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году, помимо обеспечения надежного электроснабжения потребителей, стала работа по стабилизации финансово-экономического положения компании. Нам удалось добиться главного: выстроить совместную работу с правительствами регионов присутствия для решения проблемы многолетнего несоответствия тарифного регулирования фактическим расходам энергокомпании.

Результатом этой работы стало подписание пяти регуляторных соглашений – с правительствами Алтайского края, Республики Алтай, Красноярского края, Республики Бурятия и Забайкальского края. Учитывая подписанные в 2024 году соглашения в Омской и Кемеровской областях, на сегодня практически во всех регионах присутствия Общества есть положительные итоги взаимодействия с властями.

Регуляторное соглашение представляет собой современный механизм, позволяющий найти оптимальный баланс между интересами региона и сетевой компании. В рамках этого документа сетевая компания берет на себя конкретные обязательства по инвестированию в развитие энергетической инфраструктуры, а регион гарантирует экономически обоснованные, долгосрочные тарифы на 10 лет. Такой подход обеспечивает стабильность и предсказуемость развития электроэнергетической отрасли.

Как следует из соглашений, в течение ближайшего десятилетия ПАО «Россети Сибирь» получит финансирование за счет дополнительно-го постепенного увеличения тарифов на передачу электроэнергии сверх инфляции. Общий объем инвестиций в сети Красноярского края составит около 70 млрд рублей, Алтайского – более 21 млрд рублей, Забайкаль-ского – свыше 21 млрд рублей. Электроэнергетика Республики Бурятия получит дополнительные вливания в размере 12,7 млрд рублей, Респу-блики Алтай – более 6 млрд рублей.

В свою очередь, ПАО «Россети Сибирь» обязалось направить эти средства на ликвидацию очереди по договорам льготного технологического присоединения, увеличение объемов инвестиционных и ремонтных программ и сокращение процента износа сетей. Уверен, регуляторные соглашения позволят нам решить хронические проблемы и вывести электросетевой комплекс восьми регионов присутствия на качественно иной уровень.

Отмечу также, что «в ожидании» заключения регуляторных соглашений ПАО «Россети Сибирь», несмотря на финансовые трудности, в полном объе-ме и в срок выполнила ремонтную программу и подготовила электросете-вой комплекс регионов присутствия к работе в условиях осенне-зимнего периода 2025–2026 годов. Инвестиционная программа в основном была направлена на обеспечение возможности для подключения новых потре-бителей. Ее объем составил 16,5 млрд рублей, мы ввели в эксплуатацию 1 583 км линий электропередачи и 388 МВА трансформаторной мощности. Исполнили более 26 тыс. договоров технологического присоединения.

Я уверен, что благодаря слаженной и профессиональной работе коллек-тив ПАО «Россети Сибирь» выполнит все намеченные на 2026 год задачи и добьется повышения надежности функционирования электросетевого комплекса восьми регионов Сибири и Дальнего Востока.

Генеральный директор
ПАО «Россети Сибирь»
Дьячков Антон Геннадьевич

1.2. О КОМПАНИИ

1.2.1. Представление Компании (миссия, история, основные направления деятельности) и структура

История Общества началась в 2004 году, когда Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» была утверждена кон-фигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний. МРСК создавались как 100%-ные дочерние обще-ства ОАО РАО «ЕЭС России» с целью эффективного управления распределительным электросетевым комплексом.

ОАО «МРСК Сибири» зарегистрировано **04.07.2005**. 31.03.2008 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «Алтайэнерго», ОАО «Бурятэнерго», ОАО «Красноярскэ-нерго», ОАО «Кузбассэнерго-РСК», ОАО АК «Омскэнерго», ОАО «Тываэнерго-Холдинг», ОАО «Хакасэнерго», ОАО «Чита-энерго» в результате реорганизации в форме присоединения к ОАО «МРСК Сибири». Уставный капитал Общества увеличил-ся с 10 000 000 руб. до 8 936 765 511,5 руб. ОАО «МРСК Сибири» стало крупнейшей в Сибирском федеральном округе электро-сетевой компанией, в истории развития Общества начался новый этап.

29.05.2020 годовым Общим собранием акционеров Общества принято решение о переименовании Общества в Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (полное фирменное наименование), ПАО «Россети Сибирь» (сокращенное фирмен-ное наименование).

В ходе реорганизации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети», прежнее наименование – ПАО «ФСК ЕЭС») с **09.01.2023** года прекращена деятельность Публичного акционерного общества «Российские сети», а также Акционерных обществ «Кубанские магистральные сети», «Томские магистральные сети», «Дальневосточная энергетическая управляющая ком-пания – ЕНЭС» в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»). В результате реорганизации доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь» увеличилась до 57,90 %.

Сведения о ПАО «Россети Сибирь»

Таблица 1

Место нахождения эмитента	г. Красноярск
Почтовый адрес	Российская Федерация, 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, д. 144а
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации юридического лица серия 24 № 00253808 от 04.07.2005. Государственный регистрационный номер 1052460054327	
Номер телефона	(391) 274-41-74
Номер факса	(391) 274-41-25
Адрес электронной почты	info@rosseti-sib.ru
Адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах	www.rosseti-sib.ru http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12072
Форум по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров	https://forum.rosseti-sib.ru/
Данные специального подразделения эмитента по работе с акционерами и инвесторами эмитента	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Сибирь» Тел. (391) 274-41-70, факс (391) 274-41-25 Адрес электронной почты: ir@rosseti-sib.ru
Специальный телефонный канал (горячая линия) для связи с акционерами	(391) 257-98-98



Сведения о Регистраторе

Полное наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Юридический и почтовый адрес	109052, Москва, ул. Новохохловская, д.23, стр.1, помещение 1
Телефон, факс	тел. (495) 974-83-50, факс (495) 678-71-10
Адрес электронной почты	office@rostatus.ru
Страница в сети Интернет	www.rostatus.ru
Лицензия	Выдана ФКЦБ России 12.03.2004 № 10-000-1-00304 без ограничения срока действия



МИССИЯ
доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.



ВИДЕНИЕ
С учетом тенденций и вызовов для отрасли роль компании будет меняться от выполнения функции только по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к комплексным услугам для потребителей.

ПАО «Россети Сибирь» включает в себя:

1. Исполнительный аппарат;
2. Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Алтайэнерго»;
3. Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Бурятэнерго»;
4. Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Красноярскэнерго»;
5. Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Кузбассэнерго–РЭС»;
6. Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Омскэнерго»;
7. Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Хакасэнерго»;
8. Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Читаэнерго»;
9. Представительство в г. Москве.

Компании, в которых ПАО «Россети Сибирь» выполняет функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора):

- АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Дочерние общества (ДО):

- АО «Соцсфера»;
- АО «ЗСК Сибири».

1.2.2. География деятельности (карта) и основные активы

Общество обслуживает



¹ с учетом АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

Компания обеспечивает работу промышленности, представленной крупнейшими предприятиями черной и цветной металлургии, тяжелого и точного машиностроения, горнодобывающей и транспортной отраслей.

Территория обслуживания ПАО «Россети Сибирь» представлена на рис. 1.

1.2.3. Информация о территориях функционирования компаний в субъектах Российской Федерации

ПАО «Россети Сибирь» – системообразующая электро-сетевая компания Сибири, лидер в сфере транспорта и распределения электроэнергии в регионах присутствия.

Сети ПАО «Россети Сибирь» обслуживают потребителей на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов в **восьми субъектах** Российской Федерации.

Это Республики Алтай (1), Бурятия (2), Хакасия (3), Алтайский (4), Забайкальский (5) и Красноярский (6) края, Кемеровская (7) и Омская (8) области.

Территория присутствия Компании превышает



Ежедневно Общество обеспечивает электроэнергией почти



Территория обслуживания ПАО «Россети Сибирь»

-  объем обслуживания
-  протяженность ЛЭП 0,4–110 кВ
-  количество подстанций 35 кВ и выше
-  установленная мощность подстанций 35 кВ и выше

Омскэнерго

-  277,7 тыс. у.е.
-  44,0 тыс. км
-  314 шт.
-  4,0 тыс. МВА

Алтайэнерго

-  428,5 тыс. у.е.
-  64,1 тыс. км
-  352 шт.
-  5,4 тыс. МВА

Кузбассэнерго–РЭС

-  250,0 тыс. у.е.
-  32,7 тыс. км
-  250 шт.
-  8,0 тыс. МВА

Хакасэнерго

-  87,5 тыс. у.е.
-  10,3 тыс. км
-  84 шт.
-  1,6 тыс. МВА

Бурятэнерго

-  205,8 тыс. у.е.
-  29,8 тыс. км
-  210 шт.
-  2,5 тыс. МВА

Читаэнерго

-  209,7 тыс. у.е.
-  32,7 тыс. км
-  192 шт.
-  2,5 тыс. МВА

АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

-  50,3 тыс. у.е.
-  8,4 тыс. км
-  38 шт.
-  0,3 тыс. МВА

Красноярскэнерго

-  342,4 тыс. у.е.
-  49,2 тыс. км
-  412 шт.
-  7,7 тыс. МВА

Рис. 1

1.2.4. Бизнес-модель

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия и придерживается концепции устойчивого развития, обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует капиталы (ресурсы), указанные в табл. 2.

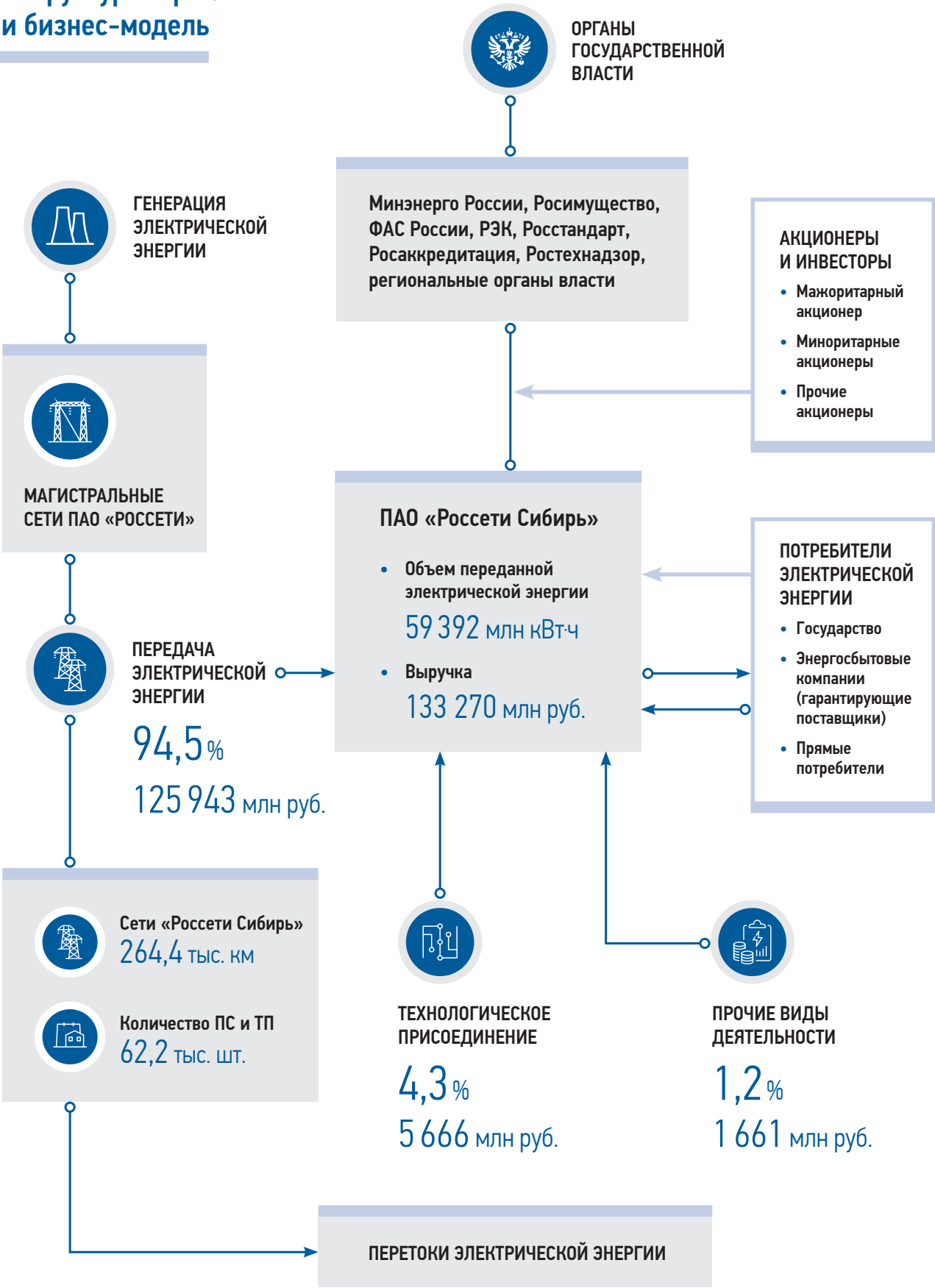
Место ПАО «Россети Сибирь» в структуре отрасли и бизнес-модель представлены на рис. 3.

Таблица 2

КАПИТАЛЫ (ресурсы)	КАПИТАЛЫ на 01.01.2025	КАК МЫ СОЗДАЕМ СТОИМОСТЬ (процесс создания стоимости)	РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 года
	Финансовый результат по итогам 2024 года составил -696 млн руб.	Увеличение маржинального дохода по передаче электроэнергии на 8 347 млн руб. , что частично нивелировано ухудшением сальдо прочих и процентных доходов и расходов на 7 127 млн руб. Показатель EBITDA – 17 552 млн руб. , что выше уровня 2024 года на 3 684 млн руб.	Финансовый результат по итогам 2025 года составил 1 680 млн руб. Улучшение финансового результата по итогам 2025 года на 2 376 млн руб.
ФИНАНСОВЫЙ	Стоимость чистых активов на конец 2024 года составила 20 608 млн руб.	Рост стоимости чистых активов на конец 2025 года на 2 095 млн руб. в основном обусловлен получением прибыли по итогам 2025 года	Стоимость чистых активов на конец 2025 года составила 22 703 млн руб.
	Количество ПС – 61 176 шт. Суммарная мощность ПС – 45,74 тыс. МВА Протяженность ЛЭП – 262,6 тыс. км	Объем услуг по передаче электрической энергии 59 391,92 млн кВт·ч Капитальные вложения 14 221 млн руб. без НДС. Количество выполненных технологических присоединений в 2025 году – 26 450 шт. суммарной мощностью 822,3 МВт	Количество ПС – 62 247 шт. Суммарная мощность ПС – 46 тыс. МВА Протяженность ЛЭП – 264,4 тыс. км
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ	Среднесписочная численность персонала 18 095 человек. Укомплектованность персоналом на конец 2024 года составила 87,7 % . 88,5 % сотрудников имеют профессиональное образование	Организовано 26 807 человеко-курсов	Среднесписочная численность персонала 17 861 человек. Укомплектованность персоналом на конец 2025 года составила 87,6 % . 88,0 % сотрудников имеют профессиональное образование
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ	Накопление репутационного капитала. Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 90,42 % от общего объема закупок в стоимостном выражении	В СМИ и соцмедиа за 2025 год представлено 51 158 упоминаний Общества	Накопление репутационного капитала. Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 66,92 % от общего объема закупок в стоимостном выражении
СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ		Экологическая политика ПАО «Россети Сибирь» введена распоряжением ПАО «Россети Сибирь» от 04.06.2024 №147 «О введении в действие Экологической политики ПАО «Россети Сибирь», выписка из протокола №525/24 заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 24.05.2024	В 2025 году затраты на охрану окружающей среды составили 43,87 млн руб.
ПРИРОДНЫЙ	В 2024 году затраты на охрану окружающей среды составили 30,66 млн руб.		В 2025 году затраты на охрану окружающей среды составили 43,87 млн руб.

Место ПАО «Россети Сибирь» в структуре отрасли и бизнес-модель

Рис. 3



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА

ФЕВРАЛЬ

ПАО «Россети Сибирь» и фонд «Защитники Отечества» договорились о партнерстве для трудоустройства ветеранов СВО. Кузбасский филиал компании предложил для участников специальной военной операции **более 80 вакансий** и вместе с учебным центром «СибКЗУЦ» разработал программу, позволяющую бывшим бойцам бесплатно и в сжатые сроки освоить профессию энергетика.

МАРТ

Энергетики производственного отделения «Горно-Алтайские электрические сети» филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Алтайэнерго» предотвратили проникновение стороннего лица и противоправные действия на подстанции 110 кВ «Горно-Алтайская». Позже первый заместитель генерального директора ПАО «Россети» Андрей Муров вручил нагрудные знаки «За мужество, проявленное при выполнении профессионального долга» начальнику Майминского РЭС Руслану Грозе и диспетчеру ОДГ **Павлу Тарасову**.

АПРЕЛЬ

02.04.2025 Генеральным директором и председателем Правления ПАО «Россети Сибирь» стал Антон Дьячков.

МАЙ

По инициативе Группы компаний «Россети» в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» в канун юбилея Победы энергообъектам были присвоены имена энергетиков-фронтовиков – ветеранов Великой Отечественной войны.

В Красноярске это подстанция 110 кВ «Молодежная» (имени **Павла Кардаша**), в Барнауле – подстанция 110 кВ «Солнечная поляна» (имени Николая Полковникова), в Абакане – подстанция 110 кВ «Северная» (имени **Константина Мазина**), в Гусиноозерске Республики Бурятия – подстанция 110 кВ «Тухум» (имени **Константина Нечаева**), в Омске – подстанция 110 кВ «Прибрежная» (имени полного кавалера ордена Славы **Павла Зинченко**). Кроме того, музей филиала «Омскэнерго» получил имя омского энергетика, ветерана **Владимира Кротова**, а в Кузбассе на здании Новокузнецкого РЭС появилась именная табличка в честь **Николая Бойцова** – к слову, отпраздновавшего в 2025 году свое 105-летие.

ИЮНЬ

30.06.2025 состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «Россети Сибирь», на котором были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год, приняты решения об утверждении распределения прибыли (убытков) ПАО «Россети Сибирь» и невыплате дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по результатам 2024 года. Также был избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.

АВГУСТ

ПАО «Россети Сибирь» стало первым Обществом в Группе компаний «Россети», прошедшим проверку соответствия требованиям международного стандарта SA8000 «Социальная ответственность». Экспертами «Ассоциации по сертификации «Русский Регистр»» проведена оценка действующей в Обществе системы оплаты труда и мотивации, порядка приема и подбора персонала, условий труда, корпоративной культуры, реализации социально-направленных проектов (в т.ч. взаимодействие с учебными учреждениями, экологические проекты, организация просветительской деятельности о профессии энергетика и др.) и множества других факторов. По результатам проверки Органом по сертификации подтверждено соответствие ПАО «Россети Сибирь» требованиям международного стандарта SA8000 «Социальная ответственность», выдан соответствующий сертификат.

СЕНТЯБРЬ

В Бурятии в рамках пилотной федеральной программы «Чистый воздух» переведены на электроотопление **первые 160 домов** в двух ДНТ «Профсоюзник» и «Урожай». Чтобы это стало возможным, энергетики филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Бурятэнерго» реконструировали **13 км** электрических сетей, установили **14 трансформаторных подстанций** (вместо 3-х ранее действовавших) и **свыше 560 опор** воздушных линий электропередачи, проложили **более 2,1 км** кабельных ЛЭП, смонтировали **около 26,2 км** самонесущего изолированного провода (СИП).

НОЯБРЬ

В ноябре пять филиалов ПАО «Россети Сибирь» заключили с региональными правительствами **регуляторные соглашения**, согласно которым в течение 10 лет ПАО «Россети Сибирь» получит финансирование за счет дополнительного, сверх инфляции, увеличения тарифов на передачу электроэнергии. Общий объем инвестиций в сети Красноярского края составит около 70 млрд рублей, Алтайского – более 21 млрд рублей, Забайкальского – свыше 21 млрд рублей, Республики Бурятия – 12,7 млрд рублей, Республики Алтай – более 6 млрд рублей. ПАО «Россети Сибирь» направит эти средства на ликвидацию очереди по договорам технологического присоединения, обновление и ремонт электросетевого комплекса.

ДЕКАБРЬ

Специалисты филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Читаэнерго» поставили под напряжение новую воздушную линию электропередачи 110 кВ протяженностью **85,5 км** для присоединения к сети Зашуланского месторождения угля. При строительстве ЛЭП было установлено **свыше 400 металлических опор** и смонтировано **270 км провода**, обладающего повышенной пропускной способностью. Несмотря на большой объем работ и сложный рельеф, энергетики выполнили все задачи в срок и готовы обеспечить потребителя **12 МВт мощности** для старта производства.

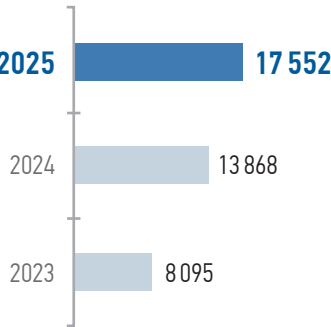
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТЧЕТНОГО ГОДА

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

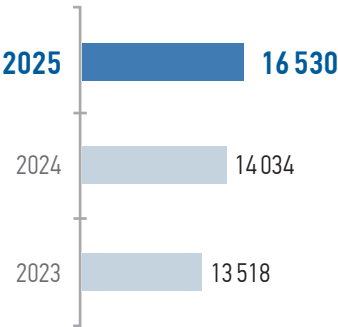
Выручка, чистая прибыль, млн руб.



EBIDTA, млн руб.

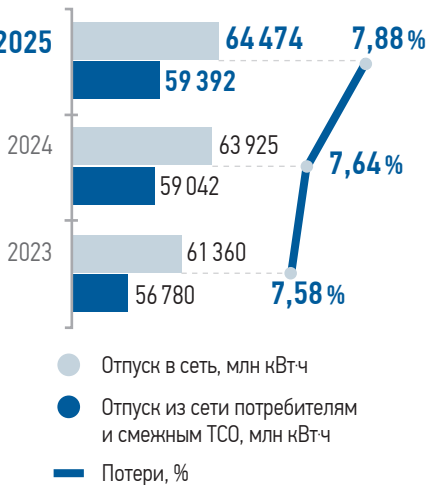


Финансирование капитальных вложений, млн руб.

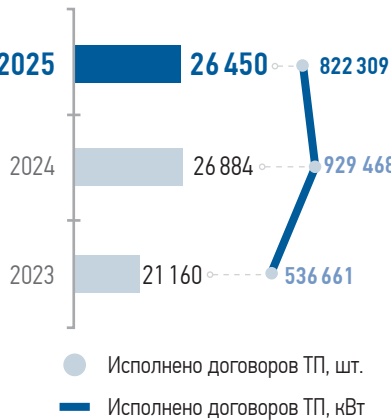


ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

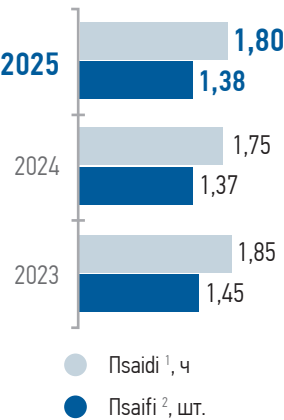
Передача электрической энергии и потери



Технологическое присоединение

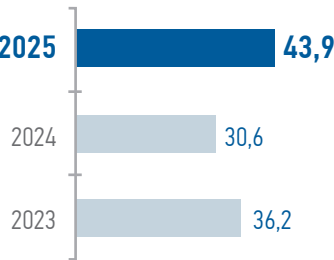


Показатели надежности

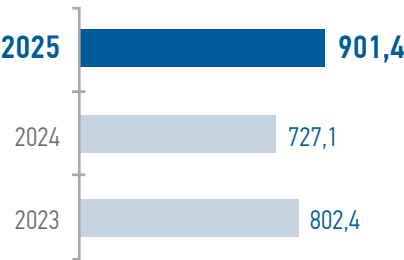


ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

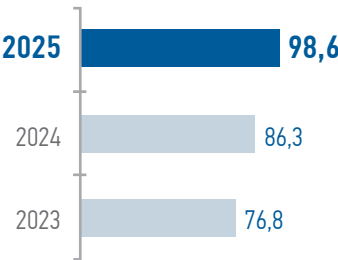
Расходы на охрану окружающей среды, млн руб.



Расходы на охрану труда, млн руб.



Средняя заработная плата работников, тыс. руб.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

2.1. ОБЗОР РЫНКА

Структура современного электроэнергетического комплекса России состоит из трех основных компонентов: генерации электроэнергии, передачи, а также сбыта.

Структура электроэнергетической отрасли



Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» – объединяет продавцов и покупателей оптового рынка электрической энергии

АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (СО ЕЭС) – осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление Единой энергетической системой Российской Федерации

ПАО «Россети Сибирь» входит в Группу компаний ПАО «Россети», которая является крупнейшей электросетевой компанией России.

В 2025 году потребление электроэнергии в России по итогам 2025 года снизилось

↓ 1,1¹ %

¹ по сравнению с 2024 годом

1,158 трлн кВт·ч

достигло потребления электроэнергии в России по итогам 2024 года.

Потребление электроэнергии в Объединенной энергосистеме (ОЭС) Сибири в 2025 году составило

233,6 млрд кВт·ч

↓ 3,1¹ % ↓ 7,5 млрд кВт·ч

Схема и программа развития ЕЭС России на 2026–2031 годы (утверждена приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 1553) прогнозируют увеличение потребления электроэнергии к 2031 году на уровне 1 335,8 млрд кВт·ч. Среднегодовой темп роста потребления электроэнергии относительно 2024 года составит 2,08 %. Темп прироста связан с осуществлением на территории ОЭС Сибири проекта расширения пропускной способности железных дорог на участках БАМ и Транссиб.

264 440 километров

составила в 2025 году
общая протяженность
линий электропередачи
ПАО «Россети Сибирь»

2.2. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

На сегодняшний день ПАО «Россети Сибирь» – одна из крупнейших электросетевых компаний России. ПАО «Россети Сибирь» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям на территории Республик Бурятия, Алтай, Хакасия, а также Красноярского, Забайкальского и Алтайского краев, Кемеровской и Омской областей.

В соответствии с федеральным законом от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» филиалам Общества во всех регионах присутствия присвоен **статус системообразующей территориальной сетевой организации** (далее – СТСО).

2.3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Миссия и видение для ПАО «Россети Сибирь» определены Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682, далее – Стратегия развития).

Миссия – доступная и качественная электроэнергия в каждом доме, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

В целях реализации Стратегии развития в ПАО «Россети Сибирь» разработан и выполняется План реализации мероприятий ПАО «Россети Сибирь», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (протокол от 15.12.2025 № 572/25, далее – План реализации Стратегии развития).

СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

1. Для достижения стратегической цели «Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»» в 2025 году велась работа

План реализации Стратегии развития включает в себя мероприятия ключевых программных документов ПАО «Россети Сибирь», утверждаемых органами управления или организационно-распорядительными документами ПАО «Россети Сибирь» и направленных на достижение следующих стратегических целей Группы компаний «Россети»:

- 1. Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети».
- 2. Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.
- 3. Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.
- 4. Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.
- 5. Обеспечение технологического суверенитета.

по решению следующих задач:

- консолидация объектов электросетевого хозяйства ТСО, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- получение статуса СТСО в регионах присутствия.

Таблица 4

Ключевой показатель Стратегии развития	ЕИ	Целевое значение на 2025 год ¹	☒ ☑	Прогноз на 2030 год
Комплексный показатель «Доля Группы компании «Россети» в электросетевом комплексе РФ»	%	Разработка методики и определение базового значения ²	☑	Ежегодный прирост к значению предыдущего года

- 2. Для достижения стратегической цели «Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:
 - оптимизация процессов и систем;
 - повышение производительности труда;
 - снижение потерь электроэнергии;
 - повышение загрузки мощностей;
 - повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- снижение операционных затрат;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- обеспечение безопасности;
- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- цифровая трансформация и развитие информационных технологий;
- обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.

¹ Целевое значение показателя (план) указан на основании решения Совета директоров Общества в рамках вопроса «Об утверждении КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества» либо иного организационно-распорядительного документа Общества (сноска в отношении всех показателей).

Таблица 5

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год ¹	☒ ☑	Прогноз на 2030 год
Уровень потерь электроэнергии ³	%	7,89	☑	8,26
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	%	14,7	☑	> 23,6
Рентабельность операционной деятельности	%	7,0	☑	> 17,7
Чистая прибыль без обесценения и ТП	тыс. руб.	-1 833 164	☑	>19 760 850
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	тыс. руб.	15 102 141	☑	>39 347 718
Повышение производительности труда относительно 2022 года ⁴	%	15,0	☑	x
Активная текучесть персонала	%	6,5	☑	6,5
Долг/EBITDA	отн. ед.	3,4	☑	< 0,8
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	тыс. руб.	6 584 314,2	☑	4 664 275,1
Сохранность имущества организации	%	100	☑	100
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	%	100	☑	100
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	%	100	☑	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	%	70,0	☑	81,04
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	%	100	☑	100
Рентабельность чистой прибыли без обесценения и ТП	%	-1,5	☑	>11,2
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	%	100	☑	100

- 3. Для достижения стратегической цели «Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации» в 2025 году велась работа по технологическому присоединению участников национальных проектов.
- В компании разработана методика оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению участников национальных проектов и проведено первое исследование.

Таблица 6

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год ¹	☑ ☒	Прогноз на 2030 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	100	☑	100
Обеспечение реализации национальных проектов РФ посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных Группы компаний «Россети» услуг потребителей – участников национальных проектов	Индекс CSI	Разработка методики и определение базового значения ²	☑	Ежегодный прирост более 5 %

² Разработка методики осуществляется ПАО «Россети».

³ Динамика уровня потерь электроэнергии спрогнозирована с учетом текущего состава электросетевого оборудования, прогноза электропотребления по потребителям, при условии реализации в полном объеме утвержденных Инвестиционной программы, Плана развития, Программы по снижению потерь электроэнергии и финансирования мероприятий программы развития интеллектуального учета, предусмотренного п. 29 Плана реализации.

⁴ Целевые значения на 2026–2030 годы по показателю будут установлены после согласования и утверждения нового порядка расчета и оценки показателя (на уровне ПАО «Россети»).

4. Для достижения стратегической цели «Обеспечение надежности и доступности электроснабжения» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

• снижение показателя удельной аварийности;

• сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;

• разработка и реализация эффективной ремонтной программы;

• повышение эффективности и управляемости сети;

• реализация программ реновации оборудования;

• осуществление проектов развития сетей;

• повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.
- Таблица 7
- | Ключевые показатели Стратегии развития | Ед. изм. | Целевое значение на 2025 год ¹ | <div><div>☑</div><div>☒</div></div> | Прогноз на 2030 год |
|---|----------|---|-------------------------------------|---------------------|
| Готовность к работе в отопительный сезон | ед. | 1 | <div><div>☑</div></div> | 1 |
| Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон | ед. | 1 | <div><div>☑</div></div> | 1 |
| Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором | кол-во | 0 | <div><div>☑</div></div> | 0 |
| Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения | отн. ед. | 1,2 | <div><div>☑</div></div> | 1,1 |
| Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (P _{saidi}) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя) | час | 1,69 | <div><div>☑</div></div> | 1,57 |
| Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (P _{saifi}) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя) | шт. | 1,43 | <div><div>☑</div></div> | 1,33 |
5. Для достижения стратегической цели «Обеспечение технологического суверенитета» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

• развитие инноваций;

• выполнение корпоративного плана импортозамещения;

• переход на отечественное ПО и российскую радиоэлектронную продукцию.

Таблица 8

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год ¹	☑ ☒	Прогноз на 2030 год
Эффективность инновационной деятельности	%	98,0	☑	98,0
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения ⁵	%	88,9	☑	95,0

¹ Значения показателей могут быть пересмотрены по итогам 2025 года (на уровне ПАО «Россети»).

2.4. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

В 2025 году относительно 2024 года в отношении КПЗ и ФКПЗ произведены следующие изменения:

1. ФКПЗ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода» заменен на ФКПЗ «Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода»;

2. Добавлены показатели депремирования «Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансфор-

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

мации», «Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности» и «Выполнение программ повышения надежности»;

3. Добавлены ФКПЗ «Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети», «Уровень выполнения производственных и целевых программ» и «Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры».

КПЗ и ФКПЗ Общества и их целевые значения на 2025–2027 годы установлены на основании:

• подпункта 46 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,

• решения Совета директоров Общества 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

Таблица 9

Наименование показателя	Вес в системе вознагражд. на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году, достигнут/не достигнут ²	Причины недостижения	Целевое значение, 2026 год ³	Целевое значение, 2027 год ³
-------------------------	---------------------------------------	----------	------------------------------	---	--	----------------------	---	---

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	10 %	%	14,7 %	16,0 %	109 %, достигнут ⁴	–	17,4 %	22,3 %
Порядок расчета: отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов								

Рентабельность операционной деятельности	20 %	%	7,0 %	7,6 %	109 %, достигнут ⁴	–	11,9 %	13,0 %
Порядок расчета: отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по тех. присоединению								

Чистая прибыль без обесценения и ТП	20 %	тыс. руб.	-1 833 164	381 499	100 %, достигнут ⁴	–	4 559 140	7 961 903
Порядок расчета: прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)								

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Уровень потерь электроэнергии	15 %	%	7,89 %	7,88 %	100 %, достигнут	–	7,88 %	7,81 %
Порядок расчета: отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период								

Готовность к работе в отопительный сезон	20 %	шт.	1	1	100 %, достигнут	–	1	1
Порядок расчета: показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России								

Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	15 %	%	100,0 %	99,6 %	99,6 % ⁵ , достигнут	–	100,0 %	100,0 %
Порядок расчета: отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации								

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

² В случае если процент достижения КПЗ является равным или более 120 %, то указывается – 120 %, в случае если процент достижения менее 80 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

³ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

⁴ Оценка исполнения КПЗ «ROIC», «Рентабельность по операционной деятельности», «Чистая прибыль без ТП» за 2025 год произведена с учетом применения факторов нормализации, объективных и неподконтрольных менеджменту ПАО «Россети Сибирь»: отражение в учете убытков прошлых лет в сумме 1 267 млн руб. и неустойки в сумме – 3 069 млн руб. по ООО «КЭНН» в связи с неудовлетворительным решением по судебному делу. Совокупное влияние на исполнение КПЗ – 4 336 млн руб.

⁵ По КПЗ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» план ввода ОС указан в соответствии с ИПР, утвержденной приказом Минэнерго России от 26.12.2025 № 28 @. Достигнутое значение КПЗ рассчитано с учетом протокола Совета директоров № 555/25 от 30.05.2025, дата составления протокола 02.06.2025 п. 2.4. По методике утвержденной протоколом № 564/25 от 12.09.2025 выполнение КПЗ составляет 113,4 %.

16

17

Таблица 9								
Наименование показателя	Вес в системе вознагражд. на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году, достигнут/ не достигнут ²	Причины недостижения	Целевое значение 2026 год ³	Целевое значение 2027 год ³
ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ								
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Индикативный показатель	%	100,0	95,0	95%, не достигнут	Дефицит источн. финанс. договоров льготного ТП, в связи с чем в ряде регионов сроки исп. договоров выше эталонного по группе В, а оценка удовл. заявит. ниже эталонной по группе В *	100 %	100 %
* Кроме того, оценка произв. в целом по рег., с учетом показ. всех прочих ТСО и усредняется.								
¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».								
² В случае если процент достижения КПЗ является равным или более 120 %, то указывается – 120 %, в случае если процент достижения менее 80 %, указывается процент достижения, равный 0 %.								
³ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).								

Таблица 10								
Наименование показателя	Процент депремирования на 2025 год	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁴	Оценка достижения в 2025 году, достигнут/ не достигнут	Причины недостижения	Пороговое значение 2026 год ⁵	Пороговое значение на 2027 год ⁵
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ								
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	-10	%	2,0	0,91	достигнут	—	2,0	2,0
Порядок расчета: показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества								
Нарушение порядка совершения сделок	-10	шт.	0	0	достигнут	—	0	0
Порядок расчета: показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества								
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	-10	%	90	100	достигнут	—	90	90
Порядок расчета: показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями								
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной (стратегии программы) цифровой трансформации	-20	%	100	100	достигнут	—	100	100
Порядок расчета: решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев из четырех критериев оценки. Показатель оценивается в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества								
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения КПЗ и ФКПЗ	-20	%	100	100	достигнут	—	100	100
Порядок расчета: решение о депремировании принимается Советом директоров Общества по предложению ПАО «Россети» в случае направления двух и более обращений в Общество о несвоевременном, неполном и недостоверном предоставлении сведений, необходимых для мониторинга фактически достигнутых КПЗ, ФКПЗ и показателей депремирования								
Выполнение программ повышения надежности	-15 или -5	%	100	100	достигнут	—	100	100
Порядок расчета: показатель рассчитывается в зависимости от выполнения мероприятий программ повышения надежности в количественном и стоимостном выражении								

Таблица 11								
Наименование показателя	Ответственное должностное лицо в 2025 году	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁶	Оценка достижения в 2025 году, достигнут/ не достигнут ⁷	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁸	Целевое значение на 2027 год ⁸
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
EBITDA Прибыль по операционной деятельности	- Генеральный директор - ЗГД по экономике и финансам - главный бухгалтер	тыс. руб.	15 102 141	15 132 794	100%, достигнут ⁹	—	23 511 922	27 560 860
Порядок расчета: рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения, вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению								
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	- Генеральный директор - ЗГД по техн. вопросам – главный инженер - ЗГД по инвестиц. деятельности	ед.	1	1	100%, достигнут	—	1	1
Порядок расчета: своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543								
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	ЗГД по техн. вопросам – главный инженер	шт.	0	0	100%, достигнут	—	0	0
Порядок расчета: при расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)								
Эффективность инновационной деятельности	- ЗГД по техн. вопросам – главный инженер - ЗГД по инвестиц. деятельности	%	98,0	100	100%, достигнут	—	98,0	98,0
Порядок расчета: интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР								
Повышение производительности труда относительно 2022 года	- ЗГД по управлению персоналом, связям с обществ. и взаимодействию с органами власти / ЗГД – руководитель Аппарата - ЗГД по экономике	%	15,0	40,62	100%, достигнут	—	x	x
Порядок расчета: отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднесписочной численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом								

⁴ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

⁵ Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

⁶ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

⁷ В случае если процент достижения ФКПЗ составляет 100 % и более, то указывается – 100 %, в случае если процент достижения менее 90 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

⁸ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

⁹ Оценка исполнения ФКПЗ «EBITDA» за 2025 год произведена с учетом применения факторов нормализации, объективных и неподконтрольных менеджменту ПАО «Россети Сибирь»: отражение в учете убытков прошлых лет в сумме 1 267 млн руб. и неустойки в сумме – 3 069 млн руб. по ООО «КЭнК» в связи с неудовлетворительным решением по судебному делу. Совокупное влияние на исполнение КПЗ – 4 336 млн руб.

Наименование показателя	Ответственное должностное лицо в 2025 году	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году, достигнут/ не достигнут ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
Активная текучесть персонала	ЗГД по управлению персоналом, связям с обществ. и взаимодействию с органами власти / ЗГД – руководитель	%	6,5	4,8	100%, достигнут	–	6,5	6,5
Порядок расчета: отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период								
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	- ЗГД по инвест. деятельности; - ЗГД по реализации и развитию услуг	отн. ед.	1,2	3,2	0%, не достигнут	Системат. дефицит источников финанс. для исполнения договоров ТП льготных категорий заявителей на фоне постоянного роста спроса на тех. присоединение	1,1	1,1
Порядок расчета: комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети								
Долг/ EBITDA	ЗГД по экономике и финансам	отн. ед.	3,4	3,4	100%, достигнут ⁴	–	2,2	1,8
Порядок расчета: отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA								
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Генеральный директор	%	88,9	96,83	100%, достигнут	–	90,0	92,0
Порядок расчета: определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующем утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО								
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	- ЗГД по реализ. и развитию услуг; - ЗГД по корп. управлению; - ЗГД по безопасности	тыс. руб.	6 584 314,2	1 776 269,1	100%, достигнут	–	4 795 880,1	4 604 863,3
Порядок расчета: непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением								
Сохранность имущества организации	ЗГД по безопасности	%	100	100	100%, достигнут	–	100	100
Порядок расчета: при расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений основного технологического оборудования ⁵ категорированных подстанций ⁶ Общества								

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

² В случае если процент достижения ФКПЗ составляет 100 % и более, то указывается – 100 %, в случае если процент достижения менее 90 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

³ Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

⁴ Оценка исполнения ФКПЗ «Долг/EBITDA» за 2025 год произведена с учетом применения факторов нормализации, объективных и неподконтрольных менеджменту ПАО «Россети Сибирь»: отражение в учете убытков прошлых лет в сумме 1 267 млн руб. и неустойки в сумме – 3 069 млн руб. по ООО «КЭнК» в связи с неудовлетворительным решением по судебному делу. Совокупное влияние на исполнение КПЗ – 4 336 млн руб.

⁵ Под основным технологическим оборудованием понимаются силовые трансформаторы (автотрансформаторы) и выключатели классом напряжения от 110 кВ и выше, установленные на ПС.

⁶ Категорированные подстанции – объекты топливно-энергетического комплекса, категорированные в соответствии со ст. 5 ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» от 21.07.2011 № 256-ФЗ (в случае изменения перечня категорированных подстанций, все изменения должны учитываться при расчете ФКПЗ «Сохранность имущества организации»).

Наименование показателя	Ответственное должностное лицо в 2025 году	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году, достигнут/ не достигнут ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	100%, достигнут	–	100	100
Порядок расчета: комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих – обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления								
Своевременность проведения ГОСА/ ГОСУ Общества и дочерних обществ	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	100%, достигнут	–	100	100
Порядок расчета: для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации								
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»	ЗГД по управлению персоналом, связям с общественностью и взаимодействию с органами власти / ЗГД – руководитель Аппарата	%	100	100	100%, достигнут	–	x	x
Порядок расчета: для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации								
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Генеральный директор	%	70,0	70,3	100%, достигнут	–	74,0	78,0
Порядок расчета: рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры								
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	- Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности; - ЗГД по экономике и финансам	%	100	100	100%, достигнут	–	100,	100,0
Порядок расчета: при оценке показателя учитываются замечания (ошибки) к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета , а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности								

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

² В случае если процент достижения ФКПЗ составляет 100 % и более, то указывается – 100 %, в случае если процент достижения менее 90 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

³ Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

Наименование показателя	Ответственное должностное лицо в 2025 году	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году, достигнут/ не достигнут ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
Уровень укомплектованности персоналом	• ЗГД по управлению персоналом, связям с общественностью и взаимодействию с органами власти / ЗГД – руководитель Аппарата	%	92,0	93,0	100%, достигнут	–	92,0	92,0
Порядок расчета: определяется как отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода								
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	• ЗГД по техн. вопросам – главный инженер	%	78,0	99,5	100%, достигнут	–	79,0	80,0
Порядок расчета: определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующему план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции								
Эффективность реализации дополнительных услуг	• Генеральный директор	%	100	94,0	94%, достигнут частично	–	100	100
Порядок расчета: показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период								
Уровень выполнения производственных и целевых программ	• ЗГД по техн. вопросам – главный инженер; • ЗГД по инвестиционной деятельности ⁴	%	100	100	100%, достигнут	–	100	100
Порядок расчета: интегральный показатель оценивается по двум подпоказателям: исполнение плана ТОиР в части работ на ПС и ВЛ и с 2027 года – исполнение целевых программ по оборудованию, находящемуся в эксплуатации 50 лет и более								
Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры	• Генеральный директор; • ЗГД по техн. вопросам – главный инженер	%	100	100	100%, достигнут	–	100	100
Порядок расчета: рассчитывается как отношение совокупного времени доступности всех электрозарядных станций Общества в сети к 100% времени доступности одной АЗС в году для бронирования в мобильном приложении «Россети Электротранспорт»								

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

² В случае если процент достижения ФКПЗ составляет 100 % и более, то указывается – 100 %, в случае если процент достижения менее 90 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

³ Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

⁴ С 2027 года, при условии участия в расчете подпоказателя исполнения целевых программ (ИЦП).

2.5. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В целях обеспечения устойчивого непрерывного функционирования и развития Общество осуществляет своевременную идентификацию, оценку рисков и разработку мероприятий по управлению ими.

Управление рисками рассматривается в Обществе как неотъемлемая часть стратегического и операционного управления, бизнес-планирования и представляет собой комплекс мер, реализуемых на всех уровнях управления, ориентированных, в первую очередь, на выявление потенциальных рисков до их возникновения и управление ими.

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности менеджмент Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков проводит анализ всех потенциально возможных рисковых событий.

Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателей предпочтительного риска (риск-аппетита)

Решением Совета директоров Общества (протокол от 30.09.2025 № 566/25) утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Сибирь». Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества представляет собой предельно допустимый уровень рисков, который Общество считает приемлемым в процессе достижения целей и готово поддерживать.

Целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита) приведены в табл. 12.

№ п/п	Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)
1.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
2.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развития и совершенствования системы управления охраной труда и культуры безопасности
3.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4.	ПАО «Россети Сибирь» стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении
5.	ПАО «Россети Сибирь» стремится к сохранению устойчивого финансового положения
6.	ПАО «Россети Сибирь» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
7.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает соблюдение прав акционеров
8.	ПАО «Россети Сибирь» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
9.	ПАО «Россети Сибирь» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
10.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

Таблица 12

Сведения об управлении ключевыми рисками Общества

Информация о рисках корпоративного уровня, оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества, владельцах рисков и применяемых ключевых индикаторах рисков содержится в Реестре рисков.

По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными в СО 2.055/0 «Оценка и мониторинг рисков. Методика» уровнями существенности:

- КРИТИЧЕСКИЙ** – уровень, не приемлемый для Компании и подлежащий приоритетному управлению;
- ЗНАЧИМЫЙ** – уровень, не являющийся критичным, но оказывающий существенное влияние на деятельность Компании и подлежащий управлению;
- УМЕРЕННЫЙ** – уровень, не оказывающий значительного влияния на деятельность Компании, но подлежащий периодическому мониторингу.

Информация об управлении рисками критического и значимого уровня существенности представлена в табл. 13.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ ОБЩЕСТВА

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенно-сти риска	Мероприятия по управлению риском
1.	CP1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	ЗНАЧИМЫЙ	1. Замена и модернизация устаревшего (изношенного) оборудования ПС 35–110 кВ. 2. Реконструкция электрических сетей, ЛЭП 0,4–110 кВ
2.	CP4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	КРИТИЧЕСКИЙ	1. Своевременное объявление ТЗП на закупку российского программного обеспечения. 2. Ежегодное вынесение на рассмотрение Советом директоров Общества плана импортозамещения ПО в целях обеспечения достаточного финансирования запланированных мероприятий по достижению установленных показателей
3.	OP2	Возникновение несчастного случая на производстве	КРИТИЧЕСКИЙ	Реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма производственного персонала ПАО «Россети Сибирь» (обучение персонала, проведение психофизиологического обследования персонала, проведение аттестации рабочих мест, обеспечение персонала современными средствами защиты, комплектами, устойчивыми к воздействию электрической дуги и т.д.).
4.	OP5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	ЗНАЧИМЫЙ	Выполнение мероприятий в рамках Программы по снижению потерь электроэнергии на 2024–2028 годы
5.	OP6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	КРИТИЧЕСКИЙ	1. Ежегодное формирование и ежеквартальная корректировка Планов по ТП с учетом ранжирования приоритетов исполнения договоров ТП (исполнение в первую очередь договоров с высокой степенью готовности исполнения ТУ, минимальными капитальными затратами, социально-экономически важных для региона, с высоким риском обращения заявителя в УФАС, при наличии готовности заявителей к ТП). 2. Продление сроков исполнения договоров ТП. 3. Расторжение договоров ТП
6.	OP9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	ЗНАЧИМЫЙ	1. Внедрение систем защиты информационно-телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса Общества в целях минимизации рисков возникновения компьютерных инцидентов. 2. Выявление компьютерных инцидентов, в результате которых произошло неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы. Устранение уязвимостей, минимизация негативных последствий
7.	OP10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	КРИТИЧЕСКИЙ	1. Проведение проверок состояния работы по обеспечению защиты конфиденциальной информации, в том числе: - организация сбора, обработки и хранения персональных данных работников Общества, а также лиц, не являющихся работниками; - организация работы по защите сведений, составляющих коммерческую тайну; - организация работы по защите сведений, составляющих служебную тайну. 2. Проведение проверок на предмет возможного несанкционированного доступа к конфиденциальной информации по техническим каналам (как извне, так и в локальных вычислительных сетях)

Таблица 13

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенно-сти риска	Мероприятия по управлению риском
8.	OP12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	КРИТИЧЕСКИЙ	1. Размещение вакансий на внутренних и внешних источниках подбора персонала (вакансии размещаются на портале ПАО «Россети Сибирь», официальном сайте ПАО «Россети Сибирь», сайтах «Работа России», hh.ru, Факультетус и др.). 2. Разработка плана работы вновь принятого на должность сотрудника на период испытания/программы адаптации. 3. Прохождение обязательных дистанционных курсов для вновь принятых/переведенных сотрудников. 4. Осуществление профориентационной деятельности среди студентов организаций высшего образования и среднего профессионального образования, учащихся школ. 5. Организация целевой подготовки студентов организаций высшего образования и среднего профессионального образования. 6. Организация практик студентов организаций высшего образования и среднего профессионального образования в ПАО «Россети Сибирь».
9.	OP13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников	КРИТИЧЕСКИЙ	1. Своевременное информирование потребителей о предстоящих отключениях, технических работах, их продолжительности и значимости для повышения надежности электроснабжения. 2. Усиление штатного антикризисного взаимодействия директоров филиалов с руководителями регионов и исполнительной региональной власти: прямая коммуникация с использованием достоверной информации о первопричинах технологических нарушений и мерах по устранению последствий. 3. Оперативное информирование потребителей о случившихся фактах нарушения электроснабжения, об авариях на сетях и ходе их устранения. 4. Разработка и реализация коммуникационной кампании по итогам расследования дел (с позиционированием невиновности энергетиков с использованием комментариев руководителей регионов, в случае положительного для Общества исхода).
10.	OP1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	ЗНАЧИМЫЙ	1. Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми организациями) при расчете стоимости услуг по передаче электрической энергии (в том числе в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, по выбранным потребителями вариантам тарифа, по категориям потребителей, в пределах и сверх социальной нормы потребления). 2. Повышение точности и своевременности снятия показаний ПУ. Установка АИИСКУЭ. 3. Работа по исключению фактов бездоговорного и безучетного потребления электрической энергии.
11.	OP2	Недостижение планового уровня выручки по технологическому присоединению	ЗНАЧИМЫЙ	1. Своевременное и в полном объеме включение объектов по ТП на исполнение в ИПР на соответствующий плановый год. 2. При наличии риска неисполнения плана по выручке – своевременное внесение изменений в договоры с выделением этапности их исполнения для активирования выполненных в отчетном году работ. 3. Своевременное активирование исполнения договоров ТП.
12.	OP3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	ЗНАЧИМЫЙ	1. Мониторинг показателей выручки и законтрактованности бизнес-плана в разрезе филиалов. 2. Проведение комплексной оценки формирования цен на дополнительные услуги, определение резервов для снижения цен (при наличии возможности). 3. Организация встреч с операторами связи на территории филиалов с целью активизации процесса легализации незаконно размещенного ВОЛС.
13.	OP4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг транзита электроэнергии	КРИТИЧЕСКИЙ	Риск неподконтрольный. 1. Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости услуг в целях компенсации потерь электроэнергии. 2. Контроль данных об объемах потребления, применяемых ТСО при расчете стоимости услуг по передаче электроэнергии по своим сетям.

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенно-сти риска	Мероприятия по управлению риском
14.	ФР5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	ЗНАЧИМЫЙ	Регулярный контроль уровня расходов по факту каждого отчетного периода, ожидаемого уровня расходов по году
15.	ФР6	Превышение планового уровня процентных расходов	ЗНАЧИМЫЙ	1. Проведение мероприятий по оптимизации расходов. 2. Мониторинг предложений банков-кредиторов по уровням процентных ставок. 3. Предоставление в банки-кредиторы отчетности в сроки в соответствии с условиями кредитных договоров. 4. Использование кредитных ресурсов строго на цели, определенные заключенными кредитными договорами
16.	ФР7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	ЗНАЧИМЫЙ	1. Контроль за своевременным исполнением обязательств по оплате услуг. 2. Формирование и контроль за исполнением плана-графика мероприятий по снижению ПДЗ. 3. Осуществление ПИР за несвоевременную оплату услуг, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства
17.	ФР8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	ЗНАЧИМЫЙ	Проведение мероприятий по оптимизации расходов, переносу платежей на максимально возможные поздние сроки
18.	ФР9	Ограничение/невозможность привлечь требуемый объем финансирования	ЗНАЧИМЫЙ	1. Мониторинг предложений банков-кредиторов по уровням процентных ставок. 2. Контроль за исполнением условий кредитных соглашений в части своевременного погашения процентов за пользование кредитными ресурсами и основного долга, в части контроля исполнения финансовых ковенант. 3. Проведение мероприятий по оптимизации расходов, переносу платежей на максимально возможные поздние сроки
19.	ПР1	Нарушение антимонопольного законодательства	ЗНАЧИМЫЙ	1. Соблюдение действующего законодательства центрами ответственности; 2. Обжалование ненормативных актов антимонопольных органов в судебном порядке
20.	ПР6	Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ	ЗНАЧИМЫЙ	1. Проведение строительного контроля (технического надзора) в ходе выполнения строительно-монтажных работ. 2. Организация контроля при приемке законченных строительством объектов, проверки исполнительной и приемо-сдаточной документации. 3. Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, допустившими нарушение договорных обязательств, требований строительных и технических норм и правил
21.	ПР9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	КРИТИЧЕСКИЙ	1. Разработка, утверждение и реализация мероприятий плана противодействия коррупции ПАО «Россети Сибирь». 2. Проведение онлайн-обучения и тестирования всех принимаемых сотрудников по вопросам профилактики и противодействия коррупции. 3. Заключение Соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики со всеми вновь принятыми сотрудниками
22.	ПР10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества	КРИТИЧЕСКИЙ	1. Проверка аффилированности сотрудников Общества с контрагентами оказывающими услуги, либо производящими работы для Общества. 2. Проведение проверок в отношении сотрудников Общества, по которым департамент безопасности обладает информацией о планируемых или уже совершенных мошеннических или иных противоправных действий. 3. Проведение служебных проверок в отношении сотрудников Общества по фактам нарушения стандартов и локальных актов Общества, с целью профилактики повторных нарушений и недопущению совершения мошеннических и иных противоправных действий. 4. Проведение проверок контрагентов на соответствия объемов и качества выполненных работ

Карта рисков ПАО «Россети Сибирь»

Рис. 4

УРОВЕНЬ ВЕРОЯТНОСТИ					
Крайне высокая			ОР6 ОР10 ОР12	ПР10	ПР9
Высокая		ФР2 ФР5 ФР6		ФР1 ФР3 ФР7 ФР8 ОР13	СР4 ФР4
Средняя				ОР5 ПР1 СР1 ФР9	ОР9 ПР6 ОР2
Низкая					
Крайне низкая					
УРОВЕНЬ ПОСЛЕДСТВИЙ	Крайне низкие	Низкие	Средние	Существенные	Критические

Реализация ключевых рисков

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективно-

сти системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год.

Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз

В целях снижения рисков информационной безопасности, обеспечения устойчивости критической информационной инфраструктуры при проведении в отношении нее компьютерных атак, выполнения требований федеральных законов по информационной безопасности в ПАО «Россети Сибирь» в 2024 году проведены следующие мероприятия:

1. Обеспечено централизованное распределение парольно-ключевой информации технологической ViPNet-сети ПАО «Россети Сибирь» № 21331 с использованием установленного и настроенного централизованного криптошлюза.

2. Проведена модернизация существующей SIEM-системы, увеличение объема обрабатываемых событий ИБ в единицу времени в соответствии с реальным потоком событий.

3. Межсетевое экранирование корпоративных сегментов ИТКИ филиалов ПАО «Россети Сибирь» – «Кузбассэнерго–РЭС», «Омскэнерго».

4. Криптографическая защита технологических каналов связи между производственными отделениями и аппаратами управления филиалов ПАО «Россети Сибирь».

5. Криптографическая защита технологических каналов связи между подстанциями, управляемыми ЗОКИИ (АСУ), и аппаратом управления филиала ПАО «Россети Сибирь».

6. Внедрение системы выявления угроз информационной безопасности на основе поведенческого анализа объектов информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры.

ОПИСАНИЕ РИСКОВ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Менеджмент Общества, проводя анализ возможных негативных событий (угроз), в том числе рассматривает риски и возможно-сти в области устойчивого развития.

Цели устойчивого развития	Возможности	Риски
РАЗВИТИЕ РАБОТНИКОВ И ОБЩЕСТВА, СОЗДАНИЕ ДОСТОЙНЫХ И БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА		
Хорошее здоровье и благополучие Обеспечение здорового образа жизни и содействие всеобщему благополучию, независимо от возраста	Стабильный, квалифицированный и высокопроизво- дительный трудовой коллектив. Высокий уровень обеспеченности персоналом за счет: - низкой текучести кадров; - реализации системных мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала; - улучшения условий и охраны труда; - снижения профессиональных рисков	- Несчастный случай на производстве; - нарушение трудового законодательства; - нарушение законодательства об охране труда; - недостижение уровня обеспеченности персоналом; - недостижение показателя повышения производительности труда.

Таблица 14

СОЗДАНИЕ КАЧЕСТВЕННЫХ И ДОСТУПНЫХ СЕРВИСОВ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Недорогостоящая и «чистая» энергия Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии	Общество, обеспечивая надежное, качественное и доступное электроснабжение, упрощая процедуры взаимодействия с потребителями электроэнергии путем развития электронных сервисов, повышает энергоэффективность, качество обслуживания потребителей, увеличивает долю оказываемых услуг на территории присутствия	- недостижение показателей уровня надежности электроснабжения; - крупные аварии на электросетевых объектах; - нарушение сроков осуществления технологического присоединения - нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак.
--	---	---

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ

Развитие инфраструктуры, инновации Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	Создание надежной цифровой инфраструктуры, не оказывающей негативного влияния на экологию региона. Возможности, получаемые за счет внедрения рационализаторских технических, организационных и управленческих предложений работников, направленных на улучшение основных производственных показателей и создание условий для внедрения самых передовых технологий	- Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации; - хищение или повреждение основного технологического оборудования; - неправомерный доступ к конфиденциальной информации; - нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак; - невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности
Ответственные потребление и производство Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	Электросетевой комплекс не относится к углеродо- емким секторам производства. В процессе деятельности Общество не осуществляет существенных прямых выбросов парниковых газов в атмосферу, но, несмотря на это, стремится минимизировать собственное влияние на окружающую среду и внести свой вклад в достижение углеродной нейтральности прежде всего путем: - сокращения потерь при передаче и распределении электроэнергии; - снижения расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд; - рекультивации земель и лесовосстановления; - повышения надежности электроснабжения; - популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни; - реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности	- Нарушение природоохранного законодательства; - нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности; - превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%); - Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения; - нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ; - превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов; - превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов.

Цели устойчивого развития	Возможности	Риски
Устойчивые города и населенные пункты Обеспечение безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	Возможность массового внедрения интеллектуальных систем учета электроэнергии в регионах присутствия Общества, что позволит снизить потери электроэнергии и повысить энергоэффективность электросетевой инфраструктуры	- Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию; - превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%); - ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества; - недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон; - невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации); - ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования; - нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ; - хищение или повреждение основного технологического оборудования
Борьба с изменением климата Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	Возможности, связанные с географически особенностями страны или регионов деятельности. Возможности обусловлены резко-континентальным климатом регионов деятельности с ярко выраженной затяжной морозной зимой, а также коротким световым днем в осенне-зимний период. Регионы, на территории которых осуществляет деятель- ность Общество, в силу своих природно-кли- матических особенностей характеризуются высоким объемом потребления электроэнер- гии для обогрева и освещения в осенне-зим- ний период	- Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятель- ность Общества; - превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)
Партнерство в интересах устойчивого развития Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития	Повышение эффективности работы и достижение целей в реализации масштаб- ных и сложных проектов путем кооперации с органами государственной и муниципальной власти, контрагентами, общественными организациями	- Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения; - недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации; - совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества; - неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества; - нарушение антимонопольного законодательства; - нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете; - превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии; - недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии; - недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению; - недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг; - превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии; - публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников

Информация о рисках возникновения убытков в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками, а также о том, как Общество управляет указанными рисками и устраняет их потенциальное негативное воздействие

Общество придерживается этичного подхода к ведению бизнеса и стремится распространять такой подход среди контрагентов, а также способствовать их экономическому развитию, реализуя следующие практики:

- поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства;
- противодействие коррупции;
- поддержка добросовестной конкуренции.

В связи с отсутствием фактов реализации рисков возник- новения убытков в рамках взаимодействия с поставщи- ками и подрядчиками на значимом для Общества уровне, вероятность возникновения указанных рисков оценивается Обществом как низкая.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

125 943
млн руб.

составила в 2025 году
выручка за передачу
электрической энергии
в регионах присутствия
ПАО «Россети Сибирь»

3.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

3.1.1. Материально-техническая база

Энергосистема ПАО «Россети Сибирь» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно-диспетчерское управление.



248,75

тыс. км

составляет общая
протяженность линий
электропередачи 0,4–110 (220) кВ
Общества по трассе



62

тыс. шт.

составляет общее
количество подстанций
35–110 кВ и
ТП 6–10–35/0,4 кВ

Производственные показатели					Таблица 16
Показатели	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	60119	61176	62 247	+1 %
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	45,01	45,74	46,00	+1 %
Протяженность ЛЭП по цепям	км	261 451,60	262 611,19	264 439,73	+1 %

3.1.2. Результаты производственной деятельности

Результаты производственной деятельности за 2025 год					Таблица 17
Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети ¹ , млн кВт·ч	Потери, млн кВт·ч	Потери, %	
Алтайэнерго	8 129,01	7 616,77	512,24	6,30 %	
Бурятэнерго	5 527,00	4 800,94	726,06	13,14 %	
ПО ГАЗС	776,86	663,18	113,68	14,63 %	
Красноярскэнерго	15 948,33	14 355,12	1 593,21	9,99 %	
Кузбассэнерго-РЭС	14 498,98	13 931,65	567,33	3,91 %	
Омскэнерго	9 121,76	8 481,83	639,92	7,02 %	
Хакасияэнерго	3 682,02	3 344,27	337,75	9,17 %	
Читаэнерго	6 789,52	6 198,15	591,37	8,71 %	
ПАО «Россети Сибирь»	64 473,46	59 391,92	5 081,55	7,88 %	

¹ Потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности.

По итогам работы ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил

59 391,92 млн кВт·ч

59 041,69 млн кВт·ч в 2024 г.

↑ 0,59 %

¹ в сравнении с показателями 2024 г. (на 350,23 млн кВт·ч больше)

Основными причинами роста отпуска в сеть стали:

- переход населения на электроотопление из-за роста цен на твердые топлива в Республике Бурятия;
- рост потребления по потребителям, занимающихся майнингом криптовалюты, а именно ООО «Интелион Майн» в филиале «Хакасэнерго» и по потребителям ООО «Атом-ЭнергоСбыт Бизнес» и ОАО «Управление-Н» в филиале Красноярскэнерго.

Основными причинами роста потерь в 2025 году стали:

- снижение «безпотерьных» объемов по крупным потребителям ОАО «ЕвразЭнергоТранс» и КАО «Азот» в филиале «Кузбассэнерго–РЭС».

Комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности функционирования электросетевых объектов ПАО «Россети Сибирь»

За 2025 год в ПАО «Россети Сибирь» проведена системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям:

1. Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» в рамках утвержденной ремонтной программы 2025 года ПАО «Россети Сибирь».

2. Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках исполнения утвержденной Инвестиционной программы развития ПАО «Россети Сибирь».
3. Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках выполнения программы технического обслуживания ПАО «Россети Сибирь».

4. Выполнение дополнительных мероприятий по снижению аварийности часто отключающихся ЛЭП, намеченных по результатам анализа аварийности.

5. Выполнение мероприятий в части исполнения программы по оснащению ПАО «Россети Сибирь» необходимыми транспортными средствами.

6. Выполнение мероприятий по укомплектованию структурных подразделений филиалов РИСЭ.

7. Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках подготовки персонала ПАО «Россети Сибирь».

Достижение уровня надежности оказываемых услуг в 2025 году

Таблица 19

Наименование филиала	Уровни напряжений	Psaidi ¹ , час			Psaifi ² , шт.		
		Оценка выполнения	План	Факт	Оценка выполнения	План	Факт
Алтайэнерго		✔ -3,4 %	1,60060	1,54595	○ 15,3 %	1,34140	1,54604
Алтайэнерго (ПО ГАЗС)		○ 25,2 %	2,22430	2,78584	○ 25,6 %	2,20810	2,77447
Бурятэнерго	ВН	✔ -25,1 %	0,28563	0,21401	✔ -46,0 %	0,33126	0,17881
	СН-1	✔ -72,2 %	0,67595	0,18777	✔ -49,7 %	0,34621	0,17431
	СН-2	○ 0,5 %	2,75270	2,76685	○ 5,7 %	2,14394	2,26704
	НН	○ 10,5 %	2,27459	2,51381	○ 9,2 %	1,73102	1,88996
Красноярскэнерго		✔ -5,0 %	2,39234	2,27329	✔ -29,5 %	1,73895	1,22614
Кузбассэнерго–РЭС	ВН	✔ -100,0 %	0,00081	0,00000	✔ -100,0 %	0,00555	0,00000
	СН-1	✔ -81,8 %	0,02177	0,00396	✔ -49,0 %	0,04659	0,02374
	СН-2	○ 0,3 %	1,08190	1,08496	✔ -19,5 %	1,09219	0,87950
	НН	○ 5,0 %	2,28450	2,39944	✔ -15,4 %	2,20020	1,86161
Омскэнерго		✔ -5,6 %	0,38520	0,36358	✔ -10,6 %	0,39780	0,35570
Хакасэнерго		○ 17,7 %	2,45770	2,89177	✔ -2,9 %	2,00720	1,94838
Читаэнерго		✔ -40,8 %	1,76260	1,04268	✔ -19,3 %	1,45530	1,17427

✔ Показатель выполнен ○ Показатель выполнен с учетом коэффициента допустимых отклонений (КДО = 30%)

¹ Psaidi – показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (час).
² Psaifi – показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (шт.).

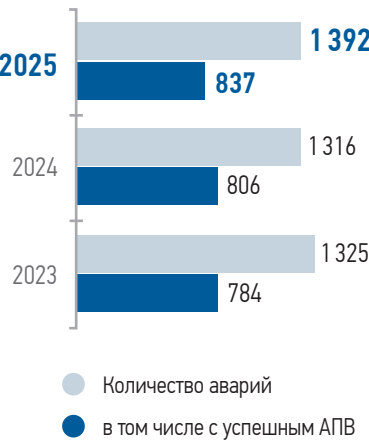
Фактические потери электрической энергии в 2024–2025 годах

Таблица 18

Наименование филиала ДЗО	Факт 2024 млн кВт·ч	%	Факт 2025 млн кВт·ч	%	Изменение млн кВт·ч	%
Алтайэнерго	521,98	6,38	512,24	6,30	-6,73	-0,08%
Бурятэнерго	653,33	12,35	726,06	13,14	43,46	0,79%
ГАЗС	104,49	14,04	113,68	14,63	4,58	0,59%
Красноярскэнерго	1535,72	10,17	1593,21	9,99	-28,79	-0,18%
Кузбасэнерго–РЭС	586,02	3,88	567,33	3,91	4,83	0,03%
Омскэнерго	625,70	6,77	639,92	7,02	22,14	0,24%
Хакасэнерго	284,56	7,84	337,75	9,17	48,97	1,33%
Читаэнерго	571,64	8,61	591,37	8,71	7,11	0,10%
ПАО «Россети Сибирь»	4883,43	7,64	5081,55	7,88	156,23	0,24%

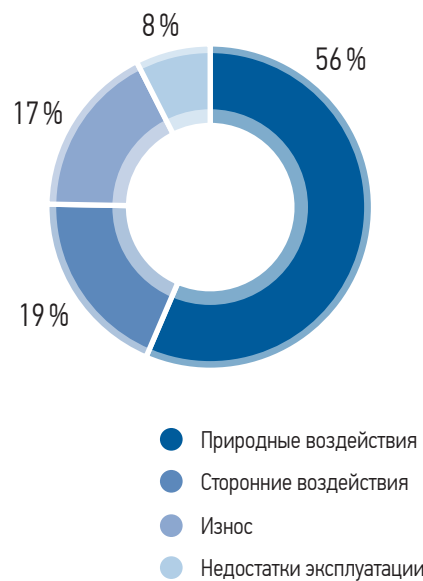
Количество технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ и выше, шт.

Рис. 5



Основные причины аварий в сетях 110 кВ и выше за 2025 год, %

Рис. 6



3.1.3. Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче

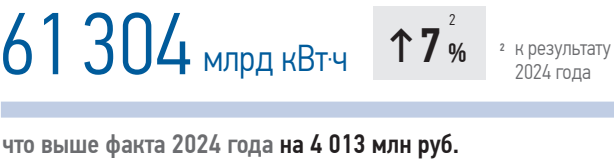
Оказание услуг по передаче электрической энергии

В целом по ПАО «Россети Сибирь» выручка за услуги по передаче электрической энергии за 2025 год составила



- Причинами роста выручки по филиалам «Алтайэнерго», «Бурятэнерго», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Хакасияэнерго» явились:
- изменение законодательства в области электроэнергетики;
 - присвоение статуса СТСО ПАО «Россети Сибирь»;
 - изменение котловых схем в регионах присутствия;
 - индексация тарифов с 01.07.2025 и 01.08.2025 (Республики Бурятия и Хакасия, Красноярский край).

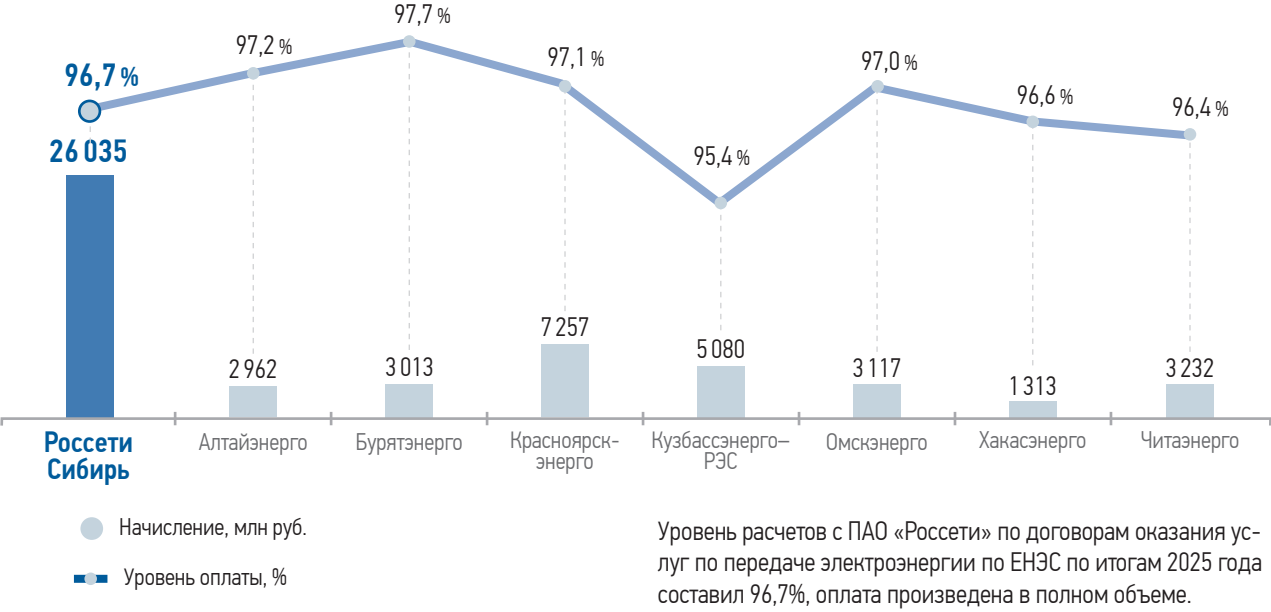
В целом по ПАО «Россети Сибирь» объем оказанных услуг по передаче электроэнергии 2025 года составил



- По филиалам, котловая схема которых относительно 2024 года не изменялась:
- ПО «Горно-Алтайские электрические сети» – рост выручки обусловлен ростом объема и изменением структуры электропотребления;
 - «Читаэнерго» – рост выручки обусловлен ростом объема и изменением структуры электропотребления, а также индексацией тарифов с 01.07.2025 и 01.08.2025.

Динамика уровня расчетов с ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС)

Рис. 9



Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче

Динамика уровня сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Рис. 7



Уровень расчетов по итогам 2025 года сложился 100,0 %, что обусловлено снижением просроченной дебиторской задолженности за счет поступления денежных средств от ГК Газпромнефть.

³ Информация в целом по ПАО «Россети Сибирь» представлена в сопоставимых данных (уменьшена в 10 раз в части начислений)

Динамика уровня расчетов с сетевыми организациями (ТСО)

Рис. 8



Уровень расчетов с территориальными сетевыми организациями по итогам 2025 года в целом по Обществу сложился 95,9 %.

3.1.4. Технологическое присоединение

Основные показатели деятельности

В 2025 году поступило

47 870 заявок

на технологическое присоединение (с учетом переходящих) суммарной мощностью 4 448 МВт.

В том числе на присоединение электроустановок категории «до 15 кВт» – 39 327 заявок суммарной мощностью 443 МВт, а также рассмотрено 4 заявки на присоединение объектов генерации суммарной мощностью 287 МВт.

Динамика показателей по технологическому присоединению за 2025 год по сравнению с 2024 годом представлена в табл. 22.

В 2025 году заключено

29 737 договоров

технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 1 396 МВт, в том числе:

- электроустановки мощностью до 15 кВт – 24 649 договоров суммарной мощностью 276 МВт;
- электроустановки мощностью от 15 до 150 кВт – 4 569 договоров суммарной мощностью 177 МВт;
- электроустановки мощностью от 150 до 670 кВт – 306 договоров суммарной мощностью 89 МВт;
- электроустановки мощностью более 670 кВт – 212 договоров суммарной мощностью 664 МВт;
- объекты генерации – 1 договор суммарной мощностью 190 МВт.

Перечень показателей по технологическому присоединению

Таблица 22

Показатели	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	43 338	59 394	47 870	-19%
Принято в работу заявок на ТП	кВт	4 214 434	4 880 268	4 448 434	-9%
Заключено договоров ТП	шт.	28 505	38 362	29 737	-22%
Заключено договоров ТП	кВт	1 341 291	1 379 096	1 395 964	1%
Исполнено договоров ТП	шт.	21 160	26 884	26 450	-2%

Показатели	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Исполнено договоров ТП	кВт	536 661	929 468	822 309	-12 %
Действующие договоры ТП	шт.	37 538	48 163	50 502	5 %
Действующие договоры ТП	кВт	3 312 477	3 681 448	3 945 207	7 %

СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ

До 15 кВт включительно	шт.	18 992	24 335	22 811	-6 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	1 817	2 197	3 202	46 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	269	246	283	15 %
Не менее 670 кВт	шт.	79	106	150	42 %
Генерация	шт.	3	0	4	100 %
До 15 кВт включительно	кВт	203 612	258 244	249 787	-3 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	83 236	96 354	108 464	13 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	79 135	77 891	91 730	18 %
Не менее 670 кВт	кВт	165 697	365 979	355 328	-3 %
Генерация	кВт	4 982	131 000	17 000	-87 %

ВЫРУЧКА ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТП ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ

До 15 кВт включительно	млн руб.	408	668	848	27 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	160	217	276	27 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	402	499	551	10 %
Не менее 670 кВт	млн руб.	380	1 350	3 991	195 %
Генерация	млн руб.	0	81	0,02	-93 %

СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО ОТРАСЛЯМ

Физические лица	шт.	16 866	22 223	20 555	-8 %
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	95	64	37	-42 %
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	шт.	5	7	4	-43 %
Раздел С. Обрабатывающие производства	шт.	33	24	18	-25 %
Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11. Производство электроэнергии и подразделы)	шт.	16	18	17	-6 %
Раздел F. Строительство	шт.	106	72	49	-32 %
Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	116	104	118	13 %
Раздел H. Транспортировка и хранение	шт.	4	5	2	-60 %
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	шт.	332	201	209	4 %
Раздел P. Образование	шт.	18	13	10	-23 %

Показатели	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	105	39	41	5 %
Прочее	шт.	3 464	4 114	5 390	31 %
Физические лица	кВт	187 646	241 696	231 903	-4 %
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	12 886	14 366	9 727	-32 %
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	кВт	4 250	70 530	20 551	-71 %
Раздел С. Обрабатывающие производства	кВт	17 605	26 652	10 442	-61 %
Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11. Производство электроэнергии и подразделы)	кВт	33 107	108 781	64 885	-40 %
Раздел F. Строительство	кВт	21 300	31 130	61 446	97 %
Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	8 952	4 395	18 342	317 %
Раздел H. Транспортировка и хранение	кВт	1 340	1 724	3 630	111 %
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	кВт	3 515	12 158	2 564	-79 %
Раздел P. Образование	кВт	2 337	929	1 281	38 %
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	4 032	1 916	2 059	8 %
Прочее	кВт	239 691	415 190	395 489	-5 %

Количество обращений заявителей в ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году снизилось **на 19 %** (или **на 11 524 шт.**), как и суммарный объем максимальной мощности поданных заявок (снижение на 9 % или на 432 МВт относительно показателя по итогам 2024 года):

- «Алтайэнерго» – **↓ на 16 %**;
- «Бурятэнерго» – **↓ на 5 %**;
- «Алтайэнерго – ПО ГАЗС» – **↓ на 5 %**;
- «Красноярскэнерго» – **↓ на 13 %**;
- «Кузбассэнерго–РЭС» – **↓ на 19 %**;
- «Омскэнерго» – **↓ на 17 %**;
- «Хакасэнерго» – **↓ на 51 %**.

Существенное снижение поступивших заявок в филиале «Хакасэнерго» обусловлено мероприятием по вводу ограничения на потребление электрической энергии для жителей Республики Хакасия в 2024 году. Ограничения на потребление электрической энергии до уровня максимальной мощности, зафиксированной в документах о технологическом присоединении, привели к росту заявок на увеличение максимальной присоединенной мощности (12 тысяч обращений по итогам 2024 года). Увеличение объема поступивших заявок отмечено в филиале «Читаэнерго» **↑ на 6 %** или **на 490 штук**.

Количество заключенных договоров в 2025 году снизилось **↓ на 22 %** или **на 8 625 штук**, при этом суммарная мощность заключенных договоров относительно 2024 года приросла **↑ на 1 %** или **на 17 МВт**.

Снижение объема заключенных договоров, аналогично заявкам на ТП, наблюдается на территории присутствия ПАО «Россети Сибирь» в филиалах:

- «Алтайэнерго» – **↓ на 19 %**;
- «Бурятэнерго» – **↓ на 7 %**;
- «Алтайэнерго – ПО ГАЗС» – **↓ на 10 %**;
- «Красноярскэнерго» – **↓ на 14 %**;
- «Кузбассэнерго–РЭС» – **↓ на 13 %**;
- «Омскэнерго» – **↓ на 27 %**;
- «Хакасэнерго» – **↓ на 55 %**.

Прирост объема заключенных договоров по итогам 2025 года зафиксирован в филиале «Читаэнерго» **↑ на 14 %** или **на 495 штук**.

В 2025 году фактически исполнено **26 450 договоров**. Суммарная мощность присоединения энергопринимающих устройств составила – **822 МВт**, в том числе присоединенная мощность электроустановок по исполненным договорам в категории заявителей «до 15 кВт» составила 250 МВт (22 811 шт.).

Объем исполненных в 2025 году договоров (выполнено присоединение к электрической сети) **↓ на 2 %** или **на 434 договора меньше**, чем в 2024 году. Суммарная мощность присоединенных электроустановок также снизилась относительно показателя 2024 года **↓ на 107 МВт**.

Исполненные договоры на технологическое присоединение крупных промышленных объектов:

по филиалу «Алтайэнерго»:

- строительство шести ВЛ-10 кВ и одной КТП 10/0,4 кВ для электроснабжения сельскохозяйственного производства и агрокомплекса (ООО «Алтайагроснаб» – **0,65 МВт**, ООО «Чарыш Партнерс» – **0,5 МВт**, ООО «Союзкруп» – **0,6 МВт**, Пеньков А.С. – **0,5 МВт**, ООО «Птицефабрика «Комсомольская» – **0,7 МВт**, Леоненко С.Н. – **0,7 МВт**);
- строительство двух ВЛ-10 кВ и монтаж ПКУ 10 кВ для электроснабжения объекта фермерского хозяйства и животноводства (Русаков В.Н. – **0,5 МВт**, АО «Бийское» – **0,8 МВт**);

по филиалу «Бурятэнерго»:

- строительство ВЛ 10 кВ с установкой двух ПКУ 6 кВ для присоединения электроустановок горно-обогатительного комбината (ООО «Ермаковское» – **5 МВт**);
- выполнение последнего этапа по подключению электроустановок Джидинской (максимальная мощность – 45 МВт) и Новобичурской (максимальная мощность – 45 МВт) солнечных электростанций по производству электрической энергии (ООО «Юнигрин Пауэр»);

по филиалу «Алтайэнерго – ПО ГАЗС»:

- увеличение мощности на **4,9 МВт** для электроснабжения сооружений производственных помещений для производства изделий из бетона, используемых в строительстве (ООО ТД «Майминский завод железобетонных изделий»);

по филиалу «Красноярскэнерго»:

- строительство четырех ВЛ 10 кВ, двух ВЛ 6 кВ, монтаж ПКУ 6 кВ и 10 кВ для осуществления ТП объектов сельскохозяйственного производства (ЗАО «Назаровское» – 1,3 МВт, АО «ЕнисейАгроСоюз» общая мощность – **3,5 МВт**, ООО «Трэнэкс» – **0,63 МВт**);
- строительство двух ВЛ 10 кВ, установка линейного разъединителя и монтаж ПКУ 10 кВ для электроснабжения объектов животноводства и фермерского хозяйства (Лапо И.В. – **0,6 мВт**, ООО «Авент-Красноярск» – **0,5 МВт**);

по филиалу «Кузбассэнерго-РЭС»:

- увеличение мощности на **3,6 МВт** для осуществления промышленной деятельности обогатительной фабрики (ООО «Разрез Кийзасский») и строительство двух ВЛ 6 кВ для электроснабжения насосных установок водоотлива (ООО «Шахта №12» – **3 МВт**);
- монтаж ПКУ для присоединения зерноочистительно-сушильного комплекса по приемке и хранению зерна (ООО «Агропромышленный Холдинг «Провинция» – **1,1 МВт**) и строительство ВЛ 10 кВ для электроснабжения зерносушильного комплекса (Надеев Н.В. – **0,5 МВт**);

по филиалу «Омскэнерго»:

- строительство ВЛ-10 кВ и установка ПКУ в целях осуществления ТП электроустановок асфальтобетонного завода (ООО «АРТ РемСтрой» – **0,6 МВт**);

- строительство ВЛ 10 кВ и установка четырех ПКУ 10 кВ для электроснабжения производственных помещений по производству целлюлозы и нетканых текстильных материалов (ООО «ПромТех» общая мощность – **2 МВт**);

по филиалу «Хакасэнерго»:

- увеличение мощности на **2,2 МВт** энергетических установок рудника (ЗАО ЗДК «Золотая звезда»), строительство ВЛ 10 кВ для присоединения энергетических установок песчано-гравийного карьера (ООО «Промстрой» – **0,5 МВт**);

по филиалу «Читаэнерго»:

- выполнение последнего этапа по подключению электроустановок Борзинской солнечной электростанции по производству электрической энергии (ООО «Юнигрин Пауэр» – 8 МВт, максимальная мощность – **54 МВт**) и увеличение мощности на **4 МВт** производственно-технологического комплекса «Читинская ТЭЦ №1» ПАО «ТГК-14» (увеличение с 267 МВт до 271 МВт);
- строительство ВЛ 6 кВ для осуществления деятельности на объекте по разработке месторождения россыпного золота (ООО Прииск «Караканский» – **0,5 МВт**);
- увеличение мощности на **1,5 МВт** промышленного парка «Кадалинский» для развития новых производств (АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики»).

Технологическое присоединение социально значимых объектов за 2025 год

Таблица 23

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Алтайэнерго	Администрация Зеленополянского сельсовета Троицкого района Алтайского края	5	Памятник ветеранам ВОВ
Алтайэнерго	МРО Православный приход храма пророка Илии с.Новообнинка Петропавловского района Алтайского края Бийской епархии РПЦ	10	Православный храм
Алтайэнерго	ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Алтай» Федерального дорожного агентства	10	Освещение автодороги Р-256 «Чуйский тракт»
Алтайэнерго	АО «Почта России»	14	Отделение почтовой связи
Алтайэнерго	Администрации Ребрихинского и Тюменцевского районов Алтайского края	162	Котельные для школ и детских садов (6 объектов)
Алтайэнерго	КГБУЗ «Чарышская ЦРБ», «Целинная ЦРБ», «Рубцовская ЦРБ», «Косихинская ЦРБ», «Ребрихинская ЦРБ», «Топчихинская ЦРБ», «Баевская ЦРБ», «Центральная ЦРБ Локтевского района», «Поспелихинская ЦРБ», «ЦРБ г. Змеиногорска», «Алейская ЦРБ», «Павловская ЦРБ», «Советская ЦРБ», «Волчихинская ЦРБ», «Шипуновская ЦРБ», «Мамонтовская ЦРБ», «Ключевская ЦРБ имени Антоновича И.И.», «Славгородская ЦРБ», «Панкрушихинская ЦРБ»	485	Медицинские учреждения (28 объектов)
Бурятэнерго	МУ «Комитет по УИ и МХ МО» Мухоршибирский район Республики Бурятия	2	Централизованный водовод (4 объекта)
Бурятэнерго	Местная Буддийская религиозная организация Дунан «Даша Самдэлинг» г. Закаменск	10	Дацан
Бурятэнерго	МРО Православный Приход храма в честь апостолов Петра и Павла п. Аршан Тунжинского района Республики Бурятия	15	Часовня
Бурятэнерго	Местная религиозная организация православный Приход храма в честь святителя Николая архиепископа Мирликийского с. Хоринск Хоринского района Республики Бурятия	15	Храм в честь Георгия Победоносца с. Георгиевка Хоринский район
Бурятэнерго	АМО городского поселения «Каменское» Кабанского района Республики Бурятия	30	Электроустановки парка
Бурятэнерго	МБУК Культурно-досуговый центр	36	Досуговый центр
Бурятэнерго	АО «Почта России»	135	Отделение почтовой связи (7 объектов)
Бурятэнерго	Отдел Министерства внутренних дел Российской Федерации по Кабанскому району	313	Адм. здание Отдела МВД России с ИВС на 26 мест
Бурятэнерго	ГАУЗ «Иволгинская ЦРБ», «Кижингинская ЦРБ», «Заиграевская ЦРБ», «Городская поликлиника № 2», ГБУЗ «Окинская ЦРБ», «Кабанская ЦРБ», «Мухоршибирская ЦРБ», «Петропавловская ЦРБ», «Прибайкальская ЦРБ», «Бичурская ЦРБ»	472	Медицинские учреждения (16 объектов)
Алтайэнерго – ПО Горно-Алтайские электрические сети (ПО ГАЗС)	ФГБУ науки Федеральный исследовательский центр «Единая геофизическая служба Российской академии»	15	Сейсмологическая станция «Артыбаш»
Алтайэнерго – ПО ГАЗС	Местная православная религиозная организация церкви святителя Николая с. Усть-Кан Республики Алтай Горноалтайской епархии РПЦ	10	Церковь
Алтайэнерго – ПО ГАЗС	Сельская администрация Усть-Коксинского района Респ. Алтай	12	Детская площадка
Алтайэнерго – ПО ГАЗС	МУ ДО «Чемальская ДЮСШ»	45	Лыжная база
Алтайэнерго – ПО ГАЗС	Казенное учреждение Республики Алтай «Управление капитального строительства Республики Алтай»	45	Физкультурно-оздоровительный комплекс (ФОК) открытого типа

В число социально значимых проектов входят присоединенные объекты:



38 образовательных учреждений (детские сады, школы, физкультурные центры, спортивный лагерь, многофункциональный культурно-образовательный центр, футбольный манеж и спортивные залы) **суммарной мощностью 6 МВт**;



108 объектов учреждений здравоохранения и социальных услуг (социальные и досуговые центры, больницы, поликлиники, акушерские пункты, врачебные амбулатории) **суммарной мощностью 6,6 МВт**;



и прочие (центры культуры, парки, лыжная база, линии уличного освещения, объекты дорожного и жилищно-коммунального хозяйства, храмы, отделения связи, часовни, сейсмологическая станция, теплые остановочные павильоны, комплексы средств оповещения населения и т.д.) **суммарной мощностью 396 МВт**.

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Алтайэнерго – ПО ГАЭС	АМО «Майминское сельское поселение» Майминского района Республики Алтай, Администрация «Ябоганского сельского поселения» Усть-Канского района Республики Алтай, КУ Республики Алтай «Республиканское управление автодорог «Горно-Алтайавтодор», Манжеронская сельская администрация, Сельская администрация Амурского поселения Усть-Коксинского района Республики Алтай, Сельская администрация Кызыл-Озекского сельского поселения Майминского района Республики Алтай, Сельская администрация МО Катадинского сельского поселения Усть-Кансинского района Республики Алтай, Сельская администрация Сейкинского сельского поселения Чойского района Республики Алтай, Сельская администрация Узнезинского сельского поселения, Сельская администрация Усть-Коксинского сельского поселения Усть-Коксинского района Республики Алтай, Союзгинская сельская администрация	53	Наружное освещение (33 объекта)
Алтайэнерго – ПО ГАЭС	КУ РА «Республиканское управление автомобильных дорог общего пользования «Горно-Алтайавтодор»	154	Освещение автомобильных дорог (26 объектов)
Красноярскэнерго	КГКУ «Центр обеспечения реализации полномочий в областях гражданской обороны, чрезвычайных ситуаций Красноярского края»	1,65	Точки звукового оповещения системы оповещения населения (11 объектов)
Красноярскэнерго	Администрация Новоселовского сельсовета Большеулуйского района Красноярского края	5	Церковь
Красноярскэнерго	Религиозная организация «Вознесенский женский монастырь Минусинской Епархии Русской православной церкви (Московский патриархат)»	15	Религиозная организация
Красноярскэнерго	Муниципальное казенное учреждение «Управление службы заказчика» Шарыповского муниципального округа	24	Объекты наружного освещения
Красноярскэнерго	Муниципальное казенное учреждение «Управление дорог, инфраструктуры и благоустройства»	125	Теплые остановочные павильоны и объекты наружного освещения
Красноярскэнерго	ФКУ «Федеральное управление автомобильных дорог «Енисей» Федерального дорожного агентства»	142	Освещение автодорог (12 объектов)
Красноярскэнерго	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва «Рассвет»	150	Здание футбольного манежа
Красноярскэнерго	Красноярское региональное военно-патриотическое общественное движение «ЗаДело»	150	Детский спортивный лагерь
Красноярскэнерго	ООО «Красноярская региональная энергетическая компания»	160	Детский дом
Красноярскэнерго	Краевое государственное казенное учреждение «Управление автомобильных дорог по Красноярскому краю»	317	Светофорные объекты, объекты видеофиксации, освещение автодорог (26 объектов)
Красноярскэнерго	КГБУЗ «Краснотуранская РБ», КГБУЗ «Манская РБ», КБУЗ «Ирбейская РБ», КГБУЗ «Канская МБ», КГБУЗ «Сухобузимская РБ», КГБУЗ «Абанская РБ», КГБУЗ «Емельяновская РБ», КГБУЗ «Ачинская МБ», КГБУЗ «Пировская РБ»	433	Медицинские учреждения (17 объектов)
Красноярскэнерго	МКОУ «Стахановская СОШ», МБОУ «Тумаковская СОШ», МБОУ «Красномаяковская СОШ», МКУ г. Красноярска «Управление капитального строительства»	2 038	Общеобразовательные учреждения (6 объектов)
Красноярскэнерго	КГКУ «Управление капитального строительства»	3 037	Поликлиники, врачебные амбулатории и столовая для психоневрологического интерната «Родничок» (11 объектов)

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Красноярскэнерго	Государственное предприятие Красноярского края «Центр транспортной логистики»	28 987	Для строительства линий скоростного подземно-наземного легкорельсового транспорта (10 объектов)
Кузбассэнерго–РЭС	Администрация Юргинского муниципального округа	8	Комплекс громкоговорящего оповещения (15 объектов)
Кузбассэнерго–РЭС	Красулинское территориальное управление администрации Новокузнецкого МО Кемеровской обл. – Кузбасса, Управление по обеспечению жизнедеятельности и строительству Юргинского МО, Новобачатское территориальное управление, Управление дорожно-коммунального хозяйства и благоустройства Администрации г. Новокузнецка, Кузедеевское территориальное управление администрации Новокузнецкого МО Кемеровской обл. – Кузбасса, Загорское территориальное управление администрации новокузнецкого МО Кемеровской обл. – Кузбасса, Комитет ЖКХ администрации г. Новокузнецка, МКУ «ТУ ПМО», МКУ «Территориальное управление Прокопьевского МО», ФКУ «Сибуправтодор»	50	Наружное освещение (21 объект)
Кузбассэнерго–РЭС	ГКУ «Дирекция автомобильных дорог Кузбасса»	230	Интеллектуальные пешеходные переходы на автомобильных дорогах (39 объектов)
Кузбассэнерго–РЭС	МКУ «Единая дежурно-диспетчерская служба Яшкинского МО», МКУ «ЕДДС по Мариинскому МО», МКУ «Защита населения и территории Новокузнецкого района», МКУ «Территориальное управление Прокопьевского МО», МКУ «Управление жизнеобеспечения», Администрация Чебулинского МО	256	Комплексы средств оповещения населения (70 объектов)
Кузбассэнерго–РЭС	МБДОУ Плотниковский детский сад «Теремок», МБДОУ «Детский сад № 17 «Рябинка» пос. Восходящий», Минстрой Кузбасса	389	Дошкольные учреждения (3 объекта)
Кузбассэнерго–РЭС	ГБУЗ «Юргинская ГБ», ГБУЗ «Беловская РБ», ГАУЗ «Кемеровская клиническая РБ», ГБУЗ «Крапивинская РБ», ГАУЗ «Ленинск-Кузнецкая РБ», ГБУЗ «Промышленновская РБ», ГБУЗ «Чебулинская РБ», ГАУЗ «Новокузнецкая ГКБ № 1», ГАУЗ «Яйская РБ», ГБУЗ «Беловская РБ», ГАУЗ «Кузбасский клинический госпиталь для ветеранов войн», ГАУЗ Кемеровская ГКБ № 4 «Яшкинский филиал», ГБУЗ МГБ им. В. М. Богониса, ГАУЗ «Новокузнецкая ГБ им. Г. П. Курбатова», ГБУЗ «Кузбасский клинический центр охраны здоровья шахтеров им. Святой Великомученицы Варвары»	754	Медицинские учреждения (31 объект)
Омскэнерго	АО «Почта России»	116	Отделения почтовой связи (8 объектов)
Омскэнерго	Департамент строительства Администрации г. Омска, Казенное учреждение Омской обл. «Управление дорожного хозяйства Омской области», ООО «Брусника», Администрация Троицкого сельского поселения Тюкалинского МО Омской обл., Администрация Знаменского МР Омской обл., Администрация Исилькульского городского поселения Исилькульского МР Омской обл., Атрачинское сельское поселение Тюкалинского МР Омской обл., Администрация Шербакульского городского поселения Шербакульского МР Омской обл., Администрация Азовского сельского поселения Азовского немецкого национального МР Омской обл., Администрация Ростовкинского сельского поселения Омского МР Омской обл., Управление строительства, архитектуры и вопросам ЖКХ Администрации Марьяновского МР Омской обл., СНТ «Цветочный», БУДО г. Омска «Спортивная школа «Крутая горка», АМО Полтавского городского поселения Полтавского МР Омской обл., Администрация Исилькульского района Омской обл., Администрация Надеждинского сельского поселения Омского МР Омской обл., ФКУ «Федеральное управление автомобильных дорог «Сибирь» Федерального дорожного агентства	188	Наружное освещение (13 объектов)

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Омскэнерго	Бюджетное учреждение культуры «Усть-Ишимский межпоселенческий Центр культуры и досуга», Администрация Юрьевского сельского поселения Кормиловского муниципального района, КУ «Центр финансового и ресурсного обеспечения учреждений культуры»	196	Здание клуба, Дома культуры (7 объектов)
Омскэнерго	Администрация Калачинского МР Омской области	495	ФОК с ледовой ареной в г. Калачинск
Омскэнерго	Департамент строительства Администрации г. Омска, МБОУ «Ситниковская средняя школа им. Героя Социалистического Труда П.Н. Решетниковой», МБОУ Марьяновского МР «Васильевская основная общеобразовательная школа», МБОУ «Троицкая СОШ Омского МР Омской обл.», Администрация Усть-Ишимского МР Омской обл., МБДОУ «Детский сад «Подгородный» Омского МР Омской обл., МБОУ «Пушкинская СОШ Омского МР Омской обл.»	967	Общеобразовательные учреждения (8 объектов)
Хакасэнерго	Администрация Доможановского сельсовета, ГКУ Республики Хакасия «Управление капитального строительства»	12	Дом культуры (2 объекта)
Хакасэнерго	ГБУЗ Республики Хакасия «Бейская РБ»	60	Фельдшерский пункт (2 объекта)
Хакасэнерго	Администрация Боградского района, Администрация Аршановского сельсовета Алтайского района Республики Хакасия, ООО «ПМ и К Манжула», МБУ ДО «Аскизская РСШ им. С. З. Карамчакова»	61	Спортзал и ФОК с бассейном (4 объекта)
Хакасэнерго	МКУ «Отдел капитального строительства», Администрация Белоярского сельсовета Алтайского района Республики Хакасия, Администрация Расцветовского сельсовета	76	Светофорные объекты и уличное освещение (19 объектов)
Хакасэнерго	ГКУ Республики Хакасия «Управление капитального строительства»	161	Многофункциональный культурно-образовательный центр детей и молодежи
Хакасэнерго	МБОУ «Арбатская СОШ»	450	Школа
Хакасэнерго	ГБУЗ Республики Хакасия «Боградская районная больница»	527	Поликлиника
Читаэнерго	Администрация муниципального района «Могочинский район»	7	Парк Победы
Читаэнерго	ГУ социального обслуживания «Бадинский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Искра» Забайкальского края	15	Социальный центр
Читаэнерго	МКУ «Вершино-Дарасунская городская администрация», Администрация сельского поселения «Черемховское», Администрация сельского поселения «Нарын-Талачинское»	80	Парк, сельские клубы
Читаэнерго	ГУ «ЦОД в области гражданской обороны и пожарной безопасности Забайкальского края»	90	Пожарное депо
Читаэнерго	Администрация сельского поселения «Беклемишевское», МРО Православный Приход храма преподобного Серафима Саровского с. Бада Хилокскогохи Русской православной церкви (МП), Местная религиозная организация православный Приход храма благоверного князя Александра Невского п/ст. Жипхеген, Религиозная организация «Читинская Епархия Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)»	100	Храм (4 объекта)
Читаэнерго	ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог на территории Забайкальского края Федерального дорожного агентства»	142	Освещение автодорог и пункты дорожного метеорологического контроля (10 объектов)
Читаэнерго	МБУ ДО ДЮСШ, ООО «Триал-Строй», ИП Пнев С. В., Региональная общественная спортивная организация «Бойцовский клуб «Байрус»	233	Спортивные клубы, спортивно-развлекательный парк и ФОК

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Читаэнерго	ГКУ «УКС Забайкальского края»	480	Школа
Читаэнерго	Администрация Нерчинско-Заводского МО Забайкальского края, ООО «БЛ Регион», Администрация МР «Читинский район», ГКУ «Управление автомобильных дорог Забайкальского края», МБУ «Служба материально-технического обеспечения», Администрация городского поселения «Хилокское», Администрация городского поселения «Прийсковское» МР «Нерчинский район» Забайкальского края Российской Федерации, АМО сельского поселения «Линево-Озерское», Администрация сельского поселения «Жиндойское», Администрация сельского поселения «Засопкинское», Администрация Улетовского МО Забайкальского края, Администрация сельского поселения «Цаган-Олуйское» МР «Борзинский район» Забайкальского края, Комитет по управлению имуществом, земельным вопросам и градостроительной деятельности администрации МР «Карымский район», МКУ «Центр материально-технического обеспечения деятельности администрации» Калганского МО Забайкальск, Администрация Каларского МО Забайкальского края, Администрация городского поселения «Забайкальское» МР «Забайкальский район», Комитет градостроительной политики администрации городского округа «Город Чита», ФКУ УпрДор «Забайкалье», Администрация Могочинского МО, Администрация сельского поселения «Биликтуйское» МР «Борзинский район» Забайкальского края	607	Объекты наружного освещения (111 объектов)
Читаэнерго	ГУЗ «Читинская ЦРБ», ГУЗ «Балейская ЦРБ», ГУЗ «Акинская ЦРБ», ГУЗ «Могойтуйская ЦРБ», ГУЗ «Нерчинская ЦРБ», ГУЗ «Каларская ЦРБ», ГАУЗ «Агинская окружная больница», ООО «Бит», ГУЗ «Красночиойская ЦРБ», ГУЗ «Читинская ЦРБ», Забелин В.А., ГУЗ «Ононская ЦРБ»	778	Медицинские учреждения, врачебная амбулатория, ФАП (16 объектов)

Выручка от реализации услуг по технологическому присоединению

Таблица 24

Основные показатели	2023	2024	2025
Выручка от реализации продукции (услуг по технологическому присоединению), млн руб. без НДС	1 350	2 816	5 666

Выручка от услуг по технологическому присоединению ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году составила

5 666 млн руб. без НДС

в том числе:

- по исполненным на 31.12.2025 договорам – 2 582 млн руб. без НДС,
- по действующим на 31.12.2025 договорам заактировано в 2025 году (акт ТП на этап) и компенсация затрат при расторжении договоров ТП всего – 3 084 млн руб. без НДС.

3.1.5. Консолидация электросетевых активов

Описание общих принципов построения работы

Порядок консолидации электросетевых активов определяется нормами действующего законодательства, организационно-распорядительными документами ПАО «Россети» и Общества.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159 «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций» статус СТСО с 01.01.2025 установлен за ПАО «Россети Сибирь» на территории:

- Алтайский край – указ Губернатора Алтайского края от 02.09.2024 № 134;
- Республика Алтай – распоряжение Главы Республики Алтай, Председателя Правительства Республики Алтай от 05.09.2024 № 645-рГ;

- Республика Бурятия – указ Главы Республики Бурятия от 05.09.2024 № 150;
- Красноярский край – указ Губернатора Красноярского края от 05.09.2024 № 273-уг;
- Кемеровская область – распоряжение Губернатора Кемеровской области – Кузбасса от 05.09.2024 № 118-рг;
- Омская область – распоряжение Губернатора Омской области от 05.09.2024 № 164-р;
- Республика Хакасия – постановление Главы Республики Хакасия – Председателя Правительства Республики Хакасия от 05.09.2024 № 68-ПП;
- Забайкальский край – распоряжение Губернатора Забайкальского края от 05.09.2024 № 644-р.

Результаты проведенных мероприятий по консолидации электросетевых активов в 2025 году приведены в таблице.

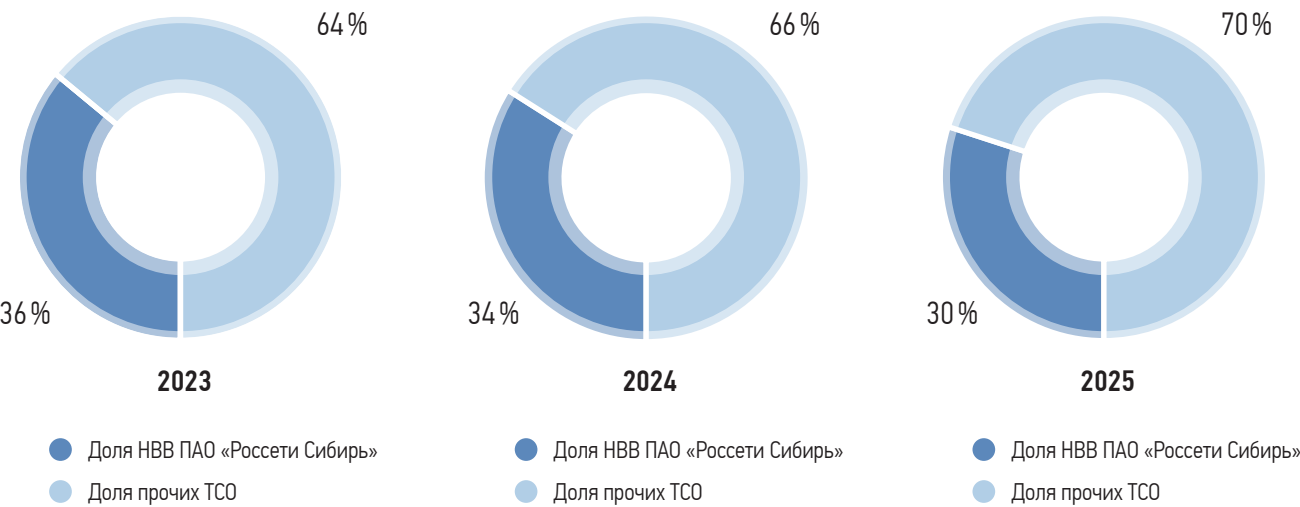
Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 25

ПАО «Россети Сибирь»	2023			2024			2025		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
ИТОГО ПАО «Россети Сибирь»	2 536	10 629	63 106	2 474	10 478	63 425	2 218	10 147	61 720
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	719	969	12 041	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	1 836	4 961	34 751	929	3 602	21 171	490	640	7 692
Прочее (постоянные права владения и пользования)	80	638	1 806	41	295	1 701	45	535	1 418
Прочее (временные права владения и пользования)	620	5 030	26 549	784	5 612	28 513	1 683	8 972	52 609

Оценка доли ПАО «Россети Сибирь» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года

Рис. 10

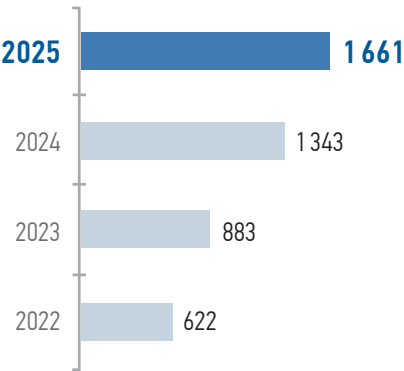


3.1.6. Дополнительные (нетарифные) услуги

Развитие дополнительных (нетарифных) услуг является приоритетным направлением деятельности Общества. В условиях умеренного роста полезного отпуска электроэнергии и постоянного спроса на услуги по технологическому присоединению за последние 5 лет оказание нетарифных услуг является драйвером роста и повышения производительности ПАО «Россети Сибирь».

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.

Рис. 11



По итогам 2025 года выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг составила

1 661 млн руб. ↑ 23,68 %¹ ² относительно 2024 года

при плановых значениях 2 025 млн руб., что составляет 82,02 % от утвержденных значений бизнес-плана

В 2025 году ПАО «Россети Сибирь» обеспечило предоставление оборудованного места для тестирования опытных образцов зарядных станций для Красноярского оборонного завода АО «НПП «Радиосвязь» – обеспечена установка, подключение к электросетям, подключение к программному обеспечению (приложение «Россети электротранспорт») двух «быстрых» ЭЗС мощностью 80 кВт.

Таблица 26

Показатели	Ед. изм.	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025	Изменение 2025/2024
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	883	1 343	1 661	+23,68 %
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	322	483	825	+70,81 %
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	87	71	107	+50,70 %
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	251	610	584	-4,26 %
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	86	88	111	+26,14 %
Агентские услуги	млн руб.	0	0	0	0,00 %
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	3	3	3	0,00 %
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	60	18	16	-11,11 %
Другие прочие услуги	млн руб.	73	68	15	-77,94 %

3.1.7. Взаимодействие с потребителями

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями услуг заключается в обеспечении клиентоцентричного подхода. Основная цель – формирование лояльности потребителей к компании за счет качественного обслуживания

и полного удовлетворения потребностей в услугах. Задачи комплексного обслуживания потребителей услуг в Обществе реализованы в формах очного, заочного и интерактивного обслуживания потребителей.

Распределение обращений по каналам коммуникации

Таблица 27

Показатели	Ед. изм.	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025	Изменение 2025/2024
Общее количество обращений	тыс. шт.	608,7	740,9	932,4	26 %
Доля обращений по цифровым каналам	%	16%	17%	13%	-3 %
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	0,83%	0,75%	0,47%	-20 %

Распределение обращений по причинам

Таблица 28

Тематика обращений	Количество, шт.	Доля, %
Технологическое присоединение	241 429	25,89 %
Передача электрической энергии	26 610	2,85 %
Отключение электрической энергии	388 837	41,70 %
Техническое обслуживание электросетевых объектов	22 363	2,40 %
Коммерческий учет электроэнергии	66 901	7,17 %
Дополнительные услуги	13 314	1,43 %
Качество обслуживания	60 723	6,51 %
Контактная информация	45 377	4,87 %
Энергосбытовая деятельность	175	0,02 %
Прочее	66 709	7,15 %

В 2025 году количество обращений, по которым были соблюдены нормативные сроки рассмотрения, составило **99,8%**.

За счет поддержания и развития системы интерактивного голосового меню (IVR) в 2025 году **на 15 %** увеличена доля звонков, обработанных с помощью интерактивного голосового меню (IVR) – **292 682 в 2025 году** (255 224 – в 2024 году).

- **59 секунд** составило среднее время ответа оператора (в 2024 году – 129 секунд).
 - **137 секунд** составило среднее время диалога оператора с потребителем составило.
- Уровень сервиса в 2025 году составил **47 % / 20 секунд**, (статистика по 2024 году – 35 % / 20 секунд).

Структура обращений по каналам

Таблица 29

Показатели	Ед. изм.	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025	Изменение 2025/2024
Офисы обслуживания	тыс. шт.	63,3	63,7	63,7	0,0 %
Горячая линия энергетиков «Светлая линия 220»	тыс. шт.	431,0	523,3	712,8	36,0 %
Цифровые сервисы	тыс. шт.	95,7	123,7	120,9	-2,3 %
Социальные сети и мессенджеры	тыс. шт.	3,9	3,9	2,7	-30,0 %
Почта	тыс. шт.	18,6	26,2	32,4	24,0 %
Прочее	тыс. шт.	0,018	0,019	0,018	-5,3 %

3.1.8. Инвестиционная деятельность

Параметры инвестиционной программы

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» утверждена приказом Минэнерго России от 26.12.2025 № 28 @ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на 2025–2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Сибирь», утвержденную приказом Минэнерго России от 24.12.2024 № 46@».

Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за период 2023–2025 годы

Таблица 30

Показатели	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025	Изменение 2025/2024
Объем финансирования, млн руб. с НДС	13 518	14 034	16 530	18 %
Объем освоения капитальных вложений, млн руб. без НДС	9 624	11 851	14 211	20 %
Ввод в состав основных средств, млн руб. без НДС	8 811	9 690	9 952	3 %
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	336	1 054	388	-63 %
Ввод в состав основных средств линий электропередачи, км	1802	2 346	1 583	-33 %

Финансирование капитальных вложений в целом по ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году увеличилось по сравнению с 2024 годом **на 18 %**, в связи с реализацией объектов технологического присоединения, в соответствии с заключенными договорами ТП.

Направление и структура финансирования капитальных вложений

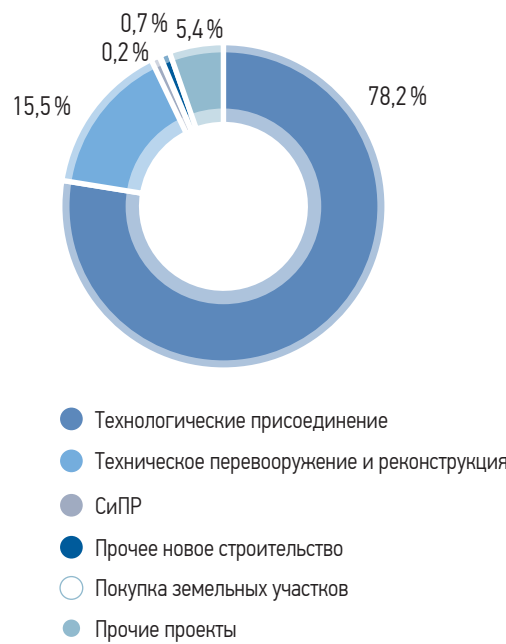
Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Таблица 31

	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025
ДЗО ПАО «Россети»			
Итого по ПАО «Россети Сибирь»	13 518	14 034	16 530
Технологическое присоединение	7 098	8 611	12 931
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	4 570	2 736	2 561
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	30	30	35
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	31	395	108
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	1 789	2262	895

Структура финансирования ПАО «Россети Сибирь» капитальных вложений в 2025 году, %

Рис. 12

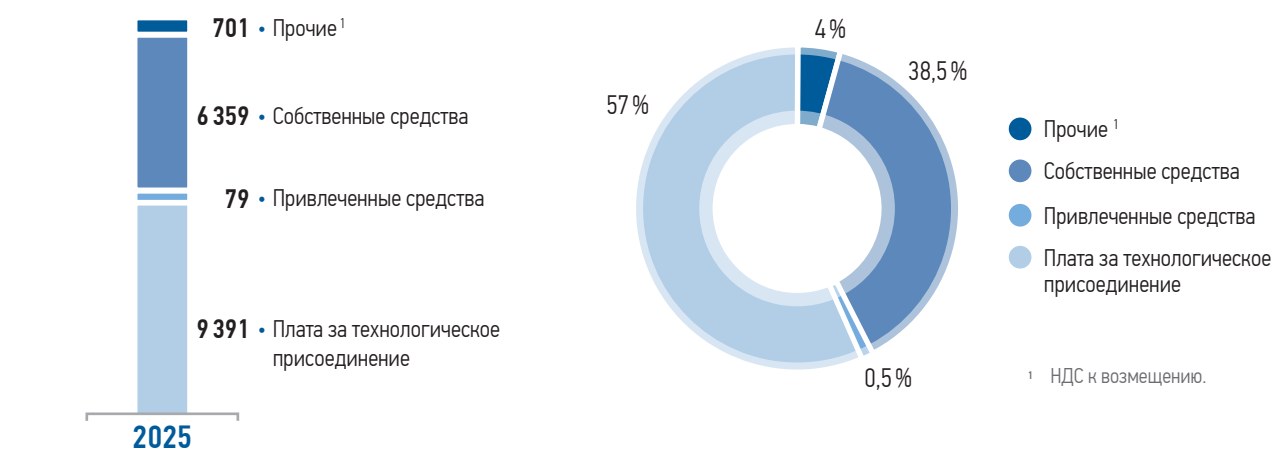


Структура фактического финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году по основным направлениям:

- технологическое присоединение – **78,2 %**;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов – **15,5 %**;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики – **0,2 %**;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства – **0,7 %**;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов – **0 %**;
- прочие инвестиционные проекты – **5,4 %**.

Структура источников финансирования капитальных вложений в 2025 году, млн руб. с НДС

Рис. 13



Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» утверждена приказом Минэнерго России от 26.12.2025 № 28@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на 2025–2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Сибирь», утвержденную приказом Минэнерго России от 24.12.2024 № 46@».

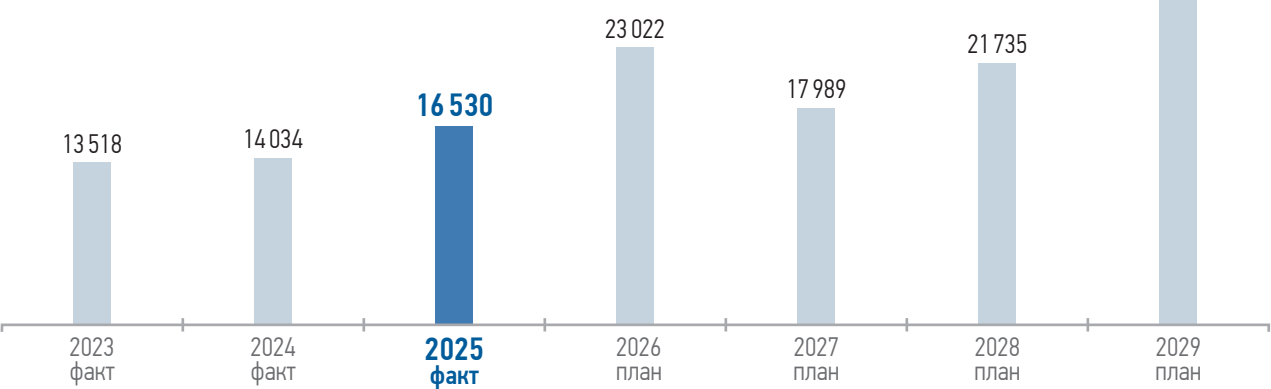
Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за период 2026–2029 гг.

Таблица 32

Наименование показателя	План 2026	План 2027	План 2028	План 2029
Объем финансирования, млн руб. с НДС	23 022	17 989	21 735	27 448
Объем освоения капитальных вложений, млн руб. без НДС	19 313	16 537	16 057	24 240
Ввод в состав основных средств, млн руб. без НДС	27 527	16 730	17 583	23 389
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	653	260	199	404
Ввод в состав основных средств линий электропередачи, км	1 500	1 607	2 043	3 040

Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в 2023–2029 гг., млн руб. с НДС

Рис. 14



Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» на период 2026–2029 годов разработана с учетом планов развития территорий СФО и ДФО, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестпрограммы, соответствуют целям и задачам положения ПАО «Россети Сибирь» об единой технической политике (утверждено решением СД ПАО «Россети Сибирь» от 19.02.2025, протокол от 24.02.2025 № 545/25) и положениям действующего законодательства.

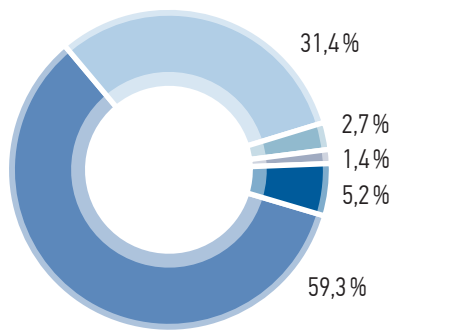
Структура финансирования капитальных вложений на долгосрочный период 2026–2029 гг., млн руб. с НДС

Таблица 33

ДЗО ПАО «Россети»	План 2026	План 2027	План 2028	План 2029
Итого по ПАО «Россети Сибирь»	23 022	17 989	21 735	27 448
Технологическое присоединение	16 463	9 348	11 650	16 052
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	5 387	6 130	6 979	9 795
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	163	863	1 182	220
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	41	269	811	184
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	968	1 379	1 113	1 197

Структура планового финансирования ПАО «Россети Сибирь» капитальных вложений на долгосрочный период 2026–2029 годы, %

Рис. 15



Структура планового финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на долгосрочный период 2026–2029 годов по основным направлениям:

- технологическое присоединение – **59,3%**;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов – **31,4%**;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики – **2,7%**;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства – **1,4%**;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов **не планируется**;
- прочие инвестиционные проекты – **5,2%**.

3.1.9. Инновационная деятельность

Реализация программы инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года

Программа инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года (далее – ПИР) утверждена решением Совета директоров (протокол от 29.04.2025 № 550/25). Ключевые направления инновационного развития на период реализации ПИР представлены в табл. 35.

Затраты на реализацию программы инновационного развития

Таблица 34

Направления инновационного развития	Факт 2025, млн руб. без НДС
1. Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения	0,2
2. Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	23,1
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	190,4
4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	128,8
5. Развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР	10,4
Объем внедрения инноваций	353,0
Объем выполнения НИОКР	77,8

В 2025 году, в рамках развития направления инновационного развития **«Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения»** выполнена разработка проектной документации (том «Основные технические решения») по инновационному проекту «Создание интеллектуальной подстанции «Семиреченская».

Инновационный проект «Создание интеллектуальной подстанции «Семиреченская» запланирован к реализации с применением цифровых решений и алгоритмов взаимодействия оборудования в соответствии с протоколами стандарта IEC 61850 (организация шины процесса и шины станции) и реализацией функции мониторинга, управления и защиты оборудования в реальном масштабе времени, для обеспечения максимально надежного, эффективного и безопасного функционирования ПС.

По направлению инновационного развития **«Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления»** в 2025 году в филиале ПАО «Россети Сибирь» – «Кузбассэнерго–РЭС» выполнена модернизация ПС 110/10 кВ Бенжереп-2 с внедрением автоматизированной системы мониторинга и анализа функционирования устройств РЗА.

Цель и задачи инновационного проекта: сокращение затрат и снижение вероятности возникновения ошибок персонала в процессе обслуживания и анализа работы устройств РЗА. В ходе реализации инновационного проекта на ПС 110 кВ Бенжереп-2 внедрена автоматизированная система мони-

торинга и анализа функционирования микропроцессорных устройств релейной защиты и автоматики (АСМ РЗА), разработанная ООО НПП «ЭКРА».

По направлению **«Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике»** в 2025 году в филиале ПАО «Россети Сибирь» – «Алтайэнерго» при строительстве ЛЭП 110 кВ Бийская ТЭЦ – Бирюзовая Катунь I (II) цепь с отпайкой на ПС Сибирская монета до ПС 110 кВ Алтайская долина применены унифицированные железобетонные грибовидные фундаменты повышенной долговечности для опор ВЛ 35-110 кВ по ПУЭ-7 (разработаны в рамках НИОКР ПАО «Россети Сибирь»).

Технология имеет ряд преимуществ: сокращение объема и стоимости арматуры в изделиях, снижение расхода бетона путем оптимизации размеров фундаментов, уменьшение расхода стали на закладные элементы, повышенная прочность и коррозионная стойкость, возможность эксплуатации в средах с повышенной агрессивностью, оптимальный подбор конструкции.

Экономические преимущества применения составных фундаментов достигаются за счет снижения затрат на транспортировку (более экономична за счет компактных размеров в разобранном состоянии, возможности транспортировки увеличиваются в 1,5 раза) и ремонт (снижение затрат на ремонт достигается за счет меньшего объема выполняемых работ в связи с применением бетона повышенной прочности и стойкости к внешней среде, а также применения металлического оголовника).

Тестирование, апробация и пилотное внедрение отечественных аналогов импортной продукции не проводились.

- на компенсацию потерь электроэнергии, как следствие увеличения нерегулируемой цены на ОРЭМ. При этом, Обществом осуществляется непрерывная работа в части снижения затрат на оплату потерь электрической энергии, в том числе установка интеллектуальных приборов учета и проведение системной работы по выявлению фактов безучетного потребления электрической энергии. По итогам 2025 года суммарный эффект по снижению потерь по сравнению с прошлым годом увеличился **на 197 млн руб.;**

- текущей индексацией цен в пределах уровня инфляции.

Сальдо прочих операционных доходов и расходов по итогам 2025 года показало отрицательную динамику относительно уровня прошлого года **на 4 863 млн руб.**, что обусловлено отражением убытков прошлых лет и неустоек на основании судебного решения по спору с контрагентом, принятым не в пользу Общества.

Процентные доходы и расходы в 2025 году показали отрицательную динамику относительно уровня 2024 года **на 2 264 млн руб.**, как следствие высокого уровня ключевой ставки, устанавливаемой Центральным Банком РФ.

Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

Таблица 35

п/п Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
1. Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	69 232	77 875	133 270	71 %
1.1. от передачи электроэнергии	66 999	73 716	125 943	71 %
1.2. от технологического присоединения	1 350	2 816	5 666	101 %
1.3. от прочей деятельности	883	1 343	1 661	24 %
2. Себестоимость продукции (услуг)	-61 150	-66 851	-112 458	68 %
3. Валовая прибыль	8 083	11 024	20 813	89 %
4. Управленческие расходы	-5 001	-5 589	-5 810	4 %
5. Коммерческие расходы	-31	-28	-26	-8 %
6. Прибыль (убыток) от продаж	3 050	5 408	14 977	177 %
7. Проценты к получению	204	344	437	27 %
8. Проценты к уплате	-4 134	-7 040	-9 397	33 %
9. Доходы от участия в других организациях	7	8	14	68 %
10. Прочие доходы	10 161	6 198	7 667	24 %
11. Прочие расходы	-10 068	-4 883	-11 220	130 %
12. Прибыль (убыток) до налогообложения	-780	35	2 477	70 раз
13. Налог на прибыль и иные платежи	51	-732	-797	9 %
14. Чистая прибыль (убыток)	-729	-696	1 680	–
15. EBITDA ¹	8 095	13 868	17 552	27 %
16. Чистый долг/ EBITDA ²	5,5	3,8	2,6	-30 %
17. Коэффициент текущей ликвидности	0,5	0,3	0,5	86 %
18. Финансовый рычаг	4,7	5,7	6,5	13 %
19. Доля долгосрочных заемных средств	0,90	0,29	0,76	162 %
20. Чистый денежный поток, млн руб.	-2 883,0	-5 283,7	4 788,4	191 %

¹ Показатель EBITDA рассчитывается следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.
² Показатели определены по данным консолидированной отчетности по МСФО.

3.1.10. Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

Доля импортного оборудования в объеме закупок составила 0,1%, что значительно ниже целевого значения.

3.2. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По итогам 2025 года финансовый результат составил

показатель EBITDA

Совокупная выручка по итогам 2025 года увеличилась до

1 680 млн руб.

17 552 млн руб.

↑ 133 270 млн руб.

↑ 71 %

Улучшение относительно уровня прошлого года обусловлено ростом совокупной выручки от реализации услуг, что частично нивелировано ростом себестоимости, прочих операционных расходов и расходов на обслуживание долга.

Себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов составила **118 294 млн руб.**, увеличение **на 63 %** относительно прошлого года обусловлено ростом неподконтрольных менеджменту Общества расходов:

- на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям распределительных сетевых компаний и сетям ЕНЭС, как следствие вступления в силу с 01.01.2025 Федерального

в том числе выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии составила **125 943 млн руб.** (увеличение **на 52 227 млн руб. или 71 %**).

закона от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации»: в результате изменения схемы взаиморасчетов между территориальными сетевыми организациями в 2025 году с одновременным ростом выручки от услуг по передаче электроэнергии увеличились затраты на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям иных собственников;

Коэффициент текущей ликвидности

Коэффициент текущей ликвидности позволяет оценить величину текущих активов, приходящихся на один рубль текущих обязательств.

Значение коэффициента по итогам 2025 года составляет

0,5

Рост показателя обусловлен увеличением остатка денежных средств и их эквивалентов и переводом краткосрочных обязательств по кредитам и займам в долгосрочные.

Финансовый рычаг

Финансовый рычаг позволяет оценить отношение суммы обязательств к собственному капиталу. Рост показателя по итогам 2025 года связан с ростом текущей кредиторской задолженности по крупным контрагентам.

Чистый денежный поток

Чистый денежный поток составил

4 788,4 млн руб.

Рост показателя обусловлен увеличением операционного денежного потока в основном за счет вступления в силу с 01.01.2025 Федерального закона от 13.07.2024 № 185-ФЗ

Облигации

Основной целью увеличения Программы биржевых облигаций является возможность привлечение денежных средств на рефинансирование кредитов, выданных банками при наличии более выгодных предложений по обслуживанию займов.

В 2025 году Обществом инициированы мероприятия по актуализации договорной и нормативной базы:

- 04.12.2025 с «Газпромбанк» (Акционерное общество) заключено соглашение «Об организации размещения облигаций»;
- 20.12.2025 проведена процедура Deal review на Московской бирже.

Доля долгосрочных заемных средств

Доля долгосрочных заемных средств по итогам 2025 года составляет

0,76

Увеличение показателя относительно прошлого года обусловлено проведением сделок по рефинансированию задолженности с увеличением срока погашения кредитов.

«О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», в соответствии с которым изменилась схема взаиморасчетов между территориальными сетевыми организациями, за счет дополнительной индексации тарифов за услуги по передаче электрической энергии по Республикам Бурятия и Хакасия, Красноярскому и Забайкальскому краям, а также за счет увеличения поступлений от реализации услуг по технологическому присоединению.

В рамках подготовки к выпуску облигаций в 2026 году рейтинговое агентство АКРА (АО) присвоило 08.12.2025 года ПАО «Россети Сибирь» кредитный рейтинг AA+ (RU), прогноз «Стабильный».

Актуализированные Проспект и Программа биржевых облигаций вынесены на рассмотрение органов управления ПАО «Россети Сибирь».

Срок действия программы – бессрочная.

Размещение выпусков облигаций в 2025 году Обществом не осуществлялось.

3.3. ИНФОРМАЦИЯ О КРЕДИТНОМ РЕЙТИНГЕ ОБЩЕСТВА

08.12.2025 рейтинговым агентством АКРА (АО) присвоен кредитный рейтинг ПАО «Россети Сибирь» на уровне AA+, прогноз «Стабильный»

В качестве ключевых факторов оценки, агентством отмечены сильная позиция Компании в регионах присутствия, сильный операционный профиль, хороший уровень рентабельности и ликвидности, а также возможность получения экстраординарной поддержки со стороны материнской компании при необходимости.

Краткое описание значения рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения рейтинга: <https://acra-ratings.ru/criteria/115/>



3.4. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основными видами деятельности ПАО «Россети Сибирь», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям. Тарифы на услуги по передаче электрической энергии и плата за технологическое присоединение устанавливаются исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов на территориях деятельности Общества.

На основании Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и постановления Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159 «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций» филиалам ПАО «Россети Сибирь» присвоен статус СТСО сроком на 5 лет с 2025 по 2029 год включительно.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Услуги по передаче электрической энергии оказываются ПАО «Россети Сибирь» в восьми субъектах Российской Федерации: Алтайском крае, Республике Бурятия, Республике Алтай, Красноярском крае, Кемеровской области, Омской области, Республике Хакасия, Забайкальском крае.

С 01.01.2025 тарифы на услуги по передаче электрической энергии установлены исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов по регионам присутствия Общества. Регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии по всем филиалам ПАО «Россети Сибирь», за исключением филиалов «Омскэнерго» и «Кузбассэнерго–РЭС», производится методом индексации необходимой валовой выручки.

По филиалам «Омскэнерго» и «Кузбассэнерго–РЭС» регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии

производится в соответствии с заключенным соглашением об осуществлении регулируемой деятельности.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.08.2023 № 1416 «Об условиях заключенного соглашения об условиях осуществления регулируемых видов деятельности и (или) изменениях, вносимых в соглашение об условиях осуществления регулируемых видов деятельности, о расторжении соглашения об условиях осуществления регулируемых видов деятельности» заключено Соглашение между Региональной энергетической комиссией Кузбасса и ПАО «Россети Сибирь» (филиал «Кузбассэнерго–РЭС») на период 2025–2034 годов. Заключение Соглашения согласовано приказом ФАС России от 30.09.2024 № 672/24.

С 2025 года для филиала «Читаэнерго» начался новый долгосрочный период.

Периоды и методы регулирования филиалов ПАО «Россети Сибирь»

Таблица 36

Наименование филиала	Период регулирования	Метод регулирования
Алтайэнерго	2023–2027	Метод индексации необходимой валовой выручки
ПО Горно-Алтайские электрические сети (Алтайэнерго)	2023–2027	
Бурятэнерго	2024–2028	
Красноярскэнерго	2023–2027	Регуляторное соглашение
Кузбассэнерго–РЭС	2025–2034	
Омскэнерго	2024–2033	Регуляторное соглашение
Хакасэнерго	2022–2026	Метод индексации необходимой валовой выручки
Читаэнерго	2025–2029	

В соответствии с Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и статью 81 Федерального закона «Об акционерных Обществах» договоры «последней мили» действуют на территории Республики Бурятия, Забайкальского края до 01.07.2029. На данных территориях в отношении потребителей «последней мили» с 2014 года для расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии введен отдельный уровень напряжения ВН-1, а также установлена ставка перекрестного субсидирования.

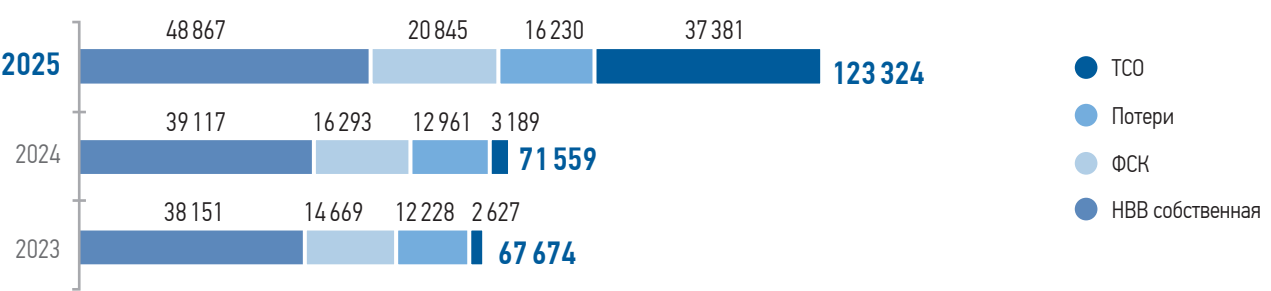
1 Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии регионов присутствия ПАО «Россети Сибирь» размещена на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу:



2 <https://www.rosseti-sib.ru/raskritie-informatsii/raskrytie-informatsii-subektom-optovogo-i-roznicnogo-rynkov-elektroenergii/tarif-na-uslugi-po-peredache-elektricheskoy-energii-i-moshchnosti/>

Размер утвержденной необходимой валовой выручки в динамике за 2023–2025 годы, млн руб.

Рис. 16



- Прирост НВВ по передаче электрической энергии филиалов ПАО «Россети Сибирь» составляет 72,3 %.
 - Прирост затрат на оплату услуг ЕНЭС в составе совокупной выручки филиалов ПАО «Россети Сибирь» обусловлен индексацией тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС), утверждаемым ФАС России, на 14 % с 01.07.2025 года.
 - Прирост расходов на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь в составе совокупной выручки филиалов ПАО «Россети Сибирь» обусловлен индексацией цены приобретения электрической энергии в целях компенсации потерь, учитываемой на основании прогнозов ассоциации «НП Совет рынка», в 2025 году по отношению к 2024 году на 16,9 %.
 - Прирост собственной необходимой валовой выручки в составе совокупной выручки филиалов ПАО «Россети Сибирь» составляет 24,9 %.
 - Прирост затрат на услуги ТСО обусловлен присвоением статуса СТСО с 2025 года по всем филиалам в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь».
- Не согласившись с итогами принятых тарифно-балансовых решений на 2025 год, Общество обратилось в судебные инстанции и ФАС России.

Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)

Таблица 37

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	67 674	71 559	123 324	72,3 %
Алтайэнерго, млн руб.	9 741	10 088	18 270	81,1 %
Алтайэнерго ПО ГАЗС, млн руб.	1 578	1 701	2 047	20,4 %
Бурятэнерго, млн руб.	8 245	8 921	11 445	28,3 %
Красноярскэнерго, млн руб.	17 443	18 589	29 198	57,1 %
Кузбассэнерго–РЭС, млн руб.	11 120	10 500	30 942	194,7 %
Омскэнерго, млн руб.	8 049	9 038	14 843	64,2 %
Хакасэнерго, млн руб.	3 117	3 652	5 702	56,1 %
Читаэнерго, млн руб.	8 382	9 071	10 876	19,9 %
НВВ собственная, млн руб.	38 151	39 117	48 867	24,9 %
Алтайэнерго, млн руб.	5 915	6 072	7 204	18,6 %
Алтайэнерго ПО ГАЗС, млн руб.	1 144	1 211	1 457	20,3 %
Бурятэнерго, млн руб.	4 955	5 252	6 703	27,6 %
Красноярскэнерго, млн руб.	10 429	10 575	13 372	26,4 %
Кузбассэнерго–РЭС, млн руб.	6 563	5 759	7 542	30,9 %
Омскэнерго, млн руб.	4 172	4 871	5 926	21,6 %
Хакасэнерго, млн руб.	1 186	1 481	2 104	42,1 %
Читаэнерго, млн руб.	3 787	3 895	4 560	17,1 %

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Услуги ЕНЭС, млн руб.	14 669	16 293	20 845	27,9 %
Алтайэнерго, млн руб.	1 868	1 956	2 374	21,4 %
Алтайэнерго ПО ГАЗС, млн руб.	—	—	—	—
Бурятэнерго, млн руб.	1 838	2 086	2 373	13,8 %
Красноярскэнерго, млн руб.	3 871	4 379	5 721	30,6 %
Кузбассэнерго–РЭС, млн руб.	2 529	2 757	4 144	50,3 %
Омскэнерго, млн руб.	1 840	2 028	2 538	25,2 %
Хакасэнерго, млн руб.	785	875	1 085	23,9 %
Читаэнерго, млн руб.	1 939	2 211	2 610	18,0 %
Расходы на покупку потерь электрической энергии	12 228	12 961	16 230	25,2 %
Алтайэнерго, млн руб.	1 600	1 732	2 127	22,8 %
Алтайэнерго ПО ГАЗС, млн руб.	259	288	350	21,5 %
Бурятэнерго, млн руб.	1 303	1 446	1 876	29,7 %
Красноярскэнерго, млн руб.	2 642	2 879	3 164	9,9 %
Кузбассэнерго–РЭС, млн руб.	2 027	1 984	2 708 ¹	36,5 %
Омскэнерго, млн руб.	1 795	1 892	2 270	20,0 %
Хакасэнерго, млн руб.	720	749	1 159	54,8 %
Читаэнерго, млн руб.	1 882	1 991	2 578	29,5 %
Затраты на услуги ТСО ² (в соответствии с действующей договорной схемой), млн руб.	2 627	3 189	37 381	1 072,3
Алтайэнерго, млн руб.	357	327	6 564	1 905,4 %
Алтайэнерго ПО ГАЗС, млн руб.	175	202	241	19,4 %
Бурятэнерго, млн руб.	149	138	494	258,6 %
Красноярскэнерго, млн руб.	500	756	6 942	818,6 %
Кузбассэнерго–РЭС, млн руб.	1	—	16 549	—
Омскэнерго, млн руб.	243	246	4 109	1 569,1 %
Хакасэнерго, млн руб.	427	547	1 354	147,4 %
Читаэнерго, млн руб.	774	973	1 128	16,0 %
Котловой полезный отпуск электрической энергии, млн кВт·ч	55 038	55 629	60 312	8,4
Алтайэнерго, млн кВт·ч	7 025	7 145	7 255	1,5 %
Алтайэнерго ПО ГАЗС, млн кВт·ч	506	541	574	6,1 %
Бурятэнерго, млн кВт·ч	4 302	4 340	4 728	8,9 %
Красноярскэнерго, млн кВт·ч	11 873	12 375	14 087	13,8 %
Кузбассэнерго–РЭС, млн кВт·ч	14 859	14 577	15 885	9,0 %
Омскэнерго, млн кВт·ч	7 649	7 570	8 449	11,6 %
Хакасэнерго, млн кВт·ч	2 814	2 988	3 131	4,8 %
Читаэнерго, млн кВт·ч	6 011	6 093	6 203	1,8 %

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВтч	1,23	1,29	2,04	59,0 %
Алтайэнерго, руб. / кВтч	1,39	1,41	2,52	78,4 %
Алтайэнерго ПО ГАЗС, руб. / кВтч	3,12	3,14	3,57	13,5 %
Бурятэнерго, руб. / кВтч	1,92	2,06	2,42	17,8 %
Красноярскэнерго, руб. / кВтч	1,47	1,50	2,07	38,0 %
Кузбассэнерго–РЭС, руб. / кВтч	0,75	0,72	1,95	170,4 %
Омскэнерго, руб. / кВтч	1,05	1,19	1,76	47,2 %
Хакасэнерго, руб. / кВтч	1,11	1,22	1,82	49,0 %
Читаэнерго, руб. / кВтч	1,39	1,49	1,75	17,8 %

Примечание:

¹ В составе расходов на покупку потерь электрической энергии по филиалу «Кузбассэнерго–РЭС», в соответствии с постановлением РЭК Кузбасса от 30.11.2024 № 476, учтена экономия расходов на оплату потерь в размере 510,98 млн руб.

² С 2025 года филиалы ПАО «Россети Сибирь» являются СТСО. В связи с этим, схема котла, принятая в филиалах «Алтайэнерго», «Бурятэнерго», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго–РЭС», «Омскэнерго» и «Хакасэнерго», изменилась на схему «котел сверху».

Плата за технологическое присоединение

Льготные ставки платы за технологическое присоединение объектов в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» на 2025 год установлены следующим образом.

Принятая регулирующим органом величина льготных ставок, руб. за кВт (с учетом НДС)

Таблица 38

Субъект РФ	Дата и номер постановления	с 01.01.2025 по 30.06.2025	с 01.07.2025 по 31.12.2025
1. Алтайский край	29.11.2024 № 276	6 306 / 1 198,77	
2. Республика Бурятия	06.12.2024 № 1/27	10 000 / 1 198,77	
3. Республика Алтай	29.11.2024 № П-07-01/0379	7 364 / 1 176,41	7 739,56 / 1 176,41
4. Красноярский край	28.11.2024 № 58-э	7 000 / 1 178,69	10 000 / 1 178,69
5. Кемеровская область	30.11.2024 № 463	7 220,76 / 1 000	
6. Омская область	30.11.2024 № 238/74	10 000 / 1 198,77	
7. Республика Хакасия	29.11.2024 № 131-п	5 993,85 / 1 198,77	
8. Забайкальский край	29.11.2024 № 545-НПА	5 993,85 / 1 198,77	

В 2025 году в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» установлена плата за технологическое присоединение по 62 индивидуальным проектам на сумму

2 088 510 тыс. руб.

мощностью 120 МВт, из них наиболее значимые:

- Республика Бурятия – ООО «Ермаковское» на сумму 10 632 тыс. руб. (мощность – 5 МВт);
- Красноярский край – ООО «Энергия» на сумму 1 486 536 тыс. руб. (мощность – 49 МВт), ООО «ТЭТИС-Кэпитал» на сумму 236 501 тыс. руб. (мощность – 6 МВт);
- Кемеровская область – ООО «Специализированный застройщик «Самоцветы» на сумму 59 206 тыс. руб. (мощность – 2 МВт).

Показатели платы за технологическое присоединение (тарифная политика)¹, руб. за одно присоединение

Таблица 39

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
1. Алтайский край	2 783	3 022	3 325	10 %
2. Республика Бурятия	6 194	6 184	7 018	13 %
3. Республика Алтай	11 973	10 951	8 752	-20 %
4. Красноярский край	4 766	5 100	5 392	6 %
5. Кемеровская область	6 420	6 350	7 912	25 %
6. Омская область	13 949	16 507	16 890	2 %
7. Республика Хакасия	2 327	2 184	2 027	-7 %
8. Забайнальский край	3 332	3 418	3 594	5 %
Средняя ставка	6 468	6 714	6 864	2 %

¹ Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на ТП энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России.

По Республике Алтай и Республике Хакасия стандартизированные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприя-

тиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России в 2025 году к 2024 году снижены в связи с влиянием на стандартизированную ставку расходов по прочим ТСО региона. Прирост средней стандартизированной ставки по всем регионам присутствия в 2025 году к 2024 году составляет 2 %.

3.5. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Реализованные в 2025 году проекты программы цифровой трансформации ПАО «Россети Сибирь»

НИР «Разработка корпоративных типовых решений по организации систем автоматизации объектов электросетевого комплекса напряжением 6–35 кВ и тупиковых высокоавтоматизированных подстанций 110–220 кВ, выполняемых по архитектурам построения подстанций II и III типов с использованием протоколов стандарта МЭК 61850». Проект НИР направлен на разработку типовых решений для систем релейной защиты и автоматики (далее – РЗА), автоматизированных систем управления технологическим процессом (далее – АСУТП), систем оперативного тока (далее – СОТ) объектов электросетевого комплекса напряжением 6–35 кВ и тупиковых ВАПС 110–220 кВ, выполняемых согласно архитектурам построения ПС II и III типов с использованием протоколов стандарта МЭК 61850.

Результат работы – создание типовых технических решений в Группе компаний «Россети» для систем РЗА, АСУТП, СОТ подстанций и электрических сетей с высшим напряжением 6–35 кВ и тупиковых ВАПС 110-220 кВ в соответствии с архитектурами построения ПС II и III типов. Расширение профиля стандарта МЭК 61850 в части информационных моделей логических узлов функциями (при необходимости). Разработка и согласование стандартов организации Группы компаний «Россети», регламентирующих применение типовых технических решений РЗА, АСУТП, СОТ для объектов электросетевого комплекса напряжением 6–35 кВ и тупиковых ВАПС 110–220 кВ, выполняемых по архитектурам построения ПС II и III типов.

Показатели в части мероприятий по комплексному применению и внедрению новых цифровых технологий

Таблица 40

Показатели	Ед. изм.	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025	Изменение 2025/2024
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Сибирь»	млн руб.	964,4	708,12	219,35	-69 %
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или, при их отсутствии, в соответствии с приказами Минэкономразвития России от СЧ на конец отчетного периода	%	94,6	100	100	0 %

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

4.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УПРАВЛЕНИИ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ В ОБЩЕСТВЕ

ПАО «Россети Сибирь» стремится последовательно внедрять принципы устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы. Подход к устойчивому развитию основывается на постоянном взаимодействии с заинтересованными сторонами и системной оценке Компанией своего влияния на экономику, окружающую среду и общество.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 21.05.2025 (протокол от 26.05.2025 № 553/25) утверждена Политика в области прав человека ПАО «Россети Сибирь»¹.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 29.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 512/23) Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» утверждены в качестве внутренних документов ПАО «Россети Сибирь»².

В качестве основных приоритетов своего развития ПАО «Россети Сибирь» выделяет 5 ключевых направлений, как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «Россети Сибирь» как электросетевой компании:

- взаимодействие с заинтересованными лицами;
- устойчивое экономическое развитие;
- уменьшение негативного воздействия на экологию;
- управление воздействием на социальную сферу и персонал;
- повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения.

¹ С текстом Политики в области прав человека можно ознакомиться на сайте Общества по адресу:

<https://www.rosseti-sib.ru/upload/iblock/9e3/vi1r55r26m1fxb4uh6443n7bilmlvr6/Политика%20в%20области%20прав%20человека.pdf>



² С текстом Политики в области устойчивого развития и Политики в области изменения климата можно ознакомиться на сайте Общества по адресу:

<https://www.rosseti-sib.ru/upload/iblock/9e3/vi1r55r26m1fxb4uh6443n7bilmlvr6/Политика%20в%20области%20прав%20человека.pdf>



4.2. СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Понимание Компанией устойчивого развития совпадает с определением ООН: «Устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

139 333 млн кВт·ч

составила в 2025 году
величина потребления
электрической энергии
в регионах присутствия
ПАО «Россети Сибирь»

Таблица 4.1

Цели устойчивого развития ООН	Направление деятельности	Основные результаты и достижения в 2025 году
 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	Общество стремится обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих работников при осуществлении операционной деятельности, в том числе, путем: • обеспечения безопасных условий и охраны труда; • страхования здоровья и жизни персонала; • пропаганды спортивного образа жизни
 4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	Принимая во внимание специфику знаний и умений, необходимых для работы на электросетевых объектах, Общество способствует развитию профессиональных навыков работников, в том числе, путем: • подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала; • развития корпоративной системы подготовки персонала; • повышения качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса; • сотрудничества с высшими и средними специальными учебными заведениями
 7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	Общество обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем: • выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей, направленных на поддержание установленных показателей надежности и качества электроснабжения потребителей; • упрощения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов генерации (включая возобновляемые источники энергии); • качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление мероприятий технологического присоединения; • минимизации издержек потребителя при доступе к электроэнергии; • повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии; • повышения качества обслуживания потребителей; • развития электронных сервисов для клиентов
 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	Общество гарантирует возможности для всестороннего развития работников, а также обеспечивает достойные условия труда путем: • предоставления рабочих мест в регионах деятельности; • приоритетного назначения на руководящие позиции работников из внутреннего кадрового резерва; • обеспечения достойной оплаты и условий труда, соблюдения прав работников; • профессионального развития работников; • заключения коллективных договоров; • предоставления работникам компенсаций, социальных льгот и гарантий; • повышения производительности труда; • снижения производственного травматизма.

Цели устойчивого развития ООН	Направление деятельности	Основные результаты и достижения в 2025 году
 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	Общество поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры через: • сохранение и модернизацию распределительной электросетевой инфраструктуры; • реализацию инвестиционных проектов; • реализацию Стратегии Цифровой трансформации; • технологическое и инновационное развитие
 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	Общество обеспечивает безопасность и устойчивость городов и населенных пунктов, в том числе, путем: • обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей; • развития в регионах присутствия сети зарядных станций для общественного и личного электротранспорта; • применения технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика
 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	Общество придерживается политики рационального потребления и производства, в том числе, путем: • повышения энергоэффективности и снижения потерь; • рационального использования природных ресурсов при осуществлении операционной деятельности; • минимизации негативного влияния на окружающую среду; • эффективного функционирования системы экологического менеджмента
 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	Общество принимает активное участие в борьбе с изменением климата, в том числе, путем сокращения выбросов парниковых газов через развитие зарядной инфраструктуры

4.3. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

4.3.1. Результаты реализации кадровой политики

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

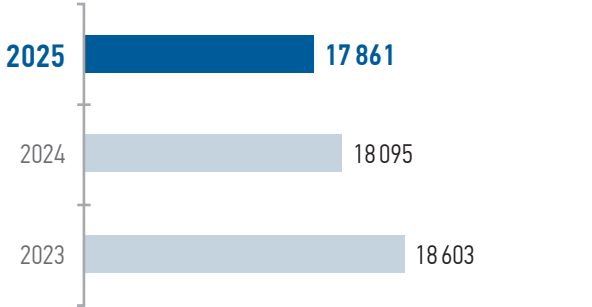
- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Сибирь» в динамике за 2023–2025 годы, чел.



Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году составила **17 861** чел.

что ниже, чем в 2024 году на **↓ 1,3 %**

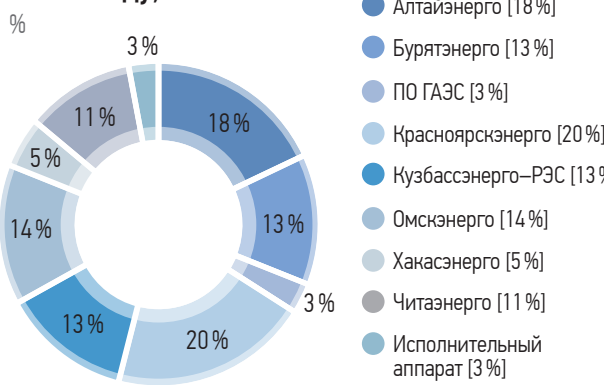
Снижение среднесписочной численности обусловлено оттоком персонала, недоукомплектованием вакансий.

Уровень укомплектованности персоналом по Обществу в 2025 году составил **87,6 %**

Уровень укомплектованности производственным персоналом в 2025 году – **86,4 %** (целевое значение уровня укомплектованности 92%).

Уровень активной текущей **4,8 %**

Распределение численности персонала в 2025 году, %



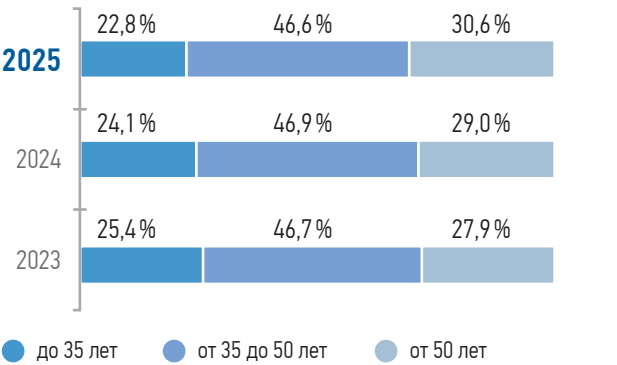
За 2025 год принято **3 177** работников,

- в том числе:
- **2 826 человек** (88,9 %) – производственный персонал,
 - **5 человека** (0,2 %) – вспомогательный персонал.

Средний возраст работников Общества в 2025 году по сравнению с 2024 годом незначительно вырос и составил **43,2 года** (2024 год – 42,8 года), детальный анализ возрастной структуры за последние три года показал снижение доли работников 35–50 лет (↓ 0,1 п.п.) и снижение доли работников до 35 лет (↓ 2,6 п.п.) на фоне увеличения доли работников старше 50 лет (+2,7 п.п.).

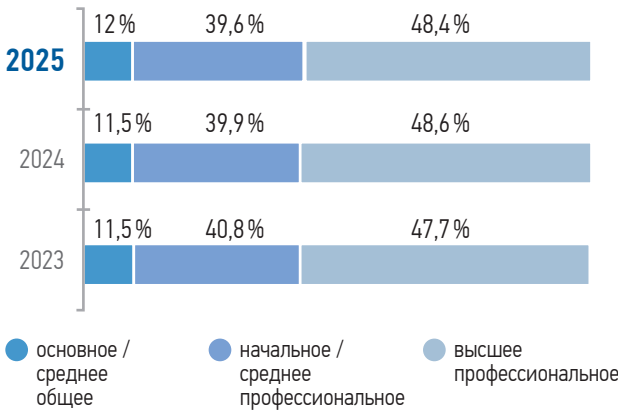
Почти половина персонала относится к возрастной категории от 35 лет до 50 лет (46,6 %).

Структура персонала Общества по возрасту в динамике за 2023–2025 годы



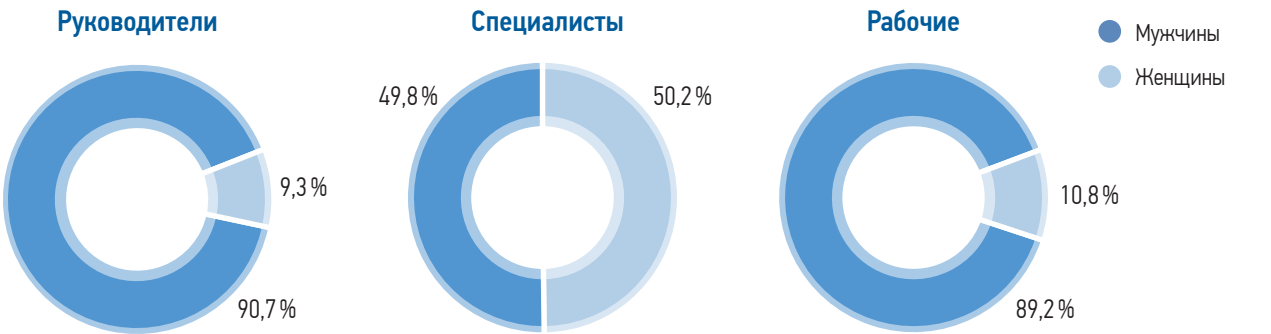
Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – **88 %** работников имеют профессиональное образование.

Структура персонала Общества по образованию в динамике за 2023–2025 годы



- В том числе:
- **11 работников** Общества имеют ученую степень кандидата наук,
 - **1 работник** имеет ученую степень доктора наук.

Гендерный состав по категориям сотрудников в 2025 году



Доля женщин от общего числа работников Общества в 2025 году составила **25,1 %**.

Численность и качественный состав персонала

Показатели	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025	Изменение 2025/2024
Среднесписочная численность персонала, чел.	18603	18 095	17 861	-1,3 %
Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам за отчетный год				
Алтайэнерго	18,3%	18,3%	18,2%	-0,1 %
Бурятэнерго	12,7%	12,7%	12,6%	-0,1 %
Горно-Алтайские электрические сети	2,8%	2,9%	3,0%	0,1 %
Красноярскэнерго	19,5%	19,7%	19,8%	0,1 %
Кузбассэнерго–РЭС	13,0%	13,0%	13,4%	0,4 %
Омскэнерго	14,3%	14,1%	13,8%	-0,3 %
Хакасэнерго	5,6%	5,6%	5,5%	-0,1 %
Читаэнерго	11,6%	11,3%	11,1%	-0,2 %
Исполнительный аппарат	2,3%	2,5%	2,5%	0,0 %

Показатели	Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025	Изменение 2025/2024
Уровень активной текучести персонала	5,6 %	4,2 %	4,8 %	12,8 %
Гендерный состав				
женщины, %	23,9 %	24,7 %	25,1 %	1,6 %
мужчины, %	76,1 %	75,3 %	74,9 %	-0,5 %
Средний возраст работников, лет	42,3	42,8	43,2	0,9 %
Возрастной состав персонала в разрезе групп:				
до 35 лет, %	25,4 %	24,1 %	22,8 %	-5,7 %
от 35 до 50 лет, %	46,7 %	46,9 %	46,6 %	-0,6 %
старше 50 лет, %	27,9 %	29,0 %	30,6 %	5,2 %
Структура персонала по образованию:				
основное/среднее общее, %	11,5 %	11,5 %	12,0 %	4,2 %
начальное/среднее профессиональное, %	40,8 %	39,9 %	39,6 %	-0,8 %
высшее образование, %	47,7 %	48,6 %	48,4 %	-0,4 %
Число работников, имеющих ученую степень, чел.	10	10	12	16,7 %
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период, тыс. чел.	2,6	2,7	3,2	15,6 %

Повышение производительности труда

Повышение производительности труда зависит от социально-экономических показателей, связанных с квалификацией, образованием, знаниями и навыками исполнителей, условиями труда, применением оптимальных режимов труда и отдыха, психологическим климатом в коллективе, его сплоченностью и внутриколлективными отношениями, улучшением условий труда, повышением творческой активности работников. Стимулом повышения производительности труда также является совершенствование форм системы оплаты

труда, воспроизводства рабочей силы и решения социальных проблем общества.

Повышение производительности труда создает условия для роста заработной платы, и наоборот, увеличение заработной платы стимулирует производительность труда.

В ПАО «Россети Сибирь» показатель «Повышение производительности труда» по итогам 2023–2025 годов выполнен.

4.3.3. Социальная политика Компании

ПАО «Россети Сибирь» является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»), которое от имени работодателя участвует в разработке и подписании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике.

Работа с пенсионерами

- Общество вместе с Советом ветеранов организует различные мероприятия с привлечением пенсионеров и ветеранов. Среди них:
- привлечение работающих пенсионеров к наставнической деятельности;
 - участие в торжественных демонстрациях и митингах, корпоративных мероприятиях;
 - организация поздравлений, посвященных Дню пожилого человека, Дню Победы и Дню энергетика.

Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в филиалах компании действуют первичные профсоюзные организации, участие в которых принимает **51 %** от общей численности персонала.

Также для данной категории бывших сотрудников предусматривается материальная поддержка в рамках СО 5.046 «Социальная поддержка пенсионеров. Положение». Кроме того, для пенсионеров реализуется негосударственное пенсионное обеспечение в рамках договоров с АО «НПФ Открытие».

По пенсионным программам в 2025 году было выплачено более

41 133 тыс. руб.

Гарантии и компенсации работникам

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективными договорами, действующими во всех филиалах ПАО «Россети Сибирь», а работникам исполнительного аппарата — согласно стандарту, посвященному материальной помощи. Сотрудникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

- выплаты единовременных пособий в случае гибели работников;

- материальная помощь на покупку дорогостоящих лекарственных препаратов, дорогостоящего лечения;
 - материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, регистрацией брака, смертью близких родственников, форс-мажорными обстоятельствами и пр.) и другие.
- Кроме того, Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование.

4.3.4. Система вознаграждения персонала



- Основные факторы роста заработной платы:
- проведение индексации ММТС с 01.07.2025 в филиалах и централизованных подразделениях исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь» на 5,8 %, и на 5,0 % в исполнительном аппарате ПАО «Россети Сибирь» за исключением централизованных подразделений исполнительного аппарата;
 - проведение индексации ММТС с 01.11.2025. в филиалах и централизованных подразделениях исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь» на 4,0 % за исключением филиала ПАО «Россети Сибирь» — «Читаэнерго», в филиале ПАО «Россети Сибирь» — «Читаэнерго» — 4,3 %;
 - рост должностных окладов за счет повышение тарифных/грейдовых коэффициентов в целях удержания персонала и повышения конкурентоспособности заработной платы в рамках стандартов Общества;
 - предоставление единовременной выплаты к отпуску в размере 12 345 руб., согласно приказа от 26.12.2024 № 357 «Об установлении размера единовременной выплаты к отпуску на 2025 год»;
 - материальное стимулирование работников за выявление неучтенного потребления электроэнергии в распределительных сетях (СО 2.094).

Динамика средней заработной платы работников ПАО «Россети Сибирь» за 2023–2025 годы

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Средняя заработная плата работников, тыс. руб.	76,8	86,3	98,6	14,3 %
Средняя заработная плата АУП, тыс. руб.	138,4	148,5	160,7	8,3 %
Средняя заработная плата ПП, тыс. руб.	68,1	77,1	89,3	15,8 %

Наградная политика

Наградная политика ПАО «Россети Сибирь» реализуется в соответствии с СО 5.006 «Награждение. Положение». Наградная кампания направлена на признание заслуг работников, за многолетний добросовестный труд работников, за высокий вклад в развитие электросетевого комплекса.



За проявленные личное мужество, отвагу, самоотверженность и профессионализм при выполнении профессионального долга, сопряженные с риском для жизни, **2 работника** награждены нагрудным знаком «За мужество, проявленное при выполнении профессионального долга».

Показатели в части социальной политики и устойчивого развития

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Число работников, удостоенных государственных наград, чел.	3	0	6	100,0 %
Число работников, удостоенных поощрений Президента РФ и поощрений Правительства РФ, чел.	0	0	0	0,0 %
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России, чел.	60	64	146	2,3 %
Число работников, удостоенных отраслевых наград, чел.	36	28	40	1,4 %
Число работников, удостоенных корпоративных наград, чел.	119	112	120	1,1 %

4.3.5. Обучение и развитие персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется положениями Кадровой и социальной политики ПАО «Россети Сибирь», требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Стандартом ПАО «Россети Сибирь» СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», – являющимися основными нормативными документами в данном направлении.

Данные значения соответствуют ключевому показателю Кадровой и социальной политики ПАО «Россети Сибирь» (30 % ежегодно).

В ПАО «Россети Сибирь» реализуются программы развития кадрового резерва:

- 1. «Кадровый резерв Мастерская лидерства», сквозной резерв высокопотенциальных руководителей функциональных направлений.
- 2. «Школа технического руководителя 2.0», ориентированная на повышение эффективности текущего уровня управленческого мастерства начальников РЭС.

Программы направлены на формирование эффективной системы подготовки кадрового резерва, обладающего необходимыми компетенциями для достижения стратегии компании.

В 2025 году ПАО «Россети Сибирь» организовано 26 807 человеко-курсов,

что составляет 149 % к среднесписочной численности персонала и что на 69 % ниже, чем в 2024 году (39 508 человеко-курсов).

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %



Рис. 23

Молодежная политика

Молодежная политика компании охватывает три целевые группы – школьники, студенты, молодые специалисты.

Показатели в части молодежной политики

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией	513	442	428	-3,17 %
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в компании	1 425	1 431	1 105	-24,9 %
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году	122	151	172	5,96 %
Число школьников, принявших участие в профориентационных проектах группы компаний «Россети» в регионах присутствия компании	744	2 285	1 028	-55,0 %
Число молодых специалистов – работников компании, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	45	97	90	-7,2 %

Таблица 47

4.4. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Все без исключения работники Общества, а также работники, не находящиеся в штате Общества, но их рабочие процессы/рабочие места находятся под контролем Компании, охвачены системой управления охраной труда на 100%.

Основным принципом политики ПАО «Россети Сибирь» в области охраны труда является обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников.

Существенных нарушений в сфере охраны труда в 2025 году не допущено.

Производственный травматизм и профессиональные заболевания, шт.

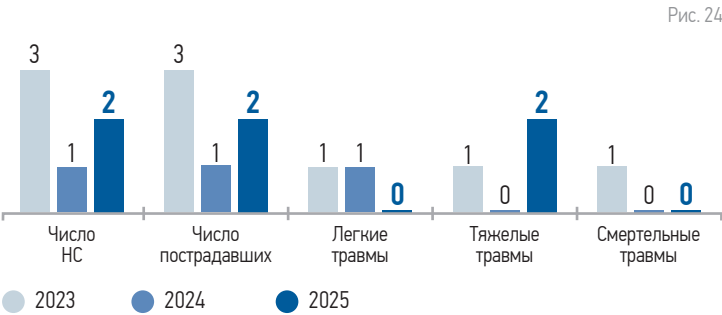


Рис. 24

Обеспечение требований промышленной безопасности

В зоне присутствия ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году количество пожаров увеличилось на 316 % (с 6 до 19) по отношению к аналогичному периоду 2024 года. Пострадавшие при пожарах и загораниях отсутствуют. Наибольшее число пожаров и загораний в 2025 году обусловлены тяжелой лесопожарной обстановкой на территориях Забайкальского края и граничащей с ним Республики Бурятия.

В целях обеспечения надежной и устойчивой работы электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» в филиалах выполнены организационные мероприятия по подготовке к прохождению пожароопасного периода, направленные на предотвращение и ликвидацию последствий аварийных ситуаций, вызванных пожароопасной обстановкой.

4.6. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая политика

Экологическая политика ПАО «Россети Сибирь» введена распоряжением ПАО «Россети Сибирь» от 04.06.2024 № 147 «О введении в действие Экологической политики ПАО «Россети Сибирь», протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 24.05.2024 № 525/24.

В процессе производственной деятельности Общества происходит незначительное воздействие на окружающую среду, тем не менее, Компания признает это влияние, которое складывается из выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников, размещения и утилизации отходов производства и потребления.

ПАО «Россети Сибирь» в своей деятельности обеспечивает соответствие самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на предотвращение экологических рисков.

Согласно Положению ПАО «Россети Сибирь» «О единой технической политике», одной из целей развития Общества является минимизация негативного воздействия на окружающую среду при строительстве, реконструкции, эксплуатации и ремонте энергообъектов.

В настоящее время при реконструкции и новом строительстве воздушных линий электропередачи 0,4–10 кВ применяются самонесущие изолированные провода. Применение данной технологии позволяет производить вырубку деревьев и кустарника в процессе строительства и дальнейшей эксплуатации воздушных линий электропередачи в минимальных объемах, а также обеспечить орнитологическую безопасность.

При реконструкции и новом строительстве подстанций напряжением 110/35/10 кВ в филиалах ПАО «Россети Сибирь» применяются современные элегазовые выключатели напряжением 110 кВ и вакуумные выключатели напряжением 10 и 6 кВ. В процессе эксплуатации элегазовых выключателей отсутствует необходимость обогрева колонн в зимнее время года, что позволяет уменьшить расход электроэнергии на собственные нужды, кроме того, отсутствие трансформаторного масла в элегазовых и вакуумных выключателях позволяет увеличить межремонтные сроки и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду.

В 2025 году была передана на обезвреживание последняя партия оборудования с содержанием ПХБ в количестве 70 шт. (весом 3,475 тонн). В Обществе отсутствует оборудование с содержанием ПХБ.

Расходы на охрану окружающей среды

Расходы на охрану окружающей среды в 2025 году составили

43 876,3 тыс. руб. ↑43,11¹ %

значение 2024 года – 30 659,2 тыс. руб., в 2023 году расходы составили 36 229,71 тыс. руб.

¹ По сравнению с 2024 годом.

Увеличение связано:

- с переносом работ по обезвреживанию оборудования с содержанием ПХБ с 2024 года на первый квартал 2025 года,
- с увеличением работ по инвентаризации стационарных источников и выбросов ЗГ в атмосферный воздух,
- с обучением персонала (подшли сроки переобучения).

Информация представлена в таблице ниже, с разбивкой по филиалам и годам.

Таблица 51

Показатели	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух (всего)	тонна	139,59	138,99	167,53	+17,03 %
Объем потребления воды	м³	121,44	128,57	124,32	-3,30 %
Объем образованных отходов	тонна	6 223,25	6 106,16	5 992,70	-1,85 %
Объем отходов, переданных на обработку, утилизацию и обезвреживание	тонна	1 833,33	1 500,05	1 797,14	+19,81 %
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	352,70	362,51	306,65	-15,41 %
Сброс загрязняющих веществ в водный объект	тыс. м³	0	0	0	0 %
Оснащение электросетевых объектов птицевегащными устройствами	шт.	11 222	8 718	5 774	-33,77 %

Энергопотребление и энергосбережение

По итогам 2025 года обеспечено **снижение** показателей по энергопотреблению по отношению к 2024 году.

4.7. РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Величина потребления электрической энергии в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году составила

139 333 млн кВт·ч → 172 376 млн кВт·ч

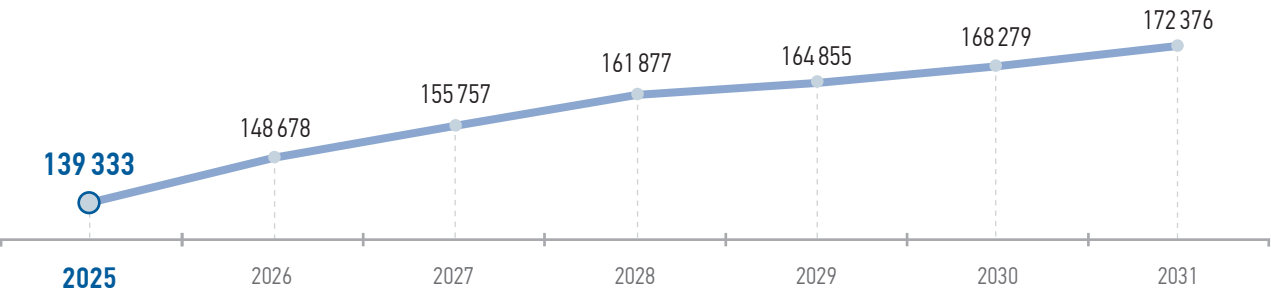
К 2031 году объем спроса на электрическую энергию в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» прогнозируется на уровне

Среднегодовой темп прироста спроса на электрическую энергию за период 2025–2031 годов составит

↑3,37 %

Прогноз спроса на электрическую энергию по ОЭС Сибири на период до 2031 года, млн кВт·ч

Рис. 25



Прогноз потребления электрической энергии по энергосистемам регионов территории присутствия:

1. Республика Алтай и Алтайский край

13 263 млн кВт·ч ↑2,01 %

Мах: 2 212 МВт ↑1,97 %

Прирост мощности на электростанциях энергосистемы Республики Алтай и Алтайского края, расположенных на территории Алтайского края, в период 2026–2031 годов предусматривается в результате проведения модернизации существующего генерирующего оборудования в объеме 10 МВт на Барнаульской ТЭЦ-3.

2. Республика Бурятия

10 381 млн кВт·ч ↑6,46 %

Мах: 1 785 МВт ↑6,04 %

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2028 году и составит 142 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 10,01 %, что обусловлено реализацией объектов социальной сферы, а также реализацией проекта развития второго этапа Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»; наименьший годовой прирост ожидается в 2031 году и составит 18 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 1,02 %.

3. Красноярский край

66 615 млн кВт·ч ↑3,10 %

Мах: 8 998 МВт ↑3,32 %

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2026 году и составит 776 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 10,67 %, что обусловлено вводом промышленных потребителей. Наименьший годовой прирост прогнозируется в 2030 году и составит 29 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 0,33 %.

4. Кемеровская область

35 281 млн кВт·ч ↑1,87 %

Мах: 4 971 МВт ↑2,06 %

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2026 году и составит 244 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 5,75 %, что обусловлено вводом промышленных потребителей; наименьший годовой прирост ожидается в 2029 году и составит 11 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 0,23 %.



Прогноз потребления электроэнергии по энергосистеме к 2031 году

Прогноз максимума потребления мощности энергосистемы к 2031 году

↑0,00 % Среднегодовой темп прироста потребления и мощности соответственно

5. Омская область

12 887 млн кВт·ч ↑1,23 %

Мах: 2 057 МВт ↑1,52 %

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2031 году и составит 54 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 2,70 %; снижение ожидается в 2026 году и составит 39 МВт или 1,97 %.

6. Республика Хакасия

19 213 млн кВт·ч ↑1,25 %

Мах: 2 506 МВт ↑1,22 %

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2027 году и составит 59 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 2,53 %, что обусловлено реализацией проекта по развитию Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»; наименьший прирост мощности прогнозируется в 2030 году в размере 12 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 0,53 %.

7. Забайкальский край

14 736 млн кВт·ч ↑6,52 %

Мах: 2 173 МВт ↑5,71 %

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2028 году и составит 260 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 14,19 %, в связи с увеличением потребления ООО «Удоканская медь», а также вводом новых промышленных объектов; наименьший прирост мощности прогнозируется в 2031 году и составит 4 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 0,18 %.

4.8. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

Заинтересованные стороны Компании

Устойчивое развитие ПАО «Россети Сибирь» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

Налаженная система эффективных коммуникаций, основанная на принципах открытости, взаимного уважения, ответственного отношения, способствует дальнейшему развитию направлений деятельности Компании.

Взаимодействие со стейкхолдерами

Таблица 53

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2025 году
АКЦИОНЕРЫ	- Повышение акционерной стоимости; - прозрачность деятельности менеджмента	- Пресс-релизы в рамках обязательного раскрытия информации; - раскрытие информации в соответствии с информационной политикой Общества; - взаимодействие в рамках работы Совета директоров; - индивидуальные встречи с акционерами; - общие собрания акционеров; - обязательная отчетность Общества	Проведено ежегодное Общее собрание акционеров Подобная информация приведена в разделе 5.3. «Общее собрание акционеров»
ИНВЕСТОРЫ	- Рост инвестиционной привлекательности Компании; - получение информации о перспективах развития	- Встречи с представителями инвестиционного сообщества; - качественное раскрытие информации	На сайте Общества размещены 4 презентации по итогам публикации отчетности Подобная информация приведена в разделе 5.14. «Акционерный капитал, обращение ценных бумаг»
ЗАКАЗЧИКИ И ПОТРЕБИТЕЛИ	- Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения; - инновационное развитие для повышения качества электроснабжения; - своевременное и доступное технологическое присоединение; - открытость и вариативность при работе с заказчиками/потребителями	- Модернизация электросетевого комплекса; - установка интеллектуальных приборов учета; - договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям; - система очного (офисы обслуживания) и заочного обслуживания потребителей (подача заявки по телефону или использование интернет-сервисов); - опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания	- Исполнено 26 450 договоров по технологическому присоединению. Подобная информация приведена в разделе 3.1.4. «Технологическое присоединение» - В контакт-центр поступило 932,4 тыс. обращений потребителей. - Работают 8 центров обслуживания потребителей и 93 пункта по работе с потребителями Подобная информация приведена в разделе 3.1.7. «Взаимодействие с потребителями»
ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ И ПЕРСОНАЛ ОБЩЕСТВА	- Достижение стратегических целей и КПЗ; - создание условий для профессионального роста	Взаимодействие в рамках деятельности Общества	- Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЗ) Подобная информация приведена в разделе 2.3. «Ключевые показатели эффективности» - Подготовка управленческого кадрового резерва Общества. - Обучение в соответствии с планами профессионального развития персонала на 2025 год Подобная информация приведена в разделе 4.3. «Управление персоналом»
ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ	- Создание прозрачной конкурентной среды; - использование рыночного механизма ценообразования; - соблюдение норм деловой этики при взаимодействии; - противодействие коррупции	- Проведение конкурсных закупок; - подписание соглашений с российскими и зарубежными производителями; - поддержка субъектов МСП	В 2025 году Компанией проведена 1 682 закупочные процедуры общей стоимостью 89,3 млрд руб. Подобная информация приведена в разделе 4.10. «Закупочная деятельность»

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2025 году
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ АССОЦИАЦИИ И ОТРАСЛЕВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ	- Получение информации о перспективах развития Общества; - сотрудничество	- Проведение регулярных встреч; - раскрытие информации на сайте Общества; - взаимодействие в рамках деловых сообществ регионов присутствия; - участие в совместных встречах, форумах, выставках, конференциях	- Участие в онлайн-форумах, конференциях; - раскрытие актуальной информации на сайте и на страницах в социальных сетях
ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ	- Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения; - поддержка отечественного энергомашиностроения и импортозамещения; - участие в реализации государственных проектов	Исполнение обязательств в рамках инвестиционной политики	Исполнено 64 договора по технологическому присоединению социально значимых объектов Подобная информация приведена в разделе 3.1.4. «Технологическое присоединение»
ОРГАНЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ	- Развитие инфраструктуры; - участие в социальных программах и благотворительность; - налоговые отчисления; - создание рабочих мест; - получение информации о перспективах развития Общества	- Соглашения о сотрудничестве; - социальные и благотворительные программы; - публичная отчетность; - проведение профилактических мероприятий для безопасности населения	Исполнено 64 договора по технологическому присоединению социально значимых объектов Подобная информация приведена в разделе 3.1.4. «Технологическое присоединение»
МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА И НАСЕЛЕНИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ	- Развитие социальной инфраструктуры; - создание рабочих мест; - реализация социальных программ и благотворительность; - минимизация негативного воздействия на население и окружающую среду	Публикации в СМИ о технологическом присоединении, работе энергетиков, важных изменениях в действующем законодательстве в сфере электроэнергетики	- Размещение 2 782 сообщений в социальных сетях. - В региональных и федеральных СМИ вышло 51,2 тыс. публикаций Подобная информация приведена в разделе 4.12. «Раскрытие информации»
ОБЩЕСТВЕННЫЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	- Соблюдение установленных требований природоохранного законодательства; - соблюдение установленных нормативов воздействия на окружающую среду; - снижение техногенного воздействия на окружающую среду	- Консультации, разъяснения; - общественные слушания	Затраты на охрану окружающей среды составили 43,9 млн руб. Подобная информация приведена в разделе 4.6. «Охрана окружающей среды»
СМИ	- Транспарентность бизнес-процессов; - обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	- Проведение пресс-мероприятий; - оперативное распространение информационных сообщений; - работа с обращениями и запросами СМИ	- Размещение 2 782 сообщений в социальных сетях. - В региональных и федеральных СМИ вышло 51,2 тыс. публикаций Подобная информация приведена в разделе 4.12. «Раскрытие информации»
НАУЧНОЕ СООБЩЕСТВО	- Содействие развитию отраслевой науки - Применение инновационных технологий	- Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР; - участие в форумах, выставках; - подписание соглашений	77,8 млн руб. – объем выполнения НИОКР Подобная информация приведена в разделе 3.1.9. «Инновационная деятельность»

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2025 году
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ	- Содействие развитию отраслевого образования; - подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений	- Подписание соглашений с вузами; - организация студенческих отрядов; - программы по подготовке молодых специалистов; - создание кадрового резерва; - предоставление мест для прохождения практики и стажировки; - обучение и подготовка персонала; - проведение дней открытых дверей и ярмарок вакансий	Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 114,8 %, всего в отчетном периоде внутренними кандидатами укомплектовано 70,3 % вакантных руководящих должностей Подробная информация приведена в разделе 4.3. «Управление персоналом»

4.9. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрена и действует интегрированная система менеджмента, которая включает следующие системы:

• **Система менеджмента качества (СМК)**
СМК — это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2025 году в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СМК Общества требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 9001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.08.2028.

• **Система экологического менеджмента (СЭМ)**
СЭМ — это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В 2025 году в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СЭМ Общества требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 14001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.08.2028.

• **Система энергетического менеджмента (СЭНМ)**
СЭНМ — это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В 2025 году в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СЭНМ Общества

требованиям стандарта ISO / ГОСТ Р ИСО 50001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат дей- ствует до 29.08.2028.

• **Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)**
СМБТиОЗ — это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показа- тели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2025 году в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СМБТиОЗ Обще- ства требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 45001. Выдан- ный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.08.2028.

• **Система инновационного менеджмента (СИМ)**
СИМ — это часть общей системы управления Общества, кото- рая обладает множеством взаимосвязанных или взаимодей- ствующих элементов, необходимых для выработки политик и целей в области инноваций, а также процессов достижения поставленных целей.

В 2025 году в рамках первого инспекционного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СИМ Общества требованиям стандартов ISO 56002 / ГОСТ Р 56273.1. Выданный по итогам независимой проверки в 2024 году сертификат дей- ствует до 25.11.2027.

• **Система менеджмента социальной ответственности (СМСО)**
СМСО — это часть общей системы управления Общества, ко- торая направлена на улучшение условий труда и жизненного уровня работников, а также соблюдение нормативно-право- вых актов в области прав человека.

В 2025 году в рамках сертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СМСО Общества требованиям стандарта SA 8000.

Информация о наличии сертификатов Общества

Таблица 54

Системы менеджмента	Номер сертификата	Срок действия	Орган по сертификации
ISO / ГОСТ Р ИСО 9001 — система менеджмента качества	25.0994.026/ 25.1000.026	До 29.08.2028	АС «Русский Регистр»
ISO / ГОСТ Р ИСО 14001 — система экологического менеджмента	25.0995.026 / 25.1001.26	До 29.08.2028	АС «Русский Регистр»
ISO / ГОСТ Р ИСО 45001 — система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья	25.0996.26 / 25.1002.26	До 29.08.2028	АС «Русский Регистр»
ISO / ГОСТ Р ИСО 50001 — система энергетического менеджмента	25.0997.26 / 25.1003.26	До 29.08.2028	АС «Русский Регистр»
ISO 56002 / ГОСТ Р 56273.1 — система инновационного менеджмента	24.1293.026/ 24.1294.026	До 25.11.2027	АС «Русский Регистр»
SA 8000 — система менеджмента социальной ответственности	25.0998.26	До 18.09.2028	АС «Русский Регистр»

4.10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Нормативное регулирование закупочной деятельности

Основным нормативным документом, регламентирующим закупочную деятельность ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году, являлся Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке) в редакции, утвержденной решением Совета ди- ректоров ПАО «Россети» от 16.12.2024 (протокол от 16.12.2024 № 671). Решение о присоединении ПАО «Россети Сибирь» к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) принято Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» 10.01.2025 (протокол от 13.01.2025 № 543/25).

Единый стандарт подготовлен во исполнение Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и регламенти- рует процедуры закупок товаров, работ, услуг, (продукции) независимо от ее стоимости.

Способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения

В ПАО «Россети Сибирь» предусмотрены конкурентные и не- конкурентные способы закупок. Предусмотренные в Обществе способы закупок могут быть одноэтапные и многоэтапные, однокотовые и многокотовые.

Способ закупки выбирается в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов, при этом приоритетными являются конкурентные способы закупок. Условиями закупки может быть предусмотрена возможность выбора нескольких победителей закупки и заключения нескольких договоров по результатам закупки соответственно.

Структура закупок

в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции и объем достигнутой экономии

В 2025 году ПАО «Россети Сибирь» было проведено 1 682 закупки на общую сумму 89 286 млн руб. с НДС

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 9001, ISO / ГОСТ Р ИСО 50001, ISO / ГОСТ Р ИСО 14001, ISO / ГОСТ Р ИСО 45001, ISO 56002 / ГОСТ Р 56273.1, SA 8000 (табл. 54).

В том числе по способам закупок:

- **990 шт.** закупки конкурсами в электронной форме на сумму 20 187 млн руб. с НДС (58,86 % от общего количества закупок, 22,61 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **19 шт.** закупки аукционами в электронной форме на сумму 64 200 млн руб. с НДС (1,13 % от общего количества закупок, 71,90 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **17 шт.** закупки запросами котировок в электронной форме на сумму 33 млн руб. с НДС (1,01 % от общего количества закупок, 0,04 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **105 шт.** закупки запросами предложений в электронной форме на сумму 302 млн руб. с НДС (6,24 % от общего количества закупок, 0,34 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **79 шт.** закупки запросами цен по результатам предварительного отбора на сумму 2 644 млн руб. с НДС (4,70 % от общего количества закупок, 2,96 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **91 шт.** закупки предварительного отбора (5,41 % от общего количества закупок, 0,00 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **222 шт.** закупки в электронном магазине на сумму 1 215 млн руб. с НДС (13,20 % от общего количества закупок, 1,36 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **159 шт.** закупки у единственного поставщика на сумму 705 млн руб. с НДС (0,79 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

- **«Новое строительство»** – 302 закупки в шт. на сумму 11 385 млн руб. с НДС (17,95% от общего количества закупок, 12,75% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **«Реконструкция и техперевооружение»** – 245 закупок в шт. на сумму 2 820 млн руб. с НДС (14,57 % от общего количества закупок, 3,16 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание»** – 518 закупок в шт. на сумму 2 512 млн руб. с НДС (30,80 % от общего количества закупок, 2,81 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **«ИТ-закупки»** – 110 закупок в шт. на сумму 873 млн руб. с НДС (6,54 % от общего количества закупок, 0,98% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **«НИОКР»** – 1 закупка в шт. на сумму 90 млн руб. с НДС (0,06 % от общего количества закупок, 0,10 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **«Консультационные услуги»** – 2 закупки в шт. на сумму 6 млн руб. с НДС (0,12 % от общего количества закупок, 0,01 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- **«Прочие закупки»** – 504 закупки в шт. на сумму 71 600 млн руб. с НДС (29,96 % от общего количества закупок, 80,19 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Сравнение цен **3 973 шт., 490 млн руб.** с НДС, в том числе **174 шт. на сумму 28 млн рублей** с НДС с использованием электронной торговой системы.

Количество закупок с использованием средств электронной торговой площадки составило **1 523 закупки** на сумму **88 581 млн руб.** с НДС (100 % от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП) в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил **1 400 млн руб.** с НДС

или 1,54 % от стоимости закупок с фактически подведенными итогами.

Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 100 % от общего количества завершённых закупочных процедур и 100 % от общего объема закупок в стоимостном выражении (в расчете не учитываются закупки способом у единственного поставщика).

Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

В 2025 году было заключено **2 875 договоров**, в закупках которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) на общую сумму **20 247 млн руб.** с НДС, стоимостной объем оплаты **20 768 млн руб.** с НДС, что составляет 66,92% от общего объема оплат, при этом объем договоров, в закупках которых участниками могли принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства в 2025 году составил **1 251 договор** на сумму **11 634 млн руб.**

- **«Новое строительство и расширение электросетевых объектов»** – **247 закупки** в шт. на сумму **10 841 млн руб.** с НДС (19,09 % от общего количества закупок у субъектов МСП, 58,23 % от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

- **«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов»** – **160 закупок** в шт. на сумму **2 473 млн руб.** с НДС (12,36 % от общего количества закупок у субъектов МСП, 13,28 % от объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

- **«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание»** – **433 закупки** в шт. на сумму **2 417 млн руб.** с НДС (33,46 % от общего количества закупок у субъектов МСП, 12,98 % от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);
- **«ИТ-закупки»** – **84 закупки** в шт. на сумму **372 млн руб.** с НДС (6,49 % от общего количества закупок у субъектов МСП, 2,00 % от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

- **«Консультационные услуги»** – **2 закупки** в шт. на сумму **6 млн руб.** с НДС (0,15 % от общего количества закупок у субъектов МСП, 0,03 % от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);
- **«Прочие закупки»** – **368 закупок** в шт. на сумму **2 509 млн руб.** с НДС (28,44 % от общего количества закупок у субъектов МСП, 13,48 % от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении).

Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности

В ПАО «Россети Сибирь» регулярно пересматриваются внутренние документы, регламентирующие закупочную деятельность в части упрощения требований, предъявляемых к участникам закупок и приобретаемой продукции. Также документы совершенствуются с учетом новых нормативных документов Правительства Российской Федерации.

Для привлечения потенциальных поставщиков/подрядчиков и разъяснения принципов проведения закупок в Обществе, ПАО «Россети Сибирь» проводит дни открытых дверей.

Сотрудники закупочных подразделений Общества ежегодно проходят обучения по нормам законодательства Российской Федерации в сфере закупок.

Для сотрудников компании, участвующих в подготовке документов на закупки, заключении договоров, по результатам закупок, для повышения качества подготовки документов, сотрудниками закупочного подразделения регулярно проводятся обучающие семинары.

Перечень основных производственных и финансовых показателей, включаемых в Годовой отчет по итогам 2025 года				Изменение 2025/2024
Показатели	2023	2024	2025	
Доля открытых закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок, %	100 % / 100 %	100 % / 100 %	100 % / 100 %	0 % / 0 %
Объем достигнутой экономии, %	4,59 %	1,76 %	1,54 %	-12,50 %
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций, %	70,72 %	77,56 %	66,92 %	-13,72 %

4.11. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Организационные мероприятия. Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы

Антикоррупционная политика является основополагающим нормативно-правовым актом ПАО «Россети Сибирь» в области противодействия коррупции и содержит комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции. Последняя редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Сибирь» утверждена протоколом Совета директоров Общества от 25.08.2023 № 501/23.

В отчетном периоде в Обществе организована работа по предупреждению, выявлению, пресечению коррупционных

проявлений, реализован план противодействия коррупции на 2025 год, актуализированы локальные нормативные акты в области противодействия коррупции.

ПАО «Россети Сибирь» является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство № 6/2015 от 08.04.2015). В апреле 2025 года Общество подтвердило соответствие требованиям хартии путем подачи соответствующей декларации в Торгово-промышленную палату РФ.

В целях анализа понимания сотрудниками положений Антикоррупционной политики проведено анонимное анкетирование, в опросе приняло участие более 9 тыс. работников Общества. Проводимые контрольные процедуры и мероприятия большинство работников считают эффективными.

В реестр рисков ПАО «Россети Сибирь» включен коррупционный риск «Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность». С учетом нулевой толерантности к коррупционным проявлениям риск признан «критическим».

Ключевым индикатором риска является количество находящихся в производстве уголовных дел по признакам коррупционных преступлений в отношении работников/бывших работников Общества, риск считается реализовавшимся по факту вступления в силу обвинительного приговора суда за преступление коррупционной направленности. В отчетном периоде риск реализовался дважды.

Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами
В ПАО «Россети Сибирь» регулярно проводятся проверки контрагентов на предмет благонадежности, аффилированности и заинтересованности в целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность.

С целью раскрытия информации о собственниках контрагентов внесены сведения в автоматизированную систему анализа и собора информации о **4104 бенефициарах по 4865 договорам** (2024 г. – 5 615/5 532; 2023 г. – 5 520/5 414). Выявлено **154 замечания** при раскрытии центрами ответственности (ЦО) цепочки собственников контрагентов, в том числе, факты неполного раскрытия информации о бенефициарах, загрузки неактуальной информации.

Проверено **1459 заявок** для формирования повестки заседания на ЦКК – аналитических, пояснительных записок, расчетов НМЦ (2024 г. – 1 376; 2023 г. – 1 721). Выявлены замечания по **348 заявкам** в связи с отсутствием расчетов и обоснований НМЦ, необходимого пакета документов, согласований ПАО Россети», наличием технических ошибок (2024 г. – 169; 2023 г. – 135).

Проведены проверки ТЗП на предмет наличия аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности между 3836 участниками и работниками Общества. С учетом выданных отрицательных заключений отклонено 102 участника.

Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений

В части реализации мер, направленных на выявление и предотвращение недобросовестных действий сотрудников, действует стандарт приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей. Согласно данному локальному нормативному акту организованы каналы связи, доступные для использования (горячая линия, форма обратной связи на сайте ПАО «Россети Сибирь»). Кроме того, обновляется информация по вопросам противодействия коррупции на стендах, размещенных в офисах исполнительных аппаратов Общества и центрах обслуживания клиентов. Все обращения физических и юридических лиц проверяются департаментом безопасности Общества. По итогам рассмотрения обращений составляются мотивированные заключения, заявителям направляются ответы. За отчетный период зарегистрировано **10 обращений** заявителей о возможных фактах коррупции и подозрений на наличие конфликта интересов. В ходе проверок подтверждены 2 из них, приняты соответствующие меры.

Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение персонала

В рамках повышения информированности сотрудников Общества по вопросу реализации требований Антикоррупционной политики на образовательном портале <https://education.rosseti.ru> проводится онлайн-обучение и тестирование для вновь принятых сотрудников, в отчетном периоде – **2 648** (2024 г. – 2 286; 2023 г. – 2 073). В рамках повышения информированности сотрудников Общества по вопросу реализации требований Антикоррупционной политики департаментом безопасности проведен День знаний, в обучении приняли участие **более 11 тыс. человек**. В отчетном периоде изготовлена памятка-обращение для клиентов и контрагентов Общества о необходимости информирования подразделения безопасности о фактах коррупции (в количестве 71 тыс. экземпляров). Указанные памятки направлены во все филиалы Общества и размещены в ЦОК, ПО, РЭС в доступных для клиентов местах.

4.12. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере

В 2025 году информационная политика Общества оставалась централизованной. Инициирование информационных поводов и донесение фактов о разных аспектах деятельности компании до целевых групп строится на принципах открытости, оперативности, достоверности, качества и своевременности в рамках реализации Единой коммуникационной политики Группы компаний «Россети» и ПАО «Россети Сибирь».

Ключевая цель коммуникации – формирование положительной деловой репутации и позитивного имиджа Общества и его филиалов, а также Обществ под управлением в регионах присутствия.

Ключевые направления медиапланирования:

- повышение надежности электроснабжения;
- развитие электросетевого комплекса: открытие новых энергообъектов, крупные ТП, реализация проектов в рамках нацпроектов;
- тарифная кампания и регуляторные соглашения в регионах присутствия Общества;
- нетарифные услуги: ВОЛС, развитие дополнительных сервисов Общества;
- обслуживание и ремонт электросетей в регионах;
- электробезопасность;
- энергосбережение;
- диалог с потребителями;
- кадровая политика: продвижение профессии энергетика, повышение привлекательности Общества как работодателя;
- взаимодействие с региональными и муниципальными органами власти;
- экологические проекты: развитие электротранспортной инфраструктуры, участие в проектах по переводу частного сектора с печного отопления на электроотопление.

Коммуникации в социальных сетях и блогосфере



Рис. 26

В СМИ и соцмедиа за 2025 год представлено **51 158 упоминаний** Общества (согласно данным системы «СКАН-Интер-факс») с общим охватом аудитории более **75 млн** и индексом прямой речи в публикациях в **50 %**. Количество упоминаний сохранено на уровне прошлого года, доля нейтральных публикаций выросла по сравнению с предыдущим периодом на 13 %, доля негативных публикаций снизилась с 16 до 11 %, это связано с антикризисным подходом в коммуникациях.

Коммуникации в социальных сетях и блогосфере

В 2025 году Департамент по связям с общественностью Общества продолжил работать в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники», ключевых мессенджерах, включая МАХ. Под брендом «Россети Сибирь» на этих платформах работает 24 аккаунта. Суммарное количество подписчиков – **84 385 человек** (прирост к 2024 году **↑ 34 %**). Всего за 2025 год в социальных медиа опубликовано **2 782 новости**. Контент в социальных сетях продолжает адаптивно отличаться от повестки в классическом медиа-пространстве. Ключевыми темами года стали: оперативные данные о технологических нарушениях на энергообъектах, образовательные и карьерные инициативы компании, а также новости о строительстве новых энергообъектов.

Конгрессная и выставочная деятельность (КВД)

Ключевым событием в рамках конгрессно-выставочной деятельности в 2025 году стало участие в деловой программе таких форумов, как «СІМ в России и мире-2025» (6-7.02.2025, Сочи), Форум городов трудовой доблести «Одна страна – одна Победа» (13-15.04.2025, Салехард), XVI Сибирский энергетический форум (19-21.11.2025, Красноярск).

Внутрикорпоративные коммуникации

Основными информационными площадками выступают внутрикорпоративный портал, корпоративный эфир (ТВ-экраны) и информационные стенды. На внутрикорпоративных каналах коммуникации в форматах постов, статей, видеопрезентаций и видеороликов публикуется информация о новостях компании и отрасли, достижениях сибирских энергетиков, возможностях обучения, о корпоративных и кадровых проектах. Среднее количество публикаций в месяц в эфире – 55. На внутрикорпоративном портале – 79.

Контент делится по рубрикам, отражающим основные темы: безопасность и охрана труда, благодарности энергетикам от потребителей, портретные очерки о коллегах в рубрике «Надежные люди», корпоративные события и проекты.

Одним из ярких информационных проектов на внутрикорпоративных ресурсах в 2025 году стала серия роликов «Сибирский энергетик», рассказывающая о пути в профессию и личных достижениях сотрудников.

Показатели в части обеспечения информации

Таблица 56

Показатели	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба	шт.	679	552	625	13,2 %
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества)	шт.	3551	5056	3836	-24,1 %
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию», о возможных фактах коррупции и мошенничества	шт.	0	0	2	–
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	23,1	80,98	97	19,7 %
Доля работников службы безопасности (в процентах), прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности	%	100	100	100	0 %

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Более

9 988,62
млн руб.

составил на конец
2025 года размер
уставного капитала
ПАО «Росети Сибирь»

5.1. МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

Меморандум контролирующего акционера – ПАО «Россети» – в отношении контролируемой электросетевой компании

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале **77,02 %** от размещенных акций¹.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 электросетевых компаний: ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго», АО «РЭС», АО «Электромagистраль».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является координация их работы в рамках реализации технической, финансово-экономической политики и планирования инвестиций, а также контроль за реализацией стратегии развития.

ПАО «Россети» определены следующие стратегические цели:

- создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса;
- обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации;
- обеспечение надежности и доступности электроснабжения;
- обеспечение технологического суверенитета.

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

¹ С учетом размещенных обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «Россети» (государственный регистрационный номер 1-0-65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг – 25.02.2026).

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании. ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности. ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

5.2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

В Обществе создана система корпоративного управления (далее – модель), отвечающая требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены во второй уровень списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. Модель обеспечивает соблюдение интересов

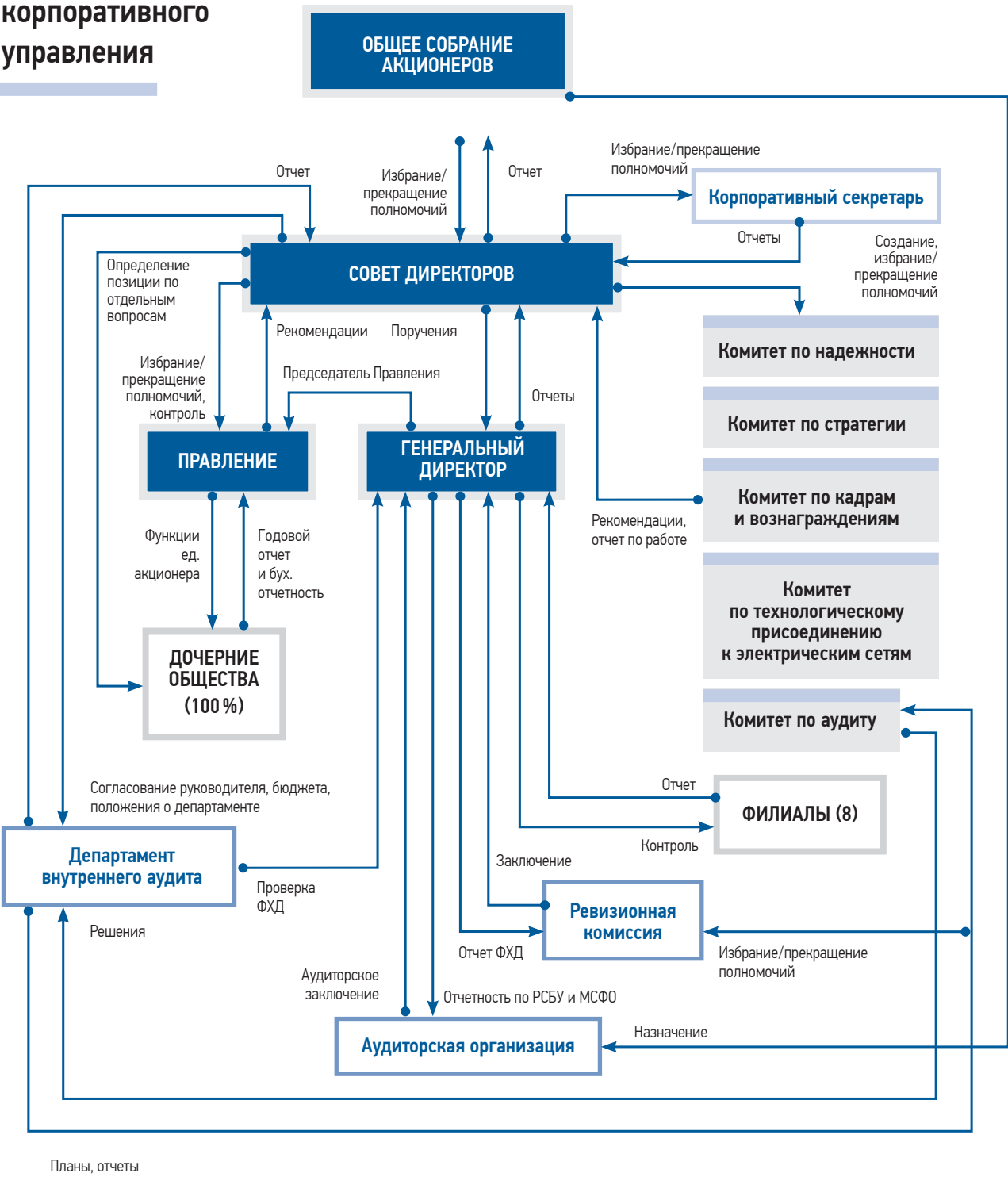
Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

акционеров и высоких стандартов раскрытия информации, а также функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля. Практика корпоративного управления ПАО «Россети Сибирь» соответствует передовым моделям, принятым в публичных акционерных обществах Группы компаний «Россети».

Основные элементы (аспекты) системы корпоративного управления

Обеспечение и защита прав акционеров	Общество создает благоприятные возможности для осуществления акционерами своих прав и законных интересов, а также для снижения рисков их нарушения. Внедряются передовые практики при подготовке и проведении Общего собрания акционеров Общества, повышается прозрачность дивидендной политики Общества.
Органы управления и контроля Корпоративный секретарь	В Обществе создана эффективная система взаимодействия между органами управления и контроля. Члены Совета директоров Общества имеют достаточный опыт и квалификацию для работы в составе Совета директоров Общества, независимые директора играют ключевую роль в сбалансированности принимаемых решений. Корпоративный секретарь Общества обеспечивает работу Совета директоров Общества путем взаимодействия между членами Совета директоров Общества и менеджментом Общества.
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления в Обществе регулярно проводится внутренний аудит.
Прозрачность и раскрытие информации	Общество обеспечивает своевременное, полное и достоверное раскрытие информации о своей деятельности, ценных бумагах в соответствии с действующим законодательством.
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	Общество является социально ответственной Компанией, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ. Общество следует высоким этическим стандартам и ценностям, закрепленным в Кодексе корпоративной этики.

Система корпоративного управления



Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

Общество уделяет существенное внимание повышению эффективности системы корпоративного управления. Мы стремимся к соблюдению принципов корпоративного управления, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом

Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России), повышению инвестиционной привлекательности Компании, а также соблюдению интересов всех акционеров Общества.

Основные изменения в области корпоративного управления

- В связи с внесением изменений в Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах») (Федеральный закон от 08.08.2024 № 287-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации») решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23) утверждены:
- Устав Общества в новой редакции;
 - Положение об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции;
 - Положение о Совете директоров Общества в новой редакции;
 - Положение о Правлении Общества в новой редакции;
 - Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции;
 - Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции;
 - Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

Оценка эффективности корпоративного управления

В 2025 году Департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2024–2025 корпоративного года, по результатам которой оценка корпоративного управления в Обществе составила

85% **РАЗВИТАЯ ПРАКТИКА**²

² Корпоративное управление соответствует развитой практике и имеет потенциал для улучшения по несущественной части вопросов.

Оценка уровня соответствия и эффективности корпоративного управления

Таблица 57

Наименование компонента	Количество оцениваемых критериев	Максимально возможная сумма баллов	Оценка внутреннего аудита	Уровень соответствия, %
Права акционеров	20	65	63	97 %
Совет директоров	44	166	127	77 %
Исполнительное руководство	5	34	24	71 %
Прозрачность и раскрытие информации	15	133	117	88 %
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	61	61	100 %
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	6	31	27	87 %
Общая оценка:	106	490	419	85 %

5.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров Общества (далее по тексту – ОСА) является высшим органом ПАО «Россети Сибирь» и принимает решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Компетенция, порядок и сроки подготовки проведения заседаний Общего собрания акционеров и заочных голосований для принятия решений Общим собранием акционеров Общества определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества³, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23)⁴.

В отчетном году годовое заседание Общего собрания акционеров Общества (также – ГЗОСА) проведено **30.06.2025**.

³ До 30.06.2025 в Обществе действовало Положение об Общем собрании акционеров Общества, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 03.06.2021 (протокол от 04.06.2021 № 18).

⁴ С текстом Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Сибирь» можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/.



Сведения о проведенных ОСА в 2024 году

Таблица 58

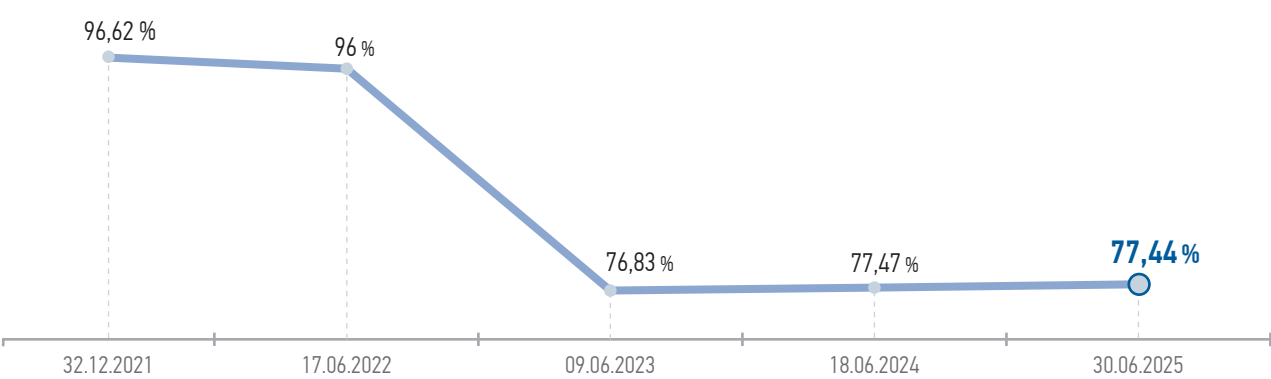
ОСА	Перечень рассмотренных вопросов ⁵
ГЗОСА от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23)	1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год. 2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2024 года. 3. Об избрании членов Совета директоров Общества. 4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества. 5. О назначении аудиторской организации Общества. 6. Об утверждении Устава Общества в новой редакции. 7. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции. 8. Об утверждении Положения о Совете директоров Общества в новой редакции. 9. Об утверждении Положения о Правлении Общества в новой редакции. 10. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. 11. Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. 12. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.



⁵ С полным текстом решений, принятых Общими собраниями акционеров Общества, можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/obshchie-sobraniya-aktsionerov/.

Кворум проведения Общего собрания акционеров Общества за последние 5 лет

Рис. 27



5.4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров Общества (далее также – СД) является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Совет директоров Общества избирается Общим собранием акционеров Общества и подотчетен ему.

Деятельность и компетенция Совета директоров Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете

директоров Общества⁶, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23).

В отчетном году решением Совета директоров Общества от 27.06.2025 (протокол от 30.06.2025 № 559/25) приоритетным направлением деятельности Общества определено осуществление взаимодействия с муниципальными образованиями (далее – Пользователи) путем оказания Пользователям услуг по передаче в безвозмездное пользование объектов основных средств – опор линий электропередачи (далее – опоры ВЛ) для возможности размещения Пользователями оборудования уличного (наружного) освещения на опорах ВЛ, в целях

⁶ До 30.06.2025 в Обществе действовало Положение об Общем собрании акционеров Общества, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 03.06.2021 (протокол от 04.06.2021 № 18).

С текстом Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Сибирь» можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/.



осуществления социальной функции по благоустройству территории муниципального образования в части организации уличного освещения в соответствии с требованиями Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», в соответствии с условиями заключаемых соглашений.

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом Общества и составляет 11 человек.

В 2025 году проведено **30 заочных голосований** для принятия решений Советом директоров Общества и **3 заседания** Совета директоров Общества, на которых было рассмотрено **164 вопроса**, в том числе значимые для Общества вопросы:

- об утверждении бизнес-плана на 2025 год;
- об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на период 2025–2029 гг.;
- о рассмотрении отчетов об исполнении бизнес-плана Общества;
- об одобрении отчетов об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь»;
- об утверждении плана реализации мероприятий ПАО «Россети Сибирь», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

Статистика работы Совета директоров Общества

Таблица 59

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Количество проведенных заседаний/заочных голосований Совета директоров Общества	1/35	1/29	3/30	200/3
Количество рассмотренных вопросов на заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров Общества	1/151	3/143	5/159	67/11
Количество выданных Советом директоров Общества поручений менеджменту Общества	31	40	52	30
Статистические данные по участию членов Совета директоров Общества в заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров Общества	95	100	91	– 9

Категории вопросов, рассмотренных Советом директоров

Таблица 60

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Финансы и инвестиции	28	28	23	–17%
Аудит, контроль и риски	12	13	8	–38%
КПЗ, кадры и мотивация	10	7	13	86%
Управление деятельностью ДО	5	6	9	50%
Внутренние нормативные документы, программы	24	12	17	42%
Корпоративное управление	36	32	43	34%
Одобрение сделок	4	1	0	–100%
Отчеты Генерального директора по направлениям	22	32	31	–3%
Иные вопросы	11	15	19	27%

Оценка деятельности Совета директоров Общества

В целях совершенствования корпоративного управления в 2025 году проведена процедура самооценки эффективности работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества за 2024–2025 корпоративный год.

Самооценка эффективности работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества проведена в соответствии с Методикой оценки работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директо-

ров ПАО «Россети Сибирь», утвержденной решением Совета директоров Общества от 01.06.2021 (протокол от 03.06.2021 № 417/21).

Самооценка проходила в несколько этапов, в том числе путем анкетирования членов Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества, а также путем анализа ключевых документов, связанных с деятельностью Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества.

Оценка эффективности деятельности Совета директоров Общества осуществлялась по следующим критериям:

- выполнение Советом директоров Общества ключевых функций в управлении Обществом (оценка **4,7 балла**);
- состав и структура Совета директоров Общества (оценка **4,89 балла**);

- организация работы Совета директоров Общества (оценка **4,95 балла**);
 - Председатель Совета директоров Общества (оценка **5 баллов**).
- По результатам оценки не выявлено значительных негативных факторов, влияющих на эффективность работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества.

Состав Совета директоров Общества

В 2025 году действовало два состава Совета директоров Общества.

Персональный состав Совета директоров Общества в 2025 году обновился на 36%. Решением Общего собрания акционеров от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23) в состав Совета директоров Общества избрано четыре новых члена Совета директоров Общества, семь членов Совета директоров Общества переизбраны на новый срок.

Состав Совета директоров Общества, действовавший с 30.06.2025 по 31.12.2025 (должности указаны на момент выдвижения)

Таблица 65

Ф.И.О.	Должность (на момент выдвижения кандидата)	Дата первоначального избрания в состав Совета директоров	Статус	Год рождения
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	03.06.2021	Председатель Совета директоров, неисполнительный директор	1980
Алешин Артем Геннадьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	30.06.2025	Неисполнительный директор	1977
Андреева Елена Викторовна	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики ПАО «Россети»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1974
Данилов Антон Евгеньевич	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдингу ООО «Сибирская генерирующая компания»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1982
Козлов Иван Евгеньевич	Директор по закупкам ООО «Сибирская генерирующая компания»	29.05.2020	Неисполнительный директор	1982
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	03.06.2021	Неисполнительный директор	1979
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	03.06.2021	Неисполнительный директор	1980
Полинов Алексей Александрович	Врио заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети», главный советник	03.06.2021	Неисполнительный директор	1978
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	25.06.2014	Независимый директор	1975
Черкашин Василий Владимирович	Директор по развитию ООО «Сибирская генерирующая компания»	29.05.2020	Неисполнительный директор	1982
Шашкова Наталья Васильевна	Директор по экономике ООО «Сибирская генерирующая компания»	09.06.2023	Независимый директор	1970

Независимые директора

В целях поддержания уровня корпоративного управления в ПАО «Россети Сибирь» и во исполнение Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России или ККУ), в состав избранного эмитентом совета директоров должны входить в том числе лица, каждое из которых обладает достаточной самостоятельностью для формирования собственной позиции и способно выносить объективные суждения, независимые от влияния исполнительных органов эмитента, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных лиц, а также обладает достаточной степенью профессионализма и опыта (далее – независимый директор). При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.

26.07.2024 Советом директоров Общества принято решение (протокол от 29.07.2024 № 530/24) о признании Трубицына К. А. и Шашковой Н. В. независимыми директорами, несмотря на наличие у них формальных признаков связанности с существенным акционером Общества и существенным контрагентом Общества, а у Трубицына К. А. – дополнительной связанности с Обществом (срок работы в составе Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» составляет более 7 лет, но менее 12 лет).

29.08.2025 Советом директоров Общества принято решение (протокол от 01.09.2025 № 563/25) о признании Трубицына К. А. и Шашковой Н. В. независимыми директорами, несмотря на наличие у них формальных признаков связанности с существенным контрагентом Общества, а у Трубицына К. А. – дополнительной связанности с Обществом (срок работы в составе Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» составляет более 7 лет, но менее 12 лет).

практике, принятой в Обществе, структурой управления и ключевыми руководящими работниками Общества, а также ознакомление с процедурами работы Совета директоров Общества.

Действие программы распространяется на впервые избранных членов Совета директоров Общества. Члены Совета директоров Общества, избранные на новый срок, вправе принять участие во всех предусмотренных программой мероприятиях.

Порядок введения в должность новых членов Совета директоров Общества

С 2018 года в Обществе действует Программа вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров Общества, одобренная Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества 31.05.2018 (протокол от 31.05.2018 № 93).

Основными задачами программы являются ознакомление впервые избранных членов Совета директоров Общества с информацией о деятельности Общества и его ключевых активах, учредительных и внутренних документах Общества, деловой

Биографии членов Совета директоров

Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23). Информация об участии в органах управления других организаций, опыт работы членов Совета директоров Общества указаны по состоянию на 31.12.2025.

Тихонова Мария Геннадьевна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»



Год рождения	1980
Сведения об образовании	2002 год – Волго-Вятская академия государственной службы, специальность: «Государственное и муниципальное управление», квалификация: менеджер 2005 год – Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием» 2008 год – Высшая школа экономики по программе «Мастер делового администрирования (МВА)», специализация: финансы
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Томск», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Электромагистраль», АО «РЭС»
Опыт работы	2013 г. – настоящее время – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению 2020–2023 гг. – Публичное акционерное общество «Российские сети», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала



Алешин
Артем Геннадьевич

Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Год рождения	1977
Сведения об образовании	2000 год – Высшее профессиональное образование, Нижегородский государственный технический университет, специальность: менеджмент 2024 год – Высшее профессиональное образование, ГОУВПО Волго-Вятская академия государственной службы, специальность: юриспруденция, юрист
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Сибирь Тываэнерго»
Опыт работы	2023 г. – настоящее время – ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети», главный советник, врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, заместитель Генерального директора по экономике и финансам 2020–2023 гг. – ПАО «Россети Центр», заместитель Генерального директора по экономике и финансам, первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам, и.о. первого заместителя Генерального директора по экономике и финансам
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал



Андреева
Елена Викторовна

Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Год рождения	1974
Сведения об образовании	1997 год – Ивановский государственный энергетический университет, специальность: «Экономика и управление на предприятиях энергетики», квалификация: экономист-менеджер
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Янтарьэнергосбыт», АО «Энергетик»
Опыт работы	2022 г. – настоящее время – ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети», заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики 2022–2023 гг. – Публичное акционерное общество «Российские сети», главный советник (по совместительству) 2014–2022 гг. – ОАО «Газпром энергохолдинг», заместитель Генерального директора по региональному развитию (по совместительству) 2008–2022 гг. – ОАО «Мосэнерго», заместитель Генерального директора по сбыту
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала



Данилов
Антон Евгеньевич

Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Год рождения	1982
Сведения об образовании	2004 год – Кузбасский государственный технический университет, специальность: «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов»
Основное место работы, должность	ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ООО «ГлавЭнергоСбыт», Ассоциация «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»
Опыт работы	2023 г. – настоящее время – ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга 2020–2021 гг. – ОАО «ГлавЭнергоСбыт», Генеральный директор (по совместительству) 2015–2023 гг. – ООО «Сибирская генерирующая компания» (Кузбасский филиал), директор по работе на энергорынках, директор по энерготрейдингу
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал



Козлов
Иван Евгеньевич

Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Год рождения	1982
Сведения об образовании	2005 год – Сибирский государственный индустриальный университет, специальность: инженер-электрик, финансы и кредит
Основное место работы, должность	ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по закупкам
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) АО «Кемеровская генерация», АО «Енисейская ТГК (ТГК–13)»
Опыт работы	2014 г. – настоящее время – ООО «Сибирская генерирующая компания», начальник управления сопровождения рынков электроэнергии и мощности, начальник управления – заместитель директора по рынкам электроэнергии и мощности, директор по рынкам электроэнергии и мощности, директор по развитию новых рынков, директор по коммерции и развитию рынков, директор по закупкам 2021–2023 гг. – ООО «БАМовская ТЭС-1», Генеральный директор
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал



**Краинский
Даниил Владимирович**
**Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»**

Год рождения	1979
Сведения об образовании	2002 год – Московская государственная юридическая академия, специальность: юриспруденция
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ООО «Энерготранс», ПАО «Московский регион», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Юг», АО «Энергетик» 2020 г. – настоящее время – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению 2018–2021 гг. – ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению, советник Генерального директора (по совместительству) 2019 г. – настоящее время – ПАО «Россети Ленэнерго», Член Правления 2021 г. – настоящее время – ПАО «Россети Ленэнерго», советник Генерального директора 2017–2023 гг. – Публичное акционерное общество «Российские сети», советник, главный советник, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
Опыт работы	
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал



**Мольский
Алексей Валерьевич**
**Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»**

Год рождения	1980
Сведения об образовании	2004 год – Московский энергетический институт, специальность: электроэнергетические системы и сети и экономика и управление на предприятии
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) АО «Объединенная энергетическая система «СакРусэнерго», АО «Россети Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы», ПАО «Россети Московский регион», Ассоциация «Российский национальный комитет СИГРЭ», АО «Энергоцентр», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Волга», НАО «Россети Цифра», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети Ленэнерго», АО «Россети Мобильные газотурбинные электрические станции» 2022 г. – настоящее время – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети», заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству 2020–2023 гг. – Публичное акционерное общество «Российские сети», заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству и реализации услуг (по совместительству) 2020–2022 гг. – ПАО «ФСК ЕЭС», заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству и реализации услуг 2019–2020 гг. – ПАО «ФСК ЕЭС», первый заместитель Председателя Правления 2012–2019 гг. – ПАО «ФСК ЕЭС», заместитель Председателя Правления
Опыт работы	
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал



Трубицын
Кирилл Андреевич

Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Год рождения	1975
Сведения об образовании	2000 год – Томский государственный университет, специальность: юриспруденция
Основное место работы, должность	ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по правовым вопросам
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ООО «УралТЭП», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «Сибирская генерирующая компания», ПАО «ЭЛ5-Энерго», АО «Кузбассэнерго», АО «Енисейская ТГК (ТГК–13)»
Опыт работы	2023 г. – настоящее время – ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по правовым вопросам 2022 г. – настоящее время – АО «НТК», директор по правовому сопровождению морских перевозок (по совместительству) 2014–2022 гг. – ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по юридическим вопросам
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал



Полинов
Алексей Александрович

Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Год рождения	1978
Сведения об образовании	2000 год – Московский государственный строительный университет, специальность: экономика и управление на предприятии (в строительстве) Кандидат экономических наук
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Тюмень», ООО «Россети Капитал», АО «Россети Янтарь», ПАО «Северный Кавказ», АНО «Альянс по вопросам устойчивого развития» 2022 г. – настоящее время – ПАО «Федеральная сетевая компания Россети», заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Главный советник, врио заместителя Генерального директора по стратегии 2022 г. – настоящее время – ПАО «Россети Ленэнерго», советник Генерального директора (по совместительству) 2022–2022 гг. – ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам 2021–2022 гг. – ПАО «Российские сети», главный советник (по совместительству), врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, член Правления 2019 г. – настоящее время – ПАО «Россети Ленэнерго», член Правления 2019–2022 гг. – ПАО «Россети Ленэнерго», заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
Опыт работы	
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал



Черкашин
Василий Владимирович

Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Год рождения	1982
Сведения об образовании	2003 год – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Хакасский государственный университет имени Н. Ф. Катанова», бакалавр техники и технологии по направлению «Информатика и вычислительная техника» 2005 год – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Хакасский государственный университет имени Н. Ф. Катанова», магистр техники и технологии по направлению «Информатика и вычислительная техника»
Основное место работы, должность	ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по стратегии
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ООО «Сибирская генерирующая компания», АО «Кузбассэнерго», АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)», АО «СГК-Алтай»
Опыт работы	2024 г. – настоящее время – ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по стратегии 2023–2024 гг. – ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по развитию 2022–2023 гг. – ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по стратегии и М&А 2017–2022 гг. – ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по стратегии
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал



Шашкова
Наталья Васильевна

Общая информация о члене Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»

Год рождения	1970
Сведения об образовании	1994 год – Кузбасский государственный технический университет, специальность: «Менеджмент в машиностроении», квалификация: инженер-экономист Профессиональный Сертификат в области менеджмента Открытого Университета (ОУ) Великобритании Диплом о профессиональной переподготовке в области менеджмента государственного образца Российской Федерации
Основное место работы, должность	ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по экономике
Участие в органах управления и контроля	На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) АО «СИБИАЦ», АО «СибЗР»
Опыт работы	2022 г. – настоящее время – ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по экономике 2019–2022 гг. – ООО «Сибирская генерирующая компания», заместитель директора по экономике
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	Отсутствует
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала

В 2025 году страхование ответственности директоров осуществлялось единым договором по всей группе компаний ПАО «Россети» (договор страхования № 24D00046 от 25.11.2024, заключенный между АО «СОГАЗ» и ПАО «Россети»).

Обучение членов Совета директоров Общества за счет средств Общества в 2025 году не проводилось.

5.5. КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Комитеты Совета директоров Общества обеспечивают предварительную детальную проработку наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества. Комитеты подотчетны Совету директоров Общества. Решения Комитетов Совета директоров Общества носят для Совета директоров рекомендательный характер.

Количественный и персональный состав Комитетов определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с Планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях или заочных голосованиях Комитетов.

Составы Комитетов Совета директоров Общества, действующие по состоянию на 31.12.2025, избраны решениями Совета директоров Общества от 12.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 562/25) и от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25).

В 2025 году состоялось 6 заседаний Комитетов и проведено 53 заочных голосования для принятия решений Комитетами, при этом Комитетами рассмотрено 119 вопросов, из них 14 – на заседаниях Комитетов.

В настоящее время в Обществе созданы и действуют:

- Комитет по стратегии Совета директоров Общества;
- Комитет по аудиту Совета директоров Общества;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества;
- Комитет по надежности Совета директоров Общества;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, (далее вместе – Комитеты).

В 2025 году Комитетами рассмотрено

119 вопросов

из них 14 на заседаниях Комитетов

Статистика работы Комитетов в 2024–2025 годах

Таблица 78

Показатели, шт.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Комитет по стратегии Общества (заседания / заочные голосования)	0/12	0/12	2/13	200 % / 8 %
Комитет по аудиту Общества (заседания / заочные голосования)	8/10	5/9	4/9	-20 % / 0 %
Комитет по кадрам и вознаграждениям Общества (заседания / заочные голосования)	0/11	0/9	0/13	0 % / 44 %
Комитет по надежности Общества (заседания / заочные голосования)	0/5	0/9	0/8	0 % / -11 %
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества (заседания / заочные голосования)	1/4	0/5	0/6	0 % / 20 %

Отчет Комитета по стратегии Совета директоров Общества

К ключевым задачам Комитета по стратегии относятся выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, включая:

- стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности;
- инновационное развитие;
- организацию бизнес-процессов;
- бизнес-планирование;
- дивидендную политику;
- управление рисками;

- оценку эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ;
- другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

В 2025 году проведено 13 заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии (от 09.04.2025, 29.04.2025, 26.05.2025, 16.06.2025, 27.06.2025, 06.08.2025, 28.08.2025, 09.09.2025, 30.09.2025, 11.11.2025, 26.11.2025, 11.12.2025, 16.12.2025) и 2 заседания Комитета по стратегии (от 22.05.2025, 11.09.2025). Рассмотрено 28 вопросов при проведении заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии и 4 вопроса – на заседаниях Комитета по стратегии.

Персональный состав и участие членов Комитета по стратегии в работе Комитета по стратегии с 12.08.2025¹ по 31.12.2025

Таблица 91

Ф. И. О., должность (на момент избрания)	Количество заседаний / заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Алешин Артем Геннадьевич, председатель Комитета, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	8	100
Бычко Михаил Александрович, начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	8	100
Данилов Антон Евгеньевич, директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга ООО «Сибирская генерирующая компания»	7	88
Дьячков Антон Геннадьевич, Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»	8	100
Козлов Иван Евгеньевич, директор по закупкам ООО «Сибирская генерирующая компания»	8	100
Краинский Даниил Владимирович, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	8	100
Лукьянова Марина Михайловна, руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»	8	100
Полинов Алексей Александрович, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	8	100
Парамонова Наталья Владимировна, первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	8	100
Трубицын Кирилл Андреевич, член Совета директоров, независимый директор, директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	8	100

¹ Персональный состав избран решением Совета директоров от 12.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 562/25)

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии в 2025 году

Таблица 83

Категории вопросов	Количество вопросов, шт.	Процент от общего числа, %
Бухгалтерская (финансовая) отчетность	9	28 %
Внутренний аудит и контроль, СУРиБК	11	33 %
Внешний аудитор	3	9 %
Антикоррупционная политика	2	6 %
Результаты проверок	1	3 %
Организационные вопросы	6	18 %
Другое	1	3 %

Отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества

Основными задачами Комитета по аудиту являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Персональный состав и участие членов Комитета по аудиту в работе Комитета по аудиту с 29.08.2025¹ по 31.12.2025

Таблица 85

Ф. И. О., должность (на момент избрания)	Количество заседаний, на которых член Комитета присутствовал / принял участие через опросный лист	Процент участия, %	Процент присутств., %	Количество заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Трубицын Кирилл Андреевич, член Совета директоров, независимый директор, председатель Комитета, директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	2 / 0	100 %	100 %	2	100 %
Полинов Алексей Александрович, член Совета директоров, врио заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	0 / 2	0 %	100 %	2	100 %
Шашкова Наталья Васильевна, член Совета директоров, независимый директор, директор по экономике ООО «Сибирская генерирующая компания»	2 / 0	100 %	100 %	2	100 %

¹ Персональный состав избран решением Совета директоров от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25).

В 2025 году проведено **13 заочных голосований** для принятия решений Комитетом по аудиту (от 18.03.2025, 22.04.2025, 12.05.2025, 28.05.2025, 17.06.2025, 27.06.2025, 19.08.2025, 23.09.2025, 23.10.2025) и **4 заседания** Комитета по аудиту (от 22.01.2025, 23.04.2025, 25.09.2025, 12.12.2025).

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту в 2025 году

Таблица 86

Категории вопросов	Количество вопросов, шт.	Процент от общего числа, %
Бухгалтерская (финансовая) отчетность	9	28 %
Внутренний аудит и контроль, СУРиБК	11	33 %
Внешний аудитор	3	9 %
Антикоррупционная политика	2	6 %
Результаты проверок	1	3 %
Организационные вопросы	6	18 %
Другое	1	3 %

Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются выработка рекомендаций и предложений:

- по определению размера вознаграждения членов Совета директоров Общества, Корпоративного секретаря Общества, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего Общества;
- по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- по определению критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального ис-

полнительного органа Общества, кандидатов на должность Корпоративного секретаря и единоличного исполнительного органа Общества;

- по регулярной оценке деятельности Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества, Корпоративного секретаря Общества, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) Общества, и членов коллегиального исполнительного органа Общества.

В 2025 году проведено **13 заочных голосований** для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям (от 10.03.2025, 27.03.2025, 25.04.2025, 20.06.2025, 27.06.2025, 29.07.2025, 06.08.2025, 19.08.2025, 25.08.2025, 09.10.2025, 24.10.2025, 17.11.2025, 29.12.2025) и было рассмотрено **22 вопроса**.

Персональный состав и участие членов Комитета по кадрам и вознаграждениям в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям с 29.08.2025¹ по 31.12.2025

Таблица 88

Ф. И. О., должность (на момент избрания)	Количество заседаний / заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Борисова Дарья Викторовна, Председатель комитета, директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	4	100
Устюгов Дмитрий Владимирович, директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	4	100
Трубицын Кирилл Андреевич, член Совета директоров, независимый директор директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100

¹ Персональный состав избран решением Совета директоров от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25).

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2025 году

Таблица 89

Категории вопросов	Количество вопросов, шт.	Процент от общего числа, %
Согласование кандидатур на отдельные должности и кадровый резерв	6	27,3 %
Рекомендации СД по формированию Правления	1	4,5 %
Материальное стимулирование	—	—
Организационные вопросы	4	18,2 %
Другое	11	50 %

Отчет Комитета по надежности Совета директоров Общества

Основной задачей Комитета по надежности является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства; анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);

- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

В 2025 году проведено **8 заочных голосований** для принятия решений Комитета по надежности (от 24.02.2025, 15.04.2025, 10.06.2025, 27.06.2025, 18.09.2025, 20.10.2025, 21.11.2025, 19.12.2025), на которых было рассмотрено **22 вопроса**.

Персональный состав и участие членов Комитета по надежности в работе Комитета надежности с 12.08.2025¹ по 31.12.2025

Таблица 91

Ф. И. О., должность (на момент избрания)	Количество заседаний / заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Уколов Владимир Анатольевич, председатель Комитета , заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети»	4	100 %
Вельман Евгений Александрович, заместитель главного инженера — начальник управления производственной безопасности и производственного контроля ПАО «Россети Сибирь»	4	100 %
Данилов Антон Евгеньевич, член Совета директоров , директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга ООО «Сибирская генерирующая компания»		4 %
Лень Станислав Валерьевич, начальник Управления сопровождения проектов и торговли мощностью ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100 %
Рождайкин Валерий Анатольевич, заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» — ЦТН	4	100 %

¹ Персональный состав избран решением Совета директоров от 12.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 562/25).

Категории рассмотренных в 2025 году Комитетом по надежности вопросов

Таблица 92

Категории вопросов	Количество вопросов, шт.	Процент от общего числа, %
Вопросы системы управления производственными активами	2	8 %
Анализ производственных программ	3	11 %
Оценка готовности Общества к работе в особые периоды	13	50 %
Вопросы в области охраны труда	2	8 %
Организационные вопросы	4	15 %
Другое	2	8 %

Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества

Основной задачей Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;
- анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети;

- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества;
- выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030»;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;

- оценка эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;
- анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части развития и реализации дополнительных (нетарифных) услуг, дополнительных цифровых сервисов для потребителей.

В 2025 году проведено **6 заочных голосований** для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям (от 10.03.2025, 20.05.2025, 27.06.2025, 06.08.2025, 09.09.2025, 30.09.2025) и рассмотрено **10 вопросов**.

Персональный состав и участие членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям с 12.08.2025¹ по 31.12.2025

Таблица 94

Ф. И. О., должность (на момент избрания)	Количество заседаний / заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Корнеев Александр Юрьевич, председатель Комитета, начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	2	100 %
Бычко Михаил Александрович, начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	2	100 %
Давыдкин Владимир Александрович, начальник Управления реализации технологического присоединения Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	2	100 %
Данилов Антон Евгеньевич, член Совета директоров , директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга ООО «Сибирская генерирующая компания»	2	100 %
Лень Станислав Валерьевич, начальник Управления сопровождения проектов и торговли мощностью ООО «Сибирская генерирующая компания»	2	100 %

¹ Персональный состав избран решением Совета директоров от 12.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 562/25).

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2025 году

Таблица 95

Категории вопросов	Количество вопросов, шт.	Процент от общего числа, %
Отчеты о деятельности по технологическому присоединению	3	30 %
Выполнение договоров технологического присоединения	—	—
Организационные вопросы	2	20 %
Другое	5	50 %

5.6. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Статус Корпоративного секретаря Общества, требования к его кандидатуре, порядок избрания и прекращения полномочий Корпоративного секретаря Общества, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами Общества и структурными подразделениями Общества, а также функции, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества в отчетном периоде регламентировались с 01.01.2025 Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Сибирь», утвержденным решением Совета директоров Общества

в редакции от 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 206/16) ¹, а с 12.09.2025 — Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Сибирь», утвержденным решением Совета директоров Общества от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 № 564/25).
В соответствии с решением Совета директоров Общества от 23.04.2019 (протокол от 25.04.2019 № 320/19) функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Хендогина Наталья Витальевна.



Хендогина
Наталья Витальевна

Общая информация
о корпоративном секретаре

Год рождения	1978
Сведения об образовании	2000 год — Красноярский государственный университет, специальность: «Юриспруденция» 2008–2009 гг. — Красноярский государственный аграрный университет, курс: «Экономика предприятия»
Опыт работы	2006 – настоящее время — ПАО «Россети Сибирь», главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; руководитель группы (по корпоративной работе) департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; корпоративный секретарь В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей Корпоративного секретаря ПАО «Россети Сибирь» участия не принимала. Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала. Корпоративному секретарю займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

Согласие на раскрытие персональных данных получено. Конфликт интересов отсутствует.



¹ С полным текстом Положения о Корпоративном секретаре Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/

5.7. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Правление

Коллегиальный исполнительный орган Общества — Правление Общества — действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении, утвержденного решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23).
Правление Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, действует в интересах Общества и его акционеров, а также обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- выработка решений по важнейшим вопросам текущей финансово-хозяйственной деятельности Общества;

- повышение эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности Общества.

В соответствии с подпунктом 15 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, а также избрание членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними относится к компетенции Совета директоров Общества.

В 2025 году проведено **53 заочных голосования** для принятия решений Правлением Общества и 6 заседаний Правления Общества, при этом Правлением Общества было рассмотрено **232 вопроса**.

Статистика работы Правления Общества

Таблица 97

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Количество заседаний / заочных голосований, шт.	3 / 64	1 / 59	6 / 53	500 % / -10 %
Количество рассмотренных вопросов на заседаниях / заочных голосованиях, шт.	3 / 195	3 / 178	9 / 223	200 % / 25 %

Категории рассмотренных Правлением Общества вопросов

Таблица 98

Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Рекомендации Совету директоров Общества	164	134	176	31 %
Финансы и инвестиции	4	3	6	100 %
Отчеты менеджмента Общества	10	5	6	20 %
Вопросы деятельности ДЗО	—	5	2	-60 %
Риски	—	5	7	40 %
Сделки	22	24	27	12,5 %
Иные вопросы	8	5	8	60 %

¹ До 30.06.2025 в Обществе действовало Положение о Правлении Общества, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 13.06.2019 (протокол от 18.06.2019 № 15).

С полным текстом Положения о Правлении Общества можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/



Биографические данные членов Правления Общества



Дьячков
Антон Геннадьевич
Председатель Правления

Год рождения	1985
Сведения об образовании	2007 год – Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, многоканальные телекоммуникационные системы, инженер
Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет	2025 г. – настоящее время – ПАО «Россети Сибирь», Генеральный директор 2022–2025 гг. – ПАО «Россети Московский регион», заместитель Генерального директора по логистике и МТО 2021–2022 гг. – ПАО «Россети», первый заместитель начальника департамента проектно-сметного контроля 2019–2021 гг. – ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга», заместитель Генерального директора – директор по капитальному строительству
Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал
Сведения об участии члена Правления в других организациях	На конец отчетного периода является членом Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», членом Совета директоров АО «РЭС», Председателем Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», членом Совета директоров, Генеральным директором и Председателем Правления ПАО «Россети Томск»
Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов ¹	Конфликт интересов отсутствует

¹ В том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества.



Вялков
Дмитрий Владимирович

Год рождения	1981
Сведения об образовании	2000 год – Режевской сельскохозяйственный техникум, экономика, бухгалтерский учет и контроль, бухгалтер 2005 год – Уральский государственный лесотехнический университет, экономика и управление на предприятии, экономист менеджер 2015 год – Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, менеджмент; магистр
Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет	2025 г. – настоящее время – ПАО «Россети Сибирь», руководитель проекта, заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг 2022–2023 гг. – ООО «Екатеринбургская энергостроительная компания», первый заместитель директора 2021–2022 гг. – АО «Россети Тюмень», советник Генерального директора, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг
Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал
Сведения об участии члена Правления в других организациях	На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго»
Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов ¹	Конфликт интересов отсутствует



**Жирнов
Алексей Владимирович**

Год рождения	1979
Сведения об образовании	2001 год – Новосибирский государственный технический университет, электроэнергетические системы и сети, инженер 2005 год – Новосибирский государственный технический университет, экономика и управление на предприятии (в отраслях топливно-энергетического комплекса), экономист-менеджер
Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет	2025 г. – настоящее время – ПАО «Россети Сибирь», руководитель проекта исполнительного аппарата, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по техническим вопросам – главного инженера, заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер 2019–2025 гг. – ООО МЖК «Энергетик. Специализированный застройщик», заместитель директора по инженерным коммуникациям
Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал
Сведения об участии члена Правления в других организациях	На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго»
Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов ¹	Конфликт интересов отсутствует

¹ В том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества.



**Левинский
Андрей Игоревич**

Год рождения	1968
Сведения об образовании	2003 год – Омский государственный университет, юрист
Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет	2017 г. – настоящее время – ПАО «Россети Сибирь», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению 2021 г. – настоящее время – ПАО «Россети Томск», руководитель проекта
Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года	Доля участия лица в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000037 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000038
Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал
Сведения об участии члена Правления в других организациях	На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Томск»
Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов ¹	Конфликт интересов отсутствует



Казак
Сергей Сергеевич

Год рождения	1983
Сведения об образовании	2005 год – Красноярский государственный университет, экономика труда, экономист
Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет	2023 г. – настоящее время – ПАО «Россети Сибирь», руководитель проекта; заместитель Генерального директора по управлению персоналом, связям с общественностью и взаимодействию с органами власти; заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата
	2022–2023 гг. – АО «Полюс Красноярск», директор по персоналу и административно-хозяйственному обеспечению дирекции по персоналу и административно-хозяйственному обеспечению
	2019–2021 гг. – ООО «КраМЗ», директор по персоналу
Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал
Сведения об участии члена Правления в других организациях	На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Томск»
Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов ¹	Конфликт интересов отсутствует

¹ В том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества.



Пантелеев
Николай Анатольевич

Год рождения	1976
Сведения об образовании	1998 год – Алтайский государственный университет, юрист
	2015 год – ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова», электроэнергетика и электротехника, бакалавр
Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет	2016 г. – настоящее время – ПАО «Россети Сибирь», директор филиала «Алтайэнерго»
Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года	Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет
Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал
Сведения об участии члена Правления в других организациях	На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго»
Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов ¹	Конфликт интересов отсутствует



Ященко
Александр Васильевич

Год рождения	1973
Сведения об образовании	1995 год – Алтайский государственный технический университет, химик-преподаватель
	1998 год – Алтайский государственный технический университет имени И. И. Ползунова, менеджмент
	2023 год – Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор делового администрирования
Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет	2025 г. – настоящее время – ПАО «Россети Сибирь», руководитель проекта исполнительного аппарата, и.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам, заместитель Генерального директора по экономике и финансам
	2025–2025 гг. – АО «Иркутская электросетевая компания», заместитель Генерального директора по экономике и финансам
	2024–2025 гг. – ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет», профессор кафедры финансов и кредита
	2020–2022 гг. – АО «Барнаулская горэлектросеть», Генеральный директор
Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года	Доля участия лица в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000038 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000040
Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал
Сведения об участии члена Правления в других организациях	На конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Томск»
Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов ¹	Конфликт интересов отсутствует

¹ В том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества.

Изменения в персональном составе Правления в 2025 году

Таблица 100

Ф. И. О.	Дата прекращения полномочий	Дата начала полномочий	Причина прекращения полномочий
Акилин Павел Евгеньевич	28.11.2025	–	Кадровые изменения в Обществе
Архипов Николай Васильевич	28.11.2025	–	Кадровые изменения в Обществе
Бортник Виталий Владимирович	28.11.2025	–	Кадровые изменения в Обществе
Пермяков Дмитрий Юрьевич	28.11.2025	–	Кадровые изменения в Обществе
Сорокин Игорь Анатольевич	28.11.2025	–	Кадровые изменения в Обществе
Дьячков Антон Геннадьевич	–	02.04.2025	
Вялков Дмитрий Владимирович	–	28.11.2025	
Жирнов Алексей Владимирович	–	28.11.2025	
Казак Сергей Сергеевич	–	28.11.2025	
Ященко Александр Васильевич	–	28.11.2025	

Генеральный директор Общества

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Сибирь» осуществляет единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор Общества, который избирается решением Совета директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Правления Общества.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества, осуществляет свою деятельность в соответствии

с решениями, принятыми Общим собранием акционеров Общества и Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед Советом директоров Общества о своей деятельности.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 547/25) полномочия Акилина Павла Евгеньевича прекращены 28.03.2025, исполняющим обязанности Генерального директора Общества с 29.03.2025 по 01.04.2025 назначен Сорокин Игорь Анатольевич, а с 02.04.2025 на срок по 03.04.2028 Генеральным директором Общества избран **Дьячков Антон Геннадьевич**.



Дьячков Антон Геннадьевич

Родился 11.08.1985 в г. Барнауле. В 2007 году окончил Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики по специальности «Многоканальные телекоммуникационные системы». В 2012–2013 годах в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров прошел профессиональную переподготовку в Новосибирском государственном университете экономики и управления по программе «Финансовый менеджмент». В 2016–2017 годах прошел профессиональную переподготовку в Уральском федеральном университете им. Первого президента России Б.Н. Ельцина по программе «Электроэнергетические системы и сети». В 2020 году присвоена ученая степень кандидата экономических наук. В период с декабря 2015 года по июнь 2019 года – советник Генерального директора, заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Урала». В период с июля 2019 года по июнь 2021 года – заместитель Генерального директора – директор по капитальному строительству ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга».

В период с июня 2021 года по июнь 2022 года – Первый заместитель начальника департамента проектно-сметного контроля ПАО «Россети». В период с июня 2022 года по февраль 2025 года – заместитель Генерального директора по логистике и МТО ПАО «Россети Московский регион».

С 02.04.2025 – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Сибирь»; Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Томск».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.

5.8. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Система вознаграждения членов Совета директоров

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества за 4 квартал 2024 года – 2 квартал 2025 года осуществлялась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций ¹, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 13.06.2019 (протокол от 18.06.2019 № 15) и за 3 квартал 2025 года в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23).

Вознаграждения, начисленные членам Совета директоров Общества ²

Таблица 102

Итого размер вознаграждения членов Совета директоров, в т.ч.	Сумма инд. вознаграждения по каждому члену Совета директоров	в том числе базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	в том числе надбавка за участие в Комитетах Совета директоров	Сумма инд. вознаграждения по каждому члену Совета директоров за участие в Комитетах Совета директоров	Сумма компенсаций расходов, связанных с участием в Совете директоров
17 258 240,00	16 601 923,10	14 878 846,10	1 723 077,00	396 280,00	260 036,90

Система вознаграждения членов Правления Общества

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «Россети Сибирь», утвержденным решением Общего собрания акционеров от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23), трудовой договор с членом Правления Общества от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Сведения о начисленном суммарном вознаграждениях, компенсациях ключевым руководящим работникам ПАО «Россети Сибирь», в том числе членам Правления Общества (включая Председателя) за 2025 год

Таблица 103

Наименование показателя	Суммарный размер вознаграждения ключевым руководящим работникам Общества	в т.ч. размер вознаграждения членам Правления (включая Председателя)	в т.ч. размер вознаграждения за участие в Правлении
Зарботная плата и иные начисления	74 330 858,71	58 293 370,12	1 483 532,47
Премии	54 412 146,70	40 886 121,30	0,00
ИТОГО	128 743 005,41	99 179 491,42	1 483 532,47

Система вознаграждения Генерального директора

Вознаграждение Генеральному директору выплачивалось в соответствии с заключенным трудовым договором.



¹ С полным текстом Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/

² От членов Совета директоров согласия на раскрытие информации не получены.

5.10. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Цель системы управления рисками внутреннего контроля

Целью системы управления рисками и внутреннего контроля (далее по тексту – СУРиВК) является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей, включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности.

Функционирование СУРиВК

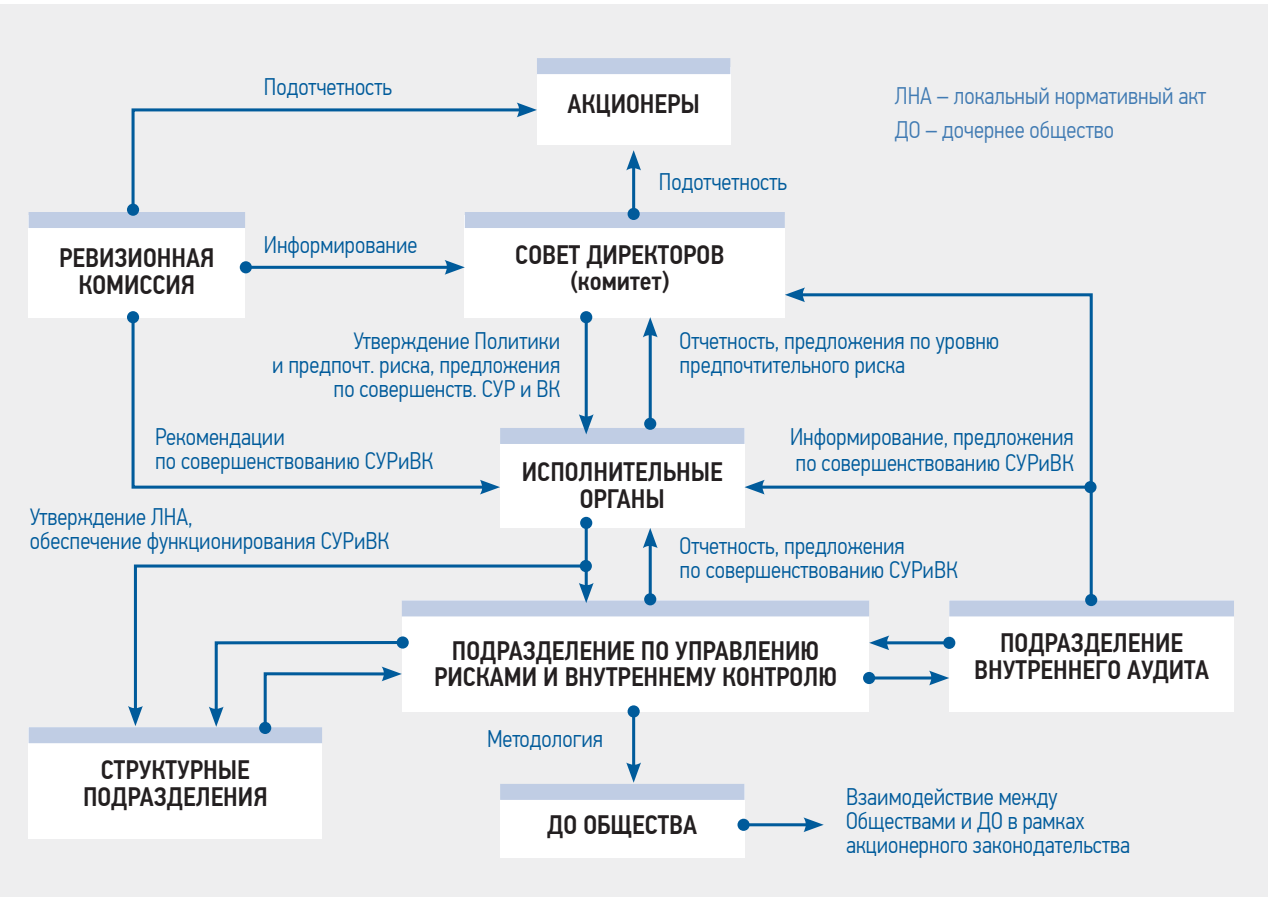
Политикой управления рисками и внутреннего контроля процессы управления рисками и внутреннего контроля рассматриваются в контексте единой интегрированной в бизнес-процессы Общества системы, не являются обособленными процессами и (или) деятельностью, отдельной от основной деятельности и бизнес-процессов Общества.

Основные участники СУРиВК

Взаимодействие участников СУРиВК Общества отражено на схеме:

Схема взаимодействия участников СУРиВК

Рис. 28



Внутренний аудит Общества

По итогам проведенной внешней независимой оценки в 2024 году по мнению ООО «Б1 – Консалт» внутренний аудит ПАО «Россети» получил наивысшую оценку, что означает, что внутренний аудит ПАО «Россети» в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита, а именно имеет положение о внутреннем аудите, политики и процедуры, и их исполнение и результаты оцениваются как соответствующие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита. На основании рекомендаций членов Комитета по аудиту и внешнего независимого эксперта утвержден и исполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Сибирь» на период 2025–2029 годы.

5.11. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Согласно Положению о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь», Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом контроля Общества, осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий).

Задачи Ревизионной комиссии Общества определены п. 2.2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» и включают:

- 1. Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- 2. Осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 3. Подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2025 году действовало два состава Ревизионной комиссии Общества. Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» избран решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23).

В 2025 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год. Согласно заключению Ревизионной комиссии Общества, утвержденного Ревизионной комиссией Общества (протокол от 06.05.2025 № 3), выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2024 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год. Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены. Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества в 2025 году.

5.12. АУДИТОРСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЩЕСТВА

ПАО «Россети» по поручению Общества на электронной площадке системы «РТС-Тендер» проведен конкурс в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ДО ПАО «Россети» за 2024–2026 годы. По результатам сводной оценки экспертов и членов конкурсной комиссии победителем конкурса на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ПАО «Россети Сибирь» признан коллективный участник в составе:

- Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (ООО «ЦАТР – аудиторские услуги») (лидер коллективного участника);
- Общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит» (ООО «Интерком-Аудит») (член коллективного участника).

В отчетном 2025 году аудиторской организацией Общества не оказывались сопутствующие и неаудиторские услуги.

5.13. УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

Перечень дочерних хозяйственных обществ (ДО) ПАО «Россети Сибирь» по состоянию на 31.12.2025

Таблица 107

Наименование дочернего общества	Место нахождения	Статус ДО/Основной вид деятельности	Доля ПАО «Россети Сибирь»
Акционерное общество «Соцсфера»	Россия, Омская область, Омский район, п. Чернолучье	Дочернее общество/ Санаторно-курортная деятельность	100 %
Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	Россия, г. Красноярск	Дочернее общество/ Производство, передача и продажа электрической энергии, энергетический аудит	100 %

В 2025 году Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» рассмотрено **12 вопросов** (7 % от общего количества рассмотренных вопросов) об определении позиции по вопросам, выносимым на рассмотрение Общих собраний акционеров и Советов

директоров ДЗО, прекращении полномочий Генерального директора, избрании Генерального директора и о выдвижении кандидатур аудиторской организации (индивидуального аудитора) ДЗО.

5.14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

По состоянию на 31.12.2025 размер уставного капитала Общества составляет

9 988 619 381¹ руб. 90 коп.

¹ Девять миллиардов девятьсот восемьдесят восемь миллионов шестьсот девятнадцать тысяч триста восемьдесят один рубль 90 копеек

Основные характеристики ценных бумаг Общества

Таблица 108

Наименование показателя	Акция обыкновенная	Акция привилегированная
Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	1-01-12044-F	2-01-12044-F
Количество размещенных акций, шт.	94 815 163 249	5 071 030 570 ²
Доля в уставном капитале, %	94,9	5,1
Номинальная стоимость одной акции, руб.	0,10	
Количество объявленных акций, шт.	1 157 512 902	0

² 100 % привилегированных акций принадлежат ПАО «Россети».

Акции ПАО «Россети Сибирь» не включены в биржевые индексы и в ESG-индексы.

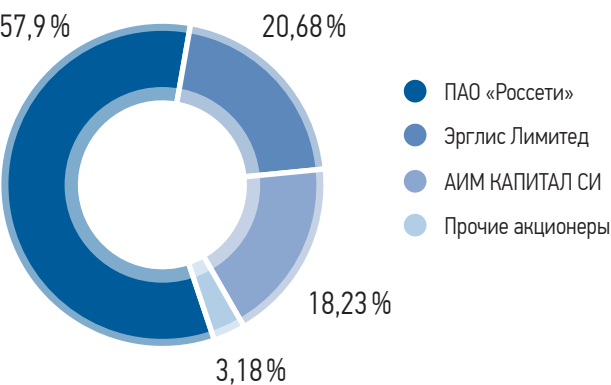
По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Россети» являлось крупнейшим акционером и владело 55,65 % обыкновенных (голосующих) акций Общества. Контролирующим акционером ПАО «Россети» является государство в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее, чем 5% акций Общества, за 2025 год не произошло.

По состоянию на 31.12.2025 акции ПАО «Россети Сибирь» не находились в собственности дочерних и зависимых обществ Компании. В распоряжении ПАО «Россети Сибирь» отсутствуют собственные акции.

Структура акционерного капитала Общества по состоянию на 31.12.2025³

Рис. 31



Статистическая информация о структуре акционерного капитала Общества (без учета данных о клиентах номинальных держателей)

Таблица 110

Показатели	Кол-во, шт. (31.12.2025)	Доля в УК, % (31.12.2025)	Кол-во, шт. (31.12.2024)	Доля в УК, % (31.12.2024)
Физические лица	24 157	1,9116	24 199	1,9177
Юридические лица	163	0,2018	163	0,2201
Номинальные держатели	7	97,8485	24	97,8248
Федеральная собственность (РФ, субъекты РФ)	0	0	0	0
Муниципальная собственность	1	0,0002	1	0,0002
Счета совместного владения	135	0,0249	132	0,0241
Счета неустановленных лиц	1	0,0130	1	0,0131
ВСЕГО	24 464	100	24 520	100

Основные показатели торгов ценными бумагами Общества

В настоящее время ценные бумаги Компании обращаются на российской фондовой бирже ПАО Московская Биржа в котировальном Списке ценных бумаг Третьего уровня.

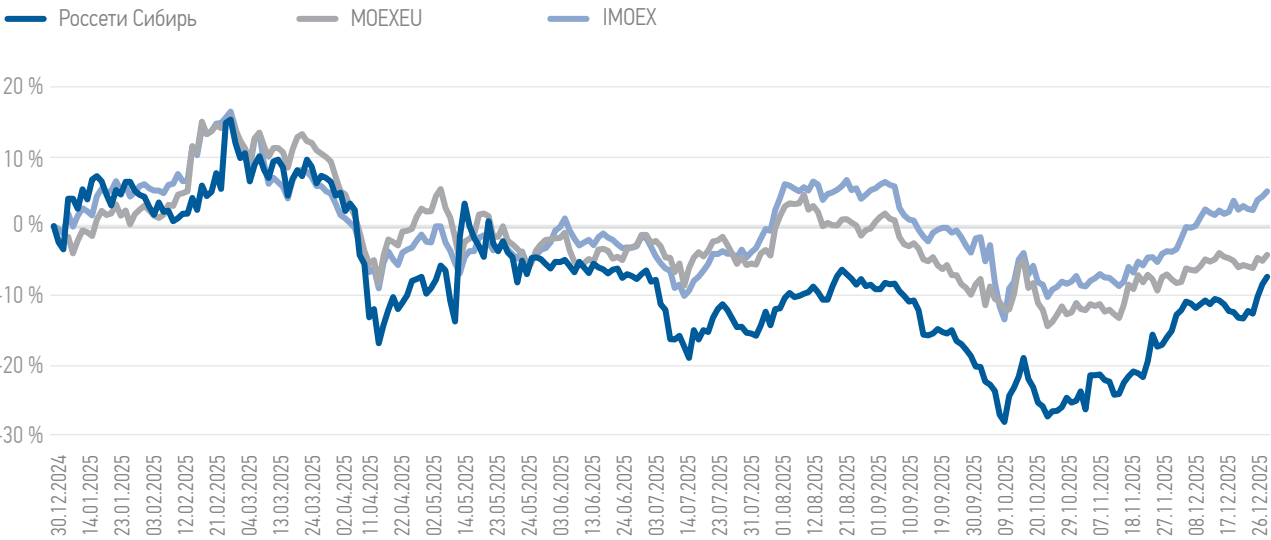
С 06.11.2024 обыкновенные акции ПАО «Россети Сибирь» включены в Некотировальную часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам, организуемым ПАО «СПБ Биржа».

Основные показатели торгов ценными бумагами Общества на ПАО Московская Биржа				
Показатели	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Рыночная капитализация на последний день торгов (по цене закрытия торгов), млрд руб.	65,85	53,81	49,97	-7,1 %
Объем торгов акциями (динамика), млн руб.	10 952,9	8 222,8	2 048,3	-75,1 %
Количество совершенных сделок с акциями (динамика), тыс. шт.	489,7	359,6	261,3	-27,3 %

Таблица 112

Динамика котировок акций ПАО «Россети Сибирь» в сравнении с динамикой Индекса ПАО Московская Биржа (IMOEX) и Индекса ПАО Московская Биржа Электроэнергетика (MOEXEU) в 2025 году

Рис. 32



Капитализация

За период с 30.12.2024 по 30.12.2025 цена закрытия торгов обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь» снизилась

↓ 7,1 %

Капитализация Общества на 30.12.2025 составила

49,97 млрд руб.

с 0,5675 руб. до 0,5270 руб.

снижение на 2025 год на ↓ 7,1 %

- Факторы, которые могли оказать влияние на цену акций и капитализацию ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году:
- общее снижение рынка (снижение индекса Московской Биржи на 4,0 %);
 - принятие на ГЗОСА 30.06.2025 решения о невыплате дивидендов;
 - перевод с 16.07.2025 обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь» из Второго уровня котировального списка ПАО Московская Биржа в Третий уровень;
 - спекулятивные действия третьих лиц.

Динамика цены и объема торгов акциями ПАО «Россети Сибирь» на ПАО Московская Биржа в 2025 году.

Рис. 33



Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде

Таблица 114

Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде	Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом
по итогам 2024 года	
0 руб.	0 руб.

В соответствии с п. 9 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» на 31.12.2025 выплата дивидендов за 2008, 2012, 2014, 2017, 2018 годы, за 9 месяцев 2019 года Обществом прекращена.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2025 года будет принято на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества в 2026 году.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В качестве средства информирования заинтересованных лиц ПАО «Россети Сибирь» использует сайт Общества (www.rosseti-sib.ru).

В соответствии с законодательством Российской Федерации, информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями, установленными Банком России, публикуется на странице в сети Интернет, предоставляемой службой раскрытия информации Интерфакс-ЦРКИ по адресу: <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12072>.

Отчет о проведенных мероприятиях в 2025 году:

- 27.03.2025 опубликована презентация по итогам 2024 года;
- 30.05.2025 опубликована презентация по итогам 1 квартала 2025 года;
- 22.08.2025 опубликована презентация по итогам 1 полугодия 2025 года;
- 05.12.2025 опубликована презентация по итогам 9 месяцев 2025 года

Подразделением ПАО «Россети Сибирь», ответственным за взаимодействие с акционерами и инвесторами, является Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

Контактная информация размещена на сайте Общества: https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/kontakty/.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Отчет ПАО «Россети Сибирь» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам¹



¹ Документ размещен в сети Интернет по ссылке в QR-коде

Приложение 12. Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

Аббревиатуры и сокращения

EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)	МСП	малый и средний бизнес
RAV	Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала	МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
АО	акционерное общество	МУП	муниципальное унитарное предприятие
ВВП	валовой внутренний продукт	НВВ	необходимая валовая выручка
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи	НДС	налог на добавленную стоимость
ВЛ	воздушные линии	НИОКР	научно-исследовательские и конструкторские работы
ВН	высокое напряжение	НП	некоммерческое партнерство
ВУЗ	высшее учебное заведение	НС	новое строительство
г.	город	ОАО	открытое акционерное общество
ГАЗС	гидроаккумулирующая электростанция / ПО филиала «Алтайэнерго» Горно-Алтайские электрические сети (в зависимости от контекста)	ООО	общество с ограниченной ответственностью
ГП	гарантирующий поставщик	ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии и мощности
ГЭС	гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)	ПАО	публичное акционерное общество
ДО	дочернее общество	ПГС	промышленное гражданское строительство
Ед.	единица	ПРП	пункт работы с потребителями
ЕЭС России	Единая энергетическая система России	п.п.	процентный пункт / пункты
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство	ПС	подстанция
ЗАО	закрытое акционерное общество	РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
им.	имени	РСТ	Региональная служба по тарифам
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика	руб.	рубль
ИТТ	информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации	РФ	Российская Федерация
КЛ	кабельные линии	РЭС	районные электрические сети
км	километр	СВК	система внутреннего контроля
коп.	копейка	СМИ	средства массовой информации
КПЗ	ключевые показатели эффективности	Стр.	строка / страница
КСПД	корпоративная сеть передачи данных	СУР	система управления рисками
МВД России	Министерство внутренних дел Российской Федерации	ТВ	телевизионный / телевидение
млн	миллион	ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
млрд	миллиард	ТСО	территориальная сетевая организация
ММВБ	ПАО Московская Биржа	в т.ч.	в том числе
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания	тыс.	тысяча
		Ф.	форма бухгалтерской отчетности
		ФКЦБ России	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
		шт.	штука

Единицы измерения

Ампер (А) – единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ).

Ватт (Вт) – единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ).

Ватт-час (Вт-ч) – внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике.

Вольт (В) – единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт.

Вольт-ампер (ВА) – внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока.

Литр (л) – метрическая единица измерения объема.

Редакторские допущения в тексте отчета

- Заинтересованные лица** – акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ПАО «Россети Сибирь» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Сибирь» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению stakeholders, которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц).
- Исполнительный аппарат (Аппарат управления)** – аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Сибирь», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами.
- Ключевые показатели эффективности (КПЗ)** – система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ПАО «Россети Сибирь».
- Компания, Общество, Россети Сибирь** – ПАО «Россети Сибирь».
- Корпоративное управление** – совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Сибирь» в интересах акционеров.
- Независимый директор** – в соответствии с Кодексом корпоративного управления Банка России независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества, или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в п.п. 103–107 Кодекса корпоративного управления Банка России.
- Неисполнительный директор** – член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного Общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору.
- Управляемое Общество** – юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «Россети Сибирь» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

На конец 2025 года управляемые Общества ПАО «Россети Сибирь» – АО «Россети Сибирь Тываэнерго».