



НАДЕЖНОСТЬ УСТОЙЧИВОСТЬ БЕЗОПАСНОСТЬ



*.txt



ГODOVOЙ ОТЧЕТ
АО «Техснабэкспорт»
2014



Годовой отчет АО «Техснабэкспорт» 2014

Утвержден решением
единственного акционера 30.06.2015

Предварительно утвержден
Советом директоров: 29.05.2015

Генеральный директор



Л. М. Залимская

1.0 | Заверители
Отчета*

G4-33

Батов Д. И.	Вице-президент по международному сотрудничеству АО «Ураниум Уан Груп»
Баумштейн С. В.	И. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам АО «УЭХК»
Вандышев В. И.	И. о. генерального директора АО «АЭХК»
Девос Людовик	Региональный вице-президент AREVA, Россия, Украина и СНГ
Емельянова Ю. В.	Заместитель генерального директора ООО «Нексия Пачоли»
Емец П. Е.	Ведущий советник Департамента координации, развития и регулирования внешнеэкономической деятельности Минэкономразвития России
Ефремов Г. В.	Коммерческий директор АО «МЦОУ»
Захаров С. А.	Заместитель начальника Управления ФСТЭК России
Зульхарнеев А. Ф.	Директор АНО «ПИР-Центр»
Ирганг Микаэль	Директор по развитию бизнеса, Россия, CIFAL
Карасев А. В.	Директор Департамента международного сотрудничества АО «Русатом Оверсиз»
Кислов А. И.	Ведущий эксперт Управления по регулированию безопасности объектов ядерного топливного цикла, ядерных энергетических установок судов и радиационно опасных объектов Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору
Кондратенков М. Ю.	Главный советник Департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями МИД России
Корякин К. И.	Эксперт Управления проектами ЖЦ ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»
Крюков А. Н.	Менеджер Управления проектами ЖЦ ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»
Курбатова Т. Г.	Главный специалист Департамента международного бизнеса Госкорпорации «Росатом»

Кучинов В. П.	Советник генерального директора Госкорпорации «Росатом»
Линяев О. И.	Начальник отдела Управления ЖЦ ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»
Мамий Е. А.	Советник Департамента коммуникаций Госкорпорации «Росатом»
Муравьев Д. Е.	Управляющий директор TENEX-Korea Co. Ltd.
Плямина О. В.	Исполнительный директор МЭОО «ГРИНЛАЙФ»
Рыженко Н. С.	Директор TRADEWILL LIMITED
Самошин Ю. В.	Заместитель директора Департамента международного бизнеса – начальник отдела планирования и координации международных операций Госкорпорации «Росатом»
Синев А. Н.	Директор московского представительства NAC International Inc.
Стародумов В. В.	Начальник отдела по коммерческой и внешнеэкономической деятельности, заместитель руководителя Комитета по публичной отчетности АО «СХК»
Титов В. П.	Вице-президент по Центральной Европе ЗАО «Русатом–Международная Сеть»
Тулупов К. В.	Директор по стратегическому развитию АО «Ураниум Уан Груп»
Усольцев А. В.	Директор Департамента международного сотрудничества Госкорпорации «Росатом»
Фокина Т. А.	Директор проекта Госкорпорации «Росатом»
Хлопков А. В.	Директор Центра энергетики и безопасности, главный редактор журнала «Ядерный Клуб»
Шишкин А. П.	Директор АО «СПб «ИЗОТОП»
Янко Л. Т.	Директор Департамента по развитию рынков АО «ТВЭЛ»

* Заключение об общественном заверении Отчета приведено в Приложении № 4.

Содержание

Основные показатели АО «Техснабэкспорт» (Общество) 2014 года	6
Основные события 2014 года	7
Обращение председателя Совета директоров	8
Обращение генерального директора	10
Обращение председателя Комитета по публичной отчетности	11

I. Общие сведения

1.1. Миссия и базовые принципы деятельности	14
1.2. Основные направления деятельности	14
1.3. Структура	15
1.4. Система корпоративного управления и контроля	16
1.4.1. Общее собрание акционеров	16
1.4.2. Совет директоров	17
1.4.3. Генеральный директор	23
1.4.4. Топ-менеджмент	24
1.4.5. Ревизионная комиссия	25
1.5. Информация об Обществе	25
1.6. Историческая справка	27
1.7. Положение Общества на мировом урановом рынке	29
1.7.1. Рыночная ситуация и конкурентная среда	29
1.7.2. Положение Общества	30
1.8. Положение Общества в атомной отрасли	31

II. Стратегия

2.1. Стратегическое и среднесрочное планирование	36
2.2. Факторы, оказывающие влияние на формирование бизнес-стратегии	36
2.3. Ключевые инструменты достижения стратегических целей	37

III. Результаты основной деятельности

3.1. Контрактация и сбыт	40
3.2. Транспортно-логистическое обеспечение	42
3.2.1. Диверсификация пунктов отгрузки	43
3.2.2. Создание собственного парка транспортного оборудования	44
3.2.3. Внутренняя программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение	44
3.3. Финансово-экономические результаты	46
3.3.1. Основные финансовые показатели	46
3.3.2. Основные индикаторы финансового состояния	48
3.3.3. Дивиденды	50
3.3.4. Платежи в бюджеты и внебюджетные фонды	51
3.3.5. Инвестиции	52

IV. Управление результативностью

4.1. Ключевые показатели эффективности	56
4.2. Риск-менеджмент и развитие комплаенс-системы	56
4.3. Управление финансами	62
4.4. Управление издержками	64
4.5. Управление закупками	64

4.6. Системы менеджмента	65
4.6.1. Управление качеством	67
4.6.2. Экологический менеджмент	68
4.6.3. Менеджмент безопасности цепи поставок	69
4.7. Управление персоналом	69
4.7.1. Характеристика персонала	70
4.7.2. Оплата труда	73
4.7.3. Подбор, обучение и развитие персонала	73
4.8. Внутренний контроль и аудит	77
4.9. Учет и контроль ядерных материалов	78
4.10. Экономическая безопасность и противодействие коррупции	79

V. Воздействие на окружающую среду

5.1. Экологическая политика	82
5.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках	84
5.3. Использование энергоресурсов и воды	86

VI. Социальная политика

6.1. Охрана труда	90
6.2. Социальные программы	90
6.3. Развитие внутрикорпоративной культуры	92
6.4. Благотворительность	93
6.5. Развитие коммуникаций	96

VII. Приложения

Приложение № 1. Информация об Отчете и его подготовке	98
1.1. Сведения о предыдущих отчетах	98
1.2. Характеристика Отчета	99
1.3. Процесс подготовки Отчета и взаимодействие с заинтересованными сторонами	100
1.4. Границы Отчета и раскрытие информации	102
1.5. Ограничение ответственности	104
1.6. Обеспечение достоверности данных Отчета и соответствия стандартам	104
Приложение № 2. Таблица учета рекомендаций и запросов заинтересованных сторон, полученных в рамках подготовки Отчета	105
Приложение № 3. Таблица раскрытия элементов и показателей публичной отчетности	109
Приложение № 4. Заключение об общественном заверении Отчета	117
Приложение № 5. Заключение по результатам независимого заверения Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2014 год	119
Приложение № 6. Членство в профессиональных организациях и ассоциациях	126
Приложение № 7. Способы реагирования на ключевые стратегические и финансовые риски	128
Приложение № 8. Бухгалтерская отчетность	130
Приложение № 9. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности	143
Приложение № 10. Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2014 году	145
Приложение № 11. Заключение Службы внутреннего контроля и аудита	146
Приложение № 12. Глоссарий, список сокращений	147

Основные показатели АО «Техснабэкспорт» (Общество) 2014 года

Объем экспорта урановой продукции, млрд долл. США	~ 2,2
Портфель долгосрочных экспортных контрактов, млрд долл. США в сопоставимых ценах	~ 23,0
Прирост портфеля долгосрочных экспортных контрактов к значению 2011 года, %	117
G4-9 Выручка, млн руб.	93 397
Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн руб.	31 733
Чистая прибыль, млн руб.	11 947
Количество компаний – заказчиков поставляемой урановой продукции	37
Число стран, в которые поставлена продукция	17
Доля мировых операторов АЭС, обеспеченных поставками Общества, %	44
Доля операторов АЭС с реакторами западного дизайна, обеспеченных поставками Общества, %	50
Количество поставок	51
Случаи нарушений условий договоров	0
G4-9 Среднесписочная численность, чел.	326
Объем безвозмездного (целевого) финансирования программ и проектов в рамках благотворительности, млрд руб.	~ 1,8
Уровень вовлеченности персонала, %	93

Основные события 2014 года

- Заключено 22 сделки на поставку урановой продукции общей стоимостью 0,8 млрд долларов США.
- Осуществлена 51 поставка урановой продукции заказчикам из 17 стран.
- Суммарный объем портфеля долгосрочных заказов в сопоставимых ценах¹ составил по итогам года порядка 23 млрд долларов США.



¹ В ценах 2011 года – года, предшествующего трехлетнему периоду 2012–2014 гг.

² Заключен во исполнение Дополнительного протокола от 06.11.2007 к российско-китайскому межправительственному соглашению о сотрудничестве в сооружении на территории Китайской Народной Республики ГЦЗ по обогащению урана для атомной энергетики от 18.12.1992.



Обращение председателя Совета директоров

G4-1

Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2014 год, подготовленный в соответствии с новой версией Руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI, версия G4), адресован широкому кругу заинтересованных сторон и содержит подробную информацию о результативности Общества в 2014 году в контексте существенных аспектов деятельности.

Устойчивость бизнеса и положение компании на мировом рынке, финансовые и экономические результаты – в числе аспектов, признанных стейкхолдерами компании существенными. И это не случайно – АО «Техснабэкспорт» на протяжении десятилетий приносит отрасли до половины общего объема валютной выручки от зарубежных операций.

Отчетный год не стал исключением – в достаточно непростой политико-экономической ситуации компании удалось не только превысить показатели 2013 года по объему коммерческого экспорта и выручки на глобальном рынке, но и заключить более двадцати новых сделок на поставку урановой продукции.

Суммарный объем портфеля долгосрочных заказов в сопоставимых ценах составил по итогам года порядка 23 млрд долларов США.

В 2014 году АО «Техснабэкспорт» успешно завершило расчеты по контрактам, заключенным во исполнение Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, от 18 февраля 1993 г. Совокупный объем валютной выручки, полученной от реализации этого беспрецедентного по масштабу, сложности и длительности проекта, составил свыше 13 млрд долларов США.

В полном объеме выполнены обязательства по контракту АО «Техснабэкспорт» с Китайской компанией индустрии атомной энергии (CNEIC) на оказание технического содействия в сооружении в Китае 4-й очереди газоцентрифужного завода по обогащению урана производительностью 500 т ЕРР/год – 31 июля 2014 г. подписан акт о завершении гарантийного срока эксплуатации основного оборудования ГЦЗ.

Развитие транспортно-логистической инфраструктуры – один из существенных аспектов деятельности АО «Техснабэкспорт». В 2014 году успешно завершена отработка в пилотном режиме кратчайшего маршрута транспортировки урановой продукции заказчикам из стран АТР через российский дальневосточный порт. В 2015 году новый маршрут будет использоваться уже на регулярной основе. В планах на ближайшую перспективу – отработка импортных операций через порт Восточный, в том числе с целью повышения надежности и сокращения сроков поставки порожнего транспортного оборудования для обогащенного урана.

Как всегда, в фокусе внимания Общества вопросы управления персоналом – главным капиталом компании, профессионализм и компетенции которого позволяют АО «Техснабэкспорт» из года в год добиваться успеха не только в продвижении на мировой рынок российской урановой продукции, но и в решении поставленных Госкорпорацией «Росатом» иных задач любой сложности.

Желаю коллективу АО «Техснабэкспорт» сохранения и приумножения накопленного потенциала во благо и в интересах атомной отрасли России.

К. Б. Комаров



Обращение генерального директора

G4-1

Наращивание экспортного потенциала и создание стратегических заделов на будущее наравне с традиционно безукоризненным исполнением контрактных обязательств – лейтмотив работы АО «Техснабэкспорт» в 2014 году.

Компания не только достигла всех установленных Госкорпорацией «Росатом» ключевых показателей эффективности, но и перевыполнила важнейшие из них, такие как выручка на глобальном рынке и портфель зарубежных заказов на десять лет.

В 2014 году АО «Техснабэкспорт» заключены новые сделки на поставку товаров и услуг российского ЯТЦ общей стоимостью порядка 0,8 млрд долларов США. В строгом соответствии с графиком осуществлено свыше пятидесяти отгрузок продукции заказчикам, в том числе три – в Республику Корея с использованием нового маршрута транспортировки из порта Восточный в Приморском крае России.

Сегодня в активе АО «Техснабэкспорт» не только долгосрочные контракты на поставку урановой продукции зарубежным компаниям из стран Европы, Азии, Америки и Африки, но и целый ряд новых проектов, направленных на укрепление конкурентоспособности российской атомной отрасли.

Компания постоянно совершенствует маркетинговый и логистический инструментарий – в отчетном году заключены соглашения о материальных счетах с южнокорейской компанией KERCO NF и американской ConverDyn, позволяющие оптимизировать схемы взаимодействия с контрагентами и повысить гибкость в работе с общими заказчиками. В рам-

ках Соглашения о материальном счете с Westinghouse Electric Sweden AB впервые осуществлена физическая поставка обогащенного уранового продукта (ОУП) из России в Швецию с целью его последующей передачи бук-трансфером компании TVO (Финляндия).

В планах компании на 2015 год дальнейшее расширение собственного парка транспортного оборудования.

Активно участвуя в реализуемом Госкорпорацией «Росатом» стратегическом проекте по продвижению на мировой рынок российских услуг в заключительной стадии ядерного топливного цикла (бэк-энд), АО «Техснабэкспорт» сделало первые практические шаги в этом направлении, зафиксировав в 2014 году ряд договоренностей о переработке в России принадлежащего иностранным заказчикам регенерированного урана.

Развитие ключевых компетенций персонала было и остается одним из приоритетных аспектов социальной политики АО «Техснабэкспорт». Компания предоставляет сотрудникам самые широкие возможности для профессионального обучения и развития управленческих компетенций. Показатель уровня вовлеченности персонала, традиционно являющийся одним из самых высоких в отрасли, в 2014 году составил 93%.

Выражаю искреннюю благодарность российским и зарубежным партнерам за многолетнее конструктивное взаимодействие и коллективу компании за еще один год добросовестной и эффективной работы.

Л. М. Зализнская



Обращение председателя Комитета по публичной отчетности

За пять лет участия в пилотном проекте Госкорпорации «Росатом» по созданию отраслевой системы публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» как один из ключевых участников проекта не только освоило законы нового для нас жанра общения с широким кругом заинтересованных сторон (стейкхолдеров), но и, подойдя к этому творчески, привнесло в него ряд учитывающих специфику деятельности компании подходов, что позволило оптимизировать процедуры взаимодействия с уважаемыми стейкхолдерами, сделать диалог с ними более открытым, информационно насыщенным и оперативным.

Создавая и развивая – с учетом лучших международных стандартов и практик – систему публичной отчетности АО «Техснабэкспорт», мы стремились сделать ее максимально эффективной и минимально затратной, подразумевая в том числе и активное использование в процессе формирования ежегодных отчетов компании заочных форматов общения с представителями широкого круга заинтересованных сторон посредством электронных коммуникаций, что в эпоху Интернета представляется абсолютно логичным.

Предложенная нами в ходе предыдущих отчетных кампаний форма заочного – посредством анкетирования – обсуждения со стейкхолдерами проекта концепции отчета теперь апробирована на финальной стадии подготовки Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2014 год: его проект был заблаговременно направлен по электронной почте стейкхолдерам с целью получения предметных рекомендаций

и комментариев. Это позволило с большей точностью учесть запросы и ожидания заинтересованных сторон и, безусловно, улучшить качество документа.

Эффективность выбранного подхода неоднократно подтверждена наградами, полученными компанией на авторитетных всероссийских и международных конкурсах публичных отчетов.

В 2014 году впервые в истории отрасли отчет АО «Техснабэкспорт» за предстоящий год удостоен высшей – платиновой – награды в номинации «Энергетика – оборудование и услуги» престижного международного конкурса, ежегодно проводимого Лигой американских профессионалов в области коммуникаций, получив 99 баллов из 100 возможных, а также занял 12-е место в общемировом рейтинге среди 50 лучших отчетов компаний-победителей.

Выражаю искреннюю благодарность российским и зарубежным стейкхолдерам за конструктивное сотрудничество, в том числе при подготовке настоящего отчета.

В. Н. Говорухин

БАЗОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Формат файла *.txt

* Наиболее распространенный формат сохранения и передачи текстовых данных. Универсален: совместим с любой операционной системой. Устойчив: каждое слово и символ самостоятельны и в случае повреждения могут быть восстановлены без ущерба для обработки остального содержимого. Прост: может быть изменен текстовым редактором, входящим в комплект любой операционной системы

Поддерживается
всеми современными
устройствами

1. Общие сведения

- 1.1. Миссия и базовые принципы деятельности
- 1.2. Основные направления деятельности
- 1.3. Структура
- 1.4. Система корпоративного управления и контроля
- 1.5. Информация об Обществе
- 1.6. Историческая справка
- 1.7. Положение Общества на мировом урановом рынке
- 1.8. Положение Общества в атомной отрасли

1.1 | Миссия и базовые принципы деятельности

Миссия:

АО «Техснабэкспорт» осуществляет деятельность в интересах российской атомной отрасли при оптимальном использовании ее экспортного потенциала

и конкурентных преимуществ в строгом соответствии с требованиями законодательства, стандартов качества, безопасности и социальной ответственности.

Базовые принципы деятельности:

G4-56

- добросовестная конкуренция, соблюдение этических норм ведения бизнеса, неукоснительное выполнение обязательств и индивидуальный подход к работе с каждым заказчиком;
- укрепление общественного доверия к атомной энергетике и промышленности, прозрачность деятельности и открытость к диалогу с партнерами;
- содействие устойчивому развитию через обеспечение экономической эффективности, социальной справедливости и экологической безопасности;
- ориентация на высокие стандарты профессионализма и содействие профессиональному росту сотрудников.

1.2 | Основные направления деятельности

G4-4

АО «Техснабэкспорт» (торговая марка TENEX) – один из крупнейших мировых поставщиков продукции ЯТЦ, на протяжении более чем сорока лет обеспечивающий значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

G4-8

Основными направлениями деятельности Общества в отчетном году являлись:

- осуществление поставок за рубеж продукции, производимой российскими предприятиями ЯТЦ (подробнее – **раздел 3.1.**);
- совершенствование транспортно-логистического обеспечения (подробнее – **раздел 3.2.**).

1.3 | Структура

Укрупненная функциональная структура компании представлена на схеме ниже.



1.4 Система корпоративного управления и контроля

АО «Техснабэкспорт» целенаправленно осуществляет работу по совершенствованию системы корпоративного управления, следуя лучшим российским и международным практикам и стандартам, а также активно участвует в реализуемых Госкорпорацией «Росатом» программах и проектах повышения эффективности корпоративного управления организаций отрасли.

В отчетном году в Обществе:

- актуализированы стандарты, регулирующие процедуры корпоративного управления, включая порядок подготовки и согласования проектов решений Совета директоров и единственного акционера Общества, а также порядок обмена корпоративной информацией с Госкорпорацией «Росатом»;
- разработана и утверждена новая редакция Устава с целью приведения его в соответствие с нормами главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации (в редакции Федерального закона от 05.05.2014 № 99-ФЗ)³.

В 2014 году корпоративные процедуры осуществлялись в полном соответствии с требованиями действующего российского законодательства и учредительных документов АО «Техснабэкспорт». Отдельные принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления⁴ отражены в ряде локальных нормативных актов и применяются Обществом на практике с учетом особенностей, связанных с наличием у АО «Техснабэкспорт» единственного акционера, закрепленной нормативными правовыми актами Российской Федерации специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, а также в связи с тем, что ценные бумаги Общества не допущены к организованным торгам.

В соответствии с Уставом АО «Техснабэкспорт» органами управления и контроля Общества являются:

- Общее собрание акционеров (в лице единственного акционера);
- Совет директоров;
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган);
- Ревизионная комиссия.

В отчетном году единственным акционером:

- утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2013 год;
- приняты решения о выплате дивидендов акционеру;
- сформированы Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества;
- утверждена новая редакция Устава Общества.

1.4.1. Общее собрание акционеров

G4-38

Высшим органом управления АО «Техснабэкспорт» является Общее собрание акционеров в лице единственного акционера – АО «Атомэнергопром». К компетенции единственного акционера отнесено принятие решений по ключевым вопросам деятельности Общества.

³ В том числе изменено фирменное наименование Общества, скорректировано положение о порядке выплаты дивидендов.

⁴ Рекомендован к применению письмом Центрального банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463.

1.4.2. Совет директоров

G4-39

В состав Совета директоров АО «Техснабэкспорт» согласно Уставу входит пять человек. Председатель Совета директоров не является одновременно единоличным исполнительным органом АО «Техснабэкспорт». Комиссии и комитеты в составе Совета директоров не созданы. Члены Совета директоров АО «Техснабэкспорт» не владеют акциями Общества.

В 2014 году членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось, сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров не совершались.

G4-41

Независимых директоров в составе Совета директоров Общества нет – все его члены являются представителями Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

В отчетном году состоялось 12 заседаний Совета директоров. Информация о рассмотренных Советом директоров в 2014 году вопросах приведена в **Приложении № 10**.

В период с 01.01.2014 по 30.06.2014 действовал Совет директоров в следующем составе (избран 28.06.2013):

- Комаров Кирилл Борисович – председатель Совета директоров,
- Живов Вадим Львович,
- Залимская Людмила Михайловна,
- Корогодин Владислав Игоревич,
- Оленин Юрий Александрович.

Решением единственного акционера Общества 30.06.2014 избран Совет директоров в следующем составе (биографические данные членов Совета директоров приведены ниже):

- Комаров Кирилл Борисович – председатель Совета директоров,
- Дроздов Николай Сергеевич,
- Залимская Людмила Михайловна,
- Корогодин Владислав Игоревич,
- Оленин Юрий Александрович.

В 2014 году Советом директоров и решением единственного акционера АО «Техснабэкспорт» сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не одобрялось.



**Комаров
Кирилл Борисович**

Биографические данные

Дата рождения
29 декабря 1973 г.

Место рождения
Ленинград

Образование и специальность, научная степень (при наличии)
Высшее, юриспруденция, кандидат юридических наук

Оконченные учебные заведения, год окончания
Уральская государственная юридическая академия, 1997 год

Владение иностранными языками
Английский

Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)

- АО «Атомэнергпромпром» (заместитель директора, исполнительный директор, директор, 2007 год – настоящее время)
- Госкорпорация «Росатом» (исполнительный директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу, заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу, первый заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу, 2010 год – настоящее время)

Срок пребывания в составе Совета директоров Общества
С 2010 года, с 2012 года – председатель Совета директоров



**Залимская
Людмила Михайловна**

Биографические данные

Дата рождения
31 июля 1956 г.

Место рождения
Москва

Образование и специальность, научная степень (при наличии)
Высшее, международные экономические отношения

Оконченные учебные заведения, год окончания

- Московский государственный институт международных отношений МИД СССР, 1978 год
- Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет управления», 2009 год

Владение иностранными языками
Английский, немецкий, голландский

Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)
АО «Техснабэкспорт» (1978 год – настоящее время)

Срок пребывания в составе Совета директоров Общества
С 2013 года



**Дроздов
Николай Сергеевич**

Биографические данные

Дата рождения

23 июня 1972 г.

Место рождения

Москва

**Образование и специальность,
научная степень** (при наличии)

Высшее, экономика

**Оконченные учебные заведения,
год окончания**

Российская экономическая академия имени Г. В. Плеханова, 1993 год

Владение иностранными языками

Английский

Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)

- ОАО «Атомэнергомаш» (руководитель проекта, 2006–2010 гг.)
- ЗАО «Альстом» (заместитель генерального директора, 2010–2012 гг.)
- ЗАО «Русатом Оверсиз» (советник генерального директора, 2013 год)
- Госкорпорация «Росатом» (директор департамента, 2013 год – настоящее время)

Срок пребывания в составе Совета директоров Общества

С 2014 года



**Корогодин
Владислав Игоревич**

Биографические данные

Дата рождения

25 октября 1969 г.

Место рождения

Москва

**Образование и специальность,
научная степень** (при наличии)

Высшее, прикладная математика и физика

**Оконченные учебные заведения,
год окончания**

- Московский физико-технический институт, 1992 год
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2011 год

Владение иностранными языками

Английский

Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)

- ОАО «Атомэнергопром» (директор департамента маркетинга и рынков сбыта, заместитель директора, 2007–2010 гг.)
- Госкорпорация «Росатом» (заместитель директора дирекции по ядерному энергетическому комплексу/директор по управлению ЖЦ ЯТЦ и АЭС, 2010 год – настоящее время)

Срок пребывания в составе Совета директоров Общества

Более пяти лет



**Оленин
Юрий Александрович**

Биографические данные

Дата рождения

13 ноября 1953 г.

Место рождения

Кировабад Азербайджанской ССР

Образование и специальность, научная степень (при наличии)

Высшее, радиотехника, юриспруденция, доктор технических наук, профессор

Оконченные учебные заведения, год окончания

- Ереванский политехнический институт им. К. Маркса, 1976 год
- Пензенский государственный технический университет, 1996 год
- Программа для высшего руководящего состава Манчестерской школы бизнеса, 2000 год

Владение иностранными языками

Армянский, английский

Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)

- ДГУП НИКИРЭТ, ГУП «СНПО «Электрон» г. Заречный Пензенской области (директор – главный конструктор, 2001–2004 гг.)
- ФГУП «ПО «Старт» г. Заречный Пензенской области (генеральный директор, 2004–2007 гг.)
- АО «ТВЭЛ» (первый вице-президент, президент, 2007 год – настоящее время)

Срок пребывания в составе Совета директоров Общества

Более пяти лет

1.4.3. Генеральный директор



Залимская Людмила Михайловна

Родилась 31 июля 1956 г. в Москве.

В 1978 году окончила Московский государственный институт международных отношений МИД СССР по специальности «экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка» (специализация – международные экономические отношения), в 2009 году – Государственный университет управления, мастер делового администрирования высшей ступени.

С 1978 года работала инокорреспондентом, инженером, старшим инженером, старшим экспертом, заместителем директора и генеральным директором фирмы «Урансервис», заместителем генерального директора, руководителем Дирекции по урановой продукции ОАО «Техснабэкспорт».

С 2007 по 2012 год – первый заместитель генерального директора ОАО «Техснабэкспорт».

С октября 2012 г. по апрель 2013 г. временно исполняла обязанности генерального директора ОАО «Техснабэкспорт».

С апреля 2013 г. – генеральный директор АО «Техснабэкспорт».

Награждена медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степени, знаком отличия «Ветеран атомной энергетики и промышленности», нагрудными знаками «Академик И. В. Курчатов» II и III степени, юбилейной медалью «65 лет атомной отрасли России», нагрудным знаком «За заслуги перед атомной отраслью» I степени.

Генеральный директор акциями Общества не владеет. В течение отчетного года генеральным директором сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершалось. Размер совокупного вознаграждения генерального директора определяется в соответствии с положениями единой отраслевой системы оплаты труда (ЕУСОТ) и состоит из должностного оклада, ежемесячной интегрированной стимулирующей надбавки⁵ и годового бонуса⁶.

⁵ Определяется в соответствии с грейдом (уровнем) должности в отраслевой иерархии должностей.

⁶ Определяется нормативом и уровнем достижения (выполнения) установленных ключевых показателей эффективности.

1.4.4. Топ-менеджмент⁷

ФИО, должность		Стаж работы в Обществе
	Говорухин Валерий Николаевич, первый заместитель генерального директора по стратегии и коммуникациям	с 2004 года
	Гороховик Алексей Васильевич, заместитель генерального директора по безопасности	с 2004 года
	Козин Олег Игоревич, заместитель генерального директора по логистике	с 2007 года
	Лошаков Игорь Вячеславович, заместитель генерального директора по персоналу и административным вопросам	с 1989 года
	Лысова Галина Александровна, главный бухгалтер	с 2010 года
	Полгородник Сергей Игоревич, первый заместитель генерального директора по коммерции	с 2006 года
	Товстенко Андрей Владимирович, заместитель генерального директора по стратегии и маркетингу	с 1994 года
	Ульянин Юрий Александрович, заместитель генерального директора по экономике, финансам и информационным технологиям	с 2002 года

⁷ Подробные биографические данные приведены на интернет-сайте Общества: <http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/management/>.

1.4.5. Ревизионная комиссия

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества и независимая оценка достоверности финансовых данных, включенных в годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2013 год, в отчетном году осуществлялись Ревизионной комиссией.

Решением единственного акционера от 26.03.2014 № 36 Ревизионная комиссия избрана в составе:

- Васильев Денис Михайлович – советник отдела методологии учета Бухгалтерии Госкорпорации «Росатом»;
- Клишевич Наталья Викторовна – старший руководитель направления Службы внутреннего контроля и аудита АО «Техснабэкспорт»;
- Никольский Илья Евгеньевич – заместитель начальника Управления операционной эффективностью – руководитель проектного офиса Госкорпорации «Росатом».

В 2014 году состоялось четыре заседания Ревизионной комиссии.

По результатам проведенной Ревизионной комиссией проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год получено заключение о достоверности финансовых данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и Публичном

годовом отчете Общества за 2013 год во всех существенных отношениях. Фактов нарушений установленного нормативными актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности Общества, не выявлено.

Решением единственного акционера от 30.06.2014 № 38 Ревизионная комиссия была переизбрана в следующем составе:

- Васильев Денис Михайлович – советник отдела методологии учета Финансово-управленческого комплекса Госкорпорации «Росатом»;
- Никольский Илья Евгеньевич – начальник Управления операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом»;
- Фоменкова Анна Вадимовна – главный методолог отдела методологии и контроля Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности АО «Техснабэкспорт».

Требований акционера о проведении внеплановых проверок в Ревизионную комиссию⁸ Общества в 2014 году не поступало.

1.5 | Информация об Обществе

Наименование Общества на русском языке	Акционерное общество «Техснабэкспорт»
Наименование Общества на английском языке	Joint Stock Company "TENEX"
Место нахождения и почтовый адрес	Россия, 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3
Адрес корпоративного сайта	http://www.tenex.ru
Адрес электронной почты	tenex@tenex.ru
Контактный телефон	+7 (499) 949-26-83, +7 (495) 545-00-45

G4-13

⁸ Решением единственного акционера АО «Техснабэкспорт» от 30.01.2015 № 41 Ревизионная комиссия Общества упразднена, полномочия ее членов досрочно прекращены с момента государственной регистрации нового Устава Общества. Проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2014 год не проводилась.

G4-7

G4-3

G4-5

Факс	+7 (495) 953-08-20
Основной государственный регистрационный номер	1027700018290, зарегистрировано 11 июля 2002 г. в Управлении МНС России по г. Москве
Лицензия на обращение с ядерными материалами при их транспортировке	№ ГН-05-401-2586 от 31.01.2012
Филиалы и представительства	Отсутствуют

По состоянию на 31.12.2014 уставный капитал Общества составил 638 118 652 руб. Обществу размещены обыкновенные именные акции в количестве 26 636 штук номинальной стоимостью 23 957 рублей каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Единственным акционером АО «Техснабэкспорт» является Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (АО «Атомэнергопром»). Специальное право на участие Российской Феде-

рации в управлении АО «Техснабэкспорт» («золотая акция») отсутствует.

В июне 2014 г. решением единственного акционера АО «Техснабэкспорт» (от 30.06.2014 № 38) аудитором Общества на 2014 год утверждено Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консултанты».

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»⁹.

Реквизиты аудитора и регистратора представлены в таблице ниже.

Аудитор	Регистратор
ИНН 7701017140 ОГРН 1027700058286 Место нахождения: 101990, Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1. Тел.: +7 (495) 737-53-53 Факс: +7 (495) 737-53-47	ИНН 7726030449 ОГРН 1027739216757 Место нахождения: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18. Тел.: + 7 (495) 771-73-35 Факс: + 7 (495) 771-73-34

Сведения о дочерних компаниях по состоянию на 31.12.2014

G4-9

№	Наименование российских дочерних компаний АО «Техснабэкспорт»	Доля владения (%)
1.	АО «СПб «ИЗОТОП»	100
2.	АО «НПК «Химпромминжиниринг»	51,52268
3.	АО «ТЕНЕКС-Логистика»	100
4.	ООО «Краун»	99,9998

G4-6

№	Наименование зарубежных дочерних компаний АО «Техснабэкспорт»	Доля владения (%)
1.	INTERNEXCO GmbH, Германия	100
2.	TENEX-Korea Co., Ltd., Республика Корея	100
3.	TENEX-Japan Co., Япония	100
4.	TRADEWILL LIMITED, Великобритания	100
5.	TENAM Corporation, США	100

1.6 | Историческая справка

1963 год

Распоряжением Совета Министров СССР от 17.07.1963 № 1477-рс на базе В/О «Машиноэкспорт» образована Всесоюзная контора «Техснабэкспорт» с возложением на нее функций осуществления экспортно-импортных операций с редкоземельными, редкими и тугоплавкими металлами, радиоактивными и стабильными изотопами, источниками ионизирующего излучения, контрольно-измерительными приборами, ускорительной и рентгеновской техникой.

1971 год

Заключение первого контракта на поставку услуг по обогащению урана с Комиссариатом по атомной энергии Франции.

1975 год

Преобразование Всесоюзной конторы «Техснабэкспорт» во Всесоюзное объединение «Техснабэкспорт» (В/О «Техснабэкспорт») Министерства внешней торговли СССР. Начало масштабного экспорта урановой продукции в Западную Европу.

1987 год

Первая поставка услуг по обогащению урана в США.

1988 год

Передача В/О «Техснабэкспорт» из ведения Министерства внешней торговли СССР в Министерство среднего машиностроения СССР (позднее Министерство атомной энергетики и промышленности СССР, в настоящее время – Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»). Заключение первого долгосрочного контракта на поставку обогащенного урана в Республику Корея.

1990 год

Начало поставок природного урана в США и страны ЕС.

1993 год

Заключение первого контракта на поставку урановой продукции в КНР в рамках Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сооружении на территории КНР ГЦЗ по обогащению урана от 18 декабря 1992 г.

1994 год

Заключение контракта с компанией USEC на поставку низкообогащенного урана (НОУ), полученного в результате переработки высокообогащенного урана (ВОУ), извлеченного из демонтированных ядерных боезарядов, для дальнейшего использования в качестве топлива американских АЭС во исполнение Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании ВОУ, извлеченного из ядерного оружия, от 18.02.1993 (Соглашение ВОУ-НОУ).

1995 год

Расширение географии экспорта: начало поставок НОУ в ЮАР по контракту с компанией ESKOM – оператором единственной АЭС на африканском континенте.

1999 год

Заключение контрактов с Группой западных компаний (CAMECO, Канада; Cogema/AREVA, Франция; Nukem, Германия/США) на продажу части природного уранового компонента низкообогащенного урана (ПК НОУ), возвращаемого в рамках реализации Соглашения ВОУ-НОУ. Заключение первого контракта на поставку урановой продукции японской энергокомпании TEPSCO.

9 С 06.04.2015 – АО «Регистратор Р.О.С.Т.».

2000 год

Получение лицензии Госатомнадзора России на обращение с ядерными материалами: переход от посреднических функций в торговле ядерными и радиоактивными материалами к полноценной торгово-производственной деятельности с товарами и услугами ЯТЦ.

2001 год

Получение государственной аккредитации как организации, создавшей внутрифирменную программу экспортного контроля.

2003 год

Начало поставок урановой продукции в Мексику.

2005 год

Приобретение и консолидация в интересах отрасли производственных активов в области добычи урана, машиностроения и химической промышленности.

2007 год

Включение ОАО «Техснабэкспорт» – в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27.04.2007 № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации» – в перечень российских юридических лиц, в собственности которых могут находиться ядерные материалы и ядерные установки.

2008 год

Заключение ОАО «Техснабэкспорт» контрактов с Китайской компанией индустрии атомной энергии (CNEIC) на оказание технического содействия в сооружении в Китае 4-й очереди ГЦЗ и поставку урановой продукции для обеспечения китайских АЭС в период 2010–2020 гг. Сертификация системы менеджмента качества по международному стандарту ISO 9001:2000.

2009 год

Заключение первых прямых шести контрактов с энергокомпаниями США в рамках подготовленной при непосредственном участии ОАО «Техснабэкспорт» Поправки к российско-американскому Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования по поставкам урановой продукции из Российской Федерации 2008 года, создавшей правовые условия для возобновления коммерческих поставок российской урановой продукции на рынок США.

2010 год

Приобретение в целях совершенствования транспортно-логистической инфраструктуры 100% акций ОАО «СПб «ИЗО-ТОП». Сертификация системы экологического менеджмента ОАО «Техснабэкспорт» по международному стандарту DIN EN ISO 14001:2009.

2011 год

Заключение крупного контракта с компанией USEC на поставку услуг по обогащению урана в период 2013–2022 гг.

2012 год

Заключение долгосрочного контракта на поставку обогащенного уранового продукта (ОУП) с Emirates Nuclear Energy Corporation (ENEC) для первой в арабском мире АЭС Barakah. Осуществление пилотной поставки ОУП в Японию через российский порт Восточный в Приморском крае. Сертификация системы менеджмента безопасности цепи поставок первыми в российской атомной отрасли по международному стандарту ISO 28000:2007.

2013 год

50-летие компании – награждение коллектива ОАО «Техснабэкспорт» Почетной грамотой Правительства Российской Федерации. Успешное завершение программы поставок НОУ в рамках реализации Соглашения ВОУ-НОУ. Отгрузка двух партий ОУП из порта Восточный в Приморском крае в Республику Корея в рамках отработки нового маршрута транспортировки.

1.7 | Положение Общества на мировом урановом рынке

1.7.1. Рыночная ситуация и конкурентная среда

Конъюнктура на рынке товаров и услуг начальной стадии ЯТЦ (природный уран, услуги по его конверсии и обогащению) в отчетном году может быть охарактеризована как неблагоприятная: снижение спроса при избыточном предложении, давление на рынок складских запасов, не лучшая для поставщиков урановой продукции ценовая ситуация и усиление конкуренции атомной энергетики с другими видами электрогенерации, и прежде всего органическими источниками энергии. В значительной мере это было обусловлено сохранением негативного влияния последствий аварии на АЭС Fukushima на мировую атомную энергетику и урановый рынок.

В сегменте природного урана ухудшение рыночной конъюнктуры, в том числе за счет усиления давления на рынок вторичных источников сырья, не привело тем не менее к заметному снижению предложения из первичных источников (производство): если в 2013 году было добыто 59 тыс. т природного урана, то в 2014 году – порядка 56 тыс. т.

Спотовая ценовая котировка, несмотря на значительные колебания в течение года – от 28,25 до 40 долл./фунт, в декабре 2014 г. сравнялась с январской этого же года и составила 35,5 долл./фунт¹⁰. Вместе с тем по сравнению с ценами на природный уран предыдущих лет уровень цен отчетного года, включая долгосрочные¹¹, может быть охарактеризован как весьма невысокий.

Общая ситуация превышения предложения над спросом привела к окончательному останову конверсионного производства на заводе Springfields Fuels Ltd компании Westinghouse в Великобритании. В течение 2014 года произошло снижение спотовых котировок на услуги по конверсии: с 8,25 до 7,25 долл./кг и с 8,75 до 7,5 долл./кг на американском и европейском рынках, соответственно. Долгосрочные котировки на услуги по конверсии не претерпели изменений: 16 и 17 долл./кг для американского и европейского рынков, соответственно.

Ситуация в наиболее значимом для АО «Техснабэкспорт» сегменте рынка, а именно сегменте услуг по обогащению урана, в 2014 году определялась конкурентной средой, качественно изменившейся в связи с окончательным переходом мировой промышленности по разделению изотопов урана на газоцентрифужную технологию.

Котировки на услуги по обогащению урана в течение года заметно снизились: спотовая – с 99 до 88 долл./EPP, долгосрочная – с 114 до 90 долл./EPP.

Вместе с тем, несмотря на некоторое замедление темпов по сравнению с предыдущими годами, отмечено наращивание мощностей новых газоцентрифужных заводов компаниями URENCO в США и AREVA во Франции.

В США продолжилась реализация проектов, связанных с новыми технологиями обогащения урана («Американская центрифуга», SILEX). В сентябре 2014 г. компания USEC, Inc. – один из традиционных поставщиков услуг по обогащению урана – была преобразована в Centrus Energy.

¹⁰ Здесь и далее использованы опубликованные котировки компании Ux Consulting.

¹¹ По состоянию на декабрь 2014 г. – 49 долл./фунт.

Основными конкурентами АО «Техснабэкспорт» по-прежнему остаются компании URENCO (Великобритания, Германия, Нидерланды) и AREVA (Франция). Нарастает конкурентное давление китайского поставщика услуг по обогащению урана – компании CNEIC.

Сохраняются ограничения на поставки российской урановой продукции в Европу и США, в основе которых проводимая Евратомом политика диверсификации источников поставок и действующие до 2020 года – в соответствии с Поправкой к СПАР 2008 года – лимиты на поставку российской урановой продукции в США.

1.7.2. Положение Общества

Вопреки неблагоприятной рыночной конъюнктуре и завершению в 2013 году Соглашения ВОУ-НОУ, АО «Техснабэкспорт» сохранило позиции ведущего экспортера услуг по обогащению урана на мировой рынок, обеспечив порядка четверти потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

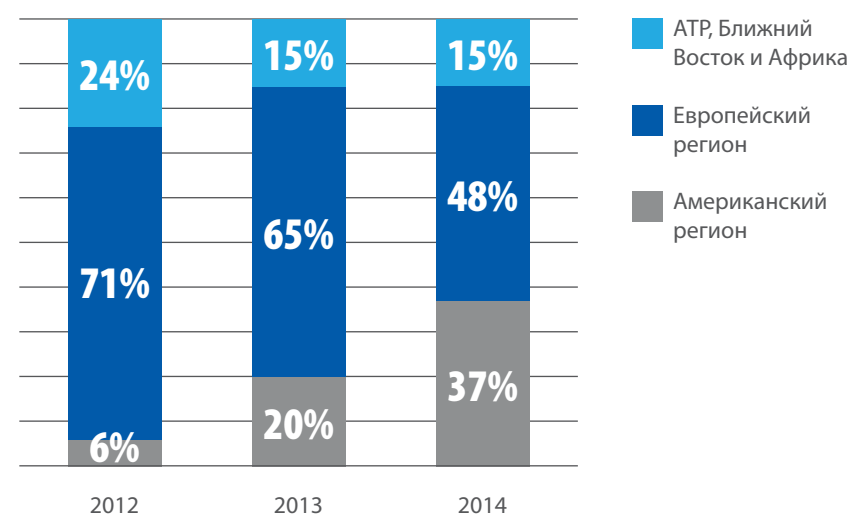
Общество поставляет продукцию 50% операторов АЭС с реакторами западного дизайна (или 44% всех мировых операторов АЭС)¹².

Такое положение является результатом последовательной работы по реализации бизнес-стратегии и свидетельствует об эффективности используемых Обществом маркетинговых подходов (подробнее – глава II. Стратегия).

В отчетном году Обществом поставлена продукция в 17 стран мира: 14 заказчикам из стран американского региона, 10 – европейским и 13 – в АТР, на Ближнем Востоке и в Африке.

G4-8

На диаграмме ниже представлена структура экспорта Общества (2012, 2013 гг. – без учета поставок по Соглашению ВОУ-НОУ) в региональном разрезе.



1.8 | Положение Общества в атомной отрасли

G4-СПМ

Общество, 100% акций которого принадлежит отраслевому холдингу АО «Атомэнергопром», входит в контур управления Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом».

АО «Техснабэкспорт» занимает положение головной компании в сфере продвижения на мировой рынок услуг по конверсии и обогащению урана, а также обогащенного урана для энергетических и исследовательских реакторов, осуществляя глобальный маркетинг и поставки продукции энергокомпаниям – операторам АЭС зарубежного дизайна в Европе, Америке, Азии и Африке.

G4-4

G4-8

G4-EC8

Деятельность Общества существенно влияет на финансово-экономическое состояние отрасли. Выручка от осуществляемого АО «Техснабэкспорт» экспорта продукции ЯТЦ составляет почти половину в общем объеме выручки Госкорпорации «Росатом» от зарубежных операций и является важнейшим ресурсом для развития российской атомной отрасли.

Общество направляет полученную чистую прибыль практически в полном объеме в Госкорпорацию «Росатом» для финансирования общеотраслевых проектов развития и модернизации.

АО «Техснабэкспорт» выполняет также функции интегратора коммерческих предложений для крупных заказчиков, обеспечивает привлечение на выгодных условиях зарубежных кредитных ресурсов в интересах отраслевых предприятий.

Ряд прорабатываемых Обществом проектов стратегической значимости предполагает возможность осуществления прямых иностранных инвестиций в транспортно-логистическую инфраструктуру и предприятия российской атомной отрасли.

Сформированный АО «Техснабэкспорт» многомиллиардный портфель долгосрочных экспортных контрактов на поставку российских товаров и услуг ЯТЦ на период до 2030 года обеспечивает поддержание более 10 тыс. рабочих мест на предприятиях разделительно-сублиматного комплекса (РСК) отрасли, большинство из которых расположено в закрытых административно-территориальных образованиях (ЗАТО) и является градообразующими.

Взаимоотношения Общества с поставщиками уранового сырья и услуг по конверсии и обогащению уранового сырья осуществляются на основе долгосрочных контрактов.

Ресурсное обеспечение имеющихся контрактных обязательств АО «Техснабэкспорт» в основном базируется на долгосрочных контрактах на поставку уранового сырья с предприятиями Горно-рудного дивизиона Госкорпорации «Росатом», включая ООО «Объединенные урановые предприятия», и поставках уранового сырья от заказчиков.

¹² При расчетах использованы данные World Association of Nuclear Operators (<http://www.wano.info/en-gb/members/members>) и МАГАТЭ (<http://www.iaea.org/PRIS/CountryStatistics/CountryStatisticsLandingPage.aspx>).

G4-12

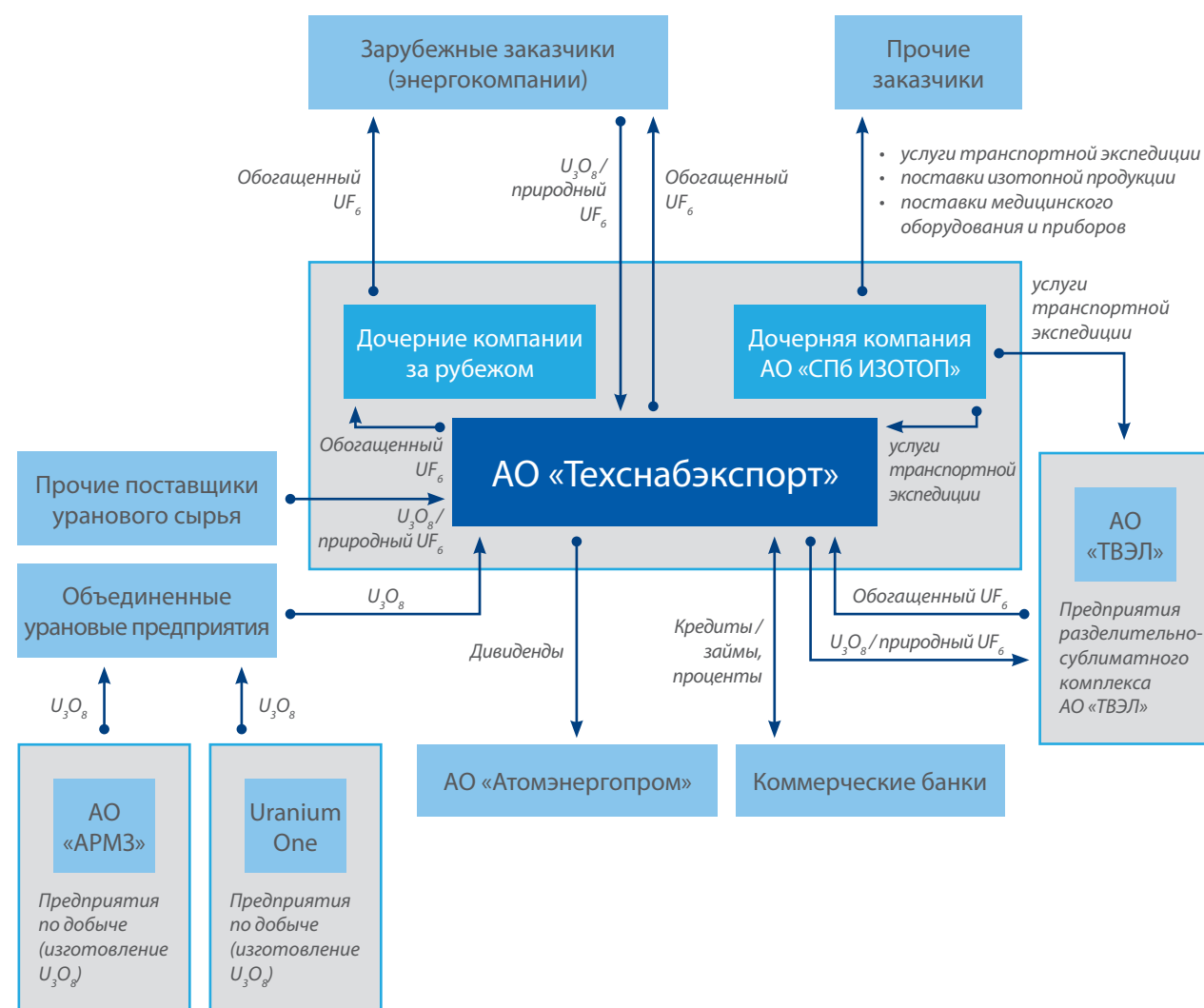
Услуги по конверсии уранового сырья в рамках долгосрочного контракта предоставляет АО «ТВЭЛ». Производство обогащенного уранового продукта осуществляется по долгосрочным договорам с АО «ТВЭЛ» и ЗАО «ЦОУ» на производственных площадках АО «УЭХК», АО «ПО «ЭХЗ» и АО «СХК». До половины загрузки мощностей обогатительных предприятий АО «ТВЭЛ» – проверенных десятилетиями, надежных партнеров Общества – обеспечиваются экспортными заказами АО «Техснабэкспорт».

Изменения в объемах поставок услуг и товаров в 2014 году относительно 2013 года незначительны.

В целом осуществляемая Обществом в соответствии с мировой практикой долгосрочная контрактация поставок продукции создает объективные предпосылки для перспективного планирования деятельности предприятий-поставщиков и организаций – участников транспортно-логистической цепи, обеспечивая гарантированную заказами занятость на этих предприятиях и в регионах их расположения.

G4-13

Укрупненная бизнес-модель представлена на схеме ниже.



Общество в рамках своей компетенции активно участвует в осуществляемой Госкорпорацией «Росатом» работе по совершенствованию действующего законодательства и правовой базы международного сотрудничества в первую очередь по вопросам, затрагивающим внешнеэкономические интересы отрасли.

Так, в отчетном году в результате совместной с Госкорпорацией «Росатом» работы по формированию нормативной правовой базы, необходимой для осуществления поставок за рубеж ВОУ для изготовления топлива исследовательских ядерных реакторов, 27 января 2014 г. был принят Указ Президента Российской Федерации № 37 «О внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации от 27 апреля 2007 г. № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации».

В сентябре 2014 г. подписано подготовленное при участии специалистов Общества российско-германское межправительственное соглашение о сотрудничестве в области эксплуатации исследовательских реакторов.

В отчетном году АО «Техснабэкспорт» традиционно оказывало экспертную поддержку Госкорпорации «Росатом» в выработке в межведомственном формате российской позиции по вопросам проводимой Группой ядерных поставщиков¹³ актуализации действующих контрольных списков.

На регулярной основе специалисты Общества привлекаются в качестве экспертов при разработке отраслевых и профессиональных стандартов – при их активном участии разработан одобренный Национальным Советом при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям (протокол от 17.12.2014 № 7) проект профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (Внутренний контролер)»¹⁴.

¹³ Группа ядерных поставщиков, объединяющая 48 государств, является международным механизмом экспортного контроля в ядерной области.

¹⁴ Направлен в Минюст России для согласования и последующего утверждения Минтрудом России.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ



* Графическое изображение рубля в виде знака представляет собой прописную букву «Р» кириллического алфавита, дополненную в нижней части горизонтальной стрелкой – наличие двух параллельных линий символизирует поступательное движение к намеченным целям.

2. Стратегия

- 2.1. Стратегическое и среднесрочное планирование
- 2.2. Факторы, оказывающие влияние на формирование бизнес-стратегии
- 2.3. Ключевые инструменты достижения стратегических целей

Продуманное
движение вперед

2.1 | Стратегическое и среднесрочное планирование

Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года (далее – Стратегия), принятая в 2010 и актуализированная в 2014 году, является основополагающим документом в области стратегического планирования, задающим общий вектор развития российской атомной отрасли на долгосрочную перспективу.

Стратегия определяет перечень наиболее важных – с точки зрения достижения целевого позиционирования Госкорпорации «Росатом» как глобального технологического лидера – стратегических целей, реализация которых в ближайшие 20 лет должна привести к значительному росту ее основных финансово-экономических показателей.

АО «Техснабэкспорт» при формировании бизнес-стратегии Общества в первую очередь руководствуется указанной выше Стратегией, учитывает стратегии

отраслевых топливного и горнорудного дивизионов, а также актуализированные региональные планы действий, разрабатываемые Блоком по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом» применительно к крупным географическим сегментам мирового рынка.

Изменения рыночной и внешнеполитической ситуации в 2014 году обусловили необходимость актуализации стратегических планов АО «Техснабэкспорт»: при сохранении общего направления деятельности уточнены среднесрочные цели и задачи Общества, скорректированы финансово-экономические ориентиры, расширен диапазон используемых рыночных инструментов.

В соответствии с поручениями Госкорпорации «Росатом» и в целях операционализации стратегии АО «Техснабэкспорт» в отчетном году разработан среднесрочный бизнес-план Общества на период 2015–2019 гг., учитывающий несколько возможных сценариев развития рыночной ситуации.

2.2 | Факторы, оказывающие влияние на формирование бизнес-стратегии

Общество при формировании бизнес-стратегии исходит из позитивной оценки долгосрочных перспектив развития мировой атомной энергетики. Согласно прогнозам авторитетных международных организаций (МАГАТЭ, Всемирная ядерная ассоциация), рост установленных мощностей АЭС в мире к концу следующего десятилетия превысит 50%.

В основе ожидаемого роста такие объективные факторы, как ускорение темпов строительства АЭС и наращивание реакторного парка в ряде стран, уже имеющих атомную энергетику, а также появление новых стран, энергетическая политика которых предусматривает наличие в энергобалансе атомной генерации.

Бизнес-стратегия Общества выстраивается с учетом следующих важнейших факторов, обеспечивающих конкурентоспособность рыночного предложения Общества:

- доступ к высокоэффективной производственной базе – четыре крупных обогатительных комбината на территории России, использующих газодвигательную технологию;
- исчисляющаяся десятилетиями безупречная история поставок урановой продукции многочисленным потребителям в различных регионах мира;
- сформированная на основных целевых рынках эффективная сбытовая сеть;

- возможность предлагать заказчикам конкурентоспособные цены и иные привлекательные коммерческие параметры контрактов;
- гибкость условий поставки, включая использование зарубежных материальных счетов;
- готовность брать на себя в разумных пределах рыночные и валютные риски;
- способность обеспечить минимальный срок от получения сырья (в местах, удобных для клиента) до поставки готовой продукции;
- гарантированность бесперебойности поставок за счет наличия складских запасов;
- возможность предложить товары и услуги ЯТЦ как на покомпонентной, так и «пакетной» основе;

- наличие современной международной правовой базы сотрудничества в области мирного использования атомной энергии.

При актуализации бизнес-стратегии Обществу, безусловно, учитываются такие внешние факторы, как:

- динамичное развитие атомной энергетики в географически близких к России странах АТР;
- рост интереса энергетических компаний к комплектным поставкам в области начальной и завершающей стадий ЯТЦ;
- завершение технологического перевооружения в мировой обогатительной отрасли.

2.3 | Ключевые инструменты достижения стратегических целей

Достижение Обществом стратегических целей требует постоянного совершенствования маркетингово-сбытовых инструментов, включая:

- развитие системы материальных счетов за рубежом (**раздел 3.1.**);
- совершенствование транспортно-логистической инфраструктуры (**раздел 3.2.**);
- развитие системы управления рисками (**раздел 4.2.**);
- управление издержками (**раздел 4.4.**);
- совершенствование корпоративных систем менеджмента (**раздел 4.6.**).

Использование этих инструментов предусматривает:

- учет специфики региональных рынков и приоритетов заказчиков;
- акцент на развитие прямых отношений с энергетическими компаниями и заключение долгосрочных контрактов (на десять и более лет);
- продвижение на рынок товаров с максимальной добавленной стоимостью.

Стратегическому позиционированию АО «Техснабэкспорт» и Госкорпорации «Росатом» на мировом рынке способствует также членство в авторитетных международных и региональных специализированных ассоциациях – WNA, NEI, JAIF, KAIF, WNFM, WNTI (Приложение № 6).

СТАБИЛЬНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

3. Результаты основной деятельности

- 3.1. Контракция и сбыт
- 3.2. Транспортно-логистическое обеспечение
- 3.3. Финансово-экономические результаты



*Знак суммы – греческая буква «сигма». Специальный символ для обозначения суммы впервые ввел Леонард Эйлер в 1755 году. Сумма Σ – РЕЗУЛЬТАТ сложения величин (чисел, функций, векторов, матриц и т. д.) Латинское слово «summa» переводится как «главный пункт», «сущность», «итог».

Стабильная работа –
стабильный результат

3.1 | Контрактация и сбыт

G4-8

Несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру и ухудшение политико-экономической ситуации для России в 2014 году в связи с событиями на Украине, что особенно отразилось на процессе контрактации с американскими заказчиками, Обществом заключено 19 новых контрактов на поставку урановой продукции и подписано три допол-

Динамика изменения объема экспортного портфеля¹⁵ в трехлетней ретроспективе

	2012 год	2013 год	2014 год
Прирост портфеля долгосрочных экспортных контрактов на поставку урановой продукции к значению 2011 года	107%	112%	117%

Все обязательства по действующим контрактам в отчетном году традиционно исполнены Обществом в срок и в полном объеме.

Свидетельством сохранения компанией устойчивого положения на мировом урановом рынке является не только внушительный объем портфеля долгосрочных заказов и отсутствие сбоев в обеспечении услугами по обогащению урана значительной части потребностей реакторов зарубежного дизайна, но и заключение новых соглашений о материальных счетах с зарубежными фабрикаторами и конверторами.

В июне 2014 г. АО «Техснабэкспорт» заключило первое такое Соглашение о материальном счете с компанией из АТР – южнокорейским фабрикатором ядерного топлива KERCO NF, определяющее условия физических поставок российского обогащенного урана в Республику Корея и последующих бук-трансферных операций с ним. Это позволит оптимизировать схему взаимодействия Общества с KERCO NF, а также повысить гибкость в работе с общими заказчиками. Поставка обогащенного урана бук-трансфером на корейском фабрикаторе топлива состоялась уже в ноябре отчетного года.

нения на увеличение объема поставок к действующим контрактам. Общая стоимость заключенных сделок составила порядка 0,8 млрд долларов США.

По итогам отчетного года объем портфеля долгосрочных экспортных контрактов в сопоставимых ценах составил порядка 23 млрд долларов США.

G4-9

В июле 2014 г. Соглашение о материальном счете было заключено с компанией ConverDyn, одним из крупнейших мировых поставщиков услуг по конверсии природного урана.

Таким образом, в активе АО «Техснабэкспорт» соглашения о материальных счетах со всеми ключевыми мировыми фабрикаторами ядерного топлива (три компании в США и четыре – в Европе) и конверсионными предприятиями (в США и Канаде).

Объем экспорта по итогам отчетного года составил

~ 2,2 млрд долларов США. Из общего объема поставок порядка 37% было осуществлено бук-трансфером.

В 2014 году в рамках основной деятельности на АО «Техснабэкспорт» не налагались штрафы за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции.

Далее кратко приведены результаты основной деятельности за отчетный период в региональном разрезе.

G4-PR9

G4-PR4

Американский регион

В этом регионе в непростых политических условиях обеспечена дополнительная контрактация как комплексного ОУП, так и услуг по обогащению и конверсии урана: заключено шесть новых контрактов с американскими компаниями, включая сделку¹⁶ по продаже хранившегося на фабрикаторе GNF-A складского материала.

По состоянию на декабрь 2014 г. согласованные Поправкой к СПАР суммарные лимиты на поставки урановой продукции на рынок США в 2014–2020 гг. заполнены на 85%.

Своевременно и в полном объеме осуществлены поставки по 15 действующим контрактам с энергокомпаниями и TENAM Corp, а также по контракту с компанией USEC. Более 70% от общего объема поставок осуществлены

бук-трансфером на предприятиях по фабрикации топлива (Westinghouse – Колумбия, штат Южная Каролина, GNF-A – Вилмингтон, штат Северная Каролина и AREVA NP – Ричленд, штат Вашингтон).

В 2014 году реализована часть природной компоненты, полученной Обществом от американских энергокомпаний в рамках исполнения контрактов на поставку услуг по обогащению урана. Нереализованная на внешнем рынке часть природной компоненты будет возвращена в Россию в 2015 году для дальнейшего использования в экспортной программе.

Стоимость поставленной американским заказчикам в отчетном году урановой продукции составила порядка 0,9 млрд долларов США (~ 41% от общего объема экспорта).

Европейский регион

Европейский регион – традиционно крупнейший целевой рынок АО «Техснабэкспорт». В 2014 году заказчикам из Бельгии, Великобритании, Германии, Испании, Швейцарии, Швеции, Финляндии, Франции поставлена урановая продукция на сумму свыше 1 млрд долларов США (~ 48% от общего объема экспорта). Порядка 13% от общего объема поставок осуществлено бук-трансфером на предприятиях по фабрикации топлива.

По состоянию на конец отчетного года в экспортном портфеле АО «Техснабэкспорт» – долгосрочные и среднесрочные контракты с десятью европейскими энергокомпаниями на поставку товаров и услуг российского ЯТЦ в период до 2025 года. В 2014 году заключено три новых контракта на поставку урановой продукции и одно дополнение к действующему контракту.

Азиатско-Тихоокеанский регион, Ближний Восток и Африка

Заказчикам из стран АТР и Ближнего Востока поставлено продукции на сумму порядка 0,3 млрд долларов США (~ 11% от общего объема экспорта), из них более 17% осуществлено на условиях бук-трансфера.

Сохранение относительно невысокого объема поставок обусловлено в первую очередь остановом всех атомных реакторов в Японии. Вместе с тем одобрение в 2014 году национальным регулирующим органом (Nuclear

Regulation Authority) перезапуска реакторов Sendai-1, Sendai-2 компании Kyushu Electric дает основания для оптимистических прогнозов относительно возобновления атомной генерации в Японии в 2015 году.

В 2014 году с энергокомпаниями из стран АТР заключено десять новых контрактов и подписано два дополнения к действующим контрактам на увеличение объема поставок урановой продукции.

15 В сопоставимых ценах.

16 При участии TENAM Corp.

3.2 | Транспортно-логистическое обеспечение



Деятельность АО «Техснабэкспорт» в области использования атомной энергии при обращении с ядерными материалами при их транспортировании осуществляется на основании лицензии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) от 31.01.2012 № ГН-05-401-2586. В фокусе постоянного внимания Общества вопросы минимизации сроков доставки продукции заказчику, повышения надежности поставок, а также снижения затрат на транспортировку.

Обществом с привлечением иностранных транспортно-экспедиторских компаний (ИТЭК), обладающих всеми необходимыми разрешительными документами в области транспортирования ядерных материалов, и лицензированных морских перевозчиков успешно реализована программа экспортно-импортных отгрузок 2014 года. По контрактам с ИТЭК осуществлено 46 поставок ОУП, в том числе пять объединенных отгрузок по две поставки в каждой, что позволило сократить транспортные издержки на несколько сот тысяч долларов США.

3.2.1. Диверсификация пунктов отгрузки



В рамках проекта диверсификации пунктов отгрузки АО «Техснабэкспорт» завершило отработку нового маршрута транспортировки урановой продукции через российский Дальний Восток (проект ТЛК «Восток»). В 2014 году из порта Восточный в Приморском крае России в Республику Корея осуществлены три плановые отгрузки обогащенного урана, предназначенного для изготовления топлива южнокорейских АЭС и АЭС в ОАЭ.



Перевалка груза через терминал Восточной стивидорной компании, имеющей многолетний опыт в организации контейнерных перегрузок и являющейся крупнейшим поставщиком этих услуг на Дальнем Востоке России, была осуществлена в кратчайшие сроки и с соблюдением всех требований в области безопасности.

В реализации проекта с российской стороны участвовали дочерние компании АО «Техснабэкспорт» – АО «СПб «ИЗОТОП» и TENEX-Korea Co. Ltd., а также АО «Концерн АСПОЛ-Балтик», ФГУП «СПб «Аварийно-технический центр» и ряд других организаций.

Таким образом, пилотная фаза проекта завершена – начиная с 2015 года дальневосточный транспортный коридор будет использоваться для регулярных коммерческих поставок высокотехнологичной продукции российской атомной отрасли в страны АТР.

В планах на ближайшую перспективу – отработка импортных операций через порт Восточный, в том числе с целью повышения надежности и сокращения сроков поставки порожнего транспортного оборудования для обогащенного урана.

В рамках проекта ТЛК «Запад» в октябре 2014 г. оформлены земельные отношения на участок 5 000 м² под строительство пункта временного хранения (ПВХ): заключен договор аренды земли с Территориальным управлением Росимущества в Ленинградской области. Подготовленная проектная документация передана для получения в установленном порядке заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России».

В планах на 2015 год – разработка рабочей документации для сооружения ПВХ, необходимой для перехода к фазе строительства.

С учетом успешного опыта осуществления поставок урановой продукции без промежуточного хранения на ПВХ через Дальний Восток России в отчетном году начаты работы по организации на Северо-Западе России пилотной отгрузки по аналогичной схеме: предприятие РСК – морской торговый порт Усть-Луга с транспортировкой железнодорожным транспортом на флэтреках.

3.2.2. Создание собственного парка транспортного оборудования

Обществом сформирован и эффективно используется собственный парк транспортного оборудования, составивший на конец отчетного года 354 единицы контейнеров типа 30В производства компании CIMC (КНР) и 344 единицы защитных чехлов модели UX-30 производства компании Columbiana Hi Tech LLC.

Доля использования в 2014 году в поставках урановой продукции контейнеров типа 30В составила 29%, защитных чехлов модели UX-30 – 56%

В планах на 2015 год – расширение парка контейнеров типа 30В на 200 единиц.



Начато формирование собственного парка контейнеров типа 48Y: 99 контейнеров производства компании CIMC приобретено в 2014 году, в 2015 году планируется дальнейшее расширение собственного парка таких контейнеров.

Общество осуществляет мониторинг российской и международной сертификации иностранных контейнеров в целях обеспечения перемещения ядер-

ных материалов в строгом соответствии с требованиями национальных надзорных органов.

Использование собственного транспортного оборудования позволило значительно сократить расходы на аренду оборудования у ИТЭК в рамках исполнения контрактов, предусматривающих ответственность Общества за предоставление ТУКов.

3.2.3. Внутренняя программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение

АО «Техснабэкспорт» – одна из первых российских компаний, получившая в 2001 году свидетельство о государственной аккредитации как организация, создавшая внутрифирменную¹⁷ программу экспортного контроля. С учетом безукоризненного соблюдения Обществом требований законодательства Российской Федерации в области экспортного контроля срок действия аккредитации неоднократно пролонгировался в установленном законодательством порядке¹⁸.

На срок действия аккредитации АО «Техснабэкспорт» по распоряжению Правительства Российской Федерации получает генеральные лицензии на экспорт урановой продукции, что позволяет существенно сократить сроки оформления поставок.

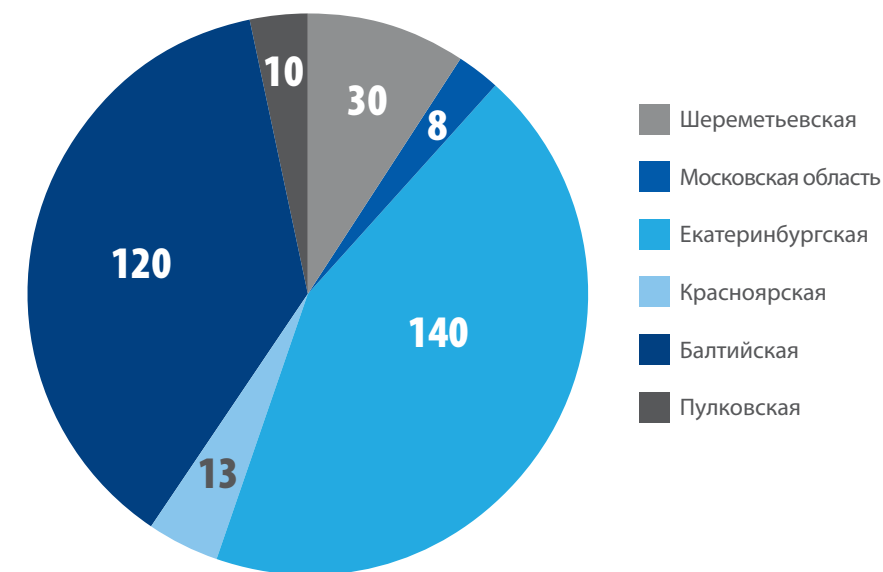
В рамках действующей генеральной лицензии на экспорт осуществлены отгрузки урановой продукции в Великобританию, Францию, Германию, Китай, Республику Корея и США. Отчеты об ис-

полнении генеральной лицензии ежеквартально направляются Обществом во ФСТЭК России и Минюст России.

Кроме того, в отчетном году получено 19 разовых лицензий на экспорт/импорт ядерных материалов по контрактам Общества.

В соответствии с утвержденным графиком декларирования в Шереметьевской, Московской областной, Екатеринбургской, Красноярской, Балтийской и Пулковской таможнях оформлено свыше 320 таможенных документов, что на 20% превышает аналогичный показатель 2013 года.

Объемы декларирования в региональных таможенных органах в 2014 году

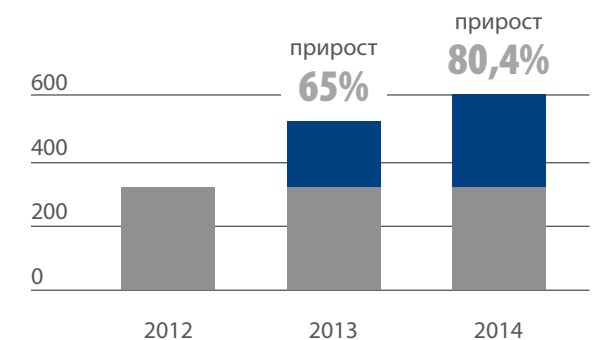


Процесс таможенного оформления администрируется с использованием базы данных, позволяющей в режиме реального времени осуществлять мониторинг декларирования экспортно-импортных грузов Общества, а также оперативный контроль за соблюдением условий и сроков, предусмотренных таможенным законодательством процедур временного ввоза/вывоза.

Количество перемещенных через таможенную границу Таможенного союза в 2014 году принадлежащих Обществу контейнеров и защитных чехлов, за сроками вывоза которых осуществляется контроль, увеличилось по сравнению с 2013 годом на 80 единиц и составило

598 шт.

Временно вывозимые контейнеры и защитные чехлы



Приказом генерального директора в АО «Техснабэкспорт» введен Порядок взаимодействия при подготовке информации для Госкорпорации «Росатом» в рамках информационного обмена с Федеральной таможенной службой.

¹⁷ В редакции от 21.07.2014 Федерального закона от 18.07.1999 № 183-ФЗ «Об экспортном контроле» – «внутренняя программа экспортного контроля».

¹⁸ В настоящее время – до 2016 года.

3.3 | Финансово–экономические результаты

Объем экспорта урановой продукции в стоимостном выражении является одним из ключевых финансово–экономических показателей результативности деятельности Общества. В отчетном году общий объем экспорта сократился на 29% в связи с завершением в 2013 году поставок по контрактам, заключенным во исполнение Соглашения ВОУ-НОУ.

Объем коммерческого экспорта урановой продукции в 2014 году вырос на 5,8% по сравнению с 2013 годом – в основном за счет наращивания Обществом объема продаж на американском рынке – и составил

~ 2,2 млрд долларов США

В таблице ниже приведены данные о динамике экспорта в трехлетней ретроспективе.

Наименование показателя	млн долларов США/%			
	2012 год	2013 год	2014 год	2014 год в % к 2013 году
Экспорт, всего, в том числе:	3 219	3 046	2 163	71,0
Соглашение ВОУ-НОУ	1 033	1 002	0	–
коммерческие поставки урановой продукции	2 186	2 044	2 163	105,8

3.3.1. Основные финансовые показатели

Основные доходы Общества в 2014 году были получены от продаж урановой продукции, что составило 99,8% общей выручки. В валютной структуре выручки преобладают контракты в долларах США и евро, доля прочих валют незначительна.

Рост выручки от продаж урановой продукции в 2014 году на 41,2% по сравнению с 2013 годом в основном обусловлен влиянием следующих факторов:

- девальвацией рубля (средневзвешенный курс доллара США по фактическим отгрузкам 2013 года – 31,9 руб./долл. США, 2014 года – 41,8 руб./долл. США);
- ростом объема продаж (в частности, в США и осуществлением дополнительных опционных и спотовых продаж).

Основной составляющей в структуре прочей выручки является доход от операций по поставке российским заказчикам зарубежного оборудования.

Себестоимость в 2014 году выросла на 25% по сравнению с 2013 годом за счет следующих факторов:

- изменения физических объемов закупаемой продукции с учетом корректировки экспортной программы (увеличение затрат для обеспечения возросшего объема продаж);
- роста внутренних цен на услуги по обогащению и конверсии;
- роста цен на сырье в связи с изменением валютных курсов.

Снижение прочих расходов в составе себестоимости в отчетном году по сравнению с 2013 годом обусловлено главным образом снижением расходов на страхование в составе себестоимости в связи с оптимизацией тарифов на страхование в рамках программы страховой защиты Общества на 2014 год.

Ростом затрат на морской фрахт в связи с увеличением доли поставок в США в основном обусловлено увеличение на 2,8% коммерческих расходов в сравнении с 2013 годом.

Двукратный по сравнению с 2013 годом рост показателя EBITDA в 2014 году обусловлен главным образом увеличением объема продаж и положительным влиянием девальвации рубля на валютную структуру доходов и расходов Общества.

Вместе с тем положительное влияние указанных факторов на чистую прибыль Общества было нивелировано ростом отрицательного сальдо прочих доходов и расходов в основном за счет рублевой переоценки валютного кредитного портфеля Общества¹⁹. В результате рост чистой прибыли составил 28,2%.

В таблице ниже приведены основные финансовые показатели в трехлетней ретроспективе.

Наименование показателя	млн рублей/%			
	2012 год	2013 год	2014 год	2014 год в % к 2013 году
Доходы, всего,	69 578	66 159	93 397	141,2
в том числе:				
выручка от продаж урановой продукции	69 539	65 948	93 216	141,3
выручка прочая	39	211	181	85,8
Себестоимость, всего,	–50 411	–47 067	–58 837	125,0
в том числе:				
себестоимость по урановому бизнесу (расходы на урановое сырье, услуги по обогащению и конверсии)	49 327	46 431	58 288	125,5
прочие расходы в составе себестоимости (товары для перепродажи, страхование, доставка, хранение сырья и пр.)	1 084	636	549	86,3
Валовая прибыль	19 168	19 091	34 560	181,0
Коммерческие расходы, всего,	–1 772	–1 581	–1 625	102,8
в том числе:				
страхование ОУП	476	331	212	64,0
доставка ОУП	378	417	588	141,0
прочие коммерческие расходы (страхование предпринимательских рисков, таможенные сборы и пошлины при экспорте, хранение ОУП, услуги посреднических организаций и пр.)	918	833	825	99,0
Управленческие расходы, всего,	–1 848	–1 853	–1 838	99,2
в том числе:				
расходы на персонал	1 336	1 326	1 346	101,5
расходы на содержание зданий, помещений, техники, автотранспорта, связь, IT и пр.	309	288	294	102,1
консалтинг и прочие услуги (без учета общекорпоративных расходов)	203	239	198	82,8
Прибыль/(убыток) от реализации	15 547	15 657	31 098	198,6
Прочие доходы и расходы	–128	–3 194	–15 593	488,2
Расходы на проценты по кредитам	–926	–804	–889	110,6



Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год	2014 год в % к 2013 году
Прибыль до уплаты налога	14 494	11 660	14 616	125,4
Налог на прибыль, в том числе ОНА и ОНО	-3 197	-2 674	-3 141	117,5
Иные платежи за счет прибыли	-6	330*	471*	142,7
Чистая прибыль	11 290	9 315	11 947	128,2
Справочно: Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA)	15 553	15 580	31 733	203,7

* В том числе перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков (см. раздел «Управление финансами»).

В отчетном году Общество не получало финансовой помощи от государства.

G4-EC4

3.3.2. Основные индикаторы финансового состояния

Существенных изменений показателей финансовой устойчивости в целом в 2014 году по сравнению с 2013 годом не произошло.

Динамика показателей рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости находится под контролем и управлением Общества и Госкорпорации «Росатом».

Рост показателей рентабельности активов и собственного капитала в 2014 году по сравнению с 2013 годом обеспечен ростом чистой прибыли на фоне относительно стабильной среднегодовой величины активов и собственного капитала.

Показатели рентабельности, %

Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год
Рентабельность продаж по валовой прибыли	28	29	37
Рентабельность продаж по прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации (по EBITDA)	22	24	34
Рентабельность продаж по чистой прибыли	16	14	13
Рентабельность активов *	15	12	15
Рентабельность собственного капитала *	50	40	54

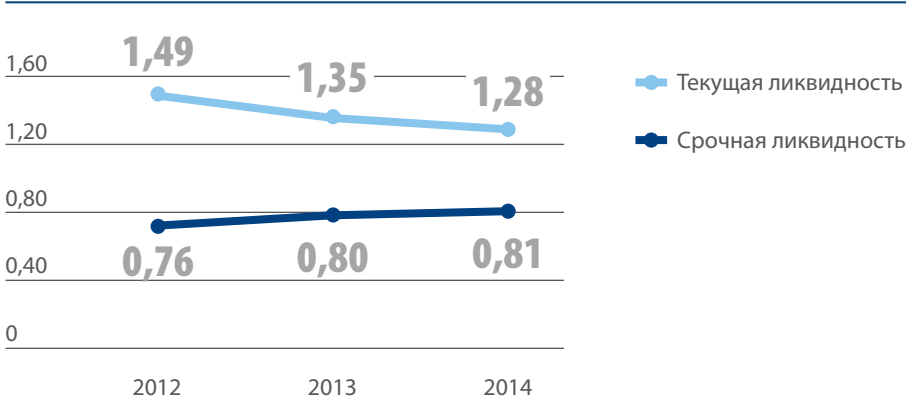
* Значения показателей рассчитаны как среднегодовые.

Поддерживаемый Обществом уровень ликвидности является удовлетворительным.

Показатели ликвидности*

Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год
Коэффициент текущей ликвидности	1,49	1,35	1,28
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	0,76	0,80	0,81

* Значения показателей рассчитаны как среднегодовые.



Показатели финансовой устойчивости

Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств *	2,22	2,42	2,54
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (без учета долгосрочных заемных средств) *	0,12	0,14	0,15
Чистые активы на конец года, млн рублей **	25 465	20 596	22 927
Активы на конец года, млн рублей	76 805	84 042	73 241
Доля чистых активов в общей сумме активов, %	33,2	24,5	31,3

* Значения показателей рассчитаны как среднегодовые.

** Значение показателя рассчитано в соответствии с Порядком оценки стоимости чистых активов акционерных обществ, утвержденным приказом Минфина России от 28.08.2014 № 84н.



3.3.3. Дивиденды

В период 2012–2014 гг. дивиденды, в том числе промежуточные, начислялись и выплачивались в соответствии с решениями единственного акционера АО «Атомэнергопром».

Вую задолженность перед акционером по выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2014 г. в сумме 1 851 млн рублей²⁰.

На момент составления настоящего отчета решение органов управления Общества о выплате дивидендов за 2014 год не принято.

млн рублей/%			
Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год
Справочно:			
чистая прибыль за период	11 290	9 315	4 051 **
Начисленные дивиденды по итогам периода *			
сумма	11 290	9 284	4 051 **
доля от чистой прибыли за период	100%	99,7%	100% **
Начисленные дивиденды в периоде, в том числе:			
дивиденды за предыдущий год	2 942	9 290	5 566
промежуточные дивиденды за отчетный год	2 000	3 719	4 051
дивиденды за 2007 год ***	–	1 174	–
Выплаченные дивиденды в периоде, в том числе:			
дивиденды за предыдущий год	5 788	9 290	7 284
промежуточные дивиденды за отчетный год	2 000	2 000	2 200
дивиденды за 2007 год ***	–	1 174	–

** Данные приведены в целях соотношения дивидендов и чистой прибыли (фактические начисления и выплаты производятся в разные отчетные периоды, в т. ч. в году, следующим за отчетным годом) и отражают дивидендную политику единственного акционера – АО «Атомэнергопром».*

**** В соответствии с решением единственного акционера выплачены дивиденды за счет ранее распределенной на финансирование инвестиций, но не использованной части полученной по итогам 2007 года чистой прибыли АО «Техснабэкспорт».*

*** Данные за 9 месяцев 2014 г. (промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2014 г. в соответствии с решением единственного акционера выплачены в декабре 2014 г. [2 200 млн руб.] и в январе 2015 г. [1 851 млн руб.]).*

3.3.4. Платежи в бюджеты и внебюджетные фонды

Общество является крупным плательщиком налогов и сборов. В таблице ниже приведены данные о начисленных и перечисленных налогах в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды АО «Техснабэкспорт» за 2014 год.

тыс. рублей		
Показатель	Начислено	Перечислено
Налоги, всего, в том числе:	7 672	9 699
региональный бюджет (г. Москва), всего в том числе:	7 672	8 082
налог на прибыль	0	0
налог на имущество	7 672	8 082
федеральный бюджет, всего в том числе:	0	1 617
налог на прибыль	0	1 617
Налог на прибыль в составе КГН (уплачивается в адрес Ответственного участника – АО «Атомэнергопром»)	3 161 481	3 177 889
Внебюджетные фонды (страховые взносы)	168 878	165 091

Общество с 2013 года является участником договора по созданию консолидированной группы налогоплательщиков (КГН) в целях уплаты налога на прибыль в соответствии с Федеральным законом от 16.11.2011 № 321-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с созданием консолидированной группы налогоплательщиков». Организации-участники КГН объединяются с целью исчисления и уплаты налога на прибыль с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности. Налог на прибыль уплачивается в адрес ответственного участника КГН – АО «Атомэнергопром». Участниками КГН являются компании, входящие в контур управления Госкорпорации «Росатом».

Участие в КГН позволило Обществу снизить в 2014 году платежи по налогу на прибыль на

458 млн руб.

по итогам совокупного финансового результата хозяйственной деятельности участников КГН.

3.3.5. Инвестиции

Инвестиционная деятельность АО «Техснабэкспорт» осуществляется в соответствии с Единой отраслевой инвестиционной политикой Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

К компетенции Инвестиционного комитета Общества относится принятие решений в отношении инвестиционного планирования, управления инвестиционными проектами, программами и финансовыми вложениями компании.

Инвестиционная программа изложена в бизнес-плане Общества, ежегодно актуализируемом в целях интеграции процессов инвестиционного, среднесрочного и стратегического планирования и утверждаемом Стратегическим советом Госкорпорации «Росатом».

Управление составом и содержанием инвестиционных проектов и мероприятий в портфеле проектов Общества и его дочерних компаний направлено на обеспечение реализации инвестиционной программы при соблюдении утвержденных контролируемых параметров.

Комплексный подход к проработке инвестиционных решений предусматривает всесторонний анализ финансово-экономического, технического, организационного, экологического и других аспектов каждого инвестиционного проекта, результаты которого оформляются в виде паспорта инвестиционного проекта.

В 2014 году в Обществе продолжена работа по совершенствованию системы управления инвестиционной деятельностью.

С целью оптимизации объема инвестиций проведен технико-экономический аудит инвестиционных проектов, по результатам которого выявлены резервы для сокращения инвестиционных затрат.

Значительное внимание было уделено совершенствованию методологической базы, регламентирующей процессы управления инвестиционной деятельностью: внедрены актуализированные требования к формированию финансово-экономических моделей инвестиционных проектов в рамках паспортизации, а также Единая отраслевая политика управления капитальными вложениями, новая редакция Единого отраслевого порядка планирования и отчетности по проектам капитальных вложений, Единые отраслевые методические указания по подготовке проектов к принятию инвестиционных решений.

В отчетном году введена в опытно-промышленную эксплуатацию Информационная система управления портфелем проектов (ИСУПП). В целях повышения уровня инвестиционного планирования и контроля эффективного и целевого использования инвестиционного ресурса автоматизированы процессы формирования портфеля проектов и проведения анализа исполнения инвестиционной программы (ИСУПП-Мониторинг); календарно-сетевое планирования и контроля реализации проектов по срокам и результатам (ИСУПП-Primavera).

В 2014 году инвестиции осуществлены в форме финансовых вложений в дочерние компании для развития отраслевой транспортной инфраструктуры, а также в виде капитальных вложений на:

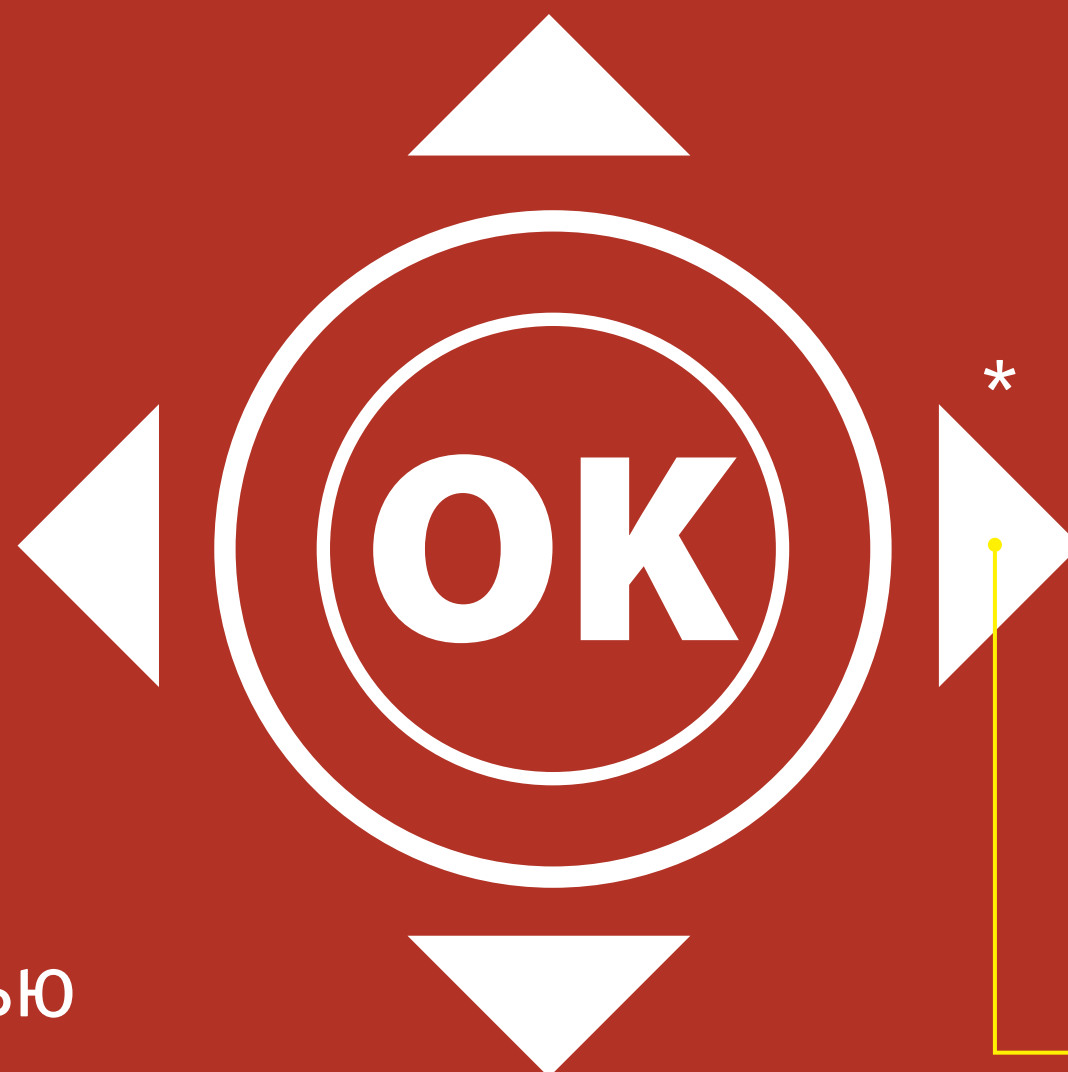
- приобретение контейнеров типа 30В и 48У для транспортировки урановой продукции в рамках программы развития транспортно-логистического комплекса;

- совершенствование программно-аппаратного комплекса защиты информации (второй этап);
- модернизацию оборудования центра обработки данных.

Инвестиции

млн рублей (без НДС)			
Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год
Инвестиции, всего	939	105	136
в том числе:			
основные средства	54	70	111
нематериальные активы	0,4	4	0,2
долгосрочные финансовые вложения (приобретение акций, долей обществ)	885	31	25

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



*Клавиша применяемых повсеместно пультов управления современными гаджетами. Позволяет осуществить выбор следующего действия и подтвердить правильность выбора.

Тонкая настройка

4. Управление результативностью

- 4.1. Ключевые показатели эффективности
- 4.2. Риск-менеджмент и развитие комплаенс-системы
- 4.3. Управление финансами
- 4.4. Управление издержками
- 4.5. Управление закупками
- 4.6. Системы менеджмента
- 4.7. Управление персоналом
- 4.8. Внутренний контроль и аудит
- 4.9. Учет и контроль ядерных материалов
- 4.10. Экономическая безопасность и противодействие коррупции

4.1 | Ключевые показатели эффективности

Современный инструмент управления результативностью деятельности – ключевые показатели эффективности (КПЭ) – внедрен в АО «Техснабэкспорт» в 2009 году.

Базовым принципом функционирования системы КПЭ является декомпозиция стратегических целей Госкорпорации «Росатом» в финансово-экономические и производственные показатели эффективности деятельности организаций и индивидуальные цели/проекты их руководителей на годичный период.

В рамках реализации отраслевых проектов в карты КПЭ руководителей функциональных блоков организаций (экономика и финансы, бухгалтерский и налоговый учет, корпоративно-правовая работа, управление персоналом, закупочная деятельность, информационное обеспечение и т. п.) Госкорпорацией «Росатом» на основе единой методологии включаются общеотраслевые функциональные показатели.

Начиная с 2013 года КПЭ устанавливаются всем сотрудникам АО «Техснабэкспорт» и его российских дочерних компаний, а также руководителям зарубежных дочерних компаний.

Установленные Госкорпорацией «Росатом» генеральному директору АО «Техснабэкспорт» на 2014 год КПЭ выполнены на 100 и более процентов:

- скорректированный свободный денежный поток (ССДП), млрд рублей;
- выручка на глобальном рынке, млрд долларов США;
- портфель заказов на десятилетний период, млрд долларов США;
- доход от продаж ОУП (в т. ч. в составе ТВС, таблеток) по ЯТЦ в целом, млрд рублей;
- снижение урансодержащих запасов по НС ЯТЦ в целом, млрд рублей;
- сокращение времени протекания процессов по исполнению заказов и логистики (в рамках реализации Производственной системы Росатома);
- выполнение ключевых событий по новым бизнесам (проекты «Регенерат», «Продвижение услуг в области бэк-энда», «Развитие системы материальных счетов»).

4.2 | Риск-менеджмент и развитие комплаенс-системы

G4-2

Гармонизированная с общеотраслевой Система управления рисками (СУР) Общества создана и функционирует с 2010 года²¹. Цели СУР зафиксированы в Стандарте Общества «Политика и основы организации и методологии управления рисками АО «Техснабэкспорт».

СУР Общества включает основанную на лучших практиках организационную, методологическую и инструментальную платформу, периодические процессы выявления, приоритизации,

оценки и мониторинга рисков, разработки и осуществления мероприятий по управлению ими и коммуникации информации о рисках.

В отчетном году в рамках развития СУР проводилась работа, направленная на решение следующих основных задач:

- повышения обеспеченности ключевых бизнес-процессов (стратегического планирования, контрактации урановой продукции и ее сбыта,

управления кредитным риском, защиты активов) регламентирующими и методическими документами СУР, включающими процедуры анализа рисков;

- разработки программ управления ключевыми рисками Общества с целью обеспечения соответствия установленным Госкорпорацией «Росатом» границам готовности к рискам.

Ключевые риски Общества, способы реагирования на них и мероприятия по управления рисками

Сохраняющиеся негативные долгосрочные последствия аварии на АЭС Fukushima усугубили понижательный тренд котировок на услуги по обогащению урана (подробно – подраздел 1.7.1.), а также волатильность котировок на товары и услуги ЯТЦ на мировом рынке вследствие:

- неопределенности сроков перезапуска японских АЭС;
- пересмотра рядом стран программ развития атомной энергетики;
- накопления значительных складских запасов;
- ослабления конкурентоспособности атомной энергетики, обусловленного, с одной стороны, необходимостью дополнительного инвестирования в безопасность эксплуатируемых АЭС из-за ужесточения требований после аварии на АЭС Fukushima, а с другой стороны, низкими ценами на углеводородное топливо, что привело к досрочной остановке некоторых действующих и задержке/отмене сооружения новых энергоблоков АЭС.

Ухудшение общей политико-экономической ситуации в связи с событиями на Украине и введение США и ЕС в 2014 году санкций против России привело, в частности, к оценке риск-менеджментом некоторых энергетических компаний уровня надежности российских поставок урановой продукции как недостаточно высокого, что, безусловно, может оказать негативное влияние на перспективы наращивания экспортного портфеля Общества. Вместе с тем многими зарубежными партнерами введение санкций

в отношении российской урановой продукции/компаний – ее поставщиков или санкций в финансовом секторе, которые препятствовали бы осуществлению платежей за поставленную продукцию, рассматривается как весьма маловероятное.

Значительное усложнение корреляционных связей между рисками рыночной среды потребовали более тщательной оценки при разработке стратегии Общества таких показателей под риском (VaR), как ожидаемые доля рынка, объем продаж, выручка, свободный денежный поток.

В рамках совершенствования методики оценки указанных показателей под риском в 2014 году завершена выполнявшаяся совместно с НИЯУ МИФИ работа по формированию количественной модели оценки стратегических рыночных рисков с использованием прогнозирования спроса, предложения и рыночных цен, имитационного моделирования сценариев конкурентной борьбы за рыночный спрос для определения величин VaR в отношении рыночной доли, объемов продаж и выручки. Результаты выполнения работы позволят уточнить предположения, принятые при формировании бизнес-стратегии Общества (глава II), и будут использованы в следующем цикле стратегического планирования.

В целях повышения операционной эффективности в отчетном году также завершена работа по формированию и практическому применению собственных методик оценки справедливого размера страховой премии при страховании кредитного риска на контрагентов Общества (риска невыполнения их обязательств по оплате поставленной урановой продукции) и риска случай-

²¹ Подробная информация приведена в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 гг., размещенных на Интернет-сайте компании: http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports/.

ной гибели или повреждения урановой продукции в процессе производства. Разработанные методики применены при оценке начальной максимальной цены договоров страхования на 2015 год.

В области управления ключевыми операционными рисками, важнейшими из которых для Общества являются риски сбоев бизнес-процессов при исполнении заключенных контрактов, в качестве меры по переходу от обработки информации о таких рисках постфактум к упреждающему реагированию на них до возникновения ущерба в отчетном году введена в эксплуатацию первая очередь автоматизированной «Системы оперативного реагирования на ситуационные риски» (СОРСР). Этот программный продукт предполагает отображение каждого документа, события и этапа во временной последовательности их отработки с возможностью – в случае возникновения рисков – автоматической и в ручном режиме отправки «сигналов тревоги» для оперативного принятия мер по их минимизации.

В отчетном периоде продолжена практика приоритизации рисков Общества посредством анкетирования владельцев²² рисков, целью которой является формирование из общего реестра идентифицированных рисков Общества списка 15 наиболее значимых из них (список «топ-15» рисков) в трех временных периодах: в ближайшем году и на горизонтах бизнес- и стратегического планирования.

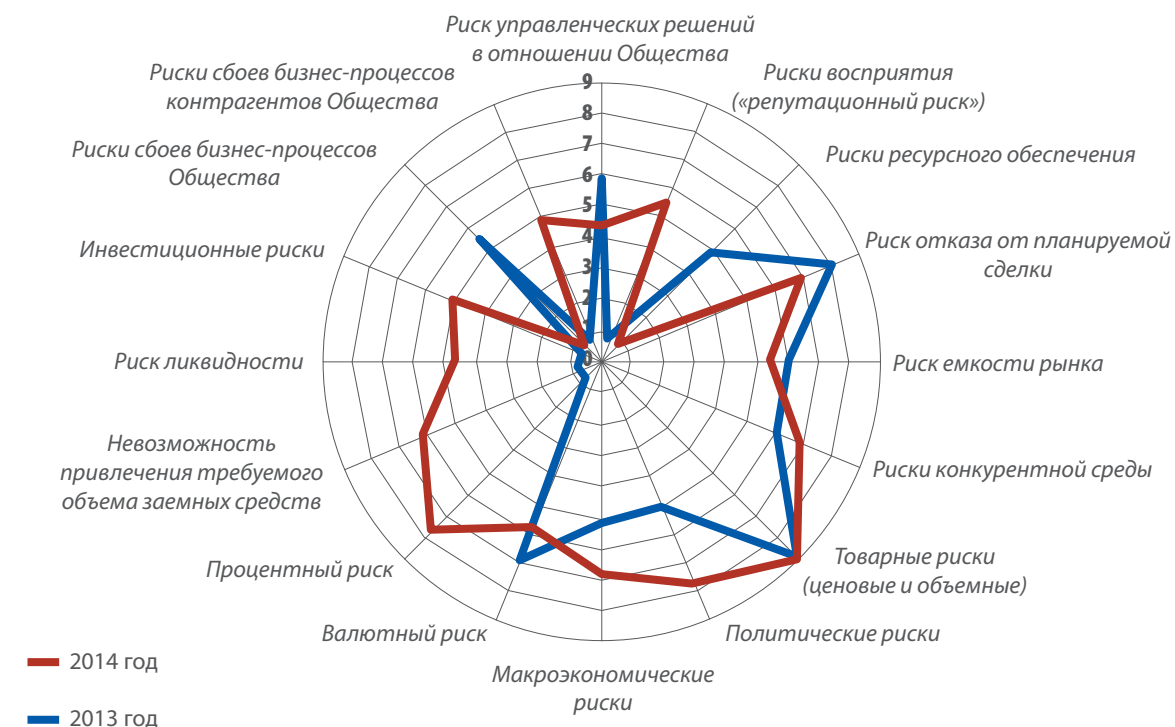
Относительная величина рисков из списка «топ-15» в сравнении с результатом оценки 2013 года представлена на «риск-радар» ниже. Левый «риск-радар» (А) показывает относительную значимость рисков в бюджетном периоде (2015 год), горизонтах бизнес-планирования (2016–2019 гг.) и стратегическом (до 2030 года). На «риск-радаре» справа (Б) показана динамика уровней рисков, оцененных в IV квартале 2014 г. по отношению к оценке в IV квартале 2013 г. (для сопоставимости представлены риски, оцененные на горизонте бизнес-планирования).

А. Значимость рисков на различных горизонтах планирования



²² Руководители высшего и среднего звена, ответственные за идентификацию, первоначальную оценку закрепленных за ними рисков, разработку и осуществление мероприятий по управлению ими, одновременно являющиеся владельцами бизнес-процессов Общества.

Б. Изменение по результатам опроса значимости рисков в 2014 году по сравнению с 2013 годом.



В сравнении с 2013 годом наибольшее возрастание значимости отмечено в отношении следующих классов рисков:

- политических – вследствие возросшей неопределенности будущих условий деятельности Общества в контексте развития международной политико-экономической ситуации;
- репутационных – поскольку обострившаяся политико-экономическая ситуация может снизить, несмотря на безупречную репутацию Общества в прошлом, доверие части заказчиков к надежности поставок Общества из-за усматриваемых ими угрозы санкций и повышенных рисков торговых ограничений;
- макроэкономических – из-за ухудшившейся в результате падения мировых цен на энергоносители и санкционной политики США и ЕС экономической ситуации в России;

- риска невозможности привлечения требуемого объема заемных средств, что связано как с ухудшением ситуации с ликвидностью (особенно валютной) в российском банковском секторе и ростом процентных ставок на российском рынке заемного капитала, так и с возрастанием неопределенности в отношении доступности зарубежного кредитования в случае ужесточения финансовых секторальных санкций.

Наибольшее снижение значимости в сравнении с 2013 годом наблюдается в отношении:

- риска сбоев бизнес-процессов – в результате дальнейшего развития в Обществе систем менеджмента качества и безопасности цепи поставок, а также ввода в эксплуатацию первой очереди СОРСР;
- рисков ресурсного обеспечения – за счет диверсификации источников закупки сырья.

23 В соответствии с Едиными отраслевыми методическими указаниями по организации страхования гражданской ответственности за ядерный ущерб, введенными в Обществе приказом генерального директора от 29.01.2014 № 006/27-П.



или негативно отражаться на его конкурентоспособности.

Управление первой составляющей комплаенс-функции (соответствие законодательным требованиям) осуществляется в рамках СУР.

Для эффективного управления второй составляющей комплаенс-функции (соответствие принятым правилам ведения бизнеса) регулярно осуществляется анализ требований, предъявляемых зарубежными контрагентами и национальными регулирующими органами к Обществу и поставляемой им продукции, оценка способности Общества выполнить эти требования и учет этой способности при принятии решений о реализации проекта (заключении сделки).

В соответствии с планом-графиком развития комплаенс-функции на 2013–2014 гг. в 2014 году проведен анализ мероприятий по управлению комплаенс-рисками.

В результате анкетирования владельцев рисков:

- сформированы перечни существенных для Общества областей комплаенс, регуляторов комплаенс-функции и характера их деятельности, а также нормативных актов, регламентирующих деятельность по управлению комплаенс-функцией;
- определены форматы корпоративной отчетности, перечни российских и зарубежных третьих лиц, оценивающих комплаенс-систему или ее отдельные элементы, а также комплаенс-функции, исполнение которых частично или полностью автоматизировано²⁴;
- проанализированы последствия реализации комплаенс-рисков в деятельности Общества и вероятность их возникновения в 2014 году и на горизонте до 2017 года; необходимость внесения изменений²⁵ в функционал структурных подразделений в части комплаенс, а также в нормативные акты Госкорпорации «Росатом» в конкретных областях комплаенс.

4.3 | Управление финансами

Финансовая политика Общества соответствует требованиям финансовой политики, корпоративным стандартам и регламентам Госкорпорации «Росатом» и направлена на обеспечение своевременного исполнения денежных обязательств перед кредиторами, повышения финансовой устойчивости Общества и эффективного использования финансовых ресурсов.

В целях реализации финансовой политики в Обществе регламентированы следующие основные процессы:

- порядок закупки финансовых услуг, в т. ч. привлечения финансирования на конкурсной основе;
- порядок и критерии отбора банков-партнеров;
- управление долговым портфелем;
- управление внутригрупповым финансированием и размещением свободных денежных средств;
- проведение операций хеджирования валютных рисков.

²⁴ Например, корректность заполнения электронной декларации перед подачей в таможенный орган проверяется автоматически с помощью специальной программы «Автоконтроль», частично автоматизирована отчетность в области закупочной деятельности.

²⁵ Не выявлена.

Финансирование деятельности Общества в значительной степени осуществляется за счет заемных средств. Основной объем заемных средств привлекается в долларах США и евро.

В 2014 году кредитный портфель АО «Техснабэкспорт» в рублевом выражении вырос на 13% и составил на конец года 39,1 млрд рублей за счет переоценки в связи с девальвацией рубля. В долларовом выражении объем кредитного портфеля за указанный период снизил-

ся на 36% и по состоянию на конец года составил 694,7 млн долларов США, включая 166,6 млн долларов США – основной долг по привлеченному в 2011 году долгосрочному синдицированному кредиту группы международных банков во главе с Deutsche Bank AG.

В соответствии с условиями синдицированного кредита Общество поддерживает требуемый кредиторами уровень финансовых ковенант, динамика фактических значений которых свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Финансовые ковенанты* по синдицированному кредиту

Наименование показателя	Допустимое значение	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
Долг/EBITDA	не более 3	2,06	2,22	1,22
EBITDA/Процентные расходы	не менее 3	15,04	19,4	32,38
Собственный капитал, млрд рублей	не менее 15	25,5	20,6	22,9

* Ковенанты рассчитываются в соответствии с методикой кредитного соглашения.

В 2014 году Общество обеспечило высокую диверсификацию кредиторов и более низкую по сравнению с 2013 годом стоимость заемных ресурсов, несмотря на значительное ухудшение конъюнктуры на рынке корпоративных кредитов во второй половине года из-за введенных в отношении России санкций. При снижении относительно 2013 года среднегодового кредитного портфеля в долларовом выражении на 2,8% его средневзвешенная стоимость в отчетном году снизилась на 5,68% и составила 2,55%, при этом средняя эффективная ставка по привлеченным АО «Техснабэкспорт» кредитам была вдвое ниже процентных ставок по кредитам, выдаваемым российскими банками нефинансовым организациям на аналогичный срок²⁶.

Общество постоянно совершенствует механизмы финансового контроля и бюджетного планирования. Для обеспечения разумной уверенности у внешних и внутренних пользователей в достоверности финансовой отчетно-

сти в АО «Техснабэкспорт» формализована система внутренних контролей финансовой отчетности (далее – СВК ФО), в соответствии с которой осуществляется внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. В рамках действующих нормативных документов по СВК ФО реализуется комплекс мероприятий по совершенствованию СВК ФО, включая разработку и внедрение контрольных процедур по новым учетным процессам, а также оценку эффективности контрольных процедур по ключевым процессам.

Бюджетный процесс Общества, являясь частью общего бюджетного процесса Госкорпорации «Росатом», выстроен в соответствии с отраслевыми регламентами и стандартами в области планирования и бюджетирования, включая методологию планирования, бюджетную отчетность, а также сроки осуществления мероприятий.

²⁶ На основе статистических данных Банка России.

Бюджетный процесс является одним из ключевых элементов системы управления деятельностью Общества и его дочерних компаний, позволяющих коррелировать оперативные результаты деятельности со среднесрочными и стратегическими финансовыми планами.

В Обществе на постоянной основе действует Бюджетный комитет, в компетенцию которого входит рассмотрение и принятие решений по годовым бюджетам и среднесрочным планам Общества и его дочерних компаний. Бюджеты Общества рассматриваются

Бюджетным комитетом Госкорпорации «Росатом» и утверждаются Советом директоров.

Система бюджетного контроля АО «Техснабэкспорт» позволяет не только контролировать целевое использование бюджетных средств, но и оперативно оценивать влияние изменяющихся условий ведения бизнеса на результаты деятельности Общества, что, в свою очередь, обеспечивает своевременную разработку и реализацию мероприятий по достижению заданных целевых уровней финансовых показателей.

4.4 | Управление издержками

С 2014 года в АО «Техснабэкспорт» реализуется Программа управления издержками (далее – Программа), целью которой является системная оптимизация бизнеса и управленческих процессов посредством выявления дополнительных возможных резервов по снижению издержек.

В Программу, охватывающую период 2014–2019 гг., включаются мероприятия, которые, не требуя привлечения масштабных инвестиций, тем не менее обеспечивают значительный экономический эффект, суммарный размер которого оценивается в 2,3 млрд рублей.

В качестве приоритетных направлений сокращения издержек определены транспортная инфраструктура и транспортные услуги, финансовая деятельность, административно-хозяйственная деятельность, управление дочерними компаниями. Предполагается проработка новых направлений сокращения издержек.

Реализация Программы и как следствие повышение эффективности управленческих и бизнес-процессов рассматривается как один из инструментов обеспечения конкурентоспособности Общества.

4.5 | Управление закупками

АО «Техснабэкспорт» осуществляет закупочную деятельность в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Единым отраслевым стандартом закупок (далее – ЕОСЗ).

В целях повышения прозрачности закупочной деятельности для потенциальных российских и зарубежных поставщиков Годовая программа закупок Общества (далее – ГПЗ) публикуется на официальном государственном интернет-сайте <http://zakupki.gov.ru/> и отраслевом интернет-сайте www.zakupki.rosatom.ru/.

Конкурентные закупочные процедуры проводятся АО «Техснабэкспорт» на трех российских электронных торговых площадках:

- фабрикант <http://www.fabrikant.ru/>;
- аукционный конкурсный дом (АКД) <http://www.a-k-d.ru/>;
- единая электронная торговая площадка (Росэлторг) <https://www.roseltorg.ru/>.

Общий объем закупок АО «Техснабэкспорт» в отчетном году составил более 3,4 млрд рублей. Существенное отличие объема закупок 2014 года по сравнению с аналогичным показателем 2013 года (34,4 млрд рублей) обусловлено изменением методологии расчета этого показателя – кроме закупок продукции у отраслевых производственных предприятий, являющихся единственными поставщиками в соответствии с действующим в рамках ЕОСЗ «Перечнем специальных товаров, работ и услуг для нужд атомной отрасли», при закупках финансовых услуг в качестве плановой стоимости в соответствии с п. 23.6.2 ЕОСЗ в ГПЗ учитываются не общие объемы привлеченных финансовых кредитов, а только суммы расходов на их получение и обслуживание, т. е. кредитные проценты.

Экономия бюджетных средств является одним из важнейших критериев оценки эффективности закупочной

деятельности. В 2014 году при проведении закупочных процедур Обществом достигнут экономический эффект в размере 90,3 млн рублей. Относительное снижение эффективности закупок по сравнению с уровнем 2012–2013 гг. обусловлено главным образом усилением в 2014 году мер контроля за порядком расчета начальных максимальных цен, включая объявление конкурентных закупочных процедур с ценовыми параметрами, соответствующими минимальным рыночным уровням, а в случаях ограничения цен бюджетными лимитами – ниже рыночных уровней.

Среднее значение экономической эффективности конкурентных закупок Общества составило

3,5%

С эффективностью более 10% проведено 40% всех закупок. Максимальное значение этого показателя составило в 2014 году 80%.

Все установленные Госкорпорацией «Росатом» на 2014 год АО «Техснабэкспорт» КПЭ в части закупочной деятельности выполнены, а показатель «Доля открытых процедур закупок» превысил верхний уровень (97%) и составил 98,53%.

За отчетный период не поступило ни одной жалобы о нарушениях при проведении конкурентных процедур.

4.6 | Системы менеджмента

Внедрение, сертификация и развитие систем менеджмента, соответствующих международным требованиям и стандартам, создают возможность для дальнейшего расширения бизнеса, обеспечивая надлежащий уровень надежности и безопасности поставок продукции.

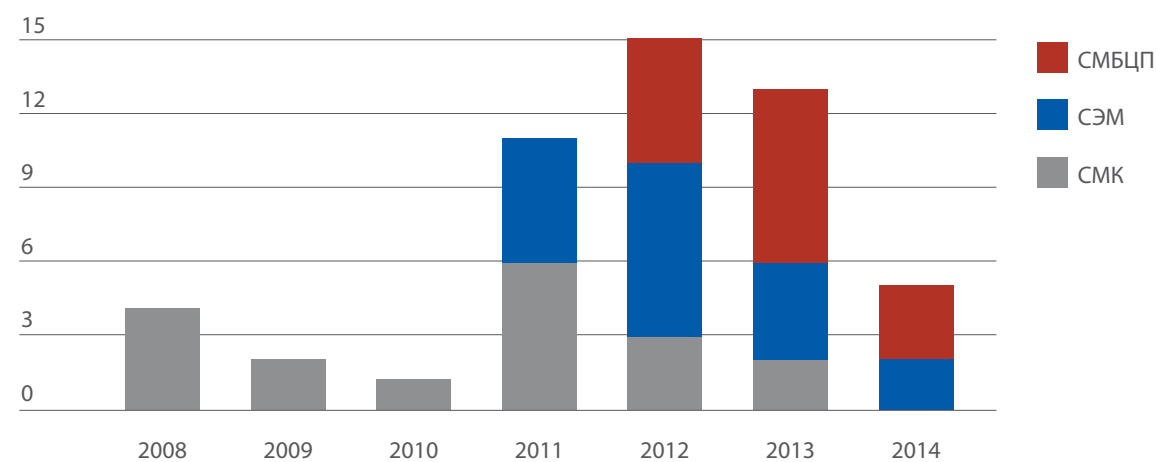
В АО «Техснабэкспорт» внедрены и совершенствуются корпоративные системы менеджмента, сертифицированные по стандартам DIN EN ISO 9001:2008 – система менеджмента качества (СМК), DIN EN ISO 14001:2009 – система экологического менеджмента (СЭМ), ISO 28000:2007 – система менеджмента безопасности цепи поставок продукции (СМБЦП).



Проводятся аудиты и осуществляется мониторинг соответствия бизнес-процессов управления экспортно-импортными поставками продукции ЯТЦ, включая контрактацию, планирование

сбытовой программы и ее ресурсного обеспечения, таможенное оформление и лицензирование, транспортно-складскую логистику и сбыт продукции, указанным международным стандартам.

В отчетном году количество выявленных замечаний по результатам проведенных сертификационных и наблюдательных аудитов сократилось в сравнении с предшествующими периодами – динамика представлена на диаграмме ниже:



В 2014 году одним из европейских заказчиков Общества проведен документарный аудит сертифицированных систем

менеджмента, по результатам которого получено положительное заключение – несоответствия не выявлены.



В связи с проводимой большинством европейских энергокомпаний политикой корпоративной социальной ответственности, обязывающей их сотрудничать только с поставщиками, осуществляющими деятельность с соблюдением международных стандартов (DIN EN ISO 9001:2008, DIN EN ISO 14001:2009 и т. п.), Общество не только полностью обеспечивает выполнение этих требований, но и предъявляет их к своим поставщикам – производителям товаров и услуг ЯТЦ.

В отчетном году АО «Техснабэкспорт» продолжило практику встреч с европейскими энергокомпаниями в целях информирования заказчиков о состоянии и развитии системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента в Обществе и отрасли.

В декабре 2014 г. в Обществе проведен аудит интегрированной системы менеджмента (второй ресертификационный аудит) на соответствие требованиям стандартов EN ISO 9001:2008 и EN ISO 14001:2004/DIN EN ISO 14001:2009, по результатам которого срок действия сертификатов²⁷ № TIC 15 100 86053 и № TIC 15 104 10709 пролонгирован до конца 2017 г.

G4-СММ

В рамках функционирования сертифицированных систем менеджмента проводится мониторинг:

- соблюдения российских и зарубежных законодательных и нормативных требований;
- ядерной и радиационной безопасности в процессе осуществления перевозок;
- степени удовлетворенности заказчиков Общества;
- экологических аспектов и рисков, а также рисков в цепи поставок;
- иных аспектов и параметров.

Расходы на сертифицированные системы менеджмента в 2014 году составили 465,6 тыс. рублей, в т. ч. 163,3 тыс. рублей – на СЭМ.

G4-EN31

4.6.1. Управление качеством

СМК Общества – основа корпоративной системы менеджмента – сертифицирована немецким сертификационным органом TÜV THÜRINGEN в 2008 году как соответствующая требованиям международного стандарта ISO 9001:2000 в части организации и осуществления экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ.

Общества, в рамках СМК проводится ежегодное анкетирование зарубежных компаний-заказчиков.

По результатам проведенного в отчетном году опроса заказчиков Общества (обработано 29 анкет), общий индекс степени удовлетворенности заказчиков Общества в отчетном году составил 100%, что соответствует утвержденным целям в области качества на 2014 год по этому показателю (не менее 95%).

G4-PR5

G4-СММ

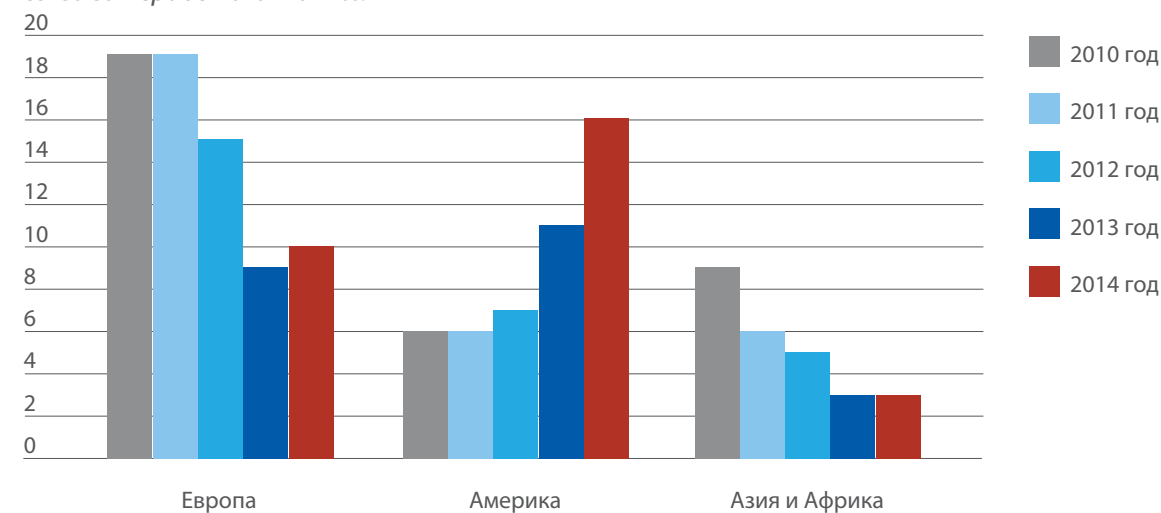
С целью определения степени удовлетворенности заказчиков, являющейся основным показателем качества работы

G4-PR5

Динамика изменения общего индекса удовлетворенности в 2010–2014 гг.



Динамика распределения анкет обратной связи за период 2010–2014 гг.



4.6.2. Экологический менеджмент

G4-PR4

В 2010 году АО «Техснабэкспорт» получен сертификат соответствия СЭМ требованиям международного стандарта DIN EN ISO 14001:2009, свидетельствующий о комплексном решении в Обществе задачи по обеспечению экологической безопасности (обеспечение ядерной и радиационной безопасности в процессе осуществления перевозок, соблюдение российских и зарубежных

законодательных и нормативных требований, управление экологическими аспектами и т. д.), а также подтверждающий внедрение механизма анализа и оценки экологических аспектов.

В отчетном году проведен второй сертификационный аудит СЭМ на соответствие требованиям стандарта DIN EN ISO 14001:2009.

4.6.3. Менеджмент безопасности цепи поставок

В 2012 году Обществом впервые в российской атомной отрасли был получен сертификат TÜV THÜRINGEN e.V. соответствия СМБЦП требованиям международного стандарта ISO 28000:2007.

Основной задачей СМБЦП является повышение уровня надежности и безопасности поставок продукции за счет создания в компании системы управления рисками безопасности цепи экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ.

Сертификация СМБЦП означает международное признание компетенций Общества в управлении безопасностью

на всех этапах логистической цепи поставок ядерной продукции как важного элемента повышения конкурентоспособности Общества на мировом рынке.

В 2014 году пройден второй наблюдательный аудит СМБЦП, по результатам которого получено три замечания, несоответствий не выявлено.

С целью совершенствования СМБЦП определены участки цепи поставок, имеющие значимые угрозы и риски, а также разработаны необходимые меры для снижения величины рисков цепи поставок и, как следствие, повышения степени надежности исполнения контрактных обязательств.

4.7 | Управление персоналом

G4-СПМ

Руководствуясь законодательством Российской Федерации, Соглашением Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России», отраслевыми и локальными нормативными актами, Общество соблюдает нормы трудовых отношений в области оплаты труда, условий и охраны труда, режимов труда и отдыха, занятости, социальных гарантий, льгот и компенсаций для работников²⁸. О предстоящих существенных изменениях в регулировании социально-трудовых отношений Общество уведомляет работников за два месяца.

G4-LA4

G4-LA2

Положение о социальных льготах и поощрении работников АО «Техснабэкспорт» в связи с награждениями устанавливает единый порядок оказания материальной помощи, а также виды, размер и условия ее оказания; доплаты за период временной нетрудоспособности; поощрения работников в случае награждения государственными наградами Российской Федерации.

Положение распространяется на всех работников, заключивших с Обществом трудовые договоры, за исключением находящихся на испытательном сроке, работающих по совместительству и тех, трудовой договор с которыми заключен на срок до одного года.

Приоритетными направлениями деятельности Общества в области управления персоналом в 2014 году являлись (подробно – подраздел 4.7.3.):

- актуализация модели профессиональных компетенций и построение многоуровневой системы их развития;
- отбор ключевых руководителей/работников и формирование модульной программы развития их управленческих компетенций и личной эффективности;
- формирование и продвижение руководителей/работников в отраслевой кадровый резерв.

Жалоб на практику трудовых отношений в отчетном году не поступало.

G4-11

²⁸ В АО «Техснабэкспорт» коллективный договор не заключен.

G4-LA16



4.7.1. Характеристика персонала

Высококвалифицированный персонал АО «Техснабэкспорт», эффективная работа которого позволяет Обществу на протяжении многих лет успешно решать поставленные задачи, был и остается основным стратегическим ресурсом и главной ценностью компании.

Уровень образования персонала

	чел.	%
Число кандидатов и докторов наук	19	5,2
Число сотрудников, имеющих степень MBA	13	3,6

Более 90% процентов сотрудников компании имеют профильное образование, в т. ч. в области внешнеэкономической деятельности, логистики, финансов, юриспруденции, управления персоналом.

Результаты проведенной в 2014 году очередной ежегодной оценки «РЕКОРД» (представлены в таблице ниже) подтвердили высокий уровень эффективности деятельности всех сотрудников АО «Техснабэкспорт».

Распределение итоговых оценок сотрудников, %

A	Исключительно высокий уровень эффективности	3
B	Высокий уровень эффективности	20
C	Стандартный уровень эффективности	75
D	Уровень эффективности ниже стандартного	2
E	Неудовлетворительный уровень эффективности	0

В 2014 году за достижение значительных результатов, плодотворный и эффективный труд сотрудники Общества награждены ведомственными и корпоративными наградами:

Награды и поощрения Госкорпорации «Росатом», всего	19
в том числе:	
нагрудный знак «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени	2
почетная грамота	9
благодарность	8
Награды и поощрения АО «Техснабэкспорт», всего	44
в том числе:	
почетная грамота	18
благодарность	26

Численность персонала

Штатная численность Общества в результате проведенной по решению Госкорпорации «Росатом» оптимизации сократилась на 1,6% и составила по состоянию на конец 2014 г. 362 единицы.

Среднесписочная численность уменьшилась по сравнению с 2013 годом в первую очередь за счет высвобождения работников в связи с завершением контракта на оказание технического содействия в сооружении в Китае 4-й очереди ГЦЗ и составила

326 чел.

Фактическая (списочная) численность в сравнении с 2013 годом сократилась²⁹ на 2,7% и составила 361 единицу – сотрудников более 40 подразделений Общества уровня управления/отдел.

В таблице ниже представлены данные о динамике численности персонала компании в трехлетней ретроспективе.

Численность персонала	2012 год	2013 год	2014 год
Штатная численность, чел.	367	368	362
Среднесписочная численность, чел.	339	340	326
Фактическая (списочная) численность, чел.	365	371	361
Вновь нанято, чел.	47	42	29
Доля* вновь нанятых, %	13	11	8

* От фактической (списочной) численности.

Все работники АО «Техснабэкспорт» (361 чел.) являются штатными и выполняют работу на условиях полного рабочего времени. По состоянию на конец 2014 г. из 361 единиц фактической (списочной) численности персонала Общества 39,9% (144 чел.) составляли мужчины и 60,1% (217 чел.) – женщины. Доля сотрудников, отработавших в компании более пяти лет, – 65%.

Фактическая (списочная) численность персонала в разбивке по типу договора о найме и полу*, чел.

	2012 год	2013 год	2014 год
Нанято по бессрочному договору, всего	349	348	336
из них:			
женщин	–	–	199
мужчин			137
Нанято по срочному договору, всего	16	23	25
из них:			
женщин	–	–	18
мужчин	–	–	7

* Приводятся впервые.

Количество и доля вновь нанятых в 2014 году работников в разбивке по полу и возрасту

	чел.	%
Вновь нанято, всего	29	8
из них:		
женщин	17	7,8
мужчин	12	8,3
из них в возрасте:		
до 30 лет	9	17
30–50	17	6,8
старше 50 лет	3	5,2

Информация о текучести кадров в отчетном году в разбивке по полу и возрасту представлена в таблице ниже.

Текучесть кадров с разбивкой по полу и возрастным группам

	чел.	%
Уволено работников, всего ³⁰	29	8
из них:		
женщин	18	8,3
мужчин	11	7,6
из них в возрасте:		
до 30 лет	4	7,5
30–50	20	8
старше 50 лет	5	8,6

²⁹ За счет уволенных с 01.01.2014 десяти человек.

³⁰ Из них по собственному желанию 10 человек (2,8%).

В отчетном периоде отпуск по уходу за ребенком имели право взять

23 чел.,

из них 17 женщин и 6 мужчин³¹.

G4-LA3

В таблице ниже в трехлетней ретроспективе приведены данные о движении персонала, связанном с уходом в декретный отпуск и отпуск по уходу за ребенком.

	2012 год	2013 год	2014 год
Ушло в декретный отпуск и отпуск по уходу за ребенком, чел.	12	8	17
Вышло из отпуска по уходу за ребенком, чел.	11	7	9
Уволилось после выхода из отпуска по уходу за ребенком, чел.	1	1	4
Продолжило работать в компании после выхода из отпуска по уходу за ребенком (по истечении 12 месяцев ³²), чел.	–	10	6
Коэффициент возвращения на работу ³³ , %	90,91	85,7	55,5
Коэффициент удержания ³⁴ , %	–	–	85,7

G4-LA6

Коэффициент отсутствия на рабочем месте вследствие нетрудоспособности³⁵

составил в 2014 году 1,8% (2,3% – женщины, 1,1% – мужчины).

Возрастные и гендерные характеристики персонала

Состав персонала с разбивкой по полу, %

	2012 год	2013 год	2014 год
Мужчины	39,7	39,6	39,9
Женщины	60,3	60,4	60,1

Состав персонала с разбивкой по возрастным группам, %

	2012 год	2013 год	2014 год
до 30 лет	29,9	24	14,7
30–50	56,2	61	69,2
старше 50 лет	14,0	15	16,1

Доля сотрудников до 35 лет практически сохранилась на уровне 2013 года и составила 45,7%.

Средний возраст сотрудников, лет

	2012 год	2013 год	2014 год
Руководители ³⁶	44	44	44
Специалисты	35	36	37

Состав основных категорий персонала с разбивкой по полу и возрастным группам, %

	Руководители	Специалисты
Мужчины	64,3	32,5
Женщины	35,7	67,5
В возрасте:		
до 30 лет	0	19,1
30–50 лет	70,2	69,0
свыше 50 лет	29,8	11,9

G4-LA12

35 Не связанной с производственной травмой или профессиональным заболеванием.

36 Уровень начальника отдела и выше.

31 Отсутствуют мужчины, воспользовавшиеся правом на отпуск по уходу за ребенком.

32 Приводится впервые.

33 Число вернувшихся из отпуска по уходу за ребенком к числу тех, кто должен был вернуться.

34 Число оставшихся работать в компании через 12 месяцев после выхода из отпуска по уходу за ребенком по отношению к числу вернувшихся из отпуска по уходу за ребенком в предыдущий отчетный период.

4.7.2. Оплата труда

G4-СПМ

В соответствии с Положением об оплате и стимулировании труда работников АО «Техснабэкспорт» заработная плата сотрудника состоит из фиксированного должностного оклада, интегрированной стимулирующей надбавки, устанавливаемой в соответствии с уровнем квалификации и результативностью работы и вознаграждением по итогам года в зависимости от выполнения установленных КПЭ.

В 2014 году общая сумма фонда оплаты труда составила

1,14 млрд руб.,

общая сумма расходов на персонал –

1,16 млрд руб.

Минимальный уровень заработной платы сотрудников Общества – 50 тыс. рублей – в отчетном году превысил минимальный уровень заработной платы в Москве³⁷ в 3,6 раза.

Средняя заработная плата в АО «Техснабэкспорт» в 2014 году выросла по отношению к 2013 году на 5% и составила 202 тыс. рублей, превысив в три раза аналогичный показатель по Москве³⁸.

В АО «Техснабэкспорт» соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по половому признаку: базовые оклады мужчин и женщин в пределах одного грейда одинаковы.

G4-EC5

G4-LA13

4.7.3. Подбор, обучение и развитие персонала

Подбор персонала

При подборе, продвижении и оценке персонала Общества используется модель профессиональных компетенций (МПК), разработанная и внедренная в АО «Техснабэкспорт» в 2010 году.

Прием на работу специалистов производится на конкурсной основе, по результатам собеседования и тестирования.

Основным критерием отбора кандидатов является соответствие требованиям должности, определяемое с использованием моделей профессиональных компетенций.

G4-СПМ

37 Минимальный уровень оплаты труда устанавливается с учетом социально-экономических условий и величины прожиточного минимума трудоспособного населения в Москве и не может быть ниже минимальной оплаты труда в Российской Федерации. Соглашение о минимальной заработной плате в городе Москве на 2014 год между Правительством Москвы, московскими объединениями профсоюзов и московскими объединениями работодателей. Система ГАРАНТ: <http://base.garant.ru/100133/#ixzz3TK3YsxJ0>



С целью привлечения молодых специалистов АО «Техснабэкспорт», как и в предыдущие годы, продолжило сотрудничество с ведущими московскими высшими учебными заведениями, и прежде всего с НИЯУ МИФИ – специалисты Общества традиционно читали лекции для студентов и аспирантов этого ведущего в части подготовки кадров для атомной отрасли вуза и приняли участие в Днях карьеры Госкорпорации «Росатом» в НИЯУ МИФИ.

38 http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/wages/

Продолжена хорошо зарекомендовавшая себя практика подбора кандидатов на работу в Общество путем организации стажировки в компании студентов профильных вузов: в 2014 году производственную и преддипломную практику прошло девять студентов НИЯУ МИФИ, один из которых принят на работу.

В таблице ниже приведена информация о подборе персонала в отчетном году:

Общее количество закрытых вакансий	чел.	30
Найм персонала с внешнего рынка труда	чел.	21
Найм персонала из отрасли	чел.	9

В связи с внедрением в 2014 году новой организационно-функциональной структуры Общества проведена работа по актуализации МПК, направленной прежде всего на унификацию структуры профессиональных компетенций.



Новый формат МПК позволил уже в 2014 году сформировать многоуровневую, рассчитанную как минимум на трехлетний период программу обучения и развития работников с учетом как узкоспециализированных, так

и широкопрофильных (смежных или сквозных) предметных областей. Новая МПК Общества позволит также оптимизировать процесс подбора персонала: конкретизация предъявляемых профессиональных требований предоставляет возможность для минимизации участия руководителей в оценке потенциальных кандидатов при их отборе на замещение вакантных должностей.



В целях сохранения преемственности персонала в Обществе организована система наставничества в порядке и на условиях, определенных внутренними нормативными документами.

Обучение персонала

В 2014 году обучение и повышение квалификации прошли

70%

сотрудников Общества.

Общее количество времени внутреннего и внешнего обучения в 2014 году составило 16 344 часов (из них 6 431 час – руководители, 9 913 часов – специалисты), то есть более 50 часов на одного работника (среднесписочной численности).

В таблице ниже представлена информация о расходах на обучение в трехлетней ретроспективе.

Показатели	2012 год	2013 год	2014 год
Всего расходов на обучение, тыс. руб.	9 094	9 669	9 970
Среднесписочная численность, чел.	339	340	326
Расходов на обучение в расчете на одного работника, тыс. руб.	27	28	31
Времени обучения на одного работника, час.	28	47	50

Среднегодовое количество часов обучения в разбивке по категориям сотрудников и полу в 2014 году составило:

час/чел.



Среднегодовое количество часов обучения	2014 год
в разбивке по категориям:	
руководители	79
специалисты	40
в разбивке по полу:	
мужчины	55
женщины	46

Обязательное обучение, связанное с необходимостью получения разрешений Ростехнадзора на право ведения работ в области использования атомной энергии, в 2014 году проводилось для четырех руководителей Общества (общее количество времени составило 288 часов).

Четверо сотрудников Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Общества прошли подготовку и были успешно аттестованы в рамках проводимой Госкорпорацией «Росатом» оценки профессионально-технических знаний и навыков работников бухгалтерии, занимающих руководящие должности в отраслевых организациях (приказ от 28.06.2013 № 1/687-П).

В соответствии с Положением об обучении специалистов в области мобилизационной подготовки и мобилизации в Госкорпорации «Росатом» (приказ от 31.08.2012 № 1/800-П-дсп в редакции приказа от 27.12.2013 № 1/1466-П-дсп) в НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» в 2014 году прошли обучение шестеро руководителей АО «Техснабэкспорт».

В отчетном году 40 сотрудников АО «Техснабэкспорт», осуществляющих работу с документами на иностранном языке и/или участвующих в переговорах с иностранными партнерами, обучались английскому языку.

В рамках развития деловых качеств, профессиональных компетенций и навыков совместно с Корпоративной Академией Госкорпорации «Росатом» для специалистов Общества был разработан и проведен цикл тренингов:

- планирование и организация деятельности;
- применение навыков системного мышления;
- управление конфликтом, профессиональная уверенность;
- эффективные коммуникации;
- управление эффективностью деятельности;
- навыки эффективной презентации, стандарты визуализации;
- проведение переговоров;
- управление временем.



С июля по октябрь 2014 г. в АО «Техснабэкспорт» состоялся цикл лекций ведущих российских специалистов и экспертов по ключевым вопросам заключительной стадии ядерного топливного цикла (бэк-энда). Топ-менеджменту и специалистам компании была предоставлена возможность получения актуальной систематизированной информации, необходимой для успешной реализации стратегического проекта по продвижению услуг в этой области на рынки присутствия АО «Техснабэкспорт».





С целью повышения уровня технической квалификации 14 специалистов АО «Техснабэкспорт» прошли стажировку в Новоуральске на крупнейшем в мире предприятии по обогащению урана – АО «Уральский электрохимический комбинат».

Формирование и развитие кадрового резерва

С целью обеспечения преемственности и своевременной подготовки управленческих кадров в 2014 году на основании разработанных критериев проведена работа по отбору ключевых специалистов в возрасте до 35 лет (57 чел.) для замещения руководящих должностей, сформирован и согласован с руководством план преемственности для замещения руководящих должностей в Обществе и его дочерних компаниях (27 чел.).



Старт первым обучающим семинарам был дан в конце 2014 г.: для программ (2) и (3) проведены бизнес-симуляции «Эффективное стратегическое мышление» и «Дельта. Команда профессионалов», соответственно.

G4-LA10

Для указанных работников разработаны три программы развития:

(1) «Я-Команда-Бизнес» – поддержка экспертизы в области управления бизнесом, участники – девять человек из числа руководителей Общества, выпускников отраслевой программы обучения «Капитал Росатома»;

(2) «Я-Команда» – развитие экспертизы в области менеджмента, участники – 28 человек, прошедшие обучение в рамках программы развития ключевых работников Общества в 2011–2012 гг.;

(3) «Я» – развитие личной эффективности и горизонтального взаимодействия, участники – 47 человек в возрасте до 35 лет, ранее не принимавшие участия в корпоративных программах развития ключевых работников.

Помимо внутрикорпоративных программ работы с ключевыми руководителями и специалистами Общества, в 2014 году продолжалась работа по формированию кадрового резерва компании и его продвижению в отраслевые программы развития:

- «Достояние Росатома» (кадровый резерв для замещения должностей отраслевых руководителей верхнего звена) – четыре человека;
- «Капитал Росатома» (кадровый резерв для замещения должностей отраслевых руководителей среднего звена) – девять человек;
- «Таланты Росатома» (кадровый резерв для замещения должностей отраслевых руководителей начального звена/руководителей проектных команд) – два человека.



Реализуемые Госкорпорацией программы, каждая из которых состоит из четырех-восьми тематических модулей обучения, направлены на развитие управленческих навыков и деловых качеств, профессиональных и корпоративных компетенций.

В 2014 году 19 сотрудников Общества успешно завершили отраслевую модульную программу Global Professionals, что предоставит им преимущество при замещении вакантных должностей в зарубежных дочерних компаниях.

С переходом в 2014 году на новую организационную структуру более 30% руководителей и специалистов Общества из числа отраслевого кадрового резерва получили карьерное продвижение или горизонтальное перемещение: двое заняли руководящие должности в АО «Техснабэкспорт», двое – в других отраслевых компаниях. Доля позиций, закрытых из состава участников отраслевого кадрового резерва, составила 100%.

В таблице ниже приведена информация об участии в отчетном году сотрудников АО «Техснабэкспорт» в программах развития карьеры:

Отраслевой кадровый резерв, чел.	27
Отраслевой кадровый резерв, %*	7,4
Внутрикорпоративные программы развития карьеры, чел.	84
Внутрикорпоративные программы развития карьеры, %*	23

* От штатной численности.

4.8 | Внутренний контроль и аудит

Система внутреннего контроля Общества выстроена в соответствии с основными принципами Политики в области внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом» и направлена на повышение эффективности деятельности, а также обеспечение гарантий достижения целей при неукоснительном выполнении требований законодательства.

Субъектами системы внутреннего контроля являются органы управления Общества, ревизионные комиссии Общества и его дочерних компаний, Служба внутреннего контроля и аудита (далее – СВКиА), владельцы процессов и работники Общества.

В Обществе внедрены нормативные документы, устанавливающие порядок выполнения контрольных процедур в ходе реализации бизнес-процессов и закрепляющие ответственность за их надлежащее исполнение.

Дополнительно к контрольным процедурам, встроенным в бизнес-процессы Общества, СВКиА в 2014 году осуществлялись контрольно-ревизионная деятельность и внутренние аудиты процессов в соответствии с утвержденными планами.

По результатам шести проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества и организаций в контуре

его управления, а также аудитов трех бизнес-процессов существенных нарушений, в том числе условий договоров, не выявлено. Руководителями проверенных объектов и владельцами процессов разработаны и утверждены планы мероприятий по оптимизации процессов, устранению выявленных отклонений и их предотвращению. Исполнение планов контролируется СВКиА.

Большое внимание в Обществе уделяется развитию системы внутреннего контроля финансовой отчетности – в ходе аудитов осуществляется оценка системы внутреннего контроля финансовой отчетности.

В 2014 году специалисты СВКиА приняли участие в качестве членов ревизионных комиссий в семи проверках организаций в контуре управления Общества, а также – в составе рабочих групп Службы внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» – в проверках отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности организаций отрасли.

Соответствие нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в отчетном году СВКиА не проверялось.

4.9 | Учет и контроль ядерных материалов

В рамках функционирования государственной системы учета и контроля ядерных материалов в АО «Техснабэкспорт» осуществляется сплошной непрерывный документальный учет всех хозяйственных и технологических операций с принадлежащими Обществу ядерными материалами, включающий ведение реестра на основе сбора, регистрации, систематизации, обобщения, архивации и анализа информации о количестве и движении ядерных материалов, включая их экспорт и импорт.

Для осуществления учета и контроля ядерных материалов, подпадающих под действие Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Австралии о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях, в апреле 2014 г. приказом генерального директора введен в действие регламент взаимодействия структурных подразделений АО «Техснабэкспорт» (СТО-03-051-140-2014).

По результатам инвентаризации ядерных материалов, проведенной в соответствии с приказом генерального директора АО «Техснабэкспорт» от 24.11.2014 № 006/352-П совместно с АО «ТВЭЛ», ЗАО «ЦОУ», предприятиями-контрагентами, аномалий в части учета ядерных материалов не выявлено.

В рамках мероприятий по осуществлению контроля за перемещением ядерных материалов в 2014 году оформлены и направлены в адрес Госкорпорации «Росатом» 16 уведомлений по перемещению находящихся в собственности АО «Техснабэкспорт» ядерных материалов, четыре отчета о движении специального сырья и делящихся материалов по категориям, а также сведения о результатах проверок, проведенных контролирующими и надзорными органами по вопросам обращения ядерных материалов.

4.10 | Экономическая безопасность и противодействие коррупции

G4-СПМ

Выявление и предотвращение случаев коррупции в Обществе находится в зоне ответственности Департамента по защите активов и информации и СВКиА.

В 2014 году в целях совершенствования действующей в Обществе системы противодействия коррупции в дополнение к ранее принятым локальным нормативным актам³⁹ разработан Реестр коррупционных рисков в АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществах (далее – Реестр), на основании которого подготовлен и принят к исполнению План мероприятий по обработке существенных коррупционных рисков в АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществах на 2015–2016 гг. (далее – План).

В процессе разработки Реестра и Плана изучена деятельность всех без исключения структурных подразделений Общества в отношении рисков, связанных с коррупцией, и определены сферы деятельности Общества, подверженные возможности совершения взяточничества и коррупции.

G4-S03

Общество активно участвует в отраслевой программе по борьбе с хищениями и мошенничеством. В АО «Техснабэкспорт» и его дочерних компаниях принят План противодействия коррупции Госкорпорации «Росатом» на 2014–2015 гг., а также новая редакция Единого отраслевого порядка проверки сообщений о правонарушениях коррупционной и иной направленности, поступающих по горячей линии и другим каналам, утвержденная приказом генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 01.12.2014 № 1/1159-П.

G4-S04

На официальном сайте Общества размещена актуальная информация о деятельности компании в области противодействия коррупции, а также о применяемых антикоррупционных политиках и процедурах.

В рамках работы по исключению случаев конфликта интересов и коррупционных проявлений изучены и проанализированы материалы

1 199 договоров

Общества с контрагентами, проведена оценка 81 закупочной процедуры, а также проверка на благонадежность 58 потенциальных контрагентов и 817 конечных получателей денежных средств (физических и юридических лиц), выделяемых АО «Техснабэкспорт» по линии благотворительности.

В 2014 году при осуществлении контрактной и договорной работы, а также закупочной деятельности коррупционных схем и мошеннических действий со стороны работников Общества и контрагентов не выявлено.

Обучение по противодействию коррупции в отчетном году не проводилось.

³⁹ Политике по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям в АО «Техснабэкспорт» и Регламенту по работе с контрагентами АО «Техснабэкспорт».

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



* Экологические знаки приняты на международном и национальном уровнях. Компаниями используются и собственные знаки. Маркировка, т.е. специальные графические символы или текст, подтверждающие безопасность товара или услуги для окружающей среды и потребителя, относится к экологическим знакам. Экомаркировка может наноситься на изделие, упаковку или сопроводительную документацию. Проверку на соответствие нормам безопасности осуществляют государственные структуры или экологические организации.

5. Воздействие на окружающую среду

- 5.1. Экологическая политика
- 5.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках
- 5.3. Использование энергоресурсов и воды

Лицом к природе

5.1 | Экологическая политика



Реализуемая АО «Техснабэкспорт» экологическая политика направлена на создание безопасных условий при организации и осуществлении экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ на территории Российской Федерации и за ее пределами во избежание негативного воздействия на окружающую среду.

Экологическая политика АО «Техснабэкспорт» сформирована в соответствии с положениями Экологической политики Госкорпорации «Росатом» на основании следующих принципов:

- комплексного решения вопросов обеспечения экологической безопасности в области ЯТЦ с учетом многоаспектности факторов безопасности на локальном, региональном, федеральном и международном уровнях, на основе современных концепций анализа и управления рисками;
- транспарентности деятельности АО «Техснабэкспорт» и информировании предприятий – изготовителей продукции ЯТЦ, а также поставщиков транспортно-экспедиторских услуг о значимых экологических аспектах;
- мониторинга деятельности предприятий – изготовителей продукции ЯТЦ, а также поставщиков транспортно-экспедиторских услуг, связанной со значимыми экологическими аспектами в управлении цепочкой поставок продукции ЯТЦ;
- обеспечения строгого соблюдения норм и требований в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности и охраны окружающей среды в целом;
- приоритетности принятия предупредительных мер по снижению рисков негативных экологических воздействий;

- поддержания высокой степени готовности к ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, следствием которых может стать негативное воздействие на окружающую среду;
- постоянного взаимодействия с государственными надзорными органами и общественными экологическими организациями.

Экологической политикой Общества предусмотрены следующие основные направления деятельности:

- осуществление комплексного анализа экологических аспектов деятельности, связанной с поставками продукции ЯТЦ;
- снижение рисков негативного воздействия на окружающую среду при организации экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ;
- совершенствование СЭМ в соответствии со стандартом DIN EN ISO 14001:2009;
- повышение уровня экологического образования и экологической культуры сотрудников АО «Техснабэкспорт» и его дочерних компаний;
- взаимодействие с общественными организациями экологической направленности, включая осуществление благотворительной поддержки экологических программ и проектов.

В рамках реализации Экологической политики в Обществе разработана система целей, задач и показателей на 2012–2014 гг., направленная на минимизацию рисков воздействия на окружающую среду при транспортировании ядерных материалов, а также программа мониторинга угроз, рисков и экологических аспектов, в том числе с учетом анализа соответствия требованиям законодательства, фрагмент которой приведен в таблице ниже.

G4-14

Объект мониторинга	Функция системы мониторинга	Содержание (объем) мониторинга	Контролируемые параметры	Периодичность наблюдений	Показатели состояния (критерии безопасности)
1	2	3	4	5	6
Продукция: техническое состояние ТУКов	Отсутствие повреждений ТУКов на маршруте иностранный контрагент – АО «СПб «ИЗОТОП»	Визуальный осмотр. Сравнение с нормами и рекомендациями производителей	Наличие повреждений	Каждую отгрузку продукции ЯТЦ	Отсутствие повреждений, запрещающих эксплуатацию ТУКов и соответствие требованиям норм и рекомендациям производителей
	Отсутствие повреждений ТУКов на маршруте АО «СПб «ИЗОТОП» – комбинат (комбинат – АО «СПб «ИЗОТОП»)	Визуальный осмотр. Сравнение с нормами и рекомендациями производителей	Наличие повреждений	Каждую отгрузку продукции ЯТЦ	Отсутствие повреждений, запрещающих эксплуатацию ТУКов и соответствие требованиям норм и рекомендациям производителей
Продукция: радиационный фон ТУКов	Превышение радиационного фона ТУКов на маршруте комбинат – АО «СПб «ИЗОТОП»	Контроль радиационного фона. Дозиметрический и радиационный контроль ТУКов с ОУП на предприятиях РСК	Наличие повышенного радиационного фона	Каждую отгрузку продукции ЯТЦ	Отсутствие превышения радиационного фона от поверхности ТУКов с ОУП

В отчетном году штрафов и нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства к АО «Техснабэкспорт» не предъявлялось.



G4-EN29

5.2 | Обеспечение радиационной безопасности при перевозках

G4-СПМ

G4-EN30

Деятельность АО «Техснабэкспорт» в области обеспечения радиационной безопасности осуществляется в соответствии с требованиями международного и российского законодательства, локальными нормативными актами, а также условиями лицензии Ростехнадзора от 31.01.2012 № ГН-05-401-2586 на обращение с ядерными материалами при их транспортировании.

Условиями указанной лицензии предусмотрено право Общества на транспортирование упаковок, содержащих следующие ядерные материалы:

- закись-окись природного урана;
- тетрафторид природного урана;
- гексафторид природного урана;
- гексафторид обедненного урана;
- гексафторид урана с обогащением по изотопу U-235 до 5,0%;
- двуокись урана с обогащением по изотопу U-235 до 5,0%;
- уран металлический с содержанием изотопа U-235, равным 0,711–0,720%;
- закись-окись регенерированного урана;
- концентрат урана с обогащением по изотопу U-235 не выше 0,72%.

Общество, как эксплуатирующая организация в области использования атомной энергии, несет в соответствии с Федеральным законом от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии» (в редакции от 02.07.2013 № 159-ФЗ) гражданско-правовую ответственность за убытки и вред, причиненные юридическим и физическим лицам в случае радиационного воздействия при осуществлении транспортирования находящихся в его пользовании ядерных материалов.

В соответствии с условиями действия упомянутой выше лицензии Ростехнадзора АО «Техснабэкспорт» осуществляет транспортирование упаковок с ядерными материалами по территории Российской Федерации только при наличии документально подтвержденного финансового обеспечения гражданско-правовой ответственности за убытки и вред, причиненные радиоактивным воздействием юридическим и физическим лицам, здоровью граждан.

Распределение риска возникновения убытков и вреда, причиненных третьим лицам при транспортировании ядерных материалов, между Обществом и контрагентами осуществляется в соответствующих договорах.

Страхование гражданско-правовой ответственности в 2014 году осуществлялось по Генеральным договорам страхования ответственности перед третьими лицами при транспортировании радиоактивных веществ, ядерных материалов и изделий на их основе:

- от 30.08.2013 № 13NL0039 // 067-13-1-72/268 на условиях сострахования и солидарной ответственности со страховыми организациями ОАО «СОГАЗ», ЗАО «МАКС» и ООО «РОСГОССТРАХ» и СОАО «ВСК»;
- от 25.09.2014 № 14NL0077 // 067-14-1-72/2312 со страховыми организациями ОАО «СОГАЗ», ООО «РОСГОССТРАХ», СОАО «ВСК», ООО «СК «Согласие» и ООО СК «ВТБ Страхование».

На основании указанных договоров Обществом получены Генеральные полисы страхования ответственности перед третьими лицами при транспортировании радиоактивных веществ, ядерных материалов и изделий на их основе в периоды 01.09.2013–31.12.2014 и 25.09.2014–24.09.2015, соответственно.

АО «Техснабэкспорт» также получает разовые страховые полисы страхования ответственности перед третьими лицами на каждую транспортировку



радиоактивных материалов по территории Российской Федерации, включая территориальные воды и воздушное пространство Российской Федерации, транзитное хранение и выполнение погрузочно-разгрузочных работ в рамках договоров подряда. Страховые полисы подтверждают финансовое обеспечение ответственности за убытки и вред, причиненные возможным радиационным воздействием. Сроки действия страховых документов соответствуют срокам выполнения указанных в них работ.

Порядок работ по обеспечению радиационной безопасности при транспортировании ядерных материалов, включая перевозку, временное транзитное хранение и выполнение погрузочно-разгрузочных работ, регламентирован стандартами Общества.

Для поддержания безопасности в цепи поставки разработаны и введены в действие Программы обеспечения качества и радиационной защиты при обращении с ядерными материалами при транспортировании продукции ЯТЦ.

Соблюдение нормативных требований у поставщиков в цепи поставок осуществляется по аналогичным программам – в соответствии с условиями договоров, заключенных АО «Техснабэкспорт» с контрагентами, обеспечение ядерной и радиационной безопасности при транспортировании и транзитном хранении ядерных материалов возлагается на контрагентов Общества и осуществляется на основании действующего федерального законодательства, а также федеральных и отраслевых норм и правил. Кроме того, контрагентами также выполняются работы по предупреждению

и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций при обращении с ядерными материалами, включая разработку планов ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций.

Перевозки продукции осуществляются Обществом в специальных ТУКах, полностью отвечающих требованиям безопасности при транспортировании. Все ТУКи имеют российский сертификат – разрешение на конструкцию упаковки и перевозку, а также национальные сертификаты стран назначения.

АО «Техснабэкспорт» контролирует сроки действия и актуальность содержания сертификатов-разрешений на ТУКи, используемые при поставках продукции, наличие у российских поставщиков ядерных материалов лицензий Ростехнадзора на вид деятельности в области использования атомной энергии, а также планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий.

Грузоотправители (грузополучатели) предоставляют по запросам Общества копии протоколов радиационного контроля упаковок и транспортных средств, дозиметрического контроля персонала, принимающего участие в транспортировании, а также информируют АО «Техснабэкспорт» обо всех случаях превышения контрольных уровней и предельных дозовых нагрузок на персонал, население прилегающих территорий и окружающую среду.

Контрольные мероприятия в области ядерной и радиационной безопасности в 2014 году не проводились.

Нарушений требований ядерной и радиационной безопасности при транспортировании ядерных материалов, находящихся в собственности АО «Техснабэкспорт», а также значимых воздействий на окружающую среду перевозок продукции в 2014 году не выявлено.

5.3 | Использование энергоресурсов и воды

Во исполнение Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ⁴⁰ и приказа Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 № 1/676-П в АО «Техснабэкспорт» утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, основной целью которой является снижение затрат на оплату косвенных энергоресурсов⁴¹ и оптимизация их использования.

В 2014 году общий объем потребленной АО «Техснабэкспорт» энергии составил 4,44 млн МДж, воды –

3 118 м³

⁴⁰ Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

⁴¹ АО «Техснабэкспорт» не использует прямые источники энергии, такие как уголь, природный газ.

Данные об объеме энергопотребления⁴² и его сокращении, а также объеме затрат в трехлетней динамике приведены в таблице ниже.

Вид энергии	Ед. изм.	2009 год ⁴³ (базовый)	2012 год	2013 год	2014 год
Тепловая энергия	Гкал	637	528	630	484
	млн МДж	2,7	2,2	2,6	2,0
	руб.		470 970	561 960	431 730
Сокращение потребления тепловой энергии по отношению к уровню 2009 года	Гкал		109	7	153
	млн МДж		0,47	0,07	0,67
	руб.		92 230	6 240	136 440
Электроэнергия	кВт*ч	888 320	748 070	659 690	675 100
	млн МДж	3,2	2,7	2,4	2,4
	руб.		2 192 600	1 933 400	1 978 560
Сокращение потребления электроэнергии по отношению к уровню 2009 года	кВт*ч		140 250	228 630	213 220
	млн МДж		0,5	0,8	0,8
	руб.		410 860	670 060	624 900
Энергопотребление, всего	млн МДж	5,9	4,9	5	4,4
	руб.		503 090	676 300	761 340
Сокращение энергопотребления по отношению к уровню 2009 года	млн МДж		1	0,9	1,5
	руб.		485 260	667 940	772 360

По результатам осуществления мало-затратных мероприятий организационного характера в отчетном году

на 23,5%
к уровню 2009 года снижено энергопотребление.

Суммарные расходы АО «Техснабэкспорт» на оплату энергоресурсов и воды (в ценах 2009 года) снизились по сравнению с базовым периодом на 772 360 руб. и составили 2 518 470 руб.

Данные об объеме потребления воды из муниципальных систем водоснабжения⁴⁴ приведены в таблице ниже.

Объем потребления воды	Ед. изм.	2009 год	2012 год	2013 год	2014 год
в сопоставимых условиях	м³	3 435	4 093	3 676	3 118
фактический			4 257	4 264	3 429

⁴² Рассчитаны в соответствии с утвержденной для АО «Техснабэкспорт» и его дочерних компаний в 2011 году методикой.

⁴³ Утвержден в качестве базового при расчетах показателей энергоэффективности приказом Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 № 1/676-П.

⁴⁴ Рассчитаны в соответствии с утвержденной для АО «Техснабэкспорт» и его дочерних компаний в 2011 году методикой.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



6. Социальная политика

- 6.1. Охрана труда
- 6.2. Социальные программы
- 6.3. Развитие внутрикорпоративной культуры
- 6.4. Благотворительность
- 6.5. Развитие коммуникаций

* Восклицательный знак как символ человека – воплощения высшей ступени развития жизни, личности – полноправного и свободного члена общества, активного субъекта общественных отношений.

Человек как высшая ценность

АО «Техснабэкспорт», являясь социально ответственной компанией, уделяет постоянное внимание вопросам охраны труда, поддержания качества кадрового потенциала, реализации социальных программ и благотворительности, развития внутрикорпоративной культуры и коммуникаций.

6.1 | Охрана труда

G4-СПМ

Охрана труда сотрудников АО «Техснабэкспорт» организована в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и иными отраслевыми и локальными нормативными актами, включая принятый в 2009 году стандарт «Положение об организации работы по охране труда в АО «Техснабэкспорт».

G4-LA6

Все необходимые инструктажи по охране труда в 2014 году проведены в установленные сроки, случаев производственного травматизма и несчастных случаев на производстве, профессиональных заболеваний и смертельных исходов, связанных с работой, не зафиксировано.

Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) равен нулю.

В 2014 году обучение⁴⁵ руководителей и специалистов по охране труда в специализированной организации, а также медицинский осмотр отдельных категорий работников⁴⁶ Общества в специализированном медицинском центре не проводились.

В 2014 году органы государственного контроля и надзора в сфере соблюдения требований охраны труда АО «Техснабэкспорт» не проверяли.

Формы государственной статистической отчетности в области охраны труда за 2014 год своевременно представлены в территориальный орган Росстата, а также в вышестоящие организации.

6.2 | Социальные программы

G4-15

В 2012 году Общество присоединилось к Социальной хартии Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), подтвердив тем самым приверженность зафиксированным в ней основополагающим принципам:

- отношению к жизни человека как к высшей ценности;

- безопасности труда и здоровью работника как ключевому приоритету;
- признанию трудовых прав работников как неотъемлемой части прав человека;
- признанию работников как важнейшего актива компании;
- соблюдению любых прав человека, имеющих отношение к деятельности компании.

Социальная политика Общества осуществляется в рамках утвержденной Госкорпорацией «Росатом» единой политики в виде социальных программ различных направлений, включая:

- добровольное медицинское страхование;
- негосударственное пенсионное обеспечение;
- страхование жизни от несчастных случаев;
- материальная помощь работникам.

В 2014 году общая сумма расходов на социальные программы⁴⁷ составила

11,13 млн руб.

или в пересчете на одного сотрудника списочной численности (361 чел.) –

30 831 руб.

Для пенсионеров, внесших значительный вклад в развитие отрасли, первичной профсоюзной организацией Госкорпорации «Росатом» реализуется корпоративно-социальная программа поддержки и материальной помощи.

Добровольное медицинское страхование

Добровольное медицинское страхование работников Общества производится в соответствии с отраслевым Стандартом добровольного медицинского страхования. Программы медицинского страхования Общества направлены на оказание работникам квалифицированной медицинской помощи в лечебных учреждениях Москвы и призваны поддерживать работоспособность и здоровье персонала.

В декабре 2013 г. АО «Техснабэкспорт» заключило договор добровольного медицинского страхования (ДМС) со страховой компанией «СОГАЗ» сроком действия до 31.12.2015.

Общая сумма расходов на добровольное медицинское страхование работников в 2014 году составила более

6,5 млн руб.

Программы ДМС включают следующие виды услуг:

- амбулаторно-поликлиническое обслуживание;
- скорая и неотложная медицинская помощь;
- стоматологическая помощь в специализированных клиниках;
- стационарное обслуживание.

Негосударственное пенсионное обеспечение

G4-СПМ

В соответствии с решением руководства Госкорпорации «Росатом» администрирование корпоративной пенсионной программы осуществляется на базе отраслевого Негосударственного пенсионного фонда (НПФ) «Атомгарант», созданного

G4-ЕСЗ

11 марта 1994 г., свидетельство № 1489 Московской регистрационной палаты.

В рамках корпоративной пенсионной программы Общества и в соответствии с Пенсионными правилами НПФ для всех работников АО «Техснабэкспорт»,

⁴⁵ Проводится один раз в три года: последний раз – в 2013 году.

⁴⁶ В соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 12.04.2011 № 302н проводится один раз в два года: последний раз – в 2013 году.

⁴⁷ Добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, приобретение путевок в оздоровительные учреждения, расходы на оплату проезда работников к месту работы и обратно, расходы на организацию культурно-массовых и спортивных мероприятий, выплаты к юбилейным и праздничным датам, материальную помощь работникам и пенсионерам Общества.

участвующих в программе, определена пенсионная схема «С установленными взносами. Именная. С пенсионными выплатами в течение ряда лет». Выплаты производятся в течение 15 лет. Участие в корпоративной пенсионной программе является совместным: на именной пенсионный счет до 50% от суммы утвержденного взноса вносится работником и до 100% – работодателем. Стаж работы в Обществе на момент вступле-

ния в программу должен составлять не менее одного года, при этом право на получение пенсии возникает по истечении семи лет работы в Обществе.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. в корпоративной пенсионной программе участвует 131 человек, на их именные пенсионные счета в отчетном году направлены пенсионные взносы в размере ~ 3,0 млн рублей.

Страхование от несчастных случаев и болезней

Все сотрудники Общества застрахованы от несчастных случаев и болезней. Страховая премия, перечисленная Обществом на счет страховой компании АО «СОГАЗ», составляет 230 332 рубля.

В 2014 году страховых случаев, повлекших выплату, не было.

6.3 Развитие внутрикорпоративной культуры

В 2014 году по итогам ежегодно проводимого Госкорпорацией «Росатом» исследования вовлеченности персонала, т. е. готовности продолжать работать в компании, разделять корпоративные ценности и добиваться высоких результатов, этот показатель в АО «Техснабэкспорт», как и прежде, стал одним из самых высоких в отрасли и составил 93% (в опросе участвовало 270 работников, включая руководство).

Проведение корпоративных акций безвозмездной сдачи крови – один из важнейших аспектов развития внутрикорпоративной культуры.

С 2012 года сотрудники Общества на добровольной основе регулярно сдают кровь для оказания помощи пациентам Федерального научно-клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Д. Рогачева в рамках организуемых совместно с благотворительным фондом «Подари жизнь!» донорских акций – в отчетном году для детей с тяжелыми заболеваниями кровь сдана 39 сотрудниками компании.



Дважды в 2014 году АО «Техснабэкспорт» проводило выездные корпоративные акции добровольной сдачи крови для пациентов ГКБ им. С. П. Боткина – одного из крупнейших многопрофильных лечебных учреждений Москвы. О готовности участвовать в акции заявило более 80 человек; 66 сотрудников компании, пройдя предварительное медицинское обследование, стали донорами, собрано около 30 л цельной крови.



Главный врач ГКБ им. С. П. Боткина, д.м.н., профессор А. В. Шабунин и заведующий отделением переливания крови, к.м.н. А. И. Костин поблагодарили сотрудников АО «Техснабэкспорт», отметив, что добровольное корпоративное донорство, осуществляемое на регулярной основе, является одним из лучших способов решения проблемы дефицита донорских кадров, а 30–50 доноров обеспечивают потребности онкогематологического стационара больницы компонентами крови на 5–7 дней.



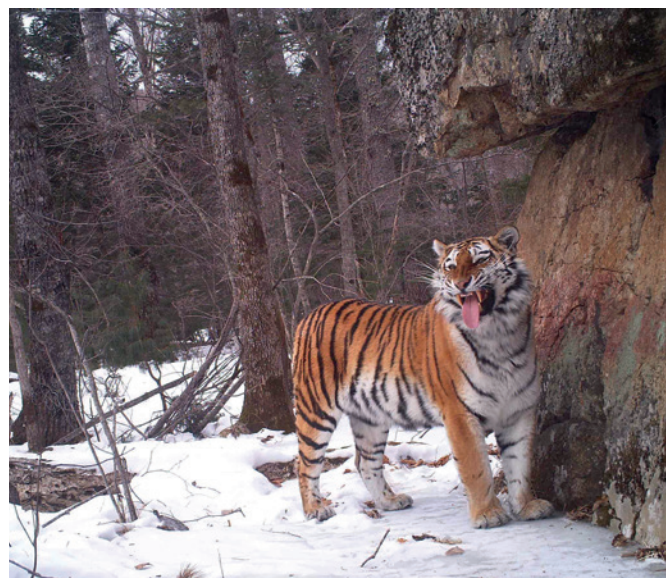
6.4 Благотворительность

Благотворительные инициативы Общества утверждаются Комитетом по благотворительности Госкорпорации «Росатом». В 2014 году объем средств, направленных в форме безвозмездного (целевого) финансирования на поддержку программ и проектов в рамках благотворительности составил

~ 1,8 млрд руб.

По условиям договоров организации-реципиенты направляют Обществу отчеты о целевом использовании денежных средств с указанием выполненных мероприятий и достигнутых результатов. Такой механизм формирования и реализации благотворительных инициатив будет действовать и в следующем отчетном периоде.

Традиционным направлением деятельности компании в области благотворительности является поддержка экологических программ и проектов.



В 2014 году АО «Техснабэкспорт» оказало финансовую поддержку:

- содействию деятельности в сфере охраны окружающей среды и защиты животных;
- программе по сохранению и изучению животных Красной книги и других особо важных представителей фауны Российской Федерации;
- проекту «Редкие и исчезающие виды крупных млекопитающих: стратегия изучения и охраны» (государственный природный заповедник «Хакасский»);

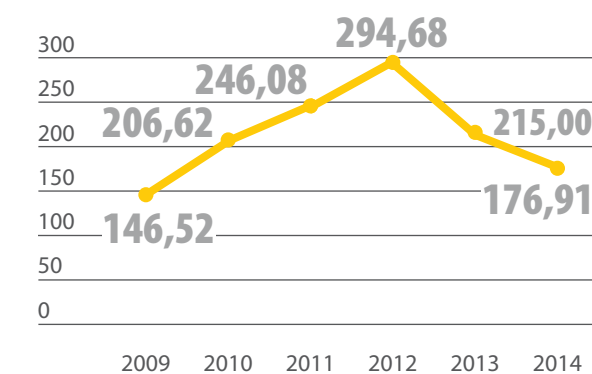
- проекту «Белуха – белый кит Анадырского лимана Берингова моря» (Тихоокеанский научно-исследовательский рыбохозяйственный центр);
- проекту «Сохранение манула в Забайкалье» (государственный заповедник «Даурский»);
- проекту «Модельный проект по восстановлению популяции ирбиса в Западном Саяне» (государственный природный биосферный заповедник «Саяно-Шушенский»);

- проекту «Выявление и картографирование местообитаний архипелага Земля Франца-Иосифа, важных для поддержания популяций редких видов морских млекопитающих и белого медведя» (национальный парк «Русская Арктика»);
- проекту «Исследование белухи и белого медведя в Российской Арктике» (Совет по морским млекопитающим);
- проекту «Изучение и мониторинг популяции дальневосточного леопарда» (государственный природный биосферный заповедник «Кедровая падь», национальный парк «Земля леопарда»);
- проекту «Дооборудование и содержание реабилитационного центра для леопардов» (заповедник «Уссурийский» ДВО РАН);
- XII Международному детскому экологическому форуму «Зеленая планета 2014»;
- Всероссийскому субботнику «Зеленая Весна – 2014»;
- Международному фестивалю «Экологическая культура. Мир и согласие»;
- XX Международной конференции «Экологическое образование в интересах устойчивого развития»;
- итоговой конференции, посвященной экологической культуре и культуре безопасности в рамках Года культуры в Российской Федерации;
- Экологическому фестивалю «Планета детей – 2014».

Общая сумма расходов АО «Техснабэкспорт» на поддержку экологических проектов и организаций в 2014 году составила порядка

177 млн руб.

Динамика расходов Общества, направляемых на благотворительные инициативы в сфере экологии, 2009–2014 гг., млн рублей



Средства перечислены следующим организациям-реципиентам:

- Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество»;
- Автономная некоммерческая организация «Евразийский центр изучения, сохранения и восстановления популяции дальневосточных леопардов»;
- Межрегиональная экологическая общественная организация «ГРИНЛАЙФ»;
- Региональная общественная организация «Общественное объединение лиц, подвергшихся воздействию радиационных инцидентов «Чернобыль-Атом»;
- Общественная организация «Общество восстановления и охраны природы г. Москвы»;
- Автономная некоммерческая организация «Центр поддержки территориального развития атомной отрасли»;
- Автономная некоммерческая организация «Информационный центр атомной отрасли».

6.5 | Развитие коммуникаций

АО «Техснабэкспорт» уделяет постоянное внимание формированию благоприятной для развития бизнеса коммуникационной среды, продвижению бренда Общества и созданию позитивного образа компании в международном ядерном сообществе и СМИ. Ключевыми направлениями этой деятельности являются коммуникационная поддержка реализации бизнес-стратегии Общества, взаимодействие с целевыми аудиториями и заинтересованными сторонами, а также информационное сопровождение текущей работы.

В 2014 году в Обществе продолжилась практика проведения встреч генерального директора с коллективом в рамках Дней информирования.

В целях осуществления эффективных внешних коммуникаций АО «Техснабэкспорт» стремится своевременно информировать заинтересованные стороны обо всех значимых аспектах деятельности, оперативно реагировать на запросы средств массовой информации.

В основе информационной деятельности Общества – принципы регулярности, полноты, достоверности, доступности информации, а также соблюдение

разумного баланса между открытостью компании и защитой ее коммерческих интересов.

Помимо неукоснительного соблюдения требований национального законодательства в части раскрытия обязательной информации, АО «Техснабэкспорт» стремится предоставлять дополнительную информацию в целях обеспечения максимальной прозрачности деятельности компании. Подготовлен ряд публикаций в профильных специализированных изданиях, включая интервью генерального директора АО «Техснабэкспорт» для ведущего российского информационно-аналитического интернет-портала атомной отрасли – Nuclear.Ru.

В отчетном году в СМИ опубликовано

>300 сообщений

о деятельности Общества, 78% из которых носят нейтральный характер, 18% – позитивный. Из общего числа сообщений 76% опубликованы в федеральных СМИ, 14% – в зарубежных изданиях и по 5% публикаций приходится на региональные и отраслевые СМИ.

Информационные ресурсы

Основным каналом внешних коммуникаций является интернет-сайт Общества. В 2014 году структура интернет-сайта и его контент актуализированы: модифицирована рубрикация разделов; полностью обновлены текстовая информация, фото- и видеоматериалы; изменен дизайн главной страницы сайта. Количество опубликованных на интернет-сайте АО «Техснабэкспорт» новостных сообщений (пресс-релизов) о наиболее значимых событиях в жизни компании удвоилось в сравнении с предыдущим годом.

Развитие внутренних коммуникаций Общество рассматривает в качестве эффективного инструмента формиро-

вания общекорпоративной культуры и повышения уровня вовлеченности персонала. В целях обеспечения доступа сотрудников компании к различного рода внутренней информации, включая базу локальных нормативных документов, возможности оперативного информирования сотрудников о событиях и мероприятиях, а также выявления их мнения и сбора предложений по различным актуальным вопросам в Обществе создан и активно используется корпоративный портал (интранет). В планах на 2015 год – проведение масштабной работы по оптимизации структуры и содержательного наполнения интранет-портала компании.

Рекламно-имиджевая политика

Общество является постоянным участником проводимых как в России, так и за рубежом специализированных выставочных мероприятий, используя предоставляемые площадки для активного продвижения бренда TENEX.



В 2014 году рекламно-информационные материалы о деятельности АО «Техснабэкспорт» в составе общепромышленных экспозиций Госкорпорации «Росатом» были представлены на сентябрьском Симпозиуме Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association, WNA), а также на первой всемирной атомной выставке (World Nuclear Exhibition, WNE), состоявшейся в октябре 2014 г. во Франции (Ле Бурже).

Общество является постоянным участником организуемых Госкорпорацией «Росатом» ежегодных международных форумов «АТОМЭКСПО» – одной из крупнейших мировых специализированных выставочных и деловых площадок, предоставляющей возможность обсудить актуальные для атомной энергетики и промышленности вопросы.

На фото – выставочный стенд АО «Техснабэкспорт» на состоявшемся 9–11 июня 2014 г. в Москве VI Международном форуме «АТОМЭКСПО 2014», традиционно пользовавшийся вниманием многочисленных гостей.

На регулярной основе рекламная информация о деятельности Общества размещается в специализированных российских («Ядерный клуб» и «Индекс безопасности») и зарубежных (Nuclear Engineering International) изданиях.

Подготовка и производство корпоративных буклетов, в том числе тематических⁴⁸, является одним из инструментов продвижения бренда компании и доведения до широкого круга заинтересованных сторон в лаконичной форме информации об основных направлениях деятельности Общества, реализуемых проектах, положении в российской атомной отрасли



и на мировом урановом рынке. В отчетном году издан актуализированный двуязычный корпоративный буклет АО «Техснабэкспорт», оформленный в утвержденной единой стилистической концепции.

Приказом генерального директора от 12.03.2014 № 006/74-П в Обществе создана Комиссия по имиджевой политике, основным итогом работы которой в отчетном году стала выработка подходов к формированию единой концепции корпоративной сувенирной/

подарочной продукции и оптимизации внутрикорпоративных процедур обращения с этой продукцией.

⁴⁸ В 2013 году Обществом подготовлено два тематических буклета: в связи с 50-летием компании и по случаю завершения Соглашения ВОО-НОУ. Размещены на интернет-сайте компании: http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/media/Corporate_Publishing/.

Приложение № 1. Информация об Отчете и его подготовке

1.1. Сведения о предыдущих отчетах

G4-30

В АО «Техснабэкспорт» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ, обязавшим акционерные компании публиковать годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность, с 1996 года выпущено 18 отчетов, из которых последние десять размещены на официальном интернет-сайте Общества (http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports).

С 2009 года АО «Техснабэкспорт» готовит годовые отчеты в формате, комплексно раскрывающем информацию о производственных и финансово-экономических результатах деятельности Общества в контексте устойчивого развития в соответствии с требованиями российского законодательства и рекомендациями Руководства по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI).

Публичные годовые отчеты Общества неоднократно удостоивались призовых мест и отмечались специальными номинациями на всероссийских и отраслевых конкурсах.

Публичный годовой отчет Общества за 2013 год получил рекордное количество наград.

Впервые в отрасли отчет АО «Техснабэкспорт» удостоен высшей награды – «Платины» в номинации «Энергетика – оборудование и услуги» престижного международного конкурса



The 2013/14 Vision Awards Annual Report Competition, ежегодно проводимого Лигой американских профессионалов в области коммуникаций» (League of American Communications Professionals LLC., LACP), получив 99 баллов из 100 возможных, а также занял 12-е место в общемировом рейтинге среди 50 лучших отчетов компаний-победителей. Конкурс отличался рекордным уровнем конкуренции – свыше 6000 компаний-участников из более чем двадцати стран.



Кроме того, отчет Общества за 2013 год получил второе место в номинации «Лучший годовой отчет отрасли «Промышленность» на XI открытом конкурсе годовых отчетов акционерных обществ, организованном Департаментом по финансовому и фондовому рынку Краснодарского края в рамках XIII Международного инвестиционного форума «Сочи-2014».

Годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2013 год вошел в десятку номинантов (шорт-лист) номинации «Лучший годовой отчет непубличной компании» XVII Ежегодного конкурса годовых отчетов, организуемого Группой «Московская Биржа» и Медиагруппой «Рынок ценных бумаг».

АО «Техснабэкспорт» стало победителем проводимого Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) Всероссийского конкурса, «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность – 2014», набрав максимальное среди 16 претендентов количество баллов в специальной номинации «За информационную открытость».

Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2013 год внесен:

- в Национальный Регистр корпоративных нефинансовых отчетов РСПП (<http://rspp.ru/simplepage/157>);
- в базу данных раскрытия информации в области устойчивого развития GRI (<http://database.globalreporting.org/reports/view/22732>).

1.2. Характеристика Отчета

Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2014 год (далее – Отчет) подготовлен в соответствии с действующим российским законодательством, Политикой Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, версией G4 (основной вариант) Руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI), а также Стандартом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт».



Отчетность по МСФО формируется в Обществе с 2003 года. В периметр консолидации включаются АО «Техснабэкспорт» и его дочерние компании. Отчетность по МСФО за 2014 год и аудиторское заключение размещены на интернет-сайте Общества (http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/resources/879c8e804874dbaf86a2d62edc232834/MSFO_2014.pdf).

Отчет комплексно раскрывает информацию о производственных и финансово-экономических результатах деятельности Общества в контексте устойчивого развития за период 01.01.2014–31.12.2014.

Существенных изменений границ аспектов, а также переформулировок показателей по сравнению с предыдущими отчетами в 2014 году не было.

G4-17

G4-28

G4-22

G4-23

Охват раскрываемых аспектов основан на проведенном анализе существенно-сти (подробнее – **раздел 1.4. Приложения № 1**), по сравнению с 2013 годом раскрываются новые аспекты «Вода», «Общая информация» (экология), не раскрываются несущественные аспекты «Недопущение дискриминации», «Государственная политика», «Соответствие требованиям» (общество).

Финансовая отчетность приведена в соответствии со стандартом РСБУ (**Приложение № 8**).

Уровень раскрытия информации в Отчете соответствует требованиям Руководства GRI G4 (основной вариант). Список элементов и показателей публичной отчетности, раскрытых в Отчете в соответствии со Стандартом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт», размещен в **Приложении № 3**.

Отчет выпущен на русском и английском языках. Интерактивная (электронная) версия Отчета размещена на интернет-сайте Общества http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports/

G4-29

1.3. Процесс подготовки Отчета и взаимодействие с заинтересованными сторонами

G4-26

Ответственность за функционирование системы публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» возложена на первого заместителя генерального директора по стратегии и коммуникациям. В зоне ответственности Департамента стратегических коммуникаций Общества⁴⁹ – процесс подготовки и выпуска ежегодных публичных отчетов компании (в полиграфической и интерактивных версиях) и организация взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

G4-25

Подготовка Отчета осуществлялась в соответствии с Регламентом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» СТО-11-01-042-106-2011 (далее – Регламент), актуализированным приказами генерального директора от 26.08.2014 № 006/285-П и 26.12.2014 № 006/394-П.

Проект концепции Отчета согласован Комитетом по публичной отчетности Общества (протокол от 05.12.2014 № 006-04/7-Пр) и Комитетом по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» (протокол от 11.12.2014 № 4).

План-график подготовки Отчета, его концепция и таблица распределения ответственности между членами Комитета по публичной отчетности Общества

за предоставление информации утверждены приказами генерального директора АО «Техснабэкспорт» (от 27.10.2014 № 006/325-П и 25.12.2014 № 006/392-П, соответственно).

В рамках подготовки отчетной кампании 2014–2015 гг. и в целях укрепления персональной ответственности руководителей Общества за качество и своевременность предоставления материалов в части, касающейся компетенции курируемых ими подразделений, в состав Комитета по публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» включены топ-менеджеры компании (приказ от 20.06.2014 № 006/209-П), актуализированы локальные нормативные акты, включая упомянутый выше Регламент, а также Стандарт публичной отчетности СТО-11-02.1-042-106-2011 и положение о Комиссии заинтересованных сторон и ее состав (приказ от 26.12.2014 № 006/394-П).

Заинтересованные стороны были вовлечены в подготовку Отчета на всех ключевых стадиях – начиная с формирования концепции Отчета до обсуждения проекта его финальной редакции – и имели возможность изложить свои запросы и рекомендации.

G4-25

В целях улучшения качества и технологий взаимодействия с заинтересованными сторонами и дальнейшего сокращения расходов на публичную отчетность в соответствии с принятыми руководством Госкорпорации «Росатом» решениями Общество в рамках отчетной кампании 2014–2015 гг. перешло на заочный формат взаимодействия со стейкхолдерами, доказавший свою эффективность в предыдущих отчетных кампаниях⁵⁰.

В период 17.10.2014–28.11.2014 проведен заочный диалог со стейкхолдерами в формате анкетирования по проекту концепции Отчета. Получено 60 анкет от представителей следующих групп стейкхолдеров:

G4-24

- Госкорпорации «Росатом» и ее организаций (в т. ч. АО «Атомэнергомаш», АО «Русатом Оверсиз»);
- федеральных органов исполнительной власти (ФСТЭК России, Ростехнадзор, Минэкономразвития России);
- дочерних компаний Общества (АО «СПб «ИЗОТОП», TRADEWILL Ltd., TENEX-Japan Co.);
- поставщиков (АО «АЭХК», АО «УЭХК», АО «ПО ЭХЗ», АО «СХК», АО «ТВЭЛ», Uranium One Holding, АО «Атомредметзолото», Columbiana Hi Tech LLC);
- заказчиков/клиентов (USEC, AREVA, CIFAL, Eskom, ENEC, Mitsui & Co. Ltd, KEPSCO NF, CNEIC, NUKEM Inc., Axpo Power AG, ENUSA);
- транспортных компаний (ЗАО «БАЛТИК МЕРКУР», Nuclear Cargo + Service GmbH, TLI);
- экологических организаций (МЭОО «ГРИНЛАЙФ»);
- международных организаций ядерного сектора (МАГАТЭ, АО «МЦОУ»);

- экспертного сообщества (Центр энергетики и безопасности, NAC International);

- менеджмента и персонала АО «Техснабэкспорт»;

- СМИ (Nuclear.Ru, МИА «Россия сегодня»).

Представители заинтересованных сторон принципиально согласились с концепцией и параметрами Отчета. Получено их мнение в отношении степени влияния той группы стейкхолдеров, представителями которой они являются, на Общество и степень влияния деятельности Общества на каждую из этих групп. В соответствии с требованиями стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами АА 1000 SES актуализирована ранговая карта заинтересованных сторон, состав основных групп которых, определенный при подготовке предыдущих годовых отчетов Общества, не претерпел существенных изменений.

Общественные консультации по проекту итоговой версии Отчета впервые также проведены в заочной форме в срок, установленный планом-графиком его подготовки – до 28.04.2015. Проект Отчета был заблаговременно представлен представителям широкого круга заинтересованных сторон с целью получения предметных рекомендаций и комментариев по его содержанию.

Рекомендации и запросы стейкхолдеров, полученные в ходе отчетной кампании, систематизированы и учтены при подготовке итоговой версии Отчета (**Приложение № 2**).

В соответствии с Регламентом проводился внутренний аудит соответствия процесса формирования Отчета требованиям Политики Госкорпорации «Росатом» и локальным нормативным актам в области публичной отчетности – заключение приведено в **Приложении № 11**.

G4-31

⁴⁹ Для контактов по вопросам публичной отчетности: manilovskayag@tenex.ru.

⁵⁰ Формат анкетирования стейкхолдеров по проекту концепции Отчета, впервые апробированный Обществом, получил широкое распространение в организациях отрасли.

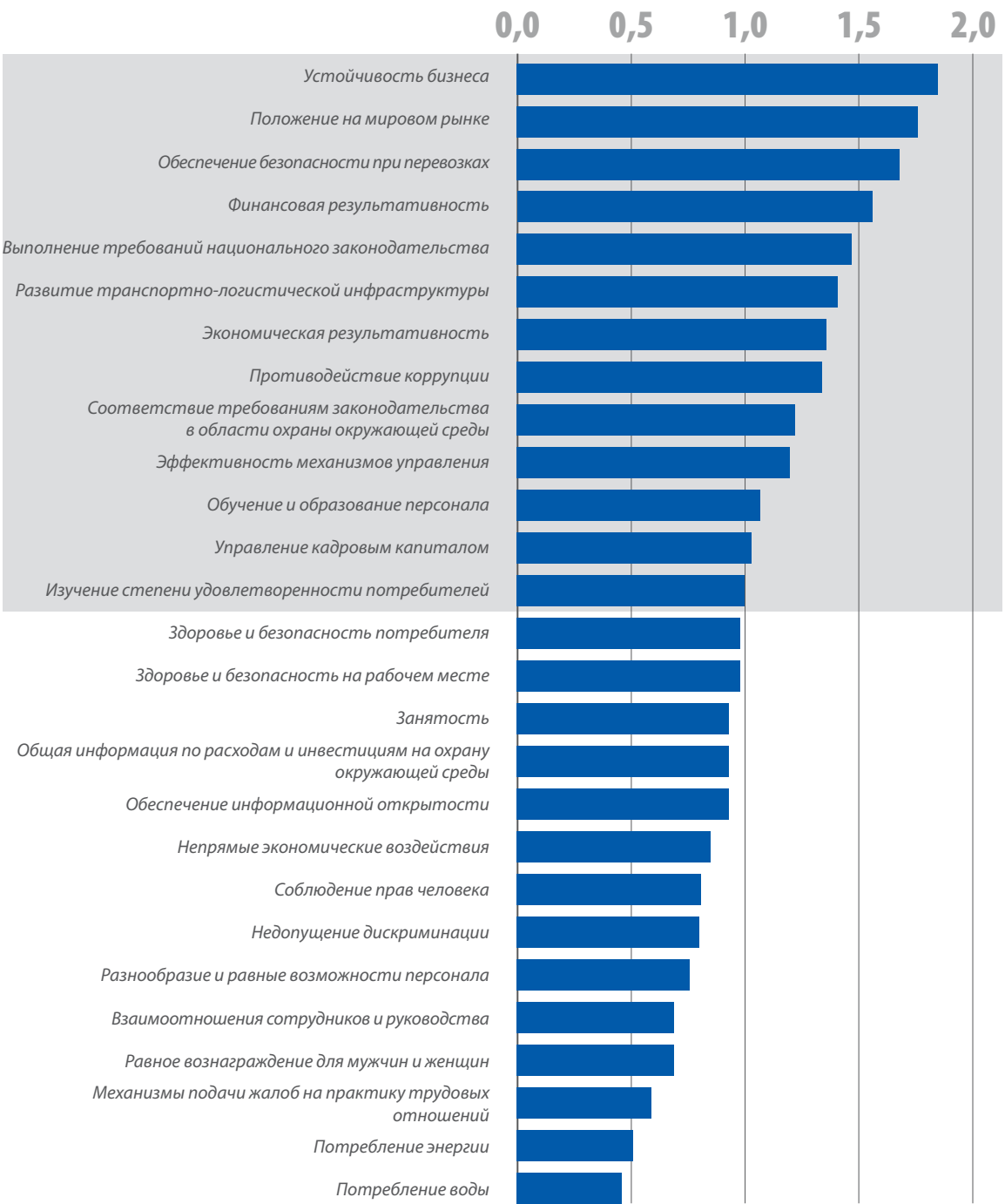
1.4. Границы Отчета и раскрытие информации

G4-18

При подготовке концепции Отчета Комитетом по публичной отчетности Общества с учетом выявленного в ходе анкетирования мнения заинтересованных сторон определены и приоритизированы в соответствии с Руководством GRI G4 существенные аспекты деятель-

ности Общества – аспекты, отражающие существенное (индекс существенности ≥ 1) экономическое, экологическое и социальное воздействие организации или оказывающие существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон (приведены на диаграмме ниже).

G4-19



В рамках диалога со стейкхолдерами по концепции Отчета также определены границы отчетности в отношении существенных аспектов.

G4-20

G4-21

Отчет содержит информацию о результатах деятельности АО «Техснабэкспорт». В Отчете не консолидированы финансовые показатели и результаты деятельности в области устойчивого развития российских и зарубежных дочерних компаний Общества⁵¹. Информация об экологических и социальных аспектах деятельности крупнейшей дочерней компании Общества – АО «СПб «ИЗОТОП»⁵² – раскрывается в годовом отчете последней, подготовленном с учетом требований Руководства GRI G4 и размещенном на интернет-сайте (<http://www.izotop.ru/about/information/>).

За пределами организации существенен аспект обеспечения безопасности при перевозках, подходы к управлению раскрыты в **разделах 4.6, 5.2**.

Аспект «Устойчивость бизнеса» и связанные с ним аспекты «Положение на мировом рынке» и «Финансовая и экономическая результативность» (**разделы 1.7., 1.8., 3.1., 3.3., глава IV**), являются ключевыми для АО «Техснабэкспорт» – старейшей российской внешнеторговой организации, более сорока лет оперирующей на мировом урановом рынке и обеспечивающей почти 50% валютной выручки Госкорпорации «Росатом» от зарубежных операций.

«Развитие транспортно-логистической инфраструктуры», «Обеспечение безопасности при перевозках», «Соответствие требованиям законодательства в области охраны окружающей среды», «Изучение степени удовлетворенности потребителей» (**разделы 3.2., 5.1., 4.6., 5.2.**) – аспекты, раскрывающие важнейшую составляющую деятельности Общества, связанную с обеспечением надежности поставок, минимизации сроков доставки и снижению затрат на транспортировку урановой продукции десяткам потребителей в различных регионах мира.

«Управление кадровым капиталом», «Обучение и развитие персонала» (**раздел 4.7., глава VI**) – область деятельности, связанная с сохранением и обеспечением преемственности развития важнейшего стратегического ресурса и главной ценности компании, имея в виду высококвалифицированный персонал АО «Техснабэкспорт», эффективная работа которого позволяет Обществу на протяжении многих лет успешно решать поставленные задачи.

В Отчете не только приведена подробная информация о результатах деятельности АО «Техснабэкспорт» в разрезе аспектов, признанных существенными, но и раскрыты сведения о подходах менеджмента, т. е. о том, как Общество управляет своими экономическими, экологическими и социальными воздействиями.

⁵¹ По аспекту «Противодействие коррупции» раскрывается информация о дочерних обществах.
⁵² Акционерное общество «Санкт-Петербургский «Изотоп» (АО «СПб «ИЗОТОП») – эксплуатирующая организация в области использования атомной энергии, оказывающая услуги транспортной экспедиции предприятиям ядерного топливного цикла и осуществляющая поставку урановой и радиоизотопной продукции, приборов, оборудования и средств защиты для работы с радиоактивными материалами.

1.5. Ограничение ответственности

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством в области защиты государственной и коммерческой тайны с использованием информации, доступной АО «Техснабэкспорт».

Временные рамки Отчета ограничены 2014 годом. Предшествующие и будущие периоды затрагиваются в Отчете при описании стратегии Общества, сопоставлении существенных факторов, показателей и результатов деятельности, а также в прогнозах и оценках рисков.

Отчет, помимо фактологических данных, содержит описание возможных в будущем событий и их оценку, имеющих вероятностный характер. Любые утверждения в настоящем Отчете, не являющиеся констатацией фактов, относятся к прогнозным заявлениям. Подобные прогнозные заявления сохраняют актуальность только на момент их обнаружения.

АО «Техснабэкспорт» (за исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством) не берет на себя никаких обязательств пересматривать или обновлять их, так же как и учитывать результаты появления новой информации.

1.6. Обеспечение достоверности данных Отчета и соответствия стандартам



Достоверность финансовой отчетности подтверждена финансовым аудитором ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (**Приложение № 9**).

Проверка соответствия Отчета требованиям Руководства GRI G4 (основной вариант), Стандарта публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт», национального законодательства к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений, а также характера и степени соблюдения принципов стандарта AA1000 APS 2008 проведена независимым аудитором. Заключение приведено в **Приложении № 5**.

Выбор независимого аудитора осуществлен по результатам конкурентной процедуры, проведенной в соответствии с ЕОСЗ в сроки, предусмотренные планом-графиком подготовки Отчета, утвержденным приказом генерального директора Общества.

Уровень и качество взаимодействия с заинтересованными сторонами подтверждены представителями заинтересованных сторон, участвовавшими в общественных консультациях по проекту Отчета. Их мнение и рекомендации изложены в **Заключении об общественном заверении Отчета (Приложение № 4)**.

Приложение № 2.
Таблица учета рекомендаций и запросов заинтересованных сторон, полученных в рамках подготовки Отчета⁵³

Рекомендации/ запросы	Учет рекомендаций/ запросов
Госкорпорация «Росатом» и ее организации (АО «Атомэнергомаш»)	
1. Обосновать подход по отсутствию информации о показателях деятельности дочерних организаций.	Отчет традиционно содержит информацию только о производственных и финансово-экономических результатах деятельности АО «Техснабэкспорт» в контексте устойчивого развития. Финансовые результаты деятельности группы компаний TENEX (включая российские и зарубежные дочерние компании Общества) консолидируются в отчетности по МСФО, размещаемой на интернет-сайте (http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/FinancialAccountingReports/). Информация об экологических и социальных аспектах деятельности крупнейшей дочерней компании Общества – АО «СПб «ИЗОТОП» – раскрывается в годовом отчете последней, подготовленном с учетом требований Руководства GRI G4 и размещенном на ее интернет-сайте.
2. Сделать краткий обзор по дочерним организациям Общества.	Краткие сведения о дочерних компаниях по состоянию на 31.12.2014 представлены в разделе 1.5. «Информация об Обществе».
3. Подход о не включении данных по экологическим и социальным аспектам деятельности АО «СПб «ИЗОТОП» в Отчет станет приемлемым, если в годовом отчете АО «СПб «ИЗОТОП» будет представлена вся необходимая информация.	Отчет АО «СПб «ИЗОТОП» в части, касающейся экологических и социальных аспектов деятельности, включает элементы отчетности GRI (версия G4). С отчетом можно ознакомиться на интернет-сайте АО «СПб «ИЗОТОП».
4. Не является ли информация об объемах декларирования в региональных таможенных органах избыточной для Отчета?	Раскрытие показателя предусмотрено Стандартом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт».
5. Предложено поменять местами факторы роста выручки от продаж урановой продукции в 2014 году: сначала рост объема продаж, а затем девальвация рубля (подраздел 3.3.1. «Основные финансовые показатели»).	Нецелесообразно: прирост рублевой выручки в 2014 году на 76% обеспечен курсом рубля.
6. С какой целью в подразделе 3.3.1. «Основные финансовые показатели» приведена фраза о том, что в отчетном году Общество не получало финансовой помощи от государства?	Раскрытие показателя G4-EC4 Руководства GRI G4.
7. Требуется ли в годовом отчете показывать среднюю заработную плату в АО «Техснабэкспорт» в 2014 году или достаточно информации о том, что средняя заработная плата выросла по отношению к 2013 году примерно на 5%?	Раскрытие показателя предусмотрено Стандартом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт».
8. Предложено из преамбулы раздела 3.1. «Контрактация и сбыт» исключить фразу: «что особенно отразилось на процессе контрактации с американскими заказчиками».	Нецелесообразно с точки зрения изложения условий контрактации в отчетном году.
9. Предложено переформулировать часть первого предложения раздела 3.1. «Контрактация и сбыт» (Американский регион), а именно: «Несмотря на особенно неблагоприятное влияние на ход контрактационного процесса угрозы реализации санкционных рисков именно в этом регионе...»	Нецелесообразно: фраза сформулирована надлежащим образом.
10. Рекомендовано в диаграмме существенности (раздел 1.4. Приложения № 1) для наглядности либо цветом, либо линией отсечь те аспекты, которые <1.	Учтено.



53 Цветом выделены рекомендации и запросы заинтересованных сторон, полученные в рамках обсуждения концепции Отчета.

Рекомендации/ запросы	Учет рекомендаций/ запросов
11. Предложено пояснить, почему раскрывается соблюдение утратившего актуальность Кодекса корпоративного поведения, а не Кодекса корпоративного управления.	Учено: информация о соблюдении Кодекса корпоративного поведения исключена из Отчета.
Федеральные органы исполнительной власти (Минэкономразвития России, ФСТЭК России)	
12. Предложено сделать приоритетной тему «Выполнение требований национального законодательства» (в т. ч. учет и контроль ядерных материалов, таможенное и лицензионное сопровождение экспорта, ядерная и радиационная безопасность»).	Руководство GRI G4 не предполагает выделения какой-либо приоритетной темы, а требует раскрытия информации о результатах деятельности сквозь призму существенных аспектов. Тема выполнения требований национального законодательства в указанных областях раскрывается в соответствующих разделах Отчета, включая раздел 4.9. «Учет и контроль ядерных материалов», подраздел 3.2.3. «Внутренняя программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение», раздел 5.2. «Обеспечение радиационной безопасности при перевозках».
13. Предложено добавить как минимум еще один подпункт в раздел «Положение Общества в атомной отрасли».	Формулировка названия подпункта не была предложена – Общество оставило за собой право на определение оптимальной структуры Отчета и его контента.
14. В сноске к подразделу 3.2.3. «Внутренняя программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение» заменить «21.12.2013 № 372-ФЗ» на «18.07.1999 № 183-ФЗ (в редакции от 21.07.2014)».	Учено.
15. Кратко пояснить в разделе 4.2. «Риск-менеджмент и развитие комплаенс-системы» (Связь управления рисками со страхованием), какая методология используется при страховании гражданской ответственности за ядерный и радиационный ущерб, поскольку это социально значимый вопрос.	Учено.
Менеджмент и персонал Общества	
16. Исключить подробную информацию об организационной структуре Общества.	Учено: структура Общества представлена укрупненно в виде функциональных блоков.
17. Исключить раздел «Выплаты поставщикам капитала», как дублирующий информацию других разделов.	Учено.
18. Раздел «Стратегия» кратко изложить в рамках подраздела «Миссия Общества...».	Признано нецелесообразным.
19. Не разбивать на подразделы разделы «Контрактация и сбыт» и «Транспортно-логистическое обеспечение».	Учено в части раздела «Контрактация и сбыт».
20. Сократить объем Отчета.	Учено.
21. Сократить тираж.	По сравнению с тиражом Отчета за 2013 год (300 экз.) тираж Отчета за 2014 год сокращен на 100 экз. (200 экз.).
22. Дополнить отчет информацией об упразднении Ревизионной комиссии и досрочном прекращении полномочий ее членов для объяснения отсутствия прилагаемых к предыдущим отчетам заключений Ревизионной комиссии.	Учено.
Заказчики/клиенты (AREVA Russia & CIS, Eskom, Aхpo Power AG)	
23. Предложено включить в Отчет консолидированную финансовую информацию и показатели, что будет способствовать принятию более обоснованных решений.	См. комментарий выше (п. № 1).

Рекомендации/ запросы	Учет рекомендаций/ запросов
24. Предложено раскрыть аспект «Обеспечение прозрачности и контроля за деятельностью поставщиков в области устойчивого развития».	Учено в разделе 4.6. «Системы менеджмента».
25. Рекомендовано выпускать отдельный отчет в области устойчивого развития.	Не предусмотрено Политикой Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и Стандартом публичной отчетности Общества.
26. Рекомендовано пояснить положительную динамику изменения объема экспортного портфеля в трехлетней ретроспективе (таблица в преамбуле раздела 3.1. «Контрактация и сбыт»), если стоимостной объем портфеля в 2014 году снизился по сравнению с 2013 годом.	Учено: дано пояснение о том, что данные о динамике объема экспортного портфеля приведены (по методике Госкорпорации «Росатом») к значению года, предшествующему трехлетнему периоду 2012–2014 гг., т. е. к 2011 году и в ценах этого года (сопоставимых).
27. Предложено детализировать покомпонентно информацию об объемах продаваемой Обществом продукции (сырье, ОУП, услуги по конверсии и/или обогащению).	Не учтено в силу коммерческой чувствительности информации.
Поставщики (АО «УЭХК», АО «СХК», АО «АЭХК», АО «АРМЗ»)	
28. Представить краткую картину того, из чего складывается результат деятельности материнской компании не только ссылками на ресурсы дочерней организации.	Не предусмотрено форматом Отчета: см. комментарий выше (п. № 1).
29. Раскрыть информацию по дочерним организациям.	См. комментарии выше (пп. № 1, 2, 3).
30. Предложено выделить приоритетные темы.	См. комментарий выше (п. № 12).
31. Предложено готовить Отчет в соответствии со Стандартом МСИО.	Общество не предполагает использовать Стандарт МСИО как не соответствующий профилю деятельности компании.
32. В разделе 1.8. «Положение в атомной отрасли» подробнее отразить роль обогачительных предприятий контура управления АО «ТВЭЛ» в обеспечении надежных поставок продукции на внешний рынок.	Учено.
33. Дополнить графическую информацию о показателях ликвидности в подразделе 3.3.2. текстовым описанием динамики изменений показателей в течение 2012–2014 гг. с пояснением причин.	Нецелесообразно с точки зрения унификации включенных в Отчет финансовых показателей: ограниченность формата не позволяет приводить подробные комментарии по всем показателям – выборочные комментарии нарушают стройность изложения.
34. В разделе 4.2. «Риск-менеджмент и развитие комплаенс-системы» уточнить условные обозначения на изображениях «риск-радаров».	Учено.
35. В представленной версии Отчета отсутствуют ссылки на раскрываемые показатели GRI по тексту Отчета, что несколько затрудняет его восприятие.	Учено в финальной версии Отчета.
Дочерние компании (TRADEWILL LIMITED)	
36. Предложено сделать нумерацию оглавления с использованием гиперссылок, что сделало бы просмотр текста Отчета более удобным.	Будет учтено в интерактивной версии Отчета.
37. Предложено включить данные о финансово-экономических результатах деятельности Общества в одной из мировых валют в формате МСФО.	Нецелесообразно: финансово-экономические результаты представлены в соответствии с требованиями РСБУ. Приведена ссылка на интернет-сайт АО «Техснабэкспорт», где размещается отчетность по МСФО, подготовка которой осуществляется параллельно с подготовкой Отчета.

Приложение № 3.
Таблица раскрытия элементов и показателей публичной
отчетности

G4-32

Рекомендации/ запросы	Учет рекомендаций/ запросов
Экспертное сообщество (Центр энергетики и безопасности, Московское представительство NAC International Inc., ООО «Нексия Пачоли Консалтинг»)	
38. Предложено сделать приоритетной тему «АО «Техснабэкспорт» – многолетний лидер в области экспорта продукции российской атомной промышленности» (цель – показать многолетнюю центральную роль Общества в общем объеме экспорта Госкорпорации «Росатом»).	См. комментарий выше (п. № 12).
39. Предложено уточнить названия энергетических компаний, с которыми заключены контракты в апреле и декабре (раздел «Основные события 2014 года»).	Не учтено в силу коммерческой чувствительности информации.
40. Предложено раскрыть в главе II «Стратегия» стратегию ценообразования Общества в условиях девальвации рубля.	Не учтено в силу коммерческой чувствительности информации.
41. Целесообразно сохранить формулу представления информации о поддержке рабочих мест на предприятиях отрасли в соответствии с представлением в Отчете за 2013 год.	Учтено.
42. Рекомендовано представить диаграмму структуры экспорта в региональном разрезе в трехлетней ретроспективе без учета поставок (2012, 2013 гг.) по Соглашению ВОУ-НОУ.	Учтено.
43. Рекомендовано уточнить данные за 2014 год в таблице «Состав персонала с разбивкой по возрастным группам, %» (подраздел 4.7.1. «Характеристика персонала»).	Уточнено.
44. Рекомендовано пояснить термин «в сопоставимых ценах».	Учтено.
45. Предложено дать пояснение о том, что контракт на оказание техсодействия в сооружении на территории КНР 4-й очереди ГЦЗ реализован в рамках выполнения обязательств по Дополнительному протоколу от 06.11.2007 к российско-китайскому межправительственному соглашению от 18.12.1992.	Учтено.
46. Предложено сделать сквозной темой следующего отчета тему «АО «Техснабэкспорт» – крупнейший экспортер продукции российской атомной отрасли на протяжении длительного времени».	Аналогичная тема уже была сквозной при подготовке Отчета в год 50-летия компании. В связи с переходом Общества на подготовку отчетности в соответствии с Руководством GRI 4 изменились подходы к формированию отчетов: от приоритетных тем – к существенным аспектам при том понимании, что тема надежности поставок была и остается лейтмотивом работы компании на протяжении десятилетий.
47. Рекомендовано рассмотреть возможность приведения в будущих отчетах краткой информации о том, как в компании внедряется культура экономии бумаги, энергосбережения на рабочих местах; как развивается практика волонтерства (имея в виду еще что-то помимо акций безвозмездной сдачи крови).	Будет учтено в следующих отчетных кампаниях.

Общие стандартные элементы отчетности GRI G4		Страница Отчета	Заверение аудитора
G4-1	Заявление самого старшего руководителя	8-10	+
G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	56–61, 128–129	+
G4-3	Название организации	25	+
G4-4	Основные бренды, продукция, услуги	14, 31	+
G4-5	Местонахождение штаб-квартиры организации	25	+
G4-6	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность	26	+
G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	25	+
G4-8	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые отрасли, а также категории потребителей и бенефициаров)	14, 30, 31, 40–41	+
G4-9	Масштаб организации, в том числе: общая численность сотрудников, общее количество подразделений, чистые доходы, объем поставляемой продукции или услуг	6, 26, 40, 47, 70	+
G4-10	Общая численность сотрудников Общества с разбивкой по договору о найме (бессрочный и срочный) и полу. Общая численность постоянных сотрудников Общества с разбивкой по типу занятости (полная и частичная) и полу. Общая численность рабочей силы с разбивкой на штатных и внештатных сотрудников, а также по полу	71	+
G4-11	Процент сотрудников, охваченных коллективными договорами	69	+
G4-12	Описание цепочки поставок организации	32	+
G4-13	Все существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации, или ее цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода	25, 32	+
G4-14	Информация о том, использует ли организация принцип предосторожности и каким образом	82	+
G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	90, 126–127	+
G4-16	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация занимает место в органах управления, участвует в проектах или комитетах, предоставляет существенное финансирование за рамками членских взносов, рассматривает свое членство как стратегическое	126–127	+
G4-17	Перечень всех юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы	99	+
G4-18	Методика определения содержания отчета и границ аспектов. Принципы подготовки отчетности при определении содержания отчета	102–103	+
G4-19	Список всех существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета	102	+

Общие стандартные элементы отчетности GRI G4		Страница Отчета	Заверение аудитора
G4-20	Границы аспекта внутри организации по каждому существенному аспекту	103	+
G4-21	Границы аспекта за пределами организации по каждому существенному аспекту	103	+
G4-22	Последствия всех переформулировок показателей, опубликованных в предыдущих отчетах, причины таких переформулировок	99	+
G4-23	Наличие существенных изменений охвата и границ аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами	99	+
G4-24	Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	101	+
G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	100–101	+
G4-26	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	93–95, 100–103	+
G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, с указанием групп заинтересованных сторон, которые подняли каждую из этих тем или высказали каждое из этих опасений. Реагирование организации на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки отчетности	105–108	+
G4-28	Отчетный период, за который предоставляется информация	99	+
G4-29	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	100	+
G4-30	Цикл отчетности.	98	+
G4-31	Контактное лицо, к которому можно обратиться с вопросами относительно данного отчета или его содержания	100	+
G4-32	Вариант подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранный организацией. Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета. Ссылка на заключение о внешнем заверении отчета в случае, если документ был заверен внешней стороной	109–110, 114–116	+
G4-33	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения Отчета	2–3, 104, 117–125	+
G4-34	Структура корпоративного управления организацией	16	+
G4-38	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	16–22	+
G4-39	Является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором	17	+
G4-41	Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликта интересов и управления ими	17	+
G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, кодексы поведения и этические кодексы	14, 126	+

Показатели отчетности		Страница Отчета
Положение на мировом рынке	1.1.1. Объем экспорта, млрд долларов США	6, 40, 46
	1.1.2. Структура экспорта в разбивке по регионам, %	30
	1.1.3. Суммарная стоимость долгосрочных экспортных контрактов (экспортный портфель), млрд долларов США (в сопоставимых ценах)	6, 8, 40
	1.1.4. Изменение в трехлетней динамике объема экспортного портфеля (в сопоставимых ценах) в отчетном году (к значению первого года предшествующего трехлетнего периода), %	40
	1.1.5. Количество заказчиков в разбивке по регионам	6, 30
	1.1.6. Наличие материальных счетов за рубежом	7, 10, 40
	1.1.7. Доля поставок бук-трансфером в общем объеме поставок, %	40
1.2. Финансовая устойчивость	1.2.1. Чистые активы на конец года, млн рублей	49
	1.2.2. Активы на конец года, млн рублей	49
	1.2.3. Доля чистых активов в общей сумме активов, %	49
	1.2.4. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	49
	1.2.5. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	49
	1.2.6. Коэффициент текущей ликвидности	48–49
	1.2.7. Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	48–49
1.3. Управление рисками	1.3.1. Система управления рисками	56–57
	1.3.2. Ключевые риски и способы реагирования на них	57–60, 128–129
	1.3.3. Мероприятия по управлению рисками	57–60
	1.3.4. Страхование рисков Общества	60–61
1.4. Финансово-экономическая результативность	1.4.1. Выручка, млн рублей	6, 47
	1.4.2. Управленческие расходы, млн рублей	47
	1.4.3. Коммерческие расходы, млн рублей	47
	1.4.4. Валовая прибыль, млн рублей	47
	1.4.5. Прибыль от основной деятельности до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млн рублей	6, 48
	1.4.6. Чистая прибыль, млн рублей	6, 48
	1.4.7. Рентабельность продаж по валовой прибыли, %	48
	1.4.8. Рентабельность продаж по EBITDA, %	48
	1.4.9. Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS)	48
	1.4.10. Рентабельность активов (ROA), %	48
	1.4.11. Рентабельность собственного капитала (ROE), %	48
	1.4.12. Себестоимость по урановому бизнесу, млн рублей	47
	1.4.13. Прочие расходы в составе себестоимости, млн рублей	47
	1.4.14. Инвестиции, всего, млн рублей	53
	1.4.15. Структура инвестиций, млн рублей	53

Показатели отчетности		Страница Отчета
1.5. Данные о начисленных и выплаченных дивидендах, расходах на проценты по кредитам	1.5.1. Проценты, выплаченные кредиторам, млн рублей	47
	1.5.2. Дивиденды, выплаченные акционеру, млн рублей	50
	1.5.3. Начисленные дивиденды, млн рублей	50
1.6. Платежи в бюджеты и внебюджетные фонды	1.6.1. Начислено и выплачено налогов всего, млн рублей	51
	1.6.2. Начислено и выплачено налогов в разбивке на региональный и федеральный бюджеты, млн рублей	51
	1.6.3. Начислено и выплачено налогов по видам налогов, млн рублей	51
	1.6.4. Выплаты во внебюджетные фонды, млн рублей	51
2.1. Развитие производственной базы	2.1.1. Доля собственного транспортного оборудования, используемого для поставок урановой продукции	44
	2.1.2. Программы диверсификации точек отгрузки урановой продукции	43
2.2. Внутренняя программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение	2.2.1. Наличие генеральных лицензий на экспорт урановой продукции	26, 42, 44, 84
	2.2.2. Количество оформленных разовых лицензий на экспорт	45
	2.2.3. Количество оформленных таможенных документов	45
	2.2.4. Объемы декларирования в региональных таможенных органах, %	45
2.3. Обеспечение радиационной безопасности	2.3.1. Контрольные мероприятия	85
	2.3.2. Число существенных нарушений, выявленных по результатам контрольных мероприятий	85
3.1. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ)	3.1.1. Установленные КПЭ	56
	3.1.2. Уровень выполнения установленных КПЭ	56
3.2. Развитие систем менеджмента	3.2.1. Внедренные международные стандарты менеджмента	65–69
	3.2.2. Результаты аудитов, подтверждающих соответствие систем менеджмента международным стандартам	7, 66, 67, 68, 69
	3.2.3. Аудиты предприятий-производителей зарубежными заказчиками	67
	3.2.4. Общий индекс степени удовлетворенности заказчиков, %	67–68
3.3. Управление закупочной деятельностью	3.3.1. Инструменты, используемые в целях повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности	64–65
	3.3.2. Объем сэкономленных средств в результате проведения открытых конкурентных закупочных процедур (в % и рублях)	65
3.4. Управление финансами	3.4.1. Объем кредитного портфеля, млрд рублей	63
	3.4.2. Средневзвешенная стоимость кредитного портфеля, %	63
	3.4.3. Средняя эффективная ставка по привлеченным кредитам, %	63

Показатели отчетности		Страница Отчета
3.5. Корпоративное управление	3.5.1. Проекты совершенствования системы управления	16
	3.5.2. Соблюдение принципов Кодекса корпоративного поведения ⁵⁴	106
	3.5.3. Сведения об уставном капитале	26
	3.5.4. Сведения об акционерах	26
	3.5.5. Сведения об аудиторе и реестродержателе	26
	3.5.6. Сведения о дочерних обществах	26
	3.5.7. Количество заседаний Совета директоров	17
	3.5.8. Информация о решениях, принятых Советом директоров	145
3.6. Внутренний контроль и аудит, противодействие коррупции	3.6.1. Количество и результаты проверок, в т. ч. проведенных Службой внутреннего контроля и аудита	77–78
	3.6.2. Случаи нарушения условий договоров	6, 78, 79
3.7. Обеспечение выполнения требований национального законодательства	3.7.1. Учет и контроль ядерных материалов	78
	3.7.2. Охрана труда	90
4.1. Обеспечение квалифицированными кадрами	4.1.1. Количество студентов, прошедших практику	74
	4.1.2. Количество студентов, приглашенных на работу по результатам практики	74
	4.1.3. Доля сотрудников, окончивших профильные вузы	70
	4.1.4. Число кандидатов и докторов наук	70
	4.1.5. Число сотрудников, имеющих степень MBA	70
	4.1.6. Доля сотрудников, отработавших в компании более пяти лет	71
	4.1.7. Проекты в области управления персоналом	73–74
4.2. Формирование и использование кадровых резервов	4.2.1. Количество сотрудников в кадровом резерве	76
	4.2.2. Количество и доля сотрудников, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва	77
4.3. Доля специалистов до 35 лет	4.3.1. Доля сотрудников до 35 лет	72
4.4. Средний возраст работников	4.4.1. Средний возраст сотрудников (по категориям)	72
4.5. Оплата труда	4.5.1. Общая сумма фонда оплаты труда	73
	4.5.2. Средняя заработная плата в сравнении со средней заработной платой по г. Москве	73
	4.5.3. Минимальная заработная плата в сравнении с минимальной заработной платой по г. Москве	73
4.6. Негосударственное пенсионное обеспечение	4.6.1. Количество сотрудников, имеющих негосударственное пенсионное обеспечение	92
	4.6.2. Затраты на негосударственное пенсионное обеспечение	92

⁵⁴ Не раскрывается в связи с рекомендациями Центрального Банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463 о применении Кодекса Корпоративного управления.

Показатели отчетности		Страница Отчета
4.7. Общая сумма расходов на персонал	4.7.1. Общая сумма расходов на персонал, руб.	73
	4.7.2. Расходы на обучение персонала, всего, руб.	74
	4.7.3. Расходы на обучение персонала в пересчете на одного сотрудника среднесписочной численности, руб.	74
4.8. Расходы по социальным программам для работников	4.8.1. Общая сумма расходов на социальные программы	91
	4.8.2. Расходы на социальные программы в пересчете на одного сотрудника списочной численности	91
	4.8.3. Расходы на оказание поддержки ветеранам	91
	4.8.4. Затраты на добровольное медицинское страхование	91
	4.8.5. Расходы на страхование от несчастных случаев и болезней	92
4.9. Охрана труда	4.9.1. Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)	90
	4.9.2. Количество сотрудников, прошедших обучение по охране труда в специализированной организации	90
	4.9.3. Количество сотрудников, прошедших медицинский осмотр	90
	4.9.4. Количество нарушений, выявленных в ходе проверок надзорных органов	90
5.1. Благотворительность	5.1.1. Сумма расходов, направляемых на благотворительные инициативы в сфере экологии	93, 95
	5.1.2. Участие персонала в благотворительных акциях	92–93
5.2. Корпоративная культура	5.2.1. Уровень вовлеченности	6, 10, 92
	5.2.2. Механизмы, с помощью которых сотрудники могут влиять на принятие решений, в т. ч. проведение дней информирования	96
Аспект 6. Обеспечение информационной открытости		
6.1. Развитие коммуникаций	6.1.1. Информационные ресурсы	96
	6.1.2. Рекламно-имиджевая политика	97
6.2. Система публичной отчетности	6.2.1. Совершенствование системы отчетности	100
	6.2.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке публичных отчетов	100–103, 105–108

G4-32

Специфические стандартные элементы отчетности		Страница Отчета	Заверение аудитора
Аспект «Экономическая результативность»			
СПМ, G4-EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	91–92	+
G4-EC4	Финансовая помощь, полученная от государства	48	+
Аспект «Присутствие на рынках»			
СПМ, G4-EC5	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	73	+

Специфические стандартные элементы отчетности		Страница Отчета	Заверение аудитора
Аспект «Непрямые экономические воздействия»			
СПМ, G4-EC8	Существенные не прямые экономические воздействия, включая область воздействия (в части сохранения рабочих мест в цепочках поставок или распределения)	31, 32	+
Аспект «Энергия»			
СПМ		86	+
G4-EN3	Потребление энергии внутри организации	86, 87	+
G4-EN6	Сокращение энергопотребления	87	+
Аспект «Вода»			
G4-EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	86, 87	+
Аспект «Соответствие требованиям»			
СПМ, G4-EN29	Денежное значение существенных штрафов и общее число не финансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	82–83	+
Аспект «Транспорт»			
СПМ, G4-EN30	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	82, 84, 86	+
Аспект «Общие требования»			
СПМ, G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среду с разбивкой по типам, в том числе расходы на систему экологического менеджмента	67	+
Аспект «Занятость»			
СПМ		69	+
G4-LA1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	70–71	+
G4-LA2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления основной деятельности	69	+
G4-LA3	Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, и доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству, по признаку пола	72	+
Аспект «Взаимоотношение сотрудников и руководства»			
G4-LA4	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	69	+
Аспект «Здоровье и безопасность на рабочем месте»			
СПМ, G4-LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	72, 90	+



Приложение № 4. Заключение об общественном заверении Отчета

Вводная информация

Руководство АО «Техснабэкспорт» (далее – Общество) предложило нам верифицировать Публичный годовой отчет Общества за 2014 год (далее – Отчет) с точки зрения полноты и существенно-сти раскрытой в нем информации, а также эффективности реагирования ме-неджмента компании на рекомендации заинтересованных сторон (стейкхолде-

ров). Для этого нам была предоставлена возможность участвовать (в заочном формате) в обсуждении концепции Отчета (октябрь-ноябрь 2014 г.), проекта Отчета (общественные консультации, 08.04.2015–17.04.2015) и итоговой версии Отчета (08.05.2015–15.05.2015) и свобод-но выразить свое мнение по обсужда-вшимся вопросам.

Процедура оценки проекта Отчета

Наше заключение основывается на изуче-нии двух версий Отчета, направленных нам заблаговременно по электронной почте – проекте Отчета и его итоговой версии, а также анализе информации, включенной в таблицу учета замечаний заинтересованных сторон.

Верификация достоверности представ-ленных в Отчете фактологических дан-ных не является предметом обществен-ного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об обще-ственном заверении, содержащем су-ждения, относительно которых мы при-шли к общему согласию. Мы соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представите-лями которых являемся. Мы не получали вознаграждения от Общества за усилия и время, затраченные на эту работу.

Оценки, замечания и рекомендации

Мы принимаем во внимание и признаем как достоинство, что Отчет подготовлен в соответствии с основным вариантом новой версии G4 Руководства по отчет-ности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI). Вместе с тем подтверждение степени соответ-ствия Отчета требованиям стандартов отчетности не входит в задачу данного заключения.

Мы едины в положительной оценке Отчета. Общество подготовило инфор-мативный и хорошо структурирован-ный документ, соответствующий нашим ожиданиям. Несомненным достоин-ством Отчета является его значительно обновленная структура и компакт-ность – не в ущерб содержанию – из-ложения информации. Заслуживает внимания впервые опубликованное об-ращение председателя Комитета по пу-бличной отчетности Общества к чита-телям с изложением подходов компании к формированию публичных отчетов

и оптимизации процессов взаимодей-ствия со стейкхолдерами.

В Отчете развернуто представлены ре-зультаты основной деятельности Обще-ства в 2014 году в контексте устойчивого развития, приведен анализ влияния из-менившейся политико-экономической ситуации на процессы контрактации и сбыта, а также финансовые результаты работы компании, подробно охаракте-ризована конкурентная среда и поло-жение Общества в российской атомной отрасли. Показатели отчетности пре-имущественно приведены в трехлетней ретроспективе.

Считаем необходимым подчеркнуть про-демонстрированный менеджментом ком-пании креативный подход к организации взаимодействия с заинтересованными сторонами, в основе которого стремление в ходе подготовки Отчета сократить вре-менные и трудозатраты как специалистов самой компании, так и стейкхолдеров.

Специфические стандартные элементы отчетности		Страница Отчета	Заверение аудитора
Аспект «Подготовка и образование персонала»			
СПМ		74–75	+
G4-LA9	Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	75	+
G4-LA10	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	75–76	+
СПМ G4-LA11	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	70	+
Аспект «Разнообразие и равные возможности»			
G4-LA12	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия	72	+
Аспект «Равное вознаграждение для женщин и мужчин»			
СПМ G4- LA13 ⁵⁵	Отношение базового оклада и вознаграждения мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников и по существенным регионам деятельности	73	+
Аспект «Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений»			
G4-LA16	Количество жалоб на практику трудовых отношений, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	69	+
Аспект «Противодействие коррупции»			
СПМ		79	+
G4-SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	79	+
G4-SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	79	+
Аспект «Маркировка продукции и услуг»			
G4-PR4	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий	40, 66, 68–69	+
СПМ G4 -PR5	Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителей	67, 68	+
Аспект «Соответствие требованиям»			
G4-PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	40	+

55 Раскрывается частично, в связи с тем что вознаграждение сотрудников не зависит от пола, а определяется в соответствии с положениями единой отраслевой системы оплаты труда (ЕУСОТ) и состоит из должностного оклада и ежемесячной интегрированной стимулирующей надбавки, а также годового бонуса.

Уже традиционно нам хотелось бы особо отметить работу Общества по вовлечению в процесс подготовки Отчета, и прежде всего на стадии обсуждения его концепции, представителей широкого круга заинтересованных сторон, включая контрагентов Общества из числа крупнейших зарубежных компаний.

По этому критерию мы, как и в предыдущей отчетной кампании, выделяем Общество среди остальных организаций атомной отрасли.

На основании проведенного анализа мы пришли к следующим выводам.

Существенность информации

Отчет затрагивает все выявленные в ходе проведенного Обществом анкетирования существенные для заинтересованных сторон темы как в части основной деятельности, так и в социальном, экономическом и экологическом аспектах устойчивого развития.

Предложенная Обществом методика оценки существенности аспектов деятельности, базирующаяся на требованиях GRI G4, позволила учесть мнение компании и заинтересованных сторон.

На наш взгляд, отсутствуют причины для сомнения в достоверности и актуальности результатов приоритизации этих аспектов.

Особый интерес представляют разделы Отчета, раскрывающие аспекты устойчивости бизнеса, положения компании на мировом рынке, финансовой и экономической результативности, развития транспортно-логистической инфраструктуры, управления кадровым капиталом.

Полнота предоставляемой информации

На наш взгляд, информация в Отчете представлена с полнотой, необходимой для понимания заинтересованными сторонами современного состояния и перспектив развития Общества. Заслу-

живает одобрения привлечение независимого аудитора для подтверждения заявленного уровня раскрытия информации (GRI, версия G4, основной вариант) и ее достоверности.

Реагирование Общества на рекомендации заинтересованных сторон

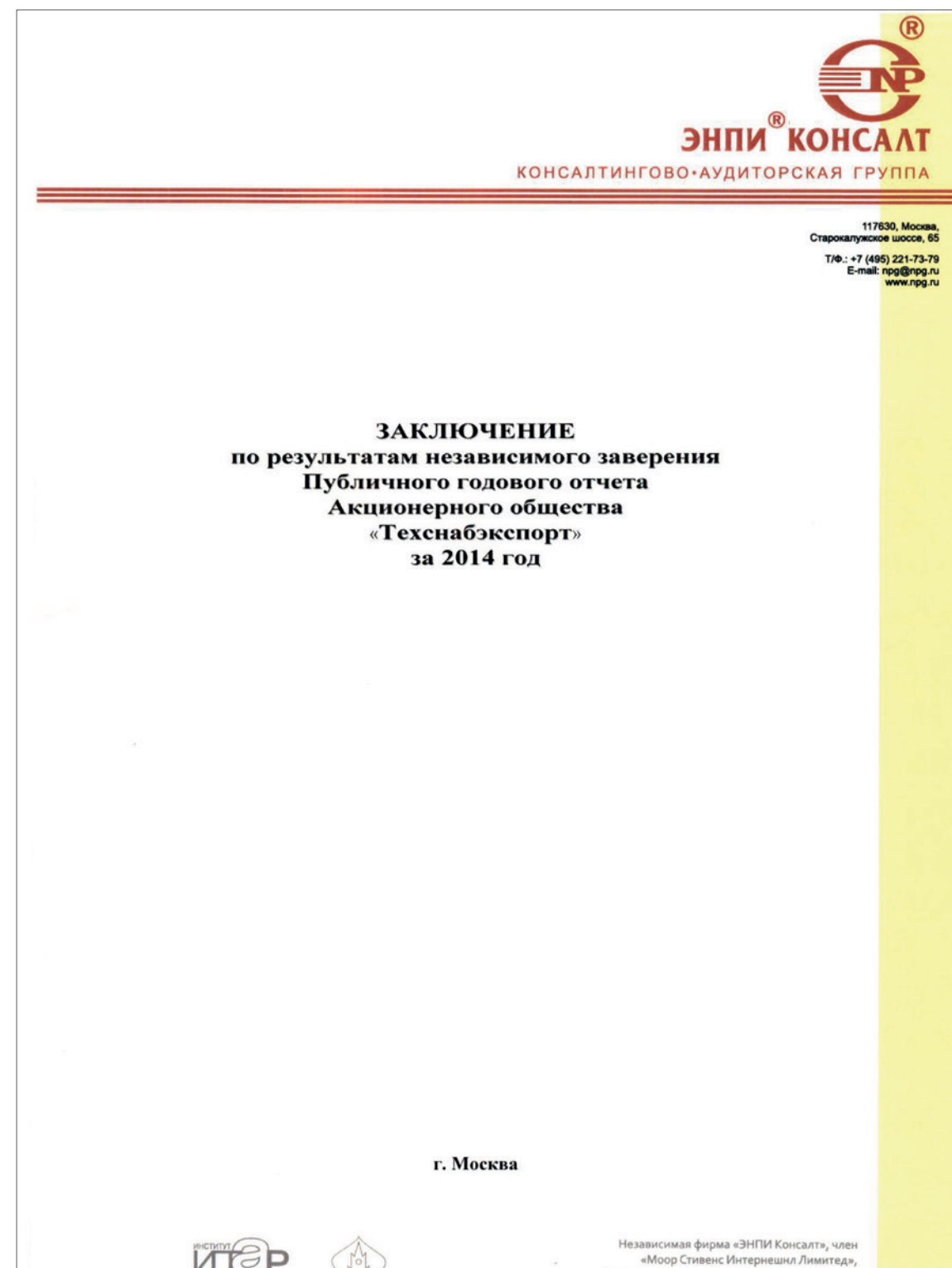
Общество зафиксировало рекомендации заинтересованных сторон, провело их анализ и учло при подготовке итоговой версии Отчета: изменения, в частности, внесены в разделы 1.4. «Система корпоративного управления и контроля», 1.7. «Положение Общества на мировом рынке», 1.8. «Положение Общества в атомной отрасли», 3.1. «Контрактация и сбыт», 4.2. «Риск-менеджмент и развитие комплаенс-системы».

Таким образом Общество продемонстрировало конструктивное отношение к предложениям заинтересованных сторон.

Отмечая традиционно высокое качество взаимодействия Общества с заинтересованными сторонами, выражаем надежду, что приобретенный опыт будет в полной мере использован в дальнейшем при осуществлении деятельности в области коммуникаций, совершенствования инструментов управления, развития корпоративной культуры.

G4-33

Приложение № 5



Введение

Объектом заверения является Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» (далее – Отчет) за период с 1 января по 31 декабря 2014 г.

Настоящее заключение адресовано руководству и заинтересованным сторонам АО «Техснабэкспорт» (далее – Общество).

Ответственность сторон

Руководство АО «Техснабэкспорт» несет полную ответственность за составление и достоверность указанного Отчета.

Мы несем ответственность за результаты работы по заверению Отчета только перед АО «Техснабэкспорт» в рамках согласованного с ним задания и не принимаем на себя никакой ответственности перед любым третьим лицом.

Объем, критерии и уровень заверения

Отчет оценивался по следующим критериям:

- характер и степень соблюдения АО «Техснабэкспорт» принципов стандарта AA1000 Accountably Principle Standard 2008 – инклюзивность (вовлеченность), существенность, восприимчивость;
- соответствие Отчета требованиям Руководства по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (основной вариант подготовки отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4);
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений;
- соблюдение требований нормативных актов АО «Техснабэкспорт» в области публичной отчетности.

Наша проверка планировалась и осуществлялась в соответствии со Стандартом заверения AA1000 Assurance Standard 2008 и Международным стандартом ISAE 3000 «Задания по заверению помимо аудита и обзора исторической финансовой информации».

Заверение соответствует типу 2 согласно определению стандарта AA1000AS 2008 с учетом ограничений, указанных в разделе «Границы заверения» настоящего заключения.

При оказании услуг нами соблюдены следующие требования в отношении уровня заверения:

- умеренный (moderate) – в соответствии со стандартом AA1000 AS 2008,
- ограниченный (limited) – в соответствии со стандартом ISAE 3000 «Задания по заверению помимо аудита и обзора исторической финансовой информации».

Осуществленная нами в рамках вышеуказанных уровней заверения выборочная верификация информации в Отчете не может претендовать на обеспечение высокого уровня гарантий для заверения. Работа по заверению основывалась на предоставленной руководством Общества и его работниками подтверждающей информации, на данных из доступных источников и аналитических методах подтверждения. В отношении количественной информации, содержащейся в Отчете, проведенная работа не может считаться достаточной для выявления всех возможных неточностей и искажений. Тем не менее, собранные нами подтверждения достаточны для формирования нашей позиции в соответствии с вышеуказанными уровнями заверения.

Методология заверения

В рамках работы мы выполнили следующие процедуры:

- Изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных АО «Техснабэкспорт» в целях обеспечения и анализа соответствия деятельности принципам AA1000 APS 2008, а также управления результативностью в области устойчивого развития;
- Проведение интервью с представителями высшего руководства АО «Техснабэкспорт», а также вовлеченными в процесс подготовки Отчета представителями менеджмента;
- Сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию системных процессов, реализующих принципы AA1000 APS 2008;
- Проведение интервью с персоналом Общества, изучение документов и заявлений менеджмента с целью получения подтверждений в отношении соответствия деятельности Общества принципам AA1000 APS 2008;
- Изучение заключения по итогам общественного заверения Отчета;
- Изучение имеющейся на сайте АО «Техснабэкспорт» информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития;
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности Общества с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете;
- Сравнительный анализ Отчета Общества с отчетами зарубежных компаний аналогичного сегмента рынка;
- Анализ используемых в Обществе процессов внутреннего аудита нефинансовой отчетности;
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в Обществе систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития;
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, передачи, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет;
- Проверка адекватности утверждений, заявлений и данных, включенных в Отчет;
- Анализ информации в Отчете на соответствие критериям, упомянутым выше.

Границы заверения

Заверение ограничено временными рамками отчетного периода (01.01.2014 – 31.12.2014).

В отношении показателей количественного характера проводится оценка соответствия данным аудированной бухгалтерской отчетности, а также предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности в части прочих экономических, экологических и социальных аспектов деятельности.

Заверение не проводится в отношении заявлений прогнозного характера, а также заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения АО «Техснабэкспорт» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени.

Заверение в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения, не проводится.

Аудиторские процедуры на местах были ограничены посещением АО «Техснабэкспорт».

Заверение проводилось только в отношении версии Отчета, предоставленной на русском языке в формате Word.

Мы не имели возможности удостоверить факт публикации Отчета в окончательной редакции на корпоративном сайте АО «Техснабэкспорт» в связи с тем, что дата

подписания настоящего заключения предшествовала планируемой дате публикации Отчета на сайте Общества. По аналогичным основаниям мы не можем подтвердить факт публикации годового отчета АО «СПб «ИЗОТОП» за 2014 год на его сайте.

Выводы

Следующие выводы основаны на проведенной нами работе по заверению, выполненной в объеме и границах, указанных выше.

- 1. Отчет в целом адекватно отражает реализованные механизмы управления и показатели результативности АО «Техснабэкспорт» в отношении деятельности по экономическим, социальным и экологическим аспектам устойчивого развития.
- 2. В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных искажений в отношении приведенной в Отчете информации, раскрывающей деятельность АО «Техснабэкспорт» в области устойчивого развития и ее результаты.

Характер и степень соблюдения принципов AA1000 APS 2008

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных несоответствий критериям стандарта AA1000 APS 2008 в части соблюдения принципов (вовлеченность, существенность, восприимчивость).

Соответствие Отчета требованиям Руководства по отчетности в области устойчивого развития (основной вариант подготовки отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4)

В целях формирования позиции по данному вопросу нами был проведен анализ соблюдения при подготовке Отчета требований GRI G4 в отношении принципов и стандартных элементов отчетности для выбранного варианта подготовки Отчета «в соответствии».

Принципы для определения содержания Отчета

Существенность

- Оценка существенности аспектов, раскрываемых в Отчете, основана на проведенном анкетировании представителей внутренних и внешних заинтересованных сторон АО «Техснабэкспорт».
- Информация, включенная в Отчет, охватывает темы и показатели результативности, которые отражают существенные воздействия АО «Техснабэкспорт» на экономику, окружающую среду и общество или могут существенно повлиять на оценки и решения заинтересованных сторон.
- В Отчете затронуты основные темы, поднимаемые в отчетах зарубежных компаний аналогичного профиля.

Охват заинтересованных сторон

- АО «Техснабэкспорт» представило в Отчете информацию о заинтересованных сторонах и механизмах учета их интересов при определении содержания Отчета.
- В обсуждении Концепции Отчета и общественных консультациях по проекту Отчета приняли участие представители широкого круга заинтересованных сторон, в т.ч. иностранные партнеры Общества.

Контекст устойчивого развития

- Отчет представляет результаты деятельности АО «Техснабэкспорт» в широком контексте устойчивого развития, учитывающем различные аспекты производственно-экономического, социального и экологического характера.

Полнота

- В рамках заявленных границ Отчет с достаточной степенью полноты охватывает информацию о деятельности АО «Техснабэкспорт».
- Сведения об экологическом и социальном воздействии АО «СПб «ИЗОТОП» (наиболее существенной с точки зрения указанных аспектов деятельности дочерней компании Общества) представлены в годовом отчете АО «СПб «ИЗОТОП» за 2014 год, на электронную версию которого даются ссылки в Отчете.

Принципы для обеспечения качества Отчета

Сбалансированность

- Отчет имеет сбалансированный характер, отражает как результаты деятельности, так и вопросы, требующие решения.

Сопоставимость

- Сопоставимость Отчета с нефинансовой отчетностью других организаций обеспечивается применением Руководства GRI G4 в качестве основы для раскрытия показателей результативности в области устойчивого развития.
- Сопоставимость финансовой информации по отношению к отчетности других компаний обеспечивается не в полной мере в связи с применением требований российского законодательства в области бухгалтерской отчетности (а не международных стандартов финансовой отчетности) для раскрытия финансовой информации.
- Большинство количественных показателей приведено в трехлетней динамике, что позволяет провести анализ тенденций развития деятельности Общества.

Точность

- Точность представления фактической информации в Отчете достаточна для того, чтобы заинтересованные стороны могли оценить результаты деятельности АО «Техснабэкспорт» в области устойчивого развития.
- Расчеты показателей основываются на методиках, утвержденных в рекомендациях GRI G4, Стандарте публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт», базирующемся на методике Госкорпорации «Росатом».

Своевременность

- Отчет подготовлен с целью его представления к годовому общему собранию акционеров.

Ясность

- В целом информация представлена в Отчете ясно и доступно для разных групп заинтересованных сторон.
- В Отчет включено приложение «Глоссарий, список сокращений», облегчающее понимание представленной информации пользователям Отчета.

Надежность

- Представленная в Отчете информация о результативности базируется на документах внутренней отчетности, а также отчетности, предоставленной в контролирующие органы.
- Вопросы проверки эффективности контроля и порядка формирования нефинансовой отчетности входят в компетенцию Службы внутреннего контроля и аудита. Нам было представлено заключение по результатам проведенного аудита процессов формирования годового отчета за 2014 год.
- Нами не обнаружены факты, ставящие под сомнение надежность приведенной в Отчете информации.

Общие стандартные элементы отчетности

- Раскрытие общих стандартных элементов отчетности в основном представлено с соблюдением требований GRI G4 для декларированного варианта подготовки отчета «в соответствии».

Специфические стандартные элементы отчетности**Сведения о подходах в области менеджмента**

- В Отчете в основном отражены сведения о подходах в области менеджмента по существенным аспектам экономической, социальной и экологической сферы.

Показатели

- Все показатели, необходимые для обеспечения выполнения требований к основному варианту подготовки отчета «в соответствии» с Руководством G4, приведены в Отчете с соблюдением указаний к показателям GRI G4.
- Также в отчете раскрыты прочие показатели, включая показатели с исключенной информацией, отраженные в указателе содержания GRI.

Общая оценка Отчета

- В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных отклонений от требований к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4.

Соблюдение требований законодательства Российской Федерации к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений

На основании проведенной работы мы не обнаружили существенных несоответствий Отчета требованиям «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (утвержденного Банком России 30.12.2014 №454-П) в части раскрытия сведений в годовом отчете акционерного общества.

Соблюдение требований нормативных актов АО «Техснабэкспорт» в области публичной отчетности

На основании проведенной работы мы не обнаружили существенных несоответствий Отчета требованиям Стандарта публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт».

Рекомендации

1. Раскрытие показателей GRI целесообразно осуществлять в привязке к целевым значениям, а также планам на будущее.

2. Увеличить степень раскрытия показателей, в отношении которых указания GRI учтены не в полной мере (частичное раскрытие).
3. Учесть замечания, содержащиеся в вышеприведенных разделах настоящего заключения.

Заявление о компетентности и независимости

ЗАО «ЭНПИ Консалт» – это независимая аудиторская организация, профессионально оказывающая услуги по заверению. ЗАО «ЭНПИ Консалт» является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Институт профессиональных аудиторов» и ведет свою деятельность в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров IFAC. В компании действует система контроля качества аудиторских услуг, включая контроль за соблюдением этических норм.

ЗАО «ЭНПИ Консалт» официально заявляет, что настоящее Заключение представляет оценку независимого аудитора. ЗАО «ЭНПИ Консалт» и его сотрудники не имеют отношений с АО «Техснабэкспорт», его дочерними и зависимыми организациями, которые могли бы привести к конфликту интересов при оказании услуг по заверению Отчета.

ЗАО «ЭНПИ Консалт» является организационным стейкхолдером GRI, лицензированным провайдером услуг по заверению в соответствии с требованиями стандарта AA1000 AS.

В команду по оказанию услуг по заверению отчетности в области устойчивого развития включены специалисты ЗАО «ЭНПИ Консалт», имеющие необходимый опыт оказания услуг по аудиту, подготовке отчетности в соответствии с GRI, а также сертификаты GRI G4. Руководитель проекта прошел подготовку по заверению отчетности в области устойчивого развития в учебном центре Accountability и имеет сертификат LCSAP.

Генеральный директор
Закрытого акционерного общества
«ЭНПИ Консалт»



В.Ю.Скобарев

Москва
8 мая 2015 г.

G4-15

Приложение № 6.
Членство в профессиональных организациях и ассоциациях

G4-16

№	Организация/ ассоциация	Описание организации/ ассоциации	Участие АО «Техснаб– экспорт»
1.	Всемирная ядерная ассоциация World Nuclear Association (WNA)	Наиболее представительная международная ассоциация, объединяющая производителей и потребителей товаров и услуг ЯТЦ, инжиниринговые, реакторостроительные и транспортные компании, оперирующие в атомной области. Ежегодно организует международные симпозиумы и конференции, выпускает аналитические обзоры и долгосрочные прогнозы развития мировой атомной энергетики и уранового рынка.	Членство с 1991 года. Присоединение к WNA означает согласие с Хартией Этики этой организации, определяющей ее ценности, базовые принципы и институционально-правовые основы деятельности, а также ключевые задачи, стоящие перед атомной отраслью: http://www.world-nuclear.org/WNA/About-WNA/Charter-of-Ethics/
2.	Институт ядерной энергии Nuclear Energy Institute (NEI)	Крупнейшая американская ассоциация организаций атомной энергетики и промышленности, созданная в 1994 году в целях представления коллективных интересов атомного сообщества во взаимоотношениях с государственными органами и международными организациями. В NEI представлены как основные участники ядерного рынка США, так и большинство иностранных компаний участников мирового рынка ЯТЦ.	Членство с 2008 года
3.	Международная организация «Всемирный рынок ядерного топлива» World Nuclear Fuel Market (WNFM)	Международное объединение потребителей, производителей и поставщиков товаров и услуг ЯТЦ, созданное в 1974 году с целью содействия развитию торговли ядерными материалами для нужд атомной энергетики и промышленности. Членами WNFM являются 93 компании из 20 стран.	Членство с 2001 года
4.	Японский атомный промышленный форум Japan Atomic Industrial Forum (JAIF)	Некоммерческое неправительственное объединение японских энергетических компаний, производителей оборудования для атомной промышленности, строительных фирм, исследовательских и научных лабораторий. Ежегодно организует представительные конференции, объединяющие более тысячи экспертов в области ядерной энергетики, включая постоянных членов JAIF, представителей международных организаций, органов государственной и местной власти Японии.	Ассоциированное членство с 1998 года

G4-56

№	Организация/ ассоциация	Описание организации/ ассоциации	Участие АО «Техснаб– экспорт»
5.	Корейский атомный промышленный форум Korea Atomic Industrial Forum (KAIF)	Международное некоммерческое объединение, членами которого являются порядка 90 южнокорейских и зарубежных организаций атомной отрасли. Выпускает информационно-аналитические бюллетени, проводит ряд ежегодных тренингов по вопросам развития ядерных технологий, совместно с Ядерным обществом Республики Корея ежегодно проводит международную конференцию, площадка которой используется участниками мирового рынка ЯТЦ для поиска и обсуждения перспективных направлений сотрудничества.	Ассоциированное членство с 2004 года
6.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России» (СРАПИН России)	Некоммерческая организация российских работодателей, осуществляющих свою деятельность в сфере атомной энергетики, промышленности и науки. Членами СРАПИН России являются более 50 предприятий и организаций, входящих в структуру Госкорпорации «Росатом». СРАПИН России является членом Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений.	Членство с 2007 года
7.	Всемирный институт ядерных перевозок World Nuclear Transport Institute (WNTI)	Международная ядерная организация, представляющая коллективные интересы предприятий, транспортирующих ядерные материалы и предоставляющих безопасные, надежные и эффективные транспортные услуги.	Возобновлено ассоциированное членство с 2012 года
8.	Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов» (ОКЮР)	Некоммерческая организация, созданная в целях содействия повышению профессионального уровня и обучения корпоративных юристов.	Членство с 2013 года

Приложение № 7.
Способы реагирования на ключевые стратегические
и финансовые риски

Риск	Способы реагирования
Товарный ценовой риск	Выстраивание ценовой политики, направленной на соблюдение готовности к риску (в будущем с подключением методики и инструментария портфельного анализа). Поддержание оптимального баланса между рыночно ориентированным и эскалационным (инфляционный рост цен) ценообразованием в контрактах. Достижение договоренностей с поставщиками о ценовых механизмах, «зеркальных» по отношению к ценовым механизмам контрактов с высоким уровнем товарного риска.
Товарный объемный риск	Заблаговременная проработка с покупателями объемов их будущих заказов по контрактам. Оценка объемов будущих заказов покупателей, исходя из истории работы с ними и рыночной конъюнктуры. Установление в договорах с поставщиками U ₃ O ₈ , услуг по конверсии и ЕРР количественных гибкостей и опционов, позволяющих гармонизировать объемы закупок и продаж. Создание механизмов гарантирования поставок.
Риск сокращения емкости рынка	Географическая диверсификация экспорта с акцентом на растущие рынки, в том числе с помощью диверсификации пунктов отгрузки (подраздел 3.2.1.). Активный маркетинг на рынке топлива вновь сооружаемых реакторов, в том числе в альянсе с зарубежными компаниями для предоставления комплектных услуг.
Риски конкурентной среды	Увеличение неценовой конкурентоспособности посредством оказания заказчикам комплексных услуг и нахождения новых форм и инструментов стратегического маркетинга (раздел 2.3.). Работа по достижению приемлемых и соответствующих конкурентоспособности Общества торговых режимов в странах и регионах, где действуют торговые ограничения. Заключение контрактов на поставку услуг по обогащению урана с зарубежными поставщиками в рамках производственной кооперации.
Политические риски	Разработка и осуществление планов мероприятий на случай введения (усугубления) политически мотивированных санкций. Получение генеральных экспортных лицензий (раздел 4.2.). Учет политических интересов государств целевых рынков.
Риски восприятия («репутационный риск»)	Совершенствование бизнес-процессов Общества, СМК (подраздел 4.6.1.), СМБЦП (подраздел 4.6.3.), управления информационной безопасностью в целях безупречного соблюдения обязательств Общества и поддержания имиджа надежного поставщика. Непреложное следование принципу «договор должен исполняться». Постоянная разъяснительная работа с заказчиками и иными заинтересованными сторонами в обоснование независимости выполнения обязательств Общества от политических и конъюнктурных факторов. Развитие поливариантной транспортно-логистической цепи. Внедрение и практическое соблюдение противокоррупционных мер (раздел 4.10.).
Риск отказа от планируемой сделки	Достижение компромисса с заказчиками по переносу сроков поставок продукции в условиях изменившихся после событий на АЭС Fukushima их потребностей в качестве лучшей альтернативы отказа от сделки. Учет планируемых сделок в показателях деятельности Общества после достижения разумной уверенности в их осуществлении.

Способы реагирования на ключевые финансовые риски

Риск	Способы реагирования
Валютный риск	«Естественное» хеджирование валютного риска посредством заключения кредитных договоров и осуществления закупок товаров и услуг (насколько это возможно) в валюте выручки для сокращения открытой валютной позиции Общества. Хеджирование валютного риска на основе инструментов финансового рынка – валютных форвардов и (или) опционов (хеджирование валютного риска позволило в отчетном году сузить диапазон волатильности ССДП более чем в 1,5 раза).
Кредитные риски (невыполнение платежных обязательств перед Обществом)	С 2009 года на ежегодной основе Общество осуществляет страхование кредитного риска на контрагентов – заказчиков урановой продукции (предпринимательского риска). В 2014 году разработана методика использования комбинированной системы управления кредитным риском: • включение во вновь заключаемые или изменяемые контракты условий о переходе на гарантирующие способы оплаты (предоплата, аккредитив, банковская гарантия и т. д.) в случае превышения уровня кредитного риска над пороговым значением (по результатам анализа финансового состояния и качественных характеристик устойчивости бизнеса контрагента, порогового уровня кредитного риска); • страхование остаточного риска по контрактам, не включающим условия о переходе на гарантирующие способы оплаты.
Риски сокращения ликвидности	Контроль над соблюдением ковенант (обязательств перед банками-кредиторами по нахождению ряда показателей Общества в пределах установленного ими диапазона). Соизмерение требуемых объемов урановых запасов с заемной силой Общества. Распределение рисков между Обществом и иными организациями Госкорпорации «Росатом» – контрагентами Общества (раздел 4.3.).
Риск невозможности привлечения необходимого объема заемных средств	Поддержание высокого уровня диверсификации банков-кредиторов. Участие в единой отраслевой системе управления ликвидностью (кэш-пулинг АО «Атомэнергопром»).
Процентный риск	Поддержание оптимального баланса между фиксированными и плавающими процентными ставками по заемным средствам. Проведение конкурсных процедур при привлечении заемных средств.

Приложение № 8.
Бухгалтерская отчетность

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2014 г.

		Форма по ОКУД	Коды		
			0710001		
		Дата (число, месяц, год)	31	12	2014
Организация	Акционерное общество «Техснабэкспорт»	по ОКПО	08843672		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7706039242		
Вид экономической деятельности		по ОКВЭД	51.55.3		
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКОПФ / ОКФС	12247 61		
Акционерные Общества/ собственность Госкорпорации					
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес)					
115184, Москва г., Озерковская наб., дом № 28, строение 3					

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Разд. 6.1 ПЗ	Нематериальные активы	1110	7 108	9 913	10 047
	Результаты исследований и разработок	1120	–	–	–
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
Разд. 6.2 ПЗ	Основные средства	1150	467 723	472 947	496 424
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	467 723	472 848	474 835
	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	–	–	21 589
	Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	–	99	–
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
Разд. 6.4 ПЗ	Финансовые вложения	1170	9 446 219	11 269 581	14 728 245
	Отложенные налоговые активы	1180	68 765	47 983	46 002
Разд. 6.7 ПЗ	Прочие внеоборотные активы	1190	763 069	277 453	308 261
	Итого по разделу I	1100	10 752 884	12 077 877	15 588 979
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Разд. 6.3 ПЗ	Запасы	1210	19 370 948	22 462 402	21 117 825

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
	Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	8 742 245	2 568 656	46 129
	Затраты в незавершенном производстве	1212	6 560 149	12 764 006	13 085 569
	Готовая продукция и товары для перепродажи	1213	240 960	1 802 660	2 184 454
	Товары отгруженные	1214	3 827 594	5 327 080	5 801 673
	Прочие запасы и затраты	1219	–	–	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 856 044	5 468 805	5 299 055
Разд. 6.7 ПЗ	Дебиторская задолженность	1230	34 326 852	39 034 955	32 409 234
	Расчеты с покупателями и заказчиками	1231	25 926 924	15 686 699	18 558 587
	Авансы выданные	1232	214 390	185 734	537 259
	Прочие дебиторы	1233	8 185 538	23 162 522	13 313 388
	Не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	–	–	–
Разд. 6.4 ПЗ	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	5 676 327	2 411 869	1 095 750
Разд. 6.6 ПЗ	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 234 710	2 533 461	1 254 239
	Прочие оборотные активы	1260	23 244	52 692	39 844
	Итого по разделу II	1200	62 488 125	71 964 184	61 215 947
	БАЛАНС	1600	73 241 009	84 042 061	76 804 926
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	638 119	638 119	638 119
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	–	–	–
	Переоценка внеоборотных активов	1340	–	–	–
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	–	–	–
	Резервный капитал	1360	31 906	31 906	31 906
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	31 906	31 906	31 906
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	–	–	–

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	22 256 970	19 926 322	24 794 705
	Итого по разделу III	1300	22 926 995	20 596 347	25 464 730
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Разд. 6.12 ПЗ	Заемные средства	1410	1 875 280	5 454 867	9 111 810
	Отложенные налоговые обязательства	1420	–	–	–
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
Разд. 6.9 ПЗ	Прочие обязательства	1450	55 367	123 327	137 093
	Итого по разделу IV	1400	1 930 647	5 578 194	9 248 903
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Разд. 6.12 ПЗ	Заемные средства	1510	37 237 280	29 292 065	24 041 230
Разд. 6.9 ПЗ	Кредиторская задолженность	1520	10 702 220	28 139 012	17 567 967
	Поставщики и подрядчики	1521	6 813 509	6 769 175	8 114 073
	Авансы полученные	1522	7 044	119 488	84 955
	Задолженность перед персоналом организации	1523	111	57	659
	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	139	95	–
	Задолженность по налогам и сборам	1525	1 599	2 009	2 538
	Прочие кредиторы	1526	3 879 818	21 248 188	9 365 742
	Доходы будущих периодов	1530	–	–	–
Разд. 6.13 ПЗ	Оценочные обязательства	1540	443 867	436 443	482 096
	Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал (уставный фонд)	1545	–	–	–
	Целевое финансирование	1546	–	–	–
	Задолженность перед заказчиками	1547	–	–	–
	Прочие обязательства	1550		–	
	Итого по разделу V	1500	48 383 367	57 867 520	42 091 293
	БАЛАНС	1700	73 241 009	84 042 061	76 804 926

Руководитель

Говорухин

Валерий Николаевич

Главный бухгалтер

Лысова

Галина Александровна

(подпись)

(расшифровка подписи)

(подпись)

(расшифровка подписи)

20 февраля 2015 г.

Отчет о финансовых результатах

за Январь – Декабрь 2014 г				Коды	
		Форма по ОКУД		0710002	
		Дата (число, месяц, год)			
Организация	Акционерное общество «Техснабэкспорт»	по ОКПО		08843672	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН		7706039242	
Вид экономической деятельности	посредническая, торгово-производственная	по ОКВЭД		51.55.3	
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКОПФ / ОКФС		12247	61
Акционерные Общества/ собственность Госкорпорации					
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ		384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь – Декабрь 2014 г.	За Январь – Декабрь 2013 г.
Разд. 6.15 ПЗ	Выручка	2110	93 396 933	66 158 556
	в том числе продукция атомной промышленности	2111	93 205 684	65 828 887
Разд. 6.15 ПЗ	Себестоимость продаж	2120	(58 836 861)	(47 067 498)
	в том числе продукция атомной промышленности	2121	(58 702 173)	(46 888 850)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	34 560 072	19 091 058
Разд. 6.15 ПЗ	Коммерческие расходы	2210	(1 624 619)	(1 581 207)
Разд. 6.15 ПЗ	Управленческие расходы	2220	(1 837 574)	(1 852 511)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	31 097 879	15 657 340
	Доходы от участия в других организациях	2310	79 848	98 097
	Проценты к получению	2320	199 963	190 363
	Проценты к уплате	2330	(888 798)	(803 876)
Разд. 6.16 ПЗ	Прочие доходы	2340	1 051 476	2 185 379
Разд. 6.16 ПЗ	Прочие расходы	2350	(16 923 932)	(5 667 485)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	14 616 436	11 659 818
Разд. 6.14 ПЗ	Текущий налог на прибыль	2410	(3 161 481)	(2 676 448)
	в том числе постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(233 463)	(360 619)
Разд. 6.14 ПЗ	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	14 258	11 848
Разд. 6.14 ПЗ	Изменение отложенных налоговых активов	2450	6 512	(9 867)
	Прочее	2460	12 760	(3 260)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь – Декабрь 2014 г.	За Январь – Декабрь 2013 г.
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	458 636	332 880
	Чистая прибыль (убыток)	2400	11 947 121	9 314 971
СПРАВОЧНО				
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	–	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	–	–
	Совокупный финансовый результат периода	2500	11 947 121	9 314 971
Разд. 6.17 ПЗ	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	449	350
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

Руководитель

Говорухин
Валерий Николаевич

(подпись)

Главный бухгалтер

Лысова
Галина Александровна

(подпись)

(расшифровка подписи)

(расшифровка подписи)

20 февраля 2015 г.

Отчет об изменениях капитала

за 2014 г.

		Форма по ОКУД		Коды	
		Дата (число, месяц, год)		0710002	
Организация	Акционерное общество «Техснабэкспорт»	по ОКПО		08843672	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН		7706039242	
Вид экономической деятельности	посредническая, торгово-производственная	по ОКВЭД		51.55.3	
Организационно-правовая форма / форма собственности	Акционерные Общества/ собственность Госкорпорации	по ОКОПФ / ОКФС		12247	61
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ		384	

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2012 г.	3100	638 119	–	–	–	31 906	24 794 705	25 464 730
За 2013 г.								
Увеличение капитала – всего:	3210	–	–	–	–	–	9 314 971	9 314 971
в том числе:								
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	X	9 314 971	9 314 971
переоценка имущества	3212	X	X	X	–	X	–	–
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	X	–	X	–	–
дополнительный выпуск акций	3214	–	–	–	–	X	X	–
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	–	–	–	X	–	X
реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	–	–

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217	–	–	–	–	–	–	–
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3218	–	–	–	–	–	–	–
Уменьшение капитала – всего:	3220	–	–	–	–	–	(14 183 54)	(14 183 354)
в том числе:								
убыток	3221	X	X	X	X	X	–	–
переоценка имущества	3222	X	X	X	–	X	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	X	–	X	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	–	–	X	–	X	–	–
уменьшение количества акций	3225		–	X	–	X	–	–
реорганизация юридического лица	3226	–	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3227	X	X	X	X	X	(14 183 354)	(14 183 354)
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3228	–	–	–	–	–	–	–
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	X	–	–	–	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	X	–	–	X
Величина капитала на 31 декабря 2013 г.	3200	638 119	–		–	31 906	19 926 322	20 596 347
За 2014 г.								
Увеличение капитала – всего:	3310	–	–	X	–	–	11 947 121	11 947 121

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
в том числе:								
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	X	11 947 121	11 947 121
переоценка имущества	3312	X	X	X	–	X	–	–
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	X	–	X	–	–
дополнительный выпуск акций	3314	–	–	X	–	X	X	–
увеличение номинальной стоимости акций	3315	–	–	X	–	X	–	X
реорганизация юридического лица	3316	–	–	X	–	–	–	–
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	–	–	X	–	–	–	–
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3318	–	–	–	–	–	–	–
Уменьшение капитала – всего:	3320	–	–	X	–	–	(9 616 473)	(9 616 473)
в том числе:								
убыток	3321	X	X	X	X	X	–	–
переоценка имущества	3322	X	X	X	–	X	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	2223	X	X	X	–	X	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	–	–	X	–	X	–	–
уменьшение количества акций	3325		–	X	–	X	–	–
реорганизация юридического лица	3326	–	–	X	–	–	–	–
дивиденды	3327	X	X	X	X	X	(9 616 473)	(9 616 473)

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3328	–	–	–	–	–	–	–
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	X	–	–	–	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	X	–	–	X
Величина капитала на 31 декабря 2014 г.	3300	638 119	–	X	–	31 906	22 256 970	22 926 995

2. *Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок*

Наименование показателя за счет чистой прибыли (убытка)	Код за счет иных факторов	На 31 декабря 2012 г.	Изменения капитала за 2013 г. за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 2013 г.
Капитал – всего					
до корректировок		3400			
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики		3410			
исправлением ошибок		3420			
после корректировок		3500			
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок		3401			
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики		3411			
исправлением ошибок		3421			
после корректировок		3501			

Наименование показателя за счет чистой прибыли (убытка)	Код за счет иных факторов	На 31 декабря 2012 г.	Изменения капитала за 2013 г. за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 2013 г.
Другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422				
после корректировок	3502				

3. *Чистые активы*

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.
Чистые активы	3600	22 926 995	20 596 347	25 464 730

Руководитель

Говорухин
Валерий Николаевич

(подпись)

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Лысова
Галина Александровна

(подпись)

(расшифровка подписи)

20 февраля 2015 г.

Отчет о движении денежных средств

на Январь – Декабрь 2014 г.

Организация Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности Организационно-правовая форма / форма собственности Акционерные Общества / собственность Госкорпорации Единица измерения: тыс. руб. Местонахождение (адрес) 115184, Москва г., Озерковская наб., дом № 28, строение 3	Акционерное общество «Техснабэкспорт»	по ОКПО	Коды		
			0710004		
			31	12	2014
			08843672		
			7706039242		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	по ОКВЭД	51.55.3		
			12247		
			61		
			384		
Вид экономической деятельности	посредническая, торгово-производственная	по ОКЕИ			
Организационно-правовая форма / форма собственности	по ОКОПФ / ОКФС	по ОКЕИ			
Акционерные Общества / собственность Госкорпорации					
Единица измерения: тыс. руб.					
Местонахождение (адрес)					
115184, Москва г., Озерковская наб., дом № 28, строение 3					

Наименование показателя	Код	За Январь – Декабрь 2014 г.	За Январь – Декабрь 2013 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	90 361 079	67 810 953
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	84 144 707	66 961 550
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	87 755	205 910
от перепродажи финансовых вложений	4113		–
прочие поступления	4119	6 128 617	643 493
Платежи – всего	4120	(66 743 792)	(56 225 339)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(51 527 192)	(49 853 076)
в связи с оплатой труда работников	4122	(1 190 860)	(1 216 973)
процентов по долговым обязательствам	4123	(891 596)	(815 338)
налога на прибыль организаций	4124	(3 179 506)	(1 631 265)
прочие платежи	4129	(9 954 638)	(2 708 687)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	23 617 287	11 585 614
Денежные потоки от инвестиционных операций	4210	13 832 338	8 930 610
Поступления – всего			
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211		5

Наименование показателя	Код	За Январь – Декабрь 2014 г.	За Январь – Декабрь 2013 г.
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		1 922 946
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	13 558 900	6 698 531
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	273 438	309 128
прочие поступления	4219		-
Платежи – всего	4220	(11 267 448)	(6 170 855)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(120 940)	(73 345)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(24 679)	(30 844)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(11 121 829)	(6 066 666)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224		–
прочие платежи	4229		–
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	2 564 890	2 759 755
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	83 568 675	55 975 093
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	83 568 675	55 975 093
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315		
прочие поступления	4319		
Платежи – всего	4320	(110 777 296)	(69 166 735)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(9 484 127)	(12 464 730)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(101 240 892)	(56 644 287)

Приложение № 9.

Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности

за период с 01 января по 31 декабря 2014 г.

Акционерам
Акционерного общества
«Техснабэкспорт»

Аудируемое лицо

Наименование:
Акционерное общество «Техснабэкспорт» (далее АО «Техснабэкспорт»).

Место нахождения:
115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3.

Государственная регистрация:
Зарегистрировано Государственным учреждением «Московская регистрационная палата» 28 января 1994 г., Свидетельство № 029.427. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц, Управление МНС России по г. Москве 11 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700018290.

Аудитор

Наименование:
Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские кон-
сультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:
101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:
Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., сви-
детельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный ре-
естр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером
1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:
Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

**Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организа-
ции аудиторов:**
Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата Рос-
сии» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности организа-
ции – далее АО «Техснабэкспорт», состоящей из бухгалтерского баланса по состоя-
нию на 31 декабря 2014 г., отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях
капитала, отчета о движении денежных средств за 2014 год и пояснений к бухгал-
терской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Наименование показателя	Код	За Январь – Декабрь 2014 г.	За Январь – Декабрь 2013 г.
прочие платежи	4329	(52 277)	(57 718)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(27 208 621)	(13 191 642)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(1 026 44)	1 153 727
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	2 533 461	1 254 239
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 234 710	2 533 461
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(272 307)	125 495

Руководитель

Говорухин
Валерий Николаевич

(подпись)

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Лысова
Галина Александровна

(подпись)

(расшифровка подписи)

20 февраля 2015 г.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АО «Техснабэкспорт» по состоянию на 31 декабря 2014 г., результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Президент ООО «ФБК»
С. М. Шапигузов
На основании Устава
Квалификационный аттестат аудитора 01-001230
ОРНЗ 29501041926

Дата аудиторского заключения
«02» марта 2015 г.

Приложение №10.
Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2014 году

Номер протокола	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
115	17.03.2014	1. Об обращении к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение, относящееся к компетенции общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».
116	09.04.2014	1. Об обращении к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение, относящееся к компетенции общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».
117	22.04.2014	1. О выплате генеральному директору ОАО «Техснабэкспорт» годовой премии (вознаграждения) по итогам выполнения ключевых показателей эффективности за 2013 год.
118	27.05.2014	1. Предварительное утверждение годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год. 2. Предварительное утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год. 3. Рекомендации единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлению) дивидендов) ОАО «Техснабэкспорт» по результатам 2013 года, а также по размеру дивидендов по акциям ОАО «Техснабэкспорт» и порядку их выплаты, предложение единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» по установлению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 4. Об обращении к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением принять решения по вопросам, относящимся к компетенции годового общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».
119	25.06.2014	1. Об утверждении Сметы расходов ОАО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2014 году.
120	18.07.2014	1. Об избрании Председателя Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт». 2. Об избрании секретаря Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт».
121	21.07.2014	1. Определение размера оплаты услуг аудитора ОАО «Техснабэкспорт» на 2014 год и условий договора с ним.
122	03.10.2014	1. Утверждение бюджета ОАО «Техснабэкспорт» на 2014 год.
123	29.10.2014	1. Об обращении к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение, относящееся к компетенции общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».
124	21.11.2014	1. Об изменении определенных сторонами условий трудового договора генерального директора АО «Техснабэкспорт».
125	28.11.2014	1. Рекомендации единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по размеру дивидендов по результатам девяти месяцев 2014 финансового года и порядку их выплаты.
126	30.12.2014	1. Об утверждении изменений к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2014 году.

Приложение № 11.
Заключение Службы внутреннего контроля и аудита
АО «Техснабэкспорт» по результатам внутреннего аудита процесса
формирования публичной отчетности

30 апреля 2015 г.

Внутренний аудит процесса формирования Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2014 год (далее – Отчет) проведен в соответствии с Порядком проведения проверок и внутренних аудитов бизнес-процессов Службой внутреннего контроля и аудита АО «Техснабэкспорт» с учетом требований Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, Стандарта публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт», основных положений Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI G4 (основной вариант), серии международных стандартов AA1000, рекомендаций РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности.

Согласно Регламенту публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт» (далее – Регламент), ответственность за формирование публичной отчетности возложена на первого заместителя генерального директора по стратегии и коммуникациям Говорухина В. Н., являющегося председателем Комитета по публичной отчетности АО «Техснабэкспорт». Ответственность за подготовку и предоставление информации возложена на членов Комитета по публичной годовой отчетности и руководителей отдельных структурных подразделений.

В соответствии с Регламентом утвержден план-график подготовки Отчета (приказ генерального директора от 27.10.2014 № 006/325-П), в котором определены основные этапы и сроки подготовки Отчета, включая подготовку Концепции Отчета, сбор информации, подготовку проекта Отчета, получение заключения постоянно действующей технической комиссии, экспертизу проекта Отчета Комитетом по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом», проведение общественных консультаций по проекту Отчета, получение заключения об общественном заверении Отчета Комиссией заинтересованных сторон, утверждение Отчета Советом директоров и единственным акционером.

В ходе аудита:

- проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчетности, анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности и о соответствии порядка формирования публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» законодательству, Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и внутренним нормативным документам АО «Техснабэкспорт», регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Руководитель Службы
внутреннего контроля и аудита
АО «Техснабэкспорт»



О. Н. Саренкова

Приложение № 12.
Глоссарий, список сокращений

E	EBITDA – Earnings before Interest, Depreciation and Amortization (прибыль		до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам)
G	GRI – Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности)		
J	JAIF – Japan Atomic Industrial Forum (Японский атомный промышленный форум)		
K	KAIF – Korea Atomic Industrial Forum (Корейский атомный промышленный форум)		
N	NEI – Nuclear Energy Institute (Институт ядерной энергии)		
V	VaR – Value at Risk (Показатели под риском)		
W	WNA – World Nuclear Association (Всемирная ядерная ассоциация)	WNTI – World Nuclear Transport Institute (Всемирный институт ядерных перевозок)	
	WNFM – World Nuclear Fuel Market (Всемирный рынок ядерного топлива)		
A	АО «АРМЗ» – акционерное общество «Атомредметзолото»		водственная компания «Химпроминжиниринг»
	АО «Атомэнергопром» – акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»		АО «СХК» – акционерное общество «Сибирский химический комбинат»
	АО «АЭХК» – акционерное общество «Ангарский электролизный химический комбинат»		АО «УЭХК» – акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат»
	АО «МЦОУ» – акционерное общество «Международный центр по обогащению урана»		АО «ПО «ЭХЗ» – акционерное общество «Производственное объединение «Электрохимический завод»
	АО «НПК «Химпроминжиниринг» – акционерное общество «Научно-произ-		АТР – Азиатско-Тихоокеанский регион
			АЭС – атомная электростанция

Б	Бук-трансфер (book transfer) – способ осуществления сделки купли-продажи урана без осуществления физической поставки путем перечисления по запросу продавца оператором счета, на предприятии которого хранится принадлежащий продавцу уран, оговоренного его количества с материального счета продавца на материальный	
	счет покупателя, которые ведутся оператором счета	Бэк-энд (back-end) – завершающая часть ядерного топливного цикла – деятельность, включающая транспортировку, хранение, переработку отработавшего ядерного топлива, обращение с радиоактивными отходами и их захоронение
В	ВОУ – высокообогащенный уран	Высокообогащенный уран – уран с содержанием изотопа урана-235, по массе равного или более 20%
Г	Гексафторид урана – химическое соединение урана, которое при определенных условиях может находиться в газообразном состоянии. Используется в качестве исходного материала при обогащении урана	
		Госкорпорация «Росатом» – Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» ГЦЗ – газодиффузионный завод
Д	ДМС – добровольное медицинское страхование	
Е	ЕРР – единица работы разделения	ЕС – Европейский союз
Ж	ЖЦ – жизненный цикл	
З	Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) – физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность Общества и/или испытывают на себе его влияние	
		ЗАО «ЦОУ» – закрытое акционерное общество «Центр по обогащению урана» ЗАО – закрытое административно-территориальное образование
И	ИТЭК – иностранные транспортно-экспедиторские компании	
К	КГН – консолидированная группа налогоплательщиков	
	Конверсия – химический процесс преобразования U_3O_8 в UF_6	
		КПЭ – ключевые показатели эффективности

М	МАГАТЭ (IAEA, International Atomic Energy Agency) – Международное агентство по атомной энергии	
	Материальный счет – осуществляемый предприятием ЯТЦ в порядке оперативного учета и согласно условиям Соглашения о материальном счете способ группировки и текущего отражения однородных урановых материалов, обязательств и операций в их отношении по совокупности учетных регистров (в т. ч. по количеству, стране происхождения и т. д.)	МНС России – Министерство Российской Федерации по налогам и сборам, в 2004 году преобразовано в Федеральную налоговую службу МПК – модель профессиональных компетенций МСФО – Международная система финансовой отчетности
Н	Низкообогащенный уран – уран с содержанием изотопа урана-235 менее 20% по массе	
	НИЯУ МИФИ – Научно-исследовательский ядерный университет «Московский инженерно-физический институт» НОУ – низкообогащенный уран	НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» – Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Центральный институт повышения квалификации Госкорпорации «Росатом» НПФ – негосударственный пенсионный фонд НС ЯТЦ – начальная стадия ядерного топливного цикла
О	Обогащение (по изотопу) – а) содержание атомов определенного изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определенного изотопа в смеси изотопов	
		Обогащенный уран – уран, в котором соотношение урана-235 к урану-238 увеличено выше природного (0,7%). Уран реакторного качества обычно обогащается приблизительно до 3,5% по урану-235, а содержание урана-235 в оружейном материале составляет более 90% ОУП – обогащенный урановый продукт
П	Природный уран – материал с низкой активностью, содержание урана-235 в котором составляет 0,7%	ПК НОУ – природный компонент низкообогащенного урана
Р	Ростехнадзор – Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	
	РСК – раздельно-сублиматный комплекс	
		РСПП – Российский союз промышленников и предпринимателей

С	СВКиА – Служба внутреннего контроля и аудита	
	Система материальных счетов (СМС) – инструмент повышения эффективности осуществления сделок на переработку (конверсию, обогащение) давальческого сырья, принадлежащего заказчиком продукта переработки (гексафторида урана, ОУП). Функционирование СМС основано на сочетании контракта на переработку урановой продукции (подряд из сырья заказчика) с договором ее обезличенного хранения на предприятии подрядчика, допускающим переход права собственности в период хранения от одного лица (в частности, поставщика сырья) к другому (заказчику услуг по переработке)	цом – собственником урана, в силу которого оператор счета обязуется (а) принять физически поставляемый собственником уран и зачислить его на материальный счет собственника урана; (б) хранить поступивший уран на своем предприятии до его переработки; (в) производить бук-трансферные операции и предоставлять отчетность по ним и сальдо по счету; (г) принять уран на переработку; (д) физически предоставить продукт переработки (это может также регулироваться условиями контракта на переработку) и (е) оказывать сопутствующие услуги
	СМК – система менеджмента качества	СОРСР – система оперативного реагирования на ситуационные риски
	СМБЦП – система менеджмента безопасности цепи поставок продукции	СПАР – Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования по поставкам урановой продукции из Российской Федерации от 16 октября 1992 г.
	СМИ – средства массовой информации	СПМ – сведения о подходах менеджмента
	Соглашение ВОУ-НОУ – Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия от 18.02.1993	СРАПиН России – Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России
Т	Соглашение о материальном счете – договор между лицом, владеющим или эксплуатирующим предприятие ЯТЦ (именуемым оператором счета), и лицом – собственником урана, в силу которого оператор счета обязуется (а) принять физически поставляемый собственником уран и зачислить его на материальный счет собственника урана; (б) хранить поступивший уран на своем предприятии до его переработки; (в) производить бук-трансферные операции и предоставлять отчетность по ним и сальдо по счету; (г) принять уран на переработку; (д) физически предоставить продукт переработки (это может также регулироваться условиями контракта на переработку) и (е) оказывать сопутствующие услуги	ССДП – скорректированный свободный денежный поток
	Соглашение о материальном счете – договор между лицом, владеющим или эксплуатирующим предприятие ЯТЦ (именуемым оператором счета), и лицом – собственником урана, в силу которого оператор счета обязуется (а) принять физически поставляемый собственником уран и зачислить его на материальный счет собственника урана; (б) хранить поступивший уран на своем предприятии до его переработки; (в) производить бук-трансферные операции и предоставлять отчетность по ним и сальдо по счету; (г) принять уран на переработку; (д) физически предоставить продукт переработки (это может также регулироваться условиями контракта на переработку) и (е) оказывать сопутствующие услуги	СУР – система управления рисками
Ф	СЭМ – система экологического менеджмента	СЭМ – система экологического менеджмента
	ТВС – тепловыделяющая сборка	ТУК – транспортно-упаковочный комплект
Я	ТЛК – транспортно-логистический комплекс	Флэтрек (Flat Rack) – стандартная контейнерная платформа без крыши и боковых стенок, но оснащенная торцевыми бортами, имеющими возможность откидываться для упрощения процесса погрузо-разгрузочных работ. Применяется для перевозки негабаритного груза
	Ядерный топливный цикл – последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов	ФСТЭК – Федеральная служба по техническому и экспортному контролю
Я	Ядерный топливный цикл – последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов	ЯТЦ – ядерный топливный цикл
	Ядерный топливный цикл – последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов	



Концептуальная идея, верстка,
препресс – ООО «Сувенир-Дизайн»

115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3
АО «Техснабэкспорт»
<http://www.tenex.ru>
Тел.: +7 (495) 545-00-45, +7 (499) 949-26-83
Факс: +7 (495) 953-08-20
E-mail: tenex@tenex.ru