

НАДЕЖНОСТЬ УСТОЙЧИВОСТЬ БЕЗОПАСНОСТЬ

TELEX'16

АО «ТЕХНАБЭКСПОРТ» | Публичный годовой отчет



2017 – Год экологии и особо охраняемых природных территорий в России



Публичный годовой отчет
АО «Техснабэкспорт»
за 2016 год

Утвержден решением
Совета директоров 26.05.2017

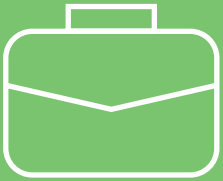
Предварительно утвержден
генеральным директором 05.05.2017

Генеральный директор

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "ЛМ Зализная", written over a horizontal line.

Л.М. Зализнская

Основные показатели АО «Техснабэкспорт» (Общество) 2016 года

21 

Суммарная стоимость
долгосрочного
портфеля заказов
(в сопоставимых ценах),
млрд долларов США

17 

Заключено сделок
на поставку
урановой продукции

1,5 

Общая стоимость
заключенных сделок,
млрд долларов США

61 

Количество поставок

14 

Число стран, в которые
поставлена продукция

30 

Число компаний –
заказчиков
поставленной
урановой продукции

2,1 

Объем продаж,
млрд долларов

138,5 

Выручка от продаж
урановой продукции,
млрд рублей

35,7 

Прибыль до вычета
процентов, налогов
и амортизации (EBITDA),
млрд рублей

321 

Среднесписочная
численность, чел.

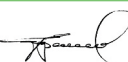
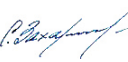
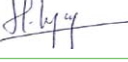
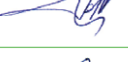
12,0 

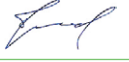
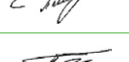
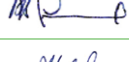
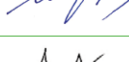
Расходы на социальные
программы, млн рублей

2,0 

Объем средств,
направленных
на благотворительность,
млрд рублей

Заверители Публичного годового отчета за 2016 год

ФИО	Название организации и должность	Подпись
Беляева М.П.	Директор Департамента международного сотрудничества Госкорпорации «Росатом»	
Бочкин О.В.	Директор по стратегическим коммуникациям ООО «Русатом Оверсиз»	
Голиней А.И.	Генеральный директор АО ФЦЯРБ	
Григорьев А.Ю.	Руководитель проекта секции ИНПРО МАГАТЭ	
Давыдова Н.Г.	Директор Института консалтинга экологических проектов	
Ефремов Г.В.	Генеральный директор АО «МЦОУ»	
Захаров С.А.	Заместитель начальника Управления ФСТЭК России	
Зульхарнеев А.Ф.	Директор АНО «ПИР-Центр»	
Ирганг Микаэль	Директор по развитию CIFAL	
Карасев А.В.	Директор Информационно-аналитического департамента АО «Русатом Энерго Интернешнл»	
Кислов А. И.	Ведущий эксперт Управления по регулированию безопасности объектов ЯТЦ, ядерных энергетических установок судов и радиационно опасных объектов Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору	
Колдобский А.Б.	Заместитель директора Института международных отношений НИЯУ МИФИ	
Кончак А.Р.	Первый заместитель генерального директора ЗАО «БАЛТИК-МЕРКУР»	
Корякин К.И.	Эксперт Управления проектами жизненного цикла ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»	
Крель А.А.	Председатель правления Общероссийского общественного детского экологического движения «Зеленая планета»	
Крупник П.А.	Директор международных программ Centrus Energy Corp.	
Крюков А.Н.	Менеджер Управления проектами жизненного цикла ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»	
Кудрявцев Е.Г.	Начальник Управления по регулированию безопасности объектов ЯТЦ, ядерных энергетических установок судов и радиационно опасных объектов Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору	
Кучинов В. П.	Советник генерального директора Госкорпорации «Росатом»	

ФИО	Название организации и должность	Подпись
Линяев О. И.	Начальник отдела Управления жизненного цикла ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»	
Мамий Е. А.	Советник Департамента коммуникаций Госкорпорации «Росатом»	
Марков С.А.	И.о. генерального директора АО «Опытно-демонстрационный центр вывода из эксплуатации уран-графитовых реакторов»	
Муравьев Д. Е.	Управляющий директор TENEX-Korea Co. Ltd.	
Ньютон Флетчер	Президент TENAM Corporation	
Писарев В.Е.	Вр.и.о. директора АО «СПб «ИЗОТОП»	
Плужник С.Н.	Управляющий директор TENEX-Japan co.	
Плямина О.В.	Исполнительный директор Межрегиональной экологической общественной организации «ГРИНЛАЙФ»	
Рыженко Н. С.	Директор Tradewill Limited	
Рыженков Б.В.	Начальник Управление по связям с общественностью ФЯО ФГУП «Горно-химический комбинат»	
Самошин Ю.В.	Заместитель директора Департамента международного бизнеса Госкорпорации «Росатом»	
Синев А.Н.	Директор московского представительства NAC International Inc.	
Смирнов В.С.	Заместитель директора Департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями МИД России	
Суханов Д.В.	Генеральный директор АО «Атомэнергопромсбыт»	
Тимонов А.В.	Директор Департамента информации и общественных связей АО «Концерн Росэнергоатом»	
Титов В.П.	Старший вице-президент Частного учреждения «Русатом — Международная Сеть»	
Точилин С.Б.	Генеральный директор АО «Сибирский химический комбинат»	
Тулупов К. В.	Директор по стратегическому развитию АО «Ураниум Уан Груп»	
Фокина Т. А.	Директор проекта Госкорпорации «Росатом»	
Хитров А.Ю.	Генеральный директор Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России»	
Хлопков А.В.	Директор АНО «Центр исследования проблем энергетики и безопасности»	
Хомутова Е.С.	И.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам АО «УЭХК»	
Янко Л.Т.	Директор Департамента по развитию рынков АО «ТВЭЛ»	

Содержание

Основные показатели АО «Техснабэкспорт» (Общество)	2	5.1. Экологическая политика	55
Заверители Публичного годового отчета за 2016 год	4	5.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках	56
I. Общие сведения	8	VI. Социальная политика и коммуникации	58
1.1. Информация об Обществе	10	6.1. Социальные программы	60
1.2. Базовые принципы и основные направления деятельности	11	6.2. Благотворительность и корпоративная культура	61
1.3. Система корпоративного управления	12	6.3. Коммуникации	64
II. Стратегия позиционирования	16	VII. Приложения	66
Обращение председателя Совета директоров	18	Приложение № 1. Историческая справка	68
2.1. Положение Общества в атомной отрасли	19	Приложение № 2. Информация об Отчете и его подготовке	70
2.2. Конкурентная среда и положение Общества на рынке продукции ЯТЦ	20	Приложение № 3. Таблица учета рекомендаций и запросов заинтересованных сторон в рамках подготовки Отчета	74
2.3. Формирование и ключевые элементы бизнес-стратегии	22	Приложение № 4. Указатель элементов GRI	76
III. Основные результаты деятельности	24	Приложение № 5. Заключение об общественном заверении Отчета	78
Обращение генерального директора	26	Приложение № 6. Заключение по результатам независимого заверения Отчета	80
3.1. Контрактация и сбыт в начальной стадии ЯТЦ	27	Приложение № 7. Информация о численности, структуре и движении персонала	83
3.2. Продвижение услуг в заключительной стадии ЯТЦ	29	Приложение № 8. Способы реагирования на ключевые стратегические, финансовые и операционные риски	85
3.3. Транспорт и логистика	30	Приложение № 9. Сведения об охране труда	87
3.4. Финансы	33	Приложение № 10. Учет и контроль ядерных материалов	88
IV. Управление результативностью	38	Приложение № 11. Использование энергоресурсов и воды	89
4.1. Управление персоналом	40	Приложение № 12. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	90
4.2. Системы менеджмента	43	Приложение № 13. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности	95
4.3. Управление закупками	44	Приложение № 14. Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2016 году	97
4.4. Риск-менеджмент	45	Приложение № 15. Глоссарий, список сокращений	99
4.5. Внутренний контроль и аудит	48		
4.6. Экономическая безопасность и противодействие коррупции	49		
V. Воздействие на окружающую среду	50		
Поддержка экологических проектов и программ	52		



I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ



Белый медведь

Один из самых крупных сухопутных хищников планеты. Постоянно обитает на территории от Земли Франца-Иосифа и Новой Земли до Чукотки, на плавающих льдах иногда достигает Камчатки. Основные угрозы популяции связаны с изменением климата и загрязнением мест обитания. Включен в Красную книгу Международного союза охраны природы, Красную книгу Российской Федерации, Конвенцию о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС).

1.1 Информация об Обществе

Наименование Общества на русском языке	Акционерное общество «Техснабэкспорт»
Наименование Общества на английском языке	Joint Stock Company "TENEX"
Место нахождения и почтовый адрес	Россия, 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3
Адрес корпоративного сайта	http://www.tenex.ru
Адрес электронной почты	tenex@tenex.ru
Контактный телефон	+7 (495) 543-33-87 (приемная генерального директора) +7 (495) 545-00-45, доб. 26-15, 21-04 (отдел документационного обеспечения и контроля)
Факс	+7 (495) 543-33-85
Основной государственный регистрационный номер	1027700018290, зарегистрировано 11 июля 2002 г. в Управлении МНС России по г. Москве
Филиалы и представительства	Отсутствуют

По состоянию на 31.12.2016, уставный капитал Общества составил 638 118 652 рубля. Обществом размещены обыкновенные именные акции в количестве 26 636 штук номинальной стоимостью 23 957 рублей каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Единственным акционером АО «Техснабэкспорт» является Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (АО «Атомэнергопром»). В отчетном году изменений в структуре акционерного ка-

питала Общества не происходило. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении АО «Техснабэкспорт» («золотая акция») отсутствует.

Решением единственного акционера АО «Техснабэкспорт» от 22.08.2016 № 47 аудитором Общества на 2016 год утверждено ООО «ФБК».

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет АО «Регистратор Р.О.С.Т.».

Реквизиты аудитора и регистратора представлены в таблице ниже.

Аудитор	Регистратор
ИНН 7701017140 ОГРН 1027700058286 Адрес: 101990, Москва, Мясницкая ул., д. 44/1, стр. 2АБ. Тел. +7 (495) 737-53-53 Факс +7 (495) 737-53-47	ИНН 7726030449 ОГРН 1027739216757 Адрес: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13 Тел. + 7 (495) 771-73-35 Факс + 7 (495) 771-73-34

Сведения о дочерних обществах АО «Техснабэкспорт» по состоянию на 31.12.2016

№ п/п	Российские дочерние общества	Доля владения (%)
1.	АО «СПб «ИЗОТОП»	100
2.	АО «ТЕНЕКС-Логистика»	100
3.	АО «Атомэнергопромсбыт»	100
4.	ООО «Краун»	99,9998

№ п/п	Зарубежные дочерние общества	Доля владения (%)
1.	INTERNEXCO GmbH, Германия	100
2.	INTERNEXCO GmbH, Швейцария	100
3.	TENEX-Korea Co., Ltd., Республика Корея	100
4.	TENEX-Japan Co., Япония	100
5.	TRADEWILL LIMITED, Великобритания	100
6.	TENAM Corporation, США	100

1.2 Базовые принципы и основные направления деятельности

АО «Техснабэкспорт» осуществляет деятельность в интересах российской атомной отрасли при оптимальном использовании ее экспортного потенциала и конкурентных преимуществ в строгом соответствии с требованиями законодательства, стандартами качества, безопасности и социальной ответственности.

Базовые принципы деятельности

- Соблюдение этических норм ведения бизнеса
- Добросовестная конкуренция и неукоснительное выполнение обязательств
- Прозрачность деятельности и открытость к диалогу с партнерами
- Укрепление общественного доверия к атомной энергетике
- Содействие устойчивому развитию через обеспечение экономической эффективности, социальной ответственности и экологической безопасности
- Ориентация на высокие стандарты профессионализма
- Содействие развитию бизнес-компетенций персонала

АО «Техснабэкспорт» является членом авторитетных международных и региональных специализированных организаций – World Nuclear Association (Всемирная ядерная ассоциация), Nuclear Energy Institute (Институт ядерной энергии), Japan Atomic Industrial Forum (Японский атомный промышленный форум), Korea Atomic Industrial Forum (Корейский атомный промышленный форум), World Nuclear Fuel Market (Всемирный рынок ядерного топлива), World Nuclear Transport Institute (Всемирный институт ядерных перевозок)¹.

1 Подробнее: <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/membership/>.

Основные направления деятельности

АО «Техснабэкспорт» (торговая марка TENEX) – один из крупнейших мировых поставщиков продукции ядерного топливного цикла (ЯТЦ), на протяжении 45 лет обеспечивающий значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

Основными направлениями деятельности в отчетном году являлись:

- осуществление поставок за рубеж продукции начальной стадии ЯТЦ, производимой российскими предприятиями (подробнее – **раздел 3.1.**);
- продвижение на мировой рынок российских решений и технологий в области бэк-энд, т. е. обращения с отработавшим ядерным топливом (ОЯТ) и радиоактивными отходами (РАО), а также вывода из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов (ВЭ ЯРОО) (подробнее – **раздел 3.2.**);
- совершенствование транспортно-логистического обеспечения (подробнее – **раздел 3.3.**).

Наряду с бизнесом в области бэк-энд еще одним новым направлением деятельности Общества в 2016 году стало развитие трейдинговой деятельности на конкурентных энергетических рынках в России и за рубежом (подробнее – годовой отчет АО «Атомэнергосбыт» за 2016 год)².

1.3 Система корпоративного управления

АО «Техснабэкспорт» выстраивает систему управления, следуя лучшим российским и международным практикам и стандартам.

Общество участвует в реализуемых Госкорпорацией «Росатом» программах и проектах повышения эффективности корпоративного управления, внедряет единые корпоративные правила и стандарты во всех сферах деятельности.

В отчетном году:

- введены в действие новые редакции Положения о публичном раскрытии информации АО «Техснабэкспорт» и Положения о Совете директоров АО «Техснабэкспорт»;
- в целях развития конкурентного бизнеса продаж электроэнергии на российском и зарубежных рынках осуществлено приобретение 100% акций АО «Атомэнергосбыт»;
- введена в постоянную эксплуатацию отраслевая информационно-аналитическая система «База корпоративной структуры управления Госкорпорации «Росатом».

Все корпоративные процедуры в 2016 году осуществлены в полном соответствии с требованиями российского законодательства и учредительных документов АО «Техснабэкспорт». Отдельные принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления³ применяются Обществом с учетом особенностей, связанных с наличием у АО «Техснабэкспорт» единственного акционера, специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, а также того обстоятельства, что ценные бумаги Общества не допущены к организованным торгам.

В соответствии с Уставом АО «Техснабэкспорт» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров (в лице единственного акционера);
- Совет директоров;
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления АО «Техснабэкспорт» является Общее собрание акционеров в лице единственного акционера – АО «Атомэнергосбыт». К компетенции⁴ единственного акционера отнесено принятие решений по ключевым вопросам деятельности Общества.

В отчетном году единственным акционером:

- утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2015 год;
- приняты решения о распределении прибыли и выплате дивидендов акционеру;
- сформирован Совет директоров Общества и утвержден аудитор на 2016 год;
- утверждены новые редакции Положения о Совете директоров и Устава Общества.

Совет директоров

В состав Совета директоров Общества, согласно Уставу, входят пять человек. Председатель Совета директоров не является одновременно единоличным исполнительным органом АО «Техснабэкспорт». Комиссии и комитеты в составе Совета директоров не созданы. Члены Совета директоров АО «Техснабэкспорт» не владеют акциями Общества.

В 2016 году членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось, сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров не совершались.

Независимых директоров в составе Совета директоров Общества нет – все его члены являются представителями Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

В отчетном году состоялось 22 заседания Совета директоров. Информация о рассмотренных Советом директоров в 2016 году вопросах приведена в **Приложении № 14.**

В 2016 году Советом директоров и решением единственного акционера АО «Техснабэкспорт» сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении кото-

рых имеется заинтересованность, не одобряться.

В период с 01.01.2016 по 24.08.2016 действовал Совет директоров в следующем составе (избран 30.06.2015 и 30.06.2016):

- Комаров Кирилл Борисович – председатель Совета директоров
- Дроздов Николай Сергеевич
- Залимская Людмила Михайловна
- Корогодин Владислав Игоревич
- Оленин Юрий Александрович

Решением единственного акционера Общества от 25.08.2016 избран Совет директоров⁵ в следующем составе:

- Барабанов Олег Станиславович – председатель Совета директоров
- Дроздов Николай Сергеевич
- Залимская Людмила Михайловна
- Корогодин Владислав Игоревич
- Оленин Юрий Александрович.

² http://apsbt.ru/raskrytie_informatsii_aeps.html.
³ Рекомендован к применению письмом Центрального банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463.

⁴ 09.01.2017 принята новая редакция Устава, в соответствии с которой уточнены компетенции единственного акционера.
⁵ Решением единственного акционера Общества от 21.02.2017 избран новый состав Совета директоров.

Краткая информация о членах Совета директоров приведена ниже.

ФИО, дата рождения	Образование, ученая степень (при наличии)	Основное место работы	Срок пребы- вания в со- ставе Совета директоров
 Комаров Кирилл Борисович 29.12.1973	Уральская государ- ственная юридическая академия, 1997 год Кандидат юридиче- ских наук	Госкорпорация «Росатом», первый заместитель гене- рального директора – директор Блока по развитию и между- народному бизнесу	С 2010 года, в период 29.06.2012 – 24.08.2016 председатель Совета ди- ректоров
 Барабанов Олег Станиславович 17.12.1971	Московская государ- ственная геологораз- ведочная академия им. С. Орджоникидзе, 1996 год Кандидат экономиче- ских наук	Госкорпорация «Росатом», директор по развитию и реструктуризации	С 2016 года, в период 31.08.2016 – 21.02.2017 председатель Совета ди- ректоров
 Залимская Людмила Михайловна 31.07.1956	Московский государ- ственный институт международных от- ношений МИД СССР, 1978 год	АО «Техснабэкспорт», генеральный дирек- тор	С 2013 года
 Дроздов Николай Сергеевич 23.06.1972	Российская эконо- мическая академия им. Г. В. Плеханова, 1993 год	АО «Техснабэкспорт», первый заместитель генерального дирек- тора по коммерци- ализации бэк-энд, с ноября 2016 г. ⁶	30.06.2014 – 21.02.2017
 Корогодин Владислав Игоревич 25.10.1969	Московский физико- технический институт, 1992 год	Госкорпорация «Росатом», директор по управлению жиз- ненного цикла ЯТЦ и АЭС	С 2008 года
 Оленин Юрий Александрович 13.11.1953	Ереванский поли- технический инсти- тут им. К. Маркса, 1976 год Пензенский государ- ственный технический университет, 1996 год Доктор технических наук, профессор	АО «ТВЭЛ», прези- дент	С 2007 года

6 Госкорпорация «Росатом», директор Департамента международного бизнеса, до ноября 2016 г.

Генеральный директор

Оперативное руководство деятельностью компании и организация выполнения решений Общего собрания акционеров и Совета директоров относятся к компетенции генераль-ного директора как единоличного исполни-

тельного органа, действующего на основании Устава Общества. Решением единственного акционера от 25.04.2013 № 30 генеральным директором АО «Техснабэкспорт» избрана Залимская Людмила Михайловна⁷.

Топ-менеджмент

Краткая информация о топ-менеджерах⁸ и их стаже работы в Обществе представлена ниже.



**Залимская
Людмила Михайловна,**
генеральный директор,
с 1978 года



**Козин
Олег Игоревич,**
заместитель генерального
директора по логистике,
с 2007 года



**Артемова
Елена Валерьевна,**
заместитель генерального
директора по правовым
и корпоративным вопросам,
с 2002 года



**Лошаков
Игорь Вячеславович,**
заместитель генерального
директора по персоналу
и административным вопросам,
с 1989 года



**Говорухин
Валерий Николаевич,**
первый заместитель генераль-
ного директора по стратегиче-
ским коммуникациям,
с 2004 года



**Полгородник
Сергей Игоревич,**
первый заместитель
генерального директора
по коммерции,
с 2006 года



**Гороховик
Алексей Васильевич,**
заместитель генерального
директора
по безопасности,
с 2004 года



**Товстенко
Андрей Владимирович,**
первый заместитель
генерального директора
по стратегии и маркетингу,
с 1994 года



**Дроздов
Николай Сергеевич,**
первый заместитель
генерального директора
по коммерциализации
бэк-энд,
с ноября 2016 г.

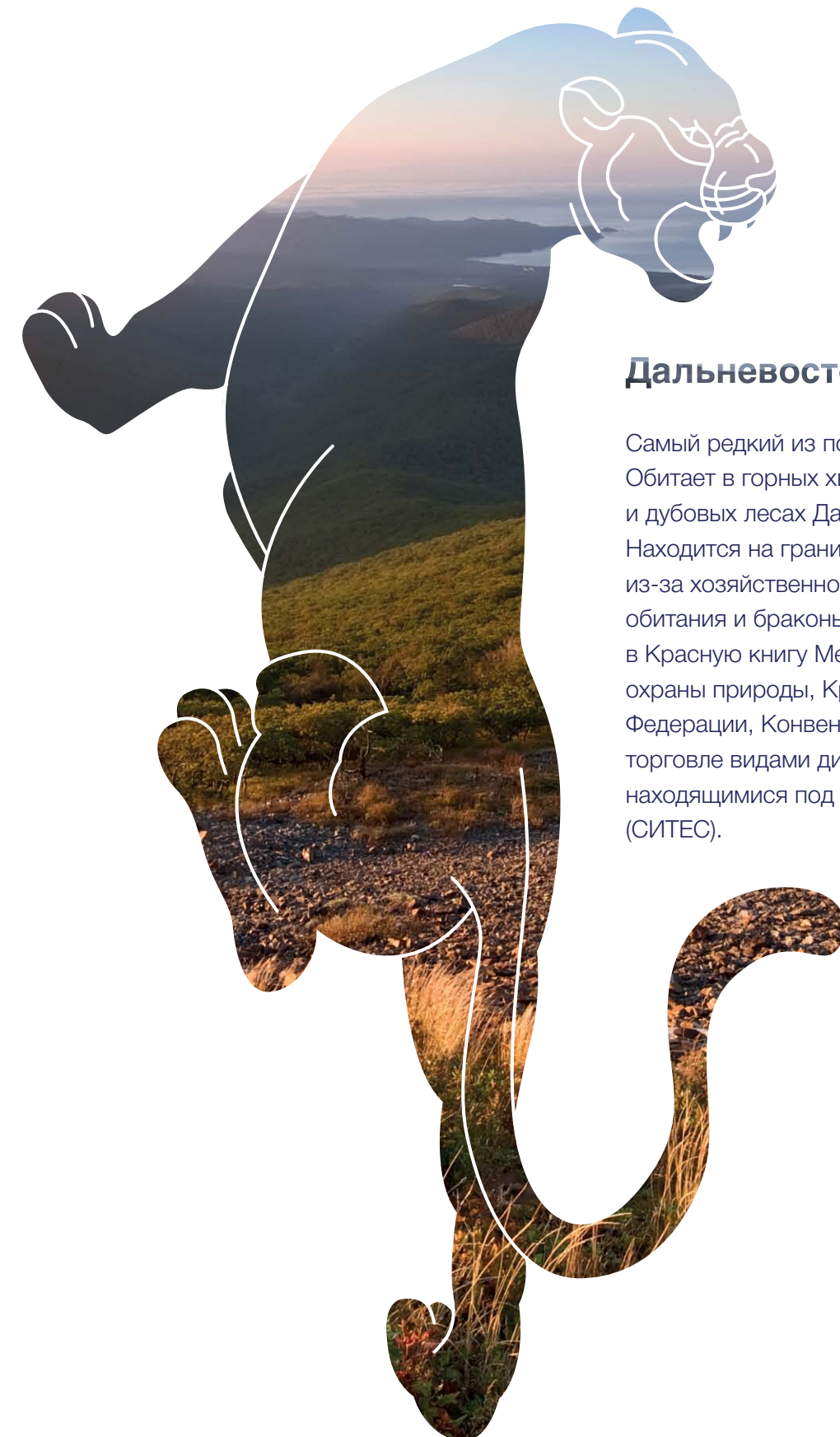


**Ульянин
Юрий Александрович,**
первый заместитель
генерального директора
по экономике, финансам
и информационным
технологиям, с 2002 года

⁷ Краткие сведения о генеральном директоре приведены на стр. 14.

⁸ Подробные биографические данные приведены на интернет-сайте Общества:
<http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/management/>

II. СТРАТЕГИЯ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ



Дальневосточный леопард

Самый редкий из подвидов леопардов. Обитает в горных хвойно-широколиственных и дубовых лесах Дальнего Востока России. Находится на грани вымирания, в том числе из-за хозяйственного освоения мест обитания и браконьерской охоты. Включен в Красную книгу Международного союза охраны природы, Красную книгу Российской Федерации, Конвенцию о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС).

Обращение председателя Совета директоров⁹

Предваряя одну из ключевых глав подготовленного АО «Техснабэкспорт» Публичного годового отчета за 2016 год, а именно – «Стратегия позиционирования», особо хотел бы подчеркнуть неразрывность и синхронность процессов стратегического планирования компании и Госкорпорации «Росатом» в целом. Это позволяет гибко реагировать на быстро меняющиеся условия мирового рынка и получать синергетический эффект при реализации крупных международных проектов.

Очевидно, что технологические достижения Госкорпорации «Росатом» и ее экономический потенциал во многом определяют успешность Общества на мировом урановом рынке. Справедливо и обратное: квалифицированность и надежность АО «Техснабэкспорт» как крупнейшего российского экспортера продукции ядерного топливного цикла позволяли и в тяжелые 1990-е годы, и сегодня – в ситуации неблагоприятной рыночной и общей политико-экономической конъюнктуры – обеспечивать стабильное поступление значительной части выручки от зарубежных операций, необходимой для реализации общепромышленных программ и проектов.

Год 2016-й сложно назвать рядовым как для российской атомной отрасли в целом, так и для АО «Техснабэкспорт» – тем не менее, являясь одним из ведущих мировых поставщиков урановой продукции, компания в очередной раз продемонстрировала профессионализм и качество коммерческой работы, обеспечив достаточно высокий годовой объем продаж и сохранив рыночную долю. С учетом заключенных внешнеторговых сделок долгосрочный портфель заказов Общества по итогам года составил 21 млрд долл. США.

«Динамика», «развитие», «движение» – те ключевые слова, которые как нельзя лучше характеризуют АО «Техснабэкспорт». В отчетном году Общество продолжило активно формировать новое направление бизнеса – продвижение на мировой рынок российских услуг по обращению с ОЯТ, РАО и выводу из эксплуатации ЯРОО (бэк-энд). Безусловно, это сложнейшая и амбициозная задача, и АО «Техснабэкспорт», назначенное в конце 2015 года отраслевым интегратором международных продаж в области бэк-энд, только в самом начале пути. Тем не менее многое уже сделано: структура компании адаптирована под новые задачи, разработана концептуальная модель развития этого перспективного бизнеса, проведен аудит возможностей отрасли по коммерциализации имеющихся технологических решений, зафиксированы предварительные договоренности с рядом потенциальных зарубежных заказчиков.

Перед АО «Техснабэкспорт» стоят масштабные задачи на предстоящий период и в части развития трейдинга электроэнергии на конкурентных рынках в России и за рубежом – еще одного нового направления деятельности, появившегося у компании с передачей в контур ее управления в 2016 году АО «Атомэнергопромснаб».

Уверен, высокий профессионализм топ-менеджмента, огромный опыт коммерческой работы и квалифицированный штат сотрудников позволят АО «Техснабэкспорт» сохранить набранный темп и успешно реализовать задуманное.

Б. Н. Арсеев

2.1 Положение Общества в атомной отрасли

Общество, 100% акций которого принадлежит отраслевому холдингу АО «Атомэнергопром», входит в контур управления Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом».

АО «Техснабэкспорт» занимает положение головной организации российской атомной отрасли в сфере продвижения на мировой рынок товаров и услуг ЯТЦ, в т. ч. услуг по конверсии и обогащению урана, обогащенного урана для энергетических и исследовательских реакторов, осуществляя глобальный маркетинг и поставки продукции энергокомпаниям – операторам АЭС зарубежного дизайна в Европе, Америке, Азии и Африке.

Выручка от осуществляемых АО «Техснабэкспорт» продаж продукции ЯТЦ составляет свыше 40% в общем объеме выручки Госкорпорации «Росатом» от зарубежных операций и является важнейшим инвестиционным ресурсом для развития российской атомной отрасли. Общество направляет полученную чистую прибыль в полном объеме единственному акционеру – АО «Атомэнергопром» – для финансирования общепромышленных программ развития, а также обеспечивает в этих целях привлечение на выгодных условиях зарубежных кредитных ресурсов.

Информационно-аналитическая и экспертная поддержка осуществляемой Госкорпо-

рацией «Росатом» работы по совершенствованию национального законодательства и правовой базы международного сотрудничества – традиционно в фокусе внимания АО «Техснабэкспорт». На регулярной основе специалисты Общества привлекаются в качестве экспертов при разработке отраслевых политик, стандартов и регламентов.

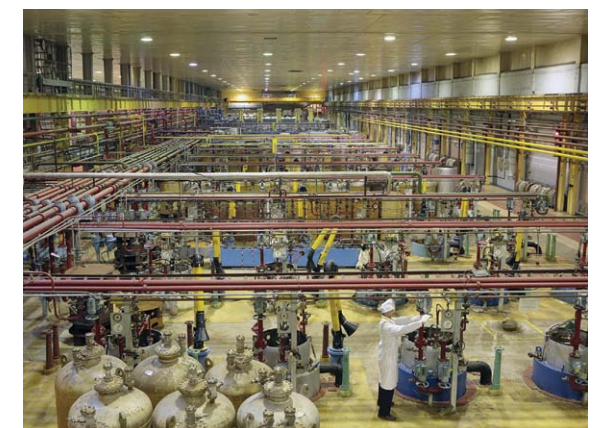
Сформированный АО «Техснабэкспорт» многомиллиардный портфель долгосрочных экспортных контрактов на поставку российских товаров и услуг ЯТЦ на период до 2030 года обеспечивает до половины загрузки мощностей и, как следствие, поддержание нескольких тысяч рабочих мест на предприятиях разделительно-сублиматного комплекса отрасли, большинство из которых расположено в закрытых административно-территориальных образованиях и является градообразующими.

Взаимоотношения Общества с поставщиками уранового сырья и услуг по конверсии и обогащению уранового сырья строятся на основе долгосрочных контрактов с ООО «Объединенные урановые предприятия», АО «ТВЭЛ» и АО «ЦОУ».

В сырьевом обеспечении основными производственными партнерами АО «Техснабэкспорт» являются отраслевые компании АО «Ураниум Уан Груп» и АО «Атомредметзолото». Наработка ОУП под экспортные заказы Общества



Центрифужное производство (АО «УЭХК»)

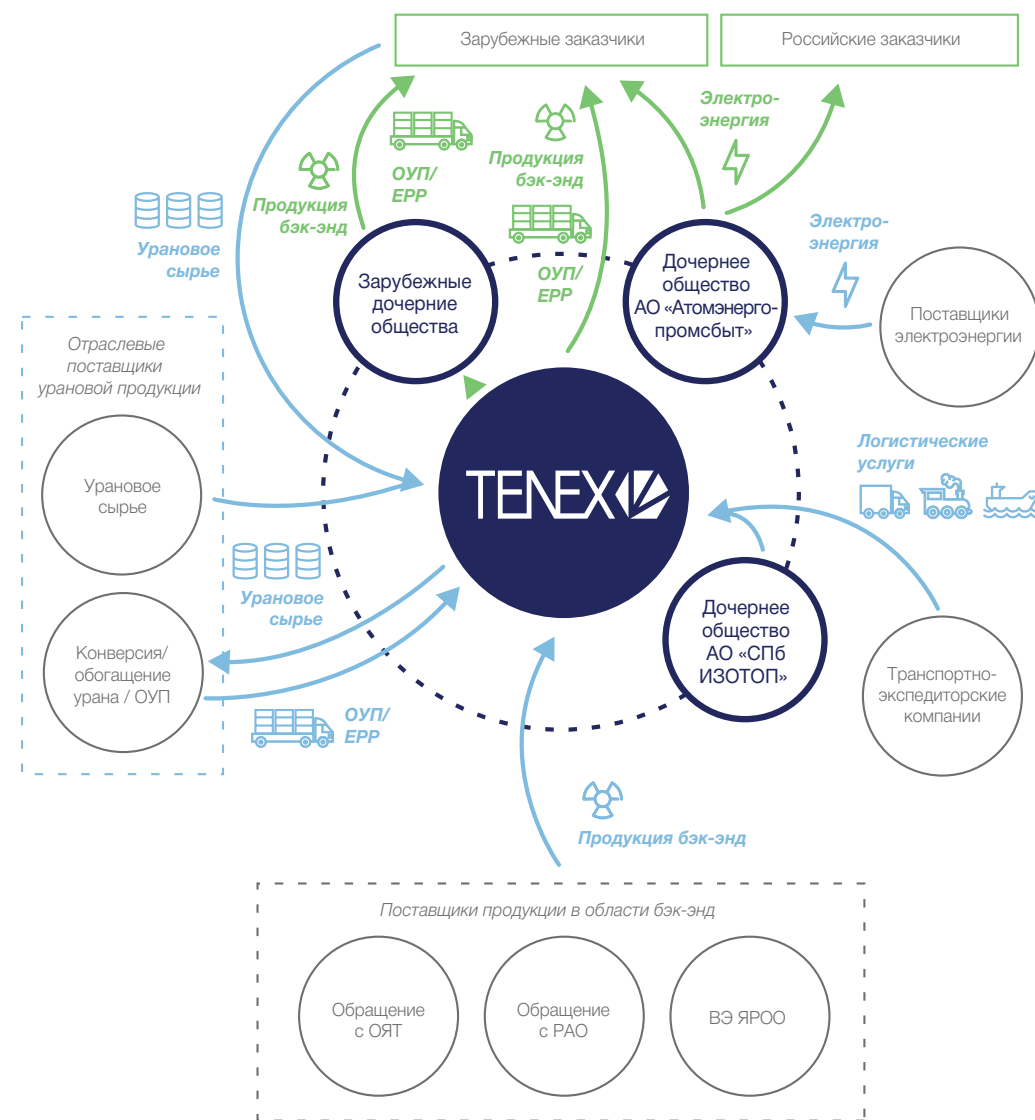


Конденсационно-испарительные установки (АО «СХК»)

осуществляется предприятиями АО «ТВЭЛ»: АО «УЭХК», АО «ПО «ЭХЗ» и АО «СХК» – многолетними надежными партнерами АО «Техснабэкспорт».

Доля продукции, закупленной у российских поставщиков, составила более двух третей от общего объема закупок.

Бизнес-модель



2.2 Конкурентная среда и положение Общества на рынке продукции ЯТЦ

Масштабы и темпы развития атомной энергетики являются основным фактором формирования спроса на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ. По состоянию на декабрь 2016 г., согласно данным МАГАТЭ¹⁰, мировой парк АЭС увеличился по сравнению с 2015 годом на семь энергоблоков (8,3 ГВт) и составил 448 энергоблоков суммарной мощностью

391 ГВт. Вместе с тем высокая стоимость строительства АЭС, в том числе из-за ужесточения регулятивных требований, а также растущая конкуренция с генерирующими мощностями на дешевом органическом топливе и субсидируемые возобновляемыми источниками энергии сдерживали сооружение новых атомных энергоблоков.

В 2016 году сохранялась неблагоприятная конъюнктура на наиболее значимых для АО «Техснабэкспорт» сегментах мирового уранового рынка – природного урана, услуг по конверсии и обогащению природного урана. В связи с законтрактованностью большей части потребностей энергетических компаний на длительную перспективу и высоким уровнем складских запасов¹¹ предложение существенно превышало спрос на всех сегментах рынка, что обусловило серьезное снижение мировых цен на эту продукцию и привело к усилению ценовой конкуренции.

В течение отчетного года ежемесячная спотовая котировка на природный уран в форме U_3O_8 снизилась с 34,25 до 20,25 долл. США/фунт¹², а долгосрочная – с 44 до 30 долл. США/фунт. Снижение котировок на услуги по конверсии урана отмечалось на американском и европейском рынках: спотовых – с 6,75 до 5,85 долл. США/кг и с 7,25 до 6,40 долл. США/кг, соответственно; долгосрочных – с 13 до 12 долл. США/кг и с 14 до 13 долл. США/кг, соответственно. Ценовые котировки на услуги по обогащению урана также снизились: спотовая – с 60 до 47 долл. США/ЕРР, долгосрочная – с 72 до 52 долл. США/ЕРР.

Основными конкурентами Общества на мировом рынке услуг по обогащению урана являются компании URENCO (Великобритания, Германия, Нидерланды, США), AREVA (Франция), а также поставщики из КНР.

Условия конкуренции для Общества в отчетном году оставались сложными. Компании URENCO и AREVA продолжили вывод на номинальную мощность своих новых обогащательных заводов в США и Франции, соответственно. Реализация проекта лазерного обогащения урана компании Global Laser Enrichment получила новый импульс после подписания ею соглашения с Министерством энергетики США о дообогащении находящегося в государственном запасе обедненного урана.

Сохранялись ограничения на поставки российской урановой продукции в страны ЕС и США. В их основе – проводимая Евратомом политика диверсификации источников

поставок и действующие до конца 2020 года лимиты для поставок в США в соответствии с Поправкой к Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования 2008 года.

В условиях ограниченного спроса и усиливающейся ценовой и неценовой конкуренции АО «Техснабэкспорт» сохранило позиции одного из ведущих поставщиков продукции начальной стадии ЯТЦ, обеспечив значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана (подробнее – **разделы 2.3., 3.1.**).

Новым направлением бизнеса Общества в отчетном году стало продвижение российских услуг по обращению с ОЯТ, РАО и выводу из эксплуатации ЯРОО (бэк-энд) на мировой рынок (подробнее – **раздел 3.2.**).

По оценкам АО «Техснабэкспорт», к 2030 году будут окончательно остановлены более 90 энергоблоков АЭС и других ЯРОО. В региональном аспекте наиболее масштабные программы по выводу из эксплуатации ЯРОО будут реализовываться в Великобритании, Японии (включая аварийную АЭС Fukushima Daiichi), США и Германии.

Традиционно существенную долю работ, связанных с выводом из эксплуатации ЯРОО и обращением с РАО, выполняют национальные операторы. Вместе с тем итоги ряда состоявшихся в 2016 году тендеров продемонстрировали, что компетенций локальных игроков становится недостаточно для реализации намеченных программ с учетом установленных сроков и бюджетных ограничений – необходимо привлечение имеющегося за рубежом опыта.

Несмотря на значительный объем накопленного в мире ОЯТ – около 350 тыс. т ТМ¹³ – и его ежегодное увеличение на 10–12 тыс. т ТМ, до сих пор не выработаны надежные долгосрочные решения в области обращения с ОЯТ. В перспективе это может стать серьезным препятствием для развития атомной энергетики: показателен пример компании Tairower, вынужденной досрочно остановить блок №1 АЭС Kuosheng в связи с критичным уровнем заполнения приреакторного бассейна выдержки ОЯТ.

¹¹ В США и ЕС, по экспертной оценке, эквивалентны двум-трем объемам годового потребления.

¹² Здесь и далее использована информация компании Ux Consulting.

¹³ Тонн тяжелого металла.

Большинство стран придерживается стратегии отложенного решения – хранения ОЯТ в сухих контейнерах или бассейнах с водой в течение 50–60 лет, что обусловило рост рыночного предложения в сегменте контейнерного хранения ОЯТ.

Реагируя на складывающуюся ситуацию, в Австралии, не имеющей собственной атомной генерации, власти штата Южная Австралия изучают возможность размещения на своей территории зарубежного ОЯТ для промежуточного хранения и окончательного захоронения.

В настоящее время лишь некоторые страны остановили выбор на концепции открытого ЯТЦ, предполагающей захоронение ОЯТ в глубоких геологических формациях после его промежуточной выдержки. В 2016 году финской компанией Posiva Oy начато строительство объекта окончательной изоляции ОЯТ в Олкилуото. Аналогичный проект планирует реализовать Швеция. К поиску мест,

пригодных для захоронения ОЯТ, приступила Германия.

Альтернативный подход к решению проблемы ОЯТ, а именно – замыкание ЯТЦ, предполагающее переработку ОЯТ с извлечением представляющих коммерческий интерес продуктов (урана и плутония) с целью их последующего использования, предлагают Россия и Франция. Вместе с тем единственный реализованный на практике вариант замыкания ЯТЦ – МОКС-технология французской компании AREVA – не является эффективным решением при отсутствии парка быстрых реакторов. Доля использования произведенного во Франции МОКС-топлива в реакторах Швейцарии, Бельгии, Германии в 2016 году снижалась. Реализация МОКС-программ в США, Великобритании и Японии испытывает значительные затруднения. Российское предложение по замыканию ЯТЦ на основе быстрых реакторов представляется наиболее перспективным.

2.3 Формирование и ключевые элементы бизнес-стратегии

В 2016 году Общество в рамках подготовки к очередному циклу стратегического планирования Госкорпорации «Росатом», стартующему в 2017 году, провело комплексный обзор бизнес-стратегии компании. Предметом обзора стали как традиционные направления уранового бизнеса, так и реализуемые в проектной логике новые направления, связанные с внедрением маркетинговых, финансовых и транспортно-логистических инструментов, а также перспективы развития появившегося у компании нового функционала: трейдинга электроэнергии (подробнее – годовой отчет АО «Атомэнергопромсбыт» за 2016 год¹⁴) и продвижения на мировой рынок товаров и услуг в области бэк-энд.

В сферу анализа были также включены вопросы оптимизации организационной структуры АО «Техснабэкспорт», сокращения внутренних издержек и совершенствования системы мотивации персонала в контексте необходимости достижения ключевых долгосрочных стратегических целей Госкорпорации «Росатом»:

- повышения доли на мировом рынке;
- снижения себестоимости продукции и сроков протекания процессов;
- создания новых продуктов для российского и зарубежных рынков.

Обзор проводился под эгидой созданного в АО «Техснабэкспорт» в 2016 году Стратегического совета – постоянно действующего коллегиального органа, основной задачей которого является выработка стратегических решений по ключевым направлениям деятельности Общества и организаций в контуре его управления.

В основе подхода АО «Техснабэкспорт» к стратегическому планированию – позитивная оценка долгосрочных перспектив развития мировой атомной энергетики в контексте необходимости расширения использования источников энергии, не связанных с эмиссией парниковых газов и, следовательно, не оказывающих негативного влияния на изменение климата.

Согласно прогнозам авторитетных международных организаций (МАГАТЭ, Всемирная ядерная ассоциация), рост мировой атомной генерации за счет наращивания реакторного парка в ряде стран, уже имеющих атомную энергетику, и сооружения АЭС в новых странах к концу следующего десятилетия составит порядка 50%. Это создает объективные предпосылки для увеличения спроса на продукцию ЯТЦ.

Еще одним фактором, определяющим перспективы развития бизнеса Общества, является растущий спрос на эколо-

гически приемлемые и экономически эффективные решения по выводу из эксплуатации выработавших свой ресурс или остановленных по иным причинам АЭС, исследовательских реакторов, пунктов хранения ядерных и радиоактивных материалов и других ядерных установок, а также на услуги по реабилитации территорий. В этой области предприятия Госкорпорации «Росатом», интересы которых на мировом рынке представляет АО «Техснабэкспорт», имеют развитые технические компетенции и уникальные технологические наработки.

К числу учитываемых в стратегическом обзоре фундаментальных факторов, обеспечивающих конкурентоспособность рыночного предложения АО «Техснабэкспорт», относятся:

- опора на высокоэффективные производственные мощности и научно-технологический потенциал Госкорпорации «Росатом» как в начальной стадии ЯТЦ, так и в области бэк-энд;
- возможность предложить товары и услуги ЯТЦ как на покомпонентной, так и «пакетной» основе;
- способность предлагать заказчикам конкурентоспособные цены и иные привлекательные коммерческие параметры контрактов;
- гибкость условий поставки, включая использование материальных счетов;
- возможность обеспечить минимальный срок от получения сырья (в местах, удобных для клиента) до поставки готовой продукции;
- гарантированность бесперебойности поставок за счет наличия складских запасов;
- наличие эффективной сбытовой сети на основных региональных рынках;
- сильный корпоративный бренд, в основе которого безупречная история поставок урановой продукции многочисленным потребителям в различных регионах мира;
- постоянно дополняемая правовая база международного сотрудничества в области мирного использования атомной энергии.

Общество планирует завершить актуализацию долгосрочной (до 2030 года) бизнес-стратегии в третьем квартале 2017 г. Параллельно с этим будет уточнен среднесрочный (трехлетний) план ее реализации, предусматривающий несколько сценариев развития рыночной ситуации и соответствующих мер реагирования.

В начальной стадии ЯТЦ Общество сохранит стратегический вектор на развитие прямых отношений с энергетическими компаниями, заключение долгосрочных контрактов

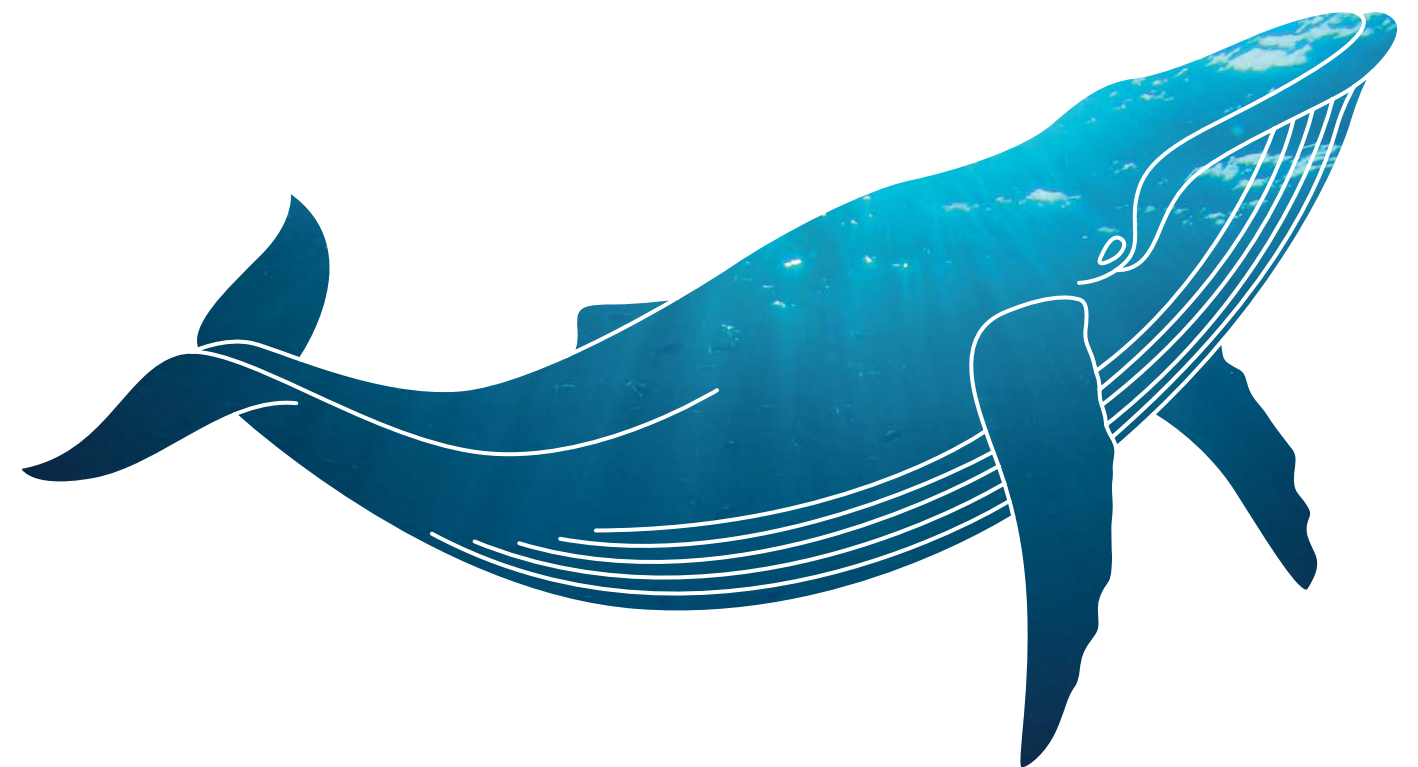
(на десять и более лет) и совершенствование логистики поставок с учетом специфики региональных рынков и приоритетов заказчиков.

В области бэк-энд усилия будут сконцентрированы на определении потребностей потенциальных зарубежных заказчиков и подготовке для них соответствующих продуктовых предложений на основе имеющихся у отраслевых предприятий технологических наработок с высокой степенью готовности к коммерциализации.

III. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Горбатый кит

Представитель семейства полосатиковых китов с характерным спинным плавником, напоминающим по форме горб. Обитает в Баренцевом, Чукотском, Беринговом, Охотском морях. Длительное время являлся объектом китобойного промысла, сократившего численность популяции почти на 90% к концу шестидесятих годов прошлого столетия. Включен в Красную книгу Международного союза охраны природы, Красную книгу Российской Федерации, Конвенцию о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС).



Обращение генерального директора

Еще один год целенаправленной и упорной работы АО «Техснабэкспорт» позволил компании в условиях неблагоприятной конъюнктуры сохранить позиции на мировом урановом рынке: общий объем продаж товаров и услуг ядерного топливного цикла, произведенных отраслевыми разделительными предприятиями, превысил 2 млрд долл. США.

Приоритетом в работе по-прежнему являлось расширение и укрепление прямых связей с конечными потребителями урановой продукции – зарубежными энергетическими компаниями. Обязательства Общества по действующим контрактам в отчетном году традиционно исполнены в срок и в полном объеме: урановая продукция поставлена 30 заказчикам из 14 стран.

Из общего объема продаж свыше половины приходится на США. В Западную Европу, исторически являющуюся крупнейшим целевым рынком Общества, поставлено продукции на сумму порядка 0,7 млрд долл. США. Объем сбыта в страны АТР сохранился на относительно низком уровне в сравнении с «дофукусимским» периодом в основном из-за ситуации в атомной энергетике Японии и сокращения спроса в КНР в связи с расширением собственного производства обогащенного урана.

В 2016 году АО «Техснабэкспорт» проведен технологический аудит имеющихся в отрасли конкурентоспособных решений в области бэк-энд – по результатам сформированы продуктовые предложения для потенциальных зарубежных заказчиков.

По инициативе и при активном участии Общества подготовлен и заключен Меморандум о сотрудничестве Госкорпорации «Росатом» с профильными японскими министерствами в мирном использовании атомной энергии, закрепивший намерение сторон взаимодействовать в преодолении последствий аварии на АЭС Fukushima Daiichi и поиске направлений совместной разработки и продвижения инновационных ядерных технологий.

В фокусе внимания компании вопросы совершенствования транспортной логистики поставок урановой продукции за рубеж – в отчетном году впервые выполнена морская транспортировка партии ОУП в США через канадский порт Галифакс. Принято решение о завершении проекта транспортно-логистического комплекса «Запад» и использовании морского порта Усть-Луга на регулярной основе в качестве альтернативного порта для отгрузок продукции на экспорт без промежуточного хранения.

Установленные АО «Техснабэкспорт» на 2016 год ключевые показатели эффективности выполнены. По итогам отчетного периода выручка Общества достигла 139 млрд рублей. В сравнении с предыдущим годом произошло снижение показателя на 18%, связанное в основном с падением рыночных котировок на сырье (30%) и услуги по обогащению урана (20%).

В 2017 году с учетом ожидаемого сохранения депрессивного состояния уранового рынка акцент в работе по контрактации будет сделан на использовании новых маркетинговых инструментов, нивелирующих влияние негативных факторов. Получит дальнейшее развитие проект по формированию глобального провайдера транспортно-логистических услуг в ЯТЦ на базе зафиксированных в 2016 году предварительных договоренностей с зарубежным партнером. Будет продолжена реализация проектов по продвижению на мировой рынок новых продуктов.

Выражаю искреннюю благодарность сотрудникам компании за добросовестную работу и всем нашим партнерам – российским и зарубежным – за многолетнее конструктивное взаимодействие.

Л. М. Залимская

3.1 Контрактация и сбыт в начальной стадии ЯТЦ

В отчетном году заключено 17 сделок, включая дополнения к действующим контрактам на увеличение объемов поставок, с тринадцатью заказчиками из семи стран.

Суммарная стоимость заключенных сделок составила 1,5 млрд долл. США, а долгосрочного портфеля заказов – 21 млрд долл. США.

Информация об изменении¹⁵ долгосрочного портфеля заказов в трехлетней ретроспективе приведена в таблице ниже.

	2014 год	2015 год	2016 год
Динамика портфеля долгосрочных заказов на поставку урановой продукции к значению 2013 года, %	93	100	97

Объем продаж по итогам года составил 2,1 млрд долл. США. Снижение объема продаж в сравнении с предшествующим

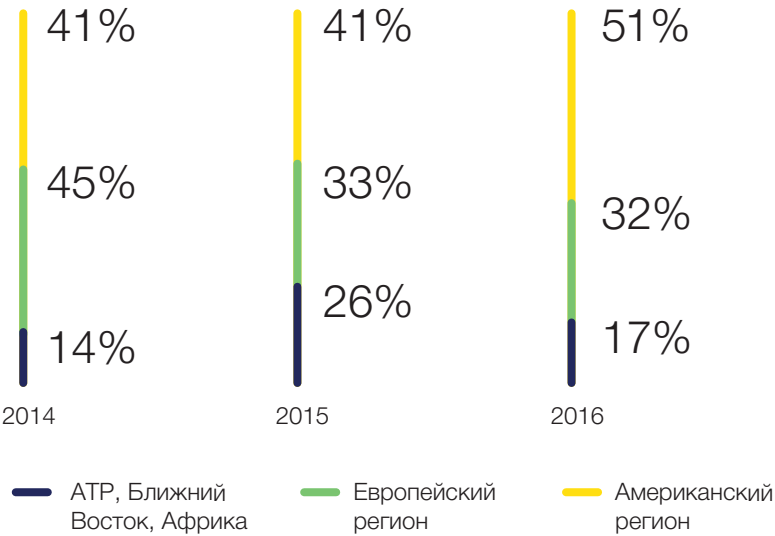
годом на 21,5% в основном обусловлено завершением в 2015 году ряда крупных долгосрочных контрактов.

	млрд долл. США/%			
	2014 год	2015 год	2016 год	2016 год в % к 2015 году
Объем продаж урановой продукции	2,2	2,7	2,1	78,5

Все обязательства по действующим контрактам в отчетном году исполнены АО «Техснабэкспорт» в срок и в полном объеме: урановая продукция поставлена в 14 стран, в том числе 14 заказчикам из США, 11 евро-

пейским (Бельгия, Великобритания, Германия, Испания, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция) и пяти заказчикам из стран АТР, Ближнего Востока и Африки (КНР, ОАЭ, Республика Корея, ЮАР, Япония).

На диаграмме ниже представлена динамика структуры продаж Общества в региональном разрезе.



¹⁵ При расчете изменения портфеля использована методика сравнения каждого года с годом, предшествующим указанному трехлетнему периоду, и в ценах этого – 2013-го – года.

Из общего объема поставок порядка 48% осуществлено бук-трансфером.

В 2016 году в рамках основной деятельности на АО «Техснабэкспорт» не налагались штрафы за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции.

Американский регион

Контракция на рынке США в 2016 году осуществлялась в ситуации весьма незначительного объема открытых потребностей в ЕРР у энергетических компаний США в краткой и среднесрочной перспективе, а также наметившейся тенденции к досрочному закрытию ряда АЭС – традиционных потребителей поставляемой Обществом продукции.

По состоянию на конец отчетного года, Обществом заключено восемь новых и три дополнения к действующим контрактам общей стоимостью порядка 1 млрд долл. США.

Установленные Поправкой к Соглашению о приостановлении антидемпингового рас-

Европейский регион

В ряде стран Западной Европы сохраняется тенденция постепенного сворачивания атомной энергетики, обусловленная не только принятыми ранее на государственном уровне решениями, но и реализуемой на практике политикой дополнительного налогообложения объектов атомной энергогенерации при одновременном субсидировании альтернативных источников энергии. Осложняет ситуацию стареющий парк АЭС при практически полном отсутствии строительства новых блоков.

В этих обстоятельствах Обществом в 2016 году заключено два новых и два дополнения к действующим контрактам на увеличение

Азиатско-Тихоокеанский регион, Ближний Восток и Африка

Объем поставок урановой продукции заказчикам из стран АТР, Ближнего Востока и Африки в 2016 году сохранялся на

В планах на 2017 год – расширение номенклатуры продаж товаров и услуг начальной стадии ЯТЦ за счет поставок урановой продукции нестандартной спецификации, а также ОУП для производства топлива исследовательских реакторов.

Результаты основной деятельности за отчетный период в региональном разрезе кратко приведены ниже.

следования 2008 года лимиты на поставку урановой продукции в США в 2014–2020 гг. использованы на 95%.

Суммарная стоимость поставленной американским заказчикам продукции с учетом продаж природного урана¹⁶ составила 1,05 млрд долл. США (51% от общего объема продаж). Порядка 70% от общего объема поставок в США осуществлено бук-трансфером на предприятиях по фабрикации топлива (Westinghouse – Коламбия, штат Южная Каролина, GNF-A – Вилмингтон, штат Северная Каролина и AREVA NP – Ричленд, штат Вашингтон).

объема поставок урановой продукции общей стоимостью 0,2 млрд долл. США.

Европейским заказчикам поставлена урановая продукция на сумму 0,67 млрд долл. США (32% от общего объема продаж). Порядка 32% от общего объема поставок в ЕС осуществлено бук-трансфером на предприятиях по фабрикации топлива.

По состоянию на конец отчетного года, в портфеле заказов АО «Техснабэкспорт» – долгосрочные и среднесрочные контракты с десятью европейскими компаниями на поставку товаров и услуг российского ЯТЦ в период до 2028 года.

относительно низком в сравнении с предыдущими периодами уровне. Это обусловлено не только негативной рыночной

конъюнктурой, но и низкими темпами перезапуска японских реакторов, остановленных после аварии на АЭС Fukushima Daiichi (в 2016 году перезапущен только один реактор компании Shikoku Electric, а два ранее запущенных реактора компании Kansai Electric вновь остановлены), а также сокращением спроса заказчиков из КНР в связи с расширением собственного производства ОУП.

3.2 Продвижение услуг в заключительной стадии ЯТЦ

АО «Техснабэкспорт» при формировании этого нового направления бизнеса руководствовалось следующими принципами:

- комплексным решением проблемы обращения с ОЯТ и РАО посредством реализации концепции замкнутого ЯТЦ на основе реакторов на тепловых и быстрых нейтронах;
- неукоснительным соблюдением действующих стандартов, норм и правил в области радиационной безопасности при реализации проектов в области бэк-энд и внедрении лучших российских и зарубежных практик;
- открытостью – с учетом глобального характера проблематики бэк-энд – к широкой международной кооперации;
- клиенториентированностью – предложением полного спектра товаров и услуг в сфере ЯТЦ как на покомпонентной, так и «пакетной» основе.

Основной задачей отчетного периода помимо осуществления Обществом необходимых организационных и структурных преобразований стало определение потребностей потенциальных зарубежных заказчиков в российских товарах и услугах в области бэк-энд и подготовка для них соответствующих продуктовых предложений.

В 2016 году АО «Техснабэкспорт» проведен технологический аудит возможностей предприятий Госкорпорации «Росатом» в части предложения конкурентоспособных услуг, продуктов и решений по ключевым переделам бэк-энд – обращению с ОЯТ и РАО, выводу из эксплуатации ЯРОО. По результатам аудита выявлена продукция с высокой степенью готовности к коммерциализации, а также требующая доработки с учетом имеющегося в этом сегменте мирового рынка спроса.

С целью ознакомления потенциальных заказчиков с результатами реализованных в России проектов в области обращения с РАО и ВЭ ЯРОО, а также оценки

Тем не менее Обществом заключено два дополнения к действующим контрактам на увеличение объема поставок урановой продукции общей стоимостью более 0,3 млрд долл. США.

В отчетном году в этот регион поставлено урановой продукции на сумму около 0,36 млрд долл. США (17% от общего объема продаж), из них – 13% на условиях бук-трансфера.

ими применимости российского опыта АО «Техснабэкспорт» в 2016 году для представителей зарубежных компаний организованы технические туры на ключевые предприятия, обладающие компетенциями в области бэк-энд: ФЯО ФГУП «ГХК», ФГУП «ПО «Маяк», АО «ОДЦ УГР», Ленинградская АЭС АО «Концерн Росэнергоатом», ФГУП «РосРАО», ФГУП «Радон», АО «СХК», НИЦ «Курчатовский институт».

Проанализированы потребности энергокомпаний стран Центральной и Восточной Европы в услугах по переработке ОЯТ ВВЭР, Западной Европы и АТР – по выводу из эксплуатации ЯРОО и обращению с РАО. Состоявшиеся в 2016 году предварительные переговоры с рядом энергокомпаний не только выявили их интерес к сотрудничеству, но и позволили сформулировать технические требования к интересующей их продукции в области бэк-энд и определить возможные объемы работ.

Во взаимодействии с профильными подразделениями Госкорпорации «Росатом»

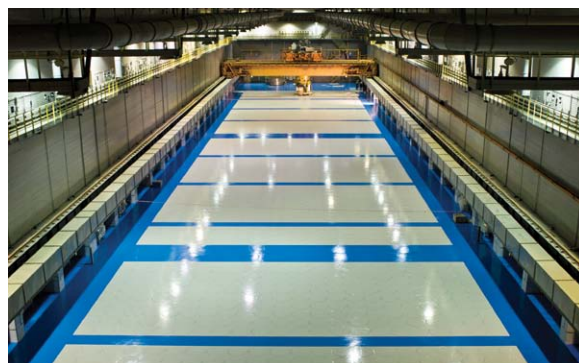
¹⁶ Полученного Обществом от заказчиков в рамках исполнения контрактов на поставку услуг по обогащению урана.

сформированы ключевые элементы перспективных продуктовых предложений, связанных с производством из регенерированных ядерных материалов уран-плутониевого РЕМИКС-топлива для использования

в реакторах на тепловых нейтронах, а также вовлечением ОЯТ легководных реакторов в ЯТЦ двухкомпонентной ядерной энергетической системы, включающей реакторы на тепловых и быстрых нейтронах.



Бассейн выдержки ОЯТ и отделение подготовки средств транспортирования (ФГУП «ПО «Маяк»)



Сухое хранилище ОЯТ и производство МОКС-топлива (ФЯО ФГУП «ГХК»)

Разработаны типовые предложения по обращению с ОЯТ и РАО для сооружаемых Госкорпорацией «Росатом» за рубежом исследовательских центров ядерной науки и технологий.

японского межведомственного Меморандума о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии начата работа по выявлению представляющих взаимный интерес проектов в части преодоления последствий аварии на АЭС Fukushima Daiichi, а также развития инновационных ядерно-энергетических технологий.

В рамках подготовленного при активном участии АО «Техснабэкспорт» российско-

3.3 Транспорт и логистика

Минимизация сроков доставки продукции заказчику, повышение надежности поставок, а также снижение затрат на транспортировку являются приоритетными задачами АО «Техснабэкспорт» в части совершенствования транспортно-логистического обеспечения.

Реализация программы отгрузок

Программа экспортно-импортных отгрузок 2016 года выполнена АО «Техснабэкспорт» – с привлечением иностранных транспортно-

экспедиторских компаний, обладающих всеми необходимыми разрешительными документами, и лицензированных морских

перевозчиков (Atlantic Ro-Ro Carriers Inc., ОАО «Северное морское пароходство», ОАО «Концерн Аспол-Балтик», ПАО «Дальневосточное морское пароходство») – в полном объеме и в установленные сроки.

В отчетном году Обществом осуществлена 61 поставка ОУП морским (через морские порты Санкт-Петербург, Усть-Луга и Восточный) и железнодорожным (в КНР) транспортом, в том числе впервые выполнена морская транспортировка партии ОУП в США через канадский порт Галифакс. В целях оптимизации процесса транспортировки и выполнения погрузо-разгрузочных операций, а также сокращения транспортных издержек 60 отгрузок ОУП произведено 17 объединенными партиями.



Отгрузка урановой продукции через морские порты Санкт-Петербург (вверху слева), Усть-Луга (вверху справа) и Восточный (внизу)

Использование собственного парка транспортного оборудования

АО «Техснабэкспорт» осуществляется постоянный мониторинг потребностей в транспортном оборудовании и производится его своевременная закупка.

На конец отчетного года парк принадлежащего Обществу оборудования составил

Транспортно-экспедиторское обслуживание на российской территории обеспечивалось дочерней компанией Общества – АО «СПб «ИЗОТОП».

В отчетном году при поддержке и активном участии Общества монопольным морским перевозчиком на американском направлении – компанией Atlantic Ro-Ro Carriers Inc.¹⁷ лицензированы дополнительные суда для доставки ОУП заказчикам из США.

Отрабатывавшийся в 2009–2015 гг. в пилотном режиме маршрут транспортировки урановой продукции через морской порт Усть-Луга без этапа ее промежуточного хранения в 2016 году использовался уже для регулярных экспортно-импортных отгрузок в ЕС и США.

604 единицы цилиндров типа 30В и 486 единиц цилиндров 48У, а также 343 единицы защитных чехлов модели UX-30 производства компании Columbiana Hi Tech LLC (США).

АО «Техснабэкспорт» осуществляет постоянный мониторинг находящихся за пределами

17 Лицензия Ростехнадзора (срок действия десять лет) получена ЗАО «БАЛТИК МЕРКУРЬ» – уполномоченным агентом Atlantic Ro-Ro Carriers Inc.



российской территории цилиндров 30В, обеспечивая их своевременный возврат для дальнейшего использования в экспортно-импортной программе.

Заключенное Обществом дополнение к соглашению о материальном счете с одним из европейских предприятий по фабрикации топлива позволит транспортировать опорожненные цилиндры 30В на промывку и техническое обслуживание в российский Центр комплексного обслуживания, открытый в 2016 году на базе АО «УЭХК». Это повышает

эффективность использования оборудования и сокращает сроки его оборачиваемости. В отчетном году АО «Техснабэкспорт» впервые заключено три контракта с зарубежными заказчиками на оказание услуг по промывке и ресертификации цилиндров 30В в России на общую сумму порядка 10 млн рублей.

В 2017 году планируется увеличение собственного парка цилиндров типа 30В на 150 единиц.

В программе поставок Общества 2016 года использовались только собственные цилиндры типа 48У, а доля собственных цилиндров типа 30В и защитных чехлов UX-30 составила 23,5% и 64,3%, соответственно.

Поддержание надлежащего технического состояния транспортного оборудования производится согласно рекомендациям компании-производителя Columbian Hi Tech LLC, предусматривающим в том числе проведение ежегодных инспекций и обучение специалистов АО «Техснабэкспорт», АО «СПб «ИЗОТОП» и предприятий раздельно-сублиматного комплекса.

Лицензионное и таможенное сопровождение

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 21.07.2016 № 1564-р ФСТЭК России выдало АО «Техснабэкспорт», подтвердившему в отчетном году государственную аккредитацию как организация¹⁸, создавшая внутреннюю программу экспортного контроля, генеральную лицензию на экспорт урановой продукции от 03.08.2016 № 6436452061277 на срок действия аккредитации, т. е. до 16.03.2021.

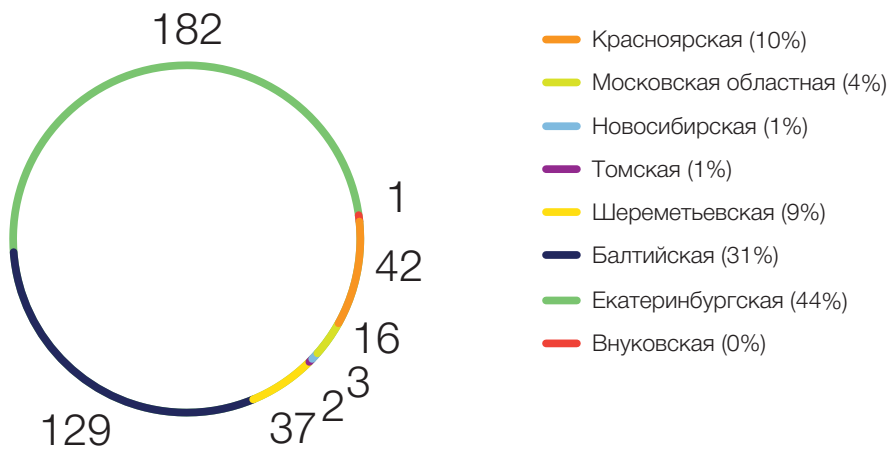
В рамках генеральной лицензии осуществляются отгрузки урановой продукции в Великобританию, Германию, КНР, Республику Корея, США и Францию. Отчеты об исполнении генеральной лицензии ежеквартально направляются Обществом во ФСТЭК России и Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральное агентство по правовой защите результатов интеллектуальной

деятельности военного, специального и двойного назначения». В отчетном году получена также 31 разовая лицензия на экспорт/импорт ядерных материалов по контрактам Общества.

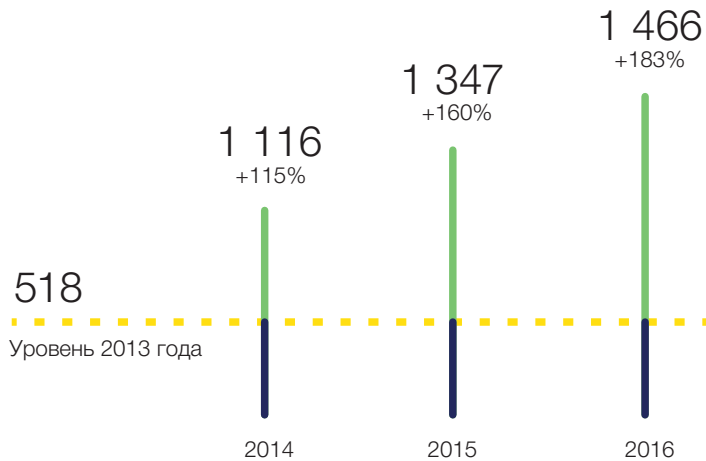
В соответствии с утвержденным графиком декларирования в Балтийской, Внуковской, Екатеринбургской, Красноярской, Томской, Новосибирской, Шереметьевской и Московской областной таможнях оформлено 412 таможенных документов, что на 6,7% превышает аналогичный показатель 2015 года.

Количество перемещенных через таможенную границу Таможенного союза ЕАЭС¹⁹ в 2016 году принадлежащих Обществу контейнеров и защитных чехлов, за сроками вывоза которых осуществляется контроль, увеличилось по сравнению с 2015 годом на 14,4% и составило 948 штук.

Объемы декларирования в региональных таможенных органах в 2016 году



Временно вывозимые контейнеры и защитные чехлы²⁰



3.4 Финансы

Основные финансовые показатели деятельности Общества в трехлетней ретроспективе приведены в таблице ниже.

млн руб./%				
Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год	2016 год в % к 2015 году
Доходы, всего, в том числе:	93 397	168 466	138 544	82,2
выручка от продаж урановой продукции	93 216	168 192	138 468	82,3
выручка прочая	181	273	76	27,8
Себестоимость, всего, в том числе:	(58 837)	(89 813)	(91 894)	102,3
себестоимость урановой продукции	(58 288)	(88 956)	(91 522)	102,9
прочие расходы в составе себестоимости	(549)	(857)	(371)	43,3

18 АО «Техснабэкспорт» – одна из первых российских компаний, получившая в 2001 году свидетельство о государственной аккредитации как организация, создавшая внутрифирменную (в редакции от 21.07.2014 Федерального закона от 18.07.1999 № 183-ФЗ «Об экспортном контроле» – «внутренняя») программу экспортного контроля.
19 Евразийский экономический союз в составе Армении, Белоруссии, Казахстана, Киргизии, России.

20 К уровню 2013 года.

Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год	2016 год в % к 2015 году
Валовая прибыль	34 560	78 653	46 650	59,3
Коммерческие расходы	(1 625)	(2 744)	(2 371)	86,4
Управленческие расходы	(1 838)	(1 339)	(1 361)	101,6
Прибыль/(убыток) от реализации	31 098	74 570	42 918	57,6
Чистая прибыль	11 947	59 912	30 509	50,9
Справочно: Прибыль до вычета процен- тов, налогов и амортизации (EBITDA)	31 733	74 410	35 698	48,0

Снижение выручки от продаж урановой про-
дукции в сравнении с 2015 годом на 17,7%
в основном обусловлено завершением ряда
долгосрочных контрактов на поставку ОУП
в 2015 году, а также уменьшением объемов
реализации сырья в условиях существенного
падения котировок на природный уран и ус-
луги по его обогащению.

Падение на 50% показателей EBITDA
и чистой прибыли связано со снижением
объема продаж (в стоимостном выражении)
на фоне роста себестоимости продукции,
а также формированием в отчетном году
резерва²¹ под снижение стоимости запа-
сов уранового сырья в размере 7,8 млрд
рублей.

Себестоимость урановой продукции увели-
чилась в 2016 году на 2,9% по сравнению
с предшествующим годом за счет роста
внутренних цен на услуги по конверсии и обо-
гащению урана и использования в произ-
водстве ОУП сырья, закупленного в конце
2015 г. – начале 2016 г. в условиях падения
курса рубля к иностранным валютам.

В 2016 году Общество не получало финансо-
вой помощи от государства.

Существенные штрафы за несоблюдение
законодательства и нормативных требова-
ний в экономической и социальной сфере
на Общество не налагались.

Основные индикаторы финансового состояния

В отчетном году произошло ожидаемое снижение показателей рентабельности, пиковые значе-
ния которых в 2015 году были обусловлены существенным ростом объема продаж и ослабле-
нием рубля по отношению к иностранным валютам.

Показатели рентабельности, %

Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год
Рентабельность продаж по валовой прибыли	37	47	34
Рентабельность продаж по прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации (по EBITDA)	34	44	26
Рентабельность активов по чистой прибыли*	15	68	34
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли*	54	150	68

*Среднегодовые показатели

21 В связи со значительным падением рыночных котировок на природный уран в течение 2016 года Обществом было принято
решение о проведении переоценки запасов природного урана, первоначальная стоимость которых была сформирована в условиях
более высоких рыночных котировок и падения курса рубля (конец 2015 г. – начало 2016 г.).

Показатели рентабельности, ликвидности
и финансовой устойчивости находятся под
контролем и управлением Общества и Гос-
корпорации «Росатом».

вости в 2016 году обусловлена снижением
среднегодовой величины краткосрочных
обязательств и ростом среднегодовой
величины собственного капитала, обуслов-
ленных согласованным графиком выплаты
дивидендов.

Положительная в целом динамика показа-
телей ликвидности и финансовой устойчи-

Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год
Коэффициент текущей ликвидности*	1,28	1,94	2,46
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности*	0,81	1,23	1,52
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств*	2,54	1,19	0,98
Коэффициент обеспеченности собствен- ными оборотными средствами (без учета долгосрочных заемных средств)*	0,15	0,39	0,45
Чистые активы на конец года, млн руб.**	22 927	56 303	32 577
Активы на конец года, млн руб.	73 241	102 468	75 476
Доля чистых активов в общей сумме активов, %	31,3	54,9	43,2

* Среднегодовые показатели

** Значение показателя рассчитано в соответствии с Порядком оценки стоимости чистых активов акционерных
обществ, утвержденным приказом Минфина России от 28.08.2014 № 84н

В отчетном году кредитный портфель
АО «Техснабэкспорт» сократился в рублевом
выражении на 6,2% и составил 24,4 млрд
рублей, а в долларовом выражении достиг
402,9 млн долл. США²², увеличившись на
13,8% в связи со снижением в конце 2016
года курса доллара США к рублю.

С целью снижения стоимости кредитного
портфеля в конце 2016 г. досрочно²³ погашен
синдицированный кредит группы междуна-
родных банков во главе с Deutsche Bank AG
и привлечены кредиты со сроком погашения
один-два года и значительно меньшей стои-
мостью обслуживания.

Улучшение конъюнктуры российского финан-
сового рынка и привлечение кредитов на кон-
курентной основе позволили Обществу обес-
печить привлечение в 2016 году кредитов
на финансирование текущей деятельности
по ставкам ниже, чем стоимость кредитов,
выдаваемых российскими банками нефинан-
совым организациям на аналогичный срок.

В соответствии с условиями действующих
кредитных договоров Общество поддержива-
ет требуемый кредиторами уровень финансо-
вых ковенант, фактические значения которых
свидетельствуют о финансовой устойчивости
Общества.

22 В т. ч. краткосрочные кредиты – 243,0 млн долл. США.
23 Плановый график предусматривал погашение в январе 2018 г.

Финансовые ковенанты

Наименование показателя	Допустимое значение	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Долг/EBITDA	не более 3	1,22	0,33	0,57
EBITDA/Процентные расходы	не менее 4	32,38	45,03	31,12
Собственный капитал, млрд руб.	не менее 15	22,9	56,3	32,6

Дивиденды

В 2014–2016 гг. дивиденды, в том числе промежуточные, начислялись и выплачивались в соответствии с решениями единственного акционера — АО «Атомэнергопром». Базой для расчета дивидендов является чистая прибыль Общества по РСБУ.	2016 г. Общество имело плановую задолженность перед акционером по выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2016 г. в сумме 10 млрд рублей ²⁴ .
Выплата дивидендов осуществляется в денежной форме. По состоянию на конец	На момент составления настоящего отчета решение органов управления Общества о выплате дивидендов за 2016 год не принято.
млн руб./%	

Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год
Начисленные дивиденды по итогам периода*			
сумма	11 922	59 900	13 000**
доля от чистой прибыли за период	99,8	99,9	60,9**
Начисленные дивиденды в периоде, в том числе:			
дивиденды за предыдущий год	5 566	7 872	41 235
промежуточные дивиденды за отчетный год	4 051	18 664	13 000
Выплаченные дивиденды в периоде, в том числе:			
дивиденды за предыдущий год	7 284	9 722	47 052
промежуточные дивиденды за отчетный год	2 200	12 848	3 000

* Данные приведены в целях соотношения дивидендов и чистой прибыли (фактические начисления и выплаты производятся в разные отчетные периоды, в т. ч. в году, следующем за отчетным годом) и отражают дивидендную политику единственного акционера – АО «Атомэнергопром»

** Данные за 9 месяцев 2016 г. (в соответствии с решением единственного акционера промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2016 г. выплачены в декабре 2016 г. и январе 2017 г. – 3 млрд рублей и 10 млрд рублей, соответственно).

24 Полностью погашена в январе 2017 г.

Платежи в бюджеты и внебюджетные фонды

Общество является крупным плательщиком налогов и сборов. В таблице ниже приведены данные о начисленных и перечисленных налогах и сборах в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2016 год.

млн руб.

Наименование показателя	Начислено	Перечислено
Налоги и сборы, всего, в том числе:	8 886,4	10 063,9
Налоги, в том числе:	8 660,1	9 830,0
Региональный бюджет (г. Москва), в том числе:	2,9	3,1
налог на прибыль	0	0
налог на имущество	2,9	3,1
Федеральный бюджет, в том числе:	0	0
налог на прибыль	0	0
Налог на прибыль в составе КГН ²⁵ (уплачивается в адрес ответственного участника – АО «Атомэнергопром»)	8 657,2	9 826,9
Сборы, в том числе:	226,3	233,9
Внебюджетные фонды (страховые взносы)	226,3	233,9

Инвестиции

Инвестиционная деятельность АО «Техснабэкспорт» осуществляется в соответствии с Единой отраслевой инвестиционной политикой Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.	В 2016 году внедрена отраслевая информационная система «Сириус», позволившая централизовать процессы планирования и формирования отчетности по проектной деятельности Общества, а также автоматизировать ведение реестра проектов и контроль их ключевых параметров.
Принятие решений в отношении инвестиционного планирования, управления инвестиционными проектами, программами и финансовыми вложениями Общества относится к компетенции Инвестиционного комитета – коллегиального координационного органа.	Инвестиции в отчетном году осуществлялись в форме финансовых и капитальных вложений.
млн руб. (без НДС)	

Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год
Инвестиции, всего, в том числе:	136,1	132,8	113,0
основные средства	111,2	119,9	47,1
нематериальные активы	0,2	0,3	0,1
долгосрочные финансовые вложения (приобретение акций обществ)	24,7	12,6	65,8

25 Общество с 2013 года является участником договора по созданию консолидированной группы налогоплательщиков (КГН) в целях уплаты налога на прибыль в соответствии с Федеральным законом от 16.11.2011 №321-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с созданием консолидированной группы налогоплательщиков». Участниками КГН являются компании, входящие в контур управления Госкорпорации «Росатом».



IV. УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ



Амурский тигр

Самый крупный тигр на планете, не имеющий себе равных в мировой фауне по силе и мощи. Обитает на юго-востоке России, в Хабаровском и Приморском краях. В тридцатых годах XX века в связи с массовым браконьерством оказался на грани вымирания. Включен в Красную книгу Международного союза охраны природы, Красную книгу Российской Федерации, Конвенцию о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС).

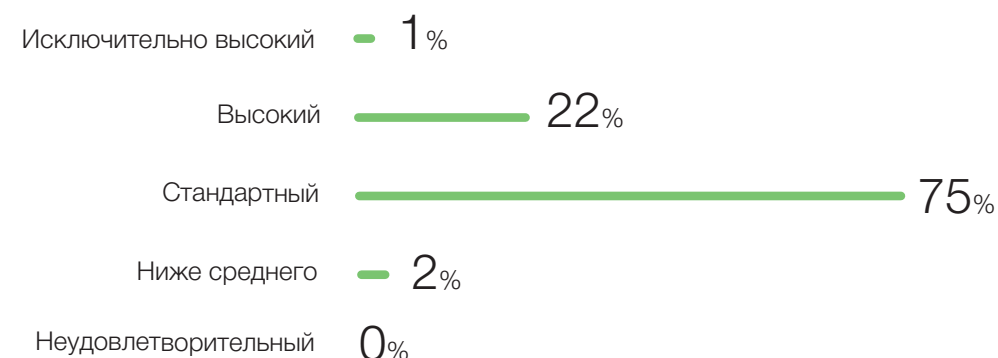
4.1 Управление персоналом

Руководствуясь законодательством Российской Федерации, отраслевыми и локальными нормативными актами²⁶, а также Отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 годы между Госкорпорацией «Росатом», Общероссийским отраслевым объединением работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России» и Российским профессиональным союзом сотрудников атомной энергетики и промышленности, Общество неукоснительно соблюдает нормы трудовых отношений²⁷. Жалоб

на практику трудовых отношений в отчетном году не поступало, случаев дискриминации или нарушения прав сотрудников в течение отчетного периода не зафиксировано.

Высококвалифицированный персонал АО «Техснабэкспорт» был и остается основным стратегическим ресурсом и главной ценностью компании. Практически все сотрудники имеют высшее образование, из них 21 – кандидаты наук, 19 – магистры делового администрирования (Master of Business Administration, MBA).

Результаты проведенной в 2016 году очередной ежегодной оценки «РЕКОРД»²⁸ представлены на диаграмме ниже.



Показатель вовлеченности персонала²⁹ АО «Техснабэкспорт» по итогам ежегодно проводимого Госкорпорацией «Росатом»

исследования сохранился в отчетном году на одном из самых высоких в отрасли уровне, составив 94%.

Численность, структура и движение персонала³⁰

Штатная численность АО «Техснабэкспорт» увеличилась в отчетном году на три единицы, а среднесписочная уменьшилась на шесть единиц, составив 365 и 321 единицу, соответственно.

Фактическая (списочная) численность Общества на 31.12.2016 увеличилась на 1% и составила 360 единиц – сотрудников порядка 50 подразделений Общества уровня управление/отдел.

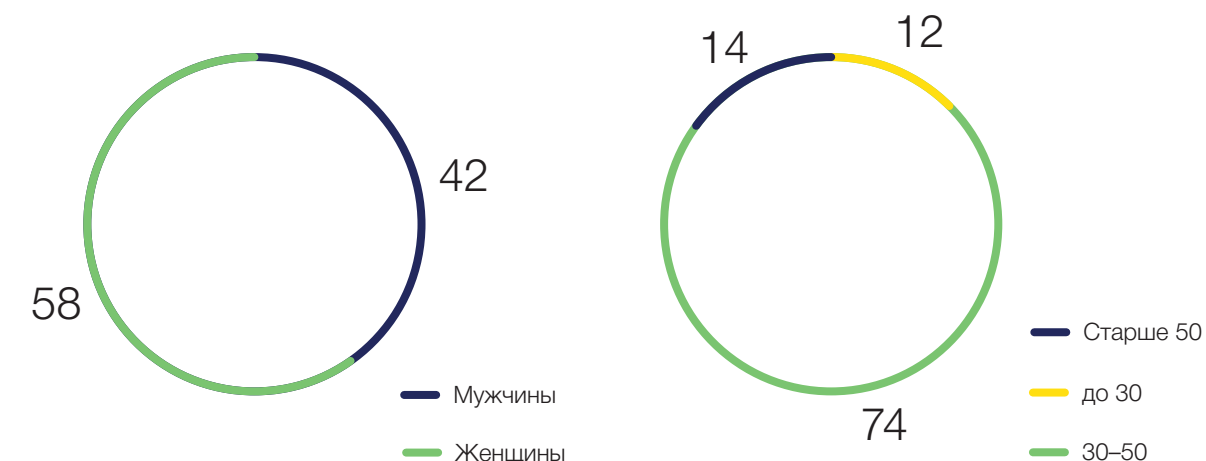
Все работники АО «Техснабэкспорт» являются штатными, на условиях частичной

занятости в 2016 году работу выполняли три человека (женщины, находящиеся в отпуске по уходу за ребенком). Из 360 единиц фактической (списочной) численности персонала Общества 153 человека составляли мужчины и 207 – женщины.

Срочные трудовые договоры в отчетном году заключены с 22 работниками (6% фактической численности), из них 12 – женщины.

Структура персонала не претерпела существенных изменений в сравнении с 2015 годом (представлена на диаграммах ниже).

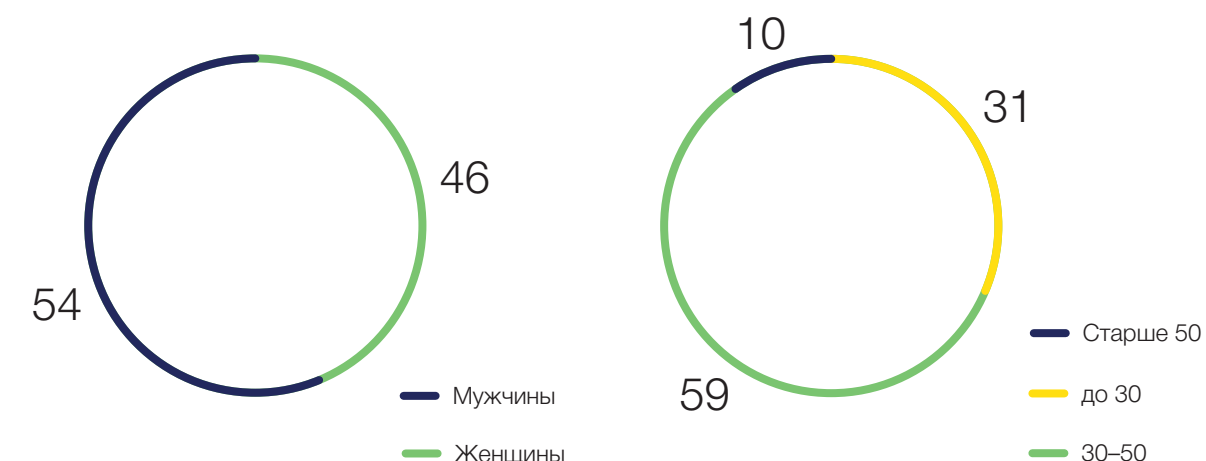
Состав персонала с разбивкой по полу и возрастным группам, %



Доля сотрудников в возрасте до 35 лет в отчетном году составила 42%. Средний возраст руководителей – 45 лет, специалистов – 38 лет.

В 2016 году вновь наняты на работу в компанию 39 человек, уволен 41 человек. Информация о структуре вновь нанятого персонала и текучести кадров в 2016 году представлена на диаграммах ниже.

Вновь наняты с разбивкой по полу и возрастным группам, %



Текучесть кадров с разбивкой по полу и возрастным группам, %



²⁶ В АО «Техснабэкспорт» коллективный договор не заключен.

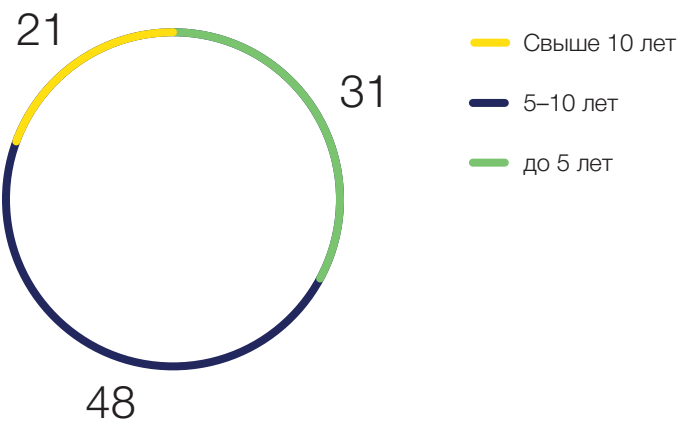
²⁷ О предстоящих существенных изменениях в регулировании социально-трудовых отношений Общество уведомляет работников за два месяца.

²⁸ Оценка проведена в отношении 301 человека (164 женщины и 137 мужчин), т. е. 85% списочной численности на дату проведения.

²⁹ Удовлетворенность работой в компании, приверженность корпоративным ценностям и готовность добиваться высоких результатов.

³⁰ Детальные данные о численности, структуре и движении персонала в трехлетней ретроспективе представлены в Приложении № 7.

Традиционно высока доля сотрудников, работающих в компании длительное время.



Оплата труда и мотивация персонала

В соответствии с Положением об оплате и стимулировании труда работников АО «Техснабэкспорт» заработная плата сотрудников состоит из фиксированного должностного оклада, интегрированной стимулирующей надбавки, устанавливаемой в соответствии с уровнем квалификации и результативностью работы³¹, и вознаграждения по итогам года, размер которого зависит от уровня выполнения КПЭ.

В 2016 году общая сумма фонда оплаты труда составила 1,2 млрд рублей. Минимальный уровень заработной платы сотрудников Общества – 50 тыс. рублей – в отчетном году превысил минимальный уровень заработной платы в Москве³² почти в 3 раза. Средняя заработная плата в АО «Техснабэкспорт» в 2016 году составила 207 тыс. рублей, превысив почти в 3,5 раза аналогичный показатель по Москве³³.

Обучение и развитие персонала

Обучение и повышение квалификации в отчетном году прошли более 60% сотрудников Общества. Общее количество времени обучения в отчетном году составило 6 564 часа (включая 424 часа обязательного обучения³⁴, 6 140 часов внутрикорпоративного обучения), или порядка 21 часа

Базовые оклады мужчин и женщин в пределах одного грейда одинаковы. Соотношение фактического среднегодового вознаграждения мужчин и женщин в 2016 году составило 1,1 и 1,3 у руководителей и специалистов, соответственно.

Действующее в Обществе Положение о социальных льготах и поощрении работников в связи с награждениями (Положение) устанавливает виды, размер и условия оказания материальной помощи, доплаты за период временной нетрудоспособности, а также порядок поощрения работников в случае награждения государственными наградами Российской Федерации.

Положение распространяется на всех работников, заключивших с Обществом трудовые договоры, за исключением находящихся на испытательном сроке, работающих по совместительству и тех, трудовой договор с которыми заключен на срок до одного года.

на одного сотрудника (среднесписочной численности).

Среднегодовое количество часов обучения в разбивке по категориям сотрудников и полу в трехлетней ретроспективе представлено в таблице.

Среднегодовое количество часов обучения	2014 год	2015 год	2016 год
Всего,	16 344	10 443	6564
в том числе на:			
одного работника среднесписочной численности	50	32	20
одного руководителя	79	30	86
одного специалиста	40	33	26
одну женщину	46	29	32
одного мужчину	55	24	43

Уменьшение общего количества часов обучения почти на 40% по сравнению с 2015 годом обусловлено реализацией Обществом политики сокращения издержек (динамика расходов на обучение приведена в таблице ниже).

Показатель	2014 год	2015 год	2016 год
Расходы на обучение, всего, тыс. руб.	9 970	9 660	4 300
Расходы на обучение в расчете на одного работника среднесписочной численности, тыс. руб./чел.	31	30	13

4.2 Системы менеджмента

В АО «Техснабэкспорт» внедрены и эффективно функционируют корпоративные системы менеджмента, сертифицированные на соответствие требованиям международных стандартов.

Сертифицированная в 2008 году немецким сертификационным органом TÜV Thüringen e.V. на соответствие требованиям международного стандарта DIN EN ISO 9001:2000 в части организации и осуществления экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ СМК Общества составляет основу корпоративной системы менеджмента.

В 2010 году АО «Техснабэкспорт» получен сертификат соответствия СЭМ требованиям международного стандарта DIN EN ISO 14001:2009, свидетельствующий о комплексном решении в Обществе задачи по обеспечению экологической безопасности (ядерной и радиационной безопасности в процессе осуществления перевозок, соблюдению российских и зарубежных законодательных и нормативных требований, управлению экологическими аспектами и т. д.) и подтверждающий внедрение механизма анализа и оценки экологических аспектов.

В 2014 году Обществом было принято решение о создании интегрированной системы менеджмента (ИСМ) и ее сертификации³⁵ на соответствие стандартам DIN EN ISO 9001:2008 и DIN EN ISO 14001:2009 в части организации и осуществления экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ.

Впервые в российской атомной отрасли АО «Техснабэкспорт» в 2012 году получен сертификат TÜV Thüringen e.V. соответствия созданной системы менеджмента безопасности цепи поставок (СМБЦП) требованиям международного стандарта ISO 28000:2007. Основной задачей СМБЦП является повышение уровня надежности и безопасности поставок продукции за счет создания в компании системы управления рисками безопасности цепи экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ.

В связи с реализуемой большинством европейских энергокомпаний политикой корпоративной социальной ответственности, обязывающей их сотрудничать только с поставщиками, осуществляющими деятельность с соблюдением международных стандартов, АО «Техснабэкспорт» предъявляет эти требования к своим поставщикам.

31 В том числе по результатам ежегодной оценки «РЕКОРД», проводимой для находящихся в штате не менее трех месяцев сотрудников Общества.

32 Трехстороннее Соглашение о минимальной заработной плате в г. Москве на 2016 год.

33 http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/wages/

34 Обязательное обучение проведено по программам обеспечения безопасности при обращении с радиоактивными материалами, охраны труда, а также экологической и информационной безопасности.

35 Сертифицирована в декабре 2014 г. TÜV Thüringen e.V.



По результатам проведенных Обществом в апреле 2016 г. аудитов СМК и СЭМ АО «Атомредмедзолото» (поставщик уранового сырья) и СМК DAHER Nuclear Technologies GmbH (поставщик транспортно-экспедиционных услуг) подтверждено их соответствие требованиям международных стандартов.

С целью определения степени удовлетворенности заказчиков, являющейся основным показателем качества работы Общества, в рамках СМК проводится ежегодное анкетирование зарубежных компаний-заказчиков – в отчетном году этот показатель составил 100%, что соответствует утвержденному целевому значению (не менее 95%).

Динамика изменения общего индекса удовлетворенности заказчиков в 2010–2016 гг., %



Полученные от некоторых заказчиков рекомендации и замечания по отдельным показателям качества исполнения контрактов

на поставки урановой продукции учтены Обществом – разработаны и внедряются соответствующие корректирующие мероприятия.

4.3 Управление закупками

АО «Техснабэкспорт» осуществляет закупочную деятельность в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Единым отраслевым стандартом закупок (далее – ЕОСЗ).

В целях повышения прозрачности закупочной деятельности для потенциальных российских и зарубежных поставщиков Годовая программа закупок Общества публикуется на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок <http://zakupki.gov.ru/> и отраслевом интернет-сайте www.zakupki.rosatom.ru/.

Конкурентные закупочные процедуры АО «Техснабэкспорт» проводились в 2016 году на трех российских электронных торговых площадках:

- фабрикант <http://www.fabrikant.ru/>;
- единая электронная торговая площадка (Росэлторг) <https://www.roseltorg.ru/>;
- центр электронных торгов (B2B-Center) <https://www.b2b-center.ru/>.

В соответствии с законодательством Российской Федерации АО «Техснабэкспорт» начиная с 2016 года публикует на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок не только сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупок, но и копии заключенных договоров, а также информацию и первичные документы, касающиеся результатов исполнения договорных обязательств.

В отчетном году АО «Техснабэкспорт» дополнило заключаемые договоры условием о размещении сведений о нарушениях поставщиками обязательств в отраслевой информационной системе «Расчет рейтинга деловой репутации поставщиков»³⁶ с целью последующего учета деловой репутации

поставщиков при проведении закупочных процедур.

Общий объем закупок Общества в отчетном году составил более 3 млрд рублей. Достигнут экономический эффект в размере порядка 0,6 млрд рублей.

Доля закупок Общества у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) составила 32,8%³⁷ совокупного годового объема заключенных по результатам закупок договоров, а доля закупок у субъектов МСП по результатам торгов, в которых могли участвовать только субъекты МСП, – 13,7%³⁸.

В течение 2016 года не поступило ни одной жалобы о нарушениях при проведении закупочных процедур.

4.4 Риск-менеджмент

Система управления рисками

Гармонизированная с общеотраслевой Система управления рисками (СУР) Общества создана и функционирует с 2010 года³⁹. Цели СУР зафиксированы в стандарте

«Положение о системе управления рисками, основы организации и методологии управления рисками АО «Техснабэкспорт».

В отчетном году в рамках развития СУР проведена работа, направленная на:

- обеспечение эффективности коммуникаций с владельцами рисков в целях своевременной и полной идентификации рисков, повышения точности прогнозирования влияния рисков на показатели деятельности Общества, выработки адекватных мер управления рисками, в т. ч. за счет расширения в 2016 году функционала сетевого информационного ресурса Общества по управлению рисками;
- проведение экспертизы инвестиционных проектов Общества на предмет идентификации и оценки рисков при их разработке;
- осуществление практического хеджирования валютного риска на основе разработанных стратегии и программы хеджирования.

³⁶ www.rdr.rosatom.ru.

³⁷ При пороговом значении 18%, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

³⁸ При пороговом значении 10%, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

³⁹ Подробная информация приведена в публичных годовых отчетах Общества за 2012–2015 гг. http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports/.

Организационная схема СУР представлена на рисунке ниже:



По результатам аудита, проведенного ООО «КПМГ» 02.06.2016, СУР Общества вошла в тройку лучших систем управления рисками организаций Госкорпорации «Росатом».

Ключевые риски Общества, способы реагирования на них и мероприятия по управлению рисками

Рыночные риски Общества определяются не только степенью неопределенности соотношения спроса и предложения на мировом урановом рынке и, как следствие, волатильностью цен, но также успешностью Общества в конкуренции за спрос потребителей, что в свою очередь помимо привлекательности коммерческих предложений Общества во многом зависит от оценки заказчиками надежности Общества как поставщика.

Сохраняющиеся последствия аварии на АЭС Fukushima Daiichi, а также тенденция снижения конкурентоспособности «атомного киловатт-часа» в ряде промышленно-развитых стран по отношению к иным способам генерации электроэнергии усугубили понижающий тренд котировок на услуги по обо-

гащению урана и усилили волатильность котировок на продукцию ЯТЦ (подробно – **раздел 2.2.**).

Оценка зарубежными заказчиками товаров и услуг ЯТЦ надежности поставок АО «Техснабэкспорт» в будущем повысилась по сравнению с предыдущим отчетным периодом – в первую очередь за счет снижения оценки ими риска введения торговых ограничений в отношении российской урановой продукции.

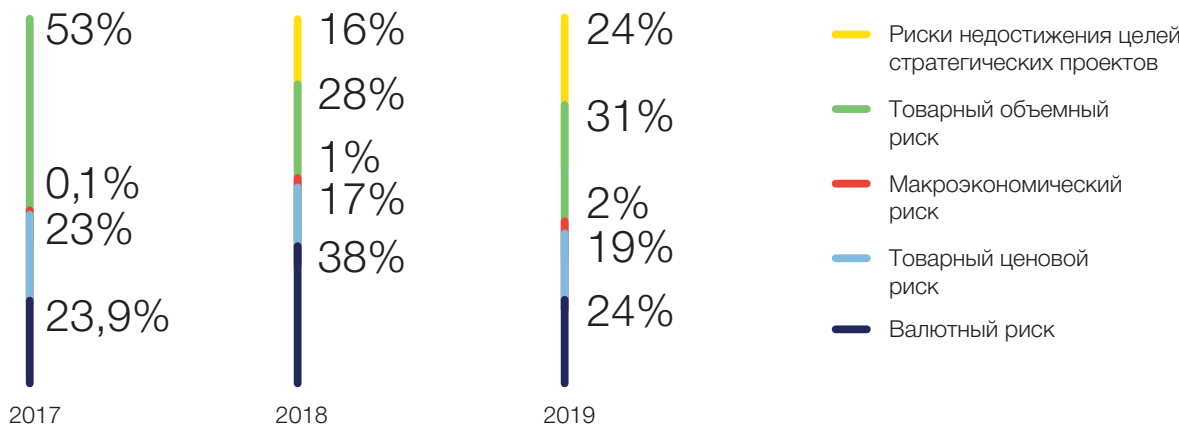
Количественная оценка производится в Обществе в отношении тех финансовых и некоторых стратегических рисков, в основе которых лежит неопределенность (волатильность) факторов риска – будущих рыночных котировок на природный уран,

услуги по конверсии и обогащению урана, а также макроэкономических параметров – индексов инфляции, процентных ставок и некоторых иных рыночных неопределенностей. Мера риска VaR оценивалась в первую очередь в отношении показателя ССДП, определяющего объем корпоративного инвестиционного ресурса.

Метод оценки волатильности факторов риска для расчета VaR в 2016 году был дополнен экспертными оценками границ диапазонов изменения факторов риска. Результаты проведенной в 2016 году оценки VaR на горизонте бизнес-планирования

(2017–2019 гг.) в отношении количественно оцениваемых рисков (диаграмма ниже) свидетельствуют о том, что наиболее значимым является товарный объемный риск, доля которого в VaR в среднем за период бизнес-планирования составляет 37%. Вторым по относительной степени влияния на показатель ССДП является валютный риск, доля которого в VaR в среднем за период бизнес-планирования составляет 29%. Оставшаяся доля приходится на товарный ценовой риск и совокупность рисков недостижения целей прорабатываемых стратегических проектов с зарубежными партнерами.

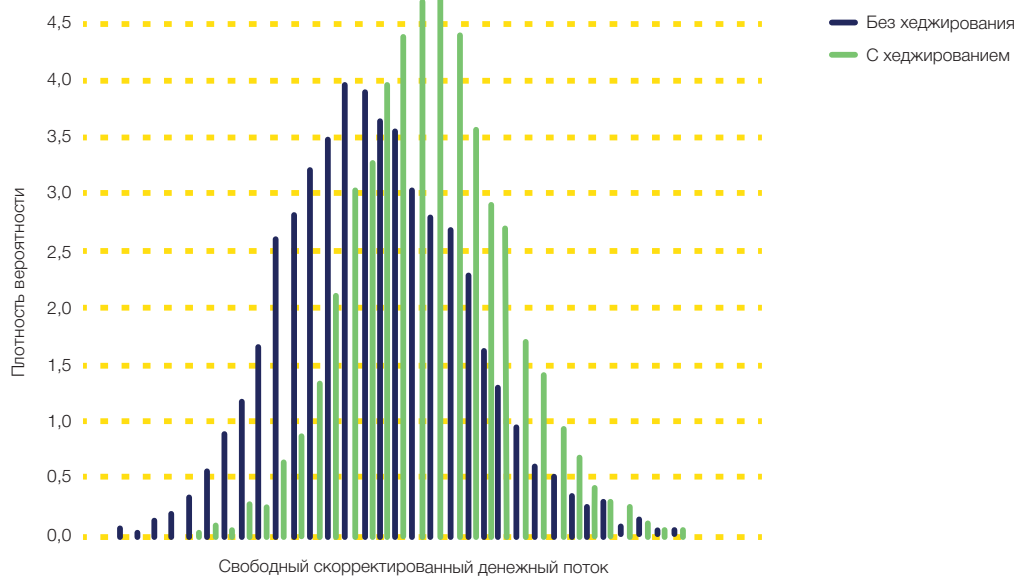
ССДП под риском



В 2016 году в соответствии с принятыми стратегией и программой хеджирования выполнялось хеджирование валютного

риска, что позволило снизить диапазон волатильности ССДП на 15%.

Диапазон ожидаемой величины ССДП до и после хеджирования валютного риска



Более детальная информация о наиболее значимых рисках АО «Техснабэкспорт» и способах реагирования на них приведена в **Приложении № 8**.

Страхование рисков

АО «Техснабэкспорт» использует страхование в качестве инструмента управления маловероятными рисками, последствия реализации которых для компании могут быть значительными, а также в случаях, предусмотренных законодательством. Страхование осуществляется на конкурсной основе с предварительным обоснованием соотношения величин рисков, включая влияние возможного ущерба на непрерывность, стабильность и устойчивое развитие деятельности Общества, с размером страховой премии.

В 2016 году АО «Техснабэкспорт» принято решение об отказе от страхования кредитного риска на контрагентов (риск ненадлежащего выполнения ими платежных обязательств)⁴⁰ вследствие совершенствования системы присвоения контрагентам внутренних рейтингов платежеспособности и улучшения финансового состояния контрагентов, рейтинг которых ранее требовал страхования. Мониторинг финансового состояния контрагентов осуществляется на регулярной основе.

Операционные риски Общества, в отношении которых применялось страхование в отчетном году

Гражданская ответственность за ядерный и радиационный ущерб	Обязательное страхование ⁴¹
Риск утраты и повреждения грузов Общества в процессе транспортировки	Согласно практике делового оборота, Общество несет этот риск по всем контрактам до пункта поставки урановой продукции заказчиком. Соотношение величины указанного риска (произведение вероятности и потенциальных потерь) и страховой премии свидетельствует о целесообразности его страхования.
Риск утраты и повреждения товарно-материальных ценностей Общества в процессе производства	В процессе производства поставляемой Обществом урановой продукции на предприятиях отрасли используется принадлежащее ему урановое сырье. Несмотря на высокую культуру производства и малую вероятность указанного риска, в АО «Техснабэкспорт» принято решение о необходимости страхования этого риска из-за значительной величины потенциального ущерба, способного повлечь нарушение непрерывности и устойчивого развития бизнеса компании.

4.5 Внутренний контроль и аудит

Система внутреннего контроля Общества, сформированная в соответствии с Политикой в области внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом», направлена на обеспечение гарантий достижения целей компании и повышения эффективности корпоративного управления при неукоснительном соблюдении законодательных норм и требований безопасности.

тренного контроля и аудита (далее – СВКиА), владельцы процессов и работники Общества.

В АО «Техснабэкспорт» внедрены нормативные документы, устанавливающие порядок выполнения контрольных процедур в ходе реализации бизнес-процессов и закрепляющие ответственность за их надлежащее исполнение.

Субъектами системы внутреннего контроля являются органы управления, Служба вну-

В соответствии с утвержденными планами СВКиА в отчетном году проведены два

40 В соответствии с Методикой управления кредитным риском на контрагентов Общества по контрактам на поставку урановой продукции, утвержденной приказом генерального директора от 21.11.2014 № 006/346-П.
41 В соответствии с Едиными отраслевыми методическими указаниями по организации страхования гражданской ответственности за ядерный ущерб, введенными в Обществе приказом генерального директора от 29.01.2014 № 006/27-П.

внутренних аудита бизнес-процессов, четыре экспертно-аналитических мероприятия, четыре проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Техснабэкспорт» и дочерних обществ, а также две ревизионные – дочерних обществ, по результатам которых существенных нарушений не выявлено. Руководителями проверенных объектов и владельцами процессов разработаны и утверждены планы мероприятий по оптимизации процессов, устранению выявленных отклонений и их предотвращению. Исполнение планов контролируется СВКиА.

В течение отчетного года специалисты СВКиА осуществляли проверку соблюдения

требований ЕОСЗ при проведении Общественных закупок процедур, а также в составе рабочих групп Службы внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» участвовали в проверках отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности организаций отрасли.

В 2016 году сотрудники СВКиА подтвердили уровень квалификации на соответствие требованиям профессиональному стандарту «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.04.2015 № 236н).

4.6 Экономическая безопасность и противодействие коррупции

АО «Техснабэкспорт» участвует в реализации Плана противодействия коррупции Госкорпорации «Росатом» на 2016–2017 годы: в Обществе и его дочерних компаниях к руководству и исполнению приняты Единый отраслевой порядок проверки поступающих по «горячей линии» и другим каналам сообщений о коррупционных и иных, в том числе в области качества, правонарушениях и Единые отраслевые методические указания по мониторингу соответствия законодательству о противодействии коррупции антикоррупционных локальных нормативных актов организаций Госкорпорации «Росатом» и их применения.

актов проанализирована деятельность всех структурных подразделений Общества в отношении рисков, связанных с коррупцией.

Информация о деятельности компании в области противодействия коррупции и применяемой антикоррупционной политики и процедурах размещена на официальном интернет-сайте компании и Инtranет-портале.

В целях обеспечения экономической безопасности и предотвращения правонарушений коррупционной направленности в АО «Техснабэкспорт» создана система противодействия коррупции (СПК).

В рамках работы по исключению случаев конфликта интересов и коррупционных проявлений в отчетном году изучены 1599 договоров с контрагентами, проведены проверка на благонадежность 265 потенциальных контрагентов и оценка 47 конкурентных и 154 неконкурентных закупок процедур. Коррупционных схем и мошеннических действий со стороны сотрудников Общества и контрагентов при осуществлении контрактной и договорной работы, а также закупочной деятельности в Обществе не выявлено.

В 2016 году в рамках совершенствования СПК актуализирован ряд действующих локальных нормативных актов⁴², а также утвержден Порядок взаимодействия АО «Техснабэкспорт» с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции. В процессе актуализации действующих и разработки новых локальных нормативных

В отчетном году проведено обучение десяти сотрудников Общества по программе повышения квалификации «Экономическая безопасность, защита активов и противодействие коррупции в Госкорпорации «Росатом». Модуль: Противодействие коррупционным правонарушениям в организациях отрасли».

42 Политика по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям в АО «Техснабэкспорт», Положение о Комиссии по соблюдению требований Политики по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям и урегулированию конфликта интересов в АО «Техснабэкспорт», Порядок выявления и регулирования конфликта интересов в АО «Техснабэкспорт», Реестр коррупционных рисков АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществ.

V. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ



Манул

Дикий кот, отличающийся самым густым мехом среди представителей семейства кошачьих. Обитает в степях, полупустынях и предгорьях Центральной Азии, в России – на территории Читинской области, Бурятии, Тувы, на Алтае. Основные угрозы для популяции связаны с разрушением мест обитания и браконьерской охотой. Включен в Красную книгу Международного союза охраны природы, Красную книгу Российской Федерации, Конвенцию о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС).

Поддержка экологических проектов и программ

Для АО «Техснабэкспорт», с 2009 года участвующего в осуществляемой под патронажем Президента Российской Федерации программе сохранения редких и исчезающих видов животных, тема поддержки экологических проектов и программ чрезвычайно важна.

Этим предопределен выбор концепции эко-дизайна полиграфической версии Отчета, публикуемого в год, объявленный с целью привлечения внимания общества к вопросам экологического развития Российской Федерации, сохранения биологического разнообразия и обеспечения экологической

безопасности Годом особо охраняемых природных территорий и Годом экологии.

АО «Техснабэкспорт» в рамках реализации⁴³ общепромышленных благотворительных инициатив ежегодно выделяются средства на проекты обновления инфраструктуры национальных заповедников и парков, развития особо охраняемых природных территорий, проведения научных исследований в области генетики и поведенческих особенностей уникальных животных. Общий объем финансирования в период 2009–2016 гг. составил порядка полумиллиарда рублей.

В таблице ниже в ретроспективе приведена информация о реализуемых при поддержке Общества природоохранных инициативах.

Сохранение дальневосточных леопардов и создание международной генетико-молекулярной базы данных, с 2009 года по настоящее время.



Изучение и сохранение популяции амурского тигра, с 2009 года по настоящее время.



Изучение белого медведя в российской Арктике, 2009–2014 гг.



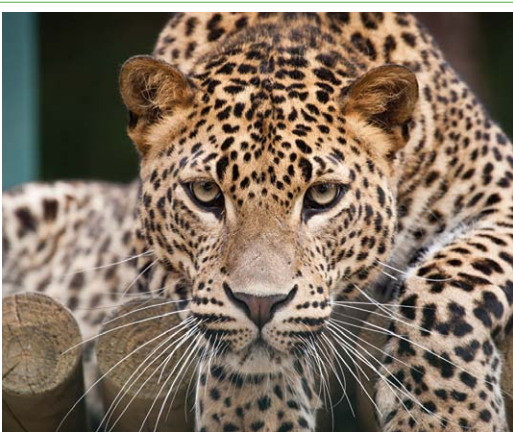
Изучение распространения и миграции белухи (белый кит), 2009–2014 гг.



Изучение и мониторинг популяции ирбиса (снежный барс) в Южной Сибири, 2009–2014 гг.

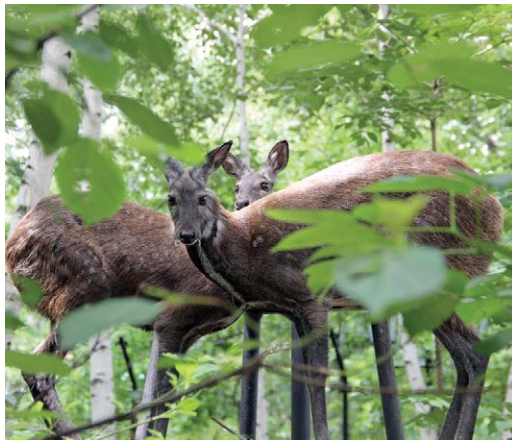


Изучение и мониторинг популяции переднеазиатского леопарда в Азии и на Кавказе, 2013–2014 гг.



43 Более детальная информация о порядке, формах и направлениях оказания благотворительной поддержки приведена в разделе 6.2. Отчета.

Разведение кабарги в Алтайском государственном природном заповеднике, 2013–2014 гг.



Изучение и мониторинг популяции горбатого кита, 2013–2014 гг.



Изучение и мониторинг популяции манула в Государственном природном биосферном заповеднике «Даурский» в Забайкалье, 2013–2014 гг.



Изучение и мониторинг популяции рыси на Алтае, 2013–2014 гг.



В 2016 году Обществом финансировались⁴⁴ проекты изучения и сохранения популяций дальневосточного леопарда (АНО «Евразийский центр сохранения леопардов») и амурского тигра (АНО «Центр «Амурский тигр»). На эти цели в общей сложности было выделено 16 млн рублей, что позволило:

- улучшить материально-техническую базу национального парка «Земля леопарда», обеспечить устойчивой кормовой базой дальневосточного леопарда в ходе реализации проекта «Поддержка природоохранных инициатив по сохранению дальневосточных леопардов и созданию международной генетико-молекулярной базы данных»;



- обновить инфраструктуру Лазовского заповедника, национального парка «Зов тигра» и Сихотэ-Алинского государственного природного биосферного заповедника, включая обустройство экологических троп и смотровых площадок.



В 2017 году АО «Техснабэкспорт» продолжит финансирование программ восстановления и сохранения популяций одних из красивейших представителей семейства кошачьих – дальневосточного леопарда и амурского

тигра, являющихся национальным достоянием, а также окажет поддержку реализации комплекса запланированных общественно-просветительских проектов и экологических акций.

5.1 Экологическая политика

Экологическая политика АО «Техснабэкспорт», формируемая в соответствии с требованиями Экологической политики Госкорпорации «Росатом», направлена на создание

безопасных условий осуществления экспортно-импортных операций с продукцией ЯТЦ на территории Российской Федерации и за ее пределами.

⁴⁴ В скобках указаны организации-реципиенты.

В основе экологической политики Общества соблюдение следующих принципов:

- комплексное решение вопросов обеспечения экологической безопасности в области ЯТЦ;
- транспарентность деятельности АО «Техснабэкспорт» и информирование поставщиков о значимых экологических аспектах;
- мониторинг деятельности предприятий – производителей продукции ЯТЦ и поставщиков транспортно-экспедиторских услуг, связанной со значимыми экологическими аспектами;
- соблюдение норм и требований ядерной и радиационной безопасности и обеспечение охраны окружающей среды;
- приоритетность принятия превентивных мер по снижению рисков негативных экологических воздействий;
- высокая степень готовности к ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций во избежание негативного воздействия на окружающую среду;
- взаимодействие с государственными надзорными органами, общественными и экологическими организациями.

Экологической политикой Общества предусмотрено:

- осуществление комплексного анализа экологических аспектов деятельности, связанной с поставками продукции ЯТЦ;
- снижение рисков негативного воздействия на окружающую среду при организации экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ (подробнее – **раздел 5.2.**);
- совершенствование системы экологического менеджмента (подробнее – **раздел 4.2, Приложение № 11**);
- повышение уровня экологического образования и экологической культуры работников АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществ;
- взаимодействие с общественными организациями экологической направленности, включая осуществление благотворительной поддержки экологических программ и проектов.

В рамках реализации Экологической политики в Обществе разработана система целей, задач и показателей на 2015–2020 гг., направленная на минимизацию рисков негативного воздействия на окружающую среду при транспортировании ядерных материалов, а также программа мониторинга угроз и рисков.

В отчетном году штрафов и нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства к АО «Техснабэкспорт» не предъявлялось.

5.2 Обеспечение радиационной безопасности при перевозках

Деятельность АО «Техснабэкспорт» в области обеспечения радиационной безопасности осуществляется в соответствии с требованиями международного и российского законодательства, локальными нормативными актами, а также условиями действия лицензии Ростехнадзора на обращение с ядерными материалами при их транспортировании.

В октябре отчетного года Ростехнадзором была проведена выездная проверка АО «Техснабэкспорт». Согласно Акту проверки, деятельность Общества соответствует условиям указанной лицензии, нарушений требований действующего законодательства и фактов невыполнения предписаний органов государственного контроля (надзора) не зафиксировано.

В декабре 2016 г. АО «Техснабэкспорт» получена новая лицензия на право обращения с ядерными материалами при их транспортировании, согласно условиям которой Общество дополнительно получило право осуществлять деятельность с облученными тепловыделяющими сборками ядерных реакторов.

Перевозка продукции осуществляется Обществом в полностью отвечающих требованиям безопасности специальных транспортных упаковочных комплектах, имеющих российский сертификат-разрешение на конструкцию упаковки и перевозку, а также национальные сертификаты стран назначения. АО «Техснабэкспорт» контролирует сроки действия и актуальность содержания сертификатов-разрешений, наличие у российских поставщиков лицензий Ростехнадзора на вид деятельности в области использования атомной энергии, а также планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий.

В целях поддержания безопасности в цепи поставок в заключенные АО «Техснабэкспорт» с контрагентами договоры включены условия, согласно которым обеспечение ядерной и радиационной безопасности при транспортировании и транзитном хранении ядерных материалов возлагается на контрагентов и осуществляется на основании действующего законодательства, а также федеральных и отраслевых норм и правил.

Общество как эксплуатирующая организация в области использования атомной энергии несет в соответствии с Федеральным законом от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии» гражданско-правовую ответственность за убытки и вред, причиненные юридическим и физическим лицам в случае радиационного воздействия при осуществлении транспортирования находящихся в его пользовании ядерных материалов. Распределение риска



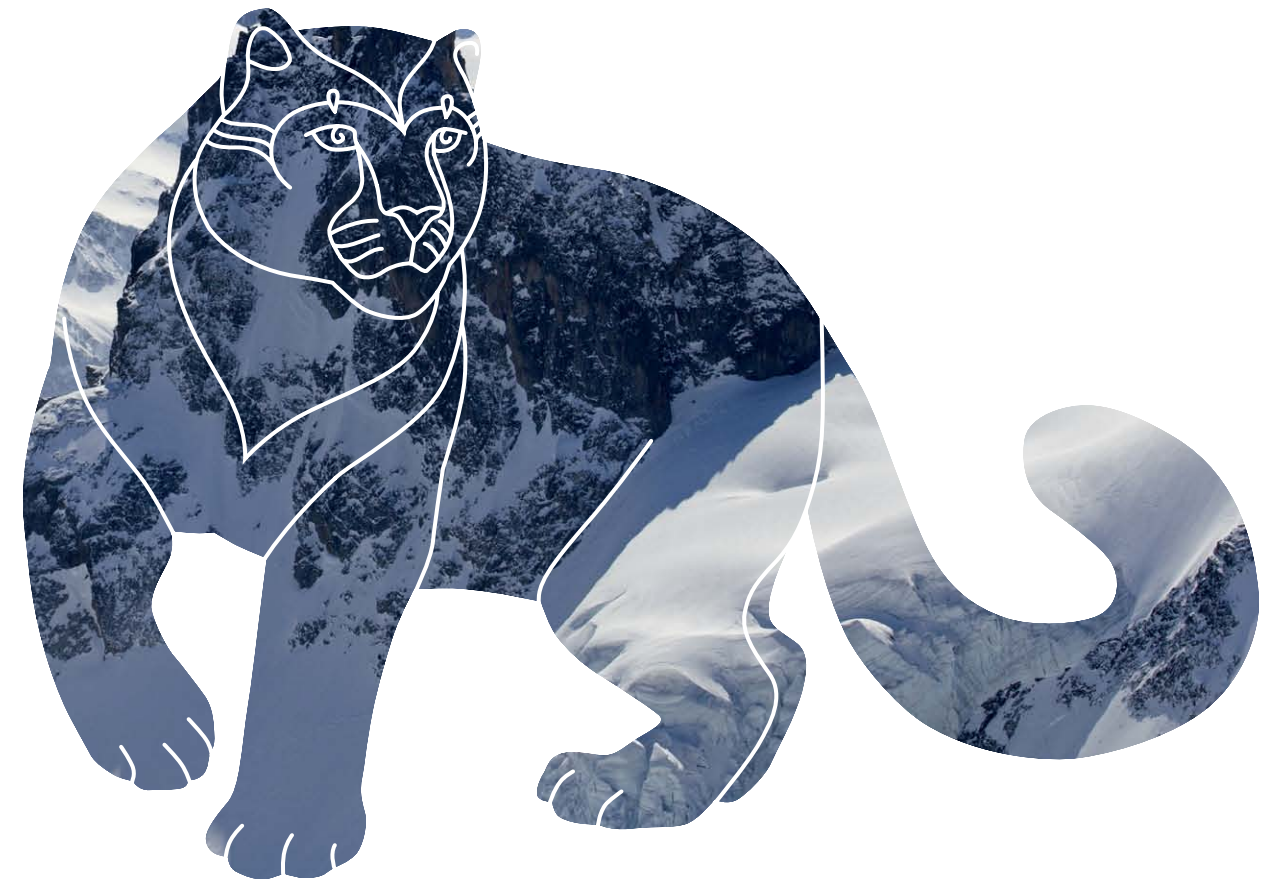
возникновения убытков и вреда, причиненных третьим лицам при транспортировании ядерных материалов, между Обществом и контрагентами осуществляется в соответствующих договорах.

Страхование гражданско-правовой ответственности осуществляется на условиях сострахования и солидарной ответственности по Генеральным договорам страхования ответственности перед третьими лицами при транспортировании радиоактивных веществ, ядерных материалов и изделий на их основе, на основании которых Общество получает соответствующие Генеральные полисы страхования ответственности.

АО «Техснабэкспорт» также получает разовые полисы страхования ответственности перед третьими лицами на каждую транспортировку радиоактивных материалов по территории Российской Федерации (включая ее территориальные воды и воздушное пространство), транзитное хранение и выполнение погрузочно-разгрузочных работ в рамках договоров подряда.



VI. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И КОММУНИКАЦИИ



Ирбис

Единственный представитель семейства кошачьих, способный выживать в суровых условиях высокогорий. Обитает в труднодоступных скалистых районах Центральной и Средней Азии, в России – на территории Красноярского края, Хакасии, Тувы, в Республике Алтай, Бурятии, горах Восточного Саяна. Численность популяции в дикой природе крайне мала, в том числе из-за браконьерской охоты. Включен в Красную книгу Международного союза охраны природы, Красную книгу Российской Федерации, Конвенцию о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС).

6.1 Социальные программы

В 2012 году АО «Техснабэкспорт» присоединилось к Социальной хартии Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), подтвердив приверженность зафиксированным в ней основополагающим принципам⁴⁵.

Социальная политика Общества реализуется в рамках утвержденной Госкорпорацией «Росатом» единой отраслевой политики в виде социальных программ различных направлений с целью сохранения и мотивации сотрудников, а также повышения привлекательности компании как работодателя для молодых специалистов.

Динамика расходов АО «Техснабэкспорт» на реализацию социальных программ⁴⁶ в трехлетней ретроспективе представлена в таблице ниже:

	2014 год	2015 год	2016 год
Расходы на социальные программы, млн руб.	11,13	13,6	12,0
Расходы на социальные программы в пересчете на одного сотрудника списочной численности, тыс. руб.	30,8	38,4	33,2

Для оказания материальной помощи неработающим пенсионерам – бывшим сотрудникам компании, внесшим значительный вклад в развитие отрасли, Обществом в рамках

реализуемой профсоюзной организацией Госкорпорации «Росатом» корпоративной социальной программы в отчетном году перечислен 1 млн рублей.

Добровольное медицинское страхование

Добровольное медицинское страхование (ДМС) сотрудников осуществляется в соответствии с отраслевым Стандартом добровольного медицинского страхования. Программы медицинского страхования Общества направлены на оказание сотрудникам квалифицированной медицинской помощи в лечебных учреждениях Москвы и призваны поддерживать работоспособность и здоровье персонала.

компанией «СОГАЗ» сроком действия до 31.12.2018. Общая сумма расходов на добровольное медицинское страхование работников в 2016 году составила более 8 млн рублей.

Программы ДМС включают амбулаторно-поликлиническое обслуживание, скорую и неотложную медицинскую помощь, стоматологическую помощь в специализированных клиниках и стационарное обслуживание.

В декабре 2016 г. АО «Техснабэкспорт» заключило договор ДМС со страховой

Негосударственное пенсионное обеспечение

В соответствии с решением руководства Госкорпорации «Росатом» администрирование корпоративной пенсионной программы осуществляется на базе отраслевого Негосударственного пенсионного фонда (НПФ) «Атомгарант». Для вступления в программу стаж работы в Обществе должен составлять не менее одного года.

В рамках корпоративной пенсионной программы и в соответствии с Пенсионными правилами НПФ для всех участвующих в программе сотрудников АО «Техснабэкспорт» определена пенсионная схема «С установленными взносами. Именная. С пенсионными выплатами в течение ряда лет».

Участие в корпоративной пенсионной программе является совместным: ежегодно на именной пенсионный счет до 50% от суммы утвержденного взноса вносится сотрудником и до 100% – работодателем. Выплаты производятся в течение 15 лет.

По состоянию на 31 декабря 2016 г., в корпоративной пенсионной программе участвовали 84 человека (порядка четверти списочной численности), на именные пенсионные счета которых в отчетном году Обществом направлены пенсионные взносы в размере 2 млн рублей.

Страхование от несчастных случаев и болезней

Все сотрудники Общества застрахованы от несчастных случаев и болезней. Страховая премия, перечисленная АО «Техснабэкспорт» в отчетном году на счет страховой компании

АО «СОГАЗ», составила 320 тыс. рублей. В 2016 году страховых случаев, повлекших выплату, не было.

6.2 Благотворительность и корпоративная культура

Благотворительные инициативы Общества утверждаются Комитетом по благотворительности Госкорпорации «Росатом».

готворительности, составил более 2 млрд рублей.

В 2016 году объем средств, направленных АО «Техснабэкспорт» в форме безвозмездного (целевого) финансирования на поддержку программ и проектов в рамках бла-

По условиям договоров организации-реципиенты направляют Обществу отчеты о целевом использовании денежных средств с указанием выполненных мероприятий и достигнутых результатов.

В отчетном году при финансовой поддержке⁴⁷ АО «Техснабэкспорт» по ключевым проектам и программам в области образования и культуры⁴⁸ достигнуты следующие результаты:

- осуществлена модернизация девяти образовательных организаций, внедряющих стандарты образовательного проекта «Школа Росатома», направленного на повышение качества образования в городах присутствия Госкорпорации «Росатом», проведены III Всероссийская метапредметная олимпиада для школьников, отраслевая смена для одаренных детей в ВДЦ «Орленок», городские праздники «Выпускной» и «День знаний» (Благотворительный фонд содействия повышению уровня знаний и профессиональных коммуникаций «Паритет»);
- организовано обучение старшеклассников по программе физики высоких энергий в Европейском центре ядерных исследований (CERN, Швейцария) (Фонд «Национальное интеллектуальное развитие»);
- проведена международная гуманитарная экспедиция «Паруса духа» с участием людей с ограниченными возможностями с целью повышения их социальной и деловой активности – в 11 европейских странах проведено более 20 мероприятий, включая мастер-классы, семинары, встречи, концерты, творческие выставки (АНО «Белая трость»);



⁴⁵ <http://rspp.ru/12/6273.pdf>.
⁴⁶ Добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, расходы на организацию культурно-массовых и спортивных мероприятий, материальная помощь работникам Общества.

⁴⁷ В скобках указаны организации-реципиенты.
⁴⁸ Подробная информация о благотворительности в области экологии приведена в Главе V Отчета.

- проведен шестой Молодежный инновационный форум «Форсаж», направленный на стимулирование инновационной активности молодых работников атомной отрасли и создание для них карьерных возможностей (АНО «Информационный центр атомной отрасли»);



- выделены гранты 425 проектам – победителям международного открытого грантового конкурса «Православная инициатива» в трех основных номинациях: «Образование», «Социальная помощь» и «Культура» (Фонд поддержки гуманитарных и просветительских программ «Соработничество»);
- в рамках реализации информационно-просветительского проекта «Территория культуры Росатома» организованы гастрольные выступления музыкальных и театральных трупп, творческие чтения и мастер-классы деятелей культуры, выставочные мероприятия, творческие конкурсы и фестивали искусств в городах присутствия Госкорпорации «Росатом» (НП «НескуШный сад»);



Ю. Башмет в г. Заозерске, Мурманская обл.



Гастроли Театра им. Ермоловой в г. Озерске, Челябинская обл.

- с целью вовлечения сотрудников в занятия физкультурой и спортом проведены соревнования «Атомиада-2016» (ООРФСО «Атом-спорт»);
- организована постановка мюзикла «Фантазеры XXI века», подготовленного участниками международного детского творческого проекта Госкорпорации «Росатом» Nuclear Kids (АНО «Информационный центр атомной отрасли»);
- выделены гранты на реализацию 73 проектов некоммерческих организаций – победителей открытого конкурса Госкорпорации «Росатом» по разработке и реализации социально значимых проектов в области охраны окружающей среды, науки и образования, просвещения и культуры, здравоохранения и спорта на территориях расположения объектов атомной отрасли (АНО «Центр поддержки территориального развития атомной отрасли»).

Развитие внутрикорпоративной культуры

С 2012 года сотрудники АО «Техснабэкспорт» на добровольной основе регулярно участвуют в донорских акциях. Проведение акций безвозмездной сдачи крови стало одним из важнейших аспектов развития внутрикорпоративной культуры.

В отчетном году для пациентов Федерального научно-клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева и Научного центра сердечно-сосу-



дистой хирургии им. А. Н. Бакулева, в том числе грудных детей с пороками сердца, сдали кровь порядка ста человек. Впервые к организуемым Обществом донорским акциям были привлечены представители отраслевых организаций и компаний-партнеров.

В ходе акций также был организован благотворительный сбор средств на лечение детей, находящихся на попечении фонда «Подари жизнь».



Совместно с благотворительным фондом «ОМК-Участие», предоставляющим адресную помощь детям и семьям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, АО «Техснабэкспорт» в 2016 году проведены две благотворительные ярмарки. Собранные средства направлены на обустройство игровой площадки и комплекса для детей с ограниченными возможностями на территории Выксунской центральной районной больницы и закупку специализированного медицинского оборудования для РОНЦ им. Н. Н. Блохина.

В рамках организованной совместно с межрегиональным фондом «ОРБИ», оказывающим помощь людям, перенесшим инсульт, и их семьям, благотворительной акции «День здоровья» собраны средства для оказания адресной поддержки пациентам – подопечным фонда, нуждающимся в реабилитации после инсульта.



В отчетном году проведена очередная корпоративная акция по сбору вещей для благотворительного магазина Charity Shop, направляющего прибыль на помощь социально незащищенным слоям населения.

6.3 Коммуникации

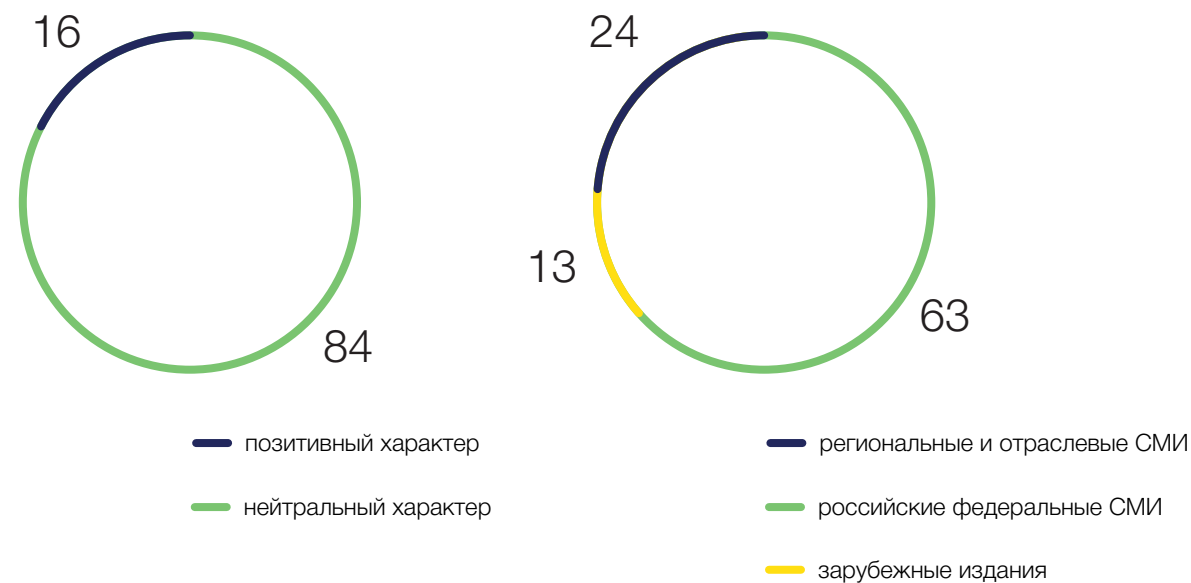
Обеспечение благоприятной для развития бизнеса среды, продвижение бренда Общества и формирование позитивного образа компании – ключевые направления деятельности в области коммуникаций.

АО «Техснабэкспорт» стремится, соблюдая разумный баланс между открытостью компании и защитой ее коммерческих интересов, своевременно информировать заинтересованные стороны обо всех значимых аспектах деятельности, а также оперативно реагировать на запросы СМИ.

Информационные ресурсы

В отчетном году количество публикаций СМИ о деятельности Общества – более 570 – практически удвоилось в сравнении с 2015 годом⁴⁹, 84% из них носили нейтральный характер, порядка 16% – позитив-

ный. Из общего числа – 63% опубликованы в российских федеральных СМИ, 13% – в зарубежных изданиях и 24% – в региональных и отраслевых СМИ.



Международным информационным агентством «Россия сегодня»⁵⁰ и отраслевым изданием «Страна Росатом»⁵¹ опубликованы интервью генерального директора АО «Техснабэкспорт».

Актуальная информация, включая новостную, о компании размещена на ее интернет-сайте <http://tenex.ru/> – основном канале внешних коммуникаций. В 2016 году количество опубликованных на интернет-сайте пресс-релизов возросло на 3% по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

Материалы о значимых в деятельности АО «Техснабэкспорт» событиях отчетного года размещались на созданном в 2015 году микросайте⁵² Общества на интернет-ресурсе авторитетного бизнес-издания Energy Business Review (EBR)⁵³. В отчетном году размещено 11 информационных материалов об Обществе.

Полностью обновленный структурно и содержательно корпоративный портал (Инtranет-портал) обеспечил доступ персонала к различного рода внутренней информации, включая

базу локальных нормативных актов, возможность оперативного информирования сотрудников компании о событиях и мероприятиях, а также выявления их мнения по различным актуальным вопросам деятельности Общества.

Рекламно-имиджевая политика

АО «Техснабэкспорт» для продвижения бренда TENEX активно используются специализированные выставочные мероприятия, проводимые как в России, так и за рубежом.

В 2016 году рекламно-информационные материалы о деятельности АО «Техснабэкспорт» в составе общепромышленной экспозиции Госкорпорации «Росатом» были представлены на сентябрьском симпозиуме Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association, WNA).

Общество является постоянным участником организуемых Госкорпорацией «Росатом»

В 2016 году утвержден Порядок управления Инtranет-порталом Общества, определяющий полномочия и разграничивающий ответственность подразделений компании за предоставление контента.

ежегодных международных форумов «АТОМЭКСПО» – одной из крупнейших мировых специализированных выставочных и деловых площадок, предоставляющей возможность обсудить актуальные вопросы развития атомной энергетики и промышленности, а также провести деловые встречи с бизнес-партнерами.

На регулярной основе рекламная информация о деятельности Общества размещается в специализированных российских («Ядерный клуб» и «Индекс безопасности») и зарубежных (Nuclear Engineering International) изданиях.



Выставочный стенд АО «Техснабэкспорт» на состоявшемся 30 мая – 1 июня 2016 г. в Москве VIII Международном форуме «АТОМЭКСПО 2016»

⁴⁹ Порядка трехсот.

⁵⁰ <http://ria.ru/authors/20160603/1442370534.html>.

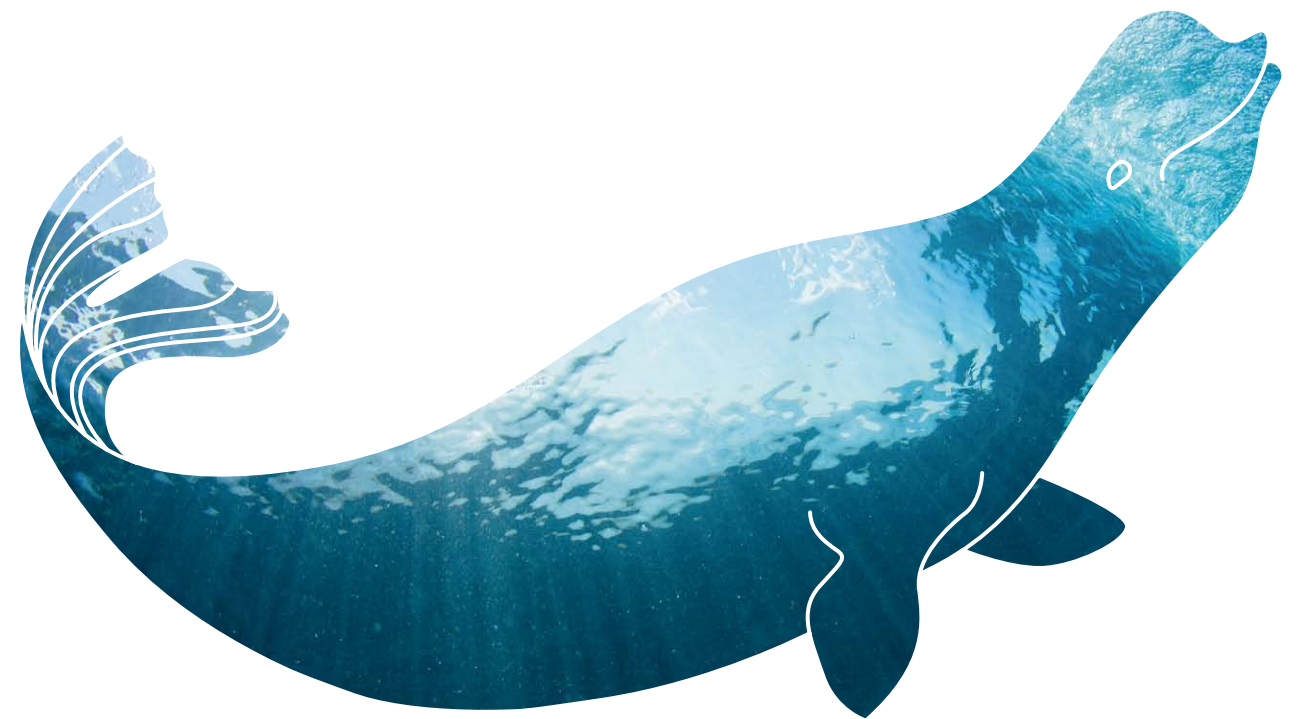
⁵¹ <http://www.strana-rosatom.ru/№25329-2/>, стр. 6.

⁵² <http://www.energy-business-review.com/suppliers/tenex>.

⁵³ Публикует новостные, информационные и аналитические материалы ведущих мировых компаний, представляющих различные отрасли промышленности и энергетики.



VII. ПРИЛОЖЕНИЯ



Белуха

Представитель зубатых китов из семейства нарваловых. Обитает в прибрежных водах Арктического бассейна, а также Белого, Берингова и Охотского морей. Основные угрозы популяции связаны с индустриальным освоением арктического шельфа и загрязнением мест обитания. Включена в Красную книгу Международного союза охраны природы, Красную книгу Российской Федерации, Конвенцию о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС).

Приложение № 1. Историческая справка⁵⁴

1963 год

Создание на базе В/О «Машиноэкспорт» Всесоюзной конторы «Техснабэкспорт» с возложением на нее функций осуществления экспортно-импортных операций с редкоземельными, редкими и тугоплавкими металлами, радиоактивными и стабильными изотопами, источниками ионизирующего излучения, контрольно-измерительными приборами, ускорительной и рентгеновской техникой.

1971 год

Заключение первого контракта на поставку услуг по обогащению урана с Комиссариатом по атомной энергии Франции.

1975 год

Преобразование Всесоюзной конторы «Техснабэкспорт» во Всесоюзное объединение «Техснабэкспорт» (В/О «Техснабэкспорт») Министерства внешней торговли СССР.

Начало масштабного экспорта урановой продукции в Западную Европу.

1987 год

Первая поставка услуг по обогащению урана в США.

1988 год

Передача В/О «Техснабэкспорт» из ведения Министерства внешней торговли СССР в Министерство среднего машиностроения СССР (в настоящее время – Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»).

Заключение первого долгосрочного контракта на поставку обогащенного урана в Республику Корея.

1990 год

Начало поставок природного урана в США и страны ЕС.

1993 год

Заключение первого контракта на поставку урановой продукции в КНР в рамках Соглашения между Правительством Российской

Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сооружении на территории КНР ГЦЗ по обогащению урана от 18.12.1992.

1994 год

Заключение контракта с компанией USEC на поставку низкообогащенного урана (НОУ), полученного в результате переработки высокообогащенного урана (ВОУ) из демонтированных ядерных боезарядов для дальнейшего использования в качестве топлива американских АЭС во исполнение Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании ВОУ, извлеченного из ядерного оружия, от 18.02.1993 (Соглашение ВОУ-НОУ).

1995 год

Начало поставок НОУ в ЮАР по контракту с компанией ESKOM – оператором единственной АЭС на Африканском континенте.

1999 год

Заключение контрактов с группой западных компаний – CAMECO (Канада), Cogema/AREVA (Франция), Nukem (Германия/США) – на продажу части природного уранового компонента низкообогащенного урана, возвращаемого в рамках реализации Соглашения ВОУ-НОУ.

Заключение первого контракта с японской энергокомпанией Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO) на поставку урановой продукции.

2000 год

Получение лицензии Госатомнадзора России на обращение с ядерными материалами: переход от посреднических функций в торговле ядерными и радиоактивными материалами к полноценной торгово-производственной деятельности с товарами и услугами ЯТЦ.

2001 год

Получение государственной аккредитации как организации, создавшей внутрифирменную программу экспортного контроля.

2003 год

Начало поставок урановой продукции в Мексику.

2007 год

Включение АО «Техснабэкспорт» Указом Президента Российской Федерации от 27.04.2007 № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации» в перечень российских юридических лиц, в собственности которых могут находиться ядерные материалы и ядерные установки.

2008 год

Заключение контрактов с Китайской компанией индустрии атомной энергии (CNEIC) на оказание технического содействия в сооружении в КНР 4-й очереди ГЦЗ и поставку урановой продукции для обеспечения китайских АЭС в период 2010–2020 гг.

Сертификация системы менеджмента качества по международному стандарту ISO 9001:2000.

2009 год

Заключение первых прямых контрактов с энергокомпаниями США в рамках подготовленной при непосредственном участии АО «Техснабэкспорт» Поправки к российско-американскому Соглашению о приостановлении антидемпингового расследования по поставкам урановой продукции из Российской Федерации 2008 года, создавшей правовые условия для возобновления коммерческих поставок российской урановой продукции на рынок США.

2010 год

Приобретение в целях совершенствования транспортно-логистической инфраструктуры 100% акций АО «СПб «ИЗОТОП».

Сертификация системы экологического менеджмента АО «Техснабэкспорт» по международному стандарту DIN EN ISO 14001:2009.

2011 год

Заключение контракта с компанией USEC (дочерняя компания Centrus Energy Corp.)

на поставку услуг по обогащению урана в период 2013–2022 гг.

2012 год

Заключение долгосрочного контракта на поставку ОУП с Emirates Nuclear Energy Corporation (ENEC) для первой в арабском мире АЭС Barakah.

Осуществление пилотной поставки ОУП в Японию через российский порт Восточный в Приморском крае.

Сертификация – впервые в российской атомной отрасли – системы менеджмента безопасности цепи поставок по международному стандарту ISO 28000:2007.

2013 год

Успешное завершение программы поставок НОУ в рамках Соглашения ВОУ-НОУ.

2014 год

Заключение соглашений о материальных счетах с компаниями KEPCO Nuclear Fuel (Республика Корея) и ConverDyn (США).

Завершение отработки в пилотном режиме нового маршрута транспортировки урановой продукции в страны АТР – осуществление отгрузки трех партий ОУП из порта Восточный в Приморском крае в Республику Корея.

2015 год

Назначение Госкорпорацией «Росатом» АО «Техснабэкспорт» отраслевым интегратором продвижения российских товаров и услуг в области бэк-энд на мировой рынок.

Переход к использованию в регулярном режиме маршрута транспортировки урановой продукции в страны АТР через порт Восточный в Приморском крае. Осуществление пилотной отгрузки урановой продукции в Германию и Швецию через морской порт Усть-Луга в Ленинградской области.

Пролонгация до 2026 года долгосрочного контракта с USEC на поставки услуг по обогащению урана.

⁵⁴ Подробная информация об истории компании приведена на интернет-сайте компании: <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/History/>.

Приложение №2. Информация об Отчете и его подготовке

В АО «Техснабэкспорт» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ, обязавшим акционерные компании публиковать годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность, с 1996 года выпущено 20 отчетов. Последние семь⁵⁵ подготовлены в соответствии с требованиями российского законодательства и Стандартов⁵⁶ отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI SRS) и комплексно раскрывают информацию о производственных и финансово-экономических результатах

деятельности Общества в контексте устойчивого развития.

Публичные годовые отчеты Общества неоднократно занимали призовые места и отмечались специальными номинациями на всероссийских и отраслевых конкурсах – подробная информация приведена на интернет-сайте АО «Техснабэкспорт»⁵⁷.

Рекордное количество наград – 17, из них шесть платиновых, шесть золотых, четыре серебряные и одну бронзовую, а также победу в четырех специальных номинациях – получил Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2015 год.

Конкурсы	Номинации	Награды
Marketing Communications Awards (The Association of Marketing & Communication Professionals LLC., США)	Годовой отчет трейдинговой компании	платина
	Иллюстрации / графический дизайн / инфографика	платина
	Корпоративная социальная ответственность	платина
	Креативность дизайна	золото
	Дизайнерское оформление	золото
	Фотооформление	золото
	Стиль изложения	золото
Impact Awards (League of American Communications Professionals LLC., США)	Оформление обложки	золото
	Годовой отчет	платина
	Интегрированный отчет	платина
	Отчет в области устойчивого развития	бронза
	Самый новаторский	специальная номинация
Spotlight Awards (League of American Communications Professionals LLC., США)	Самый креативный	специальная номинация
	Отчет в области устойчивого развития	золото
	Годовой отчет	серебро
	Интегрированный отчет	серебро

Конкурсы	Номинации	Награды
Vision Awards (League of American Communications Professionals LLC., США)	Энергетика – оборудование и услуги	платина
	Лучшая обложка	специальная номинация
Astrid Awards for Design Communications (MerComm Inc., США)	Годовые корпоративные отчеты	серебро
	Годовые корпоративные отчеты. Регион – Америка	специальная номинация
American Business Awards (Stevie Awards Inc., США)	Лучший годовой отчет – Полиграфия	бронза
Australasian Reporting Awards (Australasian Reporting Awards Ltd., Австралия)	Годовые отчеты	серебро
Corporate Register Reporting Awards (Corporate Register Ltd., Великобритания)	Интегрированный отчет	шорт-лист
	Инновации в отчетности	шорт-лист
	Креативность коммуникаций	шорт-лист

Характеристика Отчета

Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2016 год (далее – Отчет) подготовлен в соответствии с действующим российским законодательством, Стандартом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» СТО-11-02.1-042-106-2011 (ревизия № 5) и стандартами GRI (основной вариант соответствия). Отчет выпущен на русском и английском языках.

В Отчете комплексно раскрывается информация за период 01.01.2016 – 31.12.2016 о производственных и финансово-экономических результатах деятельности АО «Техснабэкспорт» в контексте устойчивого развития – данные о российских и зарубежных дочерних обществах не консолидируются. Сведения об экологических и социальных аспектах деятельности крупнейших дочерних компаний Общества – АО «СПб «ИЗОТОП» и АО «Атомэнергопромсбыт» – содержатся в их годовых отчетах⁵⁸, подготовленных с использованием отдельных стандартов GRI.

Существенные изменения охвата и границ, раскрываемых тем, а также переформулировки показателей по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют.

Финансовая отчетность, приведенная в Отчете, подготовлена в соответствии со стандартом РСБУ (**Приложение № 12**). Отчетность по МСФО, формируемая в Обществе с 2003 года, размещена на интернет-сайте компании⁵⁹.

Процесс подготовки Отчета и взаимодействие с заинтересованными сторонами

Подготовка⁶⁰ Отчета осуществлялась в соответствии с Регламентом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» СТО-11-01-042-106-2011 (ревизия № 6). Заинтересованные стороны были вовлечены в подготовку Отчета на всех ключевых стадиях – от формирования концепции Отчета до обсуждения проекта его

финальной редакции – и имели возможность изложить свои запросы и рекомендации.

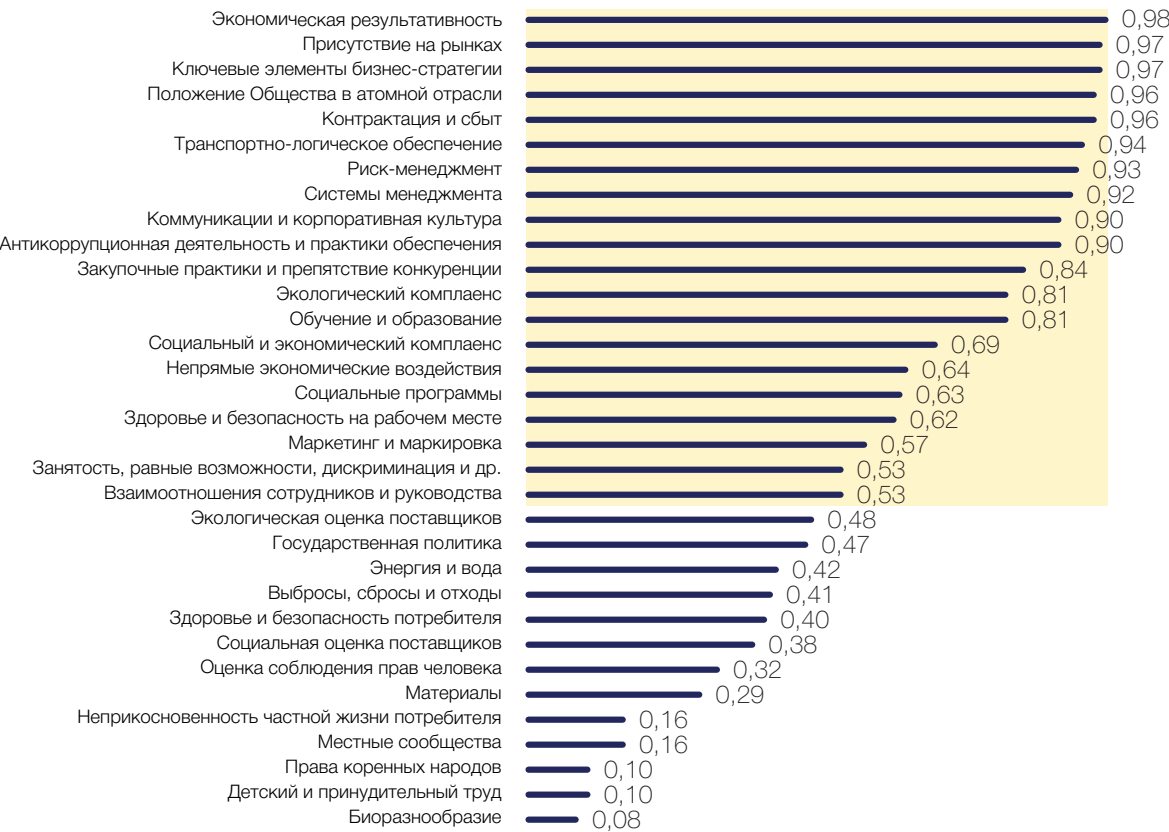
Общество в отчетной кампании 2016–2017 гг. использовало доказавший свою эффективность заочный формат взаимодействия со стейкхолдерами.

55 http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports.
56 До 2016 года – Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI.
57 http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/awards/awards_AR_ru/.

58 <http://www.izotop.ru/about/information/> и http://apsbt.ru/raskrytie_informatsii_aeps.html, соответственно.
59 http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/FinancialAccountingReports/.
60 Для контактов по вопросам публичной отчетности: manilovskayag@tenex.ru; radovskiy.I.A@tenex.ru.

В октябре 2016 г. проведено анкетирование стейкхолдеров по проекту концепции Отчета: получено 90 анкет от представителей следующих групп заинтересованных сторон:

- Госкорпорации «Росатом» и ее организаций – АО «Концерн Росэнергоатом», ФЯО ФГУП «ГХК», АО «ОДЦ УГР», СРАПиН;
- федеральных органов исполнительной власти – ФСТЭК России, Ростехнадзор;
- дочерних компаний Общества – Tradewill Ltd. (Великобритания), TENEX-Japan Co. (Япония), TENEX-Korea Co. (Республика Корея);
- поставщиков – Columbiana Hi Tech LLC (США), АО «ТВЭЛ», АО «АЭХК», АО «УЭХК», АО «ПО ЭХЗ», АО «Ураниум Уан Групп», АО «Атомредметзолото»;
- заказчиков/партнеров – ИТОCHU (Япония), Ахро Power AG (Швейцария), ENUSA (Испания), KEPCO (Республика Корея), Centrus Energy (США), CIFAL/AREVA (Франция);
- транспортных компаний – DAHER Nuclear Technologies GmbH (Германия), Transport Logistics International Inc. (США), Commonwealth Independent State Navigation Inc. (Канада), ОАО «Концерн Аспол-Балтик», ОАО «Северное Морское Пароходство», ЗАО «БАЛТИК МЕРКУР»;
- экологических организаций – детская экологическая организация «Зеленая планета», международная экологическая общественная организация «Гринлайф»;
- международных организаций ядерного сектора – МАГАТЭ, АО «МЦОУ»;
- менеджмента и персонала АО «Техснабэкспорт»;
- экспертного сообщества – Центр энергетики и безопасности, NAC Int.



С учетом выявленного в ходе анкетирования мнения заинтересованных сторон приоритизированы в соответствии со стандартами GRI существенные для раскрытия в Отчете темы, т. е. отражающие существенное экономическое, экологическое и социальное воздействие компании или оказывающие существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон.

Общественные консультации по проекту итоговой версии Отчета проведены в заочной форме в период 05.04.2017 – 21.04.2017. Проект Отчета был представлен широкому кругу заинтересованных сторон с целью

Обеспечение достоверности данных Отчета и соответствия стандартам

Достоверность финансовой отчетности подтверждена финансовым аудитором ООО «ФБК» (Приложение № 13).

Проверка соответствия Отчета требованиям законодательства Российской Федерации к раскрываемым в годовых отчетах акционерных обществ сведениям, стандартов GRI

получения предметных комментариев по его содержанию. Рекомендации и запросы стейкхолдеров, полученные в ходе отчетной кампании, систематизированы и учтены при подготовке итоговой версии Отчета (Приложение № 3).

Качество и эффективность взаимодействия с заинтересованными сторонами подтверждены представителями заинтересованных сторон, участвовавшими в общественных консультациях по проекту Отчета. Их мнение и рекомендации изложены в Заключении об общественном заверении Отчета (Приложение № 5).

(основной вариант соответствия), локальных нормативных актов в области публичной отчетности, а также оценка характера и степени соблюдения принципов стандарта AA1000 APS 2008 проведена независимым аудитором ООО «Нексия Пачоли» (Приложение № 6).

Ограничение ответственности

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством в области защиты государственной и коммерческой тайны с использованием информации, доступной АО «Техснабэкспорт».

Временные рамки Отчета ограничены 2016 годом. Предшествующие и будущие периоды затрагиваются в Отчете при описании стратегии Общества, сопоставлении существенных факторов, показателей и результатов деятельности, а также в прогнозах и оценках рисков.

Любые утверждения в настоящем Отчете, не являющиеся констатацией фактов, относятся к прогнозным заявлениям и сохраняют актуальность только на момент их обнародования.

АО «Техснабэкспорт» (за исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством) не берет на себя никаких обязательств пересматривать или обновлять их, так же как и учитывать результаты появления новой информации.

Приложение № 3.
Таблица учета рекомендаций и запросов заинтересованных сторон в рамках подготовки Отчета⁶¹

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶²	Учет рекомендаций/запросов
Госкорпорация «Росатом»		
	В раздел «Базовые принципы и основные направления деятельности» включить «Ценности Росатома».	Указанные ценности являются неотъемлемой частью корпоративной культуры. Целесообразность их раскрытия в соответствующем разделе будет рассмотрена в следующих отчетных кампаниях.
	Раскрыть информацию о внедрении отраслевой информационной системы «Сириус».	Учтено.
	Упростить определение термина «бук-трансфер» в глоссарии.	Учтено.
	Раскрыть информацию о влиянии рисков на достижение стратегических целей.	Нецелесообразно для отчета компании о работе за год – представляется более информативной оценка влияния рисков на достижение целей на горизонте бизнес-планирования.
	Раскрыть задачи в области управления рисками на 2017 год.	
Экспертное сообщество		
	Привести количественные показатели деятельности Общества, например, процент заполнения квоты на поставку ЕРР и ОУП в США. (NAC International)	Информация раскрыта в разделе 3.1. Отчета в объеме, не противоречащем законодательству в области охраны коммерческой тайны.
	Раскрыть информацию о перспективных направлениях деятельности. (NAC International)	Информация о новом перспективном направлении деятельности Общества – бэк-энд – раскрыта в разделе 3.2. Отчета.
	Привести краткую биографию председателя Совета директоров Арсеева Б. Н. (АНО «Центр исследования проблем энергетики и безопасности»)	Будет приведена в отчете за 2017 год, т. к. Арсеев Б.Н. избран в состав Совета директоров в 2017 году.
	Вернуть раздел «Значимые события года», отражающий в краткой форме работу Общества в отчетном году. (АНО «Институт консалтинга экологических проектов»)	Нецелесообразно с учетом сокращения почти на четверть объема самого Отчета.

61 Цветом выделены рекомендации и запросы заинтересованных сторон, полученные в рамках анкетирования стейкхолдеров по проекту концепции Отчета.
62 Комментарии и предложения редакционного характера учтены в рабочем порядке.

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶²	Учет рекомендаций/запросов
	В раздел «Основные показатели» включить показатель «чистая прибыль». (АНО «Институт консалтинга экологических проектов»)	Как внешнеторговая компания, Общество предпочитает включать в состав основных показателей наиболее распространенный в мировой практике показатель – EBITDA.
	Сравнить уровень расходов на социальные программы в пересчете на одного сотрудника с аналогичным показателем по всей отрасли и промышленному комплексу России в целом. (АНО «Институт консалтинга экологических проектов»)	Будет учтено частично – в отраслевом срезе.
	Уделить большее внимание раскрытию деятельности компании с точки зрения устойчивого развития. Сделать больший акцент на благотворительной деятельности Общества. (АНО «Институт консалтинга экологических проектов»)	При подготовке Отчета Общество исходит из необходимости соблюдения разумного баланса в части раскрытия информации об основной деятельности и корпоративной социальной ответственности.
	Рассмотреть возможность раскрытия оценки «климатического следа» компании, в т. ч. при осуществлении транспортно-логистической деятельности. (АНО «Институт консалтинга экологических проектов»)	Общество, являясь торгово-сбытовой компанией, не оказывает непосредственного влияния на изменение климата. Что касается транспортно-логистической деятельности, то она осуществляется дочерней компанией Общества – АО «СПб «ИЗОТОП», в годовом отчете которой раскрывается соответствующая информация.
	Чем обосновано вынесение разделов «Учет и контроль ядерных материалов» и «Использование энергоресурсов и воды» в приложения? (АНО «Институт консалтинга экологических проектов»)	Оптимизацией структуры Отчета.

Приложение № 4.
Указатель элементов GRI⁶³

Элемент отчетности	Страница Отчета	Элемент отчетности	Страница Отчета	Элемент отчетности	Страница Отчета
GRI 102. Общие элементы (2016)					
102-1	10	102-14	18; 26	102-45	71
102-2	12	102-15	47; 85	102-46	71
102-3	10	102-16	11	102-47	72
102-4	11	102-18	12	102-48	71
102-5	10	102-21	71	102-49	71
102-6	27	102-22	13	102-50	70
102-7	2	102-23	13	102-51	70
102-8	40	102-32	1	102-52	70
102-9	20	102-40	72	102-53	71
102-10	20	102-41	40	102-54	71
102-11	86	102-42	71	102-55	76
102-12	53; 61; 63	102-43	71	102-56	80
102-13	11	102-44	74		
GRI 103. Управленческие подходы (2016)					
103-1	19; 22; 29; 30; 31; 32; 35; 36; 37; 40; 42; 43; 44; 45; 48; 49; 55; 56; 60; 61; 63; 64; 65; 85; 87; 88; 89	103-2	19; 22; 29; 30; 31; 32; 35; 36; 37; 40; 42; 43; 44; 45; 48; 49; 55; 56; 60; 61; 63; 64; 65; 85; 87; 88; 89	103-3	19; 22; 29; 30; 31; 32; 35; 36; 37; 40; 42; 43; 44; 45; 48; 49; 55; 56; 60; 61; 63; 64; 65; 85; 87; 88; 89
GRI 201. Экономическая результативность (2016)					
201-3	60	201-4	34		
GRI 202. Присутствие на рынках (2016)					
202-1	42				
GRI 203. Непрямые экономические воздействия (2016)					
203-2	19				

Элемент отчетности	Страница Отчета	Элемент отчетности	Страница Отчета	Элемент отчетности	Страница Отчета
GRI 204. Практики закупок (2016)					
204-1	19				
GRI 205. Антикоррупционные практики (2016)					
205-1	49	205-2	49	205-3	49
GRI 302. Энергия (2016)					
302-1	89	302-4	89		
GRI 303. Вода (2016)					
303-1	89				
GRI 307. Экологический комплаенс (2016)					
307-1	56				
GRI 401. Занятость (2016)					
401-1	41	401-2	42; 60		
GRI 402. Взаимоотношения работников и руководства (2016)					
402-1	40				
GRI 403. Здоровье и безопасность персонала (2016)					
403-2	87				
GRI 404. Обучение и образование (2016)					
404-1	43	404-3	40		
GRI 405. Разнообразие и равные возможности (2016)					
405-2	42				
GRI 406. Отсутствие дискриминации (2016)					
406-1	40				
GRI 419. Социально-экономический комплаенс (2016)					
419-1	34				

63 Перевод названий стандартов GRI выполнен АО «Техснабэкспорт».

Приложение № 5. Заключение об общественном заверении Отчета

Вводная информация

Руководство АО «Техснабэкспорт» (далее – Общество) предложило нам верифицировать Публичный годовой отчет Общества за 2016 год (далее – Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой информации, а также эффективности реагирования менеджмента компании на рекомендации заинтересованных сторон (стейкхолдеров).

Для этого нам была предоставлена возможность участвовать (в заочном формате) в обсуждении концепции Отчета (октябрь 2016 г.), проекта Отчета (общественные консультации, 05.04.2017 – 21.04.2017) и итоговой версии Отчета (04.05.2017 – 17.05.2017) и свободно выразить свое мнение.

Процедура оценки проекта Отчета

Наше заключение основывается на изучении направленных нам заблаговременно по электронной почте проекта Отчета и его итоговой версии, а также анализе информации, включенной в таблицу учета замечаний заинтересованных сторон.

Верификация достоверности представленных в Отчете фактологических данных, а также соответствия Отчета требованиям «основного» варианта Стандартов отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности»⁶⁴ (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI SRS) не является предметом общественного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении (далее – Заключение), содержащего суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Мы соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы не получали вознаграждения от Общества за усилия и время, затраченные на эту работу.

На основании проведенного анализа мы пришли к следующим выводам.

Существенность информации

Отчет затрагивает все существенные для заинтересованных сторон темы.

Использованная Обществом методика оценки существенности аспектов деятельности, базирующаяся на требованиях Стандартов

GRI, позволила учесть мнение всех основных групп заинтересованных сторон, в том числе высказанных в ходе предыдущей отчетной кампании. На наш взгляд, отсутствуют причины для сомнения в достоверности и актуальности результатов приоритизации аспектов.

Полнота предоставляемой информации

На наш взгляд, информация в Отчете раскрыта с полнотой, необходимой для понимания заинтересованными сторонами современного состояния и перспектив развития Общества.

Основные результаты деятельности АО «Техснабэкспорт» в 2016 году представлены в контексте устойчивого развития, приведен анализ влияния изменившихся внешнеполитической ситуации и рыночной конъюнктуры на процессы контрактации

и сбыта, охарактеризовано положение Общества в российской атомной отрасли и на мировом урановом рынке, изложены подходы компании к развитию нового направления бизнеса (бэк-энд). Содержательная информация об экологических и социальных аспектах деятельности компании.

Заслуживает одобрения привлечение независимого аудитора для подтверждения заявленного уровня раскрытия информации (Стандарты GRI, «основной» вариант).

Реагирование Общества на рекомендации заинтересованных сторон

АО «Техснабэкспорт» зафиксировало рекомендации заинтересованных сторон, провело их анализ и учло при подготовке итоговой версии Отчета, подтвердив тем самым конструктивность диалога со стейкхолдерами.

Считаем необходимым в очередной раз отметить эффективность используемого

Обществом заочного формата взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета. Традиционно выделяем АО «Техснабэкспорт» среди остальных организаций атомной отрасли по широте охвата заинтересованных сторон, в том числе представляющих зарубежные компании.

Оценка, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета. Общество подготовило соответствующий нашим ожиданиям содержательный и вместе с тем компактный, не перегруженный избыточной информацией, хорошо структурированный документ.

Отмечая традиционно высокое качество взаимодействия АО «Техснабэкспорт» с заинтере-

сованными сторонами, выражаем уверенность в том, что приобретенный опыт будет в полной мере использован в дальнейшем при осуществлении деятельности в области коммуникаций, совершенствования инструментов управления и развития корпоративной культуры.

Приложение № 6.

Заключение по результатам независимого заверения Отчета



Общество с ограниченной ответственностью
«Нексия Пачоли»
ООО «Нексия Пачоли»

ИНН 7729142599 КПП 770601001 ОГРН 1027739428716

Тел.: +7 (495) 640-64-52;
E-mail: pacioli@pacioli.ru, www.pacioli.ru
Россия, 119180, Москва, ул. Малая Полянка, д. 2



AA1000
Licensed Assurance Provider
000203

Заключение по результатам независимого заверения Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2016 год

Адресаты заключения

Заключение адресовано руководству АО «Техснабэкспорт».

Предмет заверения

- (1) Информация, включенная в Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2016 год
- (2) Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Публичного годового отчета за 2016 год.

Критерии

- (1) Информация, включенная в Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2016 год:
 - требования российского законодательства к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений;
 - требования локальных нормативных актов в области публичной отчетности;
 - рекомендации стандарта AA1000 AccountAbility Principles Standard (AA1000APS) 2008 в части соблюдения АО «Техснабэкспорт» принципов вовлеченности, существенности восприимчивости;
 - требования Стандартов по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Стандартов GRI) к основному варианту соответствия;
- (2) Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Публичного годового отчета за 2016 год:
 - рекомендации стандарта AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) 2015.

Ответственность сторон

Руководство АО «Техснабэкспорт» несет ответственность за подготовку и представление Публичного годового отчета и осуществление процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, включая выполнение всех связанных с этим процедур и требований, в том числе к системе внутреннего контроля.

ООО «Нексия Пачоли» несет ответственность за результаты работы по заверению Публичного годового отчета за 2016 год только перед АО «Техснабэкспорт» в рамках согласованного с ним задания и не принимает на себя никакой ответственности перед любыми третьими лицами.

Стандарты и уровень заверения

Заверение проведено в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (МСЗОУ 3000 ISAE 3000) и AA1000AS (2008). Заверение соответствует уровню ограниченный (limited) согласно МСЗОУ 3000 и умеренный (moderate) согласно AA1000AS (2008). Заверение соответствует типу 2 согласно AA1000AS (2008).

Границы

Заверение проводилось исключительно в отношении данных за 2016 год. Заверение не проводилось в отношении заявлений прогнозного характера, заявлений, выражающих мнения, убеждения и намерения.

Аудиторские процедуры на местах были ограничены посещением головного офиса АО «Техснабэкспорт».

Заверение проводилось исключительно в отношении версии Публичного годового отчета за 2016 год на русском языке в формате Word.

Мы не имели возможности удостоверить факт размещения в открытом доступе Публичного годового отчета, включая все приложения, в том числе заключение об общественном заверении, в окончательной редакции, в связи с тем, что подписание настоящего заключения предшествовало ему.

Методология:

В процессе заверения нами были предприняты следующие действия:

- выборочное интервьюирование топ-менеджмента АО «Техснабэкспорт», а также вовлеченных в процесс подготовки Публичного годового отчета специалистов АО «Техснабэкспорт»;
- анализ локальных нормативных актов в области публичной отчетности;
- изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов сбора информации для подготовки Публичного годового отчета;
- проверка на выборочной основе данных, использованных для подготовки Публичного годового отчета;
- изучение размещенной на сайте www.tenex.ru информации о деятельности АО «Техснабэкспорт», в том числе в области устойчивого развития;
- выборочное изучение информации об АО «Техснабэкспорт» в средствах массовой информации;
- оценка соответствия процесса подготовки Публичного годового отчета требованиям локальных нормативных актов в этой области;
- оценка соблюдения АО «Техснабэкспорт» принципов AA1000APS (2008);
- оценка соблюдения стандарта GRI 101 в части требований к принципам определения содержания отчета и обеспечения его качества;
- оценка соблюдения стандарта GRI 103 в части требований к раскрытию информации о подходах к управлению;
- оценка соблюдения стандартов GRI 102, 201, 202, 203, 204, 205, 302, 303, 307, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 419 в части требований к заявленным в указателе GRI элементам отчетности, а также тематических требований к раскрытию информации о подходах к управлению;
- оценка информации в Публичном годовом отчете на соответствие требованиям российского законодательства к содержанию годовых отчетов акционерных обществ.

Выводы

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что предмет заверения (1) не соответствует во всех существенных аспектах требованиям российского законодательства

к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений, требованиям локальных нормативных актов в области публичной отчетности, рекомендации стандарта AA1000APS (2008) в части соблюдения принципов вовлеченности, существенности, восприимчивости, требованиям стандартов GRI по отчетности в области устойчивого развития к основному варианту соответствия.

Относительно предмета проверки (2) мы делаем вывод, что процесс реализован с применением рекомендаций AA1000SES (2015) к принципам взаимодействия, взаимосвязи целей, формата и аудитории взаимодействия.

Важные обстоятельства

Не изменяя нашего мнения, мы обращаем внимание на наличие неотъемлемых ограничений, присутствующих заверению, связанных с выборочным характером проверки. В результате существует вероятность, что недобросовестные действия, ошибки или нарушения могут остаться невыявленными.

Рекомендации

Раскрытие показателей целесообразно осуществлять в привязке к целевым значениям и планам на будущее. Учитывая глобальный масштаб деятельности АО «Техснабэкспорт», рекомендуем рассмотреть при подготовке последующих публичных годовых отчетов возможность включения положений о поддержке дополнительных международных руководящих документов в области ответственного ведения бизнеса, таких как Глобальный договор ООН и Цели ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года.

Заявление о независимости и компетентности

ООО «Нексия Пачоли» – независимая аудиторско-консультационная компания, соблюдающая требования независимости и другие этические требования Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодекса профессиональной этики аудиторов в Российской Федерации, основанных на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и выполняющая требования Международного стандарта контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг». Таким образом ООО «Нексия Пачоли» поддерживает исчерпывающую систему контроля качества, в том числе подтвержденную задокументированной политикой и процедурами относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований. ООО «Нексия Пачоли» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 28 октября 2016 года за основным регистрационным номером 11606052374. В команду специалистов по проверке Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» вошли компетентные сотрудники ООО «Нексия Пачоли», прошедшие специальную подготовку по Руководству GRI, стандартам серии AA1000, стандарту ISO 26000:2010, имеющие многолетний опыт оказания консультационных услуг в области публичной нефинансовой отчетности, заверения в соответствии с ISAE 3000. Руководитель проверки имеет единый квалификационный аттестат аудитора, в команду включен специалист, имеющий действующий сертификат CSAP организации Accountability.

Генеральный директор ООО «Нексия Пачоли»

Романова С.И.

16 мая 2017 г.
г. Москва



Приложение № 7.
Информация о численности, структуре и движении персонала

Показатели	Ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год
Штатная численность	чел.	362	362	365
Среднесписочная численность	чел.	326	327	321
Фактическая (списочная) численность	чел.	361	356	360
из них:				
женщин	%	60	58	58
мужчин	%	40	42	42
из них в возрасте:				
до 30 лет	%	15	13	12
30–50	%	69	71	74
старше 50 лет	%	16	15	14
Доля сотрудников до 35 лет	%	42	41	42
Средний возраст руководителей	лет	44	44	45
Средний возраст специалистов	лет	37	38	38
Нанято на условиях частичной занятости, всего	чел.	0	1	3
из них:				
женщин	чел.	0	1	3
мужчин	чел.	0	0	0
Нанято по срочному договору, всего	чел.	25	33	22
из них:				
женщин	чел.	18	22	12
мужчин	чел.	7	11	10

Показатели	Ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год
Вновь нанято, всего	чел.	29	24	39
из них:				
женщин	чел. %	17 59	8 33	18 46
мужчин	чел. %	12 41	16 67	21 54
до 30 лет	чел. %	9 31	12 50	12 31
30–50	чел. %	17 59	12 50	23 59
старше 50 лет	чел. %	3 10	0 0	4 10
Уволено работников, всего	чел.	29	29	41
из них:				
женщин	чел. %	18 62	17 59	24 59
мужчин	чел. %	11 38	12 41	17 41
до 30 лет	чел. %	4 14	5 17	14 34
30–50	чел. %	20 69	15 52	17 42
старше 50 лет	чел. %	5 17	9 31	10 24

Приложение № 8. Способы реагирования на ключевые стратегические, финансовые и операционные риски

Стратегические риски (место в топ-15), доля от VaR на горизонте бизнес-планирования	Способы реагирования
Товарный ценовой риск (1), 18% по ССДП	Выстраивание ценовой политики, направленной на соблюдение готовности к риску (в перспективе – с подключением методики и инструментария портфельного анализа). Поддержание оптимального баланса между рыночно ориентированным и эскалационным (инфляционный рост базовых цен) ценообразованием в контрактах. Достижение договоренностей с поставщиками о ценовых механизмах, «зеркальных» по отношению к ценовым механизмам контрактов с высоким уровнем товарного риска.
Макроэкономические риски (4), 1% по ССДП	
Товарный объемный риск (1), 37% по ССДП	Заблаговременная проработка с покупателями объемов их будущих заказов. Оценка объемов будущих заказов покупателей с учетом истории работы с ними и рыночной конъюнктуры. Установление в договорах с поставщиками U3O8, услуг по конверсии и ЕРР количественных гибкостей и опционов, позволяющих гармонизировать объемы закупок и продаж. Создание механизмов гарантирования поставок.
Политические риски (2), количественно не оцениваются	Разработка и реализация плана мероприятий на случай введения санкций, а также мер противодействия ужесточению и введению новых торговых ограничений на целевых рынках сбыта. Получение генеральных экспортных лицензий (раздел 3.3) . Учет политических интересов государств целевых рынков.
Риск отказа от планируемой сделки (3), количественная оценка зависит от конкретной ситуации	Достижение компромисса с заказчиками в «постфукусимской» ситуации по изменению сроков поставок продукции в качестве лучшей альтернативы отказу от сделки. Учет планируемых сделок в показателях деятельности Общества после достижения разумной уверенности в их осуществлении.
Риски конкурентной среды (7), количественно оцениваются только на стратегическом горизонте	Усиление неценовой составляющей конкурентоспособности посредством оказания заказчикам комплексных услуг (в начальной и заключительной стадиях ЯТЦ) и нахождения новых форм и инструментов стратегического маркетинга (раздел 2.3.) . Работа по преодолению действующих на зарубежных рынках торговых ограничений. Заключение контрактов на поставку услуг по обогащению урана с зарубежными поставщиками в рамках производственной кооперации. Использование уникальных возможностей российского ЯТЦ для производства урановой продукции из вторичных источников уранового сырья.

Стратегические риски (место в топ-15), доля от VaR на горизонте бизнес-планирования	Способы реагирования
Риск сокращения емкости рынка (8), количественно оценивается только на стратегическом горизонте	Диверсификация поставок с акцентом на растущие рынки. Активный маркетинг на рынке топлива вновь сооружаемых реакторов, в том числе в альянсе с зарубежными компаниями для предоставления комплектных услуг. Поиск новых маркетинговых инструментов по выходу на «ограниченные» рынки. Развитие комплексных услуг (в начальной и заключительной стадиях ЯТЦ).
Финансовые риски (место в топ-15), доля от VaR на горизонте бизнес-планирования	Способы реагирования
Валютный риск (5), 29% по ССДП	«Естественное» хеджирование валютного риска посредством заключения кредитных договоров и осуществления закупок товаров и услуг (насколько это возможно) в валюте выручки для сокращения открытой валютной позиции Общества. Заключение сделок с использованием производных финансовых инструментов.
Риск управления ликвидностью (11), количественно не оценивается	Контроль над соблюдением ковенант (обязательств перед банками-кредиторами по нахождению ряда показателей Общества в пределах установленного ими диапазона).
Операционные риски (место в топ-15), баллы по методике FMEA ⁶⁵	Способы реагирования ⁶⁶
Риск снижения эффективности контрактации (6)	Внедрение системы реагирования на ситуационные риски.
Риск снижения эффективности сбыта (10)	
Сбой в работе информационных систем, 80 баллов	Создание резервных информационных систем.

65 В соответствии с регламентами Общества мероприятия по управлению этой категорией рисков разрабатываются в отношении тех из них, оценка которых по методике FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) превысила пороговое значение (80 баллов из 1000 возможных).

66 При управлении операционными рисками АО «Техснабэкспорт» исходит из принципа предосторожности: при неподтвержденности отсутствия их негативного влияния на третьих лиц или окружающую среду эти риски подлежат идентификации, оценке, управлению и мониторингу в рамках систем менеджмента Общества. Несмотря на практику страхования ряда таких рисков (в частности, ядерного и радиационного ущерба, утраты и повреждения грузов), Общество также осуществляет превентивные мероприятия по их снижению, включая меры, требующие денежных и иных ресурсных затрат.

Приложение № 9. Сведения об охране труда

Охрана труда сотрудников АО «Техснабэкспорт» организована в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Единой отраслевой политикой Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в области охраны труда и Положением об организации работы по охране труда в АО «Техснабэкспорт» СТО-09-030-082-2009.

Все необходимые инструктажи по охране труда в 2016 году проведены в установленные сроки, случаев производственного травматизма и несчастных случаев на производстве, в т. ч. со смертельным исходом, профессиональных заболеваний не зафиксировано. Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) равен нулю, коэффициент отсутствия на рабочем месте вследствие нетрудоспособности⁶⁷ составил в 2016 году 3% (4% – женщины, 2% – мужчины).

В течение 2016 года проведено обучение по охране труда в специализированной организации 70 руководителей и специалистов Общества. Кроме того, два сотрудника

Общества прошли обучение и аттестацию по вопросам правил безопасности при эксплуатации электроустановок⁶⁸.

Медицинский осмотр сотрудников в специализированном медицинском центре в отчетном году не проводился⁶⁹.

В 2016 году проверки соблюдения АО «Техснабэкспорт» требований охраны труда органами государственного контроля и надзора не проводились.

С учетом безукоризненного соблюдения Обществом требований в области охраны труда Фондом социального страхования Российской Федерации на 2017 год установлена скидка в размере 40% к страховому тарифу по обязательному социальному страхованию работников организаций от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

В планах Общества адаптация и сертификация системы управления охраной труда на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001.

67 Не связанной с производственной травмой или профессиональным заболеванием.

68 Периодичность проведения – один раз в три года.

69 Периодичность проведения – один раз в два года, очередной состоится в 2017 году.

Приложение № 10. Учет и контроль ядерных материалов

В рамках функционирования государственной системы учета и контроля ядерных материалов в АО «Техснабэкспорт» осуществляется сплошной непрерывный документальный учет всех хозяйственных и технологических операций с принадлежащими Обществу ядерными материалами, включающий ведение реестра на основе сбора, регистрации, систематизации, обобщения, архивации и анализа информации о количестве ядерных материалов и их движении, включая экспорт и импорт.

По результатам инвентаризации ядерных материалов, проведенной в соответствии с приказом генерального директора АО «Техснабэкспорт» от 14.11.2016 № 006/335-П совместно с АО «ТВЭЛ», АО «ЦОУ» и предприятиями-контрагентами, аномалий в части учета ядерных материалов не выявлено.

В рамках мероприятий по осуществлению контроля за перемещением ядерных материалов в 2016 году оформлены и направлены в адрес Госкорпорации «Росатом» 15 уведомлений о перемещении находящихся в собственности АО «Техснабэкспорт» ядерных материалов, четыре отчета о движении специального сырья и делящихся материалов по категориям, а также сведения о результатах проверок, проведенных контролирующими и надзорными органами по вопросам обращения ядерных материалов.

В 2016 году во исполнение российско-американского межправительственного соглашения о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии и Административных договоренностей к нему в адрес Госкорпорации «Росатом» направлены 34 документа уведомительного и подтверждающего характера в отношении ввоза и вывоза из России ядерных материалов, подпадающих под действие указанного соглашения.

Приложение № 11. Использование энергоресурсов и воды

Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности, утвержденная в АО «Техснабэкспорт» во исполнение Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ⁷⁰ и приказа генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 № 1/676-П⁷¹, направлена на оптимизацию потребления энергоресурсов и снижение косвенных⁷² выбросов парниковых газов.

В 2016 году объем фактически потребленной Обществом энергии составил 4,2 тыс. ГДж. По результатам осуществления малозатратных мероприятий организационного характера в отчетном году энергопотребление снижено на 7,3% к уровню 2015 года⁷³.

Данные о фактическом энергопотреблении и его структуре приведены в таблице ниже.

Энергопотребление	Ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год
Тепловая энергия	тыс. ГДж	2,03	2,16	2,27
	%	42,4	47,8	54,2
Электроэнергия	тыс. ГДж	2,76	2,36	1,92
	%	57,6	52,2	45,8
Всего	тыс. ГДж	4,79	4,52	4,19

Расходы АО «Техснабэкспорт» на оплату энергоресурсов в 2016 году в ценах 2015 года составили порядка 3,6 млн рублей (из них 77,4% – электроэнергия). Достигнута экономия по сравнению с базовым

периодом в размере 0,6 млн рублей (14,2%) за счет снижения расходов на оплату электроэнергии на 18,6%. Расходы на оплату тепловой энергии выросли на 4,8%.

Данные о фактическом объеме потребления воды⁷⁴ приведены в таблице ниже.

Объем потребления воды	Ед. изм.	2014 год	2015 год	2016 год
факт	тыс. м³	3,43	4,37	3,87

В сопоставимых условиях⁷⁵ водопотребление снизилось по сравнению с предыдущим годом на 11,4%.

70 Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
71 Указанным приказом 2009 год был установлен в качестве базового при расчетах показателей энергоэффективности.
72 АО «Техснабэкспорт» не использует прямые источники энергии.
73 2015 год установлен Госкорпорацией «Росатом» в качестве базового при расчетах показателей энергоэффективности.
74 АО «Техснабэкспорт» потребляет воду только из муниципальных систем водоснабжения.
75 В условиях 2015 года.

Приложение № 12.
Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 20 16 г.

Организация

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Организационно-правовая форма собственности

Акт

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес)

Акционерное общество «Техснабэкспорт»

08843672

Торговля оптовая промышленными химикатами

Акционерные Общества / собственность государственных корпораций

тыс. руб.

115184, Москва г., Озерковская наб., дом № 28, строение 3

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710001

31 12 2016

7706039242

46.75.2

12267 61

384

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	На 31 декаб-ря 2016 г.	На 31 декаб-ря 2015 г.	На 31 декаб-ря 2014 г.
6.1	АКТИВ I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Нематериальные активы	1110	3 628	4 689	7 108
	Результаты исследований и раз-работок	1120		-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130		-	-
	Материальные поисковые активы	1140		-	-
6.2	Основные средства	1150	401 994	460 031	467 723
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	401 994	460 031	467 723
	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	-	-	-
	Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	-	-	-
	Доходные вложения в материаль-ные ценности	1160	-	-	-
6.4	Финансовые вложения	1170	6 160 520	5 966 659	9 446 219
6.14	Отложенные налоговые активы	1180	1 634 792	83 949	68 765
6.7	Прочие внеоборотные активы	1190	119 982	284 676	763 069
	Итого по разделу I	1100	8 320 916	6 800 004	10 752 884
6.3	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Запасы	1210	22 077 944	32 252 721	19 362 918
	сырье, материалы и другие ана-логичные ценности	1211	7 396 369	8 098 046	8 742 245

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	На 31 декаб-ря 2016 г.	На 31 декаб-ря 2015 г.	На 31 декаб-ря 2014 г.
	затраты в незавершенном про-изводстве	1212	12 493 347	19 583 368	6 552 119
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	6 828	-	240 960
	товары отгруженные	1214	2 181 400	4 571 307	3 827 594
	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 925 470	4 781 905	1 856 044
6.7	Дебиторская задолженность	1230	37 834 303	55 007 641	34 334 794
	расчеты с покупателями и за-казчиками	1231	27 542 572	36 815 244	25 926 924
	авансы выданные	1232	40 215	13 169	15 360
	прочие дебиторы	1233	10 251 516	18 179 228	8 392 510
	не предъявленная к оплате на-численная выручка	1234	-	-	-
6.4	Финансовые вложения (за исклю-чением денежных эквивалентов)	1240	-	1 353 492	5 676 327
6.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 309 500	2 231 817	1 234 710
	Прочие оборотные активы	1260	8 769	40 517	23 332
	Итого по разделу II	1200	67 155 986	95 668 093	62 488 125
	БАЛАНС	1600	75 476 902	102 468 097	73 241 009
	ПАССИВ III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	638 119	638 119	638 119
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Полученный от акционеров (участ-ников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учре-дительные документы	1330	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без пере-оценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	31 906	31 906	31 906
	резервные фонды, образован-ные в соответствии с законода-тельством	1361	31 906	31 906	31 906
	резервы, образованные в со-ответствии с учредительными документами	1362	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непо-крытый убыток)	1370	31 907 061	55 633 253	22 256 970
	Итого по разделу III	1300	32 577 086	56 303 278	22 926 995

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
6.12	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	9 694 433	12 147 117	1 875 280
6.14	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
6.13	Оценочные обязательства	1430	37 770	-	-
6.9	Прочие обязательства	1450	94 150	29 816	62 563
	Итого по разделу IV	1400	9 826 353	12 176 933	1 937 843
6.12	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные обязательства	1510	14 743 251	13 849 094	37 237 280
6.9	Кредиторская задолженность	1520	17 849 727	19 678 538	10 695 024
	поставщики и подрядчики	1521	6 337 947	6 974 685	6 633 389
	авансы полученные	1522	951 078	2 339 804	7 044
	задолженность перед персоналом организации	1523	8	47	111
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	-	11486	139
6.11	задолженность по налогам и сборам	1525	527	751	1599
	прочие кредиторы	1526	10 560 167	10 351 765	4 052 742
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
6.13	Оценочные обязательства	1540	480 485	460 254	443 867
	Целевое финансирование	1546	-	-	-
	Задолженность перед заказчиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	33 073 463	33 987 886	48 376 171
	БАЛАНС	1700	75 476 902	102 468 097	73 241 009

Руководитель

Ульянин Юрий Александрович

(подпись)

по доверенности от 30.03.2016 № 01/12016-Н

14 февраля 2017

Главный бухгалтер

Лысова Галина Александровна

(подпись)

Лысова Галина Александровна

(расшифровка подписи)

АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

ОГРН 1027700018290

Отчет о финансовых результатах
за Январь – Декабрь 20 16 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
Организация
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности
Организационно-правовая форма собственности
Единица измерения: тыс. руб.

Акционерное общество «Техснабэкспорт»
ИНН
Торговля оптовая промышленными химикатами
по ОКПО
по ОКВЭД
Акционерные Общества / собственность государственных корпораций
по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Коды
0710002
31 12 2016
08843672
7706039242
46.75.2
12267 61
384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2016 г.	За январь – декабрь 2015 г.
6.15	Выручка	2110	138 543 955	168 465 511
	в т. ч. продукция атомной промышленности	2111	138 468 415	168 184 987
6.15	Себестоимость продаж	2120	(91 893 571)	(89 812 923)
	в т. ч. продукция атомной промышленности	2121	(91 863 383)	(89 612 011)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	46 650 384	78 652 588
	Коммерческие расходы	2210	(2 371 206)	(2 744 053)
	Управленческие расходы	2220	(1 361 175)	(1 338 645)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	42 918 003	74 569 890
	Доходы от участия в других организациях	2310	138 958	2 718 451
	Проценты к получению	2320	178 935	167 469
	Проценты к уплате	2330	(1 147 258)	(1 255 172)
6.16	Прочие доходы	2340	2 842 815	5 453 701
6.16	Прочие расходы	2350	(10 104 191)	(8 202 869)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	34 827 262	73 451 470
6.14	Текущий налог на прибыль	2410	(8 657 217)	(14 551 576)
6.14	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(407 504)	(407 093)
6.14	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	22 057	(853)
6.14	Изменение отложенных налоговых активов	2450	1 528 367	15 955
	Прочее	2460	12 767	12 530
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	2 775 698	984 613
	Чистая прибыль (убыток)	2400	30 508 934	59 912 139

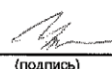
Бухгалтерская (финансовая) отчетность

92

93

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2016 г.	За январь – декабрь 2015 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	30 508 934	59 912 139
	Справочно Базовая прибыль (убыль) на акцию	2900	1 145	2 249
	Разводненная прибыль (убыль) на акцию	2910	-	-

Руководитель


(подпись)

Ульянин Юрий Александрович
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер


(подпись)

Лысова Галина Александровна
(расшифровка подписи)

" 14 " февраля 20 17



Приложение № 13. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности



Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности
за период с 01 января по 31 декабря 2016 г.

Москва, 2017
Акционерам Акционерного общества «Техснабэкспорт»

Аудируемое лицо

Наименование:
Акционерное общество «Техснабэкспорт» (далее АО «Техснабэкспорт»).

Место нахождения:
115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3.

Государственная регистрация:
Зарегистрировано Государственным учреждением «Московская регистрационная палата» 28 января 1994 г., Свидетельство 029.427. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 11 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700018290.

Аудитор

Наименование:
Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:
101990, г. Москва, Мясницкая ул., д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:
Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:
Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:
Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481.

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности АО «Техснабэкспорт», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год.

Ответственность аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Техснабэкспорт» по состоянию на 31 декабря 2016 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

С.М. Шапигузов
На основании Устава,
квалификационный аттестат аудитора
01-001230, ОРНЗ 21606043397

Дата аудиторского заключения
«20» февраля 2017 года

Приложение № 14.
Вопросы, рассмотренные
Советом директоров в 2016 году

Номер протокола	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
147	26.01.2016	1. Утверждение условий договора с регистратором АО «Техснабэкспорт».
148	28.01.2016	1. О выплате генеральному директору АО «Техснабэкспорт» части годовой премии (вознаграждения) по итогам работы за 2015 год.
149	05.02.2016	1. Утверждение бюджета АО «Техснабэкспорт» на 2016 год.
150	08.02.2016	1. Об утверждении Сметы расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2016 году.
151	22.03.2016	1. Об утверждении изменений к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2016 году.
152	29.04.2016	1. Об утверждении изменений к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2016 году.
153	10.05.2016	1. О выплате генеральному директору АО «Техснабэкспорт» годовой премии (вознаграждения) по итогам выполнения ключевых показателей эффективности за 2015 год.
154	17.05.2016	1. Утверждение условий договора с регистратором АО «Техснабэкспорт».
155	30.05.2016	1. Предварительное утверждение годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2015 год. 2. Предварительное утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Техснабэкспорт» за 2015 год. 3. Рекомендации по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлению) дивидендов) АО «Техснабэкспорт» по результатам 2015 отчетного года, а также по размеру дивидендов по акциям АО «Техснабэкспорт» и порядку их выплаты, предложение единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по установлению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 4. Об обращении к единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» с предложением принять решения по вопросам, относящимся к компетенции годового общего собрания акционеров АО «Техснабэкспорт».
156	03.06.2016	1. Об утверждении изменений к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2016 году.

Номер протокола	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
157	17.06.2016	1. Об участии АО «Техснабэкспорт» в Акционерном обществе «Атомэнергопромсбыт».
158	22.06.2016	1. Об утверждении изменений к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2016 году.
159	11.07.2016	1. Об избрании Председателя Совета директоров АО «Техснабэкспорт». 2. Об избрании секретаря Совета директоров АО «Техснабэкспорт».
160	14.07.2016	1. Об обращении к единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение по вопросу, относящемуся к компетенции общего собрания акционеров АО «Техснабэкспорт».
161	21.07.2016	1. О возможности совмещения генеральным директором АО «Техснабэкспорт» должностей в органах управления других организаций.
162	24.08.2016	1. Определение размера оплаты услуг аудитора АО «Техснабэкспорт» на 2016 год и условий договора с ним.
163	31.08.2016	1. Об избрании Председателя Совета директоров АО «Техснабэкспорт».
164	21.09.2016	1. Об утверждении Положения о публичном раскрытии информации АО «Техснабэкспорт».
165	11.10.2016	1. Об изменении определенных сторонами условий трудового договора генерального директора АО «Техснабэкспорт».
166	06.12.2016	1. Об избрании секретаря Совета директоров АО «Техснабэкспорт». 2. Об обращении к единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение, относящееся к компетенции общего собрания акционеров АО «Техснабэкспорт».
167	12.12.2016	1. Рекомендации единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по размеру дивидендов по результатам девяти месяцев 2016 отчетного года и порядку их выплаты.
168	30.12.2016	1. Об обращении к единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение, относящееся к компетенции общего собрания акционеров АО «Техснабэкспорт». 2. Об утверждении изменений к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2016 году.

Приложение № 15. Глоссарий, список сокращений

Бук-трансфер (book transfer) – способ осуществления сделки купли-продажи урана без осуществления физической поставки путем с использованием материальных счетов.

Бэк-энд (back-end) – завершающая часть ядерного топливного цикла (транспортировка, хранение, переработка ОЯТ, обращение с радиоактивными отходами) и ВЭ ЯРОО.

Гексафторид урана (ГФУ) – химическое соединение урана с фтором (UF₆), используемое в качестве исходного сырья для получения ОУП.

Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) – физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность Общества и/или испытывают на себе его влияние.

Конверсия – химический процесс преобразования закиси-окиси природного урана (U₃O₈) в UF₆.

Материальный счет – осуществляемый предприятием ЯТЦ в порядке оперативного учета и согласно условиям Соглашения о материальном счете способ группировки и текущего отражения однородных урановых материалов, обязательств и операций в их отношении по совокупности учетных регистров (в т. ч. по количеству, стране происхождения и т. д.).

Обогащение (по изотопу U²³⁵) – а) технологический процесс увеличения доли изотопа U²³⁵ в уране; б) степень содержания изотопа U²³⁵ в уране (в процентах).

Природный уран – материал с низкой активностью, содержание U²³⁵ в котором составляет 0,7%.

Соглашение о материальном счете – договор между лицом, владеющим или эксплуатирующим предприятие ЯТЦ (именуемым оператором счета), и лицом – собственником урана, в силу которого оператор счета обязуется

(а) принять физически поставляемый собственником уран и зачислить его на материальный счет собственника урана; (б) хранить поступивший уран на своем предприятии до его переработки; (в) производить бук-трансферные операции и предоставлять отчетность по ним и сальдо по счету; (г) принять уран на переработку; (д) физически предоставить продукт переработки (это может также регулироваться условиями контракта на переработку); и (е) оказывать сопутствующие услуги.

Скорректированный свободный денежный поток (ССДП) – денежный поток от основной деятельности, скорректированный на неденежные доходы и расходы, характеризует динамику денежных потоков, которые могут быть инвестированы в развитие организации.

Флэтрек (Flat Rack) – стандартная контейнерная платформа без крыши и боковых стенок, оснащенная торцевыми бортами, имеющими возможность откидываться для упрощения процесса погрузо-разгрузочных работ. Применяется для перевозки негабаритного груза.

Ядерный топливный цикл (ЯТЦ) – совокупность технологических процессов производства ядерного топлива для АЭС и обращения с отработавшим ядерным топливом.

АО «Атомэнергопром» – акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс».

АО «СПб «ИЗОТОП» – акционерное общество «Санкт-Петербургский «ИЗОТОП».

АО «СХК» – акционерное общество «Сибирский химический комбинат».

АО «УЭХК» – акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат».

АО «ПО «ЭХЗ» – акционерное общество «Производственное объединение «Электрохимический завод».

АТР – Азиатско-Тихоокеанский регион.

АЭС – атомная электростанция.

ВЭ ЯРОО – вывод из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов.

Госкорпорация «Росатом» – Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

ГЦЗ – газоцентрифужный завод.

ЕОСЗ – Единый отраслевой стандарт закупок.

ЕРР – единица работы разделения; стандартная единица измерения усилий, требуемых для разделения изотопов урана (U^{235} и U^{238}) в процессе его обогащения.

ЕС – Европейский союз.

АО «ЦОУ» – акционерное общество «Центр по обогащению урана».

КПЭ – ключевые показатели эффективности.

МАГАТЭ (IAEA, International Atomic Energy Agency) – Международное агентство по атомной энергии.

МСФО – Международные стандарты финансовой отчетности.

ОУП – обогащенный урановый продукт; уран, в котором соотношение U^{235} к U^{238} выше природного (0,7%).

ОЯТ – отработавшее ядерное топливо.

РАО – радиоактивные отходы.

Ростехнадзор – Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

РСБУ – Российские стандарты бухгалтерского учета.

СМК – система менеджмента качества.

СМБЦП – система менеджмента безопасности цепи поставок продукции.

СМИ – средства массовой информации.

СЭМ – система экологического менеджмента.

ФСТЭК – Федеральная служба по техническому и экспортному контролю.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) – прибыль до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

GRI – Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности).

VaR (Value at Risk) – величина в стоимостном выражении, которую в течение периода с заданной вероятностью не превысят вызванные реализацией рисков потери.

АО «ТЕХНАБЭКСПОРТ»

Россия, 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3

Тел. +7 (495) 543-33-87

Факс +7 (495) 543-33-85

E-mail: tenex@tenex.ru

www.tenex.ru