



Группа компаний ASE
www.niaep.ru
www.atomstroyexport.ru
www.aep.ru
www.atomproekt.com

АО «НИАЭП»
603006, г. Нижний Новгород,
пл. Свободы, д. 3.
Контактный телефон:
+7 (831) 421-79-00
Факс: +7 (831) 419-84-90;
+7 (831) 421-06-04
niaep@niaep.ru

АО АСЭ
127434, г. Москва,
Дмитровское шоссе, д. 2, стр. 1.
Контактный телефон:
+7 (495) 737-90-37
post@atomstroyexport.ru

АО «Атомэнергопроект»
105005 г. Москва,
ул. Бакунинская, д. 7 стр. 1.
Контактный телефон:
+7 (495) 633-50-50
info@aep.ru

АО «АТОМПРОЕКТ»
197183, г. Санкт-Петербург,
ул. Савушкина, д. 82.
Контактный телефон:
+7 (812) 339-15-15
(многоканальный)
info@atomproekt.com

ГРУППА КОМПАНИЙ ASE

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ • 2015



РОСАТОМ

ОБЪЕДИНЯЯ

ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ • 2015

ГРУППА КОМПАНИЙ ASE



Утвержден решением годового общего собрания акционеров АО «НИАЭП»

Утвержден решением единственного акционера АО АСЭ

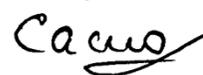
Утвержден решением годового общего собрания акционеров АО «Атомэнергопроект»

Президент



В.И. Лимаренко

Главный бухгалтер АО «НИАЭП»



Е.В. Самогородская

Главный бухгалтер АО АСЭ



М.Ю. Самоцветова

Главный бухгалтер АО «Атомэнергопроект»



Е.В. Самогородская

Оглавление

Обращение Президента	2	2 Управление капиталами и результаты деятельности	45
Общая информация о Компании	4	2.1 Финансовый капитал	45
Основные показатели	6	2.1.1 Управление финансовым капиталом	46
Ключевые события	7	2.1.2 Финансовые результаты	53
Об отчете	8	2.2 Природный капитал	57
1 Стратегический обзор	10	2.2.1 Управление природным капиталом	59
1.1 Стратегия	12	2.2.2 Экологическая и радиационная безопасность АЭС	61
1.1.1 Миссия и ценности	13	2.2.3 Охрана окружающей среды	66
1.1.2 Стратегические цели	13	2.2.4 Энергоэффективность	71
1.1.3 КПЭ реализации стратегии	15	2.3 Производственный капитал	73
1.1.4 Взаимосвязь со стратегией Госкорпорации «Росатом»	15	2.3.1 Управление производственным капиталом	74
1.1.5 Повестка Группы компаний ASE в области устойчивого развития	17	2.3.2 Результаты производственной деятельности	79
1.2 Создание стоимости. Бизнес-модель	21	2.4 Интеллектуальный капитал	87
1.2.1 Цепочка создания стоимости в инжиниринговом бизнесе	21	2.4.1 Управление интеллектуальным капиталом	89
1.2.2 Бизнес-модель	22	2.4.2 Результаты инновационной деятельности	90
1.3 Рынки присутствия и приоритетные стратегические направления развития бизнеса	24	2.5 Человеческий капитал	95
1.3.1 Рынок сооружения АЭС	24	2.5.1 Управление человеческим капиталом	97
1.3.2 Рынки диверсификации бизнеса	24	2.5.2 Результаты реализации кадровой политики	102
1.4 Возможности и риски	25	2.5.3 Социальная политика	105
1.4.1 Система управления рисками в Группе компаний ASE	25	2.6 Социально-репутационный капитал	109
1.4.2 Риски Группы компаний ASE	26	2.6.1 Управление социально-репутационным капиталом	111
1.5 Корпоративное управление	32	2.6.2 Взаимодействие с заинтересованными сторонами	111
1.5.1 Принципы корпоративного управления АО «НИАЭП»	34	2.6.3 Социально-экономические результаты	115
1.5.2 Система корпоративного управления АО «НИАЭП»	35	2.6.4 Система публичной отчетности	119
1.5.3 Корпоративное управление в управляемых обществах	40	Заявление председателя Комитета по публичной отчетности	124
		Заключение об Общественном/стейкхолдерском заверении публичного годового отчета Группы компаний ASE за 2015 год	125
		Список сокращений	127
		Глоссарий	127
		Приложения	129
		Контактная информация	212

Обращение Президента

Уважаемые коллеги и партнеры!

В 2015 году, в год 70-летия российской атомной отрасли, завершилось формирование Инжинирингового дивизиона, начавшееся три года назад с передачи АО «НИАЭП» функций единоличного исполнительного органа строительной компании «Атомстройэкспорт». В 2014 году частью Объединенной компании НИАЭП-АСЭ стал крупнейший проектный институт – АО «Атомэнергопроект». А в декабре 2015 года в контур управления АО «НИАЭП» была включена авторитетная проектная организация – Санкт-Петербургский АО «АТОМПРОЕКТ». Таким образом, Группа компаний ASE, возглавляемая АО «НИАЭП», стала центром инжиниринговых компетенций атомной отрасли. Созданная объединенная компания ориентирована на усиление позиций на международном рынке за счет интеграции компетенций и оптимизации производственных связей в единой команде предприятий. Именно в такой конфигурации мы являемся наиболее конкурентоспособными и можем эффективно расширять портфель заказов.

Сегодня Группа компаний ASE является одним из лидеров мирового атомного инжинирингового бизнеса, занимая более 30% глобального рынка сооружения АЭС и осуществляя свою деятельность более чем в 20 странах.

Одним из индикаторов правильности выбранного нами курса является рост финансово-экономических показателей. В 2015 году портфель зарубежных заказов достиг 70 млрд долл. США, что выше плановых показателей на 3,2 млрд долл. Выручка объединенной компании увеличилась по сравнению с сопоставимым контуром 2013 года более чем в 1,6 раза, достигнув 166,6 млрд рублей. При этом, доля зарубежной выручки составляет 60%. Производительность труда за два последних года выросла в 1,6 раза в сопоставимых ценах.

Что касается других важных результатов года, то хочу отметить своевременную передачу заказчику третьего блока Ростовской станции, подъем купола гермооболочки здания реактора четвертого энергоблока АЭС «Тяньвань» в Китае на два месяца раньше установленного срока, подписание акта сдачи-приемки энергоблока в Бушере (Иран), подписание контракта в Бангладеш.

Одним из наших главных объектов является Нововоронежская АЭС-2. Успешное завершение в 2015 году холодно-горячей обкатки на первом блоке продемонстрировало, что первая в мире атомная станция поколения 3+ готова к пуску.

24 марта 2016 года началась загрузка ядерного топлива в реактор. Это большая победа наших проектировщиков, вложивших в этот проект свои знания и талант, наших строителей, ни на минуту не прекращавших работу на площадке, наших монтажников, собравших и соединивших воедино сложнейшие системы блока, наших наладчиков, заставивших работать все инновационное оборудование, наших специалистов по поставкам и закупкам, заботившихся о том, чтобы строительство всегда было обеспечено всем необходимым, и в целом – всех наших сотрудников, приближавших каждый на своем рабочем месте момент пуска станции.

Мы продолжаем развивать уникальную технологию Multi-D. Эта разработка – одно из наших конкурентных преимуществ. Она позволяет сокращать сроки строительства с одновременным повышением производительности труда, качества работ и безопасности при снижении стоимости проектов. Благодаря именно этой технологии нам удалось в 2014 году обеспечить досрочный пуск третьего блока Ростовской АЭС, а в 2015 мы успешно выдержали сроки очень жесткого графика по строительству Белорусской АЭС. В Республике Беларусь мы строим два блока одновременно, отработывая приемы тиражирования проектов.

На базе интегрированной компании мы приступили к решению уникальной не только в рамках отрасли, но и всей страны задачи по созданию единого информационного пространства. Оно позволит формировать рабочие группы независимо от территориальной привязанности и при необходимости быстро менять способы и инструменты работы. По сути, это означает, что на базе Группы компаний ASE создается эталон процессов современного проектирования сложных инженерных объектов.

В непростой ситуации растущей конкуренции как на рынке сооружения АЭС, так и на рынке неатомной электрогенерации в целом конкурентоспособный уровень LCOE является одним из ключевых факторов успеха. Именно поэтому важнейшей целью для нас является не просто создание надежных атомных станций, но и выработка технологий проектирования, строительства и управления проектами, которые позволят обеспечить устойчивое развитие компании на долгие годы. Важный инструмент для этого – Производственная система «Росатом», которую мы активно внедряем на всех наших строительных площадках. В проектировании ее аналогом являются LEAN-технологии, внедрение которых позволит нам более эффективно тиражи-

ровать проекты. Эти инструменты – также наш ресурс повышения конкурентоспособности.

Подход к устойчивому развитию Группы компаний ASE сформирован в рамках определения Международной комиссии ООН по окружающей среде и развитию. Мы уделяем особое внимание всем аспектам устойчивого развития – здоровью и благополучию сотрудников, развитию регионов присутствия, благотворительности и пр. В 2015 году мы поддержали 59 проектов по экологии, культуре, спорту, патриотическому воспитанию молодежи. Главным для нас является понимание того, что мы не только оставим в наследие будущим поколениям уникальные и сложнейшие объекты, но и в ходе их реализации сохраним природные ресурсы.

Для нас как для инжиниринговой компании, активно работающей не только на российском, но и на зарубежных рынках, очень важна информационная открытость. Мы понимаем, что отношение к атомной энергетике напрямую зависит от качества и объема информации, доступной широкому кругу заинтересованных сторон, поэтому считаем годовой отчет одним из эффективных инструментов информирования. Не без гордости отмечу, что в последние годы наши годовые отчеты традиционно получают высокие оценки на отраслевых, национальных и международных конкурсах.

Выпуская отчеты, соответствующие международным требованиям, мы стремимся к тому, чтобы любой представитель заинтересованных сторон смог проследить эволюцию нашей компании, увидеть ключевые изменения, оценить реализацию стратегических задач и устойчивость нашего бизнеса.

Надеемся, что этот отчет даст возможность всем стейкхолдерам познакомиться с результатами 2015 года и нашими планами и намерениями на будущее. А мы продолжим развиваться по всем направлениям деятельности, развивая мощный инжиниринговый дивизион российской атомной отрасли.

Валерий Лимаренко,
Президент Группы компаний ASE



«Сегодня Группа компаний ASE является одним из лидеров мирового атомного инжинирингового бизнеса, занимая более 30% глобального рынка сооружения АЭС и осуществляя свою деятельность более чем в 20 странах»

Общая информация о Компании

Группа компаний ASE (далее Объединенная компания, Компания, Инжиниринговый дивизион Госкорпорации «Росатом») включает в себя четыре компании:

- АО «НИАЭП»
- АО АСЭ
- АО «Атомэнергопроект»
- АО «АТОМПРОЕКТ»¹

Реестродержатели

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг АО «НИАЭП» осуществляет АО «Регистратор Р.О.С.Т.». Адрес: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг АО АСЭ осуществляет АО «СТАТУС». Адрес: г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг АО «Атомэнергопроект» осуществляет АО «Регистратор Р.О.С.Т.». Адрес: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

Аудиторы

Аудитором АО «Атомэнергопроект», АО АСЭ и АО «НИАЭП» на 2015 год является ООО «Нексиа Пачоли» (ИНН 7729142599, ОГРН 1027739428716)

Уставной капитал, руб.

АО «НИАЭП»

500 001 877

АО «Атомэнергопроект»

1 547 504 159

АО АСЭ

350 044 835 15/91

Координаты

АО «НИАЭП»

Почтовый адрес: 603006, г. Нижний Новгород, пл. Свободы, д. 3.

Контактный телефон: +7 (831) 421-79-00

Факс: +7 (831) 419-84-90; +7 (831) 421-06-04

Корпоративный сайт: www.niaep.ru

E-mail: niaep@niaep.ru

АО «Атомэнергопроект»

Почтовый адрес: 105005, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 7 стр. 1.

Контактный телефон: +7 (495) 633-50-50

Корпоративный сайт: www.aep.ru

E-mail: info@aep.ru

АО АСЭ

Почтовый адрес: 127434, г. Москва, Дмитровское шоссе, д. 2, стр. 1.

Контактный телефон: +7 (495) 737-90-37

Корпоративный сайт: www.atomstroyexport.ru

E-mail: post@atomstroyexport.ru

Акционеры

Акционерами АО «НИАЭП» являются:

Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»

51%

и Акционерное общество «Атомстройэкспорт»

49%

Акционерами АО «Атомэнергопроект» являются:

АО «НИАЭП» –

1 акция

и АО АСЭ –

100% минус 1 акция

Единственным акционером АО АСЭ является Госкорпорация «Росатом»

¹ АО «АТОМПРОЕКТ» присоединилось к Объединенной компании в декабре 2015 года и не включено в контур консолидации настоящего отчета. С отчетом АО «АТОМПРОЕКТ» можно ознакомиться по ссылке <http://atomproekt.com/corporateManagement/Sistema/disclosure/>.

Основные направления деятельности

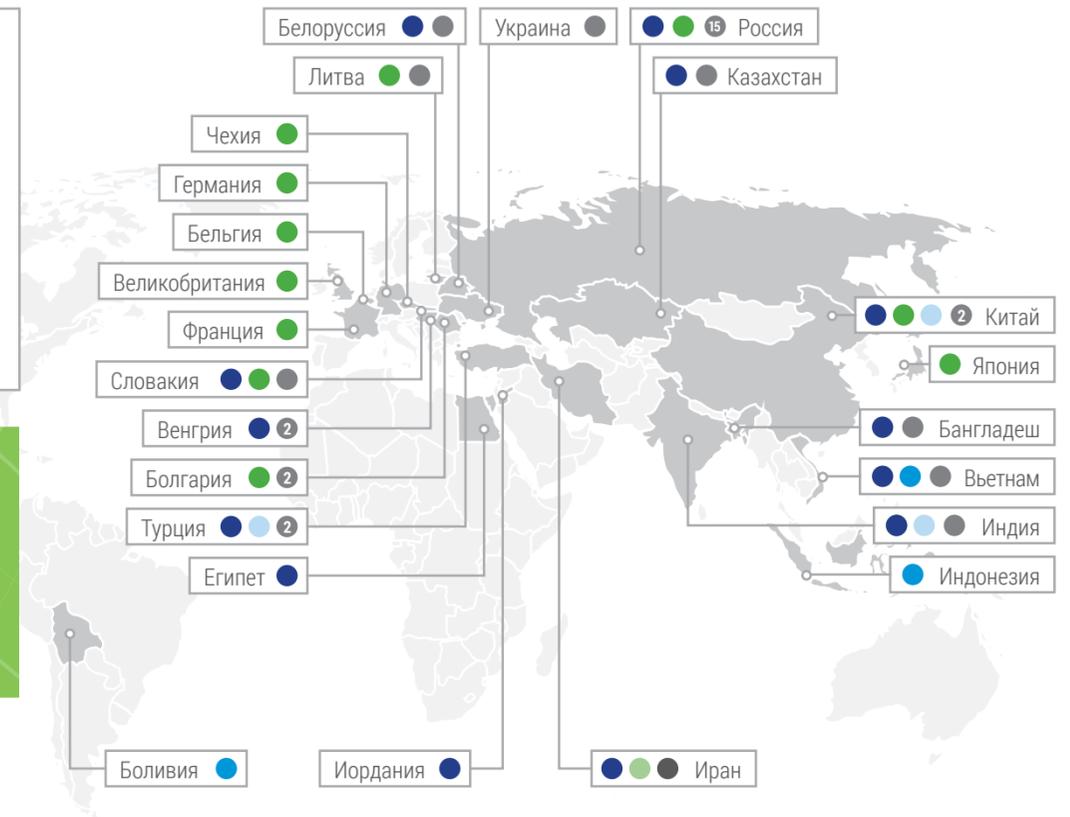
Группа компаний ASE оказывает услуги управления проектами по сооружению и модернизации сложных инженерных объектов, в том числе по проектированию и строительству:

- атомных электростанций,
- исследовательских реакторов,
- объектов обращения с РАО и ОЯТ,
- прочих инженерных объектов.

Регионы присутствия и офисы Группы компаний ASE

- Проекты в основном «ядре» (сооружение АЭС)
- ИР
- ВЭ ЯРОО, объекты обращения с РАО и ОЯТ
- Сервис
- Консультационные услуги по управлению проектом
- Офисы Группы компаний ASE (с филиалами, представительствами и дочерними обществами)

Объединенная компания ведет свою деятельность более чем в 20 странах (реализует проекты, ведет тендерную или предтендерную деятельность).



Членство в ассоциациях

- Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России»;
- Ассоциация инновационного проектирования;
- Клуб европейских эксплуатирующих организаций (EUR),
- саморегулируемая организация НП «Объединение

организаций, выполняющих инженерные изыскания при архитектурно-строительном проектировании, строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов атомной отрасли «СОЮЗАТОМГЕО»;

саморегулируемая организация НП «Объединение организаций, выполняющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт

объектов атомной отрасли «СОЮЗАТОМСТРОЙ»;

саморегулируемая организация НП «Объединение организаций, выполняющих архитектурно-строительное проектирование объектов атомной отрасли «СОЮЗАТОМПРОЕКТ»;

Чешский ядерный форум.

Историческая справка

Историческая справка приведена в в интерактивной версии годового отчета Группы компаний ASE: ar2015.niaep.ru

Основные показатели

Рисунок 1.
Выручка (по Группе компаний ASE), млрд руб.

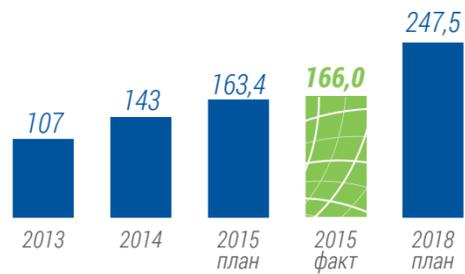


Рисунок 6.
ЕБИТДА, млн руб.



Рисунок 2.
Производительность труда, млн руб./чел.

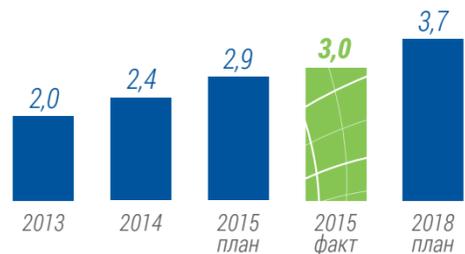


Рисунок 7.
Социальные расходы, млн руб.

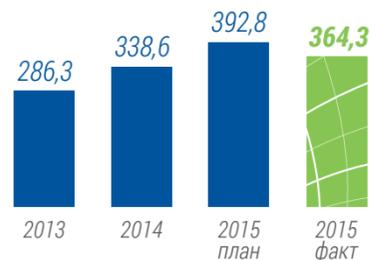


Рисунок 3.
Портфель зарубежных заказов, млрд долл.

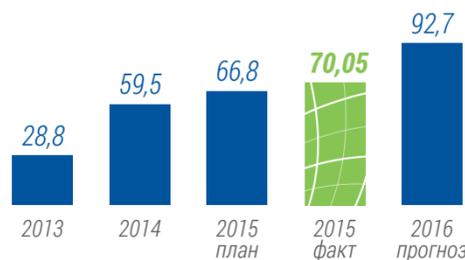


Рисунок 8.
Валовые налоговые платежи, млн руб.

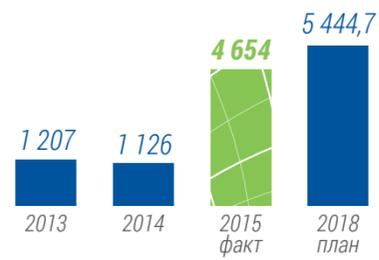


Рисунок 4.
Среднесписочная численность², чел.

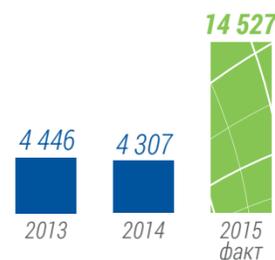


Рисунок 9.
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

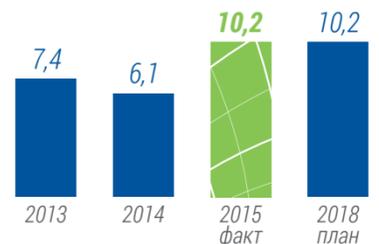
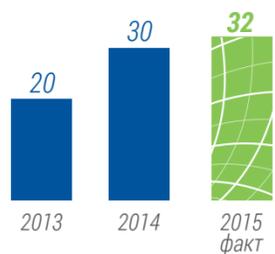


Рисунок 5.
Портфель заказов, кол-во энергоблоков



² Контур консолидации — АО «НИАЭП», АО АЭС, АО «Атомэнергопроект» и дочерние общества: АО «НИКИМТ — Атомстрой», ПАО «Энергоспецмонтаж» и ООО «ТрестРосСЭМ».

Ключевые события

23.03.2015

Создан филиал АО «НИАЭП» в Венгрии

01.06.2015

Группа компаний ASE и национальная Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ» подписали в ходе форума «Атомэкспо-2015» дорожную карту по развитию проектного управления в АО «НИАЭП» на 2015–2017 гг.

22.06.2015

Получены сертификаты Интегрированной системы менеджмента ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007

03.08.2015

АСЭ-НИАЭП и электроэнергетическая корпорация Вьетнама EVN подписали генеральное рамочное соглашение по строительству АЭС «Ниньтуан-1»

19.11.2015

Подписано межправительственное соглашение о сооружении АЭС «Эль-Дабба» в Египте

26.09.2015

Выполнен подъем купола гермооболочки здания реактора энергоблока № 4 АЭС «Тяньвань» (Китай)

16.09.2015

Выдано разрешение на ввод в эксплуатацию энергоблока № 3 Ростовской АЭС

15.09.2015

Группа компаний ASE подписала меморандум о сотрудничестве с компанией Dassault Systèmes (Франция) и с европейским отделением компании IBM

02.12.2015

АО «НИАЭП» становится управляющей организацией АО «АТОМПРОЕКТ»

15.12.2015

На АЭС «Куданкулам» (Индия) закончилась загрузка ядерного топлива в реактор энергоблока № 1

24.12.2015

На площадку строительства Белорусской АЭС доставлен корпус реактора для энергоблока № 1

25.12.2015

Подписан Генеральный контракт на сооружение АЭС «Руппур» (Бангладеш)

14.04.2016

Группой компаний ASE, Международной Ассоциацией управления проектами IPMA и Национальной Ассоциацией управления проектами COVNET подписано трехстороннее соглашение о сотрудничестве

24.03.2016

Началась загрузка ядерного топлива в реактор энергоблока № 1 Нововоронежской АЭС-2, первой в мире атомной станции поколения 3+

07.01.2016

Подписан четвертый контракт на завершение работ подготовительного этапа сооружения АЭС «Руппур» (Бангладеш)

26.12.2015

На энергоблоке № 1 Нововоронежской АЭС-2 завершены строительные, монтажные и пусконаладочные работы

События после отчетной даты

Награды Компании

Конкурс «Человек года Росатома-2014», номинация «Победа года»

1-е место — команда по сооружению энергоблока № 3 Ростовской АЭС и 3-е место — проектная команда по сооружению двух энергоблоков АЭС «Куданкулам» (Индия)

Лучшие мировые проекты 2014 года (энергетический журнал США Power Engineering)

АЭС «Бушер» (Иран) и АЭС «Куданкулам» (Индия)

Всероссийский конкурс на лучшую строительную организацию 2014 года, номинация «Элита строительного комплекса России» «Гран-При» 1 степени

Отраслевой конкурс Госкорпорации «Росатом» Звание «Лучший Генеральный проектировщик атомной отрасли» и грамота «Лучший ПСР-проект в ИТ»

Конкурс «Проектный Олимп» Победитель в номинации «Системы управления проектной деятельностью в государственных корпорациях, компаниях с государственным участием и институтах развития»

Чемпионат рабочих профессий WorldSkills Hi-Tech

Победитель чемпионата — электросварщик Волгодонского филиала ООО «Трест РосСЭМ» Александр Дуймамбет, работающий на сооружении Ростовской АЭС

Конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности»

1-е место в номинации «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы» и 3-е место в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы»

Об отчете

Публичный годовой отчет за 2015 год (далее – Отчет) Группы компаний ASE раскрывает финансовые и нефинансовые результаты деятельности. Отчет выпущен на русском и английском языках. Отчет является восьмым интегрированным отчетом для АО «НИАЭП» и первым отчетом для Группы компаний ASE. Предыдущий отчет АО «НИАЭП» выпущен в 2014 году. Интегрированный годовой отчет выпускается ежегодно. Для удобства пользователей Отчет выпускается в полиграфическом и электронном/интерактивном формате.

Стандарты и нормативные требования

Отчет подготовлен в соответствии со следующими нормативными документами:

Международные стандарты и руководства:

- Стандарты серии AA1000 (Institute of Social and Ethical AccountAbility)
- Руководство в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI G4) и отраслевое приложение для строительных компаний GRI CRESS
- Международный стандарт интегрированной отчетности (International <IR> Framework)

Нормативно-правовая база РФ в области корпоративной и финансовой отчетности:

- Федеральный Закон «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 (ред. от 29.06.2015);
- Положение Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» № 454-П от 30.12.2014;
- Письмо Банка России «О Кодексе корпоративного управления» № 06-52/2463 от 10.04.2014;
- Федеральный закон «О государственной тайне» № 5485-1 от 21.07.1993;
- Федеральный закон «О коммерческой тайне» № 98 от 29.07.2004;
- Федеральный закон «Об инфор-

мации, информационных технологиях и защите информации» № 149-ФЗ от 27.07.2006;

- Федеральный закон «О бухгалтерском учете» № 129-ФЗ от 21.11.1996.

Нормативные документы Госкорпорации «Росатом»:

- Политика Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности;
- Типовой стандарт публичной годовой отчетности ключевых (в целях публичной отчетности) организаций Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;

- Кодекс этики Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Нормативные документы АО «НИАЭП» в области публичной отчетности:

- Положение о Комиссии заинтересованных сторон АО «НИАЭП»;
- Положение о Комитете по публичной отчетности АО «НИАЭП»;
- Стандарт предприятия СТП 10.01-14 «Порядок подготовки публичного годового отчета за отчетный период».

Уровень применения Руководства GRI

Отчет соответствует расширенному варианту подготовки Отчета в соответствии с Руководством GRI G4. Таблица соответствия представлена в Приложении 5.

Границы Отчета

В настоящем Отчете отражена деятельность Группы компаний ASE в период с 01.01.2015 по 31.12.2015 (АО «АТОМПРОЕКТ» присоединилось к Объединенной компании в декабре 2015 года, данные по АО «АТОМПРОЕКТ» включены в настоящий отчет избирательно).

По отдельным существенным аспектам деятельности отражена информация по дочерним обществам АО «НИАЭП». Границы по каждому существенному аспекту были определены лицами, ответственными за управление данным аспектом.

Информация о границах по каждому существенному аспекту представлена в Приложении 6. Границы отчетности определяются в соответствии со списком организаций, входящих в контур Объединенной компании,

представленном в Приказе № 40/535-П от 30.05.2014 «О внесении изменений в Регламент по взаимодействию АО «НИАЭП» и Госкорпорации «Росатом».

Консолидированные данные бухгалтерской отчетности приведены по Группе компаний ASE.

В некоторых разделах Отчета часть показателей приведена с учетом организаций, которые участвуют в единой производственной цепочке и оказывают значительное воздействие на деятельность Компании. В таких случаях периметр консолидации описан отдельно.

По сравнению с предыдущим отчетным периодом изменился контур консолидации. Начиная с 2015 года консолидированные финансовые показатели формируются по десяти ЦФО: АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект»

и в контуре управления – семь организаций (ООО «АСЭ-Инжиниринг», NUKEM Technologies GmbH, ООО «НИАЭП-Сервис», ООО «Трест Росспецэнергомонтаж», Nukem Technologies Engineering Services GmbH, АО «НИКИМТ «Атомстрой», ПАО «Энергоспецмонтаж»).

В отчеты даны плановые и прогнозные показатели на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу. Временные различия по раскрытию планов/прогнозов связаны с различным уровнем конфиденциальности информации.

Процесс определения содержания Отчета

Процесс определения существенности

В соответствии с Руководством в области устойчивого развития GRI G4 и Международным стандартом интегрированной отчет-

ности при разработке Отчета были определены существенные аспекты. Работы проведены в рамках диалога с заинтересованными сторонами по технологии «Rapid Foresight».

До диалога проведено анкетирование топ-менеджмента Компании, в ходе которого был сформирован список значимых тем. На диалоге список тем при участии представителей заинтересованных сторон был актуализирован и была проведена приоритизация тем/аспектов. По результатам мероприятия сформирована матрица существенности.

Более подробно с процессом определения существенности можно ознакомиться по ссылке <http://stakeholderpanel.ru/meropriyatiya/dialog-ase-2015.html> Сведения о подходах менеджмента по существенным аспектам представлены в Приложении 6.

Приоритетные темы Отчета определяются менеджментом АО «НИАЭП» и представителями основных заинтересованных сторон в ходе работ по определению существенных тем/аспектов. Приоритетные темы настоящего Отчета: «Интеграция Объединенной компании АСЭ-НИАЭП-Атомэнергопроект», «Экологическая и радиационная безопасность АЭС».

В указатель GRI включена информация о 32 показателях GRI по существенным аспектам. В Отчете приведена информация по 104 показателям Стандарта предприятия АО «НИАЭП».

Верификация Отчета

Процесс определения существенности

Для заверения нефинансовой информации в Отчете привлечен независимый аудитор. Ответственность за обеспечение независимого нефинансового аудита лежит на Комитете по публичной отчетности.

Отчет прошел независимую внешнюю проверку АО «ЭНПИ Консалт», которое подтвердило соответствие расширенному уровню применения Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI G4.

Аудиторское заключение по заверению нефинансовой отчетности представлено в Приложении 6.

При подготовке Отчета использовалась управленческая и аудиторская финансовая отчетность АО «НИАЭП», АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» по РСБУ. Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «НИАЭП», АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» проведен ООО «Нексия Пачолли».

Аудиторские заключения представлены в Приложении 2.

3 Сектор I – существенные темы, обязательные к раскрытию. Сектор II – менее существенные темы, информация по которым раскрывается частично или избирательно. Две темы этого сектора (№ 11, 13) признаны существенными решением Комитета по публичной отчетности. Сектор III – несущественные темы.

Отчет прошел проверку Управления внутреннего контроля и аудита АО «НИАЭП».

Заключение по результатам проверки представлено в Приложении 3.

Отчет прошел процедуры общественного/стейкхолдерского заверения, в ходе которых заверялись существенность и полнота отчетной информации, а также реагирование Компании на запросы заинтересованных сторон.

Заключение об общественном заверении представлено в разделе 2.б.

Отчет прошел процедуры общественного/экспертного заверения Совета по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей.

Заключение об общественном заверении представлено в Приложении 17.

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических, социальных и иных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация планов и намерений связана с меняющейся политической, экономической, социальной и правовой ситуацией в России и мире. В связи с этим фактические результаты деятельности в последующих периодах могут отличаться от прогнозируемых.

Рисунок 10. Матрица существенности³



1. Безопасность АЭС
2. Обеспечение экологической и промышленной безопасности на объектах строительства
3. Обеспечение портфеля заказов Компании на долгосрочную перспективу
4. Реализация контрактных обязательств по строительству АЭС за рубежом
5. Снижение сроков и стоимости строительства АЭС
6. Повышение экономической эффективности строительства
7. Реализация государственной программы по сооружению новых энергоблоков в РФ
8. Обеспечение финансовой устойчивости и кредитоспособности Компании
9. Глобальные преимущества атомной генерации
10. Требования Компании к деятельности поставщиков и подрядчиков
11. Противодействие коррупции
12. Достижение технологического превосходства на мировом рынке
13. Компания, как ответственный работодатель
14. Управление промышленными отходами при строительстве
15. Реализация инновационных проектов
16. Система управления аспектами устойчивого развития
17. Охрана труда, безопасность на рабочем месте
18. Создание Инжинирингового дивизиона
19. Совершенствование механизмов управления проектами
20. Продвижение бренда Компании за рубежом
21. Повышение эффективности закупочной деятельности
22. Анализ рынка продукции и услуг до 2050 года (сценарный)
23. Раскрытие качественных показателей деятельности (производительность)
24. Реализация проектов ПСР и Lean
25. Совершенствование механизмов корпоративного управления
26. Консолидация проектно-строительных активов и компетенций Инжинирингового дивизиона
27. Повышение эффективности деятельности дочерних обществ
28. Рыночная оценка интеллектуальной собственности
29. Управление выбросами парниковых газов

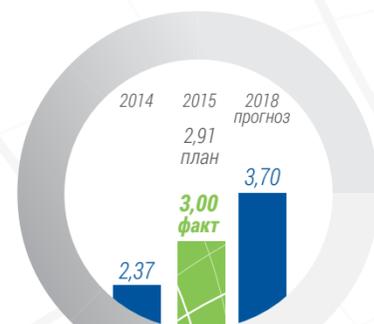
Для удобства пользователей отчета вверху каждой страницы указаны соответствующими значками существенные темы отчета и показатели GRI, информация по которым размещена на этой странице.

ИНЖИНИРИНГ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Производительность труда

3 млн руб./чел.

Производительность труда за два последних года выросла в 1,6 раза в сопоставимых ценах. Рост показателя достигнут за счет развития зарубежныхстроек и за счет внедрения производственной системы «Росатом».



→ Подробнее о производительности труда по собственному доходу (млн руб./чел.) на 15 стр.

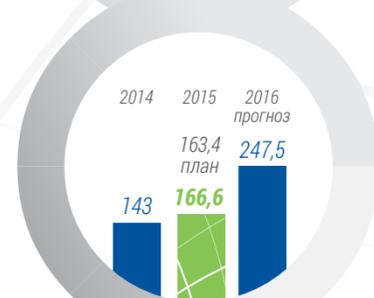
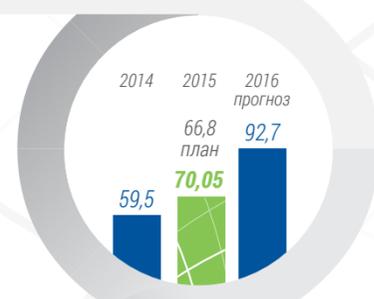
→ Подробнее о портфеле зарубежных заказов (млрд долл.) на 15 стр.

Увеличение объема портфеля зарубежных заказов до

\$70,05 млрд

прирост портфеля составил 15% по сравнению с 2014 годом.

Дивизиону удалось сохранить лидирующие позиции на глобальном рынке строительства АЭС — 30% доли рынка.



→ Подробнее о выручке Группы компаний ASE без АО «АТОМПРОЕКТ» (млрд руб.) на 15 стр.

Выручка (по Группе компаний ASE)

166,6 млрд руб.

План на 2018 г. 247,5 млрд руб.

С учетом расширения контура управления, увеличения портфеля заказов и роста бизнеса Группы компаний ASE, в том числе за счет интеграции с АО «Атомэнергопроект», выручка относительно 2014 года выросла в 3,9 раза.

Нововоронежская АЭС



1.1 Стратегия



Иван Борисов,
вице-президент по развитию

— Какое влияние окажет интеграция с АО «АТОМПРОЕКТ» на деятельность и стратегию Компании?

— 2015 год — это крайне важный год для развития компании, так как в результате интеграции АО «АТОМПРОЕКТ» в контур Группы компаний ASE был завершен этап формирования мощного проектно-инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом». Как и при объединении с московским АЭП, возникла необходимость, прежде всего, сохранить в компании высококвалифицированные и компетентные кадры, обеспечив при этом оптимизацию и слияние управленческих функций дивизиона, сконцентрированных в головной компании — АО «НИАЭП».

Интеграция АО «АТОМПРОЕКТ» в контур ASE — логичный и последовательный шаг, направленный на концентрацию компетенций, прежде всего, проектных. АТОМПРОЕКТ — наш давний партнер, который обладает почти вековой практикой и знаниями в сфере комплексного проектирования энергетических предприятий и объектов атомной отрасли, владелец базового проекта АЭС-2006 и технологий реакторов типа БН. Сегодня мы плотно работаем вместе по ряду проектов, в том числе в России, Белоруссии, Венгрии, Финляндии. Помимо расширения деятельности в основном ядре, интеграция позволит Инжиниринговому дивизиону усилить позиции по новым направлениям бизнеса. Например, в сегменте реакторов малой и средней мощности в рамках такого наукоемкого проекта как «Прорыв».

Таким образом, в составе Группы компаний ASE теперь находятся три проектных института, что значительно усиливает конкурентные позиции компании в строительстве АЭС, а также создает дополнительные возможности для достижения целей в новых бизнесах.

— С какими внешними вызовами столкнулась компания в отчетном году? И как на эти вызовы ответила?

— Что касается внешних вызовов, то в силу конкурентного давления со стороны новых участников рынка — Китая и Кореи, и ростом конкурентоспособности других источников генерации, вопрос повышения конкурентоспо-

собности энергоблока АЭС стал приоритетным. В 2015 году консолидированными усилиями, уже новым составом дивизиона, была продолжена работа, ведущаяся несколько последних лет, по снижению сроков и стоимости сооружения энергоблоков. В частности, разработаны планы снижения сроков и стоимости сооружения для Нововоронежской АЭС-2, Ростовской АЭС, Белорусской АЭС, Курской АЭС, АЭС «Пакш», АЭС «Куданкулам» и АЭС «Бушер».

— Каковы дальнейшие планы по реализации стратегии Группы компаний ASE?

— Нашей основной стратегической целью на горизонте до 2030 года является удержание первого места на глобальном рынке по количеству сооружаемых энергоблоков и сохранение доли на рынке с учетом тенденций роста рынка в абсолютном выражении. Для сохранения этих позиций необходимо представить рынку проект, который будет конкурентоспособным по уровню LCOE по сравнению с другими источниками энергии. С учетом того, что к 2030 году ожидается существенное снижение уровня LCOE по всем источникам, приоритетной задачей 2016 года является реализация программы, направленной на сокращение сроков и стоимости сооружения энергоблоков.

1.1.1 Миссия и ценности

Наша миссия — «Кто мы?»

Мы управляем сооружением сложных инженерных объектов, основываясь на широком опыте реализации проектов в атомной отрасли, создаем стоимость для акционера и обеспечиваем реализацию его целей на российском и международном рынках.

Наше видение — «Куда мы движемся?»

Мы стремимся построить конкурентоспособный бизнес, успешно реализующий проекты по сооружению сложных инженерных объектов и нацеленный на максимизацию акционерной стоимости.

Наши ценности:

- Безопасность
- Ответственность за результат
- Эффективность
- Единая команда
- На шаг впереди
- Уважение

Ценности Группы компаний ASE соответствуют ценностям Госкорпорации «Росатом». Стратегические цели Компании ориентированы на выполнение миссии и обеспечение устойчивого развития.

1.1.2 Стратегические цели

Стратегические цели Группы компаний ASE определены в стратегии Компании:

- лидерство в основном ядре бизнеса — сооружении АЭС;
- операционная устойчивость (диверсификация);
- финансовая устойчивость.

В декабре 2015 года произошла интеграция АО «АТОМПРОЕКТ», владельца базового проекта ВВЭР-1200 и технологий реакторов типа БН. Присоединение АО «АТОМПРОЕКТ» не привело к существенной корректировке стратегии Группы компаний ASE. Объединение усилило конкурентные позиции и

компетенции Группы компаний ASE в основном ядре бизнеса, а также создало дополнительные возможности для достижения целей в новых бизнесах.

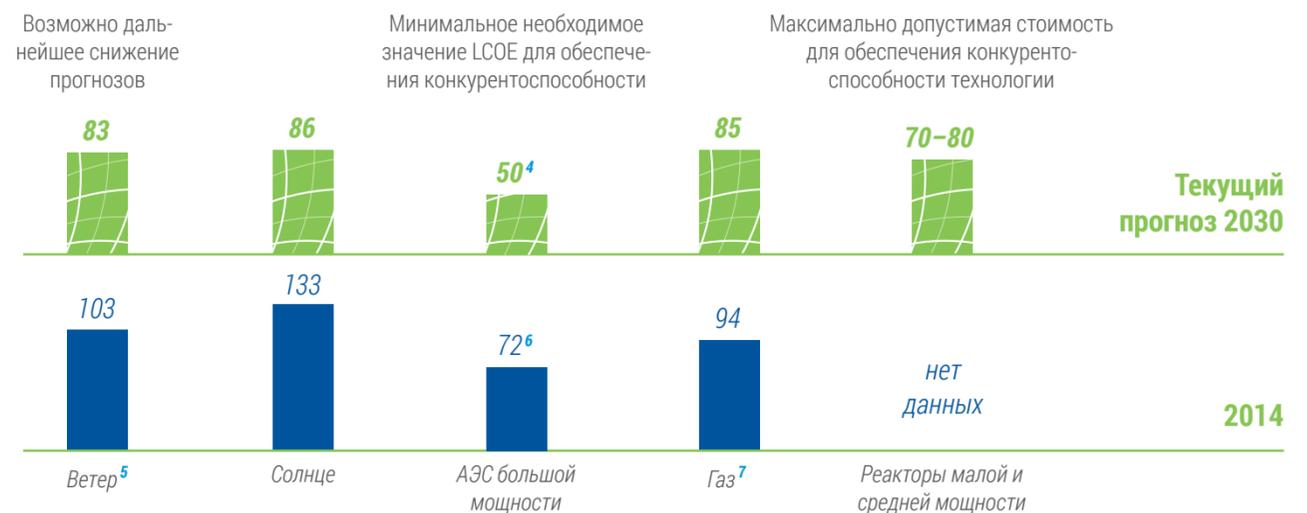
Стратегические цели Компании были приняты в 2014 году в рамках процесса утверждения Стратегии деятельности и установлены до 2030 года. По результатам 2015 года в сопоставлении с фактическими данными 2014 года можно отметить положительную тенденцию по достижению всех стратегических целей Инжинирингового дивизиона.

Лидерство в основном ядре бизнеса

Основной стратегической целью Компании на горизонте до 2030 года является удержание

первого места на глобальном рынке по количеству сооружаемых энергоблоков и сохранение доли на рынке с учетом тенденций роста рынка в абсолютном выражении и усилением конкуренции между традиционными и новыми игроками (активизация деятельности Китая и Кореи). Помимо роста конкуренции непосредственно на рынке сооружения АЭС усиливается давление со стороны прочих источников генерации. В качестве конкурирующих можно выделить солнечную, ветряную и газовую энергетику. Существующие значения LCOE атомной энергии делают ее неконкурентоспособной в средне- и долгосрочной перспективе по отношению к другим видам генерации, а продолжительные сроки окупаемости АЭС снижают инвестиционную привлекательность атомной отрасли.

Рисунок 11. Сравнение уровней LCOE различных источников энергии, USD/МВт·ч



⁴ Стратегическая цель ГК.

⁵ Береговые ветряные электростанции.

⁶ Нововоронежская АЭС-2.

⁷ Без учета квот на CO₂.



Таким образом, выход на конкурентную стоимость и инвестиционно привлекательные параметры окупаемости проекта по сравнению с отраслевыми конкурентами (в том числе Китаем и Кореей) и другими видами генерации является основой для обеспечения глобальной конкурентоспособности атомной энергетики. Приоритетной задачей в зоне ответственности Группы компаний ASE является реализация

программы, направленной на сокращение сроков и стоимости сооружения АЭС, в том числе за счет оптимизации физических/натуральных параметров проекта.

Дивизиону удалось сохранить лидирующие позиции на глобальном рынке строительства АЭС, несмотря на рост рынка в абсолютном выражении и сложные экономиче-

ские условия в мире. Удержание 30% доли обеспечено увеличением объема портфеля зарубежных заказов до \$70,1 млрд, то есть прирост портфеля составил 15% по сравнению с 2014 годом.

Зарубежная выручка в основном ядре бизнеса увеличилась на 42,5% по сравнению с 2014 годом.

Рисунок 12. Цели оптимизации физических параметров проектов



В 2015 году продолжена работа по исполнению данного плана, в частности, разработаны планы снижения сроков и стоимости сооружения для Нововоронежской АЭС-2, Ростовской АЭС, Белорусской АЭС, Курской АЭС, АЭС «Пакш», АЭС «Куданкулам» и АЭС «Бушер». Для сохранения лидирующих позиций в 2014 году разработан отраслевой «План мероприятий по снижению сроков и стоимости сооружения АЭС».

Операционная устойчивость

Диверсификация бизнеса и обеспечение операционной устойчивости, так же имеет положительную динамику развития, о чем свидетельствуют рост портфеля по новым бизнесам по сравнению с 2014 годом на 47% и увеличение выручки по ним на 29%.

Рисунок 13. Операционная устойчивость

Показателем достижения поставленных к 2030 году стратегических целей является рост производительности труда в 2015 году до 3,0 млн руб./чел. (рост на 30% по сравнению с 2014 годом)

Операционная устойчивость (диверсифицированность)

Потенциальные колебания в портфеле проектов, вследствие переноса сроков/отмены отдельных проектов, не должны влиять на параметры исполнения обязательств по другим проектам

Значительный рост масштаба бизнеса, в т.ч. за счет смежных рынков.

Целевые параметры:

- доля одного проекта в портфеле не превышает 5–10%;
- доля выручки вне основного ядра — на уровне 15–20%.

Финансовая устойчивость

Группа компаний ASE — это бизнес, не требующий финансовых ресурсов Госкорпорации «Росатом» на собственное развитие и способный создавать дополнительные ресурсы для развития других дивизионов.

Показателем достижения поставленных к 2030 году стратегических целей является рост производительности труда в 2015 году до 3,0 млн руб./чел. (рост на 30% по сравнению с 2014 годом).

1.1.3 КПЭ реализации стратегии

Представленные КПЭ показывают, что деятельность Компании полностью направлена на достижение стратегических целей. Компания перевыполнила заявленный план на 2015 год — итоговый коэффициент выполнения карты КПЭ Инжинирингового дивизиона — 107%.



Рисунок 15. Портфель зарубежных заказов, млрд долл.

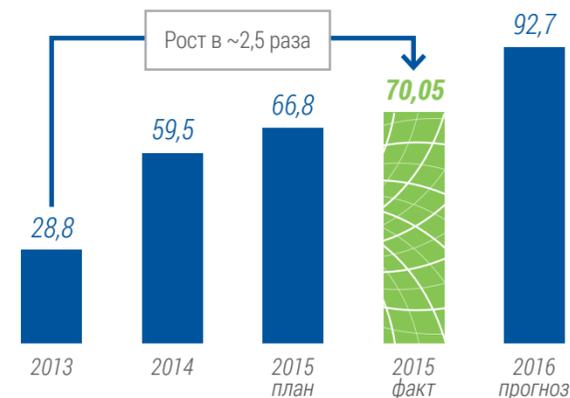


Рисунок 14. Производительность труда по собственному доходу (без субподряда), млн руб./чел.

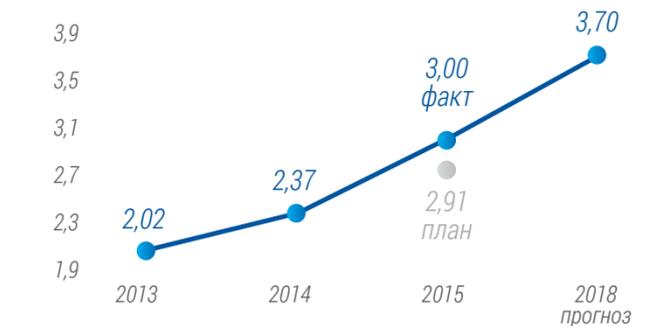
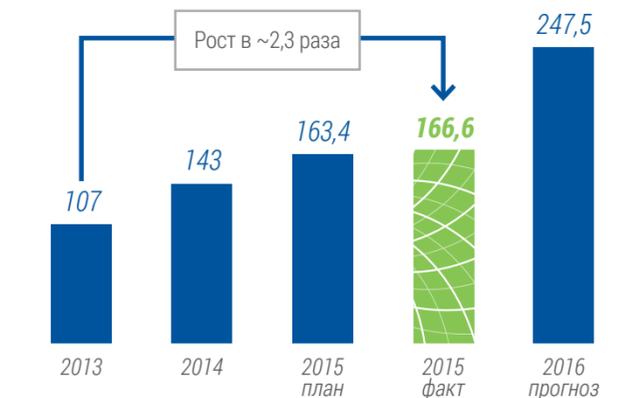


Рисунок 16. Выручка Группы компаний ASE (без АО «АТОМПРОЕКТ»), млрд руб.



1.1.4 Взаимосвязь со стратегией Госкорпорации «Росатом»

Стратегические цели Группы компаний ASE по созданию конкурентоспособного, операционно и финансово устойчивого Инжинирингового дивизиона в рамках основного ядра бизнеса, а также по диверсификации вне сегмента основного присутствия полностью соответствуют стратегическим целям Госкорпорации «Росатом».

Таблица 1. Соответствие стратегическим целям Госкорпорации «Росатом»

Стратегические цели Госкорпорации «Росатом»	Реализация планов строительства АЭС в РФ и за рубежом	Рост конкурентоспособности российских АЭС	Диверсификация в атомной отрасли	Обеспечение операционной устойчивости	Обеспечение финансовой устойчивости
Повышение доли на международных рынках	+	+	+	+	+
Новые продукты для российского и международных рынков			+	+	+
Снижение себестоимости продукции и сроков протекания процессов		+		+	+

Рисунок 17. Ресурсы, необходимые для реализации стратегии

Ключевые капиталы и ресурсы



Рисунок 18. Повышение операционной эффективности



1.1.5 Повестка Группы компаний ASE в области устойчивого развития

Группа компаний ASE привержена целям в области устойчивого развития, заявленным ООН на период до 2030 года⁸.

Мы ставим на первое место безопасность и надежность объектов использования атомной энергии, и мы ответственны за результаты нашей деятельности.

Мы являемся одним из лидеров мирового атомного инжинирингового бизнеса, ведем свою деятельность более чем в 20 странах мира. Наша деятельность способствует достижению следующих целей устойчивого развития:

- обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным и современным источникам энергии для всех;
- содействие поступательному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех;
- создание надежной инфраструктуры, содействие развитию полезных для человеческой жизни и деятельности технологий и инноваций.

Являясь Инжиниринговым дивизионом Госкорпорации «Росатом», мы также ориентированы на Повестку Госкорпорации «Росатом» в области устойчивого развития <http://ar2014.rosatom.ru/#/ru/1347>

Все аспекты экологической безопасности для нас являются крайне значимыми и прорабатываются при разработке проектов сооружения АЭС. На объектах строительства нами систематически проводится производственный экологический контроль.

Мы развиваем и внедряем инновационные технологии управления проектированием и сооружением сложных инженерных объектов.

Мы являемся ответственным работодателем и вносим существенный вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия.

Мы прозрачны и подотчетны перед акционерами, потребителями, партнерами, поставщиками, сотрудниками, населением регионов присутствия и другими заинтересованными сторонами.

Мы содействуем построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, стремимся конструктивно взаимодействовать с заинтересованными сторонами по всем существенным аспектам деятельности и поддерживаем достижение целей устойчивого развития во всех странах.

Таблица 2. Вклад Группы компаний ASE в устойчивое развитие⁹

Цели ООН в области УР	Вклад Группы компаний ASE в устойчивое развитие
Обеспечение доступа к недорогим, надежным и современным источникам энергии для всех	<p>Обеспечение всеобщего доступа к недорогому, надежному и современному энергоснабжению</p> <p>Портфель заказов 2015 года – 32 энергоблока, в т.ч. на российском рынке – 7 энергоблоков.</p> <p>Наиболее приоритетными зарубежными рынками с учетом реализуемых и планируемых к реализации проектов являются страны Азии (Индия, Бангладеш, Вьетнам, Китай и др.), Центральной и Южной Африки (ЮАР), Ближнего Востока и Северной Африки (Иран, Иордания и др.) и СНГ (Казахстан, Армения).</p> <p><i>См. раздел 1. Стратегия</i></p>
Повышение энергоэффективности	<p>Инициативы по повышению энергоэффективности деятельности реализуются по двум направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проектирование более энергоэффективных объектов капитального строительства; • сокращение энергозатрат в деятельности Компании за счет реализации программ ресурсосбережения. <p>Экономия энергоресурсов в 2015 году составила 30%.</p> <p><i>См. раздел 2.2.4. Энергоэффективность</i></p>

⁸ <http://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/about/development-agenda/>

⁹ УР – устойчивое развитие, ЗС – заинтересованные стороны.



Цели ООН в области УР Вклад Группы компаний ASE в устойчивое развитие

Расширение инфраструктуры и модернизация технологий для современного и устойчивого энергоснабжения

Инвестиционный портфель включает текущие проекты, цель которых – реализация программ проектирования и сооружения объектов, и инвестиционные проекты, направленные на развитие деятельности.

Основная задача инвестиционной программы – обеспечение производственных потребностей для своевременного исполнения контрактов по сооружению сложных инженерных объектов (оснащение техникой для сооружения и изыскательских работ, ИТ-оборудованием и программным обеспечением для проектирования).

См. раздел Управление инвестициями

Содействие поступательному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех

Проведение ориентированной на развитие политики, способствующей поступательному и устойчивому экономическому росту, созданию достойных рабочих мест

Важнейшей целью является не только строительство надежных АЭС, но и выработка технологий проектирования, строительства и управления проектами, которые позволят обеспечить устойчивое развитие Компании на долгие годы. Основным инструментом для этого – Производственная система «Росатом», которая активно внедряется на всех строительных площадках. ПСР – проект, призванный не только повысить производительность труда до уровня зарубежных конкурентов и сокращать издержки, но и повысить заработную плату, а также формировать прозрачные правила профессионального и карьерного роста.

В проектировании ее аналогом являются LEAN-технологии, внедрение которых позволит более эффективно тиражировать проекты.

Диверсификация бизнеса имеет положительную динамику развития, о чем свидетельствуют рост портфеля по новым бизнесам по сравнению с 2014 годом на 47% и увеличение выручки по ним на 29%.

Производительность труда за два последних года выросла в 1,6 раза в сопоставимых ценах.

См. раздел 2.4.2 Результаты инновационной деятельности

Повышение глобальной эффективности использования ресурсов с сохранением состояния окружающей среды

Компания понимает, что принципиально важно не только оставить в наследие будущим поколениям уникальные и сложнейшие объекты, но и в ходе их реализации сохранить природные ресурсы. Это находит свое отражение, в том числе в долгосрочной стратегии развития. Стратегия лежит в основе бизнес-модели Компании, где одним из ключевых капиталов является природный.

См. разделы 1.2.2 Бизнес-модель, 2.2 Природный капитал

Обеспечение занятости и достойной работы для всех женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности

Общая численность Группы компаний ASE, включая дочерние компании – 22 000 человек.

Зарботная плата в Группе компаний ASE устанавливается по должностям/профессиям, которые относятся на соответствующие грейды. Грейд основан на характеристиках должности/профессии, оценки ее ценности, места и роли для организации, т.е. заработная плата зависит от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы и не имеет привязки к гендерному и возрастному признакам.

Расходы на обучение персонала – 85,4 млн руб.

Затраты на здоровье и безопасность персонала – 137,3 млн руб.

См. раздел 2.5 Человеческий капитал

Цели ООН в области УР Вклад Группы компаний ASE в устойчивое развитие

Создание надежной инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям

Научные исследования, рост технологического потенциала, инновационная деятельность

В 2015 году инициирован проект по формированию портфеля интеллектуальных прав на технологию управления проектированием и сооружением сложных инженерных объектов на основе Multi-D. Выявлено более 60 охраноспособных РИД (результаты интеллектуальной деятельности), права на которые закрепляются за АО «НИАЭП». Для обеспечения правовой охраны технологии ВВЭР подано четыре международных заявки на регистрацию РИД в более чем 30 странах мира.

В течение 2015 года значительно увеличены объемы выпускаемой инновационной продукции. Выручка от ее реализации составила более 13 млрд рублей.

См. раздел 2.4 Интеллектуальный капитал

Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства

Уменьшение объема отходов путем принятия мер по предотвращению их образования, их сокращению, переработке и повторному использованию

Образующиеся в процессе эксплуатации АЭС радиоактивные отходы подвергаются переработке в соответствии с системой обращения с жидкими и твердыми радиоактивными отходами.

Группа компаний ASE постоянно совершенствует технологии обращения с отходами и отработанным ядерным топливом с целью уменьшения количества отходов после переработки. Переработка отходов повышает радиационную безопасность объектов использования атомной энергии.

См. раздел 2.2 Природный капитал

Применение устойчивых методов производства, отражение информации о рациональном использовании ресурсов в своих годовых отчетах

Все существенные аспекты деятельности раскрываются в годовых отчетах, готовящихся с учетом международных стандартов корпоративной отчетности.

См. раздел 2.3 Производственный капитал

Содействие обеспечению устойчивой практики государственных закупок в соответствии с национальными стратегиями и приоритетами

Группа компаний ASE работает в рамках Федерального закона № 223-ФЗ от 18.07.2011 и Единого отраслевого стандарта закупок Госкорпорации «Росатом».

В 2015 году закупки осуществлялись в соответствии с годовой программой закупок на основании графика контрольных событий по сооружению энергоблоков АЭС, инвестиционного и текущего бюджетов.

С субъектами малого и среднего предпринимательства заключены договоры на общую сумму 1,41 млрд руб. Объем закупок у субъектов МСП по итогам года составил 85,59% от общего объема закупок.

Объем сэкономленных средств в результате проведения открытых конкурентных процедур в 2015 году – 7 522,6 млн руб. (7,5% от общего объема конкурентных процедур).

См. раздел Управление закупками

Помощь развивающимся странам в наращивании их научно-технического потенциала

При реализации зарубежных проектов проводится обучение Заказчика, локализуется часть производства, с целью наращивания промышленных мощностей и создания дополнительных рабочих мест в регионах присутствия, также реализуются совместные научно-исследовательские проекты с Заказчиком. При этом все работы Группы компаний ASE по проектированию и строительству энергоблоков за рубежом ведутся под контролем МАГАТЭ и осуществляются в соответствии с действующими международными нормами, национальным законодательством и режимом нераспространения.

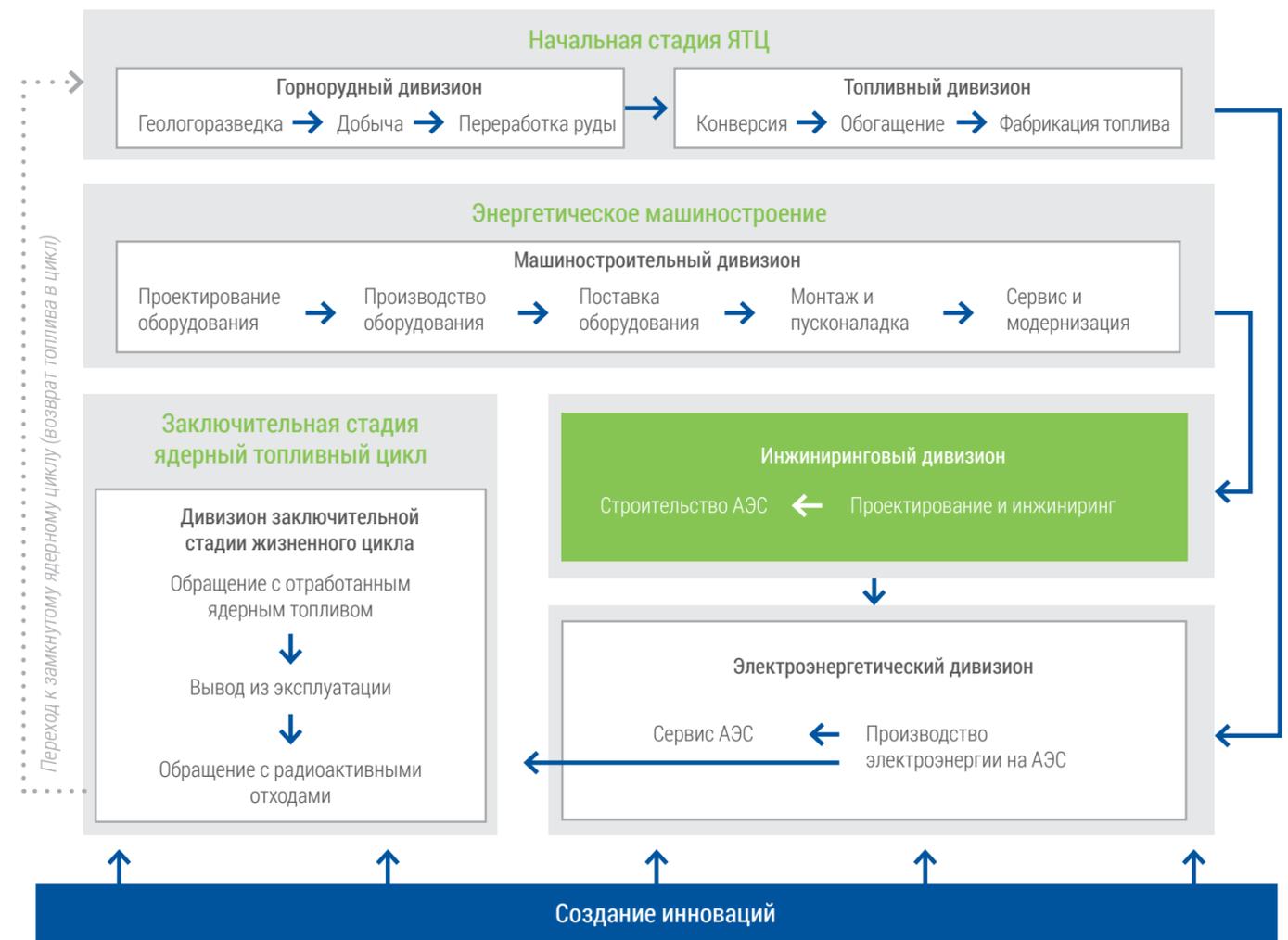
Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах УР, создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях	Неприменение детского труда	Группа компаний ASE не применяет детский и принудительный труд.
	Противодействие коррупции	Группа компаний ASE привержена закону и высоким этическим стандартам в деловых отношениях. Принятая антикоррупционная политика способствует укреплению репутации компании в деловых кругах и среди клиентов. <i>См. раздел 2.6 Социально-репутационный капитал</i>
Открытость, подотчетность и прозрачность		Компания открыта и прозрачна и стремится к формированию партнерских и взаимовыгодных отношений с ЗС.
Ответственное принятие решений на всех уровнях, в том числе с участием ЗС		Компания обеспечивает доступ общественности к информации путем: <ul style="list-style-type: none"> • взаимодействия со СМИ, в т.ч. организации пресс-туров для журналистов и других ЗС на площадки строительства; • ежедневного пополнения информацией сайта компании http://www.niaep.ru/; • участие в выставках/форумах/конференциях/диалогах;
Обеспечение доступа общественности к информации в соответствии с национальным законодательством и международными соглашениями		<ul style="list-style-type: none"> • выпуска корпоративных СМИ и СМК. <p>В Компании создана Комиссия заинтересованных сторон. Ежегодно на русском и английском языках выпускаются интегрированные отчеты в соответствии с международными стандартами корпоративной отчетности.</p> <p><i>См. раздел 2.6 Социально-репутационный капитал</i></p>
Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах УР	Укрепление Глобального партнерства в интересах УР, дополняемого партнерствами с участием ЗС, с тем, чтобы поддерживать достижение целей в области УР во всех странах	Постоянное сотрудничество с международными организациями, основными группами ЗС и широкой общественностью. <i>См. разделы 1.1 Стратегия, 2.6 Социально-репутационный капитал</i>
Эффективное партнерство между государственными организациями, между государственным и частным секторами и между организациями гражданского общества, опираясь на опыт и стратегии использования ресурсов партнеров		

1.2 Создание стоимости. Бизнес-модель

1.2.1 Цепочка создания стоимости в инжиниринговом бизнесе

Цепочка создания стоимости инжинирингового дивизиона в основном ядре бизнеса является составной частью единой цепочки создания стоимости всей атомной отрасли. Роль и место группы компаний ASE в цепочке создания стоимости сооружения АЭС определяется значимостью роли ЕРС-контрактора в структуре Госкорпорации «Росатом» — более 60% стоимости продукции АЭС на жизненном цикле определяется эффективностью деятельности ЕРС-контрактора (усредненная доля инвестиций, услуг по выводу из эксплуатации, обращению с отработавшим ядерным топливом в приведенной стоимости электроэнергии).

Рисунок 19. Цепочка создания стоимости атомной отрасли¹⁰



¹⁰ В рамках цепочки создания стоимости помимо основного ядра бизнеса — сооружения АЭС большой мощности, дивизион также осуществляет работы по продлению срока эксплуатации и модернизации АЭС; ТОиР и обучению; по выводу ЯРОО из эксплуатации, в частности управление проектом, проектирование, демонтаж и другие работы; а также по сооружению объектов обращения с РАО и ОЯТ, в частности управление проектом, проектирование, СМР, ПНР

1.2.2 Бизнес-модель

Группа компаний ASE определяет бизнес-модель как систему, обеспечивающую создание стоимости в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе и направленную на достижение стратегических целей.

В основе бизнес-модели компании лежит ее долгосрочная стратегия и устойчивое развитие. Бизнес-модель включает в себя:

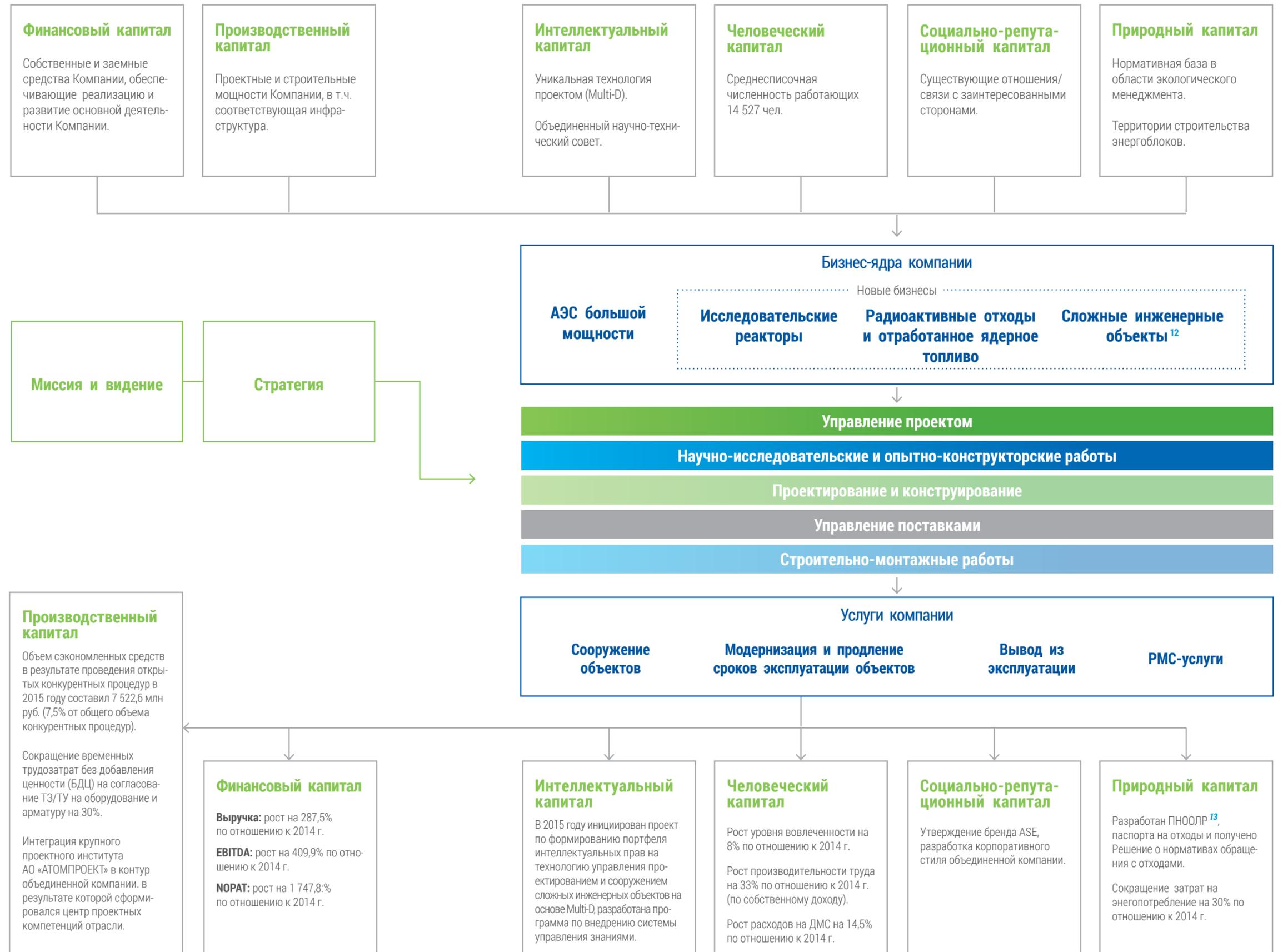
- доступные капиталы (собственные и находящиеся в совместном пользовании с другими интересантами);
- систему управления, направленную на максимально эффективное использование доступных капиталов;
- деятельность по созданию стоимости. На протяжении всей цепочки создания стоимости важную роль в реализации стратегии играют капиталы, которые преобразуются (увеличиваются/уменьшаются) в процессе деятельности;
- продукты и услуги;
- результаты деятельности по созданию стоимости и их вклад в долгосрочный прирост капиталов Компании.



11 Находится на стадии интеграции. Завершение процесса запланировано на 2016 год.

12 Фокус на нефтегазовых объектах.

13 Проекты нормативов образования отходов и лимитов на размещение.



G4-4

Производственный капитал

Объем сэкономленных средств в результате проведения открытых конкурентных процедур в 2015 году составил 7 522,6 млн руб. (7,5% от общего объема конкурентных процедур).

Сокращение временных трудозатрат без добавления ценности (БДЦ) на согласование ТЗ/ТУ на оборудование и арматуру на 30%.

Интеграция крупного проектного института АО «АТОМПРОЕКТ» в контур объединенной компании. в результате которой сформировался центр проектных компетенций отрасли.

Финансовый капитал

Выручка: рост на 287,5% по отношению к 2014 г.

ЕБИТДА: рост на 409,9% по отношению к 2014 г.

НОРАТ: рост на 1 747,8% по отношению к 2014 г.

Интеллектуальный капитал

В 2015 году инициирован проект по формированию портфеля интеллектуальных прав на технологию управления проектированием и сооружением сложных инженерных объектов на основе Multi-D, разработана программа по внедрению системы управления знаниями.

Человеческий капитал

Рост уровня вовлеченности на 8% по отношению к 2014 г.

Рост производительности труда на 33% по отношению к 2014 г. (по собственному доходу).

Рост расходов на ДМС на 14,5% по отношению к 2014 г.

Социально-репутационный капитал

Утверждение бренда ASE, разработка корпоративного стиля объединенной компании.

Природный капитал

Разработан ПНООЛР¹³, паспорта на отходы и получено Решение о нормативах обращения с отходами.

Сокращение затрат на энергопотребление на 30% по отношению к 2014 г.



1.3 Рынки присутствия и приоритетные стратегические направления развития бизнеса

1.3.1 Рынок сооружения АЭС

Российский рынок сооружения АЭС

Объединенная компания выполняет функции EPC-контрактора по большинству сооружаемых энергоблоков и является абсолютным лидером на российском рынке. Портфель Объединенной компании по российскому рынку составил 7 энергоблоков на различных стадиях реализации (см. раздел 2.3.2. Результаты производственной деятельности).

Заказчиком Объединенной компании на российском рынке является АО «Концерн Росэнергоатом», входящий в Госкорпорацию «Росатом».

Российский рынок сбыта продукции, объемы работ и сроки их исполнения определяет Госкорпорация «Росатом» в рамках дорожной карты сооружения АЭС в РФ.

1.3.2 Рынки диверсификации бизнеса

Основной целью диверсификации деятельности Инжинирингового дивизиона является обеспечение операционной устойчивости компании в долгосрочной перспективе. Прогнозная доля выручки вне основного ядра к 2030 году планируется на уровне 15–20%.

Приоритетными остаются направления роста на рыночных сегментах, близких к основному ядру бизнеса:

- исследовательские реакторы;
- вывод из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов, сооружение и модернизация объектов обращения с РАО и ОЯТ;
- консультационные услуги по управлению проектами;
- сервис АЭС и других промышленных объектов.

Рынок исследовательских реакторов

В сегменте исследовательских реакторов важнейшим достижением Группы компаний ASE в 2015 году стала победа в тендере и выполнение контракта на предварительный этап работ по

проекту сооружения высокотемпературного газового реактора малой мощности в Индонезии (проект Национального агентства по атомной энергии Индонезии Batan). Благодаря реализации проекта, получена положительная референция по новому перспективному направлению на глобальном рынке. Проект реализован консорциумом отраслевых компаний (ОКБМ, NUKEM, АТОМПРОЕКТ) под руководством Группы компаний ASE.

Рынок ВЭ ЯРОО, сооружение и модернизации объектов обращения с РАО и ОЯТ

Важнейшим достижением 2015 года для Группы компаний ASE является победа в тендере на выполнение работ по выводу из эксплуатации э/б № 1 АЭС Филиппсбург (Германия) — ключевой тендер в отчетном году на рынке Западной Европы в сегменте бэкэнд. Проект важен с точки зрения получения по итогам проекта референций и компетенций на одном из ключевых зарубежных рынков в сегменте бэкэнд для дальнейшей экспансии в сегменте.

Кроме того, успешно выполнен запланированный объем работ в рамках контракта с JNPC (Китай) на поставку оборудования

Международный рынок сооружения АЭС

В портфель Группы компаний ASE входят проекты по сооружению АЭС в 8 странах (см. раздел 2.3.2. Результаты производственной деятельности).

Наиболее приоритетными зарубежными рынками с учетом реализуемых и планируемых к реализации проектов являются страны Азии (Индия, Бангладеш, Вьетнам, Китай и др.), Центральной и Южной Африки (ЮАР), Ближнего Востока и Северной Африки (Иран, Иордания и др.) и СНГ (Казахстан, Армения).

для комплекса по переработке ТРО для Тяньваньской АЭС. Завершение проекта запланировано на 2016 год.

В течение года продолжена реализация текущих проектов Группы компаний ASE в рамках действующих контрактов на Игналинской АЭС, ФГУП «Маяк», а также в рамках проектов по модернизации и сооружению пристанционных объектов по обращению с РАО на действующих АЭС (Курская АЭС-1, Смоленская АЭС), а также на строящихся АЭС (Белорусская АЭС, Курская АЭС-2, АЭС «Пакш»).

Рынок сервиса в части продления срока эксплуатации

В сегменте сервиса в части продления срока эксплуатации Группа компаний ASE в отчетном периоде вела работу на российском рынке по действующим станциям — Балаковская, Курская, Нововоронежская и Смоленская АЭС.

На зарубежном рынке Группа компаний ASE, совместно с Русатом Сервис, прежде всего, вела работы по действующему сервисному контракту на АЭС Бушер-1 (Иран).

Рынок консультационных услуг по управлению проектами (PMS-услуги)

Группа компаний ASE, обладая уникальной технологией по управлению проектами Multi-D, имеет потенциал для предоставления рынку консультационных услуг по управлению сооружением сложных инженерных объектов. В

целях формирования необходимых компетенций и референций для продвижения консультационных продуктов на рынок, а также для минимизации возможных рисков, на первом этапе приоритетным сегментом для Компании является традиционный рынок — сооружение АЭС большой мощности. В течение отчетного периода были подписаны консультационные контракты по проекту сооружения АЭС Куданкулам э/б № 3, 4.

С учетом того, что рынок консультационных услуг по управлению проектами составляет порядка 1,5–2% от мирового рынка инжиниринговых услуг, при этом объем рисков значительно меньше объема рисков принимаемых на себя генеральным подрядчиком, то наращивание компетенций по данному направлению и максимизация участия Группы компаний ASE на данном рынке является стратегической задачей.

1.4 Возможности и риски

1.4.1 Система управления рисками в Группе компаний ASE

Управление рисками является одним из условий достижения стратегических целей Группы компаний ASE.

Цели системы управления рисками:

- своевременная идентификация возникающих рисков, влияющих на достижение стратегических целей;

- поддержка стабильной финансовой среды Инжинирингового дивизиона;
- постоянный мониторинг рисков и контроль исполнения планов мероприятий по управлению ими.



Для управления рисками в Группе компаний ASE используются предусмотренные международными стандартами и отработанные методические подходы. Производится качественная и количественная оценка рисков.

Уровень риск-аппетита устанавливается Госкорпорацией «Росатом» в виде лимитов готовности к рискам в отношении целевых параметров проектов (сроки завершения, стоимость).



Результаты 2015 года

В отчетном году продолжалась работа по совершенствованию системы управления рисками:

- изменена организация процесса управления рисками с учетом перехода к проектному управлению проектами сооружения сложных инженерных объектов (введена функция координатора по управлению рисками в объектовых управлениях, эксперты по рискам привлекаются из состава сотрудников проектного офиса);

- начато создание информационной системы управления рисками, что должно повысить эффективность процесса управления рисками;
- разработаны и направлены на рассмотрение ряду иностранных заказчиков проекты программ управления рисками проектов сооружения ряда зарубежных АЭС, в целях обеспечения участия заказчиков в управлении рисками проектов.

Планы на 2016 год

В 2016 году планируется:

- ввод в промышленную эксплуатацию информационной системы управления рисками, что позволит повысить эффективность процесса управления рисками;
- совместная работа с иностранными заказчиками по разработанным в рамках выполнения международных контрактов и взаимосогласованным программам управления рисками проектов.

1.4.2 Риски Группы компаний ASE

По итогам 2015 года актуализированы ключевые риски Группы компаний ASE. Оценка рисков и возможностей организации, связанных с изменением климата, не проводилась.

Условные обозначения динамики рисков по сравнению с 2014 годом

- ↗ Рост влияния
- На уровне 2014 года
- ↘ Снижение влияния
- Низкие риски
- Средние риски
- Высокие риски
- Политические и страновые риски
- Экономические и финансовые риски
- Проектные риски. Сегмент: АЭС большой мощности
- Репутационные риски
- Технологические риски
- Исследовательские реакторы
- ВЭ ЯРОО, сооружение и модернизации объектов обращения с РАО и ОЯТ
- Сервис в части продления срока эксплуатации и модернизация АЭС
- Консультационные услуги по управлению проектами (PMC-услуги)

Рисунок 20. Карта рисков Группы компаний ASE по итогам 2015 года



Риск (фактор)	Обоснование динамики	Ключевые работы по управлению рисками и реагированию на реализовавшиеся риски в 2015 году. Результаты управления рисками в 2015 году
---------------	----------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Политические и страновые риски

1 ↗

Политический риск

(политическая и экономическая нестабильность на целевых рынках)

Сохраняющаяся международная напряженность, в том числе усложнение международных отношений РФ с отдельными странами.

Продолжающаяся с 2014 года тенденция «обмена санкциями» вызывает рост вероятности ограничений, связанных с продажей и оказанием услуг в области ядерных технологий, а также ограничение доступа к зарубежному оборудованию и технологиям.

Политизированность решений о выборе поставщика атомных технологий: высокая зависимость результатов выбора генподрядчика от политического влияния стран-конкурентов.

Усиление поддержки проектов по политическим каналам.

Интенсификация переговорных усилий, в том числе организация визитов представителей стран-партнеров.

Организация визитов представителей иностранных заказчиков.

Поиск новых рынков.

Реализация программы импортозамещения по технологиям и оборудованию.

Организация поддержки «Русатом – международная сеть» в части GR.

Результат: на 31.12.2015 портфель зарубежных заказов достиг 70,05 млрд. долл. США, что на 18,8% превышает показатель 2014 года.

Экономические и финансовые риски

2 ↗

Процентный риск

(невозможность привлечения средств с мировых финансовых рынков)

Тенденция к повышению общего уровня рублевых процентных ставок.

Оптимизация кредитного портфеля, отказ от «плавающих» процентных ставок.

Результат: Несмотря на рост процентных ставок на рынке заимствований, риск на Группу компаний ASE в отчетном периоде не повлиял.

3 ↗

Риск снижения объема доступного государственного финансирования

(изменение макроэкономических показателей РФ)

Секвестирование долгосрочных инвестиционных программ развития атомной энергетики.

В связи с сокращением финансирования реализована программа по выполнению работ первоначально планируемых субподрядным организациям собственными силами.

Интенсификация усилий менеджмента по поиску новых заказов за рубежом.

Результат: Отсутствуют существенные потери, связанные со снижением объема доступного государственного финансирования.

4 ○

Кредитный риск на поставщиков и покупателей

(снижение финансово-экономической устойчивости поставщиков)

В связи с тем, что все закупки в Группе компаний ASE осуществляются в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок Госкорпорации «Росатом», который предусматривает обязательное предоставление банковских гарантий по выданным авансам, это позволяет удерживать величину риска на уровне 2014 года.

С целью минимизации кредитных рисков на контрагентов ежеквартально проводится мониторинг финансового состояния контрагентов. В рамках конкурсных процедур проводится оценка обеспеченности финансовыми ресурсами. Применяются банковские гарантии банков-партнеров Госкорпорации «Росатом».

Результат: Отсутствуют существенные потери, связанные с невыполнением обязательств контрагентами.

5 ↗

Валютный риск

(рост волатильности курсов основных мировых валют)

Ослабление курса рубля.

Формируется мультивалютный Бюджет движения денежных средств, что позволяет оперативно учитывать влияние изменения курса рубля на ликвидность Группы компаний ASE.

Результат: Обеспечено поддержание оптимального соотношения активов и пассивов, выраженных в одной валюте.

Риск (фактор)	Обоснование динамики	Ключевые работы по управлению рисками и реагированию на реализовавшиеся риски в 2015 году. Результаты управления рисками в 2015 году
---------------	----------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Проектные риски. Сегмент: АЭС большой мощности

6

Риск неисполнения ЕРС контрактов на строительство АЭС за рубежом, а также неисполнения обязательств по контрактам на строительство АЭС в РФ.

- Низкое качество РД субподрядчиков по проектированию, срыв сроков выдачи РД и согласования РД Заказчиком.
- Задержка сроков поставки.
- Риски, связанные с качеством поставляемого оборудования.
- Ненадлежащее выполнение работ подрядчиком и отсутствие производственных мощностей – неспособность обеспечения достаточной рабочей силы, эффективной производительности труда, низкий процент освоения объемов.
- Недостаток квалифицированных кадров в стране-заказчике.
- Иные риски, связанные с неисполнением /ненадлежащим исполнением ЕРС-контрактов

Сохранение тенденции риска за счет активной работы по всем направлениям.

1. Совершенствование процедуры входного контроля РД, разрабатываемой подрядными организациями. Поэтапная передача РД на согласование Заказчику. Тесное взаимодействие с разрешительными органами. Разработка механизма отслеживания всех изменений требований Заказчика, поэтапное согласование документации с Заказчиком в рабочем порядке.

Ужесточение контроля за соблюдением плановых сроков разработки РД.

Своевременное предоставление данных на экспертизу.

Внедрение объединенного графика проектирования, комплектации и сооружения на площадках сооружения энергоблоков.

2. Активизация работы с поставщиками и заводами-изготовителями по сокращению сроков поставки в соответствии с требуемым графиком монтажа:

- выбор «эффективных» поставщиков;
- применение оборудования, изготовленного для аналогичной АЭС, доставка на площадку строительства указанного оборудования в необходимые сроки;
- ежедневный мониторинг графиков поставки;
- регулярная работа с поставщиками по исполнению условий договоров поставки;
- страхование оборудования на период его транспортировки.

3. Мероприятия по снижению фактора риска:

- установлены сроки для законтрактованных субподрядных организаций по увеличению численности;
- привлечены дополнительные субподрядные организации;
- применены меры административного и финансового воздействия к руководителям субподрядных организаций.

4. Мероприятия по снижению фактора риска:

- подготовка квалифицированных кадров для нужд атомной энергетики на базе профильных российских учебных заведений;
- направление необходимых квалифицированных кадров со стороны генподрядчика.

5. Комплексное страхование строительно-монтажных рисков и ответственности, которое покрывает ущерб, нанесенный застрахованным объектам в результате любых внезапных и непредвиденных событий в период проведения работ по Контракту, включая деятельность лиц при производстве строительно-монтажных работ и в период гарантийного обслуживания.

Результат: Не отмечено случаев существенных потерь, связанных с неисполнением обязательств по контрактам на строительство АЭС в РФ и за рубежом.

Риск (фактор)	Обоснование динамики	Ключевые работы по управлению рисками и реагированию на реализовавшиеся риски в 2015 году. Результаты управления рисками в 2015 году
---------------	----------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

7

Незаключение, перенос сроков реализации ЕРС-контракта по проекту сооружения АЭС за рубежом

- Политизированность решений при выборе генподрядчика.
- Высокая конкуренция.

Высокая зависимость результатов выбора генподрядчика от политического влияния стран-конкурентов.

Рост конкуренции со стороны Кореи и Китая:

- активное продвижение корейской технологии APR-1400 на международный рынок, в частности – успешный опыт выигрыша тендера в ОАЭ;
- масштабный трансфер технологий Китаем, выход на международный рынок (Аргентина, ЮАР, Иран).

Активизация работы с Заказчиком.

Проведение переговоров между руководством Госкорпорации «Росатом» и правительством инозаказчика.

Разработка планов мероприятий по взаимодействию с инозаказчиком.

Реализация программы снижения стоимости и сроков сооружения АЭС.

Более активная позиция Компании в работе с существующими зарубежными заказчиками по перспективным проектам.

8

Снижение финансирования инозаказчика

- Отсутствие источников финансирования у ряда стран, в которых у Компании существуют перспективные проекты по сооружению АЭС.
- Ограниченный инвестиционный ресурс РФ по финансированию проектов.

Изменения макроэкономических показателей стран – участников проектов.

Реализация работ по альтернативным источникам финансирования – коммерческое кредитование, привлечение партнеров и инвесторов на альтернативных рынках, в том числе за счет периодического привлечения ЧУ «Русатом международная сеть» к реализации указанных мероприятий по альтернативным источникам финансирования.

Результат: Контрактные обязательства инозаказчиков выполнены в требуемом объеме.

Репутационные риски

9

Репутационный риск

- Крупные инциденты в мировой ядерной энергетике.
- Публикации в СМИ (в РФ и за рубежом) статей направленных на дискредитацию российских ядерных технологий на традиционных и перспективных рынках.

Общественная приемлемость развития атомной энергетики и строительства новых АЭС в России положительно влияет на восприятие деятельности Компании внутри страны.

Развитие проектов Компании за рубежом в ряде случаев сталкивается с противодействием местных общественных организаций и политических структур.

В целом масштабы такого противодействия незначительны, однако подобные события получают периодический отклик в СМИ.

Комплекс мероприятий, направленных на укрепление позитивного общественного отношения к развитию атомной энергетики за счет дальнейшего повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами.

Систематическое взаимодействие с общественностью и СМИ в регионах строительства объектов. Информирование общественности обо всех значимых событиях, касающихся основной деятельности.

Публикация отчетности компании, в том числе интегрированного годового отчета.

Анализ структуры стейкхолдеров, идентификация их ожиданий, расширение круга заинтересованных сторон, привлечение зарубежных стейкхолдеров.

Участие в российских отраслевых мероприятиях и зарубежных выставках и конференциях.

Усиление имиджевого присутствия на зарубежных рынках через маркетинговое продвижение бренда.

Риск (фактор)	Обоснование динамики	Ключевые работы по управлению рисками и реагированию на реализовавшиеся риски в 2015 году. Результаты управления рисками в 2015 году
---------------	----------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Безусловное выполнение требований действующего законодательства.

Результат: За отчетный период Группа компаний ASE стала победителем ряда российских и международных конкурсов.
См. стр. 7.

Немецкий орган по сертификации TUV SUD Management Service GmbH по итогам аудита в 2015 году подтвердил соответствие системы менеджмента качества АО «НИАЭП» требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.

Технологические риски

10

Риск неконкурентоспособности разрабатываемых технологий

Рост конкуренции.

Повышение требований по безопасности АЭС создают возможности для развития (причина – в части безопасности российские АЭС занимают лидирующие позиции в мире.

Увеличение технологической сложности проектных решений, сроков и бюджетов реализации капитальных проектов.

Оценка проектов технологических разработок на доинвестиционной фазе в соответствии с требованиями Госкорпорации «Росатом».

Рассмотрение проектов на научно-техническом совете ЦФО-2.

Бенчмарк зарубежных технологий и проектов АЭС.

Развитие технологий реакторов малой и средней мощности.

Продвижение технологии Multi-D для на рынке РМС-услуг в новых для компании секторах.

Дополнительные сегменты рынка

Исследовательские реакторы

11

Незаключение, перенос сроков реализации контрактов в сегменте исследовательских реакторов

• Политизированность решений при выборе генподрядчика.

• Отсутствие опыта у стран-новичков

Усиление интереса развивающихся стран к развитию собственной атомной энергетики и первый шаг к этому – ИР для целей обучения.

В течение года велась активная работа по направлению исследовательских реакторов.

Результат: Победа в тендере и выполнение контракта на предварительный этап работ по проекту сооружения высокотемпературного газового реактора малой мощности в Индонезии (проект Национального агентства по атомной энергии Индонезии Batai). Благодаря реализации данного проекта получена положительная референция по новому перспективному направлению на глобальном рынке.

Риск (фактор)	Обоснование динамики	Ключевые работы по управлению рисками и реагированию на реализовавшиеся риски в 2015 году. Результаты управления рисками в 2015 году
---------------	----------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ВЭ ЯРОО, сооружение и модернизации объектов обращения с РАО и ОЯТ

12

Незаклучение, перенос сроков реализации контрактов в сегменте «РАО и ОЯТ»

Высокая зависимость сегмента от политических решений.

Отказ ряда европейских стран от использования атомной энергетики дает потенциальный рост доступного для Компании (с учетом европейского актива Nukem) рынка сооружения объектов по обращению с РАО и ОЯТ и ВЭ ЯРОО.

В течение года велась работа по направлению «РАО и ОЯТ» по ряду проектов.

Результат: Победа в тендере на выполнение работ по выводу из эксплуатации АЭС Филиппсбург э/б № 1 (Германия) – ключевой тендер 2015 года на рынке Западной Европы в сегменте бэкэнд.

Успешно выполнен запланированный объем работ в рамках контракта с JNPC (Китай) на поставку оборудования для комплекса по переработке ТРО для Тяньваньской АЭС.

Сервис в части продления срока эксплуатации и модернизация АЭС

13

Незаклучение, перенос сроков реализации контрактов в сегменте сервиса в части продления срока эксплуатации и модернизации АЭС

Высокая конкуренция со стороны локальных подрядчиков.

Репутация и опыт Компании позволяет удерживать позиции на рынке.

На зарубежном рынке Группа компаний ASE, совместно с Русатом Сервис вели работы по действующему сервисному контракту на АЭС Бушер-1 (Иран)

Результат: Рост референций в сегменте бизнеса «Сервис и модернизация АЭС».

Консультационные услуги по управлению проектами (РМС-услуги)

14

Незаклучение, перенос сроков реализации контрактов по оказанию консультационных услуг по управлению проектами (РМС-услуги)

Высокая конкуренция со стороны существующих игроков.

Компания, обладая уникальной технологией по управлению проектами Multi-D, имеет потенциал для предоставления рынку консультационных услуг по управлению сооружением сложных инженерных объектов.

Применение лучших практик при строительстве АЭС получаемых компанией в основном сегменте позволяет наращивать компетенции в оказании РМС-услуг

Результат: Подписаны РМС-контракты по проекту сооружения АЭС Куданкулам э/б № 3, 4.

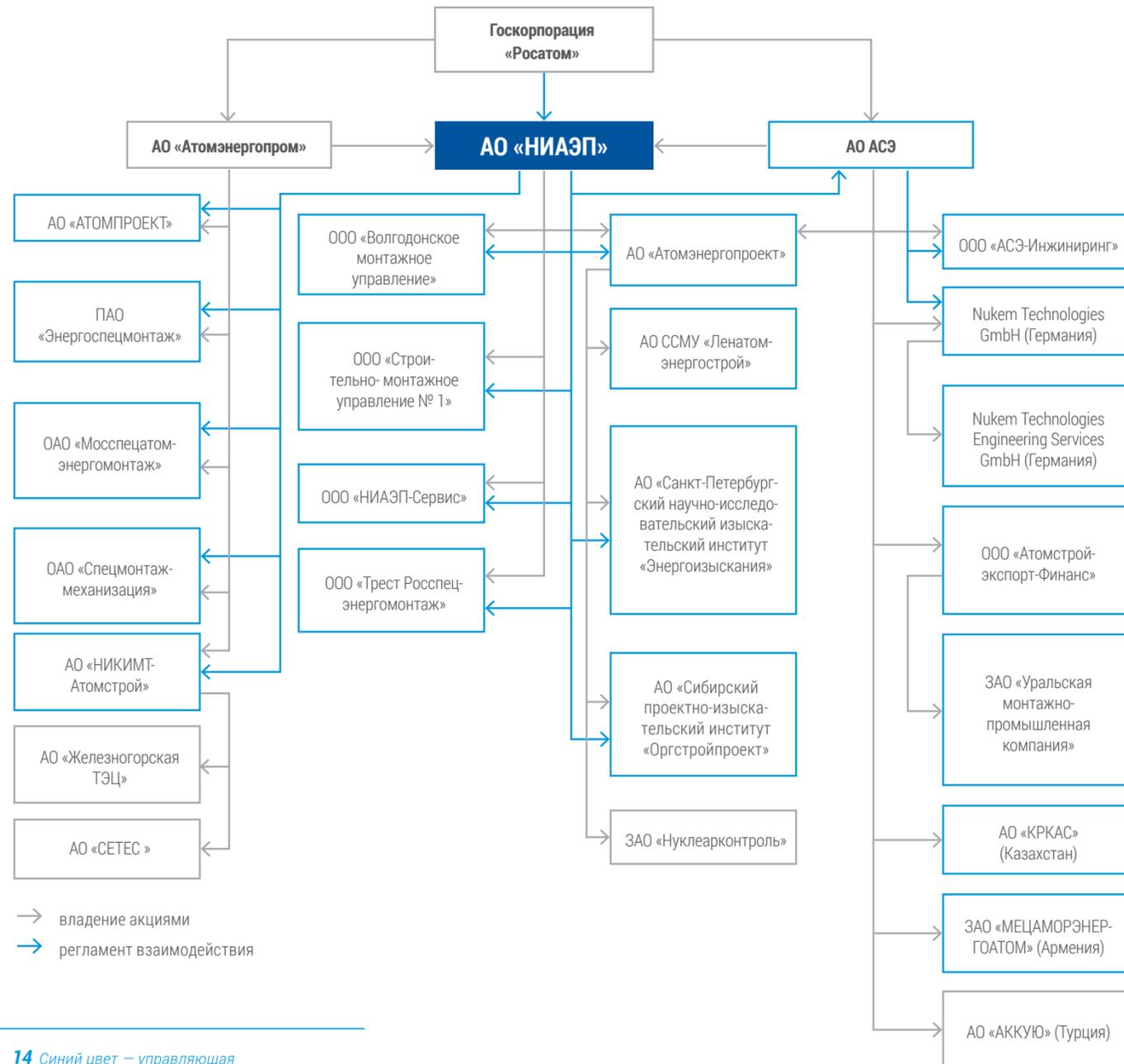
1.5 Корпоративное управление

В Группу компаний ASE входят: АО «НИАЭП», АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект», к которым в декабре 2015 года присоединилось АО «АТОМ-

ПРОЕКТ», не вошедшая в контур консолидации настоящего Отчета. Указанные компании являются самостоятельными юридическими

лицами. АО «НИАЭП» осуществляет функции управляющей компании в отношении АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» и АО «АТОМПРОЕКТ».

Рисунок 21. Контур управления АО «НИАЭП»¹⁴



¹⁴ Синий цвет – управляющая организация, голубой – контур управления, серый – организация, не входящая в контур управления.

G4-34

В среднесрочной перспективе в рамках объединения Группы компаний ASE проходят мероприятия по передаче акционерного капитала и органов управления АО «НИАЭП», АО «Атомэнергопроект» и АО «АТОМПРОЕКТ» управляющей компании – АО АСЭ.

В рамках целевой схемы владения АО АСЭ будет осуществлять функции:

- управляющей компании дивизиона (осуществление функции управления в соответствии со ст. 69 Федерального закона

от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»);

- производственной компании (управление сооружением, закупками и поставками);

- компании, владеющей акционерным капиталом активов дивизиона.

В целевой модели взаимодействия предполагается создание одного юридического лица под брендом ASE путем реорганизации

в форме присоединения АО «Атомэнергопроект», АО «АТОМПРОЕКТ» и АО «НИАЭП» к АО АСЭ.

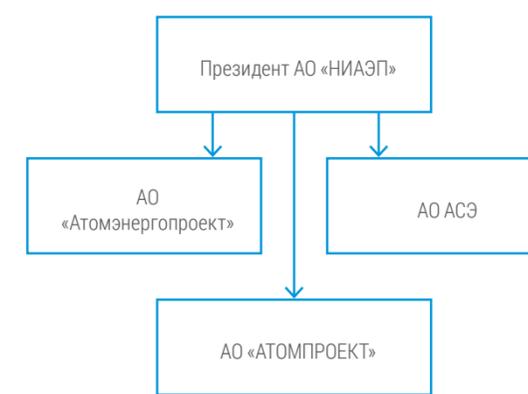
В 2016 году запланирована реализация этапа перехода к целевой модели путем передачи АО АСЭ функций управляющей организации АО «Атомэнергопроект», АО «АТОМПРОЕКТ» и АО «НИАЭП» с предварительным расторжением аналогичных договоров, заключенных с АО «НИАЭП».

Рисунок 22. Промежуточный этап перехода к целевой исполнительной системе корпоративного управления

Цели:

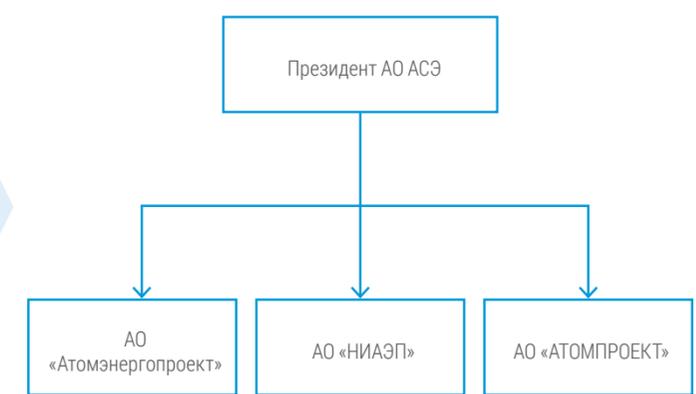
- ✓ Объединение кадровых ресурсов Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» на основе известного в России и за рубежом бренда АО АСЭ
- ✓ Формирование прозрачной исполнительной системы корпоративного управления

Действующая в 2015 г. исполнительная система корпоративного управления компаний АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «АТОМПРОЕКТ» и АО «Атомэнергопроект»

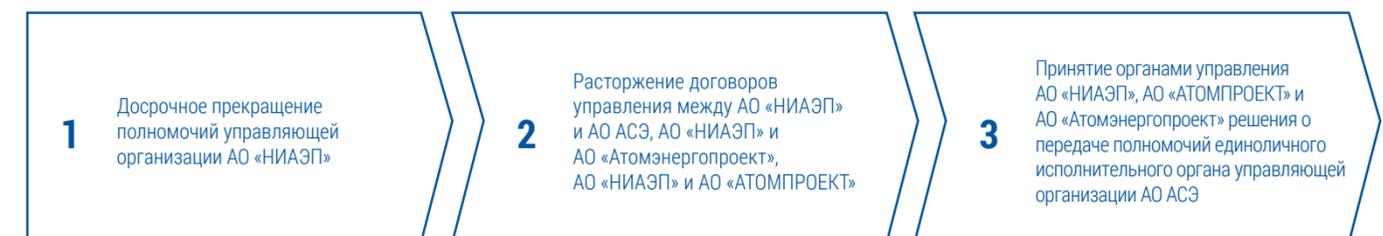


→ Управляющая организация

Целевая исполнительная система корпоративного управления (2016 год)



Основные задачи перехода в целевое состояние (2016 г.):



1.5.1 Принципы корпоративного управления АО «НИАЭП»

Корпоративное управление АО «НИАЭП» строится на основах ответственности, прозрачности и профессионализма. Структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех заинтересованных сторон и способствует успешной деятельности

Компании, в том числе росту ее стоимости, поддержанию финансовой стабильности и прибыльности.

Корпоративное управление основано на защите и уважении прав и законных интересов акционеров, что способствует эффективной деятельности Общества, в том числе росту активов и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества. Акционеры имеют права, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Основные принципы корпоративного управления АО «НИАЭП»

Принцип защиты прав и интересов акционеров

Корпоративное управление основано на защите и уважении прав и законных интересов акционеров, что способствует эффективной деятельности Общества, в том числе росту активов и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества. Акционеры имеют права, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Корпоративное управление обеспечивает акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в управлении Обществом. Порядок обмена информацией между Обществом и акционерами регулируется действующим законодательством РФ, Уставом, отраслевыми и внутренними документами Общества.

Принцип эффективного управления Советом директоров

Деятельность Совета директоров строится на основе максимального соблюдения и реализации интересов акционеров и ответственности за деятельность Общества.

Совет Директоров действует добросовестно и в интересах акционеров и Общества. Совет директоров обеспечивает полную прозрачность своей деятельности перед акционерами.

Принципы прозрачности и объективности раскрытия информации

Общество в целях обеспечения возможности принятия акционерами обоснованных решений, а также доведения до сведения заинтересованных лиц информации о деятельности Общества, обеспечивает своевременное раскрытие перед акционерами и заинтересованными лицами достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, результатах его деятельности, структуре собственности и управления.

При раскрытии и/или опубликовании какой-либо информации Обществом учитываются положения законодательства о государственной и коммерческой тайне.

Принципы законности и этики

Общество действует в строгом соответствии с законодательством, общепринятыми принципами деловой этики, Уставом Общества и договорными обязательствами. Отношения между акционерами и членами Совета директоров строятся на взаимном доверии, уважении, подотчетности и контроле.

Нормативная база

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ в редакции от 29.06.2015 № 210-ФЗ, от 13.07.2015 № 216-ФЗ, от 28.11.2015 № 356-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса

Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»;

- Регламент сопровождения принятия решений коллегиальных органов управления АО «НИАЭП»;
- Регламент по взаимодействию структурных подразделений АО «НИАЭП» при подготовке материалов для

проведения заседаний Совета директоров АО «НИАЭП» и общего собрания акционеров АО «НИАЭП»;

- Положение о взаимодействии структурных подразделений и должностных лиц АО «НИАЭП» при осуществлении управления дочерними обществами АО «НИАЭП».

1.5.2 Система корпоративного управления АО «НИАЭП»

Система корпоративного управления

Систему корпоративного управления АО «НИАЭП» образуют: высший орган управления — общее собрание акционеров, коллегиальный орган управления — Совет директоров и единоличный исполнительный орган — Президент (в соответствии с п. 11.1 Устава АО «НИАЭП» в новой редакции № 3, утвержденного решением общего собрания акционеров АО «НИАЭП» от 25.08.2015).

Полномочия органов управления определены в Уставе АО «НИАЭП» (разделы 12, 13, 14). Акционерами АО «НИАЭП» являются АО «Атомэнергпром» и АО «Атомстройэкспорт».

Профильные Комитеты при Совете директоров АО «НИАЭП» отсутствуют. Устав АО «НИАЭП» доступен по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=19054&type=1>.

Деятельность общего собрания акционеров и Совета директоров АО «НИАЭП» направлена на эффективное управление Обществом и ориентирована на высокую прибыльность и конкурентоспособность бизнеса, минимизацию рисков и возможных негативных последствий в результате осуществления Компанией хозяйственной деятельности, в рамках соблюдения законодательства РФ, международных правовых норм, законодательства государств на территориях присутствия.

Система корпоративного управления основывается на требованиях Госкорпорации «Росатом». АО «НИАЭП» стремится к соблюдению Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению акционерными обществами Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»). Отдельные нормы Кодекса применяются АО «НИАЭП» на практике с учетом закрепленной нормативными правовыми актами РФ специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, и отражены в ряде локальных нормативных актов.

В Инжиниринговом дивизионе

- социальная сфера находится в зоне ответственности вице-президента по управлению персоналом и административной работе;

- сфера экономики и финансов находится в зоне ответственности старшего вице-президента по экономике и финансам;

- экологическая сфера находится в зоне ответственности директора по управлению качеством.

Общее собрание акционеров АО «НИАЭП»

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АО «НИАЭП» высшим органом управления является общее собрание акционеров, чьи решения, в том числе по вопросам экономического, экологического и социального характера, обязательны для исполнения Президентом Компании. Президент организует исполнение решений высшего органа управления путем выдачи соответствующих поручений, издания приказов и распоряжений, а также путем делегирования полномочий топ-менеджерам и другим сотрудникам Компании в порядке ст.185–189 Гражданского кодекса РФ через институт доверенностей.

Темы общих собраний акционеров в 2015 году представлены в Приложении 8.

Общее собрание акционеров принимает решения по вопросам, входящим в его компетенцию, в порядке ст. 48 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», главы 4 части 1 Гражданского кодекса РФ. Последние пять лет

в общих собраниях акционеров принимало участие 100% акционеров.

В АО «НИАЭП» процедуры оценки деятельности высшего органа корпоративного управления не осуществляются. Меры для выработки и повышения коллективного знания членов высшего органа корпоративного управления в связи с экономической, экологической и социальной проблематикой в АО «НИАЭП» не применяются.

Президент АО «НИАЭП»

Единоличный исполнительный орган АО «НИАЭП» — Президент АО «НИАЭП» — избирается общим собранием акционеров, организует выполнение решений общего собрания акционеров и подотчетен ему. Президент Компании — Лимаренко Валерий Игоревич.

Информацию про комитеты при Президенте АО «НИАЭП» см. в отчете АО «НИАЭП» 2014 года.

Совет директоров АО «НИАЭП»

В соответствии с Уставом АО «НИАЭП» численный состав Совета директоров — пять

человек. Все члены Совета директоров занимают руководящие должности в организациях атомной отрасли. Члены Совета директоров АО «НИАЭП» не имеют долей участия в уставном капитале АО «НИАЭП» и не владеют акциями АО «НИАЭП». Состав Совета директоров в отчетном году не изменялся, по состоянию на 31.12.2015 года действует на основании решения годового общего собрания акционеров (протокол № 2 от 29.06.2015). В состав Совета директоров АО «НИАЭП» входят 2 исполнительных директора и 3 неисполнительных директора, независимые директора отсутствуют.

Основные задачи Совета директоров:

- разработка и анализ общекорпоративной стратегии, контроль за ее реализацией;
- обеспечение контроля и оценка деятельности исполнительных органов и высших должностных лиц компании;
- повышение капитализации, расширение рыночных позиций, достижение и сохранение конкурентоспособности компании;

- сохранение устойчивого финансового положения, увеличение доходов, прибыльности;
- защита прав и законных интересов акционеров Общества.

Меры для выработки и повышения коллективного знания членов Совета директоров в связи с экономической, экологической и социальной проблематикой в АО «НИАЭП» не применяются.

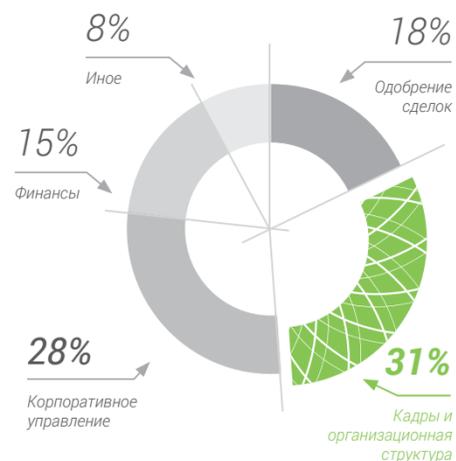
Совет директоров АО «НИАЭП» не участвует в процессе анализа эффективности используемых организацией методов управления рисками связанными с экономическими, экологическими и социальными вопросами и не анализирует экономические, экологи-

ческие и социальные риски и возможность. Ответственность по этим вопросам закреплена за соответствующими структурными подразделениями.

Заседания Совета директоров созываются председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, аудитора или единоличного исполнительного органа (Президента) с предложением вопросов повестки дня. В АО «НИАЭП» процедуры оценки деятельности высшего органа корпоративного управления не осуществляются. Председатель Совета директоров не является одновременно исполнительным менеджером компании.

Отчет Совета директоров о результатах деятельности АО «НИАЭП» представлен в Приложении 8.

Рисунок 23. Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО «НИАЭП» в 2015 году, %



Члены Совета директоров АО «НИАЭП»

Биографии членов Совета директоров представлены в Приложении 9.



Комаров К.Б.

первый заместитель генерального директора Госкорпорации «Росатом» – директор Блока по развитию и международному бизнесу



Дроздов Н.С.

директор Департамента международного бизнеса Госкорпорации «Росатом»



Ляхова Е.В.

директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом»



Лимаренко В.И.

президент АО «НИАЭП»



Борисов И.А.

вице-президент по развитию АО «НИАЭП»

Вознаграждение Президента и членов Совета директоров

Подход к оплате труда топ-менеджмента аналогичен подходу к оплате труда других работников Компании (см. раздел 2.5.1. Управление человеческим капиталом). Размер вознаграждения президента АО «НИАЭП» установлен в соответствии с трудовым договором, условия которого определены Советом директоров.

По решению общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей может устанавливаться и выплачиваться вознаграждение и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров АО «НИАЭП». По итогам работы Совета директоров АО «НИАЭП» в 2015 году подобные решения общим собранием акционеров не принимались, вознаграждение членам Совета директоров за отчетный период не начислялось и не выплачивалось.

Регулирование корпоративных конфликтов

За указанный период в АО «НИАЭП» корпоративных конфликтов не возникало. В соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах» (далее – Закон) Устав Общества содержит пункт о необходимости получения согласия Совета директоров для совмещения Президентом АО «НИАЭП» должностей в органах управления других организаций. Также в соответствии с Законом акционеры, члены Совета директоров, Президент обязаны довести до сведения Совета директоров и аудитора Компании информацию:

- о юридических лицах, в которых они владеют самостоятельно или совместно со своими аффилированными лицами 20 или более процентами голосующих акций (долей, паев);
- о юридических лицах, в органах управления которых они занимают должности;
- об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

В случае возникновения корпоративных конфликтов они будут урегулированы в соответствии с законодательством РФ. В отчетном периоде АО «НИАЭП» ежеквартально раскрывало информацию об аффилированных лицах в форме списка аффилированных лиц.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности АО «НИАЭП»

Контроль финансово-хозяйственной деятельности осуществляется Управлением внутреннего контроля и аудита АО «НИАЭП». Ревизионная комиссия в Обществе отсутствует с 18.03.2015 в соответствии с пунктом 11.2 Устава АО «НИАЭП».

Независимый аудитор

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 29.06.2014 независимым аудитором АО «НИАЭП» является ООО «Нексиа Пачоли».

Управление внутреннего контроля и аудита

Для повышения гарантий достижения целей Компании и эффективного корпоративного управления сформирована система внутреннего контроля, которая функционирует в соответствии с основными принципами Политики в области внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом», а также отвечает требованиям основных заинтересованных сторон и международных стандартов.

В 2015 году произошли существенные изменения в системе внутреннего контроля и аудита АО «НИАЭП»:

- в результате заключения договора о передаче АО «НИАЭП» полномочий единоличного исполнительного органа АО «Атомэнергoproект» и передачи функций по внутреннему контролю и аудиту в Объединенной компании службе ВКиА АО «НИАЭП» подлежащее контролю поле увеличилось более чем в два раза (численность организаций, количество филиалов и организаций в контуре управления, удаленность и т.д.);
- отдел ВКиА АО «НИАЭП» преобразован в управление, состоящее из двух отделов (внутреннего аудита и контрольно-ревизионной деятельности) с местом расположения отдела КРД в Москве. Общая численность управления – 15 человек;

- произошло увеличение штатной численности УВКиА АО «НИАЭП» за счет перехода части контролеров (7 из 14) из АО «Атомэнергoproект».

В 2015 году проведено 71 контрольное мероприятие (в 2014 – 64, в 2013 – 80). Увеличение количества проверок обусловлено, прежде всего, увеличением количества проверок, включенных в сводный план контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом». Данный факт связан с увеличением количества организаций, входящих в контур управления АО «НИАЭП».

Результаты 2015 года

Количество и структура существенно проверяемых бизнес-процессов не изменилась (Проектно-изыскательская деятельность, Комплектация и закупка оборудования и материалов, Закупка и управление услугами субподрядных организаций СМР, Управление календарно-сетевым планированием сооружения, Управление строительством, Управление финансовыми ресурсами, Управление информационными технологиями, Административно-хозяйственное обеспечение).

Увеличилось количество плановых проверок ФХД, ревизий, аудитов, что стало возможным благодаря увеличению численности сотрудников службы.

Увеличилось количество аудитов в структуре контрольных мероприятий. Проведены аудиты таких процессов, как работа с внеоборотными активами и с не востребуемым движимым имуществом (в АО «НИАЭП» и АО АСЭ).

В организациях в контуре управления АО «НИАЭП», в филиалах и представительствах Компании выявлены неконкурентные способы закупок товаров, работ, услуг, что не соотносится с принципами Отраслевой политики в закупочной деятельности, направленной на повышение эффективности использования ресурсов, формирование рыночно обоснованных цен на приоб-

ретаемую продукцию. В 2015 году доля неконкурентных закупок составила: в АО АСЭ – 37,9%, в АО «НИАЭП» – 37,2%, в АО «Атомэнергoproject» – 84% (обусловлено в основном закупками для обеспечения своевременного пуска энергоблока № 1 Нововоронежской АЭС-2 по приказу Госкорпорации «Росатом» №1/566 от 31.05.2013). Учитывая имеющиеся в этой сфере нарушения, в дальнейшем количество таких проверок снижаться не будет.

С целью совершенствования системы внутреннего контроля и повышения эффективности работы Компании в рамках осуществления контрольных мероприятий в 2015 году проведен аудит бизнес-процесса «Управление проектом сооружения АЭС» (на примере проекта сооружения Курской АЭС-2), а также экспертно-аналитическое мероприятие «Анализ договорной деятельности проектного блока АО «НИАЭП». Результаты проведенных контрольных мероприятий и рекомендации аудиторов получили высокие оценки владельцев соответствующих бизнес-процессов.

Кроме того, специалисты управления внутреннего контроля и аудита принимали участие в ревизионных проверках дочерних и зависимых обществ в качестве членов Ревизионных комиссий, а также участвовали в централизованных проверках, проводимых департаментом контрольно-ревизионной деятельности

Госкорпорации «Росатом» в других организациях отрасли.

По результатам контрольных мероприятий в организациях, входящих в контур управления АО «НИАЭП», разработаны планы мероприятий по устранению выявленных нарушений и недопущению их впредь, 46 должностных лиц привлечено к дисциплинарной ответственности (в 2014 г. – 10, в 2013 г. – 12), в том числе – 9 руководителей высшего звена; один руководитель после проверки освобожден от занимаемой должности.

Как и в предыдущие периоды, при проверках финансово-хозяйственной деятельности подразделений в обязательном порядке проверяется закупочно-договорная работа, соответствие проводимых закупочных процедур Единому отраслевому стандарту закупок, исполнение договоров поставки (в 2015 году было осуществлено 12 проверок закупочной деятельности, в 2014 г. – 9, в 2013 г. – 30). Особое внимание уделяется закупкам у единственного поставщика как виду закупок, несущих наибольшие риски для Компании.

С целью уменьшения рисков в данных бизнес-процессах управлением внутреннего контроля и аудита осуществляется контроль выполнения планов мероприятий по устранению выявленных нарушений.

Планы на 2016 год

- увеличение количества контрольных мероприятий и наращивание аудитов бизнес-процессов при сокращении сроков;
- совершенствование системы отбора организаций и структурных подразделений для включения в планы контрольных мероприятий с целью обеспечения своевременности и полноты выявления отклонений;
- включение в программы контрольных мероприятий процедуры проверки достижения ключевых событий, а также выполнения мероприятий отраслевых антикризисных планов;
- обеспечение эффективного взаимодействия с руководителями организаций, структурных подразделений, функциональных руководителей по направлениям деятельности в целях обеспечения актуального планирования контрольной деятельности, повышения ее результативности, в том числе за счет повышения эффективности корректирующих мероприятий по результатам проверок, принятия своевременных и адекватных мер к виновным в допущенных нарушениях;
- совершенствование профессиональной подготовки внутренних контролеров и аудиторов.

Акционерный капитал и ценные бумаги АО «НИАЭП»

Акционерами АО «НИАЭП» являются АО «Атомный энергопромышленный комплекс» (51% акций) и АО «Атомстройэкспорт» (49% акций). В течение 2015 года сделки с акциями АО «НИАЭП» не совершались и изменений в акционерном капитале не происходило. По состоянию на 31.12.2015 размер уставного капитала Общества составил 500 001 877 рублей.

Количество фактически размещенных ценных бумаг составило 500 001 877. Все акции размещены путем закрытой подписки. Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска составляет один

Таблица 3. Перечень активов АО «НИАЭП»

Активы АО «НИАЭП»	Принадлежность АО «НИАЭП» (% от уставного капитала)
ООО «Строительно-монтажное управление № 1»	100
ООО «НИАЭП-Сервис»	100
ООО «Волгодонское Монтажное Управление»	100
ООО «Трест Росспецэнергомонтаж»	99,9

рубль. По результатам оценки одной обыкновенной именной бездокументарной акции АО «НИАЭП» ее рыночная стоимость составляет 15 рублей (по состоянию на 27.07.2015).

Выплата дивидендов

В АО «НИАЭП» не утверждалась дивидендная политика. Порядок выплаты дивидендов

в АО «НИАЭП» регулируется разделом 8 Устава Общества, в соответствии с которым, по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и/или по результатам отчетного года АО «НИАЭП» вправе принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов по результатам первого

квартала, полугодия и девяти месяцев отчетного года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода. Решения о выплате дивидендов, в том числе решения о размере дивидендов, порядке, форме и сроках их выплаты, принимаются Общим собранием акционеров АО «НИАЭП» (размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров АО «НИАЭП»).

Таблица 4. Сведения о выплате дивидендов по итогам года

	2012	2013	2014
Размер выплаченных дивидендов, руб.	785 793 955	1 343 403 334	1 549 848 230

Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В 2015 году органами управления АО «НИАЭП» одобрено совершение двух крупных сделок. Условия данных сделок являются коммерческой тайной АО «НИАЭП» и разглашению не подлежат.

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Президента и члена Совета директоров АО «НИАЭП» Лимаренко В.И., одобренных в 2015 году органами управления АО «НИАЭП» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «НИАЭП»:

Таблица 5. Перечень сделок с заинтересованностью

Лица, являющиеся сторонами в сделке	Предмет и существенные условия сделки	Орган, принявший решение об одобрении сделки
Страховщик – АО «СОГАЗ» Страхователь – АО «НИАЭП» Выгодоприобретатель (застрахованное лицо) – Лимаренко В.И.	Договор добровольного медицинского страхования на организацию предоставления и оплату Страховщиком медицинских и иных услуг застрахованным лицам Страхователя при наступлении страхового случая с обязательством Страхователя по оплате страховой премии в соответствии с приложениями к договору.	Протокол Совета директоров № 25 от 25.12.2015
Страховщик – АО «СОГАЗ» Страхователь – АО «НИАЭП» Выгодоприобретатель (застрахованное лицо) – Лимаренко В.И.	Договор страхования от несчастных случаев и болезней с обязательством Страховщика произвести страховые выплаты застрахованным лицам Страхователя в пределах страховых сумм при наступлении страховых случаев, с обязательством Страхователя по оплате страховой премии в соответствии с договором и приложениями к нему.	Протокол Совета директоров № 25 от 25.12.2015

В 2015 году АО «НИАЭП» совершались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность акционеров, однако на подобные сделки не распространяется аналогичный порядок одобрения (в соответствии с ч. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах»).

Все сделки совершаются АО «НИАЭП» на рыночных условиях. На Общество распространяются положения Единого отраслевого стандарта закупок (Положение о закупке) Госкорпорации «Росатом», утвержденного решением наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом» № 37 от 07.02.2012.

Кроме того, в АО «НИАЭП» действует Стандарт предприятия «Организация закупочной деятельности в АО «НИАЭП» и его управляемых организациях».

Результаты 2015 года

- внесены изменения в Устав АО «НИАЭП» в связи с изменениями, внесенными в главу 4 части 1 Гражданского кодекса РФ;
- утвержден сводный план интеграции АО «Атомэнергопроект» в контур управления АО «НИАЭП» и передаче АО АСЭ всех функций управления и владения АО «НИАЭП», АО «Атомэнергопроект» и их дочерних обществ и управляемых организаций;
- утверждено Положение о порядке взаимодействия кураторов (координаторов) с курируемыми организациями.

Планы на 2016 год

В 2016 году планируется дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления, в частности, разработка на базе карты группы процессов «Корпоративное управление» Госкорпорации «Росатом» карты группы процессов «Корпоративное управление» АО «НИАЭП» с учетом международных стандартов по системе менеджмента качества организаций и предприятий (стандарты ISO).

1.5.3 Корпоративное управление в управляемых обществах

Система корпоративного управления

Под корпоративным управлением АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» (компаний) понимается общее руководство деятельностью компании, осуществляемое Общим собранием акционеров и Советом директоров и включающее комплекс отношений с исполнительными органами, топ-менеджментом компании и иными заинтересованными лицами (работниками, заказчиками, партнерами, контрагентами, регулирующими и надзорными органами, органами государственной власти и управления) по:

- определению стратегических целей деятельности и эффективной системы управления;

- созданию стимулов трудовой деятельности, обеспечивающих выполнение органами управления и его работниками действий, необходимых для достижения стратегических целей;
- достижению баланса интересов акционеров, членов Совета директоров, менеджмента и иных заинтересованных лиц;
- обеспечению соблюдения законодательства РФ, Устава и внутренних документов компании, отраслевых стандартов.

Меры для выработки и повышения коллективного знания членов Совета директоров в связи с экономической, экологической и социальной проблематикой АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» не применяются.

Совет директоров АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» не участвует в процессе анализа эффективности используемых организацией методов управления рисками связанными с экономическими, экологическими и социальными вопросами и не анализирует экономические, экологические и социальные риски и возможности. Ответственность по этим вопросам закреплена за соответствующими подразделениями.

Отдельные нормы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России № 06-52/2463 от 10.04.2014 применяются Обществом на практике с учетом закрепленной нормативными правовыми актами РФ специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, и отражены в ряде локальных актов.

Основные документы, регулирующие деятельность системы корпоративного управления

- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ред. от 29.06.2015, с изм. от 29.12.2015);
- Устав Общества;
- внутренние документы, регулирующие деятельность Общего собрания акционеров, Совета директоров, единоличного исполнительного органа Общества.

Единоличный исполнительный орган

Полномочия единоличного исполнительного органа (Президента) АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» переданы управляющей организации – АО «НИАЭП» (см. в разделе 1.5.1. Принципы корпоративного управления АО «НИАЭП»).

Доля участия Лимаренко В.И. в уставном капитале как АО АСЭ, так и АО «Атомэнергопроект» – 0%. Доля принадлежащих ему обыкновенных акций компаний – 0%.

Советы директоров

Основные цели Советов директоров АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект»:

- разработка и анализ общекорпоративной стратегии, контроль за ее реализацией;
- обеспечение контроля и оценка деятельности исполнительных органов и высших должностных лиц компании;
- повышение капитализации, расширение рыночных позиций, достижение и сохранение конкурентоспособности компании;
- сохранение устойчивого финансового положения, увеличение доходов, прибыльности;
- защита прав и законных интересов акционеров.

В отчетном периоде в состав Совета директоров АО АСЭ входили:

- Дроздов Н.С., Кац В.Л., Комаров К.Б., Савушкин В.Н., Шпагин И.Г. – избраны решением годового общего собрания акционеров АО АСЭ от 27.06.2014;
- Барабанов О.С., Дроздов Н.С., Комаров К.Б., Кац В.Л., Савушкин В.Н. – избраны решением единственного акционера АО АСЭ № 4 от 24.05.2015.

Решением единственного акционера АО «Атомэнергопроект» № 37 от 28.11.2014, а также решением годового общего собрания акционеров АО «Атомэнергопроект» от 30.06.2015 (протокол № 2 от 01.07.2015) Совет директоров АО «Атомэнергопроект» избран в следующем составе: Иванов Ю.А., Егоров Л.В., Кац В.Л., Ржанникова Е.В., Шешокин Н.П. (информация о членах Советов директоров представлена в Приложении 9).

Все члены Советов директоров являются должностными лицами организаций атомной отрасли. В состав Совета директоров АО АСЭ входят 1 исполнительный директор и 4 неисполнительных директора, независимые директора отсутствуют.

В состав Совета директоров АО «Атомэнергопроект» входят 1 исполнительный директор и 4 неисполнительных директора, независимые директора отсутствуют.

Члены Советов директоров АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» доли участия в уставном капитале и доли принадлежащих обыкновенных акций данных обществ не имеют и не имеют.

В АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» нет комитетов в структуре Советов директоров. После интеграции компаний на базе АО АСЭ планируется обсуждение вопроса о создании профильных комитетов Совета директоров.

Размер вознаграждения управляющей организации АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» установлен в соответствии с договорами о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

По решению общих собраний акционеров членам Советов директоров в период исполнения ими своих обязанностей может устанавливаться и выплачиваться вознаграждение и/или компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Советов директоров АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект». По итогам работы Советов директоров АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» в 2015 году подобные решения общим собранием акционеров не принимались, вознаграждение членам Советов директоров за отчетный период не начислялось и не выплачивалось (информация о вопросах, рассмотренных на заседаниях Советов директоров, представлена в Приложении 8).

Рисунок 24. Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО АСЭ в 2015 году, %

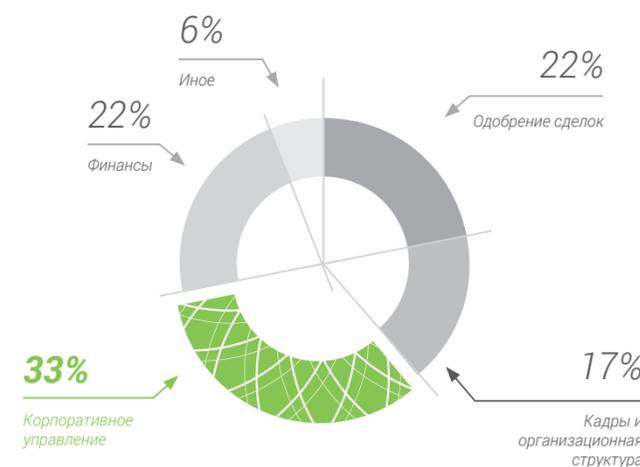
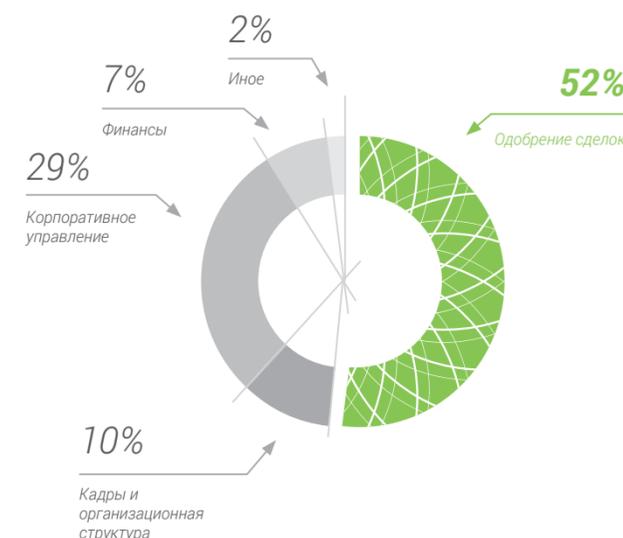


Рисунок 25. Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО «Атомэнергопроект» в 2015 году, %



Акционерный капитал и ценные бумаги АО АСЭ

Единственным акционером АО АСЭ является Госкорпорация «Росатом». В течение 2015 года сделки с акциями не совершались и изменений в акционерном капитале не происходило. По состоянию на 31.12.2015 размер уставного капитала Компании составил 350 044 835 15/91 рублей.

Количество размещенных акций АО АСЭ составило 31 854 080 акций, количество объявленных акций – 1 316 250 акций. Номинальная стоимость акций 10 90/91 рублей.

В АО АСЭ не утверждалась дивидендная политика. В связи с получением убытков за последние три года дивиденды не выплачивались.

Таблица 6. Перечень активов АО АСЭ

Активы АО АСЭ	Принадлежность АО АСЭ (% от уставного капитала)
АО «Атомэнергoproект»	100% минус 1 акция
АО «НИАЭП»	49
Nukem Technologies GmbH	100
ООО «Атомстройэкспорт-Финанс»	100
ООО «АСЭ-Инжиниринг»	100
ООО «Казахстанско-Российская компания «Атомные станции»	50
ЗАО «МЕЦАМОРЭНЕРГОАТОМ»	50
АО «АККУЮ НУКЛЕАР» (AKKUYU NUCLEAR JOINT STOCK COMPANY)	2,26

Акционерный капитал и ценные бумаги АО «Атомэнергoproект»

Акционерами АО «Атомэнергoproект» являются АО АСЭ (100% минус 1 акция) и АО «НИАЭП» (1 акция). На основании договора купли-продажи ценных бумаг № 7756/150045 (рег. № 007/29Д от 20.01.2015) от 10.02.2015 АО АСЭ продало 1 акцию АО «Атомэнергoproект» АО «НИАЭП». Иных сделок с акциями в отчетном году не совершалось. По состоянию на 31.12.2015 размер уставного капитала АО «Атомэнергoproект» составил 1 547 504 159 рублей.

Количество размещенных акций АО «Атомэнергoproект» составило 1 547 504 159 акций, объявленных акций нет. Номинальная стоимость акции – 1 рубль.

В АО «Атомэнергoproект» не утверждалась дивидендная политика. По итогам года принято решение дивиденды не выплачивать.

Таблица 7. Перечень активов АО «Атомэнергoproект»

Активы АО АСЭ	Принадлежность АО «Атомэнергoproект» (% от уставного капитала)
АО Специализированное строительно-монтажное управление «Ленатомэнергострой»	99,999
АО «Санкт-Петербургский научно-исследовательский изыскательский институт «Энергоизыскания»	100
АО Сибирский проектно-изыскательский институт «Оргстройпроект»	100
ЗАО «НУКЛЕАРКОНТРОЛЬ»	36

Таблица 8. Сумма выплаченных дивидендов по итогам года, руб.

2012	2013	2014
1 671 674 035	275 818 202	0

Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2015 году АО АСЭ совершались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность единственного акционера – Госкорпорации «Росатом», однако в соответствии с ч. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» на подобные сделки не распространяется порядок одобрения, предусмо-

тренный для сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В отчетном периоде АО АСЭ совершено и одобрено органами управления 3 крупные сделки. Предмет и существенные условия сделок являются коммерческой тайной АО АСЭ и разглашению не подлежат.

В 2015 году АО «Атомэнергoproект» совершались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность акционеров

(АО «НИАЭП», АО АСЭ), однако в соответствии с ч. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» на подобные сделки не распространяется порядок одобрения, предусмотренный для сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В рассматриваемом периоде АО «Атомэнергoproект» совершены и одобрены органами управления 4 крупные сделки.

Таблица 9. Крупные сделки АО «Атомэнергoproект» в 2015 году

Документ	Стороны сделки	Предмет	Цена, руб.
Дополнительное соглашение к договору на сооружение Нововоронежской АЭС-2 с энергоблоками № 1, 2 от 15.08.2008 № 08108/378 рег. № 2008/23.1/29946 в редакции Соглашения от 22.02.2011 № 9-1 рег. № 2008/23.1/29946-11 между ОАО «Концерн Росэнергoатом» и АО «Атомэнергoproект».	Генподрядчик АО «Атомэнергoproект» Заказчик ОАО «Концерн Росэнергoатом»	Изменение порядка определения цены работ и услуг по договору.	31 000 000
Дополнительное соглашение от 25.03.2015 № 31 к договору подряда от 12.02.2009 № 103//08108/378 С8 между ОАО «Объединенная Энергостроительная Корпорация» и АО «Атомэнергoproект».	Генподрядчик АО «Атомэнергoproект» Подрядчик ОАО «Объединенная Энергостроительная Корпорация»	Изменение стоимости работ по договору.	35 776 178 405
Соглашение о замене стороны в договоре № 2756/LEN2 рег. № 2008/23.5./30080 от 27.08.2008 на выполнение строительно-монтажных работ по Ленинградской АЭС-2 (в редакции соглашения от 21.02.2012 рег. № 2008/23.5/30080-29).	Генподрядчик АО «Атомэнергoproект» Заказчик ОАО «Концерн Росэнергoатом»	Изменение стороны договора.	27 810 797 030
Дополнительное соглашение № 19 к договору подряда № 259//08108/378 ДС 11 от 26.04.2011 между АО «Атомэнергoproект» и ПАО «Энергоспецмонтаж».	Генподрядчик АО «Атомэнергoproект» Подрядчик ПАО «Энергоспецмонтаж»	Изменение стоимости договора и графика финансирования/освоения средств в 2015 году.	10 642 697 599

Все сделки указанными Обществами совершаются на рыночных условиях. На Общества распространяются положения Единого отраслевого стандарта закупок (Положение о закупке) Госкорпорации «Росатом».

Кроме того, АО АСЭ и АО «Атомэнергoproект» в закупочной деятельности руководствуются Стандартом предприятия «Организация закупочной деятельности в АО «НИАЭП» и его управляемых организациях».

Совершенствование системы корпоративного управления

В 2015 году в АО АСЭ и АО «Атомэнергoproект» внесены изменения в Уставы в связи с изменениями, внесенными в гл. 4 ч. 1 Гражданского Кодекса РФ. В каждой компании утверждены Положения о порядке взаимодействия кураторов (координаторов) с курируемыми организациями.

В 2016 году планируется дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления, в частности:

- передача функции единоличного исполнительного органа компаний АО АСЭ;
- создание единого корпоративного центра управления;
- разработка на базе карты группы процессов «Корпоративное управление» Госкорпорации «Росатом» карты группы процессов «Корпоративное управление» АО «НИАЭП» с учетом международных стандартов по системе менеджмента качества организаций и предприятий (стандарты ISO).

Рост валовой прибыли до

21 млрд руб.

Система бюджетного контроля, система мотивации персонала, внедряемая в Компании Производственная система «Росатом» и расширение бизнеса (включение в контур управления новых организаций) позволили обеспечить рост валовой прибыли в 2013–2015 гг.



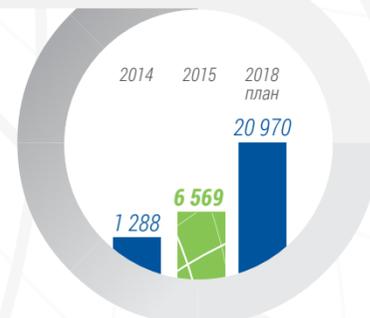
→ Подробнее о динамике чистой прибыли (млн руб.) на 54 стр.

→ Подробнее о EBITDA (млн руб.) на 53 стр.

Рост EBITDA до

6,6 млрд руб.

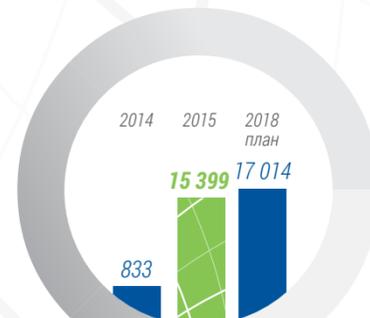
рост на 409,9% по отношению к 2014 г.



Чистая операционная прибыль после уплаты налогов NOPAT рост на

1 747,8%

по отношению к 2014 г.



→ Подробнее о NOPAT (млн руб.) на 53 стр.



Строительная площадка Белорусской АЭС, г. Островец



Николай Подоров,
старший вице-президент
по экономике и финансам

– Каковы наиболее существенные результаты отчетного года?

– Группа компаний ASE сохраняет первое место в мире по количеству одновременно сооружаемых энергоблоков. Портфель заказов компании в 2015 году составил 32 блока, это более 30% глобального рынка строительства АЭС. А рост относительно 2013 года составил 12 энергоблоков или 60%. Данный факт наглядно отражает степень развития бизнеса и его перспективы.

Все ключевые экономические показатели, запланированные на 2015 год, выполнены. Объемы выручки в 2015 году выросли в более чем полтора раза, а на среднесрочную перспективу их рост планируется более чем в два раза. Темпы, как видите, очень высокие. Ключевые драйверы выручки – проекты строительства АЭС, находящиеся в активной фазе. Это третий и четвертый блоки китайской АЭС «Тяньвань», Нововоронежская АЭС-2 и АЭС «Руппур» в Бангладеш. Рост выручки был также подкреплен усилением бюджетного контроля затрат и развитием Производственной системы «Росатом» на наших предприятиях.

– Что в финансовом плане получит Группа компаний ASE за счет интеграции с АО «АТОМПРОЕКТ»?

– За счет кумулятивных усилий Санкт-Петербургского института, который является

весомой проектной организацией Росатома, мы планируем нарастить портфель заказов, повысить эффективность основной деятельности и управления, добиться повышения производительности труда и поддержать стабильный рост прибыли Группы компаний ASE.

– Каковы планы на 2016 год и среднесрочную перспективу?

– Большое внимание мы уделяем росту производительности труда, поскольку именно производительность труда лежит в основе повышения конкурентоспособности. За счет развития зарубежных строек и внедрения Производственной системы «Росатом» удалось увеличить этот показатель в полтора раза относительно 2013 года в сопоставимых ценах.

Для повышения эффективности управления большую роль играют экономические службы управляющей компании АО «НИАЭП». Они контролируют бизнес-процессы с точки зрения их влияния на финансовые результаты. В компании внедряются новые методики и стандарты управления экономическими показателями в рамках бюджетной системы, системы ключевых показателей эффективности и системы оперативного план-факт анализа.

2.1.1 Управление финансовым капиталом

Финансовый капитал это резерв средств, который есть у Компании для использования при производстве товаров/оказании услуг и которые создаются в результате коммерческой и инвестиционной деятельности и поступают через финансирование (долговое, доленое).

Управление экономической и финансовой результативностью

В Группе компаний ASE внедрена система управления ключевыми показателями эффективности (КПЭ), которая позволяет за счет формирования и контроля исполнения КПЭ топ-менеджментом влиять на своевременное достижение поставленных целей. КПЭ уста-

навливаются с учетом стратегических планов развития, прогнозов состояния внешней среды и возможных рисков.

В целях комплексного управления экономическим аспектом деятельности внедрена бюд-

жетная система, регламентированная стандартами интегрированной системы менеджмента. Система базируется на сборе, систематизации, обработке и анализе экономической информации по проектам строительства, статьям доходов и затрат подразделений Компании.

Бюджетная система задает целевые значения экономических показателей с учетом стратегических целей Объединенной компании, путем проведения периодического план-факт анализа предоставляет оперативную информацию об отклонениях от целевых значений, необходимую для принятия управленческих решений руководством Компании в целом и подразделений в частности.

Для повышения эффективности управления экономическими показателями компании, повышения качества взаимодействия между службами участвующими в формировании бюджета, качества планирования и анализа, внедрен ряд стандартов:

- СТП 136.01-14 Бюджетная система ЦФО-2 Зарубежное строительство;

- СТП 136.02-14 Консолидированная производственная программа ЦФО-2 Зарубежное строительство;
- СТП 136.03-14 Консолидированный план по численности, ФОТ и страховым взносам подразделений ЦФО-2 Зарубежное строительство;
- СТП 136.04-14 Консолидированный план по текущим расходам подразделений ЦФО-2 Зарубежное строительство.

Управление инвестициями

Процесс управления инвестиционной деятельностью в Объединенной компании ведется в соответствии с нормативными актами и стандартами Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Основным внутренним нормативным документом, регламентирующим инвестиционные процессы Группы компаний ASE и устанавливающим единые правила взаимо-

действия подразделений в ходе принятия и реализации инвестиционных решений, является СТП 35.02-15 «Управление инвестиционной деятельностью».

Органом принятия инвестиционных решений в Группе компаний ASE является Инвестиционный комитет АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» и АО «АТОМПРОЕКТ» – коллегиальный орган, реализующий прин-

ципы единой отраслевой инвестиционной политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций. С 2015 года в Объединенной компании действует Рабочая группа при Инвестиционном комитете, задача которой – повышение эффективности инвестиционной деятельности и контроля над реализацией инвестиционных решений.

Таблица 10. Основные направления инвестиций Группы компаний ASE/АО «НИАЭП», объем инвестирования, млн руб.

Основные направления инвестиций (группы инвест. проектов)	2009–2013	2014	2015		% выполнения плана	Причина отклонения факта от плана	2016 план
			План	Факт			
Механизация строительных площадок для выполнения СМР	2 048	407	751	366	49%	63% отклонения – перенос реализации инвестиционных планов на 2016 год вследствие сдвига сроков сооружения Курской АЭС-2; 37% отклонения – актуализация инвестиционных планов и сформировавшаяся экономия по итогам проведения закупочных процедур.	1 617
Оборудование для инженерно-изыскательских работ	110	31	58	51	87%	Экономия по результатам проведения закупочных процедур.	45
ИТ-проекты	1 753	288	745	540	72%	Актуализация производственной потребности, экономия по результатам проведения закупочных процедур.	754
Развитие инфраструктуры (в т.ч. обеспечение безопасности)	684	81	288	199	69%	Экономия по результатам проведения закупочных процедур.	299
НИОКР	–	–	9	9	99%	Экономия по результатам проведения закупочных процедур.	14
Прочие проекты (в т.ч. создание и наращивание необходимых компетенций)	164	82	150	150	100%	–	69
Итого:	4 758	889	2 002	1 313	66%		2 797



Таблица 11. Группы инвестиционных проектов

Группы проектов	Описание проектов	Работы в 2015 году
Механизация строительных площадок для выполнения СМР	Оснащение площадок сооружения АЭС необходимыми механизмами высокой грузоподъемности, оборудованием и оснасткой для выполнения строительно-монтажных работ. Проект предполагает приобретение строительной техники для исполнения Объединенной компанией функций генерального подрядчика, в том числе обеспечения субподрядных организаций на арендной основе дорогостоящей техникой. Реализация проекта исключает риск срыва утвержденных сроков строительства, так как позволяет заключать договоры с субподрядчиками вне зависимости от наличия у них строительной техники.	Основная часть инвестиций направлена на оснащение площадок сооружения Белорусской АЭС (приобретение строительной техники и оснастки для основного этапа сооружения) и Курской АЭС-2 (приобретение техники и механизмов для подготовительного этапа сооружения АЭС).
Оборудование для инженерно-изыскательских работ	Оснащение Компании специальным оборудованием и техникой для осуществления изысканий на строительных площадках. Предусмотрено приобретение геодезической техники, бурового оборудования, измерительных приборов. Основной объем изыскательских работ выполняется в первые два-три года с момента принятия решения о районе размещения АЭС (обосновываются безопасность размещения площадки, параметры для принятия проектных решений по конструкциям и оборудованию АЭС, создаются наблюдательные сети для мониторинга параметров окружающей среды, важных для безопасности АЭС). В дальнейшем работы осуществляются в рамках мониторинга сооружения и эксплуатации объекта.	Обновление и расширение технической базы для проведения ИИР на площадках Нововоронежской АЭС-2, Балаковской АЭС, Смоленской АЭС, Белорусской АЭС и Курской АЭС-2. Приобретено 6 единиц техники и 39 единиц специального оборудования.
ИТ-проекты	Внедрение систем единого информационного пространства в АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» и АО «АТОМПРОЕКТ» (серийное тиражирование информационных систем на проектах АЭС). Сотрудники Группы компаний ASE обеспечиваются современной компьютерной техникой, оргтехникой и средствами коммуникации.	Поставлен Программно-аппаратный комплекс ИТ-инфраструктуры единого информационного пространства «Вычислительный кластер» для развертывания новых информационных систем на площадках сооружений АЭС.
Развитие инфраструктуры	Проекты, направленные на: <ul style="list-style-type: none"> • обеспечение безопасности организаций Группы компаний ASE, их филиалов и представительств; • реконструкцию зданий и сооружений; • улучшение условий труда персонала; • обеспечение бесперебойного осуществления текущей деятельности (в т.ч. приобретение грузового и пассажирского автотранспорта); • формирование инфраструктуры на строительных площадках (обеспечение сооружения объектов). 	Реконструкция здания АО АСЭ в Москве (строительные работы, приобретение и монтаж оборудования для эксплуатации здания, работы по благоустройству); – совершенствование инфраструктуры филиалов и представительств (оборудование для складского хозяйства, автотранспорт для перевозки грузов и персонала).



НИОКР (проекты АО «Атомэнергопроект»)	Проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, направленных на развитие масштабов деятельности Компании и укрепление ее конкурентных позиций.	Приемка работ по теме «Разработка воздухопроводов для систем дымоудаления и вентиляции с рабочей температурой до 600°С».
	«Патентование результатов интеллектуальной деятельности АО «Атомэнергопроект» за рубежом».	Заключен договор на предоставление услуг по патентованию четырех результатов интеллектуальной деятельности.
	«Устройство локализации расплава ядерного топлива», отнесенного к ключевым продуктам и базовым технологиям Госкорпорации «Росатом».	Завершен 1-й этап проекта.
Прочие проекты	Проекты, направленные на: <ul style="list-style-type: none"> • консолидацию строительных активов с целью обеспечения роста строительных компетенций; • повышение производственной независимости и рост эффективности работ в рамках генподряда; • наращивание необходимых компетенций; • расширение портфеля заказов, выход на европейский рынок проектов сооружения АЭС. 	Затраты осуществлялись в рамках проекта увеличения уставного капитала ООО «СМУ № 1».

Показатели эффективности инвестиций

Инвестиционный портфель дивизиона включает текущие проекты, целью которых является поддержание деятельности и реализация программ проектирования и сооружения объектов в портфеле заказов, и инвестиционные проекты, направленные на развитие деятельности.

Первоочередная задача при реализации инвестиционной программы – обеспечение производственных потребностей для своевременного исполнения контрактов по сооружению сложных инженерных объектов (оснащение техникой для сооружения и изыскательских работ, ИТ-оборудованием и программным обеспечением для проектирования). При этом получение максимального экономического эффекта от осуществления инвестиций достигается за счет реализации основной деятельности Группы компаний ASE.

В силу данных обстоятельств преимущественную часть портфеля составляют проекты технического перевооружения и расширения технической базы, наиболее полно отвечающие потребностям Объединенной компании и относящиеся к катего-

рии затратных (прямой доход от реализации не фиксируется).

Основным показателем, устанавливаемым Госкорпорацией «Росатом» для контроля эффективности инвестиционной программы, является интегральный показатель эффективности инвестиций (КПЭИД), учитывающий соответствие расчетной доходности портфеля проектов плановой, а также исполнение установленных на текущий год ключевых событий. Значение КПЭИД Объединенной компании по итогам 2015 года составило 112% (целевой уровень – 100%).

Основные результаты по повышению эффективности инвестиционной деятельности в 2015 году

- актуализация стандарта по управлению инвестиционной деятельностью Объединенной компании, с учетом вхождения в состав Инжинирингового дивизиона АО «Атомэнергопроект» и его дочерних организаций;

- создание на базе Отдела инвестиций АО «НИАЭП» единого центра учета и контроля инвестиционной деятельности Объединенной компании;

- введение в КПЭ топ-менеджеров Объединенной компании интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности, учитывающего основные параметры реализации инвестиционной программы;

- своевременное прохождение ключевых этапов проектов;

- обеспечение требуемого уровня доходности портфеля в текущем и прогнозном периодах;

- установление индивидуальных КПЭ по инвестиционной деятельности руководителям проектов.

Планы по управлению инвестиционной деятельностью на 2016 год

- завершение централизации контроля за инвестиционной деятельностью дивизиона (через организацию контроля за инвестиционной деятельностью всех предприятий в контуре управления);

- оптимизация процесса управления инвестиционной деятельностью с учетом всех изменений в контуре управления (в том числе включения АО «АТОМПРОЕКТ» в состав Группы компаний ASE).



Управление стоимостью строительства

Управление стоимостью в концепции единого информационного пространства АСЭ-НИАЭП-АЭП осуществляется поэтапно.

Таблица 12. Этапы управления стоимостью

Этап	Содержание работ
1	Расчет стоимости на предпроектной стадии Формирование стоимости на предпроектной стадии производится по объектам-аналогам с учетом плановых изменений в зависимости от конструктивных решений, влияния геологии, климата, сейсмологии площадки строительства с последующим параметрическим моделированием на основе ранее заключенных контрактов и итоговой экспертной оценки текущей и прогнозной стоимости.
2	Расчет стоимости на стадии проектирования Уточнение стоимости, сформированной на стадии предпроектных проработок, на основе ССР, получившего заключение ГГЭ с более углубленной детализацией стоимости до уровня ЛСР.
3	Расчет стоимости на стадии выпуска РД и реализации Последующее уточнение стоимости с учетом выпущенной РД и фактического выполнения КВЛ, а также сроков сооружения в соответствии с графиком 3 уровня.
4	Установление лимитов стоимости сооружения АЭС Актуализация стоимости с учетом оптимизации затрат и времени, а также оценки рисков.
5	Контроль стоимости и управление изменениями Формирование аналитических отчетов и план-факт анализа по освоению КВЛ, разработка компенсирующих мероприятий.
6	Принятие решений о внесении изменений в плановую стоимость По результату реализации компенсирующих мероприятий и с учетом аналитической информации по освоению КВЛ и ПФА.

Рисунок 26. Управление стоимостью на российских объектах



Рисунок 27. Управление стоимостью на зарубежных объектах



Автоматизация управления стоимостью

Процедуры управления стоимостью строительства на объектах, сооружаемых в России автоматизированы посредством модуля Автоматизированная система управления стоимостью (АСУС ИСУП НИАЭП). Система доступна Инвестору, Заказчику и Генподрядчику в режиме реального времени.

АСУС функционирует на Ростовской АЭС, Курской АЭС-2 и Белорусской АЭС. В опытную эксплуатацию введен модуль АСУС на Нововоронежской АЭС-2.

Для зарубежных проектов разрабатывается отдельная ИС (см. раздел 2.3.1. Управление производственным капиталом). Разработано техническое задание на систему управления стоимостью для зарубежных АЭС, учитывающее:

- расчет полной стоимости строительства с учетом специфики зарубежных контрактов,

- поддержку мультивалютности,
- учет локализации объемов работ,
- использование результатов мониторинга цен,
- внесение лимитов стоимости по статьям затрат,
- формирование прогноза исполнения лимитов,
- контроль исполнения лимитов по факту строительства,
- план-фактный и факторный анализ.

По итогам Стратегической сессии руководителей ТОП-30 Госкорпорации «Росатом» стартовал совместный проект разработки программы внедрения системы управления/контроля стоимости на объектах капитального строительства в зоне ответственности АСЭ – НИАЭП – АЭП.

За основу отраслевой методологии по управлению стоимостью взято Руководство по управлению проектом РМВоК, как признанный и наиболее широко распространенный в мире. Применение положений РМВоК (Управление стоимостью,

Управление финансированием проекта) позволит:

- осуществить комплексный подход к управлению стоимостью проектов КВЛ;
- руководствоваться принципами принятия решений по проекту в части управления стоимостью/финансированием;
- обеспечить взаимодействие основных участников проекта;
- обеспечить взаимодействие управления стоимостью со смежными областями (управление временем, поставками, рисками и т.д.);
- сформировать требования к IT-инструментам и методам управления стоимостью;
- обеспечить требования к управлению стоимостью как на территории России, так и за рубежом.



Основные подходы к формированию методологии по управлению стоимостью инвестиционно-строительных проектов должны отвечать следующим требованиям:

- учитывать взаимоотношения основных участников (Инвестор-Заказчик-Подрядчик);
- быть едиными для всех видов программ КВЛ;
- учитывать специфику зарубежного строительства.

В 2016 году планируется разработать программу внедрения системы управления/контроля стоимости на объектах капитального строительства в зоне ответственности АСЭ – НИАЭП – АЭП поэтапно:

- внедрить существующую автоматизированную систему контроля стоимости АСУС ИСУП НИАЭП;
- сформировать методологию управления стоимостью;
- разработать информационную систему управления/контроля стоимости.

Реструктуризация Блока по управлению стоимостью

В 2015 году в Объединенной компании изменилась структура Блока по управлению стоимостью. В него вошло четыре управления: Управление стоимостью, Управление контролем стоимости контрактов, Коммерческое управление и Управление ценообразования, а также два отдела – Отдел ценообразования ПИР и Отдел контроля цен по договорам неосновной производственной деятельности.

Основная цель Управления контроля стоимости контрактов – согласование цен расходных договоров с целью достижения установленных показателей эффективности контрактов и договоров по объектам атомной энергетики, строящихся за рубежом, объектов отработанного ядерного топлива, прочим объектам.

Методология соблюдения установленных лимитов стоимости применялась в течение 2015 года при согласовании НМЦ лотов и договоров по всем статьям затрат. Запланированные показатели лимитов соблюдены по всем объектам и по всем статьям затрат.

Отдельное развитие получила автоматизированная система учета поступающих расходных договоров по оборудованию, консолидирующая информацию для анализа стоимости оборудования, согласно действующему ЕОСЗ и регламентам.

В 2015 году проводилась работа по 21 объекту строительства. Выполнено более 3 400 поручений по согласованию цен лотов и договоров. Согласовано более 1 700 НМЦ лотов и договоров на поставку оборудования.

Достигнуто снижение стоимости поставок в размере

5,7 млрд руб.

Отдел ценообразования участвовал в разработке «Справочника базовых цен на проектные работы в строительстве «Объекты использования атомной энергии» и «Сборника нормативов продолжительности проектирования объектов использования атомной энергии». Эти документы применяются при формировании стоимости ТКП проектирования объектов атомной энергии в России и за рубежом и проверке НМЦ закупок бизнеса «Проектирование» Объединенной компании.

Основной задачей Коммерческого управления в 2015 году являлось формирование ценовых и коммерческих условий по контрактам и договорам АО «НИАЭП» и АО «Атомстройэкспорт» на объекты строительства в целях достижения максимальных производственных и

Таблица 13. Объем каталогов по объектам строительства АЭС, позиции

	Ростовская АЭС	Нововоронежская АЭС-2
Итого	3100	3400
В том числе за 2015 год	270	650

финансовых результатов при минимальных затратах при реализации подписанных контрактов и договоров.

Основным направлением деятельности Управления ценообразования является снижение издержек при сооружении объектов атомной энергетики путем создания отраслевых каталогов материальных ресурсов, применяемых в проектах АЭС. Роль координатора в данной работе возложена на Отраслевой центр капитального строительства Госкорпорации «Росатом».

Механизмы управления стоимостью сооружения российских и зарубежных объектов имеют принципиальные отличия: для зарубежных объектов важным фактором является точность прогнозирования объема и текущей стоимости всей номенклатуры материальных ресурсов (с учетом необходимых технических характеристик), выделение стоимости поставок и услуг российских организаций, оценка влияния на стоимость конъюнктуры рынка и особенностей законодательства страны сооружения. Кроме того, возможны особые требования заказчика по использованию местных ресурсов, в том числе и трудовых.

Определение стоимости строительства на территории РФ осуществляется базисно-индексным методом. Приведение стоимости к уровню цен текущего периода производится путем перемножения элементов затрат на соответствующий индекс. Стоимостные показатели элементов затрат в сметно-нормативной базе разработаны на основе принципа усреднения.

Стоимость материальных ресурсов с повышенными техническими характеристиками, используемых при сооружении АЭС, определяется по «Отраслевым каталогам цен на материалы, изделия и конструкции, применяемым при реализации инвестиционной программы АО «Концерн Росэнергоатом». В течение последних лет в Госкорпорации «Росатом» при участии генподрядных организаций ведется работа по разработке отраслевых каталогов.

В связи с высокой нестабильностью рынков, в 2015 году важной частью работы стала актуализация каталогов. Проведен системный мониторинг текущих цен ресурсов, включенных в отраслевые каталоги. На основании анализа заключенных договоров централизованной поставки, действующих цен заводов-изготовителей, отраслевые каталоги проиндексированы по состоянию на 1 квартал 2015 года.

Специалисты НИАЭП всегда учитывают интересы подрядных организаций, от эффективности и финансовой устойчивости которых во многом зависит успех реализации проекта сооружения в целом.

В 2015 году большой объем работы был связан с сооружением Белорусской АЭС. Специфические требования белорусского законодательства (по сравнению с российским) в сфере закупок и ценообразования потребовали дополнительного контроля примененных в сметной документации расценок. В ряде случаев, с целью компенсации фактических затрат подрядчиков, сметная документация корректировалась в части примененных расценок, были разработаны и согласованы с Заказчиком алгоритмы применения расценок на новые технологии в строительстве и современные материальные ресурсы, влияющие на повышение эффективности выполнения строительно-монтажных работ.

С другой стороны, во избежание завышения ценовых запросов субподрядных организаций проводилась проверка обоснованности включения трудозатрат в расчеты и калькуляции, а также корректности применения коэффициентов пересчета. Такая проверка повышает финансовую дисциплину и ответственность участников строительства, позволяет своевременно избегать приобретения строительных материалов с завышенной стоимостью, обеспечивает компенсацию фактически понесенных расходов.

Планы по совершенствованию системы управления стоимостью

- доработка методологии управления стоимостью с учетом особенностей зарубежных проектов;
- повышение точности планирования на стадии контрактации;
- развитие системы управления лимитами, многоуровневыми резервами с центрами ответственности по уровням;
- развитие и оптимизация учета и контроля расходов;
- автоматизация процессов (опытная эксплуатация ИС запланирована на 2016 год);

• внедрение новой редакции методики расчета НМЦ для зарубежных АЭС в соответствии с изменениями ЕОСЗ;

• разработка функционала Автоматизированной системы управления стоимостью по объектам зарубежного строительства;

• обучение сотрудников для более эффективного управления стоимостью сооружением АЭС в рамках проектного управления;

• формирование ценовых и коммерческих условий по контрактам и формирование лимитов по договорам АО «НИАЭП» и АО «Атомстройэкспорт» на объекты строительства в целях достижения максимальных производственных и финансовых результатов при минимальных затратах при реализации подписанных контрактов и договоров.



2.1.2 Финансовые результаты

С учетом расширения контура управления, увеличения портфеля заказов и роста бизнеса Группы компаний ASE, в том числе за счет интеграции с АО «Атомэнергопроект», выручка относительно 2014 года выросла в 3,9 раза.

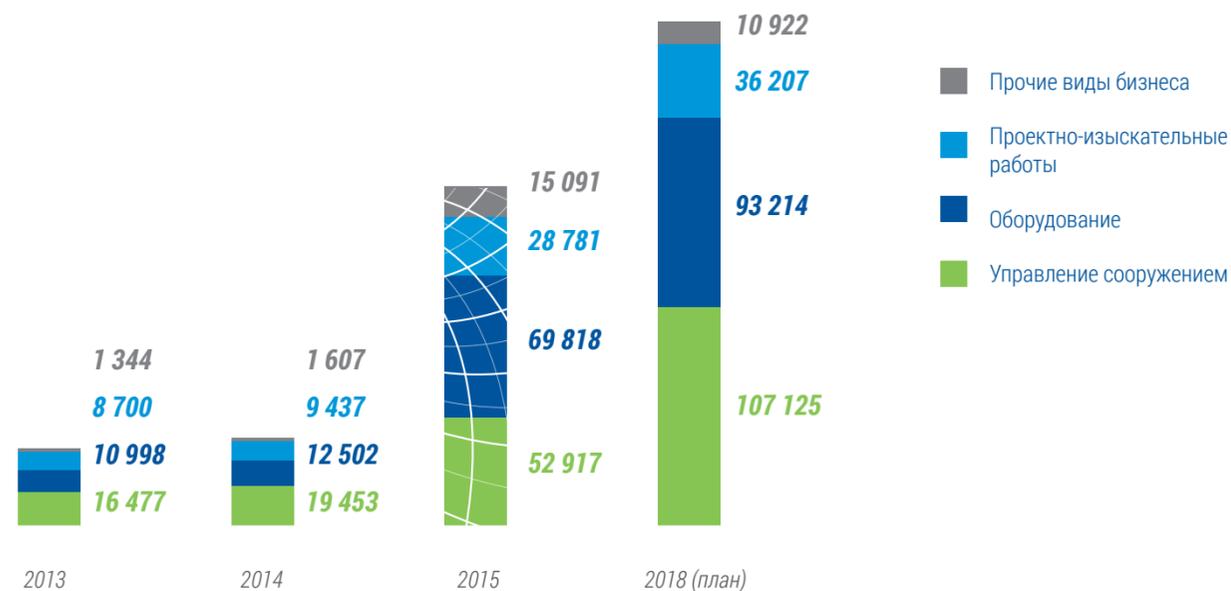
Таблица 14. Основные финансовые результаты¹⁵, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	Δ2015–2014/2014, %	2015 план
Выручка	37 518,4	43 000,3	166 607,0	287,5	247 467,9
Управленческие расходы	1 714	2 152	2 684	24,7	3 306
Коммерческие расходы	518	545	2 828	418,9	3 479
Прибыль от основной деятельности до выплаты процентов по заемным средствам, налогов и амортизации (ЕБИТДА)	1 603	1 288	6 569	410	20 970
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	-427	833	15 399	1 748,6	17 014

¹⁵ Финансовые показатели за 2013–2014 гг. представлены по АО «НИАЭП». За 2015 год информация представлена консолидированно по десяти организациям: АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» и семи дочерним обществам (ООО «АСЭ-Инжиниринг», NUKEM Technologies GmbH, ООО «НИАЭП-Сервис», ООО «Трест Росспецэнергопроект», Nukem Technologies Engineering Services GmbH, АО «НИКИМТ-Атомстрой», ПАО «Энергоспецмонтаж»).



Рисунок 28. Структура выручки по направлениям деятельности, млн руб.

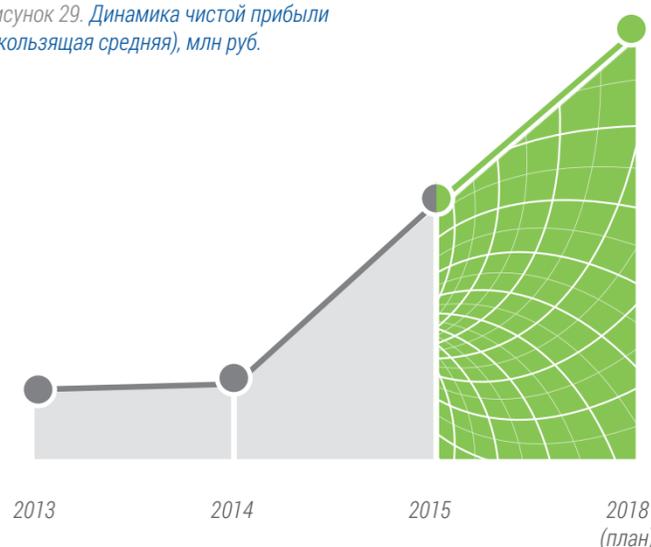


С учетом расширения контура управления выручка от реализации за 2015 год составила 166,6 млрд руб. Наибольшую долю в выручке, составляют доходы по бизнес-процессу «Оборудование», направленные

на получение прибыли от поставок оборудования для сооружения АЭС – 69,8 млрд руб., бизнес-процессу «ПИР» – 28,8 млрд руб., бизнес-процессу «Управление сооружением» – 52,9 млрд руб. Динамика

выручки по бизнес-процессам связана с прохождением различных стадий строительства АЭС.

Рисунок 29. Динамика чистой прибыли (скользящая средняя), млн руб.



Система бюджетного контроля, система мотивации персонала, внедряемая в Компании Производственная система «Росатом» и расширение бизнеса (включение в контур управления новых организаций) позволили обеспечить за 2013–2015 гг.

рост валовой прибыли до **21,0 млрд руб.** и EBITDA до **6,6 млрд руб.**

G4-EC1, G4-EC4

Таблица 15. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млн руб.

Наименование	2013	2014	2015	Δ2015–2014 / 2014, %	2018 план
Доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	38 923	44 772	169 198	277,9%	247 467,9
Распределенная экономическая стоимость	37 900	43 825	161 847	269,3%	230 884
в т.ч.:					
Операционные затраты ¹⁶	32 204	37 209	133 326	258,3%	206 664
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	3 617	4 032	19 709	388,8%	18 775
Выплаты поставщикам капитала	785	1 343	4 072	203,2%	–
Валовые налоговые платежи	1 207	1 126	4 654	313,3%	5 444,7
Инвестиции в сообщества	87	115	86	-25,2%	–
Нераспределенная экономическая стоимость	1 023	947	7 351	676,4%	16 584

В течение отчетного периода Объединенная компания не получала субсидии и кредиты из государственного бюджета РФ.

Повышение выплаченной заработной платы в течение отчетного года связано с влиянием периодической индексации зарплаты, повышение выплат, зависящих от окладов и повышение интегрированной стимулирующей добавки за высокую квалификацию с целью аккумуляции в компании высококвалифицированных специалистов.

Годовое общее собрание акционеров (ГОСА) АО «НИАЭП» приняло решение направить чистую прибыль 2015 года на дополнительное финансирование инвестиционной программы. ГОСА АО АСЭ и ГОСА АО «Атомэнергопроект» приняли решения по итогам 2015 года дивиденды АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект» не объявлять и не выплачивать. Итоговые выплаты поставщикам капитала составили 0 (ноль) рублей.

Динамика уровня нераспределенной экономической стоимости обусловлена ростом выручки от реализации.

Таблица 16. Добавленная стоимость/выручка, %

2013	2014	2015	Δ2015–2014/2014	2018 план
14,9	13,9	21,5	54,7	18,3

Рост показателя обусловлен ростом финансового результата дивизиона и следствием синергетического эффекта при интеграции.

Производительность труда определяется как показатель собственного дохода на одного человека и составляет 3 млн руб./чел. (см. в разделе 1.1.3. «КПЭ реализации стратегии»). Рост показателя достигнут за счет развития зарубежных строек и за счет внедрения производственной системы «Росатом».

Таблица 17. Показатели рентабельности¹⁷, %

Показатели рентабельности	2013	2014	2015	Δ2015–2014/2014	2018 план
Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS)	3,9	3,8	5,9	55,3	3,1
Рентабельность активов (ROA)	1,7	1,99	3,22	61,8	1,83
Рентабельность собственного капитала (ROE)	33,8	34,5	51,1	48,1	22,7
Рентабельность по EBITDA	4,3	3,0	3,9	30	8,5
Рентабельность по EBIT	5,2	4,9	11,7	138,8	7,4

Рост рентабельности по EBITDA и чистой прибыли обусловлен расширением бизнеса компании, синергетическим эффектом интеграционных процессов и оптимизацией управления Группой компаний ASE.

Портфель зарубежных заказов за десятилетний период на 31.12.2015 составил **\$70 млрд** что выше планового показателя на **\$3,2 млрд**

¹⁶ Не включают амортизацию.

¹⁷ Финансовый результат указан без учета влияния передачи имущества Железнодорожной ТЭЦ в государственную собственность Красноярского края на безвозмездной основе.

Надежность и безопасность проектируемых АЭС

Нововоронежская АЭС-2 – первая в мире атомная станция поколения 3+

В проектах АЭС Группы компаний ASE сочетаются достоинства активных и пассивных систем безопасности. Одной из важных систем пассивной безопасности является ловушка расплава, установленная в нижней части защитной оболочки. Она предназначена для локализации и охлаждения расплава активной зоны реактора в случае возникновения гипотетической аварии, которая может привести к повреждению активной зоны реактора.

В режиме нормальной эксплуатации АЭС, проектируемых и построенных Группой компаний ASE, дозовые нагрузки на растительный и животный мир **на пять и более порядков меньше безопасных доз.**

Выбросов озоноразрушающих веществ Группой компаний ASE не было.

НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ

Бетонные блоки защиты Тяньваньской АЭС, г. Ляньюньган, Китай



Сергей Стрельцов,
директор по управлению
качеством

— Каковы наиболее существенные результаты по обеспечению радиационной и экологической безопасности атомных станций в отчетном периоде?

— В 2015 году наша деятельность отвечала всем нормам и требованиям Российской Федерации и МАГАТЭ в области экологической и радиационной безопасности. Главный итог — это отсутствие нарушений, которые могли привести к приостановке работ органами государственного надзора и прекращению действия разрешительных документов — лицензий и свидетельств.

На объектах строительства в течение года проводился производственный радиационный контроль и экологический контроль, по результатам которых превышения нормативных показателей не выявлено.

Что касается проектирования, то в прошлом году на общественных слушаниях были одобрены материалы по обоснованию воздействия на окружающую среду замещающих мощностей Ленинградской АЭС.

В целом по компании в 2015 году благодаря реализованным мероприятиям при проектировании, строительстве и административно-хозяйственной деятельности уменьшилось количество образуемых отходов. И особо хочется отметить работы по повышению энергоэффективности, благодаря которым сократились затраты на потребление электроэнергии — экономия составила 30%.

— Как ведется контроль над соблюдением экологических норм при проектировании и строительстве АЭС?

— Все аспекты экологической безопасности для нас являются крайне значимыми, потому что малейшее отступление от установленных нормативов может привести к непоправимым последствиям. Поэтому при разработке проекта сооружения объекта АЭС прорабатываются все аспекты в области экологической безопасности и включаются в раздел проекта «Перечень мероприятий по охране окружающей среды». В нем же определяются механизмы управления этими аспектами. В дальнейшем разработанная проектная документация проходит общественные слушания и государственную экологическую экспертизу.

Что касается строительства, то в договорах с подрядчиками зафиксированы основные требования в области охраны окружающей среды. В рамках этих договоров на объектах строительства нами проводится производственный экологический контроль.

Результаты контроля со всех объектов строительства поступают в Центральный аппарат АО «НИАЭП», где они анализируются и при необходимости принимаются нужные решения.

— Каковы планы работ на 2016 год и среднесрочную перспективу?

— Каждый год разрабатываются планы по совершенствованию интегрированной системы менеджмента, то есть по системе менеджмента качества, системе экологического менеджмента и системе менеджмента безопасности труда. В 2016 году наиболее значимыми будут ресертификация системы экологического менеджмента и актуализация внутренних стандартов и разрешительной документации с учетом изменения требований законодательства и производственных процессов.

А второй важной для нас задачей является разработка единой Политики культуры безопасности Группы компаний ASE. Обеспечение безопасности людей и окружающей среды от опасностей, связанных с разработкой и реализацией проектов строительства объектов использования атомной энергии, для всех организаций атомной отрасли является абсолютным приоритетом. И в новом, расширенном контуре Инжинирингового дивизиона будет принят единый рамочный документ.

2.2.1 Управление природным капиталом

Природный капитал — это все возобновляемые или невозобновляемые природные ресурсы, которые тем или иным образом используются Компанией при создании товаров/оказании услуг. Природный капитал включает воздух, воду, полезные ископаемые, леса, а также биологическое разнообразие и здоровье экосистемы.

Экологическая политика

В Группе компаний ASE принята Экологическая политика (www.niaep.ru/client/ecologypolicy).

Экологическая политика реализуется в рамках системы экологического менеджмента по модели Plan-Do-Check-Act в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2004. В Инжиниринговом дивизионе внедрены и сертифицированы системы экологического менеджмента, которые функционируют в составе интегрированных систем менеджмента, куда также входят системы менеджмента качества и системы менеджмента безопасности труда.

АО «НИАЭП» использует системы экологического менеджмента в научно-исследовательских, проектно-конструкторских, инженер-

но-изыскательских работах, генподрядных работах по сооружению, реконструкции, модернизации объектов использования атомной энергии, объектов энергетики и объектов промышленного и гражданского назначения.

АО АСЭ использует системы экологического менеджмента в интегрированном менеджменте сооружения, реконструкции и модернизации АЭС, ядерных установок, теплоэнергетических объектов, гидротехнических сооружений, включая управление проектированием, закупками и изготовлением оборудования, строительно-монтажными работами, пуско-наладочными работами, вводом в эксплуатацию, гарантийной эксплуатацией, обучение персонала иностранных заказчиков и проведение требуемых экспортно-импортных операций.

Высший приоритет в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья:

Обеспечение ядерной, радиационной, технической и экологической безопасности энергетических объектов, проектируемых и сооружаемых Группой компаний ASE.

Сохранение благоприятной окружающей среды и обеспечение безопасных условий труда с осознанием своей ответственности за жизнь и здоровье своих работников, населения и эксплуатационного персонала.

Система менеджмента качества

Система менеджмента качества представлена процедурой качества «Управление экологическими работами» 0301-7.3-003 (далее — ПК). ПК выполняет требования ISO 9001.

Аудит системы менеджмента качества, проведенный в 2015 году, подтвердил ее соответствие установленным корпоративным требованиям и требованиям стандарта ISO 9001.

Методы достижения целей в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья

Совершенствование:

- интегрированной системы менеджмента на основе требований стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 при выполнении требований российского законодательства и МАГАТЭ;
- информационных технологий для эффективного использования ресурсов, совершенствования производственных процессов, внедрения инновационных проектов, участия сотрудников компании в реализации интегрированной системы менеджмента.

Предупреждение:

- загрязнения окружающей среды;
- травматизма и создание безопасных условий труда;
- несоответствий на всех этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии.

Сотрудничество с партнерами:

- установление надежных и взаимовыгодных отношений;
- подбор подрядных организаций, способных при оказании услуг обеспечить возможность реализации Экологической политики;
- открытость и доступность экологической информации, а также информации в области качества и безопасности персонала и населения.

Развитие человеческих ресурсов:

- повышение уровня профессиональных знаний и навыков персонала в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья;
- регулярное обучение и проверка знаний работниками требований норм и правил в области использования атомной энергии;
- развитие культуры безопасности у персонала компании и вовлечение персонала в функционирование интегрированной системы менеджмента;
- мотивация персонала и поддержание его идей и предложений, направленных на совершенствование всех сфер деятельности Компании.

Производственный экологический контроль

В АО «НИАЭП» и его управляемых организациях разработано «Положение о производственном экологическом контроле» (ПЭК), который проводится в том числе и в форме внутреннего аудита не реже одного раза в год. По результатам ПЭК в 2015 году нарушения отсутствуют.

В рамках производственного экологического мониторинга по договорам с контрагентами проводится контроль выбросов в атмосферу, контроль загрязненности и уровня шума на границе санитарно-защитной зоны. По результатам контроля превышения нормативных значений в 2015 году не зафиксировано.

Результаты 2015 года в области управления экологическим воздействием

- Утверждены:
 - проекты нормативов образования отходов и лимитов на размещение;
 - лимиты на размещение отходов сроком на 5 лет;
 - паспорта на отходы.
- Получены разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферу.
- Заключены договоры с контрагентом на вывоз и утилизацию отходов.
- Обучены руководители подразделений филиалов по программам «Профессиональная подготовка лиц на право работы с отходами I–IV класса опасности», «Обеспечение экологической безопасности руководителями общехозяйственных систем управления».
- В плановом порядке велись:
 - производственно-экологический контроль;
 - учет воздействия на окружающую среду и предоставление государственной статистической отчетности по установленным показателям и формам;
 - контроль выполнения договорных обязательств, законодательных и нормативно-правовых актов по охране окружающей среды, мероприятий по охране окружающей среды субподрядными организациями при проведении строительно-монтажных работ.

Планы на 2016 год

- Обучение руководителей, специалистов и рабочих по программам повышения квалификации в области природоохранной деятельности.
- Заключение договоров с контрагентами на проведение инвентаризации отходов производства и потребления, разработку проекта нормативов образования отходов и лимитов на их размещение и паспортов отходов.
- Поддержка практики ведения журналов учета движения отходов в соответствии с законодательством об обращении с отходами.
- Контроль выполнения договорных обязательств, законодательных и нормативно-правовых актов по охране окружающей среды, мероприятий по охране окружающей среды субподрядными организациями при проведении строительно-монтажных работ и оказании услуг.
- Поддержка практики осуществления контроля качественного состава сточных вод после очистки.
- Актуализация Программы производственного контроля в области обращения с отходами, включая мониторинг значимых экологических аспектов.
- Получения разрешения на пользование водным объектом для сброса сточных вод для Балтийского филиала АО «НИАЭП».

Промышленная безопасность

Объединенная компания руководствуется нормативно-правовыми документами РФ и Единой отраслевой политикой Госкорпорации «Росатом» в области промышленной безопасности.

Управление промышленной безопасностью

Управление промышленной безопасностью регулируется Положением об отраслевой системе управления промышленной безопасностью опасных производственных объектов.

В 2015 году в АО «НИАЭП» создано Управление инспекционного контроля качества и безопасности. Оно осуществляет контроль за организацией эффективного функционирования и развития системы внутреннего

контроля ядерной, радиационной, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, а также за соответствие характеристик сооружаемых объектов использования атомной энергии гражданской части атомной отрасли требованиям федеральных норм и правил и нормативных документов Госкорпорации «Росатом» в области безопасности.

Опасные производственные объекты

Опасные производственные объекты, эксплуатируемые в организациях контура управления АО «НИАЭП» или в дочерних обществах регистрируются в ведомственном разделе государственного реестра ОПО Генеральной инспекции Госкорпорации «Росатом» (итоги контроля безопасности представлены в Приложении 10).

Все выявленные проверками нарушения устранялись в плановом порядке, устранение части нарушений перенесено на 2016 год. К нарушителям требований применялись штрафы.

Детализация неустраненных нарушений представлена в отчетах АО «НИАЭП» и организаций контура управления АО «НИАЭП» о состоянии безопасности за 2015 год.

Главным итогом деятельности АО «НИАЭП» и организаций контура управления АО «НИАЭП» в 2015 году является отсутствие случаев остановок работ органами государственного надзора и прекращения действия полученных разрешительных документов (лицензий, свидетельств).

2.2.2 Экологическая и радиационная безопасность АЭС

В рамках государственной экологической политики РФ одним из основных критериев, используемых при принятии решения о возможности реализации намечаемой хозяйственной деятельности, является критерий ее экологической безопасности. В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» понятие «экологическая безопасность» определено как «состояние защищенности природной среды и жизненно важных интересов человека от возможного негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, их последствий».

В составе любого инвестиционно-строительного проекта разрабатывается документация, обосновывающая экологическую безопасность. При разработке экологических разделов проектной документации Компанией используются стандарты безопасности (основные нормативные документы), представленные в Приложении 10.

При обосновании экологической безопасности руководствуются критерием, что любая

АЭС потенциально является источником трех основных видов воздействия на наземные, водные экосистемы и население ее региона: радиационного, химического и теплового.

Основными факторами воздействия на атмосферный воздух на этапе сооружения являются выбросы загрязняющих веществ от работающей техники, а также выделение вредных химических веществ при проведении сварочных работ и работ по окраске, пыление при движении техники и земляных работах.

При рассмотрении АЭС, как источника воздействия на этапе эксплуатации, устанавливаются мощность газоаэрозольного выброса радионуклидов и химических веществ в атмосферу, расход, температура выброса и другие характеристики, необходимые для описания рассеяния выброса в атмосфере; устанавливаются характеристики жидких сбросов (расход, состав радиоактивных и химических загрязнителей, температура и другие характеристики сброса), количество сбрасываемого тепла; определяется точное местоположение точек сбросов и выбросов.

В соответствии с Федеральным Законом «Об экологической экспертизе» проект должен проходить государственную экологическую экспертизу, в ходе которой устанавливается соответствие намечаемой деятельности экологическим требованиям, а также определяется допустимость его реализации в целях предупреждения возможных неблагоприятных воздействий этой деятельности на окружающую природную среду.

В 2015 году Группа компаний ASE участвовала в разработке и передаче на Государственную экологическую экспертизу Материалов обоснования лицензии по четырем объектам: Курская АЭС-2 (э/б № 1, 2), Смоленская АЭС-2 (э/б № 1, 2), СМО АЭС (Комплекс по обращению с радиоактивными отходами, хранилище твердых радиоактивных отходов), СМО АЭС (Комплекс систем контейнерного хранения и обращения с ОЯТ, ХОЯТ). По всем объектам получены положительные заключения Государственной экологической экспертизы.



Безопасность АЭС при проектировании

Проектные оценки воздействия на окружающую среду на этапе сооружения

Основными факторами негативного воздействия на окружающую природную среду в процессе строительства АЭС являются:

- выбросы и сбросы в окружающую среду в процессе производства строительных, в частности, буровзрывных работ, функционирования предприятий строительной базы и транспорта;
- скопление строительного мусора и отходов строительного производства;
- дымовые выбросы из битумоплавильной печи на асфальтобетонном заводе;
- выхлопные газы строительных механизмов и автотранспортных средств;
- бытовые и технические стоки с предприятий строительного-монтажной базы и промплощадки.

Потенциальными источниками негативного воздействия могут быть:

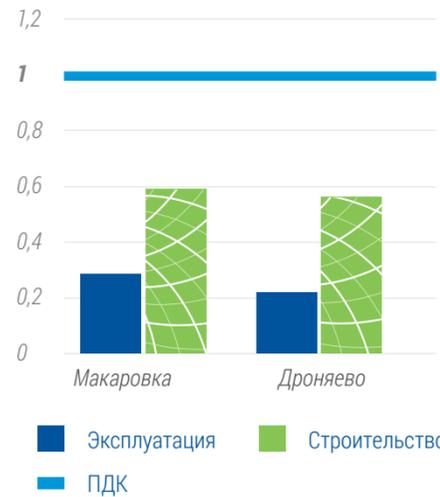
- подразделения строительной базы (бетонорастворное и асфальтобетонное хозяйство, автохозяйство, комплекс механомонтажных работ и др.);
- площадки складирования и укрупнительной сборки строительных материалов и конструкций;
- выполнение некоторых видов строительного-монтажных работ (земляные и бетонные работы);
- автодороги (пыление в сухую погоду).

Для оценки влияния на состояние атмосферного воздуха выбросов вредных химических веществ (ВХВ) строительного оборудования, машин, механизмов, сварочных работ, лакокрасочных покрытий используемых при строительстве АЭС, проведены оценочные прогнозные расчеты концентрации ВХВ в приземном воздухе рабочей зоны и атмосферном воздухе населенных пунктов на различном расстоянии от АЭС. Расчеты проводились исходя из предположения одновременной работы всей техники, задействованной в строительстве с учетом консервативных данных по параметрам состояния атмосферы.

Выполненные прогнозные расчеты воздействия на окружающую среду при проведении строительного-монтажных работ на АЭС показали, что уровни воздействия от строитель-

ного оборудования, машин и механизмов, нанесения лакокрасочных материалов и проведения сварочных работ, с учетом фоновых концентраций загрязняющих веществ, не превышают предельных величин, установленных природоохранными и санитарно-гигиеническими нормативными документами.

Рисунок 30. Максимальные расчетные значения концентраций загрязняющих веществ (в долях ПДК – предельно допустимых концентраций) при строительстве и эксплуатации Курской АЭС-2 в ближайших населенных пунктах



На строительном-монтажной площадке проектом предусматривается строительство двух очередей очистных сооружений. Мощность очистных сооружений рассчитана с необходимым запасом и с учетом очистки пикового стока и не допускает аварийных сбросов.

При сооружении АЭС образуются отходы различных классов опасности, проектные объемы образования отходов представлены в Приложении 11.

Проектные мероприятия по обращению со строительными отходами:

- металлолом собирается и утилизируется каждой подрядной организацией самостоятельно;
- отходы (рубероид, утеплитель, изоляционные материалы и т.д.) собираются и утилизируются подрядными организациями самостоятельно с вывозом на полигоны, имеющие лицензию на деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвре-

живанию, размещению отходов I–IV классов опасности, выданную Федеральной службой по надзору в сфере природопользования;

- отходы железобетонных конструкций перерабатываются для дальнейшего использования на специальной площадке.

В процессе выполнения строительного-монтажных работ основного периода строительства, образующиеся опасные отходы так же утилизируются на специализированном полигоне промышленных отходов.

Таким образом, проведенные прогнозные оценки с применением аттестованных методов и программных комплексов показывают, что негативное воздействие при строительстве всех проектируемых АЭС значительно меньше допустимых значений, установленных нормативными документами.

Проектные оценки воздействия на окружающую среду на этапе эксплуатации

Для обеспечения безопасности АЭС ее системы и элементы разработаны исходя из следующих природных и техногенных проектных воздействий:

максимального расчетного землетрясения

до 8 баллов,

падения самолета массой

400 т

со скоростью

150 м/с,

внешней ударной волны с давлением сжатия во фронте

30 КПа,

расчетной максимальной скорости ветра

до 56 м/с.

В проектах АЭС сочетаются достоинства активных и пассивных систем безопасности. Одной из важных систем пассивной безопасности является ловушка расплава, установленная в нижней части защитной оболочки. Она предназначена для локализации и охлаждения расплава активной зоны реактора в случае возникновения гипотетической аварии, которая может привести к повреждению активной зоны реактора.

Это устройство позволяет сохранить целостность защитной оболочки и тем самым исключить выход радиоактивных продуктов в окружающую среду даже при гипотетических тяжелых авариях.

Безопасность АЭС обеспечивается в том числе и за счет системы физических барьеров на пути распространения радиоактивных веществ в окружающую среду.

Радиационное воздействие АЭС на компоненты окружающей среды и население

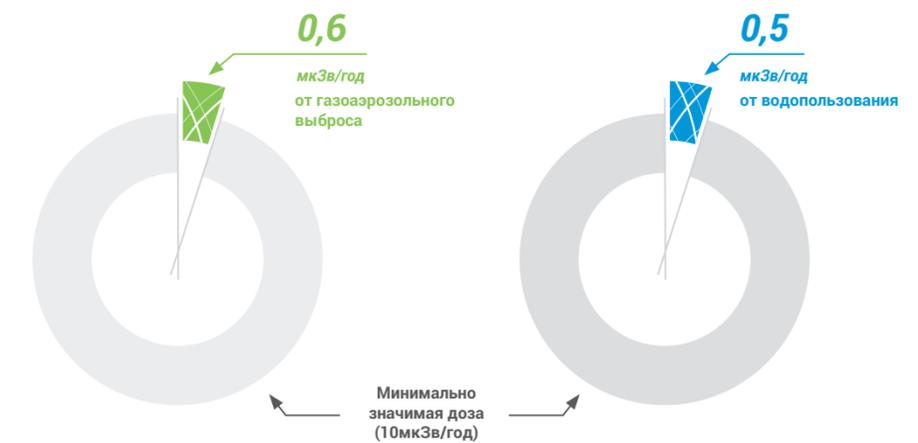
АЭС спроектированы таким образом, что радиационное воздействие на население и окружающую среду при нормальной длительной эксплуатации, предполагаемых эксплуатационных нарушениях и проектных авариях не приводит к превышению установленных доз облучения населения. Радиационное воздействие на население и окружающую среду поддерживается ниже установленных нормативных пределов и на разумно достижимом низком уровне.

Конструктивные и технические решения разрабатываемых проектов обеспечивают величину выбросов радионуклидов ниже допустимых (по СП АС-03) уровней. Фактические годовые выбросы радионуклидов в атмосферу на действующих АЭС находятся на уровне выбросов аналогичных Европейских АЭС и пренебрежимо малы.

Максимальная суммарная дозовая нагрузка на население от радионуклидов, образующихся при эксплуатации АЭС, закладывается 2 до 5% от минимально значимой дозы, создаваемой радионуклидами природного происхождения.

Дозовые нагрузки на критические компоненты наземных и водных экосистем при нормальной эксплуатации АЭС на пять и более порядков ниже границ безопасного уровня.

Рисунок 31. Максимальная суммарная дозовая нагрузка на население от радионуклидов, образующихся при эксплуатации АЭС в сравнении с дозой, создаваемой радионуклидами природного происхождения

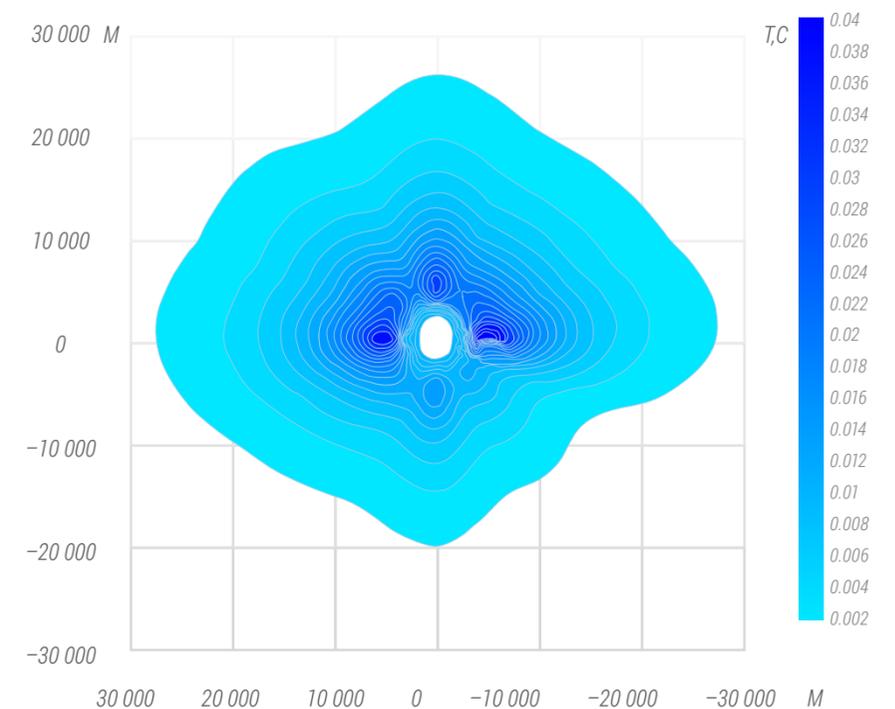


Тепловое влияние АЭС на окружающую среду

В качестве охладителя турбинного оборудования в разрабатываемых проектах АЭС предполагается использовать испарительные градирни с противоточной схемой движения теплоносителя воды и воздуха на один энергоблок.

Прогнозные оценки приращений удельной влажности и температуры при эксплуатации градирен показали, что максимальные среднегодовые значения наземных приращений удельной влажности и температуры воздуха наблюдаются на расстоянии 4500 м от градирен и могут достигать 0,045 г/кг и 0,047 °С соответственно.

Рисунок 32. Прогнозные оценки приращений температуры при эксплуатации градирен





Полученные среднегодовые значения приращений температуры и удельной влажности воздуха в приземном слое атмосферы существенно меньше среднегодовых значений и межгодовой изменчивости этих метеорологических параметров в данном районе. Выбросы тепла и влаги при эксплуатации градирен не будут оказывать существенного влияния на микроклимат прилегающей к ним территории.

Химическое влияние на окружающую среду

Техническими решениями исключена возможность попадания в окружающую среду загрязненных и неочищенных стоков. Сточные воды проходят полную биологическую и глубокую очистку и повторно используются в цикле станции.

Источники поступления химических загрязняющих веществ локализованы на территории АЭС и величины поступающих вредных химических веществ в окружающую среду не превышают установленных предельно допустимых концентраций.

Расчетные оценки показали, что уровень звукового давления на границе промплощадки АЭС не превышает нормативов, установленных

для жилых помещений, больниц, санаториев, спальных помещений детских дошкольных учреждений и школ-интернатов.

Образующиеся в процессе эксплуатации АЭС отходы

Образующиеся в процессе эксплуатации АЭС радиоактивные отходы подвергаются переработке в соответствии с системой обращения с жидкими и твердыми радиоактивными отходами.

На всех этапах производства работ по перегрузке, транспортированию и хранению отработавшего ядерного топлива обеспечивается биологическая защита обслуживающего персонала, а также ограничение радиационных воздействий на население и окружающую среду.

Контроль поступления радионуклидов с АЭС в окружающую среду осуществляется автоматизированной системой радиационного контроля.

Радиационный контроль территории, прилегающей к АЭС, осуществляется автоматизированной системой контроля окружающей среды, а также лабораторными методами.

Безопасность АЭС при строительстве

Контроль деятельности субподрядных организаций

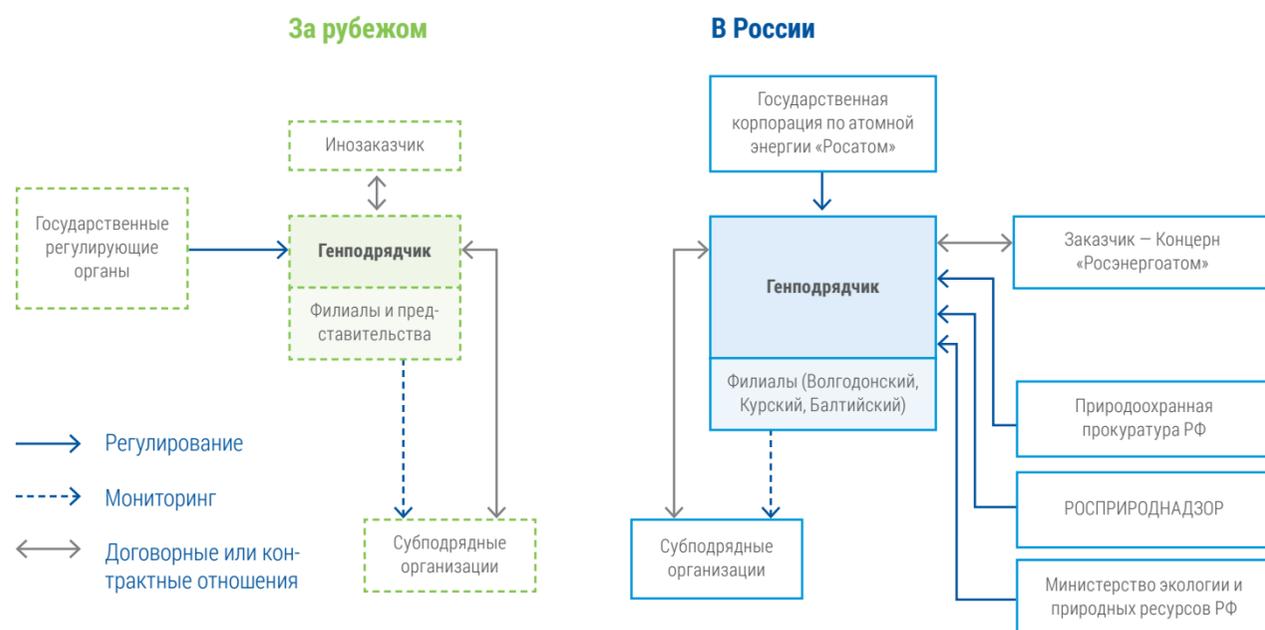
Основную производственную деятельность, связанную с образованием опасных отходов и выбросов, ведут субподрядные организации, выполняющие по контрактам с

Компанией строительно-монтажные и наладочные работы.

Обязательным требованием к этим организациям при заключении контрактов является наличие у них необходимой разрешительной природоохранной документации.

Контроль за влиянием субподрядных организаций на окружающую среду, включая требования к природоохранной документации, осуществляют инспекторы федеральных природоохранных структур, а также сотрудники Центрального аппарата и филиалов, ответственные за производственный экологический контроль.

Рисунок 33. Взаимодействие Генподрядчика с внешними организациями при выполнении работ в области охраны окружающей среды в России и за рубежом



Схемы взаимодействия в России и за рубежом схожи между собой. Требования заказчика (в РФ – Концерн «Росэнергоатом») транслируются субподрядчикам, выполнение требований контролируется силами филиалов на площадках сооружения объектов.

В части охраны окружающей среды филиалы выполняют следующие работы:

- инвентаризация выбросов и сбросов загрязняющих веществ и их источников, а также отходов производства;
- заключение договоров с контрагентами на получение разрешительной документации в части охраны окружающей среды, а также на разработку проектов нормативов образования отходов, проектов нормативов выбросов загрязняющих веществ;
- учет движения отходов и фактических выбросов загрязняющих веществ;
- участие в производственном экологическом контроле;
- обучение руководителей, специалистов и рабочих в области охраны окружающей среды.

Рисунок 34. Количество выявленных нарушений, вошедших в предписания, оформленные на субподрядные организации



За 2015 год все выявленные нарушения были устранены.

Радиационная безопасность

В ходе сооружения атомных станций Группой компаний ASE для проверки качества сварных соединений, основного металла и наплавов оборудования и трубопроводов применяется радиографический контроль.

Эксплуатация радиационных источников организована в строгом соответствии с требованиями нормативных правовых документов в области использования объектов атомной энергии. Для осуществления деятельности с источниками ионизирующего излучения имеются разрешительные документы. Должностные лица, ответственные за руководство безопасной эксплуатацией радиационных источников, за эксплуатацию радиационных источников, за производственный радиационный контроль, за учет и контроль, за физическую защиту прошли обучение, аттестацию и имеют разрешения Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на право ведения работ в области использования атомной энергии.

Производственный радиационный контроль осуществляется в соответствии с программой радиационного контроля, согласованной с Федеральным медико-биологическим агентством РФ. Превышение контрольных и допустимых уровней не допущено.

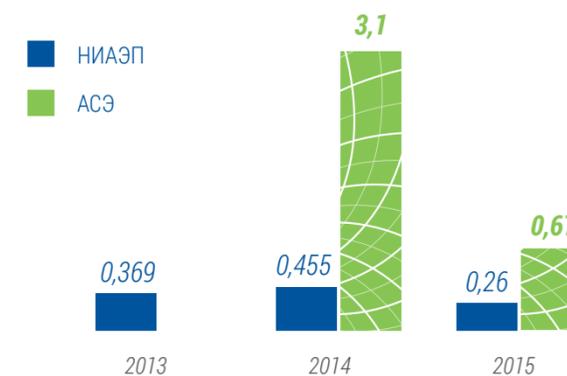
Учет и контроль радиоактивных веществ осуществляется на основании НП-067-11 «Основные правила учета и контроля радиоактивных веществ и радиоактивных отходов в организации».

Организации внесены в реестр организаций системы государственного учета и контроля РВ и РАО и регулярно предоставляют оперативную информацию в Центральный информационно-аналитический центр СГУК РВ и РАО ФГУП «НО РАО».

Разработаны программы подготовки и методики проведения противоаварийных тренировок, которые регулярно проводятся.

В течение 2015 года неоднократно проводились проверки соблюдения требований федеральных норм и правил в области использования атомной энергии при эксплуатации радиационных источников комиссиями федеральных и муниципальных органов надзора и заказчика. Выявленные комиссиями замечания устранялись оперативно в процессе работы комиссий. Показатели доз облучения персонала значительно ниже максимально допустимого значения (19 мЗв/год).

Рисунок 35. Показатели доз облучения персонала, мЗв/год



За отчетный период проводились проверки комиссиями ОГН, замечаний не выявлено.

Деятельность Группы компаний ASE в 2015 году, также как и в предшествующие годы, отвечает всем нормам и требованиям безопасности Российской Федерации и МАГАТЭ, а реализованные проекты обеспечивают минимальное экологическое и радиационное воздействие на окружающую среду.



2.2.3 Охрана окружающей среды

Влияние на окружающую среду

Работы по экологической безопасности проводятся в рамках систем экологического менеджмента, действующих в Группе компаний ASE, обеспечивающих проведение природоохранных мероприятий в рамках допустимого уровня негативного воздействия на окружающую среду, установленного в законодательстве РФ.

В связи с тем, что проектирование и конструирование АЭС осуществляются с учетом «консервативного подхода» — когда при анализе гипотетических аварий для параметров и характеристик принимаются значения и пределы, заведомо приводящие к более неблагоприятным результатам, физические и, соответственно, финансовые риски, возникающие в результате изменения климата, минимальны или ничтожны.

Характеристики влияния на окружающую среду

Влияние деятельности Компании в целом и ее филиалов на окружающую среду определяется следующими факторами:

- эксплуатацией административных зданий, баз для организации инженерно-изыскательских работ, помещений, гаражей, стоянок для автотранспорта, сооружений вспомогательного характера (склады, помещение для охраны территории), в результате образуются отходы производства и потребления, выбросы загрязняющих веществ в атмосферу при ведении сварочных, монтажных работ, эксплуатации автотранспорта;
- необходимостью водопотребления и водоотведения, как для питьевых, так и для производственных нужд и, следовательно, организована работа по заключению договоров с контрагентами по приему воды для централизованного водоснабжения и передаче стоков в канализационные сети.

Подход менеджмента к предотвращению загрязнения окружающей среды заключается в использовании процессов, практических методов, материалов, продукции, услуг или энергии для исключения, снижения и контроля создания и сброса любого типа загрязнения или отходов с тем, чтобы уменьшить вредные воздействия на окружающую среду.

Руководством Группы компаний ASE утверждены процедуры для идентификации экологических аспектов деятельности в подразделениях организаций, в том числе на площадках строительства объектов, и проведения оценки значимости экологических аспектов.

Управление экологическими аспектами на зарубежных объектах строительства проводится исходя из объема контрактных обязательств и распределения ответственности между заказчиком и подрядчиком.

Для достижения экологической результативности ежегодно разрабатываются программы достижения экологических целей и решения задач, где указаны мероприятия по значимым экологическим аспектам со сроками выполнения и ответственными должностными лицами, как центрального аппарата, так и его филиалов. По итогам года формируются сведения о выполнении программы достижения экологических целей и решения задач.

Воздействие на биоразнообразие

Строительство АЭС на особо охраняемых природных территориях запрещено законодательством Российской Федерации. На площадках сооружения АЭС особо охраняемые природные территории (ООПТ) регионального и федерального значения, охраняемые растения и животные отсутствуют.

В районе расположения Курской АЭС-2 ООПТ представлены Центрально-Черноземным государственным природным биосферным заповедником им. проф. В.В. Алехина (ООПТ федерального значения), а также лечебно-оздоровительная местностью регионального значения «Пушкар-Жадинское месторождение лечебных торфов», памятником природы «Погребен-

ная микулинская палеобалка» в карьере Александровского месторождения суглинков и дендрологическим парком «Железнодорожный дендрологический парк» (ООПТ регионального значения).

В районе расположения Смоленской АЭС-2 два ООПТ регионального значения: «Береговая роща к п. Перенки» и «Исток р. Угра».



В режиме нормальной эксплуатации дозовые нагрузки на растительный и животный мир на пять и более порядков меньше безопасных доз.

КЕЙС Курская АЭС-2

На площадке размещения Курской АЭС-2 отсутствуют особо охраняемые природные территории федерального и регионального значения. Единственное природоохранное ограничение для участка будущего строительства — водоохранная зона р. Сейм (200 м), в которой будут размещаться только разрешенные гидротехнические сооружения и опоры мостов.

Ближайшие водные объекты к территории будущей Курской АЭС-2 р. Сейм и Реут, а также проектируемый водоем — охладитель Курской АЭС-2 относятся к категории загрязненных.

На территории будущего строительства практически отсутствуют представители животного мира и ареалы их обитания, имеется незначительное количество растительности в виде мелколесья и кустарника, которые представлены вторичными насаждениями, образовавшимися в результате сведения коренной растительности.

КЕЙС Белорусская АЭС

На площадке размещения Белорусской АЭС отсутствуют особо охраняемые природные территории федерального и регионального значения. В пределах 30-километровой зоны вокруг площадки АЭС находится 5 особо охраняемых природных территорий.

Выбранная для строительства АЭС площадка захватывает главным образом сельскохозяйственные угодья и небольшие по площади участки леса. Последние не имеют статуса охраняемых, в их пределах не встречается редкие виды растений и животных. Они не отличаются высокой экологической значимостью и их вырубка не приведет к неблагоприятным для биологического разнообразия последствиям.

Практически все обнаруженные популяции охраняемых видов растений находятся на значительном удалении от площадки строительства АЭС и строительные работы не смогут оказать на них прямого влияния.

Основные ареалы обитания охраняемых видов птиц и млекопитающих концентрируются на удалении не менее 10 км от площадки и приурочены преимущественно к крупным озерам и лесным массивам с водоемами. Поэтому строительство не окажет на них влияния.

Выбросы вредных веществ в атмосферу

В центральных офисах организаций Компании и филиалах отсутствуют собственные котельные и другие системы, производящие парниковые газы. Отопление зданий осуществляется централизованно по договорам с контрагентами. Учет косвенных энергетических выбросов парниковых

газов (область охвата 2 и 3) не велся ввиду отсутствия утвержденной методики расчета по Группе компаний ASE. По той же причине не ведется учет сокращения выбросов парниковых газов, достигнутого в качестве результата инициатив по сокращению выбросов. Информация пла-

нируется к раскрытию после утверждения методики расчета.

По выбросам NO_x, SO_x данные были получены расчетным способом. Измерения в АО «НИАЭП» осуществлены в 2016 году и будут использованы в годовом отчете за 2016 год.



В Центральном офисе АО «НИАЭП» выбросы осуществляются от котельной базы отдыха «Лесной уют». На балансе Курского, Волгодонского, Балтийского филиалов АО «НИАЭП» отсутствуют стационарные источники выбросов вредных веществ в атмосферу. В АО АСЭ также отсутствуют стационарные источники выбросов в атмосферу.

Выбросов озоноразрушающих веществ в АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергoproject» не зафиксировано.

Таблица 18 Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в АО «НИАЭП» (Центральный офис, база отдыха «Лесной уют»), тонн¹⁸

Вещество	2014	2015 ¹⁹
Оксид углерода	2,779	0,556
Диоксид серы	0,648	0,13
Оксиды азота	0,323	0,065
Другие вещества	8,232	1,647
Итого:	11,982	2,397

В организациях в контуре управления АО «НИАЭП» и на площадках строительства АЭС имеются организованные и неорганизованные источники выбросов. Организованными источниками выбросов являются вытяжные вентиляционные трубы, выходные патрубки циклонов, дефлекторы и крышные вентиляторы. К неорганизованным источникам относятся открытые склады хранения инертных материалов (песка и щебня), места их пересыпки, сварочные агрегаты, работающие на открытых площадках, автотранспорт.

Автотранспорт

В целях минимизации воздействия на окружающую среду в организациях Компании заключаются договора услуг с контрагентами на техническое обслуживание автотранспортных средств. Результаты контроля оформляются в виде диагностической карты транспортного средства с указанными экологическими показателями двигателя по токсичности или дымности отработавших газов.

Автотранспортные средства Курского филиала и субподрядных организаций проходят техническое обслуживание в сервисных центрах, где проходят проверку на уровень CO₂, смену воздушных, топливных фильтров и других запасных частей.

Образование отходов

АО «НИАЭП», АО АСЭ и АО «Атомэнергoproject» не осуществляли перевозку, импорт, экспорт или переработку отходов, считающихся опасными согласно приложениям I–III и VIII к Базельской конвенции.

G4-EN23, G4-EN15, G4-EN18, G4-EN19, G4-EN20, G4-EN25

Таблица 19. Образование отходов в АО «НИАЭП» (Центральный офис, г. Нижний Новгород)

Наименование отходов	Масса отходов, тонн		
	2013	2014	2015
Класс 1 – чрезвычайно опасные	0,32	0,23	0,57
Класс 2 – высокоопасные	–	–	0,05
Класс 3 – умеренно опасные	–	–	0,06
Класс 4 – малоопасные	299,8	255	182,09
Класс 5 – практически неопасные	2,6	49,2	50,25
Итого	302,72	304,43	233,03

Таблица 20. Образование отходов в Курском филиале АО «НИАЭП»

Наименование отходов	Масса отходов, тонн		
	2013	2014	2015
Класс 1 – чрезвычайно опасные	–	–	–
Класс 2 – высокоопасные	Деятельность не осуществлялась	–	–
Класс 3 – умеренно опасные	–	–	–
Класс 4 – малоопасные	–	3,27	12,5
Класс 5 – практически неопасные	–	–	–
Итого:	–	3,27	12,5

¹⁸ На базе отдыха «Лесной уют» ведется учет и мониторинг количества выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с 2014 года.

¹⁹ Уменьшение выбросов обусловлено проведением ремонта систем теплоснабжения (котлов).

G4-EN23

Таблица 21. Образование отходов в Балтийском филиале АО «НИАЭП»

Наименование отходов	Масса отходов, тонн		
	2013	2014	2015
Класс 1 – чрезвычайно опасные	–	0,02	–
Класс 2 – высокоопасные	–	–	–
Класс 3 – умеренно опасные	0,66	–	–
Класс 4 – малоопасные	792,2	1101,4	668,9
Класс 5 – практически неопасные	–	–	–
Итого:	792,86	1101,42	668,9

Таблица 22. Образование отходов в Волгодонском филиале АО «НИАЭП»

Наименование отходов	Масса отходов, тонн		
	2013	2014	2015 ²⁰
Класс 1 – чрезвычайно опасные	0,11	0,19	0,09
Класс 2 – высокоопасные	0,19	0,33	0,33
Класс 3 – умеренно опасные	–	–	–
Класс 4 – малоопасные	270,1	351,0	398,2
Класс 5 – практически неопасные	103,9	111,8	110,1
Итого:	374,3	463,3	508,7

²⁰ Увеличение объема образования отходов обусловлено увеличением обслуживаемой территории промплощадки в рамках обязательств по содержанию в чистоте и порядке закрепленных территорий.

Таблица 23. Образование отходов в АО АСЭ (Центральный офис, г. Москва)

Наименование отходов	Масса отходов, тонн		
	2013	2014	2015 ²¹
Класс 1 – чрезвычайно опасные	–	–	0,37
Класс 2 – высокоопасные	–	–	–
Класс 3 – умеренно опасные	–	–	–
Класс 4 – малоопасные	–	–	36,2
Класс 5 – практически неопасные	–	–	5,2
Итого:	–	–	41,77

²¹ В 2015 году проведена инвентаризация, разработан проект ПНООЛР и получено разрешение на обращение с отходами



Водопотребление и водоотведение

Существенных разливов по АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» не зафиксировано.

Сбросы сточных вод в АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» осуществляются в канализацию по соответствующим договорам с подрядчиками. Централизованный учет сбросов не ведется.

Хозяйственно-бытовые сбросы АЭС, построенных и строящихся по проектам Группы компаний ASE, с прилегающих территорий и от эксплуатации станций осуществляются:

- от Калининской АЭС в водоемы — озера Удомля и Песьво. Оба водоема имеют статус водоемов «рыбохозяйственного» значения;
- от Ростовской АЭС в пруд-охладитель, отделенный от Цымлянско-го водохранилища специальной дамбой. Водоохранилище и пруд имеют статус водоемов «рыбохозяйственного» значения;
- от Белорусской АЭС сброс будет осуществляться в р. Велія — водоем «рыбохозяйственного» значения;

- от Курской АЭС-2: при строительстве — в р. Сейм — объект «рыбохозяйственного» значения; при эксплуатации — в р. Сейм и новый пруд-охладитель, который не имеет статус «рыбохозяйственного» объекта;
- за хозяйственно-бытовые сбросы зарубежных строек ответственность возложена на заказчика.

Все сбросы с территорий строящихся станций и строительных баз, а также с территорий действующих АЭС осуществляются после прохождения необходимой очистки через водосбросные сооружения.

На все сбрасываемые стоки имеются необходимые разрешения контролирующих органов, то есть сбросы осуществляются в пределах согласованных нормативов и не оказывают значимого воздействия на биоразнообразие водных объектов.

АО «НИКИМТ-Атомстрой» производит контроль сбрасываемых в канализацию сточных вод. По результатам контроля сточных вод в 2015 году превышений установленных нормативов не зафиксировано.

G4-EN22, G4-EN24, G4-EN26, G4-EN29

Затраты на охрану окружающей среды

В отчетном году на АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» не было наложено существенных штрафов или нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований.

Затраты на охрану окружающей среды (ООС) в центральном офисе АО «НИАЭП» и в подразделениях филиалов на площадках строительства объектов включают затраты на:

- охрану водных ресурсов,
- охрану атмосферного воздуха,
- передачу отходов.

Рисунок 36. Затраты на ООС и экологические платежи по АО «НИАЭП» (центральный офис, г. Нижний Новгород), тыс. руб.

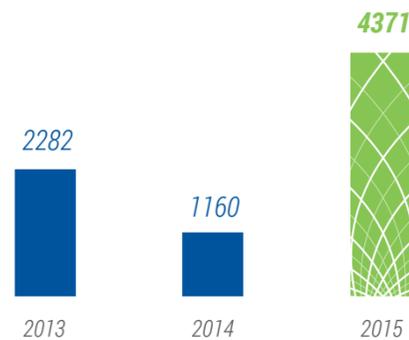


Рисунок 37. Затраты на ООС и экологические платежи по Балтийскому филиалу АО «НИАЭП», тыс. руб.

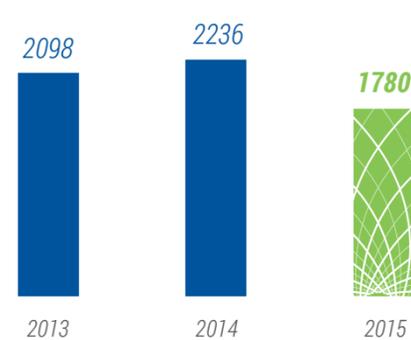


Рисунок 38. Затраты на ООС и экологические платежи по Волгодонскому филиалу АО «НИАЭП», тыс. руб.

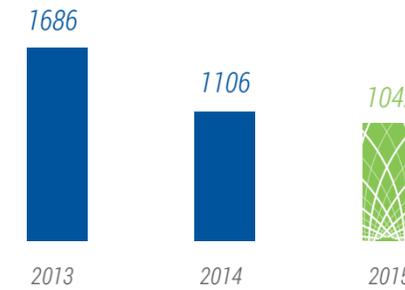
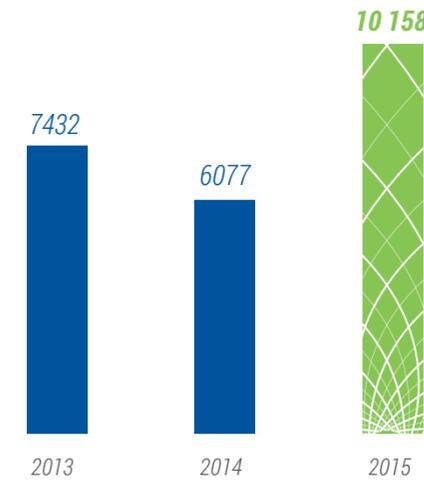


Рисунок 39. Затраты на ООС по Группе компаний ASE, тыс. руб.



Более подробные данные по затратам на охрану окружающей среды и экологические платежи по Балтийскому, Курскому, Волгодонскому филиалу и центральному офису АО «НИАЭП», Белорусскому Представительству АО «НИАЭП» и АО АСЭ представлены в Приложении 12.

Рисунок 40. Затраты на ООС и экологические платежи по Курскому филиалу АО «НИАЭП», тыс. руб.

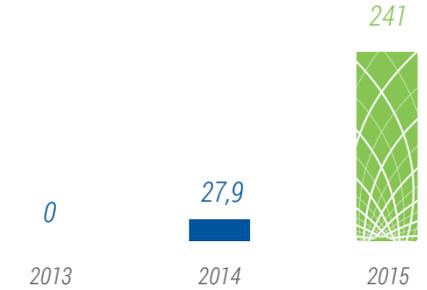


Таблица 24. Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи АО АСЭ, тыс. руб.

	2013	2014	2015 ²²
Текущие затраты, всего	1366,4	1547,5	2540,0
В т.ч.:			
Охрана водных ресурсов	490,9	656,5	1465,1
Охрана атмосферного воздуха	—	—	39,8
Передача отходов	874,5	891,0	1035,1
Плата за негативное воздействие	—	—	184,0
Итого:	1366,4	1547,5	2724,0

2.2.4 Энергоэффективность

Инициативы по повышению энергоэффективности деятельности реализуются по двум направлениям:

- проектирование более энергоэффективных объектов капитального строительства;
- сокращение энергозатрат в деятельности Компании за счет реализации программ ресурсосбережения.

Действующая Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности предполагает сокращение потребления энергоресурсов к 2015 году (в сопоставимых услови-

ях 2009 года) на 25%. Результаты внедрения программы энергосбережения и энергоэффективности за 2013–2015 гг. представлены в Приложении 13. Экономия энергоресурсов в 2015 году составила 30%.

Экономия достигается за счет:

- внедрения автоматизированной системы контроля и учета энергоресурсов;
- установки нового энергоэффективного оборудования;
- замены в зданиях деревянных и алюминиевых ограждающих конструкций (окон,

ворот) на конструкции из ПВХ профиля с заполнением стеклом, имеющим низкий коэффициент эмиссии и конструкции из сэндвич-панелей;

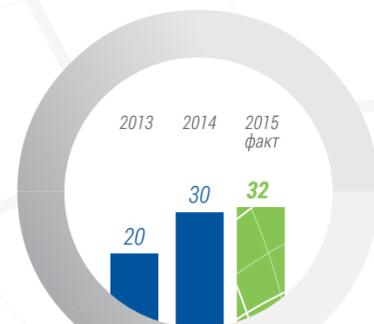
- реконструкции систем внутреннего и наружного освещения, ремонта сетей водоснабжения и отопления (замена трубопроводов и тепловой изоляции трубопроводов).

²² Увеличение затрат связано с внесением платы за негативное воздействие на окружающую среду. В 2015 году разработан проект ПНООЛР, паспорта на отходы и получено Решение о нормативах обращения с отходами

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Проектирование и строительство
7 энергоблоков в России.
В портфеле заказов компании
на десятилетний период

32 энергоблока
в России и за рубежом.



→ Портфель заказов, кол-во энергоблоков

Доля закупок у отечественных
производителей составила

~ 95 % от общего объема
закупок

Помимо работы для собственных нужд,
предприятиями атомной отрасли в
2015 году создан целый ряд видов продук-
ции, замещающей импортные аналоги в
других отраслях. Это программное обеспе-
чение, датчики давления, разнообразное
геофизическое оборудование и др.

Объем сэкономленных средств в
результате проведения открытых
конкурентных процедур

7 522,6 млн руб.

Для повышения открытости и
прозрачности закупочной деятельно-
сти активно используются электронные
торговые площадки.

Строящаяся градирня Ростовской АЭС, блок № 3



Юрий Иванов,
старший вице-президент
по проектированию

— Каковы наиболее существенные результаты производственной деятельности в отчетном году?

— В 2015 году нами получена лицензия Ростехнадзора и положительные

заклучения Главкомэкспертизы и Государственной экологической экспертизы на сооружение и размещение энергоблоков № 1 и 2 Курской АЭС-2. В ноябре 2015 года подписано межправительственное соглашение о сооружении АЭС «Эль-Дабба» в Египте. Межправительственное соглашение ратифицировано обеими сторонами и вступило в силу в январе 2016 года. В отчетном году были выполнены работы по согласованию оргтехнической документации по комплексному обследованию энергоблока № 2 Армянской АЭС. Был заключен договор между Венгерским филиалом АО «НИАЭП» и АО «Атомпроект» на выполнение инженерных изысканий, разработку проектной и первоочередной рабочей документации, разработку и передачу Заказчику информационной модели АЭС «Пакш-2». Кроме того, в 2015 году был заключен договор с АО «ОКБ Гидропресс» на разработку технического проекта реакторной установки, разработан детальный график выполнения проектных работ и начали выполняться инженерные изыскания под объекты строительной базы АЭС «Пакш-2». Согласно Прото-

колу окончательной приемки, АЭС «Бушер-1» перешла в режим промышленной эксплуатации. Также в отчетном году Объединенная компания «АСЭ-НИАЭП» назначена Генеральным подрядчиком и проектировщиком Центра ядерной науки и технологии в Боливии.

— Каковы планы на 2016 год и среднесрочную перспективу?

— Основной объем ПИР приходится на следующие проекты: АЭС «Эль-Дабба», АЭС «Пакш-2», АЭС «Бушер-2, 3», Белорусская АЭС, блоки 1 и 2, АЭС «Руппур», АЭС «Куданкулам», блоки 3 и 4, АЭС «Ханхикиви».

Кроме того, в декабре 2016 года планируется ввод энергоблока № 6 Нововоронежской АЭС-2 в промышленную эксплуатацию. В 2017 году планируется пуск энергоблока № 4 Ростовской АЭС.

2.3.1 Управление производственным капиталом

Производственный капитал это производственные физические объекты, имеющиеся у Компании, для производства товаров или оказания услуг, включая здания, оборудование, объекты инфраструктуры.

В 2015 году одобрено три предложения по сокращению стоимости (ПСС). Одно из них — проект «Пункт захоронения очень низкоактивных отходов», по которому удалось сократить объем грунта основного взрывания в 1,5 раза, что позволило сократить стоимость работ почти на 20%.

В 2016–2017 гг. на базе опыта Инжинирингового дивизиона будет реализована отраслевая программа мотивации персонала на снижение сроков и стоимости. Руководителям в проектном блоке в годовые карты КПЭ на 2016 год включен показатель «Количество ПСС». Планируется распространение Программы на этап эксплуатации объекта.

Производственная система «Росатом» в Группе компаний ASE

Производственная система «Росатом» (ПСР) — отраслевой проект, призванный не только повысить производительность труда до уровня зарубежных конкурентов и сократить издержки, но и поднять заработную плату, а также сформировать новые правила карьерного роста.

Задачами внедрения ПСР в бизнесах (проектирование, закупки и поставки, инжиниринг) Объединенной компании являются:

- постановка целей по ключевым продуктам;
- оптимизация производственных процессов;
- разработка методических документов по применению инструментария оптимизации производственных процессов.

Системы и процессы, в которые внедрена ПСР

В рамках внедрения ПСР в бизнесе «Проектирование» велись работы по проекту «ПСР. Бережливый инжиниринг». Задачи проекта:

- увеличение производительности труда собственными силами проектного блока на 30%;
- снижение средней задержки выдачи рабочей документации в производство по всем комплектам на 30%;
- снижение количества корректировок рабочей документации на 30%;
- увеличение доли времени, затрачиваемого инженером на действия, добавляющие ценность, на 30%;
- внедрение культуры ПСР и бережливого производства в структурных подразделениях проектного блока.

Реализуются ПСР-проекты, цель которых — сокращение временных затрат без добавления ценности (БДЦ) в процессах «Корректировка РД», «Обслуживание неофициальных запросов», «Подписание откорректированной документации» и др., внедрена система 5S в пилотных подразделениях проектного блока АО «НИАЭП». Результатом реализации ПСР-проекта «Оптимизация и сокращение трудовых и временных затрат процесса согласования ТЗ/ТУ на поставляемое оборудование и арматуру» стало достижение целевого показателя — сокращение временных затрат БДЦ на согласование ТЗ/ТУ на оборудование и арматуру на 30%.

Реализованы ПСР-проекты руководителей структурных подразделений проектного блока АО «НИАЭП» и АО «Атомэнергопроект». Например, в рамках реализации ПСР — проекта «Выравнивание потока разработки, согласования с заказчиком, тиражирования и выдачи в производство рабочей документации Белорусской АЭС» достигнуты цели по:

- сокращению времени, затрачиваемого на прохождение входного контроля Белорусского представительства, тиражирования и передачи на согласование РД — с 24 до 4 дней;
- снижению количества корректировок рабочей документации на 30% (с 58–80 дней до 28 дней);
- снижению количества корректировок РД по Белорусской АЭС в части входного контроля заказчика до 3%.

В рамках реализации ПСР-проекта «Обеспечение гармонизации применения сметно-нормативной базы (СНБ-2001) на строительномонтажные работы организациями АО «НИАЭП» и АО «Атомэнергопроект» при совместном проектировании АЭС, с целью повышения эффективности процесса разработки сметной документации»:

- сокращены сроки разработки и согласования сметной документации с 20 до 10 рабочих дней;
- разработан перечень монтажных расценок на ключевые виды работ, применяемых в АО «НИАЭП» и АО «Атомэнергопроект» при совместном проектировании АЭС.

В бизнесе «Инжиниринг»:

- при сооружении объектов капитального строительства сотрудниками ОЦПиКСО внедрены ПСР-стандарты по управлению строительномонтажными работами, стандарт по системе «Последний планировщик», стандарт применения экрана производственного контроля и анализа линейного уровня;
- на строительной площадке Нововоронежской АЭС-2 создана «Фабрика производственных процессов в строительстве», обучение на которой прошли 630 сотрудников подрядных организаций;
- выполнены первые шаги по организации строительных площадок в ПСР-логике;

- открыты и реализованы ПСР-проекты, направленные на оптимизацию процессов при сооружении АЭС.

Кроме того, в Объединенной компании в целях вовлечения большего числа сотрудников в процесс подачи и внедрения предложений по улучшениям, начала работу «Фабрика идей» — система сбора и реализации предложений по улучшениям от сотрудников.

Обучение производственной системе «Росатом»

В 2015 году по разработанным программам обучения ПСР-стандартам проведены тренинги руководителей и специалистов филиалов, представительств и подрядных организаций на площадках сооружения Белорусской АЭС, Курской АЭС-2, Ростовской АЭС-4 и Нововоронежской АЭС-2 (532 человека).

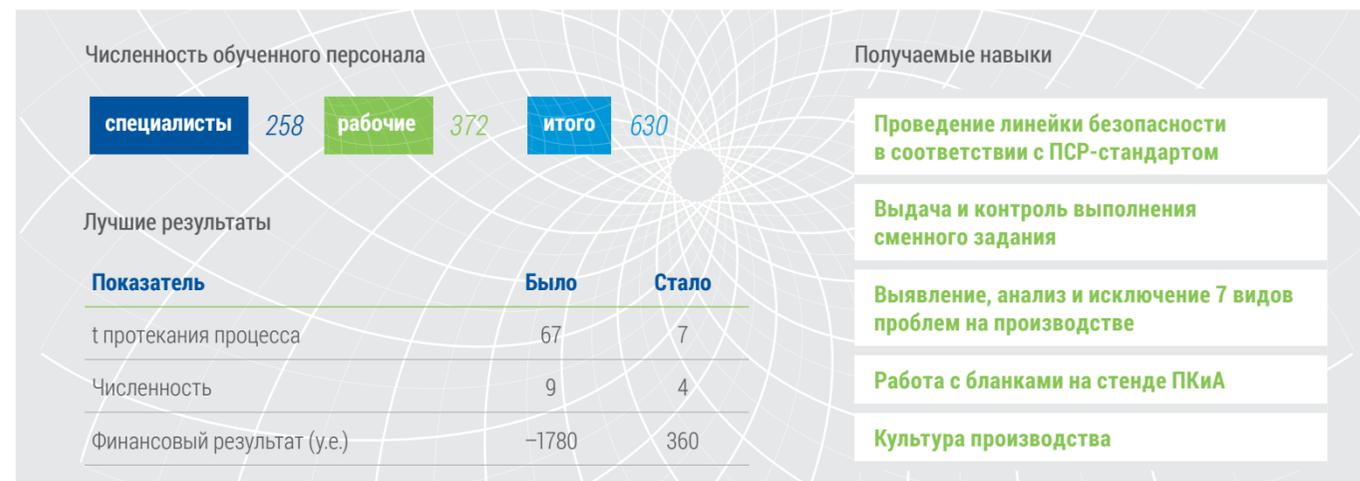
На сооружении Ростовской АЭС-4 прошли практическое обучение выпускники базовой кафедры АО «НИАЭП» (19 человек). За период практики на рабочих местах они внесли несколько десятков предложений по улучшению, которые были реализованы. Начато обучение на базовой кафедре новой группы студентов, получающих стипендию им. Э.Н. Поздышева и молодых специалистов АО «НИАЭП», которые успешно сдали теоретический экзамен по ПСР, летом их ожидает практика на одной из строительных площадок.

В 2015 году начала действовать «Фабрика производственных процессов в строительстве». Цель данной формы обучения — получение теоретических знаний о производственной системе Росатом, практическое овладение инструментами ПСР, формирование современного производственного мышления как способа выявления производственных потерь, поиска методов их устранения, с целью повышения качества и скорости производства работ

Обучение построению оптимального рабочего процесса ведется на конкретных производственных примерах. Обучаемые сначала получают теоретические знания о Производственной системе «Росатом», а затем сразу применяют знания на практике, производят экономический расчет и выстраивают стратегию по следующему этапу работы.



Рисунок 41. Фабрика производственных процессов в строительстве



Планы на 2016 год

На 2016 год поставлена задача по интеграции ПСР во все сферы деятельности Объединенной компании.

Для повышения эффективности внедрения ПСР в каждом подразделении будут выделены специалисты, ответственные за ПСР и функционально подчиненные директору Отраслевого центра планирования и контроля сооружения объектов.

В первом полугодии будут завершены мероприятия по созданию ПСР-блока на э/б 2 Нововоронежской АЭС-2. Одновременно с этим будет проводиться совершенствование деятельности блока проектирования,

блока закупок и строительной площадки э/б 4 Ростовской АЭС. Для всех руководителей этих направлений будут открыты личные ПСР-проекты (как минимум два проекта за год), направленные как на повышение эффективности предприятия в целом, так и на достижение показателей по своим потокам. Для удобства мониторинга хода работ и изменения показателей на всех уровнях от вице-президентов до начальников отделов будут внедрены информационные стенды, позволяющие в оперативном режиме получать необходимую информацию о деятельности подразделений.

Для всех подразделений станет обязательным внедрение системы 5С на ра-

бочих местах и подача предложений по улучшениям.

Во втором полугодии личными проектами ПСР, системой 5С и системой подачи и рассмотрения ППУ будут охвачены остальные подразделения АО «НИАЭП», а также АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект» и АО «АТОМПРОЕКТ».

В результате к концу года должны быть достигнуты 90% показателей эффективности работы, все руководители 1–2 уровня должны реализовать личные ПСР-проекты, а каждый сотрудник должен подать не менее одного предложения по улучшениям.

Управление закупками

Закупочная деятельность Группы компаний ASE осуществляется в рамках Единого отраслевого стандарта закупок Госкорпорации «Росатом». Одна из основных целей закупочной деятельности – расширение возможностей участия в закупках максимального количества участников. Схема закупок и поставок Компании открыта, понятна и прозрачна, налажено взаимодействие с поставщиками, что подтверждается достижением с помощью конкуренции прямых экономических эффектов (схема закупок представлена в Годовом отчете АО «НИАЭП» за 2013 год <http://niaep.interity.info/proizvodstviynyi-kapital>).

Совещательным органом, отвечающим за общественный аудит эффективности про-

водимых закупок (в том числе на предмет использования передовых технологических решений, а также выработки и реализации решений, направленных на расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам), является Совет по повышению прозрачности деятельности Госкорпорации «Росатом».

Важными действиями по развитию и оптимизации системы закупок является участие Группы компаний ASE в проектах, реализуемых Госкорпорацией «Росатом» в дивизионах и организациях атомной отрасли, в частности:

- проект по внедрению категорийного управления, который касается укруп-

нения заказов, перехода на трехлетнее планирование потребностей и снижения неэффективных запасов на складах;

- проект по долгосрочному планированию при закупках оборудования длительного цикла изготовления (долгосрочное планирование позволит снизить количество закупочных процедур, оптимизировать расходы на организацию закупок, получить дополнительную экономию за счет фиксации цен на оборудование, снизить риски обжалования закупок и сократить сроки поставок);
- ПСР-проект Госкорпорации «Росатом» – Оптимизация процесса «Формирование закупочной процедуры» (цели проекта – сокращение сроков фактического форми-

рования закупочной процедуры, сокращение объема ЕОСЗ, сокращение количества кругов согласования закупочных документов, а также сокращение сроков рассмотрения заявок участников закупки);

- привлечение к закупкам малого и среднего предпринимательства (в 2015 году Группа компаний ASE активно участвовала в реализации решений, направленных на развитие взаимодействия с небольшими компаниями. Среди реализованных мер: типизация закупочной документации, публикация на сайте Госкорпорации «Росатом» перечня продукции для закупки только у компаний малого и среднего бизнеса. В 2015 году для МСП упрощены процедуры закупок, изменены критерии отбора при проведении закупок, в которых участвуют только субъекты МСП).

Работа с поставщиками²³

В 2015 году основной объем поставщиков по всем строящимся объектам был сформирован компаниями, зарегистрированными в г. Москве и Московской области. Достаточно высокая доля поставщиков (~ 21%) может быть охарактеризована как «местные поставщики», то есть зарегистрированные в регионах размещения объектов.

Уровень локализации закупок в регионах размещения строящихся объектов в 2015 году не был велик. Исключением стали закупки для Белорусской и Ростовской АЭС. На долю белорусских поставщиков пришлось до 15,3% закупок для Белорусской АЭС. В закупках для Ростовской АЭС ростовские поставщики составили 23%. Показатели локализации закупок по иным объектам существенно ниже. Группой компаний ASE проводится активная работа по росту локализации закупок.

Импортозамещение

По поручению Президента и Председателя Правительства РФ, Министерство промышленности и торговли РФ и другие министерства, ведомства, госкорпорации осуществляют разработку планов содействия импортозамещению в промышленности. Группа компаний ASE совместно с Госкорпорацией «Росатом» и другими предприятиями атомной отрасли разработали предложения по импортозамещению. В связи с тем, что Группа компаний ASE работает в рамках Федерального закона № 223-ФЗ от 18.07.2011 и Единого отраслевого стандарта закупок Го-

сборации «Росатом», полная реализация предложений по импортозамещению требует принятия дополнительных нормативных актов на уровне Правительства РФ, так как указанными документами не разрешается устанавливать запреты и ограничения на закупку импортной продукции, а также не допускается использование мер запретительного, ограничительного и стимулирующего характера.

Отдельные предложения по импортозамещению в атомной отрасли активно реализуются. Например, в 2015 году в рамках программы импортозамещения удалось создать отечественный аналог импортных биметаллических труб с антикоррозийной наплавкой (используются для создания главных циркуляционных трубопроводов для АЭС). Помимо работы для собственных нужд, предприятиями атомной отрасли в 2015 году создан целый ряд видов продукции, замещающей импортные аналоги в других отраслях. Это программное обеспечение, датчики давления, разнообразное геофизическое оборудование и др.

В 2015 году основной объем закупок продукции приходился на отечественных производителей.

Доля закупок у иностранных производителей составила

~ 5% от общего объема закупок

К поставщикам и подрядчикам предъявляются экономические требования, определенные законодательством РФ, в том числе Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Единым отраслевым стандартом закупок Госкорпорации «Росатом». Предъявление иных требований – социальных, экологических и прочих, регулируется нормативными актами специальных отраслей права (например, социальная ответственность организаций в форме своевременной выплаты заработной платы, и отчислений в Пенсионный фонд регулируются трудовым законодательством), а также специализированными актами Госкорпорации «Росатом» (например, осуществление закупок у поставщиков и подрядчиков не должно противоречить экологическим

требованиям, определенным Экологической политикой Госкорпорации «Росатом»).

Кейс Нововоронежская АЭС-2

Основное оборудование произведено российскими компаниями:

- емкости СПЗАЭ и емкости СА03 – АО «Петрозаводскхиммаш» (г. Санкт-Петербург),
- парогенераторы – АО «ЗиО-Подольск» (г. Москва),
- главные циркуляционные насосы – АО «ЦКБМ» (г. Санкт-Петербург),
- барботажный бак – АО «Вента» (г. Екатеринбург),
- корпус реактора – АО «Ижорские заводы» (г. Санкт-Петербург),
- блочные трансформаторы – ПК ХК «Электрозавод» (г. Москва),
- турбина и генератор электрического тока – АО «Силовые машины» (г. Санкт-Петербург).

Закупки у малого и среднего предпринимательства

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» на 2015 год было установлено требование о необходимости заключения договоров на осуществления закупок товаров, работ и услуг с субъектами малого и среднего предпринимательства в объеме не менее 9% от совокупного стоимостного объема всех договоров на закупку товаров, работ и услуг за период 01.07.2015 – 31.12.2015.

По итогам 2015 года данное требование выполнено. В 2015 году субъекты малого и среднего предпринимательства приняли участие в 416 закупочных процедурах. Заключены договоры на общую сумму 1,41 млрд руб. Таким образом, объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по итогам года составил 85,59% от общего объема закупок. При этом доля конкурентных закупок, участниками которых были только субъекты малого и среднего предпринимательства, составила 39,59%.

²³ Формат представления данных отличен от данных в отчете за 2014 год в связи с расширением контура консолидации данных.



Результаты закупочной деятельности

В течение 2015 года закупки осуществлялись в соответствии с годовой программой закупок и на основании графика контрольных событий по сооружению энергоблоков АЭС, инвестиционного и текущего бюджетов. План по закупочной деятельности 2015 года выполнен на 100%.

Сумма заключенных договорных обязательств

207 074 млн руб. с НДС

Доля заключенных договорных обязательств

100% от общего объема

Открытость и прозрачность закупочной деятельности

Для повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности активно используются электронные торговые площадки (ЭТП).

Объем сэкономленных средств в результате проведения открытых конкурентных процедур в 2015 году составил

7 522,6 млн руб.

(7,5% от общего объема конкурентных процедур).

Резкий рост по статье «Прочие виды бизнеса» обусловлен изменением контура консолидации данных, а также существенным ростом расходов на страхование и предоставление финансовых услуг в 2015 году.

Таблица 25. Суммарная стоимость долгосрочных контрактов с поставщиками, млн руб.

Наименование	2013	2014	2015	Δ2015–2014/2014, %
Всего	36 239	177 774	128 414	-27
в т.ч.:				
Управление сооружением	11 120	2 063	46 211	21,4
Оборудование	4 332	101 616	34 339	-66
Проектно-изыскательские работы	18 598	72 204	18 658	-74
Прочие виды бизнеса	2 189	1 891	29 206	1 445

Какие-либо преференции поставщикам, в зависимости от того, местный это поставщик с точки зрения региона деятельности или нет, Группа компаний ASE не предоставляет. На выбор поставщиков могут оказывать влияние только соответствие поставщика требованиям и критериям, указанным в закупочной документации. Выбор победителя конкретной закупки также осуществляется в соответствии с закупочной документацией.

Проведение закупок на ЭТП имеет ряд преимуществ:

- значительная экономия рабочего времени,
- экономия денежных средств на организацию и проведение закупок,
- прозрачность и открытость процесса закупок.

С 2012 года компании, входящие в Группу компаний ASE, проводят все конкурентные процедуры для сооружения АЭС на ЭТП. Исключение (в неэлектронной форме) могут составлять закупки для сооружения зарубежных АЭС с целью привлечения местных поставщиков. На части территорий иностранных государств, в частности в Республике Беларусь, ЭТП отсутствуют. Объем таких закупок составляет ~ 6% от общего объема закупок.

Суммарная стоимость долгосрочных контрактов с поставщиками составляет 128 414 млн руб. Срок окончания поставок по заключенным контрактам варьируется от 2016 до 2025 года. При этом основной объем долгосрочных контрактов (более 94%) будет исполнен в период 2016–2020 гг. Серьезные изменения показателя связаны с изменением контура консолидации данных.



2.3.2 Результаты производственной деятельности

Сооружение АЭС

Сооружение АЭС в России

В 2015 году Объединенная компания осуществляла проектирование и строительство семи энергоблоков в России:

- энергоблоков № 3, 4 Ростовской АЭС (э/б № 3 сдан в 2015 году);
- энергоблоков № 1, 2 Балтийской АЭС;
- энергоблоков № 1, 2 Нововоронежской АЭС-2;
- энергоблоков № 1, 2 Ленинградской АЭС-2 (информация в годовом отчете АО «АТОМПРОЕКТ»).

В портфеле Группы компаний также учитываются энергоблоки № 1, 2 Курской АЭС-2. В настоящее время ведется подготовка к строительству замещающих энергоблоков.

Ростовская АЭС



Местонахождение объекта:
г. Волгодонск, Ростовская область.

Начало работ по э/б № 3 – 2008 год.
Окончание работ по э/б № 3 – 2015 год.
Начало работ по э/б № 4 – 2008 год.
Окончание работ по э/б № 4 – 2018 год.

Функциональные и качественные характеристики энергоблоков № 3, 4:

установленная электрическая мощность, измеренная на клеммах генератора –
2 x 1000/1070 МВт

отпускаемая тепловая мощность –

2 x 2683,2 Гкал/ч
(2 x 3000/3120 МВт)

КПД (брутто) э/б
33,3%

относительный расход электроэнергии на собственные нужды при номинальных условиях

5,77%
(922,14 млн кВт·ч в год);

годовая выработка электроэнергии одним э/б – не менее

15 976,24 млн кВт·ч;

проектный срок эксплуатации
50 лет.

Основные результаты 2015 года:

По э/б № 3 успешно завершён этап опытно-промышленной эксплуатации, блок принят в промышленную эксплуатацию.
По э/б № 4 продолжилось выполнение этапа основного строительства. В частности, сдан фундамент под монтаж турбины, корпус реактора установлен на штатное место, подано напряжение на собственные нужды, начаты работы по сварке ГЦТ.

Планы на 2016 год:

По э/б № 4 продолжится выполнение этапа основного строительства. Будут завершены работы по сварке ГЦТ, окончено устройство монолитной части каркаса здания. Планируется начало этапа по испытанию и апробированию оборудования.



Балтийская АЭС



Местонахождение объекта:
Неманский район,
Калининградская область
Начало работ по э/б № 1, 2 – 2011 год.

Функциональные и качественные характеристики энергоблоков № 1, 2:

установленная электрическая мощность, измеренная на клеммах генератора –

1194 МВт

отпускаемая тепловая мощность –

**260 Гкал/ч
(300 МВт)**

КПД (брутто) э/б

37,17%

относительный расход электроэнергии на собственные нужды при номинальных условиях

7,15%

годовая выработка электроэнергии одним э/б – не менее

8 552 млн кВт·ч

проектный срок эксплуатации

50 лет

Основные результаты 2015 года:

На строительной площадке продолжались работы по возведению временных зданий и сооружений, складского хозяйства для приемки оборудования и его хранения, построена столовая.

Планы на 2016 год:

Проведение работ в соответствии с утвержденными мероприятиями по реализации проекта Балтийской АЭС. Уточнение конфигурации проекта строительства АЭС в Калининградской области с учетом актуальной концепции реализации проекта Балтийской АЭС.

Курская АЭС-2



Местонахождение объекта:
п. Макаровка, Курчатовский район,
Курская область
Начало работ по э/б № 1, 2 – 2013 год.

Основные результаты 2015 года:

Продолжились мероприятия по подготовке инфраструктуры для строительной площадки. Завершены работы по организации территории под здание административно-бытового комплекса генподрядчика и под здание цеха изготовления армоблоков, завершено монтаж промежуточных опор автодорожного моста через р. Сейм.

Планы на 2016 год:

Продолжатся работы подготовительного периода строительства: будут возводиться временные здания и сооружения складского хозяйства.

Нововоронежская АЭС-2



Местонахождение объекта:
г. Нововоронеж, Воронежская область
Подготовка площадки строительства – с 2007 года.
Начало работ по э/б № 1 – 2008 год.
Окончание работ по э/б № 1 – 2016 год.
Начало работ по э/бу № 2 – 2008 год.
Окончание работ по э/б № 2 – 2018 год.

Функциональные и качественные характеристики энергоблоков № 1, 2:

планируемая электрическая мощность –

2 x 1198 МВт;

планируемая тепловая энергия –

2 x 174,58 Гкал/ч

КПД (брутто) э/б

37,17%

выработка электроэнергии

9 122,00 млн кВт·ч

проектный срок эксплуатации

50 лет.

Основные результаты 2015 года:

По э/б № 1 завершен пролив на открытый реактор, закончены комплексные испытания систем безопасности РО, начался этап горячей обкатки.

По э/б № 2 завершен монтаж внутренний колоннады, осуществлен опережающий ввод в работу системы пожаротушения.

Планы на 2016 год:

По э/б № 1 запланировано начало энергопуска и опытно-промышленной эксплуатации, получение ЗОС. По э/б № 2 запланировано продолжение строительно-монтажных работ.

Сооружение АЭС за рубежом

Все работы Объединенной компании по проектированию и строительству энергоблоков за рубежом ведутся под контролем МАГАТЭ и осуществляются в соответствии с действующими международными нормами, законодательством и режимом нераспространения.

АЭС «АККУЮ»

Проект предполагает проектирование и строительство в Турецкой Республике АЭС, состоящей из четырех энергоблоков суммарной установленной мощностью не менее

4800 МВт

а также создание инфраструктуры, эксплуатацию станции, покупку и продажу производимой электроэнергии. В конструкции энергоблоков будут применены проектные решения

ВЭЭР.1200Е

Проект реализуется по схеме ВОО*.

Объединенная компания участвует в проекте в соответствии с контрактом в качестве генерального подрядчика, Заказчиком является АО «АЭС АККУЮ».

Основные результаты 2015 года:

- состоялась торжественная церемония символической закладки фундамента морских гидротехнических сооружений проекта строительства АЭС;
- получена предварительная лицензия на генерацию электроэнергии АЭС;
- начаты работы в морской акватории по подготовке территории для АЭС.

Планы на 2016 год:

Дальнейшая реализация Проекта продолжается в соответствии с МПС.

* «Build-own-operate» – контракт, предусматривающий обязательства по строительству, владению и эксплуатации объекта.

Белорусская АЭС

Проект включает строительство двух энергоблоков с реакторами типа

ВВЭР.1200Е (В-491)

мощностью до

1 200 МВт каждый

Планируемый срок ввода в эксплуатацию э/б № 1 – 2018 год, э/б № 2 – 2020 год.

Генеральный подрядчик АО АСЭ

Заказчик – государственное учреждение «Дирекция строительства атомной станции».

Основные результаты 2015 года:

По зданию реактора э/б № 1 осуществлены установка укрупнительных блоков 4-го яруса внутренней защитной оболочки, доставка корпуса реактора на площадку строительства, начало работ по устройству фундамента под турбоагрегат.

Планы на 2016 год:

По зданию реактора э/б № 1 планируется осуществить монтаж корпуса реактора, парогенераторов и приступить к началу выполнения работ по сварке главного циркуляционного трубопровода. По зданию турбины планируется осуществить монтаж турбоагрегата.

АЭС «Руппур»

Проект предусматривает строительство АЭС в Народной Республике Бангладеш в составе двух энергоблоков мощностью

1 200 МВт каждый

по технологии

ВВЭР1200

Генеральный подрядчик – АО АСЭ.

Начало работ подготовительного периода – 2013 год, плановое окончание работ подготовительного этапа сооружения – 2016 год.

Основные результаты 2015 года:

Продолжились работы подготовительного этапа: завершены работы по разработке ОБИН и ОВОС, разработана проектная документация, подписан Генеральный контракт на строительство АЭС.

Планы на 2016 год:

Завершение подготовительного этапа работ, подготовка и подписание Кредитного соглашения о финансировании работ основного периода строительства, получение лицензии на площадку и одобрения выбранного Сторонами проекта сооружения.

АЭС «Эль-Дабаа»

Первая АЭС в Арабской Республике Египет

Основные результаты 2015 года:

Подписано межправительственное соглашение о сооружении АЭС.

Планы на 2016 год:

Подписание ЕРС-контракта, обеспечение финансирования контракта Министерством экономического развития РФ и Министерством финансов РФ в соответствии с финансовым межправительственным соглашением.

АЭС «Пакш»

Проектирование, строительство, ввод в эксплуатацию и вывод из эксплуатации э/б № 5, 6 с реакторами типа ВВЭР, мощность каждого из которых составляет не менее

1 000 МВт

Заказчик – MVM Paks II

Основные результаты 2015 года:

Зарегистрирован филиал АО «НИАЭП» в Венгрии. Утверждена программа проведения инженерных изысканий. Начаты инженерные изыскания. Разработаны и переданы Заказчику Структура Технического проекта и Структура ПООБ (PSAR). Разрабатывается проектная документация строительного-монтажной базы.

Планы на 2016 год:

Разработка Технического проекта и Предварительного отчета основ безопасности. Завершение инженерных изысканий на площадке.

Тяньваньская АЭС

Вторая очередь Тяньваньской АЭС (э/б № 3, 4), сооружаемой в Китае по проекту АСЭ-91.

Основные результаты 2015 года:

Обеспечено досрочное выполнение ряда строительного-монтажных работ. Обеспечено выполнение ключевых событий в соответствии с графиком. Перевыполнен план по выручке по проекту э/б № 3, 4 за 2015 год.

Планы на 2016 год:

Завершение строительного-монтажных работ и начало выполнения работ по холодной обкатке э/б № 3. Выполнение монтажных работ по основному оборудованию э/б № 4.

АЭС «Бушер-1»

Э/б № 1 АЭС «Бушер» – первая на Ближнем Востоке атомная станция

Основные результаты 2015 года:

Окончательная приемка энергоблока

Планы на 2016 год:

Получение лицензии на эксплуатацию. Эксплуатация Иранской стороной.

АЭС «Бушер-2»

Два новых энергоблока № 2, 3 на площадке АЭС «Бушер».

Основные результаты 2015 года:

Проведение инженерных изысканий.

Планы на 2016 год:

Начало работ по Контракту.

АЭС «Ниньтхуан-1»

Проект предполагает строительство двух энергоблоков мощностью

1000 МВт каждый

Заказчик — Электроэнергетическая корпорация Вьетнама.

Ввод в эксплуатацию э/б № 1 предусмотрен в 2028 году, э/б № 2 — в 2029 году.

Основные результаты 2015 года:

Подписано Генеральное рамочное соглашение с графиком первоочередных мероприятий, проведены переговоры по согласованию контракта на инженерные изыскания.

Планы на 2016 год:

Подписание контракта на проведение инженерных изысканий на площадке строительства АЭС и контракта на технический проект АЭС.

АЭС в Иордании

Первая АЭС в Иорданском Хашимитском Королевстве

Заказчик — Комиссии по атомной энергии Иордании (КАЭИ).

Основные результаты 2015 года:

Заказчику направлены на рассмотрение ключевые условия ЕРС-контракта, подготовленные на основе BIS и BID и Приложения к ЕРС-контракту. Подписан контракт по оптимизации системы охлаждения АЭС.

Планы на 2016 год:

Проведение работы по реализации Контрактов на оказание консультационных услуг КАЭИ и по оптимизации схемы водоснабжения АЭС. Проведение переговоров с заказчиком по ключевым условиям ЕРС-контракта на сооружение АЭС и приложений к нему.

АЭС «Куданкулам»

Проект предполагает строительство 4 энергоблоков (с возможностью расширения)

тип реактора

ВВЭР-1000

Заказчик — Индийская корпорация по атомной энергии.

Основные результаты 2015 года:

На э/б № 1:

- проведены гарантийные испытания,
- завершена первая топливная кампания,
- проведен планово-предупредительный ремонт.

На э/б № 2:

- проведена горячая обкатка,
- проведена вторая ревизия блока.

Подписан контракт на разработку Рабочей Документации для э/б № 3, 4. Закупки оборудования с длительным циклом изготовления для э/б № 3, 4.

Планы на 2016 год:

Завершение гарантийной эксплуатации и окончательная сдача э/б № 1 Заказчику. Загрузка топлива, выход на минимально контролируемый уровень и синхронизация с энергосистемой Индии э/б № 2.

АЭС в ЮАР

Планы на 2016 год:

Ожидание объявления южноафриканской стороной закупочного процесса.

АЭС «Моховце»

Проект на поставку «под ключ» систем внутриреакторного контроля, измерения концентрации бора, подсистемы измерения уровня теплоносителя в реакторной установке и на поставку системы нейтронно-шумовой диагностики реакторной установки.

Заказчик — АО «Словацкие электростанции».

Основные результаты 2015 года:

Поставки оборудования выполнены на

92%

Планы на 2016 год:

Завершение поставок и выполнение монтажных и пуско-наладочных работ на э/б № 3.

Сооружение других объектов атомной энергии

Центр ядерной науки и технологий (ЦЯНТ) в Боливии

Основные результаты 2015 года:

Между Госкорпорацией «Росатом» и Министерством углеводородов и энергетики Боливии подписан Меморандум о взаимопонимании в области использования атомной энергии в мирных целях.

Проведены несколько раундов консультаций по обсуждению проекта сооружения ЦЯНТ.

Планы на 2016 год:

- парафирование МПС,
- заключение Контракта на предварительные изыскания по проекту сооружения,
- заключение Контракта на сооружение.

Многоцелевой исследовательский реактор в ЮАР

Планы на 2016 год: Ожидание объявления южноафриканской стороной закупочного процесса.

Атомная станция с многофункциональным экспериментальным энергетическим реактором на основе технологии высокотемпературного газоохлаждаемого реактора малой мощности в Республике Индонезия

Основные результаты 2015 года:

Завершен этап ТЭО.

Планы на 2016 год:

Дальнейшее участие в сотрудничестве с российскими компаниями в проекте по сооружению реактора.

Центр ядерной науки и технологий во Вьетнаме

Основные результаты 2015 года:

Подготовлено и направлено на согласование в Правительство Вьетнама предварительное ТЭО ЦЯНТ.

Планы на 2016 год:

Дальнейшее участие в разработке ТЭО проекта ЦЯНТ и определении необходимого и безопасного места размещения Центра.

ОТКРЫВАЯ БУДУЩЕЕ

Выручка от реализации инновационной продукции — более

13 млрд руб.

Инициирован проект по формированию портфеля интеллектуальных прав на технологию управления проектированием и сооружением сложных инженерных объектов на основе Multi-D.

168

объектов
интеллектуальной
собственности

26

патентов и
свидетельств
на результаты
интеллектуальной
деятельности
(РИД)

18

новых заявок
на РИД

Белорусская АЭС, г. Островец



Дмитрий Парамонов, директор по науке и инновациям

— Каковы результаты инновационной деятельности в отчетном году?
— В течение 2015 года Инжиниринговый дивизион значительно нарастил объемы выпускаемой инновационной продукции по сравнению с предыдущим годом. Выручка от ее реализации составила более 13 млрд руб.

Проведен технологический аудит организаций дивизиона, результаты которого еще раз подтвердили наши приоритеты: сокращение сроков и стоимости сооружения энергоблоков АЭС и минимизация эксплуатационных затрат. Определены технологические проблемы, требующие первоочередного решения для создания следующего поколения конкурентоспособных технологий атомной энергетики.

В 2015 году инициирован проект по формированию портфеля интеллектуальных прав на технологию управления проектированием и

сооружением сложных инженерных объектов на основе Multi-D. Выявлено более 60 охраноспособных РИД (результаты интеллектуальной деятельности), права на которые закрепляются за АО «НИАЭП». Для обеспечения правовой охраны технологии ВВЭР подано четыре международных заявки на регистрацию РИД в более чем 30 странах мира. В наших планах — нарастить объемы патентования существующих и разрабатываемых технологий в области проектирования и сооружения АЭС.

В прошлом году сформирован Объединенный научно-технический совет НИАЭП-АЭП, который оценивает научно-техническую значимость и реализуемость новаторских предложений и наших сотрудников, и отраслевых партнеров.

Участникам инновационной деятельности должна быть понятна схема всего процесса. Это повышает прозрачность деятельности и информированность сотрудников. Именно для этого были разработаны регламенты процессов «Управление инвестиционными проектами НИОКР» и «Управление правами на РИД» в рамках группы процессов «Управление инновационной деятельностью».

— Какие новые возможности появились в связи с интеграцией?
— Интеграция АО «АТОМПРОЕКТ» в Группу компаний ASE завершает логичный и совершенно необходимый процесс консолидации основных проектных активов Госкорпорации «Росатом». Созданы предпосылки для реализации многочисленных синергий. Во-первых, прекращается внутренняя конкуренция проектных институтов, что ранее вело к непродуктивной трате ресурсов и созданию множества схожих проектов. У нас появилась возможность сконцентрировать усилия и ресурсы на обеспечении конкурентоспособности с лучшими зарубежными проектами. Во-вторых, открываются новые возможности по обмену опытом, кадрами, наработанными инструментами (пример — динамическая модель энергоблока, разработанная в АО «АТОМПРОЕКТ») и лучшими проектно-конструкторскими решениями внутри дивизиона. Помимо повышения качества проектов это, несомненно, при-

ведет к дальнейшему росту производительности труда проектировщиков. В-третьих, появляется возможность направить проектные и научно-инженерные ресурсы, высвобождающиеся в результате синергетических эффектов интеграции, на разработку перспективных ОИАЭ и других продуктов и услуг, востребованных в отрасли.

— Какие инновации реализуются или проектируются в целях повышения радиационной и экологической безопасности АЭС?
— На базе дочернего общества АО «НИКИМТ-Атомстрой» развивается направление по технологиям обращения с РАО и ОЯТ. Переработка отходов повышает радиационную безопасность объектов использования атомной энергии.

Вообще, для всех проектов НИОКР и проектов по снижению стоимости и сокращению сроков сооружения АЭС (разработка методик и программ для расчета строительных конструкций, например), конечно же, приоритетом является радиационная безопасность.

— Каковы планы работ на 2016 год и среднесрочную перспективу?
— В планах на 2016 год у нас реализация НИОКР по сокращению сроков сооружения, оптимизации технологических решений и систем безопасности и по сокращению эксплуатационных расходов.

Что касается среднесрочной перспективы, то это реализация разработок по формированию облика перспективного конкурентоспособного проекта АЭС, участие в разработке АЭС БН-1200, дальнейшая оптимизация проекта ВВЭР-ТОИ. В зависимости от прогнозов роста энергопотребления в отдаленных районах и в странах, не требующих блоков большой единичной мощности, возможно целесообразно вернуться к реакторам малой и средней мощности. Также может быть целесообразным создание проекта типового исследовательского реактора для мирового рынка.

2.4.1 Управление интеллектуальным капиталом

Интеллектуальный капитал Группы компаний ASE включает такие нематериальные активы как знания, информационные технологии и интеллектуальную собственность (патенты, авторские права и пр.). Интеллектуальный капитал имеет ключевое значение для развития инновационной деятельности Компании и достижения ее стратегических целей.

Таблица 26. Общие сведения об объектах интеллектуальной собственности Группы компаний ASE

Действующие РИД	Инжиниринговый дивизион
Изобретения	27
Полезные модели	41
Промышленные образцы	3
БД и программы ЭВМ	81
Товарные знаки	16
Итого:	168

Система управления знаниями

Основные задачи Группы компаний ASE по совершенствованию системы управления знаниями:

- повышение эффективности основной деятельности работников за счет внедрения современных информационных технологий;
- организация оперативного доступа к актуальным знаниям и научно-технической информации;
- интеграция и унификация программных комплексов;
- сокращение сроков жизненного цикла создания и внедрения новых РИД и технологий в производственную деятельность;

- снижение риска утраты критически важных знаний;
- недопущение неконтролируемого распространения РИД и технологий за пределы организации.

В 2015 году разработана программа по внедрению системы управления знаниями в Группе компаний ASE, в рамках которой инициированы проекты:

- Создание портала по системе управления знаниями;
- Внедрение системы сохранения критически важных знаний;

- Выявление и защита ключевых технологий дивизиона в России и за рубежом;
- Интеграция порталов научно-технической информации;
- Оцифровка архивов и библиотек;
- Внедрение информационной системы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности.

Все проекты направлены на совершенствование процессов выявления, формализации, защиты, сохранения и передачи знаний в дивизионе. Их реализация позволит внести существенный вклад в достижение целей по сокращению сроков и стоимости сооружения объектов использования атомной энергии.

Базовая кафедра «Системы управления жизненным циклом сложных инженерных объектов»

В АО «НИАЭП» работа по целевой подготовке студентов для работы в Компании ведется на базовой кафедре Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева «Системы управления жизненным циклом сложных инженерных объектов», образованной в 2012 году в рамках Соглашений о сотрудничестве между АО «НИАЭП» и профильными вузами г. Нижнего Новгорода.

За три года работы кафедра выпустила 90 слушателей, которые получили дипломы государственного образца о профессиональной переподготовке. В 2015 году на кафедре прошли обучение 30 слушателей: 15 студентов, получающих стипендию им. Э.Н. Поздышева, и 15 молодых сотрудников, трудоустроенных в АО «НИАЭП» в отчетном году.

В целях повышения конкурентоспособности Компании на рынке продуктов и инжиниринговых услуг для 58 руководителей высшего звена компании проведен семинар «Технологическое разделение труда — источник роста его производительности. Третья промышленная революция. Новые возможности повышения конкурентоспособности инжиниринговых компаний».

Рисунок 42. Обеспечение процесса трансфера знаний внутри организации



ЖЦ – жизненный цикл; КВЗ – критически важные знания; УКСС – управление корпоративной социальной сетью научных экспертов Госкорпорации «Росатом»; НТИ – научно-техническое издание; ИС – интеллектуальная собственность

2.4.2 Результаты инновационной деятельности

Права на результаты интеллектуальной деятельности

В 2015 году инициирован проект по формированию портфеля интеллектуальных прав на технологию управления проектированием и сооружением сложных инженерных объектов на основе Multi-D. По результатам проекта выявлено более 60 охраноспособных РИД, права на которые закрепляются за АО «НИАЭП».

В 2016 году проект по выявлению ключевых продуктов и базовых технологий Группы компаний ASE будет продолжен, его основные задачи:

- выявление ключевых продуктов и базовых технологий (КП и БТ) Группы компаний ASE, а также составляющие их коммерчески ценные РИД;

- проведение аудита прав на РИД и анализ отражения РИД в бухгалтерском и налоговом учете;
- выявление новых технических решений, охрана которых позволит получить правовую защиту КП и БТ за рубежом;
- создание базы данных результатов интеллектуальной деятельности.

Таблица 27. Формирование прав на РИД в 2015 году, ед.

Получено патентов и свидетельств на РИД		Подано заявок на получение патентов и свидетельств на РИД	
Изобретение (патенты РФ)	1	Изобретение (заявки РФ)	1
Полезная модель (патенты РФ)	1	Изобретение (международные заявки)	4
Базы данных и программы для ЭВМ	22	Полезная модель (заявки РФ)	2
Товарный знак	2	Базы данных и программы для ЭВМ	10
Итого:	26	Товарный знак	1
		Итого:	18

Рисунок 43. Основные задачи по управлению правами на РИД Группы компаний ASE

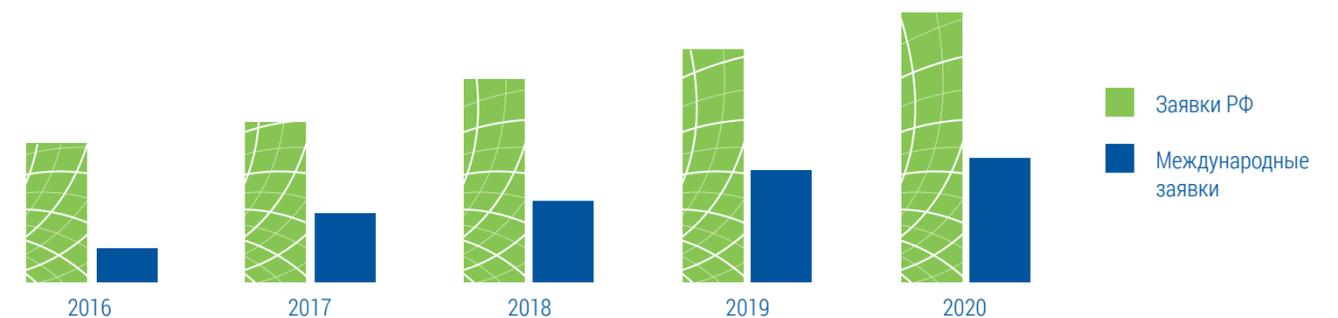


С целью обеспечения правовой охраны технологии ВВЭР организациями дивизиона в 2015 году поданы международные заявки на регистрацию РИД в более чем 30 странах мира.

В планах Группы компаний ASE – нарастить объемы патентования существующих и разрабатываемых технологий в области проектирования и сооружения в России и за рубежом

с целью повышения конкурентоспособности продукции и услуг, поставляемых на экспорт.

Рисунок 44. Прогноз формирования портфеля прав на ключевые продукты и базовые технологии, заявок в год



Результаты 2015 года

Инновационная продукция, выпущенная Группой компаний ASE в 2015 году:

- предпроектная, проектная и иная научно-техническая документация на строительство энергоблоков АЭС (Курская АЭС-2, АЭС «Аккую», АЭС «Руппур»), выполненная на основе базового проекта ВВЭР.1300ТОИ;

• результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, выполненных в обоснование принятых проектных технических решений, а также по заказу внешних заказчиков.

При интеграции Группы компаний ASE выпуск инновационной продукции стал проводиться под руководством Управляющей компании – АО «НИАЭП». В выпуске инновационной продукции участвуют как организации Объединенной компании, так и дочерние общества.

Сотрудниками Группы компаний ASE в 2015 году опубликовано более 30 статей в научных журналах и сборниках, из них 9 статей – сотрудниками АО «Атомэнергопроект» в журнале «Сейсмостойкое строительство. Безопасность сооружений». Выпущено чередной «Сборник трудов АО «Атомэнергопроект».

Сотрудники Группы компаний ASE принимали участие в российских и зарубежных научно-технических мероприятиях.

Таблица 28. Направления технологического развития

Направления технологического развития Проекты

Совершенствование технологии ВВЭР	Оптимизация ВВЭР-ТОИ и АЭС-2006 для повышения экономического эффекта при сооружении АЭС Создание новой конкурентоспособной АЭС (ВВЭР большой или малой мощности)
Реакторы четвертого поколения	Детальная оценка перспектив коммерциализируемости проектов АЭС БН и БРЕСТ (АЭС на быстрых нейтронах), сравнение и выбор технологии для дальнейшего развития
Автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУ ТП)	Создание перспективной АСУ ТП российского производства
Диверсификация	Услуги по управлению эксплуатацией объектов использования атомной энергии Услуги по управлению сооружением сложных инженерных объектов Создание типового проекта исследовательского реактора Создание опреснительных комплексов для АЭС

Кейс

Технологический аудит Инжинирингового дивизиона

В 2015 году проведены:

- анализ текущего состояния и прогноз развития рынков и технологий в секторах экономики текущего и перспективного присутствия Компании;
- формирование «видения будущего» на средне- и долгосрочную перспективу и сценариев развития рынков и технологий, в т.ч. спроса на основные виды продукции/работ/услуг;
- прогноз основных свойств (технических и потребительских характеристик), которыми должны обладать наиболее перспективные технические и технологические решения в средне- и долгосрочном периоде;
- выявление альтернативных технологий, продуктов, работ и услуг, отсутствующих в Компании, но потенциально конкурентоспособных на соответствующих рынках в перспективе;
- SWOT-анализ перспективного состояния Компании: выявление тенденций, барьеров, рисков и ограничений развития продукции/работ/услуг;
- совершенствование мониторинга развития перспективных технологий в мире, в т.ч. выявления новых технологий и инновационных решений.

Кейс

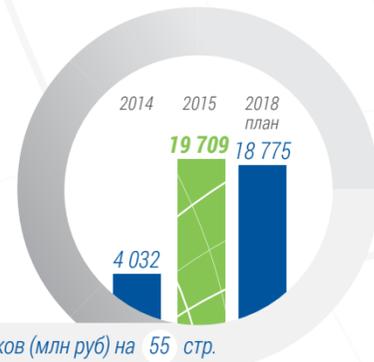
Правовая охрана интеллектуальных прав на технологии управления проектированием и сооружением на основе Multi-D



- В АО «НИАЭП» при проектировании и сооружении АЭС в России и за рубежом широко применяются информационные системы управления проектами на основе технологии Multi-D.
- В 2015 году одним из перспективных направлений развития бизнеса определено оказание РМС-услуг сторонним организациям, а именно выход на рынок услуг по созданию систем управления проектами по сооружению сложных высокотехнологичных объектов.

- По результатам прохождения процедур регистрации и патентования в Федеральной службе по интеллектуальной собственности завершится процесс формирования портфеля интеллектуальных прав на технологию, что обеспечит правовую защиту при ее коммерциализации.

Повышение выплаченной заработной платы в течение отчетного года связано с влиянием периодической индексации зарплаты, повышение выплат, зависящих от окладов и повышение интегрированной стимулирующей добавки за высокую квалификацию с целью аккумуляции в компании высококвалифицированных специалистов.



→ Подробнее о заработной плате и других выплатах и льготах сотрудников (млн руб) на 55 стр.

Рост уровня вовлеченности персонала на

8%

Рост производительности труда на

33%

по отношению к 2014 г.
(по собственному доходу)

ИНЖИНИРИНГ — ЭТО ИСКУССТВО

Энергоблок № 1 Нововоронежской АЭС-2



Николай Шешокин,
вице-президент по
управлению персоналом
и административной работе

- **Каковы наиболее существенные результаты в области работы с персоналом в отчетном году?**
- Основной акцент в работе с персоналом в 2015 году был сделан на развитие кадрового потенциала работников. В компании велась активная работа по формированию, обучению, а также продвижению кадрового резерва как внутри компании, так и на другие предприятия отрасли. Весь год резервисты активно участвовали в реализации ПСР-проектов на уровне Госкорпорации «Росатом». Для их обучения были привлечены менторы из числа первых лиц компании, которые делились своим опытом и знаниями в области управления, планирования, межличностного общения. Рост назначений из кадрового резерва за год составил 30,43%.

В целях обеспечения преемственности знаний для менторов и наставников, собранных

из числа наиболее опытных сотрудников АО «АТОМПРОЕКТ», проводили специальное обучение. Теперь с уверенностью можно сказать, что уникальные знания и навыки будут передаваться молодым поколениям.

В связи с актуальностью участия компании в международных проектах, серьезное внимание было уделено именно этой области. В АО «АТОМПРОЕКТ» стартовала программа обучения английскому языку для сотрудников. Программа предусматривает частичную компенсацию стоимости курсов при условии достижения определенного уровня знаний и сдачи соответствующих тестов, что мотивирует работников к обучению, а не формальному посещению курсов.

Совместно с НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» разработана программа обучения для главных инженеров проектов, в которой особое внимание уделено требованиям нормативно-технических документов (в том числе зарубежных), регламентирующих проектирование ОИАЭ, и освоению эффективных методик организации и управления разработкой проектов ОИАЭ. Старт программы намечен на 2016 год.

- **Как изменился пул компетенций Компании в связи с интеграцией с АО «АТОМПРОЕКТ»?**
После присоединения АО «АТОМПРОЕКТ» Объединенная компания приросла как минимум двумя важнейшими направлениями, которые нам предстоит совместно реализовывать, и которые обеспечат развитие отрасли в последующие годы – проект по замыканию ядерно-топливного цикла и работы по дальнейшему совершенствованию проекта АЭС с реактором на быстрых нейтронах. Петербургский «АТОМПРОЕКТ», выступая генеральной проектной организацией проекта 4-го энергоблока Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-800 и участвующий в реализации проекта «ПРОРЫВ», имеет серьезные разработки по этим направлениям и отличный задел для дальнейшей работы.

- **Какие работы ведутся по обучению персонала для повышения радиационной и экологической безопасности АЭС?**
- Ежегодно компания направляет сотрудников на обучающие семинары по этим направ-

лениям. За последний год 73 профильных специалиста прошли обучение и сегодня применяют на практике полученные знания.

- **Каковы планы работ на 2016 год и среднесрочную перспективу?**
- В 2016 году будет продолжена работа с управленческим кадровым резервом, это долгосрочный проект, который ежегодно приносит свои плоды в виде инновационных идей, ПСР-проектов и наращивания компетенций резервистов.

Планируем усилить работу со студентами профильных вузов. На уровне Госкорпорации «Росатом» запущена программа ТЕМП, в рамках которой привлекаются наиболее талантливые ребята, готовые привнести новые идеи в работу. Мы делаем ставку на молодое поколение, на их энергию, патриотизм и желание развивать отрасль и укреплять статус России на международной арене.

В процессе отбора кандидатов при приеме на работу будет уделено особое внимание их знанию английского языка. При отсутствии опыта работы, важную роль будет играть средний балл диплома.

Хочу отметить, что с 1 апреля 2016 года АО «АТОМПРОЕКТ» переведено в Общий центр обслуживания по управлению персоналом (ОЦО по УП) ЗАО «Гринатом». АО «АТОМПРОЕКТ» стало одним из первых предприятий, перешедших на обслуживание в ОЦО по УП в 2016 году. В ОЦО по УП переданы транзакционные процессы по управлению персоналом. Теперь подготовкой и выдачей кадровых документов и справок, оформлением отпусков, больничных листов и другими рутинными операциями будут заниматься специалисты центра обслуживания, что позволит службе управления персоналом предприятия сфокусировать свою работу на развитии персонала и повышении производительности труда.

2.5.1 Управление человеческим капиталом

Человеческий (кадровый) капитал включает компетенции сотрудников, их знания, способности и опыт, а также их мотивацию реализовывать стратегию и внедрять инновации.

Политика управления человеческим капиталом основана на миссии и видении Компании – построить конкурентоспособный бизнес, успешно реализующий проекты по сооружению сложных инженерных объектов в энергетике и нацеленный на максимизацию акционерной стоимости. Политика управления персоналом способствует реализации бизнес-стратегии Компании, в частности одной из основных задач – значительному росту масштаба и прибыльности бизнеса за счет прироста человеческого капитала. Прирост капитала подразумевает не только рост численности персонала, но и компетентностный, карьерный и профессиональный рост, а также повышение качества условий труда.

Документы, регламентирующие управление персоналом

- Трудовой кодекс РФ
- Отраслевое соглашение по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 гг.
- Устав АО «НИАЭП»
- Правила внутреннего трудового распорядка АО «НИАЭП»
- Кодекс корпоративной этики работников АО «НИАЭП»
- Стандарт предприятия «Подготовка кадров»
- Стандарт предприятия «Организация подбора, найма и адаптации персонала»
- Положение об аттестации руководителей и специалистов «АО НИАЭП»
- Положение о ежегодной оценке эффективности деятельности работников АО «НИАЭП»
- Коллективный договор на 2015–2016 гг.

Приоритетные направления деятельности

Стратегия управления персоналом Объединенной компании соответствует основным HR-приоритетам Госкорпорации «Росатом».

Таблица 29. Приоритетные направления деятельности и механизмы реализации

Приоритетные направления деятельности	Обеспечение кадровыми ресурсами необходимого качества в соответствии со стратегическими целями. Развитие профессиональных компетенций.	Развитие корпоративной культуры в рамках интеграции Компании.	Повышение эффективности управления персоналом.
Механизмы реализации	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение Компании квалифицированным персоналом за счет привлечения «лучших из лучших», эффективной системы отбора, обучения и развития персонала, внедрения интегрированной системы оценки и планирования карьеры. • Сохранение и передача ключевых знаний и навыков за счет внедрения системы наставничества, передислокации ключевых специалистов с объектов завершеного строительства на новые строящиеся объекты. • Совершенствование программы развития кадрового резерва, составление планов преемственности в отношении критически важных должностей. 	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение единых принципов и подходов к управлению персоналом во всех регионах присутствия с учетом местной специфики. • Формирование системы управления по ценностям. • Внедрение единых подходов к корпоративной этике работников Группы компаний ASE, определяющих нормы и правила делового общения. 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация ПСР-проектов, направленных на более эффективную работу службы управления персоналом. • Улучшение качества обслуживания работников (прием, перевод, увольнение с работы, табельный учет, премирование).



Повышение квалификации персонала

Группа компаний ASE осуществляет свою деятельность на высокотехнологичном рынке, что накладывает повышенные профессиональные требования к уровню компетенций сотрудников.

В организациях Группы компаний ASE реализуется принцип непрерывности повышения профессиональной подготовки работников в течение всего периода работы. Система обучения охватывает все уровни персонала и предполагает регулярную оценку результативности.

Группа компаний ASE участвует в проекте по разработке Профессиональных стандартов²⁴, которые призваны обеспечить взаимосвязь рынка труда и профессионального образования, определяя качественные характеристики запроса работодателей на:

- подготовку и повышение квалификации работников;
- создание системы оценки, требований к аттестации работников;
- развитие системы профессионального образования и профессионального обучения;
- тарификацию работ и установление системы оплаты труда с учетом особенностей Компании.

Результаты 2015 года

В 2015 году в учебных центрах Госкорпорации «Росатом» и других организаций повысили квалификацию

6 444 работников

что составляет

43,4% от общей численности персонала

(см. Приложение 14).

В течение отчетного года обучено 1 027 руководителей и специалистов проектного блока по различным программам подготовки и повышения квалификации. Особое внимание уделяется обучению сотрудников принципам ПСР. Внутренними тренерами методологии ПСР обучено 30 специалистов проектного блока и 1 276 сотрудников рабочих специальностей. Тренинг «Базовый курс ПСР» в Корпоративной Академии «Росатом» посетили 80 руководителей и специалистов АО «Атомэнергопроект», из них 43 работника проектного блока. В августе 2015 года проведен семинар-совещание для ключевых сотрудников HR-служб по обучению инструментам ПСР.

Ежегодно работники Группы компаний ASE проходят обучение по экологической и радиационной безопасности, обращению с отходами. В 2015 году обучение прошли 73 специалиста, ответственных за данные направления.

Таблица 30. Расходы на обучение персонала²⁵

	2013	2014	2015
Всего по Группе компаний ASE, тыс. руб.	62 862	76 042	85 404
Доля расходов на обучение от общих расходов на персонал, %	0,55	0,61	0,60



²⁴ Профессиональный стандарт — характеристика квалификации (уровня знаний, умений, профессиональных навыков и опыта), необходимой работнику для осуществления определенного вида профессиональной деятельности.

²⁵ Расходы на обучение персонала, расходы на подготовку одного работника и среднее количество часов подготовки на одного сотрудника по Группе компаний ASE см. в Приложении 14.

Таблица 31. Структура расходов на обучение в Группе компаний ASE за 2015 год

Вид обучения	Расходы, тыс. руб.	Ключевые партнеры
Обязательное профессиональное обучение	18 940	• НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» • НИКИМТ-Атомстрой
Отраслевые программы обучения и развития	15 234	• АНО «Корпоративная академия «Росатома»
Дополнительное обучение	31 006	• АНО «Корпоративная академия «Росатома» • НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» • ЦНТИ Прогресс
Прочие расходы на оценку, обучение и развитие персонала	20 224	• АНО «Корпоративная академия «Росатома» • ЦНТИ Прогресс • Учебный центр Софтлайн

Планы на 2016 год

На 2016 год поставлена задача по разработке и внедрению пяти отраслевых профессиональных стандартов в области строительства по направлениям «Проектирование» и «Технический заказчик».

С учетом активной деятельности Компании в разных странах мира дополнительной задачей является освоение сотрудниками специальных знаний для ведения деятельности на глобальных рынках.

Кадровый резерв

Формирование кадрового резерва в Группе компаний ASE реализуется в рамках внедренной в 2013 году единой для всех организаций отрасли Концепции формирования, оценки и развития кадрового резерва, разработанной Госкорпорацией «Росатом» и ориентированной на создание единого трехуровневого отраслевого кадрового резерва на руководителей старшего, среднего и начального звена управления.

Основные цели кадрового резерва — обеспечить Компанию менеджерами, подготовленными для эффективного решения задач и создание единой корпоративной культуры управления, отвечающей стратегическим целям и повышающей эффективность управления.

Принципы работы с кадровым резервом

Ориентация на отраслевые ценности и стратегические цели Госкорпорации «Росатом» и Инжинирингового дивизиона.

Обеспечение преемственности — ответственность каждого руководителя за подготовку, развитие и назначение резервистов на руководящую должность.

Непрерывность процессов — систематический анализ и актуализация кадрового резерва, непрерывное развитие работников.

Объективность — отбор в кадровый резерв осуществляется в соответствии с результатами эффективности деятельности и на основе независимой оценки по ценностям и компетенциям.

Прозрачность — наличие единых требований и критериев формирования кадрового резерва.

Добровольность и личная ответственность — участие в отборочных этапах и зачисление в кадровый резерв может происходить только при согласии кандидата, нахождение в кадровом резерве учитывает мотивацию работника на развитие.

В отраслевом кадровом резерве в 2015 году состояло 110 человек. При назначении на управленческие позиции приоритет отдается подготовленным работникам, как правило, из числа кадрового резерва.

В 2015 году состоялся ежегодный цикл формирования единого отраслевого кадрового резерва «Капитал Росатома» и «Таланты Росатома» 2016 года. Кандидаты в кадровый резерв выдвигались руководителями подразделений, рассматривались на соответствие критериям отбора и проходили оценочные процедуры. Участие в оценочных мероприятиях приняли 247 работников. В начале 2016 года кандидаты, успешно прошедшие оценку, зачислены в кадровый резерв.

В 2016 году планируется сформировать план преемственности на критически важные должности Группы компаний ASE 2-го и 3-го уровня управления. Для этого в 2015 году разработаны необходимые инструменты, которым в начале 2016 года планируется обучить руководителей 1–3 уровней управления:

- определены четыре карьерные группы («Инжиниринг», «Проектирование», «Строительство», «Поставки») и 50 карьерных специализаций;
- разработаны четыре карьерных карты (маршрута);
- определены профильные знания и навыки;
- определены требования к должностям по отраслевому каталогу требований и профильным знаниям и навыкам.

В планах на 2016 год также каскадирование процесса управления карьерой и преемственностью на 4-й уровень управления и включение новых предприятий в программы кадрового резерва.

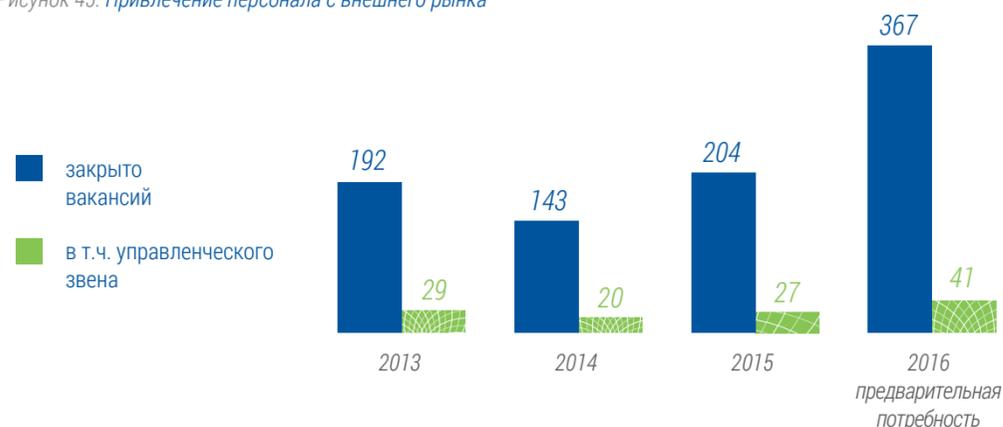


Подбор персонала

В течение отчетного года для предприятий Группы компаний ASE подобрано свыше 200 сотрудников (22% из них имели стаж работы в организациях атомной отрасли), 27 из которых – руководители высшего и среднего звена.

В 2015 году увеличилась потребность в привлечении высококвалифицированных специалистов и руководителей в Управлении по сооружению АЭС за рубежом и на зарубежные площадки строительства АЭС.

Рисунок 45. Привлечение персонала с внешнего рынка²⁶



Работа с молодыми специалистами, взаимодействие с вузами

Одним из приоритетных направлений в работе с персоналом является работа с молодыми сотрудниками. Основная задача – обеспечить Группу компаний ASE высококвалифицированными сотрудниками для реализации стратегических целей.

Работа с молодыми сотрудниками состоит из трех этапов: поиск высокопотенциальных абитуриентов и подготовка молодых специалистов в вузах, адаптация молодых специалистов, профессиональное развитие молодых сотрудников.

Сотрудничество с вузами реализовано в следующих формах:

- профориентационные мероприятия в вузах (Дни карьеры, Турнир молодых профессионалов «ТеМП», Ярмарки вакансий, встречи с руководителями Компании, конкурсы, отборочные мероприятия);
- организация студенческой практики и стажировок;

- участие сотрудников АО «НИАЭП» в преподавательской работе в образовательных учреждениях (45 сотрудников).

Начиная с 2008 года в АО «НИАЭП» применяется практика работы на объектах студенческих строительных отрядов. Трудовой студенческий семестр 2015 года стал для Группы компаний рекордным и по числу задействованных площадок, и по количеству привлеченных студентов.

Таблица 32. Количество бойцов студенческих отрядов, привлеченных на строительные площадки

Год	Количество студентов, чел.	Площадки
2013	493	э/б № 1, 2 Белорусской АЭС, э/б № 3, 4 Ростовской АЭС
2014	459	э/б № 1, 2 Белорусской АЭС, э/б № 3, 4 Ростовской АЭС;
2015	Всего 1 137	
	Из них:	
	678	э/б № 1, 2 Курской АЭС-2, э/б № 1, 2 Нововоронежской АЭС-2, э/б № 3, 4 Ростовской АЭС, объекты ФГУП «ПО «Маяк»
	459	э/б № 1, 2 Белорусской, Тяньваньская АЭС (Китай).

²⁶ Потребность в привлечении персонала на 2016 год приведена справочно, на основании сведений, предоставленных подразделениями Группы компаний ASE о вакансиях, планируемых к заполнению в 2016 году.



Оценка персонала

С 2010 года в большинстве организаций Группы компаний ASE действует система управления эффективностью деятельности сотрудников (УЭД), в основе которой лежит оценка достижения сотрудниками поставленных целей (КПЭ), оценка по корпоративным компетенциям, оценка профессионально-технических знаний и навыков работников. В 2016 году планируется про-

ведение оценки по корпоративным ценностям и 100%-ный охват Группы компаний ASE процессом УЭД.

Система УЭД позволяет сотруднику понимать, каких результатов ожидает от него Компания, по каким критериям его деятельность будет оцениваться, каким образом могут реализоваться его карьерные ожидания, что

нужно сделать, чтобы улучшить результаты деятельности, а также это возможность получить обратную связь от непосредственного руководителя по итогам работы за год. По итогам оценки может быть принято решение о переводе на вышестоящую должность или о включении работника в кадровый резерв, а также составление индивидуального плана развития и возможности обучения.

Результаты 2015 года

- **1 557 руководителей** всех уровней управления, а также главные и ведущие специалисты и инженеры проектного блока прошли процедуру ежегодной оценки «РЕКОРД».
- **147 работников служб НИАЭП–АСЭ–Атомэнергопроект**, участвующих в реализации функций технического заказчика, прошли аттестацию, где оценивался уровень профессионально-технических знаний.
- **Президент Компании В.И. Лимаренко** прошел оценку по корпоративным ценностям методом «360 градусов» (экспертами выступали коллеги, подчиненные, непосредственный руководитель, деловые партнеры).
- В рамках реализации проекта по внедрению leap-технологий при строительстве Белорусской и Курской АЭС **16 сотрудников** АО «НИАЭП» прошли оценку уровня развития компетенций методом Assessment Center по критериям, определенным эксперта по leap-технологиям. **14 человек** по результатам оценки включены в программу развития leap-экспертов.
- **84 работника АО «Атомэнергопроект»** прошли оценку в рамках процедуры назначения на позицию руководителей начального и среднего звена управления.
- **1 176 специалистов** рабочих профессий ПАО «Энергоспецмонтаж» прошли входной контроль на подтверждение квалификации.

Таблица 33. Доля сотрудников, в отношении которых проводилась оценка результативности и развития карьеры

	2013	2014	2015
Доля, %	20,3	21	10,91

Планы на 2016 год

- Ежегодная оценка эффективности деятельности «РЕКОРД» (1 340 сотрудников).

- Оценка руководителей при назначении на должности высшего звена управления (ТОП-1000).

- Оценка по корпоративным ценностям методом «360 градусов» для преемников на критически важные должности уровня ТОП-1000.

- Оценка сотрудников при формировании отраслевых кадровых резервов («Достояние Росатома», «Капитал Росатома», «Таланты Росатома»).

- Оценка компетенций (функциональных, управленческих знаний и навыков) руководителей высшего и среднего звена управления в рамках системы управления карьерой и преемственностью (ETWEB).

- Оценка профессионально-технических знаний и навыков работников службы управления персоналом и служб НИАЭП, участвующих в реализации функции технического заказчика.

Профсоюзная организация

Представителем работников в социальном партнерстве в АО «НИАЭП» является профсоюз. В организации создана первичная профсоюзная организация работников атомной энергетики и промышленности.



2.5.2 Результаты реализации кадровой политики

Общая характеристика человеческого капитала

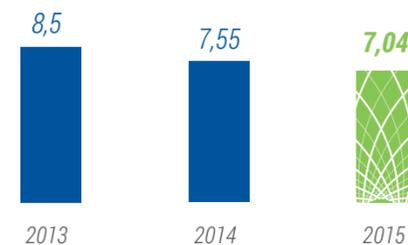


Информация о численности и текучести персонала представлена в Приложении 15.

Рисунок 46. Отношение средней заработной платы между 10 % наиболее оплачиваемых работников и 10 % наименее оплачиваемых работников организаций Группы компаний ASE

Повышение текучести кадров в 2015 году вызвано:

- окончанием срока действия срочных трудовых договоров;
- высвобождением численности в связи с завершением работ на объектах строительства и организационными изменениями в дивизионе;
- проводимыми мероприятиями, направленными на повышение производительности труда.



Уровень вовлеченности сотрудников

Объединенная компания пятый год принимает участие в исследовании уровня вовлеченности сотрудников. Вовлеченность (личная заинтересованность сотрудников в достижении стратегических целей компании) напрямую влияет на финансово-экономические результаты Инжинирингового дивизиона.

По результатам исследования 2015 года, охватившего более 1000 работников организации (24% от общей численности), уровень вовлеченности персонала АО «НИАЭП» составил

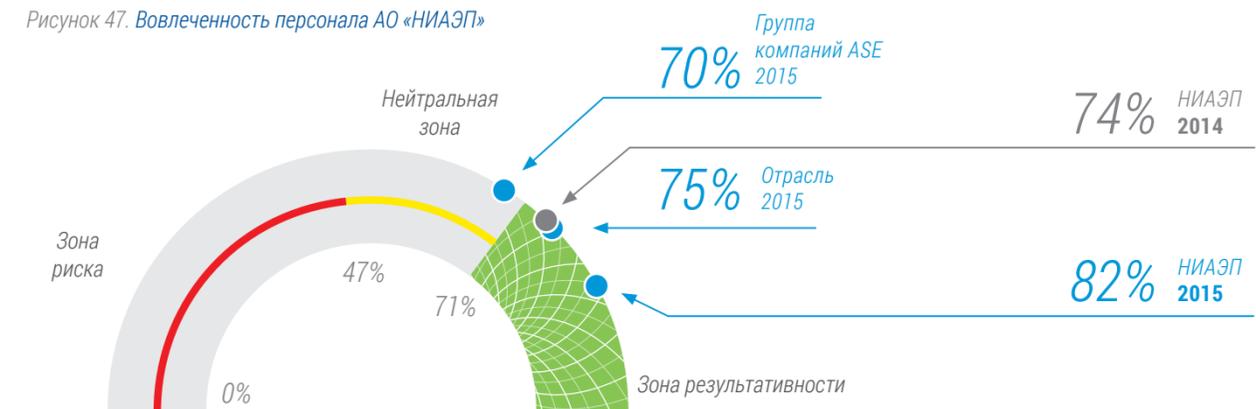
82%
что на 8% выше, чем в 2014 году

Уровень вовлеченности по Группе компаний ASE **70%**

Таблица 34. Уровень вовлеченности персонала по категориям сотрудников, %

Категории сотрудников	2013	2014	2015
Руководители высшего звена	92	92	100
Руководители среднего звена	70	74	88
Специалисты	74	73	81
Рабочие	93	59	78

Рисунок 47. Вовлеченность персонала АО «НИАЭП»



Источник: База данных Aon Hewitt Employee Research

По результатам исследования сильной стороной Объединенной компании является удовлетворенность сотрудников коллегами, в коллективе уважают и поддерживают друг друга, сотрудники ценят помощь и поддержку непосредственных руководителей. Объединенная компания АО «НИАЭП» – АО АСЭ имеет хорошее преимущество: по сравнению с другими организациями отрасли сотрудники более удовлетворены репутацией работодателя, наличием ресурсов для выполнения работы, по мнению сотрудников топ-менеджеры эффективно осуществляют управление.

К слабым сторонам Объединенной компании, как и в предыдущие годы, можно отнести низкий баланс работы и личной жизни, недостаточ-

ные карьерные возможности сотрудников, а также недостаточное признание руководством заслуг и вклада сотрудников в работу.

В рамках развития единой корпоративной культуры и повышения уровня вовлеченности персонала в 2016 году планируется реализация проектов «Управление вовлеченностью» и «Ценности Росатома» во всех филиалах и организациях в контуре управления Группы компаний ASE во всех регионах присутствия.

В декабре 2015 года проект стартовал на Белорусской площадке ТрестРосСЭМа. С февраля 2016 года дан старт в АО «АТОМПРОЕКТ», ООО «ВДМУ», ПАО «ЭСМ», ООО «СМУ-1», АО СПБНИИ «ЭИЗ», АО «Сибирский оргстройпроект», ООО «ТрестРосСЭМ» (г. Волгодонск).

Оплата труда

Объединенная компания стремится к достойной оценке труда сотрудников. Во всех регионах деятельности Компания предлагает работникам конкурентоспособные как минимальные, так и средние заработные платы.

Таблица 35. Фонд оплаты труда и выплат социального характера*, млн руб.

	2013	2014	2015	Δ (2015–2014)/ 2014	2016 (план)
АО «НИАЭП»	3 812	4 228	5 091	20,4%	5 934
АО «Атомэнергопроект»	5 443	6 193	5 370	-13,3%	3 885
АО АСЭ	755	971	954	-1,8%	1 502
Итого по Группе компаний ASE:	10 010	11 392	11 416	0,2%	11 322

* Детальные данные по оплате труда представлены в Приложении 15.

Основной задачей системы оплаты и мотивации труда является обеспечение в АО «НИАЭП» достойного уровня заработной платы за достижение стратегических и оперативных целей Компании.

В соответствии с Положением об оплате труда (введенным в соответствии с Единой унифицированной системой оплаты труда Госкорпорации «Росатом») в АО «НИАЭП» действует единый подход к организации оплаты труда и материального стимулирования работников.

КПЭ формализуются в карте КПЭ Президента АО «НИАЭП» и каскадируются или декомпозируются для нижестоящих работников в соответствии с ключевыми целями работника с учетом функциональной нагрузки.

О подходе к оплате труда топ-менеджмента см. в разделе 1.5. Корпоративное управление.



В обязательном порядке КПЭ устанавливаются руководителям всех уровней управления. Наличие утвержденной карты КПЭ является обязательным условием для выплаты премии руководителям. Специалистам, служащим и рабочим также могут устанавливаться инди-

видуальные КПЭ или осуществляться оценка результативности по карте КПЭ непосредственного руководителя. Премирование работников по результатам выполнения КПЭ производится один раз в год в пределах фонда оплаты труда с учетом итогов деятельности Компании за год.

В подразделениях АО «НИАЭП», расположенных за пределами РФ, Положение об оплате труда применяется с учетом требований законодательств иностранных государств.

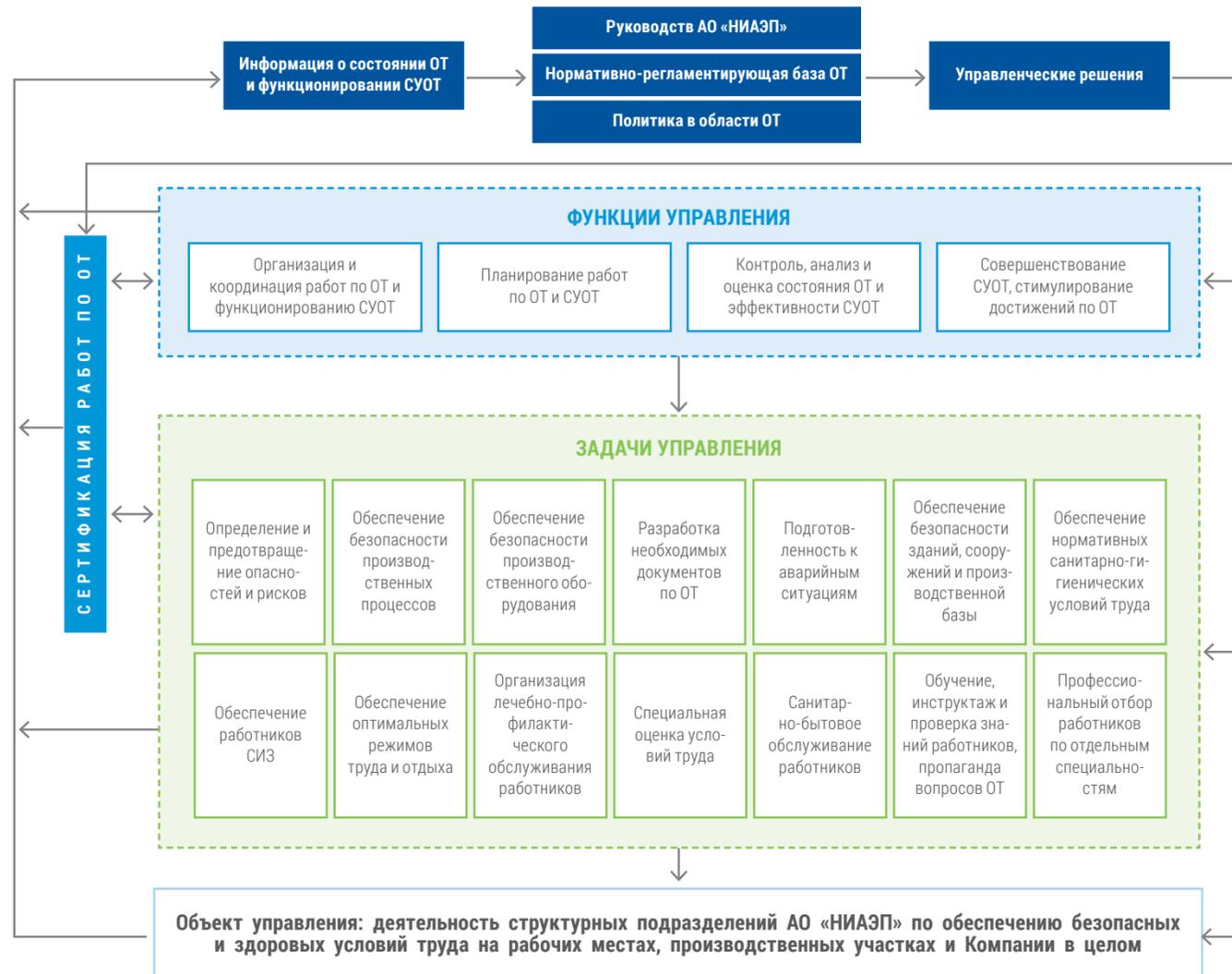
Безопасность труда

Приоритетной задачей Компании является обеспечение профессиональной безопасности и здоровья работников, что отражено в Политике АО «НИАЭП» в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья, распространяющейся и на управляемые компании. Для решения этой задачи Компания совершенствует

систему управления охраной труда, проводит работы по профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда работников, организует обучение руководителей и специалистов для повышения компетентности в вопросах охраны труда. Эта деятельность работодателя по вопросам здоровья и безопасности закреплена

в Коллективном договоре на 2016–2017 гг. (Соглашение по охране труда). Коллективные договоры охватывают 100% работников АО «НИАЭП», и АО «Атомэнергопроект». В АО АСЭ отсутствует коллективный договор, выплаты осуществляются в соответствии с приказом. Действие приказа распространяется на всех сотрудников.

Рисунок 48. Система управления охраной труда



Учет, анализ, расследование, регистрация, уведомление и отчетность о несчастных случаях на производстве и профессиональных заболеваниях проводится в соответствии с:

- Трудовым кодексом РФ;
- постановлением Министерства труда и социального развития РФ от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях»;
- постановлением Правительства РФ от 15.12.2000 № 967 «Об утверждении положения о расследовании и учете профессиональных заболеваний»;
- положением П 04.04-13. Порядок расследования несчастных случаев в ОАО «НИАЭП»;
- приказом ОАО «НИАЭП» от 20.05.2011 № 395 «Об утверждении Порядка информирования руководства ОАО «НИАЭП» и Госкорпорации «Росатом» о возникновении нештатных ситуаций».



В Группе компаний ASE функционирует интегрированная система менеджмента, часть которой – система менеджмента охраны труда и техники безопасности OHSAS 18001:2007. В соответствии с ней, по результатам внутренней и внешней проверок, работают 100% сотрудников, контролируемых рабочих и независимых подрядчиков.

В АО «НИАЭП» интересы трудового коллектива в создании здоровых и безопасных условий труда представляют уполномоченные по охране труда, выбранные на общих собраниях структурных подразделений сроком на два года. Доля общего количества сотрудников, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности, составляет ~ 25%.

Работников, занятых профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями, в Компании нет. Коэффициент профессиональной заболеваемости равен 0 (ноль). В 2015 году зафиксировано 5 несчастных случаев происшедших с работниками Группы компаний ASE и 8 случаев, происшедших на площадках строительства АЭС с работниками подрядных организаций.

Информацию по несчастным случаям см. в Приложении 16.

Таблица 36. Затраты на здоровье и безопасность персонала, млн руб.

Компания	2013	2014	2015
АО «НИАЭП»	50,05	90,05	137,3
АО АСЭ	17,2	67,7	23,7
АО «Атомэнергопроект»	43,0	75,0	96,0
Итого по Группе компаний ASE:	110,25	232,75	257,0

2.5.3 Социальная политика

Социально-трудовые отношения

Деятельность Группы компаний ASE в области социально-трудовых отношений базируется на нормах Трудового Кодекса РФ, Отраслевом соглашении по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015–2017 гг. и локальных распорядительных документах предприятий. Все социальные льготы и гарантии работникам

осуществляются в соответствии с Единой социальной политикой Госкорпорации «Росатом» в рамках действующих на предприятиях социальных программ.

В АО «НИАЭП» и АО «Атомэнергопроект» обязательства работодателя в области социальных гарантий и льгот работникам с указанием конкретных сумм и механизмов выплат, а также обязательства в об-

ласти охраны здоровья и безопасности, закреплены в Коллективном договоре. Действие договора распространяется на всех работников компании, вне зависимости от их членства в профсоюзе. В АО АСЭ перечень социальных гарантий и льгот закреплён соответствующими локальными нормативными актами, действие которых распространяется на всех работников организации.



Таким образом, доля сотрудников, охваченных социальными программами, составляет

100%

При высвобождении работника в связи с сокращением численности или штата работодатель оказывает содействие в его переквалификации и трудоустройстве. Лицам, получившим уведомления об увольнении в связи с сокращением численности или штата, предоставляется до 8 часов в неделю для поиска нового места работы.

Пенсионное обеспечение

Все работники АО «НИАЭП» имеют право на получение государственной трудовой пенсии в соответствии с законодательством. В 2015 году продолжилась реализация программы негосударственного пенсионного обеспечения работников, начатая в 2013 году. Участниками программы являются более 160 человек. Минимальный размер личного и корпоративного взносов зависит от возраста и стажа работы в Компании.

Расходы Компании на реализацию программы в отчетном году составили свыше

28 млн руб.

В соответствии с Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников АО «НИАЭП» Компания выступает гарантом негосударственного пенсионного обеспечения в части финансирования негосударственных пенсий до их назначения, а НПФ «Атомгарант» — в части выплаты назначенных негосударственных пенсий.

Поддержка ветеранов

Регламентирующими документами Группы компаний ASE предусмотрены социальные гарантии ветеранам. В организациях действует программа социальной поддержки пенсионеров, в рамках которой производятся единовременные и ежемесячные выплаты социальной помощи пенсионерам. Пенсионеры, ветераны Компании, получают ежемесячную социальную поддержку до 35 000 руб. в месяц.

На социальную поддержку ветеранам в отчетном году в целом по Группе компаний ASE направлено

~7,5 млн руб.

Совместно с Советом ветеранов проводится работа по организации досуга. Ветераны являются желанными гостями на корпоративных праздничных мероприятиях, занимаются в тренажерном зале. Для них ежегодно организуются теплоходные поездки по р. Волге. Праздничные выплаты ветеранам Великой Отечественной войны ко дню Победы составляют ~ 50 тыс. руб. каждому.

2015 год был юбилейным для атомной отрасли России. Произведены дополнительные пенсионные выплаты в размере 2 тыс. руб. каждому.

Ветераны приняли участие в торжественных юбилейных мероприятиях Госкорпорации «Росатом» и Инжинирингового дивизиона.

Медицинское страхование

В течение ряда лет предприятиями Группы компаний ASE заключаются договоры со страховыми медицинскими компаниями по организации и оплате медицинской помощи сотрудникам. Работники центральных офисов, филиалов и представительств застрахованы по единым программам. Сотрудники могут застраховать членов своей семьи по корпоративным тарифам. Работники Группы компаний ASE страхуются работодателем от несчастных случаев и профессиональных заболеваний. Все работники, командирующиеся за рубеж, обеспечиваются страховыми полисами за счет работодателя.

В структуру социальных расходов входят расходы на: медицинские программы, санаторно-курортное лечение и оздоровление, поддержку неработающих пенсионеров, оказание помощи в улучшении жилищных условий, негосударственное пенсионное обеспечение, наградную политику, организацию и проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий, организацию питания, материальную помощь, налоги социального характера, содержание объектов социальной инфраструктуры.

Таблица 37 Расходы на добровольное медицинское страхование, млн руб.

Компания	2013	2014	2015	2016, план
АО «НИАЭП»	29,17	20,90	52,24	57,42
АО АСЭ	3,45	6,78	6,53	4,91
АО «Атомэнергoproект»	38,87	48,0	27,91	37,31
Итого по Группе компаний ASE:	71,49	75,68	86,68	99,64

Работникам, включая членов семей, проводится частичная компенсация затрат на:

- оздоровление детей в детских оздоровительных лагерях и санаториях;
- отдых на туристических базах, базах отдыха, в пансионатах;
- санаторно-курортное лечение.

Сумма затрат на охрану здоровья работников, в том числе на добровольное медицинское страхование работников, санаторно-курортное лечение, отдых и оздоровление работников на базах отдыха, ежегодно возрастает. Особое внимание уделяется вопросам профилактики и раннего выявления тяжелых заболеваний, в том числе заболеваний сердечно-сосудистой системы, гриппа, онкологических заболеваний.

В 2015 году часть сотрудников АО «Атомэнергoproект» была переведена в АО «НИАЭП», что привело к существенному росту затрат на здоровье работников в АО «НИАЭП» и к уменьшению затрат в АО «Атомэнергoproект».

Все работники Компании имеют возможность медицинского осмотра, своевременного выявления и лечения заболеваний. Работникам и их детям гарантирована материальная помощь для проведения платного лечения при возникновении тяжелых заболеваний. В целях сохранения и укрепления здоровья организуются профилактические и спортивные мероприятия.

Материальная помощь

Значительную часть социальных выплат работникам Группы компаний ASE (свыше 10%) составляет материальная помощь работникам.

В АО «НИАЭП» за отчетный год произведено более трех тысяч выплат материальной помощи на общую сумму

29 млн руб.

Аналогичные выплаты производились в АО АСЭ и АО «Атомэнергoproект»

В 2015 году работникам Группы компаний ASE производились выплаты при рождении ребенка (до 55 тыс. руб.), при вступлении в брак (до 25 тыс. руб.), выплаты в случае смерти близких родственников (до 20 тыс. руб.), выплаты в случае тяжелого заболевания работника или члена его семьи (до 500 тыс. руб.), ежемесячные выплаты многодетным работникам и неработающим женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком, ряд других выплат. Денежное пособие семьям, имеющим трех и более детей до 18 лет, в отчетном периоде составляло 36 тыс. руб. в год на каждого ребенка.

Затраты на социальную политику

Объем денежных средств, направляемых Группой компаний ASE на мероприятия социальной направленности, в отчетный период превысил соответствующие показатели 2014 года на 7,6%. Все выплаты и льготы распространяются на штатных сотрудников Компании, для которых работа в Компании является основной (вне зависимости от типа занятости).

Таблица 39. Общие социальные расходы, тыс. руб.

Компания	2013	2014	2015, план	2015, факт	2016, план
АО «НИАЭП»	174 232	195 974	205 454	199 319	215 171
АО АСЭ	24 193	31 300	31 696	33 885	30 083
АО «Атомэнергoproект»	87 919	111 346	155 704	131 046	132 991
Итого по Группе компаний ASE:	286 344	338 620	392 854	364 250	378 245

Таблица 38. Социальные выплаты в расчете на одного работника, тыс. руб.

Компания	2013	2014	2015	2016, план
АО «НИАЭП»	51,98	60,55	54,80	53,50
АО АСЭ	34,76	32,4	42,53	43,54
АО «Атомэнергoproект»	23,26	27,43	44,45	50,50

Компания оказывает помощь перемещенным работникам и работникам, не имеющим собственного жилья, в обеспечении временным жильем. В 2015 году утвержден порядок возмещения работникам АО АСЭ и АО «Атомэнергoproект» расходов на оплату найма жилого помещения, разработанный в соответствии с новыми отраслевыми требованиями.

Кроме того, в АО «НИАЭП» действует программа оказания помощи в приобретении жилья работникам. Программа реализуется путем возмещения затрат по уплате процентов по кредитам на приобретение жилья в пределах сумм, предусмотренных на эти цели в бюджете предприятия, а также через предоставление беспроцентного займа на первоначальный взнос по кредитным договорам. В течение отчетного года выплаты получили 90 участников программы. По итогам очередной заявочной кампании участниками программы стали дополнительно 20 сотрудников.

Значительный объем работы по организации оздоровления и отдыха сотрудников и членов их семей реализуется совместно с профсоюзами. В отчетном периоде проводились выездные дни здоровья, прогулочные рейсы по р. Волге и Москве, фестивали и творческие конкурсы.

На балансе АО «НИАЭП» находится база отдыха «Лесной уют». В 2015 году участие в оздоровительных сменах приняли более 1 200 человек (в 2013 году — 580 человек).

Более 1 300 сотрудников активно занимаются спортом. Для всех желающих работают секции и арендуются бассейны, залы для тренировок по мини-футболу, волейболу и другим видам спорта. В 2015 году команда АО «НИАЭП» в четвертый раз подряд стала победителем ежегодного Всероссийского турнира «Кубок Росатома», в пятый раз одержала победу в девятой Спартакиаде предприятий Нижегородской области, стала победителем регионального этапа Всероссийского смотра-конкурса на лучшую постановку физкультурно-спортивной работы среди предприятий, учреждений и организаций, проводимого Министерством спорта РФ.

Партнерские и взаимовыгодные отношения
с заинтересованными сторонами

88%

инвестиций в регионы присутствия компании —
инвестиции в регионы РФ

География реализации инвестиционных проектов Компании охватывает множество регионов России, а также страны Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока и Европы

При реализации зарубежных проектов проводится обучение Заказчика, локализуется часть производства, с целью наращивания промышленных мощностей и создания дополнительных рабочих мест в регионах присутствия, также реализуются совместные научно-исследовательские проекты с Заказчиком. При этом все работы Группы компаний ASE по проектированию и строительству энергоблоков за рубежом ведутся под контролем МАГАТЭ и осуществляются в соответствии с действующими международными нормами, национальным законодательством и режимом нераспространения.

КУЛЬТУРА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Энергоблок № 1 Нововоронежской АЭС-2



Нина Деменцова,
начальник Управления
коммуникаций

— Как изменится взаимодействие со стейкхолдерами Компании в связи с интеграцией с АО «АТОМПРОЕКТ»?

— В 2015 году формирование Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» завершено, все активы в проектировании и сооружении атомных станций собраны под единым управлением и теперь называются — Группа компаний ASE. Наши проектные компетенции усилены, расширился и круг сторон, заинтересованных в деятельности нашей компании. Список заинтересованных сторон увеличился, в том числе за счет стейкхолдеров АО «АТОМПРОЕКТ»: в расширенный контур нашей деятельности вошли проекты Ленинградской АЭС-2 и АЭС «Ханхикиви» в Финляндии.

В то же время расширяются регионы присутствия ASE, мы уже сейчас ведем свою деятельность в 20 странах мира. Усложняются наши задачи в сфере поддержания и усиления социально-репутационного капитала компании. Укрепление социально-ре-

путационного капитала идет в том числе за счет совершенствования коммуникационной и медийной деятельности компании. В 2015 году расширено информационное поле присутствия компании, активизирована работа со СМИ по освещению всех видов деятельности, включая производственную, социальную и инновационную сферы. Идут работы, направленные на укрепление позитивного общественного отношения к развитию атомной энергетики, за счет повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами.

— Как компания взаимодействует со стейкхолдерами в регионах строительства АЭС?

— В целом, круг наших стейкхолдеров очень широк — заказчики, партнеры, регуляторы, представители органов власти и СМИ и др. Во взаимодействии с каждой группой заинтересованных сторон используются свои механизмы, при этом есть механизмы «широкого спектра действия».

В общем плане ASE сосредоточивается на вопросах продвижения и улучшения международного имиджа российских проектов. Информация о событиях, происходящих в компании, систематически представляется на внутренних и внешних сайтах, в многочисленных информационных российских и зарубежных изданиях, в социальных сетях. Мы участвуем в большом числе выставок, форумов и конференций в разных странах. Один из основных инструментов раскрытия информации — годовой отчет. Уже несколько лет мы делаем его с учетом международных стандартов, как раз для того, чтобы он был удобен и понятен для наших зарубежных читателей.

А что касается целенаправленной работы с отдельными группами стейкхолдеров, то, например, в российских регионах присутствия мы работаем с местным населением и органами местной власти по созданию новых рабочих мест. Более половины высших руководителей компании проживают в существенных регионах деятельности Группы компаний. Для помощи в комплектации рабочими кадрами дочерних организаций ASE, подрядных и субподрядных организаций, задействованных на стройплощадках, орга-

низована работа Общественных приемных. Общественные приемные — это структуры по привлечению технического и строительно-монтажного персонала. Все специалисты, нанимаемые через Общественные приемные, проживают в населенных пунктах, расположенных в радиусе 100 км от места строительства АЭС. Кстати, немаловажный факт — все сотрудники дочерних и подрядных организаций получают заработную плату выше средней по их региону. Это пример взаимодействия только по одному вопросу в регионе строительства АЭС.

— В связи с интеграцией ведутся ли работы по ребрендингу?

— Для решения репутационных задач в новых условиях в 2015 году мы приступили к работам по совершенствованию бренда компании. Решение о том, что мы объединяемся под брендом ASE принято, и мы постепенно переходим на единое имя — Группа компаний ASE, во внешнем мире уже почти полгода появляемся именно так. Параллельно внедряем и элементы нового фирменного стиля. Процесс ребрендинга долгий и, конечно, еще не завершен.

— Каковы планы работ на 2016 год и среднесрочную перспективу?

— Расширяются регионы присутствия компании и, соответственно, расширяются и усложняются задачи нашей работы. В частности, для повышения прозрачности и укрепления отношений мы планируем более плотно вовлекать наших зарубежных стейкхолдеров в процессы отчетности. Но суть взаимодействия остается прежней: мы должны постоянно совершенствовать имидж российской атомной энергетики, продвигать информацию о ядерной безопасности и экологичности наших проектов, формировать общественную приемлемость развития атомных технологий, своевременно реагировать на политические и экономические вызовы. Наш информационный лозунг: «Атомная энергетика — двигатель прогресса».

2.6.1 Управление социально-репутационным капиталом

Управление социально-репутационным капиталом включает: организацию конструктивного взаимодействия с основными заинтересованными сторонами, формирование общественной приемлемости развития атомных технологий, бренд-менеджмент, вклады в развитие территорий присутствия, благотворительность и др.

2.6.2 Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Объединенная компания в своей деятельности стремится к формированию партнерских и взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами.

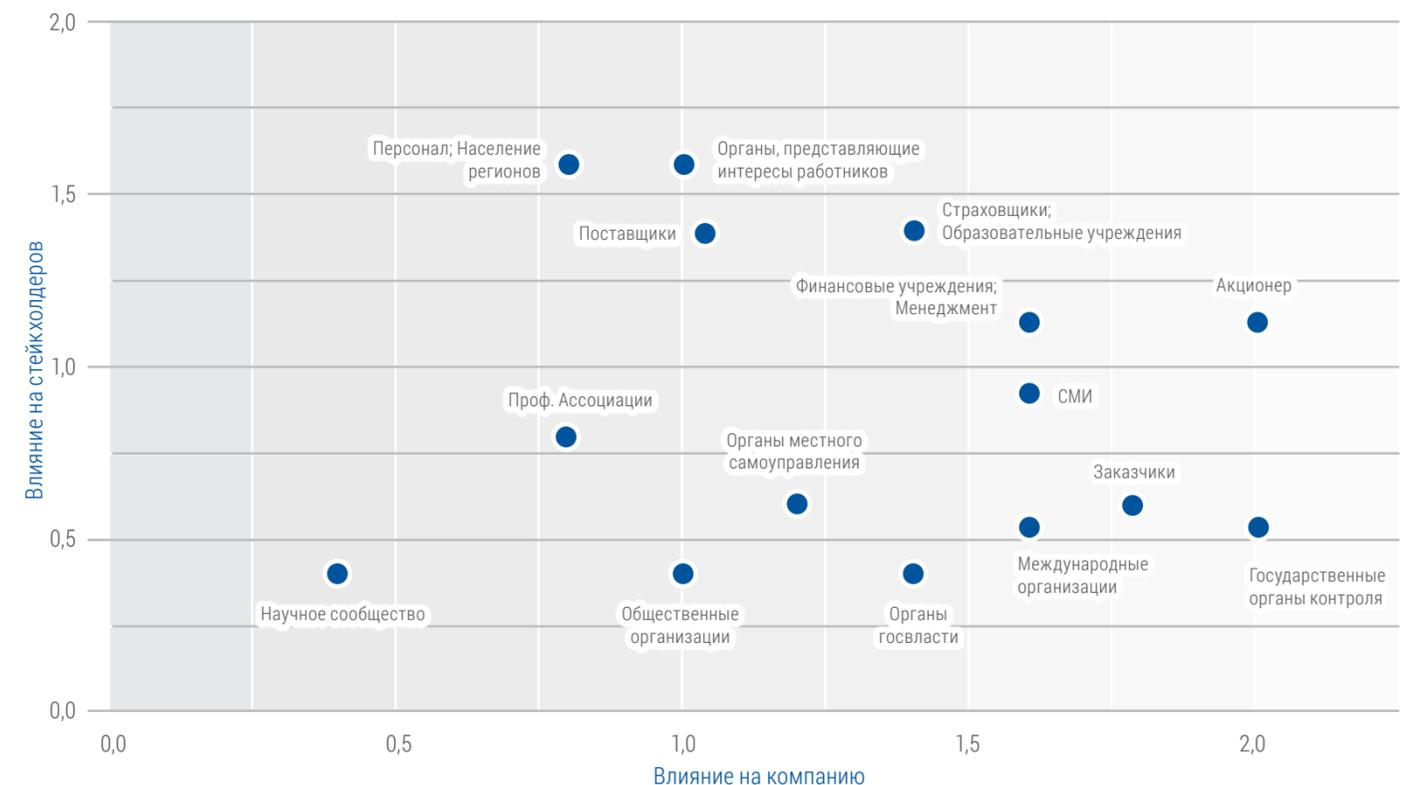
Принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- принцип «Учета и реагирования» — Объединенная компания учитывает запросы и потребности основных заинтересованных сторон, включая интересы тех, кто не имеет возможности высказать свое мнение (например, будущих поколений);
- принцип «Существенности» — Объединен-

ная компания взаимодействует со стейкхолдерами по всем существенным для нее и для заинтересованных сторон вопросам.

В связи с широким спектром работ, проводимых Группой компаний ASE по различным направлениям деятельности, вопросы взаимодействия с заинтересованными сторонами регулируются и регламентируются по каждому направлению деятельности.

Рисунок 49. Карта заинтересованных сторон²⁷



²⁷ Карта стейкхолдеров актуализируется с периодичностью один раз в два года за счет опроса членов Комитета по публичной отчетности и Комиссии заинтересованных сторон.

Таблица 40. Ключевые заинтересованные стороны

Ключевые заинтересованные стороны	Основные интересы	Способы взаимодействия
Акционеры: Госкорпорация «Росатом», АО «Атомэнергопром», АО «Атомстройэкспорт».	<ul style="list-style-type: none"> Реализация стратегии. Экономическая эффективность. Устойчивость бизнеса. Прозрачность бизнес-процессов. 	<p>Участие в реализации стратегических целей акционера. Совершенствование системы корпоративного управления. Внедрение «Производственной системы «Росатом».</p> <p>Выполнение КПЭ.</p> <p><i>См. разделы 1.1. «Стратегия», 1.5. «Корпоративное управление», 1.3. «Рынки присутствия и приоритетные стратегические направления развития бизнеса».</i></p>
Заказчики: ОАО «Концерн Росэнергоатом», NPPD Company of Iran, АО «Словацкие электростанции», ИКАЭЛ, АО АЭС «АККУЮ», Цзянсуская ядерная энергетическая корпорация (JNPC), Китайская ядерная энергетическая инженеринговая корпорация (CNPE), Китайская корпорация ядерной энергетической промышленности (CNEIC), ГУ «ДСАЭ», EVN, FSNPC, ГП НАЭК «Энергоатом».	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение планов строительства. Сокращение сроков и стоимости строительства. Повышение качества работ. 	<p>Участие в работе Штабов. Освоение современных технологий инженеринга. Двусторонние визиты.</p> <p><i>См. разделы 1.5. «Корпоративное управление», 1.3. «Рынки присутствия и приоритетные стратегические направления развития бизнеса».</i></p>
Партнеры: поставщики, подрядчики.	<ul style="list-style-type: none"> Получение новых заказов. Финансовое состояние Компании. Перспективы сотрудничества. 	<p>Проведение открытых тендеров. Заключение долгосрочных договоров с прозрачными правилами ценообразования. Участие в выставках и форумах. Двусторонние визиты. Формирование стратегических партнерств.</p> <p><i>См. раздел 2.3. «Производственный капитал»</i></p>
Сотрудники и организации, представляющие интересы сотрудников: профсоюз, Совет молодых специалистов, Совет ветеранов	<ul style="list-style-type: none"> Развитие Компании. Профессиональный и карьерный рост. Безопасные условия труда. Достойные условия вознаграждения 	<p>Повышение квалификации персонала.</p> <p>Программы кадрового резерва.</p> <p>Социальная поддержка работников.</p> <p>Социальное партнерство.</p> <p><i>См. раздел 2.5. «Человеческий капитал».</i></p>
Органы местного самоуправления	<ul style="list-style-type: none"> Экологическая и радиационная безопасность. Развитие инфраструктуры. Налоговые отчисления. Создание новых рабочих мест. Реализация социальных программ. 	<p>Соглашения о сотрудничестве.</p> <p>Социальные и благотворительные программы.</p> <p>Проведение ОВОС.</p> <p>Общественные приемные.</p> <p>Публичная отчетность.</p> <p><i>См. раздел 2.6.3. «Социально-экономические результаты».</i></p>
Государственные органы контроля (надзора): Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение требований российского и международного законодательства. 	<p>Получение лицензий.</p> <p>Проведение инспекционных проверок.</p> <p>Отчетность.</p> <p>Разработка предложений по совершенствованию законодательства.</p> <p><i>См. раздел 2.2. «Природный капитал»</i></p>

Ключевые заинтересованные стороны	Основные интересы	Способы взаимодействия
Международные организации, в т.ч. ядерного сектора: МАГАТЭ (IAEA), WANO, WNA, Агентство по атомной энергии ОЭСР.	<ul style="list-style-type: none"> Развитие атомной энергетики. Экологическая и радиационная безопасность. 	<p>Международные конференции/выставки/форумы. Совместные программы.</p> <p>Работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах по вопросам развития атомной энергетики.</p>
Профессиональные ассоциации: Торгово-промышленная палата РФ, Российский союз промышленников и предпринимателей и др.	<ul style="list-style-type: none"> Перспективы сотрудничества. 	<p>Форумы/конференции/выставки.</p>
Органы государственной власти: Правительство РФ, Государственная Дума РФ, Совет Федерации РФ.	<ul style="list-style-type: none"> Развитие атомной энергетики. Экологическая и радиационная безопасность. Развитие инфраструктуры. Налоговые отчисления. Создание новых рабочих мест. Реализация социальных программ. 	<p>Проведение ОВОС.</p> <p>Работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах по вопросам развития атомной энергетики.</p> <p>Публичная отчетность.</p> <p>Вклады в развитие регионов присутствия.</p> <p><i>См. разделы 2.3.1. «Управление производственным капиталом», 2.6.3. «Социально-экономические результаты».</i></p>
Страховые организации: ОАО «СОГАЗ» и др.	<ul style="list-style-type: none"> Гражданская ответственность за причинение вреда вследствие недостатков работ в области строительства, проектирования и инженерных изысканий, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства. 	<p>Страхование рисков гражданской ответственности и другие виды страхования.</p> <p><i>См. разделы 1.4. «Возможности и риски», 2.3.1. «Управление производственным капиталом», 2.5.3. «Социальная политика».</i></p>
Финансово-кредитные учреждения: ОАО «АКБ САРОВБИЗНЕСБАНК», Волго-Вятский банк ОАО «Сбербанк России» и др.	<ul style="list-style-type: none"> Финансирование, кредитование. 	<p>Кредитование.</p> <p><i>См. раздел 1.5. «Корпоративное управление»</i></p>
Научное сообщество: НИИ, Академия наук и др.	<ul style="list-style-type: none"> Развитие отраслевой науки. Разработка инновационных технологий. 	<p>Совместные программы.</p> <p>Заказы на НИОКР.</p> <p>Научные конференции.</p> <p><i>См. раздел 2.4.1. «Управление интеллектуальным капиталом».</i></p>
Менеджмент Компании.	<ul style="list-style-type: none"> Реализация стратегии Компании. 	<p>Совершенствование системы управления.</p> <p>Программы повышения эффективности.</p>
Население регионов присутствия: жители, потенциальные сотрудники.	<ul style="list-style-type: none"> Создание рабочих мест. Вклады в развитие регионов присутствия. 	<p>Общественные приемные.</p> <p>Социальные и благотворительные программы.</p> <p>Проведение ОВОС.</p> <p><i>См. разделы 2.5. «Человеческий капитал», 2.6.3. «Социально-экономические результаты».</i></p>
Средства массовой информации: отраслевые и иные СМИ.	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании. 	<p>Пресс-конференции и пресс-туры.</p> <p>Публичная отчетность.</p> <p>Обновление информации на сайтах, официальном блоге, ресурсах в социальных сетях.</p>

Ключевые заинтересованные стороны	Основные интересы	Способы взаимодействия
Образовательные учреждения: НИЯУ МИФИ, НГТУ, НГСУ, НГУ им. Н.И. Лобачевского, Ивановский государственный энергетический университет и др.	<ul style="list-style-type: none"> Целевая подготовка кадров. Развитие отраслевой науки. Разработка инновационных технологий. 	<p>Подготовка, переподготовка и повышение квалификации сотрудников.</p> <p>Организация студенческой практики.</p> <p>Заказы на НИОКР.</p> <p><i>См раздел 2.5. «Человеческий капитал».</i></p>
Общественные экологические организации: межрегиональное экологическое движение «Ока» и др.	<ul style="list-style-type: none"> Социальные и благотворительные программы. Социальное партнерство. Охрана окружающей среды. 	<p>Социальные и благотворительные программы.</p> <p>Экологические экспедиции.</p> <p>Проведение ОВОС.</p> <p>Публичная отчетность.</p> <p><i>См. раздел 2.2. «Природный капитал».</i></p>

Сотрудничество с международными организациями

- Постоянное сотрудничество с МАГАТЭ, в том числе по продвижению инновационных технологий и продуктов. В 2015 году проведена специальная выставочная экспозиция по технологии управления стадиями жизненного цикла АЭС в Австрийском центре (в рамках участия в Генеральной конференции МАГАТЭ).
- Взаимодействие с Агентством ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития (NEA/OECD) на площадке VIII Международной выставки и конференции «АтомЭко-2015». Представители Компании приняли участие в Международной конференции «Вывод из эксплуатации ядерных объектов: стратегии, практики и вызовы».
- Прием международных делегаций, в том числе визит постоянных представителей при международных организациях в Вене из 20 зарубежных стран при МАГАТЭ (страны Азии, Африки, Латинской Америки и Европы) на Ростовскую АЭС. В 2015 году Группа компаний ASE принимала делегации из Китая, Иордании, Бангладеш и Венгрии.

Информирование стейкхолдеров

Информирование стейкхолдеров и продвижение бренда Группы компаний ASE осуществляется за счет:

- освещения в СМИ всех этапов строительства АЭС в регионах присутствия;
- продвижения продуктов и услуг Группы компаний ASE, в том числе инновационной системы управления проектами по сооружению сложных инженерных объектов – Multi-D;
- участие в выставочных мероприятиях (в 2015 году приняли участие в 7 российских и 13 зарубежных выставках и конференциях);
- организации пресс-туров для журналистов и других заинтересованных сторон на площадки строительства;
- участия в конкурсных мероприятиях различной направленности (конкурсы годовых отчетов, СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК», ежегодный Конкурс профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп» и др.).

Инструментами информирования коллектива являются внутренние порталы организаций, общекорпоративная газета «Вестник ОК!» и специализированное издание «Вестник стройплощадок».

Главной задачей общекорпоративной газеты является информационная поддержка и повышение вовлеченности сотрудников в деятельность организации. Аудитория издания – более 18 000 человек, работающих в Группе компаний ASE, включая филиалы и ДЗО в более чем восьми регионах РФ и странах ближнего и дальнего зарубежья. Газета выходит с периодичностью 1 раз в месяц в электронном формате. Каждый новый выпуск размещается на внутренних сайтах организаций Группы компаний ASE, а также рассылается по электронной почте сотрудникам. В рамках информационной поддержки процессов интеграции в газете размещаются интервью топ-менеджмента на тему объединения, действует рубрика «Вопрос Президенту».

С 2016 года выходит специализированное внутрикорпоративное издание – «Вестник стройплощадок». Оно предназначено для распространения на объектах, которые возводит Группа компаний ASE. Необходимость выпуска специализированного издания обусловлена спецификой деятельности сотрудников, занятых на строительных площадках и не имеющих постоянного доступа к компьютеру, а также наличием большого объема информации, важной для участников строительства, но менее интересной для всех остальных сотрудников.

Ежедневно пополняется информация сайт компании <http://www.niaep.ru/>.

2.6.3 Социально-экономические результаты

Налоговые отчисления в федеральные, региональные, местные бюджеты

Компания оказывает значительное влияние на формирование доходной части бюджетов территорий присутствия.

Таблица 41. *Налоги и взносы, начисленные и уплаченные АО «НИАЭП»²⁸, тыс. руб.*

	2013		2014		2015	
	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено
Налоги и взносы, всего	3 629 406	3 703 839	1 397 009	1 481 821	1 422 809	2 068 631
В том числе в:						
Федеральный бюджет	2 661 376	2 585 326	262 849	448 098	112 556	717 967
Бюджеты субъектов РФ	27 112	289 204	22 099	25 303	17 440	17 312
Местные бюджеты	2 125	2 160	2 190	2 135	1 026	1 314
Бюджеты иностранных государств	166 950	90 905	192 575	206 914	137 854	211 745
Страховые взносы во внебюджетные фонды	771 843	736 244	917 296	799 371	1 153 933	1 120 293

Таблица 42. *Налоги и взносы, начисленные и уплаченные АО АСЭ²⁹, тыс. руб.*

	2013		2014		2015	
	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено
Налоги и взносы, всего	(762 768)	(993 358)	196 095	(335 282)	(7 653 390)	(2 925 287)
В том числе в:						
Федеральный бюджет	(803 164)	(1 032 781)	(7 792)	(531 717)	(7 889 858)	(3 148 035)
Бюджеты субъектов РФ	31 236	32 549	31 726	31 580	24 154	25 372
Местные бюджеты	9 160	6 874	4 797	7 672	10 079	6 974
Страховые взносы во внебюджетные фонды	–	–	167 364	157 183	202 235	190 402

Таблица 43. *Налоги и взносы, начисленные и уплаченные АО «Атомэнергопроект»³⁰, тыс. руб.*

	2013		2014		2015	
	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено	Начислено	Уплачено
Налоги и взносы, всего	533 173	(104 473)	483 902	1 094 654	221 180	4 947
В том числе в:						
Федеральный бюджет	495 760	(456 468)	(506 303)	126 368	(780 494)	(1 024 477)
Бюджеты субъектов РФ	28 270	342 793	26 230	25 798	37 836	37 041
Местные бюджеты	9 143	9 202	7 846	7 967	7 550	8 664
Страховые взносы во внебюджетные фонды	–	–	956 129	934 521	956 288	983 719

²⁸ Снижение налоговых платежей в федеральный бюджет связано со значительным возмещением НДС из бюджета (при завершении работ по стройкам заявляются в составе налоговых вычетов суммы НДС, уплаченные ранее с авансов). Снижение налоговых платежей в бюджет субъектов РФ связано с уменьшением остаточной стоимости объектов основных средств.

²⁹ Налог на прибыль за все периоды, начисленный в 2015 году – 3 336 488 376,85 руб. Снижение налоговых платежей в федеральный бюджет связано со значительным возмещением НДС из бюджета. Суммы существенные, поскольку АО «АСЭ» является экспортером оборудования.

³⁰ За отчетный период доначислено к возмещению из бюджета налога на прибыль за предыдущие отчетные периоды – 1 510 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2015 остаток невозмещенного налога на добавленную стоимость составил 63 378 тыс. руб., в том числе по приобретенным основным средствам и нематериальным активам – 3 833 тыс. руб., по услугам – 22 901 тыс. руб., по приобретенным товарам – 36 644 тыс. руб.

Вклады в развитие регионов присутствия

Инвестиции в регионы

Деятельность Группы компаний ASE влияет на развитие регионов присутствия, в которых осуществляется строительство АЭС как прямым образом (через инфраструктурные инвестиционные проекты), так и косвенно. Экономический эффект воздействия Группы компаний на общественную инфраструктуру не оценивается. В качестве примера воздействия приведены примеры Белорусской и Нововоронежской АЭС и Железногорской ТЭЦ.

География реализации инвестиционных проектов Компании охватывает множество регионов России, а также страны Юго-Восточной

Азии, Ближнего Востока и Европы. Территориальное распределение инвестиций связано преимущественно с графиком сооружения и обслуживания объектов, а также с потребностями в инфраструктурном обеспечении филиалов и представительств Компании.

Основная часть инвестиций в 2015 году направлена в регионы РФ (г. Нижний Новгород, Москва), так как именно там сосредоточены основные проектные мощности, а также центральные аппараты организаций, входящих в Группу компаний ASE. В 2016 году ожидается значительное увеличение инвестиций в Кур-

скую область, что обусловлено запланированным приобретением строительных кранов, предназначенных для работ на проекте сооружения Курской АЭС-2.

Доля инвестиций в зарубежные проекты в 2016 году значительно не изменится, основные инвестиции будут направлены на проекты, связанные с сооружением Белорусской АЭС. Также предусмотрены инвестиции, направленные на поддержку и развитие материально-технической базы представительств Компании и увеличение производственных мощностей в Венгрии и Иране.

Влияние на местное население в регионах присутствия

Строительство и ввод в эксплуатацию объектов использования атомной энергии, в том числе энергоблоков АЭС, создают новые рабочие места. Большинство работников нанимается из числа местных жителей, проживающих в радиусе 100 км от объекта строительства. Кроме того, каждое рабочее место на строительстве энергоблока фактически способствует появлению еще 10–12 рабочих

мест в смежных отраслях экономики (металлургия, машиностроение и др.). *Количество привлеченных организаций на сооружаемых АЭС в 2015 году см. в разделе 2.3.1. «Управление производственным капиталом» (подраздел «Работа с поставщиками»).*

Для привлечения технического и строительно-монтажного персонала в регионах

строительства действуют общественные приемные. За 2013–2015 гг. в приемные обратилось более 6000 человек, из них более 1000 трудоустроены. В 2015 году открыта новая Общественная приемная в г. Нововоронеж (набор персонала на строительство Нововоронежской АЭС-2).

Таблица 44. Трудоустройство через Общественные приемные, чел.

	Ростовская АЭС		Нововоронежская АЭС-2		ФГУП «ПО «Маяк»		Итого:	
	Обратились	Трудоустроены	Обратились	Трудоустроены	Обратились	Трудоустроены	Обратились	Трудоустроены
2013	1 687	427	0	0	0	0	1 687	427
2014	2 339	362	0	0	554	150	2 893	512
2015	1 171	63	315	45	0	0	1 486	108
Итого:	5 197	852	315	45	554	150	6 066	1 047

Кейс Нововоронежская АЭС



День защиты детей в г. Нововоронеж

Проект Нововоронежской АЭС встроен в концепцию многолетнего развития г. Нововоронежа. Предполагается укрепить экономические связи с прилегающими районами (Хохольский, Репьевский), тем самым поддерживая сельхозпроизводителей и одновременно решая задачу продовольственного обеспечения города.

За время строительства в инфраструктуру Нововоронежа направлено ~ 4,5 млрд руб. Из них 150 млн руб. пошли на реконструкцию котельной и теплосетей, еще 245 млн руб. вложены в рамках софинансирования в строительство Стадиона рекордов. Новый спортивный комплекс стал подарком городу к 50-летию Нововоронежской АЭС. Он был построен в рамках реализации соглашения между правительством Воронежской области и Госкорпорацией «Росатом», которым предусмотрено перечисление средств дополнительных налоговых поступлений от деятельности объектов атомной энергетики на территории региона в муниципальные образования. АЭС — это новые рабочие места (средняя зарплата начинающего инженера — 23,8 тыс. руб.). Только на площадке сооружения энергоблоков № 6 и 7 четвертой очереди Нововоронежской АЭС работают более 8 тыс. человек.

Кейс Белорусская АЭС

Строительство Белорусской АЭС в 18 км к северу от г. Островец в Республике Беларусь изменило жизнь города — Островец постепенно превращается в город энергетиков.



Детский сад, построенный в рамках программы социально-экономического развития города Островец

Численность населения, которая в 2013 году составляла

8,3 тыс. человек

к 2015 году достигла

9,1 тыс.

В перспективе планируется увеличение населения города до 40 тыс. жителей.

Для будущих работников атомной станции в Островце строят три микрорайона. Закончено строительство первого — на 3200 жителей.

В 2016 году планируется закончить второй, в 2017 году — третий микрорайон.

На транспортной оси «городской центр — площадка АЭС» планируется расположить учебно-тренировочный центр для подготовки персонала АЭС, гостиницу на 150 мест, информационный центр АЭС, спортивно-оздоровительный центр.

На правом берегу р. Лоша предусматривается расположить зоны отдыха с рекреационно-развлекательным молодежным комплексом. Там же в лесопарке будет построен детский оздоровительный лагерь на 200 мест. На правом берегу водохранилища появится профилакторий с реабилитационным центром для работников АЭС.

Для дальнейшего развития города предусмотрено строительство новых школ и детских дошкольных учреждений, формирование комплекса учебных заведений среднего специального образования, а также реконструкция центральной больницы.

В 2015 году построена гимназия на

510 учеников

и детский сад на

190 детей

Предусмотрено создать новую промышленную зону для размещения в г. высокотехнологичных предприятий, создания условий для развития малого и среднего бизнеса, формирования логистического центра (с учетом приграничного положения города и наличия крупных автомобильных и железнодорожных магистралей международного значения).

Основные принципы формирования города энергетиков, заложенные в генеральном плане, предусматривают его развитие по «экологической модели». Предусматривается развивать ландшафтно-рекреационные территории: парки, лесопарки, набережные, скверы, бульвары и максимально сохранить существующие «зеленые» участки в районах строительства.

Кейс Железногорская ТЭЦ

Железногорская ТЭЦ расположена в г. Сосновоборске, построена для обеспечения теплом и дополнительными рабочими местами населения Красноярского края.

Заказчик-застройщик, генеральный подрядчик, а также с 2012 года эксплуатирующая компания ТЭЦ — АО «НИКИМТ-Атомстрой». Проект строительства реализован в рамках соглашения между Минатомом России и Минэнерго США.

10.10.2012 произведен запуск в промышленную эксплуатацию Железногорской ТЭЦ. В 2012-2014 гг. велись работы по развитию инфраструктуры, повышающих безопасность эксплуатации ТЭЦ. С 2014 года ТЭЦ является отдельным юридическим лицом и дочерним обществом АО «НИКИМТ-Атомстрой». В 2015 году имущественный комплекс Железногорской ТЭЦ на безвозмездной основе передан в собственность Красноярского края.

Благотворительность

В соответствии с корпоративными ценностями и принципами социальной ответственности приоритетами Группы компаний ASE при осуществлении благотворительной деятельности в регионах присутствия являются:

- реализация социальной ответственности;
- поддержка высоких социальных и культурных стандартов на территориях размещения объектов атомной отрасли;
- вклады в развитие регионов присутствия.

В 2015 году объем денежных средств, направленных Группой компаний ASE на благотворительные цели, составил

86 млн руб.

Таблица 45. Объем средств, направленных Группой компаний ASE на благотворительные цели, млн руб.

Получатель	Цели	2013 ³¹	2014 ³¹	2015 ³²
Объем средств, направленных на благотворительные цели, всего				
В том числе:				
Муниципальные образования, учреждения и общественные организации регионов присутствия	Организация благотворительных акций, укрепление материально-технической базы и благоустройство территорий, проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий, оказание помощи ветеранам войны, труда и инвалидам.	12,39	19,4	59
Общественные православные организации регионов присутствия	Строительство и восстановление храмов.	59,0	61,0	18,0
Победители конкурса благотворительных проектов (59 проектов)	Поддержка культурных, спортивных, патриотических, экологических инициатив в регионах присутствия.	8,0	7,0	9,0

Комитетом по благотворительности Госкорпорации «Росатом» одобрен перечень инициатив благотворительного характера АО «НИАЭП» на 2016 год в размере 195,42 млн руб. В настоящее время осуществляется подготовка документов для утверждения данного перечня на заседании Совета директоров.

В 2016 году АО «НИАЭП» проведет ежегодный конкурс благотворительных проектов на территориях присутствия. В конкурсе смогут принять участие некоммерческие организации Воронежской, Курской, Нижегородской, Ростовской областей и Республики Беларусь.

Грантовый фонд конкурса составит

11 млн руб.

Противодействие коррупции

С целью формирования единого подхода к обеспечению работы по профилактике и противодействию коррупции в атомной отрасли утверждена Единая отраслевая антикоррупционная политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций и Типовые методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в организациях Госкорпорации «Росатом». Политика противодействия коррупции обязательна для выполнения всеми работниками организации.

Принятие антикоррупционной политики в АО «НИАЭП» указывает на приверженность Компании закону и высоким этическим стандартам в деловых отношениях, способствует укреплению ее репутации среди других компаний и клиентов. При этом репутация организации может до некоторой степени служить защитой от коррупционных посягательств со стороны недобросовестных представителей других компаний и органов государственной власти: последние могут воздерживаться от предложения или вымогательства незаконного вознаграждения, поскольку будут знать, что такое предложение будет отвергнуто. Кроме того, реализация мер по противодействию коррупции существенно снижает риски применения в отношении организации мер ответственности за подкуп должностных лиц, в том числе и иностранных. Особо следует отметить, что профилактика коррупции при выборе организаций-контрагентов и выстраивании отношений с ними снижает вероятность наложения на организацию санкций за недолжные действия посредников и партнеров.

В рамках реализации антикоррупционной политики разработаны локальные нормативно-правовые акты:

- Регламент взаимодействия сотрудников АО «НИАЭП» и АО АСЭ с правоохранительными органами;
- Положение о работе «Ящика доверия» для письменных обращений работников АО «НИАЭП», АО АСЭ, контрагентов и иных лиц о случаях совершения коррупционных правонарушений.

Результаты противодействия коррупции

Анализ совершенных противоправных действий показывает, что большая часть выявленных нарушений связана с проведением закупочной деятельности. Поэтому одно из основных направлений в сфере профилактики противодействия коррупции — контроль закупочной деятельности. Сотрудники подразделения по защите активов (ПЗА) с целью установления аффилированности юридических и физических лиц, а также выявления конфликта интересов осуществляют экспертную оценку благонадежности и деловой репутации участников закупочных процедур. В 2015 году с ПЗА согласована 1 861 процедура закупки, из которых 188 отклонены в связи с выявленными нарушениями.

Важную роль в профилактике и пресечении фактов совершения действий, имеющих коррупционную окраску, играет информация, поступающая по специализированным каналам связи «Горячая линия» Госкорпорации «Росатом». В 2015 году ПЗА проведено 16 проверок сообщений о коррупционных проявлениях, по результатам которых двое сотрудников привлечены к дисциплинарной ответственности за нарушение требований при разработке закупочной документации и оценке заявок участников.

В 2015 году проведено 74 инициативных проверки закупочной, договорной и финансово-хозяйственной деятельности представительств, филиалов и организаций в контуре управления. По результатам проверок в правоохранительные органы направлено 48 материалов, 25 сотрудников привлечены к дисциплинарной ответственности, из них трем объявлено замечание, 19 сотрудникам объявлен выговор, 5 уволены.

Общая сумма предотвращенного ущерба по Группе компаний ASE за 2015 год

94,43 млн руб.

2.6.4 Система публичной отчетности

В Компании с 2010 года создана Система публичной отчетности. В связи с расширением контура управления Инжинирингового дивизиона с 2015 года Система реорганизуется.

Рисунок 50. Система публичной отчетности Группы компаний ASE



Таблица 46. Награды отчета за 2014 год в отраслевых, национальных и международных конкурсах отчетов

Конкурсы/рейтинги	Победы/достижения
ОТРАСЛЕВЫЕ КОНКУРСЫ	
Отраслевой конкурс публичной отчетности организаций Госкорпорации «Росатом»	<ul style="list-style-type: none"> • 1-е место в общеотраслевом рейтинге публичной отчетности организаций Госкорпорации «Росатом» • Победитель в номинации «Лучший публичный годовой отчет дивизиона Госкорпорации «Росатом» • Победитель в номинации «Лучшая практика взаимодействия с заинтересованными сторонами»
НАЦИОНАЛЬНЫЕ КОНКУРСЫ	
Рейтинг годовых отчетов рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА»)	• 15-е место (31-е место в 2014 году)
Рейтинг корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний 2015 (Российская региональная сеть по интегрированной отчетности)	<ul style="list-style-type: none"> • 1-е место в рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний (729 компаний) • Победитель в номинации «Лидер корпоративной прозрачности среди государственных компаний» • Победитель в специальной номинации «За развитие механизмов раскрытия информации»
XII конкурс годовых отчетов акционерных обществ (в рамках Международного инвестиционного форума «Сочи-2015»)	• Победитель в номинации «Лучший дебют»
Межрегиональный конкурс корпоративных медийных ресурсов «Серебряные нити — Приволжье и Урал-2015»	• Диплом «За профессионализм в представлении информации»
МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНКУРСЫ	
Конкурс в области корпоративных коммуникаций MarCom Awards (США)	• Платиновый призер в номинации «Годовой отчет корпорации»
Vision Awards LACP (США)	<ul style="list-style-type: none"> • 9-е место в TOP-50 лучших годовых отчетов мира • Платиновый призер в номинациях «Лучший отраслевой отчет» и «Лучшая обложка»
Конкурс Australasian Reporting Awards (ARA)	• Бронзовый призер
28-й конкурс публикаций и медиа APEx 2016 (The 28th Annual Awards for Publication Excellence Competition)	• Победитель в номинации Печатный годовой отчет более 32 страниц

Таблица 47. Результаты 2015 года

Направления работ	Результаты
Совершенствование нормативно-методической базы	<p>Актуализированы (с учетом изменившихся международных и российских требований) к корпоративной отчетности и нормативно-правовых актов Госкорпорации «Росатом»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стандарт в области публичной отчетности Компании; • Положение о Комитете по публичной годовой отчетности АО «НИАЭП»; • Регламент работы Комитета по публичной годовой отчетности АО «НИАЭП».
Повышение качества отчетов	Отчет за 2014 год включен в базу данных МСИО (http://examples.integratedreporting.org) как одна из лучших международных практик раскрытия информации в области рисков и возможностей.
Совершенствование Системы публичной отчетности	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование интернет-платформы взаимодействия с заинтересованными сторонами (http://stakeholderpanel.ru/), предназначенной для обсуждения значимых для заинтересованных сторон проектов, документов и прочих вопросов, имеющих отношение к публичной отчетности Компании. • Участие АО «НИАЭП» в деятельности Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности, созданной по инициативе Госкорпорации «Росатом», и в пилотной программе Международного совета по интегрированной отчетности.

Таблица 48. Планы по развитию Системы публичной отчетности на 2016 год и среднесрочную перспективу

Совершенствование Системы публичной отчетности	<ul style="list-style-type: none"> • Интеграция систем публичной отчетности организаций Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» в связи с изменившимся контуром управления. • Исследование трендов развития мировой корпоративной отчетности. Подготовка программы развития публичной отчетности Группы компаний ASE до 2021 года.
Повышение качества отчета	<ul style="list-style-type: none"> • Обследование/анализ существенных воздействий организаций Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» и определение границ отчетности в связи с изменившимся контуром управления. • Исследование по лучшим практикам подготовки интегрированных отчетов. • Исследование существующих процессов сбора информации в целях публичной отчетности АО «НИАЭП» и подготовка рекомендаций по их совершенствованию. • Опрос заинтересованных сторон АО «НИАЭП» в рамках интерактивной платформы ВЗС.
Совершенствование взаимодействия с заинтересованными сторонами	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование взаимодействия с заинтересованными сторонами в первую очередь в зарубежных регионах присутствия. • Проведение двух исследований: исследование лучших российских и зарубежных практик взаимодействия с заинтересованными сторонами и исследование запроса заинтересованных сторон к публичной отчетности Компании и ее продуктам в зарубежных регионах присутствия.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета

Для повышения прозрачности и подотчетности Инжинирингового дивизиона представители основных заинтересованных сторон привлекаются к подготовке отчета за счет участия в диалогах по обсуждению общественно значимых аспектов деятельности дивизиона и отражению этой деятельности в готовящемся отчете, а также участия в общественном заверении отчета.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является требованием международных стандартов AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, Global Reporting Initiative (GRI, версия G4), Integrated Reporting International Framework.

При подготовке настоящего Отчета проведены общественные консультации и три диалога с представителями основных заинтересованных сторон (протоколы диалогов опубликованы на Платформе взаимодействия с заинтересованными сторонами <http://stakeholderpanel.ru/>).

Диалог по определению существенных тем/аспектов для раскрытия в Отчете со-

стоялся 18.11.2015 в Московском филиале АО «НИАЭП». Впервые в России диалог проведен с использованием технологии «Rapid Foresight», которая позволила за счет совместной работы топ-менеджмента Компании и представителей основных стейкхолдеров провести на мероприятии полный цикл работ по формированию матрицы существенности.

Два диалога по приоритетным темам Отчета: «Интеграция Объединенной компании АСЭ-НИАЭП-Атомэнергопроект» и «Экологическая и радиационная безопасность АЭС» состоялись 10.02.2016 в Московском филиале АО «НИАЭП». В диалогах по видеосвязи приняли участие представители Центрального аппарата АО «НИАЭП» и заинтересованных сторон г. Нижнего Новгорода, а также представители АО «АТОМПРОЕКТ» и представители заинтересованных сторон г. Санкт-Петербурга.

Общественные консультации по проекту Отчета состоялись 19.04.2016 в Московском филиале АО «НИАЭП». В мероприятии по видеосвязи приняли участие представи-

тели Центрального аппарата АО «НИАЭП» и заинтересованных сторон г. Нижнего Новгорода, Московского филиала АО «НИАЭП», Нововоронежской АЭС и заинтересованных сторон г. Нововоронежа.

В ходе всех диалогов высказано 68 предложений и рекомендаций. 88,2% предложений относились к запросам на публикацию в Отчете той или иной информации, остальные предложения касались развития Системы публичной отчетности или вопросов взаимодействия с заинтересованными сторонами. Предложения, относящиеся к деятельности Компании, переданы в соответствующие подразделения. Компанией проведена специальная работа по поступившим рекомендациям к проекту Отчета (по структуре, содержанию, форме подачи отчетной информации) и совершенствованию Системы публичной отчетности. В результате учтено или частично учтено 77,9% предложений; не учтено 11,8% (даны аргументированные ответы о причинах не учета); будет учтено или рассмотрено при подготовке отчетов за следующие отчетные периоды — 10,3% предложений.

Таблица 49. Учет основных предложений к раскрытию информации в Отчете, высказанных заинтересованными сторонами в ходе диалогов*

Предложения заинтересованных сторон	Стейкхолдеры/авторы предложений	Учет предложений Компанией
Пояснить, какие ключевые работы (организационные и концептуальные) проводятся Компанией с целью снижения сроков и стоимости строительства.	НИЦ «Курчатовский институт»	Учтено в разделах «Стратегия», «Управление финансовым капиталом» и «Управление производственным капиталом».
Отразить в отчете результаты экологических экспедиций на АЭС, проведенных общественными экологическими организациями.	Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока»	Не учтено. Результаты экологических экспедиций на АЭС целесообразнее отражать в отчетах АО «Концерн «Росэнергоатом» (Группа компаний ASE не занимается эксплуатацией АЭС).
Сделать акцент на раскрытии в отчете социальных вопросов, кадровой политики	АНО «Институт консалтинга экологических проектов»	Учтено в разделах «Человеческий капитал» и «Социально-репутационный капитал».
Включить в отчет информацию о системах обращения с РАО и ОЯТ, не только на этапе вывода из эксплуатации, но и на этапе эксплуатации объектов.	Северо-Западное отделение Ядерного общества России	Не учтено. Целесообразнее переадресовать запрос АО «Концерн «Росэнергоатом» (Группа компаний ASE не занимается эксплуатацией АЭС).
Привести ценности Группы компаний ASE, публикуемые в годовом отчете, в соответствие с ценностями Госкорпорации «Росатом».	Госкорпорация «Росатом»	Учтено в разделе «Стратегия».
Отразить информацию о показателях локализации работ и закупок в зарубежных проектах.	НИЦ «Курчатовский институт»	Учтено в разделе «Управление производственным капиталом».
Раскрыть в отчете информацию о том, что произойдет с персоналом организаций в результате объединения (набор, сокращения, повышение квалификации, рост/падение заработной платы и др.)	ПАО «Балтийский Банк»	Учтено в отчете в разделах «Человеческий капитал».
Более детализированно раскрыть в отчете информацию по портфелю заказов по отдельным объектам.	ПАО «Балтийский Банк»	Учтено в разрешенном объеме в разделах «Стратегия», «Управление финансовым капиталом».
Раскрыть в отчете информацию об изменениях в требованиях к проектной документации для поставщиков и подрядчиков в результате реорганизации компании.	ФГУП ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова	Учтено в разделе «Управление производственным капиталом».
Кратко раскрыть в отчете по основным направлениям деятельности – перспективы развития Компании в результате объединения.	АО «ОКБМ Африкантов»	Учтено в ряде разделов.

Предложения заинтересованных сторон	Стейкхолдеры/авторы предложений	Учет предложений Компанией
Отразить в отчете на организационной схеме – место и специализацию всех ключевых предприятий, входящих в контур ASE после объединения.	Правительство Нижегородской области	Учтено в разделе «Стратегия».
Предоставить информацию для предприятий малого и среднего бизнеса – в каких сегментах возможно сотрудничество с Группой компаний ASE.	ТПП (Нижний Новгород)	Не учтено. Предприятия малого и среднего бизнеса могут найти информацию о проектной потребности строящихся Группой компаний ASE станций в электронном каталоге по адресу eopcom.niaep.ru.
Указывать примеры наиболее удачных закупок группы компаний ASE, которые заместили импортную продукцию.	Администрация Нижегородской области	Учтено в разделе «Управление производственным капиталом»
Указать долю закупок субъектов МСП от общего объема закупок или указать объем закупок.	АО «Атомэнергомаш»	Учтено в разделе «Управление закупками».

* Полный учет предложений заинтересованных сторон см. на Платформе взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Таблица 50. Обязательства по учету предложений в отчетах следующих периодов

Предложения заинтересованных сторон	Стейкхолдеры/авторы предложений	Обязательства
Указать в отчете – сколько средств выделяется на культуру безопасности.	НИЦ «Курчатовский институт»	Будет рассмотрено при подготовке концепций будущих отчетов.
Включить в отчет результаты аудитов экологических организаций и исследований экологических организаций на строительных площадках атомных компаний.	Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока»	Будет рассмотрено при подготовке концепций будущих отчетов.

Таблица 51. Выполнение обязательств, взятых Компанией при подготовке отчета за 2014 год

Предложения заинтересованных сторон	Выполнение обязательств
Представлять финансовые показатели в сравнении с показателями конкурентов и схожих компаний в отрасли.	Выполнено частично. Проведено сравнение LCOE атомной энергии с другими видами энергии (раздел 1.1.2. Стратегические цели). Проведено сравнение производительности труда работников с показателями компании Fluor.
Вовлекать зарубежных стейкхолдеров в процессы подготовки отчетов.	Выполнено частично. Создан реестр зарубежных стейкхолдеров, проведено их ранжирование, разрабатываются пилотные механизмы взаимодействия. В подготовку отчета за 2016 год планируется включить ряд зарубежных стейкхолдеров. На 2016 год также запланировано проведение исследования лучших практик крупных зарубежных компаний по взаимодействию с заинтересованными сторонами.
Сделать приоритетной темой отчета за 2015 год «Глобальные преимущества атомной генерации».	Не выполнено. Причина: при совместном определении существенных аспектов менеджментом компании и представителями заинтересованных сторон приоритетными темами отчета были выбраны: «Интеграция Объединенной компании АСЭ-НИАЭП-Атомэнергопроект» и «Экологическая и радиационная безопасность АЭС».

Заявление председателя Комитета по публичной отчетности



Николай Подоров,
Председатель Комитета по публичной отчетности Группы компаний ASE, старший вице-президент по экономике и финансам

Для нас как для инжиниринговой компании, активно работающей не только на российском, но и на зарубежных рынках, очень важна информационная открытость. Мы понимаем, что отношение к атомной энергетике напрямую зависит от качества и объема информации, доступной широкому кругу заинтересованных сторон, поэтому считаем годовой отчет одним из эффективных инструментов коммуникации и информирования.

Настоящий отчет уже восьмой, подготовленный АО «НИАЭП». Вместе с тем, это первый отчет, выходящий под брендом Группы компаний ASE. В связи с этим расширены границы раскрытия информации: по большинству показателей данные представлены консолидированно по АО АСЭ, АО «НИАЭП», АО «Атомэнергопроект», АО «НИКИМТ-Атомстрой», ПАО «ЭСМ» и ООО «ТрестРосСЭМ». Выборочно по АО «АТОМПРОЕКТ», так как оно присоединилось к Группе компаний ASE в декабре 2015 года и выпускает отдельный годовой отчет. Несмотря на расширение границ отчета, связанное с расширением компании мы стремились не увеличивать объем отчета, концентрируясь на существенных аспектах и на приоритетных темах. В этом году подробно раскрыты следующие темы — «Интеграция Объединенной компании АО АСЭ — АО «НИАЭП» — АО «Атомэнергопроект» и «Экологическая и радиационная безопасность АЭС». Часть отчетной информации вынесена в интерактивную/электронную версию, с которой можно ознакомиться на нашем сайте http://www.niaep.ru/information_disclosure/Annual_reports/.

Мы ответственны за информацию, размещенную в отчете, и считаем, что отчет включает в себя все обязательные элементы, подготовлен с учетом принципов и фундаментальных концепций и соответствует Международному стандарту интегрированной отчетности International <IR> Framework.

Отчет готовился коллективными усилиями нашей компании. В процесс его подготовки традиционно были вовлечены представители наших основных заинтересованных сторон. В этом году для определения существенных аспектов и приоритетных тем была применена инновационная технология «Rapid Foresight». Форсайт (от англ. foresight — взгляд в будущее, предвидение) — это технология диалоговой коммуникации, которая позволяет участникам договориться об общем видении, определить желаемый образ будущего (например, годового отчета). Примененная технология позволила за короткое время диалога совместными усилиями топ-менеджмента компании и заинтересованных сторон сформировать матрицу существенности.

Особую благодарность хочу выразить представителям наших заинтересованных сторон за постоянное тесное сотрудничество и интерес, проявляемый к деятельности нашей Компании. В рамках нашего взаимодействия (встречи, диалоги, исследования) мы приходим к пониманию дальнейшего вектора развития.

Каждый год мы повышаем требования к публичной отчетности. В ближайшей перспективе перед нами стоят непростые задачи. Мы планируем расширить круг заинтересованных сторон, вовлекаемых в процесс подготовки отчета. В первую очередь, это наши партнеры из зарубежных стран. Нам также предстоит распространить систему интегрированной годовой отчетности на организации, вошедшие в расширенный контур управления, так как в дальнейшем планируем продолжать готовить единые интегрированные годовые отчеты по Группе компаний ASE. Мы постоянно ищем пути дальнейшего развития и совершенствования годовых отчетов, и будем дальше использовать для этого современные методы и подходы. Уверен, что с этими задачами мы успешно справимся!

Заключение об Общественном/стейкхолдерском заверении публичного годового отчета Группы компаний ASE за 2015 год

Вводная информация

Группа компаний ASE (далее — Компания) предоставила нам возможность оценить годовой Отчет за 2015 год (далее — Отчет), в том числе полноту и существенность раскрытой в нем информации и реагирование Компании на запросы заинтересованных сторон. Для этого нам и нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в общественных консультациях по проекту Отчета, которые состоялись 19.04.2015, а также в трех диалогах с заинтересованными сторонами:

- диалог по определению существенных тем/аспектов для раскрытия в Отчете, который состоялся 18.11.2015. Впервые в России диалог проведен с использованием технологии «Rapid Foresight», которая позволила за счет совместной работы на мероприятии топ-менеджмента Компании и представителей основных стейкхолдеров провести полный цикл работ по формированию матрицы существенности;
- диалог по раскрытию в Отчете приоритетной темы «Интеграция Объединенной компании АСЭ-НИАЭП-Атомэнергопроект», который состоялся 10.02.2016;
- диалог по раскрытию в Отчете приоритетной темы «Экологическая и радиационная безопасность АЭС», который состоялся также 10.02.2016.

Процедура оценки проекта Отчета

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для общественных консультаций и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам проведенных диалогов и консультаций (протоколы мероприятий, таблица учета замечаний заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Группы компаний ASE в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета.

В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки системы сбора и анализа информации в Компании — достовер-

ность представленных в Отчете фактических данных не является предметом общественного заверения. Все участники общественных консультаций имели полную возможность свободно выразить свое мнение. Мы не получали от Компании никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Оценки, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета — его формата и объема представленной в нем информации. Исключительно важно, что интегрированный Отчет подготовлен на добровольной основе и является хорошим примером повышения уровня прозрачности и открытости со стороны Компании. В процессе подготовки Отчета Компания продемонстрировала высокий уровень стремления к обеспечению общественной и экологической приемлемости развития атомной энергетике, а также готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным направлениям своей деятельности. Мы видим, что руководство Компании осознает конструктивность и перспективы взаимодействия с заинтересованными сторонами.

В 2015 году завершилось формирование Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом», все активы в проектировании и сооружении атомных станций были собраны под единым управлением и Отчет впервые подготовлен в столь широком контуре — АО «НИАЭП», АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект».

Группа компаний ASE ведет свою деятельность в 20 странах мира. За счет интеграции круг заинтересованных сторон увеличился, в том числе за счет стейкхолдеров АО «АТОМПРОЕКТ». Поэтому для Компании столь важно готовить отчеты с использованием международных стандартов и быть предельно прозрачной, в том числе и для представителей своих зарубежных заинтересованных сторон.

Отчет подготовлен в соответствии с Международным стандартом интегрированной отчетности (International <IR> Framework), стандартами серии AA1000 (Institute of Social and Ethical AccountAbility), Руководством

в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative G4, уровень расширенный) и отраслевым приложением для строительных компаний GRI CRESS.

Интегрированный характер Отчета позволил комплексно раскрыть информацию по основной деятельности Компании, ее результативности в области устойчивого развития, стратегии и планах на будущее.

Мы оцениваем раскрытие информации в Отчете как достаточное, как с точки зрения использования международных стандартов публичной отчетности, так и учета замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе мероприятий в рамках подготовки Отчета. Кроме того, Компании удалось реализовать принцип краткости, несмотря на серьезно расширившийся периметр отчетности.

На наш взгляд, именно интегрированный Отчет должен представлять официальную позицию руководства Компании по всем ключевым общественно-значимым вопросам и направлениям деятельности Компании.

Существенность информации

Мы считаем, что Группа компаний ASE учла требования международных стандартов по определению существенности. В работе над Отчетом Компанией для определения существенных тем была применена технология «Rapid Foresight», которая позволила топ-менеджменту Компании и членам Комиссии заинтересованных сторон сформировать матрицу существенности. Предложенные существенные темы были сопоставлены с аспектами GRI G4. Информация по существенным темам раскрыта в отчете подробно и полно, при раскрытии существенных аспектов соблюдены требования GRI G4. Таким образом, в Отчете представлена наиболее существенная, как для Компании, так и для заинтересованных сторон, информация.

Приоритетными темами Отчета являются «Интеграция Объединенной компании АСЭ-НИАЭП-Атомэнергопроект» и «Экологическая и радиационная безопасность АЭС». Вся существенная информация по приоритетным темам раскрыта.

Полнота информации

Мы считаем, что сокращение объема Отчета при раскрытии всей существенной информации соответствует лучшим международным практикам отчетности и дает возможность представить полную картину о деятельности Компании, в том числе создании стоимости. Наличие в Отчете ссылок на другие источники информации позволяет получить всю необходимую информацию и в то же время Отчет не перегружается информацией, размещенной на сайте Компании и в ее прошлых годовых отчетах. Кроме того, Компания представила часть отчетной информации в форме графиков, таблиц и схем, что также положительно сказалось на удобстве Отчета для читателей.

Мы рекомендуем Компании обратить внимание на необходимость раскрытия в следующих отчетах такой информации: подробное описание рынков, на которых Компания ведет свою деятельность (основные конкуренты, тренды, перспективы и др.); подробное описание прямого и косвенного влияния Компании на регионы присутствия; описание экологического воздействия подрядчиков на ведущихся стройках.

Директор департамента маркетинга и развития бизнеса АО «Русатом Оверсиз ИНК»

Директор Международного центра по экологической безопасности, главный научный сотрудник АО «НИКИЭТ» им. Н.А. Доллежала

Директор АНО «Институт консалтинга экологических проектов»

Ректор Нижегородского государственного технического университета им. Р.Е. Алексеева

И.о. Генерального директора АО «Концерн Росэнергоатом»

Исполнительный директор Департамента стратегических активов АО «Газпромбанк»

Первый заместитель директора Московского центра Всемирной ассоциации организаций, эксплуатирующих атомные электростанции

Председатель профсоюзного комитета АО «НИАЭП»

Директор по страхованию корпоративных клиентов АО «СОГАЗ»

Советник-наставник при Губернаторе, председателе Правительства Нижегородской области

Первый заместитель директора-генерального конструктора АО «ОКБМ Африкантов»

Заместитель генерального директора по операционной поддержке АО «АККУЮ НУКЛЕАР»

Председатель Межрегионального экологического движения «Ока»

Мы также надеемся, что Группа компаний ASE как глобальная корпорация достаточно быстро и эффективно вовлечет в процессы отчетности своих новых стейкхолдеров, в первую очередь, зарубежных.

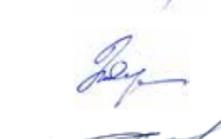
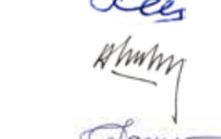
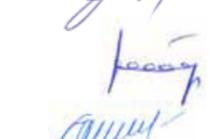
Реагирование Компании на замечания и пожелания заинтересованных сторон

Мы считаем, что Компания продемонстрировала значительный прогресс в развитии взаимодействия с заинтересованными сторонами и становлении практики публичной отчетности в своей деятельности. При подготовке Отчета было проведено четыре диалога с заинтересованными сторонами.

Реагирование Компании на замечания заинтересованных сторон проявилось в том, что в итоговую версию Отчета были внесены уточнения и дополнительные сведения. В частности, переработаны и дополнены запрашиваемой информацией разделы Производственный капитал, Социально-репутационный капитал, Человеческий капитал.

В Отчете часть финансово-экономических и других показателей впервые представлена не только по АО «НИАЭП», но и по АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект», а также по семи организациям в контуре управления: ООО «АСЭ-Инжиниринг», NUKEM Technologies GmbH, ООО «НИАЭП-Сервис», ООО «Трест Росспецэнергомонтаж», Nukem Technologies Engineering Services GmbH, АО «НИКИМТ «Атомстрой», ПАО «Энергоспецмонтаж». По ряду запросов Компания взяла на себя обязательство раскрыть информацию в последующих отчетах или аргументированно пояснила причины, в силу которых запрашиваемая информация не может быть раскрыта.

Кроме того, Компания взяла на себя обязательства по дальнейшему совершенствованию системы публичной отчетности. Таким образом, Компания в ходе подготовки Отчета продемонстрировала готовность отвечать на запросы и предложения заинтересованных сторон и конструктивно реагировать на поднятые вопросы. Мы надеемся, что Компания продолжит последовательно внедрять в свою деятельность принципы ответственного корпоративного поведения через развитие системы публичной отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

	Д.А. Баженов
	А.П. Васильев
	Н.Г. Давыдова
	С.М. Дмитриев
	А.Г. Жуков
	Ф.Р. Камалова
	А.М. Кириченко
	Е.В. Кочергина
	Д.В. Малышев
	В.В. Нефедов
	В.В. Петрунин
	О.В. Титов
	А.В. Хасиев

Список сокращений

GRI – Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности)

ВЭ ЯРОО – вывод из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов

ГГЭ – Главная государственная экспертиза РФ

ДО – дочерняя организация

ЕОСЗ – единый отраслевой стандарт закупок

ЕУСОТ – Единая унифицированная система оплаты труда

ЖРО – жидкие радиоактивные отходы

ИР – исследовательский реактор

КВЛ – капитальные вложения

КПЭ – ключевые показатели эффективности

ЛСР – локальный сметный расчет

МПС – межправительственное соглашение

МСИО – Международный совет по интегрированной отчетности

МООС – мероприятия по охране окружающей среды

МСФО – международные стандарты финансовой отчетности

НП – некоммерческое партнерство

ОБИН – обоснование инвестиций

ОВОС – обоснование воздействия на окружающую среду

ООО – общество с ограниченной ответственностью

ООС – охрана окружающей среды

ОТ – охрана труда

ОЯТ – отработанное ядерное топливо

ПСР – Производственная система «Росатом»

ПСД – проектно-сметная документация

ПФА – план-факт анализ

РАО – радиоактивные отходы

РД – рабочая документация

РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учета

СИЗ – средства индивидуальной защиты

СМР – строительно-монтажные работы

ССР – сводный сметный расчет

СТП – стандарт предприятия

ТОиР – техническое обслуживание и ремонт

Э/б – энергоблок

ХОЯТ – хранилище отработанного ядерного топлива

Глоссарий

LCOE (Levelized Cost of Electricity) – приведенная стоимость электроэнергии [кВт•ч] на всем жизненном цикле и выражается в денежной единице за производство 1 кВт•ч. Определяется как величина платы за электроэнергию путем суммирования всех расходов (капитальные вложения, операционные затраты, в т.ч. затраты на топливо, затраты обращения с ОЯТ и РАО, расходы на персонал, затраты на ремонты, оплата услуг сторонних организаций, страхование и налоги, отчисления на ВЭ АЭС и прочие затраты) на всем жизненном цикле станции (с учетом фактора временной ценности денег) и соотношенных к (проектной или фактической) мощности АЭС.

Worldskills – международное некоммерческое движение, целью которого является повышение престижа рабочих профессий и развитие профессионального образования путем гармонизации лучших практик и про-

фессиональных стандартов во всем мире посредством организации и проведения курсов профессионального мастерства.

ЕРС-компании (ЕРС-контрактор) (EPC-engineering, procurement, construction) – компании, реализующие проект «под ключ». Функционал ЕРС-компании включает проектирование, поставки и строительство.

ЕРСМ-компании (EPCM-Engineering, procurement, construction, management) – компании, применяющие методы и средства портфельного управления проектами «под ключ». Функционал ЕРСМ компании включает проектирование, поставки, строительство и управление проектом.

ISO – серия международных стандартов по системе организации управления компанией, призванной обеспечивать предсказуемый и стабильный уровень качества услуг.

Бизнес «Оборудование» – экономическая деятельность Группы компаний ASE, направленная на получение прибыли от поставок оборудования для сооружения атомных электрических станций.

ВВЭР.1000 – проект АЭС повышенной безопасности, созданный с учетом отечественного опыта строительства и эксплуатации предыдущего образца реакторной установки (В-320) на Запорожской, Балаковской, Южно-Украинской и Калининской АЭС и последних мировых достижений в области проектирования и эксплуатации АЭС. По международной классификации ВВЭР.1000 относится к атомным станциям 3-го поколения. При разработке проекта атомной электростанции проектировщики ориентировались на максимальное снижение роли человеческого фактора. Реализация такой концепции осуществлялась по двум направлениям. Во-первых, в проект включены пассивные системы безопасности.

Под этим термином понимаются системы, работающие практически без подвода энергии извне и не требующие вмешательства оператора. Во-вторых, принята концепция двойного назначения активных систем безопасности, что значительно уменьшает вероятность необнаруженных отказов. Для предотвращения неуправляемой цепной реакции в реакторе используются специальные регулирующие стержни из нейтропоглощающих материалов, ввод которых в активную зону приводит к немедленному гашению ядерной реакции.

ВВЭР.1200Е — самый современный типовой проект российской атомной станции нового поколения «3+» с улучшенными технико-экономическими показателями. Цель проекта — достижение современных показателей безопасности и надежности при оптимизированных капитальных вложениях на сооружение станции. Предполагается использование реактора ВВЭР с мощностью не менее 1150 МВт (и возможностью форсирования до 1200 МВт). По утвержденному техническому заданию разработаны проекты двух атомных электростанций: Нововоронежской АЭС-2 (генеральный проектировщик — АО «Атомэнергoproject», Москва) и Ленинградской АЭС-2 (генеральный проектировщик — ОАО «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «Атомэнергoproject»).

БН-800 — реактор на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем, на котором будет производиться окончательная отработка технологии реакторов на быстрых нейтронах с использованием уран-плутониевого микс-топлива. Электрическая мощность — 880 МВт.

Бэкэнд — заключительная стадия жизненного цикла объектов и материалов использования атомной энергии.

ВВЭР.1300ТОИ — типовой оптимизированный и информатизированный проект двухблочной АЭС с реактором ВВЭР.1300 (водо-водяной энергетический реактор). Разработка проекта ВВЭР-ТОИ выполняется на базе проектных материалов ВВЭР.1200Е с максимальным учетом опыта, полученного отраслевыми организациями при проектировании АЭС, основанных на технологии ВВЭР (Нововоронежская АЭС-2). Проектные решения оптимизированы с целью минимизации отказов, отрицательно влияющих на экономические показатели энергоблока.

Генеральный подрядчик — сторона договора подряда, которая поручает по договору выполнение отдельных видов и комплексов работ специализированным подрядным организациям — субподрядчикам. Генеральный подрядчик полностью отвечает перед заказчиком за осуществление комплекса подрядных работ и их надлежащее качество, своевременное устранение дефектов и недоделок и т.д.

Заказчик (застройщик) — юридическое или физическое лицо, имеющее намерение осуществить строительство, реконструкцию или иной вид строительных работ, для проведения которого требуется разрешение на строительство.

Затраты на ООС (охрана окружающей среды) — сумма расходов предприятий (организаций, учреждений), индивидуальных предпринимателей, государства (бюджетов РФ, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований), имеющих целевое природоохранное назначение (сбор, очистка, уменьшение, предотвращение или устранение загрязняющих веществ, загрязнения как такового или любых других видов и элементов деградации окружающей среды, которые, в свою очередь, являются следствием предпринимательской активности), осуществляемых за счет всех источников финансирования.

Инжиниринг — инженерно-консультационные услуги исследовательского, проектно-конструкторского, расчетно-аналитического характера, подготовка технико-экономических обоснований проектов, выработка рекомендаций в области организации производства и управления, то есть комплекс коммерческих услуг по подготовке и обеспечению процесса производства и реализации продукции, по обслуживанию и эксплуатации промышленных, инфраструктурных и других объектов.

Местный поставщик — поставщик, зарегистрированный в регионе размещения объекта.

Модель Plan-Do-Check-Act (планирование-действие-проверка-корректировка) — циклически повторяющийся процесс принятия решения, используемый в управлении качеством.

Проектная документация — документация, содержащая материалы в текстовой форме и

в виде карт (схем) и определяющая архитектурные, функционально-технологические, конструктивные и инженерно-технические решения для обеспечения строительства, реконструкции объектов капитального строительства, их частей, капитального ремонта, если при его проведении затрагиваются конструктивные и другие характеристики надежности и безопасности объектов капитального строительства.

Проектно-изыскательские работы — комплекс работ по проведению инженерных изысканий, разработке технико-экономических обоснований строительства, подготовке проектов, рабочей документации, составлению сметной документации для осуществления строительства (нового строительства, расширения, реконструкции, технического перевооружения) объектов, зданий, сооружений.

Рабочая документация — документация, разработанная на основании утвержденной проектной документации и предназначенная для проведения строительных работ.

Радиоактивные вещества — вещества, которые имеют в своем составе радиоактивные нуклиды.

Сооружение — полный процесс возведения АЭС от проектно-изыскательских работ до сдачи в эксплуатацию Заказчику.

Экологическая безопасность — состояние защищенности природной среды и жизненно важных интересов человека от возможного негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, их последствий.

Энергоблок атомной электростанции (энергоблок) — часть атомной электростанции, представляющая собой комплекс основного и вспомогательного оборудования, объединенного в единую технологическую систему, предназначенного для выработки электрической энергии с использованием одного или двух турбоагрегатов без выработки или с выработкой тепловой энергии за счет преобразования ядерной энергии топлива.

Приложения

Приложение 1. Бухгалтерская отчетность 130

Приложение 2. Заключения аудитора по финансовой отчетности 156

Приложение 3. Заключение управления внутреннего контроля и аудита 168

Приложение 4. Заключение нефинансового аудитора 170

Приложение 5. Указатель содержания GRI 173

Приложение 6. Указатель сведений о подходах менеджмента к управлению существенными аспектами 177

Приложение 7. Организационная структура Группы компаний ASE 182

Приложение 8. Отчет Совета директоров о результатах деятельности 184

Приложение 9. Информация о членах Советов директоров 186

Приложение 10. Контроль безопасности 189

Приложение 11. Проектные объемы образования отходов при сооружении АЭС 190

Приложение 12. Затраты на охрану окружающей среды 192

Приложение 13. Энергопотребление 194

Приложение 14. Обучение сотрудников 196

Приложение 15. Характеристика персонала 199

Приложение 16. Травматизм 206

Приложение 17. Свидетельство об общественном заверении Совета РСПП 208

Приложение 1. Бухгалтерская отчетность

Бухгалтерская отчетность АО «НИАЭП» за 2015 год

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2015 г.

Акционерное общество НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ "АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ"	Форма по ОКУД	0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)	31	12	2015
Вид экономической деятельности	по ОКПО	08841271		
Информация об организации	ИНН	5260214123		
Организационно-правовая форма / форма собственности	по ОКВЭД	74.20.1		
Открытое акционерное общество / Федеральная собственность	по ОКПОФ / ОКФС	12247	12	
Единица измерения тыс. руб.	по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес) 603006, Нижегородская обл, Нижний Новгород г, Свободы пл, дом № 3				

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
7.1	Нематериальные активы	1110	16 566	18 245	17 087
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	1 005 701	985 147	945 050
7.3	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	866 481	805 490	859 942
7.4	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	139 220	81 854	85 108
7.3	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	-	97 803	-
7.3	Доходные вложения в материальные ценности	1160	350 688	389 196	466 756
7.8	Финансовые вложения	1170	299 674	149 689	8 617
7.20	Отложенные налоговые активы	1180	465 897	207 475	200 713
7.6	Прочие внеоборотные активы	1190	6 869 023	11 663 456	20 956 577
	в том числе:				
	расчеты по агентским соглашениям	1191	3 186 764	5 789 365	15 421 080
	НДС по авансам и предоплатам	1192	3 213 418	5 237 732	4 262 037
	расходы будущих периодов	1193	445 220	502 237	713 066
	Итого по разделу I	1100	9 007 549	13 413 208	22 594 800
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
7.7	Запасы	1210	2 651 743	3 858 802	2 885 717
7.7	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	605 437	825 174	1 262 868
7.7	затраты в незавершенном производстве	1212	203 386	182 838	62 621
7.7	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1 842 920	2 850 790	1 560 228
	товары отгруженные	1214	-	-	-
	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	176 078	151 599	152 782
7.11	Дебиторская задолженность	1230	35 845 573	45 169 859	31 708 686
7.11	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	8 602 130	16 084 188	9 299 242
7.11	авансы выданные	1232	25 608 115	27 962 136	20 964 680
7.11	прочие дебиторы	1233	1 566 073	910 327	899 188
	в том числе авансы по суммам, принадлежащим комитентам	1234	-	-	-
7.22	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1235	69 255	213 208	545 576
7.8	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	16 201	10 018 495	21 023 277
7.10	Денежные средства	1250	2 345 510	1 602 392	1 245 381
	Прочие оборотные активы	1260	2 534 650	3 698 931	6 270 532
	в том числе НДС с авансов и предоплат	1261	2 440 321	3 598 517	6 241 547
	Итого по разделу II	1200	43 569 755	64 500 078	63 286 375
	БАЛАНС	1600	52 577 304	77 913 286	85 881 175

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	500 002	500 002	500 002
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 136	(102)	(101)
	Резервный капитал	1360	25 000	25 000	25 000
	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	-	-	-
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	25 000	25 000	25 000
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 978 391	4 033 710	3 746 209
	Итого по разделу III	1300	3 504 529	4 558 610	4 271 110
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
7.14	Прочие обязательства	1450	21 065 743	34 534 944	28 638 079
	в том числе авансы полученные	1451	21 065 743	34 336 245	27 940 021
	Итого по разделу IV	1400	21 065 743	34 534 944	28 638 079
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
	Заемные средства	1510	-	-	-
7.14	Кредиторская задолженность	1520	26 239 901	37 732 795	52 080 217
7.14	поставщики и подрядчики	1521	8 675 107	12 431 931	9 457 647
7.14	авансы полученные	1522	15 997 659	23 590 353	40 982 442
7.14	задолженность перед персоналом	1523	12 331	25 490	122 574
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	50 250	43 178	39 556
7.16	задолженность по налогам и сборам	1525	22 702	34 143	132 402
7.14	прочие кредиторы	1526	1 481 852	1 607 700	1 345 596
	в том числе:				
	НДС по авансам и предоплатам выданным	1527	695 297	1 050 401	926 756
	расчеты по суммам принадлежащим комитентам и поверенным	1528	-	-	-
	Доходы будущих периодов	1530	36	36	-
7.19	Оценочные обязательства	1540	1 767 095	1 086 901	891 769
	Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал (уставный фонд)	1545	-	-	-
	Целевое финансирование	1546	-	-	-
	Задолженность перед заказчиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	28 007 032	38 819 732	52 971 986
	БАЛАНС	1700	52 577 304	77 913 286	85 881 175

Руководитель  Подоров Н.Г. (подпись)
 Главный бухгалтер  Самогородская Е.В. (расшифровка подписи)
 25 февраля 2016 г.

Отчет об изменениях капитала
за 2015 год

0710003		Коды	
31	12	2015	
08841271		по ОКПО	
5260214123		ИНН	
74.20.1		по ОКВЭД	
12247		12	
384			

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКПО/ОКФС
по ОКЕИ

Акционерное общество НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ
КОМПАНИЯ "АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности
Деятельность в области архитектуры, инженерно-техническое проектирование в промышленности и строительстве

Организационно-правовая форма/форма собственности

Акционерное общество / Федеральная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2013г.	3100	500 002	-	-	(101)	25 000	3 746 210	4 271 111
За 2014г.								
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	-	1 630 905	1 630 905
в том числе:								
чистая прибыль	3211	-	-	-	-	-	1 630 905	1 630 905
пересчета имущества	3212	-	-	-	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	-	-	-	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	-	-	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217	-	-	-	-	-	-	-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3218	-	-	-	-	-	-	-

Форма 0710023 с. 3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 13 г.	Изменения капитала за 20 14 г.		На 31 декабря 20 14 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
До корректировок	3400	4 288 140	286 881	-	4 575 021
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	(17 029)	620	-	(16 409)
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	4 271 111	287 501	-	4 558 612
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	3 763 239	286 882	-	4 050 121
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	(17 029)	620	-	(16 409)
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	3 746 210	287 502	-	4 033 712
Другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	524 901	(1)	-	524 900
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	524 901	(1)	-	524 900

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
Чистые активы	3600	3 504 549	4 558 612	4 271 111

Руководитель (подпись) Подоров Н.Г. (расшифровка подписи) _____
 Главный бухгалтер (подпись) Соловьев Е.В. (расшифровка подписи) _____

" 25 " февраля 2016 года

Отчет о движении денежных средств
за Январь - Декабрь 2015г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

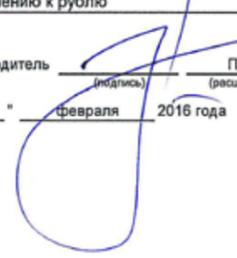
Коды		
0710004		
31	12	2015
08841271		
5260214123		
74.20.1		
12247	12	
384		

Акционерное общество НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ
 Организация КОМПАНИЯ "АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ" по ОКПО
 Идентификационный номер налогоплательщика по ИНН
 Вид экономической деятельности Деятельность в области архитектуры, инженерно-техническое проектирование в промышленности и строительстве по ОКВЭД
 Организационно-правовая форма/форма собственности по ОКФС/ОКФС
 Акционерное общество / Федеральная собственность по ОКЕИ
 Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2015г.	За Январь - Декабрь 2014г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	38 298 244	29 658 826
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	36 636 489	28 545 732
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	132 075	83 351
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	1 529 680	1 029 743
Платежи - всего	4120	(45 660 781)	(39 160 442)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(38 552 088)	(32 560 050)
в связи с оплатой труда работников	4122	(6 208 914)	(5 072 483)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налога на прибыль организаций	4124	(542 718)	(268 039)
прочие платежи	4129	(357 061)	(1 259 870)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(7 362 537)	(9 501 616)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	14 345 410	28 903 916
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 964	799
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	14 000 000	28 000 000
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	341 446	903 117
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(4 264 882)	(17 289 690)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(264 882)	(289 448)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(242)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(4 000 000)	(17 000 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	10 080 528	11 614 226

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2015г.	За Январь - Декабрь 2014г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	-	-
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(1 976 172)	(1 764 386)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4321	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4322	(1 451 123)	(1 343 403)
прочие платежи	4329	(525 049)	(420 983)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(1 976 172)	(1 764 386)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	741 819	348 224
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 602 392	1 245 381
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	2 345 510	1 602 392
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	1 299	8 787

Руководитель  Подоров Н.Г.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Самогородская Е.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 25 " февраля 2016 года

Отчет о финансовых результатах

за Январь - Декабрь 20 15 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Коды		
0710002	31	12
08841271	12	2015
5260214123		
74.20.1		
12247	12	
384		

Акционерное общество НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ
Идентификационный номер налогоплательщика по ОКПО
Вид экономической деятельности в области архитектуры, инженерно-техническое проектирование в промышленности и строительстве по ОКВЭД
Акционерное общество / Федеральная собственность по ОКФС/ОКФЭ
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) тыс. руб. по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За янв.-дек. 20 15 г.	За янв.-дек. 20 14 г.
7.21	Выручка	2110	48 356 439	43 000 321
	в т.ч.			
	Строительно-монтажные работы		13 097 267	17 734 895
	Оптовая и розничная торговля товарами		15 831 913	12 193 795
	Проектные работы		12 046 937	8 115 504
	Прочие услуги, работы		7 380 322	4 956 127
7.21	Себестоимость продаж	2120	(42 813 516)	(38 911 509)
	в т.ч.			
	Строительно-монтажные работы		(12 907 845)	(16 982 626)
	Оптовая и розничная торговля товарами		(15 074 195)	(11 589 142)
	Проектные работы		(9 189 093)	(6 130 265)
	Прочие услуги, работы		(5 642 383)	(4 209 476)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	5 542 923	4 088 812
	Коммерческие расходы	2210	(574 148)	(544 612)
	Управленческие расходы	2220	(2 683 756)	(2 152 373)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 285 019	1 391 827
	Доходы от участия в других организациях	2310	12 242	175
7.23	Проценты к получению	2320	366 931	1 065 583
	Проценты к уплате	2330	()	()
7.23	Прочие доходы	2340	370 233	705 647
7.23	Прочие расходы	2350	(2 337 017)	(1 058 628)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	697 408	2 104 604
7.20	Текущий налог на прибыль	2410	(486 383)	(558 430)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(117 690)	(134 945)
7.20	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	45 046	21 228
7.20	Изменение отложенных налоговых активов	2450	204 100	(3 070)
7.20	Прочее	2460	14 964	(4 483)
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	19 394	71 056
	Чистая прибыль (убыток)	2400	494 529	1 630 905

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За янв.-дек. 20 15 г.	За янв.-дек. 20 14 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	1 238	(1)
	Совокупный финансовый результат периода	2500	495 767	1 630 904
	Базовая прибыль (убыток) рубль на акцию	2900	0,99	3,26
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель  Подоров Н.Г.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Самогородская Е.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 25 " февраля 20 16 г.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2015 г.		Коды	
		0710001	
		31 12 2015	
Организация Акционерное общество "Атомэнергoproject"		по ОКПО 08634359	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7701796320	
Вид экономической деятельности		по ОКВЭД 74.20.13	
Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков			
Организационно-правовая форма/форма собственности Акционерное общество		по ОКОПФ/ОКФС 12200 61	
Собственность государственных корпораций		по ОКЕИ 384	
Единица измерения: тыс. руб.			
Местонахождение (адрес) 105005, Россия, Москва г., Бакунинская ул., дом № 7, строение 1			

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
7.1	Нематериальные активы	1110	7 892	2 841	2 060
7.2	Результаты исследований и разработок	1120	28 524	33 524	38 524
-	Нематериальные поисковые активы	1130	0	0	0
-	Материальные поисковые активы	1140	0	0	0
7.3	Основные средства	1150	1 235 097	1 389 647	1 472 799
7.3	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	1 193 810	1 356 337	1 453 565
7.3	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	38 725	28 441	17 379
7.8	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	2 562	4 869	1 855
-	Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	0	0
7.6	Финансовые вложения	1170	167 285	326 124	499 722
7.15	Отложенные налоговые активы	1180	421 322	316 124	0
7.4.7.8	Прочие внеоборотные активы	1190	1 761 089	1 847 383	6 037 001
7.4.7.8	РБП по лицензиям на программные продукт	1190-1	378 204	489 722	209 119
7.4.7.8	Расч.с зак.по дог.строит/усл.,по проц.г	1190-2	541 943	2 687	-
7.4.7.8	Расч.с страх. опер.с ОС,ИМА,по кв.НИОК	1190-3	634 877	1 290 696	-
7.4.7.8	НДС по авансам полученным	1190-4	-	-	5 555 452
7.4.7.8	Прочие	1195	206 065	64 278	272 430
	Итого по разделу I	1100	3 621 209	3 915 643	8 050 106
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
7.5	Запасы	1210	6 677 156	7 693 390	9 680 409
7.5	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 590 097	2 554 569	1 266 919
7.5	затраты в незавершенном производстве	1212	424	80	105
7.5	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	4 086 635	5 138 741	8 413 385
7.5	товары отгруженные	1214	0	0	0
7.5	прочие запасы и затраты	1219	0	0	0
7.12	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	63 378	189 382	89 435
7.8	Дебиторская задолженность	1230	17 722 016	30 065 452	34 138 616
7.8	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	10 007 642	11 761 252	7 658 257
7.8	авансы выданные	1232	6 840 349	17 013 865	23 830 013
7.8.7.12	прочие дебиторы	1233	284 518	524 047	449 327
7.8.7.18	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	589 507	766 288	2 201 019
7.6	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 409 104	159 500	10 932 000
7.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	146 102	283 571	294 603
7.4.7.8	Прочие оборотные активы	1260	1 389 608	4 170 983	2 530 107
7.4.7.8	НДС по авансам полученным	1260-1	1 352 388	4 151 563	2 528 054
7.4.7.8	Недостачи и потери от порчи ценностей	1260-2	26	26	-
7.4.7.8	РБП по лицензиям на программные продукт	1260-3	37 194	19 394	2 053
	Итого по разделу II	1200	27 407 364	42 562 278	57 665 170
	БАЛАНС	1600	31 028 573	46 477 921	65 715 276

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 547 504	1 547 504	1 547 504
-	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	0	0	0
-	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	0	0	0
-	Переоценка внеоборотных активов	1340	0	0	0
1	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	401 702	401 702	401 702
1	Резервный капитал	1360	77 375	77 375	72 570
-	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	0	0	0
1	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	77 375	77 375	72 570
1	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 829 407	1 843 583	1 542 746
	Итого по разделу III	1300	4 855 988	3 870 164	3 564 522
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
7.13	Заемные средства	1410	0	0	0
7.15	Отложенные налоговые обязательства	1420	0	0	53 392
7.14	Оценочные обязательства	1430	0	0	0
7.8	Прочие обязательства	1450	2 286 102	743 039	36 438 798
7.8	Расч.с поставщиками по раб.и усл.пр.хар	1450-1	269 654	0	20 098
7.8	Расч.по ав.с зак.по дог.строит/усл.	1450-2	1 708 206	0	36 418 700
7.8	Расч.по имущ.и личн.стр.по ол.ОС,ИМА,КВ	1450-3	308 012	742 000	0
7.8	Расч.по депонированным суммам	1450-4	230	1 039	0
	Итого по разделу IV	1400	2 286 102	743 039	36 492 190
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
7.13	Заемные средства	1510	2 391 562	1 450 754	0
7.8	Кредиторская задолженность	1520	20 189 800	38 328 687	24 612 627
7.8	поставщики и подрядчики	1521	9 870 337	9 327 856	5 046 957
7.8.7.17	авансы полученные	1522	8 863 311	27 212 427	16 569 397
7.8	задолженность перед персоналом организации	1523	4 907	4 676	3 005
7.12	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	9 479	24 980	0
7.12	задолженность по налогам и сборам	1525	433 695	193 572	823 913
7.8	прочие кредиторы	1526	1 008 071	1 565 176	2 169 355
7.8	Расчеты с отв. участниками КТН/Налог	1526-1	478 801	291 830	203 478
7.8	НДС по авансам выданным	1526-2	380 798	602 631	1 665 274
7.8	НДС по дог.строит.подр.а	1526-3	84 627	112 129	224 661
7.8	Прочие	1526-4	63 845	558 586	75 942
1	Доходы будущих периодов	1530	85	104	123
7.15	Оценочные обязательства	1540	1 305 036	2 085 173	1 045 814
-	Целевое финансирование	1546	0	0	0
-	Задолженность перед заказчиками	1547	0	0	0
-	Прочие обязательства	1550	0	0	0
	Итого по разделу V	1500	23 886 483	41 864 718	25 658 564
	БАЛАНС	1700	31 028 573	46 477 921	65 715 276



Л.В. Егорова
(расшифровка подписи)
Главный бухгалтер

И.М. Сергачко
(расшифровка подписи)

**Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20 15 г.**

Организация АО "Атомэнергoproject"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков
Организационно-правовая форма/форма собственности _____
Акционерное общество/Собственность государственных корпораций _____
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710004		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2015
по ОКТО	08634359		
ИНН	7701796320		
по ОКВЭД	74.20.13		
по ОКОПФ/ОКФС	12200	61	
по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	январь-	январь-
		За декабрь 20 15 г. ¹	За декабрь 20 14 г. ²
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	45 212 037	37 289 815
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	37 991 521	36 135 579
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	64 199	88 679
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	7 156 317	1 065 557
Платежи - всего	4120	(44 837 628)	(49 118 151)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(33 913 739)	(42 447 377)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 360 821)	(5 828 946)
процентов по долговым обязательствам	4123	(804 369)	(168 104)
налога на прибыль организаций	4124	(258 992)	(196 893)
в том числе расчеты в КГН	4125	(258 992)	(196 893)
прочие платежи	4129	(4 499 707)	(476 831)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	374 409	(11 828 336)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	55 031	28 597 250
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	20 000	28 350 543
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	35 031	246 707
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(1 430 303)	(17 820 420)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(49 991)	(119 506)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(1 380 055)	(17 700 843)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	(257)	(71)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(1 375 272)	10 776 830

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	январь-	январь-
		За декабрь 20 15 г. ¹	За декабрь 20 14 г. ²
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	47 648 030	27 170 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	47 648 030	27 170 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(46 785 379)	(26 128 818)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(275 818)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(46 708 030)	(25 720 000)
прочие платежи	4329	(77 349)	(133 000)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	862 651	1 041 182
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(138 212)	(10 324)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	283 571	294 603
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	145 947	283 571
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	588	(708)



Л.В. Егоров
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

И.М. Середенко
(подпись)

И.М. Середенко
(расшифровка подписи)

16 февраля 20 16 г.

Отчет об изменении капитала
за 2015 январь-декабрь г.

Форма по ОКД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31 12 2015
по ОКТО	08654359
ИНН	7701795320
по ОКВЗД	74.20.13
по ОКФС	12200
по ОКЕИ	61
	384

Организация АО "Атомэнергодораэкт"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности включение транспортных средств
Вид экономической деятельности включение транспортных средств
Организационно-правовая форма собственности Акционерное общество
Собственность государственной корпорации
Единица измерения: тыс. руб.

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал и дополнительный капитал в соответствии с учредительными документами	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Валовый капитал на 31 декабря 20 13 г.	3100	1 547 504	-	-	401 702	72 570	1 542 746	3 564 522
За 20 14 г.								
Уменьшение капитала - всего:								
в том числе:								
пересчета имущества	3210	-	-	-	-	4 805	581 460	586 265
расходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3211	-	-	-	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3212	-	-	-	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций	3213	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3214	-	-	-	-	4 805	-	4 805
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3215	-	-	-	-	-	-	-
использование опционных решений на приобретение акций	3216	-	-	-	-	-	-	-
использование опционных решений на приобретение облигаций	3217	-	-	-	-	-	-	-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3218	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:								
в том числе:								
убыток	3220	-	-	-	-	-	(290 623)	(290 623)
пересчета имущества	3221	-	-	-	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3222	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3223	-	-	-	-	-	(4 805)	(4 805)
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3224	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3225	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3227	-	-	-	-	-	(275 818)	(275 818)
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3228	-	-	-	-	-	-	-
изменение добавочного капитала	3230	-	-	-	-	-	-	-
изменение резервного капитала	3240	-	-	-	-	-	-	-
Валовый капитал на 31 декабря 20 14 г.	3000	1 547 504	-	-	401 702	77 375	1 843 583	3 870 164
За 20 15 г.								
Уменьшение капитала - всего:								
в том числе:								
убыток	3310	-	-	-	-	-	1 103 145	1 103 145
пересчета имущества	3311	-	-	-	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3312	-	-	-	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	-	-	-	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3315	-	-	-	-	-	-	-
использование опционных решений на приобретение акций	3316	-	-	-	-	-	-	-
использование опционных решений на приобретение облигаций	3317	-	-	-	-	-	771	771
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3318	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(177 321)	(177 321)
в том числе:								
убыток	3321	-	-	-	-	-	-	-
пересчета имущества	3322	-	-	-	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3323	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3325	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций реорганизации юридического лица	3327	-	-	-	-	-	-	-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3328	-	-	-	-	-	-	-
изменение добавочного капитала	3330	-	-	-	-	-	-	-
изменение резервного капитала	3340	-	-	-	-	-	-	-
Валовый капитал на 31 декабря 20 15 г.	3000	1 547 504	-	-	401 702	77 375	2 829 407	4 855 988

Форма 07/10023 с. 3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря	Изменения капитала за 20 14 г.		На 31 декабря
		20 13 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	20 14 г.
Капитал - всего					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

Форма 07/10023 с. 4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
		20 15 г.	20 14 г.	20 13 г.
Чистые активы	3600	4 856 073	3 870 268	3 564 645

Руководитель (подпись) _____ Л.В. Егоров
 (расшифровка подписи) _____ (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) _____ И.М. Серденко
 (расшифровка подписи) _____

20 16 г.

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2015 г.

Форма по ОКУД 0710001
Дата (число, месяц, год) 31 12 2015

Организация Акционерное общество "Атомстройэкспорт" по ОКПО 48546926
Идентификационный номер налогоплательщика ИНН 7701188067
Вид экономической деятельности внешнеэкономическая по ОКВЭД 45 21 52
Организационно-правовая форма/форма собственности Акционерное общество / собственность государственных корпораций по ОКОПФ/ОКСБ 12267 81
Единица измерения: тыс. руб. (млн-руб.) по ОКЕИ 384

Местонахождение (адрес) 603006, г. Нижний Новгород, площадь Свободы, д.3

Пояснения	Наименование показателя	Код	Коды		
			На 31 декабря 2015 г. ³	На 31 декабря 2014 г. ⁴	На 31 декабря 2013 г. ⁴
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
6.1	Нематериальные активы	1110	8 859	20 771	27 038
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
6.2	Основные средства	1150	2 066 914	2 209 005	2 454 250
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	2 007 709	2 094 757	2 304 326
6.3	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	59 205	114 248	142 791
	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	-	-	7 133
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
6.6	Финансовые вложения	1170	18 333 515	12 482 468	2 972 288
	п/и и акции	1170.1	12 438 434	12 481 485	2 972 288
	векселя	1170.2	1 274	983	-
	займы выданные	1170.3	5 893 807	-	-
6.15	Отложенные налоговые активы	1180	-	583 762	-
6.4	Прочие внеоборотные активы	1190	26 905 757	22 819 211	21 740 432
6.9	Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	1191	26 420 803	22 563 278	20 729 371
	расчеты с покупателями и заказчиками	1192	506 398	336 444	1 412 997
	авансы выданные поставщикам и подрядчикам	1193	7 073 785	5 090 113	1 427 824
	авансы, выданные Агентам (Коммиссионерам)	1194	14 329 223	12 600 592	9 644 518
	расчеты по претензиям	1195	4 061 942	4 061 787	7 376 539
	прочие дебиторы	1196	449 455	474 342	867 493
	Расходы будущих периодов	1198	484 954	255 934	1 011 061
	Итого по разделу I	1100	47 315 045	38 115 217	27 194 008
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
6.5	Запасы	1210	15 009 071	10 810 624	9 627 551
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	194 344	483 633	255 859
	затраты в незавершенном	1212	697 530	550 093	434 858
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	10 129 965	8 941 192	8 845 620
	товары отгруженные	1214	3 987 232	835 706	91 214
	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 183 949	1 835 351	1 217 734
6.9	Дебиторская задолженность	1230	52 744 060	34 139 588	30 076 662
	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	22 862 959	19 852 257	7 496 975
	авансы выданные	1232	19 656 447	7 971 736	5 415 629
	расчеты по финансовым вложениям	1233.1	31 565	500 000	8 952 001
	прочие дебиторы	1233	5 818 469	2 067 094	1 786 244
	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	4 374 620	3 748 501	6 425 813
6.6, 6.7	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	476	5 720 218	198
6.8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	87 520 531	19 942 518	14 602 019
	денежные средства	1250.1	76 499 213	19 942 518	13 252 019
	краткосрочные депозитные счета сроком до 3-х месяцев	1250.2	11 021 318	-	1 350 000
	Прочие оборотные активы	1260	979 199	1 068 247	240 645
	Итого по разделу II	1200	159 437 286	73 516 546	55 764 809
	БАЛАНС	1600	206 752 331	111 631 763	82 958 817

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	Коды		
			На 31 декабря 2015 г. ³	На 31 декабря 2014 г. ⁴	На 31 декабря 2013 г. ⁴
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	350 045	350 045	75 319
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительных документах	1330	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	64 278 752	63 982 161	53 580 924
	Резервный капитал	1360	5	5	5
	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	-	-	-
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	5	5	5
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(43 334 991)	(56 179 193)	(52 101 776)
	Итого по разделу III		21 293 811	8 153 018	1 654 472
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
6.13	Заемные средства	1410	6 069 500	26 815 000	33 332 805
6.15	Отложенные налоговые обязательства	1420	810 618	-	105 199
6.14	Оценочные обязательства	1430	54 454	182 638	309
6.10	Прочие обязательства	1450	109 748 959	46 118 454	32 795 772
	поставщики и подрядчики	1451	4 339 446	732 590	3 772 222
	авансы полученные	1452	105 388 481	45 381 980	28 847 542
	прочие кредиторы	1453	21 032	3 884	176 008
	Итого по разделу IV	1400	116 683 531	73 116 092	66 234 085
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
6.13	Заемные средства	1510	26 822 153	1 676 191	222 295
6.10	Кредиторская задолженность	1520	41 253 364	28 390 680	14 776 571
	поставщики и подрядчики	1521	28 605 442	23 735 170	9 919 522
	авансы полученные	1522	5 649 423	2 238 971	3 709 765
	задолженность перед персоналом	1523	4 110	1 648	13 443
	задолженность перед государственными внебюджетными	1524	6 863	4 519	1 205
6.12	задолженность по налогам и сборам	1525	8 569	7 188	9 316
	прочие кредиторы	1526	6 978 957	2 403 204	1 123 320
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
6.14	Оценочные обязательства	1540	699 472	295 782	171 394
	Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал (уставный фонд)	1545	-	-	-
	Целевое финансирование	1546	-	-	-
	Задолженность перед Заказчиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	68 774 989	30 362 663	15 170 260
	БАЛАНС	1700	206 752 331	111 631 763	82 958 817

Руководитель:  А.И. Кузнецов (расшифровка подписи)
Главный бухгалтер:  М.Ю. Самоцветова (расшифровка подписи)

по доверенности от 17.05.2015 № 001/1

* 17 * февраля 2016 г.



Отчет о движении денежных средств
за _____ год _____ 20 15 г.

Организация	Акционерное общество "Атомстройэкспорт"
Идентификационный номер налогоплательщика	7701180067
Вид экономической деятельности	45.21.52
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКФС/ОКФС
Закрытая акционерная компания/создана	по ОКФС/ОКФС
Таблица изменений: тыс. руб./млн. руб. (показатели за прошлый год)	67 384035

форма по ОКД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31 12 2015
по ОКПО	48546026
ИНН	7701180067
по ОКВЗД	45.21.52
по ОКФС/ОКФС	67 41

Наименование показателя	Продолжающаяся деятельность			Прекращенная деятельность			Организация в целом			
	3а	20 15 г.	3а	20 14 г.	3а	20 15 г.	3а	20 14 г.	3а	20 14 г.
Денежные потоки от текущих операций										
Поступления - всего	4110	158 057 592	59 430 171	17 716	351 004	156 408 596	59 447 887			
в том числе:										
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	156 466 548	57 233 827	-	-	156 466 548	57 233 827			
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	210 600	233 290	-	-	210 600	233 290			
от перепродажи финансовых вложений	4113	1 380 114	1 963 054	17 716	351 004	1 731 118	1 960 770			
прочие поступления	4120	99 166 316	51 607 792	1 022 477	841 633	100 007 949	52 630 269			
в том числе:										
поставками (подарочным) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	83 579 286	40 822 467	989 460	806 109	84 385 395	41 821 927			
в связи с оплатой труда работников	4122	1 111 741	919 173	7 019	5 860	1 117 621	926 192			
процентов по долговым обязательствам	4123	3 178 461	3 161 831	-	-	3 178 461	3 161 831			
налога на прибыль организаций	4124	-	73 862	-	-	-	73 862			
прочие платежи	4129	11 298 828	6 630 459	15 998	29 644	11 328 472	6 646 457			
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	58 891 274	7 822 379	1 004 761	490 629	58 400 647	6 817 618			
Денежные потоки от инвестиционных операций										
Поступления - всего	4210	26 733 131	49 326 328	1 111	-	26 733 131	49 327 439			
в том числе:										
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	345	963 475	1 111	-	345	963 475			
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	500 000	8 452 000	-	-	500 000	8 452 000			
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	25 149 398	39 574 938	-	-	25 149 398	39 574 938			
от возврата предоставленных займов	4214	25 149 207	39 574 889	-	-	25 149 207	39 574 889			
от возврата долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4215	-	-	-	-	-	-			
от возврата депозитных вкладов сроком свыше 3-х месяцев	4236	-	49	-	-	-	49			
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	938 952	745 060	-	-	938 952	745 060			
в том числе:										
полученные дивиденды и аналогичные поступления от долевого участия в других организациях	4230	660 700	745 060	-	-	660 700	745 060			
полученные проценты по долговым финансовым вложениям	4231	278 252	144 436	-	-	278 252	144 436			
прочие поступления	4219	144 436	160 535	-	-	144 436	160 535			
Платежи - всего	4220	26 841 253	55 142 442	115	-	26 841 508	55 142 442			
в том числе:										
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	93 033	40 728	-	-	93 148	40 728			

форма 0710004 с 2

Наименование показателя	Продолжающаяся деятельность			Прекращенная деятельность			Организация в целом			
	3а	20 15 г.	3а	20 14 г.	3а	20 15 г.	3а	20 14 г.	3а	20 14 г.
Денежные потоки от финансовых операций										
Поступления - всего	4310	17 383 609	14 390 000	1 111	-	17 383 609	14 390 000			
в том числе:										
денежных вливаний собственников (участников)	4312	17 383 609	4 390 000	-	-	17 383 609	4 390 000			
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	10 000 000	-	-	-	10 000 000			
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-	-	-	-	-			
бюджетная ассимиляция и иные целевые финансирование	4315	-	-	-	-	-	-			
в том числе:										
бюджетные ассимиляции	4320	-	-	-	-	-	-			
поступление средств отраслевых резервов	4321	-	-	-	-	-	-			
поступление прочего целевого финансирования	4322	-	-	-	-	-	-			
прочие поступления	4319	-	-	-	-	-	-			
Платежи - всего	4320	15 951 263	10 237 523	-	-	15 951 263	10 237 523			
в том числе:										
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-	-	-	-	-			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-	-	-	-	-			
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	13 022 104	9 484 490	-	-	13 022 104	9 484 490			
прочие платежи	4329	2 929 179	773 033	-	-	2 929 179	773 033			
в том числе:										
платежные обязательства при закрытии СВОП сделки	4329 1	2 701 223	-	-	-	2 701 223	-			
специальные резервные фонды	4340	-	-	-	-	-	-			
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 432 326	4 152 477	-	-	1 432 326	4 152 477			
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	89 233 992	6 158 742	1 003 650	490 744	89 724 736	5 155 092			
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	-	-	-	-	19 942 518	14 607 019			
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	-	-	-	-	87 520 531	19 942 518			
Величина влиевания изменений курса иностранной валюты к рублю	4460	7 810 960	148 189	-	-	7 853 277	165 407			

Руководитель _____ А.И. Козлов (подпись)
 М.П. Сидорова (подпись)
 по доверенности от 09.06.15 № 50001/2015/07/17.12.15



Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 2015 г.

Дата (число, месяц, год)	07/10/2015	Коды
Форма по ОКУД	31	12
по ОКТО	48548926	2014
ИНН	7701186067	
по ОКВЭД	45.21.52	
по ОКПО	12267	41
по ОКФС	384	385

Организация ЗАО "Атомстройэкспорт"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности внешнеэкономическая
Организационно-правовая форма/форма собственности Закрытое акционерное общество /
смешанная
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)

Показатель	Наименование показателя	Код	Продолжающаяся деятельность		Прекращаемая деятельность		Организация в целом	
			За январь-декабрь 2015 г.	За январь-декабрь 2014 г.	За январь-декабрь 2015 г.	За январь-декабрь 2014 г.	За январь-декабрь 2015 г.	За январь-декабрь 2014 г.
№1.11. 1.14. 6.16. 6.23	Выручка	2110	87 076 986	41 877 139	458 265	345 779	87 535 251	42 022 918
	Произция машиностроения	2111	13 003 354	8 341 521	-	-	13 003 354	8 341 521
	Произция металлургической промышленности	2112	11 631 501	1 349 625	-	-	11 631 501	1 349 625
	Произция и техника атомной промышленности	2113	4 835 084	955 163	-	-	4 835 084	955 163
	Арматура трубопроводная	2114	4 453 406	674 603	-	-	4 453 406	674 603
№1.12. 1.14. 6.14. 6.16. 6.23	Работы строительные	2115	15 323 387	12 827 694	-	-	15 323 387	12 827 694
	Услуги, связанные с недвижимым имуществом, арендой, вычислительной техникой, научными исследованиями, прочие услуги, связанные с предпринимательской деятельностью	2116	31 483 876	16 337 476	458 265	345 779	31 483 876	16 337 476
	Прочая	2117	6 336 378	1 191 057	-	-	6 794 643	1 536 636
	Себестоимость продаж	2120	(70 150 206)	(38 115 522)	(337 657)	(326 423)	(70 487 863)	(38 441 945)
	Произция машиностроения	2121	(10 826 736)	(5 957 684)	-	-	(10 826 736)	(5 957 684)
№1.12. 6.14	Произция металлургической промышленности	2122	(7 216 846)	(994 944)	-	-	(7 216 846)	(994 944)
	Произция и техника атомной промышленности	2123	(3 372 919)	(729 237)	-	-	(3 372 919)	(729 237)
	Арматура трубопроводная	2124	(2 607 724)	(382 532)	-	-	(2 607 724)	(382 532)
	Работы строительные	2125	(16 782 390)	(16 068 702)	-	-	(16 782 390)	(16 068 702)
	Услуги, связанные с недвижимым имуществом, арендой, вычислительной техникой, научными исследованиями, прочие услуги, связанные с предпринимательской деятельностью	2126	(25 150 745)	(13 022 507)	-	-	(25 150 745)	(13 022 507)
№1.12. 6.14, 6.23	Прочая	2127	(4 192 846)	(959 916)	(337 657)	(326 423)	(4 530 503)	(1 286 339)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	16 926 780	3 561 617	120 608	19 356	17 047 368	3 560 973
	Коммерческие расходы	2210	(1 800 321)	(606 270)	-	-	(1 800 321)	(606 270)
	Управленческие расходы	2220	(1 265 441)	(985 308)	(9 205)	(9 523)	(1 294 646)	(994 831)
	Прибыль (убыток) от продаж	2230	13 861 018	1 970 039	111 403	9 833	13 952 421	1 979 872
№1.11. 6.18. 6.23	Доходы от участия в других организациях	2310	660 700	-	-	-	660 700	-
	Проценты к получению	2320	694 414	813 267	521	1 161	694 935	814 428
	Проценты к уплате	2330	(2 816 311)	(2 973 659)	-	-	(2 816 311)	(2 973 659)
№1.11. 5. 6.18. 6.23	Прочие доходы	2340	10 493 162	4 940 382	2 243 231	4 083 022	12 736 393	9 023 404
	Доходы в виде курсовых разниц	2341	8 946 388	3 750 485	1 873 428	3 882 735	10 819 816	7 633 220
	Доход от операций по купле-продаже валюты	2342	64 993	-	-	-	57 975	-
№1.12. 5. 6.14. 6.18. 6.23	Доходы в виде сумм восстановленных резервов по сомнительной задолженности	2343	5 559	-	-	-	-	-
	Прочие расходы	2350	(5 057 902)	(4 551 976)	(2 595 085)	(7 759 429)	(7 653 067)	(12 311 405)

Расходы на резервы по сомнительной задолженности	2351	(-)	(-)	(42 244)	(-)	(2 471 774)	(7 606 431)	(2 466 205)	(7 648 675)
Расход от операций по купле-продаже валюты	2352	(-)	(-)	(49 070)	(-)	(7 018)	(-)	(-)	(49 071)
Отрицательная вариационная маржа	2352	(2 701 223)	(744 406)	(-)	(-)	(-)	(-)	(2 701 223)	(744 406)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	17 815 001	198 053	3 665 413	3 665 413	239 830	17 575 071	3 467 360	3 467 360
Текущий налог на прибыль	2410	(3 181 206)	(996 324)	(996 324)	(385 269)	(142 262)	(3 048 946)	(3 048 946)	(1 381 593)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2420	(98 408)	(198 917)	(308 796)	(1 521 505)	(308 796)	(407 204)	(407 204)	(1 322 588)
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	1 659 890	1 139 633	485 492	428 636	485 492	1 155 382	710 997	710 997
Изменение отложенных налоговых активов	2450	189 689	15 986	92 421	25 484	92 421	282 110	41 480	41 480
Прочие	2460	(505 758)	(63 615)	(63 615)	(-)	(-)	(505 758)	(-)	(63 615)
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2470	(160 631)	59 620	(142 262)	23 054	(142 262)	(302 893)	82 674	82 674
Чистая прибыль (убыток)	2400	13 487 203	353 363	643 001	4 430 780	643 001	12 844 202	4 077 417	4 077 417

Показатель	Наименование показателя	Код	За январь-дек. 2015 г.		За январь-дек. 2014 г.		За январь-дек. 2015 г.		За январь-дек. 2014 г.	
			2015 г.	2014 г.	2015 г.	2014 г.	2015 г.	2014 г.		
№1.1	СПРАВОЧНО									
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510								
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	242 894	634 811	53 597	41 052	286 591	675 963		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	13 730 197	986 274	589 404	4 389 728	13 140 793	3 401 454		
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2800	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)		
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2810	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)			

Руководитель: М.К. Самоилов (расшифровка подписи)
бухгалтер: М.К. Самоилов (расшифровка подписи)
Февраль

Форма 07/10023 с. 3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 20 15 г.		На 31 декабря 20 15 г.
		за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего				
до корректировок	3400	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3410	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-
в том числе:				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):				
до корректировок	3401	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3411	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-
Другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)				
до корректировок	3402	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3412	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-

Форма 07/10023 с. 4

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря		На 31 декабря 13 г.
		15 г.	14 г.	
Чистые активы	3600	21 293 811	8 153 018	1 554 752



Руководитель: А.И. Ковалева (подпись) бухгалтер М.Ю. Самоцветова (подпись) (расшифровка подписи)

" 17 " февраля 20 16 г.

Отчет об измененных капиталах
за 20 15 _____ г.

Коды	0710003	
31	12	2015
Дата (число, месяц, год)	48546926	по ОКПО
ИНН	7701166037	по ОКВЭД
45-21-52	12267	14
по ОКЕИ	384	(385)

Форма по ОКУД
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКЕИ

Организация АО "Атомстройэкспорт"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической, внешнеэкономическая
Организационно-правовая форма/форма собственности
Акционерное общество / смешанная
Единица измерения: тыс. руб.

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2013	3100	75 319	-	53 580 924	5	(52 101 776)	1 554 472
<u>За 20 14 г.</u>	3210	274 726	-	10 401 237	-	-	10 675 963
в том числе:							
чистая прибыль	3211	-	-	-	-	-	-
пересчета имущества	3212	-	-	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	-	-	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	274 726	-	675 963	-	-	675 963
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	9 725 274	-	-	10 000 000
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217	-	-	-	-	-	-
внос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3218	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
в том числе:							
убыток	3221	-	-	-	-	(4 077 417)	(4 077 417)
пересчета имущества	3222	-	-	-	-	(-)	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	-	-	-	-	(-)	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	(-)	-	-	-	(-)	(-)
уменьшение количества акций	3225	(-)	-	-	-	(-)	(-)
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	(-)	(-)
дивиденды	3227	-	-	-	-	(-)	(-)
внос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3228	-	-	-	-	(-)	(-)
Изменение добавочного капитала	3230	-	-	-	-	(-)	(-)
Изменение резервного капитала	3240	-	-	-	-	(-)	(-)
Величина капитала на 31 декабря 2014	3200	350 045	-	63 962 161	5	(56 179 193)	8 153 018
<u>За 20 15 г.</u>							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	296 591	-	12 844 202	13 140 793
в том числе:							
чистая прибыль	3311	-	-	-	-	12 844 202	12 844 202
пересчета имущества	3312	-	-	-	-	(-)	(-)
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	-	-	296 591	-	-	296 591
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	-	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	-	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	-	-	-	-	-	-
внос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3318	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
в том числе:							
убыток	3321	-	-	-	-	(-)	(-)
пересчета имущества	3322	-	-	-	-	(-)	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	2223	-	-	-	-	(-)	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	-	(-)	(-)
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	-	(-)	(-)
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	(-)	(-)
дивиденды	3327	-	-	-	-	(-)	(-)
внос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3328	-	-	-	-	(-)	(-)
Изменение добавочного капитала	3340	-	-	-	-	(-)	(-)
Изменение резервного капитала	3360	-	-	-	-	(-)	(-)
Величина капитала на 31 декабря 2015	3300	350 045	-	64 278 752	5	(43 334 991)	21 293 811

Приложение 2. Заключение аудитора по финансовой отчетности

Заключение аудитора, подтверждающее достоверность годовой бухгалтерской отчетности АО «НИАЭП»



ООО «Нексия Пачоли» Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «НИАЭП» за 2015 год	
Акционерам Акционерного общества «Нижегородская инжиниринговая компания «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»	
СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ	
Полное наименование	Акционерное общество «Нижегородская инжиниринговая компания «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»
Сокращенное наименование	АО «НИАЭП»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации серии 52 №003505627 от 18 декабря 2007 года, выданное Инспекцией ФНС России по Нижегородскому району г.Нижний Новгород; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1075260029240
Место нахождения	603006, г.Нижний Новгород, пл.Свободы, д.3
Почтовый адрес	603006, г.Нижний Новгород, пл.Свободы, д.3
СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ	
Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли»
Сокращенное наименование	ООО «Нексия Пачоли»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации № 856.235 от 23 июня 1995 года, выданное Московской регистрационной палатой; Свидетельство о государственной регистрации серии 77 № 005390060 от 22 октября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027739428716
Место нахождения	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Почтовый адрес	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов»; Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 30 октября 2009 года за основным регистрационным номером 10202000073
2	

ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «НИАЭП» за 2015 год

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «НИАЭП», состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года;
- отчета о финансовых результатах за январь - декабрь 2015 года;
- отчета об изменениях капитала за январь - декабрь 2015 года;
- отчета о движении денежных средств за январь - декабрь 2015 года;
- пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА

ЗА ГОДОВЫЕ БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

3

ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «НИАЭП» за 2015 год

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения *мнения* о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АО «НИАЭП» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации.

Заместитель генерального директора по аудиту
ООО «Нексия Пачоли»
(квалификационный аттестат аудитора
№02-000361, бессрочный
Включен в Реестр аудиторов и аудиторских
организаций НП «ИПАР» за основным
регистрационным номером 29502000246

Данилова О.В.

«01» марта 2016 года



4



ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Атомэнергопроект» за 2015 год

Акционерам
Акционерного общества «Атомэнергопроект»

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Полное наименование	Акционерное общество «Атомэнергопроект»
Сокращенное наименование	АО «Атомэнергопроект»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации серия 77 №010386150 от 19 августа 2008 года, выданное Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №46 по г. Москве. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1087746998646 от 19 августа 2008 года.
Место нахождения	105005, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 7, стр. 1.
Почтовый адрес	105005, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 7, стр. 1.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли»
Сокращенное наименование	ООО «Нексия Пачоли»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации № 856.235 от 23 июня 1995 года, выданное Московской регистрационной палатой; Свидетельство о государственной регистрации серии 77 № 005390060 от 22 октября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027739428716
Место нахождения	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Почтовый адрес	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов»; Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 30 октября 2009 года за основным регистрационным номером 10202000073

2

ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО
«Атомэнергопроект» за 2015 год

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Атомэнергопроект», состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года;
- отчета о финансовых результатах за январь - декабрь 2015 года;
- отчета об изменениях капитала за январь - декабрь 2015 года;
- отчета о движении денежных средств за январь - декабрь 2015 года;
- пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Атомэнергопроект» за 2015 год.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА

ЗА ГОДОВУЮ БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских

3

ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО
«Атомэнергопроект» за 2015 год

процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мнение

По нашему мнению, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АО «Атомэнергопроект» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за предыдущий период 2014 год проводил Аудитор ООО «ФБК». По результатам аудита в аудиторском заключении от 02 марта 2015 года выражено немодифицированное мнение о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год.

Заместитель генерального директора по аудиту
ООО «Нексия Пачоли»
(квалификационный аттестат аудитора
№02-000361, бессрочный
Включен в Реестр аудиторов и аудиторских
организаций НП «ИПАР» за основным
регистрационным номером 29502000246)

Данилова О.В.

«29» февраля 2016 года



4



ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Атомстройэкспорт» за 2015 год.

Акционеру
Акционерного общества «Атомстройэкспорт»

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Полное наименование	Акционерное общество «Атомстройэкспорт»
Сокращенное наименование	АО «Атомстройэкспорт» или АО АСЭ
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации № 872.219 от 25 марта 1998 года, выданное Московской регистрационной палатой; Свидетельство о государственной регистрации серии 77 № 005387005 от 01 ноября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027739496014.
Место нахождения	603006, г. Нижний Новгород, пл. Свободы, д.3
Почтовый адрес	127434, г. Москва, Дмитровское шоссе, д.2, стр.1

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли»
Сокращенное наименование	ООО «Нексия Пачоли»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации № 856.235 от 23 июня 1995 года, выданное Московской регистрационной палатой; Свидетельство о государственной регистрации серии 77 № 005390060 от 22 октября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027739428716
Место нахождения	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Почтовый адрес	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов»; Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 30 октября 2009 года за основным регистрационным номером 10202000073

2

ООО «Нексиа Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО
«Атомстройэкспорт» за 2015 год.

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Атомстройэкспорт», состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года;
- отчета о финансовых результатах за январь - декабрь 2015 года;
- отчета об изменениях капитала за январь - декабрь 2015 года;
- отчета о движении денежных средств за январь - декабрь 2015 года;
- пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2015 год.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА

ЗА ГОДОВУЮ БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских

3

ООО «Нексиа Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО
«Атомстройэкспорт» за 2015 год.

процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мнение

По нашему мнению, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АО «Атомстройэкспорт» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации.

Генеральный директор ООО «Нексиа Пачоли»
(квалификационный аттестат №02-000361,
бессрочный
Включен в Реестр аудиторов и аудиторских
организаций НП «ИПАР» за основным
регистрационным номером 29502000246)

Данилова О.В.

«01» марта 2016 года

М.П.



4

Приложение 3. Заключение управления внутреннего контроля и аудита

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

службы внутреннего контроля и аудита по результатам внутреннего аудита процесса формирования публичной отчетности группы компаний ASE за 2015 год

Внутренний аудит процесса формирования Публичного годового отчета группы компаний ASE за 2015 год проведен в соответствии с Положением о внутреннем аудите публичной годовой отчетности, утвержденным приказом № 40/868-П/356 от 27.09.2012 г., с учетом требований Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, Стандарта предприятия «Порядок подготовки публичного годового отчета за отчетный период» (СТП 10.01-14), основных положений Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия G4.0), Международного Стандарта Объединенной Отчетности, серии международных стандартов взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000, рекомендаций РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности.

Существенные отличия публичного отчета за 2015 год от отчета за предыдущий год обусловлены продвижением бренда группы компаний ASE за рубежом и позиционированием компании в глобальном масштабе, а также выбором приоритетности раскрываемых тем, каковыми в отчете за 2015 год являются интеграция Объединенной компании АСЭ – НИАЭП – Атомэнергопроект (под единым брендом группы компаний ASE) и экологическая и радиационная безопасность АЭС.

Все предусмотренные Планом-графиком мероприятия на момент представления на согласование проекта отчета выполнены.

В Отчете отражена деятельность Группы компаний ASE в период с 01.01.2015 по 31.12.2015. Данные по АО «АТОМПРОЕКТ» включены в настоящий отчет избирательно. По отдельным существенным аспектам деятельности отражена информация по дочерним зависимым обществам АО «НИАЭП».

Консолидированные данные бухгалтерской отчетности приведены по Группе компаний ASE.

В ходе аудита

- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности;

- проведена оценка наличия и эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчетности; проверку эффективности ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);

- отмечены существенные отличия аудируемого отчета от аналогичного отчета за предыдущий год.

По мнению аудиторов, содержание Отчета, полнота и точность раскрываемой информации обеспечивают достоверное и сбалансированное представление заинтересованных сторон о существенных аспектах деятельности объединенной Компании АСЭ – НИАЭП – Атомэнергопроект (под единым брендом группы компаний ASE) за отчетный период, подтверждают наличие у Компании эффективной системы управления различными аспектами показателей устойчивости и реагирования на запросы заинтересованных сторон.

Результаты проведенного аудита позволяют сделать вывод о соответствии процесса формирования публичного отчета объединенной Компании АСЭ – НИАЭП – Атомэнергопроект (под единым брендом группы компаний ASE) за 2015 год действующему законодательству, Руководству по отчетности в области устойчивого развития GRI G4, Международному Стандарту Объединенной Отчетности, международным стандартам взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000, Политике Госкорпорации «Росатом» и внутренним нормативным требованиям АО «НИАЭП», регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Система внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности Компании надежна и эффективна и обеспечивает полноту и достоверность приведенной в отчете нефинансовой информации.

Начальник службы

 В.С. Петровский

Приложение 4. Заключение нефинансового аудитора


ЭНПИ® КОНСАЛТ
КОНСАЛТИНГОВО-АУДИТОРСКАЯ ГРУППА

117630, Москва,
Старокалужское шоссе, 65
Т/ф.: +7 (495) 221-73-79
E-mail: pro@npp.ru
www.npp.ru

ЗАКЛЮЧЕНИЕ по результатам независимого заверения годового отчета Группы компаний ASE за 2015 год

Введение

Объектом заверения является Годовой отчет Группы компаний ASE (далее – Отчет) за период с 1 января по 31 декабря 2015 г. Настоящее заключение адресовано руководству Акционерного общества «Нижегородская инжиниринговая компания «Атомэнергопроект» (далее – АО «НИАЭП»).

Ответственность сторон

Руководство АО «НИАЭП» несет полную ответственность за составление и достоверность указанного Отчета. Мы несем ответственность за результаты работы по заверению Отчета только перед АО «НИАЭП» в рамках согласованного с ним задания и не принимаем на себя никакой ответственности перед любым третьим лицом.

Объем, критерии и уровень заверения

Объектом заверения является Отчет Группы компаний ASE (АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект», АО «АТОМПРОЕКТ»), включающий информацию по АО «НИАЭП», АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект»¹. По отдельным существенным аспектам деятельности отражена информация по дочерним обществам АО «НИАЭП», воздействия которых признаны существенными. Отчет оценивался по следующим критериям:

- Характер и степень соблюдения Группой компаний ASE принципов стандарта AA1000APS 2008 – инклюзивность (вовлеченность), существенность, восприимчивость;
- Соответствие раскрытия информации требованиям Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI к

расширенному варианту подготовки отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4, включая требования отраслевых элементов отчетности для строительной отрасли.

Наша проверка планировалась и осуществлялась в соответствии со Стандартом заверения AA1000 Assurance Standard 2008 (умеренный (moderate) уровень заверения) и Международным стандартом ISAE 3000 «Задания по заверению помимо аудита и обзора исторической финансовой информации» (ограниченный (limited) уровень заверения). Заверение соответствует типу 2 согласно определению стандарта AA1000AS 2008 с учетом ограничений, указанных в разделе «Границы заверения» настоящего заключения.

Осуществленная нами в рамках вышеуказанных уровней заверения выборочная верификация информации в Отчете не может претендовать на обеспечение высокого уровня гарантий для заверения. Работа по заверению основывалась на предоставленной руководством Общества и его работниками подтверждающей информации, на данных из доступных источников и аналитических методах подтверждения. В отношении количественной информации, содержащейся в Отчете, проведенная работа не может считаться достаточной для выявления всех возможных неточностей и искажений. Тем не менее, собранные нами подтверждения достаточны для формирования нашей позиции в соответствии с вышеуказанными уровнями заверения.

Методология заверения

В рамках работы мы выполнили следующие процедуры:

- Изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных Группой компаний ASE в целях обеспечения и анализа соответствия дея-

¹ В связи с тем, что АО «АТОМПРОЕКТ» присоединилось к Группе компаний ASE в декабре 2015 года, данные по АО «АТОМПРОЕКТ» включены в Отчет избирательно.


ИТАР
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ
АУДИТОРОВ


ISO 19000

Независимая фирма «ЭНПИ Консалт», член
«Морр Стивенс Интернашнл Лимитед»,
фирма-член в основных городах всего мира,
в ассоциации с АКГ «МООР СТИВЕНС РУС»

тельности принципам AA1000 APS 2008, сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию принципов;

- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента АО «НИАЭП» и АО АСЭ;
- Участие в диалогах и общественных консультациях с заинтересованными сторонами, изучение протоколов диалогов;
- Изучение имеющейся на сайтах Группы компаний ASE информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития;
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности Группы компаний ASE с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете;
- Сравнительный анализ Отчета с отчетами зарубежных компаний аналогичного сегмента рынка;
- Анализ используемых в АО «НИАЭП» процессов внутреннего аудита нефинансовой отчетности;
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в Группе компаний ASE систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития;
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, передачи, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет;
- Анализ информации в Отчете на соответствие критериям, упомянутым выше.

Границы заверения

Заверение ограничено временными рамками отчетного периода (01.01.2015 – 31.12.2015). Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к расширенному варианту подготовки Отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4 и информации, ссылки на которую представлены в Указателе содержания GRI. В отношении показателей количественного характера проводится оценка соответствия предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Заверение не проводится в отношении заявлений прогнозного характера, а также заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения Группы компаний ASE предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени. Заверение в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения, не проводится.

Заверение проводится только в отношении версии Отчета, представленной на русском языке в формате MS Word и содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте АО «НИАЭП».

Мы не имели возможности удостоверить утверждение итоговой версии Общим собранием акционеров, так как дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемой дате утверждения Отчета.

Выводы

Следующие выводы основаны на проведенной нами работе по заверению, выполненной в объеме и границах, указанных выше.

Характер и степень соблюдения принципов AA1000 APS 2008

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных несоответствий критериям стандарта AA1000 APS 2008 в части соблюдения принципов (вовлеченность, существенность, восприимчивость).

Соответствие Отчета требованиям Руководства по отчетности в области устойчивого развития (расширенный вариант подготовки отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4)

В целях формирования позиции по данному вопросу нами был проведен анализ соблюдения при подготовке Отчета требований GRI G4 в отношении принципов и стандартных элементов отчетности для выбранного варианта подготовки Отчета «в соответствии».

- Раскрытие общих стандартных элементов отчетности в основном представлено с соблюдением требований GRI G4 для декларированного варианта подготовки отчета «в соответствии». Для G4-10 отсутствует предусмотренное Руководством GRI-G4 раскрытие информации в разбивке по договору о найме и типу занятости, а также информации о числен-

Приложение 5. Указатель содержания GRI

Таблица 54. Общие стандартные элементы отчетности³³

Общие стандартные элементы отчетности	Страница	Исключенная информация
Стратегия и анализ		
G4-1	3	
G4-2	26	
Профиль организации		
G4-3	4	
G4-4	23	
G4-5	4	
G4-6	5	
G4-7	4	
G4-8	24	
G4-9	4, 6	
G4-10	199	Комитетом по публичной отчетности принято решение о сокращении объема раскрываемой информации по персоналу в связи с запросом ЗС на сокращение. Отсутствует раскрытие численности в разбивке по типу занятости, договору о найме, на штатных/внештатных. Не раскрывается численность сотрудников подрядчиков и субподрядчиков, занятых в строительстве.
G4-11	104	
G4-12	77	
G4-13	7	
G4-14	61	
G4-15	34	
G4-16	5	
Выявленные существенные аспекты и границы		
G4-17	53	
G4-18	8	
G4-19	9	
G4-20	177	
G4-21	177	
G4-22	8	
G4-23	8	

³³ Заключение по результатам независимого заверения представлено в Приложении 4.

- ности сотрудников подрядчиков и субподрядчиков, занятых в строительстве.
- В Отчете по существенным аспектам раскрыты сведения о подходах в области менеджмента, отраслевые требования к раскрытию учтены для большинства аспектов.
 - Показатели, необходимые для обеспечения выполнения требований к расширенному варианту подготовки отчета «в соответствии» с Руководством G4, приведены в Отчете в основном с соблюдением указаний к показателям GRI G4. При невозможности полного раскрытия показателей в отчете указывается, какая информация была исключена. Причины неполного раскрытия приводятся для всех показателей, за исключением показателя G4-EN23. Для показателя G4-EC1 отсутствует ретроспективный пересчет в связи с изменением контура консолидации.

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных искажений в отношении приведенной в Отчете информации, ссылки на которую представлены в Указателе содержания GRI.

Общая оценка Отчета

- В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных отклонений от требований к расширенному варианту подготовки Отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4, включая требования отраслевых элементов отчетности для строительной отрасли.

Рекомендации

- Для повышения сопоставимости целесообразно раскрытие показателей GRI осуществлять в привязке к планам на будущее
- Рассмотреть возможность повышения степени раскрытия информации по существенным аспектам в отношении дочерних обществ и подрядных организаций

- Увеличить полноту раскрытия существенных аспектов за счет сокращения доли частично раскрываемых показателей. В частности, рассмотреть возможность внесения изменений в системы учета с тем, чтобы в следующих отчетных периодах обеспечить раскрытие информации в части управления персоналом в разбивке по полу.
- Во всех случаях неполного раскрытия показателей приводить пояснение причин неполного раскрытия в соответствии с рекомендациями GRI.
- Учесть замечания, содержащиеся в вышеприведенных разделах настоящего заключения

Заявление о компетентности и независимости

АО «ЭНПИ Консалт» – независимая аудиторская организация, профессионально оказывающая услуги по заверению, является лицензированным провайдером услуг по заверению в соответствии с требованиями стандарта AA1000AS. АО «ЭНПИ Консалт» является членом саморегулируемой организации аудиторов ИП «Институт профессиональных аудиторов» и ведет свою деятельность в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров IFAC. В компании действует система контроля качества аудиторских услуг, включая контроль за соблюдением этических норм.

АО «ЭНПИ Консалт» официально заявляет, что настоящее Заключение представляет оценку независимого аудитора. АО «ЭНПИ Консалт» и его сотрудники не имеют отношений с АО «НИАЭП», его дочерними и зависимыми организациями, которые могли бы привести к конфликту интересов при оказании услуг по заверению Отчета.

 AA1000
Licensed Assurance Provider
000-99



В.Ю.Скобарев

Генеральный директор
Акционерного общества
«ЭНПИ Консалт»

Москва, 13 мая 2016 г.

Общие стандартные элементы отчетности	Страница	Исключенная информация
Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
G4-24	112	
G4-25	112	
G4-26	121	
G4-27	122	
Общие сведения об отчете		
G4-28	8	
G4-29	8	
G4-30	8	
G4-31	210	
G4-32	9, 173	
G4-33	9	
Корпоративное управление		
G4-34	33	
G4-35	35	
G4-36	35	
G4-37	122	
G4-38	35	
G4-39	35	
G4-40	35	
G4-41	35	
G4-42	35	
G4-43	36	
G4-44	36	
G4-45	36	
G4-46	36	
G4-47	184	
G4-48	Титульный лист	
G4-49	36	
G4-50	184	
G4-51	37	
G4-52	37	
G4-53	37	
G4-54	206	

Общие стандартные элементы отчетности	Страница	Исключенная информация
G4-55	206	
Этика и добросовестность		
G4-56	34	
G4-57	119	
G4-58	119	

Таблица 55. Соотнесение выявленных существенных тем с существенными аспектами GRI

К существенным были отнесены все темы, попавшие в первый сектор на матрице существенности и ряд тем, попавших во второй сектор на матрице существенности, но признанных существенными Комитетом по публичной отчетности.

Выявленная существенная тема	Аспект GRI
Безопасность АЭС	Продукция и услуги
Обеспечение экологической и промышленной безопасности на объектах строительства	Выбросы, сбросы и отходы
Соответствие требованиям (категория «Экологическая»)	
Обеспечение портфеля заказов компании на долгосрочную перспективу	–
Обеспечение финансовой устойчивости и кредитоспособности Компании	Экономическая результативность
Снижение сроков и стоимости строительства АЭС	–
Реализация контрактных обязательств по строительству АЭС за рубежом	–
Противодействие коррупции	Противодействие коррупции
Компания как ответственный работодатель	Здоровье и безопасность на рабочем месте, обучение и образование

Таблица 56. Специфические стандартные элементы отчетности

Существенные аспекты	СПМ и показатели	Исключенная информация
Экономическая результативность	СПМ – с. 177–181	
	ЕС1 – с. 55	Исключена разбивка по платежам государству, т.к. все платежи выплачиваются государству напрямую.
	ЕС2 – с. 26	
	ЕС3 – с. 106	–
	ЕС4 – с. 55	

Существенные аспекты	СПМ и показатели	Исключенная информация
Выбросы	СПМ – с. 177–181	–
	EN15 – с. 68	Данные по выбросу парниковых газов в эквиваленте CO ₂ по ведущимся стройкам не представлены. Информация по дочерним обществам и подрядчикам является существенной, но не может быть раскрыта в виду отсутствия методики расчета выбросов парниковых газов в эквиваленте CO ₂ , утвержденной Госкорпорацией «Росатом». Информация планируется к раскрытию в следующих отчетах Группы компаний ASE при наличии методики расчета выбросов парниковых газов в эквиваленте CO ₂ , утвержденной Госкорпорацией «Росатом».
	EN16 – с. 67	
	EN17 – с. 67	
	EN18 – с. 68	
	EN19 – с. 68	
	EN20 – с. 68	
EN21 – с. 67		
Сбросы и отходы	СПМ - с. 177–181	
	EN22 – с. 70	
	EN23 – с. 68–69	Исключена разбивка по методам обращения.
	EN24 – с. 70	
	EN25 – с. 68	
	EN26 – с. 70	
	CRE3	Не актуально в связи со спецификой сооружения АЭС.
CRE4 – с. 67		
Соответствие требованиям (категория «Экологическая»)	СПМ – с. 177–181	
	EN29 – с. 70	
Продукция и услуги	СПМ – с. 177–181	
	EN27 – с. 61	
	EN28	Не применим для строительства АЭС.
Противодействие коррупции	СПМ – с. 177–181	
	S03 – с. 119	
	S04 – с. 119	Комитетом по публичной отчетности принято решение о сокращении объема раскрываемой информации по персоналу в связи с запросом ЗС на сокращение. Не приведено общее количество и процент сотрудников, прошедших обучение в области противодействия коррупции.
	S05 – с. 119	
Здоровье и безопасность на рабочем месте	СПМ – с. 177–181	
	LA5 – с. 104	
	LA6 – с. 206	Комитетом по публичной отчетности принято решение о сокращении объема раскрываемой информации по персоналу в связи с запросом ЗС на сокращение. Не приведена разбивка по полу, коэффициент потерянных дней, коэффициент отсутствия на рабочем месте.
	LA7 – с. 104	
	LA8 – с. 104	
	CRE6 – с. 104	

Существенные аспекты	СПМ и показатели	Исключенная информация
Подготовка и образование	СПМ – с. 177–181	
	LA9 – с. 196	Комитетом по публичной отчетности принято решение о сокращении объема раскрываемой информации по персоналу в связи с запросом ЗС на сокращение. Не приведена разбивка по полу.
	LA10 – с. 98	
	LA11 – с. 101	Комитетом по публичной отчетности принято решение о сокращении объема раскрываемой информации по персоналу в связи с запросом ЗС на сокращение. Не приведена разбивка по полу и категориям сотрудников, по типу обучения.

Приложение 6. Указатель сведений о подходах менеджмента к управлению существенными аспектами

Таблица 57. Указатель сведений о подходах менеджмента к управлению существенными аспектами

Существенный аспект	Номер страницы, примечания	
Экономическая результативность	Обоснование существенности	46–53
	Границы	2013–2014 гг. – АО «НИАЭП», с 2015 г. – Группа компаний ASE
	Политики	46–53
	Обязательства	46–53
	Цели и задачи	46–53
	Обязанности	Старший вице-президент по экономике и финансам
	Ресурсы	21
	Мероприятия	46–53
	Механизмы оценки эффективности	46–53
	Результаты	53–55
Изменения в подходах		55
	Специфические СПМ	25–31

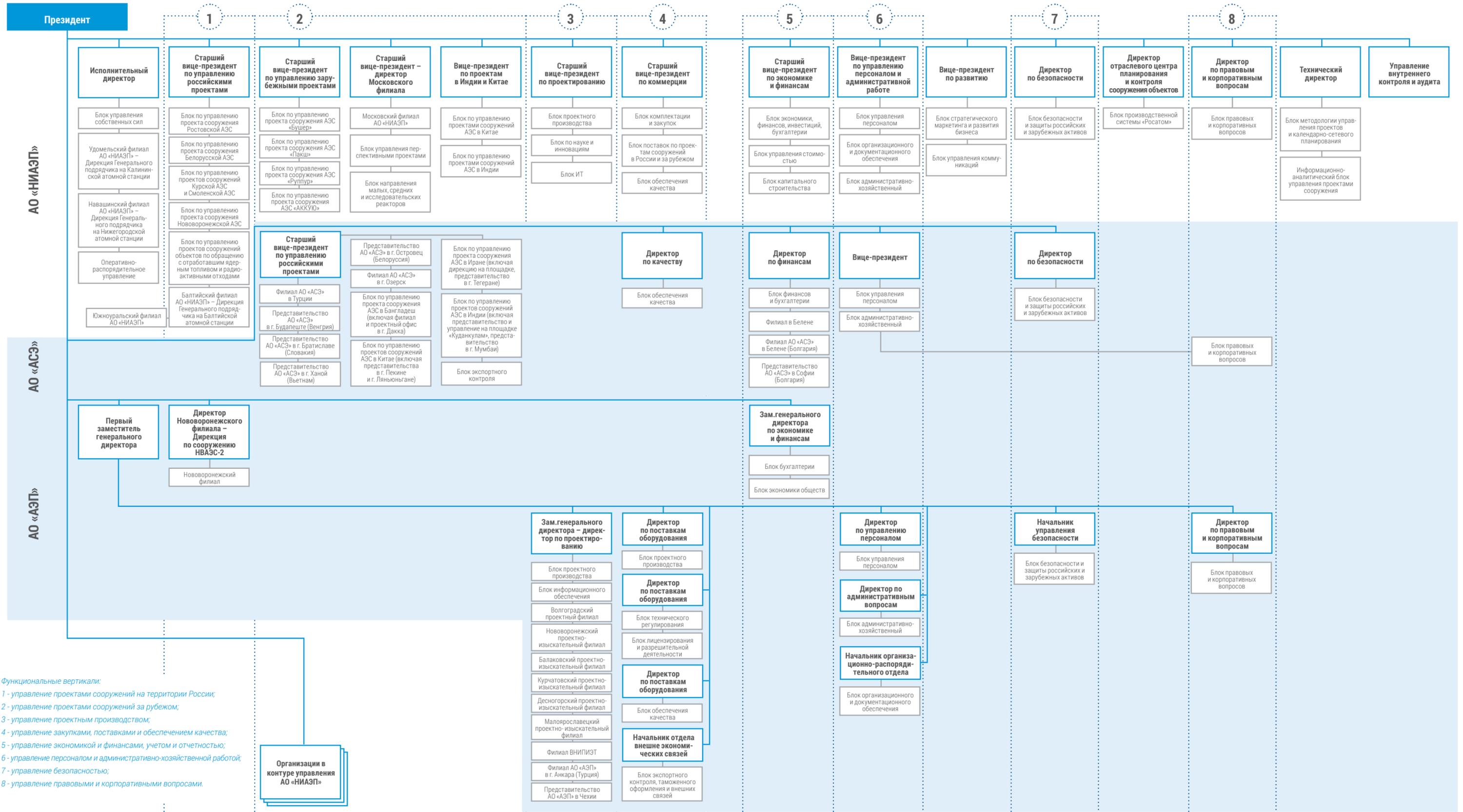
Существенный аспект	Номер страницы, примечания	
Выбросы	Обоснование существенности	58–61
	Границы	АО «НИАЭП», АО АСЭ По остальным компаниям Группы компаний ASE и подрядным организациям информация не может быть приведена в виду отсутствия утвержденной Госкорпорацией «Росатом» методики расчета.
	Политики	58–61
	Обязательства	58–61, 66–71
	Цели и задачи	58–61, 66–71
	Обязанности	Директор по качеству
	Ресурсы	21
	Мероприятия	66–71
	Механизмы оценки эффективности	66–71
	Результаты	66–71
	Изменения в подходах	–
	Сбросы и отходы	Обоснование существенности
Границы		АО «НИАЭП», АО АСЭ. По остальным компаниям Группы компаний ASE и подрядным организациям информация не может быть приведена в виду отсутствия утвержденной Госкорпорацией «Росатом» методики расчета.
Политики		58–61
Обязательства		58–61, 68–70
Цели и задачи		58–61, 68–70
Обязанности		Директор по качеству
Ресурсы		21
Мероприятия		68–70
Механизмы оценки эффективности		58–61, 68–70
Результаты		68–70
Изменения в подходах		–

Существенный аспект	Номер страницы, примечания		
Соответствия требованиям (категория «Экологическая»)	Обоснование существенности	58–61	
	Границы	АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект»	
	Политики	58–61	
	Обязательства	Директор по качеству	
	Цели и задачи	58–61	
	Обязанности	58–61	
	Ресурсы	58–61	
	Мероприятия	70–71	
	Механизмы оценки эффективности	58–61	
	Результаты	70–71	
	Изменения в подходах	–	
	Продукция и услуги	Обоснование существенности	61–65
		Границы	АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект»
Политики		61–65	
Обязательства		61–65	
Цели и задачи		61–65	
Обязанности		Директор по качеству	
Ресурсы		61–65	
Мероприятия		61–65	
Механизмы оценки эффективности		61–65	
Результаты		61–65	
Изменения в подходах	–		

Существенный аспект	Номер страницы, примечания	
Противодействие коррупции	Обоснование существенности	119
	Границы	АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект»
	Политики	119
	Обязательства	119
	Цели и задачи	1119
	Обязанности	Заместитель директора по безопасности - начальник управления специальной безопасности и защиты активов российских проектов
	Ресурсы	119
	Мероприятия	119
	Механизмы оценки эффективности	119
	Результаты	119
	Изменения в подходах	–
	Здоровье и безопасность на рабочем месте	Обоснование существенности
Границы		АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект», дочерние общества, подрядчики
Политики		104–105
Обязательства		104–105
Цели и задачи		104–105
Обязанности		Директор по качеству
Ресурсы		104–105
Мероприятия		104–105
Механизмы оценки эффективности		104–105
Результаты		104–105
Изменения в подходах		–
Специфические СПМ		104–105

Существенный аспект	Номер страницы, примечания	
Подготовка и образование	Обоснование существенности	98–102
	Границы	АО «НИАЭП», АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект», дочерние общества
	Политики	98–102
	Обязательства	98–102
	Цели и задачи	98–102
	Обязанности	Директор по качеству
	Ресурсы	98–102
	Мероприятия	98–102
	Механизмы оценки эффективности	98–102
	Результаты	98–102
	Изменения в подходах	–
	Специфические СПМ	98–102

Приложение 7. Организационная структура Группы компаний ASE



- Функциональные вертикали:
- 1 - управление проектами сооружений на территории России;
 - 2 - управление проектами сооружений за рубежом;
 - 3 - управление проектным производством;
 - 4 - управление закупками, поставками и обеспечением качества;
 - 5 - управление экономикой и финансами, учетом и отчетностью;
 - 6 - управление персоналом и административно-хозяйственной работой;
 - 7 - управление безопасностью;
 - 8 - управление правовыми и корпоративными вопросами.

Приложение 8. Отчет Совета директоров о результатах деятельности

Таблица 58. Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО «НИАЭП» в 2015 году

Рассмотренные вопросы	Количество и доля в структуре вопросов
1 Об утверждении бюджета Общества	2 (5,13%)
2 О принятии решения об участии АО «НИАЭП» в АО «Атомэнергопроект»	1 (2,6%)
3 Вопросы, связанные с подготовкой, созывом и проведением общих собраний акционеров АО «НИАЭП»	5 (12,82%)
4 О включении кандидатов от акционеров Общества в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров	1 (2,6%)
5 Об определении цены крупной сделки, сделки, в совершении которой имеется заинтересованность	4 (10,26%)
6 Об одобрении крупной сделки и сделки, в совершении которой имеется заинтересованность	3 (7,7%)
7 Об определении цены выкупа акций	1 (2,6%)
8 Об избрании председателя и секретаря Совета директоров Общества	4 (10,26%)
9 Вопросы, связанные с утверждением перечня плановых инициатив благотворительного характера на 2015 год, об одобрении безвозмездной сделки	2 (5,13%)
10 Об определении условий трудового договора президента, о выплате вознаграждения президенту по результатам выполнения КПЭ за 2014 год	5 (12,82%)
11 Вопросы, связанные с созданием и ликвидацией филиалов Общества, и утверждением положений о филиалах и представительствах	6 (15,4%)
12 О предварительном утверждении годового отчета АО «НИАЭП»	1 (2,6%)
13 О предварительном утверждении годовой бухгалтерской отчетности АО «НИАЭП» по результатам 2014 года	1 (2,6%)
14 О рекомендациях по распределению прибыли АО «НИАЭП» по результатам 2014 года, в том числе по размеру дивидендов	1 (2,6%)
15 Об одобрении заключения коллективного договора на 2015–2017 годы	1 (2,6%)
16 Об определении размера оплаты услуг аудитора АО «НИАЭП»	1 (2,6%)

Таблица 59. Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО АСЭ в 2015 году

Вопросы	Количество и доля в структуре вопросов
1 Определение цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность	3 (16,6%)
2 Подготовка, созыв и проведение общих собраний акционеров	3 (16,6%)
3 Избрание председателя Совета директоров	2 (11,1%)
4 Одобрение сделок, связанных с приобретением, отчуждением, передачей прав пользования недвижимого имущества	1 (5,5%)
5 Создание и прекращение деятельности филиалов и представительств Общества и утверждение положений о них	3 (16,6%)
6 Утверждение бюджета Общества	2 (11,1%)
7 Предварительное утверждение годового отчета АО АСЭ	1 (5,5%)
8 Рекомендации по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов	1 (5,5%)
9 Внесение изменений в Устав АО АСЭ	1 (5,5%)
10 Определение размера оплаты услуг аудитора АО АСЭ	1 (5,5%)

Таблица 60. Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО «Атомэнергопроект» в 2015 году

Вопросы	Количество и доля в структуре вопросов
1 Определение цены сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, крупной сделки	4 (6,7%)
2 Подготовка, созыв и проведение общих собраний акционеров	7 (11,8%)
3 Избрание председателя и секретаря Совета директоров, прекращение их полномочий	8 (13,5%)
4 Одобрение сделок, связанных с приобретением, отчуждением, передачей прав пользования недвижимого имущества	18 (30,5%)
5 Создание и прекращение деятельности филиалов и представительств и утверждением положений о них	6 (10,1%)
6 Утверждение бюджета Общества	2 (3,3%)
7 Предварительное утверждение годового отчета	1 (1,6%)
8 Внесение изменений в Устав	1 (1,6%)
9 Определение размера оплаты услуг аудитора	1 (1,6%)
10 Одобрение заключения сделок по получению займов, кредитов, по выдаче поручительств	7 (11,8%)
11 Внесение изменений в финансовую политику	1 (1,6%)
12 Предварительное утверждение годовой бухгалтерской отчетности	1 (1,6%)
13 Одобрение крупной сделки	1 (1,6%)
14 Прекращение участия в ЗАО «Нуклеарконтроль»	1 (1,6%)

Приложение 9. Информация о членах Советов директоров

Таблица 61. Совет директоров АО «НИАЭП»

Комаров Кирилл Борисович (с 07.10.2014)	
Год рождения	1973
Место рождения	г. Санкт-Петербург
Образование	1997, Уральская государственная юридическая академия, специальность «Юрист», судебно-прокурорский факультет, кандидат юридических наук
Сведения об основном месте работы	Первый заместитель генерального директора – директор Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом», директор АО «Атомэнергопром»
Ляхова Екатерина Викторовна (с 07.10.2014)	
Год рождения	1975
Место рождения	г. Свердловск
Образование	Уральская государственная юридическая академия Степень MBA в МГУ им. М.В. Ломоносова Степень Executive MBA, Институт бизнеса и делового администрирования АНХ при Правительстве РФ и Школа менеджмента Института Антверпена (University Antwerpen Management School)
Сведения об основном месте работы	Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом»
Дроздов Николай Сергеевич (с 07.10.2014)	
Год рождения	1972
Место рождения	г. Москва
Образование	1993, РАЭ им. Г.В. Плеханова, специальность «Экономическое и социальное планирование», квалификация «Экономист»
Сведения об основном месте работы	Директор Департамента международного бизнеса Госкорпорации «Росатом»
Лимаренко Валерий Игоревич (с 07.10.2014)	
Год рождения	1960
Место рождения	г. Харьков
Образование	Харьковский авиационный институт, доктор экономических наук
Сведения об основном месте работы	Президент АО «НИАЭП»

Борисов Иван Алексеевич (с 07.10.2014)

Год рождения	1981
Место рождения	г. Ленинград
Образование	Санкт-Петербургский государственный университет
Сведения об основном месте работы	Вице-президент по развитию АО «НИАЭП»

Таблица 62. Совет директоров АО АСЭ (с учетом изменений в составе Совета директоров в течение 2015 года)

Комаров Кирилл Борисович (см. выше в Совете директоров АО «НИАЭП») (с 29.06.2007)

Дроздов Николай Сергеевич (см. выше в Совете директоров АО «НИАЭП») (с 14.11.2013)

Кац Владимир Лазаревич (с 10.12.2012)

Год рождения	1949
Место рождения	г. Горький
Образование	1973, Горьковский политехнический институт, специальность «Физико-энергетические установки», квалификация «Инженер-физик»
Место работы	Заместитель генерального директора по интеграции и развитию АО «АТОМПРОЕКТ»

Савушкин Владимир Николаевич (с 10.12.2012)

Год рождения	1954
Место рождения	г. Москва
Образование	1979, Московский автомеханический институт, специальность «Двигатели внутреннего сгорания», квалификация «Инженер-механик» 1989, Всесоюзная ордена Дружбы народов академия внешней торговли, специальность «Международные экономические отношения (экономика внешних экономических связей)», квалификация «Экономист со знанием иностранного языка»
Место работы:	Старший вице-президент – директор Московского филиала АО «НИАЭП», по совместительству старший вице-президент АО АСЭ

Барabanов Олег Станиславович (с 24.05.2015)

Год рождения	1971
Место рождения	г. Москва
Образование	Высшее техническое (горный инженер), высшее экономическое (экономист), кандидат экономических наук
Место работы:	Директор по развитию и реструктуризации Госкорпорации «Росатом»

Шпагин Игорь Георгиевич (вышел из состава СД 24.05.2015)	
Год рождения	1971
Место рождения	г. Вологда
Образование	1997, Уральская государственная юридическая академия, квалификация «Юрист»
Место работы:	Административный директор АО «Русатом Оверсиз Инк»

Таблица 63. Совет директоров АО «Атомэнергопроект»

Егоров Леонид Валентинович (с 30.06.2014)	
Год рождения	1956
Место рождения	г. Киров
Образование	1978, Кировский политехнический институт
Сведения об основном месте работы	Первый заместитель Генерального директора АО «Атомэнергопроект»

Иванов Юрий Алексеевич (с 27.11.2014)	
Год рождения	1953
Место рождения	Пермская область, Красновишерский район, п. Мутиха
Образование	1976, Горьковский политехнический институт им. А.А. Жданова
Сведения об основном месте работы	Старший вице-президент по проектированию АО «НИАЭП»

Кац Владимир Лазаревич (см. выше в Совете директоров АО АСЭ) (с 27.11.2014)

Ржаникова Екатерина Валерьевна (с 27.11.2014)	
Год рождения	1974
Место рождения	г. Нижний Новгород
Образование	2006, Нижегородский государственный университет им. Лобачевского 1996, Волго-Вятская академия госслужбы
Сведения об основном месте работы	Директор по правовым и корпоративным вопросам АО «НИАЭП»

Шешокин Николай Павлович (с 27.11.2014)

Год рождения	1954
Место рождения	г. Горький
Образование	1981, Всесоюзный заочный институт инженеров железнодорожного транспорта
Сведения об основном месте работы	Вице-президент по управлению персоналом и административной работе АО «НИАЭП»

Приложение 10. Контроль безопасности

Итоги контроля безопасности

За 2015 год в АО «НИАЭП» и организациях контура проведено проверок органами государственного надзора (контроля), внутренними органами контроля:

1. Проверок структурными подразделениями Ростехнадзора (уровень – межрегиональные территориальные органы Ростехнадзора РФ и выше) – 21, из них:

- на площадке сооружения энергоблоков № 6, 7 Нововоронежской АЭС – 8;
- на площадке сооружения энергоблоков № 3, 4 Ростовской АЭС – 9;
- проверок центрального аппарата АО «НИАЭП» – 1;
- проверок в организациях контура управления АО «НИАЭП» – 3 (АО «НИКИМТ-Атомстрой» - 3).

2. Проверок органами прокуратуры РФ – 4, из них:

- на площадке сооружения энергоблоков № 6, 7 Нововоронежской АЭС – 2 (филиал АО «НИКИМТ-Атомстрой» Дирекции на Нововоронежской АЭС, ЗАО «Торговая компания «Металлист»);
- на площадке сооружения энергоблоков № 3, 4 Ростовской АЭС – 2 (ООО «СМУ-1», МСУ-3 ПАО «Энергоспецмонтаж» г. Волгодонск).

3. Проверок МЧС РФ – 2 (АО «НИКИМТ-Атомстрой», МСУ-58 ПАО «Энергоспецмонтаж» г. Глазов).

4. Проверок ФМБА РФ – 2 (Волгодонский филиал АО «НИАЭП»; МСУ-8 ПАО Энергоспецмонтаж г. Саров).

5. Проверок Комитета по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности г. Санкт-Петербург -1 (АО «СПб НИИИ «Энергоизыскания»).

6. Проверка Государственной инспекции Строительного надзора Курской области – 1 (Курский филиал АО «НИАЭП» г. Курчатова).

7. Проверки органов негосударственного контроля – СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ»-2 (Волгодонский филиал АО «НИАЭП», Курский филиал АО «НИАЭП»).

8. Проверок Генеральной инспекции Госкорпорации «Росатом» – 3 (площадки сооружения энергоблоков: № 6, 7 Нововоронежской АЭС, № 3, 4 Ростовской АЭС, № 1, 2 Курской АЭС-2).

9. Проверки внутренние, проведенные комиссиями АО «НИАЭП» на площадках сооружения энергоблоков АЭС и в организациях контура управления АО «НИАЭП» – 9 (ВФ АО «НИАЭП», КФ АО «НИАЭП», ООО «ВдМУ», филиал АО АСЭ в г. Озерск, филиал АО «НИКИМТ-Атомстрой» в г. Озерск, НФ-ДС АО «Атомэнергопроект» г. Нововоронеж, филиалы ПАО «Энергоспецмонтаж» в г. Нововоронеж: ВУС, ФСЗ, МСУ-4, УМИАТ; КПИФ АО «Атомэнергопроект» г. Курчатова, АО «СПб НИИИ «Энергоизыскания», АО Сибирский проектно-изыскательский институт «Оргстройпроект» г. Ангарск).

Стандарты безопасности

При разработке экологических разделов проектной документации используются следующие основные нормативные документы:

1. Федеральный закон РФ «Об охране окружающей среды» № 7-ФЗ, 2002 г.
2. Экологическая доктрина Российской Федерации № 1225-р, 2002 г.
3. Основы экологической политики Минатома России. Приказ № 67 от 19.02.2003.
4. Положение об оценке воздействия намечаемой хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду Российской Федерации. Утверждено Приказом Государственного комитета РФ по охране окружающей среды от 16.05.2000 № 372. Зарегистрировано Министерством юстиции РФ 04.07.2000 Регистрационный № 2302.
5. «Санитарными правилами проектирования и эксплуатации атомных станций» (СПАС-03) СанПин 2.6.1.24-03.
6. Нормы радиационной безопасности (НРБ-99/2009). СанПин 2.6.1. 2523-09. М.:2009.
7. Основные санитарные правила обеспечения радиационной безопасности (ОСПОРБ – 99/2010) СанПин 2.6.1. 2612-10. М.:2010.

8. Методические указания по расчету допустимых сбросов радиоактивных веществ АЭС в поверхностные воды. МУК 2.6.1.29-2000. М., 2000.

9. Основные принципы оценки воздействия ионизирующих излучений на живые организмы, за исключением человека. Документы МКРЗ, публикация 91, М., 76 с.

10. Методика расчета выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных дизельных установок. СПб.: «Интеграл», 2001 г. Утверждена министерством природных ресурсов Российской Федерации 14.02.2001 г.

11. Перечень и коды веществ, загрязняющих атмосферный воздух: СПб., Компания «Интеграл», 2008.

12. Предельно допустимые концентрации (ПДК) вредных веществ в воздухе рабочей зоны: Гигиенические нормативы. ГН 2.2.5.131-03.-М: Российский регистр потенциально опасных химических и биологических веществ Минздрава России, 2003-268.

13. Методика определения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу при сжигании топлива в котлах производительностью менее 30 тонн пара в час или менее 20 Гкал в час. М. 1999. Утверждена Государственным комитетом РФ по охране окружающей среды 09.07.1999 г.

14. Строительные нормы и правила Российской Федерации «Защита от шума» (СНиП 23-03-2003), введены в действие постановлением Госстроя России от 30 июня 2003 г. № 136.

15. Санитарные нормы «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки» (СН 2.2.4/2.1.8-562-96). Утверждены и введены в действие Постановлением Госкомсанэпиднадзора РФ от 31.10.1996 № 36.

16. Учет дисперсионных параметров атмосферы при выборе площадок для атомных электростанций. Серия изданий по безопасности № 50-SG-53. МАГАТЭ, Вена, 1982, 105 с.

17. Руководство по установлению допустимых выбросов радиоактивных веществ в атмосферу (ДВ-98). Том 2, М., 1999, 303 с.

18. Нормативно-технический документ 38.220.56-84. Том 1. Безопасность в атомной энергетике. Часть 1. Общие положения безопасности АЭС. Методы расчета распространения радиоактивных

веществ с АЭС и облучения окружающего населения. Международное хозяйственное объединение ИНТЕРАТОМЭНЕРГО. М., Энергоатомиздат, 1984, 52 с.

19. Гигиенические требования к охране поверхностных вод. Санитарные правила и нормы СанПиН 2.1.5.980-00. М., Минздрав РФ, 2002.

20. Правила охраны поверхностных вод. М., Государственный комитет СССР по охране природы, 1991.

21. Методические указания «Методика расчета предельно допустимых тепловых сбросов в водоемы-охладители АЭС» РД 52.26-161-88.

Приложение 11. Проектные объемы образования отходов при сооружении АЭС

Таблица 64. Проектные объемы образования отходов при сооружении АЭС

Отходы строительства			
Наименование	Объем, м ³	Класс опасности по ФККО	Код
Бой строительного кирпича	230,18	5	81220101205
Отходы на основе бетонов и строительных растворов:	35349,50	5	82220101215
Гипсокартон	11,58	4	82411001204
Утеплитель из керамзитобетонных плит, м ³	67,77	5	82220101215
Отходы древесных строительных лесоматериалов:			
Пиломатериалы		4	30531101424
Паркет	1,20	5	30531102395
Плиты древесностружечные	1,51	4	30531312434
Фанера		4	30531201294
Отходы асфальтобетона или асфальтобетонной смеси:			
Асфальтобетонная смесь	751,10	4	83020001714
Отходы асфальтобетона или асфальтобетонной смеси:			
Рулонные материалы кровельные и гидроизоляционные (толь, рубероид и пр.)	477,52	4	82621001514
Трубы полимерные	237,12	4	82621001514
Плитка кислотоупорная	0,44	5	82320101215
Пленка полиэтиленовая	2,18	4	45711901204
Линолеум	4,74	4	82710001514
Отходы лакокрасочных средств (тары)	23,24	4	43811102514

Отходы строительства			
Наименование	Объем, м ³	Класс опасности по ФККО	Код
Отходы на керамической основе:			
Керамический гранит	2,49	5	82320101215
Плитка керамическая	6,30	5	82320101215
Асбестоцементные отходы:			
Трубы, т	2,63	4	45551001514
Листы асбестоцементные	3,01	4	45551002514
Отходы на основе стекла и приравненные к ним:			
Стекло	1,94	5	45110100205
Маты теплоизоляционные	1 093,50	4	45711901204
Разборка и демонтаж конструкций			
Бой строительного кирпича	140,00	5	82310101215
Отходы сборного ж/б	389,00	5	82230101215
Рулонные материалы	61,65	4	82621001514
Каменная наброска	30 500,00	5	83010001715
Отходы монолитного бетона	552,80	5	82220101215
Разборка бетонного покрытия	2 766,00	5	82220101215
Разборка облицовок из керамической плитки	120,00	5	82320101215
Разборка строительного мусора	24,50	4	81290101724
Разборка щебеночной наброски	7 640,00	5	83010001715
Разборка временных автодорог:			
Отходы сборного ж/б	66 270,00	5	82230101215
Разборка цементобетонного покрытия	15 600,00	5	82220101215
Асфальтобетонная смесь	70,00	4	83020001714
Итого:	162 668,90	—	—
Твердые бытовые отходы			
Твердые бытовые отходы	3 440	5	73610001305
Итого:	166 109,15	—	—

Примечание: на промплощадке должна быть организована площадка с твердым покрытием для хранения металлических контейнеров в количестве 11 штук на каждый день.

Приложение 12. Затраты на охрану окружающей среды

Таблица 65. Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи по АО «НИАЭП» (центральный офис, г. Нижний Новгород), тыс. руб.

Назначение	2013	2014	2015
Общие затраты, всего	678,892	903,0	4106,377
в т.ч.:			
– охрана водных ресурсов	119,714	212,0	295,308
– охрана атмосферного воздуха	–	0,0	2915,263
– передача отходов	559,178	691,0	895,806
Плата за негативное воздействие	1 603,562	257,522	264,828
Итого:	2 282,454	1 160,522	4 371,205

Увеличение затрат обусловлено проведением ремонта теплоснабжения (котлов) базы отдыха «Лесной уют».

Таблица 66. Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи по Волгодонскому филиалу АО «НИАЭП», тыс. руб.

Назначение	2013	2014	2015
Общие затраты, всего	407	444	463
в т.ч.:			
– охрана водных ресурсов	–	–	–
– охрана атмосферного воздуха	–	–	–
– передача отходов	407	444	463
Плата за негативное воздействие	1 279	662	579
Итого:	1 686	1 106	1 042

Уменьшение на 5,8% затрат по экологическим платежам, связано со снижением в отчетном году величины платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

Таблица 67. Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи по Балтийскому филиалу, тыс. руб.

Назначение	2013	2014	2015
Общие затраты, всего	1 852	1 981	1 629
в т.ч.:			
– охрана водных ресурсов	–	–	271
– охрана атмосферного воздуха	–	–	–
– передача отходов	1 852	1 981	1 358
Плата за негативное воздействие	246	255	151
Итого:	2 098	2 236	1 780

Уменьшение затрат связано со снижением в отчетном году величины платежей за негативное воздействие на окружающую среду и платы контрагенту за передачу отходов.

Таблица 68. Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи по Курскому филиалу АО «НИАЭП», тыс. руб.

Назначение	2013	2014	2015
Общие затраты, всего	–	27,9	241,0
в т.ч.:			
– охрана водных ресурсов	–	–	–
– охрана атмосферного воздуха	–	–	–
– передача отходов	–	27,9	241,0
Плата за негативное воздействие	–	27,9	241,0
Итого:	–	27,9	241,0

– учет затрат ведется по факту их возникновения с 2014 года;

– увеличение затрат связано с увеличением в 2015 году величины платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Таблица 69. Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи по Белорусскому Представительству АО «НИАЭП», тыс. белорусск. руб.

Назначение	2014	2015
Общие затраты, всего	–	29 295,912
в т.ч.:		
– охрана водных ресурсов	–	–
– охрана атмосферного воздуха	–	–
– передача отходов	–	29 295,912
Плата за негативное воздействие	–	1 209,280
Итого:	–	30 505,192

Учет затрат ведется по факту их возникновения с 2015 года.

Таблица 70. Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи по АО АСЭ (Центральный офис, г. Москва), тыс. руб.

Назначение	2013	2014	2015
Общие затраты, всего	1 366,44	1 547,5	2 540,003
в т.ч.:			
– охрана водных ресурсов	490,94	656,5	1 465,1
– охрана атмосферного воздуха	–	–	39,839
– передача отходов	874,5	891	1 035,064
Плата за негативное воздействие	–	–	184
Итого:	1 366,44	1 547,5	2 724,003

Увеличение затрат связано с внесением в 2015 году величины платы за негативное воздействие на окружающую среду.

В 2015 году разработан проект ПНООЛР, паспорта на отходы и получено Решение о нормативах обращения с отходами.

Приложение 13. Энергопотребление

Таблица 71. Потребление энергетических ресурсов по Курскому филиалу АО «НИАЭП» в денежном выражении, млн руб.

Потребляемые энергетические ресурсы	2014	2015
Электроэнергия	–	0,518
Тепло/вода	–	0,001
Бензин	0,801	1,175
Дизельное топливо	1,953	2,136
Дизельное топливо	1,953	2,136

Таблица 72. Потребление энергетических ресурсов по АО АСЭ (Центральный офис, г. Москва) в денежном выражении, млн руб.

Потребляемые энергетические ресурсы	2013	2014	2015
Электроэнергия	13,84	14,23	16,4
Тепло/вода	9,81	10,99	11,7
Бензин	3,338	3,521	4,419
Дизельное топливо	0,136	0,131	0,158

Таблица 73. Потребление энергетических ресурсов по Белорусскому Представительству АО «НИАЭП» в денежном выражении, млн белорусск. руб.

Потребляемые энергетические ресурсы		2014	2015
Электроэнергия	АО «НИАЭП»	502 795 577	297 637 687
	АО АСЭ	940 876 338	1 874 079 150
Тепло/вода	АО «НИАЭП»	421 395 501	495 512 965
	АО АСЭ	259 280 537	1 044 300 446

Таблица 74. Потребление электроэнергии АО «НИАЭП» и его филиалами, кВт·ч

Потребитель	Комментарий	2013	2014	2015
АО «НИАЭП» (Центральный офис, г. Нижний Новгород)	Приведены данные с учетом всех структурных подразделений Центрального офиса, включая базу отдыха «Лесной уют».	2 833 093	3 270 000	4 086 231
Волгодонский филиал	Снижение объемов энергопотребления связано с уменьшением объемов строительно-монтажных работ, в связи с завершением работ по строительству энергоблока № 3 Ростовской АЭС.	22 860 163	24 198 799	17 974 421
Балтийский филиал	Потребление электроэнергии увеличилось в связи с вводом в эксплуатацию складского хозяйства Заказчика и Генподрядчика, которые оборудованы освещением и электрическим обогревом.	4 385 607	1 932 168	2 665 220
Курский филиал	В 2013–2014 гг. энергоресурсы на собственные нужды Курским филиалом не потреблялись.	–	–	155693
Белорусское Представительство (АО «НИАЭП»/АО АСЭ)		128 051,05 / –	285 685,73 / 480 621,47	325 799,48 / 743 345,01

Таблица 75. Потребление электроэнергии АО АСЭ, кВт·ч

Потребитель	2013	2014	2015
АО АСЭ (Центральный офис, г. Москва)	3 671 310,0	3 669 243,0	3 752 676,0

Таблица 76. Потребление тепло/вода, Гкал

Потребитель	2013	2014	2015
Потребитель	2013	2014	2015
АО «НИАЭП» (Центральный офис, г. Нижний Новгород)	3 466	3 648,6	5 040
Волгодонский филиал	41 425,5	3 7631,8	35 348,2
Балтийский филиал	216,03	0,0 ³⁴	0,0 ³⁴
Курский филиал	–	–	2 354,497
Белорусское Представительство (АО «НИАЭП»/АО АСЭ)	– / 4,51	242,541 / 490,231	530,726 / 1 085,331

Информация об объеме каждого из использованных видов энергетических ресурсов АО «Атомэнергопроект»

Таблица 77. АО «НИКИМТ-Атомстрой», млн руб.

Потребляемые энергетические ресурсы	2013	2014	2015
Электроэнергия	10,487	10,480	10,285
Тепловая энергия (горячая вода)	0,154	0,098	2,32
Тепловая энергия (отопление)	2,739	2,294	3,78
Вода (холодная)	1,843	1,473	36,49
Газ природный	4,780	4,499	4,424

В части энергопотребления НВАЭС-2:

- энергоемкость стройплощадки НВАЭС-2 по НФ-ДС – 21,53 Гкал/ч;
- энергоемкость зданий по НФ-ДС – 21,53 Гкал/ч;
- энергия потребляется в основном на отопление.

Таблица 78. Потребление электроэнергии, кВт·ч

Потребитель	2013	2014	2015
НФ-ДС	2 552 027	3 609 973	3 450 142

Таблица 79. Потребление тепло/вода, м³

Потребитель	2013	2014	2015
НФ-ДС, тепло, Гкал	10 519	9 783	11 458
НФ-ДС, вода, м³	44 307	46 037	49 240

³⁴ Обогрев осуществляется за счет электрических котлов.

Таблица 80. Потребление бензина, т

Потребитель	2013	2014	2015
Не потребляли	–	–	–

Таблица 81. Потребление дизельного топлива, т

Потребитель	2013	2014	2015
НФ-ДС	91,28	90,07	92,28

Таблица 82. Использование энергоресурсов в денежном выражении, млн руб.

Энергоресурс	2014	2015
Электроэнергия	17,32	16,03
Тепло/вода	2,12	2,5
Бензин	0	0
Дизельное топливо	2,26	2,32

Приложение 14. Обучение сотрудников

Таблица 83. Количество сотрудников, прошедших обучение

	2013	2014	2015
АО «НИАЭП»	1 729	1 323	1 423
АО АСЭ	119	210	120
АО «Атомэнергопроект»	1 380	1 702	1 114
ООО «Трест РосСЭМ»	–	102 ³⁴	423
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	518	648	1 190
ПАО «Энергоспецмонтаж»	692	593	2 174
Итого:	4 438	4 578	6 444

³⁴ ООО «Трест РосСЭМ» включено в контур Группы компаний ASE с 3-го квартала 2014 года, данные по 2014 году приведены за 3-й и 4-й кварталы

Рисунок 51. Количество сотрудников, прошедших обучение

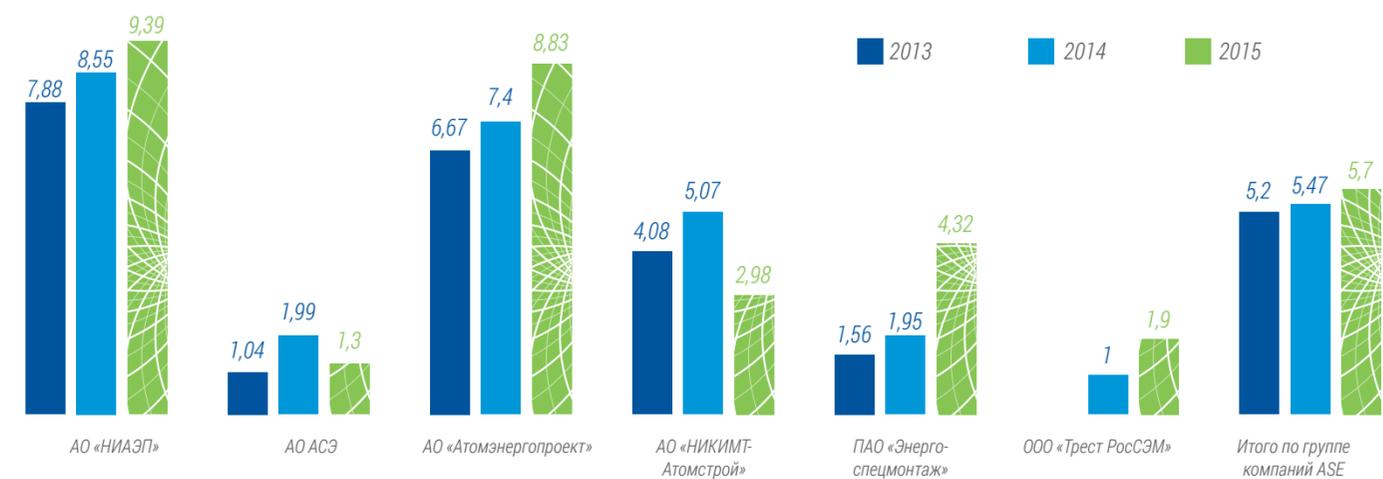


Таблица 84. Расходы на обучение персонала, тыс. руб.

Расходы на обучение	2013	2014	2015
АО «НИАЭП»	26 500	28 115	34 159
Доля расходов на обучение от общих расходов на персонал,%	0,58	0,69	0,69
АО АСЭ	732	1 919	1 040
Доля расходов на обучение от общих расходов на персонал,%	0,09	0,21	0,11
АО «Атомэнергопроект»	25 396	30 142	26 019
Доля расходов на обучение от общих расходов на персонал,%	0,61	0,62	0,62
ООО «Трест РосСЭМ» ³⁵	–	1 109	4 163
Доля расходов на обучение от общих расходов на персонал,%	–	0,38	0,35
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	6 719	9 766	7 338
Доля расходов на обучение от общих расходов на персонал,%	0,65	0,77	0,45
ПАО «Энергоспецмонтаж»	3 515	4 991	12 621
Доля расходов на обучение от общих расходов на персонал,%	0,39	0,44	0,92
Итого по Группе компаний ASE:	62 862	76 042	85 340
Доля расходов на обучение от общих расходов на персонал,%	0,55	0,61	0,60

³⁵ ООО «Трест РосСЭМ» включено в контур Группы компаний ASE с 3-го квартала 2014 года, данные по 2014 году приведены за 3-й и 4-й кварталы.

Приложение 15. Характеристика персонала

Таблица 85. Среднее количество часов подготовки на одного сотрудника

Категории	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
2013			
АО «НИАЭП»	22,9	18,2	6,8
АО АСЭ	9,2	7,0	0
АО «Атомэнергопроект»	45,4	13,9	7,3
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	21,5	11,6	6,9
ПАО «Энергоспецмонтаж»	8,0	9,91	11,2
ООО «Трест РосСЭМ»	не входило в периметр Группы компаний ASE		
Итого по Группе компаний ASE:	25,8	14,7	8,5
2014			
АО «НИАЭП»	34,9	22,7	8,0
АО АСЭ	11,1	3,4	10,2
АО «Атомэнергопроект»	57,8	18,0	13,4
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	51,3	8,3	30,1
ПАО «Энергоспецмонтаж»	12,0	4,5	14,4
ООО «Трест РосСЭМ» ³⁶	21,6	3,8	5,4
Итого по Группе компаний ASE:	36,9	16,8	14,6
2015			
АО «НИАЭП»	35,3	15,2	11,2
АО АСЭ	5,4	2,7	5,8
АО «Атомэнергопроект»	39,2	16,8	14,7
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	54,7	9,0	18,9
ПАО «Энергоспецмонтаж»	50,8	9,3	67,3
ООО «Трест РосСЭМ»	22,3	3,0	6,2
Итого по Группе компаний ASE:	36,8	13,8	31,2

³⁶ ООО «Трест РосСЭМ» включено в контур Группы компаний ASE с 3-го квартала 2014 года, данные по 2014 году приведены за 3-й и 4-й кварталы.

Таблица 86. Общая численность сотрудников³⁷, чел.

Компания	Категории сотрудников	Общая численность сотрудников								
		До 30 лет			30–50 лет			Старше 50 лет		
		Муж-чины	Жен-щины	Всего	Муж-чины	Жен-щины	Всего	Муж-чины	Жен-щины	Всего
АО «НИАЭП»	Руководители	29	13	42	335	143	478	214	100	314
	Специалисты	433	464	897	639	818	1 457	199	282	481
	Служащие	0	13	13	1	22	23	1	14	15
	Рабочие	25	14	39	130	40	170	97	30	127
	Всего	487	504	991	1 105	1 023	2 128	511	426	937
АО «Атомэнергопроект»	Руководители	9	5	14	114	61	175	94	43	137
	Специалисты	268	248	516	453	518	971	237	451	688
	Служащие	5	8	13	2	15	17	3	11	14
	Рабочие	20	4	24	107	32	139	85	26	111
	Всего	302	265	567	676	626	1302	419	531	950
АО АСЭ	Руководители	5	3	8	63	31	94	119	8	127
	Специалисты	17	24	41	55	90	145	58	52	110
	Служащие	0	2	2	2	1	3	0	0	0
	Рабочие	29	10	39	86	11	97	73	10	83
	Всего	51	39	90	206	133	339	250	70	320
ООО «Трест РосСЭМ»	Руководители	20	2	22	34	2	37	17	2	19
	Специалисты	57	5	63	97	7	104	47	7	54
	Служащие			0			0			0
	Рабочие	493	46	538	839	56	895	409	60	468
	Всего	570	53	623	971	65	1 036	473	69	542

³⁷ Списочная численность сотрудников на 31.12.2015.

Компания	Категории сотрудников	Общая численность сотрудников								
		До 30 лет			30–50 лет			Старше 50 лет		
		Муж-чины	Жен-щины	Всего	Муж-чины	Жен-щины	Всего	Муж-чины	Жен-щины	Всего
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	Руководители	34	19	53	73	43	116	61	23	84
	Специалисты	112	106	218	97	188	285	82	86	168
	Служащие	1	11	12	1	7	8	0	8	8
	Рабочие	201	9	210	479	44	523	243	48	291
	Всего	348	145	493	650	282	932	386	165	551
ПАО «Энергоспецмонтаж»	Руководители	49	5	54	124	54	178	68	26	94
	Специалисты	28	45	73	32	64	96	11	30	41
	Служащие	0	2	2	1	7	8	1	1	2
	Рабочие	521	46	567	925	85	1 010	531	70	601
	Всего	598	98	696	1 082	210	1 292	611	127	738
Итого по Группе компаний ASE:	Руководители	146	47	193	743	334	1078	573	202	775
	Специалисты	915	892	1 808	1 373	1 685	3 058	634	908	1 542
	Служащие	6	36	42	7	52	59	5	34	39
	Рабочие	1 289	129	1 417	2 566	268	2 834	1 438	244	1 681
	Всего	2 356	1 104	3 460	4 690	2 339	7 029	2 650	1 388	4 038

Таблица 87. Количество вновь нанятых за отчетный период сотрудников, чел.

Компания	Возрастные группы	Количество вновь нанятых за отчетный период сотрудников								
		2013			2014			2015		
		Муж-чины	Жен-щины	Всего	Муж-чины	Жен-щины	Всего	Муж-чины	Жен-щины	Всего
АО «НИАЭП»	Всего	517	407	924	194	199	393	540	444	984
	До 30	234	196	430	79	96	175	211	181	392
	31–50	182	157	339	86	83	169	253	216	469
	Старше 50	101	54	155	29	20	49	76	47	123

Компания	Возрастные группы	Количество вновь нанятых за отчетный период сотрудников								
		2013			2014			2015		
		Муж-чины	Жен-щины	Всего	Муж-чины	Жен-щины	Всего	Муж-чины	Жен-щины	Всего
АО «Атомэнергопроект»	Всего	1046	215	1261	382	206	588	86	69	155
	До 30	425	93	518	169	95	264	29	38	67
	31–50	486	99	585	142	92	234	39	22	61
	Старше 50	135	23	158	71	19	90	18	9	27
АО АСЭ	Всего	335	178	513	134	55	189	94	42	136
	До 30	50	42	92	18	6	24	12	4	16
	31–50	149	70	219	68	31	99	42	31	73
	Старше 50	136	66	202	48	18	66	40	7	47
ООО «ТрестРосСЭМ»	Всего	899	53	952	1 179	98	1 277	1 131	85	1216
	До 30	346	22	368	414	36	450	411	34	445
	31–50	434	19	453	562	46	608	526	31	557
	Старше 50	119	12	131	203	16	219	194	20	214
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	Всего	580	139	719	705	154	859	1684	165	1849
	До 30	138	34	172	182	48	230	532	64	596
	31–50	274	53	327	364	80	444	846	62	908
	Старше 50	168	52	220	159	26	185	306	39	345
ПАО «Энергоспецмонтаж»	Всего	850	177	1 027	2 170	253	2 423	1 860	186	2 046
	До 30		36	36	815	109	924	662	77	739
	31–50	592	74	666	1057	87	1144	836	81	917
	Старше 50	258	67	325	298	57	355	362	28	390
Итого по Группе компаний ASE	Всего	4 227	1 169	5 396	4 764	965	5 729	5 395	991	6 386
	До 30	1 193	423	1 616	1 677	390	2 067	1 857	398	2 255
	31–50	2 117	472	2 589	2 279	419	2 698	2 542	443	2 985
	Старше 50	917	274	1 191	808	156	964	996	150	1 146

Таблица 88. Процент вновь нанятых сотрудников за отчетный период

Компания	Возрастные группы	Количество вновь нанятых сотрудников за отчетный период								
		2013			2014			2015		
		Муж- чины	Жен- щины	Всего	Муж- чины	Жен- щины	Всего	Муж- чины	Жен- щины	Всего
АО «НИАЭП»	Всего	29,6	25,2	27,5	11,5	12,4	12,0	28,6	25,4	27,1
	До 30	47,3	40,9	44,1	19,5	22,2	20,9	48,3	40,0	44,1
	31–50	23,0	20,4	21,7	10,3	10,3	10,3	25,5	23,6	24,6
	Старше 50	22,0	14,6	18,7	6,5	5,5	6,1	16,6	12,3	14,6
АО «Атомэнергопроект»	Всего	57,6	17,8	41,7	15,4	13,0	14,5	5,5	5,0	5,3
	До 30	80,4	47,2	71,4	25,9	32,3	27,9	8,7	16,9	12,0
	31–50	60,1	19,9	44,8	12,2	13,3	12,6	5,2	3,7	4,5
	Старше 50	28,2	4,5	15,9	10,6	3,2	7,1	3,7	1,6	2,6
АО АСЭ	Всего	74,2	72,7	73,7	20,6	17,8	19,7	17,1	16,9	17,1
	До 30	123,8	87,1	103,9	26,8	10,8	19,5	25,6	13,5	20,9
	31–50	86,8	57,8	74,8	24,9	21,1	23,6	18,4	24,0	20,4
	Старше 50	56,8	87,4	64,1	15,4	17,0	15,8	14,7	7,8	13,0
ООО «ТрестРосСЭМ»	Всего	47,2	26,0	45,1	59,3	50,3	58,5	56,4	46,2	55,6
	До 30	52,7	44,9	52,1	73,7	69,2	73,3	72,1	64,2	71,4
	31–50	51,5	20,4	48,4	62,9	60,5	62,7	54,7	50,0	54,4
	Старше 50	29,3	19,4	28,0	38,2	23,9	36,6	41,0	29,0	39,5
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	Всего	56,7	22,5	43,8	57,9	23,2	45,6	93,9	26,8	76,8
	До 30	66,0	27,9	52,0	61,3	35,8	53,4	126,1	52,0	109,4
	31–50	58,4	21,5	45,7	68,3	30,4	55,8	102,4	24,4	84,1
	Старше 50	48,7	20,9	37,0	41,0	9,7	28,2	56,1	16,3	44,0
ПАО «Энергоспецмонтаж»	Всего	43,6	44,1	43,7	100,1	62,5	94,2	75,3	45,9	71,2
	До 30	0,0	46,2	6,1	135,4	114,7	132,6	96,9	81,9	95,1
	31–50	62,0	36,6	57,6	131,0	54,7	118,7	48,6	29,7	46,0
	Старше 50	53,5	55,4	53,9	39,2	37,7	38,9	540,3	73,7	371,4
Итого по Группе компаний ASE:	Всего	47,5	27,2	40,9	46,7	20,3	38,3	52,5	21,6	43,0
	До 30	48,8	43,5	47,3	64,9	36,7	56,6	74,5	40,8	65,0
	31–50	52,4	24,5	43,4	50,6	19,6	40,6	46,4	19,9	38,7
	Старше 50	38,0	19,7	31,3	26,0	10,0	20,7	43,4	10,9	31,2

Таблица 89. Коэффициент текучести кадров, %

Компания	Возрастные группы	Коэффициент текучести кадров								
		2013			2014			2015		
		Муж- чины	Жен- щины	Всего	Муж- чины	Жен- щины	Всего	Муж- чины	Жен- щины	Всего
АО «НИАЭП»	Всего	25,1	23,3	24,2	18,0	19,0	18,5	19,4	15,6	17,6
	До 30	24,2	21,9	23,1	25,2	23,8	24,5	22,0	17,5	19,7
	31–50	24,4	20,3	22,4	12,5	13,6	13,0	17,3	12,8	15,1
	Старше 50	27,2	31,2	29,0	21,8	25,2	23,4	21,6	20,4	21,1
АО «Атомэнергопроект»	Всего	38,1	6,1	25,3	30,6	16,2	25,0	67,2	38,8	53,9
	До 30	49,8	2,0	36,8	40,0	12,9	31,6	76,7	54,4	67,7
	31–50	41,0	4,6	27,1	27,1	7,3	19,7	67,4	36,2	53,7
	Старше 50	20,4	9,1	14,6	27,7	28,1	27,9	60,1	35,4	46,8
АО АСЭ	Всего	17,5	26,6	20,7	33,1	41,2	35,7	31,3	36,7	33,0
	До 30	22,3	41,5	32,7	56,6	35,9	47,2	40,6	30,4	36,6
	31–50	17,5	20,7	18,8	32,7	44,3	36,7	37,1	32,5	35,5
	Старше 50	16,7	26,5	19,0	28,5	39,7	31,3	24,9	44,8	29,8
ООО «ТрестРосСЭМ»	Всего	43,8	16,2	41,2	31,6	30,3	31,5	43,2	42,9	43,2
	До 30	54,2	32,7	52,7	42,5	46,2	42,8	53,2	56,6	53,5
	31–50	42,9	11,8	39,8	32,0	27,6	31,6	38,5	40,3	38,6
	Старше 50	29,1	9,7	26,5	19,4	20,9	19,6	40,8	34,8	40,0
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	Всего	23,4	15,9	20,5	58,4	30,3	48,5	77,4	49,5	70,3
	До 30	22,0	19,7	21,1	65,7	43,3	58,7	107,1	87,0	102,6
	31–50	23,5	18,7	21,8	61,7	31,9	51,9	84,0	39,8	73,6
	Старше 50	24,1	11,2	18,7	48,2	22,1	37,6	44,4	40,6	43,2
ПАО «Энергоспецмонтаж»	Всего	62,2	42,1	58,8	82,2	55,1	78,0	73,0	39,8	68,9
	До 30	68,1	39,7	64,4	104,8	76,8	101,0	94,0	66,0	90,6
	31–50	59,5	34,2	55,1	106,3	52,8	97,5	48,1	25,6	45,0
	Старше 50	61,2	57,0	60,4	38,9	43,7	39,7	523,9	76,3	361,9
Итого по Группе компаний ASE:	Всего	39,3	19,0	32,7	43,2	24,6	37,3	55,2	31,6	47,9
	До 30	46,8	20,6	39,3	56,7	29,7	48,8	70,9	41,9	62,8
	31–50	39,5	17,1	32,2	43,9	19,3	36,0	48,4	25,6	41,8
	Старше 50	31,5	20,5	27,5	30,8	28,4	30,0	54,1	33,9	46,5

Таблица 90. Показатели среднемесячной заработной платы по Группе компаний ASE

Компания	Филиал/ представительство	Регион	2015		
			Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Среднемесячная заработная плата на рынке труда в регионе, тыс. руб.	Соотношение заработной платы
АО «НИАЭП»	Центральный аппарат	Нижегородская область	132,1	26,1	5,1
	Представительство АО «НИАЭП» в Республике Беларусь	Республика Беларусь	54,4	30,8	1,8
	Волгодонский филиал	Ростовская обл.	64,1	24,1	2,7
	Курский филиал	Курская обл.	75,0	23,3	3,2
	Московский филиал	г. Москва	132,0	62,2	2,1
АО «Атомэнерго-проект»	Москва	г. Москва	133,1	62,2	2,1
	Малоярославецкий изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (МИФ)	Калужская область	79,0	28,9	2,7
	Балаковский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (БПИФ)	Саратовская область	102,0	22,2	4,6
	Волгоградский проектный филиал АО «Атомэнергопроект» (ВПФ)	Волгоградская область	86,4	23,5	3,7
	Курчатовский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (КПИФ)	Курская область	80,0	23,3	3,4
	Десногорский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (ДПИФ)	Смоленская область	72,7	22,6	3,2
	Нововоронежский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (НПИФ)	Воронежская область	90,8	24,6	3,7
	Нововоронежский филиал АО «Атомэнергопроект» – Дирекция по сооружению НВАЭС-2 (НФ-ДС)	Воронежская область	95,9	24,6	3,9
	Нововоронежский филиал ОАО «Атомэнергопроект» – Гостиница «Дон» (НФ-Гостиница)	Воронежская область	31,4	24,6	1,3
	Филиал ВНИПИЭТ АО «Атомэнергопроект»	г. Санкт-Петербург	103,5	42,4	2,4
АО АСЭ	г. Москва	г. Москва	125,0	62,2	2,0
	Филиал АСЭ в г. Озерске	Челябинская область	59,3	29,3	2,0

Таблица 91. Отношение средней заработной платы между 10% наименее оплачиваемых работников и 10% наиболее оплачиваемых работников организаций Группы компаний ASE

Компания	2013	2014	2015
АО «НИАЭП»	11,13	9,33	9,27
АО «Атомэнергопроект»	8,08	7,37	7,10
АО АСЭ	23,58	19,83	15,53
ООО «ТрестРосСЭМ»	5,35	4,32	3,16
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	5,66	6,00	5,10
ПАО «Энергоспецмонтаж»	2,71	2,61	2,44
Итого по Группе компаний ASE:	8,50	7,55	7,04

Таблица 92. Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности)³⁸

Компания	Категория персонала	Оклад, мин. руб.			Справочно	
		Женщины	Мужчины	Отношение базового оклада мужчин к окладу женщин	Кол-во мужчин	Кол-во женщин
АО «НИАЭП»	Руководители	22 200	22 200	1,00	571	247
	Специалисты	20 800	20 800	1,00	1 271	1 576
	Служащие	16 900	16 900	1,00	2	47
	Рабочие	9 000	12 800	1,42	229	84
АО «Атомэнерго-проект»	Руководители	50 200	50 200	1,00	1426	1412
	Специалисты	39 800	42 890	1,08		
	Служащие	23 600	25 300	1,07		
	Рабочие	18 900	23 671	1,25		
АО АСЭ	Руководители	22 200	27 100	1,22	89	32
	Специалисты	20 800	20 800	1,00	52	117
	Служащие	20 800		0,00	0	2
	Рабочие	12 900	12 900	1,00	180	30

³⁸ Заработная плата в Группе компаний ASE устанавливается не по категориям сотрудников, а по должностям (профессиям), которые относятся на соответствующие грейды. В свою очередь грейды должности основан на характеристиках должности/профессии, оценки ее ценности, места и роли для организации. Т.е. заработная плата зависит от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы и не имеет привязки к гендерному признаку.

Таблица 93. Соотношение максимального и среднего вознаграждения сотрудников

Компания	Отношение общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица организации в каждой стране, где осуществляется существенная хозяйственная деятельность, к среднему годовому вознаграждению всех сотрудников (без наиболее высокооплачиваемого должностного лица) в той же стране	Отношение процента роста общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица организации в каждой стране, где осуществляется существенная хозяйственная деятельность, к проценту роста среднего годового вознаграждения всех сотрудников (без наиболее высокооплачиваемого должностного лица) в той же стране
АО «НИАЭП»	30,7	1,2
АО «Атомэнергопроект»	8,1	0,9
АО АСЭ	23,4	0,5

Приложение 16. Травматизм

Таблица 94. Несчастные случаи происшедшие с работниками АО «НИАЭП», а также работниками организаций, входящих в контур управления

Объект	Организация	Травмирующий фактор	Тяжесть травмы
Центральный офис (Нижний Новгород)	АО «НИАЭП»	Падение (со ступеней)	Легкая
Ростовская АЭС	ПАО «Энергоспецмонтаж» – филиал «МСУ-4»	Воздействие движущихся предметов (обрушение трубного блока)	Тяжелая
	ООО «СМУ № 1»	Воздействие дыма, огня и пламени	Тяжелая
	ООО «Трест РосСЭМ»	Падение	Легкая
Нововоронежская АЭС-2	ПАО «Энергоспецмонтаж» - филиал «МСУ-4»	Падение с высоты в шахту лифта (проник через защитное ограждение)	Смертельная
Курская АЭС-2	Несчастных случаев в 2015 году не было (информация на 01.12.2015)		
Балтийская АЭС	Несчастных случаев в 2015 году не было (информация на 01.12.2015)		
Белорусская АЭС	Несчастных случаев в 2015 году не было (информация на 01.12.2015)		

Таблица 95. Несчастные случаи происшедшие на площадках строительства АЭС с работниками подрядных организаций в 2015 году

Площадка строительства АЭС	Организация	Травмирующий фактор	Тяжесть травмы
Ростовская АЭС	ОАО «Мостроительный трест № 6 Мостоотряд № 37»	Воздействие движущихся предметов	Легкая
	ОАО «Мостроительный трест № 6 Мостоотряд № 37»	Падение с высоты	Смертельная
Нововоронежская АЭС-2	ОАО «Мостострой № 6»	Падение с высоты (обрушение опорного уголка каплеуловителя)	Смертельная

Белорусская АЭС	ОАО «Гроднопромстрой»	Падение, обрушение конструкции здания и сооружения, обвалы предметов, материалов, грунта и т.п.	Легкая
	ОАО «Строитель»	Падение, обрушение конструкции здания и сооружения, обвалы предметов, материалов, грунта и т.п.	Тяжелая
	СУ-61 ОАО Гомельпромстрой	Падение с высоты	Смертельная
	ОАО «Гомельпромстрой»	Падение с высоты	Смертельная
Курская АЭС-2	Строительное управление № 83 Строительный трест № 8	Падение во время передвижения	Тяжелая
	Несчастных случаев в 2015 году не было (информация на 01.12.2015)		
Балтийская АЭС	Несчастных случаев в 2015 году не было (информация на 01.12.2015)		

Таблица 96. Данные по коэффициенту травматизма LTIFR

Дивизион (в том числе и организации входящие в контур управления)	Количество пострадавших			Количество часов на 1000 работающих			Количество отработанных человеко-часов			LTIFR			LTIFR базовый	Среднесписочная численность
	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015	2013	2014	2015		
Группа компаний ASE (с учетом филиалов, представительств, дочерних обществ)	0	1	5	0	0,24	0,26	6 502 288	8 326 482	38 375 120	0	0,12	0,13	0,35	19 460
В т.ч.:														
АО «НИАЭП»	0	0	1/ж	0	0	0,27	3 604 833	6 388 420	5 186 296	0	0	0,38	0	3 635
АО «Атомстройэкспорт»	0	1/ж	0	0	1,04	0	2 898 047	1 785 708	1 397 985	0	0,56	0	0,19	803
АО «Атомэнергопроект»	1/ж	0	0	0,7	0	0	22 400 054	6 729 600	5 098 437	0,04	0	0	0,06	2 948
ООО АСЭ – «Инжиниринг»	0	0	0	0	0	0	34 560	31 552	31 552	0	0	0	0	16
ООО «ВДМУ»	2/м	0	0	3	0	0	1 623 482	1 922 534	1 691 087	1,23	0	0	0	806
ООО «Трест РосСЭМ»	1/м	1/м	1/м	0,08	0,08	0,45	1 908 930	1 558 270	1 292 976	0,52	0,64	0,77	0,52	2 188
СПб НИИ «ЭИЗ»	0	0	0	0	0	0	309 384	313 459	226 724	0	0	0	0	144
ОАО «Спецмонтажмеханизация»	–	–	0	–	–	0	–	–	108 460	–	–	0	–	–
ПАО «Энергоспецмонтаж»	0	1/м	2/м	0	0,69	0,69	4 943 862	5 476 846	5 579 810	0	0,18	0,36	0,4	2 810
АО «НИКИМТ-Атомстрой»	3/м	1/м	0	–	–	0	819 716	249 692	3 896 672	3,65	4,0	0	3,83	1 976
ООО «СМУ-1»	–	1/м	1/м	–	0,86	1,02	1 937 032	2 058 506	1 670 574	–	0,48	0,59	0,48	973
АО Сибирский «Оргстрой-проект»	0	0	0	0	0	0	436 515	426 665	346 932	0	0	0	0	0

Приложение 17. Свидетельство об общественном заверении Совета РСПП



Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности о результатах рассмотрения Годового отчета Группы компаний ASE за 2015 год с целью общественного заверения

Совет по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (далее сокращенно Совет), созданный в соответствии с решением Бюро Правления (Постановление от 28.06.2007), рассмотрел по инициативе Группы компаний ASE (далее Группа компаний, Группа, Компания) Годовой отчет Группы компаний ASE за 2015 год (далее Отчет).

Группа компаний ASE обратилась в РСПП с просьбой организовать проведение общественного заверения Отчета Советом, который формирует мнение о полноте и значимости представленной в Отчете информации об ответственной деловой практике с позиции принципов Социальной хартии российского бизнеса.

Члены Совета в период с 1 по 20 июля 2016 года изучили содержание представленного Группой компаний ASE Отчета и составили настоящее Заключение в соответствии с Регламентом общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов, утвержденным Советом. Члены Совета обладают необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности, соблюдают этические требования независимости и объективности оценок, выражают свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых они являются.

Отчет оценивался, исходя из следующих критериев полноты и значимости содержащейся в Отчете информации:

Значимой признается информация, поскольку она отражает деятельность Группы компаний ASE по реализации принципов ответственной деловой практики, раскрываемых в Социальной хартии российского бизнеса (www.rspp.ru).

Полнота предполагает, что Компания комплексно отражает в Отчете свою деятельность – ценности и стратегические ори-

ентиры, лежащие в ее основе, системы и структуры управления, достижения и ключевые результаты деятельности, систему взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Применение Группой компаний международных систем отчетности принимается во внимание в рамках процедуры общественного заверения Отчета. Однако подтверждение уровня соответствия Отчета международным системам отчетности не входит в задачу данного Заключения.

Ответственность за информацию и заявления, содержащиеся в Отчете, несет Группа компаний ASE. Достоверность фактических данных, содержащихся в Отчете, не является предметом общественного заверения.

Настоящее Заключение подготовлено для Группы компаний ASE, Компания может использовать его как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя без каких-либо изменений.

Выводы

На основе проведенного анализа Отчета, а также публичной информации, размещенной на официальном корпоративном сайте Группы компаний ASE, и коллективного обсуждения итогов независимой оценки Отчета, проведенного членами Совета РСПП по нефинансовой отчетности, Совет подтверждает следующее:

Годовой отчет Группы компаний ASE за 2015 год содержит значимую информацию по ключевым направлениям ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса, с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Группы в этих направлениях.

Отчет Группы компаний ASE за 2015 год содержит значимую информацию в отношении следующих аспектов ответственной деловой практики:

Экономическая свобода и ответственность: Отчет характеризует производственно-экономическую деятельность Группы компаний, роль Группы в экономике России, место атомной энергетики на глобальных рынках энергоресурсов. Показаны достиг-

нутые результаты, которые приводятся в динамике по Группе компаний, и по ее ключевым активам. Представлены основные стратегические цели и уровень их достижения через выполнение плановых КПЭ, взаимосвязь стратегии Группы на период до 2030 г. со стратегией Госкорпорации «Росатом». Содержится описание бизнес – модели Группы, в которой отражены капиталы, ресурсы и процессы создания стоимости. Освещается Инвестиционная программа, основные инвестиционные проекты в России и за рубежом. Отражены вопросы безопасности проектируемых и сооружаемых объектов. Включено описание системы и результаты контроля, в том числе с участием представителей международных атомных организаций (МАГАТЭ, OASAT). Отчет информирует о системе корпоративного управления с учетом организационных изменений, произошедших в отчетном периоде, об исполнении Кодекса корпоративного управления. Представлена система управления рисками, а также интегрированная система менеджмента, действующая в соответствии с международными стандартами ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007. Сообщается о мерах, направленных на предупреждение коррупции, о наличии корпоративных документов в этой сфере. Представлена позиция Компании по вопросу взаимосвязи повестки устойчивого развития с Целями тысячелетия ООН на период до 2030 года и со стратегическими задачами Группы.

Партнерство в бизнесе: Отчет информирует о принципах, форматах и инструментах взаимодействия с заинтересованными сторонами, актуализированная карта которых представлена в Отчете. Освещается практика делового партнерства в деятельности компаний Группы, а также в ходе подготовки Отчета. Содержатся сведения о сотрудничестве с органами власти в сфере атомной энергетики, в том числе с органами государственного надзора, о направлениях взаимодействия с зарубежными деловыми партнерами. Сообщается об основных заказчиках и партнерах, а также о ряде подписанных Соглашений с ними, в том числе в сфере развития проектного управления. Сообщается о подходах по формированию портфеля интеллектуальных прав на технологию управления проектированием и сооружением сложных инженерных объектов на основе передовых технологий. Описана система разви-

тия и контроля закупочной деятельности. Представлена информация о росте объема закупок у субъектов малого и среднего бизнеса. Отражены приоритеты внутренней социальной политики, в сфере безопасности и охраны труда, развития кадрового резерва, обучения сотрудников, обеспечения социальных гарантий персоналу. Приводятся данные о результатах исследования вовлеченности персонала, политике мотивации сотрудников, о взаимодействии с профсоюзами. Освещается система набора новых сотрудников на местных рынках труда, в том числе через Общественные приемные. Освещаются инициативы Компании в сфере международного сотрудничества.

Права человека: Вопросы соблюдения прав человека раскрываются в Отчете, в основном, через тематику трудовых отношений. Сообщается, что деятельность Группы компаний ASE в сфере социально-трудовых отношений базируется на нормах Трудового кодекса, регулируется Отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2015-2017 гг. Из Отчета следует, что работники Компании имеют равные возможности для реализации своих трудовых прав и развития трудового потенциала. Показаны приоритеты в сфере социальной политики, безопасности труда, мотивации персонала, сообщается о внедрении системы КПЭ, механизмах наставничества и социального партнерства.

Охрана окружающей среды: В Отчете заявлено, что охрана окружающей среды относится к важным задачам Группы компаний ASE. Заявлено о безусловном приоритете вопросов надежности и безопасности проектируемых АЭС для общества и окружающей среды. Освещается реализация основных направлений Экологической политики, представлены показатели результативности в области управления экологическим воздействием, включены данные о затратах в сфере природоохранной деятельности. Представлены сведения об обращении с отходами и воздействии на атмосферный воздух. Содержится информация о результатах внедрения программы энергосбережения и энергоэффективности на 2013-2015 гг. Сообщается о взаимодействии с общественными экологическими организациями.

Участие в развитии местного сообщества: Отчет содержит информацию, отражающую вклад Группы компаний в социально-экономическое развитие российских регионов

присутствия, в том числе, через реализацию инвестиционных проектов, создание новых рабочих мест и ведение хозяйственной деятельности. Сообщается о наличии Общественных приемных, назначение которых – оказание помощи местному населению в трудоустройстве на объекты компаний Группы. Представлены приоритеты благотворительной деятельности, соответствующие приоритетам Госкорпорации «Росатом» в этой сфере, сведения о ежегодном конкурсе социальных проектов с участием местных некоммерческих организаций. Включены данные об объемах социальных инвестиций Группы.

Заключительные положения

Годовой Отчет Группы компаний ASE за 2015 год отражает целенаправленную работу по реализации стратегических задач Инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» в российских регионах и за рубежом. Освещаются значимые для заинтересованных сторон темы по широкому кругу вопросов ответственной деловой практики.

Реализован комплексный подход к раскрытию информации по ключевым направлениям деятельности, включая экономическую, экологическую и социальную составляющие, раскрывается значительное количество показателей результативности в динамике. В контексте реализации стратегии Группы компаний освещаются подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, в том числе, в процессе подготовки Отчета.

Отчет подготовлен с использованием рекомендаций, применяемых в российской и международной практике отчетности, включая Руководство GRI G4 (расширенный вариант), международный стандарт интегрированной отчетности (IIRC), стандарты серии AA1000 и др., что обеспечивает сопоставимость информации с другими компаниями отрасли внутри страны и за ее пределами.

Представленный Отчет является первым Годовым отчетом Группы компаний ASE, и восьмым отчетом для основного актива Группы - АО «НИАЭП», комплексно отражающим деятельность подразделений Компании, включая финансовые и нефинансовые аспекты и результаты. Подтверждается последовательность в развитии процесса отчетности, приверженность Группы принципам открытости и прозрачности.

Использование различных форм независимой оценки Отчета (профессиональный аудит, стейкхолдерское заверение и общественное заверение) свидетельствует об ответственном отношении Группы компаний ASE к обязательствам по информированию заинтересованных сторон и качеству раскрываемой информации.

Рекомендации

Отмечая достоинства Отчета, Совет обращает внимание Группы на ряд существенных для заинтересованных сторон аспектов значимости и полноты раскрытия информации, рекомендует учесть их в следующих циклах отчетности.

В современных условиях особую актуальность приобретает контекст глобального развития, в том числе в сфере атомной энергетики. В Отчете заявлено о приверженности Группы Целям ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года, отражен вклад Группы компаний в устойчивое развитие. Рекомендуется продолжить освещение этой темы и в дальнейшем, полнее показывать взаимосвязи между приоритетными для Компании целями устойчивого развития, стратегией Компании и существенными аспектами деятельности, которые выбраны Компанией для освещения в Отчете с учетом мнения заинтересованных сторон.

Для обеспечения полноты информации о продвижении Группы компаний к достижению стратегических задач рекомендуется полнее освещать планы на будущее, сопровождать эти сведения количественными показателями, по отношению к которым в дальнейшем можно с большим основанием оценивать достигнутый прогресс.

Учитывая завершение срока действия федеральной целевой программы «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года», а также особую значимость темы ядерной безопасности для заинтересованных сторон, рекомендуется в следующих отчетах уделять специальное внимание перспективным задачам и мероприятиям, планируемым Группой в этой сфере.

Обеспечение безопасности объектов атомной энергетики заявлено в Отчете в качестве стратегической задачи, отнесено к приоритетным существенным темам, в том числе по итогам консультаций с заинтере-

сованными сторонами. Рекомендуется в дальнейшем отражать данную тему более комплексно и структурированно, включая: решения на этапе проектирования объектов, которые должны обеспечить высокую надежность при последующей эксплуатации станций, в том числе с учетом различных факторов потенциального или нестандартного внешнего воздействия и качества эксплуатации объектов; меры, предпринимаемые на этапе строительства, включая достаточность и надежность контроля за качеством работ, выполняемых подрядными организациями. Для заинтересованных сторон полезной информацией также будут сведения о соответствии деятельности Группы компаний в данной области актуальным международным трендам в атомной энергетике.

Следует обратить внимание на то, что для лучшего и правильного понимания воздействий деятельности Группы компаний ASE на окружающую среду представляется целесообразным в дальнейшем представлять отдельно описание непосредственных воздействий текущей деятельности Компании и будущего влияния на экологию, которое закладывается в проектные решения.

Более полного освещения в следующих циклах отчетности, независимо от приоритетов отчета, заслуживает тема обращения с отходами, поскольку она относится к одной из наиболее острых отраслевых проблем. Важно отражать, в какой степени используются Группой подходы соответствуют международной практике, происходит ли смена технологий, внедряются ли новые решения в этой области.

В Отчете уделяется внимание описанию бизнес – модели и формированию капиталов по методологии Стандарта интегрированной отчетности. Следует в этой связи обратить внимание на то, что Стандарт ориентирует на более полное раскрытие этих тем, включая анализ деятельности Компании на состояние капиталов и создания стоимости не только для самой Компании, но и для общества.

Следует обратить внимание на целесообразность расширения информации о вкладе в развитие территорий присутствия, в том числе о приоритетных направлениях социальных инвестиций, процедуре отбора проектов, о критериях и оценке эффективности использования средств, выделяемых

на благотворительные программы и социальные проекты в регионах.

В Группе компаний ASE накоплен значительный опыт взаимодействия с заинтересованными сторонами, в том числе в рамках подготовки годовых отчетов. Рекомендуется продолжать и развивать эту практику в дальнейшем, распространяя ее, в частности, на зарубежных представителей заинтересованных сторон. Это является особенно полезным для процесса отчетности, учитывая географию и масштабы деятельности Группы за пределами Российской Федерации. Представляется целесообразным также полнее представлять в дальнейшем процедуру определения существенных тем, с учетом рекомендаций используемых Компанией международных стандартов по отчетности и расширения круга участников диалогов.

Совет РСПП по нефинансовой отчетности, положительно оценивая Отчет, поддерживая приверженность Группы компаний принципам ответственной деловой практики и последовательность развития процесса отчетности, подтверждает, что Годовой отчет Группы компаний ASE за 2015 год прошел общественное заверение.

Председатель Совета РСПП
по нефинансовой отчетности

Заместитель Председателя Совета
РСПП по нефинансовой отчетности



Ф.Т. Прокопов

Е.Н. Феоктистова

Контактная информация

Открытое акционерное общество Нижегородская инжиниринговая компания «Атомэнергопроект» (АО «НИАЭП»)

Адрес: пл. Свободы, д. 3, г. Нижний Новгород, Россия, 603006

Факс: (831) 419-84-90; (831) 421-06-04

E-mail: niaep@niaep.ru

Многоканальный телефон: (831) 421-79-00

Канцелярия: (831) 421-79-19 (по вопросам приема/отправки служебной корреспонденции)

Отдел комплектации и подбора персонала: (831) 421-81-14, 421-79-54 (по вопросам трудоустройства), резюме направляйте на e-mail: kadry@niaep.ru или по факсу: (831) 428-73-44

Отдел по связям с общественностью и информационной политике: (831) 421-79-00, e-mail: pr@niaep.ru

Ответственные за подготовку отчетности

Подоров Николай Григорьевич
старший вице-президент по экономике и финансам АО «НИАЭП», председатель Комитета по публичной отчетности Группы компаний ASE,
e-mail: niaep@niaep.ru

Шадрин Евгений Александрович
начальник Управления инвестиций и экономики обществ АО «НИАЭП»,
e-mail: e.shadrin@niaep.ru

Дочерние общества АО «НИАЭП»

- ООО «Строительно-монтажное управление № 1»
- ООО «НИАЭП-Сервис»
- ООО «Волгодонское Монтажное Управление»
- ООО «Трест РосСЭМ»

Дочерние общества АО АСЭ

- АО «Атомэнергопроект»
- Nukem Technologies GmbH
- ООО «АСЭ-Инжиниринг»

Дочерние общества АО «Атомэнергопроект»

- АО Сибирский «Оргстройпроект»
- АО «СПБ НИИ «Энегоизыскания»
- АО «ССМУ Ленатомэнергострой»

Филиалы АО НИАЭП»

- Удомельский филиал АО «НИАЭП»
- Волгодонский филиал АО «НИАЭП»
- Балтийский филиал АО «НИАЭП»
- Московский филиал АО «НИАЭП»
- Курский филиал АО «НИАЭП»

На основании решений Совета директоров

- создан филиал АО «НИАЭП» в Венгрии,
- ликвидирован Южноуральский филиал АО «НИАЭП».

Филиалы АО АСЭ

- Филиал АО АСЭ в Белене (Республика Болгария)
- Филиал АО АСЭ в Турецкой Республике
- Филиал АО АСЭ в г. Озерске Челябинской области
- Филиал АО АСЭ в Народной Республике Бангладеш

На основании решений Совета директоров

- создан филиал АО АСЭ в г. Москве,
- ликвидирован Сосновоборский филиал АО «Атомэнергопроект» – Дирекция по сооружению Ленинградской АЭС-2

Филиалы АО «Атомэнергопроект»

- Балаковский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект»
- Волгоградский проектный филиал АО «Атомэнергопроект»
- Десногорский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект»
- Курчатовский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект»
- Малоярославецкий изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект»
- Нововоронежский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект»
- Нововоронежский филиал АО «Атомэнергопроект» – Гостиница «Дон»
- Нововоронежский филиал АО «Атомэнергопроект» – Дирекция по сооружению НВАЭС-2
- Московский проектно-конструкторский филиал АО «Атомэнергопроект» – Дизайн-центрВВЭР
- Филиал АО «Атомэнергопроект» ВНИПИЭТ в г. Санкт-Петербурге
- Филиал АО «Атомэнергопроект» в г. Анкаре (Турецкая Республика)

Представительства АО «НИАЭП»

- Волгодонское представительство АО «НИАЭП»
- Московское представительство АО «НИАЭП»
- Санкт-Петербургское представительство АО «НИАЭП»
- Харьковское представительство АО «НИАЭП»
- Представительство АО «НИАЭП» в Республике Беларусь

Представительства АО АСЭ

- Представительство АО АСЭ в Исламской Республике Иран
- Представительство АО АСЭ в Китайской Народной Республике (г. Пекин, Ляньюньган)
- Представительство АО АСЭ в Республике Беларусь
- Представительство АО АСЭ в Республике Индия
- Представительство АО АСЭ в Венгерской Народной Республике
- Представительство АО АСЭ в Словацкой Республике
- Представительство АО АСЭ в Республике Болгария
- Представительство АО АСЭ в Социалистической Республике Вьетнам
- Представительство АО АСЭ в Китайской Народной Республике

На основании решений Совета директоров прекращена деятельность:

- Представительства АО АСЭ в Украине (Славутич)
- Представительства АО АСЭ в Чешской Республике (Прага)
- Представительства АО «Атомэнергопроект» в Чешской Республике
- Представительства АО «Атомэнергопроект» в Республике Болгария

Группа компаний ASE выражает признательность организациям, которые помогли подготовить настоящий Отчет: НП «АКР «Да-Стратегия», Downstream Technologies (ЗАО «Технологии Телескопирования»), АО «ЭНПИ Консалт», ООО «Нексия Пачоли», а также представителям заинтересованных сторон, чьи рекомендации и предложения существенно повысили качество отчетной информации.