

2016

УВЕРЕННОЕ РАЗВИТИЕ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ»



Годовой отчет компании «Татнефть» за 2016 год подготовлен на единой интегрированной основе, объединяющей требования, применяемые к годовому отчету публичных компаний, и стандарты подготовки корпоративной отчетности в области устойчивого развития. Интегрированный годовой отчет учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Правительством Российской Федерации и рекомендованного Банком России письмом № 06-52/2463 от 10.04.2014 г.

- Годовой отчет в части раскрытия информации соответствует:
- Федеральному закону от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
 - Федеральному закону от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
 - Положению Центрального Банка РФ «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» № 454-П, утвержденному 30.12.2014 г., зарегистрированному Министерством юстиции РФ 12.02.2015г.;
 - Информационному письму Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчёте публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

- В части аспектов устойчивого развития интегрированный годовой отчет Компании ориентирован на соответствие следующим стандартам:
- Руководство по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI версии G4;
 - Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000;
 - Стандарт ISO:26000 «Руководство по социальной ответственности»;
 - Социальная хартия российского бизнеса;
 - Международный стандарт интегрированной отчетности (www.theirc.org/international-ir-framework/).
- Соответствие показателей, включенных в настоящий годовой отчет, Руководству GRI версии G4 размещено на официальном сайте Компании в сети интернет www.tatneft.ru

Годовой отчет публичного акционерного общества «Татнефть» за 2016 год предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Татнефть». Протокол №13 от 27 мая 2017 г.

ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩЕГО

В настоящем отчете, помимо фактических данных за прошедший период, представлены некоторые заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся заявления о будущих результатах производственной деятельности, планы и/или прогнозные заявления в отношении будущих экономических и финансовых показателей, цели и задачи Компании относительно планов развития, в том числе относящиеся к продукции и услугам.

Заявления относительно будущих результатов в том числе могут включать сведения о прогнозируемом или ожидаемом доходе, прибыли (убытках), чистой прибыли (убытках) в отношении акций, дивидендов, структуре капитала и другим финансовым вопросам.

Содержание таких заявлений носит прогнозный характер и сопровождается словами «ожидается», «предполагается», «планируется», «намеревается» и т.п. По своему характеру заявления относительно будущего сопряжены с рисками и факторами неопределенности, как общего, так и частного характера. Существует риск того, что будущие фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях или могут быть не реализованы в силу ряда различных факторов.

СОДЕРЖАНИЕ

Совместное обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора к акционерам, инвесторам и партнерам..... 02

О КОМПАНИИ	04
Уверенное развитие.....	04
Бизнес-модель	08
Стратегия 2025	10
Стратегия по бизнес-сегментам	12
Устойчивое развитие	24
Структура Группы «Татнефть»	26
Общие тенденции развития отрасли.....	28

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	30
Стратегия в действии.....	32
Инвестиционная политика	34
Финансовая политика	35
Производственная деятельность	36
Программа энерго- и ресурсоэффективности	52
Технологии и инновации	54

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	62
Система управления Компанией	64
Общее собрание акционеров	66
Совет директоров	67
Корпоративный секретарь	76
Комитеты Совета директоров	77
Генеральный директор	80
Правление	81
Стремление к лучшей практике корпоративного управления	88
Взаимодействие с акционерами	90
Обеспечение прав акционеров на получение доходов в виде дивидендов	92
Принципы и порядок раскрытия информации	94
Обеспечение защиты инсайдерской информации	97
Управление рисками	98
Система корпоративного контроля и внутреннего аудита	104
Антикоррупционная политика	106
Отчет ПАО «Татнефть» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	108
Сведения ПАО «Татнефть» о заключенных в 2016 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	126
Управление персоналом	136

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

ВЫРУЧКА ПО НЕБАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО, МЛРД РУБ. (ПО МСФО)



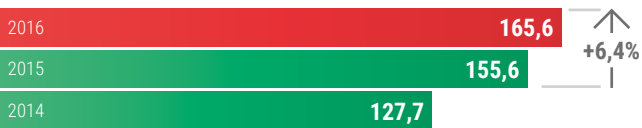
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОДАЖ, %



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ПРИЧИТАЮЩАЯСЯ АКЦИОНЕРАМ ГРУППЫ, МЛРД РУБ. (ПО МСФО)



ЕВITDA, МЛРД РУБ. (ПО МСФО)



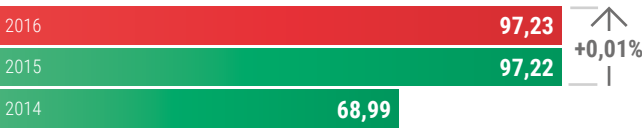
Показатель EBITDA определяется как выручка нетто минус расходы и прочие вычеты плюс износ, истощение, амортизация в соответствии с МСФО

ИНВЕСТИЦИИ

Накопленный потенциал финансовой устойчивости позволяет обеспечивать инвестирование всех ключевых бизнес-проектов за счет собственных, а также за счет заемных средств.

Общий объем инвестиций по Группе «Татнефть» в 2016 году составил 97,2 млрд рублей. Значительная доля инвестиционных средств была направлена на разведку и добычу нефти и газа (более 54 млрд руб.), а также строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов (более 34 млрд руб.).

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ», МЛРД РУБ. (ПО МСФО)



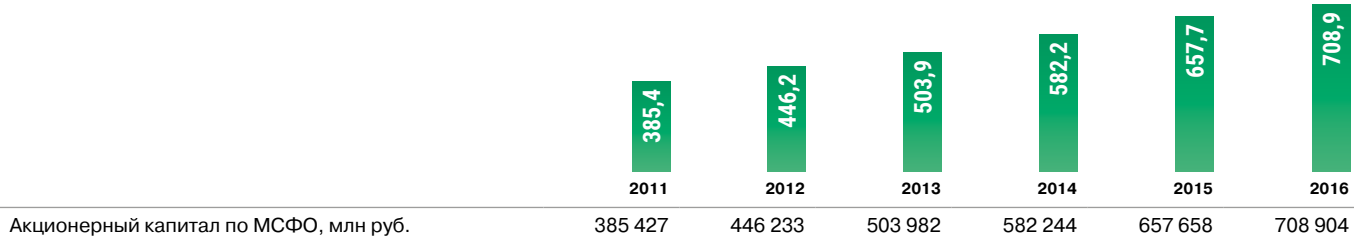
НАЛОГИ (КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ)

НАЛОГИ И ДРУГИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ», МЛН РУБ.

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2015	За год, закончившийся 31 декабря 2016
Налог на добычу полезных ископаемых	110 416	129 608	119 393
Налог на имущество	5 161	5 888	5 623
Прочее	1 483	1 884	1 574
Итого налоги, кроме налога на прибыль	117 060	137 380	126 590

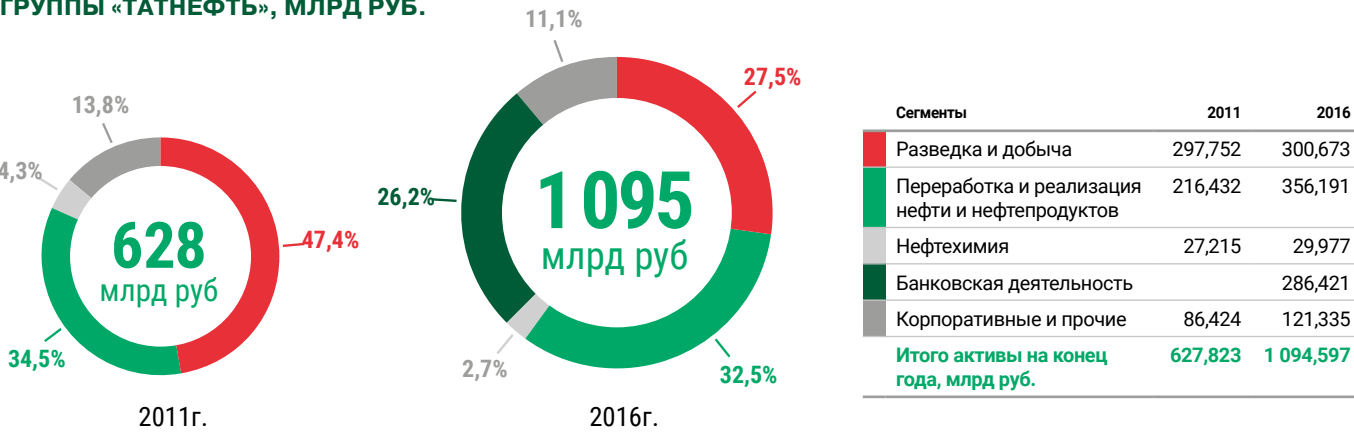
Снижение расходов по налогам, кроме налога на прибыль, в 2016 г. к 2015 г. обусловлено снижением налога на добычу полезных ископаемых в результате снижения рыночных цен на нефть, от которых зависят ставки налога, а также ростом базовой налоговой ставки. Группа получает экономию от снижения суммы налогов за каждый процент выработанности конкретного участка недр для месторождений со степенью выработанности от 80% до 100%. Также получена экономия от снижения суммы по налогу на добычу полезных ископаемых 23,2 млрд рублей. Экономия от снижения суммы налогов на добычу сверхвязкой нефти на Ашальчинском, а также на некоторых других месторождениях 7,1 млрд рублей.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, МЛРД РУБ.



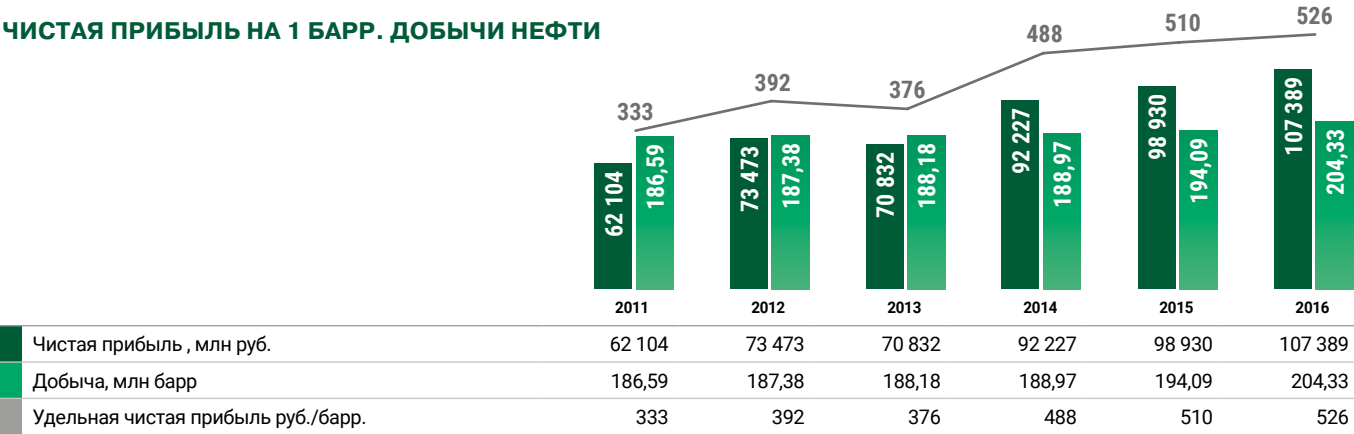
КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ АКТИВЫ

СТОИМОСТЬ И СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННЫХ АКТИВОВ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ», МЛРД РУБ.



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ НА 1 БАРР. ДОБЫЧИ НЕФТИ



Сравнение за период с 2011 года обосновано этапом развития собственной нефтепереработки на базе Комплекса «ТАНЕКО».

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



ПАО «Татнефть» –
корпоративный центр
Группы «Татнефть»



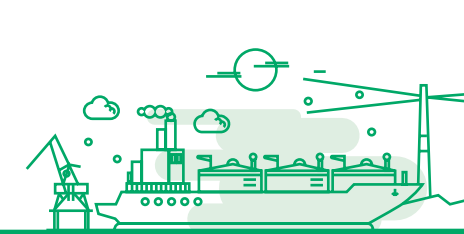
РЕСУРСНАЯ БАЗА



ДОБЫЧА



НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА



РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ:
ЭКСПОРТ И ВНУТРЕННИЙ РЫНОК



СОЗДАНИЕ
СТОИМОСТИ

UPSTREAM

Обеспечение прироста объемов добычи и восполняемости запасов

- Укрепление ресурсной базы
- Расширение географии добывающих активов
- Освоение месторождений трудноизвлекаемой, в том числе сверхвязкой нефти (СВН)

DOWNSTREAM

Качественное укрепление структуры профильных активов и повышение операционной эффективности бизнес-сегментов по направлениям

- Нефтепереработка
- Нефтехимия
- Реализация нефти и нефтепродуктов
- Сеть розничной реализации нефтепродуктов
- Теплоэлектроэнергетика

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ

Структура бизнеса позволяет Компании максимально эффективно использовать ресурсные активы и производственные мощности на основе проектного и процессного управления в рамках единой инвестиционной политики

- Консолидация технологического и интеллектуального потенциала
- Контроль результативности и качества всех процессов
- Создание точек роста бизнеса и операционной доходности
- Снижение межсегментных затрат
- Укрепление финансовой устойчивости
- Контроль рисков
- Формирование единых производственных и корпоративных стандартов
- Координация взаимодействия с внешней бизнес-средой

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ ИНТЕГРИРУЕТ НА ОСНОВЕ ЕДИНОЙ СТРАТЕГИИ ПОТЕНЦИАЛ ПРОФИЛЬНЫХ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ АКТИВОВ В ОБЛАСТИ РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ, НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ, НЕФТЕХИМИИ, РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЯ СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ И УСЛОВИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ С УЧЕТОМ ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ И МЕХАНИЗМОВ МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ.



РОЗНИЧНО-СБЫТОВАЯ СЕТЬ



НЕФТЕХИМИЯ



ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ

- Мировые и внутренние цены на нефть и нефтепродукты
- Мировой спрос на нефтесырье и нефтепродукты
- Налогообложение и тарифная политика
- Перераспределение маржинальности поставок
- Темпы инфляции
- Валютные курсы
- Транспортные тарифы
- Технологические и экологические нормативы
- Конкурентная среда

СТРАТЕГИЯ 2025

КОРПОРАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ НАПРАВЛЕНА НА ДОЛГОСРОЧНОЕ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ —

обеспечение оптимального баланса объемов нефтегазодобычи, нефтепереработки и нефтехимии, реализации нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и на экспорт с достижением максимальной операционной доходности всех бизнес-сегментов на основе рационального использования природных ресурсов, социальной и экологической ответственности.

СТРАТЕГИЯ 2025

Определяет цели и задачи по каждому бизнес-сегменту

Позволяет обеспечить эффективное планирование операционной, финансовой деятельности

Предусматривает расчет инвестиционных вложений, необходимых для поддержки и роста производства, развития человеческого капитала, повышения эффективности управления, создания факторов устойчивого развития и реализации всех принятых Компанией социальных обязательств

В 2016 ГОДУ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПРИНЯТА СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ ДО 2025 ГОДА

Стратегия сохраняет преемственность с предыдущими этапами развития, укрепляя потенциал Компании для создания высокой добавленной стоимости на вложенный акционерами капитал.

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕЛИ

Рост капитализации Компании – акцент на удвоении стоимости

Финансовая устойчивость и контроль рисков

Высокий уровень дивидендной доходности

Создание долгосрочных преимуществ бизнес модели и ключевых факторов успеха бизнес-сегментов

Обеспечение факторов устойчивого развития с учетом экологических и социальных аспектов

Начало реализации Стратегии 2025 продемонстрировало ее своевременность и актуальность для уверенного движения вперед и недопущения критических рисков для Компании в текущий период волатильности рынка.

В непростых экономических условиях отчетного года Компания, в соответствии со стратегическими целями, сделала успешные шаги по укреплению ресурсной базы, увеличению рентабельной добычи нефти и газа, развитию собственной нефтепереработки и нефтехимии, сохранив высокую финансовую устойчивость.

СТРАТЕГИЯ ПО БИЗНЕС-СЕГМЕНТАМ

РЕСУРСНАЯ БАЗА

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 2025

1 Расширение и диверсификация портфеля углеводородных ресурсов за пределами Татарстана и Российской Федерации за счет получения доступа к нефтегазовым запасам, в том числе с возможностью образования стратегических альянсов

2 Обеспечение восполнения доказанных запасов ежегодно не менее **100%**

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

1 Укрепление ресурсной базы

2 Восполнение добычи углеводородов запасами промышленных категорий

3 Подготовка сырьевой базы и эффективный ввод запасов в разработку

4 Поддержание добычи на зрелых месторождениях за счет применения инновационных технологических решений и обеспечение планируемых темпов прироста добычи при снижении удельных операционных и инвестиционных затрат



ИТОГИ 2016 ГОДА

Объем доказанных запасов нефти Компании на 31.12.2016 года по классификации SPE-PRMS составил 6 214 млн баррелей (872,3 млн тонн нефти). Вероятные запасы нефти – 2 518 млн баррелей (353,5 млн тонн нефти). Общие доказанные запасы газа – 1 623 839 млн футов³. Доказанные запасы углеводородов – 910,3 млн тонн н.э.

Лицензионный фонд Группы «Татнефть» на конец 2016 г. включал 96 лицензий, предоставляющих право на «разведку и добычу полезных ископаемых», право на «геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых» и право на «геологическое изучение, включающее поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, разведку и добычу полезных ископаемых» на территории Российской Федерации.

Большая часть запасов относится к традиционным и исторически расположена на территории Республики Татарстан, также поиск, разведка и разработка лицензионных месторождений углеводородного сырья ведутся в Республике Калмыкия, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе.

Подробную информацию см. на стр 36

ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ, МЛН ТОНН



КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

По уровню обеспеченности углеводородными запасами (отношение текущего годового объема добычи к величине запасов) Компания занимает одно из лидирующих положений не только в России, но и в мире. Компания стабильно поддерживает уровень восполнения добычи приростом запасов.

Потенциал углеводородных ресурсов включает запасы битумной и нетрадиционной нефти. В рамках научных полигонов «Доманик» и «Битум» ведутся опытно-исследовательские и опытно-методические работы – от разведки до разработки и эксплуатации месторождений. Также определяются перспективы добычи доманиковой нефти. Компания рассматривает нетрадиционные запасы как возможность для роста добычи и будет развивать этот класс ресурсных активов как важный элемент своего портфеля.

109%

Текущий коэффициент замещения доказанных запасов нефти

30 лет

Обеспеченность доказанными запасами при текущем объеме добычи

43 года

Обеспеченность с учетом вероятных запасов при текущем объеме добычи

ДОБЫЧА НЕФТИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 2025

- 1 Курс на переход от поддержания стабильного уровня добычи нефти к ее наращиванию
- 2 Увеличение ежегодного объема добычи до **30 млн тонн**. Поиск потенциала роста до **35 млн тонн** и выше в 2025 г.

ПРИОРИТЕТЫ 2016 ГОДА

- 1 Наращивание добычи нефти и увеличение нефтеотдачи на лицензионных месторождениях на территории Республики Татарстан за счет расширенного внедрения новых технологий
- 2 Разработка залежей сверхвязкой нефти (СВН) на Ашальчинском месторождении
- 3 Рост рентабельной добычи за пределами Республики Татарстан и Российской Федерации, в т.ч. в новых регионах
- 4 Реализация программы опытно-промышленных работ по добыче сланцевой нефти
- 5 Снижение удельных операционных затрат и повышение эффективности инвестиций в нефтедобычу

ПРИОРИТЕТЫ 2017 ГОДА

Целевыми задачами года остаются стратегические проекты по повышению эффективности добычи нефти, а также освоению месторождений сверхвязкой нефти.

Компания стремится к максимальной рентабельности добычи на текущей ресурсной базе за счет промышленного внедрения инновационных технологий и снижения себестоимости опробованных технологий.

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ И КОНЪЮНКТУРА РЫНКА

На мировом энергетическом рынке сохраняется волатильность спроса/предложения энергоресурсов и соответственно цены на нефть. По прогнозам в 2017 году мировой спрос на нефть возрастет на фоне соглашения ОПЕК о сдерживании объемов добычи. С января 2017 года в соответствии с договоренностью между Россией и ОПЕК Компания снизила текущий объем добычи, при этом взвешенно оценивая все экономические и технологические аспекты по обеспечению стабильности работы месторождений и сохранению производственного баланса своей деятельности.



ИТОГИ 2016 ГОДА

Общая добыча по Группе в 2016 году выросла на 5,3% к уровню прошлого года и составила 28,7 млн тонн нефти. Более 40% от общего объема обеспечено за счет третичных и гидродинамических методов увеличения нефтеотдачи. Добыто 843 тыс. тонн СВН, рост добычи к уровню прошлого года более, чем в два раза.

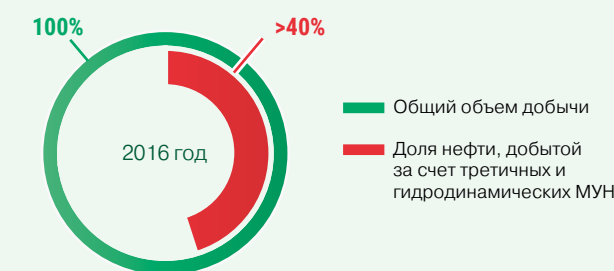
Значимый результат мероприятий по оптимизации затрат в рамках Стратегии развития бизнес сегмента – снижение расходов на добычу барреля нефти на 4,2%.

Подробную информацию см. на стр 38

ДОБЫЧА НЕФТИ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ», МЛН ТОНН



ДОЛЯ НЕФТИ, ДОБЫТОЙ ЗА СЧЕТ ТРЕТИЧНЫХ И ГИДРОДИНАМИЧЕСКИХ МУН



КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

По приросту добычи по итогам 2016 года Компания занимает третье место среди российских ВИНК.

Темп роста добычи на старых месторождениях в 2016 г. составил 4,0% к уровню 2015 г., что является лучшим показателем среди российских ВИНК.

При такой опережающей положительной динамике Компании удалось показать и самое значительное среди российских ВИНК снижение удельных затрат на добычу (в долларах США) – на 20% по отношению к уровню 2015 г. Это стало возможным в результате внедрения новых подходов к разработке месторождений в РТ и интенсификации реализации проекта СВН, а также за счет качественно иного подхода по управлению эффективностью, внедрения инструментов бенчмаркин

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 2025

- 1

Увеличение объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности на базе высокотехнологичных мощностей Комплекса «ТАНЕКО»
- 2

Увеличение объема переработки нефти до **14 млн тонн** с выходом светлых нефтепродуктов 90% и глубиной переработки не менее **97%**

ПРИОРИТЕТЫ 2016 ГОДА

- 1

Увеличение объемов переработки на основе эффективной эксплуатации действующих производств
- 2

Продолжение планового строительства и опробования мощностей Комплекса
- 3

Повышение глубины переработки
- 4

Повышение доли выхода светлых нефтепродуктов
- 5

Выпуск качественных нефтепродуктов

ПРИОРИТЕТЫ 2017 ГОДА

Запуск установок гидроочистки нефти, каталитического риформинга, изомеризации, гидроочистки тяжелого газойля коксования, гидроочистки дизельного топлива, гидроочистки керосина.

Увеличение индекса Нельсона до 10,27 пунктов.

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ И КОНЪЮНКТУРА РЫНКА

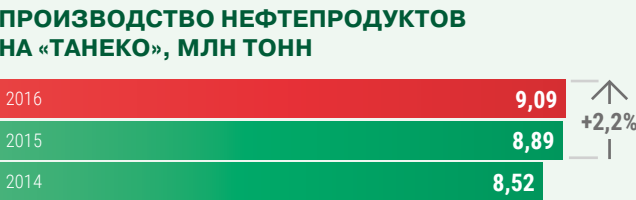
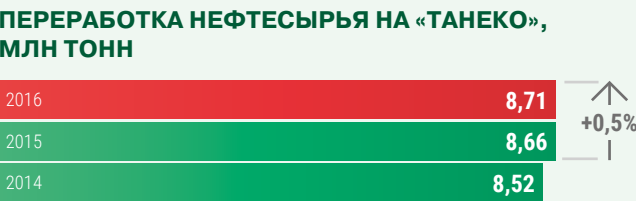
За последний 5-летний период с 2012 по 2016 гг. мировой объем переработки увеличился на 3% с 3,6 млн т до 3,8 млн т, объем переработки в целом в РФ вырос на 5,2% с 265 млн т в 2012 г. до 279 млн т в 2016 г. Одновременно произошло существенное улучшение качества перерабатываемых нефтепродуктов, что связано с модернизацией производственных мощностей российскими ВИНК. Доля Компании «Татнефть» в структуре переработки нефти в РФ более 3%. По уровню загрузки мощностей 115% Комплекс «ТАНЕКО» занимает первое место среди нефтеперерабатывающих заводов Российской Федерации.



ИТОГИ 2016 ГОДА

Наряду с устойчивой работой Комплекса продолжилась работа по освоению, комплексному опробованию и вводу в эксплуатацию новых технологических установок Комплекса «ТАНЕКО». Проведен монтаж основного оборудования установки ЭЛОУ-АВТ-6: атмосферной, отбензинивающей и вакуумной колонн. Продолжаются работы на установках гидроочистки, сплиттера нефти, изомеризации легкой нефти и сопутствующих объектах общезаводского хозяйства. Значимым событием 2016 года стал пуск установки замедленного коксования, позволивший увеличить глубину переработки к концу года до 99,2% и полностью прекратить выпуск топочного мазута. С выходом на проектную мощность УЗК будет производить 700 тыс. тонн нефтяного кокса ежегодно. Поставлены на производство новые виды нефтепродуктов, в том числе начато производство дизельной технологической фракции.

Подробную информацию см. на стр 42

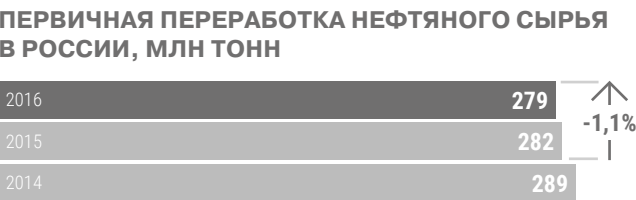
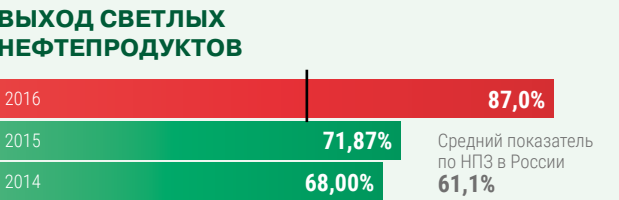


КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Ключевым конкурентным преимуществом нефтеперерабатывающего комплекса НПЗ «ТАНЕКО» является высокое качество нефтепродуктов, удовлетворяющее самым высоким мировым экологическим нормам, а также перспективным требованиям рынка. Заложенный потенциал:

- оптимизация корзины нефтепродуктов, гибкая адаптация к изменению спроса;
- сокращение затрат переработки;
- высокая гибкость НПЗ по качеству перерабатываемых нефтей;
- развитие премиальных каналов реализации нефтепродуктов.

Ввод в эксплуатацию установок изомеризации лёгкой нефти, каталитического риформинга, гидроочистки керосина и дизельного топлива приведет к увеличению в 2 раза выпуска дизельного топлива класса Евро-5 и началу выпуска автомобильных бензинов класса Евро-5.



РОЗНИЧНО-СБЫТОВАЯ СЕТЬ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 2025

- 1

Повышение эффективности и конкурентных преимуществ рознично-сбытовой сети в долгосрочной перспективе
- 2

Увеличение продаж **в 2,3 раза.**
Продажа бензинов и ДТ НПЗ Компании через АЗС и мелким оптом **более 50%**

ПРИОРИТЕТЫ 2016 ГОДА

- 1

Модернизация существующих АЗС на основе обновленной бренд-концепции формата
- 2

Расширение сети АЗС в рамках потенциала географической диверсификации
- 3

Увеличение суточного пролива АЗС
- 4

Повышение маржинальности сети на основе качества торгового предложения и развития сопутствующего сервиса
- 5

Создание новой программы лояльности

ПРИОРИТЕТЫ 2017 ГОДА

Развитие сети в соответствии с инвестиционным планом и приоритетами по повышению рентабельности и маржинальности. Реализация целевых программ лояльности.

Стратегический проект по тестированию ключевых инструментов развития для дальнейшего тиражирования успешных инструментов развития на всю сеть.

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ И КОНЪЮНКТУРА РЫНКА

Основными тенденциями развития российского розничного рынка нефтепродуктов являются: продолжающаяся консолидация розничных сетей вертикально-интегрированными нефтяными компаниями, строительство новых АЗС, усиление государственного регулирования в части технологических и экологических требований к качеству нефтепродуктов, запрет с 1 июля 2016 года на реализацию автомобильного топлива ниже класса Евро-5. На этом фоне всеми без исключения участниками рынка, включая Компанию «Татнефть», ведется масштабная модернизация розничных сетей с целью улучшения торгового предложения – как топливного, так и нетопливного.



ИТОГИ 2016 ГОДА

Повышение рентабельности сети за счет роста маржинальности, модернизации форматов автозаправочных комплексов, эффективности маркетинговых программ, а также оптимизации затрат путем вывода низкоэффективных АЗС.

Несмотря на сокращение объемов реализации топлива в целом на внутреннем рынке России, где расположена большая часть розничной сети «Татнефть», Компания, за счет эффективных мер, смогла увеличить объемы розничных продаж на 6% к прошлому году до 2,6 млн тонн; объем выручки составил более 97 млрд рублей до вычета НДС.

Среднесуточная реализация на одну АЗС увеличилась на 9% в сравнении с прошлым годом. В рамках развития нетопливного предложения рост доходов от сопутствующих товаров и услуг в сравнении с 2015 г. составил 25%. Высокое качество топлива гарантируется многоуровневой системой контроля с использованием передовых технологий и программных комплексов.

Подробную информацию см. на стр 46

ПРОДАЖИ НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ РОЗНИЧНУЮ СЕТЬ АВТОЗАПРАВОЧНЫХ КОМПЛЕКСОВ «ТАТНЕФТЬ», МЛН ТОНН



КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

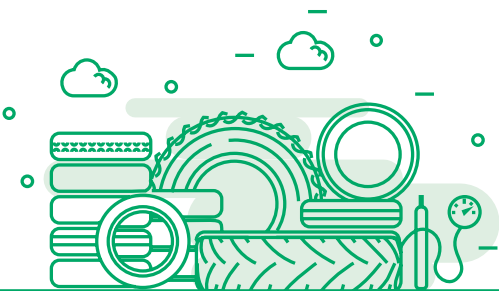
Предприятия рознично-сбытового блока «Татнефти» демонстрируют высокие показатели эффективности и являются лидерами на многих региональных рынках страны. На автозаправочных станциях Компании применяются передовые энерго-ресурсосберегающие и экологичные технологии.

Высокое качество топлива и услуг – это важнейшие приоритеты АЗС «Татнефть». Гарантированное качество нефтепродуктов на АЗС обеспечивается реализацией моторного топлива собственного производства – ДТ ТАНЕКО, соблюдением технологической дисциплины и требований нормативных документов при приеме, хранении, транспортировке и отпуске нефтепродуктов. По утверждениям специалистов, основанным на результатах независимых экспертиз, ДТ ТАНЕКО соответствует классу ЕВРО-6.

Продолжается реконструкция АЗС с внедрением новых форматов и интерьеров. Это позволяет расширять ассортимент предлагаемых клиентам товаров и услуг и развивать общественное питание. На АЗС предлагается комплексное обслуживание, постоянно расширяется спектр дополнительных сервисов.

К значимому инструменту повышения конкурентоспособности относятся сервисы взаимодействия с клиентами. Автоматизированная система управления обращениями клиентов позволяет оперативно реагировать на все запросы. Представители сбытовых предприятий поддерживают общение с клиентами на современных и удобных для клиентов площадках коммуникаций, в том числе посредством активности в социальных сетях.

НЕФТЕХИМИЯ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 2025

- 1

Освоение новых рыночных ниш за счет эффективной реализации маркетинговых программ, повышения качества и расширения ассортимента выпускаемой продукции
- 2

Удержание лидерских позиций на российском рынке шин, увеличение объема продаж шин более чем **16 млн штук** в год

ПРИОРИТЕТЫ 2016 ГОДА

- 1

Разработка бренд-коммуникационной стратегии
- 2

Повышение маржинальности продаж за счет маркетинговых мероприятий и сокращения затрат
- 3

Внедрение программы расширенной гарантии качества на вторичном рынке
- 4

Обновление научной базы для НИОКР
- 5

Существенное расширение ассортимента легковых и грузовых шин ценового сегмента «В»

ПРИОРИТЕТЫ 2017 ГОДА

- Доработка бренд-коммуникационной стратегии.
- Завершение обновления корпоративного бренда Шинного комплекса.
- Оптимизация закупочной деятельности.
- Повышение эффективности системы дистрибьюции и стимулирования сбыта на вторичном рынке РФ.
- Завершение реконструкции подготовительного производства ПАО «Нижнекамскшина».

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ И КОНЪЮНКТУРА РЫНКА

Российский рынок шин характеризуется высокой долей импортной продукции. При этом идет процесс локализации производства шин на территории России всеми мировыми производителями. Положительными моментами для российского шинного рынка являются введенные заградительные антидемпинговые пошлины на китайские грузовые шины. На данный момент эти факторы ограничивают возврат китайской продукции на рынок РФ, однако тенденции по укреплению рубля могут негативно повлиять на планы по реализации, значительно это касается рынка ЦМК шин, где более дорогие китайские бренды ранее напрямую конкурировали с шинами КАМА.

ИТОГИ 2016 ГОДА

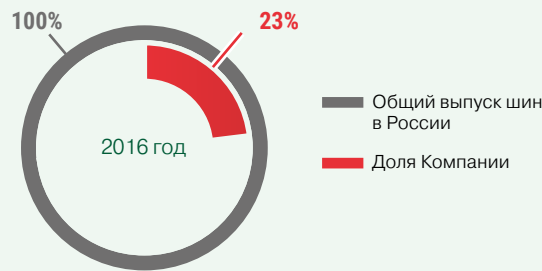
Сохранение ключевых позиций в общем объеме выпускаемой на внутреннем рынке продукции на уровне прошлого года. В отчетном году выпуск шинной продукции нефтехимическим комплексом Компании составил 11,5 млн шин, в том числе более 1 млн шин с цельным металлокордом (более 55% от общего объема ЦМК шин российского производства). Основные поставки шинной продукции Компании на внутреннем рынке идут крупнейшим производителям автомобильной техники. Экспортные поставки шинной продукции охватывают более 40 стран. Общий объем реализации шин в отчетном году составил 12 млн штук.

Подробную информацию см. на стр 48

ПРОДАЖИ ШИН, ТЫС.ШТ.



ДОЛЯ КОМПАНИИ В ОБЩЕМ ВЫПУСКЕ ШИН В РОССИИ В 2016 ГОДУ



КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Шинный бизнес Группы «Татнефть» обладает рядом конкурентных преимуществ:

- близость к источнику поставок синтетического каучука;
- наличие собственного производства технического углерода;
- значительный масштаб производства;
- высокотехнологичные производственные мощности;
- географическая близость к крупным кластерам автосборочных заводов;
- наличие современных, отвечающих самым высоким рыночным и техническим требованиям, производственных линий;
- наличие собственного центра по разработке шин «Научно-технический центр «КАМА»;
- собственный логистический и маркетинговый центр для реализации шинной продукции;
- развитая товаропроводящая сеть.

Сильными конкурентными преимуществами шинного бизнеса являются, широкая известность и опыт эксплуатации брендированных шин «КАМА», «Viatti», оптимальный модельный ряд и ассортимент шинной продукции, разработка перспективных моделей на основе сотрудничества с автопроизводителями.

ДИНАМИКА ВЫПУСКА ШИН В РОССИИ, МЛН ШТУК



В конце 2016 г. наметилась тенденция к резкому росту цен на сырье для производства шин (в первую очередь, на каучуки – как в долларах, так и в рублях). Данная тенденция, вероятно, продолжится и в 2017 году, что может отрицательно сказаться на финансовых результатах производителей шинной продукции.

ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 2025

- 1

Рост надежности энергоснабжения предприятий Группы «Татнефть»; увеличение объема поставок предприятиям Нижнекамского промышленного узла
- 2

Диверсификация источников сырья Нижнекамской ТЭЦ

ПРИОРИТЕТЫ 2016 ГОДА

- 1

Завершение реализации проекта «Строительство мощностей по выработке электроэнергии с применением турбин низкотенциального пара в г. Нижнекамск»
- 2

Повышение операционной эффективности энергетических мощностей за счет выбора оптимального вида топлива в зависимости от рыночной конъюнктуры
- 3

Диверсификация источников сырья Нижнекамской ТЭЦ (природный газ, мазут, нефтяной кокс)
- 4

Реализация корпоративных программ по повышению эффективности
- 5

Снижение рисков сбоя поставок электроэнергии и тепла

ПРИОРИТЕТЫ 2017 ГОДА

Реализация проекта по реконструкции энергетических котлов с переводом их на сжигание нефтяного кокса, производимого на «ТАНЕКО».

Повышение конкурентоспособности Нижнекамской ТЭЦ на рынке сбыта электрической и тепловой энергии.

ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ И КОНЪЮНКТУРА РЫНКА

В 2016 году наметилась и тенденция по выводу старой генерации (было выведено 3,75 ГВт). В предыдущие годы в среднем выводилось не более 1 ГВт мощности в год. Во многом это объясняется критическим переизбытком устаревшей мощности в системе, а также усложнением порядка получения статуса вынужденного генератора и ужесточением минимальных технических требований для отбора мощности. Масштабный ввод новых и модернизированных генерирующих мощностей (4,6 ГВт в 2016 г.) при ненарастающем объеме потребления привел к усилению конкуренции в отрасли.

ИТОГИ 2016 ГОДА

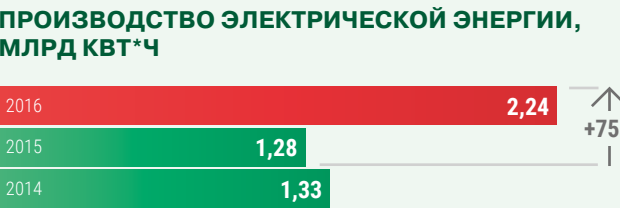
В отчетном году Компания продолжала развивать собственный электро- и теплоэнергетический комплекс.

Было поставлено для предприятий Группы «Татнефть» электрической энергии в объеме 5 034 646 тыс. кВтч, что на 338 842 тыс. кВтч, или на 7,2% больше, чем за тот же период прошлого года. В среднем ежегодный прирост потребления электроэнергии предприятия-ми Компании за период 2011-2016 гг. составляет 7%.

Нижнекамская ТЭЦ

В 1 квартале 2016 года завершена реализация проекта «Строительство мощностей по выработке электроэнергии с применением турбин низкотенциального пара в г. Нижнекамск», которая позволила увеличить установленную электрическую мощность станции с 380 до 730 МВт и включить в работу выведенного ранее из эксплуатации, а также находящегося в резерве и на консервации оборудования станции.

Подробную информацию см. на стр 50



КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Наличие у Компании собственных генерирующих активов в Республике Татарстан позволяет повысить надежность энергоснабжения добывающих подразделений и Комплекса «ТАНЕКО», а также способствовать росту конкурентоспособности Группы в целом.

Разрабатываются и реализуются программы по диверсификации источников сырья (природный газ, мазут, нефтяной кокс) Нижнекамской ТЭЦ, что позволит повысить операционную эффективность станции за счет выбора оптимального вида топлива в зависимости от рыночной конъюнктуры, а также снизить риски сбоя поставок электроэнергии и тепла.

Кроме этого, на генерирующих предприятиях Компании в рамках соответствующих корпоративных программ реализуются мероприятия по повышению надежности и эффективности производства тепла и электроэнергии, а также сокращению потерь и затрат энергоресурсов.

В продолжение развития ТЭЦ начата реализация проекта по реконструкции энергетических котлов с переводом их на сжигание нефтяного кокса, производимого на «ТАНЕКО». Это позволит частично заменить природный газ на новый, более дешевый вид топлива, тем самым повысив конкурентоспособность станции на рынке сбыта электрической и тепловой энергии. Одновременно Компания развивает Альметьевские тепловые сети для снабжения теплом объектов региональной инфраструктуры. Необходимо отметить, что на рынке электроэнергии наблюдается слабая конъюнктура, вызванная замедлением экономического роста в РФ.

В ближайшие годы не ожидается ускорения роста спроса на электроэнергию в РФ, который мог бы ликвидировать профицит мощности, в связи с чем конъюнктура на рынке электроэнергии и мощности останется неблагоприятной. На электроэнергетику будет оказывать влияние закрепленный в актуализированной «Энергетической стратегии России до 2035 года» принцип равной доходности поставок природного газа на внутренний и внешний рынок. Поэтапное сближение внутренних цен на газ с экспортным паритетом означает ускоренный рост цен на природный газ для российских потребителей, в том числе для энергогенерирующих мощностей. Кроме этого, на рынке электроэнергии наблюдается слабая конъюнктура в целом, вызванная рядом экономических факторов, что будет сдерживать рост доходности энергогенерирующего бизнеса Компании.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РОСТА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЛАГОПРИЯТНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА НА ОСНОВЕ МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВСЕХ ВИДОВ РЕСУРСОВ И СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН НА КАЖДОМ ЭТАПЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Корпоративная социальная ответственность является неотъемлемой составляющей стратегии Компании. Принципы социальной ответственности интегрированы в бизнес-планы. Долгосрочные перспективы и текущие планы по основной деятельности – развитие собственного ресурсно-производственного потенциала и повышение финансовых результатов Компания рассматривает в непосредственной взаимосвязи с социальными и экологическими аспектами.

Компания понимает, что долгосрочное устойчивое развитие бизнеса неотделимо от социального прогресса и стабильного развития всего общества, и вносит весомый вклад в социально-экономическое развитие регионов деятельности и общества в целом. Ключевые решения принимаются с учетом социальных, экологических и других возможных последствий. Компания реализует целевые социальные, инфраструктурные и экологические программы в рамках добровольных корпоративных инициатив на основе ответственности перед сотрудниками, местным сообществом и окружающей средой.

Разработка и реализация программ и мероприятий по устойчивому развитию осуществляется при участии заинтересованных сторон – сотрудников, органов власти, представителей местных сообществ, общественных организаций на основе открытого диалога.

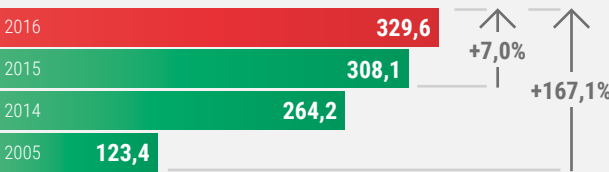
ДОБАВЛЕННАЯ СТОИМОСТЬ

Объем производства добавленной стоимости в материнской компании Группы «Татнефть» с учетом выработки нефтепродуктов в 2016 г. составил 329,6 млрд руб., что на 7,0% превышает аналогичный показатель 2015 г.

Доля добавленной стоимости в общем объеме произведенной продукции в 2016 г. 71,8%.

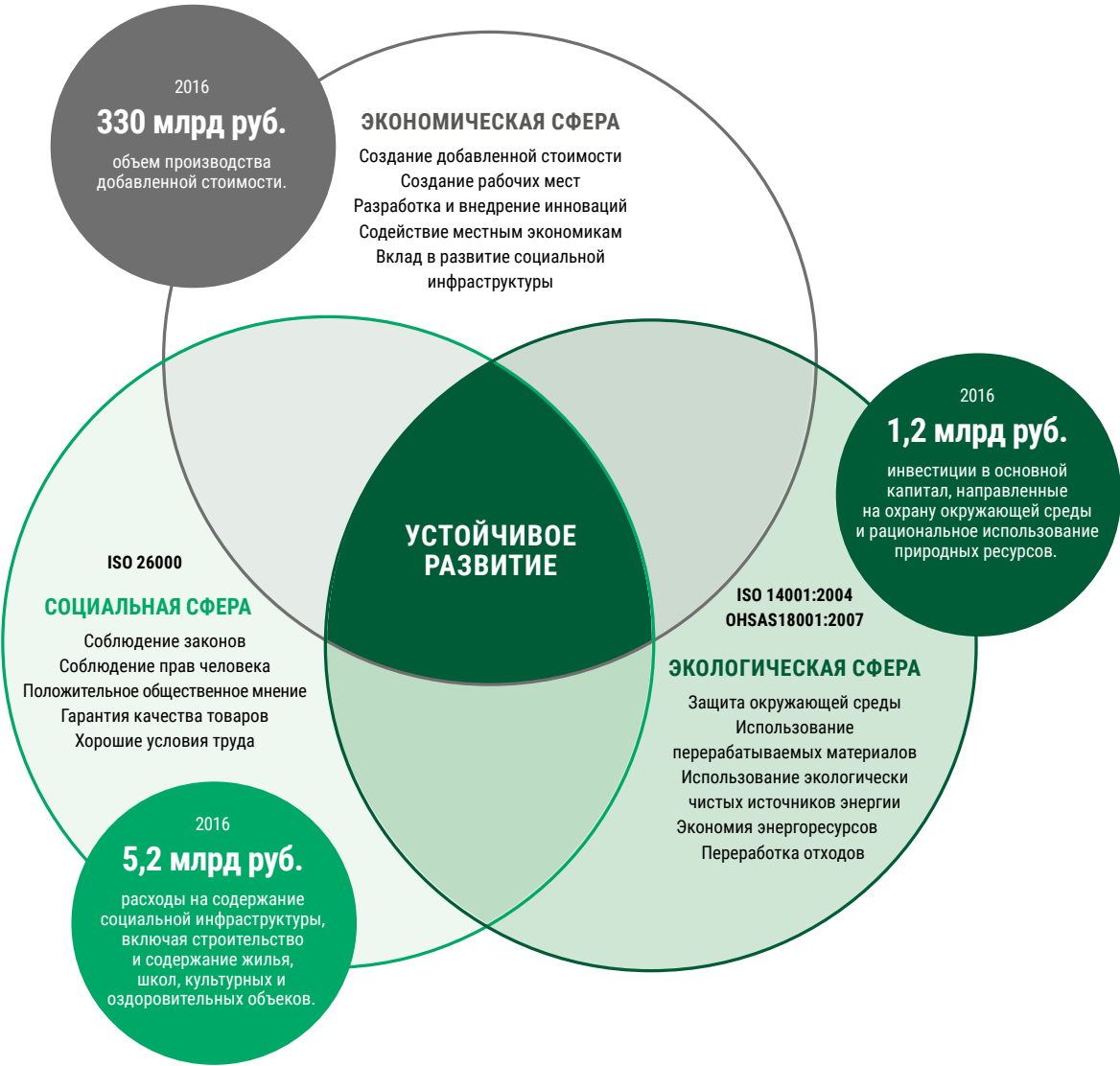
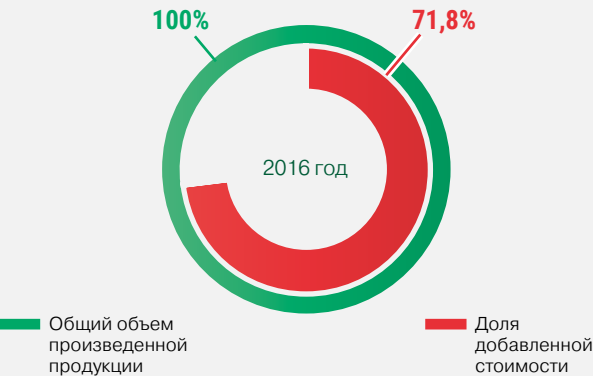
За период с 2005 г. в процессе укрепления вертикальной интеграции и развития собственной нефтепереработки объем производства добавленной стоимости вырос на 167,1%.

ДИНАМИКА РОСТА ПРОИЗВОДСТВА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ, МЛРД РУБ.



Сравнение за период с 2005 года обосновано началом реализации в 2005 году проекта по развитию собственной нефтепереработки (Комплекс «ТАНЕКО»).

ДОЛЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ПРОИЗВЕДЕННОЙ ПРОДУКЦИИ



Компания осознает свою ответственность перед акционерами, инвесторами, партнерами, работниками и обществом в целом и стремится к максимальному использованию своего потенциала для обеспечения устойчивого развития.

ОБЩЕСТВО

- Содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности.
- Содействие развитию образования, культуры и спорта.
- Поддержка социально уязвимых слоев населения.
- Предоставление высококачественных товаров и услуг.
- Постоянное повышение качества продукции

СТРУКТУРА ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ»

ГРУППА «ТАТНЕФТЬ»

ПАО «Татнефть» (далее «Компания») и его дочерние общества (в совокупности «Группа») является одной из крупнейших вертикально интегрированных нефтяных компаний России по показателям добычи нефти и объемов доказанных нефтяных запасов.

Компания является публичным акционерным обществом, образованным в соответствии с законодательством Российской Федерации, с головным офисом, расположенным в городе Альметьевске, Республика Татарстан.

Основными видами деятельности Группы являются: исследование и разработка нефтяных месторождений, добыча нефти, производство нефтепродуктов и дальнейшая реализация нефти и нефтепродуктов. Группа также задействована в производстве и реализации продукции нефтехимии, в основном шин, в производстве оборудования для добычи нефти, подготовки и переработки нефти и газа, а также в оказании услуг по инженерному проектированию, поставке и строительству для нефтяных, газовых и нефтехимических проектов, а также, с четвертого квартала 2016 г., в банковской деятельности.

СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В 2016 ГОДУ В ЧАСТИ СТРУКТУРЫ ВЛАДЕНИЯ

1 января 2016 г. несколько компаний Группы прекратили соответствовать критериям наличия полномочий контроля согласно МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и были деконсолидированы на эту дату. Несмотря на то, что у Группы в предыдущие годы не было никакого прямого или косвенного участия в капитале деконсолидированных компаний, она могла контролировать их деятельность. Деконсолидация данных компаний привела к возникновению единоразовых убытков на сумму 8 745 млн рублей, отраженных по статье Прибыль/(убыток) от выбытия дочерних компаний и инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2016 г. Неконтролирующая доля участия в консолидированном отчете о финансовом положении, сократилась на 29 878 млн рублей по сравнению с неконтролирующей долей участия по состоянию на 31 декабря 2015 г.

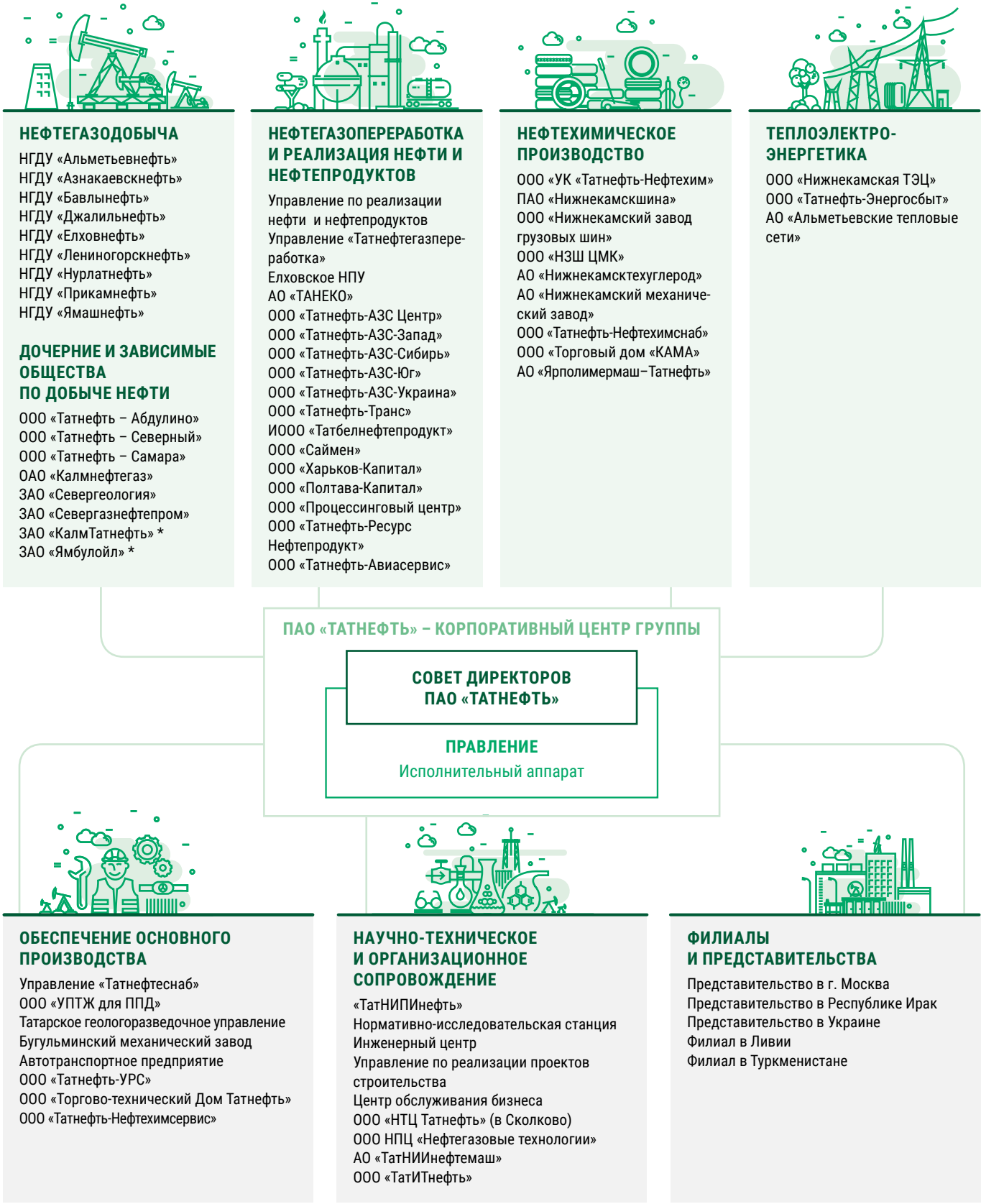
В июне 2016 г. Группа увеличила долю владения в ПАО «Банк ЗЕНИТ» путем выкупа части дополнительной эмиссии акций банка на сумму 6 700 млн рублей. В результате сделки Группа увеличила долю участия в ПАО «Банк ЗЕНИТ» с 24,56% на 31 декабря 2015 г. до 48,79% на 30 июня 2016 г. После сделки Группа продолжала учитывать свою долю в ПАО «Банк ЗЕНИТ» по методу долевого участия.

В октябре 2016 г., в результате процедуры обязательного предложения, осуществленной Компанией в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Группа приобрела дополнительную 1,64% долю в уставном капитале ПАО «Банк ЗЕНИТ» за 327 млн рублей, увеличив свою долю участия до 50,43% и получив контроль над ПАО «Банк ЗЕНИТ».

Реализация дополнительной эмиссии, повышение надежности банка и обеспечение возможности развития бизнеса Банка в условиях кризиса позволит Компании «Татнефть» защитить уже вложенные инвестиции в капитал Банка, а также позволит снять риск невыполнения своих обязательств большому количеству предприятий и существенному количеству физических лиц в Республике Татарстан. Объемы бизнеса Банка являются значимыми для экономики Республики и социально значимым для населения.

Докапитализация банка «ЗЕНИТ» будет способствовать повышению его стоимости в среднесрочной и долгосрочной перспективе, что позволит обеспечить Компании «Татнефть» возврат на инвестиции, в т.ч. через выплату дивидендов.

ОСНОВНЫЕ СЕГМЕНТООБРАЗУЮЩИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ



ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

ТЕХНОЛОГИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ СКВАЖИН

1. Прокачка ВУС через каждые 100-150 м при подготовке ствола скважины к спуску обсадной колонны при наклоне ствола более 50 градусов.

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Вынос шлама	Удаление шламовых подушек из ство-ла скважины	0,121	13 скважин

2. В горизонтальных скважинах с большой протяженностью горизонтального участка ствола или сложным профилем, перед подъемом бурового инструмента под спуск хвостовика в открытой части ствола устанавливать пачку раствора с наличием механической смазки в концентрации 5 кг/м3. Пачка устанавливается на равновесии.

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Механическая смазка	Допуск хвостовика до забоя	0,161	3 скважины

3. Подготовку ствола скважины к первичному вскрытию, с целью подъема цементного раствора до устья при крепле-нии эксплуатационной колонны, проводить без применения пакера, путем нагнетания изолирующих составов, коль-матантов и др. в бурильные трубы при закрытом ПВО по мере углубления скважины.

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Сокращение материальных временных затрат на под-готовку ствола скважины	Сокращение материальных временных затрат на подготовку ствола скважины	0,201	35 скважин

4. Применение ТРВВ при ликвидации зон поглощения промывочной жидкости

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Ликвидация зон поглоще-ний	Ликвидация зон поглощений	0,255	10 скважин

5. Применение изолирующих составов РТС

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Ликвидация зон поглощений	Ликвидация зон поглощений	0,189	11 скважин

6.Бурение с одновременной расширкой ствола скважины под установку ОЛКС

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Ликвидация зон поглощений	Ликвидация зон поглощений	0,34	6 скважин

7.Применение гипсо-известкового бурового раствора при строительстве наклонно-направленных скважин

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Ликвидация зон поглощений	Ликвидация зон поглощений	0,213	3

8. Применение PDC долот с увеличенными насадками для вскрытия зон поглощения бурового раствора

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Возможность бурения зон поглощения с вводом инертного наполнителя	Увеличение механической скорости	0,201	8

9. С целью оптимизации затрат на телеметрию реализовано бурение интервалов стабилизации из-под кондуктора от подошвы Башкирского горизонта до кровли Турнейского яруса стабилизирующей КНБК без применения телесистемы

Краткая аннотация	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Бурение интервалов стабилизации ста-билизирующей КНБК без применения телесистемы	Сокращение затрат на телеметрию	0,550	20

10.Для создания эффективного диаметра скважины, с целью беспрепятственного спуска геофизических приборов, эксплуатационной

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ ПРИ ДОБЫЧЕ СВН

1. Промывки ствола скважины азрированной жидкостью

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
По причине наличия в стволе скважины глинистого раствора после бурения и образования и отложения карбоната кальция СаСО3 и мех. примесей на стволах скважин в процессе их эксплуатации, происходит заклинивание и выход из строя УЭЦН.	Увеличение надежности ГНО	Для решения данной проблемы перед внедрением насосной установки производится промывка ствола скважины для обеспечения циркуляции и выноса механических примесей и отложений азрированной жидкостью.	За счет промывки ствола скважины азрированной жидкостью, исключаются преждевременные ремонтные работы насосных установок по причине их заклинивания отложениями карбоната кальция, глины и мех. примесями. Экономический эффект от реализации данной идеи составляет 0,620 млн руб. на 1 скважину.	108 скважин

2. Сокращение количества текущих ремонтов скважин СВН за счет замены ПЭД мощностью 12 кВт и 16 кВт на ПЭД 22 кВт

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Более 30% от всех текущих ремонтов, выполняемых на скважинах СВН, составляют ремонты по причине засорения насосов механическими примесями, которые в основном состоят из частиц глины и карбонатов. Мелкодисперсные частицы, попадая в зазоры движущихся элементов, приводят к заклиниванию вала насоса, при этом различные реанимационные работы по расклиниванию оборудования (прямые промывки, смена направления вращения и т.д.) чаще всего к нужному результату не приводят. По этой причине при очередном ТРС, как правило, проводится целый комплекс затратных и продолжительных мероприятий по очистке ствола скважины, которые не гарантируют дальнейшей безотказной эксплуатации. Практически весь фонддобывающих скважин, эксплуатирующийся УЭЦН- 125 и 160 с напорами 300 и 400 метров, комплектуются ПЭД мощностью 16 кВт. Как показывает практика, нагрузка ПЭД по мощности в среднем составляет 80% при средней частоте в 41,4 Гц. Данная величина не обеспечивает надежную работу при попадании в насос механических примесей.	Увеличение надежности ГНО	С целью сокращения количества текущих ремонтов скважин СВН по причине засорения насосов механическими примесями, предлагаем произвести замену ПЭД мощностью 12 кВт и 16 кВт на ПЭД 22 кВт, что обеспечит надежную работу установки в установленных условиях.	Внедрение данного предложения позволит решить вопрос сокращения количества ремонтов скважин СВН, ревизии погружных установок в сервисной компании, количества бригад ТРС и затрат на реанимацию ГНО. Экономический эффект от реализации данной идеи составляет 0,498 млн руб. на скважину.	43 скважины

3. Использование винтовых насосов металл по металлу производства ООО «Спецтехника-Альметьевск» на пароциклических скважин СВН

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
На сегодняшний день на месторождениях СВН эксплуатируются пароциклические скважины. Основным принципом данных скважин является периодическая закачка пара после снижения температуры по стволу скважины. Для этого необходимо извлечь глубинно-насосное оборудование и спустить НКТ под закачку. По причине высокого содержания парогазовой смеси в пароциклических скважинах на обычных насосах (ЭЦН) происходят частые срывы подачи. Также необходим монтаж подъемного агрегата и подъем ГНО, что влечет за собой дополнительные затраты.	Увеличение надежности ГНО	С целью сокращения количества текущих ремонтов скважин СВН по причине перевода под закачку пара предлагаем на пароциклических скважинах производить внедрение УВШН производства ООО «Спецтехника-Альметьевск» и производить перевод под закачку извлечением ротора из статора при помощи автокрана	Внедрение данного предложения позволит решить вопрос сокращения количества ремонтов скважин СВН по причине перевода под закачку пара, ревизии погружных установок в сервисной компании, количества бригад ТРС. Экономический эффект от реализации данной идеи составляет 0,707 млн руб. на скважину в год.	4 скважины

4.Технология применения термогелевой композиции для увеличения нефтеизвлечения залежей СВН (установка «гелевой пробки»)

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Краткая технологическая эффективность	Краткая экономическая эффективность, в том числе в млн руб. на единицу объекта или др.	Объёмы внедрения в 2016 году
Технология блокирования переходных (водо нефтяных) зон пласта термогелевыми композициями предназначена для предотвращения (уменьшения) охлаждения продукции добывающих скважин и интенсификации создания гидродинамической связи между паронагнетальной и добывающей скважинами при разработке месторождений СВН методом парогравитационного дренажа.	Казанский, Уфимский ярусы	Технологический эффект - в создании качественной гидродинамической связи между парой скважин SAGD и отсечении водонасыщенной зоны.	0,6989 млн руб. на 1 скважину	35 скважин. (39 обработок*)

*- на 4-х скважинах проведены повторные обработки

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБЛАСТИ МУН ПЛАСТОВ

3.Технология воздействия на терригенные и карбонатные коллектора модифицированными биополимерными композици-
ями (технология РБК-М)

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Объёмы внедрения в 2016 году
Увеличение охвата и коэффициента вытеснения путем закачки в пласт щелочных растворов и био- полимерной композиции с ПАВ. В присутствии сшивателя образуются гели, которые в зависимости от концентрации компонентов, могут выполнять блокирующую и/или вытесняющую функцию. Для терригенных и карбонатных коллекторов, при любой минерализации.	Развитие высокоэф- фективных МУН для обводнённых пластов	53 скважины- обработки

4.Технология увеличения нефтеизвлечения путем комплексного воздействия на пласты составами на основе микроди-
сперсного силикатного геля (технология МДС)

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Объёмы внедрения в 2016 году
Увеличение охвата с улучшенным вытеснением из менее проницаемых интервалов путем последо- вательной закачки микродисперсного силикатного геля и раствора ПАВ. За счет силикатных частиц микронных размеров блокирование водонасыщенных интервалов осуществляется в удаленных зонах пласта. Для терригенных коллекторов, при любой минерализации.	Развитие высокоэф- фективных МУН для обводнённых пластов	38 скважин- обработок

5.Технология закачки полимерных гелеобразующих и микрогелевых составов (технология МГС-К)

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Объёмы внедрения в 2016 году
Увеличение охвата и коэффициента вытеснения, основным действующим агентом является микро- гелевая полимерная композиция. В зависимости от условий участка применения дополнительно могут закачиваться гелеобразующие и ПАВ-полимерные композиции. Для терригенных коллекто- ров, при любой минерализации, для любой стадии разработки.	Развитие высокоэф- фективных МУН для обводнённых пластов	177 скважин- обработок

6.Технология регулирования заводнения высокопроницаемых пластов с применением композиционной системы на осно-
ве целлюлозно-полимерного комплекса (технология ЦПК)

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Объёмы внедрения в 2016 году
Технология предназначена для увеличения охвата пластов вытеснением, которое достигается акти- визацией дренирования пропластков с пониженной проницаемостью за счет изменения локальных градиентов давления при снижении проводимости пропластков с повышенной проницаемостью пу- тём закачки композиционной системы на основе целлюлозно-полимерного комплекса. Для высоко и среднепроницаемых скважин, при любой минерализации и высокой неоднородности.	Развитие высокоэф- фективных МУН для обводнённых пластов	10 скважин- обработок

7.Усовершенствованная технология закачки низкоконцентрированных полимерных составов для условий низкой приеми-
стости скважин (технология НКПС-М)

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Объёмы внедрения в 2016 году
Технология увеличения коэффициента вытеснения на основе ПАВ-полимерных растворов для низкопроницаемых коллекторов, в условиях низкой приемистости скважин и пластов малой тол- щины. Для терригенных и карбонатных коллекторов, при любой минерализации, для любой стадии разработки.	Развитие высокоэф- фективных МУН для обводнённых пластов	31 скважина- обработка

8.Технология применения гидрофобных (инвертных) эмульсионных систем для увеличения нефтеизвлечения из заводнен-
ных неоднородных пластов (технология МГЭС-М).

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Объёмы внедрения в 2016 году
Технология направлена на выравнивания профиля приемистости скважин. Неоднородные по про- ницаемости терригенные коллектора при средней и высокой приемистости.	Тульский, Бобриковский горизонты	6
	Терригенный девон	16

9. Технология применения высокопрочных сшитых композиций для увеличения нефтеизвлечения из заводненных неодно-
родных пластов (технология ВПСК).

Краткая аннотация	Наименование технологического вызова	Объёмы внедрения в 2016 году
Выравнивание профиля приемистости; ликвидация прорыва воды в добывающие скважины; бло- кирование промытых зон и трещин; ликвидация (ограничение) ухода закачиваемой воды в смеж- ные пласты; ограничение приемистости скважин. Неоднородные по проницаемости терригенные и карбонатные коллектора при средней и высокой приемистости.	Терригенный девон	29
	Тульский, Бобриковский горизонты	6

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В отчетном году состоялось 12 очных и одно заочное заседание Совета директоров.

ФИО	29.01.2016	25.02.2016	23.03.2016	25.04.2016	25.05.2016	24.06.2016	03.08.2016	26.08.2016	29.09.2016	03.11.2016	24.11.2016	26.12.2016	Всего
Минниханов Р.Н.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	12/12
Маганов Н.У.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	12/12
Ибрагимов Н.Г.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	11/12
Левин Ю.Л.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	☑	☐	10/12
Гайзатуллин Р.Р.	☑	☑	☑	☐	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	10/12
Гереч Л.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	12/12
Муслимов Р.Х.	☑	☑	☐	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	11/12
Сабилов Р.К.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	11/12
Сорокин В.Ю.	☑	☑	☐	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	11/12
Нурмухаметов Р.С. (с 24.06.2016г.)						☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	7/12
Тазиев М.З. (до 24.06.2016г.)	☑	☑	☑	☑	☑								5/12
Тахаутдинов Ш.Ф.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	11/12
Хамаев А.К.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☐	☑	☑	☑	10/12
Хисамов Р.С.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	☐	☑	☑	10/12
Халимов Р.Х.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	12/12
Штайнер Р.Ф.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	☑	☑	☐	10/12

24.06.2016 г. в заочном заседании участвовали все члены Совета директоров

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2016 ГОДУ

1. Об итогах исполнения бюджета ПАО «Татнефть».
2. Об утверждении новой редакции Положения об управлении внутреннего аудита.
3. Об итогах работы управления внутреннего аудита и утверждение плана работы УВА.
4. О составе Правления ПАО «Татнефть».
5. О годовом Общем собрании акционеров ПАО «Татнефть».
6. О ходе строительства и стратегии дальнейшего развития проекта «ТАНЕКО».
7. О кандидатах в состав Совета директоров, ревизионную комиссию Общества и предложениях в повестку дня общего годового собрания акционеров.
8. Об утверждении Положения о корпоративном секретаре ПАО «Татнефть».
9. О даче согласия на участие генерального директора и членов Правления ПАО «Татнефть» в органах управления других обществ.
10. Об одобрении сделок, в совершении которых

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России для публичных акционерных обществ, определена процедура проведения оценки работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров. Процедура проведения оценки должна проводиться ежегодно в форме самооценки. И один раз в три года с привлечением внешнего эксперта. Процедура самооценки проводилась по 5-ти ключевым компонентам: компетенции и полномочия Совета директоров, состав Совета директоров, комитеты Совета директоров, порядок работы Совета директоров, Годовое общее собрание акционеров на соответствие принципам Кодекса и уровню корпоративного управления заполнением членами Совета директоров анкеты. Анкета составлена в полном соответствии с Кодексом. Порядок процедуры самооценки и содержание анкеты согласованы Комитетом Совета директоров по корпоративному управлению и независимыми директорами. Заполнение анкеты предусматривает принцип конфиденциальности. Результаты самооценки рассмотрены на очном заседании Совета директоров 27 мая 2017 года.

По результатам предварительного анализа анкет: Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и в полной мере следует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления, а также соблюдает значительное число дополнительных положений международной передовой практики корпоративного управления. Одновременно с этим, в анкетах отражены комментарии по дальнейшему совершенствованию механизмов работы комитетов Совета директоров и развитию корпоративной практики. Обобщенные итоги самооценки деятельности Совета директоров переданы Комитету по корпоративному управлению.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТАТНЕФТЬ»

Вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Татнефть» выплачивается на основании «Положения о выплате денежного вознаграждения членам Совета директоров и ревизионной комиссии ПАО «Татнефть».

Вознаграждение членов Совета директоров формируется из постоянной и переменной частей. Постоянная часть вознаграждения устанавливается Положением и индексируется одновременно с изменением тарифов и окладов работников ПАО «Татнефть».

Переменная часть вознаграждения членов Совета директоров формируется в зависимости от выполнения следующих ключевых показателей:

- соотношение уровня капитализации компании по итогам года по сравнению с предыдущим годом;
- соотношение расходов на дивиденды к чистой прибыли (по сравнению с предыдущим годом);
- размер дополнительной рентабельности по отношению к базовой рентабельности.

Размеры вознаграждения членам Совета директоров устанавливаются решением Общего собрания акционеров и предусматривают в том числе:

- вознаграждение за исполнение обязанностей члена Совета директоров;
- вознаграждение за исполнение функций Председателя Комитета Совета директоров.

В 2016 году общая сумма вознаграждения членам Совета директоров Общества составила 148 842 246,68 рублей, включая вознаграждение за участие в работе Совета директоров, заработную плату, премии и иные виды вознаграждений. Компенсации членам Совета директоров Общества составили 9 596 987,79 рублей.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Генеральный директор назначается Советом директоров. С ноября 2013 г. по настоящее время генеральным директором ПАО «Татнефть» является Н.У. Маганов.

Генеральный директор является председателем Правления ПАО «Татнефть».

Полномочия генерального директора определены Уставом Общества и «Положением о генеральном директоре ПАО «Татнефть».

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью в соответствии с корпоративной стратегией развития Компании.

Генеральный директор определяет организационную структуру Компании, осуществляет контроль над рациональным использованием ресурсов, решает организационные вопросы управления бизнес-структурой Компании и социальных гарантий персонала, в том числе включая:

- обеспечение выполнения решений Общего собрания акционеров;
- представление Совету директоров кандидатур членов Правления;
- распределение обязанностей между членами Правления;
- организацию работы Правления, в качестве председателя на заседаниях Правления;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления;
- определение организационной структуры Общества, утверждение штатного расписания Общества, филиалов и представительств, утверждение должностных инструкций и окладов;
- внесение на Совет директоров кандидатуры на должность первого заместителя генерального директора;
- заключение трудовых договоров с работниками Общества;
- обеспечение разработки, заключение и исполнение Коллективного договора.

ПРАВЛЕНИЕ

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Правление образуется Советом директоров в составе Председателя и членов Правления.

Правление действует на основании законодательства Российской Федерации, Республики Татарстан, Устава Общества и Положения о Правлении.

Права и обязанности членов Правления определяются законом, Уставом Общества, настоящим Положением, а также договорами, заключаемыми от имени Общества председателем Совета директоров с каждым членом Правления.

Количественный состав Правления определяется Советом директоров. Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Правления, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления Компании определены Положением о Правлении. Заседания Правления проводятся согласно плану работы Правления.

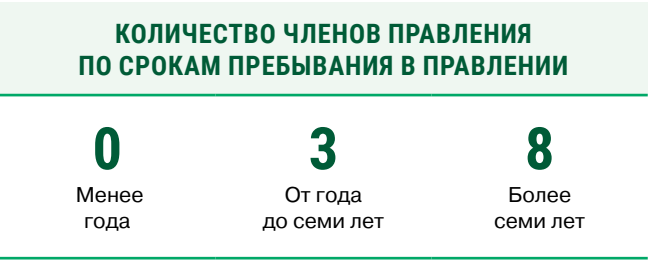
Основные компетенции Правления:

- участие в разработке перспективных и текущих планов деятельности Общества, представление планов Совету директоров, подготовка отчётов об их выполнении;
- участие Общества в коммерческих и некоммерческих организациях;
- реализация программы финансовой и инвестиционной деятельности Общества в пределах полномочий, полученных от Совета директоров;
- согласование производственных программ дочерних обществ;
- регулярное информирование Совета директоров о финансовом состоянии Общества, о сделках и решениях, которые могут оказать существенное влияние на состояние дел Общества.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Выплаты членам Правления производятся в соответствии с основными условиями заключаемых договоров за исполнение обязанностей члена Правления, в числе которых выполнение решений Общего собрания акционеров, Совета директоров, участие в разработке планов развития Общества, повышения результативности работы Компании и отдельных ее подразделений.

В 2016 году общая сумма вознаграждения членам Правления Общества составила 223 668 388.2 рублей, включая вознаграждение за участие в работе Правления, заработную плату, премии и иные виды вознаграждений. Компенсации членам Правления Общества составили 1 336 925 рублей.



УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ В 2016 ГОДУ

ФИО	11.01	01.02	09.03	05.04	05.05	06.06	06.07	06.09	04.10	08.11	06.12	Всего
Маганов Н.У.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	11/11
Воскобойников В.А	☐	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☐	☑	☑	☑	8/11
Городний В.И.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	10/11
Глазков Н.М.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☐	10/11
Мухамадеев Р.Н.	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	☑	☐	☑	☑	9/11
Тихтуров Е.А.	☑	☑	☐	☑	☐	☑	☐	☐	☑	☐	☑	6/11
Сюбаев Н.З.	☑	☑	☐	☑	☐	☑	☑	☐	☑	☑	☐	7/11
Лавущенко В.П. (до 03.08.2016 г.)	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑					7/11
Юхимец А.Т. (до 03.08.2016 г.)	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑					7/11
Ершов В.Д.	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☐	☐	☑	☑	☑	8/11
Ибрагимов Н.Г.	☑	☑	☑	☑	☑	☐	☑	☑	☑	☑	☐	9/11
Нурмухаметов Р.С.	☑	☑	☑	☐	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	10/11
Вахитов А.Ф.	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	☑	11/11

ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ В 2016 ГОДУ

1. Об участии в создании общества с ограниченной ответственностью «1С-ТЭК» и общества с ограниченной ответственностью «ТатИТнефть».
2. Об участии в ПАО Банк «ЗЕНИТ».
3. Об участии в АО «Набережночелнинская теплосетевая компания».
4. Об участии в компании «Татнефть Интернешнл Кооператив Ю.А.».
5. О внесении изменений в раздел «Дисциплинарная и материальная ответственность за нарушения в области финансов» Корпоративного кодекса ПАО «Татнефть».
6. Об участии ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина в уставном капитале ПАО Банк «ЗЕНИТ».
7. Об основных задачах и целях блока РИД (разработка и добыча) по снижению затрат в рамках стратегии удвоения стоимости компании до 2025 года.
8. Об утверждении «Политики ПАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды» и «Программы (плана мероприятий) ПАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь».
9. Информация об организации парада и праздничного шоу на площади, улицах Ленина, Гагарина и площадке за Драматическим театром г. Альметьевск. Информация о подготовке к проведению конкурса «Профессионального мастера – 2016».
10. Об увеличении уставного капитала Общества с ограниченной ответственностью «Нижнекамская ТЭЦ» с 1 000 000 рублей до 3 399 522 716 рублей, оплачиваемого имуществом, числящимся на балансе Управления по арендным отношениям.
11. О реализации в НГДУ «Альметьевнефть» проекта «Вовлеченность персонала в процессы промышленной безопасности и охраны труда на основе «Самодекларации».
12. О работе с кадровым резервом ПАО «Татнефть».
13. О повышении эффективности НГДУ на основе внедрения процессного управления.
14. Об эффективности инвестиций в добычу нефти на территории РТ за 9 месяцев 2016 г. и формирование программы 2017 г.
15. Предложения по внедрению с 2017 г. программы оздоровления работников Компании «Татнефть» в собственных санаториях с учетом субсидирования стоимости путевок.
16. О перемещении доли в ООО «Телекомпания ЛУЧ» в размере 63,16% с ПАО «Татнефть» на ДЗО, курируемые КЦ КРБ в пятом эшелоне.
17. О сумме добровольных взносов ГЖФ по Программе строительства жилья о социальной ипотеке на 2016 и 2017 годы.
18. О централизации управления объектами социальной сферы ПАО «Татнефть».

1	2	3
20.	Сообщение о приобретении (об отчуждении) голосующих акций (долей) эмитента или ценных бумаг иностранного эмитента, удостоверяющих права в отношении голосующих акций эмитента, эмитентом и (или) подконтрольными эмитенту организациями.	12.04.2016
21.	Сообщение о раскрытии на странице в сети Интернет Консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три месяца, закончившихся 31 марта 2016 г., 30 июня 2016 г., 30 сентября 2016 г.	09.06.2016, 26.08.2016, 30.11.2016
22.	Сообщение о сведениях, оказывающих, по мнению эмитента, существенное влияние на стоимость его эмиссионных ценных бумаг.	21.10.2016
23.	Сообщение о появлении у эмитента подконтрольной ему организации, имеющей для него существенное значение.	28.10.2016
24.	Сообщение об изменении (корректировки) текста сообщения о существенном факте «Сообщение о сведениях, направляемых или предоставляемых эмитентом соответствующему органу (соответствующей организации) иностранного государства, иностранной бирже и (или) иным организациям в соответствии с иностранным правом для целей их раскрытия или предоставления иностранным инвесторам в связи с размещением или обращением ценных бумаг эмитента за пределами Российской Федерации».	30.11.2016
25.	Сообщение об изменении или корректировке информации, ранее опубликованной в Ленте новостей.	09.12.2016
По международным стандартам (в форме пресс-релизов и публикации отчетности согласно правилам Лондонской фондовой биржи)		
26.	Публикация годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО.	31.03.2016
27.	Публикация консолидированной промежуточной, сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 3 месяца 2016 года (неаудирована).	09.06.2016
28.	Публикация консолидированной промежуточной, сокращенной финансовой отчетности по МСФО за шесть месяцев 2016 года (неаудирована).	26.08.2016
29.	Публикация консолидированной промежуточной, сокращенной финансовой отчетности по МСФО за девять месяцев 2016 года (неаудирована).	30.11.2016

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАЩИТЫ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

КОМИТЕТ ПО ЗАЩИТЕ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

Компания обеспечивает все необходимые процедуры по защите инсайдерской информации соответствующими внутренними регламентирующими документами: Правилами контроля за соблюдением требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, Положением о порядке доступа к инсайдерской информации и правилам охраны ее конфиденциальности на основании Перечня информации, относящейся к инсайдерской информации. В своей деятельности Комитет руководствуется законодательством РФ.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО ЗАЩИТЕ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ В 2016 ГОДУ:

Председатель
Хисамов Рустам Миннегазиевич – корпоративный секретарь – руководитель аппарата корпоративного секретаря, ответственное лицо за осуществление контроля за соблюдением Закона о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации.

Члены комитета:
Ершов Валерий Дмитриевич – член Правления, начальник правового управления ПАО «Татнефть»;
Беспалов Алексей Петрович – начальник управления информационных технологий – заместитель главного инженера ПАО «Татнефть»;
Рахматуллин Ильдар Асылгараевич – начальник управления внутреннего аудита ПАО «Татнефть»;
Мозговой Василий Александрович – помощник генерального директора по корпоративным финансам ПАО «Татнефть»;
Глушков Петр Андреевич – начальник отдела международного права управления консолидированной финансовой отчетности ПАО «Татнефть»;
Хамадьяров Рифдар Рифкатович – начальник отдела кадров ПАО «Татнефть».

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ И ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Внутренний аудит осуществляется в рамках утверждаемого Советом директоров годового плана. В рамках аудита рассматривается система внутреннего контроля за операционной эффективностью процессов, соблюдением законодательства, сохранностью имущества. Аудит проводится на основе риск — ориентированного подхода. Отчет по результатам внутреннего аудита направляется руководству Компании и Комитету по аудиту.

Впоследствии управление внутреннего аудита осуществляет мониторинг выполнения мероприятий и информирует руководство Компании и Комитет по аудиту о ходе устранения выявленных недостатков.

В 2016 году было проведено 9 аудитов. Кроме того, по заданию руководства Компании участвовали в 32 внеплановых проектах по различным вопросам финансово — хозяйственной деятельности.

В 2016 году осуществлялся мониторинг исполнения планов мероприятий по итогам аудитов 2009–2016 годов. Обо всех случаях неисполнения планов мероприятий первоначально информировалось руководство соответствующего подразделения, после чего — генеральный директор.

В ноябре 2016 года успешно проведена оценка качества функции внутреннего аудита, реализуемой управлением внутреннего аудита ПАО «Татнефть». По результатам оценки экспертами компании ЗАО «Делойт и Туш СНГ» сделан вывод о том, что деятельность управления в целом соответствует Международным профессиональным Стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики Института внутренних аудиторов.

Процедуры внутреннего аудита являются неотъемлемой частью системы корпоративного управления и включают целе-направленные действия Совета директоров и менеджмента Компании, направленные на улучшение процесса управления рисками и повышение вероятности достижения поставленных целей. В рамках совершенствования практики корпоративного управления в отчетном корпоративном году были внесены дополнения в Положение об управлении внутреннего аудита ПАО «Татнефть». Новая редакция Положения утверждена Советом директоров в марте 2016 года.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Служба внутреннего контроля участвует в ревизионных проверках структурных подразделений и дочерних обществ Группы «Татнефть». Функция корпоративного контроля состоит в методологической поддержке аппарата управления, структурных подразделений компаний Группы «Татнефть» в части соблюдения норм налогового законодательства и законодательства о бухгалтерском учете. Данная функция способствует обеспечению соблюдения законодательных норм и снижению налоговых и финансовых рисков в Компании.

НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ. Кандидатуры внешних аудиторов Общества предварительно рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Татнефть», на основании чего вырабатываются рекомендации для дальнейшего утверждения внешних аудиторов в установленном законодательством порядке.

Аудитором бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ за 2016 г. решением Общего собрания акционеров утверждено АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Аудитором консолидированной отчетности Общества по МСФО за 2016 г. решением Совета директоров утверждено АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

