

Поставляем энергию для жизни



Интегрированный отчет СУЭК
за 2021 год

**#20 лет роста
и созидания**

СУЭК – одна из крупнейших в мире интегрированных энергетических компаний.

Мы поставляем важнейшие энергоресурсы для удовлетворения растущих потребностей наших клиентов

Узнайте как... **#удовлетворяем потребности клиентов**

В настоящем Годовом отчете термины «СУЭК», «Группа СУЭК», «Группа», «компания», «мы» означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО компании АО «СУЭК» (Россия), в том числе международную компанию SUEK LTD (ООО), SUEK AG, ООО «Сибирская генерирующая компания» (СГК), АО «Национальная транспортная компания» (НТК) и их дочерние компании. Финансовые, операционные показатели и данные в области устойчивого развития представлены в Отчете в соответствии с отчетностью по МСФО, если не указано иное.

Наша цель – способствовать обеспечению потребностей мирового сообщества в электро- и теплоэнергии и энергоносителях с соблюдением требований безопасности и принципов устойчивого развития.

Стратегия СУЭК

Положительный платежный баланс	Операционная эффективность
Качественный рост	Устойчивое развитие

Наши ценности

Безопасность и результативность Работа только в безопасных условиях	Стабильность и развитие Стабильность как результат непрерывного развития
Профессионализм и сотрудничество Индивидуальное мастерство внутри командной культуры	Социальная ответственность Совместная ответственность перед обществом и окружающим миром

Отмечая свое 20-летие, СУЭК продолжает развиваться, чтобы поставлять наиболее эффективную, рентабельную и устойчивую энергетическую продукцию миллионам людей и компаний по всему миру.



Вступаем в новое десятилетие

→ с. 4

Удовлетворяем потребности общества

→ с. 12

Адаптируемся к новой реальности

→ с. 24

Содержание Стратегический отчет

2 Представляем наш бизнес

Вступаем в новое десятилетие
6 История компании
8 Обращение Председателя Совета директоров
10 Интервью с Генеральным директором

Удовлетворяем потребности общества
14 Инвестиционный кейс
16 География деятельности
18 Бизнес-модель
20 Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности

Адаптируемся к новой реальности
26 Глобальные тренды и СУЭК
32 Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски
40 Анализ финансового положения Группы
44 Обзор бизнеса
64 Наш подход к устойчивому развитию
68 Охрана окружающей среды
75 Климатические проекты и энергоэффективность
78 Охрана труда и промышленная безопасность
84 Наши сотрудники и корпоративная культура
89 Цепочка поставок
93 Развитие местных сообществ

Корпоративное управление
97 Заявление Председателя Совета директоров
98 Совет директоров
100 Обзор корпоративного управления
104 Отчет комитетов Совета директоров
108 Риск-менеджмент, внутренний контроль и комплаенс

Финансовая отчетность
112 Аудиторское заключение
116 Консолидированные финансовые отчеты и примечания

Дополнительная информация
153 Внешнее заверение
156 Таблица соответствия GRI
165 Отчет о запасах угля
166 Глоссарий
168 Информация о компании и Отчете

Стимулируем экономический рост

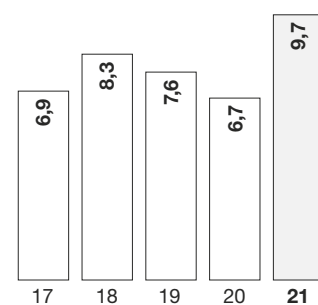
Диверсификация бизнеса и синергия поддерживают устойчивость СУЭК в условиях рыночных спадов и обеспечивают рост при благоприятной рыночной конъюнктуре.

Основные показатели 2021 года

Финансовые показатели

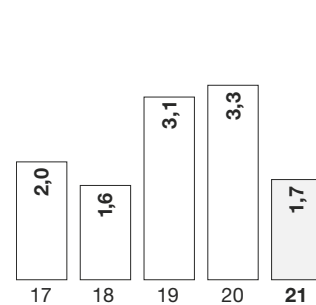
Выручка (млрд долл. США)

9,7 млрд долл. США
(+46%)



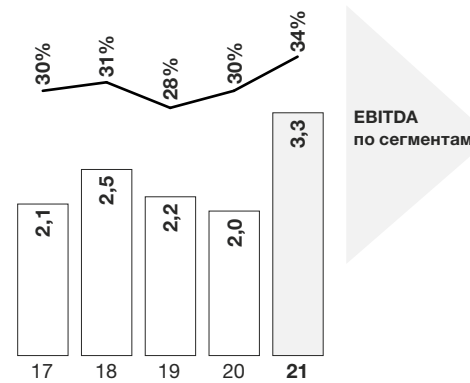
Чистый долг / EBITDA

1,7x
(-1,6x)



EBITDA (млрд долл. США)
и рентабельность по EBITDA (%)

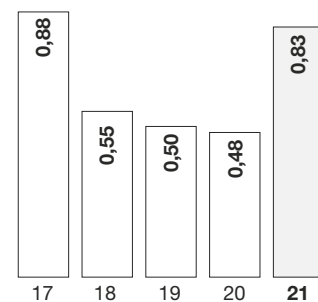
3,3 млрд долл. США
(+68%)



Показатели в сфере устойчивого развития

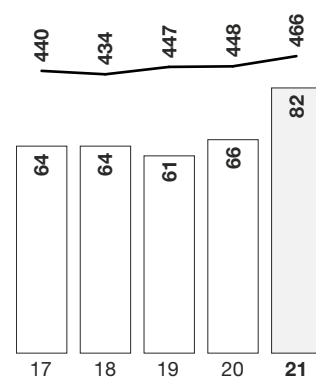
LTIFR¹

0,83



Выбросы парниковых газов

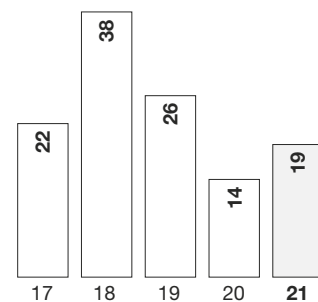
82 млн тонн
(+24%)



□ Общие выбросы парниковых газов
(млн тонн CO₂-экв.)
— Выбросы парниковых газов на единицу
произведенного тепла
кг CO₂-экв./Гкал)

Социальные инвестиции
(млн долл. США)

19 млн долл. США
(+36%)



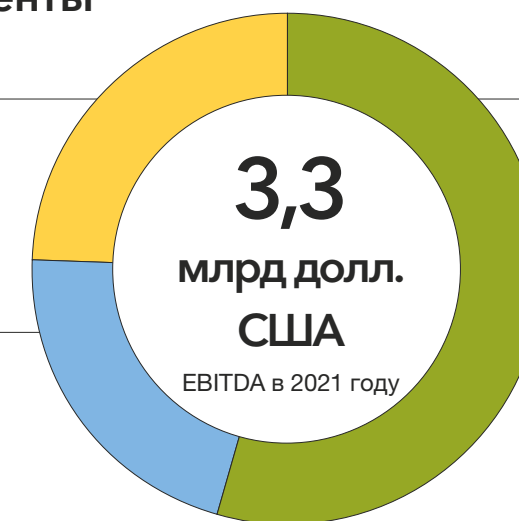
¹ В 2021 году мы изменили методологию для расчета LTIFR, включив в него LTI подрядчиков.

Наши бизнес-сегменты

Энергетика ⚡
0,8 млрд долл.
США

Логистика 🚢
0,7 млрд долл.
США

Уголь ⬆️
1,8 млрд долл.
США¹



Энергетика



Сибирская генерирующая компания снабжает миллионы людей и предприятий, от Урала до Дальнего Востока, электричеством и теплом, которые вырабатываются в режиме когенерации.

→ с. 44, «Обзор и показатели сегмента»

40
млн Гкал

продажи
тепловой
энергии
в 2021 году

73
ТВт • ч

продажи
электроэнергии
в 2021 году

Логистика



Национальная транспортная компания осуществляет транспортную перевозку навалочных и специальных грузов быстро, экономично и экологически безопасно, используя инновационные вагоны и высокотехнологичную портовую инфраструктуру.

→ с. 50, «Обзор и показатели сегмента»

46
млн тонн

объем пере-
валки
в 2021 году

120
млн тонн

объем ж.-д.
перевозок
в 2021 году

Уголь



СУЭК поставляет высококачественную угольную продукцию, включая энергетический, металлургический, сортовой уголь, а также бездымные брикеты и неугольные товары.

→ с. 56, «Обзор и показатели сегмента»

118
млн тонн

объем продаж
угля в 2021 году

2
млн тонн

объем продаж
неугольной
продукции
в 2021 году

¹ Показатель EBITDA Угольного сегмента включает EBITDA Корпоративного центра (–45 млн долл. США).

Поставляем энергию для жизни

Вступаем...

Вступая в третье десятилетие своей истории, мы продолжаем внедрять инновации и находить новые продукты, услуги и рынки.

“

Сохраняя свою важную роль в обеспечении энергией и сырьем российских потребителей, компания также удовлетворяет потребности покупателей по всему миру в энергоносителях высокого качества.

Степан Солженицын,
Генеральный директор

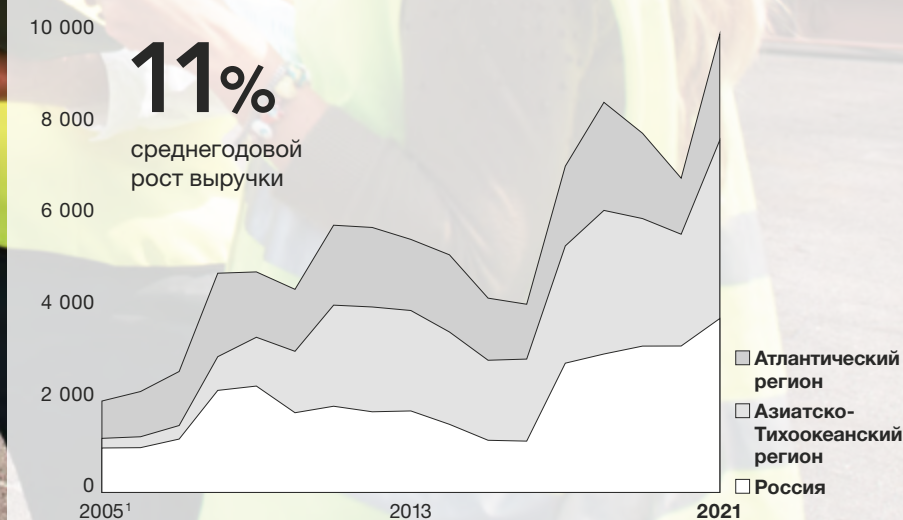
”

...в новое десятилетие

В данном разделе

- 6 История компании
- 8 Обращение Председателя Совета директоров
- 10 Интервью с Генеральным директором

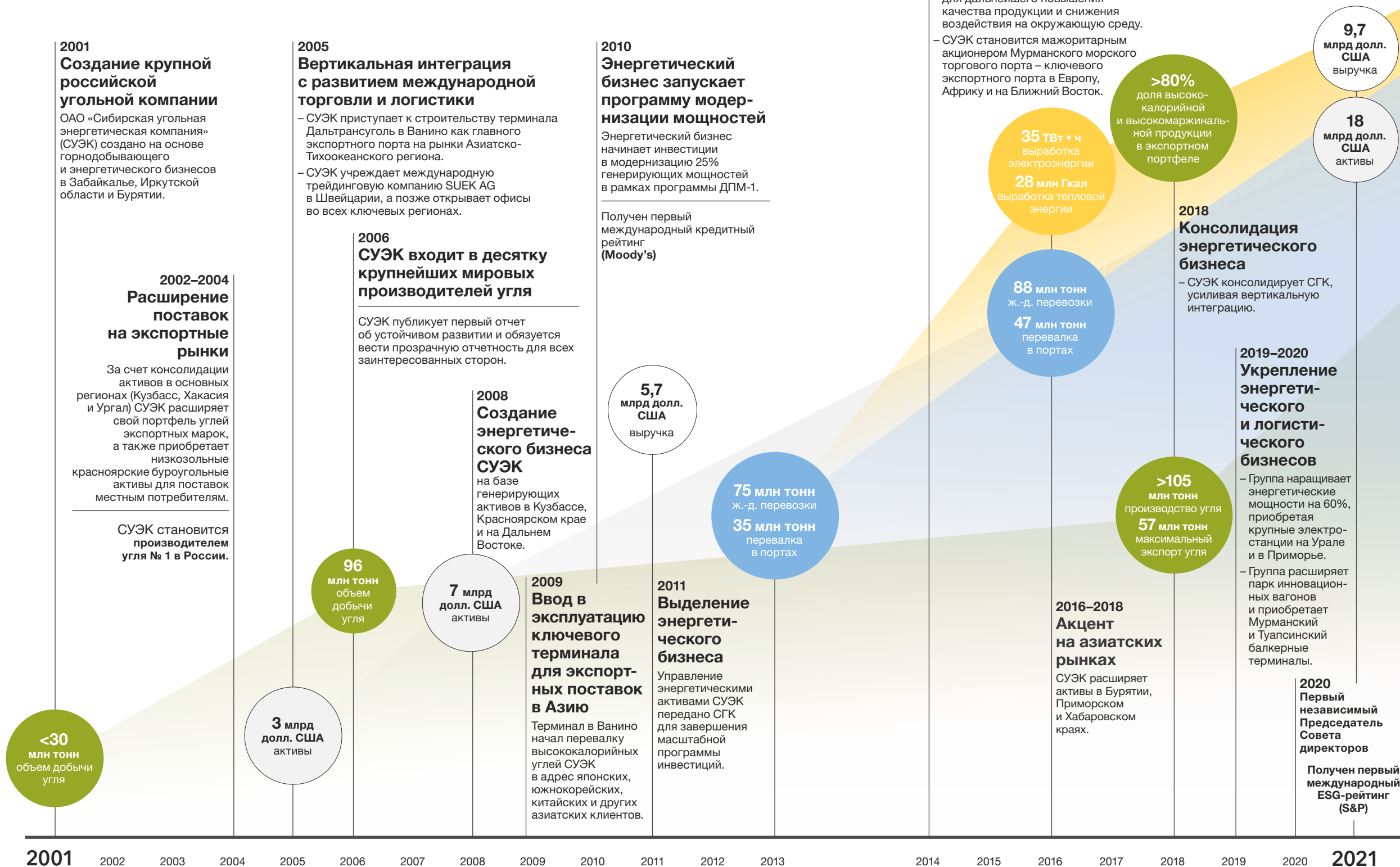
20 лет роста поставок на российский и зарубежные рынки
Разбивка выручки по регионам (млн долл. США)



¹ Компания начала публиковать консолидированную отчетность в соответствии с МСФО в 2005 году.

Наша история

За последние 20 лет СУЭК превратилась из монопродуктовой компании в диверсифицированного национального лидера, приверженного принципам устойчивого развития, и в одну из крупнейших в мире интегрированных энергетических компаний.



СУЭК сегодня

является важной частью российской и мировой экономики.

>120
млн тонн
ж.-д. перевозок

17,6 ГВт
установленная
энергетическая
мощность

>100
млн тонн
производство
угля

>50
млн тонн
перевалочные
мощности

40

стран
потребляют
продукцию СУЭК

6%

перевозки
российских
экспортных
грузов

25 млн

человек
в России потребляют тепловую и электрическую энергию, произведенную СУЭК

с. 16–17, «География деятельности»

Фокус на устойчивых поставках и развитии



Самир Брихо,
Председатель Совета директоров

Мы прилагаем все усилия, чтобы выполнить свои обязательства перед миллионами наших клиентов, тысячами сотрудников, деловыми партнерами и местными сообществами в регионах, где мы работаем.

Восстановление спроса, высокие цены и целенаправленная стратегия обеспечили рекордные результаты

В мире 2021 год характеризовался восстановлением экономики и возвращением уверенности на рынки по мере ослабления ограничений, введенных в результате пандемии COVID-19. Растущий спрос на энергию со стороны восстанавливающихся отраслей вызвал беспрецедентный рост цен на энергоносители.

На этом фоне угольная отрасль продемонстрировала значительный рост цен и объемов международного спроса, который достиг 1 млрд тонн. Примечательно, что как Азиатско-Тихоокеанский, так и Атлантический регионы увеличили импорт более чем на 10%.

В результате годовая выручка СУЭК увеличилась почти на 50%, а показатель EBITDA вырос примерно на 70% по сравнению с 2020 годом.

При этом мы придерживаемся строгой финансовой дисциплины. Компания воспользовалась благоприятной ценовой конъюнктурой и высокими показателями для значительного сокращения общего долга; отношение чистого долга к EBITDA по итогам года снизилось вдвое. Также СУЭК диверсифицировала свой долговой портфель за счет дебютного выпуска еврооблигаций, который был успешно размещен в сентябре и привлек более сотни крупных международных и российских инвесторов.

Результаты нашей деятельности в течение 2021 года и в начале непростого 2022 года подтвердили правильность выбранной нами стратегии. Однако именно мастерство и преданность наших сотрудников в каждом сегменте нашего бизнеса привели к достижению поставленных целей. От имени Совета директоров я хотел бы выразить свою признательность всем нашим коллегам за их безусловную преданность делу.

Глобальная климатическая повестка

В 2021 году мир сосредоточился на решении проблемы изменения климата, которую обсуждали на саммите COP26. Россия утвердила низкоуглеродную стратегию до 2050 года.

Мировая экономика продолжает декарбонизацию, и наша задача – поддержать страны и экономики при переходе на альтернативные источники энергии. Мы внимательно следим за развитием глобального и национального углеродного регулирования. В 2021 году компания СУЭК провела инвентаризацию выбросов с областями охвата 1 и 2 и в 2022 году планирует приступить к разработке корпоративной климатической стратегии.

В то же время мы уже реализуем программы, направленные на сокращение выбросов углерода. Уголь остается важным источником тепла для миллионов жителей Сибири, где природные и экономические факторы ограничивают возможности перехода на альтернативные источники энергии, а температура ниже нуля наблюдается больше шести месяцев в году.

СУЭК стремится обеспечить надежность теплоснабжения даже во время экстремальных холодов, при этом инвестируя значительные средства в снижение воздействия своей продукции на окружающую среду и уменьшение выбросов углекислого газа. Текущая программа по замещению автономных котельных теплом, вырабатываемым нашими ТЭЦ, и по модернизации теплосетей помогает снижать выбросы загрязняющих веществ и CO₂. В 2021 году мы заменили 40 старых котельных, уменьшив выбросы углерода на 0,3 млн тонн. Мы ожидаем, что эта программа позволит снизить выбросы CO₂ более чем на 1 млн тонн в год и в несколько раз сократить выбросы загрязняющих веществ в 11 городах.

Компания также увеличивает объемы обогащения угля и внедряет технологии в таких областях, как улавливание и утилизация шахтного метана и лесовосстановление. В 2021 году прямые выбросы парниковых газов от наших горнодобывающих предприятий сократились на треть; было утилизировано более 5 млн м³ метана.

Все эти усилия чрезвычайно важны для поддержки международных усилий по реализации стратегии социально-экономического развития с одновременным снижением выбросов парниковых газов в коммунальном секторе.

Забота о наших сотрудниках

Являясь одним из десяти крупнейших частных работодателей России, мы осознаем нашу ответственность перед обществом. СУЭК гордится весомым вкладом в социально-экономическое развитие регионов присутствия, где компания взяла на себя обязательства по повышению уровня жизни нынешнего и будущих поколений. Наша компания ведет свою деятельность в 27 моногородах России. В ней работают 73 тыс. человек, благополучие которых напрямую связано с устойчивым будущим СУЭК.

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии, созданный в начале 2021 года на уровне Совета директоров, курирует деятельность в области устойчивого развития всего бизнеса. В 2021 году мы приняли важные решения, направленные на развитие культуры безопасности, а также на обеспечение высококонкурентных условий труда, чтобы и дальше привлекать и удерживать лучшие кадры.

СУЭК также продолжает оказывать поддержку своим сотрудникам и жителям местных сообществ в профилактике COVID-19. Мы реализуем инициативы по улучшению санитарных условий и оздоровлению, а также содействуем трудоустройству местного населения, взаимодействуя с местными центрами занятости для переподготовки сотрудников малых и средних предприятий, которые были вынуждены закрыться в результате пандемии.

Отвечаем на вызов

Устойчивость нашего бизнеса основана на многолетней кропотливой работе, значительной эволюции и диверсификации нашей компании.

После объявления санкций против российских бизнесменов Андрей Мельниченко вышел из состава бенефициаров Группы. Мы также внесли изменения в состав Совета директоров, чтобы гарантировать санкционный комплаенс и обеспечить эффективность работы Совета. Столкнувшись с испытаниями, вызванными геополитической напряженностью, мы прилагаем все усилия, чтобы выполнить свои обязательства перед миллионами наших клиентов, тысячами сотрудников, деловыми партнерами и местными сообществами.

“

СУЭК стремится обеспечить надежность теплоснабжения даже во время экстремальных холодов, при этом инвестируя значительные средства в снижение воздействия своей продукции на окружающую среду и уменьшение выбросов углекислого газа.

”

Отвечаем на запросы наших клиентов



Степан Солженицын,
Генеральный директор

В. Какие основные итоги 2021 года вы можете отметить?

В 2021 году мы стремились повысить эффективность всей нашей цепочки поставок и добиться высоких финансовых и экологических показателей в условиях повышенного рыночного спроса.

Компания была рада удовлетворить возросшие потребности клиентов в связи с восстановлением экономики после глобальной пандемии. Мы добились рекордного роста в энергетике благодаря нашим приобретениям, сделанным в 2019–2020 годах, и восстановлению спроса на энергию, а также получили отличные результаты в угольном и логистическом сегментах.

На фоне высоких рыночных цен СУЭК достигла рекордных финансовых показателей, получив выручку в размере почти 10 млрд долл. США, а показатель EBITDA увеличился более чем на миллиард и достиг 3,3 млрд долл. США.

В условиях благоприятной рыночной конъюнктуры и стабильного денежного потока компания снизила отношение чистого долга к EBITDA до комфортного уровня 1,7х.

В. С какими проблемами вы столкнулись в 2021 году?

Повышенный спрос в сочетании с меняющимися ограничениями, связанными с COVID-19, создали логистические затруднения, усилили конкуренцию за квалифицированные кадры, привели к задержкам в поставках оборудования и увеличили расходы. Мы стремились, чтобы наша вертикально интегрированная цепочка создания стоимости работала надежно, чтобы удовлетворять все запросы как российских, так и зарубежных клиентов, а также продолжать ключевые программы модернизации мощностей.

Мы благодарны нашим поставщикам, клиентам и сотрудникам, которые помогли нам справиться с трудностями.

В. Ключевые инвестиционные проекты компании.

В последнее время приоритетом нашей инвестпрограммы является повышение надежности теплоснабжения миллионов людей при одновременном улучшении качества воздуха в регионах присутствия. В 2021 году в число дополнительных задач вошло сокращение выбросов.

В Красноярске СГК ввела в эксплуатацию три современных электрофильтра на ТЭЦ-1, улавливающих до 99% твердых частиц, и построила новые очистные сооружения на ТЭЦ-2. В Алтайском крае, перешедшем на новую модель рынка тепла, построена тепломагистраль от Абаканской ТЭЦ до Черногорска, что позволило заменить старые, ненадежные котельные и снизить расход топлива на отопление жилых районов. Аналогичный проект сейчас реализуется в Кузбассе, на Беловской ГРЭС, где новая теплотрасса позволила заместить шесть экологически грязных котельных.

Еще два важных проекта стартовали в 2021 году в рамках госпрограммы ДПМ-2: модернизация Приморской ГРЭС, снабжающей энергией половину энергодефицитного Приморья, и Томь-Усинской ГРЭС на юге Кузбасса, где быстро растет промышленное энергопотребление.

В сырьевом сегменте мы продолжили модернизацию добывающих и обогатительных мощностей в Хабаровском крае, которые выгодно расположены по отношению к нашим приоритетным экспортным направлениям. Благодаря новому оборудованию ОФ «Чегдомын» достигла рубежа в 10 млн тонн обогащенного угля в год, а также ввела в строй современные водоочистные сооружения.

Помимо этого, компания продолжила инвестировать в терминал Дальтрансуголь в Хабаровском крае, чтобы увеличить его мощность до 40 млн тонн в год.

В. Как вы поддерживали своих клиентов в этот период?

СУЭК постоянно отслеживает меняющиеся предпочтения своих потребителей, чтобы оказывать им наиболее востребованные услуги и поддерживать долгосрочные отношения. Мы проводим регулярные исследования удовлетворенности клиентов и создали удобные каналы связи с ними.

В 2021 году компания расширила цифровые каналы связи, чтобы помочь потребителям избежать личного посещения центров обслуживания клиентов. Мы также внедрили системы IoT для автоматического измерения и регулировки температуры отопления в квартирах.

Для международных клиентов мы оптимизировали логистические маршруты, чтобы обеспечить своевременные поставки во избежание пробок на традиционных маршрутах.

В. Какие кадровые вопросы были для вас в приоритете?

Безопасность всегда в центре нашего внимания. В 2021 году, несмотря на то, что общие показатели безопасности СУЭК соответствовали отраслевым стандартам, нам было крайне важно отреагировать на несчастные случаи, особенно со смертельным исходом, произошедшие с нашими сотрудниками. Мы провели переоценку корпоративной системы безопасности и скорректировали КПЭ на всех уровнях управления для обеспечения надлежащего информирования о нарушениях техники безопасности и инцидентах, включили в отчетность показатели безопасности подрядчиков. Мы будем работать над дальнейшим улучшением культуры безопасности внутри компании.

Усиление конкуренции за профессиональные кадры стало еще одной проблемой, вызванной восстановлением рынка труда после пандемии. Компания прикладывала максимум усилий, чтобы удержать квалифицированных сотрудников, в том числе повысив привлекательность вознаграждения сотрудникам. Наши программы обучения и развития персонала являются лучшим подтверждением того, что компания не жалеет сил и средств для своих людей.

Поскольку пандемия COVID-19 еще не закончилась, СУЭК неукоснительно соблюдает строгие профилактические меры. Большинство сотрудников получили первые, вторые, а некоторые даже бустерные дозы вакцины в течение года.

В. Каков Ваш ответ на вызовы 2022 года?

Геополитическая напряженность создала риски для всех отраслей деятельности компании. Диверсификация всех наших источников финансирования, закупок, клиентской

базы позволила нам оперативно найти оптимальное решение для продолжения нашей работы. И мы приложим все усилия, чтобы оставаться надежным партнером для наших клиентов, сотрудников и местных сообществ. Мы сохраним наш стратегический фокус и приверженность социальной и экологической ответственности, оставаясь надежным партнером для всех потребителей и обеспечивая их энергией, теплом и товарами, необходимыми для поддержания стабильного роста и процветания.



В апреле 2022 года Совет директоров назначил Максима Басова новым Генеральным директором Группы СУЭК.

Максим Басов, выпускник Нью-Йоркского университета, обладает обширным управленческим опытом в угольной и горнодобывающих отраслях. Он занимал руководящие позиции в ОАО «Кузбассуголь», ОАО «Северсталь-ресурс», а также ряде металлургических компаний. С 2003 по 2021 год Максим Басов был Генеральным директором группы «Русагро».



Максиму предстоит вести нашу компанию сквозь период резкой адаптации к фундаментально новым условиям в силу тяжелейшего геополитического напряжения. За последние недели поменялись возможности финансирования, коммерческие отношения, наземная и морская логистика, работа с поставщиками оборудования и услуг.

Самир Брихо,
Председатель Совета директоров



Поставляем важнейшие энергоресурсы

Удовлетворяем...

Наша бизнес-модель призвана обеспечивать качественные поставки электро- и теплоэнергии, а также сырьевых товаров в течение всего года.

Надежные поставки электрической и тепловой энергии

Доступные энергоресурсы, которые мы поставляем, необходимы для обеспечения жизни миллионов людей во многих регионах России, где температура держится ниже 0 °С более шести месяцев в году.

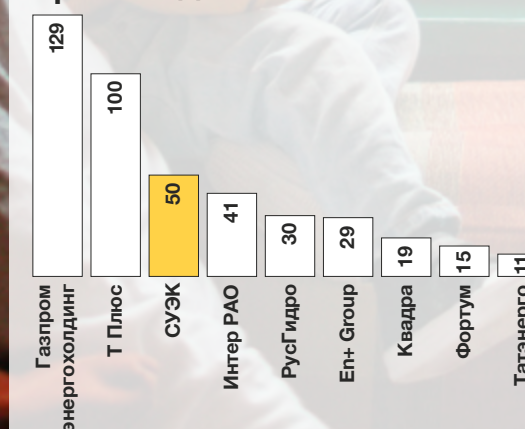
СУЭК – главный поставщик центрального отопления на востоке России. Компания также занимает долю в 6% на российском рынке электроэнергии.

...потребности общества

Содержание раздела

- 14 Инвестиционный кейс
- 16 География деятельности
- 18 Бизнес-модель
- 20 Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности

СУЭК входит в тройку крупнейших производителей тепла в России (млн Гкал)



50 млн Гкал

выработка тепловой энергии в 2021 году

Ведущая вертикально интегрированная энергетическая компания

СУЭК имеет активы в размере 18 млрд долл. США и специализируется на поставках востребованных в России тепла, мощности и электроэнергии, а также высококалорийного угля с низким уровнем выбросов на премиальные экспортные рынки.

Ведущие позиции на стабильном рынке энергии, а также на премиальных рынках угля и логистики



Пристальное внимание к ESG

Являясь поставщиком важнейших энергоресурсов в России и сырьевых товаров во всем мире, мы стремимся вносить положительный вклад в развитие местных сообществ, поддерживая Цели устойчивого развития (ЦУР) ООН и следуя лучшим международным практикам ESG.

Эффективная система корпоративного управления – 50% независимых директоров в Совете

Сертификация ISO в сферах экологии, охраны труда, комплаенса и противодействия коррупции

15+ лет раскрытия информации в соответствии с международными стандартами (МСФО, GRI, IIRC)

Стратегия энергоэффективности, нацеленная на сокращение выбросов загрязняющих веществ и углерода

44/100 S&P Global Ratings оценка ESG

73 000 сотрудников В топ-10 работодателей России в энергетической и добывающей отраслях

0,83 LTIFR в 2021 году

86 млн долл. США расходы на охрану труда, экологию и социальные проекты

Хорошо проинвестированные низкзатратные активы мирового класса и синергия от вертикальной интеграции

Глобальная кривая себестоимости, FOB, 2021 год (долл. США / тонн, калорийность 6 000 ккал/кг)

Затраты (долл./тонну)

Объем (млн тонн)

Квартиль 1 Квартиль 2 Квартиль 3 Квартиль 4

■ СУЭК □ Другие экспортеры

70%

наших активов, ориентированных на экспорт, находятся в первом квартиле глобальной кривой себестоимости

Стабильный денежный поток благодаря диверсифицированному продуктовому портфелю и географии продаж

9,7 млрд долл. США

выручка в 2021 году

3,3 млрд долл. США

неугольная выручка в 2021 году

Международные продажи угля 60%

Атлантический регион 23%

Азиатско-Тихоокеанский регион 39%

Российская Федерация 38%

Продажи мощности, электроэнергии и тепла 28%

Внешние услуги логистики 2%

Внутригрупповые услуги логистики 4%

Продажи угля в России 6%

Неугольная выручка (млрд долл. США)

CAGR 13%

Год	Выручка (млрд долл. США)
17	1,8
18	2,3
19	2,4
20	2,6
21	3,3

14 | Интегрированный отчет 2021 | СУЭК

СУЭК | Интегрированный отчет 2021 | 15

Поставки российским и зарубежным клиентам

Компания расширяет свою деятельность во всех трех сегментах бизнеса, чтобы усилить внутри-групповую синергию и конкурентные преимущества на внешних рынках.

#удовлетворяем потребности клиентов



Будучи крупнейшим производителем угля в России, СУЭК на протяжении многих лет беспрекословно соблюдает свои договорные обязательства. Преимуществом СУЭК также является возможность быстрой поставки энергоресурсов в случае возникновения чрезвычайной ситуации.

Джу-хо Ким,
POSCO Energy



с. 56, «Обзор
бизнеса – Уголь»



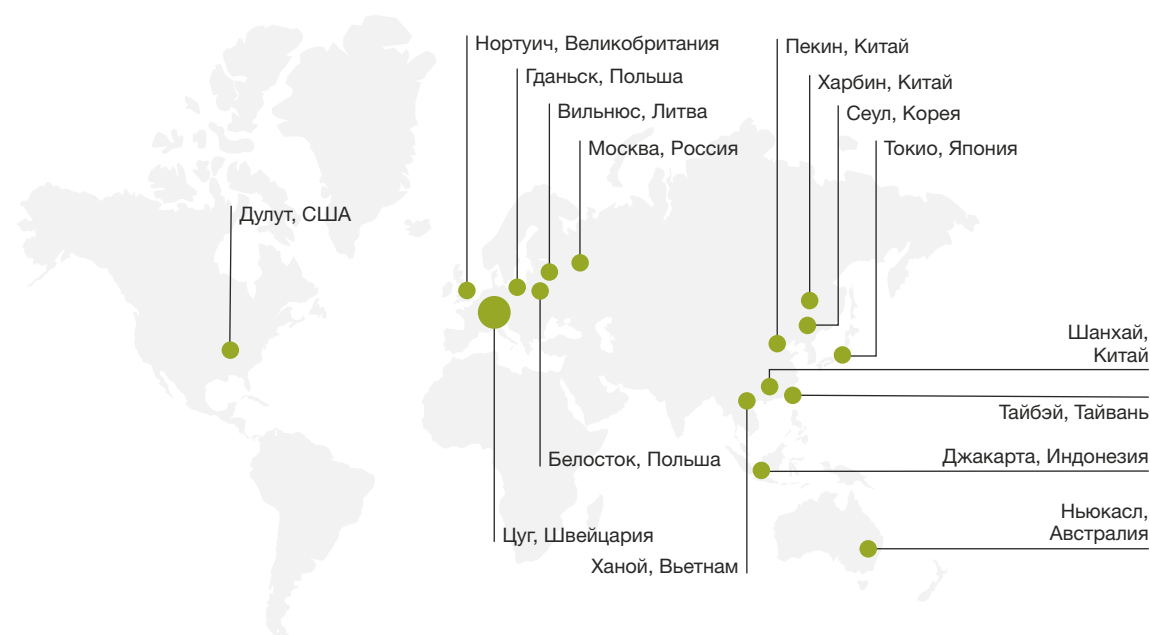
27
ТЭС

53 тыс.
вагонов
под управлением

5
портов

28
шахт и разрезов

Наша международная сбытовая сеть



#удовлетворяем потребности клиентов



Мы выбрали СГК из-за ее способности подключаться к сетям теплоснабжения в разумные сроки, индивидуального подхода к решению сложных, нестандартных проблем и эффективного центра обслуживания клиентов.

Алексей Краев,
«ВИРА-Строй»



с. 44, «Обзор
бизнеса –
Энергетика»



Активы СУЭК

- Производство тепла и электроэнергии
- Порты
- Добыча и обогащение угля
- Научно-исследовательский и проектный институт
- Машиностроительные и сервисные предприятия

Железные дороги

Как мы создаем стоимость

Наша мультипродуктовая, вертикально интегрированная модель обеспечивает стабильный денежный поток и создание стоимости для всех заинтересованных сторон на каждом этапе рыночного цикла.

Ресурсы

Современные активы

17,6 ГВт

когенерирующих мощностей

110 млн тонн

угольных мощностей

120 млн тонн

перевозка по ж/д

>50 млн тонн

перевалочных мощностей

Машиностроительные и вспомогательные предприятия

Опыт и профессионализм

73 тыс.

сотрудников

14

собственных обучающих центров

Научно-исследовательский институт

Регулярные инвестиции

5 млрд долл. США

капитальные вложения за 5 лет

Близость к потребителям

0,6 млн

пользователей единого портала для потребителей тепла

14 рынков

одна из крупнейших угольных бытовых сетей

Вовлечение заинтересованных сторон

Поставщики оборудования из 10 стран

Сотрудничество с федеральными и региональными властями, общественными организациями

Операционная модель



Расставляем правильные приоритеты

Компания осознает свою корпоративную социальную ответственность. Мы вносим вклад в развитие общества, ведем свою деятельность прозрачно и ответственно с целью создания долгосрочных преимуществ для всех заинтересованных сторон.

Ключевые определения

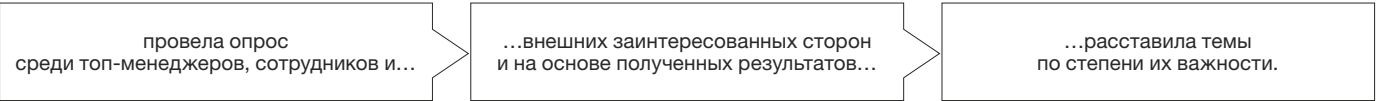
При определении ключевых заинтересованных сторон мы учитываем влияние, оказываемое различными заинтересованными группами на нашу деятельность, а также вклад компании в их благополучие.

Выстраивая отношения с заинтересованными сторонами, мы уделяем особое внимание обеспечению информационной прозрачности, получению обратной связи и активному сотрудничеству, основанному на честности и соблюдении этических норм делового поведения. Это позволяет нам учитывать их потребности при принятии стратегических и ежедневных решений компании.

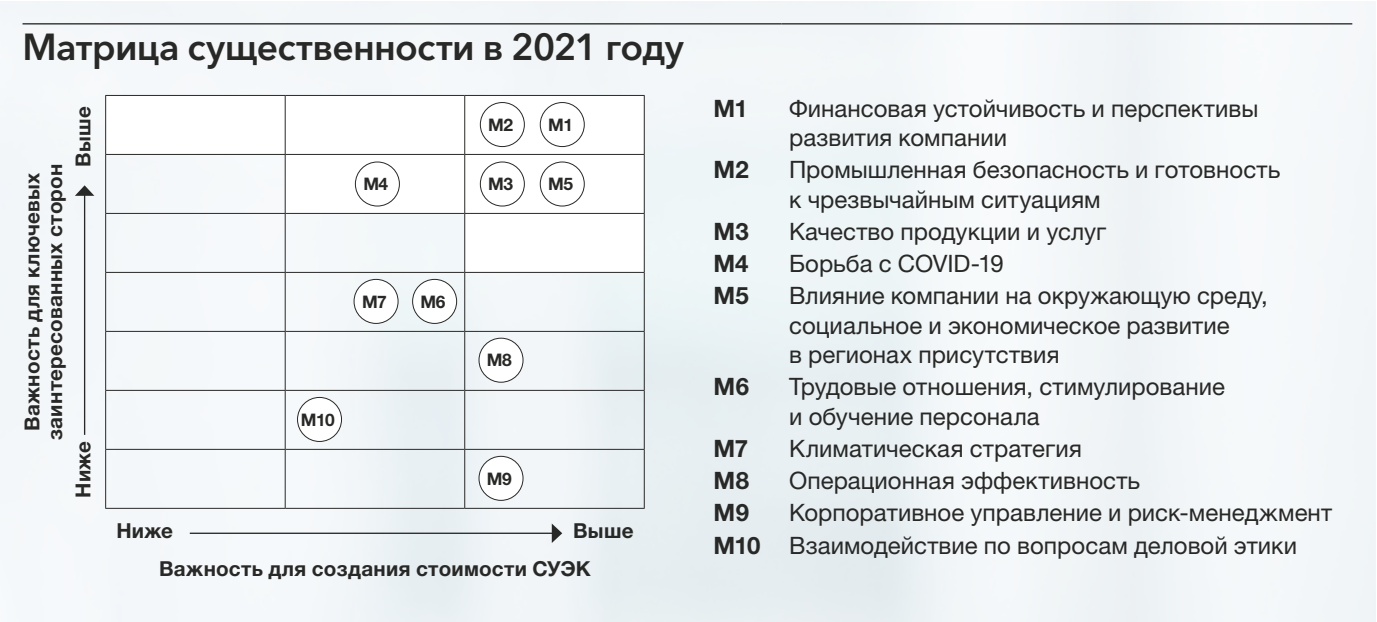
Мы считаем «существенными» те вопросы, которые имеют наибольшую значимость для наших заинтересованных сторон, процессов создания стоимости, роста, успеха и устойчивости нашего бизнеса. Мы учитываем их при определении стратегических приоритетов и содержания корпоративных отчетов.

Определение существенности

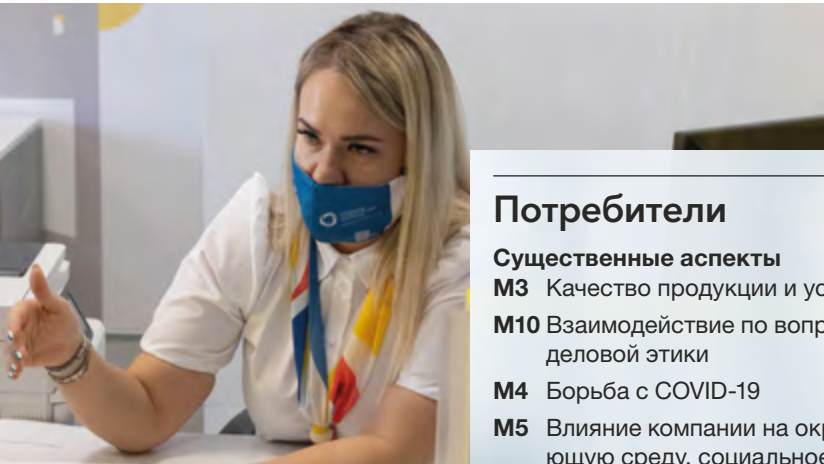
Чтобы определить существенные темы в течение отчетного периода, компания:



Таким образом, мы определили вопросы, которые необходимо обсудить в первую очередь.



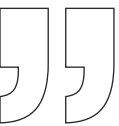
Взаимодействие с заинтересованными сторонами



#удовлетворяем потребности клиентов

Наши ключевые критерии при выборе контрагентов – профессионализм и опыт работы в энергетической отрасли.

Алексей Краев, заместитель директора «ВИРА-Строй»



Потребители

- Существенные аспекты

M3

Качество продукции и услуг
- M10

Взаимодействие по вопросам деловой этики
- M4

Борьба с COVID-19
- M5

Влияние компании на окружающую среду, социальное и экономическое развитие в регионах присутствия
- M+

Кибербезопасность клиентских данных
- Каналы взаимодействия

– Конференции и выставки

– Деловые встречи

– Горячие линии и каналы для рассмотрения жалоб

– Единый портал и сервис-центры для потребителей тепла

– Опросы удовлетворенности

Взаимодействие в 2021 году

– Мы расширили перечень и улучшили качество используемых онлайн-платформ, чтобы сделать обслуживание клиентов еще более удобным и безопасным



Сотрудники и профсоюзы

- Существенные аспекты

M1

Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
- M2

Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям
- M6

Трудовые отношения, стимулирование и обучение персонала
- Каналы взаимодействия

– Профсоюз и коллективные договоры

– Корпоративные системы обучения и развития, социальная поддержка персонала

– Регулярные встречи с участием руководства, Совета директоров и сотрудников

– Корпоративные каналы

– Горячие линии по вопросам этики и комплаенса

– Опросы удовлетворенности

Взаимодействие в 2021 году

– Опрос вовлеченности сотрудников помог нам выявить свои сильные и слабые стороны в управлении персоналом и составить план улучшения условий труда

M+ Существенные аспекты, не входящие в топ-10



Акционеры и финансовые институты

Существенные аспекты

- M1** Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
- M2** Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям
- M8** Операционная эффективность
- M9** Корпоративное управление и риск-менеджмент
- M5** Влияние компании на окружающую среду, социальное и экономическое развитие в регионах присутствия
- M7** Климатическая стратегия

Каналы взаимодействия

- Дни инвестора
- Очные встречи
- Исследования общественного мнения

Взаимодействие в 2021 году

- Проведена четырехдневная онлайн-презентация для европейских, американских и азиатских инвесторов для последующего дебютного выпуска еврооблигаций
- Впервые привлечен внешний аудитор для проверки нефинансовой информации в настоящем Отчете

>100

долговых инвесторов со всего мира приняли участие в дебютном выпуске еврооблигаций СУЭК

Мы принимаем участие во взаимодействии компании с органами государственного надзора и контроля, проводим разъяснительные работы для сотрудников, в том числе через СМИ.

Марина Спесвакина,
главный специалист по охране труда Красноярской
Территориальной Организации профсоюза Росуглепроф



Поставщики и деловые партнеры

Существенные аспекты

- M10** Взаимодействие по вопросам деловой этики
- M5** Влияние компании на окружающую среду, социальное и экономическое развитие в регионах присутствия
- M+** Четкие спецификации и требования для поставщиков

Каналы взаимодействия

- Деловые встречи
- Конференции и выставки
- Горячая линия по вопросам комплаенса

Органы государственной власти и местные сообщества

Существенные аспекты

- M1** Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
- M5** Влияние компании на окружающую среду, социальное и экономическое развитие в регионах присутствия
- M+** Вклад компании в развитие инфраструктуры городов, включая меры по борьбе с COVID
- M+** Поддержка местных поставщиков

Каналы взаимодействия

- Совместные проекты с местными органами власти
- Очные встречи, участие в рабочих группах, круглых столах и форумах
- Общественные обсуждения по внедрению новых технологий и экологическим проектам
- Социальные, благотворительные и экологические проекты
- Посещение представителями местных сообществ наших производственных объектов
- Горячие линии

Взаимодействие в 2021 году

- Для поддержки местных сообществ компания осуществляла благотворительные пожертвования, поставку медицинского оборудования и волонтерскую помощь в борьбе с COVID-19
- Мы провели встречи с городскими депутатами и местными жителями, которые убедились в том, что СУЭК выполняет взятые на себя обязательства по благоустройству территорий после ремонтных работ и подготовке тепловых сетей к отопительному сезону

Некоммерческие и экспертные организации, научное сообщество

Существенные аспекты

- M5** Влияние компании на окружающую среду, социальное и экономическое развитие в регионах присутствия
- M9** Корпоративное управление и риск-менеджмент
- M7** Климатическая стратегия
- M+** Вклад компании в развитие инфраструктуры городов

Каналы взаимодействия

- Участие в комиссиях и рабочих группах, круглых столах, общественных обсуждениях
- Совместное изучение, оценка и реализация социальных и экологических проектов
- Участие в профессиональных российских и международных союзах и организациях

Взаимодействие в 2021 году

- СУЭК вступила в российский Национальный ESG-альянс

Поставляем энергию для жизни

Адаптируемся...

Мы постоянно ищем новые способы удовлетворения растущего спроса на электроэнергию и помогаем защитить нашу планету, сводя к минимуму воздействие на окружающую среду и климат. СУЭК стремится постоянно улучшать свои экологические стандарты, чтобы производить все более экологичную продукцию, ответственно управляя своей базой активов.

Климатическая повестка

Для удовлетворения растущего спроса на электроэнергию необходимы доступные, универсальные и надежные источники энергии. При этом повышенное внимание к вопросам экологии и изменения климата добавляет требования по снижению воздействия на окружающую среду.

Внедрение новых технологий

Мы внедряем наилучшие доступные технологии во все аспекты своей деятельности для наиболее эффективного и экологичного обслуживания клиентов. Компания модернизирует свои теплоэнергетические мощности и развивает когенерацию, чтобы снизить выбросы загрязняющих веществ и углерода на единицу производимой энергии, столь необходимой для развития местных экономик, благосостояния миллионов людей, электрификации транспорта и отопления.

В данном разделе

- 26 Глобальные тренды и СУЭК
- 32 Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски
- 40 Анализ финансового положения Группы
- 44 Обзор бизнеса
- 64 Наш подход к устойчивому развитию
- 68 Охрана окружающей среды
- 75 Климатические проекты и энергоэффективность
- 78 Охрана труда и промышленная безопасность
- 84 Наши сотрудники и корпоративная культура
- 89 Цепочка поставок
- 93 Развитие местных сообществ

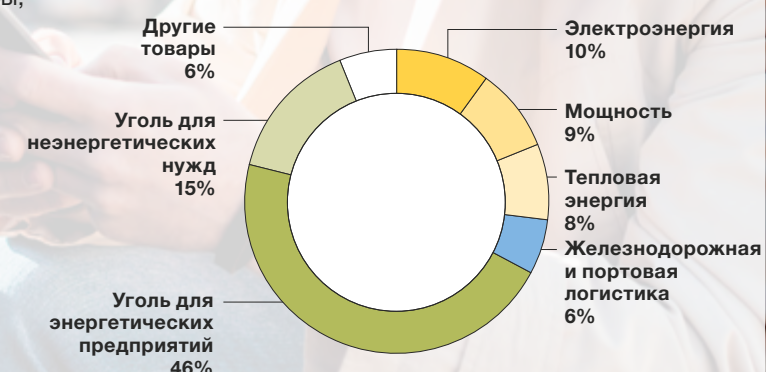
...К НОВОЙ реальности

Поставка важнейших энергоресурсов, сырья и услуг для удовлетворения повседневных нужд

Мы производим энергию и премиальные сырьевые товары, которые пользуются высоким спросом у отечественных и мировых потребителей, ценящих непревзойденное качество продукции и услуг СУЭК. Компания обеспечивает 5% мирового спроса на энергетический уголь.

→ с. 14, «Инвестиционный кейс»

Продажи СУЭК по видам продукции¹ (млн долл. США)



¹ По размеру выручки.

Строим будущее

Растущая электрификация повседневной жизни и потребность в комбинированной выработке тепла и электроэнергии в России обеспечивают стабильное потребление высококачественного твердого топлива и электроэнергии СУЭК.

Задачи

Всеобщий доступ к энергии

Несмотря на значительные усилия, в 2030 году в мире может оставаться до 660 млн человек, не имеющих доступа к электричеству.

Отчет ООН о достижении ЦУР за 2021 год¹



1 <https://sdgs.un.org/goals/goal7>.

Мировая экологическая повестка

Новая экономика будет более электрифицированной, эффективной, взаимосвязанной и экологичной.

Международное энергетическое агентство²



2 Прогноз мировой энергетики на 2021 год.

3 Концепция развития и использования электромобилей в России до 2030 года, август 2021, <http://static.government.ru/media/files/bW9wGZ2rDs3BkeZHf7ZsaxnIbJzQbJJt.pdf>.

4 Глобальные перспективы развития электромобилей в 2021 году, Сценарий заявленных политик, МЭА.

Мировая климатическая повестка

Мы должны ускорить принятие мер для достижения цели по сдерживанию потепления в 1,5 градуса.

Генеральный секретарь ООН Антониу Гутерриш⁵



5 Заявление Генерального секретаря после Конференции ООН по изменению климата COP26.

6 Wood Mackenzie, Прогноз мирового рынка энергетического угля до 2050 года, декабрь 2021 года.

Глобальные меры

Рост численности населения, урбанизация и повышение уровня жизни к 2030 году увеличат спрос на электроэнергию на 30%, до 30 000 ТВт • ч

56-60%

увеличение численности городского населения к 2030 году

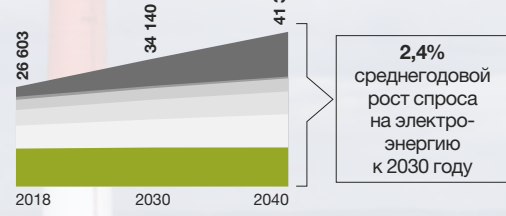
+18-25%

потребление электроэнергии в России к 2035 году

84%

доля Азиатско-Тихоокеанского региона в мировом потреблении угля в 2030 году с растущим спросом в Индии и Юго-Восточной Азии

Уголь остается надежным и доступным источником энергии для регионов с ограниченными природными ресурсами или отсутствием экономически оправданных альтернатив (ТВт • ч)

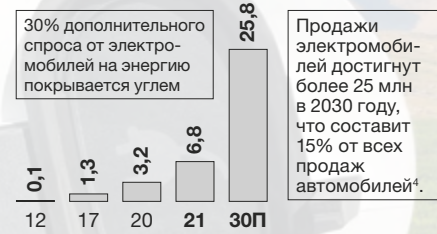


■ Уголь ■ Атомная энергия
■ Природный газ ■ Нефть
■ Гидрогенерация ■ Возобновляемые источники энергии

Источник: Международное энергетическое агентство, Обзор мировой энергетики, 2021

На угольную генерацию придется около 30% дополнительного спроса на электроэнергию со стороны электромобилей, что составит 90–180 млрд кВт • ч. Для выработки необходимого количества электроэнергии потребуется от 175 млн тонн угля в базовом сценарии до 240 млн тонн в ускоренном сценарии

Мировые продажи электромобилей (млн шт.)



CCUS

Китай и США договорились о сотрудничестве по снижению выбросов метана и разработке технологий улавливания, утилизации и хранения углерода, а также технологий прямого улавливания

10%

угольной генерации будет оснащено CCUS к 2025 году⁶

Обязательства по прекращению рубки лесов к 2030 году

Ответ СУЭК

Компания заменяет автономное отопление и приготовление пищи с использованием угля и дров центральным отоплением и электричеством с низким уровнем выбросов

+500 тыс.

потребителей тепла в 2021 году

+5 ТВт • ч

выработки электроэнергии в 2021 году



Мы поставляем нашим клиентам по всему миру уголь с высокой калорийностью, низкой зольностью и низким содержанием азота, обеспечивая глобальную энергетическую безопасность

Распространение электроотопления в частных домах и создание электрозарядной инфраструктуры для электротранспорта

Перевод тепловых нагрузок котельных на ТЭЦ и строительство более высоких труб

Оснащение электростанций компании современными фильтрами

99%

выбросов твердых частиц в атмосферу улавливаются нашими электростатическими фильтрами



Мы расширили оценку выбросов углекислого газа до области охвата 2 и работаем над созданием климатической стратегии

Компания развивает совместную выработку электрической и тепловой энергии для повышения энергоэффективности и сокращения выбросов и углеродного следа на единицу энергии

-1 млн тонн

выбросов CO₂ с 2025 года за счет перехода от автономной к комбинированной выработке тепла

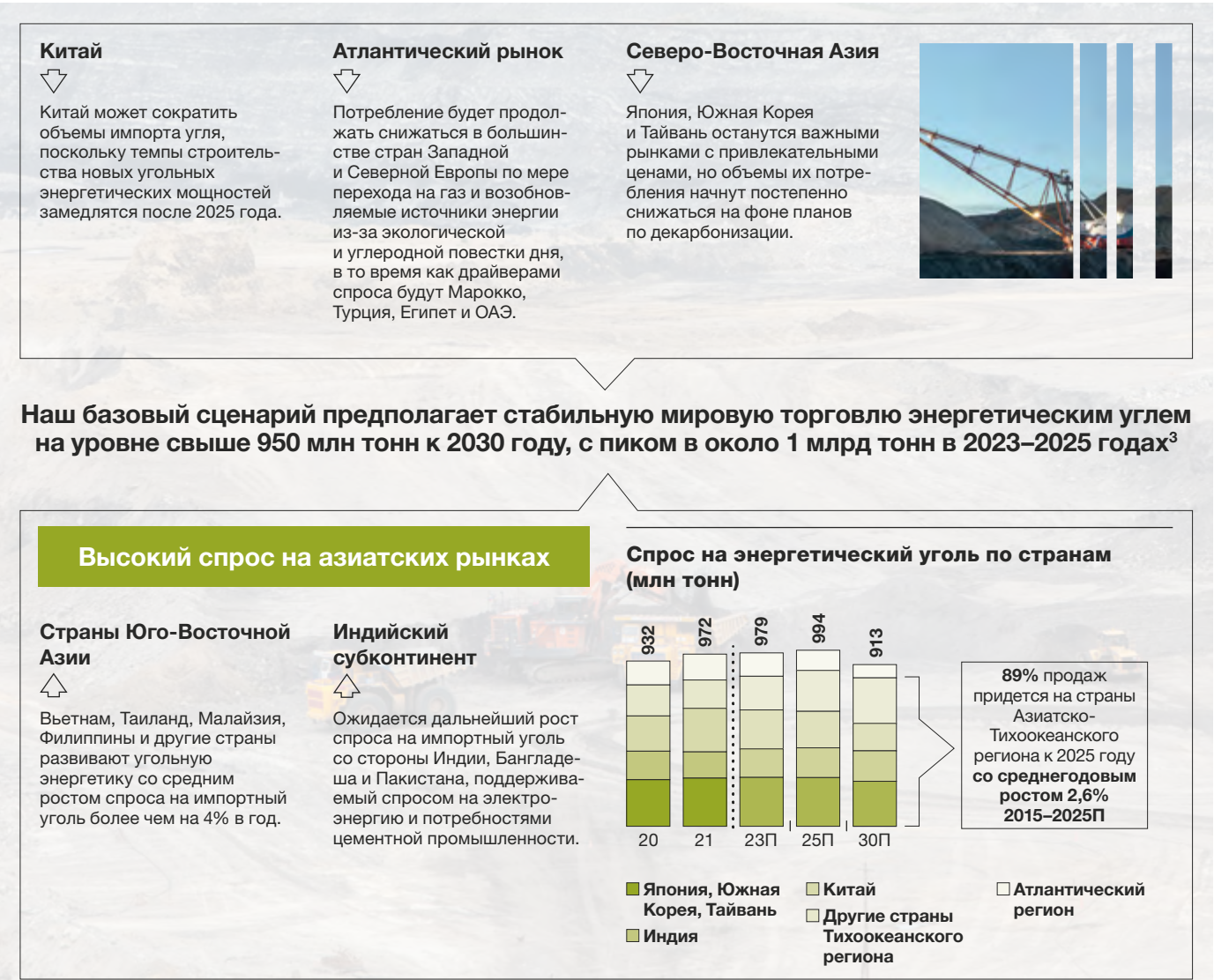
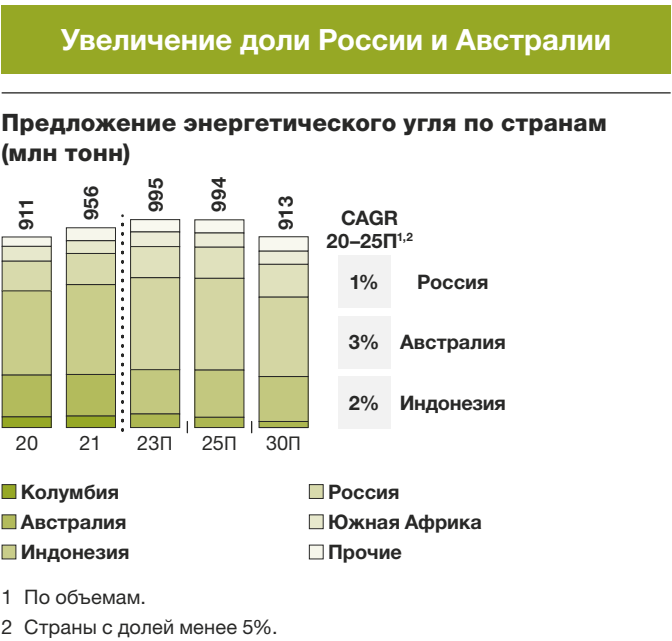
Мы реализуем крупномасштабные проекты по рекультивации земель и посадке деревьев, чтобы компенсировать наши выбросы

Мы улавливаем и утилизируем шахтный метан, используя его для производства энергии

Мировой угольный рынок

Во многих странах уголь по-прежнему остается самым дешевым и доступным источником энергии. В ближайшие 20 лет угольная генерация будет оставаться основным источником надежной и общедоступной энергии для развивающихся стран, где люди остро нуждаются в бесперебойном доступе к электричеству для поддержания более высокого уровня жизни.

- Основные тенденции международного рынка угля:
- рост потребления угля в Индии и других странах Юго-Восточной Азии компенсирует снижение спроса в Европе, США и, возможно, Китае;
 - повышенный спрос на уголь с низким содержанием серы и азота в связи с ужесточением лимитов на выбросы загрязняющих веществ;
 - более активное применение угля в промышленности, включая металлургическую, цементную и химическую.



³ Wood Mackenzie, Прогноз мирового рынка энергетического угля до 2050 года, декабрь 2021 года. Региональные данные за 2030 год сравниваются с 2020 годом.

Российский энергетический рынок

Энергетическая стратегия России до 2035 года прогнозирует рост потребления электроэнергии в стране на 1,1% в год (+150–250 ТВт • ч); в Сибири, ключевом для СУЭК регионе, рост составит 3% в год (+30–40 ТВт • ч)⁴.

- Драйверы спроса на электроэнергию в Сибири и на Дальнем Востоке:
- Новые промышленные объекты (алюминиевые заводы и другие проекты)
 - Электрификация и увеличение грузооборота Байкало-Амурской магистрали
 - Увеличение спроса ввиду майнинга криптовалюты
 - Электрификация отопления в частном секторе
 - Широкое распространение электромобилей

Реализация промышленных и инфраструктурных проектов в регионе может активизировать спрос на угольную генерацию с учетом отсутствия проектов по расширению гидрогенерирующих мощностей.

Угольные электростанции вырабатывают около половины электроэнергии и 77% тепла в Сибири, где за счет наличия месторождений углей и комбинированного производства электроэнергии и тепла угольная генерация является самым экономически эффективным способом обеспечивать местное население необходимой электро- и теплоэнергией.



Когенерация – наиболее эффективный источник энергии в Сибири за счет потребления местных углей и возможности обеспечивать центральным отоплением жителей девять месяцев в году, производя тепло в качестве побочного продукта при выработке электроэнергии.

73%
продаж тепла СУЭК переведены на долгосрочный тариф

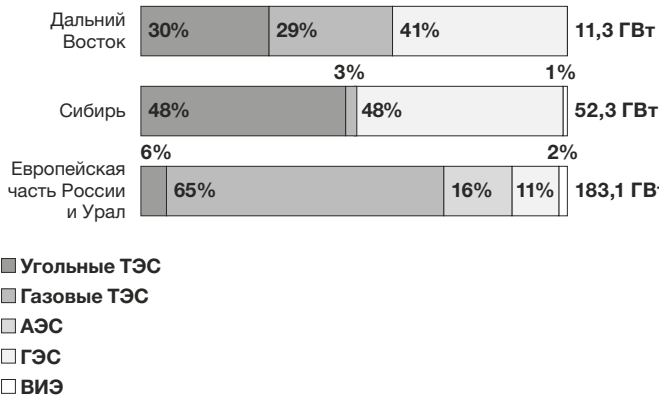
Государственная поддержка модернизации мощности

ДПМ-2: модернизация энергетики
В 2019 году Правительство России одобрило уже вторую программу государственной поддержки (ДПМ-2, или КОММод), которая позволит производителям энергии модернизировать 40 ГВт мощности к 2031 году с гарантированным возвратом на инвестиции через повышенный коэффициент цены на мощность.

12%
мощностей СГК (2,1 ГВт) обновлены или построены в рамках ДПМ-1. Они приносят повышенный доход до 2024 года

25%
мощностей СУЭК (4,6 ГВт) отобраны в ДПМ-2 и будут поддерживать EBITDA СГК после окончания выплат по ДПМ-1

Структура установленной мощности по типам станций на 31.12.2021



Долгосрочный тариф на тепловую энергию
Основным драйвером потребления тепла остается растущая урбанизация. В соответствии с государственной программой к 2030 году ежегодный объем жилищного строительства должен достичь 120 млн м².

Во многих городах восточной части России теплосетевая инфраструктура сильно изношена. По этой причине правительство инициировало переход на долгосрочную модель инвестиций. Введенный в 2017 году метод расчета цен на тепловую энергию устанавливает только максимальный долгосрочный уровень, основанный на стоимости строительства и управления новой альтернативной котельной.

Переход на ценовую зону позволяет городам и производителям энергии договариваться о тарифе, который будет покрывать затраты на модернизацию мощностей и стимулировать когенерацию электричества и тепла. Из городов и населенных пунктов, входящих в территорию присутствия СУЭК, на долгосрочный тариф уже перешли Рубцовск, Барнаул и Бийск в Алтайском крае, Кемерово и Белово в Кемеровской области, Черногорск, Абакан, Усть-Абакан в Хакасии, Красноярск и Канск в Красноярском крае, а также Новосибирск с июля 2022 года.

⁴ Энергетическая стратегия России до 2035 года, август 2020 года, <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOIDjGVDYT4lgsApssm6mZRb7wx.pdf>.

Влияние климатического регулирования на развитие угольной энергетики

Российская энергетика вносит значительный вклад в сокращение выбросов парниковых газов в стране и выполнение обязательств России по Парижскому соглашению об изменении климата. В данный момент 80% выработки электроэнергии в России приходится на источники с низким уровнем выбросов парниковых газов (ГЭС, АЭС, ТЭЦ), что отражает низкую углеродоемкость российской электроэнергетики – 330 г CO₂/ кВт • ч, в то время как средний мировой показатель составляет 463 г CO₂/ кВт • ч.

Однако программа декарбонизации мировой экономики ставит перед российским энергетическим сектором задачу дальнейшего снижения углеродоемкости. При этом цели декарбонизации должны быть согласованы с необходимостью обеспечения потребителей надежными поставками энергии в долгосрочной перспективе; необходимо поддерживать конкурентные цены на электроэнергию и гарантировать наличие энергетической инфраструктуры как основы экономического роста. Россия разрабатывает механизмы экономического регулирования, которые бы это обеспечили. Мы считаем, что внедрение таких селективных механизмов декарбонизации создаст существенные дополнительные возможности для более эффективного использования энергетических мощностей СУЭК.



Низкоуглеродная стратегия России

В ноябре 2021 года Россия приняла стратегию низкоуглеродного развития.

Стратегия не содержит жестких ограничительных мер в отношении угольной генерации.

В инерционном сценарии предполагается сохранение структуры баланса по выработке и потреблению энергии, а также замещение только устаревших угольных электростанций.

В целевом (интенсивном) сценарии предусматривается замещение части угольной генерации на низкоуглеродную, а также максимальное использование потенциала снижения эмиссии парниковых газов в угольной энергетике, в том числе за счет перехода на наилучшие доступные технологии, поддержки эффективных технологий сжигания угля, и технологий улавливания углекислого газа.

Одновременно предполагается повсеместное замещение котельных объектами когенерации, что создает дополнительные возможности для угля – проект, который СУЭК активно реализует уже несколько лет.

Российский логистический рынок

Россия планирует к 2035 году войти в пятерку крупнейших международных экспортеров. Поэтому страна активно развивает свою логистическую инфраструктуру и ставит цель увеличить провозную способность железнодорожных участков в экспортном направлении на 197 млн тонн (+53%).

Транспортная стратегия Российской Федерации предусматривает достижение следующих долгосрочных целей до 2035 года¹:

- Повышение пространственной связанности и транспортной доступности территорий
- Увеличение объема и скорости доставки грузов, в том числе транзитных, и развитие мультимодальных логистических технологий
- Цифровая и низкоуглеродная трансформация отрасли и ускоренное внедрение новых технологий

Предприятиям и инвесторам в транспортной отрасли должны быть созданы условия для следующего:

- Повышение производительности труда и снижение себестоимости транспортных услуг
- Повышение фондоотдачи инфраструктуры транспорта; снижение энерго- и углеродоемкости
- Повышение инвестиционной привлекательности транспортной отрасли
- Развитие эффективных и предсказуемых механизмов регулирования
- Повышение профессионализма сотрудников и их социальной защищенности
- Повышение доступности ресурсов: технологических, финансовых, трудовых

Развитие рынка железнодорожных перевозок

Показатели российского рынка грузовых железнодорожных перевозок:

- грузовая база (объем перевозимых грузов): около 1,4 млрд тонн в год;
- общий парк грузовых вагонов на сети: приблизительно 1,2 млн единиц.

В структуре перевозок доминируют насыпные грузы: уголь, руды, черные металлы, доля которых составляет около 45%. Полувагоны – ключевой вид вагонов в парке НТК – занимают в структуре вагонного парка России порядка 50%.

Перевозки в полувагонах (587 тыс. вагонов, 789 млн тонн грузов в год, или 56% от всех грузов) – наиболее крупный сегмент рынка грузовых железнодорожных перевозок (как с точки зрения грузооборота, так и с точки зрения парка вагонов) с большим потенциалом роста благодаря развитию Восточного полигона ОАО «РЖД». Пропускная способность Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей должна увеличиться со 158 млн до 182 млн тонн к 2024 году.

На НТК приходятся 11% грузов, перевозимых в полувагонах в Российской Федерации.

Кроме того, на Восточном полигоне активно развивается технология перевозок в поездах с повышенной грузоподъемностью до 7,1 тыс. тонн. Чтобы поддержать внедрение данной технологии, растут поставки новых серийных электровозов и тепловозов для вождения этих тяжелых поездов. Эта технология возможна только при использовании инновационных полувагонов.

Фактором, который продолжит стимулирование роста перевозок в инновационных полувагонах, является решение Федеральной антимонопольной службы России о предоставлении скидки 4,05% на перевозки грузов в инновационных полувагонах в груженом рейсе взамен скидки на порожний рейс.

Развитие рынка стивидорных услуг

Сухогрузы занимают около 50% всех объемов перевалки через российские морские порты¹, примерно половина из них приходится на перевалку угля.

Транспортная стратегия России предполагает увеличение пропускной способности российских морских портов на 28% к 2030 году – до 1 млрд тонн.

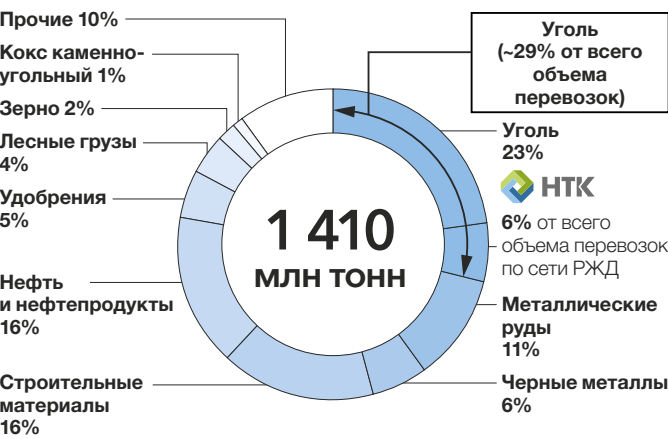
С точки зрения грузооборота ожидается увеличение перевалки следующих грузов:

- навалочные грузы;
- зерно;
- контейнерные грузы.

Развитие Северного морского пути еще больше увеличит гибкость поставок при выборе западных или восточных портов. Это уменьшит расстояние перевозки из Европы в Азию и в обратном направлении, сокращая время доставки по сравнению с другими маршрутами, в том числе проходящими через Суэцкий канал.

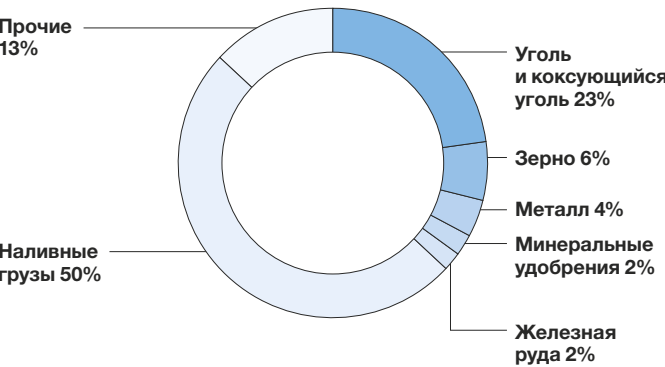
Ключевой грузопоток по Северному морскому пути: сжиженный природный газ, нефть и нефтепродукты, уголь, железорудное сырье в транзитном направлении.

Грузовые перевозки по сети российских железных дорог по видам грузов



1 Отчет ФГУП «Росморпорт» за 2020 год.

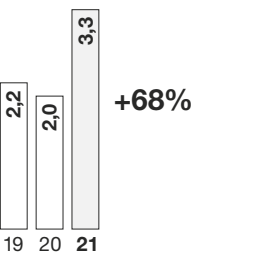
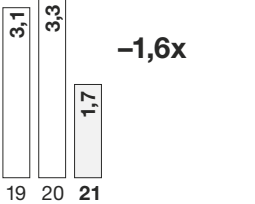
Структура грузооборота российских портов

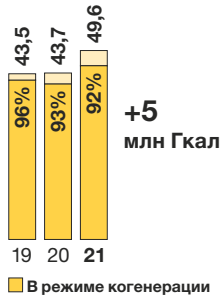
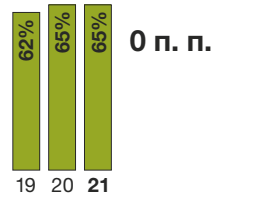


1 Источник: Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, 27 ноября 2021 года.

Вносим вклад в благополучие всех заинтересованных сторон

В 2021 году мы продолжили развивать нашу стратегию до 2025 года, разработанную годом ранее.

Приоритет	Положительный платежный баланс		Качественный рост		
	Обеспечение стабильных денежных потоков	Максимизация возврата на капитал	Повышение надежности поставок электрической и тепловой энергии и мощности с гарантированным возвратом инвестиций	Диверсификация видов перевозимых грузов и обеспечение перевалки целевых объемов экспорта	Максимизация продаж на высокомаржинальных экспортных рынках
	EBITDA (млрд долл. США)	Чистый долг / EBITDA	Выработка электроэнергии (ТВт • ч)	Перевалка продукции в портах (млн тонн)	Международные продажи (млн тонн)
Цель на 2025 год					
КПЭ					
Результаты 2021 года	Выручка и показатель EBITDA значительно выросли благодаря существенному росту цен		Отношение чистого долга к EBITDA вернулось в целевой диапазон благодаря увеличению показателя EBITDA и снижению объема чистого долга на 1 млрд долл. США. Мы продолжили диверсификацию кредитного портфеля, разместив дебютные евробонды		
Ключевые проекты 2022–2025	– Диверсификация источников выручки – Сохранение позиции в нижней части глобальной кривой затрат благодаря операционной эффективности и синергии		– Обновление 4,4 ГВт мощностей ТЭС в рамках ДПМ-2		
	– Риск снижения спроса и цен на уголь – Инфляционный риск		– Регуляторный риск – Производственный риск		
Ключевые риски	– Валютный риск – Риск ликвидности		– Риск ликвидности – Риск снижения спроса и цен на уголь		

Приоритет	Операционная эффективность		Устойчивое развитие		
	Максимизация когенерации для повышения надежности и снижения воздействия на окружающую среду	Максимизация теплотворной способности экспортного угля	Отсутствие несчастных случаев	Снижение выбросов загрязняющих веществ и CO ₂ на тонну производимой продукции	Поддержание необходимого уровня обеспеченности кадрами
	Выработка тепла в режиме когенерации (млн Гкал)	Доля обогащения каменного угля	FAR	Выбросы CO ₂ на единицу произведенной тепловой энергии (г CO ₂ -экв. / Гкал)	Обеспеченность квалифицированным персоналом
Цель на 2025 год					
КПЭ					
Результаты 2021 года	В 2021 году потребители более чем 40 котельных переведены на централизованное теплоснабжение от ТЭЦ, и объемы когенерации выросли. Города Абакан, Черногорск, Усть-Абакан в Хакасии, Кемерово и Белово в Кузбассе отнесены к ценовым зонам теплоснабженияЧ		Несмотря на наши усилия, на объектах Группы произошли 12 несчастных случаев со смертельным исходом. Для предотвращения подобных случаев мы усилили контроль за соблюдением требований охраны труда и расширили отчетность обо всех случаях нарушения правил промышленной безопасности, в том числе среди сотрудников подрядных организаций		
Ключевые проекты 2022–2025	– Замещение 120 старых котельных когенерационным теплом наших ТЭЦ – Масштабная модернизация теплосетей в городах, перешедших в ценовую зону		– Расширение обогачительных мощностей по мере развития целевых добывающих активов		
	– Риск изменения тарифов на тепло – Производственный риск		– Риск в области промышленной безопасности и охраны труда		
Ключевые риски	– Инфраструктурный риск – Риск ликвидности		– Регуляторный риск – Экологический риск		

Адаптация в условиях неопределенности



В Какие ключевые риски можно выделить в 2021 году и как эффективное управление рисками помогло их нивелировать?

В 2021 году мы сосредоточили свое внимание на ценовых рисках и возможностях, связанных с волатильностью рынка. Чтобы максимизировать прибыль на растущем товарном рынке, компания скорректировала коммерческие стратегии и стратегии хеджирования рисков. Также сохранялось повышенное внимание к ESG-рискам и диверсификации бизнеса.

В Какие риски могут усилиться в 2022 году? Как компания к этому готовится?

В 2022 году все наши усилия будут направлены на обеспечение непрерывности бизнеса, чтобы гарантировать бесперебойные поставки по всей цепочке создания стоимости в условиях геополитической напряженности. На момент подготовки настоящего Отчета очень сложно давать прогнозы рисков.

Еще во время пандемии COVID-19 мы начали еженедельно проводить переоценку всех ключевых рисков, теперь же мы ежедневно отслеживаем все основные риски, уделяя особое внимание регулятивным рискам, рискам ликвидности, валютным, инфляционным и другим рискам, чтобы действовать быстро и выполнять свои обязательства.

Евгений Кобзев,
Директор по рискам

Эффективное управление рисками позволяет компании реализовывать стратегию, направленную на создание долгосрочной стоимости для всех заинтересованных сторон, с учетом внешних и внутренних рисков и возможностей.

В соответствии с передовой мировой практикой, ISO 31000 и COSO ERM, мы определяем риск как влияние неопределенности на цели, которое может быть как положительным, так и отрицательным.

В последние несколько лет мы стремимся снижать подверженность СУЭК рискам, трансформируя нашу бизнес-модель в мультипродуктовую, развивая функцию риск-менеджмента и внедряя ведущие практики управления рисками. Это помогает компании принимать оптимальные корпоративные решения, делать бизнес более прибыльным и устойчивым к кризисам.

- В 2021 году управление рисками было сосредоточено на следующих областях:
- поддержание приемлемого уровня риска в рамках установленного риск-аппетита;
 - распределение риск-капитала для покрытия значительного риска;
 - обеспечение финансовой устойчивости СУЭК;
 - обеспечение эффективного распределения ресурсов для оптимизации соотношения риск-доходность;
 - обеспечение непрерывности деятельности и планирование оптимального управления бизнесом с учетом возможных шоковых ситуаций.

Приоритетом СУЭК по-прежнему была защита сотрудников, клиентов, местного населения и цепочек поставок при обеспечении бесперебойной работы и достаточной ликвидности.

В основе этого лежит подход, который интегрирует количественный анализ рисков в повседневное управление и управление эффективностью, а также помогает в принятии корпоративных решений.

Рыночные и регуляторные риски

Описание риска		Меры по минимизации риска	
Риск уменьшения загрузки электростанций и снижения цен на рынках электроэнергии и мощности			
На деятельность СУЭК могут повлиять низкая загрузка тепловых электростанций и удешевление электро-энергии и мощности на оптовом рынке из-за рыночных (низкий спрос, избыток предложения), природных (высокая водность или среднегодовая температура), нормативно-правовых, а также общеэкономических факторов (мировой кризис и др.).	СУЭК постоянно совершенствует методики оперативного планирования и прогнозирования рынка, а также повышает эффективность загрузки станций. Кроме того, компания взаимодействует с инфраструктурными организациями оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ) в части изменения нормативных документов, которые влияют на процедуры ценообразования и возможность полной загрузки станций.		
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты	
Без изменений		 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании	
Риск изменения тарифов на тепло			
На деятельность компании может оказывать влияние установка тарифов на тепло и электроэнергию для бытовых потребителей ниже расходов компании на их производство.	Мы отслеживаем ситуацию и сотрудничаем с регулирующими органами в том, что касается методик установления тарифов; при этом переход на долгосрочное тарифообразование является главным приоритетом.		
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты	
Без изменений		 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании	
Риск снижения спроса и цен на уголь			
На финансовые и операционные показатели компании могут повлиять снижение спроса на уголь и падение цен на экспортном рынке. Это может произойти, если рост предложения угля превысит рост спроса (или спрос упадет) по различным причинам, например, другие конкурирующие источники энергии дешевле, чем производство угля, или вследствие диверсификации в различных странах.	Мы регулярно обновляем наш прогноз цен на сырьевые товары на основе углубленного анализа спроса и предложения и при необходимости соответствующим образом корректируем нашу стратегию в отношении долгосрочных контрактов. С 2020 года контроль над ключевыми макропараметрами осуществляется каждый день. Наличие собственных перерабатывающих и логистических мощностей позволяет нам быстрее адаптироваться к рыночным потребностям и условиям, чем нашим конкурентам. Мы расширяем свое присутствие на развивающихся рынках угля. Мы также постоянно повышаем эффективность производства для поддержания рентабельности.		
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты	
Мировой спрос на уголь вырос в результате экономического восстановления экономики после пандемии COVID-19 и глобальной нехватки конкурирующих видов топлива, таких как газ.		 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании	
Регуляторный риск			
Деятельность СУЭК регламентируется нормативными правовыми актами в сферах природопользования, промышленной безопасности, тепло- и электроэнергетики и транспорта. Лицензии на добычу угля могут быть приостановлены, аннулированы или не продлены по окончании срока действия в связи с решениями российских надзорных органов (Роснедра, Росприроднадзор) по результатам проверок или по решению суда. Существенное влияние на Группу могут оказывать решения органов власти в отношении тарифов, квот, налогового и таможенного законодательства, субсидий и антимонопольной политики. В зарубежных юрисдикциях изменения могут включать дополнительные нормы, регламентирующие экспорт угля и его реализацию, установление специального режима для импорта товаров и услуг из России. Международные санкции в отношении российских физических и юридических лиц и отраслевые санкции способны создать ограничения для определенных секторов российской экономики.	Наша система комплаенса помогает выявлять и снижать риски в области промышленной безопасности, природопользования, антимонопольного регулирования и лицензирования, международных санкций. Во всех регионах присутствия организованы мониторинг и информирование руководства о местном нормативном регулировании. Это позволяет оперативно адаптировать бизнес-процессы и организационную структуру Группы и работать в соответствии с действующей правовой базой. Наши представители принимают участие в работе экспертных групп по вопросам государственной политики в отношении энергетической и транспортной отраслей, а также в области развития конкуренции.		
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты	
Без изменений		 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании  Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям  Влияние компании на окружающую среду, социальное и экономическое развитие в регионах присутствия  Корпоративное управление и риск-менеджмент	

Стратегические приоритеты



Положительный платежный баланс



Качественный рост



Операционная эффективность



Устойчивое развитие

Финансовые риски

Описание риска	Меры по минимизации риска	
Валютный и процентный риски		
Изменения курсов валют и процентных ставок могут отрицательно влиять на финансовые показатели СУЭК, уровень долговой нагрузки и справедливую стоимость финансовых инструментов на балансе.	Компания регулярно анализирует риски изменения валютных курсов и процентных ставок. Мы стремимся удерживать эти риски в допустимых пределах и добиваться оптимального уровня доходности с учетом возможных рисков. Существенная доля выручки компании и значительная часть банковских кредитов номинированы в долларах США или хеджированы, что обеспечивает СУЭК так называемое естественное хеджирование валютного риска. Мы также хеджируем риск, используя инструменты срочных валютных сделок. В 2021 году часть крупных кредитных обязательств компании была досрочно погашена и рефинансирована по более низкой ставке.	
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты
Без изменений		 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
Инфляционный риск		
Рост инфляции в России может привести к росту расходов в рублевом эквиваленте на персонал и закупку оборудования и услуг.	СУЭК снижает инфляционные риски путем сбалансированной стратегии закупок, производных финансовых инструментов и инвестирования свободных денежных средств в стабильную иностранную валюту. В большинстве случаев экспортные контракты на поставку угля заключаются в долларах США, что значительно ослабляет влияние инфляции в России на показатель EBITDA компании.	
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты
За прошедший год уровень инфляции вырос как за рубежом, так и в России.		 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
Риск ликвидности		
Риск ликвидности напрямую связан с денежным оборотом предприятия. Он возникает в случае, если компания не может выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск часто связан с инфляционным, валютным и процентным рисками. Эффективное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов и возможность быстрого привлечения финансирования за счет открытых кредитных линий.	Компания постоянно осуществляет мониторинг ковенант по кредитным договорам и использует комплексную систему прогнозирования, обеспечивающую их соблюдение. Размер кредитных линий, предоставленных СУЭК, в настоящий момент полностью удовлетворяет потребности компании в финансировании. Принятие европейскими банками угольных политик сокращает объем доступных заимствований на рынке предэкспортного кредитования. В то же время СУЭК диверсифицирует источники и географию финансирования, отслеживает уровни финансирования для отдельных банков. В 2021 году компания вышла на международный рынок публичного финансирования и привлекла евробонды на 500 млн долл. США.	
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты
Без изменений		 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
Кредитный риск		
Риск включает увеличение просроченной дебиторской задолженности по договорам поставки угля, электрической и тепловой энергии российским контрагентам и переход просроченной дебиторской задолженности в проблемную или безнадежную для взыскания, что влечет за собой прямые убытки.	Приоритет СУЭК – практика досудебного взыскания. Мы ведем переговоры с контрагентами, выясняем причины образования долга и предлагаем варианты поэтапной оплаты задолженности. При возможности мы включаем в договоры поставки приоритетные условия о предоплате. Также практикуется установка индивидуальных кредитных лимитов. В 2021 году удалось нивелировать риск по дебиторской задолженности за поставки электроэнергии путем урегулирования взаимоотношений с гарантирующими поставщиками, имеющими низкую платежную дисциплину, и внедрения механизма для стабилизации расчетов на оптовом рынке электроэнергии и мощности.	
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты
Без изменений		 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании

Операционные риски

Описание риска		Меры по минимизации риска	
Производственный риск (энергетика)			
Среди основных факторов, влияющих на производство и реализацию электроэнергии и тепла генерирующими предприятиями, можно назвать износ оборудования, в том числе теплосетей, его простой, недоучет влияния возможных сбоев, невыполнение поставщиками и подрядчиками своих обязательств и иные факторы.		В СУЭК принята стратегия ремонтных кампаний и разрабатывается программа приоритизации ремонтов и управления производственными рисками. Ежемесячная отчетность на основе КПЭ и внедряемая ERP-система позволяют менеджменту достаточно оперативно оценивать деятельность предприятий и сегмента в целом.	
Динамика в 2021 году		Стратегические приоритеты	
Риск снизился ввиду успешного исполнения ремонтной и инвестиционной программ, а также успешного начала реализации мероприятий по модернизации оборудования в рамках программы ДПМ-2.			
		Существенные аспекты	
		M1 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании M2 Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям M8 Операционная эффективность	
Производственный риск (добыча)			
Различные внутренние (простои, сложные геологические условия, снижение качества угля) и внешние факторы (рост цен на ресурсы и услуги, невыполнение поставщиками и подрядчиками своих обязательств, природные и иные факторы) способны мешать достижению производственных целей. Это может требовать дополнительных производственных затрат и приводить к возникновению чрезвычайных ситуаций на наших объектах.		В угольном бизнесе СУЭК использует модели отработки месторождения в течение всего жизненного цикла (LoM). На их основе мы проводим регулярные сверки плановых (бюджетных) и фактических операционных результатов и расходов каждой производственной единицы с LoM-моделью. Особое внимание уделяется проектам повышения операционной эффективности. В СУЭК используются месячные КПЭ, которые позволяют руководству оперативно оценивать достигнутые результаты и при необходимости вносить изменения в планы. В части возникновения чрезвычайных ситуаций СУЭК применяет современные цифровые решения, которые делают возможными непрерывный мониторинг, прогнозирование и предотвращение опасных ситуаций на всех этапах деятельности, уделяя особое внимание соблюдению требований безопасности на производстве.	
Динамика в 2021 году		Стратегические приоритеты	
Без изменений			
		Существенные аспекты	
		M1 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании M2 Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям M8 Операционная эффективность	
Кибер-риск			
Эффективное управление рисками, связанными с цифровыми атаками и ошибками сотрудников, позволяет минимизировать или избегать утечек конфиденциальной информации, нарушения безопасности сетей, кибер-вымогательства, расходов на восстановление работы систем и защиту, требуемую регуляторами, и т. д.		Строгий контроль за соблюдением стандартов в области ИТ-безопасности позволил нивелировать риск даже в условиях повышенной нагрузки. СУЭК ограничивает доступ к своим ИТ-системам, своевременно модернизирует ИТ-инфраструктуру и приводит ее в соответствие с лучшими мировыми практиками. Мы повышаем осведомленность пользователей в вопросах информационной безопасности и разрабатываем меры предосторожности по нейтрализации угроз.	
Динамика в 2021 году		Стратегические приоритеты	
Без изменений			
		Существенные аспекты	
		M8 Операционная эффективность	

Стратегические приоритеты



Положительный платежный баланс



Качественный рост



Операционная эффективность



Устойчивое развитие

Риски в области устойчивого развития

Описание риска		Меры по минимизации риска	
Климатический риск			
Негативное восприятие продукции Группы клиентами, инвесторами, кредиторами, регулирующими органами и рейтинговыми агентствами может повлиять на способность Группы поддерживать существующие деловые отношения, вступать в новые и сохранять доступ к финансовым ресурсам.		Мы в максимально открытой форме рассказываем о мерах СУЭК по снижению воздействия на окружающую среду и сокращению углеродного следа. В 2021 году СУЭК провела независимую оценку углеродного следа в соответствии с российской и международной методиками и начала разработку климатической стратегии. Мы также стремимся реализовать возможности, которые открывает рост электрификации транспорта и отопления, стимулируемый мировой климатической повесткой.	
Динамика в 2021 году		Стратегические приоритеты	Существенные аспекты
Все более активное обсуждение климатической повестки мировым политическим и медийным сообществом побуждает финансовые институты и госорганы принимать антиугольные политики.			M1 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
			M7 Климатическая стратегия
Экологический риск			
К рискам, связанным с деятельностью по добыче, обогащению, переработке, транспортировке и сжиганию угля, относится риск нанесения ущерба окружающей среде, включая загрязнение почвы, воздуха, водных ресурсов и шумовое загрязнение. В случае его наступления возможны претензии со стороны надзорных органов, что может повлиять на производственные и финансовые показатели компании.		Компания СУЭК тщательно следит за соблюдением всех экологических норм, установленных в странах, где она работает и продает свою продукцию. Наши политики регулярно проверяются, в том числе международными агентствами. Мы реализуем долгосрочные программы по охране окружающей среды, в частности устанавливаем электрофильтры с эффективностью более 99%, обеспечиваем безопасное размещение золоотвалов, утилизацию шахтного метана и отходов, рекультивацию нарушенных земель, применяем современные антипылевые меры в портах, строим современные очистные сооружения и системы замкнутого водооборота на производственных площадках. Все эти меры помогают снизить воздействие на окружающую среду и соответствовать государственным требованиям. Мы также увеличиваем объемы обогащения угля, чтобы снизить воздействие нашей продукции на окружающую среду в процессе ее транспортировки и использования.	
Динамика в 2021 году		Стратегические приоритеты	Существенные аспекты
Без изменений			M5 Влияние компании на окружающую среду, социальное и экономическое развитие в регионах присутствия
Кадровый риск			
Невозможность привлечения и удержания квалифицированных кадров может привести к невыполнению производственной программы и стать причиной увеличения затрат. Снижение рождаемости и неразвитая жилищная инфраструктура в регионах присутствия компании, недостаточное количество учебных заведений среднего профессионального образования и низкий уровень квалификации их выпускников затрудняют набор нужного персонала.		СУЭК предлагает своим сотрудникам справедливое вознаграждение, социальную поддержку и привлекательные условия труда, постоянно совершенствует систему мотивации. Мы развиваем собственную систему обучения и профессионального развития сотрудников. Компания также поддерживает талантливых студентов в профильных ссузах и вузах для дальнейшего трудоустройства на предприятия СУЭК. Кроме того, мы реализуем проекты, направленные на социальное развитие регионов нашего присутствия, в том числе обеспечение сотрудников жильем. Мы также продолжаем прилагать все усилия для обеспечения безопасности наших сотрудников и помощи регионам присутствия в борьбе с пандемией.	
Динамика в 2021 году		Стратегические приоритеты	Существенные аспекты
Без изменений			M6 Трудовые отношения, стимулирование и обучение персонала
			M1 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании

Описание риска	Меры по минимизации риска	
Риск в области промышленной безопасности и охраны труда		
Добывающая, перерабатывающая, энерго-генерирующая и транспортная деятельность компании связана с повышенным риском несчастных случаев и чрезвычайных происшествий, которые могут возникать вследствие геологических факторов, технического состояния предприятий, действий или бездействия персонала. Возникновение масштабных чрезвычайных ситуаций может привести к расследованиям со стороны государственных надзорных органов, вынужденной приостановке производственного процесса, росту репутационных рисков, отказу контрагентов от продолжения сотрудничества или предъявлению кредиторами требований о досрочном возврате кредитов.	Каждое заседание Совета директоров и Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии начинается с обсуждения вопросов безопасности; также проводится корректировка основных задач и мероприятий в этой области. Наши политики проходят регулярный внутренний и независимый внешний аудит, в том числе с привлечением международных агентств. Мы постоянно обучаем персонал и осуществляем регулярный контроль знаний сотрудников в области промышленной безопасности и охраны труда. Мы анализируем все случаи травматизма наших сотрудников и персонала подрядчиков и разрабатываем меры по недопущению подобных происшествий в будущем. Все предприятия компании застрахованы на случай причинения вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц.	
Динамика в 2021 году	Стратегические приоритеты	Существенные аспекты
Без изменений		M2 Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям

Обеспечение пожарной безопасности на наших угольных предприятиях

Для снижения риска возгорания горнотранспортного оборудования на разрезах и других объектах в 2021 году мы провели комплексный пожарный аудит угольных активов. По результатам проверок были состав-лены акты и инструкции по улучшению процессов. В дополнение мы разра-ботали корпоративный стандарт «Положение и политика в области пожар-ной безопасности», что является частью усовершенствования в рамках процесса трансформации функции промышленной безопасности.

Также системы пожаротушения были установлены на 61 единице карьер-ного оборудования.

83%

карьерного оборудования на открытых разрезах СУЭК оснащено автомати-ческими системами пожаротушения



Стратегические приоритеты

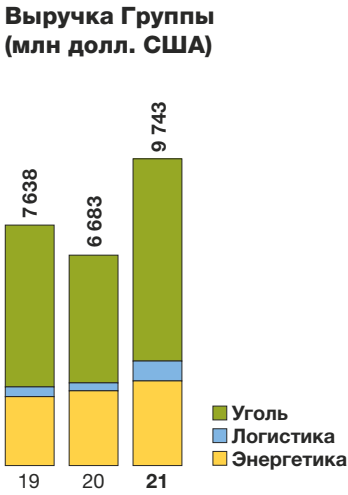
- Положительный платежный баланс
- Качественный рост
- Операционная эффективность
- Устойчивое развитие

Оптимизация финансового портфеля

Оживление мировой экономики и повышенный спрос на энергоносители позволили СУЭК извлечь максимум выгоды из высоких рыночных цен и достичь рекордных финансовых показателей.



В 2021 году **выручка Группы** увеличилась на 46% относительно предыдущего года, до 9 743 млн долл. США. Рост наблюдался по всем трем сегментам бизнеса, а наиболее значительный вклад внесли угольный и логистический сегменты: угольные индексы выросли более чем вдвое, а тарифы на использование вагонов также стали выше по сравнению с 2020 годом.



Основные финансовые показатели			
млн долл. США	2021	2020	%
Выручка	9 743	6 683	46%
Себестоимость реализованной продукции	(5 063)	(3 846)	32%
Транспортная себестоимость	(2 355)	(1 762)	34%
Административные и прочие расходы	(212)	(185)	15%
EBITDA	3 315	1 973	68%
Рентабельность по EBITDA (%)	34%	30%	4 п. п.
Чистая прибыль	1 462	194	654%
Рентабельность по чистой прибыли (%)	15%	3%	12 п. п.
Капитальные вложения	1 020	965	6%
Чистый долг	5 809	6 819	(15%)
Чистый долг / банковская EBITDA¹	1,7x	3,3x	(1,6x)
Банковская EBITDA / расходы по процентам	13,9x	6,8x	7,1x

¹ Рассчитывается в соответствии с действующими кредитными договорами СУЭК.

Показатель **EBITDA** за 2021 год вырос на 68%, до 3 315 млн долл. США, благодаря увеличению выручки, эффект от которого был частично снижен ростом затрат на 32% в связи с увеличением закупок угля и других товаров для трейдинга. Строгий контроль затрат позволил повысить рентабельность по EBITDA до 34%.

Чистая прибыль Группы увеличилась со 194 млн до 1 462 млн долл. США ввиду роста выручки и прибыли от курсовых разниц, что частично нивелировалось повышением налога на прибыль.

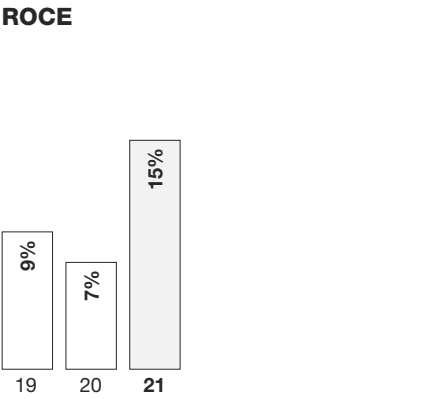
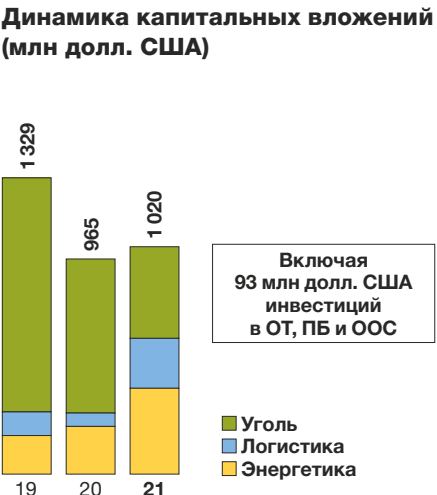
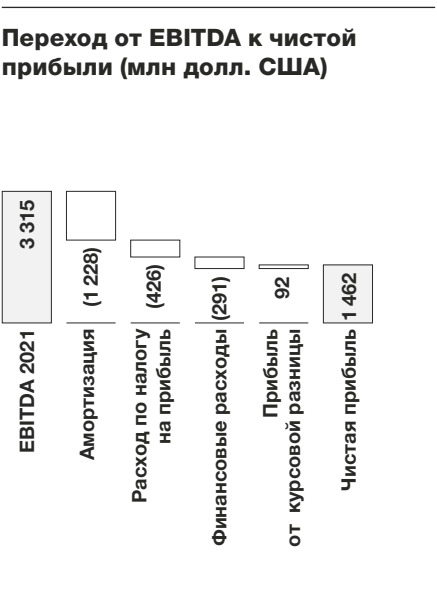
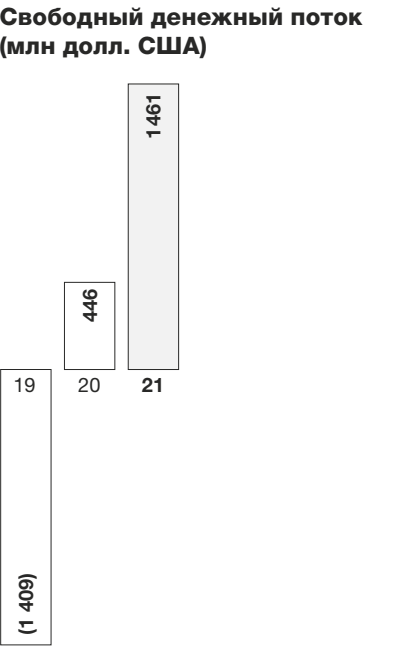
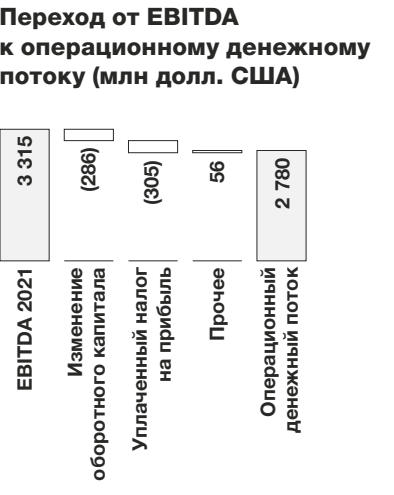
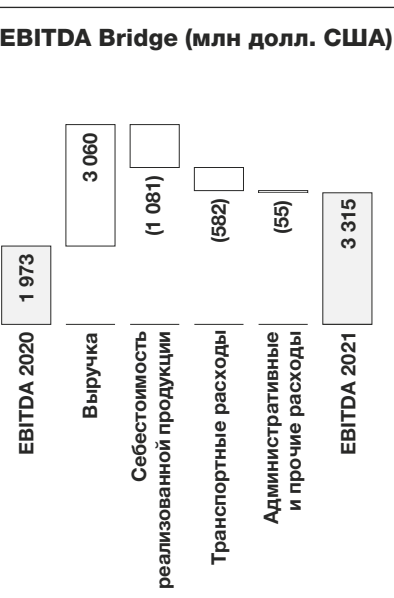
Операционный денежный поток достиг 2 780 млн долл. США, что позволило нам продолжить инвестировать в ключевые стратегические проекты.

Капитальные вложения в 2021 году составили 1 020 млн долл. США, при этом основное внимание было уделено развитию энергетического бизнеса компании, включая замену устаревших электрических и тепловых мощностей на более эффективные и экологически безопасные.

➡ См. подробнее об основных CAPEX-проектах СУЭК на с. 49, 55, 63

Свободный денежный поток¹ увеличился более чем в три раза до 1 461 млн долл. США по сравнению с 446 млн долл. США в 2020 году.

Показатель **ROCE** вырос на 8 п. п. по сравнению с 2020 годом, до 15%, что отражает значительный рост операционной прибыли.



¹ FCF рассчитывается как OCF минус ICF, в соответствии с МСФО.

Основные финансовые события

Апрель 2021 года

Ba2
Moody’s подтвердило рейтинг СУЭК на уровне «Ba2», повысив прогноз до «стабильного»
«Стабильный прогноз по рейтингу СУЭК отражает ожидания Moody’s относительно того, что компания будет придерживаться сбалансированной финансовой политики, поддерживать умеренный уровень долговой нагрузки и продолжать генерировать положительный свободный денежный поток после выплаты дивидендов».

Июнь 2021 года

BB
Fitch подтвердило кредитный рейтинг СУЭК на уровне «BB» и повысило прогноз до «стабильного»
«Стабильный прогноз отражает обновленную бизнес-модель СУЭК как интегрированной добывающей, логистической и энергетической компании, которая снижает волатильность выручки и обеспечивает стабильный денежный поток».

Сентябрь 2021 года

ruAA-
«Эксперт РА» повысило рейтинг СУЭК до «ruAA-» в соответствии с обновленной методологией; прогноз остается «стабильным»
«Положительное влияние на рейтинг оказали высокая устойчивость энергетического сегмента, которая компенсирует волатильность угольного сегмента, а также диверсификация клиентской базы и каналов сбыта, географическая диверсификация активов, стабильная прибыльность и комфортный кредитный портфель. Кредитный рейтинг также отражает ожидания «Эксперт РА», что СУЭК сократит долговую нагрузку в течение следующих двух лет».

500 млн долл. США
СУЭК разместила дебютный выпуск еврооблигаций

Выход на рынок публичных долговых обязательств
В сентябре 2021 года СУЭК успешно разместила свой первый в истории международный выпуск еврооблигаций на сумму 500 млн долл. США со сроком погашения в сентябре 2026 года и ставкой купона 3,375% годовых. Сделка привлекла более 100 инвесторов из России, стран континентальной Европы, Великобритании, США, стран Ближнего Востока и Азии.
Международные фонды, управляющие компании и банки приобрели 54% от общего объема выпуска. Сделка СУЭК стала важной вехой для рынков заемного капитала по ряду причин:
– это первый с 2019 года дебютный выпуск еврооблигаций российской компании, открывший рынки после сезона летних отпусков и протестировавший ценовые уровни;
– это сделка с самым низким купоном среди российских корпоративных заемщиков с рейтингом неинвестиционного уровня;
– это сделка с самым низким купоном среди компаний развивающихся рынков в энергетическом и металлургическом секторах.

“

Успех размещения отражает сильные фундаментальные показатели рынка и уверенность инвесторов в нашей надежной и диверсифицированной бизнес-модели. Благодаря значительному рыночному импульсу и высокому интересу инвесторов спрос превысил 1,8 млрд долл. США, что позволило установить процентную ставку на уровне 3,375%.

”

Степан Солженицын,
Генеральный директор

Moody’s

FitchRatings

Expert

Финансовое положение и обслуживание долга

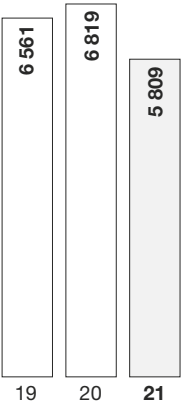
Чистый долг

Чистый долг компании по состоянию на 31 декабря 2021 года составил 5 809 млн долл. США.

Эффективная стоимость заимствований, приведенная к ставке в долларах США, составила 3,08%.

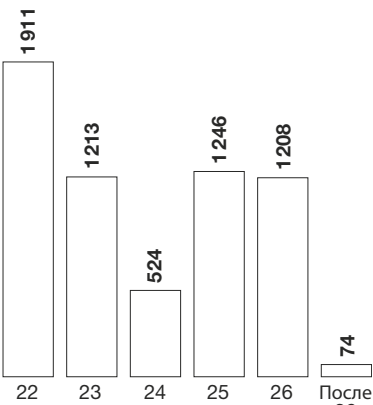
Основную часть долгового портфеля компании составляют международные долговые инструменты, в том числе предэкспортное финансирование, номинированное в долларах США и обеспеченное выручкой от международных продаж, а также проектное финансирование под гарантии экспортных кредитных агентств. Кроме того, в сентябре 2021 года компания разместила дебютный выпуск еврооблигаций на 500 млн долл. США.

Чистый долг (млн долл. США)

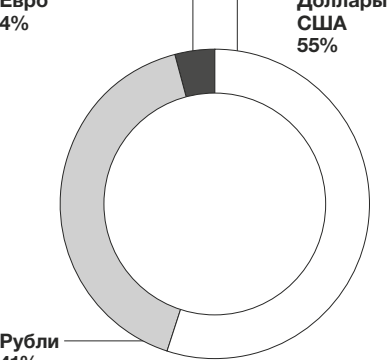


-1 010 млн долл. США (-15%)

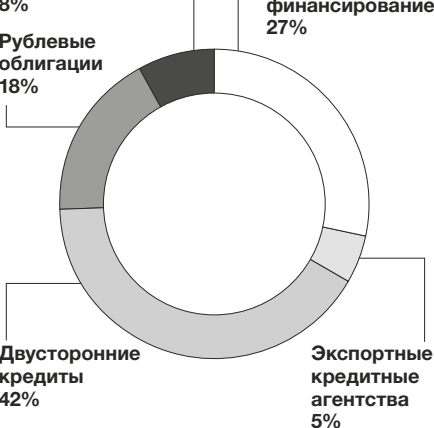
Погашение долга¹ (млн долл. США)



Структура долга по валютам на 31 декабря 2021 года



Структура долга по инструментам на 31 декабря 2021 года



1 Не включены банковские комиссии и начисленные проценты.

Надежные поставки доступной энергии и мощности

#удовлетворяем потребности клиентов



Мы выбираем СГК для подключения своих объектов к системе теплоснабжения, потому что СГК выполняет обязательства под ключ – проектирует и строит тепловые сети самостоятельно, делает это в срок. При выборе иных способов подключения застройщику приходится искать ответственного подрядчика самостоятельно, ведь чаще всего предоставляется лишь точка подключения.

Ксения Белоусова,
Директор ГК «Алгоритм»



Наша продукция

Стабильная мощность
постоянно модернизируемых станций

Электрическая и тепловая энергия,
производимая в режиме когенерации

Турбогенераторы
для атомных, гидро- и тепловых электростанций

Наши конкурентные преимущества

>90% тепла, отпускаемого компанией, вырабатывается когенерационными ТЭЦ

Основная часть топлива поставляется с местных месторождений

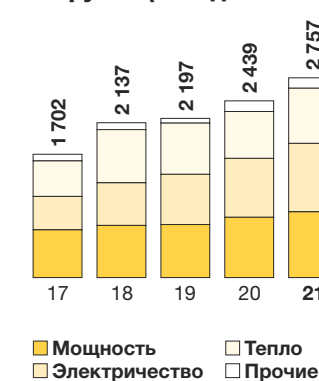
Почему это важно

Экономия топлива и снижение выбросов загрязняющих веществ и CO₂ по сравнению с производством тепла на котельных

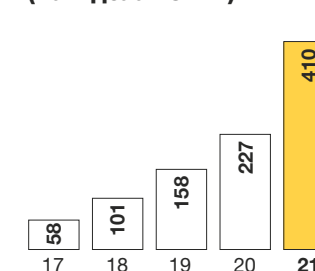
Обеспечение топливной безопасности и оптимизация складских запасов

Ключевые показатели

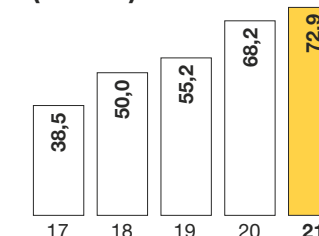
Выручка (млн долл. США)



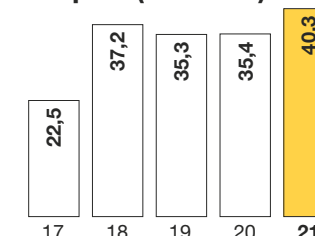
Капитальные вложения (млн долл. США)



Продажи электроэнергии (ТВт • Ч)



Продажи тепловой энергии (млн Гкал)



Стратегические приоритеты

Увеличение совместной выработки электроэнергии и тепла

Повышение эффективности станций

Модернизация тепловых сетей для сокращения тепловых потерь и аварийности

Обзор рынка

Рынок электроэнергии

В 2021 году выработка электроэнергии в России в целом (включая изолированные районы) составила 1 131 ТВт • ч, что на 6% больше объема выработки в 2020 году.

В Сибири спрос на электроэнергию поднялся по сравнению с предыдущим годом на 4%, до 217 ТВт • ч. В европейской части России и на Урале энергопотребление выросло на 6%, до 830 ТВт • ч.

Рост потребления электроэнергии во всех регионах был обусловлен восстановлением экономики после спада, вызванного COVID-19, низкой температурой воздуха зимой и высокой – летом, а также увеличением экспорта электроэнергии в зарубежные страны.

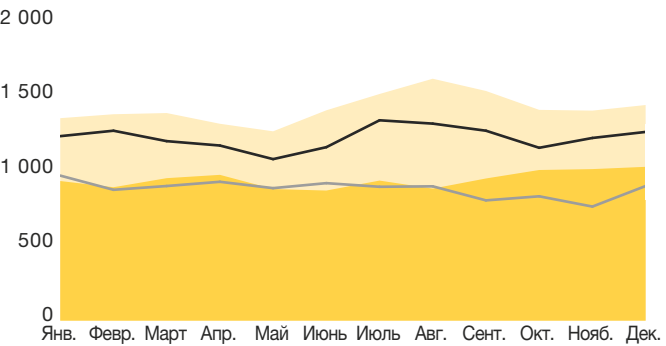
Выработка тепловыми электростанциями (ТЭС) Сибири по итогам года снизилась на 1% (до 88 ТВт • ч), что произошло в основном из-за возросшей выработки электроэнергии гидроэлектростанциями (ГЭС) Сибири вследствие высокой водности рек. Выработка ТЭС в европейской части России и на Урале увеличилась на 11% относительно 2020 года и составила 561 ТВт • ч, что обусловлено ростом потребления и экспорта. Выработка ТЭС Объединенной энергетической системой Востока в 2021 году выросла на 3% (до 28 ТВт • ч) по причине активизации спроса.

Цена на покупку электроэнергии в конкурентном секторе рынка на сутки вперед (РСВ) в Сибири оказалась на 7% выше по сравнению с 2020 годом, в основном из-за роста цен в европейской части России и на Урале.

Цены РСВ в европейской части России и на Урале за год повысились на 16% благодаря росту спроса.

На Дальнем Востоке цена на электрическую энергию формируется согласно тарифам, устанавливаемым Федеральной антимонопольной службой России.

Цены на российском рынке электроэнергии (руб./МВт • ч)



■ Европейская часть России, 2021 ■ Сибирь, 2021
— Европейская часть России, 2020 — Сибирь, 2020

Рынок мощности

В 2021 году объемы продаж мощности в Сибири практически не изменились по сравнению с 2020 годом и составили 43 ГВт. При этом цена продажи мощности по результатам конкурентного отбора в Сибири выросла на 21%, до 253 236,80 руб./МВт в месяц. Это было обусловлено увеличением спроса на мощность в 2021 году по сравнению с предыдущим годом при проведении конкурентного отбора мощности (КОМ), а также увеличением цены в ценовых точках кривой спроса на мощность.

Объемы продаж мощности в европейской части России и на Урале в 2021 году составили 140 ГВт, снизившись на 5% относительно 2020 года. При этом цена продажи мощности по результатам КОМ в отчетном году тоже выросла, на 19% (до 151 031,76 руб./МВт в месяц), по тем же причинам, что и в Сибири.

217 ТВт • ч

потребление электроэнергии в Сибири в 2021 году

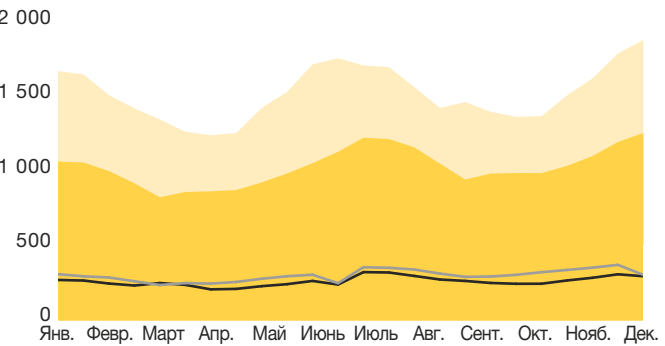
39%

выработка электроэнергии на угле в Сибири в 2021 году

+1%

установленная мощность

Цены на мощность в 2021 году (тыс. руб./МВт • ч)



■ ДПМ (Сибирь) ■ ДПМ (европейская часть и Урал)
— КОМ (Сибирь) — КОМ (европейская часть и Урал)

Обзор бизнеса

Сибирская генерирующая компания является одним из ведущих производителей электроэнергии в России, на долю которого приходится 6% поставок электроэнергии, в том числе 32% всех поставок в Сибирь. Также является крупнейшим поставщиком тепловой энергии за Уралом.

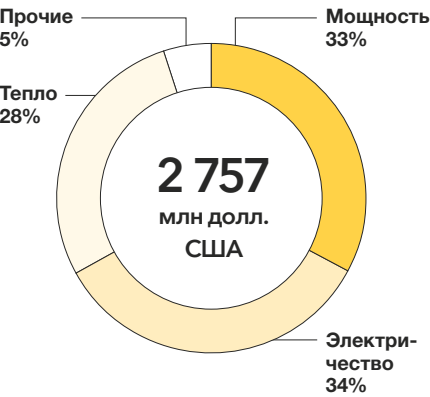
Постоянного подключая новых потребителей к когенерационному теплу, в 2021 году СГК обеспечивала теплом и электроэнергией более чем 6 млн человек в Свердловской, Новосибирской и Кемеровской областях, Алтайском, Красноярском и Приморском краях, в Республиках Хакасия и Тыва.

В состав Группы входят 26 тепло- и электростанций, работающих на угле, и 1 газотурбинная ТЭС. Группа управляет тепловыми электростанциями в восьми регионах России с суммарной установленной электрической мощностью 17,6 ГВт и суммарной установленной тепловой мощностью 26,5 тыс. Гкал/ч. Сеть транспортировки и распределения тепла Группы состоит из более чем 11 тыс. км трубопроводов с двойными линиями.

Поскольку большинство электростанций Группы расположены в Сибири, где из-за суровых погодных условий центральное отопление потребляется девять месяцев в году, большинство станций Группы являются когенерационными, вырабатывая одновременно тепловую и электроэнергию, что повышает экономическую и экологическую эффективность на единицу энергии. Станции СГК потребляют уголь, добываемый на близлежащих месторождениях, преимущественно принадлежащих СУЭК, а также газ, закупаемый у внешних поставщиков.

Кроме того, в состав СГК входит завод «ЭЛСИБ», научно-исследовательская компания, производящая турбогенераторы для гидроэлектростанций, атомных и тепловых электростанций в России и других странах. «ЭЛСИБ» является лидером на российском рынке по производству турбогенераторов мощностью от 60 до 130 МВт.

Выручка энергетического сегмента по типу продукции



Результаты 2021 года

Продажи электроэнергии за год выросли на 7% (до 72,9 ТВт • ч) благодаря расширению бизнеса и продолжающемуся восстановлению экономики; свой вклад также внесло высокое потребление во время более холодной зимы и более жаркого лета, если сравнивать с предыдущим годом. Объемы реализации мощности достигли 15,4 ГВт, что на 5% выше уровня прошлого года в связи с ростом спроса.

Продажи тепловой энергии увеличились на 14% относительно 2020 года, до 40,3 млн Гкал, в том числе за счет продления отопительного сезона и более холодных зимы и весны, а также ввиду подключения новых потребителей тепла и замены устаревших автономных котельных когенерационными мощностями.

Выручка энергетического сегмента выросла на 13% в годовом выражении, до 2 757 млн долл. США, в связи с повышением цен на электроэнергию и возросшими продажами электрической и тепловой энергии на фоне восстановления спроса.

Себестоимость реализованной энергии в 2021 году составила 1 889 млн долл. США, увеличившись на 14% из-за более высокого расхода топлива на выработку большего объема электрической и тепловой энергии.

Показатель **EBITDA** сегмента увеличился до 779 млн долл. США, или на 4% по сравнению с 2020 годом, операционная прибыль составила 522 млн долл. США, несмотря на девальвацию рубля.

Основные операционные показатели

	2021	2020	Изменение
Продажи			
Электрoэнергия (ТВт • ч)	72,9	68,2	7%
включая перепродажу на оптовом рынке	4,8	4,8	0%
Конкурентный рынок	59,0	54,7	8%
Регулируемый рынок	13,9	13,5	3%
Мощность (ГВт)			
Конкурентный рынок	12,0	11,4	5%
Регулируемый рынок	3,4	3,3	3%
Тепловая энергия (млн Гкал)			
	40,3	35,4	14%
Выработка			
Электрoэнергия (ТВт • ч)	68,7	63,7	8%
Тепловая энергия (млн Гкал)	49,6	43,7	14%

Выработка

Выработка электроэнергии СГК по итогам отчетного периода выросла на 8%, до 68,7 ТВт • ч, ввиду:

- повышения загрузки Рефтинской ГРЭС вследствие общего увеличения выработки ТЭС европейской части России и на Урале на фоне возросшего потребления электроэнергии и разгрузки ГЭС;
- разного периода МСФО отчетности в 2020 году по приобретенным станциям Приморской ГРЭС и Красноярской ГРЭС-2.

Отпуск тепловой энергии со всех станций и котельных увеличился на 14%, до 49,6 млн Гкал, благодаря замене котельных когенерационным теплом и расширению зоны деятельности за счет подключения новых потребителей практически во всех городах присутствия.

Общая тепловая нагрузка подключенных в 2021 году новых объектов (количество которых было более 400) превысила 250 Гкал/ч. Лидерами по подключенным объектам были Новосибирск (29%), Красноярск (23%), Абакан и Барнаул (11–12% каждый).

Мы сохранили акцент на увеличении доли когенерации, которая позволяет снижать расход топлива и уровень выбросов на единицу производимой энергии. В 2021 году 92% тепла и около 100% электричества вырабатывались в смешанном цикле.

Продолжилась реализация программ по переключению на ТЭЦ потребителей котельных. Всего в 2021 году переведены на централизованное теплоснабжение от ТЭЦ потребители более чем 40 котельных в таких городах, как Красноярск, Черногорск (Хакасия), Белово и Кемерово (Кузбасс), Новосибирск, Барнаул и Бийск (Алтайский край).

Переключенная тепловая нагрузка закрытых котельных достигла 530 Гкал/ч.

+8%

выработка электроэнергии (по сравнению с 2020 годом)

92%

доля отпуска тепла в режиме когенерации в 2021 году

12%

мощностей СГК (2,1 ГВт) были обновлены в рамках программы ДПМ-1

+25%

мощностей (еще 4,6 ГВт) будут обновлены до 2027 года в рамках ДПМ-2

Теплоснабжение

В 2021 году компания увеличила объем инвестиций в реконструкцию и ремонт теплотрасс на 67% по сравнению с 2020 годом, чтобы снизить тепловые потери и повысить надежность теплоснабжения. В Красноярске и Кемерове инвестиции в реконструкцию и ремонт теплотрасс относительно 2020 года выросли в 2,3 раза.

В 2021 году города Абакан, Черногорск, Усть-Абакан в Хакасии, город Кемерово и Беловский городской округ в Кемеровской области отнесены к ценовым зонам теплоснабжения, то есть в них внедрено долгосрочное ценообразование на тепловую энергию.

Переход на новую модель рынка тепловой энергии дает возможность СУЭК осуществлять долгосрочные инвестиции в модернизацию и развитие городских систем теплоснабжения.

По итогам года количество городов присутствия СГК, перешедших на новую модель, достигло десяти.

Инвестиционные проекты

Объем инвестиций энергетического сегмента в 2021 году достиг рекордной суммы – 410 млн долл. США.

Основной фокус развития был направлен на обновление станций и расширение когенерации в рамках ДПМ-2, а также масштабное обновление теплотрасс для повышения надежности и энергоэффективности поставок. Все проекты также приносят существенный положительный экологический эффект, снижая выбросы загрязняющих веществ и парниковых газов на единицу продукции.

Основные проекты модернизации мощностей

Капитальные вложения с государственной поддержкой, обеспечивающие целевую отдачу от инвестиций

Крупные проекты

Эффект

Модернизация теплоснабжения в Красноярске

- Модернизация энергетического оборудования Красноярской ТЭЦ-1
- Установка электростатических фильтров
- Увеличение мощности Красноярской ТЭЦ-3
- Модернизация тепловых сетей
- Замена старых автономных котельных мощностями ТЭЦ-1, 2 и 3

Освоено 17% из 720 млн долл. США капитальных вложений до 2025 года



- Повышение надежности теплоснабжения
- Подключение домов и предприятий из новых районов города
- Снижение выбросов твердых частиц и углерода

Модернизация Приморской ГРЭС

- Модернизация всего основного оборудования

Освоено <1% из 430 млн долл. США капитальных вложений до 2025 года



- Увеличение загрузки мощностей
- Повышение надежности и безопасности оборудования

Модернизация Томь-Усинской ГРЭС

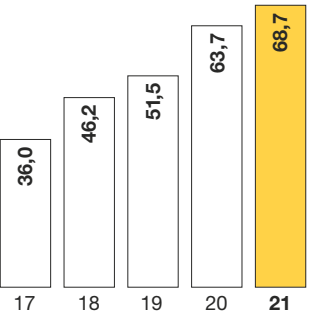
- Модернизация генерирующего оборудования
- Строительство градирен

Освоено 6% из 230 млн долл. США капитальных вложений до 2025 года

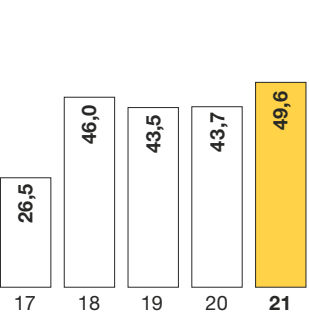


- Повышение надежности оборудования
- Сокращение водозабора и связанных с ним платежей

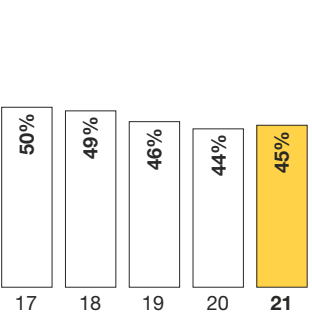
Выработка электроэнергии (ТВт • ч)



Выработка тепловой энергии (млн Гкал)



Загрузка установленной мощности



Приоритеты 2022 года

Мы продолжим наращивать поставки когенерационной тепловой и электроэнергии:

- дальнейшее замещение котельных в Красноярске, Новосибирске, Кемерове, Канске и др.;
- модернизация сохраняемых в работе котельных в Барнауле, Бийске, Канске и Рубцовске.

СУЭК продолжит переговоры с органами власти по поводу перехода на программу модернизации теплоснабжения в городах присутствия с использованием долгосрочных инвестиционных механизмов, предусмотренных ценовой зоной. В планах на 2022 год – отнесение к ценовым зонам еще целого ряда городов (Новосибирск, Новокузнецк, Назарово). Мы продолжим реализовывать инвестиционные проекты в рамках перехода на долгосрочный тариф;

объем инвестиций в системы теплоснабжения увеличится почти в шесть раз по сравнению с 2020 годом.

СУЭК будет и дальше модернизировать основное оборудование ТЭЦ, в том числе в рамках программы ДПМ-2: на Красноярских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-3 и на Томь-Усинской ГРЭС.

Продолжится интеграция и модернизация новых активов – Красноярской ГРЭС-2 и Приморской ГРЭС.

Интегральные логистические решения для российского рынка и экспорта



Наши услуги

Железнодорожные перевозки инновационными вагонами

Перевалка в портах

Транспортные услуги

Наши конкурентные преимущества

Максимальный контроль всего цикла транспортировки

>80% покрытие собственных транспортных потребностей

>60% доля инновационных вагонов

Использование наилучших доступных технологий – минимизация экологического воздействия

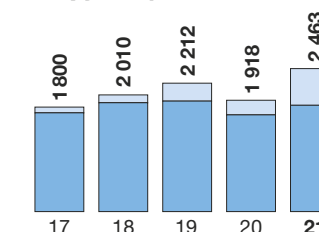
Стратегические цели на 2025 год

Расширение портовых мощностей для поддержки растущего экспорта

Увеличение перевозок сторонних грузов для оптимального использования активов и получения дополнительной выручки

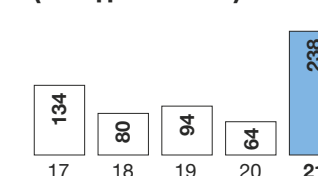
Ключевые показатели

Выручка (млн долл. США)

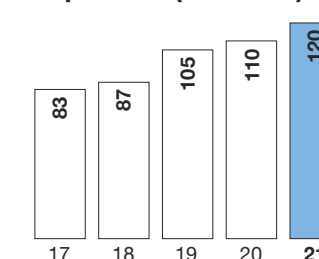


■ Внешняя выручка
■ Внутригрупповая выручка

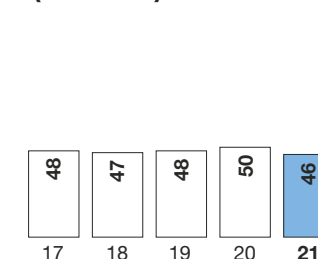
Капитальные вложения (млн долл. США)



Железнодорожные перевозки (млн тонн)



Перевалка в портах (млн тонн)



Стратегические приоритеты

Обеспечение кратчайшего пути до покупателей

Быстрая и экологически безопасная перевалка

Повышение оборачиваемости вагонов

Обзор рынка

Пандемия COVID-19 поставила под угрозу существование многих игроков логистического рынка во всем мире. В 2021 году многие ограничения были сняты, тем не менее ситуация в секторе грузоперевозок оставалась нестабильной. Так, вспышка коронавируса в мае 2021 года в китайском морском порту Шэньчжэнь привела к перебо- ям во всем мировом контейнерном сообщении и резкому росту ставок фрахта.

Перевалка

Грузооборот морских портов России за 2021 год составил 835 млн тонн, что на 2% выше уровня прошлого года, чему способствовал рост перевалки угля на 14 млн тонн. Объем перевалки сухих грузов достиг 413 млн тонн (+2%), в том числе 203 млн тонн энергетического и металлургического угля (+8%).

Грузооборот морских портов Арктического бассейна немного снизился, до 94 млн тонн (–2%), из которых на перевалку сухих грузов пришлось 29 млн тонн, налив- ных грузов – 65 млн тонн.

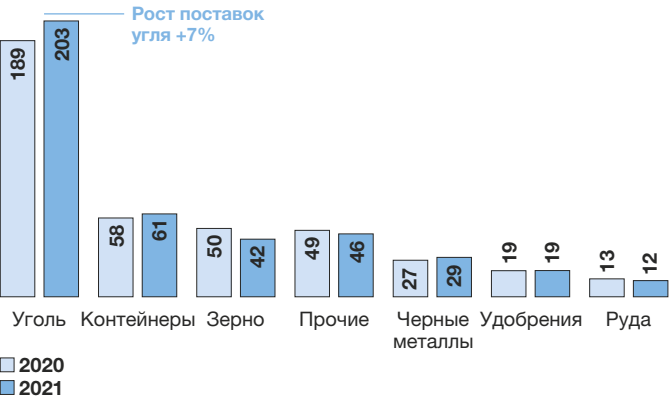
Грузооборот морских портов Дальневосточного бассейна составил 225 млн тонн (+1%), включая 149 млн тонн сухих грузов и 76 млн тонн наливных грузов.

Лидерами по росту объемов перевалки сухих грузов стали порты Тамань, Усть-Луга и Находка.

Рынок фрахта

Ставки фрахта на перевозку сухих грузов в 2021 году выросли по причине низкой оборачиваемости судов в условиях различных ограничений, связанных с COVID-19. Также уровень загруженности портов разгрузки на Дальнем Востоке оставался высоким. Дефицит энергоресурсов, наблюдавшийся с конца сентя- бря, вызвал повышенный спрос и рост ставок до рекорд- но высокого уровня, которого не было с 2010 года. Сокращение производства и темпов строительства недвижимости в Китае привели к снижению напряженно- сти на рынке фрахта в конце года.

Перевалка сухих грузов в морских портах Российской Федерации (млн тонн)



Железнодорожные перевозки

Объем грузовых железнодорожных перевозок в 2021 году на сети ОАО «РЖД» вырос на 3% по сравнению с преды- дущим годом. Объем погрузки составил 1,3 млрд тонн, что сравнимо с доковидными показателями. Драйверами роста в 2021 году стали угольные грузы, показавшие рост на 5% с общим объемом погрузки 372 млн тонн, удобре- ния с ростом 4% и объемом 65 млн тонн, черный лом – рост на 14% и объем погрузки 16 млн тонн.

В структуре экспортных грузопотоков доля угля в 2021 году составила 52%, нефтеналивных грузов – 22%, черных металлов – 7%, удобрений – 7%, зерна – 2%.

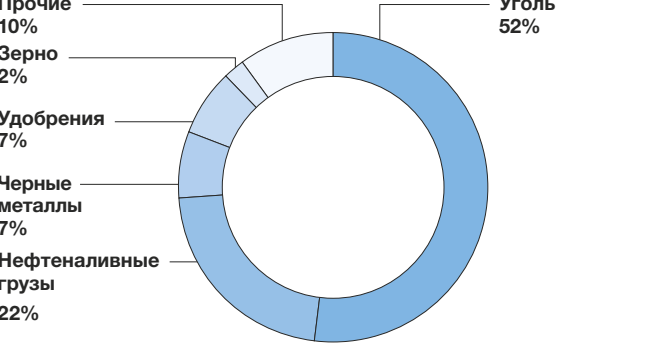
В 2021 году стабильный рост показали контейнерные перевозки, которые увеличились на 12% по сравнению с 2020 годом, до 6,5 млн TEU (аналог 20-футового контей- нера), что является историческим максимумом, при этом наибольшую динамику роста показали химические и минеральные удобрения, промышленные товары, черные металлы и зерно.

Ставки аренды полувагонов

Во второй половине 2021 года сформировался повышен- ный спрос на полувагоны, что привело к их дефициту на рынке. В результате ставки за предоставление полува- гонов выросли с 700–1 000 руб. за вагон в сутки в нача- ле года до 2–3 тыс. руб. и выше во второй половине года.

Повышение спроса и ставок было вызвано ростом перевозок угля на фоне высоких мировых цен, реализаци- ей крупных инфраструктурных проектов внутри страны, потребовавших дополнительных объемов перевозок, а также эксплуатационной обстановкой на сети железных дорог, оказавшей влияние на рост оборота вагонов, и изменениями в географии перевозок. В частности, во втором полугодии 2021 года уголь из Кузбасса, Хакасии и Бурятии активно направлялся в порты южного и северо- западного направлений. Негативное влияние также оказа- ли погодные явления, повлекшие временную остановку перевозок по Транссибирской магистрали.

Структура железнодорожных перевозок в направлении морских портов (млн тонн)



Обзор бизнеса

Созданная в конце 2020 года АО «Национальная транс- портная компания» (НТК), объединившая логистические активы компаний СУЭК и ЕвроХим, сегодня входит в топ-3 российских стивидорных компаний, в топ-5 операторов полувагонов и занимает второе место по количеству инновационных вагонов. Также НТК занимает первое место среди угольных операторов по суточной произво- дительности, использованию сети и оптимизации порож- него пробега.

Имея масштабную высокотехнологичную железнодорож- ную и портовую инфраструктуру, НТК ориентирована на быструю, экономичную и экологически безопасную доставку навалочных и специальных грузов.

Собственная вагонная и портовая инфраструктура удовлетворяет транспортные потребности Группы СУЭК более чем на 80%.

Порты НТК напрямую соединены с ключевыми железно- дорожными магистралями России и лидируют по скорости обработки транспортных средств.

Мурманский морской торговый порт, расположенный в самой северной незамерзающей морской гавани России, – лидер по доставке грузов через Северный морской путь.

120 млн тонн

перевозка грузов вагонами в 2021 году

46 млн тонн

перевалка грузов в 2021 году, включая 10 млн тонн неугольных грузов

Специализированный терминал «Дальтрансуголь» (Ванинский балкерный терминал) на Дальнем Востоке может принимать крупнотоннажные суда типа «Кейпсайз». Благодаря оснащению высокотехнологичным оборудова- нием порт способен выгружать более 1 тыс. вагонов в сутки и грузить на морские суда более 100 тыс. тонн в сутки.

В 2021 году СУЭК довела долю владения в Малом порту в Находке до 100%.

Мурманский и Туапсинский балкерные терминалы перева- ливают минеральные удобрения и горнорудную продукцию.

Все наши порты оснащены новейшими системами эколо- гической безопасности (пылеподавления и очистки сточных вод).

За последние три года НТК нарастила перевозку и перевал- ку сторонних грузов, в том числе железной руды, удобре- ний, щебня и арктических грузов. В 2021 году доля сторон- них грузов в портфеле клиентов НТК составила 23%.

Погрузочная и железнодорожная инфраструктура в собственности СУЭК обеспечивает нам один из лучших в России показателей скорости погрузки и выгрузки вагонов. Эта инфраструктура включает 746 км железнодо- рожных путей, 16 внутренних станций примыкания к путям и около 190 локомотивов, обеспечивая доступ к обще- государственной железнодорожной сети.

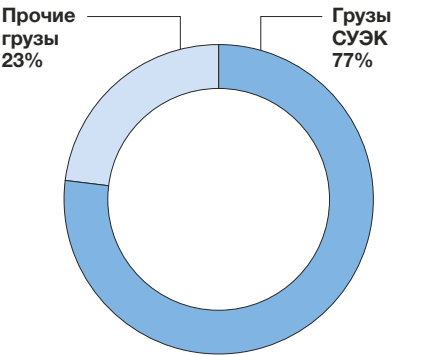


Основные операционные показатели (млн тонн)

	2021	2020	Изменение
Железнодорожные перевозки по путям общего пользования	120,3	109,8	10%
Перевалка в собственных портах	45,7	50,3	(9%)
По виду груза			
Уголь	35,3	39,7	(11%)
Другие грузы	10,4	10,6	(2%)
По портам			
Дальтрансуголь	19,0	23,2	(18%)
Мурманский морской торговый порт	15,2	16,4	(7%)
Мурманский балкерный терминал	5,4	5,7	(5%)
Туапсинский балкерный терминал	1,6	1,6	0%
Малый порт	3,5	3,4	3%
Силламяэ¹	1,0	–	–

1 Порт под управлением.

Ключевые группы клиентов НТК



В 2021 году СУЭК стала лидером по отправке тяжеловесных поездов в направлении портов Дальнего Востока. Они идут по более короткому транспортному плечу, что снижает нагрузку на транспортную инфраструктуру, ускоряет оборот подвижного состава, уменьшает энергопотребление и выбросы CO₂.

По состоянию на конец 2021 года под управлением НТК находилось 53 тыс. полувагонов, из которых 68% – инновационные вагоны грузоподъемностью 75 и 77 тонн со сроком эксплуатации до 32 лет, которые создавались с учетом технических требований СУЭК. Они позволяют снижать энергопотребление на тонну перевозимой продукции и, таким образом, углеродный след транспортировки.

На НТК приходится 11% грузов, перевозимых в полувагонах в России (третье место в России).

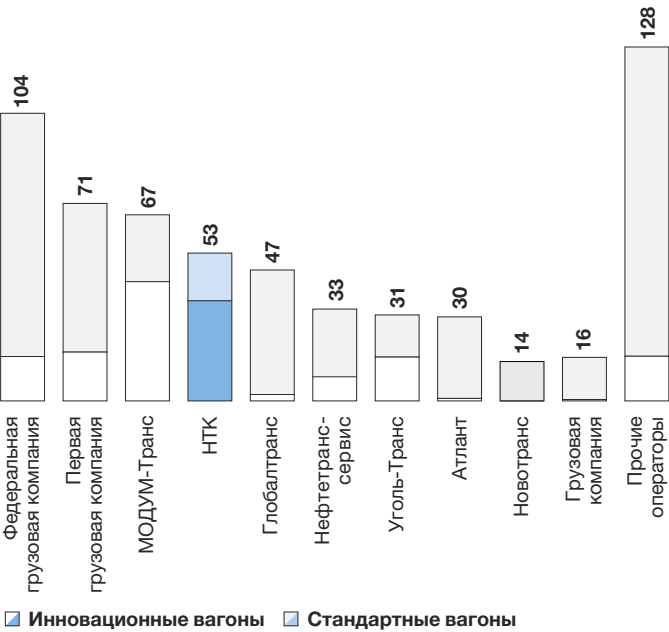
Не имея избытка вагонного парка, НТК также привлекает вагоны сторонних операторов, чтобы удовлетворить спрос внутригрупповых клиентов.

Результаты 2021 года

Объемы перевозки НТК грузов по сети ОАО «РЖД» в 2021 году выросли на 10%, до 120,3 млн тонн, включая 39 млн тонн неугольных грузов в направлении экспортных портов и обратно для оптимизации порожнего пробега. Росту объемов способствовали диверсификация перевозимых грузов и увеличение поставок на станции СГК.

Объемы перевалки в портах НТК уменьшились на 9%, до 45,7 млн тонн, в связи с сокращением перевалки угля по причине узких мест в железнодорожной инфраструктуре и диверсификации используемых портов с целью обеспечить оптимальные маршруты для наших клиентов. В тоже время объемы перевалки неугольных грузов, в том числе ЖРК, удобрений, аммиака, арктических грузов, практически не изменились и превысили 10 млн тонн, а их доля в общей перевалке выросла до 23%.

Количество полувагонов под управлением крупнейших операторов в 2021 году (тыс. ед.)



В 2021 году **выручка логистического сегмента** увеличилась на 28% до 2 463 млн долл. США, включая 1 831 млн долл. США внутригрупповой выручки, а также внешнюю выручку, которая почти удвоилась до 632 млн долл. США благодаря более высоким ставкам на аренду железнодорожных вагонов.

Рост выручки способствовал увеличению **показателя EBITDA** логистического сегмента на 21% до 704 млн долл. США.

Общий уровень затрат в логистическом сегменте вырос на 28%, в основном из-за роста расходов на железнодорожные перевозки и фрахт.

Удельные расходы на перевозку в рублях выросли на фоне растущих тарифов операторов. Это было связано с нехваткой вагонов, вызванной эксплуатационными проблемами в российской железнодорожной системе и железнодорожными ограничениями на восточном направлении. Влияние на долларовые затраты было компенсировано ослаблением рубля.

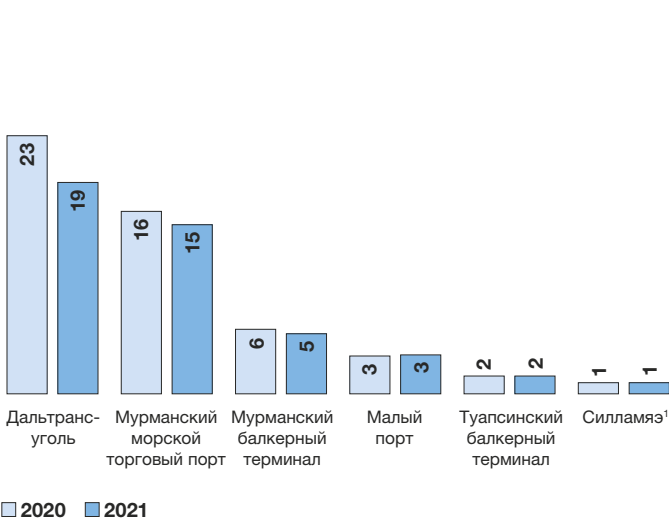
Себестоимость **перевалки в собственных портах** составила 3,0 долл. США за тонну.

Инвестиционные проекты

Инвестиции логистического сегмента в 2021 году выросли до 238 млн долл. США, поскольку основной проект – расширение терминала «Дальтрансуголь» в Ванино до 40 млн тонн – вступил в активную фазу реализации.

Мы также расширяем Мурманский морской порт и балкерный терминал для удовлетворения растущего спроса на перевалку сухогрузов в направлении Атлантического рынка, включая удобрения. В апреле 2021 года Мурманский балкерный терминал установил месячный рекорд (232 тыс. тонн) перевалки удобрений за счет оптимизации технологического процесса.

Динамика объема перевалки в портах (млн тонн)



1 Под управлением.

В Малом порту завершено строительство пылезащитных экранов и очистных сооружений для минимизации негативного воздействия на окружающую среду. В течение года были закончены работы по реконструкции причалов и дноуглублению – в настоящее время порт может принимать суда дедвейтом более 40 тыс. тонн. По результатам выполненных работ и обновления перегрузочной техники мощность порта достигла 4 млн тонн. В дальнейшем планируется расширение внутренней и внешней железнодорожной инфраструктуры, чтобы еще больше увеличить грузооборот и улучшить маршрутизацию порожних вагонов.

Расширение терминала «Дальтрансуголь» до 40 млн тонн

– Строительство нового пирса и новых складских площадей

Освоено 10% из 390 млн долл. США капитальных вложений до 2025 года

Ожидаемый эффект

– Удовлетворение растущих потребностей в перевалке в направлении Азиатско-Тихоокеанского рынка



Выручка сегмента



Наши приоритеты на 2022 год

НТК стремится совершенствовать транспортные решения, расширяя грузовую базу, услуги и географию присутствия, увеличивать количество внешних клиентов в своем портфеле и развивать систему долгосрочных договоров.

Продолжается реализация проектов по повышению операционной эффективности и качества оказываемых услуг:

- оптимизация маршрутов и загрузки вагонов, в том числе вовлекая продукцию сторонних клиентов на кольцевых маршрутах для снижения порожнего пробега;
- развитие технологии ускоренного оборота вагонов совместно с ОАО «РЖД»;
- снижение времени простоев;
- активное использование инновационных вагонов на маршрутах в направлении дальневосточных портов для максимальной загрузки портовых мощностей и реализации всех преимуществ инновационных вагонов;
- сдерживание роста затрат на ремонт вагонов путем оптимального планирования и выбора депо, контроля износа основных узлов.

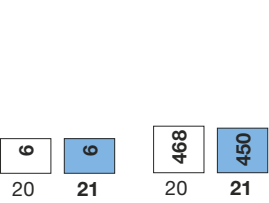
Продолжается выполнение ключевых инвестиционных проектов:

- расширение терминала «Дальтрансуголь» до 40 млн тонн;
- расширение парка инновационных вагонов;
- обновление оборудования в Мурманском и Малом портах;
- реализация проектов в области экологии и промышленной безопасности в Мурманском и Туапсинском балкерных терминалах.

Железнодорожные расходы

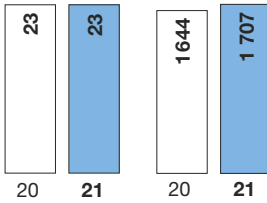
Поставки на российский рынок

(долл. США за тонну) (руб. за тонну)



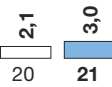
Поставки на международный рынок

(долл. США за тонну) (руб. за тонну)



Себестоимость перевалки в портах

(долл. США за тонну)



Фокус на премиальных углях и растущих экспортных рынках

и эффективное использование угля внутри Группы для выработки энергии



#отвечаем на запросы клиентов



Я работаю с SUEK AG с 2008 года. Для меня важно иметь надежного партнера до тех пор, пока Гамбург окончательно не откажется от угля в 2030 году.

Соблюдение графика поставок и качество угля являются наиболее важными характеристиками закупок для наших электростанций. Мы обеспечиваем жителей Гамбурга центральным отоплением, и наша задача – делать это независимо от погоды, поэтому мы выбираем SUEK AG как нашего самого надежного партнера.

Ульф Янишевский,
Менеджер по закупкам традиционных видов топлива, Hamburger Energiewerke GmbH



Наша продукция

Высококалорийный уголь
с низким содержанием серы и азота

Металлургический уголь
для стабильных рынков

Уголь с низким содержанием золы
для местных электростанций

Бездымные брикеты
для частных домохозяйств



Наши конкурентные преимущества

>50% высококалорийного угля производится в непосредственной близости от азиатских рынков

Вагонный парк и портовая инфраструктура под управлением СУЭК

Одна из крупнейших угольных сбытовых сетей в мире

Почему это важно

СУЭК – российский поставщик угля № 1 на зарубежные премиальные рынки

Контроль доставки продукции потребителям

Возможность найти рынок с самой высокой ценой реализации

Стратегические цели на 2025 год

Повышение доли на премиальных рынках

Сохранение позиции в нижней части глобальной кривой себестоимости

Стратегические приоритеты

Безопасные и эффективные производство, добыча, обогащение и сбыт угля

Увеличение выпуска высококалорийной продукции

Гибкость производственного процесса в случае спада цен

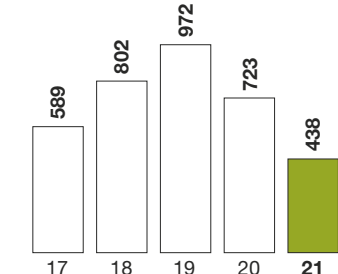
Снижение затрат и высокая рентабельность благодаря стратегически расположенным активам и интегрированному логистическому сегменту

Ключевые показатели

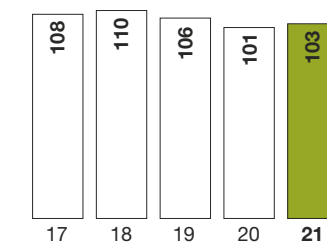
Выручка (млн долл. США)



Капитальные вложения (млн долл. США)



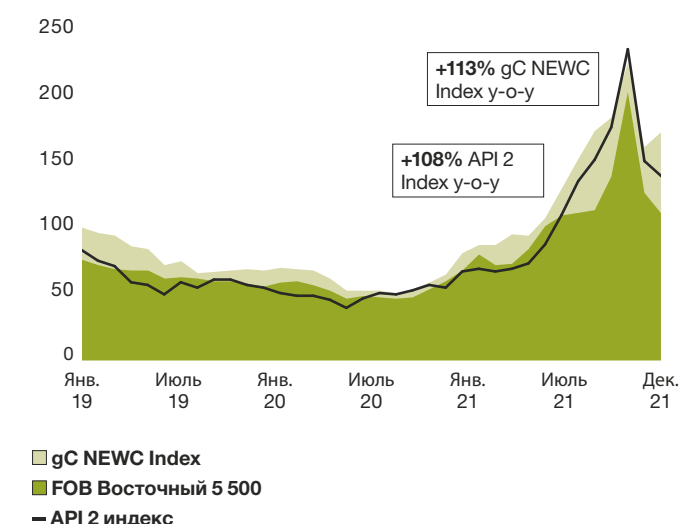
Добыча угля (млн тонн)



Международные продажи угля (млн тонн)



Индексы цен на энергетический уголь (долл. США за тонну)



Обзор рынка

Международный рынок угля

Укрепление рынка угля в 2021 году было вызвано рядом факторов, которые в совокупности привели к росту угольных индексов до самого высокого уровня с 2008 года. Среди основных причин – рост потребления в связи с восстановлением мировой экономики после пандемии, аномальная жара, увеличившая расход энергии, рост стоимости природного газа и перебои в поставках из ключевых стран-экспортеров.

В начале 2021 года цены на уголь уже восстановились после минимумов, наблюдавшихся в середине 2020 года, и продолжили постепенно расти в течение первой половины года. Летом темпы восстановления ускорились из-за дефицита предложения. К октябрю участники рынка стали свидетелями рекордно высоких цен: индекс gC NEWC достиг 250 долл. США, DES ARA вырос до 300 долл. США за тонну, QHD (китайский внутренний индекс) подскочил до более чем 2 тыс. юаней за тонну.

Общий объем международного рынка угля вырос на 6%, до 1 млрд тонн.

Спрос

В 2021 году ослабление ковидных ограничений и бурный экономический рост, особенно в Китае и Юго-Восточной Азии, способствовали росту спроса и цен на энергетические ресурсы, включая уголь, тогда как меры по стимулированию экономики поддерживали производство стали, цемента и других видов промышленной продукции.

Спрос **азиатских стран** на импортный уголь в 2021 году вырос на 5% и достиг 839 млн тонн.

Премиальные азиатские рынки

На долю премиальных рынков пришлось 32%, или 272 млн тонн, всех закупок угля в Азии.

Япония нарастила объем угольного импорта на фоне высоких цен на СПГ и повышенной загрузки угольных станций, обусловленной недостаточной выработкой АЭС.

Техническое обслуживание ряда АЭС и восстановление деловой активности в **Южной Корее** также увеличили спрос на импортный уголь во второй половине года.

Рост **тайваньского** импорта сдерживался жесткими ограничениями из-за коронавируса и замедлением промышленной активности во второй половине года.

Китай

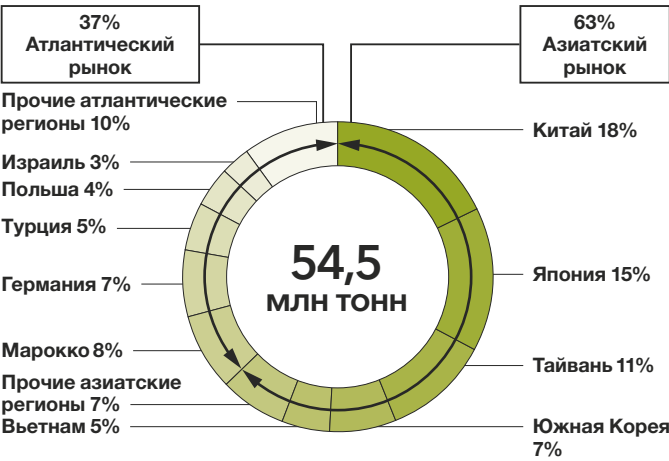
Китай увеличил объемы угольного импорта на 23% (до 254 млн тонн) на фоне энергетического кризиса, наступившего в июле 2021 года в результате ряда факторов на внутреннем и экспортных рынках. Что касается внутреннего рынка, ужесточение экологических ограничений и периодические проверки техники безопасности на угольных шахтах негативно сказались на объеме добычи китайских угледобывающих компаний, что вкупе с восстановлением энергопотребления вызвало острую нехватку угля к лету – сезонному пику потребления электричества в стране.

Одновременно сохраняющийся запрет КНР на импорт угля из Австралии и вспышки COVID-19 на границе с Монголией вынудили Китай диверсифицировать импортные поставки.

Индия

Индия незначительно увеличила импорт, до 164 млн тонн, после снятия коронавирусных ограничений на экономическую деятельность в ряде регионов страны. Компания Coal India Ltd, крупнейший производитель угля на внутреннем рынке, неоднократно заявляла о нехватке объемов угля местного производства и необходимости импортировать дополнительные объемы на фоне снижающихся запасов на терминалах крупнейших угольных портов Индии.

Международные продажи СУЭК в 2021 году по рынкам сбыта (млн тонн)



Юго-Восточная Азия

Страны Юго-Восточной Азии нарастили объем ввоза энергетического угля на 5%, до 149 млн тонн. **Камбоджа** и **Таиланд** сократили импорт на 10 и 1% соответственно, так как жесткие коронавирусные ограничения ослабили спрос со стороны местных энергетических компаний. Продолжающийся ввод в эксплуатацию новых угольных электростанций способствовал росту закупок во **Вьетнаме** на 5% (до 51 млн тонн), в **Малайзии** – на 4% (до 36 млн тонн), на **Филиппинах** – на 15% (до 31 млн тонн), в Сингапуре – на 29% (до 0,7 млн тонн) и в **Мьянме** – на 59% (до 0,5 млн тонн).

Атлантический регион

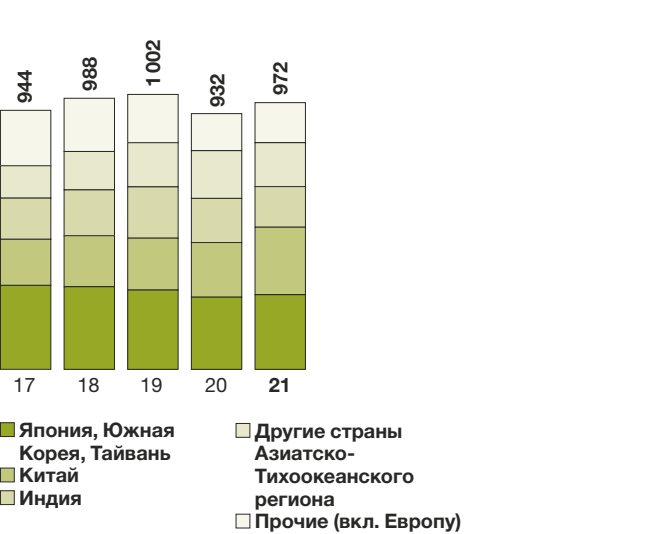
В **Европе** цена на энергетический уголь с поставкой в 2022 году достигла самого высокого уровня с 2008 года из-за активного спроса от электростанций и резкого сокращения запасов. Ввиду растущих цен на газ европейские производители электроэнергии вернулись к угольной генерации, но поставки угля в Европу из Австралии, Южной Африки и Колумбии были ограничены.

В 2021 году импорт угля странами Европейского союза вырос на 12%, до 105 млн тонн. Рекордно низкие температуры зимой 2020/2021 годов и непредвиденно жаркий летний сезон истощили запасы европейских газовых хранилищ до минимумов за 10 лет. Низкие уровни ветровой генерации, наблюдаемые в Европейском союзе в III квартале 2021 года, стали дополнительным стимулом для увеличения импорта угля.

Спрос на энергетический уголь на **Ближнем Востоке** практически удвоился до 28 млн тонн за счет увеличения потребления в Иордании, Омане и Ливане. В то же время Израиль сократил объем закупок на 36% из-за ряда новых климатических инициатив.

Африканские страны в 2021 году импортировали на 61% меньше угля в связи с сокращением поставок в Того и Марокко на фоне падения спроса на электроэнергию ввиду коронавирусных ограничений, а также по причине запуска проектов в области возобновляемой энергетики в Марокко.

Импорт энергетического угля (по морю, млн тонн)



Предложение

Нарушение поставок угля из Австралии (затопление железной дороги до порта), Индонезии (затопление районов добычи), ЮАР (сход поезда с рельсов и блокирование дороги до порта) и Колумбии (остановка крупной угольной шахты из-за социальных конфликтов) привели к ограничению предложения.

Поставки угля из **Индонезии** выросли на 22 млн тонн (+5% к 2020 году) в ответ на повышенный спрос китайских энергетических предприятий, стремящихся нивелировать дефицит импортного угля из Австралии и Монголии. Тем не менее периодические наводнения в южных провинциях и ужесточение экспортного законодательства со стороны правительства Индонезии могут снизить объемы поставок в краткосрочной перспективе.

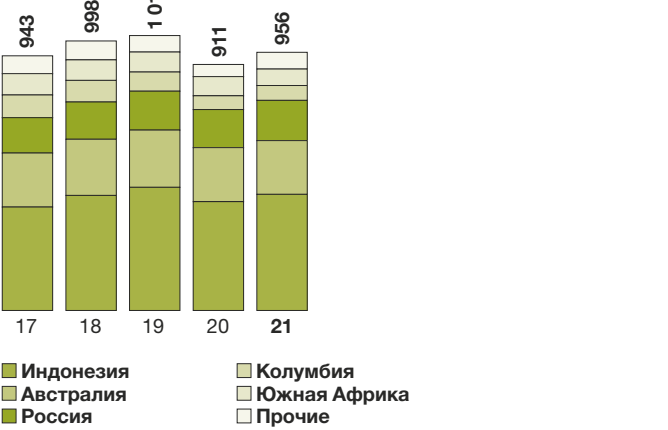
Экспорт энергетического угля из **Австралии** вырос на 4% на фоне благоприятной ценовой конъюнктуры.

Экспорт угля из **Южной Африки** упал на 13% из-за аварий на железнодорожной ветке, соединяющей угольные провинции страны с портом Ричардс-Бэй, и социальной нестабильности в регионе.

Рост **колумбийского** экспорта на 4 млн тонн (+9% к 2020 году) обусловлен наращиванием темпов добычи компаниями Cerrejón и Prodeco после забастовок и сбоев в прошлом году.

США нарастили экспорт энергетического угля на 34%, до 40 млн тонн. Повышенный спрос на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона и высокие угольные индексы благоприятно отразились на экспортных объемах.

Морские поставки энергетического угля на международные рынки (млн тонн)



Российский рынок угля

Добыча

В 2021 году добыча энергетического угля в России выросла на 8%, до 337 млн тонн. Объем добычи каменного энергетического угля увеличился на 9% к уровню 2020 года, до 262 млн тонн, превысив доковидный уровень. Значительная часть производимого в России высококачественного угля поставляется на экспорт. Добыча бурого угля, который в основном потребляется внутри страны, выросла лишь незначительно.

Внутренний рынок

В 2021 году спрос на энергетический уголь в России вырос на 1%, до 115 млн тонн. Потребление угля генерирующими компаниями было ограничено в связи с высоким уровнем водности и возросшим объемом производства электроэнергии на ГЭС Сибири; свой вклад внесли и сетевые ограничения по перетоку электроэнергии из Сибири в европейскую часть России. Энергетическим компаниям было отгружено 72 млн тонн (45 млн тонн бурого и 27 млн тонн каменного угля). Поставки угля предприятиям коммунального хозяйства для отопления увеличились на 11%, до 22 млн тонн, что было обусловлено относительно низкими зимними температурами и продолжительным отопительным сезоном.

Импорт энергетического угля в Россию составил 22 млн тонн. Ключевым импортером энергетического угля является Казахстан, откуда уголь поставляется в основном на ТЭС Свердловской и Челябинской областей.

Экспорт

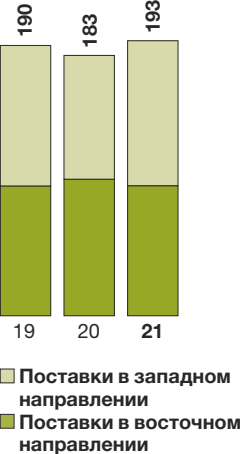
Экспорт энергетического угля, включая поставки морем и железнодорожным транспортом, по итогам 2021 года вырос на 6% и достиг рекордного уровня в 193 млн тонн.

В отличие от предыдущих лет, весь рост экспортных объемов пришелся на Запад. Отгрузки энергетического угля в порты на северо-западе и юге России выросли на 19%, до 85 млн тонн, перевозки в страны СНГ и Восточной Европы через сухопутные погранпереходы увеличились на 10%, до 17 млн тонн. В 2021 году значительно выросли морские поставки российского энергетического угля крупнейшим потребителям на Атлантическом рынке – в Нидерланды, Германию, Турцию и Марокко.

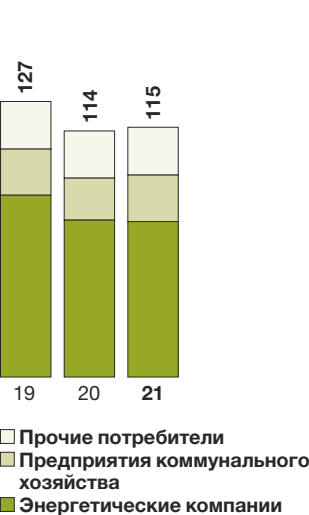
Поставки в восточном направлении затруднялись ограничениями железнодорожной инфраструктуры. Увеличение экспортных отгрузок коксующегося угля на Восток привело к падению экспорта энергетического угля на 5%, до 91 млн тонн. Объем перевозки угля в направлении восточных портов составил 85 млн тонн, а в Китай через сухопутные погранпереходы – 7 млн тонн. Чтобы уменьшить влияние инфраструктурных ограничений в восточном направлении, поставки российского энергетического угля на азиатские рынки через западные морские порты удвоились, с 6,6 млн до 13 млн тонн. В целом крупнейшими потребителями российского энергетического угля в 2021 году оставались Китай, Южная Корея, Япония, Тайвань, Малайзия и Индия. Бурный рост спроса на российский энергетический уголь наблюдался со стороны Китая, что было обусловлено дефицитом внутренних поставок топлива, а также запретом на импорт угля из Австралии в 2021 году.



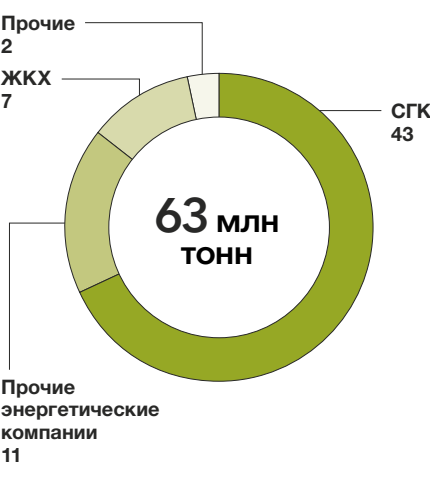
Поставки российского энергетического угля на международный рынок (млн тонн)



Поставки энергетического угля на российский рынок (млн тонн)



Продажи угля СУЭК на российском рынке с разбивкой по потребителям (млн тонн)



Обзор бизнеса

СУЭК обеспечена высококачественным сырьем на срок более 30 лет и занимает пятое место в мире по **запасам угля** (7,5 млрд тонн).

Угли, добываемые СУЭК, отличаются низким содержанием азота и серы. Обогащение существенно снижает зольность, увеличивает калорийность и экологичность нашей продукции, что позволяет удовлетворять запросы самых требовательных потребителей, в частности из Японии, Южной Кореи и Тайваня.

В 2021 году СУЭК сохранила ведущие позиции на рынке премиального угля. Диверсифицированный портфель продукции позволяет нам извлекать выгоду из динамично меняющейся рыночной среды как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Высококачественный **каменный уголь** добывается предприятиями СУЭК в Кузбассе, Хакасии и Бурятии, расположенными в комфортной близости от железнодорожных путей, что позволяет осуществлять поставки как в западном, так и в восточном направлении. В обстановке ужесточения экологических ограничений в странах ЕС с одной стороны, а также конкуренции за провозные мощности БАМа и Транссиба среди экспортеров на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона с другой, такое месторасположение позволяет оптимально распределять товарные потоки и максимизировать использование железнодорожных вагонов, портов, а заодно и выручку компании. Кроме того, добывающие предприятия в Хабаровском крае характеризуются коротким транспортным плечом до восточных портов, что по сравнению с конкурентами позволяет максимально сократить транспортные расходы продукции.

Бурый уголь мы добываем в Красноярском крае, Забайкалье и Приморье и поставляем его на местные рынки, в основном на собственные электростанции.

#отвечаем на запросы клиентов



NCSC – единоличный импортер угля для израильских электростанций. Наша главная цель – поставлять уголь в соответствии с требованиями к качеству и обеспечивать своевременные поставки угля без перебоев. За время длительного сотрудничества с СУЭК, в течение уже 13 лет, наша компания убедилась, что СУЭК уделяет первостепенное внимание выполнению своих обязательств как по поставкам качественного угля в соответствии с требованиями, так и по организации транспортировки в согласованные сроки. СУЭК отличается очень высоким уровнем сервиса и профессиональной командой. Мы уважаем ее способность находить быстрые и оптимальные решения любых проблем.

Моше Бернштейн,
Президент и Генеральный директор,
The National Coal Supply Corporation (NCSC)



Операционные показатели (млн тонн)			
	2021	2020	Изменение
Добыча	102,5	101,2	1%
По видам продукции			
Каменный уголь	67,8	67,7	0%
Бурый уголь	34,7	34,5	1%
По способу добычи			
Добыча открытым способом	73,3	74,5	(2%)
Добыча подземным способом	29,2	26,8	9%
Обогащение	44,3	44,2	0%
Продажи	119,5	114,0	5%
Продажи угля на международном рынке	54,5	55,1	(1%)
Азиатско-Тихоокеанский рынок	34,0	37,1	(8%)
Атлантический рынок	20,5	18,0	14%
Продажи железной руды, нефтекокса и прочей продукции	2,0	1,3	54%
Продажи на российском рынке	63,0	58,9	7%
Поставки на станции СГК	42,7	37,1	15%
Поставки другим потребителям	20,3	21,8	(7%)

Обогатительная фабрика шахты им. С.М. Кирова в Кузбассе производит **металлургический уголь**, который востребован металлургическими компаниями как в России, так и за рубежом.

ОФ «Черногорская» выпускает **сортовой уголь** для домохозяйств в Польше, Турции и других странах.

СУЭК в значительной степени самодостаточна с точки зрения ремонта и производства различных компонентов оборудования. **Крупнейшие сервисные предприятия** компании: ООО «Сиб-Дамель», Бородинский и Черногорский ремонтно-механические заводы – занимаются ремонтом и производством запасных частей.

Важным элементом бизнес-модели компании является логистика поставок товарной продукции конечным потребителям. Благодаря вагонам в собственности и под управлением СУЭК, портовым мощностям и контрактам на перевозку вся наша продукция доставляется безопасно и без задержек.

➔ См. подробнее на с. 50 («Обзор бизнеса – Логистика»)

Торгово-сбытовая сеть компании на международном рынке представлена компанией SUEK AG, имеющей сеть представительств и дочерних компаний в стратегически значимых для Группы странах. Это позволяет осуществлять поставки угля покупателям из более чем 40 стран мира, минуя посредников. На российском рынке Группа поставляет уголь крупным энергетическим и промышленным компаниям, а также малым и средним потребителям через свое коммерческое подразделение.



Результаты 2021 года

В 2021 году объем продаж угля и другой товарной продукции СУЭК составил 119,5 млн тонн, на 5% больше по сравнению с предыдущим годом.

Объем международных продаж угля вырос на 1%, до 54,5 млн тонн, при этом рост сдерживался узкими местами в железнодорожной инфраструктуре, которые российская железнодорожная система постепенно устраняет в рамках своей инвестиционной программы. Продажи железной руды, нефтекокса и других товаров достигли 2 млн тонн.

Поставки СУЭК в страны Азиатско-Тихоокеанского региона составили 63% от международных продаж, или 34 млн тонн; среди основных покупателей – Китай, Япония, Тайвань и Южная Корея. Продажи в Атлантическом регионе выросли до 20,5 млн тонн (+2,5 млн тонн), основные объемы поставлялись в Марокко, Турцию и Германию.

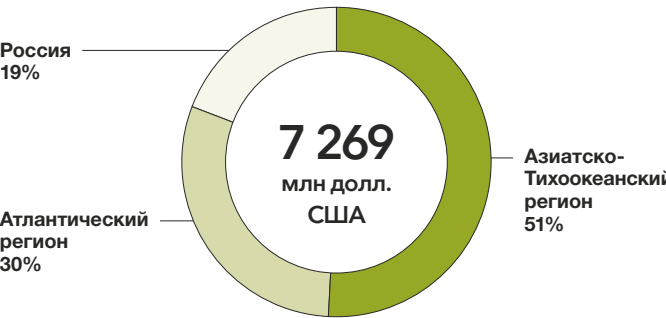
Поставки металлургического угля сохранились на уровне 2,7 млн тонн. Продажи сортового угля, в том числе через собственные сети дистрибуции в России, Польше, Прибалтике и Турции, снизились до 2,8 млн тонн.

Продажи угля на внутренний рынок увеличились на 7%, до 63 млн тонн, за счет роста поставок на собственные электростанции по мере увеличения масштабов бизнеса.

Общая выручка угольного сегмента СУЭК выросла на 51% по сравнению с прошлым годом, до 7 269 млн долл. США, благодаря сильным фундаментальным показателям энергетического рынка.

Себестоимость реализованного угля Группы оставалась стабильной на уровне 14 долл. США за тонну, так как компания традиционно уделяет большое внимание контролю затрат.

Выручка Угольного сегмента по рынкам



Благодаря росту выручки показатель EBITDA угольного сегмента¹ повысился до 1 832 млн долл. США, а более высокие цены улучшили маржинальность бизнеса.

Добыча

В 2021 году предприятия компании добыли 102,5 млн тонн угля, что выше показателя 2020 года на 1%.

Мы нарастили добычу каменного угля в Кузбассе, Хакасии и на Ургале, скомпенсировав снижение добычи в Бурятии из-за логистических проблем, чтобы удовлетворить спрос на наш высококачественный уголь. СУЭК также увеличила добычу угля в Красноярском и Приморском краях и Забайкалье для внутренних поставок с учетом потребностей растущего бизнеса СГК.

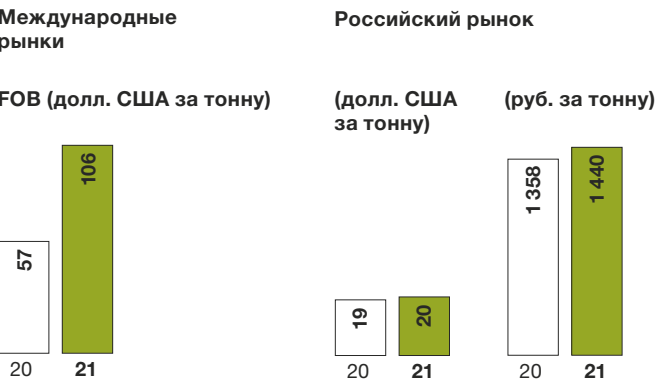
Обогащение

СУЭК сохраняет высокий объем обогащения для максимизации добычи высококачественного угля и снижения экологического и углеродного следа. В 2021 году мы значительно улучшили показатели обогащения на ОФ «Чегдомын» и шахты им. С.М. Кирова, тогда как ОФ «Тугнуйская» уменьшила объемы в связи со снижением добычи из-за узких мест в железнодорожной инфраструктуре.

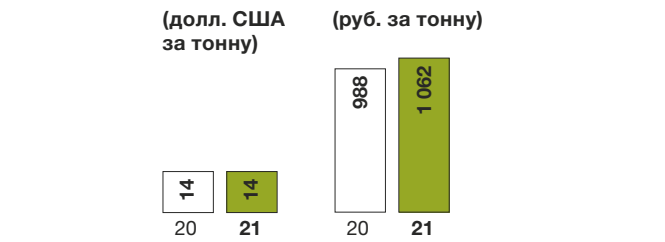
120 МЛН ТОНН

объем продаж угля, нефтекокса и других продуктов

Средняя цена продажи угля



Средняя себестоимость реализованного угля



1 EBITDA угольного сегмента включает EBITDA корпоративного центра (~45 млн долл. США).

Развитие предприятий Ургала

- Наращивание производства высококалорийного угля на добывающих и обогатительных мощностях Ургала

Освоено 59% из 229 млн долл. США капитальных вложений до 2024 года

Эффект

- Развитие дальневосточных добывающих и обогатительных активов, на которые не влияют узкие места в железнодорожной инфраструктуре



Проекты повышения операционной эффективности

- Планирование и управление строительством лав (применение проектных подходов)
- Повышение коэффициента использования оборудования магистрального конвейерного транспорта
- Внедрение системных подходов к техническому обслуживанию и ремонту

Эффект

- Экономия затрат в размере 30 млн долл. США

Инвестиционные проекты

В 2021 году компания продолжила инвестировать в стратегически важные проекты, направленные на увеличение продаж высокомаржинальных и высококачественных углей и соблюдение новых экологических норм.

Наши приоритеты на 2022 год

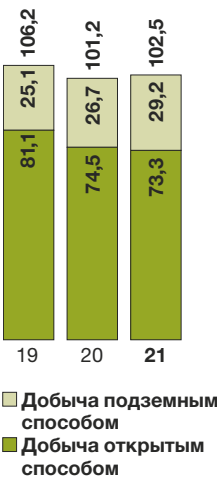
В части угольного бизнеса компания заинтересована в развитии наиболее эффективных собственных активов, увеличении доли обогащенного высококалорийного угля за счет строительства новых обогатительных фабрик, а также в развитии новых экологически чистых продуктов, таких как угольные брикеты.

Значимый акцент традиционно делается на снижение экологического воздействия. В ближайшие несколько лет на всех предприятиях компании будут достроены очистные сооружения, которые будут полностью соответствовать требованиям к очистке воды. Инвестиции в безопасность ведения работ всегда были и продолжают оставаться приоритетом компании.

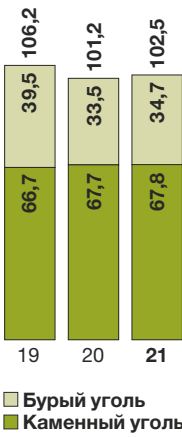
Среди наших будущих проектов:

- увеличение добычи и сбыта энергетического угля калорийностью более 5,8 тыс. ккал/кг, наращивание объемов обогащения на ОФ «Чегдомын» и шахты им. С.М. Кирова и развитие системы управления качеством углей в Бурятии и Кузбассе;
- дальнейшее развитие наших перспективных добывающих активов, таких как разрез «Правобережный» и шахта «Северная» на Дальнем Востоке, шахта им. В.Д. Ялевского, «Талдинская Западная 2» и «7 Ноября – Новая» в Кузбассе;
- расширение систем геопозиционирования на шахтах;
- перевод доставки материалов и людей в шахту с моно-рельсового транспорта (скорость движения – 2–3 км/ч) на более эффективный пневмоколесный (скорость движения – 20 км/ч);
- развертывание проектов операционной эффективности на производственных единицах Кузбасса, Ургала и Бурятии. Планируемый эффект составит около 80 млн долл. США, общий потенциал по оценке инициатив 2022–2025 годов оценочно составляет более 100 млн долл.

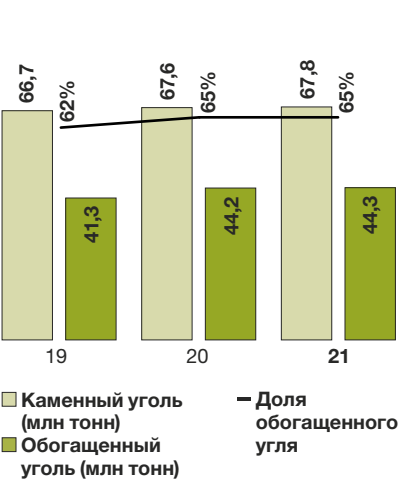
Объемы добычи угля по способам добычи (млн тонн)



Объемы добычи угля по типам (млн тонн)



Обогащенный уголь и доля обогащенного каменного угля



Наш подход к устойчивому развитию

Непрерывный фокус на устойчивое развитие



В последние два года все мы отчетливо увидели потребность в системной поддержке местных сообществ и внесении вклада со стороны корпораций в их развитие. СУЭК уделяла особое внимание удовлетворению потребностей своих сотрудников, клиентов, поставщиков и местного населения, повышая качество продукции и услуг, поддерживая занятость и обеспечивая высокий уровень жизни для нынешнего и будущих поколений.

Майкл Хоган,
Председатель Комитета по охране труда,
промышленной безопасности и экологии



Строгий контроль за воздействием на окружающую среду и внедрение наилучших доступных технологий

M5 Влияние компании на окружающую среду
→ с. 68, «Экология»

Повышение энергоэффективности и реализация проектов для снижения углеродного следа (утилизация метана, замена котельных, восстановление лесов и др.)

M7 Климатическая стратегия
→ с. 75, «Борьба с изменением климата»

Соблюдение прав и свобод и предоставление сотрудникам возможностей для развития

M6 Трудовые отношения, стимулирование и обучение персонала

M10 Взаимодействие по вопросам деловой этики
→ с. 84, «Наши сотрудники»

M Материальные аспекты

ЦУР ООН

Ключевые ЦУР

Недорогостоящая и чистая энергия



Снижение нагрузки на окружающую среду



Сокращение выбросов парниковых газов



Другие поддерживаемые ЦУР



Главные международные принципы и стандарты

Наш подход к устойчивому развитию и раскрытию информации в этой области ориентируется на ключевые международные принципы и стандарты, в том числе:



Глобальный договор ООН



ISO 26000 (Руководство по социальной ответственности)



Стандарты Глобальной инициативы по отчетности (GRI)

Социальная хартия российского бизнеса

Предприятия СУЭК проходят регулярный аудит на соответствие следующим международным стандартам:

ISO 45001 Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда

ISO 14001 Система экологического менеджмента

ISO 9001 Система менеджмента качества

ISO 50001 Система энергетического менеджмента

ISO 55001 Система управления активами

ISO 37001 Система менеджмента противодействия коррупции

ISO 19600¹ Система управления соответствием

¹ В 2021 году стандарт был обновлен и переименован в ISO 37301. Ресертификация по обновленному стандарту будет проходить в 2022 году в плановом режиме.

Наш подход

СУЭК обеспечивает теплом и электроэнергией миллионы людей, создает рабочие места в 14 регионах России, а также поставляет свою продукцию в десятки стран мира. Мы понимаем нашу ответственность и прилагаем все силы, чтобы сохранять устойчивость нашего бизнеса в любой фазе операционного цикла.

В рамках ЦУР ООН для нас особенно актуальны цели, которые в наибольшей степени соответствуют отраслевой направленности и стратегии компании, интересам ее заинтересованных сторон.

Мы продвигаем среди наших сотрудников концепцию устойчивого развития на всех стадиях бизнес-цикла. Все наши инвестиционные проекты включают оценку рисков в области промышленной безопасности и охраны окружающей среды, развития необходимых компетенций персонала, охраны культурных и природных ценностей, согласование с местными регуляторными органами и общественные консультации.

Мы внедряем передовые цифровые аналитические инструменты, чтобы обеспечить максимально безопасный производственный процесс для наших сотруд-

ников, окружающей среды и населенных пунктов и комплексный контроль за показателями воздействия.

Наши образовательные и социальные программы способствуют развитию и реализации потенциала наших сотрудников и жителей регионов присутствия, устранению неравенства и развитию городской и социальной инфраструктуры.

Управление устойчивым развитием

Совет директоров и менеджмент СУЭК регулярно рассматривают ESG-вопросы на внутренних встречах и заседаниях Совета.

Различные комитеты Совета осуществляют надзор за реализацией стратегии устойчивого развития в области промышленной безопасности и охраны труда, охраны окружающей среды, в отношении вопросов климата, энергоэффективности и этики в процессе принятия стратегических решений, вознаграждения высшего руководства и представления отчетности для внешней аудитории.

Главная ответственность за разработку и реализацию ESG-стратегии возложена на Генерального директора Группы. Директор по производственной безопасности оказывает ему поддержку, контролируя реализацию стратегических планов, разработку и внедрение политик и стандартов, смягчение ключевых рисков устойчивого развития. Реализацией и совершенствованием деятельности по устойчивому развитию занимаются профильные управления в регионах.

Управление рисками, комплаенс и взаимодействие со стейкхолдерами – неотъемлемые элементы нашей стратегии устойчивого развития. Управление рисками способствует реализации стратегических целей и гарантирует устойчивый рост в долгосрочной перспективе. Комплаенс и открытый диалог помогают находить эффективные решения, учитывающие интересы всех сторон.

Управление рисками устойчивого развития

Управление рисками устойчивого развития является частью общей системы управления рисками компании и осуществляется согласно корпоративным стандартам. Особое внимание мы уделяем оценке воздействия компании при реализации новых проектов или внедрении новых технологий на наших предприятиях.

Наиболее существенными ESG-рисками для нас являются риски в области промышленной безопасности, экологии и персонала. Мы также уделяем внимание климатической повестке, которая может повлиять на нашу деятельность или деловую репутацию. В 2021 году мы начали процесс оценки выбросов по области охвата 2 и разработку климатической стратегии.

➔ См. подробнее о системе управления рисками на с. 108 Мы также уделяем большое внимание раскрытию ESG-информации для всех заинтересованных сторон. В 2021 году компания впервые привлекла международного аудитора для верификации нефинансовой информации в Годовом интегрированном отчете Группы.

➔ См. подробнее о верифицированных показателях на с. 153

Структура управления устойчивым развитием



Уровень Группы

– Надзор за реализацией стратегии устойчивого развития

Головной офис

– Стратегическое планирование
– Разработка общекорпоративных политик и стандартов
– Совершенствование системы менеджмента
– Управление операционной деятельностью

Операционный уровень

– Операционная деятельность и отчетность

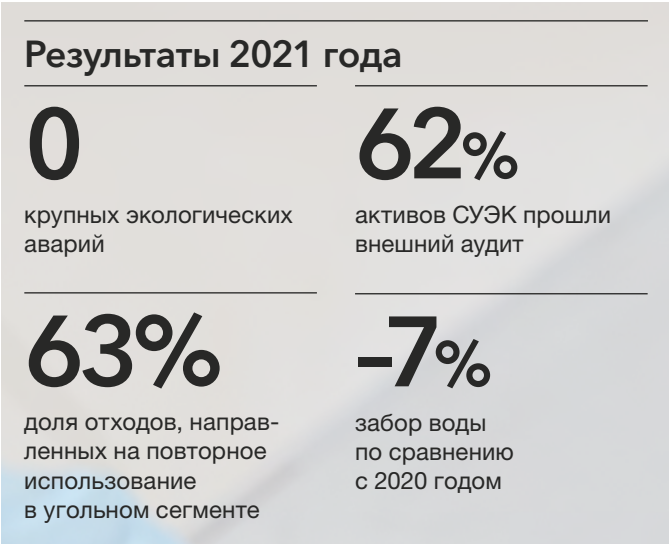
Как СУЭК оценивает риски при запуске новых проектов и технологий



Безопасность окружающей среды

Всегда в фокусе внимания

Стратегические приоритеты СУЭК в области охраны окружающей среды взаимосвязаны с ЦУР ООН и направлены на рациональное использование ресурсов и сохранение природных экосистем.



Подобные экологические показатели представлены в таблицах GRI на с. 156

Приоритеты 2021 года

- Получение комплексных экологических разрешений для производственных активов
- Обновление регламента внутренних экологических аудитов для предупреждения нарушений, выявленных надзорными органами
- Разработка и внедрение обновленного стандарта по работе с подрядчиками
- Разработка программы по увеличению доли отходов, вовлеченных в хозяйственный оборот в энергетике

Чем мы руководствуемся

- Российское природоохранное законодательство
- Экологическая политика СУЭК
- Энергетическая политика СУЭК
- Комплаенс-политика СУЭК
- Политика в области качества угольной продукции СУЭК
- ISO 14001
- Кодекс Bettercoal
- Глобальный договор ООН
- Проекты, рекомендованные государственной экологической экспертизой Российской Федерации

Наши политики представлены на сайте компании

Наш подход

Мы стремимся снизить влияние нашей деятельности, улучшая управление экологическими вопросами и применяя ответственные технологии производства.

Наш подход к обеспечению экологической безопасности закреплён в Экологической политике СУЭК, разработанной с учетом требований российского законодательства, международного стандарта ISO 14001, норм международного права и принципа предосторожности.

Принципы поведения компании в области природопользования также закреплены в Комплаенс-регламенте лицензируемых видов деятельности и природопользования и отражены в Комплаенс-политике СУЭК. Управление экологическими рисками интегрировано в корпоративную систему риск-менеджмента и комплаенса.

Наша корпоративная система контроля экологической безопасности внедрена на всех этапах операционного цикла – от разработки месторождений и добычи до транспортировки и перевалки готовой продукции, выработки электричества и тепла.

- Подобная информация о природоохранных мероприятиях СУЭК по всему операционному циклу представлена на сайте компании
- См. подробнее об управлении рисками на с. 108

Наши предприятия проходят регулярную ресертификацию на соответствие систем экологического менеджмента требованиям международного стандарта ISO 14001 и аудиты российских и международных независимых организаций. Ванинский балкерный терминал и Мурманский морской торговый порт имеют Платиновый сертификат соответствия экологическому стандарту «Чистый порт»¹. В отчетном году проводился ресертификационный аудит по ISO 14001 на Бородинском разрезе и ТЭЦ

Вклад в ЦУР ООН

ЦУР	Вклад СУЭК
6 Чистая вода и санитария	Строительство очистных сооружений для поддержания качества воды или улучшения в местах, где очистка воды ниже необходимого уровня
12 Ответственное потребление и производство	Строгий контроль потребления ресурсов для производства и запасов, использование инноваций и наилучших доступных технологий для повышения эффективности использования активов и снижения экологического воздействия, создание систем замкнутого цикла для увеличения доли повторно используемых ресурсов
14 Поддержание морских экосистем	Пополнение популяции рыб в водоемах, используемых в производственных целях
15 Жизнь на суше	Рекультивация земель и сохранение биоразнообразия
17 Поддержание партнерств	Привлечение общественности и органов местного самоуправления к подготовке, обсуждению и реализации природоохранных мероприятий, участие в международных проектах, нацеленных на предотвращение климатических изменений и сохранение биологического разнообразия

1 Стандарт входит в систему добровольной сертификации и является сводом правил в области экологической безопасности для морских портов, осуществляющих перевалку навалочных грузов.
2 Под крупной экологической аварией мы понимаем аварию, повлекшую ущерб для окружающей среды в размере не менее 10 млрд руб. (~140 млн долл. США).

в Красноярске, регулярный аудит в онлайн-формате от ассоциации Bettercoal (угольные активы).

В дополнение мы развиваем систему внутренних проверок по экологической безопасности, совмещающую комплексный и риск-ориентированный подходы, которые позволяют поддерживать актуальными экологические мероприятия на всех активах, в то же время держать фокус на предприятиях с наибольшими рисками негативного воздействия и митигировать вероятность экологических происшествий на ранних стадиях.

Мы строго следим за соблюдением российского законодательства и обеспечиваем наличие соответствующих разрешений. По состоянию на конец 2021 года обеспеченность разрешительной документацией составила 98%. Остальные документы находились на стадии оформления.

В 2021 году объем экологических инвестиций СУЭК составил 30 млн долл. США. Благодаря систематической работе наших экологических служб и сотрудников в отчетном году не произошло крупных экологических аварий и инцидентов² по вине компании.



Ванинский балкерный терминал впервые получил сертификат соответствия ISO 14001

Стратегической задачей актива является способность достигать высоких показателей в работе предприятия при минимальном воздействии на окружающую среду.

- В порту реализуется комплексная природоохранная программа, а в приоритете остается принятие предупредительных мер, направленных на недопущение опасных экологических последствий. Он оснащен самыми современными технологиями для предотвращения пыления и защиты местного биоразнообразия:
- системами пылеподавления от дождевального оборудования и генераторами тумана;
 - пылесосами;
 - автоматическим поливом внутрипортовых дорог;
 - системой мониторинга окружающей среды.

Ванинский балкерный терминал уже проходил аудиты от международных заказчиков и впервые в 2021 году сертифицирован на соответствие как российским, так и международным требованиям по перевалке грузов в морских портах и подтвердил способность контролировать производственные факторы риска.

Оценка подрядчиков на соблюдение экологических требований

При привлечении подрядных организаций соблюдение требований в области охраны окружающей среды включается в договоры в качестве обязательного условия. Приверженность принципам экологической политики и выполнение требований СУЭК обязательны для всех подрядчиков и субподрядчиков, работающих на наших производственных площадках. Мы проводим проверки всех подрядчиков в течение всего периода сотрудничества, невыполнение требований приводит к расторжению договора. В отчетном году значительных случаев негативного воздействия на окружающую среду не выявлено. В 2021 году мы обновили стандарт, добавив новые требования в части экологической безопасности.

Вовлечение заинтересованных сторон

При планировании строительства, расширения производственных объектов или внедрения новых технологий, являющихся объектами государственной экологической экспертизы, СУЭК проводит оценку воздействия на окружающую среду. В рамках процедуры компания информирует заинтересованные стороны о планируемых проектах, их возможном воздействии на окружающую среду и проводит общественные слушания. Релевантные предложения, поступившие во время слушаний, учитываются при корректировке проектной документации.

Продвижение экологической культуры

СУЭК старается привить культуру бережного отношения к окружающей среде среди своих сотрудников и жителей регионов присутствия:

- через постоянное повышение квалификации профильных специалистов за счет обмена лучшими практиками внутри компании и с привлечением внешних экспертов;
- обучение производственного персонала СУЭК по новым природоохранным мероприятиям, формам отчетности и условиям сертификации, актуальным требованиям регулирующих и надзорных органов;
- корпоративные волонтерские программы.

Система управления

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии при Совете директоров и Генеральный директор СУЭК контролируют реализацию стратегии экологиче-

ской безопасности и деятельность в области охраны окружающей среды. В каждом дивизионе компании есть специализированное подразделение, отвечающее за развитие системы экологического менеджмента и реализацию мероприятий.

Для менеджмента и профильных специалистов установлены КПЭ в области охраны окружающей среды, в числе которых отсутствие производственных экологических аварий, обеспеченность разрешительной документацией, увеличение доли повторно используемых отходов и иные.

Охрана атмосферного воздуха

На всех предприятиях компании мы следим за состоянием воздуха в санитарно-защитной зоне, привлекая собственные или сторонние аккредитованные лаборатории.

Минимизация выбросов загрязняющих веществ

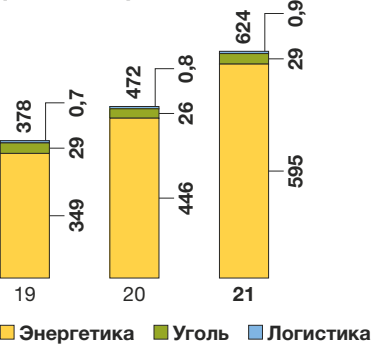
Основные выбросы при угольной энергогенерации составляют NO_x, SO₂ и твердые частицы, которые влияют на качество воздуха. Для их минимизации и улучшения экологической ситуации в городах присутствия мы:

- используем золоулавливающие установки (электрофильтры, циклонные уловители), которые задерживают до 99,7% летучей золы и иных твердых частиц;
- переводим теплообеспечение городов со старых котельных на мощности ТЭЦ, оборудованных золоулавливающими фильтрами;
- внедряем передовые низкоэмиссионные технологии сжигания угля.

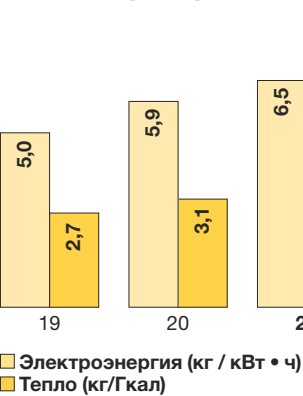
В 2021 году мы продолжили расширять мощности Красноярской ТЭЦ-3 для замены неэффективных и экологически грязных котельных. На Красноярской ТЭЦ-1 было введено четыре новых электрофильтра. Одним из самых крупных проектов стал перевод потребителей города Белово с отопления от котельных на Беловскую ГРЭС.

В 2021 году выбросы основных загрязняющих веществ в атмосферу увеличились из-за включения в периметр показателей по электростанциям, приобретенным в 2020 году, за весь отчетный период, а также в связи с общим увеличением выработки электроэнергии в 2021 году по сравнению с 2019 и 2020 годами.

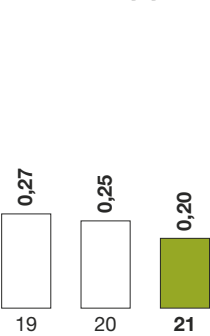
Выбросы ключевых загрязняющих веществ¹ (тыс. тонн)



Выбросы загрязняющих веществ на единицу энергии



Выбросы загрязняющих веществ на единицу угля (кг/тонну)



¹ Новые энергетические активы, приобретенные в 2019–2020 годах, не были включены в результаты 2019 года, частично включены в результаты 2020 года и полностью включены в результаты 2021 года.

Контролируем выбросы 24/7

В 2021 году мы ввели в эксплуатацию системы мониторинга выбросов 24/7 на трех красноярских станциях.

Задача систем мониторинга — непрерывно отбирать пробы дыма внутри труб. Все эти данные поступают в режиме онлайн в раздел «Экология» на сайте СГК и непосредственно в министерство экологии Красноярского края, при этом наблюдатель может выбрать по мере накопления данных любой временной интервал.

На графиках показаны замеры по пяти веществам: оксиду и диоксиду азота, диоксиду серы, угарному газу и твердым частицам. Именно они составляют 95% всех выбросов красноярских ТЭЦ.



Данные онлайн-мониторинга помогают не только следить за тем, что происходит в атмосфере Красноярска, но и оценивать эффективность модернизации предприятий СГК, например Красноярской ТЭЦ-1.

По итогам пилотного проекта принято решение установить такие датчики на других станциях.

Год реализации	Количество	Сумма инвестиций
2029	>30 дымовых труб	20 млн долл. США

Снижение пыления

Мы стремимся минимизировать пыление на всех этапах операционного цикла – от добычи до генерации энергии и перевалки угля в портах – для улучшения условий труда наших сотрудников и защиты прилегающих территорий от пыли.

На всех производственных объектах СУЭК используются наилучшие доступные технологии:

- поливооросительная техника и туманообразующие установки пылеподавления на разрезах и в портах, защищенные телескопические конвейеры для погрузки угля на обогатительных фабриках, в портах и на станциях;
- вакуумные пылесосы и машины-пылесосы.

Мы устанавливаем в наших портах пылеветрозащитные экраны, чтобы ветер не разносил пыль. Мурманский морской торговый порт оборудован такими экранами по всему сухопутному периметру. В Ванинском балкерном терминале реализуется первый этап строительства, в Малом порту проект завершен на 90%.

В Мурманском порту действует экологическая диспетчерская, которая контролирует и прогнозирует состояние окружающей среды. Аналогичная система на базе существующей информационной системы локального мониторинга – в рамках стратегического проекта по увеличению объемов перевалки до 40 млн тонн – планируется к внедрению в Ванинском порту.

Охрана водных ресурсов

СУЭК не осуществляет водозабор из источников, признанных уязвимыми, охраняемых государством или особо ценных для местных сообществ или биоразнообразия.

Оптимизация водопотребления

Наша приоритетная цель – настроить систему водоотведения, направленную на максимальное повторное использование откачиваемых карьерных вод, например использовать на обогатительных фабриках не воду из водозаборов, а откачиваемые карьерные воды.

В энергетике основное использование водных ресурсов связано с охлаждением оборудования ТЭС. Для оптимизации водопотребления мы устанавливаем современные приборы учета на насосные станции, которые качают воду для нужд ТЭС, и учета циркуляционной воды на самих станциях. В 2021 году такие датчики были установлены на насосной станции, обслуживающей Новосибирские ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3. Новое учетное оборудование позволяет более точно соотносить объемы водопользования с режимами работы станций.

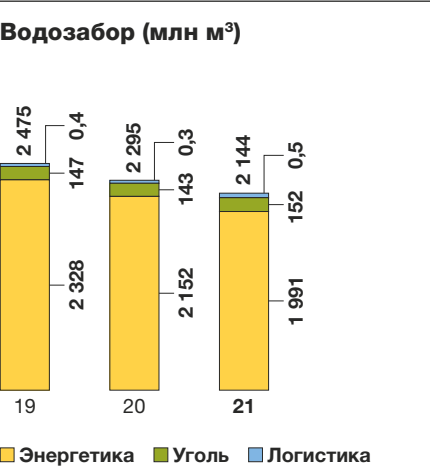
В 2021 году мы начали строительство первой из трех градирен на Томь-Усинской ГРЭС, которые будут охлаждать сбросную циркуляционную воду после конденсаторов турбин, а затем возвращать ее обратно на ГРЭС, в производственный цикл. Благодаря трем градирням объем забора воды из реки Томь значительно сократится, что существенно снизит воздействие станции на реку.



Также у 77% станций СГК вода после очистки поступает в оборотную систему гидрозолоудаления, что исключает сброс промышленной воды из золоотвалов в водоемы.

При производстве и транспортировке угля вода используется для обогащения и пылеподавления. На большинстве обогатительных фабрик и в портах СУЭК применяются оборотные, замкнутые системы водоснабжения. Например, в Мурманском порту ливневые стоки собираются, очищаются и используются для орошения в системах пылеподавления, а в Ванинском балкерном терминале действует оборотная система водоснабжения, которая позволяет использовать очищенную воду для нужд пожаротушения и пылеподавления.

На добывающих активах основную часть потребляемой и сбрасываемой воды составляет попутно забранная при отработке месторождений природная вода с показателями качества, характерными для грунтовых вод региона. В 2021 году мы продолжили пусконаладочные работы на смонтированном водоочистном оборудовании на Тугнуйском и Никольском разрезах, которое позволит использовать около 60% очищенной карьерной воды с этих разрезов для пылеподавления и производственных нужд Тугнуйской ОФ.



1 Требования установлены в методических рекомендациях МР 2.1.0246-21 по обеспечению санитарно-эпидемиологических требований к содержанию территорий городских и сельских поселений, к водным объектам, питьевой воде и питьевому водоснабжению, атмосферному воздуху, почвам, жилым помещениям, эксплуатации производственных, общественных помещений, организации и проведению санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий.

Очистка сточных вод

Действующая в России система регулирования очень строга и обязывает сбрасывать сточные воды высокого качества, которое намного превосходит грунтовые воды и по ряду показателей даже питьевую воду.

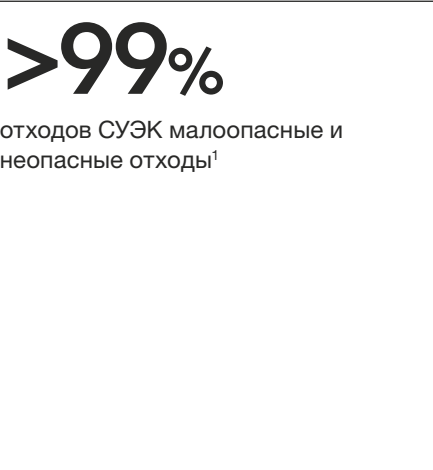
В рамках реализации экологической стратегии СУЭК ведет реконструкцию и строительство современных очистных сооружений, позволяющих очистить шахтную, карьерную и ливневую воду до высоких нормативных показателей.

Более половины угольных активов компании оснащены современными очистными сооружениями, и мы продолжим плановую работу по их строительству и модернизации, где это необходимо. В 2021 году мы завершили строительство очистных сооружений шахтных вод на шахтах «7 Ноября – Новая» и «Комсомолец» и продолжили работы на разрезе «Березовский», «Тугнуйский», шахтах им. В.Д. Ялевского, «Северная».

На ТЭС забираемая из водоемов вода для охлаждения турбин не контактирует с загрязненным контуром, поэтому в водоем возвращается вода по качеству не хуже забранной. Качество воды тщательно контролируется — в точке водозабора, водосброса, а также на 500 м выше и ниже точки сброса. Отдельно специалисты проверяют эффективность работы очистных сооружений.

В портах вода, используемая для противопылевого оборудования, и дождевая вода собираются и очищаются на локальных очистных сооружениях, после чего используются повторно.

Мониторинг сбрасываемых сточных вод на предприятиях ведется регулярно в соответствии с планом производственного экологического контроля, согласованным с надзорными органами. Анализ воды проводят собственные лаборатории компании, привлекаемые аккредитованные лаборатории, а также представители надзорных органов.



1 Четвертый и пятый классы опасности согласно российской классификации.

Переработка отходов

На ТЭС основную долю отходов составляют золошлаки. Чтобы уменьшить площадь золошлакохранилищ, СУЭК реализует проекты по вовлечению этих отходов в хозяйственный оборот: для рекультивации нарушенных земель, в том числе отработанных карьеров, обустройства автодорог, при производстве цемента и иных строительных смесей.

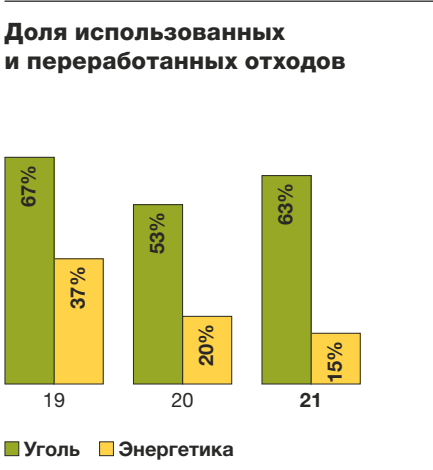
В 2021 году мы начали разработку стратегии по использованию золошлаковых отходов, которая поможет нам приблизиться к безотходному производству. Она затронет вопросы целевой доли их вовлечения в хозяйственный оборот, модернизацию систем отгрузки золы.

На добывающих предприятиях СУЭК основные отходы представляют собой вскрышные и вмещающие породы. Эти отходы мы используем для рекультивации земель, нарушенных в ходе горных работ, и при формировании внешних отвалов, подлежащих рекультивации.

Оставшаяся небольшая часть отходов (масла, лом, аккумуляторы и прочее) требует специальной обработки и передается специализированным организациям. Для сокращения отходов, направляемых на размещение, в Забайкальском крае применяется термическая утилизация углеродосодержащих отходов, в том числе органических отходов, резинотехнических изделий, полимеров, каучуков, нефтешлама, битума, рубероида, отработанных масел, медицинских, древесных и других отходов. В Хакасии работает установка по переработке изношенных шин в плитку для травмобезопасного покрытия спортивных площадок и крошку для дорожных работ.

На некоторых активах в Хакасии и Красноярском крае установлены опытные площадки по раздельному сбору мусора, который передается специализированным организациям для переработки.

В 2021 году объем образовавшихся отходов составил 623 261 тыс. тонн, включая 623 257 тыс. тонн неопасных отходов (вскрышные породы и золошлаки) и 4 тыс. тонн опасных отходов.



Управление золоотвалами

Используемая в СУЭК технология хранения золошлаковых отходов на золоотвалах гарантирует безопасность их хранения. Золоотвалы являются гидротехническими сооружениями и подпадают под действие российского законодательства, предъявляющего строгие требования к их эксплуатации. Не реже одного раза в пять лет мы проводим комплексную оценку уровня безопасности и декларируем безопасность гидротехнических сооружений государственным органам.

Мы регулярно проводим мониторинг безопасности этих объектов, в том числе уровня воды в ложе золоотвала и пьезометрических скважинах, регулярный промер глубин и иные наблюдения. Не реже одного раза в пять лет для оценки безопасности гидротехнических сооружений привлекаются независимые специализированные организации. Кроме того, контроль за состоянием золоотвалов осуществляется в плановом и внеплановом режимах специалистами Ростехнадзора. Мероприятия, разработанные по результатам проверок, выполняются в приоритетном порядке.

Для каждого объекта созданы финансовые и материальные резервы, предназначенные для ликвидации возможных аварий, заключены договоры страхования гражданской ответственности при эксплуатации гидротехнических сооружений.

Сохранение биоразнообразия

Понимая важность поддержания биоразнообразия, СУЭК руководствуется понятием, регламентированным международными стандартами, в которых биоразнообразие – это вариабельность видов на конкретной территории до воздействия хозяйственной деятельности.

Мы оцениваем состояние биоразнообразия в ходе выполнения инженерно-экологических изысканий на предпроектной и проектной стадиях совместно со специализированными организациями. Результаты оценки включаются в материалы общественных слушаний и проект отработки месторождения, а также проходят государственную экологическую экспертизу.

Основная зона воздействия компании – водные объекты, в связи с чем компания организует мониторинг биоразнообразия водоемов, в которые осуществляется сброс. Для этого мы привлекаем специализированные организации. Работы по договорам проводятся в теплый период года – апрель – октябрь, что позволяет охватить весь цикл развития биоты водного объекта. В 2021 году были проведены соответствующие оценки состояния водоемов и получены положительные заключения. Указанное направление в будущем планируется развить и по другим объектам – растительному и животному миру, такие планы существуют на 2022 год.

СУЭК реализует следующие проекты по защите биоразнообразия: защита фауны водоемов, включая установку рыбозаградителей на станциях и выпуск мальков, проведение рекультивации для сохранения флоры на нарушенных землях.

СУЭК является партнером национального парка «Земля леопарда» в Приморье, Баргузинского заповедника в Бурятии и заповедника «Кокуйское болото» в Кузбассе.

Рекультивация земель

Компания реализует проекты по рекультивации земель, нарушенных горными работами, по мере отработки месторождения. Начиная добычу полезных ископаемых, мы осторожно удаляем верхний слой почвы и сохраняем его. После завершения горных работ мы закладываем выработанное пространство, восстанавливаем ландшафт и помещаем плодородный слой почвы обратно.

Всего за 2021 год нарушено 888 га, рекультивировано и возвращено в хозяйственный оборот в состоянии, пригодном для дальнейшего использования, 238 га нарушенных земель.

Заккрытие активов

В отличие от многих других видов промышленного использования земли, добыча полезных ископаемых имеет ограниченный срок службы и переходит к землепользованию после добычи в конце своего эксплуатационного цикла. Мы требуем, чтобы каждый актив имел план закрытия, включая прогрессивную реабилитацию и финансовое обеспечение, чтобы поддержать ответственный выход. Предприятия регулярно пересматривают свой план закрытия, чтобы убедиться, что он по-прежнему соответствует назначению и жизненному циклу актива.

Предприятия должны консультироваться с местными сообществами по вопросам разработки планов закрытия и отслеживать социальные риски и возможности, связанные с закрытием.

СУЭК не ведет деятельность на территориях, на которых находятся объекты Всемирного наследия ЮНЕСКО, обитают глобально и национально значимые виды флоры и фауны, а также имеющих статус особо охраняемых природных зон, в том числе ЮНЕСКО и Рамсарской конвенцией.



Климатические проекты и энергоэффективность

Ответственное использование ресурсов

Мы помогаем удовлетворять потребности общества в энергии по мере его перехода к низкоуглеродной экономике.



Результаты 2021 года



Приоритеты 2021 года

- Начало разработки климатической стратегии
- Продвижение когенерации и электрификации для оптимального использования топлива и снижения выбросов
- Внедрение технологий, улучшающих энергоэффективность оборудования

Чем мы руководствуемся

- Позиция СУЭК в области изменения климата
- Экологическая политика СУЭК
- Энергетическая политика СУЭК
- Стандарт ISO 50001
- ЦУР ООН

Наши политики представлены на сайте компании

Вклад в достижение ЦУР ООН

ЦУР	Вклад СУЭК
7 Чистая энергия	Обеспечение надежной и дешевой энергией, внедрение безопасных и современных технологий для производства электроэнергии и угля
13 Жизнь под водой	Замена автономных котельных когенерационным теплом наших ТЭЦ, улавливание метана, внедрение энергоэффективных технологий, реализация проектов по лесовосстановлению

Наш подход

Как один из крупнейших производителей электрической и тепловой энергии и твердого топлива, мы понимаем свою ответственность за удовлетворение потребностей человечества в энергии. Одновременно мы нацелены на то, чтобы наша продукция производилась и потреблялась ответственно, способствуя достижению цели мирового сообщества по нулевым чистым выбросам.

Наша задача – разрабатывать и внедрять новые технологии энергогенерации и добычи полезных ископаемых, которые позволят удовлетворять спрос на доступные энергоресурсы и при этом снижать выбросы парниковых газов и оптимизировать энергопотребление.

Мы внимательно следим за национальными и международными инициативами в области измерения, снижения и компенсации углеродного следа человеческой деятельности. В 2021 году компания провела инвентаризацию выбросов парниковых газов (области охвата 1 и 2), а в 2022 году планирует финализировать разработку долгосрочной климатической стратегии.

См. подробнее о стратегии низкоуглеродного развития Российской Федерации на с. 30

Совет директоров и руководство компании учитывают климатические риски при обсуждении стратегических инициатив. В КПЭ менеджмента включены показатели по снижению выбросов.

СУЭК также принимает участие в общественных дискуссиях по углеродному регулированию.

Обзор

Расширение энергетического бизнеса компании привело к увеличению общих и удельных выбросов парниковых газов по итогам 2021 года.

Мы продолжили реализацию комплексных программ по модернизации и улучшению энергоэффективности наших новых станций, чтобы уменьшить их экологический и углеродный след, а также увеличивали выработку тепла в режиме когенерации.

Выбросы парниковых газов на единицу произведенной электрической и тепловой энергии выросли за счет включения в отчетность показателей электростанций, приобретенных в 2020 году.

В логистическом сегменте значительная часть выбросов парниковых газов относится к типу 2¹, то есть они возникают в ходе выработки электроэнергии, потребляемой при перевозке грузов нашими вагонами и работе портовой техники. Повышение доли инновационных вагонов позволяет компании постепенно снижать расход электричества на тонну перевозимой продукции, а значит, и уменьшать углеродный след транспортировки.

Прямые выбросы парниковых газов в угольном сегменте СУЭК снизились на 27% в связи с разработкой пластов, содержащих меньше метана.

Проекты по уменьшению углеродного следа

Активная когенерация тепла и электричества

Когенерация тепла и электричества снижает выбросы CO₂ на единицу производимой энергии за счет повышенного коэффициента полезного действия станций. Поэтому ключевой проект компании по снижению углеродного следа операционной деятельности – замещение тепла, производимого отдельно стоящими котельными (которые принадлежат компании или находятся на балансе городов), когенерационным теплом ТЭЦ.

- Когенерация электроэнергии и тепла обеспечивает:– до 50% экономии топлива на тепло;
- снижение выбросов CO₂ на единицу производимой энергии на 32%.

Мы ожидаем, что реализация текущих проектов по замещению котельных в 11 городах России позволит ежегодно экономить не менее 1 млн тонн выбросов CO₂ при обеспечении их жителей надежным центральным отоплением. В 2021 году потребители более чем 40 котельных переведены на централизованное теплоснабжение от ТЭЦ, что помогло снизить углеродные выбросы на 0,3 млн тонн.

Улавливание и утилизация шахтного метана

Угольные месторождения содержат метан, который для обеспечения безопасности сотрудников откачивается из шахт или разжигается до безопасного уровня. Чтобы уменьшить парниковый след добывающей деятельности, мы улавливаем и утилизируем шахтный метан, где это возможно. На шахтах им. С.М. Кирова и «Комсомолец» работают установки, позволяющие улавливать шахтный метан и использовать его для выработки электрической и тепловой энергии. В 2021 году компания утилизировала 5 млн м³ (71 463 млн тонн CO₂-экв.), или 3% от общих выбросов метана.

Компенсационные мероприятия

Мы ежегодно высаживаем деревья и кустарники для компенсации выбросов углерода. В 2021 году компания высадила более 20 тыс. деревьев в регионах своего присутствия.

В России на данный момент нормативная база для реализации масштабных лесоклиматических проектов еще формируется. СУЭК взаимодействует с профильными государственными органами по разработке мероприятий в области секвестрации углерода и планирует участвовать в их реализации.

Энергоэффективность

Программа повышения энергетической эффективности позволяет нам получить экономическую выгоду и снизить воздействие на окружающую среду. Система энергетического менеджмента СУЭК сертифицирована на соответствие требованиям обновленного международного стандарта ISO 50001. Ежегодно мы проводим внутренний энергетический аудит наших объектов, чтобы проанализировать структуру энергопотребления, виды используемого топлива и потенциал энергосбережения, а также выявить проблемы, приводящие к неэффективному расходованию ресурсов, и разработать меры по повышению энергоэффективности.

- Наши основные мероприятия в области энергосбережения направлены:
- на повышение доли производимой энергии в режиме когенерации;
 - повышение энергоэффективности производственной техники и оборудования, в том числе внедрение инноваций и наилучших доступных технологий;
 - снижение потребления электроэнергии;
 - снижение потребления топливно-энергетических ресурсов;
 - снижение потерь тепловой энергии за счет ремонта теплотрасс и восстановления изоляции труб;
 - приобретение новых знаний профильными сотрудниками.

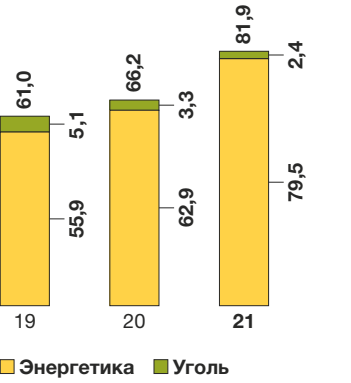
В энергетике мы в основном потребляем уголь, газ и мазут.

Когенерация электроэнергии и тепла позволяет снизить расход топлива на единицу производимой энергии. Мы также реализуем дополнительные меры, такие как замена изношенных элементов нашей инфраструктуры, и исследуем новые методы розжига котлов.

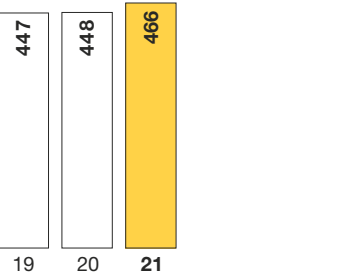
На добывающих активах основным видом потребляемого топлива является дизельное топливо для карьерных самосвалов. Мы постоянно ведем работу по оптимизации расхода дизельного топлива: улучшаем состояние дорог, мотивируем сотрудников и обучаем их методам экономии топлива, стремимся сократить работу на холостом ходу и порожние пробеги, оптимизируем маршруты движения, проводим тонкую настройку топливной аппаратуры, а также роботизацию самосвалов.



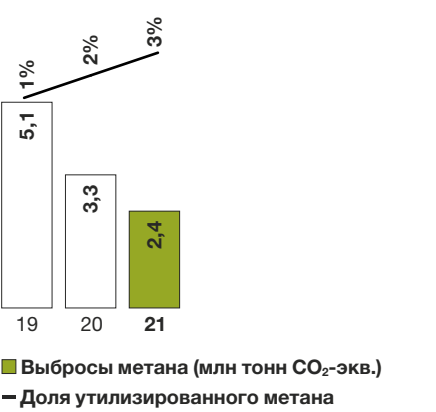
Выбросы парниковых газов (млн тонн CO₂-экв.)



Выбросы парниковых газов на единицу произведенной тепловой энергии (кг CO₂-экв. / Гкал)

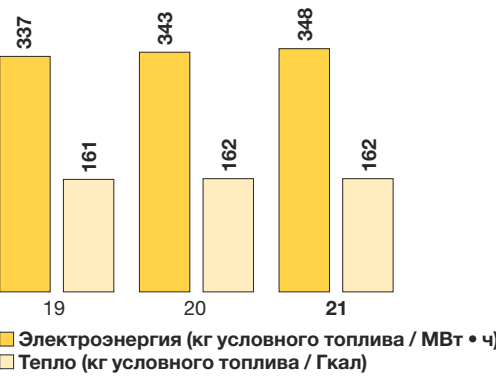


Выбросы метана и его утилизация



1 Прямые выбросы логистического сегмента составили <0,1 млн тонн CO₂-экв. в 2020 году.

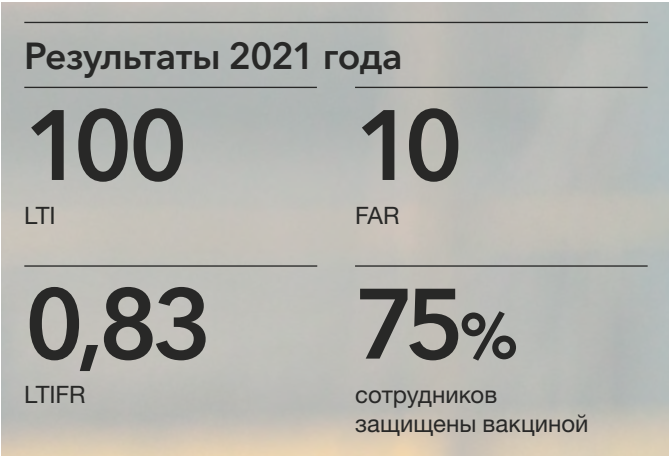
Удельный расход топлива на производство единицы энергии



Охрана труда и промышленная безопасность

Больше, чем необходимость

Достижение высоких производственных и экономических результатов невозможно без постоянной работы по обеспечению безопасности и поддержанию здоровья сотрудников.



Приоритеты 2021 года

- Унификация внутренних стандартов и отчетности в области ОТ и ПБ
- Внедрение единой информационной системы в области ОТ и ПБ («Инсайт») на всех предприятиях Группы
- Защита сотрудников от COVID-19
- Проведение аудитов пожарной безопасности на предприятиях Группы
- Актуализация требований в области ОТ и ПБ для подрядных организаций

Чем мы руководствуемся

- Политика и стандарты в области ОТ и ПБ СУЭК
- Стандарт ISO 45001
- Кодекс Bettercoal
- Инициатива Vision Zero
- Конвенция 176 МОТ
- Глобальный договор ООН

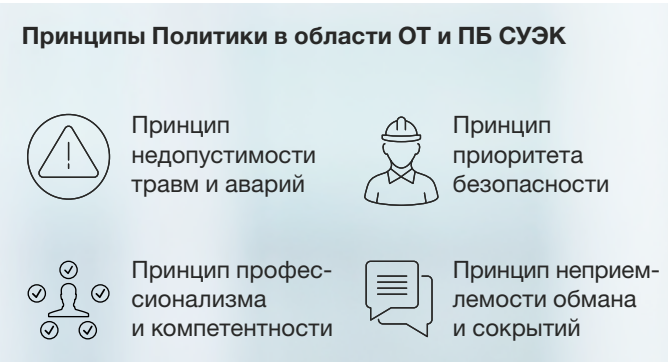
Наши политики представлены на [сайте компании](#)

Вклад в ЦУР ООН

ЦУР	Вклад СУЭК
	Мы предоставляем сотрудникам доступ к качественным медицинским услугам, включая добровольное медицинское страхование и широкий спектр программ оздоровления
	Мы активно сотрудничаем с профсоюзами, международными и российскими ассоциациями, что способствует постоянному развитию безопасных рабочих процессов

Наш подход

Наше видение безопасного производства – это отсутствие смертельных и тяжелых случаев травматизма, прозрачность учета происшествий и снижение их количества.



Система управления ОТ и ПБ СУЭК реализуется в соответствии с Политикой в области ОТ и ПБ, которая распространяется на всех сотрудников, подрядчиков и на все производственные процессы компании.

Мы непрерывно совершенствуем наши процедуры и системы ОТ и ПБ в соответствии с корпоративными принципами, рекомендациями международных профессиональных сообществ и международным стандартом **ISO 45001**. В 2021 году восемь предприятий СУЭК подтвердили соответствие ISO 45001. Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда включает более 15% всех руководителей и сотрудников СУЭК.

Показатели компании в области ПБ и ОТ влияют на вознаграждение сотрудников, а цели в области охраны труда и здоровья включены в ежегодные бонусные программы менеджмента. В 2021 году мы изменили систему КПЭ, отказавшись от показателя LTIFR и внедрив новую методику определения показателей производственной безопасности, их влияния на размер вознаграждения, что повысит прозрачность в вопросах производственной безопасности. Показатели производственной безопасности зависят напрямую от результатов деятельности, определяются как процент снижения и (или) увеличения бонуса по оцениваемым критериям. Среди них FAR (уровень несчастных случаев со смертельным исходом), срок информирования о происшествии, регулярные ежеквартальные встречи с сотрудниками для обсуждения вопросов ОТ и ПБ, реализованные инициативы и инновации в области ОТ и ТБ и иные.

Мы инвестируем в **инновации и оборудование**, такие как видеоаналитика, портативные и носимые устройства (умные браслеты, каски, жилеты) для мониторинга здоровья и жизненно важных функций сотрудников, физической активности, безопасного поведения на работе, предотвращения столкновений и травм от движущихся машин, а также мониторинга опасных зон.

86 млн долл. США потрачено на мероприятия в сфере ОТ и ПБ в 2021 году

Система управления

Система управления промышленной безопасностью СУЭК обеспечивает единую методологию и контроль на всех уровнях.

Выполнение стратегии в области ОТ и ПБ в рамках Группы контролирует Совет директоров СУЭК. Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии Совета директоров рассматривает регулярные отчеты менеджмента о текущем состоянии безопасности производства, обсуждает стратегические инициативы и ход их реализации, оценивает достаточность принимаемых мер, утверждает КПЭ менеджмента этой области.

См. подробнее про деятельность Комитета в 2021 году с. 105

Дирекция по производственной безопасности отвечает за разработку стратегии, стандартов и отчетности. Она анализирует динамику данных по ОТ и ПБ, контролирует соблюдение корпоративных требований и управляет развитием персонала функции.

Представители профсоюзов включены в состав комиссий при проведении специальной оценки условий труда на рабочих местах. Общественные инспекторы в сфере ОТ и ПБ из числа представителей профсоюзов регулярно посещают с проверками производственные площадки. Устранение нарушений, выявленных в результате проверки, является обязательным.

См. подробнее про взаимодействие с профсоюзами с. 87

Обзор

В 2021 году мы изменили методологию подсчета некоторых показателей в области промышленной безопасности, чтобы повысить качество учета и раскрытия данных. В частности, расчет FAR и LTIFR теперь включает данные по сотрудникам не только СУЭК, но и подрядных организаций. В 2021 году LTIFR по Группе составил 0,83, FAR – 10.

Общее количество пострадавших при несчастных случаях составило 105 человек, в том числе восемь подрядчиков. Увеличение производственного травматизма связано с приобретением новых сервисных предприятий, на которых наблюдается низкая приверженность культуре безопасности, началом реализации проектов ДПМ-2, развитием политики открытости, в ходе которой мы изменили систему учета происшествий и мотивации сотрудников отчитываться о каждом несчастном случае, даже незначительном.

К сожалению, 11 сотрудников компании и один сотрудник подрядной организации погибли в результате несчастных случаев. Несчастные случаи были тщательно расследованы специальными комиссиями и рассмотрены на заседаниях Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии Совета директоров. Выявленные причины происшествий связаны с недостатками в организации производства, технологических процессов и технической документации, несогласованностью действий, неприменением средств индивидуальной защиты (СИЗ) и страховочных систем. Для устранения этих причин разработаны комплексные меры, направленные на предотвращение подобных случаев в дальнейшем.

Меры, принятые для предотвращения смертельных случаев на наших производственных активах, представлены на с. 164



В 2021 году СУЭК по-новому посмотрела на безопасность производства и обновила стратегию ее развития. Совет директоров утвердил функциональную стратегию на 2021–2024 года, которая выведет культуру безопасности в компании на новый качественный уровень. Восемь стратегических инициатив позволят достичь цели – организовать безопасные условия работы для каждого сотрудника и подрядчика, повысив при этом производительность.

Олег Николаенко,
Директор по производственной безопасности

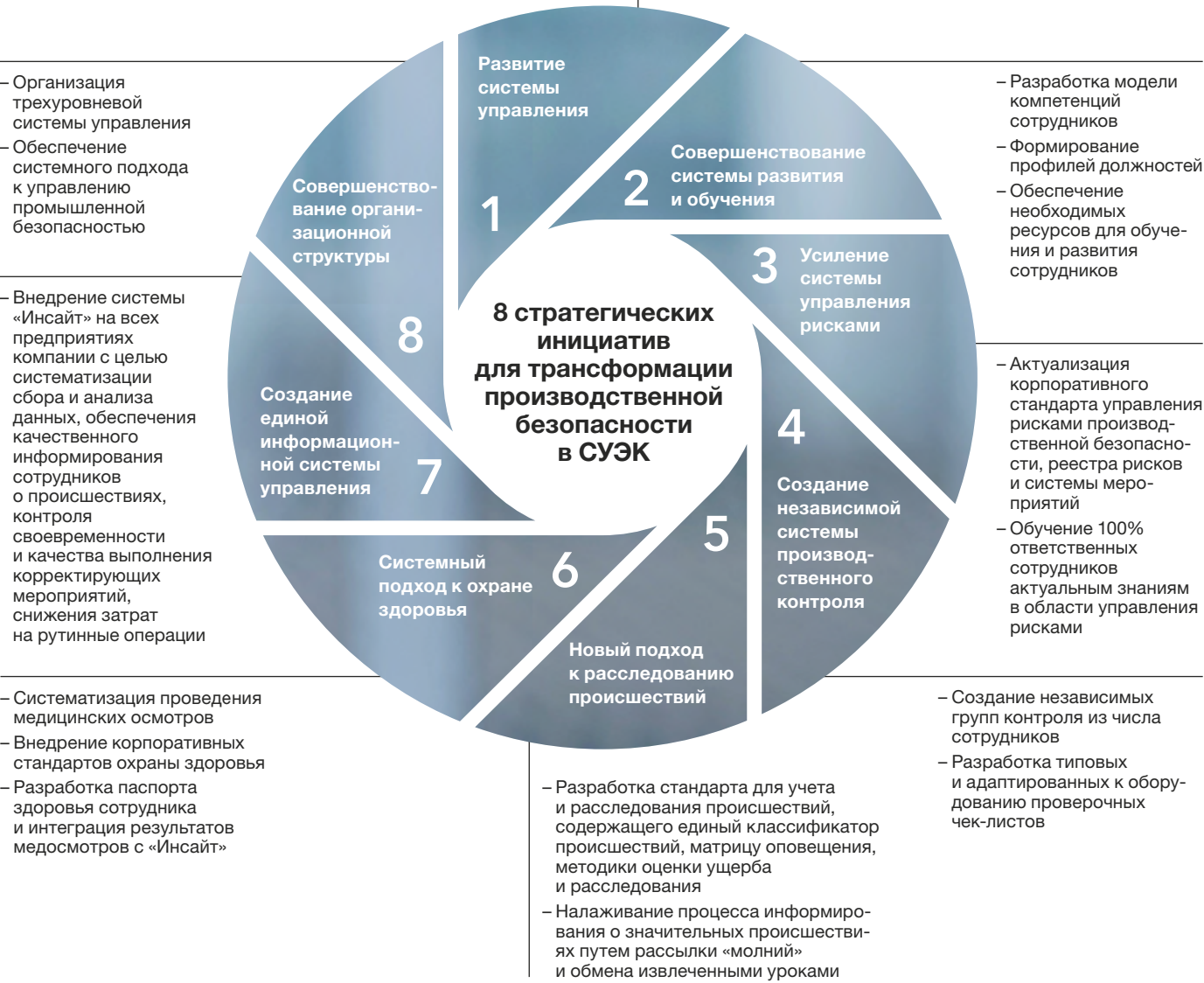


Стратегическая цель

Отсутствие вреда людям и снижение ущерба собственности компании и окружающей среде



- Актуализация корпоративных стандартов, фокус на лидерстве и вовлеченности производственных руководителей всех уровней в вопросы производственной безопасности
- Формирование восприятия сотрудниками ценности собственной жизни и личной ответственности



Управление рисками

Регулярная оценка рисков, связанных с персоналом, процессами, условиями труда и эксплуатируемым оборудованием, проводится на всех уровнях управления СУЭК и служит базисом для стратегических и тактических мер по повышению уровня ОТ и ПБ.

В 2021 году мы создали независимую региональную систему контроля соблюдения требований безопасности.

Стандарты, принципы и методология идентификации, контроля и оценки рисков распространяются на подрядные организации.

На каждом предприятии Группы разработан и поддерживается в актуальном состоянии план ликвидации аварий.

Всех кандидатов на вакантные рабочие и инженерно-технические должности в СУЭК тестируют на склонность к риску, степень обучаемости и готовность следовать установленным правилам. Кандидаты, которые не прошли тестирование, не приглашаются на работу в компанию.

См. подробнее об управлении рисками на с. 39

Продвижение культуры безопасного производства

Мы стремимся сделать управление безопасностью осознанным, вовлечь в этот процесс всех сотрудников компании.

Мы продвигаем культуру безопасности, подавая пример с уровня высшего руководства. В компании действует практика директорских обходов – руководитель регулярно общается с рядовыми сотрудниками, в том числе о приоритете производственной безопасности, инспектирует производственные участки.

Мы проверяем способность производственного персонала осуществлять свою работу качественно и безопасно. Для этого на предприятиях СУЭК установлены терминалы-экзаменаторы, с помощью которых сотрудники компании и подрядных организаций проходят предсменную экспресс-проверку знаний в области ОТ и ПБ и обязательные предсменные медицинские осмотры.

Мы также активно продвигаем тему безопасного производства через инструменты внутренних коммуникаций (стенды, брошюры, внутренний корпоративный портал, конкурсы).

В 2021 году мы начали проводить оценку уровня зрелости культуры безопасности. По ее результатам будет выработана общая стратегия действий, направленная на повышение уровня развития культуры безопасности в СУЭК.

Обучение по безопасности

В компании создана многоуровневая подготовка персонала по ОТ и ПБ.

Мы применяем матрицу обязательных тренингов по должностям и профессиям, в соответствии с которой обучение планируется и проводится для всех сотрудников предприятий, от директоров до рабочих. Программы направлены на изучение новых стандартов и законодательных требований, политик, корпоративных правил и лучших доступных технологий в области ОТ и ПБ, развитие лидерских навыков.

Ознакомительные тренинги по вопросам охраны труда являются обязательными для всех сотрудников компании и проводятся раз в три года. Углубленное обучение по промышленной безопасности проводится для персонала, эксплуатирующего опасные производственные объекты, не реже одного раза в пять лет.

Обучение проходит в образовательных центрах СУЭК, кабинеты которых оснащены мультимедийными интерактивными тренажерами экскаваторов, бульдозеров, самосвалов, наглядными пособиями и техническими средствами, а также на учебных полигонах по работе на высоте, на электроустановках и в других опасных энергетических объектах. Также мы привлекаем внешние сертифицированные институты для проведения курсов, например, по управлению системой рисков по ISO 45001. Дополнительно мы проводим внутренние конференции для обмена опытом среди сотрудников.

Безопасность подрядчиков

Внутренние стандарты СУЭК по ОТ и ПБ распространяются на всех сотрудников подрядных организаций, задействованных на предприятиях Группы. Взаимодействие регламентируется специальным Положением, условия которого фиксируются в подрядном договоре, например наличие необходимой разрешительной документации на работы и услуги, квалифицированного персонала, структурного подразделения по ОТ и ПБ, обеспечение специалистов СИЗ и сертифицированными инструментами, ответственность подрядчика за любое несоблюдение установленных требований. В 2021 году мы пересмотрели и унифицировали требования к подрядчикам, работающим на всех предприятиях.

Мы регулярно проверяем подрядчиков на соблюдение наших требований безопасности:

- на этапе конкурсного отбора подрядной организации;
- при выполнении работ на наших объектах подрядные организации включаются в единую систему производственного контроля предприятия;
- при выявлении нарушений у одного подрядчика проводятся целевые проверки всех подрядных организаций.

100%

сотрудников, трудящихся во вредных и (или) опасных условиях, проходят обязательные медицинские осмотры

Безопасность добывающих активов

Специфика угледобывающего бизнеса – присутствие риска возникновения чрезвычайных ситуаций вследствие природных факторов и особенностей горных работ.

При добыче угля подземным способом вероятно образование взрывоопасной концентрации метана и накопление взвешенной взрывоопасной угольной пыли.

Наш мероприятия направлены на обеспечение безопасного уровня газа. Для снижения риска образования взрывоопасных смесей мы составляем оптимальные схемы проветривания, проводим комплексную дегазацию шахт и сланцевание горных выработок инертной пылью.

Все шахты СУЭК оборудованы многофункциональной системой безопасности, которая отслеживает геолокацию горняков, уровень газа, работоспособность оборудования и сейсмическую активность. Информационные потоки из шахт консолидируются, контролируются и анализируются на всех уровнях управления компаний.



СУЭК использует «Умные каски» для повышения безопасности производства

СУЭК запустила пилотный проект по использованию «Умного шлема» в Мурманском порту и Ванинском балкерном терминале.

«Умный шлем» – система на основе искусственного интеллекта, предназначенная для контроля за соблюдением сотрудниками правил техники безопасности на производственных площадках в режиме реального времени. Система помогает анализировать 100 показателей и контролировать 11 ключевых параметров.

Например, прибор мониторит состояние здоровья сотрудника, фиксирует наличие СИЗ, посылает сигнал диспетчеру, если сотрудник упал или получил удар, дает возможность координировать маршруты людей в помещении и на улице, а также позволяет следить за их перемещениями во время работы.

В 2021 году на шахтах Кузбасса мы модернизировали и расширили функционал систем азрогазового контроля, добавив опцию прогноза уровня метана и другие функции. На шахтах им. 7 Ноября и «Талдинская-Западная 1» введены в эксплуатацию новые вентиляторы главного проветривания и поверхностные газоотсосные установки.

Мы также охраняем здоровье сотрудников от воздействия угольной пыли на всех подземных и наземных производственных и логистических активах, используя установки пылеподавления и сбора пыли.

Безопасность на энергетических объектах

Основные риски на энергетических объектах связаны с пожароопасностью объектов, поражением электрическим током, работами на высоте, ремонтом или монтажом энергооборудования.

Влияние на бизнес

- «Умный шлем» способен ежедневно предотвращать до 200 потенциально опасных ситуаций
- Повышение способности выявлять заболеваемость на ранних стадиях до 63%
- Снижение затрат и потерь из-за несчастных случаев до 50%
- Возможность автоматизации вызовов аварийно-спасательных служб

~1,6 тыс. сотрудников приняли участие в пилотном проекте

На наших станциях мы постоянно повышаем уровень пожарной безопасности – улучшаем противопожарные и огнепреградительные системы, СИЗ, проводим учения и регулярные проверки.

Компания уделяет особое внимание мерам по соблюдению персоналом режима работы энергоустановок, а также порядка и качества допуска к проведению ремонтных работ на оборудовании энергообъектов.

Мы выполняем работы по контролю состояния металла на оборудовании, работающем под избыточным давлением, тем самым минимизируя риски возникновения аварий и инцидентов. При выявлении критических дефектов оборудование немедленно выводится из эксплуатации.

Охрана здоровья сотрудников

Наша стратегия предполагает продвижение здорового образа жизни среди сотрудников, непрерывный анализ и улучшение санитарно-гигиенических условий труда и обеспечивает комплексный, системный подход к управлению профессиональными заболеваниями и заболеваниями, связанными с образом жизни, на всех наших предприятиях.

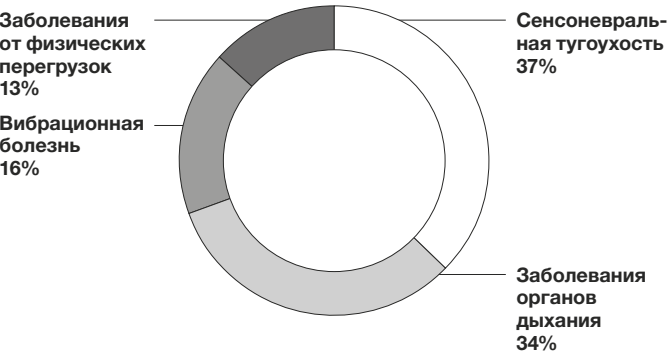
Система включает:

диагностику заболеваний и мониторинг здоровья в собственных и сторонних медицинских центрах, здравпунктах;

управление заболеваниями – оказание необходимой медицинской помощи;

предотвращение заболеваний – выявление предпосылок профессиональных заболеваний на ранних стадиях, их профилактика для укрепления здоровья с учетом производственных и индивидуальных рисков.

Основные профессиональные заболевания



СУЭК обеспечивает всех сотрудников страхованием от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

В целях профилактики заболеваний мы проводим обязательные медицинские осмотры, по результатам которых формируются группы динамического наблюдения и разрабатываются лечебно-реабилитационные мероприятия. Сотрудникам с признаками воздействия вредных производственных факторов в условиях здравпунктов и профилакториев проводится курсовое лечение по программам профилактики профессиональных заболеваний. Раз в год сотрудник может пройти санаторное лечение. В случае выявления профессионального заболевания сотрудник получает компенсацию по временной нетрудоспособности, единовременные, ежемесячные выплаты, компенсацию дополнительных расходов на медицинскую, социальную и профессиональную реабилитацию за счет обязательного социального страхования.

В 2021 году мы разработали корпоративные стандарты «Организация медицинских осмотров сотрудников», «Организация экстренной медицинской помощи», направленные на сохранение здоровья сотрудников, профилактику профессиональных и общих заболеваний, оказание экстренной помощи пострадавшим на производстве.

По итогам 2021 года было зафиксировано 135 случаев профессиональных заболеваний.

COVID-19

Наш план по борьбе с COVID-19 включает диагностику, лечение и предотвращение случаев инфекции.

- Для контроля уровня заболеваемости в СУЭК:
- действует оперативный штаб, который осуществляет ежедневный мониторинг, многофакторный анализ заболеваемости сотрудников и контроль процесса вакцинации;
 - проводится регулярное массовое тестирование для обнаружения случаев заболевания;
 - поддерживаются профилактические противоэпидемические мероприятия, санитарная обработка и дезинфекция помещений на предприятиях.

Для сотрудников, имеющих медицинские показания, разработана программа реабилитации после перенесенного заболевания COVID-19, которая проходит на базе медицинских профилакториев и здравпунктов СУЭК или в рамках ДМС-программы.

На конец 2021 года 75% сотрудников были защищены вакциной. К сожалению, болезнь унесла жизни 18 человек. Мы выражаем искренние соболезнования их семьям и коллегам.

Наши сотрудники и корпоративная культура

Сотрудники – в центре фокуса

Наши сотрудники – фундамент для успешного развития компании, реализации ее стратегии и достижения корпоративных целей.



Результаты 2021 года

94%

обеспеченность квалифицированными кадрами

15%

текучесть персонала

Приоритеты 2021 года

- Поддержание необходимого уровня обеспеченности кадрами
- Усиление бренда работодателя СУЭК
- Исследование вовлеченности сотрудников
- Дальнейшее развитие системы управления талантами

Чем мы руководствуемся

- Международное и российское трудовое право
- Отраслевые и территориальные соглашения с профсоюзами
- Коллективные договоры
- Корпоративная социальная политика СУЭК
- Кодекс корпоративной этики СУЭК
- Глобальный договор ООН

Наши политики представлены на [сайте компании](#)

Наш подход

Мы стремимся создавать равные, справедливые и безопасные условия труда для всех сотрудников, чтобы они могли максимально реализовывать свой потенциал вне зависимости от национальности, пола, происхождения, возраста, образования, социального статуса, религиозных, политических и иных убеждений. Наш подход соотносится с ЦУР ООН по повышению качества жизни и благополучия людей всех возрастов, предоставлению инклюзивного и равного по качеству образования и созданию возможностей для обучения на протяжении всей жизни, а также по достижению гендерного равенства и обеспечению достойных условий труда для всех без исключения. Мы поощряем креативное и инновационное мышление, которое способствует процессу непрерывных улучшений.

Обзор

СУЭК является одним из крупнейших работодателей в российской угольной и энергетической промышленности и входит в топ-10 работодателей России в энергетической и добывающей отрасли. Среднесписочная численность персонала по состоянию на 31 декабря 2021 года составила 72 741 человек.

Ввиду высокой конкуренции на рынке труда и усложняющейся демографической ситуации в ряде регионов присутствия в 2021 году мы продолжали уделять особое внимание удержанию опытных специалистов. Обеспеченность квалифицированными кадрами в отчетном году составила 94%.

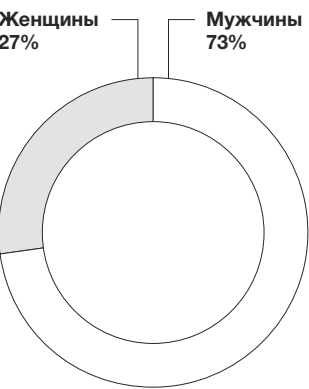
Коэффициент текучести кадров по Группе повысился до 15% (в 2020 году – 13%), что связано с изменением организационной структуры компании и активизацией рынка труда после застоя в период COVID-19. Мы пересмотрели уровень заработной платы сотрудников и снизили риск дальнейшей текучести.

Создаем равные возможности

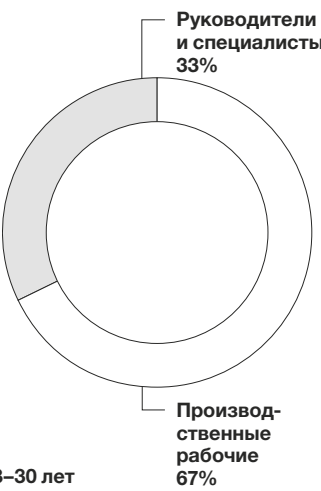
Социально-демографический состав персонала СУЭК остается стабильным. Число сотрудников мужского пола по-прежнему превышает количество женщин. Это связано с особенностями нашего производственного процесса и российского законодательства¹, которое ограничивает допуск женщин к работе во вредных условиях. Поэтому мы стремимся повысить долю женщин в компании, привлекая их на должности в сервисных подразделениях и административные позиции.

Распределение сотрудников

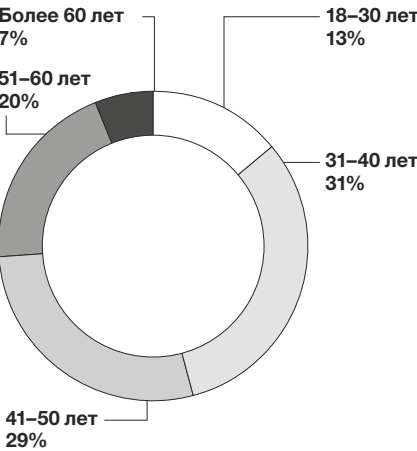
По полу



По категориям персонала



По возрасту



Вклад в ЦУР ООН

ЦУР	Вклад СУЭК
3 Здоровье и благополучие	Обеспечиваем сотрудникам доступ к качественным медицинским услугам (предоставление ДМС, широкий круг оздоровительных программ)
4 Качество образования	Регулярно обучаем сотрудников для повышения квалификации, развития личностных навыков, проводим обязательное обучение по темам устойчивого развития (промышленная безопасность, экология, комплаенс)
5 Политическое участие	Обеспечиваем равные условия работы и карьерного роста, уровень заработной платы, доступ к социальным гарантиям и образовательным программам для женщин и мужчин

ЦУР	Вклад СУЭК
8 Достойная работа и экономический рост	Устанавливаем справедливую оплату труда
10 Устойчивые сообщества	Обеспечиваем равные условия труда и возможности развития для всех сотрудников независимо от пола, расы и других характеристик
17 Партнерство в достижении целей	Активно сотрудничаем с профсоюзами и другими отраслевыми организациями в части обеспечения рабочего процесса

1 В соответствии с Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 июля 2019 года № 512н «Об утверждении перечня производств, работ и должностей с вредными и (или) опасными условиями труда, на которых ограничивается применение труда женщин», женщины не допускаются к значительной части подземных и горных работ.

Подбор и найм персонала

Наш приоритет – закрытие вакансий внутренними канди-датами. Мы автоматизировали и систематизировали процесс обмена базами кандидатов и вакансий между подразделениями Группы, в том числе чтобы уменьшить срок подбора и увеличить число претендентов на место. В общей сложности 26% свободных позиций были закрыты внутренними специалистами, что является достаточно высоким показателем на рынке труда.

Мы ежегодно работаем над повышением достоверности учета в бизнес-процессе «Подбор и найм персонала» за счет объединения баз данных вакансий и кандидатов на единой платформе. Данное ИТ-решение позволяет исключить дублирование работы специалистов по подбо-ру и внутреннюю конкуренцию за персонал. Количествен-ным показателем данного процесса служит процент прохождения внутреннего аудита.

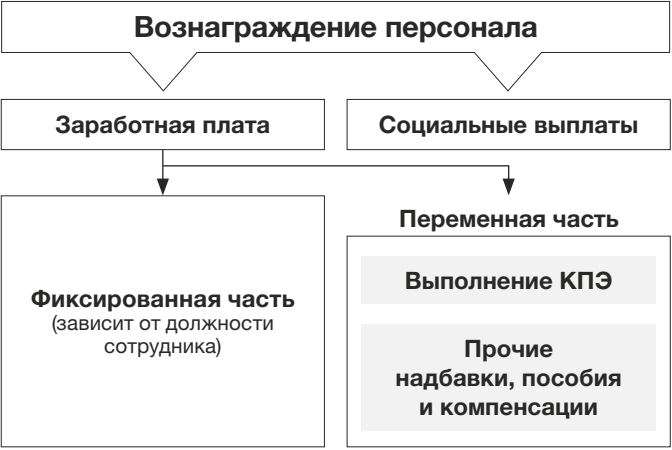
Несмотря на пандемию, мы не проводили массовых сокращений и по мере появления вакансий закрывали их внутренними и внешними специалистами. В 2021 году к компании присоединился 13 961 сотрудник. Стоимость найма одного сотрудника составила 58 долл. США.

Вознаграждение и мотивация

СУЭК стремится обеспечить эффективную систему вознаграждения, которая дает возможность привлекать и удерживать квалифицированный персонал.

Мы регулярно исследуем локальный рынок труда: анали-зируем лучшие практики оплаты и стимулирования персонала, ведем мониторинг тенденций в предоставлении гарантий и льгот, изучаем отраслевые особенности. Эти данные позволяют нам предлагать сотрудникам привлекательные условия труда, планировать и гибко адаптировать политику управления персоналом с учетом актуальных потребностей экономики.

Материальная мотивация СУЭК включает постоянную и переменную части, размер которых закреплён в коллек-тивных договорах. Постоянная часть заработной платы



➔ См. про систему вознаграждения топ-менеджмента на с. 103

причитается за выполнение профессиональных обязан-ностей. Переменная часть – элемент поощрения, стиму-лирующий к повышению производительности труда и включающий экономические и производственные цели, а также КПЭ в области устойчивого развития. Чтобы по-вышать вовлеченность сотрудников в работу и удержи-вать таланты, в компании также действует система поощрения за участие в долгосрочных стратегических проектах, утверждаемых на уровне Совета директоров и направленных на рост операционной эффективности.

Дополнительно в СУЭК используется система стимулиро-вания инновационной деятельности путем выплаты вознаграждения авторам за полученные патенты, создан-ные объекты авторского права и внедренные рационали-заторские предложения. Размер выплаты зависит от годо-вого экономического эффекта, который рассчитывает финансовая служба, и может достигать 1 млн руб. (~13 тыс. долл. США).

Также сотрудникам полагаются социальные льготы.

Социальная поддержка

Принцип социального партнерства, лежащий в основе наших отношений с сотрудниками, реализуется через кол-лективные переговоры и совместное решение трудовых вопросов и споров.

Социальные обязательства закреплены в двусторонних территориальных соглашениях с профсоюзами. Взаимные обязательства социальных партнеров также прописаны в коллективных договорах. Кроме того, угольные пред-приятия СУЭК подпадают под действие Федерального отраслевого соглашения по угольной промышленности Российской Федерации.

Компания предоставляет сотрудникам следующие социальные льготы: ДМС, страхование от несчастных случаев на производстве, материальная помощь и различ-ные компенсации, участие в культурных и физкультурно-оздоровительных мероприятиях и т. д.

➔ Информация о дополнительных социальных льготах для сотрудников представлена в [отчетах об устойчивом развитии](#)

Работа с профсоюзами

СУЭК признает право всех сотрудников на свободу объединений и считает профсоюзы важнейшими партнера-ми своего бизнеса. Они позволяют создавать реальные условия для того, чтобы продвигать культуру промышлен-ной безопасности, улучшать рабочую среду и охранять здоровье сотрудников. На предприятиях компании дей-ствуют Российский независимый профсоюз работников угольной промышленности (Росуглепроф) и Независимый профсоюз горняков России (НПГ), Всероссийский Электро-профсоюз и Профсоюз работников водного транспорта.

Мнение профсоюзов учитывается при издании корпора-тивных нормативных актов, касающихся социальных и трудовых отношений, охраны и оплаты труда. Среди основных документов – графики работы и отпусков, а также системы мотивации персонала. Представители профсоюзов участвуют в оценке безопасности условий труда, включая организацию мероприятий по предотвра-щению COVID-19, и в обязательной проверке знаний в области ОТ и ПБ.

Корпоративная культура и внутренние коммуникации

Наша корпоративная культура основана на принципах прозрачности, лидерства, уважения и открытости. Мы стремимся развивать и укреплять ее и работаем над тем, чтобы все члены нашего коллектива понимали и разделяли наши видение и ценности.

Мы поддерживаем открытый диалог с сотрудниками, используя систему корпоративных каналов, горячую линию и опросы мнений один раз в два года.

Для лучшей адаптации новых сотрудников мы обновили электронные курсы, направленные на знакомство нович-ков с требованиями компании в части корпоративной этики, комплаенс-политики и безопасности.

Мы также активно развиваем наш HR-бренд, ключевая стратегическая цель – стать одним из ведущих HR-брендов в отрасли. В 2021 году СУЭК укрепила свой статус, получив награду HeadHunter HR Brand Award.

Волонтерская работа

Мы продвигаем культуру волонтерства среди наших сотрудников.

Решение об участии в волонтерских программах принима-ется на уровне подразделений и согласуется с руковод-ством этих подразделений и службами коммуникаций и кадров. Молодежные советы также обеспечивают поддержку и координацию. Инициативы по участию в межрегиональных и федеральных акциях выдвигаются Головным офисом компании.

СУЭК предоставляет материальные и административные ресурсы, в частности помещения, транспорт, продукцию, подарки, оборудование, передаваемое в благотворитель-ных целях, и т. д. Компания обеспечивает волонтеров необходимой защитной одеждой, инструментами (напри-мер, для уборки улиц, лесов) и продуктами питания.

➔ См. подробнее про волонтерские проекты на с. 96

Учитываем мнение каждого сотрудника

В конце 2021 года мы провели опрос вовлеченно-сти персонала.

Цель: исследование и создание программы меропр-ятий для большей вовлеченности персонала в произ-водственную и общественную жизнь компании.

Охват: мероприятие прошло на всех производствен-ных и офисных площадках. **Почти 50%** сотрудников Группы СУЭК приняли участие в опросе.

Результаты исследования, соотнесенные с результа-тами аналогичных опросов у нашей конкурентной группы, помогли руководству оценить, насколько сотрудники довольны условиями работы и атмосферой в СУЭК. На основе результатов исследования были выявлены сильные стороны компании – безопасность рабочих условий, уважительная атмосфера в коллек-тиве, этика и социальная ответственность, эффектив-ное взаимодействие, а также ключевые области развития – улучшение понимания сотрудниками общих перспектив и направления развития СУЭК, внедрение разнообразных инструментов и возможностей для непосредственного диалога с топ-менеджментом.

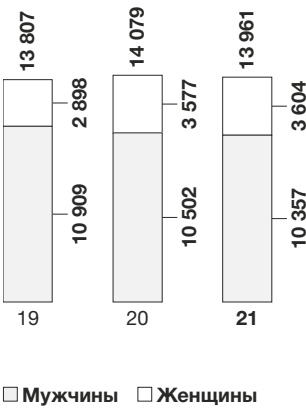
Конкретные мероприятия будут разработаны в 2022 году и представлены Генеральному директору и Совету директоров.



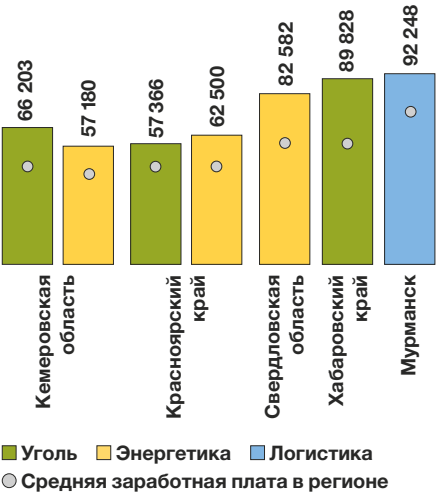
90% сотрудников охвачены коллективными договорами

44% сотрудников состоят в профсоюзах

Новые нанятые сотрудники



Уровень заработной платы на основных предприятиях СУЭК (руб./мес.)



Управление талантами и знаниями

Для обеспечения текущих и будущих потребностей бизнеса в квалифицированных кадрах мы выстраиваем единую систему развития сотрудников: от привлечения, найма и адаптации до мотивации, управления талантами и обучения.

Цель СУЭК – иметь «правильных людей на правильных позициях» сегодня и в будущем. Для ее достижения в компании приняты современные подходы к оценке персонала, выстраиванию карьерных маршрутов, ротаций, включению в кадровые активы и резервы.

Развитие необходимых компетенций

В компании действует Корпоративный университет, который выполняет роль аналитического, методологического и консультативного центра в области управления знаниями, обучения и развития сотрудников, наряду с 14 учебными центрами в регионах. Их образовательные программы создаются и актуализируются под текущие и будущие потребности бизнеса.

Чтобы повысить эффективность управления производственным процессом за счет лучшего управления и использования кадров, была разработана новая линейка программ для менеджеров разного уровня: от руководителя производственной единицы до начальника участка. В 2021 году начато обучение директоров и главных инженеров теплосетевого блока Энергетического дивизиона, а также проведены первые группы для начальников участков в Угольном дивизионе. В 2022 году планируется внедрение этих программ во всех дивизионах Группы.

Для развития профессиональных компетенций сотрудников в непроизводственных подразделениях (закупки, кадры, охрана труда) на базе Корпоративного университета были запущены проекты оценки компетенций и программы развития сотрудников. Программы обучения направлены на углубление профессиональных знаний и развитие основных компетенций, необходимых для реализации стратегических проектов. В 2022 году эта работа будет продолжена с вовлечением других ключевых сервисных функций Группы.

Учебные центры

Обязательное обучение

Обучение по профессии

Повышение квалификации



Развитие молодых специалистов

- Мы стремимся привлекать на работу молодых и талантливых специалистов. В рамках образовательной программы «Молодые специалисты» СУЭК:
- курирует специализированные классы для учащихся старших классов с профилями в области угольной промышленности, энергетики и логистики;
 - сотрудничает с профильными вузами и вузами страны;
 - укрепляет взаимодействие с ведущими специализированными вузами России, разрабатывая программы обучения для студентов и принимая их на практику с возможностью последующего трудоустройства выпускников;
 - привлекает студентов на стажировки.

Дополнительно СУЭК участвует в молодежных форумах, проводит конкурсы профессионального мастерства, ярмарки вакансий, осуществляет профессиональную ориентацию школьников и абитуриентов в регионах присутствия.



Корпоративный университет

Программы развития управленческих компетенций

Развитие профессиональных компетенций сервисных функций

Программы для новых сотрудников по корпоративным стандартам и правилам

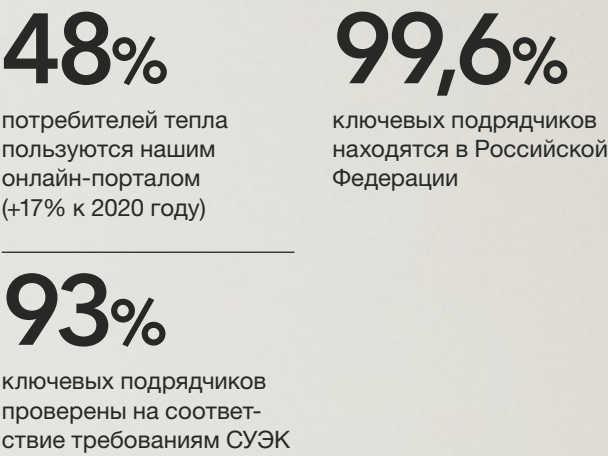
Цепочка поставок

Ответственный подход на каждом этапе

Управление цепочкой поставок СУЭК направлено на обеспечение высокого качества продукции и услуг, надежности их поставок покупателям и бесперебойного функционирования наших предприятий с опорой на принципы устойчивого развития на протяжении всего цикла продукции.



Результаты 2021 года



Приоритеты 2021 года

- Повышение качества дистанционных сервисов для потребителей тепла и увеличение числа пользователей
- Повышение качества тепловой инфраструктуры
- Развитие функционала по управлению поставщиками
- Разработка стратегий закупки

Чем мы руководствуемся

- Политика и стандарт в области закупочной деятельности СУЭК
- Кодекс корпоративной этики СУЭК
- Комплаенс-политика СУЭК
- Требования законодательства стран присутствия
- Стандарт ISO 55001
- Стандарт ISO 9001

➔ Наши политики представлены на [сайте компании](#)

Вклад в ЦУР ООН

ЦУР	Вклад СУЭК
	Строгий контроль потребления ресурсов для производства и формирования запасов, внедрение инноваций и наилучших доступных технологий для более эффективного использования активов, сырья и снижения экологического воздействия

Наш подход

Наш подход к ответственному поиску поставщиков соответствует нашей миссии. Мы ожидаем, что все поставщики будут соблюдать применимые законы и нормы, разделяя наше стремление улучшать качество жизни людей в регионах присутствия и повышать уровень производственной безопасности.

Все наши потенциальные и текущие контрагенты проходят риск-ориентированный мониторинг на постоянной основе, что позволяет быстро реагировать на возникающие риски или проблемные зоны у поставщиков. Критерии риск-ориентированной оценки зафиксированы в методике аккредитации контрагентов.

В отношениях с поставщиками и покупателями мы руководствуемся действующим законодательством, Кодексом корпоративной этики, Комплаенс-политикой и внутренними корпоративными стандартами по закупкам.

Ответственные закупки

- СУЭК осуществляет закупку на основе следующих приоритетов:
- **экономичность и рациональность** в выборе способа и стоимости закупки;
 - **своевременные и полноценные поставки** благодаря автоматизированному планированию;
 - **минимизация рисков** при выборе поставщика с помощью строгих процедур аккредитации и контроля качества всех поставляемых материалов, работ и услуг;
 - **непрерывное обучение** профильных сотрудников;
 - **строгий контроль материальных запасов**, обеспечивающий рациональное потребление ресурсов.

Закупка проходит на конкурсной основе с соблюдением всех прав потенциальных контрагентов. Для процедуры выбора используется внутренняя электронная торговая площадка SAP SRM.

В 2021 году мы запустили проект, направленный на повышение прозрачности и объективности процессов аккредитации, квалификации и отбора поставщиков. Компания внедрила риск-ориентированный подход к входной аккредитации российских поставщиков через специализированную систему отбора, а также приступила к унификации своих подходов и повышению эффективности претензионной работы.

Процесс управления поставщиками



При закупке услуг и материалов мы стремимся работать с местными поставщиками, поддерживая региональное производство и экономику. В 2021 году СУЭК привлекла 13 тыс. поставщиков. 99,6% из них – российские организации, причем 63% поставщиков находятся в регионах присутствия компании.

Качество продукции и взаимодействие с покупателями

Мы следим за качеством продукции на каждом этапе цепочки поставок, чтобы соответствовать ожиданиям потребителей или превосходить их.

Наша Политика в области качества и система менеджмента качества основаны на принципах международного стандарта ISO 9001 и стандарта управления активами ISO 55001¹.

Управление рисками цепочки поставок

В рамках управления рисками устойчивого развития в нашей цепочке поставок мы требуем от контрагентов соблюдать обязательства ответственного ведения бизнеса.

В случаях, когда мы выявляем или подозреваем наличие риска, мы взаимодействуем с поставщиками, выражая свою озабоченность и требуя от них разработки плана корректирующих действий. Это дает им возможность управлять рисками и ограничивать непредвиденные последствия. Если поставщик отказывается от исправления или не может продемонстрировать прогресс в решении проблемы, вопрос передается на более высокий уровень и может привести к пересмотру дальнейших отношений с поставщиками.

Мы также стремимся работать с прямыми поставщиками и покупателями и снижать долю закупок у посредников, чтобы свести к минимуму риски вступления в деловые отношения с контрагентами, которые могут быть вовлечены в мошеннические действия или коррупционную деятельность. Риск зависимости от единственного поставщика снижается путем расширения пула запасных контрагентов.

В 2021 году мы продолжили следить за влиянием COVID-19 на нашу цепочку поставок и минимизировать соответствующие риски: обеспечивали санитарную безопасность на рабочих местах, оптимизировали программы ремонтов и закупок нужного оборудования и материалов.

Кибер-безопасность

Мы уделяем большое внимание безопасности нашей ИТ-инфраструктуры, в том числе хранению данных клиентов и контрагентов.

Процессы обеспечения информационной безопасности выстроены согласно методике международного стандарта ISO 27001. Внутренние политики и процедуры фиксируют подход компании к обеспечению кибер-безопасности, обязанности сотрудников и процедуры, применимые при обнаружении подозрительных сообщений и действий в корпоративной системе. При невыполнении этих обязанностей к сотруднику может быть применена дисциплинарная ответственность.

Мы также ежегодно проводим тесты на проникновение (пентесты), чтобы проанализировать уязвимые места нашей ИТ-инфраструктуры. В 2021 году реальных случаев проникновения в корпоративную систему СУЭК зафиксировано не было.

Угольная продукция

Наш приоритет: устойчивый спрос за счет поставки высококалорийного угля с низким содержанием золы, серы и азота.

Мы инвестируем в разработку месторождений высококачественного угля и расширение обогатительных мощностей для снижения выбросов при транспортировке и использовании нашего угля. Компания также разрабатывает инновационные технологии глубокой переработки и бездымные брикеты.

Мы постоянно совершенствуем систему контроля качества, развиваем наши лаборатории, внедряя новые методы для определения характеристик угля и иной продукции, используем механизированные методы отбора проб и подготовки образцов.

Вся реализуемая продукция проходит добровольную сертификацию. К каждой отгруженной партии выпускается удостоверение качества, подтверждающее требуемые характеристики. В случае необходимости привлекается независимый оценщик.

СУЭК преимущественно заключает контракты напрямую с теми, кто использует нашу продукцию, чтобы исключить необоснованное увеличение цен при перепродаже и способствовать ответственному использованию наших продуктов. При заключении контракта с СУЭК покупатели проходят процедуру проверки контрагента, аналогичную проверке поставщиков.



¹ Стандарт включает требования к экологическому, энергетическому, финансовому менеджменту, управлению персоналом и информационными системами, нацеленному на максимальную эффективность в рамках всего бизнес-цикла.

⚡ Энергетика

Наш приоритет: повышение надежности теплоснабжения и удовлетворенности потребителей.

Качество теплоснабжения является актуальным вопросом для российских потребителей: в связи с общей изношенностью теплотрасс в России существует риск перебоев в поставках.

Наши проекты направлены на **повышение надежности теплоснабжения и снижение тепловых потерь:**

- мы заменяем и реконструируем старые сети, автоматизируем проверки состояния тепловой инфраструктуры;
- мы подключаем потребителей с аварийных котельных на наши ТЭЦ, оснащенные фильтрами очистки воздуха, и снижаем потребление топлива и выбросы углерода за счет комбинированной выработки электрической и тепловой энергии;
- местные жители помогают нам следить за качеством поставок тепла через обращения по различным каналам связи и совместные выездные проверки;
- такой комплексный подход позволяет стабильно обеспечивать наших покупателей теплом даже в условиях температуры –40 °С и сокращать выбросы.



Высокая клиентоориентированность

СУЭК является клиентоориентированной компанией. Мы выстраиваем бизнес-процессы не только исходя из собственных потребностей и требований законодательства, но также учитывая предпочтения потребителей. Для этого мы регулярно проводим опросы удовлетворенности среди наших клиентов.

Для повышения скорости и удобства взаимодействия мы внедряем дистанционные клиентские сервисы, через которые можно оперативно получить ответ на вопрос, передать показания и запросить иные сведения. Мы также активно работаем над цифровизацией запросов на подключение новых объектов к системе теплоснабжения и делаем этот процесс более быстрым и прозрачным.

Интернет вещей в обслуживании потребителей

Мы выполняем круглосуточный онлайн-мониторинг температур в помещениях потребителей с помощью специальных датчиков (логгеров). Датчик каждый час передает показания температуры в базу данных компании. Любое отклонение от температурного режима – когда в квартире вдруг стало холодно или слишком жарко – отражается в программе мониторинга и служит сигналом к действию для специалистов теплосетевого подразделения СГК. Они без дополнительных звонков и оформления письменных заявок от горожан приступают к оперативному устранению возникшей проблемы.



🚚 Логистика

Наш приоритет: доставка грузов клиентов вовремя и с соблюдением правил производственной и экологической безопасности.

СУЭК непрерывно улучшает системы менеджмента на логистических активах и внедряет наилучшие доступные технологии, чтобы груз, люди и окружающая среда всегда находились в безопасности.

При перевалке мы проверяем сертификацию и декларацию на груз, чтобы убедиться, что он соответствует параметрам безопасности. Международные покупатели угля СУЭК периодически инспектируют наши порты для проверки качества продукции перед погрузкой на суда и соблюдения норм ESG при перевалке.

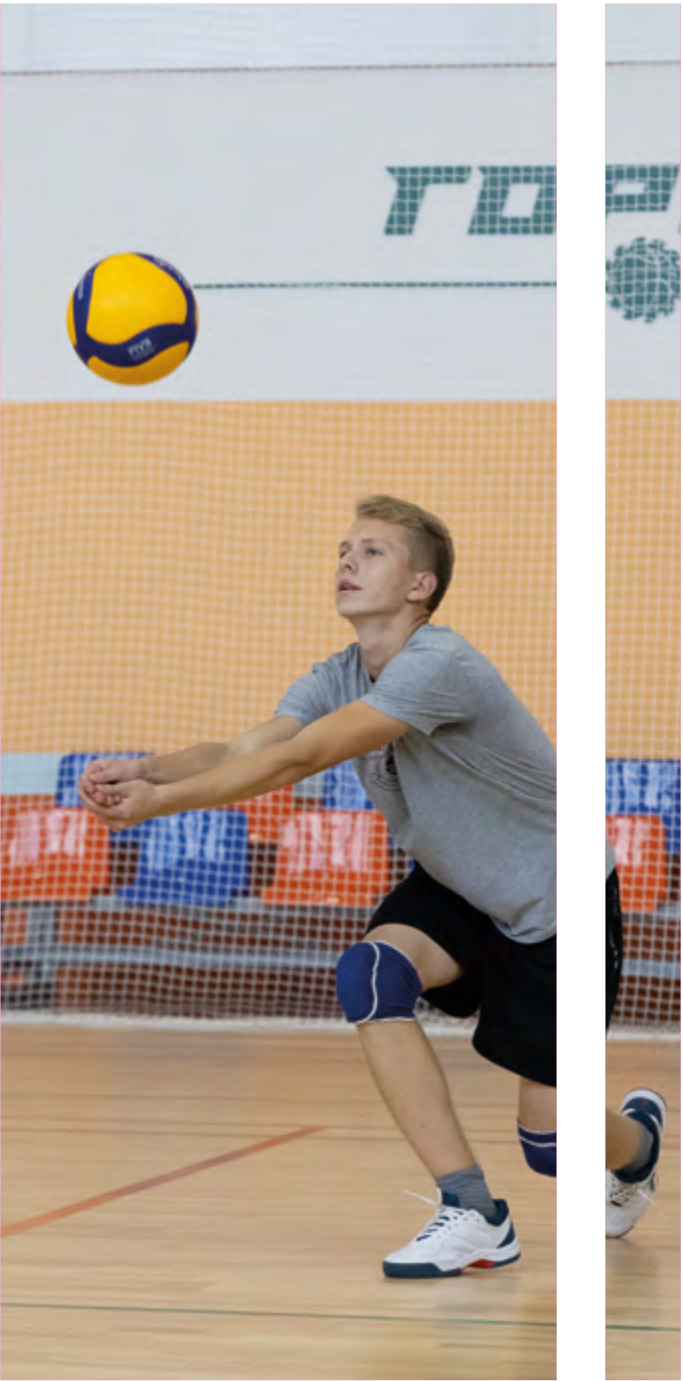
Для оценки качества перегружаемой продукции и соблюдения технологических регламентов в портах **могут привлекаться независимые оценщики.**



Развитие местных сообществ

Повышаем потенциал местных сообществ

Мы стремимся поддерживать доверие наших сотрудников и стабильность в регионах, где мы работаем, вносить вклад в улучшение качества жизни местных сообществ, а также расширять возможности местных жителей для развития своего потенциала и построения будущего для своих семей.



Результаты 2021 года

>150

социальных и благотворительных программ реализовано

6 087

новых рабочих мест создано за счет инвестиционных проектов в энергетике

101

точка роста создана

Приоритеты 2021 года

- Поддержка медицины регионов присутствия и наименее защищенных групп населения в условиях пандемии
- Поддержка экологических инициатив с участием местных жителей
- Поддержка масштабного волонтерского движения сотрудников СУЭК

Чем мы руководствуемся

- Корпоративная социальная политика СУЭК
- Комплаенс-политика СУЭК (включающая принципы соблюдения прав человека)
- Кодекс корпоративной этики СУЭК
- Стандарты ISO 26000
- Социальная хартия российского бизнеса
- Глобальный договор ООН

📄 Наши политики представлены на [сайте компании](#)

Наш подход

Наши предприятия выполняют **важную инфраструктурную функцию** – обеспечивают теплом порядка 6 млн человек в регионах, где температура держится ниже 0 °С более шести месяцев в году.

СУЭК вносит значительный вклад в **обеспечение занятости**, создавая привлекательные условия труда и рабочие места для 73 тыс. человек в 14 регионах России. При этом большинство нанятых сотрудников – местное население. Также мы поощряем социальное предпринимательство для расширения спектра социальных услуг и повышения занятости в сферах, не связанных напрямую с работой компании.

Наша деятельность стимулирует общее развитие регионов за счет **регулярных налоговых отчислений** в федеральный, региональные и муниципальные бюджеты. Платежи по налогам в отчетном году составили 835 млн долл. США, половина из которых поступила в местные бюджеты.

При закупке услуг и материалов мы стремимся **работать с местными поставщиками**, поддерживая региональное производство и экономику. В 2021 году 63% поставок товаров и услуг для СУЭК были осуществлены контрагентами из регионов присутствия компании.

Социальная стратегия СУЭК направлена на формирование среды и условий, в которых местные жители могут реализовывать свой потенциал. Вовлеченность местных жителей в создание позитивных изменений позволяет активнее развивать экономику и повышать уровень жизни. Инвестиции в инфраструктуру и знания помогают решать актуальные задачи и привлекать необходимые ресурсы. В 2021 году мы продолжили оказывать системную помощь регионам в борьбе с COVID-19. При этом практически все запланированные программы, такие как «Трудовые отряды СУЭК», развитие социального предпринимательства, программы профориентации и экопроекты, были реализованы.

Посредством конструктивного взаимодействия с местными сообществами и интеграции наших социальных программ в наш бизнес мы поддерживаем интересы местных сообществ и предприятий СУЭК. Компания повышает качество жизни и благополучие сотрудников, членов их семей и всего населения в регионах присутствия. Ключевые инвестиционные проекты и социальные программы разрабатываются, реализуются в тесном взаимодействии с заинтересованными сторонами: с региональными и муниципальными администрациями, общественными организациями, местными жителями – и определяются задачами социального развития территорий и стратегическими целями СУЭК.

Подход к взаимодействию с местными сообществами прописан в корпоративной социальной политике компании. Реализуя социальную деятельность, мы стремимся соответствовать передовым практикам в области ESG и ЦУР ООН, принципам Социальной хартии российского бизнеса и международному стандарту ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности». Также базой нашего взаимодействия с местными сообществами являются Кодекс корпоративной этики, определяющий корпоративные ценности и культуру компании, и Комплаенс-политика, фиксирующая наши принципы в области соблюдения прав человека.

Защита прав коренных народов

Мы уважаем права всех наших заинтересованных сторон, включая коренные и малочисленные народы, проживающие в регионах присутствия компании, и следим за сохранением местных религий и культурного наследия. В рамках российского законодательства границы лицензионных участков не могут включать территории, населенные малыми народами, поэтому СУЭК не ведет операционную деятельность на территориях их проживания.

Консультации с местными сообществами

СУЭК ведет активный и открытый диалог с местными сообществами. Компания проводит общественные консультации в рамках оценки воздействия на окружающую среду и социальную сферу. Регламент проведения общественных слушаний определен требованиями местных властей. Мы анализируем поступившие во время слушаний предложения и при необходимости корректируем проектную документацию. Материалы слушаний доступны [на сайтах](#) компании и местных администраций.

Мы реагируем на обращения местных жителей, а также на обратную связь через общую горячую линию компании, корпоративный сайт, почту и социальные сети, включая прямые эфиры с топ-менеджерами компании. Мы также привлекаем местных жителей к оценке того, насколько тепловая инфраструктура города подготовлена к отопительному сезону.



Оценка социальных программ

Планирование социальных программ ведется с учетом мониторинга социальной ситуации. Ход и результаты их реализации оцениваются независимыми и корпоративными экспертами. Оценка эффективности социальных инвестиций включает непрерывный мониторинг реализации проектов с помощью комплексных социологических исследований, оценку отдельных мероприятий, итоговую аттестацию результатов программы. Такой анализ обеспечивает соответствие их результатов стратегическим и тактическим целям и задачам, позволяя оперативно реагировать на изменения и видеть области развития программ.

Инструменты оценки включают:

- встречи проектных групп;
- фокус-группы с представителями местных администраций и НКО;
- опросы экспертов и участников программ;
- обсуждение результатов программ на публичных мероприятиях с участием заинтересованных сторон.

Количественные параметры:

- количество мероприятий, участников;
- число благополучателей;
- привлеченные средства на реализацию социальных программ компании;
- привлеченные партнеры;
- точки роста, созданные в результате социальной деятельности компании;
- медиапокрытие.

Среди качественных параметров можно выделить:

- повышение эффективности государственно-частного партнерства, рост взаимодействия бизнеса и некоммерческого сектора в решении социальных проблем;
- устойчивость ранее реализованных социальных проектов;
- благоприятные условия для взаимодействия с органами власти и общественностью;
- укрепление репутации СУЭК как устойчивой и социально ответственной компании.

Оценка эффективности программ социальных инвестиций

Показатель	2019	2020	2021
Количество бенефициаров ¹ социальных программ	1 500+	1 500+	2 600+
Примерный охват благополучателей ²	70 100	81 600	156 264
Количество новых точек роста ³	84	51	101

1 Бенефициары – непосредственные участники социальных мероприятий СУЭК, а также получатели грантов и пожертвований.
2 Благополучатели – жители территорий, воспользовавшиеся результатами реализуемых социальных, социально-предпринимательских и благотворительных проектов.
3 Точки роста – созданные в результате реализации социального проекта организации, способствующие повышению качества жизни (центр поддержки материнства, музыкальная студия и т. д.).

Ключевые проекты

Мы реализуем постоянные социальные и благотворительные программы во всех регионах присутствия. В 2021 году мы успешно реализовали более 150 общественных и благотворительных проектов, на которые СУЭК направила 19 млн долл. США.

СУЭК стремится решать актуальные общественные проблемы в регионах присутствия, способствовать созданию благоприятного социального климата, улучшению жилищных условий жителей шахтерских городов и поселков, развитию образования, спорта, здравоохранения и культуры, профориентации молодежи. Конечная цель – повысить привлекательность территорий присутствия СУЭК для молодежи, привлечь ее в горно-энергетическую отрасль и обеспечить стабильное развитие этих территорий на долгие годы вперед.

В 2021 году компания отметила свое 20-летие, которое было ознаменовано как текущими, так и специально организованными социальными и благотворительными проектами. Наши юбилейные программы и вся наша социальная политика предусматривали активное участие сотрудников и других жителей в планировании и проведении мероприятий, а также предоставляли им возможность выбрать наиболее интересные и актуальные для территорий проекты, включая конкурсы, озеленение, восстановление земель и волонтерство.

➔ Более подробную информацию о социальных проектах можно найти в отчетах СУЭК по устойчивому развитию



Как наши проекты способствуют достижению ЦУР

Область	Описание проектов	Вклад в ЦУР ООН
Развитие городской инфраструктуры	Совместные проекты с местными администрациями по благоустройству общественных пространств, реализации мастер-планов и созданию комфортной городской среды	6 Чистая вода и санитария, 9 Инновации и инфраструктура, 11 Социальная инфраструктура, 17 Партнерство в интересах устойчивого развития
Образование	Формирование у детей и молодежи инновационного и бизнес-мышления, инициативности и развитие лидерских качеств для инженерных специальностей на профильных площадках и в классах	4 Круговое образование, 8 Достойная работа и экономический рост
Спорт и здоровый образ жизни	Продвижение здорового образа жизни среди сотрудников и жителей местных сообществ через спортивные проекты	3 Здравоохранение и благополучие
Здравоохранение	Предоставление высокотехнологичной врачебной помощи сотрудникам, их семьям и жителям городов присутствия, оказание финансовой помощи в лечении детей и ветеранов, реализация специализированных проектов для детей с ограниченными возможностями	3 Здравоохранение и благополучие
Досуг, культура	Развитие культуры творчества и инклюзивности через организацию и поддержку лекций по искусству, мастер-классов, фестивалей и музыкальных проектов	4 Круговое образование
Экология	Продвижение культуры экологической сознательности через экологические проекты, в том числе по посадке деревьев, благоустройству мест отдыха и организации переработки вторсырья, привлечение молодежи к ним	3 Здравоохранение и благополучие, 11 Социальная инфраструктура, 15 Экологическая устойчивость
Развитие местного предпринимательства	Развитие предпринимательских навыков, лидерских качеств, компетенций, формирование жизненных ориентиров на тренингах и в Школе социального предпринимательства СУЭК для дальнейшего развития образования, медицины, спорта, культуры, досуга, сферы бытового обслуживания шахтерских регионов	4 Круговое образование, 8 Достойная работа и экономический рост, 9 Инновации и инфраструктура
Благотворительность	Помощь социально незащищенным слоям населения и защита детей	3 Здравоохранение и благополучие

СУЭК улучшает качество питьевой воды в регионах

СУЭК поддерживает российскую федеральную программу «Чистая вода». В рамках программы мы строим и модернизируем очистные сооружения для воды, используемой в нашем производственном цикле, переходим на замкнутый водооборот. Кроме того, СУЭК способствует улучшению качества питьевой воды, устанавливая автоматизированные фильтрационные установки для школ в населенных пунктах, где вода имеет повышенное содержание вредных микроэлементов.

Эти установки обеспечивают обезжелезивание, деманганизацию и ультрафиолетовое обеззараживание воды. Пройдя несколько стадий очистки, вода соответствует всем санитарным нормам. При выборе типа фильтра всегда учитываются жесткость воды на местности и количество учеников в школе.

В 2020–2021 годах доступ к чистой питьевой воде получили несколько школ в четырех населенных пунктах Красноярского края — это около 1,5 тыс. учеников.

Красноярск

Еще одна водоочистная станция строится в Бородино.

Поддерживаем высокие стандарты



Самир Брихо,
Председатель Совета директоров

“Высококласное корпоративное управление наделяет СУЭК способностью добиваться поставленных целей и воплощать в жизнь свои ценности. Совет директоров стремится обеспечить верность компании самым высоким стандартам корпоративного управления.”

В 2021 году Совет директоров продолжил укреплять корпоративное управление, чтобы поддерживать устойчивость бизнеса и гарантировать приверженность лучшим практикам.

Компания объявила о ряде изменений в составе Совета директоров в 2021 году в соответствии со своими потребностями. В начале года я был рад приветствовать Майкла Хогана, обладающего более чем 30-летним опытом работы в горнодобывающей отрасли, промышленной безопасности и охране окружающей среды. Майкл присоединился к Совету директоров 24 февраля 2021 года и был назначен главой недавно созданного Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии, который призван сформировать комплексную систему принятия решений, охватывающую все ключевые вопросы устойчивого развития.

Майкл Баумгертнер, Владимир Хлавинка и Штефан Юдиш вышли из состава Совета директоров в феврале 2021 года. Я хотел бы еще раз поблагодарить их за самоотверженную работу и вклад, который они внесли в деятельность Совета и процветание компании.

В отчетном году внимание Совета было сосредоточено на разработке процессов отчетности и внутреннего контроля, охватывающих все направления бизнеса, в том числе вопросы операционной деятельности и ОТ, ПБ и ООС. Мы пересмотрели и утвердили стратегии сервисных функций, включая кадровую, закупочную, ИТ и юридическую, чтобы они могли оказывать надежную поддержку нашим операциям по мере роста и диверсификации бизнеса.

Как отмечено в Годовом отчете за 2020 год, Совет директоров утвердил новый подход к работе систем комплаенса, риск-менеджмента и внутреннего аудита СУЭК, направленный на развитие системы раннего предупреждения о существенных бизнес-рисках. В течение отчетного года Совет продолжил усиление этих функций за счет расширения и подготовки методологий, привлечения в команду новых квалифицированных специалистов, а также утвердил актуализированную версию Комплаенс-политики. Она ориентирована на предотвращение и минимизацию рисков, связанных с нарушением обязательных требований, охватывает позицию компании по правам человека и регулирует соответствующие вопросы.

В марте 2022 года в связи с геополитическими событиями два члена Совета директоров – Андрей Мельниченко и Владимир Рашевский – попали под санкции и вышли из состава Совета директоров СУЭК, а Генеральный директор компании Степан Солженицын и Сергей Твердохлеб вошли в состав Совета директоров.

Учитывая все эти изменения, мы, члены Совета директоров, прилагаем все усилия для обеспечения эффективного корпоративного управления, чтобы поддержать непрерывность бизнеса, устойчивость СУЭК и создание стоимости для всех заинтересованных сторон в 2022 году и в последующие годы.

Состав Совета директоров

На 31 марта 2022 года



Самир Брихо, 63
Председатель Совета директоров,
Независимый директор

С К Н

Избран
Июнь 2020 года

Опыт работы
Самир имеет почти 40-летний опыт работы на руководящих должностях в энергетике и энергомашиностроении.

С 1983 по 2000 год он занимал руководящие должности в компаниях Asea и ABB Power Generation. Затем перешел в машино-строительную компанию Alstom, где работал Директором по международной производственной деятельности и Старшим вице-президентом, а также Генеральным директором Alstom Kraftwerke в Германии. В 2003 году стал Генеральным директором ABB Lummus Global, а в 2006 году вошел в состав Исполнительного комитета Группы ABB Ltd. и занимал должность руководителя Дивизиона силовых систем ABB Group. С октября 2006 по 2016 год был Генеральным директором Amec Foster Wheeler, где получил признание за финансовое оздоровление компании.

Самир также являлся посланником по вопросам бизнеса Великобритании, сопредседателем Форума глав компаний Великобритании и ОАЭ, Форума глав компаний Великобритании и Южной Кореи. Также входил в состав консультационного совета LIFE Lebanon и консультационного совета Университета SOAS в Лондоне. В 2009 и 2016 годах Самир был Председателем Совета по проектированию и строительству Всемирного экономического форума. Он занимал должность председателя Партнерства по обеспечению ресурсами при чрезвычайных ситуациях и сопредседательствовал в Комитете градостроительных индустрий форума.

Внешние должности
Самир является неисполнительным директором Skandinaviska Enskilda Banken и членом консультационного совета компании Stena. Занимает пост Председателя Совета директоров EuroChem Group AG.

Образование и квалификация
– Магистр в области термических технологий, Королевский технологический институт в Стокгольме (Швеция)
– Почетный доктор наук, Университет Крэнфилда (Великобритания)
– Программа для молодых управленческих кадров, INSEAD
– Программа для высшего руководства, Стэнфордский университет (США)



Юрг Зайлер, 66
Независимый директор

А

Избран
Июнь 2020 года

Опыт работы
Юрг занимал ряд ключевых финансовых должностей в различных энергетических компаниях и имеет более чем 30-летний международный опыт, включая работу в Южной Африке, Гонконге, США и Швейцарии.

Являлся глобальным Финансовым директором ABB Power Systems и Финансовым директором ABB Lummus Global. С 2012 по 2014 год Юрг выполнял обязанности Финансового директора Ventux, подразделения ABB по программному обеспечению предприятий.

Внешние должности
Юрг является членом Совета директоров EuroChem Group AG, Председателем Комитета по аудиту.

Образование и квалификация
– Магистр по экономике, Университет Санкт-Галлена (Швейцария)



Майкл Хоган, 63
Независимый директор

Н

Избран
Февраль 2021 года

Опыт работы
Майкл Хоган имеет 32-летний опыт в добывающей промышленности и работал в области добычи как твердых, так и мягких горных пород.

В 1989 году он приступил к работе в Potash Corporation of Saskatchewan, где занимал ряд операционных должностей, а затем выполнял функции Генерального директора на нескольких шахтах. В период с 2007 по 2009 год работал Генеральным директором Arab Potash Company в Иордании, принимал участие в деятельности Саскачеванской горнорудной ассоциации, Саскачеванской ассоциации производителей калия и Международного института инноваций в области добычи полезных ископаемых. С 2010 по 2014 год занимал руководящие должности в Potash Corporation (Дивизион калийных удобрений).

Майкл является членом Ассоциации профессиональных инженеров и гео-физиков провинции Саскачеван.

Внешние должности
Майкл входит в состав Совета директоров EuroChem Group AG.

Образование и квалификация
– Бакалавр горнотехнических наук, Университет Куинс (Канада)
– Программа подготовки руководителей, Университет Куинс и Университет Западного Онтарио



Михаил Кузнецов, 53
Неисполнительный директор

С

Избран
Декабрь 2020 года

Опыт работы
Михаил имеет большой опыт руководящей работы в области энергетики, банковского дела и государственного управления.

После нескольких лет работы в банковской сфере, в 1995–2003 годах являлся депутатом Государственной думы Российской Федерации, заместителем председателя Комитета по бюджету, налогам, банкам и финансам, представлял Псковскую область. В 2004–2009 годах Михаил занимал пост губернатора Псковской области. С 2013 по 2018 год работал в должности Генерального директора СГК.

Образование и квалификация
– Физический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова



Степан Солженицын, 48
Неисполнительный директор

С

Избран
Март 2022 года

Опыт работы
С 2004 года работал в российском офисе McKinsey, отвечая за направление электро-энергетики и теплоснабжения в России и СНГ. Руководил проектами в области энергогенерации, развития и эксплуатации сетей, сбытовой деятельности.

Степан работает в Группе с 2018 года. С ноября 2018 года по май 2020 года работал в должности Генерального директора СГК, где занимался вопросами модернизации энергетических активов компании, развития тепловой инфраструктуры и улучшения экологической эффективности станций.

Образование и квалификация
– Степан окончил Массачусетский технологический институт и Гарвардский университет, где специализировался на регуляторных и природоохранных аспектах энергетики.



Сергей Твердохлеб, 48
Неисполнительный директор

С К

Избран
Март 2022 года

Опыт работы
С 1995 по 2004 год работал в аналитических и экономических подразделениях коммерческих банков «СБС-Агро», «Автобанк», «МДМ-Банк».

С 2004 по 2020 год работал в АО «СУЭК» на разных позициях, в том числе в качестве советника Генерального директора, Директора департамента корпоративной политики и специальных проектов, Директора по стратегии и корпоративной политике компании. В 2020 году Сергей был назначен на позицию Заместителя генерального директора по специальным проектам, а в 2022 году – Генеральным директором АО «МХК «ЕвроХим».

Образование и квалификация
– Исторический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова
– Факультет «Финансы и кредит» Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации.

Компетенции членов Совета директоров на 31 марта 2022 года



Директора, вышедшие из состава Совета директоров после 31 декабря 2021 года

Андрей Мельниченко и Владимир Рашевский вышли из состава Совета директоров в марте 2022 года.

Легенда к комитетам

- С Комитет по стратегии
- К Комитет по кадрам и вознаграждениям
- А Комитет по аудиту
- Н Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии
- Председатель комитета

Система корпоративного управления

Система корпоративного управления СУЭК нацелена на эффективное, ответственное ведение бизнеса и создание ценности для всех заинтересованных сторон.

- В ее основе лежат следующие принципы:
- равное отношение ко всем акционерам компании, признание и защита их прав;
 - обеспечение эффективного стратегического, ESG- и оперативного управления, механизмов внутреннего контроля и аудита;
 - информационная и финансовая прозрачность компании, реализуемая путем предоставления заинтересованным лицам достоверных сведений в удобном формате;
 - соблюдение этических норм ведения бизнеса;
 - обеспечение достойных и безопасных условий труда для наших сотрудников.

Основополагающими внутренними документами СУЭК в области корпоративного управления являются Устав, Положения о Совете директоров и комитетах, Положение о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров СУЭК, Кодекс корпоративного управления и Кодекс корпоративной этики.

 [Указанные документы представлены на сайте компании](#)

- Развивая систему корпоративного управления, СУЭК руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, и лучшими международными практиками:
- должности Председателя Совета директоров и Генерального директора разделены, Председатель Совета – независимый директор;
 - при Совете директоров действуют Комитеты по стратегии, по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по охране труда, промышленной безопасности и экологии, в состав которых входят независимые и неисполнительные директора с соответствующим опытом;
 - принимая решения, члены Совета директоров избегают потенциальных конфликтов интересов;
 - статус независимости директора и количество независимых директоров контролируются и подтверждаются Советом директоров;
 - самооценка деятельности Совета директоров проводится на ежегодной основе.

Органами управления СУЭК являются Общее собрание акционеров, Совет директоров и Генеральный директор. Также стоит выделить сильную поддержку со стороны менеджмента: все его члены имеют большой опыт и компетенции в соответствующих областях.

 [Все биографии представлены на сайте компании](#)

Структура корпоративного управления



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления компании. В 2021 году Общим собранием акционеров был избран обновленный состав Совета директоров, утверждены Годовой отчет и годовая финансовая отчетность за 2020 год, компания Deloitte была назначена в качестве внешнего аудитора на 2021 год.

В отчетном году было проведено три внеочередных общих собрания акционеров, на которых были утверждены Устав АО «СУЭК» и Положение о вознаграждении членов Совета директоров в новой редакции.

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2021 года уставный капитал АО «СУЭК» составлял 1 180 300 руб. и состоит из 236 060 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,005 руб. каждая.

Отчет о деятельности Совета директоров

Состав

Совет директоров обеспечивает эффективное управление компаний и долгосрочный успех бизнеса. При Совете директоров действуют четыре комитета, ключевыми задачами которых являются поддержка Совета директоров и повышение качества принимаемых решений.

В компании принята регулярная ротация состава Совета директоров. В 2021 году из состава Совета вышли Майкл Баумгертнер и Владимир Хлавинка. Штефан Юдиш вернулся в Совет директоров СУЭК в феврале 2021 года, а в мае покинул его состав. К компании присоединился Майкл Хоган, эксперт в горнодобывающей отрасли.

После введения персональных санкций, в марте 2022 года Андрей Мельниченко и Владимир Рашевский покинули Совет директоров СУЭК. В то же время Степан Солженицын и Сергей Твердохлеб вошли в состав Совета директоров.

Как в конце декабря 2021 года, так и в конце марта 2022 года в состав Совета директоров входили три независимых директора: Самир Брихо, Юрг Зайлер и Майкл Хоган. Их независимость была подтверждена решением Совета директоров от 24 февраля 2021 года.

Политика подбора и переизбрания

Вопросы подбора и номинации новых членов в состав Совета директоров курирует Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета, который следит за тем, чтобы состав Совета был сбалансирован, а компетенции директоров отвечали стратегическим целям компании. Члены Совета избираются на срок до следующего годового Общего собрания акционеров с возможностью переизбрания.

В качестве кандидатов рассматриваются директора, обладающие знаниями в области угледобывающей промышленности, электроэнергетики и генерации тепла. Они должны иметь высокую квалификацию в области финансов, инвестиций, риск-менеджмента и стратегического управления.

При определении статуса независимого директора Совет директоров руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, и Приказом Росимущества «Об утверждении Методических рекомендаций по организации работы Совета директоров в акционерном обществе».

Независимым директором признается лицо, которое не связано с СУЭК, основным акционером общества, основным контрагентом или конкурентом общества, государством или муниципальным образованием.

Процедура ознакомления при вступлении в должность

После избрания директоров Корпоративный секретарь организует процедуру их ознакомления с деятельностью и политиками компании. Директора получают полный доступ к обновляемой базе документов, содержащей все материалы предыдущих заседаний, протоколов и решений Совета директоров и комитетов, вместе с внутренними документами компании. Для более глубокого понимания отдельных тем проводятся встречи с топ-менеджерами, которые предоставляют более детальную информацию по профильному направлению работы.

Информационная поддержка

Все директора имеют полный и своевременный доступ к информации, необходимой для выполнения ими своих обязанностей. Они могут получать консультации Главного юрисконсульта Группы, Корпоративного секретаря, других представителей руководящего состава и сотрудников Группы, а также внешних консультантов.

Если директор не может присутствовать на заседании Совета или Комитета, ему или ей предоставляются все соответствующие документы и информация, относящиеся к этому собранию, и предлагается дополнительно обсудить все возникшие вопросы с Председателем Совета или соответствующего комитета и их членами.

В перерывах между заседаниями неисполнительные директора на регулярной основе получают отчеты о деятельности компании, уведомления о важных событиях, в том числе обо всех происшествиях на предприятиях.

Обучение

СУЭК инвестирует значительное количество времени и средств в обучение сотрудников, но не менее важно, чтобы и члены Совета директоров продолжали развивать и обновлять свои знания о деятельности Группы.

В компании принята практика посещения производственных объектов, когда члены Совета встречаются с руководством предприятий и знакомятся с используемыми технологиями, материально-техническим обеспечением, стандартами охраны труда и техники безопасности, процессом снабжения.

В Совет поступает информация о соответствующих разработках компании посредством регулярных отчетов руководства, включая данные о производственных и финансовых результатах деятельности и ходе выполнения инвестиционных проектов. Заседания Совета включают презентации специалистов, которые обеспечивают директорам доступ к внутренней экспертизе компании, а также презентации внешних консультантов.

Вовлечение заинтересованных сторон

Совет директоров СУЭК активно взаимодействует как с внутренними, так и с внешними заинтересованными сторонами и лично вовлечен в решение наиболее существенных вопросов.

Директора регулярно посещают производственные активы компании и общаются с сотрудниками и представителями местных сообществ. Так они получают более полное представление о предприятиях и могут оценить уровень промышленной и экологической безопасности объектов. В 2021 году в связи с ограничениями ввиду пандемии обсуждение вопросов было перенесено в онлайн-формат.

Совет директоров уделяет особое внимание оценке вовлеченности сотрудников. В 2021 году СУЭК провела такой опрос в конце года. Его результаты и предлагаемые области для улучшения будут обсуждаться в 2022 году.

Заседания Совета директоров

Совет директоров СУЭК работает на плановой основе: план-график работы утверждается на год с полугодовыми корректировками. Корпоративный секретарь отвечает за сопровождение работы Совета и комитетов, в том числе совместно с Генеральным директором обеспечивая заблаговременное предоставление необходимых материалов для проведения заседаний.

В течение 2021 года Совет провел 17 заседаний.

Наряду с постоянными вопросами, такими как актуализация стратегии, бюджетное и инвестиционное планирование, постановка целей для руководителей высшего звена и оценка их работы, на заседаниях в 2021 году Совет рассмотрел ряд инициатив стратегического характера и связанных с рисками в условиях пандемии COVID-19. Сюда входили планирование дальнейшей трансформации компании, одобрение стратегических сделок, рассмотрение стратегии финансирования в долгосрочной и краткосрочной перспективе и иные вопросы, требующие одобрения Совета в соответствии с положением.

Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2021 году

Категория вопросов	Вопросы
Стратегия	Совет директоров рассмотрел и утвердил ряд стратегических вопросов и инициатив: – сводный бюджет на 2021 год и рассмотрение сводного бюджета на 2022 год; – стратегия развития активов в Республике Хакасии; – стратегии следующих функций: кадровой, закупочной, ИТ, юридической и ОТ, ПБ и ООС; – реализация второго и третьего этапов инвестиционного проекта по увеличению перевалочных мощностей Ванинского балкерного терминала до 40 млн тонн в год, рассмотрение общего бюджета проекта; – прочие стратегические инициативы в сфере логистики, в том числе по расширению вагонного парка.
Промышленная безопасность и охрана окружающей среды	– Утверждена стратегия для функции ОТ, ПБ и ООС и интегрального показателя КПЭ. – Утверждены концепция и принципы в рамках системы проектной мотивации. – Утверждена программа мотивации для инвестиционных проектов, реализуемых в рамках программы ДПМ-2. – Утвержден подход к оценке результатов работы участников Краткосрочной программы мотивации на 2021 год, включая Методику для расчета и оценки показателей безопасности производства и их влияния на оплату труда.
Корпоративное управление	С целью обеспечить эффективность корпоративного управления в компании Совет директоров рассматривает актуальность корпоративных политик и иных документов, следит за сбалансированностью состава Совета директоров и оценивает эффективность их работы в течение отчетного периода. Совет рассмотрел следующие вопросы: – обновление состава Совета директоров и комитетов при Совете директоров, ключевых функциональных руководителей и организационной структуры в соответствии с обновленным профилем и стратегией компании; – признание независимости членов Совета директоров; – оценка деятельности Совета директоров; – создание Комитета по охране труда, промышленной безопасности и экологии при Совете директоров и утверждение положения о нем; – утверждение обновленной Комплаенс-политики СУЭК.

Участие директоров в заседаниях Совета директоров в 2021 году

	Посещаемость Совета директоров				Комитет (собрания и телеконференции)		
	Участие/ всего	Личное присутствие	В режиме видеоконференции	Комитет по стратегии	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Независимые директора							
Самир Брихо	17/17	16	1	6/6	6/6	6/9	6/6
Юрг Зайлер	17/17	14	3	6/6	6/6	9/9	6/6
Майкл Хоган	14/17 ¹	11	3	3/6	6/6	–	–
Неисполнительные директора							
Андрей Мельниченко	17/17	16	1	6/6	–	6/9	6/6
Владимир Рашевский	17/17	16	1	6/6	6/6	6/9	6/6
Михаил Кузнецов	17/17	16	1	6/6	–	2/9	5/6 ²

1 Майкл Хоган вошел в состав Совета директоров в феврале 2021 года.

2 Михаил Кузнецов по собственной инициативе вышел из состава Комитета по кадрам и вознаграждениям в декабре 2021 года.

Приоритетные вопросы для рассмотрения в 2022 году

- Геополитическая, экономическая и дальнейшая доработка стратегии логистического сегмента.
- Оптимизация коммерческой функции.
- Совершенствование системы риск-менеджмента.
- Выстраивание процесса управленческой отчетности.
- Завершение проекта по управлению эффективностью.
- Совершенствование системы долгосрочной и краткосрочной мотивации персонала.

Оценка эффективности

Совет директоров придерживается практики регулярной оценки своей деятельности. Оценка проводится под руководством Комитета по кадрам и вознаграждениям на основе опросника, ежегодно дорабатываемого с учетом меняющихся приоритетов бизнеса и задач Совета. Каждый директор оценивает различные аспекты деятельности Совета и работы Председателя, выражает удовлетворенность деятельностью Совета и предлагает решения для улучшения его работы.

Можно выделить несколько областей, по которым были получены самые высокие баллы от членов Совета:

- заседания Совета проводятся достаточно часто;
- Совет директоров получает достаточную поддержку и информацию от Корпоративного секретаря.

Вознаграждение

Совет директоров

Членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение и/или возмещаются расходы, связанные с исполнением ими своих функций. Размеры таких компенсаций и вознаграждения устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Критерии определения вознаграждения членам Совета директоров установлены Положением «О вознаграждении членов Совета директоров». Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров пропорционально периоду их работы в составе Совета директоров и комитетов.

Общий размер вознаграждения, выплаченный директорам, представлен ниже в таблице:

долл. США	2021
Общее вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров	1 703 045
Возмещение расходов, связанных с исполнением рабочих обязанностей	745

 Положение «О вознаграждении членов Совета директоров» представлено на [сайте компании](#)

Менеджмент

Постановка целей в компании базируется на общекорпоративной стратегии, а также на функциональных и сегментных стратегиях, утверждаемых Советом директоров, в которых определяются цели и задачи стратегического уровня на среднесрочную и долгосрочную перспективу (три-пять лет). Данные цели и задачи транслируются в бизнес-планы и бюджеты (годовые, трехлетние), а также отражаются в целях и КПЭ верхнего уровня, которые поддерживают их реализацию. Верхнеуровневые цели и КПЭ для Генерального директора и топ-менеджмента ежегодно обсуждаются с Комитетом по кадрам и вознаграждениям и утверждаются Советом директоров. После этого цели и показатели передаются на нижестоящие уровни управления в соответствии со сферами ответственности и полномочиями сотрудников и закрепляются решениями руководителей соответствующих функций и бизнес-единиц.

В число показателей, по которым производятся ежегодная оценка и расчет вознаграждения, входят как экономические результаты деятельности компании, так и достижение целей устойчивого развития (обеспечение требуемого уровня промышленной и экологической безопасности, социальной защиты работников, вклада в развитие регионов присутствия СУЭК).

Вознаграждение менеджмента состоит из фиксированной части (базового оклада) и премиальной части, которая зависит от результатов деятельности. Бонусная часть может варьироваться от 50 до 150% от базового оклада.

Страхование ответственности

С 2006 года СУЭК страхует ответственность членов Совета директоров и ключевых менеджеров компании (D&O). На период с ноября 2021 по ноябрь 2022 года в качестве поставщика услуг по страхованию была выбрана компания АО «СОГАЗ» (максимальный годовой лимит ответственности – 10 млн долл. США)

Отчет комитетов



Комитет по стратегии

Состав Комитета по состоянию на 31 марта 2022 года

- Самир Брихо (и. о. Председателя Комитета)
- Михаил Кузнецов
- Сергей Твердохлеб

Сфера компетенций

Комитет по стратегии отвечает за анализ инициатив менеджмента, оценку сопутствующих рисков и подготовку рекомендаций Совету директоров для принятия важных решений в следующих областях:

- разработка сводной стратегии компании, стратегических планов для сегментов бизнеса и отдельных функциональных стратегий;
- осуществление инвестиционного планирования, управление проектами и капиталом;
- определение производственных приоритетов компании и оценка операционной эффективности менеджмента;
- совершенствование ключевых бизнес-процессов.

Отчет о деятельности в 2021 году

Комитет по стратегии сосредоточил основное внимание на пересмотре корпоративной стратегии и совершенствовании процессов оценки для инвестиционных проектов.

Чтобы обеспечить построение эффективной модели управления бизнесом, Комитет начал разработку оптимальной модели эффективности с целью определения факторов, способствующих принятию надежных экономических решений, и повышения прозрачности управленческой отчетности.

В фокусе Комитета также находилась разработка стратегии для активов СУЭК на Дальнем Востоке России. Приняты решения по инвестиционной программе, а также проведены организационные мероприятия, позволяющие превратить убыточную деятельность в прибыльную для компании. Комитет утвердил организационный план для реализации проекта на Дальнем Востоке и подходы к управлению проектом.

Комитет также оценил и отобрал новые потенциальные проекты, которые будут предложены в рамках программы ДПМ-2.

Принят ряд стратегических решений по гибкой контрактации флота и участию компании и ее дочерних обществ в уставном капитале других юридических лиц.

Комитет также рассмотрел возможности для усовершенствования модели, оценивающей инвестиционную привлекательность CAPEX-проектов, и методики, позволяющей проанализировать их эффективность; были сделаны предложения, направленные на улучшение коммерческой деятельности.

В течение года Комитет также уделял внимание регулярным вопросам – стратегическим инициативам, контролю бюджетных показателей, прогнозу макропараметров и долгосрочного ценообразования, ценности бизнеса и возможностям в сфере M&A.



Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии

Состав Комитета по состоянию на 31 марта 2022 года

- Самир Брихо (Председатель Комитета)
- Майкл Хоган

Сфера компетенций

Учитывая высокую значимость вопросов промышленной безопасности, охраны труда, окружающей среды и климата для компании и ее заинтересованных сторон, а также в целях формирования комплексной системы для принятия решений по ключевым вопросам ОТ, ПБ и ООС, в начале 2021 года при Совете директоров был создан Комитет по охране труда, промышленной безопасности и экологии. В компетенцию Комитета входят следующие вопросы:

- обзор корпоративных и функциональных стратегий в области ОТ, ПБ, ООС и климата;
- мониторинг системы КПЭ СУЭК в этой области;
- обеспечение и оценка соответствия системы промышленной безопасности нормативным и внутренним требованиям, анализ эффективности соответствующих контрольных механизмов;
- анализ причин и последствий чрезвычайных ситуаций и выработка рекомендаций для их предупреждения.

Отчет о деятельности в 2021 году

В отчетном году в рамках концептуального подхода к системе управления промышленной безопасностью Комитет рассмотрел и рекомендовал к утверждению Советом директоров стратегию трансформации функции ОТ, ПБ и ООС. Эта стратегия содержит восемь инициатив, направленных на достижение стратегической цели по отсутствию несчастных случаев и сокращению ущерба оборудованию и окружающей среде в среднесрочной перспективе.

➔ См. подробнее на с. 80

В течение года Комитет регулярно рассматривал реализацию запланированных мероприятий в рамках утвержденной стратегии, а также изучал опыт лидеров отрасли и возможность его внедрения на активах Группы.

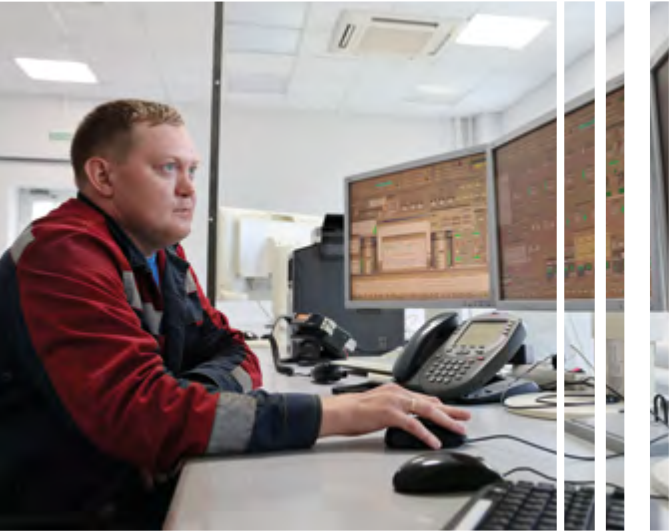
Чтобы оценить эффективность усилий менеджмента по улучшению промышленной безопасности, Комитет одобрил использование интегрального показателя промышленной безопасности в качестве КПЭ в программе краткосрочной мотивации персонала на 2021–2022 годы, что позволит оценить вклад каждого работника в улучшение промышленной безопасности с помощью объективных и измеримых метрик. Комитет рекомендовал Совету директоров утвердить методику для определения и расчета показателя.

Чтобы достичь высокого уровня безопасности на производственных площадках, Комитет способствовал повышению цифровизации в рамках управления промышленной безопасностью за счет внедрения современных технологий, улучшающих процессы аналитики и мониторинга в рамках информационной системы «Инсайт».

Занимаясь мониторингом, связанным с COVID-19, Комитет подробно рассмотрел статистические данные по заболеваемости в разрезе регионов и компаний Группы, а также рекомендовал проведение активной кампании по вакцинации и ревакцинации с последующим обсуждением эффективности этих мероприятий.

На заседаниях регулярно рассматривались отчеты о результатах расследования несчастных случаев со смертельным исходом и тяжелых производственных травм. Комитет проанализировал причины и последствия аварий и инцидентов и выработал рекомендации для их предотвращения в будущем.

В течение 2021 года Комитет уделял большое внимание надзору за экологическими рисками, включая процесс регистрации, и рассмотрел предложение о создании независимого корпоративного контроля в лице мобильных контрольных групп в регионах.



Комитет по аудиту

Состав Комитета по состоянию на 31 марта 2022 года

– Юрг Зайлер (Председатель Комитета)

Сфера компетенций

- Обеспечение полноты и достоверности финансовой отчетности.
- Руководство подготовкой управленческой отчетности, регулярный анализ результатов деятельности компании.
- Контроль за бюджетным планированием, оценка эффективности системы бюджетирования.
- Оценка результатов и эффективности работы независимого аудитора.
- Оценка эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками.
- Курирование работы Службы внутреннего аудита, в том числе ежеквартальный анализ результатов аудиторских проверок и годовой анализ эффективности аудиторской деятельности и планов.

Отчет о деятельности в 2021 году

Комитет сосредоточил внимание на текущих вопросах и развитии внутреннего контроля, управления рисками и комплаенса в СУЭК.

Комитет рассмотрел системы управленческого учета и отчетности в соответствии с МСФО, начиная с утверждения новых методологических принципов, а также разработку необходимых учетных политик и стандартов на консолидированном уровне Группы и обеспечение их принятия и внедрения на уровне дочерних компаний. Продолжились разработка методологии, позволяющей оценить эффективность бизнеса / отдель-

ных функций, и ее применение в Группе; был подготовлен план мероприятий по разработке ключевых инструментов, измеряющих эффективность бизнеса / отдельных функций в рамках управления ею.

В 2021 году Комитет рассмотрел и рекомендовал к утверждению обновленную версию Комплаенс-политики. Новая редакция документа предусматривает предотвращение и минимизацию рисков в сфере нарушения обязательных требований.

В рамках надзора за функцией внутреннего аудита Департамент внутреннего аудита рассмотрел результаты проверок промышленной безопасности и соблюдения экологических норм, а также оценки рисков по инвестиционным проектам и уделил особое внимание внутреннему контролю за финансовой отчетностью. В частности, Комитет следил за тем, чтобы руководство принимало надлежащие корректирующие меры.

В целом Комитет контролировал более широкий спектр рисков, включая финансовые, соблюдение нормативных требований, охрану труда, удаленную работу и другие операционные риски, связанные с COVID-19. Он также оценил влияние пандемии на внутренний контроль и эффективность контрольных мероприятий.

Комитет также рассмотрел вопросы, имеющие отношение к финансовой отчетности, результатам деятельности и вознаграждению внешнего аудитора, ежегодной переоценке карты рисков, операционным показателям, страховому покрытию, подготовке Годового отчета и плана работы Комитета.



Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав Комитета по состоянию на 31 марта 2022 года

- Самир Брихо (Председатель Комитета)
- Сергей Твердохлеб

Сфера компетенций

- Подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам кадровой стратегии, назначений и вознаграждений, корпоративного управления и социальной политики.
- Обеспечение преемственности руководителей высшего звена и формирование кадрового резерва, разработка и оценка программ развития для будущих руководителей различных уровней.

Отчет о деятельности в 2021 году

В течение года Комитет регулярно получал актуальную информацию о ходе реализации инициатив по развитию ключевых стратегических направлений.

Комитет рассмотрел и рекомендовал Совету директоров утвердить следующие функциональные стратегии:

- кадровая;
- закупочная;
- юридическая;
- ИТ.

Комитет также работал над созданием структуры управления для построения сбалансированной и эффективной бизнес-модели. Комитет поддержал предложение об изменении структуры управления для энергетического сегмента с учетом растущих масштабов бизнеса и связанной с ним программы капитальных вложений, а также ввиду значительного участия топ-менеджеров в производственных операциях. Директора пересмотрели требования к руководящим должностям и программам

обучения, а также провели отбор и набрали кандидатов на руководящие должности в Совете директоров и менеджменте.

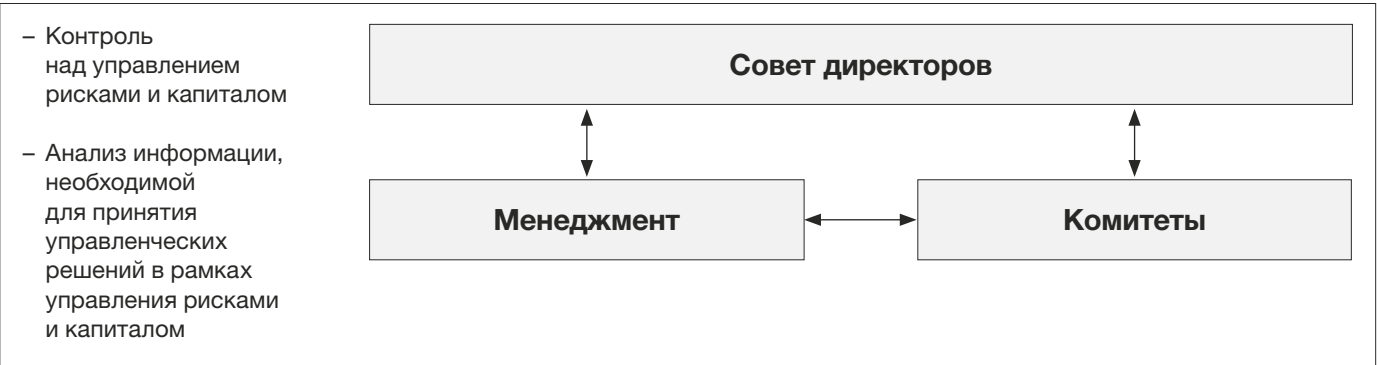
Комитет возглавил работу по изменению подходов к постановке краткосрочных целей для топ-менеджеров, сместив акцент на достижение добавленной стоимости, а также по дальнейшему определению ключевых элементов в составе долгосрочной программы мотивации. Совет рассмотрел проектную систему поощрения, чтобы мотивировать участников крупных проектов капитальных вложений на достижение более высоких результатов и максимизацию стоимости всего проектного портфеля.

Чтобы сохранять обеспеченность квалифицированными кадрами, Комитет провел оценку достаточности кадровых ресурсов на Кузбассе, где наблюдается наиболее высокая конкуренция за квалифицированных работников горнодобывающей отрасли, а также рассмотрел новые подходы к поиску и привлечению внешних кандидатов и развитию внутренних кадров. Комитет оценил Жилищную программу СУЭК, которая позволит компании эффективно перемещать сотрудников в другие регионы для удовлетворения внутренних потребностей.

Усиление контроля для раннего предупреждения

В СУЭК действует комплексная система внутреннего контроля, комплаенса и управления рисками, обеспечивающая устойчивость и целостность бизнеса. Функции риск-менеджмента и внутреннего контроля разделены между тремя линиями защиты, которые контролируются руководством СУЭК.

Три линии защиты СУЭК



Обязанности	1-я линия	2-я линия	3-я линия
	Принятие и контроль рисков (подразделения компании) – Соответствие стратегическим целям и требованиям к капиталу – Принятие решений с точки зрения риска и доходности (принятие риска) – Непосредственное участие в идентификации и управлении рисками	Координация управления рисками (Дирекция по рискам, Служба контроля за соблюдением правил) – Координация управления рисками и капиталом на уровне Группы – Мониторинг принятия рисков и предотвращение снижения аппетита к риску – Внесение предложений по структуре лимитов и контроля – Измерение рисков, выпуск рекомендаций по минимизации рисков	Внутренний контроль и аудит – Контроль за соответствием деятельности первой и второй линий защиты принципам, стандартам и методологиям управления рисками и капиталом
Примеры рисков			
Ценовой риск	Коммерческий департамент	Дирекция по рискам, Служба контроля за соблюдением правил	Дирекция по внутреннему аудиту
Риск ликвидности	Казначейство	Казначейство, Дирекция по рискам	Дирекция по внутреннему аудиту
Операционный риск	Операционные подразделения	Департамент охраны труда, промышленной безопасности и экологии, Дирекция по рискам, Служба контроля за соблюдением правил	Дирекция по внутреннему аудиту

Риск-менеджмент

СУЭК продолжает добиваться значительных успехов в приведении своего подхода к управлению рисками в соответствие со стандартом ISO 31000, системой COSO ERM и Базельскими требованиями в отношении рыночных, кредитных рисков и рисков ликвидности.

В рамках нашей организационной структуры функция управления рисками не зависит от бизнеса.

Совет директоров СУЭК осуществляет надзор за системой управления рисками и анализирует ее эффективность, определяя направление и утверждая целевые уровни аппетита к риску, лимиты риска и распределение риск-капитала по Группе.

Комитет по рискам при Генеральном директоре отвечает за планирование и структуру достаточности капитала, а также за управление значительными рисками.

Менеджмент следит за тем, чтобы управление рисками возлагалось на сотрудников всех уровней с доведением до их сведения соответствующей информации. Менеджмент утверждает стратегию управления рисками и капиталом, существенные политики управления рисками, принимает решения, основанные на рисках, анализирует аппетит к риску и стресс-сценарии, готовит отчеты о рисках и результатах деятельности, контролирует использование риск-капитала.

Группа по управлению рисками отвечает за методологию управления рисками, разработку модели для количественной оценки рисков, анализ рисков в рамках принятия важных решений и отчетность перед руководством, Комитетом по рискам и Советом директоров.

Служба внутреннего аудита применяет к аудиту риск-ориентированный подход, оценивающий эффективность системы управления рисками и капиталом, а также проверку методологии анализа рисков и процедуры управления рисками.

Мы стремимся прививать сотрудникам понимание культуры управления рисками как неотъемлемой части общей корпоративной культуры и принятия ежедневных и стратегических решений. На всех уровнях корпоративной структуры мы обучаем менеджеров особенностям принятия решений в условиях неопределенности, методам планирования и бюджетирования с учетом рисков и другим аспектам.

Подход к оценке рисков

В 2021 году компания внедрила оценку риск-аппетита и риск-капитала.

Расчет **риск-капитала** позволяет определить текущий профиль рисков СУЭК и контролировать достаточность капитала. **Стресс-тестирование** помогает оценить устойчивость СУЭК в периоды резких внутренних или внешних изменений.

Аппетит к риску устанавливает максимальный совокупный уровень риска, который Группа готова на себя взять. При этом учитываются стратегические цели по рентабельности собственного капитала, поддержание показателей финансовой эффективности и ковенантов, управление внешними рейтингами и целевой уровень существенных рисков. Уровень аппетита к риску устанавливается таким

образом, чтобы СУЭК располагала достаточным капиталом для покрытия всех существенных рисков, включая стресс-сценарии, при работе над достижением своих стратегических и бюджетных целей.

Мы проводим **оценку рисков** для принятия важных бизнес-решений. Подобная оценка проводится с участием соответствующих заинтересованных сторон, а результаты доводятся до сведения ключевых лиц, принимающих решения в компании, и руководства. Принимая решение или одобряя инициативу, мы применяем ряд количественных методов управления рисками для измерения неопределенности. Ретроспективное тестирование позволяет проверять и постоянно улучшать эффективность различных методов анализа.

Реагирование на риски предполагает сопоставление потенциальных выгод от достижения целей с затратами, усилиями, потенциальными рисками и недостатками, связанными с реализацией.

Для контроля существенных рисков Комитет по рискам устанавливает пороговые значения (**лимиты и значения предупредительных сигналов**). Группа управления рисками постоянно контролирует установленные пороговые значения.

Процесс принятия решений с учетом рисков



Внутренний аудит

Внутренний аудит является независимой функцией, которая оценивает адекватность и эффективность механизмов контроля, систем и процедур СУЭК.

- Ключевые цели Дирекции по внутреннему аудиту СУЭК:
- оценивать, как распределение обязанностей по управлению рисками и внутреннему контролю соответствует лучшим мировым практикам;
 - способствовать своевременному выявлению рисков и разработке мероприятий по их управлению, оценивая эффективность операций, соответствие нормативным требованиям, качество политик Группы, достоверность внешней и внутренней отчетности компании;
 - обеспечивать менеджмент, Комитет по аудиту и Совет директоров информацией о ключевых рисках для принятия решений и получения обоснованной уверенности в возможности для компании достигать стратегических целей.

Независимость Дирекции по внутреннему аудиту обеспечивается функциональной подчиненностью Комитету по аудиту Совета директоров. Комитет ежеквартально рассматривает отчеты о деятельности Дирекции, утверждает планы внутренних аудиторских проверок компании и бюджет Дирекции, проводит регулярные встречи с Директором по внутреннему аудиту.

Для планирования работы Дирекции по внутреннему аудиту применяет риск-ориентированный подход. Это означает, что ресурсы Дирекции в первую очередь направляются на области с повышенным риском для бизнеса, при этом учитываются внешние условия и показатели работы компании, области внимания Совета директоров и менеджмента, результаты оценки рисков.

На основе рекомендаций Дирекции по внутреннему аудиту менеджмент разработал и внедрил корректирующие мероприятия, повышающие эффективность системы внутреннего контроля, бизнес-процессов и операций. Дирекция ведет мониторинг и анализирует результативность данных мероприятий в течение года, снабжая Совет директоров актуальной информацией.

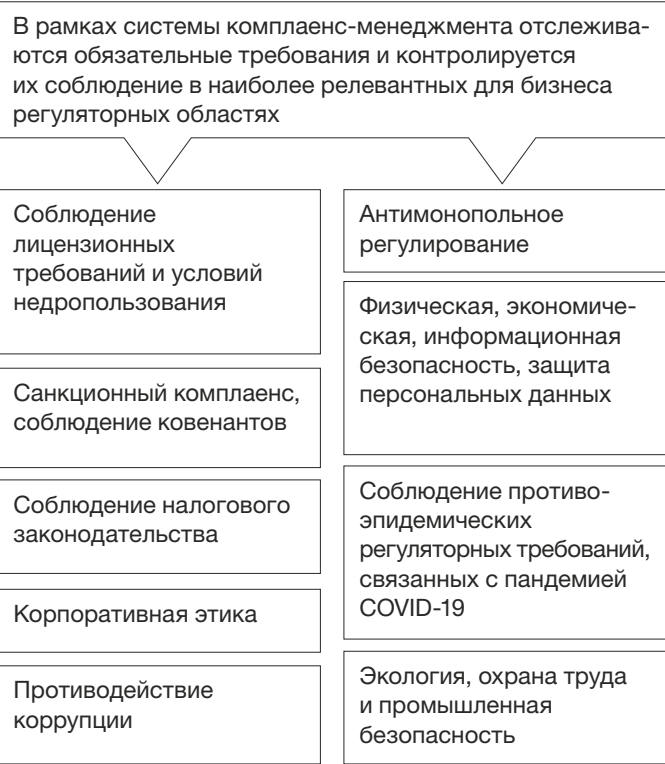
- В 2021 году Дирекция по внутреннему аудиту рассмотрела следующие вопросы:
- управление комплаенс-рисками в областях экологии на энергетических и логистических активах, включая приобретенные за последние два года, и промышленной безопасности, включая предотвращение аварий на энергетических активах;
 - управление рисками в области планирования и реализации крупных инвестиционных проектов;
 - контроль выполнения корректирующих мероприятий.

Вся работа внутреннего аудита направлена на постоянное кросс-функциональное взаимодействие с менеджментом для улучшения бизнес-процессов. Помимо основной деятельности, Дирекция по внутреннему аудиту участвовала в разработке и внедрении методологических материалов по управлению рисками, закупочной деятельности, помогла подтвердить международную сертификацию системы комплаенса и противодействия коррупции.

Система контроля за соблюдением правил

В СУЭК действует, постоянно развивается и обновляется система комплаенса, которая обеспечивает непрерывное соответствие деятельности компании требованиям применимого законодательства, внутренним нормам и правилам, внешним обязательствам, а также принципам и стандартам комплаенса во всех бизнес-сегментах и юрисдикциях.

Система комплаенса СУЭК сертифицирована по стандартам ISO 19600:2014¹ (Комплаенс-менеджмент) и ISO 37001:2016 (Менеджмент противодействия коррупции). В декабре 2021 года компания прошла очередной аудит на соответствие их требованиям.



В рамках корпоративной системы внутреннего контроля СУЭК проводит регулярную оценку комплаенс-рисков в указанных регуляторных областях, возможных сценариев их наступления, вероятности и уровня существенности каждого из сценариев. Благодаря проактивным мерам, принимаемым компанией, в 2021 году не было выявлено новых неуправляемых комплаенс-угроз высокого уровня.

- В отчетном году мы работали над повышением эффективности комплаенс-системы, в том числе с учетом обновленного международного стандарта ISO 37301:2021. Ключевые изменения включают следующее:
- приоритизация принципов соблюдения прав человека;
 - унификация подходов к управлению комплаенс-рисками за счет их разделения на централизованные и децентрализованные;
 - стандартизация методов риск-менеджмента для всех регуляторных рисков.

Мы также обеспечили независимость функции комплаенса от бизнес-функций.

Обновленная Комплаенс-политика представлена на сайте компании

Противодействие коррупции

СУЭК в полной мере обеспечивает соблюдение международных требований в области противодействия коррупции, соблюдение национального антикоррупционного законодательства Российской Федерации и государств присутствия. В компании действует Политика противодействия коррупции, взяточничеству и легализации денежных средств, полученных преступным путем. Все необходимые антикоррупционные процедуры внедрены в полном объеме. Общий контроль за функционированием и непрерывным улучшением системы противодействия коррупции осуществляет Совет директоров СУЭК.

Антикоррупционная политика представлена на сайте компании

СУЭК занимает высшую позицию в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, формируемом Российским союзом промышленников и предпринимателей. По итогам комплексной экспертной оценки в 2021 году СУЭК присвоен рейтинг «А1»: «Компания с максимально высоким уровнем противодействия коррупции и минимальным уровнем рисков коррупции. Минимальный уровень сопряженной угрозы инвесторам, кредиторам, деловым партнерам и иным заинтересованным сторонам».

Горячая линия

СУЭК обеспечивает непрерывное функционирование конфиденциального канала информирования (горячей линии), на который поступают сообщения о потенциальных нарушениях, включая этические, социальные и экологические вопросы. Обращение может подать любой сотрудник, деловой партнер или заинтересованный представитель социума из региона присутствия компании – открыто или анонимно.

В отчетном году рассмотрено более 1,9 тыс. обращений, по каждому из которых приняты необходимые решения, даны ответы и разъяснения. Из регуляторных риск-областей в 2021 году преобладали вопросы трудового законодательства. В 2021 году не зафиксировано обращений

Структура обращений на горячую линию по категориям в 2021 году



заявителей во внешние инстанции в связи с неудовлетворенностью позицией, полученной по линии корпоративно-го комплаенса.

Продвижение культуры комплаенса

Новые сотрудники в обязательном порядке проходят интерактивный вводный обучающий курс, включая обучение основам комплаенс-системы и информирование о ценностях компании в области соответствия правилам.

Все сотрудники регулярно проходят обязательный видеокурс, в котором разбирается управление комплаенс-рисками в наиболее значимых областях (экология, противодействие коррупции, антимонопольные требования, корпоративная этика). Курс оснащен функционалом проверки полученных сотрудниками знаний.

На постоянной основе функционируют корпоративные комплаенс-ресурсы (комплаенс-портал, печатные материалы, рассылки), которые содержат контакты комплаенс-подразделения СУЭК, номер телефона горячей линии и ее электронный адрес.

Права человека

Безусловное соблюдение прав и свобод человека при ведении бизнеса закреплено в Комплаенс-политике СУЭК, которая распространяется на всех сотрудников Группы. Кроме того, она предполагает соблюдение этих норм нашими подрядчиками.

- Ее главные принципы, основанные на российском законодательстве и общепризнанных нормах международного права, включают следующее:
- содействие уважительному отношению к основным правам и свободам человека, признание достоинства и ценности человеческой личности;
 - обеспечение равенства гражданских, экономических и социальных прав и свобод мужчин и женщин и равных возможностей для их реализации;

- оценка потенциального воздействия деятельности СУЭК на права человека, учет выводов такой оценки и принятие мер на их основе.

Мы регулярно отслеживаем ситуацию с соблюдением прав человека:

- оцениваем риски в этой области и отчитываемся Совету директоров о результатах оценки;

- анализируем обращения на горячую линию;
- осуществляем проверки на предприятиях в случаях получения обращений о возможном нарушении прав.

В 2021 году мы не зафиксировали нарушений прав человека в отношении сотрудников, подрядчиков и местного населения.



¹ В 2021 году стандарт был обновлен и переименован в ISO 37301. Ресертификация по обновленному стандарту будет проходить в 2022 году, как и планировалось.

Аудиторское заключение независимого аудитора акционерам АО «СУЭК»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «СУЭК» и его дочерних предприятий («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2021 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности

в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года и за год, закончившийся на указанную дату, был проведен другим аудитором, который в своем отчете от 29 января 2021 года выразил немодифицированное мнение о данной отчетности.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Вопрос ниже был рассмотрен в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?
Оценка справедливой стоимости горнодобывающих активов См. Примечание 11 «Основные средства», Примечание 4 «Значительные суждения и основные источники неопределенности, связанные с оценками» Основные средства на балансе Группы включают горнодобывающие активы угольного сегмента на сумму 7 607 млн долл. США. С момента признания справедливая стоимость горнодобывающих активов оценивается с использованием модели по переоценке. По состоянию на 31 декабря 2021 года, дату последней переоценки, руководство отразило доход от переоценки в сумме 1 339 млн долл. США (2020 год: 648 млн долл. США), возникший главным образом вследствие пересмотра прогнозных цен на уголь, как указано в Примечании 4. Для этой цели справедливая стоимость определяется путем дисконтирования будущих денежных потоков, которые будут получены в течение срока службы шахты или разреза на основе планов их эксплуатации, за вычетом справедливой стоимости операционных материальных основных средств, которые рассматриваются отдельно от горнодобывающих активов. Справедливая стоимость операционных материальных основных средств была определена внутренним экспертом с использованием как прямых методов (с учетом стоимости недавно приобретенных аналогичных активов, скорректированных на амортизацию, накопленную на дату оценки), так и косвенных методов (изменение первоначальной стоимости активов на основе индекса цен для конкретных активов). Оценка справедливой стоимости горнодобывающих активов считалась ключевым вопросом аудита, поскольку требует применения существенных суждений. Аудит справедливой стоимости горнодобывающих активов является комплексным и субъективным из-за использования прогнозных оценок, которые по своему существу являются сложными для определения. Существует также значительный уровень суждений, применяемых руководством при определении ключевых допущений, используемых для оценки справедливой стоимости горнодобывающих активов. Ключевые допущения и оценки руководства, используемые для определения справедливой стоимости, представлены ниже (Примечание 4 «Значительные суждения и основные источники неопределенности, связанные с оценками»): – Оценка запасов угля: Оценка основана на нескольких комплексных допущениях о физическом наличии запасов угля, будущей добыче, коэффициентах извлечения и т.д., которые включают значительную степень неопределенности и суждений. – Группа провела переоценку запасов угля с помощью независимых инженеров-консультантов в области горнодобывающей промышленности по состоянию на 1 января 2019 года, что стало основой для расчета запасов угля на дату оценки справедливой стоимости, с учетом корректировки на фактические объемы добычи угля за период с 1 января 2019 года по дату проведения оценки. – Цены на уголь: прогноз цен на уголь оказывает значительное влияние на оценку справедливой стоимости и по своей природе является непредсказуемым. Существует риск того, что допущения руководства в отношении цен на сырьевые товары не являются обоснованными и могут некорректно отражать изменения спроса и предложения, в том числе в связи с недавно анонсированными программами по вопросам изменения климата и программой энергоперехода, что может привести к возникновению существенного искажения. – Объемы реализации угля: На прогнозы объемов реализации угля в значительной степени влияют показатели спроса на внутреннем и международном рынках, ограничения производственных мощностей на угольных шахтах и разрезах, логистические ограничения и т. д. – Ставка дисконтирования: учитывая длительный срок службы горнодобывающих активов Группы, оценка их справедливой стоимости чувствительна к применяемой ставке дисконтирования. Определение соответствующей ставки дисконтирования требует применения существенных суждений.

Что было сделано в ходе аудита?
Мы получили модель оценки горнодобывающих активов (модель дисконтированных денежных потоков), которую руководство использовало для определения справедливой стоимости указанных активов на 31 декабря 2021 года. Мы привлекли внутренних экспертов к оценке методологии и допущений, использованных в рамках описанной ниже оценки справедливой стоимости. Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки справедливой стоимости горнодобывающих активов включали в себя следующее: – Оценка разработки и выполнения средств внутреннего контроля в отношении процессов Группы по оценке справедливой стоимости горнодобывающих активов. – Оценка надлежащего характера применяемой модели оценки. – Оценка обоснованности ключевых допущений (см. ниже), таких как цены на уголь, темпы инфляции, ставки дисконтирования, курсы обмена иностранных валют и других входящих данных, включая актуальные планы по разработке месторождений, бюджеты капитальных затрат, операционных расходов. – Оценка точности исторических прогнозов руководства и последовательности применяемых допущений (где применимо). – Проведение анализа чувствительности обоснованно возможных изменений ключевых допущений, таких как цены на уголь, ставки дисконтирования и объемы реализации угля. – В отношении оценки запасов и объемов реализации угля: – Сравнение профиля добычи, используемого при оценке справедливой стоимости, с последней утвержденной руководством оценкой запасов и ресурсов. – Сравнение оценки запасов угля, проведенной Группой, с оценкой, предоставленной независимым внешним специалистом по оценке запасов, с учетом объемов угля, извлеченных за период с 1 января 2019 года по дату проведения оценки. – Мы также оценили квалификацию, компетентность и объективность внутренних и внешних экспертов. – В отношении допущения о ценах на уголь: независимое сравнение используемых руководством цен на сырьевые товары в краткосрочной и долгосрочной перспективе с консенсус-прогнозами аналитиков и прогнозами, используемыми другими компаниями на основе доступных внешних источников. – В отношении допущения о ставке дисконтирования: оценка ставок дисконтирования, используемых руководством в рамках модели дисконтированных денежных потоков, с данными, полученными от внутренних специалистов по оценке. – Оценка целостности модели дисконтированных денежных потоков, используемой руководством, проверка арифметической точности расчетов. В результате проведенных процедур: – мы удостоверились, что полученные нами аудиторские доказательства соответствуют проведенной руководством оценке справедливой стоимости горнодобывающих активов; – мы установили, что переоценка горнодобывающих активов была отражена надлежащим образом, и что в финансовой отчетности была раскрыта необходимая информация.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет предположительно будет предоставлен нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании Годового отчета мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте лицам, отвечающим за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

- В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:
- Выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
 - Получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы.

- Оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации.
- Делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.
- Проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- Получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а так-

же о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление, в котором указывается, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Оригинал на английском языке подписан:

Андрей Швецов
(ОРНЗ № 21906101417),
Руководитель задания,
действующий на основании доверенности,
выданной генеральным директором 18.10.2021 года,
на подписание аудиторского заключения
от имени АО «Делойт и Туш СНГ» (ОРНЗ № 12006020384)

28 января 2022 года

Консолидированный отчет о прибыли или убытке за год,

закончившийся 31 декабря 2021 года

В миллионах долларов США

	Примечания	2021	2020
Выручка от реализации	6	9 743	6 683
Себестоимость реализованной продукции	7	(5 063)	(3 846)
Транспортные расходы	8	(2 355)	(1 762)
Общехозяйственные и административные расходы	9	(212)	(185)
Прочие (расходы)/доходы, нетто		(26)	2
Прибыль от операционной деятельности		2 087	892
Финансовые расходы, нетто	10	(291)	(337)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц		92	(308)
Прибыль до налогообложения		1 888	247
Расход по налогу на прибыль	27	(426)	(53)
Чистая прибыль за год		1 462	194
Чистая прибыль, принадлежащая:			
Акционерам материнской компании		1,438	185
Неконтролирующим акционерам		24	9
Чистая прибыль за год		1 462	194
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в долларах США)	20	6,09	0,78

С.А. Солженицын
Генеральный директор

П. Магвайр
Финансовый директор

28 января 2022 г.

Примечания на с. 121–152 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о совокупном доходе за год,

закончившийся 31 декабря 2021 года

В миллионах долларов США

	Примечания	2021	2020
Чистая прибыль за год		1 462	194
Прочий совокупный доход/(расход)			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Отражение изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в составе прибыли или убытка за вычетом отложенного налога	16	470	31
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков за вычетом отложенного налога	16	(443)	(488)
Итого по статьям, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка		27	(457)
Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		17	(354)
Переоценка внутригрупповых займов, номинированных в иностранной валюте	3.2	(7)	(43)
Прирост стоимости от переоценки	4	1 339	648
Налоговый эффект от переоценки	4	(268)	(130)
Актuarные (убытки)/прибыли		(9)	8
Итого по статьям, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка		1 072	129
Итого прочий совокупный доход/(расход) за год		1 099	(328)
Итого прочий совокупный доход/(расход), принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		989	(263)
Неконтролирующим акционерам		110	(65)
Итого прочий совокупный доход/(расход) за год		1 099	(328)
Итого совокупный доход/(расход) за год, принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		2 426	(81)
Неконтролирующим акционерам		135	(53)
Итого совокупный доход/(расход) за год		2 561	(134)

Примечания на с. 121–152 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2021 года

В миллионах долларов США

	Примечания	2021	2020
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы		15 157	14 109
Основные средства	11	14 279	13 068
Активы в форме права пользования	12	431	591
Отложенные налоговые активы	27	253	246
Гудвил		78	78
Деривативы к получению	16	10	21
Прочие внеоборотные активы	13	106	105
Оборотные активы		2 827	1 925
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	1 294	822
Товарно-материальные запасы	15	809	704
Деривативы к получению	16	117	33
Налоги к возмещению	17	252	183
Денежные средства и их эквиваленты	18	355	183
Итого активы		17 984	16 034
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал		7 547	5 054
Уставный капитал	19	–	–
Добавочный капитал		104	104
Резерв по переоценке		6 056	5 267
Резерв по операциям хеджирования		(313)	(340)
Резерв по пересчету валют		(2 099)	(2 110)
Нераспределенная прибыль		3 579	2 016
Принадлежащий акционерам материнской компании		7 327	4 937
Доля неконтролирующих акционеров		220	117
Долгосрочные обязательства		6 983	7 900
Долгосрочные кредиты и займы	21	4 217	5,270
Долгосрочные обязательства по аренде	22	307	470
Отложенные налоговые обязательства	27	1 826	1,510
Обязательства по деривативам	16	322	314
Прочие долгосрочные обязательства	24	311	336
Краткосрочные обязательства		3 454	3 080
Краткосрочные кредиты и займы	21	1 947	1 732
Краткосрочные обязательства по аренде	22	135	147
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	942	915
Обязательства по деривативам	16	182	102
Налоговые обязательства	26	248	184
Итого акционерный капитал и обязательства		17 984	16 034

Примечания на с. 121–152 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год,

закончившийся 31 декабря 2021 года

В миллионах долларов США

	Примечания	2021	2020
Прибыль до налогообложения		1 888	247
Корректировки к прибыли до налогообложения на:			
Амортизацию	7, 8	1 228	1 081
Убытки от обесценения финансовых активов, нетто		25	19
Финансовые расходы, нетто	10	291	337
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц		(92)	308
Прочее, нетто		31	6
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(476)	(263)
Увеличение запасов		(57)	(7)
(Увеличение)/уменьшение налогов к возмещению (кроме налога на прибыль)		(64)	22
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		261	8
Увеличение налоговых обязательств (за исключением налога на прибыль)		50	49
Денежные средства, полученные от операций, нетто		3 085	1 807
Налог на прибыль уплаченный		(305)	(138)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		2 780	1 669
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(1 020)	(965)
Проценты полученные		2	7
Займы выданные, нетто		(2)	3
Приобретение бизнеса	33	(303)	(262)
Приобретение дочерних компаний		–	(9)
Прочие долгосрочные инвестиции, нетто		4	3
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		(1 319)	(1 223)
Финансовая деятельность			
Привлечение долгосрочных кредитов и займов		636	3 067
Привлечение/(погашение) краткосрочных кредитов и займов, нетто		388	(102)
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(1 832)	(2 407)
Проценты и комиссии уплаченные		(198)	(264)
Погашение обязательств по аренде	22	(214)	(224)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	33	(55)	–
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(13)	(5)
Выкуп арендованных вагонов		–	(363)
Дивиденды, уплаченные акционерам		–	(103)
Прочие операции	33	–	(20)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	23	(1 288)	(421)
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		(1)	(19)
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто		172	6
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	18	183	177
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	18	355	183

Примечания на с. 121–152 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год,

закончившийся 31 декабря 2021 года

В миллионах долларов США

	Уставный капитал	Доба- вочный капитал	Резерв по пере- оценке	Резерв по операциям хеджиро- вания	Резерв по пересчету валют	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, принадле- жащий акционерам материнской компании	Доля неконтро- лирующих акционеров	Итого
Остаток на 1 января 2020 года	–	104	4 866	117	(1 747)	2 088	5 428	175	5 603
Чистая прибыль за год	–	–	–	–	–	185	185	9	194
Прочий совокупный расход	–	–	549	(457)	(363)	8	(263)	(65)	(328)
Перенос на счет нераспределенной прибыли	–	–	(148)	–	–	145	(3)	3	–
Итого совокупный доход/(расход) за год	–	–	401	(457)	(363)	338	(81)	(53)	(134)
Приобретение дочерних предприятий под общим контролем (см. Примечание 33)	–	–	–	–	–	(287)	(287)	–	(287)
Дивиденды, уплаченные акционерам	–	–	–	–	–	(103)	(103)	–	(103)
Прочие операции (см. Примечание 33)	–	–	–	–	–	(20)	(20)	–	(20)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	–	–	(5)	(5)
Итого операции с акционерами материнской компании	–	–	–	–	–	(410)	(410)	(5)	(415)
Остаток на 31 декабря 2020 года	–	104	5 267	(340)	(2 110)	2 016	4 937	117	5 054
Остаток на 1 января 2021 года	–	104	5 267	(340)	(2 110)	2 016	4 937	117	5 054
Чистая прибыль за год	–	–	–	–	–	1 438	1 438	24	1 462
Прочий совокупный доход	–	–	960	27	11	(9)	989	110	1 099
Перенос на счет нераспределенной прибыли	–	–	(171)	–	–	170	(1)	1	–
Итого совокупный доход за год	–	–	789	27	11	1 599	2 426	135	2 561
Приобретение доли неконтролирующих акционеров (см. Примечание 33)	–	–	–	–	–	(36)	(36)	(19)	(55)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	–	–	(13)	(13)
Итого операции с акционерами материнской компании	–	–	–	–	–	(36)	(36)	(32)	(68)
Остаток на 31 декабря 2021 года	–	104	6 056	(313)	(2 099)	3 579	7 327	220	7 547

Примечания на с. 121–152 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,

закончившийся 31 декабря 2021 года

В миллионах долларов США, если не указано иное

1. Общая информация

Компания и ее основная деятельность

Акционерное общество («АО») «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» («СУЭК» или «Компания») было создано 1 декабря 1999 года. Компания и ее дочерние общества совместно именуются как Группа. Офис Компании зарегистри- рован по адресу: Российская Федерация, Москва, ул. Дубининская, д. 53, стр. 7. Основная деятельность Группы – добы- ча и реализация угля, а также производство и продажа электроэнергии, теплоэнергии и мощности, железнодорожные перевозки и перевалка грузов в портах.

AIM Capital PLC, зарегистрированная в Республике Кипр, является непосредственной материнской компанией СУЭК с долей 92,2% в уставном капитале Компании.

Компания, представляющая бенефициарные интересы Андрея Мельниченко, косвенно владеет 99,9% акций AIM Capital PLC.

2. Основные принципы составления

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандарта- ми финансовой отчетности («МСФО»), опубликованными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- горнодобывающих активов, отражаемых по справедливой стоимости; и
- производных финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости.

Функциональная валюта

Функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий является валюта, используемая в основной экономиче- ской среде, в которой предприятия осуществляют свою деятельность. Функциональной валютой зарубежных торговых и экспортно-ориентированных российских предприятий является доллар США. Функциональной валютой российских предприятий, не ориентированных на экспортные продажи, является российский рубль.

Валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США. Пересчет консолидированной финансовой отчетности производился в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 – «Влияние изменений обменных курсов валют».

Следующие обменные курсы российского рубля к доллару США действовали на 31 декабря и в течение года, закончив- шегося на эту дату:

	2021	2020
Курс на конец года	74,29	73,88
Среднегодовой курс	73,65	72,15

Примечание: Настоящая финансовая отчетность представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений отчетность на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Применение новых и пересмотренных стандартов

Изменения к стандартам, приведенные ниже, вступившие в действие с 1 января 2021 г. (если не указано иное), не оказали влияния или оказали незначительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 – «Реформа базовой процентной ставки – этап 2»;
- поправки к МСФО (IFRS) 16 – «Уступки по аренде в связи с Covid-19» (вступили в силу с 1 апреля 2021 г.).

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и интерпретаций не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2021 г. и не были применены Группой досрочно:

- поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированным/совместным предприятием;
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- поправки к МСФО (IAS) 1 – «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»;
- Поправки ограниченной сферы применения к МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS 37) и МСФО (IFRS) 3 – Выручка до предполагаемого использования, обременительные контракты (стоимость выполнения контракта), Ссылки на Концептуальные основы финансовой отчетности;
- поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41 – Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, период 2018 – 2020 гг.;
- поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям 2 по МСФО – Раскрытие учетной политики;
- поправки к МСФО (IAS) 8 – Определение бухгалтерских оценок;
- поправки к МСФО (IAS) 12 – Отложенный налог, относящийся к активам и обязательствам, возникающим вследствие одной сделки.

Ожидается, что новые стандарты и поправки к стандартам и разъяснениям не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

3. Существенные принципы учетной политики

3.1. Принципы консолидации

Дочерние предприятия

Под дочерними предприятиями понимаются предприятия, контролируемые Группой. Группа обладает контролем в том случае, если подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину этого дохода. Консолидированная финансовая отчетность включает показатели финансовой отчетности дочерних предприятий с даты получения контроля и до даты его прекращения. В случае необходимости поправки к финансовой отчетности дочерних предприятий вносятся для приведения используемой ими учетной политики к учетной политике Группы.

Приобретение дочерних предприятий у третьих лиц учитывается по методу приобретения. Активы, обязательства и условные обязательства дочернего предприятия оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Доля неконтролирующих акционеров рассчитывается как их пропорциональная доля в стоимости идентифицируемых активов и обязательств. Убытки, приходящиеся на доли неконтролирующих акционеров в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо на этом счете.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли или убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменение доли владения при условии сохранения контроля над дочерним предприятием признается в капитале.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает консолидировать активы и обязательства дочернего предприятия, а также соответствующую долю неконтролирующих акционеров и прочие компоненты капитала дочернего предприятия. При выбытии дочернего предприятия прибыль или убыток, возникший в результате потери контроля, отражается в составе прибыли или убытка за период. Оставшаяся доля участия в активах и обязательствах дочернего предприятия оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии указанная доля отражается в учете как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, или как инвестиции в ассоциированное предприятие или совместную деятельность в зависимости от степени влияния, которое оказывает Группа на объект инвестиции после утраты контроля.

Объединения бизнеса, включающие предприятия, находящиеся под общим контролем

Объединение бизнеса вследствие передачи долей в предприятиях, которые контролируются акционерами Группы, учитывается, как если бы сделка была осуществлена на начало самого раннего сравнительного периода, раскрытого в отчетности. Если сделка была осуществлена после этой даты, то она учитывается с момента установления общего контроля. Для этой цели пересматриваются сравнительные данные. Приобретенные активы и обязательства учитываются по балансовой стоимости, признанной ранее в финансовой отчетности контролирующих акционеров Группы. Разница между стоимостью приобретения и текущей стоимостью приобретенных чистых активов отражается в капитале.

3.2. Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте учитываются по официальному курсу, действовавшему на дату совершения операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в соответствующие функциональные валюты по курсу на дату составления баланса. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в составе прибыли или убытка, за исключением курсовых разниц, возникающих в результате переоценки внутригруппового долга, учитываемого в составе чистых инвестиций в иностранные предприятия, которые отражаются в консолидированной финансовой отчетности в составе прочего совокупного дохода.

Пересчет функциональной валюты в валюту представления отчетности осуществляется в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют» следующим образом:

- все активы и обязательства, как монетарные, так и немонетарные, переводятся по обменному курсу на каждую отчетную дату;
- все доходы и расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке переводятся по среднегодовому обменному курсу;
- результирующая курсовая разница включается в капитал и раскрывается отдельно; а также
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного года переводятся по обменным курсам на соответствующие даты. Все статьи отчета о движении денежных средств переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы. Результирующая курсовая разница представляется как эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты.

3.3. Основные средства

База определения балансовой стоимости основных средств

Горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы включают права на добычу полезных ископаемых с капитализированными расходами на разработку месторождений и отдельными видами оборудования, неотделимыми от конкретной шахты или разреза, либо добывающим оборудованием, использование которого на альтернативной шахте или разрезе невозможно или является экономически невыгодным. Все остальные основные средства, кроме перечисленных выше, определяются как операционные материальные основные средства.

Горнодобывающие активы оцениваются по справедливой стоимости с момента создания этой группы основных средств. Права на добычу полезных ископаемых классифицировались как основные средства и оценивались по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года.

Справедливая стоимость активов определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости операционных материальных основных средств.

Сумма накопленной амортизации на дату переоценки вычитается из первоначальной стоимости горнодобывающих активов, и остаточная стоимость активов переоценивается до справедливой стоимости. Переоценка горнодобывающих активов проводится на ежегодной основе.

Сумма дооценки актива, возникшая в результате переоценки, отражается в составе прочего совокупного дохода, за исключением случая, когда такое превышение восстанавливает сумму уценки того же актива, возникшей в результате прошлой переоценки, которая была отражена в составе прибыли или убытка за период. В этом случае сумма дооценки актива в пределах отнесенной на расходы суммы признается в составе прибыли или убытка за период в качестве дохода. Снижение стоимости актива, возникающее в результате его переоценки, относится на расходы в составе прибыли или убытка за период, за исключением случая, когда такое снижение не превышает ранее признанную сумму дооценки по тому же активу. В этом случае соответствующая часть снижения признается в капитале.

На конец отчетного периода часть резерва по переоценке, которая равна разнице между амортизационными отчислениями, рассчитанными на базе переоцененной стоимости и рассчитанными на базе первоначальной стоимости до переоценки, переносится на счет нераспределенной прибыли.

Права на добычу полезных ископаемых, относящиеся к новым предприятиям, учитываются по исторической стоимости до тех пор, пока не будут завершены детальные технический и финансовый планы по этим активам.

Основные средства, за исключением горнодобывающих активов

Основные средства, за исключением горнодобывающих активов, учитываются по остаточной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость объектов, построенных хозяйственным способом, включает стоимость израсходованных материалов, прямых расходов по оплате труда, соответствующую сумму накладных расходов и соответствующие капитализированные расходы по кредитам и займам.

Если объект основных средств, за исключением горнодобывающих активов, состоит из компонентов, имеющих различный срок полезного использования, эти компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств. Расходы на замену компонента основных средств, за исключением горнодобывающих активов, учитываемого отдельно, включаются в стоимость замещаемого компонента.

Расходы на обновление, усовершенствование и капитальный ремонт капитализируются, а заменяемые активы выводятся из эксплуатации. Расходы на регулярный ремонт и техническое обслуживание основных средств признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Амортизация

Горнодобывающие активы амортизируются пропорционально объему добытого, рассчитанного на основании данных о доказанных и вероятных запасах угля, или списываются, если данный актив выбывает или обесценивается. Убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка в пределах суммы, превышающей сумму дооценки, признанной ранее в резерве по переоценке в составе собственного капитала. Величина доказанных и вероятных запасов полезных ископаемых отражает объемы запасов угля, которые могут быть экономически эффективно извлечены в будущем на основании имеющихся лицензий из месторождений угля, и определяется в соответствии с международными правилами по оценке запасов угля.

Основные средства, за исключением горнодобывающих активов, амортизируются с применением линейного метода на основании оценки полезного срока службы. Оценка полезного срока службы каждого объекта определяется с учетом ограничений его физического срока службы и текущей оценки запасов, которые могут быть экономически эффективно извлечены, того месторождения полезных ископаемых, где располагается такой объект основных средств, а также с учетом возможных изменений таких оценок в будущем. Расчет остатка полезного срока службы регулярно производится для всех материальных основных средств, при этом изменение сроков службы основных объектов осуществляется ежегодно.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств представлены ниже:

- горнодобывающие активы в среднем 57 лет
- генерирующие активы 4–68 лет
- машины, оборудование, транспорт и прочие 2–45 лет
- здания, сооружения и вспомогательное оборудование 5–60 лет
- вагоны 7–32 года

3.4. Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные с разработкой месторождений полезных ископаемых, строительством зданий, объектов производственной инфраструктуры, обогатительных фабрик, машин и оборудования. Начисление амортизации на эти активы начинается, когда их местонахождение и состояние соответствуют требованиям, необходимым для их использования в соответствии с ожиданием руководства. Балансовая стоимость незавершенного капитального строительства регулярно пересматривается для оценки возможности ее возмещения.

3.5. Обесценение

Группа регулярно анализирует стоимость своих активов на предмет наличия признаков их обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В случае невозможности оценки возмещаемой стоимости отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки (ЕГДП), в которую включается данный актив.

Гудвил ежегодно проверяется Группой для определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется).

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или стоимости от использования актива. При оценке стоимости от использования предположительные будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, специфичных для данного актива.

Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или ЕГДП оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость уменьшается до размера возмещаемой стоимости, а убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Убыток от обесценения сначала относится на уменьшение величины гудвила, распределенной на ЕГДП, а затем пропорционально между другими активами, входящими в состав ЕГДП.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. Для прочих активов убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы, за вычетом накопленных сумм амортизации, если бы не был признан убыток от обесценения.

3.6 Расходы на геолого-разведочные работы

Расходы на предварительную геологоразведку признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Расходы на геолого-разведочные работы (геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ) капитализируются в составе активов разведки и оценки отдельно по каждому проекту до определения технического и экономического обоснования проекта. Технико-экономическое обоснование добычи угля считается осуществленным, когда подтверждено существование доказанных запасов угля. Нерезультативные затраты немедленно относятся на прибыль или убыток.

3.7. Товарно-материальные запасы

Уголь

Уголь отражается по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Чистая цена возможной реализации равна предполагаемой цене реализации в ходе обычной операционной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на реализацию. Производственная себестоимость включает расходы на добычу и обогащение, а также расходы на транспортировку до места реализации.

Запасы и материалы

Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенной стоимости, включая расходы на приобретение и приведение их в нынешнее местонахождение и состояние.

3.8. Финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты представляют собой инвестиции и долговые ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Группа признает финансовый актив или финансовое обязательство в отчете о финансовом положении, когда Группа участвует в контрактных условиях данного финансового инструмента. При первоначальном признании компания оценивает финансовый актив или финансовое обязательство приблизительно по справедливой стоимости, включая или исключая (в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка) издержки, которые напрямую связаны с приобретением либо выпуском финансового актива или финансового обязательства.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости

- Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости, если он отвечает двум требованиям, указанным ниже, и не признается как финансовый актив, оцениваемый по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:
- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является получение предусмотренных договором денежных потоков; и
 - договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на ее непогашенную часть.

Финансовые активы оцениваются по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения. Процентный доход, доходы и расходы от курсовых разниц, а также обесценение признаются в прибыли или убытке. Доход или расход от выбытия признается в прибыли или убытке.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода

- Финансовый актив оценивается по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, если он отвечает двум требованиям, указанным ниже, и не признается как финансовый актив, оцениваемый по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:
- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов; и
 - договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на ее непогашенную часть.

Такие активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Процентный доход, посчитанный исходя из эффективной процентной ставки, доходы и расходы от курсовых разниц, а также обесценение признаются в прибыли или убытке. Прочие доходы и расходы, нетто, признаются в составе прочего совокупного дохода. При выбытии доходы или расходы, накопленные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются в состав прибыли или убытка.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка

Финансовые активы, которые удерживаются не в рамках названных выше бизнес-моделей, оцениваются по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка. К ним относятся все производные финансовые активы.

Эти активы при последующей оценке учитываются по справедливой стоимости. Нетто доходы и расходы, включая процентный доход или дивиденды к получению, признаются в составе прибыли или убытка.

Если Группа меняет свою бизнес-модель, используемую для управления финансовыми активами, она должна реклассифицировать соответствующие финансовые активы.

Группа прекращает признание финансовых активов, когда истекают права на получение предусмотренных договором денежных потоков, либо когда Группа передает права на получение предусмотренных договором денежных потоков от финансового актива, либо когда Группа оставляет за собой право на получение предусмотренных договором денежных потоков, но принимает на себя обязательство выплатить денежные потоки одному и более получателю в сделке.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и банковские депозиты со сроком погашения, не превышающим трех месяцев. Банковские овердрафты, которые выплачиваются по требованию и формируют часть политики Группы по управлению денежными средствами, представляют собой компонент денежных средств и их эквивалентов для целей отчета о движении денежных средств.

Финансовые обязательства

Все финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости, за исключением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Обязательства включают деривативы (за исключением деривативов, которые являются финансовыми гарантиями или эффективными инструментами хеджирования), иные обязательства, предназначенные для продажи, а также обязательства, которые Группа учитывает как обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. После первоначального признания Группа не может реклассифицировать финансовое обязательство.

Группа прекращает признание финансового обязательства (или его части) в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Обесценение финансовых активов

Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с финансовыми активами, оцениваемыми по амортизированной стоимости и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода. Применение методологии обесценения зависит от того, существует ли значительное увеличение кредитного риска. Это потребует оценки того, как изменение экономических факторов влияет на ожидаемые кредитные убытки, что будет определено на основе взвешенных вероятностей. Модель обесценения применяется к финансовым инструментам, которые не оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Резерв под убытки признается в сумме, равной ожидаемым за 12 месяцев кредитным убыткам или кредитным убыткам в течение всего срока. Ожидаемые кредитные убытки в течение всего срока – это убытки, которые возникают в результате всех возможных событий дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента, а убытки за 12 месяцев – это та часть ожидаемых кредитных убытков, которая возникает в результате событий дефолта в течение 12 месяцев после отчетной даты.

- Группа оценивает резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам в течение всего срока, за исключением следующих инструментов, по которым признается сумма в размере убытков за 12 месяцев:
- долговые ценные бумаги с низким кредитным риском на отчетную дату;
 - прочие финансовые инструменты (кроме арендных платежей к получению), по которым с момента первоначального признания кредитный риск существенно не вырос.

Ожидаемые кредитные убытки для займов Группа оценивает индивидуально либо коллективно для группы займов со схожими характеристиками рисков.

Убыток от обесценения финансовых активов рассчитывается как приведенная стоимость разницы между денежными потоками по договору, которые Группа должна получить, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить. Для торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход, разрешенный стандартом, который требует признания ожидаемых кредитных убытков в течение всего срока при первоначальном признании дебиторской задолженности. Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая дебиторская задолженность и договорные активы группируются на основании общих характеристик рисков и количества просроченных дней. При оценке обесценения Группа использует исторические тренды вероятности дефолта, график возмещения и суммы понесенных убытков. При определении того, насколько существенно вырос кредитный риск с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа рассматривает обоснованные и приемлемые данные, которые доступны без чрезмерных расходов или усилий. Они включают количественную и качественную информацию и анализ, основанный на историческом опыте Группы, содержательной кредитной оценке и учитывающий перспективную информацию.

Резерв под убытки от финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, вычитается из общей балансовой стоимости активов. По долговым ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, резерв под обесценение признается в прочем совокупном доходе вместо уменьшения балансовой стоимости активов. Убытки от обесценения финансовых активов раскрываются в составе «прочих расходов» в операционной прибыли или убытке, аналогично презентации в рамках МСФО (IAS) 39, и не представляются отдельно в отчете о прибыли или убытке исходя из уровня существенности.

Производные финансовые инструменты

Группа применяет ряд производных финансовых инструментов (деривативов) с целью управления риском изменения цен на уголь, валютным риском, риском изменения процентных ставок и риском изменения стоимости фрахта.

Производные финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости; затраты, непосредственно относящиеся к сделке, отражаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения. Последующие изменения отражаются в составе прибыли или убытка по мере возникновения, если только деривативы не являются эффективными инструментами хеджирования, в этом случае момент признания в прибыли или убытке зависит от природы отношений хеджирования.

Группа определяет некоторые производные инструменты как инструменты хеджирования высоковероятных операций будущих периодов (хеджирование денежных потоков). Эффективная часть изменения справедливой стоимости деривативов, выполняющих условия, определенные для хеджирования денежных потоков, отражается в составе прочего совокупного дохода. Прибыль или убыток, относящийся к неэффективной части изменений, отражается в составе прибыли или убытка в момент возникновения. Суммы, накопленные на счетах капитала, остаются в составе прочего совокупного дохода и реклассифицируются в состав прибыли или убытка (в зависимости от хеджируемой статьи реклассификация может быть произведена в выручку или прибыль/убыток от курсовых разниц) в том периоде, в котором хеджируемая статья отражается в составе прибыли или убытка.

Учет хеджирования прекращается перспективно, если срок инструмента хеджирования истек, либо инструмент продан или исполнен, либо хеджирование больше не удовлетворяет критериям учета хеджирования. Если выполнение операции больше не ожидается, сумма накопленной прибыли или убытка по инструменту хеджирования, признанная в составе прочего совокупного дохода, немедленно отражается в составе прибыли или убытка.

3.9. Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий и для погашения которых существует вероятность выбытия ресурсов Группы, и оценка величины такого обязательства может быть произведена надежно.

Сумма, признанная в качестве резерва, является наилучшей оценкой величины ресурсов, необходимых для погашения обязательства на отчетную дату, учитывая риски и неопределенности, сопровождающие такое обязательство. Сумма резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков, в случае существенности, используя коэффициент дисконтирования до налогообложения, который отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег, а также, если применимо, специфичные риски, связанные с обязательством.

3.10. Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к трудовой деятельности текущего периода, признается в качестве расхода текущего периода.

Пенсионный план с установленными взносами

Группа осуществляет платежи в Пенсионный фонд Российской Федерации, который является пенсионным планом с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются осуществлением таких отчислений в периоде возникновения, которые относятся на расходы в момент их возникновения.

Пенсионный план с установленными выплатами

В соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренней документацией Группа использует пенсионные планы с установленными выплатами, в соответствии с которыми при увольнении работники угольных, логистических и энергетических компаний вправе получить единовременную выплату и регулярные дополнительные выплаты. Сумма выплат зависит от возраста, стажа, уровня заработной платы и других факторов.

Обязательство, отраженное в бухгалтерском балансе в отношении пенсионного плана с установленными выплатами, представляет собой приведенную стоимость пенсионных обязательств на отчетную дату. Актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода.

Величина обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается Группой ежегодно. Для определения текущей стоимости обязательств по плану с установленными выплатами и стоимости текущих услуг применяется метод прогнозируемой условной единицы. Приведенная стоимость обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается путем дисконтирования расчетных будущих выплат денежных средств, используя процентные ставки государственных облигаций, выраженных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

3.11. Налогообложение

Налог на прибыль включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за отчетный период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие отчетные периоды.

Отложенные налоги отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, возникающих между текущей стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и стоимостью, используемой для целей расчета налогооблагаемой прибыли. Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток. Кроме того, отложенный налог не признается в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и на инвестициях в дочерние и ассоциированные предприятия, за исключением случаев, когда Группа в состоянии контролировать восстановление временной разницы, и такая временная разница с большой степенью вероятности не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в периоде погашения обязательства или возмещения актива на основе налогового законодательства и ставок, действующих или вступивших в силу на конец каждого отчетного периода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предприятие предполагает на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и урегулировать обязательства. Отложенные налоговые активы и обязательства показываются в отчетности свернуто, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм, а также, когда признанные суммы взыскиваются одним и тем же налоговым органом либо с одного и того же предприятия-налогоплательщика, либо с разных предприятий-налогоплательщиков, которые намереваются произвести расчет по текущим налоговым обязательствам и активам на нетто основе или реализовать активы и погасить обязательства одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации налоговые убытки и текущие налоговые активы одного предприятия Группы не могут зачитываться против налоговой прибыли и текущих налоговых обязательств другого предприятия Группы. Кроме того, налоговая база определяется отдельно для каждого основного направления деятельности Группы, в связи с этим налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль отдельных направлений деятельности Группы не могут быть зачтены.

3.12. Признание выручки

Выручка от реализации представляет собой общую стоимость угля, энергии, тепла, мощности и прочих товаров и услуг, поставленных покупателям, без учета налога на добавленную стоимость.

Выручка признается, когда Группа выполняет обязанность к исполнению путем передачи обещанных товаров или услуг покупателю. Актив признается переданным покупателю, когда контроль над ним переходит к покупателю. Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю.

Выручка от продажи угля и прочих товаров признается в момент доставки товара. Выручка от продажи электрической и тепловой энергии признается в момент ее поставки. Типовые условия расчетов с покупателями подразумевают оплату по факту поставки. Выручка от оказания логистических услуг признается в момент оказания услуги.

В качестве упрощения практического характера Группа не корректирует обещанную сумму возмещения на величину значительного компонента финансирования, если ожидаемый период между передачей Группой обещанного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги составляет не более одного года.

Продажи энергии и мощности осуществляются на регулируемом и нерегулируемом рынках. Признание выручки на регулируемом рынке основывается на применении тарифов, утверждаемых Федеральной антимонопольной службой и Региональной энергетической комиссией Российской Федерации. Выручка признается на ежемесячной основе в момент передачи электрической и тепловой энергии и мощности. Мощность является специальным товаром/услугой, которая дает покупателю право требования к компании, генерирующей энергию (Группе), поддерживать свои генерирующие активы в состоянии готовности к производству электроэнергии для покупателя.

Объемы произведенной электроэнергии, не подпадающей под регулируемые договоры, реализуются по нерегулируемым ценам согласно двусторонним свободным соглашениям или на рынке на сутки вперед, тогда как поставки мощности осуществляются на основе конкурсного отбора мощности согласно договорам купли-продажи мощности. На поставку мощности также могут быть заключены нерегулируемые двусторонние договоры.

Выручка и расходы по электроэнергии, произведенной и потребленной на собственные нужды и рассчитанной на основании цены продажи электроэнергии на рынке на сутки вперед, представлены в данной консолидированной финансовой отчетности на нетто-основе. Руководство считает, что такая презентация обеспечивает предоставление более уместной и содержательной информации об операциях Группы.

Выручка от продажи железнодорожных услуг и услуг по перевалке признается, когда Группа выполняет обязанность по данным услугам. Типовые условия расчетов с покупателями предполагают оплату в момент поставки.

3.13. Дивиденды объявленные

Дивиденды и налоги на дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены и подлежат выплате в соответствии с законодательством.

Размер накопленной прибыли Группы, которая по применимому законодательству может быть направлена на распределение между акционерами, определяется на основе финансовых отчетностей отдельных предприятий, входящих в Группу, составленных в соответствии с применимым законодательством. Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, признанных в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

3.14. Расходы на проходку

Расходы на проходку капитализируются, когда выработка была подготовлена с целью эксплуатации определенной части месторождения и использована в течение срока службы шахты. Расходы на проходку капитализируются при подготовке лавы для добычи и амортизируются по мере осуществления добычи из лавы.

3.15. Отложенные вскрышные расходы

При добыче угля открытым способом перед началом промышленной добычи полезных ископаемых существует необходимость переместить большое количество пустой породы.

Вскрышные расходы, понесенные до начала промышленной добычи открытым способом на новом месторождении, капитализируются в составе затрат на разработку месторождения и амортизируются в течение полезного срока службы месторождения.

В связи со спецификой геологии добывающих активов Группы получение доступа к месторождениям угля происходит в течение короткого промежутка времени, и коэффициент вскрышных работ (объем вскрышных работ к объему добычи угля) является относительно постоянной величиной в течение периодов, поэтому расходы на вскрышные работы отражаются в составе прибыли или убытка соответствующего периода их возникновения.

3.16. Резерв на рекультивацию

Резерв на рекультивацию включает резерв на вывод основных средств из эксплуатации, а также резерв на восстановление земель.

- Резерв на рекультивацию признается, когда у Группы существует возникшее вследствие требования законодательства или вытекающее из деловой практики текущее обязательство:
- по выводу основных средств из эксплуатации; а также
 - по возвращению земель в пригодное для дальнейшего использования состояние.

Сумма резерва на будущие расходы по рекультивации равна текущей стоимости ожидаемых будущих расходов для погашения данного обязательства, рассчитанной с использованием ожидаемых будущих денежных потоков, с использованием текущих цен, с учетом поправки на инфляцию.

Увеличение резерва в течение срока службы шахты или разреза в результате уменьшения дисконта с течением времени отражается в составе финансовых расходов в составе прибыли или убытка.

Изменение резерва, происходящее по причине его регулярного пересмотра, связанное с новыми обстоятельствами, изменением законодательства, технологии, оценочной суммы обязательства или коэффициентов дисконтирования до налогообложения, отражается как увеличение стоимости соответствующих активов или как уменьшение стоимости актива в пределах его текущей стоимости; превышение признается немедленно в составе прибыли или убытка.

При расчете данного резерва не учитываются доходы от ожидаемого выбытия добывающих активов в конце срока службы шахты или разреза.

3.17. Расходы по кредитам и займам

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству квалифицируемых активов, т. е. активов, подготовка которых к запланированному использованию требует существенного периода времени, включаются в стоимость этих активов до тех пор, пока они не будут в существенной степени готовы для своего запланированного использования. Все прочие затраты по займам признаются в составе прибыли или убытка в том отчетном году, когда они были понесены.

3.18. Гудвил

Гудвил, возникающий при приобретении компаний, отражается в составе активов и первоначально оценивается по стоимости, которая рассчитывается как превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемой компании на дату приобретения. Если в результате переоценки доля Группы в чистой справедливой стоимости признанных в отчетности активов, обязательств и условных обязательств превышает стоимость приобретения, то сумма превышения признается в составе прибыли или убытка.

Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом обесценения. Гудвил, относящийся к инвестициям, учитываемым по методу долевого участия, включается в балансовую стоимость данных инвестиций. Затраты, связанные с объединением бизнеса, признаются в составе расходов.

3.19. Аренда

При заключении договора аренды Группа оценивает, является ли он договором аренды или содержит арендные отношения. Договор представляет собой договор аренды или содержит арендные отношения, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива на определенный период времени в обмен на возмещение.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, которая включает величину первоначальной оценки обязательства по аренде на дату признания аренды или до этой даты, плюс прямые первоначальные затраты и расчетную оценку затрат на демонтаж и перемещение базового актива или восстановление участка, на котором он расположен, за вычетом любых полученных льгот по аренде.

Актив в форме права пользования впоследствии амортизируется линейным методом с даты начала признания и до даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или договора аренды. Срок полезного использования активов в форме права пользования определяется исходя из тех же подходов, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на сумму убытков от обесценения, если таковые имеются, и корректируется на сумму переоценки обязательства по аренде.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если ставка не может быть легко определена, Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования. В общем случае Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования. Средневзвешенная ставка, примененная Группой, составляет 7,19% (7,6% в 2020 году).

- Арендные платежи, включенные в оценку обязательства по аренде, включают:
- фиксированные платежи, включая фиксированные платежи по существу;
 - переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцененные с использованием данного индекса или ставки по состоянию на дату начала аренды;
 - суммы, ожидаемые к уплате по гарантированной остаточной стоимости; а также
 - цену исполнения опциона на покупку в случаях, когда Группа имеет достаточную уверенность в исполнении данного опциона, платежи по аренде в необязательный период продления, если Группа с достаточной степенью уверенности будет использовать опцию продления, и штрафы за досрочное прекращение аренды кроме случаев, когда Группа имеет разумные основания не прекращать аренду досрочно.

- Обязательство по аренде оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательство переоценивается в случае:
- изменения будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки;
 - изменения срока аренды в связи с переоценкой опциона на покупку, продление или расторжение договора аренды;
 - изменения оценки ожидаемой суммы к оплате по гарантированной остаточной стоимости в рамках обязательства по аренде.

Когда обязательство по аренде переоценивается таким образом, соответствующие изменения отражаются в балансовой стоимости актива в форме права пользования или в составе прибыли или убытка, если балансовая стоимость актива в форме права пользования была уменьшена до нуля.

Если условия договора аренды актива предусматривают опцион на покупку, и Группа имеет достаточную уверенность в том, что воспользуется этим опционом, Группа амортизирует актив в форме права пользования с даты начала аренды и до конца срока полезного использования данного актива. Амортизация будет рассчитываться исходя из срока полезного использования активов, находящихся в аренде.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочной аренды активов со сроком аренды 12 месяцев или менее и аренды малоценных активов (стоимостью 5 000 долларов США или меньше, когда они новые). По таким договорам аренды Группа признает платежи равномерно в течение всего срока аренды.

4. Значительные суждения и основные источники неопределенности, связанные с оценками

В процессе применения учетной политики Группы руководство использовало следующие значительные суждения и основные источники неопределенности, связанные с оценками, которые существенно влияют на суммы, отраженные в финансовой отчетности. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Признание отложенного налогового актива

Признанные отложенные налоговые активы представляют собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих налогов на прибыль, и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Это предполагает наличие временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и наличие достаточной будущей налогооблагаемой прибыли для произведения вычетов. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, в отношении которых существует высокая вероятность зачета в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.

Оценка запасов угля

Оценка запасов угля используется при расчете будущих денежных потоков в рамках переоценки прав на добычу полезных ископаемых, определения резерва на рекультивацию, амортизации основных средств, высвобождения дисконта по резерву на рекультивацию и соответствующего отложенного налога на прибыль.

Оценка запасов угля представляет собой объем угля, который предполагается добыть, обогатить и продать по цене, достаточной, как минимум, для возмещения ожидаемых затрат на добычу, текущей стоимости инвестиций и прочих ожидаемых расходов («доказанные и вероятные запасы угля» в международной терминологии горнодобывающей промышленности). Данная оценка выполняется на основе ряда предположений, таких как физическое наличие запасов угля, будущие коэффициенты добычи и извлечения, затраты на добычу, цены на уголь, определенных на основании имеющихся в наличии геологоразведочных и других данных. Группа пересматривает оценку запасов угля по необходимости, что подтверждается независимыми инженерами по оценке запасов.

Хотя долгосрочные планы руководства по добыче превосходят по срокам оставшийся период действия ряда лицензий Группы на добычу угля, Группа обладает преимущественным правом на продление срока лицензий, в связи с чем руководство уверено, что эти лицензии будут продлены в рабочем порядке, принимая во внимание, что продлению подлежат только сроки добычи угля в пределах запасов первоначальной лицензии при выполнении ряда других условий. Права на добычу из новых пластов и смежных участков приобретаются на открытых аукционах. Несвоевременное получение лицензий или разрешений государственных органов, а также возможные неблагоприятные изменения в законодательстве могут существенно изменить планы Группы по освоению месторождений и добыче угля, что в свою очередь может отрицательно повлиять на финансовое положение и результаты Группы.

Переоценка горнодобывающих активов

Горнодобывающие активы отражаются по справедливой стоимости, определенной на основании оценки, выполняемой ежегодно внутренними специалистами Группы.

Поскольку активного рынка по продаже горнодобывающих активов не существует, их справедливая стоимость была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости операционных материальных основных средств. Группа не идентифицировала прочие нематериальные активы, которые могли быть учтены в расчете справедливой стоимости.

Для целей переоценки горнодобывающих активов справедливая стоимость материальных основных средств была определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения.

По состоянию на 31 декабря 2021 года справедливая стоимость горнодобывающих активов была определена с применением следующих допущений:

- прогноз денежных потоков основан на фактических операционных результатах и на стратегической модели, рассчитанной для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, на срок отработки запасов с учетом оценки доказанных и вероятных запасов, а также прогнозируемых объемов производства угля и доступной пропускной мощности транспортной инфраструктуры в прогнозном и постпрогнозном периодах;
- ожидается, что объемы продаж угля на экспорт вырастут в среднем на 1,1% в 2022–2032 годах;
- предполагается, что экспортные цены на уголь на Азиатском рынке упадут в среднем на 10% в 2022 году по сравнению с аномально высокими ценами в 2021 году и снизятся в среднем на 5% в 2023–2026 годах. Ожидается, что экспортные цены на уголь на Европейском рынке упадут на 31% в 2022 году по сравнению с 2021 годом и снизятся в среднем на 6% в 2023–2026 годах. Прогноз на 2023–2026 построен исходя из цен форвардных контрактов и прогноза инвестиционных банков. Прогноз после 2026 года рассчитан исходя из долгосрочной долларовой инфляции;
- рост объемов продаж угля на внутреннем рынке ожидается в среднем на 1,5% в 2022–2032 годах;
- рост цен на уголь на внутреннем рынке в 2022 году ожидается в среднем на уровне 4,8%, в дальнейшем предполагается рост на уровне рублевой инфляции;
- рост регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки ожидается на уровне 5,3% в
- 2022 году, и в дальнейшем рост предполагается на уровне ожидаемой величины долгосрочной рублевой инфляции минус 0,1%;
- обменный курс рубля к доллару США в 2022 году ожидается на уровне 73,8 рублей за
- доллар США. С 2022 по 2026 год оценка базируется на основе форвардных курсов валютной пары рубль / доллар США и прогнозов инвестиционных банков, в дальнейшем предполагается индексация курса на соотношение предполагаемой рублевой инфляции и долгосрочной долларовой инфляции;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной стоимости капитала в рублях для бурогоугольных активов в размере 14,4% и по номинальной средневзвешенной стоимости капитала в долларах США для каменноугольных активов в размере 9,4%.

По состоянию на 31 декабря 2021 года общий эффект переоценки прав на добычу полезных ископаемых представляет собой рост в сумме 1 339 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года – рост на 648 млн долларов США); эффект на капитал за вычетом налогов – рост в сумме 1 071 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года – рост на 518 млн долларов США).

Изменение ключевых допущений первого прогнозного года влияет на справедливую стоимость горнодобывающих активов следующим образом:

	(Уменьшение)/увеличение справедливой стоимости
Увеличение средневзвешенной стоимости капитала на 1 процентный пункт	(948)
Увеличение экспортных цен на уголь на 1%	518
Увеличение обменного курса рубль / доллар США на 1%	224
Увеличение объемов продаж угля на экспорт на 1%	79
Увеличение регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки на 1%	(158)
Увеличение цен на уголь на внутреннем рынке на 1%	106
Увеличение объемов продаж угля на внутреннем рынке на 1%	19

5. Информация по сегментам

Группа оценивает свою деятельность и принимает инвестиционные и стратегические решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, а также на основании анализа операционных сегментов. Операционный сегмент – это компонент Группы, участвующий в производственной деятельности, из которой он извлекает выгоды и в отношении которой несет расходы, операционные результаты которого регулярно оцениваются руководством.

Операционные сегменты, используемые руководством при оценке деятельности Группы, состоят из угольного сегмента, логистики, энергетики, а также корпоративного центра. Сегмент уголь включает операции по добыче, обогащению, продаже и дистрибуции угля в Российской Федерации и за рубежом; сегмент логистика включает операции по железно-дорожным перевозкам и перевалке в портах; сегмент энергетика осуществляет производство и продажу электроэнергии, теплоэнергии и мощности; корпоративный центр включает операции холдинговых компаний. Большинство внеоборотных активов Группы сосредоточены на территории Российской Федерации.

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2021 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Уголь	Логистика	Энергетика	Корпора- тивный центр	Внутри- групповые операции	Итого
Выручка и прибыльность сегмента						
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	6 423	632	2 688	–	–	9 743
Азиатско-Тихоокеанский регион	3 676	117	–	–	–	3 793
Российская Федерация	565	445	2 688	–	–	3 698
Атлантический регион	2 182	70	–	–	–	2 252
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	846	1 831	69	55	(2 801)	–
Расходы сегмента	(6 131)	(1 971)	(2 235)	(120)	2 801	(7 656)
Операционная прибыль/(убыток)	1 138	492	522	(65)	–	2 087
Амортизация	(739)	(212)	(257)	(20)	–	(1 228)
Расходы по процентам и проценты по аренде	(116)	(58)	(54)	(234)	217	(245)
Доходы по процентам	10	6	1	202	(217)	2
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1 043	459	462	(76)	–	1 888
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(244)	(104)	(93)	15	–	(426)
Чистая прибыль/(убыток) за год	799	355	369	(61)	–	1 462
Капитальные затраты, понесенные в течение года	438	238	410	–	–	1 086
Поступление активов в форме права пользования	8	48	1	–	–	57
Активы и обязательства сегмента						
Итого активы сегмента	14 504	2 572	3 673	2 171	(4 936)	17 984
Итого обязательства сегмента	4 697	1 552	1 975	7 149	(4 936)	10 437

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2020 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Уголь	Логистика	Энергетика	Корпора- тивный центр	Внутри- групповые операции	Итого
Выручка и прибыльность сегмента						
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	4 057	252	2 374	–	–	6 683
Российская Федерация	488	252	2 374	–	–	3 114
Азиатско-Тихоокеанский регион	2 377	–	–	–	–	2 377
Атлантический регион	1 192	–	–	–	–	1 192
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	760	1 666	65	48	(2 539)	–
Расходы сегмента	(4 779)	(1 542)	(1 917)	(92)	2 539	(5 791)
Операционная прибыль/(убыток)	38	376	522	(44)	–	892
Амортизация	(637)	(207)	(228)	(9)	–	(1 081)
Расходы по процентам и проценты по аренде	(136)	(76)	(83)	(227)	218	(304)
Доходы по процентам	5	6	1	214	(218)	8
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(183)	387	438	(395)	–	247
Доход/(расход) по налогу на прибыль	33	(77)	(88)	79	–	(53)
Чистый (убыток)/прибыль за год	(150)	310	350	(316)	–	194
Капитальные затраты, понесенные в течение года	723	64	227	12	–	1 026
Поступление активов в форме права пользования	8	1	11	–	–	20
Активы и обязательства сегмента						
Итого активы сегмента	13 291	2 565	3 410	1 748	(4 980)	16 034
Итого обязательства сегмента	4 962	1 224	2 119	7 655	(4 980)	10 980

6. Выручка от реализации

	2021	2020
Уголь	5 924	3 799
Электроэнергия	944	813
Мощность	908	832
Теплоэнергия	761	647
Логистические услуги	632	252
Нефтекокс и прочие сырьевые товары	400	136
Прочее	174	204
Итого	9 743	6 683

7. Себестоимость реализованной продукции

	2021	2020
Уголь и прочие сырьевые товары, приобретенные у третьих лиц	1 758	779
Амортизация	1 023	887
Оплата труда	812	752
Материалы и запасные части	409	354
Покупное топливо	335	330
Покупная энергия	202	187
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	139	144
Налог на имущество и прочие налоги	58	58
Расходы на пожарную охрану и горноспасательные отряды	35	36
Услуги по перевозке персонала	35	35
Услуги по транспортировке	32	44
Налог на добычу полезных ископаемых	32	29
Передача тепловой энергии	19	21
Буровзрывные услуги	15	16
Прочее	159	174
Итого	5 063	3 846

Выручка от продажи электрической энергии и покупная энергия и мощность представлены за вычетом себестоимости собственной произведенной и потребленной на собственные нужды электроэнергии в сумме 97 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года – 83 млн долларов США).

8. Транспортные расходы

	2021	2020
Железнодорожные перевозки	1 220	1 034
Фрахт	585	310
Амортизация	205	194
Стивидорные услуги третьих сторон	202	112
Оплата труда	52	42
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	52	38
Материалы и запасные части	18	16
Налог на имущество и прочие налоги	2	2
Прочее	19	14
Итого	2 355	1 762

9. Общехозяйственные и административные расходы

	2021	2020
Оплата труда	139	127
Консультационные, юридические, аудиторские и прочие профессиональные услуги	39	31
Пожертвования на благотворительные цели	19	14
Прочее	15	13
Итого	212	185

10. Финансовые расходы, нетто

	2021	2020
Расходы по процентам	210	241
Проценты по аренде	35	63
Банковские комиссии и услуги	31	26
Амортизация дисконта по резервам	17	15
Доходы по процентам	(2)	(8)
Итого	291	337

11. Основные средства

	Горно-добывающие активы	Генерирующие активы	Машины, оборудование, транспорт и прочее	Здания, сооружения и инфраструктура	Вагоны	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость							
Остаток на 1 января 2020 года	7 574	3 019	3 360	1 890	380	849	17 072
Переоценка горнодобывающих активов	648	–	–	–	–	–	648
Приобретение бизнеса (см. Примечание 33)	–	181	5	17	2	17	222
Поступления	42	–	23	27	–	934	1 026
Перемещения	81	86	451	160	14	(792)	–
Реклассификация из активов в форме права пользования	–	–	–	7	808	–	815
Выбытия	–	(2)	(57)	(8)	(12)	(9)	(88)
Эффект пересчета в валюту представления	(314)	(512)	(165)	(164)	(106)	(61)	(1 322)
Остаток на 31 декабря 2020 года	8 031	2 772	3 617	1 929	1 086	938	18 373
Переоценка горнодобывающих активов	1 339	–	–	–	–	–	1 339
Поступления	23	2	13	5	109	934	1 086
Перемещения	225	82	395	261	20	(983)	–
Реклассификация из активов в форме права пользования	–	–	–	–	24	–	24
Выбытия	–	(2)	(222)	(7)	(2)	(28)	(261)
Эффект пересчета в валюту представления	(19)	(22)	(6)	(3)	(6)	(3)	(59)
Остаток на 31 декабря 2021 года	9 599	2 832	3 797	2 185	1 231	858	20 502
Накопленная амортизация							
Остаток на 1 января 2020 года	1 369	816	1 838	670	69	–	4 762
Амортизация	272	158	377	107	20	–	934
Реклассификация из активов в форме права пользования	–	–	–	–	30	–	30
Выбытия	–	(1)	(56)	(7)	(5)	–	(69)
Эффект пересчета в валюту представления	(73)	(136)	(83)	(58)	(2)	–	(352)
Остаток на 31 декабря 2020 года	1 568	837	2 076	712	112	–	5 305
Амортизация	428	156	428	122	23	–	1 157
Реклассификация из активов в форме права пользования	–	–	–	–	1	–	1
Выбытия	–	–	(211)	(7)	–	–	(218)
Эффект пересчета в валюту представления	(4)	(13)	(3)	(1)	(1)	–	(22)
Остаток на 31 декабря 2021 года	1 992	980	2 290	826	135	–	6 223
Остаточная стоимость							
Остаток на 31 декабря 2020 года	6 463	1 935	1 541	1 217	974	938	13 068
Остаток на 31 декабря 2021 года	7 607	1 852	1 507	1 359	1 096	858	14 279

Во второй половине 2021 года Группа приобрела компанию, которая в основном владеет собственными и арендованными вагонами, у третьей стороны за 67 млн долларов США. Группа рассматривает эту сделку как приобретение активов.

На 31 декабря 2021 года в состав основных средств включены авансы, выданные под капитальное строительство, в сумме 107 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года – 45 млн долларов США).

Если бы горнодобывающие активы учитывались по первоначальной стоимости, то остаточная стоимость основных средств на 31 декабря 2021 года составила бы 7 461 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года – 7 366 млн долларов США).

12. Активы в форме права пользования

	Генерирующие активы	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование, транспорт и прочее	Вагоны	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2020 года	88	155	13	1 595	1 851
Поступления	11	5	3	1	20
Модификация	11	24	1	36	72
Реклассификация в основные средства	–	(7)	–	(808)	(815)
Выбытие	(9)	(6)	(10)	(1)	(26)
Эффект пересчета в валюту представления	(14)	(24)	(2)	(190)	(230)
Остаток на 31 декабря 2020 года	87	147	5	633	872
Поступления	1	6	2	48	57
Модификация	1	18	–	102	121
Реклассификация в основные средства	–	–	–	(24)	(24)
Выбытие	(30)	(86)	(5)	(107)	(228)
Эффект пересчета в валюту представления	–	–	1	(4)	(3)
Остаток на 31 декабря 2021 года	59	85	3	648	795
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2020 года	11	14	8	171	204
Амортизация	11	9	3	145	168
Модификация	–	–	–	(8)	(8)
Реклассификация в основные средства	–	–	–	(30)	(30)
Выбытие	(1)	(1)	(9)	(1)	(12)
Эффект пересчета в валюту представления	(2)	(2)	(1)	(36)	(41)
Остаток на 31 декабря 2020 года	19	20	1	241	281
Амортизация	10	5	2	134	151
Модификация	–	–	–	(5)	(5)
Реклассификация в основные средства	–	–	–	(1)	(1)
Выбытие	(2)	(10)	(1)	(49)	(62)
Эффект пересчета в валюту представления	1	1	–	(2)	–
Остаток на 31 декабря 2021 года	28	16	2	318	364
Остаточная стоимость					
Остаток на 31 декабря 2020 года	68	127	4	392	591
Остаток на 31 декабря 2021 года	31	69	1	330	431

13. Прочие активы

	2021	2020
Концессионные соглашения	83	52
Прочие активы	23	53
Итого	106	105

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	2021	2020
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	1 176	833
Авансы выданные	263	133
Прочая дебиторская задолженность	46	32
Подытог	1 485	998
За вычетом: ожидаемые кредитные убытки	191	176
Итого	1 294	822

По состоянию на 31 декабря 2021 года в состав торговой дебиторской задолженности включена дебиторская задолжен- ность в размере 45 млн долларов США (31 декабря 2020 года – 12 млн долларов США), оцененная по предварительной оценке, которая впоследствии оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

15. Товарно-материальные запасы

	2021	2020
Уголь	392	288
Материалы и прочие запасы	461	454
За вычетом: резерв под обесценение запасов	44	38
Материалы и прочие запасы, нетто	417	416
Итого	809	704

16. Производные финансовые инструменты

	2021		2020	
	Деривативы к получению	Обязательства по деривативам	Обязательства по деривативам	Деривативы к получению
Угольные контракты – хеджирование денежных потоков	101	103	2	86
Валютные свопы – хеджирование денежных потоков	23	378	22	328
Валютные форварды – хеджирование денежных потоков	–	–	27	1
Прочие деривативы	3	23	3	1
Итого	127	504	54	416

Оценка производных финансовых инструментов проведена на основании данных из доступных источников, которые соответствуют второму уровню иерархии оценки справедливой стоимости по МСФО (см. Примечание 31). Информация об эффективной части изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков представлена ниже:

	2021		2020	
	Убыток, признанный в составе совокупного дохода	Убыток, перенесенный из совокупного дохода в состав прибыли или убытка	Убыток, признанный в составе совокупного дохода	Убыток, перенесенный из совокупного дохода в состав прибыли или убытка
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	(534)	532	(558)	40
Отложенный налог	91	(62)	70	(9)
Итого	(443)	470	(488)	31

Угольные контракты

Группа использует угольные форварды в целях хеджирования индекса цен на уголь, на основании которого определяет- ся цена контрактов на продажу и покупку угля. Информация по форвардам на уголь представлена ниже:

	2021		2020	
	Объем (млн тонн)	Дериватив	Объем (млн тонн)	Дериватив
Деривативы к получению	6,4	101	0,7	2
Обязательства по деривативам	5,4	103	10,2	86

Средняя цена угля в соответствии с контрактами по хеджированию индекса цен на уголь на 31 декабря 2021 года составила 117 долларов США за тонну (на 31 декабря 2020 года – 64 доллара США за тонну).

Валютные свопы

Группа заключила валютные свопы для хеджирования риска изменения курса иностранной валюты.

По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма захеджированных потоков составила 2 939 млн долларов США. Информация по валютным свопам, используемым в качестве хеджирования денежных потоков, представлена ниже:

	2021		2020	
	Объем	Дериватив	Объем	Дериватив
Деривативы к получению				
2021	–	–	13	1
2022	256	13	256	11
2023	258	10	258	10
Итого	514	23	527	22
Обязательства по деривативам				
2021	–	–	194	14
2022	920	72	937	73
2023	798	158	831	127
2024	220	46	220	35
2025	487	102	476	79
Итого	2 425	378	2 658	328

17. Налоги к возмещению

	2021	2020
Налог на добавленную стоимость к возмещению	223	145
Налог на прибыль к возмещению	27	36
Прочие налоги к возмещению	2	2
Итого	252	183

18. Денежные средства и их эквиваленты

	2021	2020
Расчетные счета	- в иностранной валюте - в рублях	180 69
Депозиты	- в рублях - в иностранной валюте	52 3
Прочие денежные эквиваленты	- в иностранной валюте	51
Итого	355	183

19. Уставный капитал и резервы

	Количество акций, в тысячах	
	2021	2020
Объявленный уставный капитал		
Обыкновенные акции	236 060	236 060
Размещенный уставный капитал		
Обыкновенные акции	236 060	236 060

Номинальная стоимость обыкновенных акций Общества составила 0,005 руб. Все выпущенные акции были полностью оплачены.

20. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитана с использованием средневзвешенного количества обыкновенных выпущенных акций в течение года. Базовая и разводненная прибыль на акцию не отличаются, так как разводнение отсутствует.

	2021	2020
Прибыль за год, принадлежащая акционерам материнской компании	1 438	185
Средневзвешенное количество обыкновенных выпущенных акций (в тысячах)	236 060	236 060
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в долларах США)	6,09	0,78

21. Кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	2021	2020
Долгосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с плавающей ставкой			
Необеспеченные долговые обязательства в долларах США	6M LIBOR + 0,9% до 1M LIBOR + 2,1%	1 659	2 545
Необеспеченные долговые обязательства в рублях	КС ЦБ РФ + 0,3% до КС ЦБ РФ + 1,85%	1 257	1 286
Необеспеченные долговые обязательства в евро	6M EURIBOR + 0,37% до 6M EURI-BOR + 2,25%	244	284
Кредиты и займы с фиксированной ставкой			
Необеспеченные облигации в рублях	6,7% до 7,5%	1 168	1 314
Необеспеченные долговые обязательства в долларах США	2,99% до 4,15%	798	1 404
Необеспеченные облигации в долларах США	3,38%	505	–
Необеспеченные долговые обязательства в рублях	0,05% до 5,47%	107	125
Подытог		5 738	6 958
За вычетом: краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		1 521	1 688
Итого долгосрочные кредиты и займы		4 217	5 270
Краткосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с фиксированной ставкой			
Необеспеченные долговые обязательства в долларах США	1,55% до 1,85%	420	–
Необеспеченные долговые обязательства в рублях		–	41
Прочие долговые обязательства		6	3
Подытог		426	44
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		1 521	1 688
Итого краткосрочные кредиты и займы		1 947	1 732

В сентябре 2021 года Группа выпустила облигации на сумму 500 млн долларов США со ставкой 3,38% и сроком погашения в 2026 году на Основном рынке ценных бумаг Ирландской фондовой биржи.

Долгосрочные кредиты содержат ограничивающие условия, которые включают, но не ограничиваются поддержанием минимального значения перечисленных ниже коэффициентов:

- отношение консолидированного чистого долга к прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»); и
- отношение EBITDA к консолидированным расходам по процентам.

Ограничивающие условия рассчитываются на полугодовой основе на основании финансовой отчетности Группы, составленной в соответствии с МСФО. По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

22. Обязательства по аренде

	2021	2020
Остаток на начало года	617	1 224
Поступление	57	20
Модификация	126	74
Проценты по аренде	35	63
Погашение обязательств по аренде	(214)	(224)
Выбытие	(176)	(14)
Выкуп арендованных вагонов	–	(363)
Эффект пересчета в валюту представления	(3)	(163)
Остаток на конец года	442	617

Сумма обязательств по аренде, относящаяся к аренде причалов, на 31 декабря 2021 года составляет 31 млн долларов США.

23. Изменение обязательств от финансовой деятельности

В таблице ниже представлено изменение обязательств, возникающих от финансовой деятельности, включая денежные потоки и неденежные движения:

	Долгосрочные кредиты и займы	Краткосрочные кредиты и займы	Обязательство по аренде	Дивиденды выплаченные акционерам	Прочее	Итого
Остаток на 1 января 2020 года	6 583	155	1 224	–	–	7 962
Денежные потоки	396	(102)	(587)	(103)	(25)	(421)
Убыток от курсовых разниц	(278)	(19)	(163)	–	–	(460)
Расходы по процентам и проценты по аренде	231	10	63	–	–	304
Изменение обязательств по аренде	–	–	80	–	–	80
Банковские комиссии	26	–	–	–	–	26
Прочие обязательства	–	–	–	103	25	128
Остаток на 31 декабря 2020 года	6 958	44	617	–	–	7 619
Остаток на 1 января 2021 года	6 958	44	617	–	–	7 619
Денежные потоки	(1 394)	388	(214)	–	(68)	(1 288)
Убыток от курсовых разниц	(48)	(26)	(2)	–	–	(76)
Расходы по процентам и проценты по аренде	191	20	34	–	–	245
Изменение обязательств по аренде	–	–	7	–	–	7
Банковские комиссии	31	–	–	–	–	31
Прочие обязательства	–	–	–	–	68	68
Остаток на 31 декабря 2021 года	5 738	426	442	–	–	6 606

24. Прочие долгосрочные обязательства

	2021	2020
Резерв на рекультивацию	139	159
Резерв по пенсионным обязательствам	51	44
Прочие долгосрочные обязательства	121	133
Итого	311	336

Резерв на рекультивацию

Точная оценка размера и стоимости будущих работ по рекультивации является трудоемкой и зависит от предполагаемого срока службы шахты или разреза, степени возможного загрязнения, а также от времени и масштаба мер по их устранению. Дисконтированная балансовая стоимость обязательств базируется на следующих ключевых допущениях:

	2021	2020
Ставка дисконтирования	8%	7%
Уровень инфляции	4–5%	4%

Резерв по пенсионным обязательствам с установленными выплатами

Актuarные допущения, использованные в расчете пенсионных обязательств, представлены ниже:

	2021	2020
Ставка дисконтирования	8%	6%
Уровень инфляции	5%	4%
Уровень повышения заработной платы в будущем	4–6%	4%

25. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	2021	2020
Торговая кредиторская задолженность и начисления	440	325
Авансы, полученные от покупателей	138	93
Задолженность по оплате труда	76	42
Резерв по неиспользованным отпускам	69	62
Задолженность за приобретение активов (см. Примечание 11)	57	–
Задолженность за приобретение дочерних компаний (см. Примечание 33)	–	282
Прочая кредиторская задолженность	162	111
Итого	942	915

26. Налоговые обязательства

	2021	2020
Налог на добавленную стоимость	147	104
Налог на прибыль	50	35
Страховые взносы в социальные фонды	26	26
Прочее	25	19
Итого	248	184

27. Налог на прибыль

	2021	2020
Текущий расход по налогу на прибыль	346	138
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль	80	(85)
Расход по налогу на прибыль	426	53

Нижe приведена сверка теоретической суммы налога на прибыль, рассчитанного исходя из ставки налога на прибыль в Российской Федерации, резидентом которого является компания, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2021	2020
Прибыль до налогообложения	1 888	247
Теоретический расход по налогу на прибыль по ставке 20%	378	49
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Швейцарии	(1)	(5)
Эффект от применения специальной ставки налога на прибыль в Российской Федерации	(1)	(1)
Изменение в оценках, относящихся к прошлым периодам	13	–
Налоговый эффект от расходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	37	10
Итого расход по налогу на прибыль	426	53

Налоговый эффект временных разниц, которые привели к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, представлен ниже:

	Остаток на начало года	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на конец года
2021					
Отложенные налоговые активы	600	29	(142)	(3)	484
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	348	–	(99)	(1)	248
Обязательства по аренде	113	–	(34)	(1)	78
Обязательства по деривативам	46	29	–	–	75
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	32	–	(4)	–	28
Расходы будущих периодов и начисления	9	–	8	–	17
Обязательства по вознаграждению работников	13	–	6	–	19
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	–	5	–	18
Запасы	4	–	–	(1)	3
Прочие	22	–	(24)	–	(2)
Отложенные налоговые обязательства	(1 864)	(266)	62	11	(2 057)
Основные средства	(1 742)	(266)	34	9	(1 965)
Активы в форме права пользования	(120)	–	31	(1)	(90)
Прочее	(2)	–	(3)	3	(2)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(1 264)	(237)	(80)	8	(1 573)

	Остаток на начало года	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Реклассификация вагонов	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на конец года
2020						
Отложенные налоговые активы	531	46	164	(73)	(68)	600
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	191	–	177	–	(20)	348
Обязательства по аренде	231	–	(9)	(73)	(36)	113
Обязательства по деривативам	–	46	–	–	–	46
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	39	–	(4)	–	(3)	32
Расходы будущих периодов и начисления	14	–	(4)	–	(1)	9
Обязательства по вознаграждению работников	17	–	(2)	–	(2)	13
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	–	3	–	(1)	13
Запасы	5	–	1	–	(2)	4
Прочие	23	–	2	–	(3)	22
Отложенные налоговые обязательства	(1 880)	(101)	(79)	73	123	(1 864)
Основные средства	(1 627)	(116)	(88)	–	89	(1 742)
Активы в форме права пользования	(231)	–	5	73	33	(120)
Деривативы к получению	(15)	15	–	–	–	–
Прочее	(7)	–	4	–	1	(2)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(1 349)	(55)	85	–	55	(1 264)

Сумма непризнаваемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, где Группа может контролировать время восстановления временных разниц и распределение дивидендов, включая распределение необлагаемых налогами сумм при соблюдении определенных условий, в отношении которых вероятно, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем, составляет 4 166 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года – 3 843 млн долларов США).

Руководство полагает, что у Группы будет достаточная налогооблагаемая прибыль, за счет которой в будущем могут быть зачтены неиспользованные налоговые убытки.

Для целей презентации в соответствии с учетной политикой Группы часть отложенных налоговых активов и обязательств показана свернуто.

28. Информация об операциях со связанными сторонами

Связанные стороны включают конечного бенефициара, аффилированные предприятия и предприятия, которые находятся во владении или под контролем лиц, представляющих деловые интересы конечного бенефициара. В процессе своей деятельности компания и ее дочерние предприятия заключают со связанными сторонами различные договоры на покупку, продажу или оказание услуг.

Ниже представлена информация о существенных операциях со связанными сторонами, которая не была указана в прочих разделах консолидированной отчетности:

	2021	2020
Логистические услуги, оказанные группе ЕвроХим	395	126
Реализация угля группе ДЭК, ассоциированному предприятию компании, имевшей общего конечного бенефициара до июня 2020 года	–	44
Прочая выручка от группы ЕвроХим	74	18
Прочая выручка	9	64
Закупка товаров и услуг от группы ЕвроХим	149	74
Закупка товаров и услуг от других компаний	92	34
Заработная плата и другие формы краткосрочного вознаграждения руководству и членам Совета директоров	11	12

Ниже представлена информация о сальдо расчетов со связанными сторонами:

	2021	2020
Торговая и прочая дебиторская задолженность от группы ЕвроХим	32	13
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед группой ЕвроХим	38	34
Обязательства по аренде перед группой ЕвроХим	52	–
Задолженность за приобретение дочерних компаний перед группой ЕвроХим (см. Примечание 33)	–	288
Прочая кредиторская задолженность	18	–

29. Будущие обязательства

Инвестиционные обязательства. Были утверждены следующие капитальные затраты:

	2021	2020
Заключенные контракты	1 359	885
Незаключенные контракты	2 920	1 466
Итого	4 279	2 351

30. Условные обязательства

Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится в процессе становления, и некоторые формы страхования, распространенные в развитых странах, пока не доступны на коммерчески приемлемых условиях. Группа не осуществляет полного страхования своих добывающих, обогатительных, транспортных и энергетических производственных активов, страхования на случай остановки производства и страхования ответственности перед третьими сторонами по возмещению ущерба окружающей среде или имуществу, причиненного в результате деятельности Группы, или в связи с авариями. Руководство Группы понимает, что до тех пор, пока Группа не приобретет необходимого страхового покрытия этих рисков, существует вероятность того, что повреждение или утрата определенных активов может оказать существенное негативное влияние на ее деятельность и финансовое положение.

Судебные иски

Группа имеет ряд незначительных исков и претензий, касающихся текущей операционной деятельности, а также незначительных налоговых споров. Руководство считает, что ни один из таких исков или споров, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не окажет существенного негативного воздействия на финансовое состояние и операции Группы.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Руководство полагает, что Группа начислила и уплатила все применимые налоги. В случае существования неопределенности Группа произвела начисление налоговых обязательств исходя из оценки руководством вероятной величины оттока ресурсов, обеспечивающих получение экономических выгод, которые потребуются для выполнения таких обязательств.

Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что резервы по налоговым обязательствам созданы в достаточном объеме. Тем не менее, различные регулирующие органы могут по-разному трактовать положения действующего налогового законодательства, и последствия этого могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов государственной власти в области охраны окружающей среды в регионах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к нарушению земель, выбросам отходов производства и загрязняющих веществ в окружающую среду и к возникновению других последствий в области экологии.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все нормативные акты по охране здоровья, окружающей среды и промышленной безопасности, действующие на сегодняшний день в регионах деятельности Группы. Однако в настоящее время нормативные акты в области охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжают меняться. Группа постоянно оценивает свои обязательства в части новых или измененных нормативных актов. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб будущих изменений нормативных актов в области охраны окружающей среды. В случае принятия таких изменений от Группы могут потребоваться проведение модернизации технической базы и существенное увеличение будущих затрат в целях соответствия более строгим нормам.

Изменение климата

Последствия, связанные с изменением климата и переходом к экономике с более низким уровнем выбросов парниковых газов, могут включать:

- снижение спроса на сырьевые товары Группы из-за политических, нормативных, правовых, технологических, рыночных или социальных реакций на изменение климата, что может привести к тому, что часть запасов ЕГДП станет непригодной для добычи экономически выгодным способом;
- физические последствия, связанные с рисками, возникающими в результате усиления суровости погодных явлений, и последствия, связанные с рисками, возникающими в результате долгосрочных изменений климата.

Группа продолжает проводить анализ потенциального воздействия изменения климата и перехода к экономике с более низким уровнем выбросов парниковых газов. При оценке индикаторов обесценения, в тех случаях, где было возможно достоверно оценить потенциальное финансовое воздействие на Группу изменения климата и перехода к экономике с более низким уровнем выбросов парниковых газов, учитывались следующие факторы:

- текущие допущения Группы относительно спроса на товары и их влияние на долгосрочные прогнозы цен Группы;
- операционная стратегия Группы по сокращению выбросов парниковых газов.

Страновой риск Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, падение курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Такое изменение экономической среды не оказало существенного влияния на деятельность Группы, однако долгосрочные последствия от уже введенных и потенциально возможных санкций оценить сложно. Группа применяет соответствующую комплаенс-политику, непрерывно отслеживает изменения санкционных режимов, а также анализирует их эффект на финансовое положение и операционные результаты Группы.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий деятельности может отличаться от оценок их руководством.

Условия осуществления деятельности

11 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила новую коронавирусную инфекцию (COVID-19) пандемией. На мировых рынках начала наблюдаться значительная волатильность. Наряду с прочими факторами это привело к резкому снижению цен на нефть, биржевых индексов и цен на уголь, а также обесцениванию российско-го рубля. В ответ на потенциально серьезную угрозу, которую несет COVID-19 для здоровья населения, правительства России и других стран приняли масштабные меры по сдерживанию вспышки инфекции, включая введение ограничений на трансграничное передвижение людей и на въезд иностранцев, а также выдачу предписания бизнесу на перевод сотрудников в режим дистанционной работы.

Руководство Группы принимает необходимые меры предосторожности для сохранения безопасности и благополучия сотрудников несмотря на распространение COVID-19. Группа разработала план по снижению влияния пандемии на бизнес и проанализировала экономическую среду, спрос на товары Группы, цепочку поставок, имеющиеся банковские инструменты и возможное влияние пандемии на денежный поток и ликвидность Группы, включая анализ долговых ковенантов.

Принимая во внимание вышеупомянутые меры и текущие операционные и финансовые показатели Группы наряду с прочей общедоступной в текущий момент информацией, руководство не ожидает значительного негативного воздействия вспышки COVID-19 на финансовое положение и операционные результаты Группы. Однако, затруднительно предсказать влияние COVID-19 в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Руководство внимательно следит за развитием ситуации и принимает необходимые меры для смягчения негативных последствий пандемии COVID-19.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий деятельности может отличаться от оценок их руководством.

31. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основании различной рыночной информации или с использованием других применимых методов оценки. Группа проводит оценку справедливой стоимости, используя иерархию, которая отражает значимость источников, используемых при проведении оценки. Иерархия справедливой стоимости имеет следующие уровни:

Уровень 1: Рыночные котировки (нескорректированные) на активном рынке для идентичных активов и обязательств.

Уровень 2: Данные, помимо рыночных котировок, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для активов или обязательств.

Уровень 3: Ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства (не базируются на открытых рынках).

Финансовые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости

По состоянию на 31 декабря 2021 года справедливая стоимость финансовых инструментов, отражаемых по амортизированной стоимости и в основном представленных кредитами, кредиторской и дебиторской задолженностью, существенно не отличалась от балансовой стоимости. Для кредиторской и дебиторской задолженности это объясняется их краткосрочным характером. Справедливая стоимость кредитов была рассчитана с использованием приведенной стоимости будущих денежных потоков (включая процент), дисконтированной по рыночной ставке.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости

Справедливая стоимость производных финансовых активов и обязательств определяется на основании рыночных котировок, входящих в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости.

Права на добычу полезных ископаемых, оцениваемые по справедливой стоимости

Справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств и соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости (см. Примечание 4).

32. Управление финансовыми рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена рыночному риску (включая валютный риск и риск изменения процентной ставки), кредитному риску и риску ликвидности. Программа Группы по управлению рисками сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и ориентирована на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы. Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных видов рисков.

Работу по управлению рисками осуществляют комитет по управлению рисками операционной компании, заседающий на регулярной основе, и централизованное казначейство. Совет директоров одобряет принципы общего управления рисками, а также политику по ряду конкретных вопросов, таких как валютный риск, риск изменения процентных ставок, кредитный риск, использование производных и непроизводных финансовых инструментов.

32.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения в рыночных показателях, таких как цены на уголь, курсы валют и процентные ставки, отрицательно повлияют на финансовый результат Группы или на справедливую стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Целью управления рыночным риском является поддержание влияния рыночных изменений на Группу в приемлемых пределах, одновременно оптимизируя доход по риску. Управление рыночным риском включает анализ валютного риска и риска изменения процентных ставок.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы.

Риск изменения процентных ставок для Группы связан, в основном, с долгосрочными кредитами и займами. Кредиты и займы Группы с плавающей процентной ставкой, в основном, деноминированы в долларах США. Кредиты и займы с плавающей процентной ставкой подвергают Группу риску влияния процентной ставки на потоки денежных средств. Группа отслеживает данный риск и при необходимости управляет им путем заключения процентных свопов с фиксированной процентной ставкой. Экономический эффект от использования данных свопов заключается в конвертации займов с плавающей процентной ставкой в займы с фиксированной процентной ставкой. Общая сумма незахеджированных обязательств, которые подвергают Группу риску изменения процентных ставок, составляет 3 160 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года – 4 115 млн долларов США).

Увеличение или уменьшение плавающей процентной ставки на один процентный пункт при условии, что балансовая стоимость обязательства останется неизменной в течение года, привело бы к уменьшению или увеличению прибыли за период на 32 млн долларов США (2020 – 41 млн долларов США).

Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курсов валют на финансовые результаты Группы.

Значительная часть выручки Группы деноминирована в долларах США, в то время как основные расходы Группы деноминированы в рублях. В связи с этим повышение обменного курса рубля по отношению к доллару США может отрицательно сказаться на прибыли от основной деятельности. Риск отрицательного эффекта от изменения курса доллара к российскому рублю покрывается наличием кредитов и займов в долларах США.

Финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, представлены ниже:

	2021			2020		
	Рубли	Долл. США	Евро	Рубли	Долл. США	Евро
Операции с третьими лицами и связанными сторонами	(109)	(1 028)	(302)	(469)	(1 204)	(380)
Налоги к возмещению	80	–	–	25	–	–
Денежные средства и их эквиваленты	51	15	5	4	13	6
Торговая дебиторская задолженность	48	8	1	42	6	–
Прочая дебиторская задолженность	6	–	–	2	–	–
Кредиты и займы	–	(1 041)	(244)	(13)	(1 221)	(304)
Прочие долгосрочные обязательства	(132)	–	–	(203)	–	–
Торговая кредиторская задолженность и начисления	(65)	(10)	(28)	(66)	(2)	(26)
Прочие кредиторы	(12)	–	(36)	(193)	–	(56)
Налоги к уплате	(28)	–	–	(21)	–	–
Резерв по неиспользованным отпускам	(35)	–	–	(30)	–	–
Задолженность по оплате труда	(22)	–	–	(16)	–	–
Внутригрупповые операции	(854)	(1 125)	1	(1 117)	(1 008)	2
Внутригрупповая дебиторская задолженность	217	18	203	220	9	195
Внутригрупповые кредиты и займы	(907)	(1 092)	(202)	(1 041)	(971)	(193)
Внутригрупповая кредиторская задолженность	(164)	(51)	–	(296)	(46)	–
Итого чистые обязательства	(963)	(2 153)	(301)	(1 586)	(2 212)	(378)

В дополнение к денежным активам и обязательствам Группа имеет валютные свопы для хеджирования риска изменения курса иностранной валюты (см. Примечание 16). непогашенная номинальная сумма свопов (длинная позиция в рублях, короткая – в долларах США) составляет 2 939 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года – 3 185 млн долларов США). Итого обязательства, включая валютные свопы в рублях и долларах США, по состоянию на 31 декабря 2021 года составили 478 млн долларов США, нетто (на 31 декабря 2020 года – 991 млн долларов США).

Обесценение функциональной валюты к иностранным валютам на 10% на отчетную дату окажет следующее влияние на капитал и чистую прибыль за год, включая влияние деривативов:

	2021			
	Рубли	Долл. США	Прочее	Итого
(Увеличение)/уменьшение капитала	144	157	22	323
(Увеличение)/уменьшение чистой прибыли или убытка за год	(4)	113	22	131

32.2. Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Группа минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов. Покупателями Группы являются международные и крупнейшие российские компании, и отгрузка этим покупателям в кредит производится только после выполнения всех процедур по утверждению кредитных лимитов. Максимальная подверженность кредитному риску равна балансовой стоимости каждого из финансовых активов.

На 31 декабря 2021 года 5% суммарной торговой дебиторской задолженности приходились на крупнейшего покупателя и 27% на 17 следующих крупнейших покупателей Группы (на 31 декабря 2020 года – 4% и 22%, соответственно).

Торговая дебиторская задолженность Группы представлена ниже в виде расшифровки по срокам, в течение которых задолженность считается просроченной.

	2021		2020	
	Задолженность до вычета резерва	Ожидаемые кредитные убытки	Задолженность до вычета резерва	Ожидаемые кредитные убытки
Непросроченная	890	–	559	–
Просроченная менее 12 месяцев	155	44	150	36
Просроченная больше года	131	131	124	124
Итого	1 176	175	833	160

Изменение суммы ожидаемых кредитных убытков в отношении торговой дебиторской задолженности в течение года было следующим:

	2021	2020
Остаток на начало года	160	185
Создание резерва по сомнительным долгам	86	69
Восстановление резерва по сомнительным долгам	(62)	(51)
Списание сомнительной дебиторской задолженности	(8)	(13)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(1)	(30)
Остаток на конец года	175	160

Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках и банковских депозитов составлен на основе кредитных рейтингов независимых рейтинговых агентств «Standard & Poor’s», «Fitch Ratings» и прочих приведен в таблице ниже:

	2021	2020
Рейтинг с А– до AAA	173	28
Рейтинг с BBB– до BBB+	172	113
Рейтинг с BB– до BB+	3	28
Без рейтинга	7	14
Итого	355	183

32.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

В последнее время мировой и российский рынки капитала были крайне волатильными, с недостаточной доступностью финансирования и значительными колебаниями курса российского рубля по отношению к доллару США и евро. Несмотря на меры по стабилизации, предпринимаемые правительствами разных стран, ситуация на рынке остается нестабильной.

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, доступность финансирования за счет открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночную позицию. Руководство Группы ожидает, что основным источником ликвидности Группы в 2022 году будут поступления денежных средств от операционной деятельности, которые будут достаточны для обеспечения финансирования инвестиционных проектов Группы. Руководство Группы считает, что Компания сможет привлечь дополнительное финансирование с целью рефинансирования существующих краткосрочных займов.

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступности кредитных линий. Доступный остаток данных кредитных линий на 31 декабря 2021 года составлял 2 556 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года – 2 99 млн долларов США).

Финансовые обязательства Группы и обязательства по деривативам, погашаемые нетто, представлены ниже по периодам погашения, включая платежи по процентам.

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	Подлежащие погашению в течение первого года	Подлежащие погашению в течение второго года	Подлежащие погашению в последующие годы
Остаток на 31 декабря 2021 года					
Долгосрочные кредиты и займы	5 738	6 587	1 809	1 441	3 337
Краткосрочные кредиты и займы	426	426	426	–	–
Обязательства по аренде	442	698	196	149	353
Обязательства по деривативам	504	504	182	174	148
Торговая кредиторская задолженность и начисления	440	440	440	–	–
Прочая кредиторская задолженность	219	219	219	–	–
Итого	7 769	8 874	3 272	1 764	3 838
Остаток на 31 декабря 2020 года					
Долгосрочные кредиты и займы	6 958	7 493	1 885	1 707	3 901
Краткосрочные кредиты и займы	44	44	44	–	–
Обязательства по аренде	617	997	179	167	651
Обязательства по деривативам	416	416	102	73	241
Торговая кредиторская задолженность и начисления	325	325	325	–	–
Прочая кредиторская задолженность	393	393	393	–	–
Итого	8 753	9 668	2 928	1 947	4 793

32.4. Риск управления капиталом

Основной целью Группы в отношении риска управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и нормального уровня достаточности капитала для ведения деятельности Группы в обозримом будущем с тем, чтобы обеспечивать прибыль акционерам и выгоду другим группам заинтересованных лиц.

Группа определяет капитал как акционерный капитал. В целях сохранения или корректировки структуры капитала Группа может регулировать размер выплат дивидендов, осуществлять возврат капитала акционерам или выпускать новые акции. Общая стратегия Группы не изменилась по сравнению с предыдущими годами.

33. Инвестиции в существенные дочерние предприятия

Дочерние предприятия по стране регистрации	Вид деятельности	2021	2020
Российская Федерация			
Мурманск			
АО «Мурманский Морской Торговый Порт»	Портовые услуги	100%	100%
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Портовые услуги	100%	100%
Московская область			
АО «Национальная транспортная компания»	Транспортные услуги	100%	100%
Краснодарский край			
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Портовые услуги	100%	100%
Алтай			
АО «Барнаульская генерация»	Производство энергии и мощности	100%	100%
Новосибирск			
АО «СИБЭКО»	Производство энергии и мощности	100%	100%
Кемерово			
АО «СУЭК-Кузбасс»	Добыча каменного угля	100%	100%
АО «Кузбассэнерго»	Производство энергии и мощности	99,9%	99,9%
АО «Кемеровская генерация»	Производство энергии и мощности	100%	100%
Красноярск			
АО «СУЭК-Красноярск»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Березовский»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Назаровский»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Енисейская территориальная генерирующая компания (ТГК-13)»	Производство энергии и мощности	99,9%	99,9%
АО «Назаровская ГРЭС»	Производство энергии и мощности	100%	100%
Хакасия			
ООО «СУЭК-Хакасия»	Добыча каменного угля	100%	100%
ООО «Восточно-Бейский разрез»	Добыча каменного угля	50%	50%
Бурятия			
АО «Разрез Тугнуйский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Забайкалье			
АО «Разрез Харанорский»	Добыча бурого угля	100%	100%
Хабаровск			
АО «Ургалуголь»	Добыча каменного угля	100%	100%
АО «Дальтрансуголь»	Портовые услуги	100%	100%
Приморье			
ООО «Приморскуголь»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Стивидорная компания «Малый порт»	Портовые услуги	100%	49.9%
ООО «Приморская ГРЭС»	Производство энергии и мощности	100%	100%
ООО МК «СУЭК ЛТД»	Холдинговая компания	100%	100%
Швейцария			
СУЭК АГ	Реализация угля на экспорт	100%	100%

В январе 2021 года произошла редомициляция СУЭК ЛТД из Республики Кипр в Российскую Федерацию.

Приобретение доли неконтролирующих акционеров

Покупка ООО «Стивидорная компания «Малый порт»

Во второй половине 2021 года Группа приобрела оставшуюся долю в ООО «СК «Малый порт» за 55 млн долларов США у третьих лиц. Порт способен переваливать любые насыпные грузы, в настоящее время он специализируется на перевалке угля.

Приобретение бизнеса
Покупка Красноярской ГРЭС-2

В марте 2020 года Группа приобрела генерирующие и прочие активы Красноярской ГРЭС-2 у третьей стороны за 156 млн долларов США. Основной деятельностью приобретенного бизнеса являются производство и продажа электроэнергии. На момент покупки справедливая стоимость приобретенных активов, которые в большей степени представлены основными средствами, и обязательств была оценена в 158 млн долларов США и 2 млн долларов США, соответственно.

Покупка Рефтинской ГРЭС

В октябре 2019 года Группа приобрела у третьей стороны генерирующие и прочие активы Рефтинской ГРЭС за 345 млн долларов США, включая условное вознаграждение. В 2019 и 2020 годах Группа выплатила 259 млн долларов США и 57 млн долларов США, соответственно.

Приобретение дочерних компаний под общим контролем
Покупка Приморской ГРЭС

В ноябре 2020 года Группа приобрела у связанной стороны 100% ООО «Приморская ГРЭС» за 49 млн долларов США. Основной деятельностью приобретенного бизнеса являются производство и продажа электроэнергии. Разница между стоимостью покупки и чистыми активами компании была учтена в нераспределенной прибыли в размере 5 млн долларов США. На момент покупки балансовая стоимость приобретенных активов, которые в большей степени представлены основным средствами, и обязательств ООО «Приморская ГРЭС» была оценена в 73 млн долларов США и 13 млн долларов США, соответственно. По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость активов и обязательств составила 63 млн долларов США и 14 млн долларов США, соответственно. Прочие операции в капитале и консолидированном отчете о движении денежных средств включают дополнительный взнос в капитал, сделанный предыдущим владельцем в размере 8 млн долларов США.

Покупка Туапсинского балкерного терминала и Мурманского балкерного терминала

В декабре 2020 года для целей усиления своих позиций на рынке логистики Группа приобрела ООО «Туапсинский балкерный терминал» и ООО «Мурманский балкерный терминал» у группы ЕвроХим за 114 млн долларов США и 168 млн долларов США, соответственно.

Доля неконтролирующих акционеров

Информация об ООО «Восточно-Бейский разрез», которое имеет значительную долю неконтролирующих акционеров, представлена ниже:

	2021	2020
Внеоборотные активы	431	154
Оборотные активы	71	44
Долгосрочные обязательства	(90)	(29)
Краткосрочные обязательства	(6)	(6)
Чистые активы	406	163
Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату	203	82
Выручка от реализации	138	131
Чистая прибыль за год	34	3
Чистая прибыль, принадлежащая неконтролирующим акционерам	17	2
Переоценка горнодобывающих активов	111	(31)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	38	21
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	(24)	(16)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(14)	(6)
Дивиденды неконтролирующим акционерам	10	3

Внешнее заверение

АО «КПМГ»

Бизнес-центр «Башня на Набережной», Блок «С» Пресненская набережная, 10

Москва, Россия 123112

Телефон +7 (495) 937 4477

Факс +7 (495) 937 4499

Веб-сайт www.kpmg.ru

Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении показателей Интегрированного отчета АО «СУЭК» за 2021 год

Совету директоров АО «СУЭК»

Введение

Руководство АО «СУЭК» (далее – «Руководство») привлекло нас к выполнению задания, по завершении которого предоставляется заключение в отношении определенных нефинансовых показателей в Интегрированном отчете АО «СУЭК» (далее – «Компания») за 2021 год (далее – «Отчет») с выводом, обеспечивающим ограниченную уверенность в том, что, по результатам проведенной нами работы, наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основание полагать, что заявление Руководства о подготовке данных нефинансовых показателей в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI (далее – «Стандарты GRI») и без существенных искажений, не является, во всех существенных отношениях, достоверным.

Наш вывод относится только к перечисленным ниже нефинансовым показателям за 2021 год в Отчете (далее – «выборочные нефинансовые показатели»):

Раздел Отчета	GRI стандарт	Наименование показателя	Страницы Отчета
Безопасность окружающей среды	GRI 303-3	Водозабор	72
	GRI 305-7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ (включая Выбросы ключевых загрязняющих веществ (тыс. тонн) на стр. 70)	70, 162-163
	GRI 306-3	Образованные отходы (включая Долю использованных и переработанных отходов на стр. 73)	73, 163
Охрана труда и промышленная безопасность	GRI 403-9	Производственный травматизм (включая LTI, FAR, LTIFR)	78
Таблица соответствия GRI	GRI 205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	160
	GRI 307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	163
	GRI 406-1	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	165

Ответственность Руководства

Руководство несет ответственность за подготовку и представление Отчета без существенных искажений в соответствии со Стандартами GRI, а также за содержащуюся в нем информацию.

Указанная ответственность включает разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок. Указанная ответственность также включает: определение целей Компании в области устойчивого развития и соответствующей отчетности, включая определение ключевых групп заинтересованных сторон и существенных для них вопросов; выбор применимых требований Стандартов GRI; предотвращение и выявление фактов недобросовестных действий; выявление и соблюдение применимых к деятельности Компании нормативных правовых актов; выбор и применение надлежащих политик; формирование суждений и оценочных значений, которые считаются разумными в существующих обстоятельствах; ведение достаточной документации в отношении информации, включенной в Отчет; обеспечение надлежащего обучения сотрудников, вовлеченных в подготовку Отчета; надлежащее обновление информационных систем и обеспечение того, что любые изменения в системе отчетности охватывают все ключевые подразделения.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в проведении процедур с целью получения доказательств в отношении выборочных нефинансовых показателей в подготовленном Руководством Отчете и в представлении заключения, включающего вывод, обеспечивающий ограниченную уверенность в отношении заявления руководства о подготовке выборочных нефинансовых показателей в Отчете, на основании полученных доказательств.

Мы выполнили наше задание в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (МСЗОУ 3000), выпущенным Советом по Международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность.

МСЗОУ 3000 требует планирования и проведения наших процедур таким образом, чтобы получить значимый уровень уверенности в отношении достоверности, во всех существенных отношениях, заявления Руководства о подготовке выборочных нефинансовых показателей в соответствии со Стандартами GRI и без существенных искажений.

Наша независимость и контроль качества

Мы соблюдаем требования независимости и профессиональной этики, установленные российскими Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и российским Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, которые основаны на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

Мы применяем Международный стандарт контроля качества 1 и, соответственно, поддерживаем комплексную систему контроля качества, включающую задокументированные политики и процедуры соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и требований применимых нормативных правовых актов.

Процедуры

Выбор процедур и определение нами характера, сроков и объема указанных процедур зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенных искажений при подготовке Отчета вследствие недобросовестных действий или ошибок, нашего понимания деятельности Компании, а также иных обстоятельств задания.

В процессе оценки указанного риска мы рассмотрели систему внутреннего контроля в части подготовки Компанией Отчета с целью разработки процедур, которые были бы надлежащими при существующих обстоятельствах, но не с целью формирования вывода об эффективности системы внутреннего контроля Компании.

Наше задание также включало: оценку того, что информация, включенная в Отчет в части выборочных нефинансовых показателей, является надлежащей, а Стандарты GRI, использованные Руководством при подготовке указанных выборочных нефинансовых показателей, являются приемлемыми, с учетом обстоятельств задания; а также оценку того, что методы, политики и процедуры, использованные при подготовке выборочных нефинансовых показателей в Отчете являются надлежащими, а оценочные значения, сформированные Руководством, являются обоснованными.

Наши процедуры, разработанные на основе проведенной оценки риска, представляли собой комбинацию процедур инспектирования, пересчета, аналитических процедур и запросов информации.

Наши процедуры включали, но не ограничивались, следующим:

- изучение процессов определения Компанией тем и вопросов, имеющих существенное значение для ключевых групп заинтересованных сторон Компании, с целью достижения понимания данных процессов в Компании;
- проведение интервью с представителями Руководства и ответственными сотрудниками на уровне корпоративного центра в отношении стратегии в области устойчивого развития и политик, регламентирующих ключевые вопросы в значимых для Компании областях, степени реализации данных политик на практике, а также процедур сбора информации в области устойчивого развития;
- дистанционные процедуры в отношении дочерних обществ, выбранных на основе анализа рисков с использованием качественных и количественных критериев;
- проведение интервью с сотрудниками дочерних предприятий, ответственными за предоставление информации в отношении выборочных нефинансовых показателей для целей Отчета;
- сопоставление информации, представленной в Отчете в части выборочных нефинансовых показателей, с данными из других источников с целью проверки полноты, точности и отсутствия противоречий в отношении выборочных нефинансовых показателей;

- оценка полноты качественной и количественной информации в области устойчивого развития с точки зрения соответствия Стандартам GRI;
- изучение и анализ информации в области устойчивого развития, включенной в Отчет, на предмет соответствия нашему представлению и знаниям о деятельности Компании в области устойчивого развития;
- пересчет количественных показателей и изучение подтверждающей первичной документации в отношении выборочных нефинансовых показателей.

Процедуры в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам выполнения, а также являются более ограниченными по сравнению с процедурами в рамках задания, обеспечивающего разумную уверенность. Вследствие этого уровень уверенности, достигаемый в результате выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем уровень уверенности, который был бы достигнут в результате выполнения задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Примененные критерии

Для оценки Отчета использовались Стандарты GRI, которые размещены по ссылке: <https://www.globalreporting.org/standards/>

Заявление Руководства

Руководство заявляет, что выборочные нефинансовые показатели в Отчете, перечисленные в разделе «Введение» настоящего заключения, подготовлены в соответствии со Стандартами GRI и не содержат существенных искажений.

Присущие ограничения

В силу ограничений, присущих любой структуре внутреннего контроля, существует вероятность возникновения и необнаружения ошибок или несоответствий в информации, представленной в Отчете. Наше задание не предназначено для обнаружения всех недостатков в системе внутреннего контроля, применимой к подготовке и представлению Отчета, так как задание не выполнялось непрерывно в течение отчетного периода, а процедуры проводились на выборочной основе.

Вывод

Наш вывод был сформирован на основании и с учетом аспектов, описанных в настоящем заключении. Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы обеспечить основание для нашего вывода.

По результатам проведенных нами процедур, описанных в настоящем заключении, наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основание полагать, что заявление Руководства о том, что выборочные нефинансовые показатели в Отчете, перечисленные в разделе «Введение» настоящего заключения, подготовлены в соответствии со Стандартами GRI и не содержат существенных искажений, не является, во всех существенных отношениях, достоверным.

Вахидов Н.
Директор, АО «КПМГ» Москва, Россия
19 мая 2022



Таблица соответствия GRI

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
ОБЩИЕ ЭЛЕМЕНТЫ	
Профиль организации	
102-1 Название организации	АО «СУЭК» (АО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»)
102-2 Виды деятельности, бренды, продукция и услуги	Представляем наш бизнес, с. 2–3 История компании, с. 6–7 Инвестиционный кейс, с. 14–15 География деятельности, с. 16–17 Бизнес-модель, с. 18–19 Обзор бизнеса, с. 44–63 Информация о компании, с. 164
102-3 Расположение штаб-квартиры	Контактная информация, с. 164
102-4 Место ведения хозяйственной деятельности	География деятельности, с. 16–17 Обзор бизнеса, с. 47, 53, 61
102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	Информация о компании, с. 164
102-6 Рынки, на которых работает организация	География деятельности, с. 16–17 Бизнес-модель, с. 18–19 Обзор бизнеса, с. 44–63
102-7 Масштаб организации	Представляем наш бизнес, с. 2–3 История компании, с. 6–7 Инвестиционный кейс, с. 14–15 География деятельности, с. 16–17 Бизнес-модель, с. 18–19 Обзор бизнеса, с. 44–63 Анализ финансового положения Группы, с. 40–43
102-8 Информация о сотрудниках и других работниках	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 84–88
102-9 Цепочка поставок	Бизнес-модель, с. 18–19 Цепочка поставок, с. 89–92
102-10 Существенные изменения организации и ее цепочки поставок	Финансовая отчетность, с. 149–150
102-11 Принцип предосторожности	СУЭК использует принцип предосторожности, особенно в сфере охраны труда, промышленной безопасности и воздействия на окружающую среду. Данный принцип реализуется в процессе управления рисками комплаенс-вопросами. Риск-менеджмент, внутренний контроль и комплаенс, с. 108–111 Безопасность окружающей среды, с. 68–74 Охрана труда и промышленная безопасность, с. 78–83
102-12 Внешние инициативы	Наш подход к устойчивому развитию, с. 65
102-13 Членство в ассоциациях	СУЭК состоит в следующих организациях: – Ассоциация морских торговых портов – Общероссийское отраслевое объединение работодателей угольной промышленности – Мировой энергетический советРоссийский союз промышленников и предпринимателей – AD HOC COUNCIL (Европейский правительственный совет по деловым отношениям) – Bettercoal – Международный экологический фонд «Чистые моря» – Российско-Германская внешнеторговая палата – Ассоциация Clean Coal – Корпорация RAND – Ассоциация менеджеров России – Всемирная угольная ассоциация
Стратегия	
102-14 Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	Обращение Председателя Совета директоров, с. 8–9 Интервью с Генеральным директором, с. 10–11 Заявление Председателя Совета директоров, с. 97

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
102-15 Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Что влияет на способность СУЭК создавать стоимость, ее устойчивость и ее заинтересованные стороны, представлено в следующих разделах: Обращение Председателя Совета директоров, с. 8–9 Интервью с Генеральным директором, с. 10–11 Глобальные тренды и СУЭК, с. 26–31 Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 32–39 Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23
Этика и добросовестность	
102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Содержание, с. 1 Инвестиционный кейс, с. 14–15 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Охрана труда и промышленная безопасность, с. 79 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85 Кодекс корпоративной этики представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/
102-17 Механизмы консультирования и информирования о проблемах в сфере этики	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 87 Система контроля за соблюдением правил, с. 111
Корпоративное управление	
102-18 Структура корпоративного управления	Система корпоративного управления, с. 100
102-19 Делегирование полномочий	Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Безопасность окружающей среды, с. 70 Охрана труда и промышленная безопасность, с. 79 Отчет Комитетов Совета директоров, с. 104–107 Более подробная информация представлена в разделах 15 и 16 Устава АО «СУЭК» на сайте компании: http://www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/
102-20 Руководящая должность, предполагающая ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем	Наш подход к устойчивому развитию, с. 66 Безопасность окружающей среды, с. 70 Охрана труда и промышленная безопасность, с. 79
102-21 Консультации по экономическим, экологическим и социальным проблемам с заинтересованными сторонами	Наш подход к устойчивому развитию, с. 72–73 Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Безопасность окружающей среды, с. 70 Развитие местных сообществ, с. 94 Отчет Совета директоров, с. 102
102-22 Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Состав Совета директоров, с. 98–99 Система корпоративного управления, с. 100 Отчет Совета директоров, с. 104–107
102-23 Председатель высшего органа корпоративного управления	Председатель Совета директоров, высшего органа корпоративного управления, не является исполнительным директором.
102-24 Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Отчет Совета директоров, с. 101
102-25 Конфликты интересов	Информация о компании, с. 164 Все сделки с заинтересованностью отражены в разделе Финансовая отчетность, с. 141
102-26 Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке целей, ценностей и стратегии	Стратегия и цели СУЭК в области охраны окружающей среды и социального развития утверждаются Советом директоров. Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Корпоративное управление, с. 97–111
102-27 Коллективное знание членов высшего органа корпоративного управления	Корпоративное управление, с. 97–111
102-28 Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Корпоративное управление, с. 97–111
102-29 Выявление экономических, экологических и социальных воздействий и управление ими	Корпоративное управление, с. 97–111
102-30 Управление рисками	Риск-менеджмент, внутренний контроль и комплаенс, с. 108–109
102-31 Анализ экономических, экологических и социальных вопросов	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 34–39 Раздел по устойчивому развитию, с. 64–96 Отчет Совета директоров, с. 102 Отчет Комитетов Совета директоров, с. 104–107
102-32 Роль высшего органа корпоративного управления в утверждении отчета об устойчивом развитии	Об Отчете, с. 164
102-33 Процедура информирования о критически важных проблемах	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 34–39 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Отчет Совета директоров, с. 102 Отчет Комитетов Совета директоров, с. 104–107 Риск-менеджмент, внутренний контроль и комплаенс, с. 108–111

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
102-34 Характер и общее количество важных проблем	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 34–39 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Отчет Совета директоров, с. 102 Отчет Комитетов Совета директоров, с. 104–107 Риск-менеджмент, внутренний контроль и комплаенс, с. 108–111
102-35 Политики в области вознаграждения	Отчет Комитетов Совета директоров, с. 107
102-36 Порядок определения размера вознаграждения	Отчет Комитетов Совета директоров, с. 107
102-37 Участие заинтересованных сторон в определении размера вознаграждения	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 87 Отчет Комитетов Совета директоров, с. 107
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	
102-40 Список групп заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23
102-41 Коллективные договоры	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 86
102-42 Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23
102-43 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23
102-44 Ключевые темы и опасения	Обращение Председателя Совета директоров, с. 8–9 Интервью с Генеральным директором, с. 10–11 Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Заявление Председателя Совета директоров, с. 97 Отчет Совета директоров, с. 102
Практика представления отчетности (общие сведения об Отчете)	
102-45 Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Содержание, с. 1 Примечания к консолидированной финансовой отчетности, с. 147 Об Отчете, с. 164
102-46 Определение содержания Отчета и границ аспектов	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20 Об Отчете, с. 164
102-47 Список существенных аспектов	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20
102-48 Переформулировки информации	–
102-49 Изменения в отчетности	–
102-50 Отчетный период	Финансовый год с 1 января по 31 декабря 2021 года
102-51 Дата публикации предыдущего Отчета	Апрель 2021
102-52 Цикл отчетности	Годовой
102-53 Контактное лицо для вопросов по Отчету	Ольга Ильина, Начальник управления отношений с инвесторами E-mail: ir@suek.ru
102-54 Заявление о раскрытии отчетности в соответствии со стандартами GRI	Данный отчет был подготовлен в соответствии со стандартами GRI: уровень раскрытия – основной
102-55 Указатель содержания GRI	С. 152–160
102-56 Внешнее заверение	Письмо о внешнем заверении, с. 149 Об Отчете, с. 164

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ЭЛЕМЕНТЫ

КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»	
201 Экономическая результативность	
103-1 Определение существенного аспекта	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23
103-2 Подходы в области менеджмента	Представляем наш бизнес, с. 2–3 История компании, с. 6–7 Обращение Председателя Совета директоров, с. 8–9 Интервью с Генеральным директором, с. 10–11 Инвестиционный кейс, с. 14–15 Бизнес-модель, с. 18–19 Анализ финансового положения Группы, с. 40–43
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Анализ финансового положения Группы, с. 40–43
201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Представляем наш бизнес, с. 2–3 Инвестиционный кейс, с. 14–15 Бизнес-модель, с. 18–19 Анализ финансового положения Группы, с. 40–43 Финансовая отчетность, с. 114–150
201-2 Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата	Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 34–39 Климатические проекты и энергоэффективность, с. 75–77

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
201-3 Обязательства организации по пенсионному плану с установленными выплатами и другие пенсионные планы	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 86 Финансовая отчетность, с. 114–150
201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	В отчетном году компания не получала государственных субсидий. Однако некоторые инфраструктурные и социальные проекты, реализуемые СУЭК, могут быть субсидированы государством.
203 Непрямые экономические воздействия	
103-1 Определение существенного аспекта	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Развитие местных сообществ, с. 93–96
103-2 Подходы в области менеджмента	Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Развитие местных сообществ, с. 93–96
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Развитие местных сообществ, с. 93–96
203-1 Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Бизнес-модель, с. 18–19 Развитие местных сообществ, с. 93–96
203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Бизнес-модель, с. 18–19 Развитие местных сообществ, с. 93–96
204 Практики закупок	
103-1 Определение существенного аспекта	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Цепочка поставок, с. 89–92
103-2 Подходы в области менеджмента	Цепочка поставок, с. 89–92
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Цепочка поставок, с. 89–92
204-1 Доля расходов на местных поставщиков	Цепочка поставок, с. 89–92 Развитие местных сообществ, с. 94
205 Противодействие коррупции	
103-1 Определение существенного аспекта	Система контроля за соблюдением правил, с. 110–111
103-2 Подходы в области менеджмента	Система контроля за соблюдением правил, с. 110–111
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Система контроля за соблюдением правил, с. 110–111
205-1 Деятельность, в отношении которой проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией	В СУЭК действует корпоративная система управления рисками, охватывающая все подразделения и предприятия Компании. Оценка рисков производится регулярно. Риск-менеджмент, с. 108–111
205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Система контроля за соблюдением правил, с. 110–111
205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	За отчетный период случаев коррупции выявлено не было.
207 Налоги	
103-1 Определение существенного аспекта	Риск-менеджмент, с. 62–69
103-2 Подходы в области менеджмента	В СУЭК действует внутренняя налоговая политика.
207-1 Подход к налогообложению	В СУЭК действует внутренняя налоговая политика.
207-2 Управление налогами, контроль и управление рисками	Риск-менеджмент, с. 62–69
207-4 Страновая отчетность	Финансовая отчетность, с. 127–162

КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ»

301 Материалы	
103-1 Определение существенного аспекта	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Безопасность окружающей среды, с. 68–70
103-2 Подходы в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 68–70
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 68–70
301-1 Используемые материалы по весу или объему	Безопасность окружающей среды, с. 68–70

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
301-2 Использование переработанных материалов	Безопасность окружающей среды, с. 68–70
301-3 Переработанная продукция и упаковка	Безопасность окружающей среды, с. 68–70
302 Энергия	
103-1 Определение существенного аспекта	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Климатические проекты и энергоэффективность, с. 75–77
103-2 Подходы в области менеджмента	Климатические проекты и энергоэффективность, с. 75–77
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Климатические проекты и энергоэффективность, с. 75–77
302-1 Потребление энергии внутри организации	Климатические проекты и энергоэффективность, с. 77
302-2 Потребление энергии за пределами организации	Учет не ведется в связи с отсутствием законодательных требований.
302-3 Энергоемкость	Климатические проекты и энергоэффективность, с. 77
302-4 Сокращение энергопотребления	Климатические проекты и энергоэффективность, с. 77
302-5 Снижение потребности в энергии для продукции и услуг	Не применимо к продукции компании.
303 Водные ресурсы	
103-1 Определение существенного аспекта	Безопасность окружающей среды, с. 71–73
103-2 Подходы в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 71–73
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 71–73
303-1 Использование воды как общего ресурса	Безопасность окружающей среды, с. 71–73
303-2 Управление воздействиями, связанными со сбросами воды	Безопасность окружающей среды, с. 71–73
303-3 Водозабор	Безопасность окружающей среды, с. 72 Этот показатель раскрывается частично.
303-4 Водосброс	Безопасность окружающей среды, с. 73

(млн м³)	2017	2018	2019	2020	2021
Уголь					
Водоотведение	121,3	145,6	135,8	133,1	155,5
без очистки	34,2	29,2	25,9	46,1	0
частично очищенные	0,8	70,4	59,0	69,8	57,9
нормативно чистые	3,8	5,9	0	18,6	0,6
нормативно очищенные	3,3	26,1	40,0	43,9	71,6
Переданные другим потребителям (после использования)	1,2	1,1	1,05	0,997	0,89
Энергетика					
Водоотведение	2 083,2	1 850,5	1 914,3	1 754,6	1 685,2
без очистки	11,7	2,5	2 4	9,6	6,5
частично очищенные	53,1	27,9	34,4	29,8	33,9
нормативно чистые	1 826,2	1 805,5	1 862,0	1 704,8	1 623,4
нормативно очищенные	186,9	10,7	8,4	9,2	15,7
Переданные другим потребителям (после использования)	5,3	3,9	9,4	8,2	9,2
Логистика					
Водоотведение	0,013	0,068	0,054	0,056	0,042
без очистки	0,009	0,004	-	-	-
частично очищенные	-	0,018	-	-	-
нормативно чистые	-	-	-	-	-
нормативно очищенные	0,004	0,046	0,054	0,056	-
Переданные другим потребителям (после использования)	0,135	0,033	0,069	0,44	0,25

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
304 Биоразнообразие	
103-1 Определение существенного аспекта	Безопасность окружающей среды, с. 74
103-2 Подходы в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 74
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 74
304-1 Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям	Безопасность окружающей среды, с. 74
304-2 Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Безопасность окружающей среды, с. 74

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания	Безопасность окружающей среды, с. 74
304-4 Виды, занесенные в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	На участках размещения производственных активов, а также прилегающих к ним территориях редких, находящихся под угрозой видов животных, растений и грибов не выявлено.

(га)	2017	2018	2019	2020	2021
Уголь					
Нарушено земель на начало года	18 667	19 645	20 427	21 430	23 304
Нарушено земель на конец года	19 261	22 246	21 430	22 755	23 911
Нарушено в течение года	938	2 813	1 742	1 325	845
Рекультивировано в течение года	385	212	552	84	238
Энергетика					
Нарушено земель на начало года	2 668	2 568	2 532	4 683	4 845
Нарушено земель на конец года	2 564	2 556	2 532	4 698	4 889
Нарушено в течение года	0	0	0	15	43
Рекультивировано в течение года	104	12	0	0	0
Логистика	0	0	0	0	0

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
305 Выбросы	
103-1 Определение существенного аспекта	Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Безопасность окружающей среды, с. 70–71 Климатические проекты и энергоэффективность, с. 75–77
103-2 Подходы в области менеджмента	Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 33 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Безопасность окружающей среды, с. 70–71 Климатические проекты и энергоэффективность, с. 75–77
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 33 Безопасность окружающей среды, с. 70–71 Климатические проекты и энергоэффективность, с. 75–77
305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Климатические проекты и энергоэффективность, с. 76
305-2 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 2)	Обязательные законодательные требования по регулярной подготовке и передаче в уполномоченные государственные органы сведений о выбросах парниковых газов отсутствуют.
305-3 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 3)	Обязательные законодательные требования по регулярной подготовке и передаче в уполномоченные государственные органы сведений о выбросах парниковых газов отсутствуют.
305-4 Интенсивность выбросов парниковых газов	Климатические проекты и энергоэффективность, с. 76
305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	Климатические проекты и энергоэффективность, с. 76–77
305-6 Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	Не применимо.
305-7 Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	Безопасность окружающей среды, с. 70

(тыс. тонн)	2017	2018	2019	2020	2021
Уголь					
Всего выбросы	20,8	26,2	28,7	25,6	28,6
CO	7,5	9,0	8,9	7,8	9,8
NO _x	3,8	5,1	6,9	6,4	6,9
SO ₂	1,7	1,9	2,0	1,4	1,2
Твердые вещества	5,9	8,1	8,5	7,8	8,4
Летучие органические соединения (кроме метана)	1,9	2,1	2,4	2,2	2,4
Энергетика					
Всего выбросы	375,2	356,2	348,6	446,0	594,6
CO	17,9	15,5	17,9	15,6	19,3
NO _x	114,2	107,7	114,2	108,5	169,0
SO ₂	158,4	150,7	158,4	150,4	258,2
Твердые вещества	84,5	82,1	84,5	82,2	145,5
Летучие органические соединения (кроме метана)	0,2	0,2	0,2	0,2	2,6

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году				
(тыс. тонн)	2017	2018	2019	2020	2021
Логистика					
Всего выбросы	0,7	0,7	0,74	0,75	0,86
CO	0,1	0,1	0,11	0,12	0,14
NO _x	0,3	0,3	0,36	0,37	0,36
SO ₂	0,1	0,1	0,10	0,10	0,10
Твердые вещества	0,1	0,1	0,08	0,08	0,14
Летучие органические соединения (кроме метана)	0,1	0,1	0,09	0,09	0,11
Всего по Группе					
Всего выбросы	396,7	383,1	378,0	472,3	624,1
CO	25,5	24,6	26,9	23,5	29,2
NO _x	118,3	113,1	121,5	115,2	176,3
SO ₂	160,2	152,7	160,5	151,9	259,5
Твердые вещества	90,5	90,3	93,1	90,0	154,0
Летучие органические соединения (кроме метана)	0,1	2,4	2,7	2,5	5,0

306 Отходы	
103-1 Определение существенного аспекта	Безопасность окружающей среды, с. 73
103-2 Подходы в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 73
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 73
306-1 Образование отходов и значительное воздействие, связанное с отходами	Безопасность окружающей среды, с. 73
306-2 Управление значительными воздействиями, связанными с отходами	Безопасность окружающей среды, с. 73
306-3 Образованные отходы	Безопасность окружающей среды, с. 73

(тыс. тонн)	2017	2018	2019	2020	2021
Уголь					
Образование отходов	491 154,3	592 338,5	649 218,5	556 507,8	614 621,6
Опасные	1,7	1,7	2,4	2,4	2,8
Неопасные	491 152,6	592 336,8	649 216,1	556 505,4	614 618,8
Энергетика					
Образование отходов	3 580,4	3 259,3	3 063,6	5 056,5	8 628,4
Опасные	0,5	0,6	0,6	0,8	1,2
Неопасные	3 579,9	3 258,7	3 063,0	5 055,7	8 627,2
Логистика					
Образование отходов	12,1	11,5	12,7	13,3	11,35
Опасные	0,3	0,7	1,0	0,9	0,34
Неопасные	11,8	10,8	11,7	12,4	11,01
Всего по Группе					
Образование отходов	494 746,8	595 609,0	652 031,6	565 140,2	623 261,3
Опасные	2,5	3,0	3,1	3,6	4,3
Неопасные	494 744,3	595 606,3	652 028,5	565 126,7	623 257,0

307 Соблюдение природоохранного законодательства	
103-1 Определение существенного аспекта	Безопасность окружающей среды, с. 68–70
103-2 Подходы в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 68–70
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 68–70
307-1 Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Все платы за нарушение природоохранного законодательства, включая устранение убытков, выплаченных за отчетный период

(тыс. долл. США)	2017	2018	2019	2020	2021
Уголь	36,3	14,0	11,0	13,6	33,4
Энергетика	17,4	2,0	8,5	12,1	64,4
Логистика	17,6	13,5	8,1	15,9	11,5

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году
308 Оценка поставщика по экологическим критериям	
103-1 Определение существенного аспекта	Безопасность окружающей среды, с. 70
103-2 Подходы в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 70
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Безопасность окружающей среды, с. 70
308-2 Негативное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и предпринятые действия	Негативного воздействия на окружающую среду в цепочке поставок СУЭК не выявлено.

КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ»

401 Занятость	
103-1 Определение существенного аспекта	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23
103-2 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 84–88
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 84–88
401-1 Общее количество нанятых сотрудников и текучесть кадров	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85
401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85

402 Взаимоотношения сотрудников и руководства	
103-1 Определение существенного аспекта	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23
103-2 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85–87
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85–87
402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности	Компания следует Трудовому кодексу, где определен минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации (не позднее чем за два месяца до начала проведения соответствующих мероприятий, а в случае если решение о сокращении численности или штата работников может привести к их массовому увольнению – не позднее чем за три месяца до начала проведения соответствующих мероприятий).

403 Здоровье и безопасность на рабочем месте	
103-1 Определение существенного аспекта	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23
103-2 Подходы в области менеджмента	Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 33 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Охрана труда и промышленная безопасность, с. 78–83
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Наша стратегия, КПЭ и ключевые риски, с. 33 Охрана труда и промышленная безопасность, с. 78–83
403-1 Система управления вопросами охраны труда и промышленной безопасности	Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Охрана труда и промышленная безопасность, с. 78–83
403-2 Выявление опасностей, оценка рисков и расследование несчастных случаев	Охрана труда и промышленная безопасность, с. 79, 81
403-3 Службы охраны труда	Охрана труда и промышленная безопасность, с. 78–83
403-4 Участие рабочих, консультации и информационное взаимодействие с ними по вопросам охраны труда и промышленной безопасности	Охрана труда и промышленная безопасность, с. 78–83, 87
403-5 Обучение работников в области охраны труда и промышленной безопасности	Охрана труда и промышленная безопасность, с. 80–81
403-6 Профилактика и охрана здоровья рабочих	Охрана труда и промышленная безопасность, с. 80, 83 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 86
403-7 Предотвращение и смягчение последствий несоблюдения правил охраны труда и промышленной безопасности во взаимосвязи с деловыми отношениями	Охрана труда и промышленная безопасность, с. 78–83
403-8 Работники, на которых распространяется действие системы управления вопросами охраны труда и промышленной безопасности	Действие система охраны труда и промышленной безопасности распространяется на всех сотрудников компании. Охрана труда и промышленная безопасность, с. 79, 81, 83
403-9 Производственный травматизм	Охрана труда и промышленная безопасность, с. 79 Этот показатель раскрывается частично.

Элементы отчетности по стандартам GRI	Раскрытие информации СУЭК в 2021 году	
Выполняемая работа	Причины	Мероприятия
– Работник СГК при работе в теплокамере	– Недостаточность организации работ по наряду-допуску (проведение инструктажа, подготовка места проведения, контроль руководителями работ)	– Проведены целевые проверки организации работ, в ходе которых произошли несчастные случаи, наличие актуальной технической документации и ознакомления с ней сотрудников предприятий
– Два работника СГК при устранении дефекта на циклоне пылесистемы котлоагрегата		
– Работник СГК при работе в теплокамере		
– Работник СУЭК при производстве земляных работ по ликвидации дегазационной скважины		
– Работник СУЭК при демонтаже/монтаже насосной установки		
– Два работника СГК при выполнении подрядной организацией реконструкции строительной части здания		
– Работник СУЭК в ходе ведения монтажных работ		
– Работник СГК при работе в теплокамере		
– Работник СУЭК при работе на породном отвале		
– Подрядчик при выполнении подрядной организацией реконструкции строительной части здания	– Недостаточность контроля хода работ со стороны ответственных лиц	– Проведены внеочередные проверки знаний профильного персонала по вопросам безопасности при эксплуатации оборудования и производственных систем
	– Нарушение правил техники безопасности при эксплуатации оборудования или нахождения на производственном объекте/площадке	
	– Погодные условия	

404 Подготовка и образование	
103-1	Определение существенного аспекта
Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 88	
103-2	Подходы в области менеджмента
Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 88	
103-3	Оценка подходов в области менеджмента
Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 88	
404-1	Среднее количество часов обучения на человека в год
Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 88	
404-2	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни
Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 88	
405 Разнообразие и равные возможности	
103-1	Определение существенного аспекта
Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85	
103-2	Подходы в области менеджмента
Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85	
103-3	Оценка подходов в области менеджмента
Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85	
405-1	Состав руководящих органов и персонала в целом
Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85	
405-2	Соотношение базовой заработной платы женщин и мужчин
В СУЭК установлен одинаковый базовый оклад для мужчин и женщин.	
406 Недопущение дискриминации	
103-1	Определение существенного аспекта
Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85	
103-2	Подходы в области менеджмента
Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85	
103-3	Оценка подходов в области менеджмента
Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85	
406-1	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия
Случаев и жалоб, связанных с любым видом дискриминации, в отчетном году не выявлено и не поступало.	
407 Свобода ассоциации и коллективных переговоров	
103-1	Определение существенного аспекта
Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85, 87	
103-2	Подходы в области менеджмента
Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 85, 87	
103-3	Оценка подходов в области менеджмента
Наши сотрудники и корпоративная культура, с. 87	
407-1	Выявленные подразделения и поставщики, у которых право на использование свободы ассоциации и коллективных переговоров может подвергаться риску
В отчетный период не выявлено.	
411 Права коренных и малочисленных народов	
103-2	Подходы в области менеджмента
СУЭК не ведет деятельность на территориях жительства малочисленных и коренных народов. В рамках действующего законодательства Российской Федерации границы лицензионных участков не могут включать территории, населенные малыми народами. Развитие местных сообществ, с. 94	
411-1	Случаи нарушений, затрагивающие права коренных и малочисленных народов
Случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, не выявлено.	
413 Местные сообщества	
103-1	Определение существенного аспекта
Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67	
103-2	Подходы в области менеджмента
Развитие местных сообществ, с. 93–96	
103-3	Оценка подходов в области менеджмента
Социальные программы СУЭК оцениваются во многих российских рейтингах и конкурсах ESG. Подробнее смотрите наш корпоративный сайт: http://www.suek.ru/media/news/ Развитие местных сообществ, с. 95	
413-1	Подразделения с реализованными программы взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ
Взаимодействие с заинтересованными сторонами и определение существенности, с. 20–23 Наш подход к устойчивому развитию, с. 64–67 Безопасность окружающей среды, с. 70 Развитие местных сообществ, с. 93–96	
413-2	Существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества
Безопасность окружающей среды, с. 68–74 Климатические проекты и энергоэффективность, с. 75–77	

Отчет о запасах угля

Регионы / активы

Кемеровская область (Кузбасс) – каменный уголь	Запасы¹ по состоянию на 31.12.2021² (млн тонн)	Запасы¹ по состоянию на 31.12.2020² (млн тонн)
Разрез «Камышанский»	2 063	2 093
Разрез «Заречный»	127	127
Шахта «Комсомолец»	110	116
Шахта «Полысаевская»	120	122
Шахта им. 7 Ноября новая	25	25
Шахта «Талдинская-Западная 1»	249	249
Шахта «Талдинская-Западная 2»	138	142
Шахта им. А.Д. Рубана	156	157
Шахта им. В.Д. Ялевского	139	140
Шахта им. С.М. Кирова	419	428
Красноярский край – бурый уголь	582	587
Разрез «Березовский»	3 917	3 942³
Разрез «Бородинский»	3 363	3 366
Разрез «Назаровский»	490	509
Забайкальский край	62	64
Разрез «Апсатский» – коксующийся уголь	528	534
Разрез «Восточный» – бурый уголь	70	70
Разрез «Харанорский» – бурый уголь	151	153
Республика Бурятия – каменный уголь	306	311
Разрез «Никольский»	290	302
Разрез «Тугнуйский»	244	251
Республика Хакасия – каменный уголь	46	51
Разрез «Абаканский»	313	329
Разрез «Восточно-Бейский»	37	38
Разрез «Изыхский»	115	120
Разрез «Черногорский»	35	37
Приморский край	126	134
Разрез «Некковый» – каменный уголь	99	102
Разрезы «Павловский» и «Северная депрессия» – бурый уголь	2	2
Хабаровский край – каменный уголь	96	100
Разрез «Буреинский»	205	215
Разрез «Правобережный»	18	20
Шахта «Северная»	107	111
Всего	80	84
Каменный уголь	7 415	7 517⁴
Бурый уголь	2 874	2 941
Коксующийся уголь	4 471	4 506
	70	70

- В процессе работы над отчетом о запасах угля компания следовала рекомендациям «Австрало-Азиатского кодекса отчетности о результатах геологоразведочных работ, ресурсах и запасах твердых полезных ископаемых», опубликованного Объединенным комитетом по запасам ТПИ Австралийского института горного дела и металлургии, Австралийского института геофизиков и Австралийского совета по полезным ископаемым (Кодекс JORC издания 2012 года).
- Угольные запасы СУЭК прошли аудит компанией SRK Consulting (UK) Limited по состоянию на 1 января 2019 года. Данные представлены с учетом добычи активов за 2020 и 2021 годы.
- В это количество также включены запасы прочих активов в Красноярском крае, общая доля которых в общей структуре незначительна.
- Это количество не включает запасы активов, которые были приобретены в 2019/2020 годах после аудита SRK.

Глоссарий

Термины и определения

ДПМ-2 (КОММод) Программа, запущенная Правительством России в 2019 году как продолжение ДПМ-1, в рамках которой гарантируется возврат инвестиций в развитие теплоэнергетических мощностей до 2031 года.

Инновационный вагон Вагон с повышенной грузоподъемностью 75 и 77 тонн со сроком эксплуатации до 32 лет.

Кодекс Bettercoal Рекомендации глобальной некоммерческой организации, цель которой – продвижение постоянных улучшений в сфере ответственной цепочки поставок угля.

Показатель калорийности Количество тепла, выделившегося при полном сгорании одного грамма угля.

Рынок на сутки вперед (сокр. РСВ) Конкурентный отбор ценовых и ценопринимающих заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток.

Системный оператор единой энергетической системы Организация, единолично осуществляющая централизованное оперативно-диспетчерское управление в Единой энергетической системе России.

API 2 Index Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях CIF ARA (стоимость, страхование, фрахт — Амстердам, Роттердам, Антверпен).

CIF (англ. Cost, Insurance and Freight – стоимость, страхование и фрахт) Международный коммерческий торговый термин «Инкотермс». Поставка на условиях CIF означает, что продавец выполнил поставку, когда товар погружен на транспортное средство в порту отгрузки, а продажная цена включает в себя стоимость товара, фрахт или транспортные расходы, а также стоимость страховки при перевозке.

COP26 26-я Конференция ООН по изменению климата 2021 года, проходила в Глазго с 31 октября по 12 ноября 2021 года.

FOB (англ. Free on board – «франко-борт») Международный коммерческий торговый термин «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар поступил на указанное покупателем судно в названном порту погрузки. Соответственно, с этого момента все расходы и риски утраты или повреждения товара несет покупатель.

globalCOAL NEWC Ценовой индикатор, представляющий собой цену энергетического угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях FOB Newcastle (франко-борт – Ньюкасл, Австралия).

LIBOR (англ. London Interbank Offer Rate) Ставка, по которой лондонские банки дают кредит друг другу для поддержания своей текущей ликвидности.

PCI (англ. Pulverized coal injection) Смесь для пылеугольного вдувания.

SRK Consulting Независимая международная консалтинговая компания, специализирующаяся на горнодобывающей отрасли и секторе водных ресурсов.

LTI Несчастный случай с потерей трудоспособности.

LTIFR Частота травм с потерей трудоспособности. Рассчитывается по формуле: (LTI × 1 000 000) / Общее количество отработанных человеко-часов. LTIs — Травмы с потерей трудоспособности регистрируются, когда сотрудник или подрядчик не может работать на следующий день после инцидента. Мы регистрируем потерянные дни как начинающиеся с первого зарегистрированного дня отсутствия работника после дня получения травмы. День травмы не учитывается. LTI не включают ограниченные производственные травмы (RWI) и смертельные случаи.

Сокращения и аббревиатуры

АЭС Атомная электростанция

ВИЭ Возобновляемый источник энергии

га Гектар

ГВт Гигаватт

Гкал Гигакалория

ГРЭС Государственная районная электростанция

ГЭС Гидроэлектростанция

ДПМ Договор о предоставлении мощности

ЖКХ Жилищно-коммунальное хозяйство

КПЭ Ключевые показатели эффективности

кВт Киловатт

кВт · ч Киловатт-час

кг Килограмм

ккал Килокалория

км Километр

м Метр

м² Квадратный метр

м³ Кубический метр

МВт Мегаватт

МВт · ч Мегаватт-час

мм Миллиметр

млн Миллион

долл. США доллар США

млрд Миллиард

НИОКР Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

НКО Некоммерческая организация

ОРЭМ Оптовый рынок электроэнергии и мощности

ОТ, ПБ и ООС Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды

ОФ Обоганительная фабрика

П. п. Процентный пункт

руб. Российский рубль

СИЗ Средства индивидуальной защиты

САР Специальный административный район

ТВт · ч Тераватт-час

Ткм нетто тоннокилометр нетто

Тыс. Тысяча

ТЭК Топливо-энергетический комплекс

ТЭС Тепловая электростанция

ТЭЦ Теплоэлектроцентраль

ЦБ РФ Центральный банк Российской Федерации

ЦУР Цели устойчивого развития

СО₂-экв. Эквивалент диоксида углерода

CAGR Совокупный среднегодовой темп роста

HSE (англ. Health, Safety and Environment) Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды

EBITDA (англ. Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации

ERP (англ. Enterprise Resource Planning) Интегрированная система управления предприятием

FAR (англ. Fatality Accident Rate) Уровень несчастных случаев со смертельным исходом

IVR (англ. Interactive Voice Response), интерактивное голосовое меню

ISO (англ. International Organization for Standardization) Международная организация по стандартизации

ROCE (англ. Return On Capital Employed) Рентабельность задействованного капитала или прибыль на задействованный капитал

О компании и Отчете

О Годовом отчете

Интегрированный Годовой отчет компании за 2021 год представляет результаты деятельности АО «СУЭК» и его дочерних компаний с разбивкой по сегментам: Энергетический сегмент, представленный ООО «СГК» (деятельность по производству электроэнергии и тепла), Угольный сегмент (деятельность по производству, обогащению и продаже угля) и Логистический сегмент, представленный АО «НТК» (деятельность по перевозке продукции собственными вагонами и перевалке в портах).

Цель настоящего Отчета – прозрачное публичное раскрытие информации обо всех областях нашей деятельности, представляющих интерес для всех заинтересованных сторон. Отчет раскрывает информацию о прогрессе реализации стратегии до 2025 года, включая финансовые, операционные и цели в сфере ESG, по разработке стратегии снижения углеродного следа, по диверсификации деятельности в ответ на макроэкономические вызовы и изменяющиеся потребности клиентов.

Главная тема Отчета за 2021 год – «Поставляем энергию для жизни» – раскрывает важность продукции и услуг СУЭК для обеспечения высокого уровня жизни в регионах присутствия, а также для поддержки долгосрочного рыночного спроса, развития и сохранения прочных отношений с клиентами.

Отчет СУЭК составлен в соответствии с рекомендациями Международного совета по интегрированной отчетности (IIRC) и требованиями российского законодательства. При раскрытии нефинансовой информации компания использует руководства Глобальной инициативы по отчетности (GRI Standards). Соответствие отдельных показателей стандартам GRI заверено KPMG.

Данный Годовой отчет необходимо читать вместе с аудированной финансовой отчетностью за 2021 год, подготовленной согласно международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), заверенной Deloitte.

Отчет составлен под руководством Главного финансового директора АО «СУЭК» при участии Комитета по аудиту Совета директоров, который внес значительный вклад в подготовку Отчета, обеспечивая его целостность. Проект Отчета предварительно утвержден Советом директоров в апреле 2022 года и подлежит утверждению Общим собранием акционеров АО «СУЭК».

О компании

Группа СУЭК – интегрированный и диверсифицированный энергетический холдинг с производственными мощностями на территории Российской Федерации и глобальной сбытовой сетью. Ключевыми активами СУЭК являются тепло- и электрогенерирующие, угольные предприятия, портовые, транспортные и сервисные активы, расположенные в 14 регионах России, а также международная трейдинговая компания SUEK AG (Швейцария) и ее глобальная торговая сеть. Международная компания «СУЭК ЛТД» (ООО), расположенная в САР на о. Русский (Россия), является финансовым центром компании и отвечает за вопросы привлечения финансирования.

Уставный капитал АО «СУЭК» составляет 1 180 300 (Один миллион сто восемьдесят тысяч триста) руб. и состоит из 236 060 000 (Двухсот тридцати шести миллионов шестидесяти тысяч) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,005 (Ноль целых пять тысячных) руб. каждая.

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Отчет содержит ряд заявлений. Все заявления, не содержащие исторических фактов, являются прогнозными и подразумевают наличие рисков и неопределенности. Нет гарантий того, что эти заявления окажутся точными: фактические результаты в будущем могут значительно отличаться от сделанных прогнозов.

Подобные заявления основаны на объективной оценке руководства по состоянию на сегодняшний день с учетом всей доступной информации. Компания не берет на себя обязательств по актуализации данных прогнозных заявлений. Любые заявления, относящиеся к конкурентоспособности Группы, основаны на нашем понимании преобладающей конъюнктуры рынка.

Оно сформировано посредством изучения различных источников, включая отчеты инвестиционных аналитиков, независимые исследования рынка и собственные оценки рыночной доли на основе информации в открытых источниках о финансовых показателях и результатах деятельности участников рынка.

Контакты

АО «СУЭК» 115054, Россия, г. Москва, ул. Дубининская, д. 53, стр. 7 Тел.: +7 (495) 795 25 38 Факс: +7 (495) 795 25 42 Email: office@suek.ru www.suek.ru	ООО «СГК» 115054, Россия, г. Москва, ул. Дубининская, д. 53, стр. 5 Тел.: +7 (495) 258 83 00 Факс: +7 (495) 363 27 81 Email: office@sibgenco.ru www.sibgenco.ru	АО «НТК» 143401, Россия, Московская обл., г. Красногорск, бульвар Строителей, д. 4, к. 1 Тел.: +7 (495) 795 25 38 Факс: +7 (495) 795 25 42 Email: office@suek.ru www.ntk.pf
--	--	--

Аудиторы

АО «Делойт и Туш СНГ» 125047, Россия, г. Москва, ул. Лесная, д. 5 Тел.: +7 (495) 787 06 00 Факс: +7 (495) 787 06 01 www.deloitte.ru	АО «КПМГ» 123112, Россия, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, комплекс «Башня на набережной», блок С Тел.: +7 (495) 937 44 77 Факс: +7 (495) 937 44 99 Email: moscow@kpmg.ru
--	--

